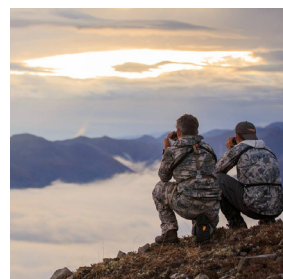


FISKARS 365

VARJE DAG • SEDAN 1649



BOKSLUTSKOMMUNIKÉ
1.1. - 31.12.2014

FISKARS

Fiskars år 2014: Fortsatt god operativ effektivitet, försvagad omsättning

2014 i korthet:

- Omsättningen minskade med 4 % till 767,5 milj. euro (2013: 798,6)
- Jämförbar omsättning (valutaneutral och utan den i 2013 avyttrade krukverksamheten) minskade 1 %
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 30 % till 42,7 milj. euro (61,0)
- Rörelseresultat utan engångsposter minskade med 19 % till 59,6 milj. euro (73,8)
- En vinst av engångsnatur från försäljningen och omvärderingen av Wärtsiläaktier på 676,0 milj. euro
- Kassaflöde från den löpande verksamheten var 87,0 milj. euro (81,0)
- Resultatet per aktie var 9,44 euro (1,14)
- Operativa resultat per aktie (exkl. försäljning och omvärdering av Wärtsiläaktier och förändringen i verkligt värde på investeringsportföljen) var 0,76 euro (1,14)
- Styrelsen föreslår en dividend på 0,68 euro per aktie (0,67 euro betalades ut i mars 2014 och en extra dividend på 2,60 euro i december 2014)
- Utsikter för 2015: omsättningen för helåret förväntas öka jämfört med 2014 och rörelseresultatet exklusive engångsposter väntas ligga under nivån för 2014 på grund av ökade satsningar i tillväxtinitiativ

Fjärde kvartalet 2014 i korthet:

- Omsättningen minskade med 4 % till 203,9 milj. euro (Q4 2013: 212,6)
- Jämförbar omsättning (valutaneutral och utan den avyttrade krukverksamheten) minskade med 5 %
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 81 % till 2,3 milj. euro (11,7)
- Rörelseresultatet utan poster av engångsnatur minskade med 24 % till 10,7 milj. euro (14,0)
- Kostnader av engångsnatur uppgick till 8,4 milj. euro (2,3)
- En vinst av engångsnatur från försäljningen och omvärderingen av Wärtsiläaktier på 676,0 milj. euro
- Resultatet per aktie var 8,77 euro (0,40)
- Operativa resultatet per aktie var 0,09 euro (0,40)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 47,9 milj. euro (40,6)

Fiskars verkställande direktör Kari Kauniskangas:

"2014 blev en milstolpe för Fiskars – förutom att fira företagets 365-årsdag tog vi flera viktiga strategiska steg inom vår omvandling. Året avslutades med en ny företagsstruktur och organisation, inklusive en egen organisation för Asien-Stillahavsområdet. I linje med tillväxtstrategin lanserade vi vår köksverksamhet internationellt och expanderade till bevakning genom ett förvärv. Strategiskt och ekonomiskt var det viktigaste steget avyttringen av huvudparten av koncernens innehav i Wärtsilä, som frigjorde kapital till våra aktieägare som extra dividend och till företaget för att finansiera framtida tillväxt över tid.

Om vi ser på 2014 ur ett försäljningsperspektiv är jag inte nöjd med prestationen och året avslutades med ett kvartal som inte var tillfredsställande. Under året fanns faktorer utanför vår kontroll, t.ex. valutor och väderförutsättningar, men i Europa ställdes vi också inför utmaningar i fråga om tillgänglighet i början av året och i USA hade vi utmaningar som rörde utelivsverksamheten. Åtgärder inleddes och vi kunde se förbättringar under andra halvan av året. Trots en förminskad försäljningsvolym upprätthöll vi en god operativ effektivitet och förbättrade vår bruttomarginal.

Under 2015 förväntar sig Fiskars att koncernens omsättning ökar jämfört med föregående år. Den största delen av ökningen väntas från bevakningsverksamheten som lagts till, och dessutom förväntar vi oss också tillväxt i den jämförbara omsättningen.

Trots den övergripande ekonomiska osäkerheten innebär Fiskars starka ekonomiska ställning och positiva kassaflöde att vi kan fortsätta att genomföra vår strategi under 2015 för att skapa grunden för vår framtida internationella tillväxt. Vi kommer att öka affärsverksamheten och bygga ut butiksnätverket i Asien medan integrationen och omvändningen av den nyligen förvärvade bevakningsverksamheten i USA har inletts. Dessutom planerar vi att öka investeringar i våra varumärken i Europa. Dessa strategiska ansträngningar kommer att leda till högre kostnader och, tillsammans med avskrivningar avseende vårt femåriga investeringsprogram, innebär det att vi förväntar oss att rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur för 2015 hamnar under nivåerna för 2014."

De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.

Koncernens nyckeltal

Milj. euro	Q4 2014	Q4 2013	Förändr.	2014	2013	Förändr.
Omsättning	203,9	212,6	-4 %	767,5	798,6	-4 %
Rörelseresultat (EBIT)	2,3	11,7	-81 %	42,7	61,0	-30 %
Poster av engångsnatur ¹⁾	-8,4	-2,3	261 %	-17,0	-12,8	33 %
EBIT exkl. poster av engångsnatur	10,7	14,0	-24 %	59,6	73,8	-19 %
EBITDA ²⁾ exkl. poster av engångsnatur	18,3	21,9	-16 %	86,9	98,1	-11 %
Andel av intresseföretagets resultat		19,1		30,0	50,8	-41 %
Nettoförändring av verkligt värde på investeringsportfölj	27,9			27,9		
Resultat före skatt ³⁾	716,6	29,8	2 302 %	786,7	108,3	626 %
Periodens resultat ³⁾	718,2	32,7	2 096 %	773,3	94,0	723 %
Operativa resultat/aktie, euro ⁴⁾	0,09	0,40	-56 %	0,76	1,14	-26 %
Resultat/aktie, euro ⁵⁾	8,77	0,40	2 100 %	9,44	1,14	725 %
Eget kapital/aktie, euro				14,06	7,71	82 %
Kassaflöde från den löpande verksamheten ⁶⁾	47,9	40,6	18 %	87,0	81,0	7 %
Soliditet, %				73 %	61 %	
Nettogearing, %				11 %	24 %	
Investeringar	7,4	8,5	-14 %	35,0	37,5	-6 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	4 443	4 092	9 %	4 243	4 087	4 %

¹⁾Under fjärde kvartalet 2014 inklusive EMEA 2015 omstruktureringskostnader och nedskrivningar, vinst på ett förvärv till lågt pris ("badwill"), och 2013 EMEA 2015 omstruktureringskostnader och nedskrivningar

²⁾EBIT före avskrivningar och nedskrivningar

³⁾Inklusive en engångsvinst från försäljningen och omvärderingen av Wärtsiläaktier på 676,0 milj. euro 9.10. 2014

⁴⁾Exkl. försäljning och omvärdering av Wärtsiläaktier och förändringen i verkligt värde på investeringsportföljen

⁵⁾Inklusive 8,25 euro per aktie från försäljningen och omvärderingen av Wärtsiläaktier 9.10.2014

⁶⁾Inklusive Wärtsilädividender på 26,9 milj. euro 2014 och 25,6 milj. euro 2013

Mer information:

- Verkställande direktör Kari Kauniskangas, tfn +358 204 39 5500
- Operativ direktör och ekonomidirektör Teemu Kangas-Kärki, tfn. +358 204 39 5703

Presskonferens:

En presskonferens för analytiker och journalister angående resultatet för fjärde kvartalet och hela året hålls den 6 februari 2015 kl. 10.00 på bolagets huvudkontor, Fiskars Campus, Tavastvägen 135 A, Helsingfors. Presskonferensmaterialet kommer att finnas på www.fiskarsgroup.com.

FISKARS BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR 2014

De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.

KONCERNEN

Verksamhetsomgivning under fjärde kvartalet 2014

Det övergripande ekonomiska läget i Europa förbättrades inte och året fick ett pessimistiskt avslut med politiska spänningar, sjunkande oljepriser och deflationsoro. Återförsäljare och särskilt varuhus försökte anpassa sina affärsmodeller efter den föränderliga miljön. Konsumenternas köp drevs av aggressiva kampanjer och reklamaktiviteter. En mild höst och varm december ledde till en minskad efterfrågan på snöredskap. I Finland fortsatte problemen för detaljhandeln, och konsumenternas villighet att spendera minskade.

I Nordamerika slutade året med positiva trender i ekonomiska indikatorer och försiktigt positiva signaler från detaljhandelssegmentet. Den disponibla inkomsten har ökat delvis till följd av fallande bensinpriser, och arbetslösheten har minskat.

I Japan var sentimentet fortsatt pessimistiskt och det politiska och ekonomiska läget påverkade konsumenterna.

Verksamhetsomgivning 2014

I Europa skapade en tidig vår en del positiv aktivitet inom trädgårdssegmentet. Ekonomiska sentimentet försämrades mot slutet av året och året avslutades med ett betydligt mer osäkert läge till följd av ökade internationella politiska spänningar, fallande oljepriser och deflationsoro. Detaljhandeln fortsatte att genomföra strukturförändringar och effektivitetsåtgärder inklusive konsolidering, gränsöverskridande inköpsfunktioner osv. I Finland var läget för detaljhandeln fortfarande svår, med färre besökare i butikerna och kampanjdrivna köp.

I Nordamerika var företagets och hushållens optimism försiktigt positiv från början av året även om mycket kallt väder minskade antalet kunder i butikerna under årets första kvartal. Året avslutades med positiva ekonomiska indikatorer och försiktigt positiva signaler från detaljhandelssegmentet. Konsumenternas disponibla inkomst ökade delvis till följd av fallande bensinpriser och förminskade arbetslösheten.

I Japan påverkade en ändring i mervärdeskatten konsumenternas vilja att konsumera positivt medan i slutet av året påverkade det ekonomiska och politiska läget viljan att konsumera negativt.

Omsättning och rörelseresultat fjärde kvartalet 2014

Under fjärde kvartalet 2014 minskade Fiskars koncernomsättning med 4 % till 203,9 milj. euro (Q4 2013: 212,6 milj. euro), eftersom försäljningen för Hem och Trädgård minskade i Europa och Asien-Stillahavsområdet. Omräknat i jämförbara valutakurser, och exklusive krukverksamheten i Storbritannien som avyttrades i slutet av 2013, minskade koncernomsättningen med 5 %.

Försäljningen i Europa och Asien-Stillahavsområdet minskade med 9 % till 145,5 milj. euro (160,1) på grund av svag försäljning för Hem och Trädgård. Jämförbar omsättning, omräknad i jämförbara valutakurser och exklusive den avyttrade krukverksamheten, minskade med 7 %. Omsättningen i Amerika-segmentet ökade med 10 % till 60,8 milj. euro (55,1) i huvudsak till följd av den stärkta dollarn.

Omsättning, miljoner euro	Q4 2014	Q4 2013	Förändr.	Förändr. vn*	2014	2013	Förändr.	Förändr. vn*
Koncernen	203,9	212,6	-4 %	-5 %	767,5	798,6	-4 %	-2 %
Europa och Asien-Stillahavsområdet	145,5	160,1	-9 %	-7 %	533,6	564,2	-5 %	-4 %
Amerika	60,8	55,1	10 %	2 %	240,0	245,1	-2 %	-1 %
Övriga	1,4	1,8	-24 %	-24 %	6,8	6,5	6 %	6 %

* valutaneutral

Rörelseresultat (EBIT), miljoner euro	Q4 2014	Q4 2013	Förändr.	2014	2013	Förändr.
Koncernen	2,3	11,7	-81 %	42,7	61,0	-30 %
Europa och Asien- Stillahavsområdet	3,6	11,8	-69 %	25,2	39,9	-37 %
Amerika	4,4	3,2	40 %	28,1	31,4	-11 %
Övriga	-5,8	-3,3	74 %	-10,7	-10,3	4 %

Under fjärde kvartalet uppgick rörelseresultatet till 2,3 milj. euro (11,7) vilket var en minskning med 81 % jämfört med föregående år, eftersom bolaget redovisade 9,5 milj. euro (2,3) i kostnader av engångsnatur för Europa och Asien-Stillahavsområdet under kvartalet och avskrivningarna avseende det femåriga investeringsprogrammet ökade. Exklusive poster av engångsnatur minskade rörelseresultatet med 24 % till 10,7 milj. euro (14,0), delvis till följd av minskade volymer i Europa och Asien-Stillahavsområdet samt tidpunkten för kostnader i Övriga-segmentet.

För Europa och Asien-Stillahavsområdet uppgick rörelseresultatet till 3,6 milj. euro (11,8) för perioden, vilket var en minskning med 69 %. Exklusive poster av engångsnatur minskade segmentets rörelseresultat med 8% till 13,1 milj. euro (14,2). Rörelseresultatet för Amerika ökade med 40 % och uppgick till 4,4 milj. euro (3,2), vilket inkluderade en vinst på ett förvärv till lågt pris ("badwill") av engångsnatur på 1,7 milj. euro, relaterat till förvärvet av verksamheten Bosch Garden and Watering. Exklusive engångsposter stannade rörelseresultatet på samma nivå, på 3,2 milj. euro (3,2).

Omsättning och rörelseresultat 2014

Under 2014 minskade Fiskars omsättning med 4 % till 767,5 milj. euro (2013: 798,6 milj. euro) i huvudsak på grund av valutor och avyttringen av krukverksamheten i Storbritannien i slutet av 2013. Jämförbar omsättning, omräknad till jämförbara valutakurser och exklusive den avyttrade krukverksamheten, minskade med 1 %. Omsättningen för Europa och Asien-Stillahavsområdet uppgick till 533,6 milj. euro (564,2). Jämförbar omsättning i Europa och Asien-Stillahavsområdet minskade med 2 % på grund av trög försäljning för Trädgård och Uteliv medan jämförbar omsättning i Amerika-segmentet minskade med 1 %. Omsättningen i Amerika-segmentet var 240,0 milj. euro (245,1).

Koncernens rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur minskade med 19 % till 59,6 milj. euro (73,8) på grund av förminskad försäljning och ökade avskrivningar avseende det femåriga investeringsprogrammet. Koncernen redovisade totalt 10,6 milj. euro (8,2) i kostnader relaterade till EMEA 2015 programmet, 7,7 milj. euro (4,6) i nedskrivningar för Europa och Asien-Stillahavsområdet samt badwill av engångsnatur på 1,7 milj. euro i Amerika under året, vilket ledde till att rörelseresultatet minskade med 30 % till 42,7 milj. euro (61,0). Avskrivningar i anslutning till det femåriga investeringsprogrammet i Europa ökade jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för Europa-Stillahavsområdet uppgick till 25,2 milj. euro (39,9) för året. Kostnader av engångsnatur uppgick till 18,0 milj. euro (12,8) och rörelseresultatet utan engångsposter för segmentet uppgick till 43,2 milj. euro (52,7) för året. Rörelseresultatet för Amerika-segmentet minskade med 11 % 2014, och uppgick till 28,1 milj. euro (31,4). Exklusive engångsposter var rörelseresultatet 26,8 milj. euro (31,4). Den lägre försäljningen för Uteliv samt produktmixen bidrog till det lägre resultatet. Under sista kvartalet redovisade Fiskars badwill av engångsnatur på 1,7 milj. euro i och med att värdet på de förvärvade nettotillgångarna var högre än köpeskillingen.

Finansiella poster och nettoresultat fjärde kvartalet 2014

Fiskars redovisade Wärtsilä som ett intresseföretag fram till den 9 oktober 2014, då huvudparten av koncernens innehav i Wärtsilä avyttrades. Från fjärde kvartalet 2014 behandlades inte längre Wärtsilä som ett intresseföretag. Fjärde kvartalet 2013 hade Fiskars andel av resultatet från intresseföretaget uppgått till 19,1 milj. euro.

Affären som inkluderade 639,1 milj. euro från försäljningen av Wärtsiläaktier slutfördes den 9 oktober 2014 och Fiskars redovisade en engångsvinst på 453,5 milj. euro från försäljningen. Eftersom Wärtsilä upphörde att redovisas som ett intresseföretag till Fiskars värderades de återstående Wärtsiläaktierna till marknadsvärde. Denna omklassificering ledde till en realiserad värdeökning av engångsnatur på 222,4 milj.

euro. Kvarvarande Wärtsiläaktier, tillsammans med resten av bolagets aktiva investeringsportfölj, redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen i Övriga-segmentet. Under kvartalet redovisade Fiskars 27,9 milj. euro för en nettoförändring av verkligt värde på finansiella tillgångar.

Andra finansiella poster under årets fjärde kvartal uppgick till 10,3 milj. euro (2013: -1,0). Valutavinster bidrog till förändringen.

Resultat före skatt uppgick till 716,6 milj. euro (29,8). Inkomstskatt för fjärde kvartalet var 1,6 milj. euro positiva, på grund av en ökning på redovisade uppskjutna skattefordningar (2,9 milj. euro, inklusive en positiv effekt från ny beräkning av uppskjutna skatteskulder till följd av beslutet om sänkt finsk bolagsskatt 2014). Resultat per aktie var 8,77 euro (0,40), varav operativ resultat per aktie (exklusive försäljningen och omklassificeringen av Wärtsiläaktier och nettoförändringen av verkligt värde på investeringsportföljen) var 0,09 euro (0,40).

Finansiella poster och nettoresultat 2014

Fiskars redovisade Wärtsilä som ett intresseföretag fram till den 9 oktober 2014, när majoriteten av koncernens innehav i Wärtsilä avyttrades. Från 1 januari fram till dess uppgick andelen av resultatet från intresseföretaget till 30,0 milj. euro (helåret 2013: 50,8).

Försäljningen av Wärtsiläaktier för 639,1 milj. euro slutfördes den 9 oktober 2014 och Fiskars redovisade en engångsvinst på 453,5 milj. euro från försäljningen. Eftersom Wärtsilä upphörde att redovisas som ett intresseföretag till Fiskars, värderades de återstående Wärtsiläaktierna till marknadsvärde. Denna omklassificering ledde till en realiserad värdeökning av engångsnatur på 222,4 milj. euro. Kvarvarande Wärtsiläaktier, tillsammans med resten av den aktiva investeringsportföljen, redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen i Övriga-segmentet. Efter upprättandet av investeringsportföljen redovisade Fiskars under året 27,9 milj. euro avseende en nettoförändring av verkligt värde på finansiella tillgångar.

Andra finansiella poster netto uppgick till 10,5 milj. euro (-4,3) under 2014. Valutavinster bidrog till förändringen. Resultat före skatt uppgick till 786,7 milj. euro (108,3). Skatten för helåret uppgick till -13,4 milj. euro (-14,3). Resultat per aktie uppgick till 9,44 euro (1,14), varav operativ rörelseresultat per aktie (exklusive försäljningen och omklassificeringen av Wärtsiläaktier och nettoförändringen av verkligt värde på investeringsportföljen) var 0,76 euro (1,14).

Femårigt investeringsprogram i Europa

I december 2010 lanserade Fiskars ett femårigt investeringsprogram för att skapa konkurrenskraftiga strukturer, system och processer i Europa och Asien-Stillahavsområdet, inklusive ett nytt, gemensamt resursplaneringssystem (ERP). Investeringen avseende programmet uppskattas till 65 milj. euro, varav cirka 55 milj. euro har redovisats per 2014 års utgång.

De största implementeringarna genomfördes under tredje kvartalet 2013, och omkring 60 % av affärsvolymen som omfattas av programmet körs nu via gemensamma system och processer. Ändringar avseende dessa implementeringar påverkade försäljningen och den operativa effektiviteten under sista kvartalet 2013 och bidrog till problem med tillgängligheten för Hem under första och andra kvartalet 2014. Inga betydande implementeringar ägde rum under 2014.

Fiskars vidtog åtgärder för att minska de potentiella effekterna av de kommande implementeringarna och säkerställa stabiliteten i verksamheten. Som del av dessa åtgärder utökades implementeringsperioden för programmet till 2016.

I december 2014 meddelade Fiskars att den uppskattade livslängden för vissa av de första systemimplementeringarna i programmet har förkortats på grund av en omvärdering av programmets inriktning. Därför redovisade Fiskars en nedskrivning av engångsnatur på 7,0 milj. euro avseende immateriella anläggningstillgångar i resultatet för fjärde kvartalet 2014.

De årliga utgifterna i programmet (inklusive både operativa kostnader och investeringar) har börjat minska efter 2013, och avskrivningar avseende programmet var högre i 2014 än i 2013.

EMEA 2015-programmet

I juni 2013 lanserade Fiskars ett omstruktureringsprogram för att optimera verksamheten och försäljningsenheterna i Europa. EMEA 2015-programmet syftar till att förbättra konkurrenskraften och kostnadsstrukturen för hela Fiskars leveranskedja samt att anpassa säljverksamheten i regionen till företagets nya affärsmodell. Den totala kostnaden för programmet uppskattades till 25–30 milj. euro för 2013 och 2014. I början av 2014 beslöt Fiskars att flytta några av satsningarna som planerats för 2014 till 2015, vilket innebär att en del av de totala programkostnaderna kommer att redovisas 2015. Programkostnaderna kommer att redovisas som kostnader av engångsnatur.

Under fjärde kvartalet 2014 redovisades 2,5 milj. euro (2,3) för EMEA 2015-programmets kostnader, som inkluderade kostnader avseende omstruktureringen av koncernens verksamhet i Danmark och Storbritannien. Omstruktureringen av koncernens verksamhet i Italien slutfördes under kvartalet och lokala tillverkningsanläggningar stängdes. För helåret 2014 uppgick kostnaderna för EMEA 2015 till 10,6 milj. euro (8,2). Utöver omorganisationen av koncernens verksamheter i samband med införandet av regionsorganisationerna ingick också kostnader avseende omstruktureringen av koncernens verksamhet i Danmark och Italien samt konsolideringen av glastillverkningen i Finland. Konsolideringen av gruppens glastillverkning och utvidgandet av litala glasfabrik slutfördes under första kvartalet.

De årliga besparingarna inom ramarna för det planerade programmet uppgår till 9–11 milj. euro när programmet är helt genomfört. Kostnadsbesparingarna följer planen och huvuddelen av besparingarna väntas vara realiserade i koncernens resultat per slutet av 2015.

Kassaflöde, balansräkning och finansiering för fjärde kvartalet 2014

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 47,9 milj. euro under fjärde kvartalet (Q4 2013: 40,6). Kassaflödet från investeringsverksamheten var 211,9 milj. euro (-6,3), som inkluderade 639,1 milj. euro från försäljningen av Wärtsiläaktier, en investering på 400,0 milj. euro i finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen och en negativ kassaflödeseffekt på 19,7 milj. euro till följd av förvärvet av verksamheten Bosch Garden and Watering. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -235,1 milj. euro (-30,6), inklusive nettoutbetalning av extra dividend på -190,6 milj. euro.

Investeringarna uppgick till 7,4 milj. euro (8,5). Investeringarna avsåg framför allt ersättningsinvesteringar, utveckling av nya produkter och investeringsprogrammet för ny plattform i Europa och Asien-Stillahavsområdet. Avskrivningarna och nedskrivningarna under kvartalet uppgick till 8,0 milj. euro (7,6 milj. euro, som inkluderar en nedskrivning av goodwill på 3,7 milj. euro).

Kassaflöde, balansräkning och finansiering under 2014

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 87,0 milj. euro (2013: 81,0). Kassaflödet inkluderar dividender från Wärtsilä uppgående till 26,9 milj. euro (25,6).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 187,8 milj. euro (-84,6, inklusive förvärvet av Royal Copenhagen), vilket inkluderade intäkter från försäljningen av Wärtsiläaktier för 639,1 milj. euro, en investering på 400,0 milj. euro i finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen och en negativ kassaflödeseffekt på 19,7 milj. euro till följd av förvärvet av verksamheten Bosch Garden and Watering. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -251,1 milj. euro (-2,7) för januari–december 2014, inklusive en nettoutbetalning av extra dividend på 190,6 milj. euro.

Investeringarna, exklusive förvärvet av varumärket Hackman år 2014, uppgick till 25,0 milj. euro (37,5). Detta inkluderade bland annat ersättningsinvesteringar och kapacitetsutbyggnad. Bolaget fortsatte också att investera i utveckling av nya produkter. Investeringarna avseende det fem år långa investeringsprogrammet som inletts i Europa minskade jämfört med 2013.

Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick till 28,5 milj. euro (29,2, vilket inkluderade 3,7 milj. euro nedskrivning) i 2014. Avskrivningen avseende det femåriga investeringsprogrammet i Europa var högre än i 2013.

Fiskars rörelsekapital uppgick till 93,3 milj. euro (88,3) i slutet av december. Ökningen i rörelsekapital beror på ett större varulager till följd av förvärvet av bevaktningsverksamheten samt trög försäljning. Soliditeten steg till 73 % (61 %) och nettogearingen var 11 % (24 %).

I slutet av perioden hade koncernen 33,6 milj. euro (9,7) i likvida medel. De räntebärande nettoskulderna uppgick till 121,3 milj. euro (152,6). Räntebärande skulder netto minskade i samband med försäljningen av Wärtsiläaktier och användningen av intäkterna från försäljningen. De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till totalt 128,9 milj. euro (108,8) och de långfristiga skulderna till totalt 31,5 milj. euro (56,2). De kortfristiga skulderna utgörs främst av företagscertifikat utgivna av Fiskars Oyj Abp. Dessutom hade Fiskars 300,0 milj. euro (450,0) i outnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker. Fiskars och dess finansiärer kom i december överens om att det totala beloppet för bolagets bindande revolverande kreditfacilitet skulle minskas från 480,0 milj. euro till 300,0 milj. euro.

Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till totalt 4,3 milj. euro (Q4 2013: 4,5) under det fjärde kvartalet vilket motsvarade 2,1 % (2,1 %) av omsättningen. Under perioden januari–december uppgick forsknings- och utvecklingskostnaderna till 14,6 milj. euro (2013: 13,3), vilket motsvarar 1,9 % (1,7 %) av omsättningen.

Personal

Koncernen hade 4 443 anställda (FTE) i genomsnitt (Q4 2013: 4 092) under det fjärde kvartalet, varav 3 474 (3 273) i Europa och Stillehavsområdet 733 (580) i Amerika och 236 (240) i Övriga-segmentet. Ökningen berodde i huvudsak på förvärvet av bevaktningsverksamheten i USA.

Under perioden januari–december hade koncernen 4 243 anställda (FTE) i genomsnitt (2013: 4,087). I slutet av december hade koncernen totalt 4 832 anställda (4 330), varav 1 661 (1 722) i Finland.

Personalantal (FTE) i genomsnitt	Q4 2014	Q4 2013	Förändring	2014	2013	Förändring
Koncernen	4 443	4 092	9 %	4 243	4 087	4 %
Europa och Asien-Stillehavsområdet	3 474	3 273	6 %	3 370	3 282	3 %
Amerika	733	580	26 %	631	568	11 %
Övriga	236	240	-2 %	243	237	2 %

OPERATIVA SEGMENT OCH AFFÄRSOMRÅDEN

Fram till oktober 2014 var Fiskars operativa segment Europa och Asien-Stillehavsområdet, Amerika, Wärtsilä (intresseföretag) samt Övriga (Fastigheter, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner). Efter försäljningen av huvudparten av koncernens innehav i Wärtsilä den 9 oktober 2014, upphörde Wärtsilä att redovisas som ett intresseföretag och ett separat operativt segment. Från och med fjärde kvartalet 2014 är Fiskars rapporterade segment Europa och Asien-Stillehavsområdet, Amerika och Övriga.

Företagets affärsområden var 2014 Hem (Boende, Kök samt Skola, kontor och hobby), Trädgård och Utliv (utrustning för utliv samt båtar).

Från 1 januari 2015 kommer koncernens finansiella rapportering att ändras så att den avspeglar den nya organisationen. Som del av den nya strukturen kommer Fiskars produktkategorier Hem och Trädgård i Europa och Asien-Stillehavsområdet att organiseras om till två nya affärsenheter, Funktionella produkter och Boendeprodukter. Fiskars ersätter de nuvarande affärsområdena Hem och Trädgård och kommer att redovisa den globala försäljningen avseende Trädgård, Kök samt Skola, kontor och hobby som "Funktionella produkter" och den globala försäljningen för Boende som "Boendeprodukter". I samband med detta flyttas båtverksamheten från segmentet Europa och Asien-Stillehavsområdet till Övriga-segmentet och framöver kommer försäljningen att redovisas som del av Övriga verksamheter.

Affärsområden under Q4 2014

Omsättning, miljoner euro	Q4 2014	Q4 2013	Förändr.	Förändr. vn*	2014	2013	Förändr.	Förändr. vn*
Hem	119,3	124,7	-4 %	-4 %	380,5	386,2	-1 %	0 %
Trädgård	50,5	54,3	-7 %	-8 %**	268,2	284,5	-6 %	-4 %**
Outdoor	33,5	32,4	3 %	-2 %	114,2	123,7	-8 %	-7 %
Övriga	0,7	1,2	-41 %	-41 %	4,5	4,2	8 %	8 %

* valutaneutral

** Exklusive den avyttrade krukverksamheten och med jämförbara valutakurser, omsättningen för trädgård minskade med 5 % i fjärde kvartalet och med 0 % i 2014.

Europa och Asien-Stillahavsområdet Q4/2014

Milj. euro	Q4 2014	Q4 2013	Förändring	2014	2013	Förändring
Omsättning	145,5	160,1	-9 %	533,5	564,2	-5 %
Rörelseresultat (EBIT)	3,6	11,8	-69 %	25,2	39,9	-37 %
EBIT utan engångsposter	13,1	14,2	-8 %	43,2	52,7	-18 %
Investeringar	3,7	5,6	-34 %	23,3	16,6	40 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	3,474	3,273	6 %	3,370	3,282	3 %

Omsättningen för Europa och Asien-Stillahavsområdet minskade med 9 % till 145,5 milj. euro (Q4 2013: 160,1), på grund av minskad försäljning för Hem och Trädgård.

Försäljningen för Hem minskade jämfört med föregående år. Försäljningen påverkades i Europa av färre kundlojalitetskampanjer och trög försäljning av köksredskap samt i Asien av en svag marknad. Verksamheten Boende stärktes av bra prestation för dukningsprodukter och dricksglas i Europa. Försäljningen i Japan påverkades av makroekonomiska faktorer och det politiska läget.

För Trädgård blev fjärde kvartalet en besvikelse eftersom försäljningen av snöredskap minskade på grund av det milda vädret. Kärnkategorier för trädgård och gårdsskötsel utvecklades bra men kunde inte uppväga föregående års framgångsrika kundlojalitetskampanjer.

Utelivs omsättning var oförändrad eftersom den positiva utvecklingen för båt-försäljningen motverkades av lägre försäljning för utelivsprodukter än föregående år, då framgångsrika kampanjer till företagskunder stod för en kraftig försäljningsökning för Uteliv.

Segmentets rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur uppgick till 13,1 milj. euro (14,2). Minskningen berodde i huvudsak på lägre volymer för Hem och Trädgård. Kostnader av engångsnatur på 9,5 milj. euro (2,3) bokfördes under kvartalet, inklusive kostnader avseende EMEA 2015-programmet och nedskrivningar.

Europa och Asien-Stillahavsområdet 2014

Omsättningen i Europa och Asien-Stillahavsområdet minskade med 5 % till 533,6 milj. euro (2013: 564,2) på grund av minskad försäljning för Trädgård och Uteliv och avyttringen av krukverksamheten i Storbritannien i slutet av 2013. Jämförbar försäljning, valutaneutral och utan den avyttrade krukverksamheten, minskade med 2 %.

Omsättningen för verksamheten Hem låg på förra årets nivå. Försäljningen för Boende stärktes något, tack vare att dukningsprodukternas starka utveckling i Europa uppvägs minskningen i kundlojalitetskampanjer och tillgänglighetsproblem under första halvåret. Försäljningen för Kök låg under föregående års nivå, i huvudsak på grund av svag försäljning av kokkärl. Starka nyheter bidrog till försäljningen av licensierade produkter.

Omsättningen för verksamheten Trädgård var en besvikelse, och slutade under föregående års nivå även utan krukverksamheten som avyttrades i slutet av 2013. Försäljningen under första halvåret påverkades av otillräcklig produkttillgänglighet. Dessutom gick försäljningen av snöredskap trögt på grund av milt väder både i början och slutet av året. Trots problemen med tillgång och föregående års framgångsrika kundlojalitetskampanjer, utvecklades kärnkategorierna Trädgård och Gårdsskötsel positivt under året och Fiskars fortsatte att öka marknadsandelen.

Omsättningen för Uteliv låg under nivåerna för 2013, både för utelivsprodukter och båtar. För Utelivs produkter präglades jämförelseåret av starka satsningar på företagskunder på flera marknader.

Segmentet bokförde ett rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur på 43,2 milj. euro (52,7), vilket var en minskning på 18 % som i huvudsak var hänförlig till minskande volymer i verksamheterna i Trädgård och Uteliv. Koncernen bokförde sammanlagt 10,6 milj. euro (8,2) engångskostnader avseende EMEA 2015-programmet och dessutom 7,7 milj. euro (4,6) avseende nedskrivningar av goodwill.

Amerika under Q4 2014

Milj. euro	Q4 2014	Q4 2013	Förändring	2014	2013	Förändring
Omsättning	60,8	55,1	10 %	240,0	245,1	-2 %
Rörelseresultat	4,4	3,2	40 %	28,1	31,4	-11 %
Investeringar	1,9	1,6	15 %	5,2	5,7	-10 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	733	580	26 %	631	568	11 %

Omsättningen i Amerika-segmentet ökade med 10 % till 60,8 milj. euro (Q4 2013: 55,1), på grund av en starkare dollar och god utveckling för verksamheten Trädgård. Omräknat i jämförbara valutakurser ökade försäljningen med 2 %.

Försäljningen för Trädgård ökade starkt, tack vare bra utveckling för krukor och vedhanteringsverktyg. Fiskars fortsatte också att stärka sin ställning inom kärnverksamheten klippverktyg. Den förvärvade bevakningsverksamheten hade ingen väsentlig effekt på försäljningen för Trädgård.

Försäljningen av produkter för Skola, kontor och hobby låg nära föregående års nivåer. Fiskars behöll sin ledande ställning i huvudkategorierna och ökade sin marknadsandel.

Försäljningen för Uteliv minskade på årsnivå på grund av minskade promotionsaktiviteter hos vissa viktiga detaljhandlare. Verksamheten Uteliv utvecklades starkt i industri- och hemcenterkanalerna, och även efterfrågan i de institutionella kanalerna ökade.

Segmentets rörelseresultat var 4,4 milj. euro (3,2), vilket inkluderade badwill av engångsnatur på 1,7 milj. euro relaterad till förvärvet av bevakningsverksamheten. Exklusive engångsposter låg rörelseresultatet på förra årets nivå på grund av produktmixen.

Amerika 2014

Omsättningen i Amerika-segmentet minskade med 2 % till 240,0 milj. euro (2013: 245,1), på grund av den svaga försäljningen för Uteliv. Omräknat i jämförbara valutakurser minskade försäljningen med 1 %.

Omsättningen för Trädgård låg över föregående års nivåer trots det kalla och regniga vädret under den viktiga vårsäsongen. Fiskars avslutade året med ett starkt sista kvartal för Trädgård, där en bra utveckling för krukor och yxor stärkte försäljningen.

Försäljningen för produkter för skola, kontor och hobby (SOC) var oförändrad på årsbasis. Fiskars behöll sin ledande ställning i huvudkategorierna och ökade sin marknadsandel under den viktiga skolstartssäsongen.

Verksamheten Uteliv nådde inte föregående års resultat. Försäljningen i handelssegmentet påverkades särskilt av första halvårets utmaningar och även minskad promotionsaktivitet. Försäljningen via industrikanaler och institutionella kanaler ökade jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för segmentet uppgick till 28,1 milj. euro (31,4), där den huvudsakliga orsaken till nedgången var minskade volymer inom Uteliv.

Övriga under fjärde kvartalet och 2014

Milj. euro	Q4 2014	Q4 2013	Förändring	2014	2013	Förändring
Omsättning	1,4	1,8	-24 %	6,8	6,5	6 %
Rörelseresultat	-5,8	-3,3	74 %	-10,7	-10,3	-4 %
Investeringar	1,8	1,3	39 %	6,6	15,1	-56 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	236	240	-2 %	243	237	2 %

Fiskars Övriga-segment omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Efter avyttringen av huvudparten av koncernens innehav i Wärtsilä, redovisas kvarvarande Wärtsiläaktier, tillsammans med resten av koncernens aktiva investeringsportfölj som finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen i Övriga-segmentet.

Fiskars har för avsikt att utnyttja resten av intäkterna från försäljningen av Wärtsiläaktier till att finansiera utförandet av bolagets konsumentvarustrategi både organiskt och via förvärv. Emellertid är planen att på sikt skapa en diversifierad investeringsportfölj.

Vid periodens slut uppgick marknadsvärdet på Fiskars aktiva investeringsportfölj till 766,7 milj. euro. Den består till största delen av finansiella tillgångar som är noterade på en aktiv marknad. Redovisad nettoförändring av verkligt värde i resultatet uppgick till 27,9 milj. euro för fjärde kvartalet och helåret.

Omsättningen var 1,4 milj. euro (Q4 2013: 1,8) för fjärde kvartalet och 6,8 milj. euro (2013: 6,5) för perioden januari–december, och utgjordes främst av virkesförsäljning och hyresintäkter. Rörelseresultat under kvartalet uppgick till -5,8 milj. euro (Q4 2013: -3,3) på grund av tidpunkten för kostnader och -10,7 milj. euro (2013: -10,3) för perioden januari–december.

Wärtsilä

Fram till oktober 2014 uppgick Fiskars innehav i Wärtsilä till 13,0 % av aktierna och rösterna (13,0) och Wärtsilä redovisades som ett intresseföretag samt utgjorde ett av Fiskars rapporterade segment.

Fiskars andel av Wärtsiläs resultat från 1 januari till 9 oktober 2014 var 30,0 milj. (för hela 2013: 50,8). Ingen andel av vinst från intresseföretag bokfördes för sista kvartalet 2014 (Q4 2013: 19,1 milj. euro).

Fiskars meddelade den 19 september 2014 att Fiskars, Investor och deras samriskföretag Avlis AB hade tecknat ett avtal enligt vilket Investor skulle förvärva 15,8 milj. aktier, eller 8 % av kapitalet och rösterna i Wärtsilä, av Avlis för 639,1 milj. euro, eller 40,55 euro per Wärtsiläaktie. Sedan april 2012 hade Investor och Fiskars haft ett samriskföretag för sina ägarintressen i Wärtsilä, vilka under det tredje kvartalet motsvarade 21,8 % av kapitalet och rösterna. Fiskarskoncernens innehav i Wärtsilä via samriskföretaget uppgick till 13,0% och Investors till 8,8 %.

Affären, inklusive försäljningen av Wärtsiläaktier, var slutförd den 9 oktober 2014 och samriskföretagsstrukturen upplöstes. Fiskars bokförde en engångsvinst på 453,5 milj. euro från försäljningen i resultatet för fjärde kvartalet 2014. Eftersom Wärtsilä upphörde att redovisas som ett intresseföretag till Fiskars värderades de återstående Wärtsiläaktierna till marknadsvärde. Omklassificeringen ledde till en orealiserad värdeökning av engångsnatur på 222,4 milj. euro.

Koncernens segmentrapportering ändrades enligt detta, och Wärtsilä utgör inte längre ett operativt segment. Kvarvarande Wärtsiläaktier redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen i Övriga-segmentet.

Förvärvet av Bosch Garden and Watering-verksamheten

Fiskars tecknade i september 2014 ett avtal om att förvärva Bosch Garden and Watering, inklusive de ledande amerikanska bevattningsvarumärkena Gilmour och Nelson, av Robert Bosch Tool Corporation för att stärka och diversifiera Fiskars portfölj inom trädgårds- och gårdsskötsel.

Förvärvet slutfördes den 19 december, och per det datumet blev bevattning en del av Fiskars Amerikasegment. Fiskars bokförde badwill av engångsnatur på 1,7 milj. euro i fjärde kvartalets resultat eftersom köpeskillingen var lägre än de förvärvade tillgångarna.

Köpeskillingen för verksamheten och tillhörande nettotillgångar uppgick till 26,1 milj. dollar (cirka 21,2 milj. euro), beroende på rörelsekapitaljusteringar när affären avslutades. Koncernens totala tillgångar ökade med 33,7 milj. euro per förvärvsdatumet. Förvärvet bidrog inte väsentligt till koncernens omsättning eller rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur för 2014.

För 2014 uppgick den förvärvade bevattningsverksamhetens pro forma omsättning som fristående företag till 76,5 milj. euro, rörelseresultat till -1,3 milj. euro och nettoresultat uppgick till -0,8 milj. euro.

Fiskars förväntar sig att bokföra kostnader av engångsnatur avseende integrationen av verksamheten 2015 och 2016. Förvärvet väntas ha en negativ effekt på Fiskars EBIT exklusive poster av engångsnatur 2015. Med tiden ska Fiskars försöka uppnå synergieffekter genom att öka produktinnovationen, utnyttja närliggande kategorier och effektivisera processer över varumärken när möjligheterna finns.

Förändringar i organisation och ledning

Som Fiskars tillkännagav i december 2013 inrättades en ny säljorganisation för Asien och Stillahavsområdet från och med januari 2014 och EMEA-segmentet bytte namn till Europa och Asien-Stillahavsområdet. Matteo Gaeta utsågs till direktör för Asien-Stillahavsområdet. I mars 2014 utsåg Fiskars Robert Kass till direktör för Uteliv i Amerika.

Under året lämnade tre medlemmar i koncernledningen bolaget: chefsjuristen Jutta Karlsson i slutet av april, ekonomidirektören Ilkka Pitkänen i maj och strategidirektören Max Alfthan i november.

Den 12 september 2014 utsågs Teemu Kangas-Kärki till koncernens operativa direktör och ekonomidirektör (COO och CFO). Han blev också ställföreträdare till verkställande direktören och medlem av koncernledningen. Han var tidigare direktör för affärsområdet Hem.

Från den 1 december 2014 antog koncernen en ny regionsbaserad organisation och organiserade om koncernens verksamheter i Europa och Asien-Stillahavsområdet som en del av bolagets pågående omstruktureringsprogram EMEA 2015. I den nya organisationen består Fiskars två geografiska rapporterande segment, Europa och Asien-Stillahavsområdet samt Amerika, av fyra affärsregioner: Europa, Asien-Stillahavsområdet, Fiskars Amerika och Gerber Amerika. De tidigare europeiska försäljningsområdena Norr och Central slogs samman till en försäljningsorganisation inom affärsregion Europa. I samband med detta fördelades Europas och Asien-Stillahavsområdets produktkategorier i affärsområdena Trädgård och Hem till de nya affärsenheterna Boendeprodukter och Funktionella produkter.

Affärsregionernas direktörer utsågs också till medlemmar av koncernledningen och Fiskars utvidgade ledningsgrupp avvecklades.

Fiskars ledningsgrupp bestod av följande medlemmar per den 1 december 2014:

- Kari Kauniskangas, verkställande direktör
- Teemu Kangas-Kärki, operativ direktör och ekonomidirektör (COO & CFO)
- Nina Ariluoma-Hämäläinen, direktör för personaladministration
- Thomas Enckell, direktör, Europa (tidigare direktör för affärsområdet Trädgård i Europa och Stillahavsområdet)
- Matteo Gaeta, direktör, Asien-Stillahavsområdet (tidigare direktör för försäljningsregionen Asien-Stillahavsområdet)
- Risto Gaggl, direktör, leveranskedjan
- Robert Kass, direktör, Gerber Amerika (tidigare direktör för affärsområdet Uteliv Amerika).

- Paul Tonnesen, direktör, Fiskars Amerika (tidigare direktör för affärsområdena Trädgård och SOC Amerika)
- Frans Westerlund, IT-direktör (CIO)

Förvaltning (Corporate Governance)

Fiskars följer Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen och som trädde i kraft den 1 oktober 2010. Fiskars Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2013 i enlighet med kodens rekommendation 51 publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2015.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos aktieägare vid bolagsstämman. Bolagsstämman väljer medlemmar av styrelsen, vars mandatperiod sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen utser och vid behov avskedar verkställande direktören. Fiskars bolagsordning innehåller inte uppgifter som väsentligt kan inverka offentliga uppköpserbjudanden som avser bolagets värdepapper.

Dividend och extra dividend för räkenskapsåret 2013

Bolagsstämman 2014 som hölls den 12 mars 2014 beslutade att betala en dividend om 0,67 euro per aktie, uppgående till totalt 54,9 milj. euro. Dividenden utbetalades den 24 mars 2014.

Efter avyttringen av 8 % av aktierna i Wärtsilä av Fiskars dotterföretag Avlis AB för 639,1 milj. euro, beslutades vid Fiskars extra bolagsstämma som hölls den 9 december 2014 att en extra dividend på 2,60 euro per aktie skulle betalas ut till Fiskars aktieägare. Den extra dividenden uppgick till 213 milj. euro och betalades ut den 18 december 2014.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FIS1V). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i koncernen är 81 905 242.

Styrelsen hade fullmakt att förvärva och avyttra aktier i det egna bolaget men fullmakten utnyttjades inte under året. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier noteras på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga aktiekursen under fjärde kvartalet var 20,60 euro (Q4 2013: 18,99) och 20,35 euro 2014 (2013: 18,20). Per slutet av december var kursen 17,99 euro (19,55 euro) per aktie och Fiskars hade ett börsvärde på 1 473,5 milj. euro (1 601,2, exklusive egna aktier). Antalet omsatta aktier under perioden januari–december uppgick till 6,9 milj. (3,0), vilket är 8,4 % (3,7 %) av det totala antalet aktier.

I slutet av december var det sammanlagda antalet aktieägare 17 828 (16 352). Under året informerades Fiskars inte om några betydande förändringar bland bolagets största aktieägare. Fiskars aktieägarstruktur och huvudsakliga aktieägare vid årets slut redovisas i årsredovisningen.

Styrelsemandat

Bolagsstämman 2014 gav styrelsen mandat att förvärva och avyttra högst 4 000 000 av bolagets egna aktier, som motsvarar 4,9 % av koncernens aktier. Båda mandaten gäller till den 30 juni 2015.

Mandatet kan användas för att förvärva aktier som ska användas för utvecklingen av bolagets kapitalstruktur, som vederlag vid företagsförvärv eller omorganisation i branschen och som del av bolagets incitamentssystem och i övrigt för att ytterligare överlätas, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Aktierna kan förvärvas i en eller flera affärer, genom användning av fritt eget kapital. Aktierna kan förvärvas med avvikelse från aktieägarens företrädesrätt till bolagets aktier i handel på Nasdaq Helsinki till marknadspriser.

Styrelsen har mandat att besluta om alla övriga villkor avseende förvärvet av egna aktier och att bestämma till vem och i vilken ordning aktierna ska avyttras. Aktierna kan avyttras i en eller flera affärer, antingen mot betalning eller utan betalning med avvikelse från aktieägarens företrädesrätt till bolagets aktier. Aktierna kan också avyttras via allmän handel.

Styrelse och kommittéer

Bolagsstämman 2014 fastställde styrelsemedlemmarnas antal till nio. Kaj-Gustaf Bergh, Ingrid Jonasson Blank, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg och Karsten Slotte omvaldes och Christine Mondollot valdes in som ny styrelsemedlem. Styrelsemedlemmarnas mandatperiod sträcker sig till slutet av bolagsstämman 2015.

På sitt konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Paul Ehrnrooth till ordförande och Alexander Ehrnrooth till vice ordförande. Styrelsen beslutade att inrätta en Audit Committee, en Compensation Committee och en Nomination and Strategy Committee.

Till ordförande för Audit Committee valde styrelsen Gustaf Gripenberg och till ledamöter Alexander Ehrnrooth, Louise Fromond, Ingrid Jonasson Blank och Karsten Slotte. Till ordförande för Compensation Committee valde styrelsen Paul Ehrnrooth och till ledamöter Ralf Böer, Christine Mondollot och Karsten Slotte. Till ordförande för Nomination and Strategy Committee valde styrelsen Paul Ehrnrooth och till ledamöter Alexander Ehrnrooth och Kaj-Gustaf Bergh.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin årsredovisning samt på webbplatsen.

De huvudsakliga osäkerhetsfaktorerna är förknippade med följande:

- Makroekonomiska risker och konsumenternas efterfrågan
- Kundrelationer
- Varumärken och Fiskars anseende
- Innovation och utveckling av nya produkter
- Immateriella rättigheter
- Människor och kultur
- Leveranskedjan
- Råvaror och komponenter
- Produktrisk
- Väder och säsongsvariationer
- Investeringsprogram i Europa
- IT
- Förvärv
- Valutakurser
- Finansiella investeringar
- Beskattning

Av dessa risker påverkades Fiskars 2014 av makroekonomiska risker och konsumentefterfrågan särskilt i Finland, kundrelationer och produktrisk i Uteliv Amerika, väder och säsongsvariationer i Europa (ingen snö), investeringsprogram i Europa, samt under första halvåret negativa valutakurser.

I 2015, ser Fiskars inte en förbättring i makroekonomiska läget och konsumentefterfrågan i Finland.

Utvidgningen till bevattningsverksamhet har ökat väder- och säsongsriskerna i Amerika och koncernens exponering för dollar. De första och andra kvartalen är viktiga försäljningsperioder för både trädgårds- och bevattningsprodukter, samtidigt som sen höst och vinter är viktiga för snöverktyg.

Fiskars är involverat i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallen av dessa kan inte uppskattas. Med beaktande av all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallen av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning.

Inom diverse enheter inom Fiskarskoncernen i flera länder pågår skatterevisioner. Det är möjligt att dessa kan leda till omvärdering av skatter.

Fiskars Övriga-segment inkluderar nu en investeringsportfölj som redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen. Detta kommer att öka volatiliteten för Fiskars finansiella poster i resultaträkningen och därmed volatiliteten i Fiskars nettoresultat.

Utsikter för år 2015

Fiskars förväntar sig att koncernens omsättning ökar 2015 jämfört med föregående år. Större delen av ökningen väntas till följd av att bevattningsverksamheten har lagts till.

Trots en totalt sett osäker ekonomi fortsätter Fiskars beslutsamt att genomföra sin strategi. Bolaget planerar att öppna nya butiker i Asien och integrationen och vändningen av den nyligen förvärvade amerikanska bevattningsverksamheten inleds. Dessutom planerar Fiskars att öka investeringarna i varumärken i Europa. Dessa satsningar kommer att öka kostnaderna och, tillsammans med avskrivningar avseende det femåriga investeringsprogrammet, innebär detta att Fiskars väntar sig att rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur för 2015 hamnar under nivåerna för 2014.

Fiskars Övriga-segment inkluderar nu en investeringsportfölj som redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen. Detta kommer att öka volatiliteten för Fiskars finansiella poster i resultaträkningen och därmed volatiliteten i Fiskars nettoresultat.

Förslag till dividend

Vid utgången av räkenskapsåret 2014 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital 547,5 milj. euro (822,5). Bolagets styrelse föreslår till bolagsstämman som ska hållas 12 mars 2015 att en dividend på 0,68 euro (0,67 och en extra dividend på 2,60) per aktie ska betalas för 2014.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 905 242 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 55,7 milj. euro (54,9). Därefter återstår 491,8 milj. euro (767,6) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsårets slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors, Finland, 6 februari 2015

FISKARS OYJ ABP

Styrelsen

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

milj. euro	10-12 2014	10-12 2013	Förändr. %	1-12 2014	1-12 2013	Förändr. %
Omsättning	203,9	212,6	-4	767,5	798,6	-4
Kostnad för sålda varor	-121,4	-123,2	-1	-457,0	-475,3	-4
Bruttobidrag	82,5	89,4	-8	310,4	323,2	-4
Övriga rörelseintäkter	2,4	1,0	154	5,9	3,1	88
Kostnader för försäljning och marknadsföring	-47,9	-47,0	2	-168,4	-164,7	2
Administrationskostnader	-20,9	-25,9	-19	-80,6	-82,0	-2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4,3	-4,5	-4	-14,6	-13,3	10
Övriga rörelsekostnader	-9,5	-1,3	628	-10,0	-1,5	563
Goodwill nedskrivningar					-3,7	
Rörelseresultat (EBIT)*	2,3	11,7	-81	42,7	61,0	-30
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	0,2	0,1	146	-0,3	0,7	
Andel i intresseföretagets resultat		19,1		30,0	50,8	-41
Vinst på försäljning och omvärdering av intresseföretagets aktier	676,0			676,0		
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	27,9			27,9		
Övriga finansiella intäkter och kostnader	10,3	-1,0		10,5	-4,3	
Resultat före skatt	716,6	29,8	2302	786,7	108,3	626
Inkomstskatt	1,6	2,9	-44	-13,4	-14,3	-7
Periodens resultat	718,2	32,7	2096	773,3	94,0	723
Fördelning:						
Moderbolagets aktieägare	718,1	32,6	2100	773,1	93,7	725
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,1	12	0,2	0,3	-7
Resultat/aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, euro (outspätt och utspätt)	8,77	0,40	2100	9,44	1,14	725
* Rörelseresultat utan engångsp. (detalj. i noter)	10,7	14,0	-24	59,6	73,8	-19

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

milj. euro	10-12 2014	10-12 2013	1-12 2014	1-12 2013
Periodens resultat	718,2	32,7	773,3	94,0
Periodens övriga totalresultat:				
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	-0,5	-3,4	3,6	-8,5
Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat		-3,3	6,5	-13,9
Överförts till resultaträkningen	6,2		6,2	
Kassaflödessäkring	0,1	0,1	-0,0	0,5
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen:				
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatter	-1,0	-0,3	-1,1	-0,2
Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat		-1,7	-0,1	-5,6
Periodens övriga totalresultat efter skatt totalt	4,9	-8,5	15,1	-27,7
Periodens totalresultat	723,1	24,2	788,4	66,3
Fördelning:				
Moderbolagets aktieägare	723,1	24,2	788,0	66,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,4	0,2

KONCERNENS BALANSRÄKNING

milj. euro	12/2014	12/2013	Förändr. %
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Goodwill	112,7	111,9	1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	171,9	170,9	1
Materiella anläggningstillgångar	104,7	100,5	4
Biologiska tillgångar	41,6	42,0	-1
Förvaltningsfastigheter	4,9	6,0	-18
Andelar i intresseföretag		286,1	-100
Finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderad till verkligt värde via resultaträkningen	12,2	10,5	17
Övriga finansiella tillgångar	3,9	3,9	0
Uppskjutna skattefordringar	26,8	31,3	-15
Långfristiga tillgångar sammanlagt	478,8	763,1	-37
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	168,2	119,4	41
Kundfordringar och övriga fordringar	129,2	138,5	-7
Skattefordringar	8,0	6,1	32
Räntebärande fordringar	5,1	2,3	119
Placeringar värderad till verkligt värde via resultaträkningen	766,7		
Likvida medel	33,6	9,7	248
Kortfristiga tillgångar sammanlagt	1 110,7	275,9	303
Tillgångar sammanlagt	1 589,5	1 039,1	53
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 151,9	631,8	82
Innehav utan bestämmande inflytande	1,3	0,9	45
Eget kapital sammanlagt	1 153,2	632,7	82
Långfristiga skulder			
Räntebärande främmande kapital	31,5	56,2	-44
Övriga skulder	6,4	6,1	5
Uppskjutna skatteskulder	39,1	39,8	-2
Pensionsförpliktelser	9,3	8,6	8
Övriga avsättningar	4,5	5,9	-24
Långfristiga skulder sammanlagt	90,9	116,7	-22
Kortfristiga skulder			
Räntebärande främmande kapital	128,9	108,8	18
Leverantörsskulder och övriga skulder	210,2	172,0	22
Skatteskulder	1,9	3,7	-50
Övriga avsättningar	4,4	5,2	-15
Kortfristiga skulder sammanlagt	345,5	289,7	19
Eget kapital och skulder sammanlagt	1 589,5	1 039,1	53

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

milj. euro	10-12 2014	10-12 2013	1-12 2014	1-12 2013
Kassaflöde från löpande verksamhet				
Resultat före skatt	716,6	29,8	786,7	108,3
Justeringar				
Avskrivningar och nedskrivningar	8,0	7,6	28,5	29,2
Andel i intresseföretagets resultat		-19,1	-30,0	-50,8
Vinst på försäljning och omvärdering av intresseföretagets aktier	-676,0		-676,0	
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av anläggningstillgångar	8,9	0,2	8,5	0,2
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	-27,9		-27,9	
Övriga finansiella poster	-10,2	1,0	-10,4	4,2
Förändring i biologiska tillgångar	-0,2	-0,1	0,3	-0,7
Övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	-3,8	4,1	-6,1	3,6
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	15,3	23,5	73,6	94,0
Förändring av rörelsekapital				
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	3,9	-9,1	17,0	-14,4
Förändring av omsättningstillgångar	1,7	12,5	-20,5	-0,5
Förändring av räntefria skulder	31,7	22,2	9,6	7,3
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	52,7	49,2	79,8	86,5
Dividendinkomster från intresseföretag			26,9	25,6
Betalda finansieringskostnader (netto)	-1,3	-1,7	-5,4	-5,5
Betald inkomstskatt	-3,6	-6,9	-14,3	-25,6
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	47,9	40,6	87,0	81,0
Kassaflöde från investeringar				
Förvärv av dotterbolag	-19,7		-19,7	-49,5
Investeringar i finansiella tillgångar	-400,0		-400,1	-0,1
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-7,4	-8,5	-35,0	-37,5
Försäljning av anläggningstillgångar	0,2	0,8	2,4	1,1
Försäljning av verksamhet		1,0		1,0
Överlåtelse av intresseföretagets aktier	639,1		639,1	
Kassaflöde från övriga placeringar	-0,2	0,4	1,3	0,4
Kassaflöde från investeringar (B)	211,9	-6,3	187,8	-84,6
Kassaflöde från finansiering				
Förändring av kortfristiga fordringar	-4,7	-1,6	-2,8	-1,8
Upptagna långfristiga skulder	33,6	0,0	32,7	0,1
Återbetalning av långfristiga skulder	-33,7	-3,6	-44,6	-20,0
Förändring av kortfristiga skulder	-39,8	-25,1	11,4	74,2
Betalning av finansiella leasingskulder	-0,3	-0,4	-2,4	-1,7
Övriga finansieringsposter	0,4	0,1	0,2	-0,2
Betalda dividender	-190,6		-245,6	-53,2
Kassaflöde från finansiering (C)	-235,1	-30,6	-251,1	-2,7
Förändring av likvida medel (A+B+C)	24,7	3,6	23,7	-6,3
Likvida medel, periodens början	8,9	6,5	9,7	16,4
Omräkningsdifferens	-0,0	-0,5	0,2	-0,5
Likvida medel, periodens slut	33,6	9,7	33,6	9,7

FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET

milj. euro	Aktie- kapital	Egna aktier	Omräkn. diff.	Till moderbolagets aktieägare			Innehav utan be- tämmande inflytande	Sam- man- lagt
				Fond för verkligt värde	Försäkr. matemat. vinst.och förluster	Balan- serad vinst		
31.12.2012	77,5	-0,9	-0,8	1,3	-0,8	542,6		618,9
Förändringar på grund av förvärv							0,7	0,7
Periodens totalresultat			-17,9	-3,9	-5,8	93,7	0,2	66,3
Ogiltigförklaringen av egna aktier		0,9				-0,9		
Betalda dividender						-53,2		-53,2
31.12.2013	77,5		-18,7	-2,6	-6,7	582,2	0,9	632,7
Förändringar på grund av avyttringar						-0,0	0,2	0,2
Periodens totalresultat			14,5	1,6	4,5	767,4	0,4	788,4
Betalda dividender						-267,8	-0,2	-268,0
31.12.2014	77,5		-4,2	-1,0	-2,2	1 081,7	1,3	1 153,2

NYCKELTAL*

	12/2014	12/2013	Förändr. %
Eget kapital/aktie, euro	14,06	7,71	82
Soliditet	73%	61%	
Nettogearing	11%	24%	
Räntebärande nettoskulder, milj. euro	121,3	152,6	-21
Personalantal (FTE) i genomsnitt	4 243	4 087	4
Personalantal vid periodens slut	4 832	4 330	12
Antal utestående aktier vid periodens slut, tusen st.**	81 905	81 905	
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, tusen st.**	81 905	81 905	

* Se 2013 bokslutet för uträkning av nyckeltal

** Exklusive egna aktier

NOTER TILL DELÅRSRAPPORTEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna oreviderad delårsrapport har uppgjorts i enlighet med standarden IAS 34 (Interim Financial Reporting). Principerna för upprättandet är förenliga med det föregående bokslutet. Alla siffror har avrundats och således kan summan av enskilda siffror avvika från den presenterade summan.

Gruppen tillämpar nya eller förändrade IAS/IFRS standarder och tolkningar som trädit ikraft fr.o.m. 1.1.2014:

- IFRS 10 Koncernredovisning samt påföljande ändringar
- IFRS 11 Samarbetsarrangemang samt påföljande ändringar
- IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag samt påföljande ändringar
- IAS 27 Separata finansiella rapporter samt påföljande ändringar
- IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures
- Ändring av IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering
- Ändring av IAS 36 Nedskrivningar
- Ändring av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering
- IFRIC 21 Avgifter.

Tillämpandet av de förändrade standarderna och tolkningarna hade inte någon väsentlig inverkan på det rapporterade resultatet eller den finansiella positionen.

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter användandet av ledningens bedömningar och antaganden som påverkar beloppet av tillgångar och skulder i balansräkningen, rapporteringen av villkorliga tillgångar och skulder samt intäkts- och kostnadsbeloppen. Även om bedömningarna baserar sig på den bästa möjliga kunskap som ledningen har vid ifrågavarande tidpunkt, kan det slutliga utfallet avvika från bedömningarna.

OPERATIVA SEGMENT

milj. euro	10-12 2014	10-12 2013	Förändr. %	1-12 2014	1-12 2013	Förändr. %
Omsättning						
Europa & Asien-Stillahavsområdet	145,5	160,1	-9	533,6	564,2	-5
Amerika	60,8	55,1	10	240,0	245,1	-2
Övriga	1,4	1,8	-24	6,8	6,5	6
Försäljning till andra segment*	-3,7	-4,4	-15	-13,0	-17,2	-25
KONCERNEN SAMMANLAGT	203,9	212,6	-4	767,5	798,6	-4

Rörelseresultat (EBIT)

Europa & Asien-Stillahavsområdet	3,6	11,8	-69	25,2	39,9	-37
Amerika	4,4	3,2	40	28,1	31,4	-11
Övriga och elimineringsar	-5,8	-3,3	74	-10,7	-10,3	4
KONCERNEN SAMMANLAGT	2,3	11,7	-81	42,7	61,0	-30

Avskrivningar och nedskrivningar

Europa & Asien-Stillahavsområdet	4,0	5,2	-22	15,3	21,1	-28
Amerika	2,1	0,7	192	5,9	3,7	61
Övriga och elimineringsar	1,9	1,8	7	7,3	4,4	67
KONCERNEN SAMMANLAGT	8,0	7,6	5	28,5	29,2	-2

Investeringsar

Europa & Asien-Stillahavsområdet	3,7	5,6	-34	23,3	16,6	40
Amerika	1,9	1,6	15	5,2	5,7	-10
Övriga och elimineringsar	1,8	1,3	39	6,6	15,1	-56
KONCERNEN SAMMANLAGT	7,4	8,5	-14	35,0	37,5	-6

*** Försäljning till andra segment**

Europa & Asien-Stillahavsområdet	-2,3	-1,4		-7,4	-8,2	
Amerika	-0,9	-2,5		-3,3	-6,8	
Övriga	-0,6	-0,6		-2,3	-2,2	

Orderstock

Inom Fiskars verksamhetsområden fordras korta leveranstider. Orderstockens storlek och förändringar i denna är inte av väsentlig betydelse.

AFFÄRSOMRÅDEN

milj. euro	10-12 2014	10-12 2013	Förändr. %	1-12 2014	1-12 2013	Förändr. %
Omsättning						
Hem	119,3	124,7	-4	380,5	386,2	-1
Trädgård	50,5	54,3	-7	268,2	284,5	-6
Uteliv	33,5	32,4	3	114,2	123,7	-8
Övriga	0,7	1,2	-41	4,5	4,2	8
KONCERNEN SAMMANLAGT	203,9	212,6	-4	767,5	798,6	-4

POSTER AV ENGÅNGSNATUR

milj. euro	10-12 2014	10-12 2013	Förändr. %	1-12 2014	1-12 2013	Förändr. %
EMEA 2015 omstruktureringsprogram	-2,5	-2,3	7	-10,6	-8,2	30
Utrangering ERP	-7,0			-7,0		
Vinst från förvärv till lågt pris*	1,7			1,7		
Nedskrivning av varumärke	-0,4			-0,4		
Nedskrivning av goodwill avseende Sankey-business					-3,7	
Nedskrivning av fastigheter					-0,9	
Andra poster av engångsnatur	-0,2			-0,7		
Totalt	-8,4	-2,3	264	-17,0	-12,8	33

*Relaterad till förvärv av bevakningsverksamhet

IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

12/2014 12/2013

milj. euro

Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Bokföringsvärde 1.1.	282,9	229,3
Omräkningsdifferens	1,3	-0,5
Företagsförvärv		49,4
Ökningar	16,7	14,7
Avskrivningar och nedskrivningar	-9,2	-10,0
Minskningar och överföringar	-7,0	-0,0
Bokföringsvärde vid periodens slut	284,6	282,9

Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar	6,0	3,6
---	-----	-----

Materiella anläggningstillgångar och förvaltningsfastigheter

Bokföringsvärde 1.1.	106,5	95,5
Omräkningsdifferens	2,7	-0,9
Företagsförvärv	5,3	10,9
Ökningar	18,9	22,5
Avskrivningar och nedskrivningar	-19,2	-18,8
Minskningar och överföringar	-4,5	-2,6
Bokföringsvärde vid periodens slut	109,6	106,5

Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar	2,7	3,1
---	-----	-----

KONCERNENS ANSVARSFÖRBINDELSER

12/2014 12/2013

milj. euro

Som säkerhet för egna förbindelser

Hysesansvar	55,1	53,8
Övriga ansvar*	22,9	2,8
Sammanlagt	77,9	56,6

*Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 25 milj. dollar (20 milj. euro) för att investera i en riskkapitalfond.

Garantier som säkerhet för andras förbindelser

Gruppen har inga garantier som säkerhet för andras förbindelser.

Som säkerhet för koncernbolagens ansvar

Garantier	11,2	13,9
Sammanlagt	89,1	70,5

Rättegång

Fiskars är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på gruppens finansiella position.

Skatteinspektioner som gäller enheter i Fiskarskoncernen pågår i flera länder. Det är möjligt att inspektioner kan leda till omvärderingar av skatter.

DERIVAT

12/2014 12/2013

milj. euro**Derivatens nominella belopp**

Valutaterminer och valutaswappar	417,3	197,1
Valutaoptioner	205,9	
Ränteswappar	65,9	55,9
Elderivat	1,5	1,8

Derivatens verkliga värden

Valutaterminer och valutaswappar	5,4	-0,6
Ränteswappar	-2,2	-2,4
Elderivat	-0,2	-0,4

Derivat har upptagits till dagsvärde. Av valutaderivaten är valutaterminer och valutaswappar med ett nominellt värde på 205 milj. euro och valutaoptioner med ett nominellt värde på 206 milj. euro relaterade till investeringar i finansiella tillgångar. Dollarens kurs mot euro uppgick till 1,2141 vid årsskiftet. En värdeökning eller -sänkning på 10 % skulle leda till en vinst på 20,4 milj. euro eller en förlust på 15,7 milj. euro. Vid årets slut var alla investeringar i finansiella tillgångar uttryckta i euro. Valutaterminer och valutaswappar innefattar också avtal relaterade till säkringen av framtida kassaflöden och finansiella poster med ett ackumulerat nominellt värde på 212 milj. euro.

AFFÄRSVERKSAMHETENS VALUTAKÄNSLIGHET

Under 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande riskerna gäller nedgång i kursen på den svenska och norska kronan mot euron och uppgång i kursen på US-dollar och Thailands baht mot euron. I tabellen nedan presenteras estimat på årsnivå beträffande de mest betydande kommersiella nettokassaflödena i de viktigaste valutorna.

milj. euro	USD	SEK	THB	NOK
Affärsverksamhetens valutaposition	-32,9	24,4	-23,1	18,5
Affärsverksamhetens valutakänslighet*	3,3	-2,4	2,3	-1,9

* Illustrerar effekten av en nedgång på 10 % i valutakursen mot euro på koncernens årsresultat före skatt, om kassaflödena inte säkrats.

De flesta valutakursrisker i anslutning till kommersiella kassaflöden säkras i första hand genom användning av valutaterminer och valutaswappar. Eftersom Fiskars inte tillämpar säkringsredovisning rapporteras både de realiserade och de orealiserade valutakursvinsterna och -förlusterna i resultaträkningen.

VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

12/2014

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar till verkligt värde via resultaträkningen	767,0		11,9	778,9
Övriga placeringar			3,9	3,9
Derivat, tillgångar		5,4		5,4
Tillgångar totalt	767,0	5,4	15,8	788,2
Derivat, skulder		2,4		2,4
Skulder totalt		2,4		2,4

12/2013

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar till verkligt värde via resultaträkningen	0,3		10,2	10,5
Övriga placeringar			3,9	3,9
Tillgångar totalt	0,3		14,1	14,4
Derivat, skulder		3,4		3,4
Skulder totalt		3,4		3,4

Klassificering av verkligt värde

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observation på marknadspris. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerat marknadspris. Till denna kategori hör onoterade kapitalinvesteringar och fonder.

Placeringar milj. euro	Till verkligt värde via resultaträkningen		Övriga
	Nivå 1	Nivå 3	
Bokföringsvärde 31.12.2012		9,7	0,8
Ökningar		0,1	0,3
Företagsförvärv			3,5
Minskningar		-0,4	-0,8
Värdeförändring via resultaträkningen	0,3	0,8	
Bokföringsvärde 31.12.2013	0,3	10,2	3,9
Ökningar	400,0		
Överföring från andelar i intresseföretag	113,9		
Minskningar		-1,6	
Värdeförändring via resultaträkningen	252,8	3,3	
Bokföringsvärde 30.9.2014	767,0	11,9	3,9

Finansiella tillgångar värderad till verkligt värde via resultaträkningen består av noterade och icke-noterade aktier samt av icke-noterade fonder. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (verkligt värde hierarkinivå 1). Nivå 1 placeringarna består av 9 881 781 Wärtsiläaktier med ett verkligt värde på 366,5 milj. euro samt placeringar i korta räntefonder med ett verkligt värde på 400,1 milj. euro. En förändring på 10 % i priset på Wärtsiläaktier skulle påverka resultat före skatt med 36,7 milj. euro. Riskerna relaterade till placeringar i fonder uppskattas vara måttliga. Icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärde (nivå 3), eftersom man inte kan fastställa tillförlitligt deras verkliga värde. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondens egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Övriga placeringar består av långfristiga fordringar som redovisas till anskaffningsvärdet eller till ett lägre verkligt värde.

NÄRSTÅENDE

Dividendintäkter 26,9 milj. euro från Wärtsilä har rapporterats i koncernens kassaflödesanalys på raden Dividendinkomster från intresseföretag. Dividenden utbetalades under första kvartalet 2014.

I slutet av juni 2014 sålde Fiskars 9,9% av sitt aktieinnehav i Inha Bruk Ab till den operativa ledningen.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

2014

Köp av amerikanska bevattningsvarumärken Nelson och Gilmour

Den 19.12.2014 förvärvade Fiskars Bosch Garden and Watering, inklusive de ledande amerikanska bevattningsvarumärkena Gilmour och Nelson, av Robert Bosch Tool Corporation för att stärka och diversifiera Fiskars portfölj inom trädgårds- och gårdsskötsel. Det förvärvade verksamheten är baserat i Peoria i den amerikanska delstaten Illinois. I dess produktsortiment ingår slangar, slangkopplingar, sprinklers, munstycken och bevattningstimer under varumärkena Gilmour och Nelson. Förvärvet innefattar verksamhetens alla tillgångar och leasingkontrakt samt tillverkningsverksamhet i Missouri, USA och Ningbo, Kina. Bevattningsverksamheten sysselsätter totalt cirka 440 personer, varav cirka 270 finns i USA. Köpeskillingen för verksamheten och tillhörande nettotillgångar uppgick till 26,1 milj. USD, vilket motsvarar cirka 21,2 milj. euro. Transaktionen finansierades med Fiskars befintliga krediter.

En vinst på ett förvärv till lågt pris på 1,7 milj. euro som uppstod vid förvärvet hänför sig till förpliktelser där alla villkor för att redovisa en avsättning ännu inte uppfyllts. Fiskars anser att man kunde förvärva bevattningsverksamheten för ett lägre belopp än det verkliga värdet på dess tillgångar eftersom säljaren ville dra sig ur trädgårds- och bevattningsbranschen. Vinsten på förvärv till lågt pris förväntas inte bli beskattad i inkomstbeskattningen.

Efter att transaktionen slutförts blev bevattningsverksamheten en del av Fiskars Amerika-segment. Från och med förvärvsdatumet innefattar koncernens totalresultat för 2014 en intäkt på 1,7 milj. euro och en förlust på 0,3 milj. euro för räkenskapsåret härrörande från bevattningsverksamheten. Om bevattningsverksamheten hade konsoliderats från den 1 januari 2014 skulle koncernens resultaträkning visa en proformaintäkt på 76,5 milj. euro, -rörelseresultat på -1,3 milj. euro och -förlust på 0,8 milj. euro från bevattningsverksamheten. På motsvarande sätt skulle proforma omsättning i Fiskars-koncernens resultaträkning uppgå till 842,3 milj. euro och räkenskapsperiodens resultat bli 772,8 milj. euro.

De förvärvsrelaterade rådgivnings- och värderingskostnader uppgår till 1,7 milj. euro. Dessa kostnader har inkluderats i posten "Administrationskostnader" i koncernens resultaträkning. En vinst på förvärv till lågt pris redovisades i resultaträkningen och ingår i posten "Övriga rörelseintäkter". Den förvärvade bevattningsverksamheten har konsoliderats i koncernbokslutet från och med 19.12.2014.

Det preliminära verkliga värdet på de förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna vid förvärvstidpunkten samt överförda ersättningen och vinsten på förvärv till lågt pris var följande:

milj. euro	
Materiella anläggningstillgångar	5,3
Uppskjutna skattefordringar	1,6
Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt	6,9
Omsättningstillgångar	25,2
Kundfordringar och övriga fordringar	0,2
Likvida medel	1,4
Kortfristiga tillgångar sammanlagt	26,8
Uppskjutna skatteskulder	2,5
Långfristiga skulder sammanlagt	2,5
Leverantörskulder och övriga kortfristiga skulder	8,3
Kortfristiga skulder sammanlagt	8,3
Nettotillgångar	22,9
Överförd ersättning	21,2
Vinst på förvärv till lågt pris	1,7

Försäljning av en avsevärd del av Wärtsilä aktier

Fiskars, Investor och deras samriskbolag Avlis AB ingick den 19 september 2014 ett avtal enligt vilket Investor förvärvade 15,8 miljoner aktier, motsvarande 8 % av kapitalet och rösterna i Wärtsilä, från Avlis för 639,1 milj. euro, eller 40,55 euro per aktie. Respektive aktier klassificerades som anläggningstillgångar till försäljning i delårsrapport för det tredje kvartalet 2014. Transaktionen slutfördes den 9 oktober 2014.

Samriskbolaget upplöstes den 9 oktober 2014, varefter Fiskars behåller en ägarandel om 5,01 % av kapitalet och rösterna i Wärtsilä. Engångsvinsten från försäljningen av Wärtsiläaktier till Investor uppgick till 453,5 milj. euro.

På grund av minskningen i Wärtsiläinnehav upphörde Wärtsilä att behandlas som Fiskars intresseföretag och koncernens segmentsrapportering ändrades också därmed. En följd av detta är att Fiskars resterande Wärtsiläaktier klassificerades som finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen. Omklassificeringen resulterade i en orealiserad värdeförändring av engångsnatur på 222,4 milj. euro. Senare förändringar i marknadsvärde har rapporterats i segment Övriga.

Utöver detta, har Investor åtagit sig att för det fall att de förvärvade aktierna avyttras av Investor till ett högre pris än förvärvspriset under en treårsperiod betala en tilläggsköpeskilling till Fiskars dotterföretag Avlis (50 % av mellanskillnaden det första året, 40 % det andra året och 30 % det tredje året). Fiskars och Investor har också i ett aktieägaravtal enats om att en ömsesidig hembudsklausul och en rättighet för Fiskars att delta på lika villkor i det fall Investor skulle avyttra de förvärvade aktierna skall gälla under samma treårsperiod.

2013

Förvärv av Royal Copenhagen

Fiskars förvärvade 4.1.2013 100 % av aktierna i Royal Copenhagen A/S och Royal Scandinavian Modern KK Japan. Royal Copenhagen blev en del av Fiskars affärsområde Hem.

Avyttningen av den brittiska Sankey-verksamheten

Fiskars sålde sin brittiska Sankey-verksamhet, som innehåller trädgårdskrukor och vattenbehållare, samt relaterade tillverkningstillgångar 31.12.2013. Sankey-verksamhetens omsättning uppgick till 8,5 miljoner euro år 2013, vilket påverkar jämförbarheten.

