

årsredovisning

2003

FISKARS



Innehåll 2003

3	Information till aktieägarna
4	Verkställande direktörens översikt
6	Styrelsen och revisor
7	Koncernledningen
8	Fiskars Brands
12	Inha Bruk
14	Fastigheterna
16	Långfristiga investeringar
17	Bokslut 2003
50	Adresser

problem

Förändringar i vår livsmiljö styrs av människans önskan att förbättra den. Sättet att lösa problem kan vara gammalt, det förverkligas endast på ett nytt sätt.



innovation

Innovation och design uppstår inte ur tomma intet. Den teknik som tidigare generationer använt och de produkter de tillverkat är viktiga förebilder och inspirationskällor för dagens formgivare. Innovationer och design går hand i hand med att teknik och material utvecklas.



utveckling

Utvecklingsarbetet är en process där man närmar sig den nya produkten ur marknadsföringens, teknikens och formgivningens perspektiv. I utvecklingsprocessen beaktas produktens hela livscykel, även t.ex. hur materialen kan återvinnas. Målet med produktutvecklingen är att skapa en produkt som är av god kvalitet, tillförlitlig, trygg och lätt att använda.



produktion

Tillverkningen av en produkt är en process som avancerar i olika skeden, från maskin till maskin. Effektiv och ur produktionssyfte fördelaktig tillverkning förutsätter detaljerad planering av processen redan i modellstadiet. Arbetsredskap testas i riktig användningsmiljö. Med modeller utvecklas produktens funktion, utseende och proportioner samt ergonomi.



marknadsföring

Utveckling av en ny produkt utgår ofta från användarens och marknadens behov. Produkten ska övertyga konsumenten genom sitt utseende och sin förpackning. Den grafiska formgivning som används i produkten och förpackningen knyter produkten till tillverkaren och varumärket.



klassiker

Ett klassikerföremål är hållbart, högklassigt och långlivat. Utseendet blir inte gammalmodigt. Fiskars sax är en klassiker känd över hela världen.

Fiskars Orange®

Den orange färgen kom till delvis av en tillfällighet när saxen blev till år 1967. Färgen är en central del av det världskända Fiskars-brandet. År 2003 har färgen officiellt registrerats som ett varumärke i Finland, Fiskars Orange®.



Information till aktieägarna

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls tisdagen den 16 mars 2004 kl. 15.00 i Helsingfors-salen i Finlandia-huset, Mannerheimvägen 13 e, Helsingfors.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som senast den 6 mars 2004 är antecknad i bolagets aktieägarförteckning som förs av Finlands Värdepapperscentral. Aktieägare skall meddela om sitt deltagande senast den 8 mars kl. 16.00.

DIVIDENDUTDELNING

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att det för räkenskapsåret 2003 utdelas i dividend 0,31 euro för A-aktier och 0,29 euro för K-aktier. Avstämningsdagen är den 19 mars och dividenden utbetalas den 26 mars 2004.

ÅRSREDOVISNING FÖR ÅR 2003

Fiskars årsredovisning publiceras på finska, svenska och engelska. Årsredovisningen finns också tillgänglig på bolagets hemsida www.fiskars.fi.

DELÅRSRAPPORTERNA ÅR 2004

Fiskars publicerar delårsrapporter år 2004:

januari-mars	7.5.2004
januari-juni	6.8.2004
januari-september	10.11.2004

Delårsrapporterna publiceras på finska, svenska och engelska på bolagets hemsida www.fiskars.fi. På anmodan skickas delårsrapporterna även per post. Beställningar: tel. (09) 61 88 61, fax (09) 60 40 53 eller info@fiskars.fi.

BÖRSMEDELANDEN

Börsmeddelandena publiceras på bolagets hemsida på finska, svenska och engelska, www.fiskars.fi.

KONCERNENS NYCKELTAL*)

	2003	2002
	M€	M€
Omsättning	620	725
Rörelseresultat	-52	28
Nettoresultat	-13	50
Balansomslutning	678	809
Soliditet	51 %	53 %

RELATIONSTAL/AKTIE

	€	€
Resultat/aktie	-0,23	0,90
Eget kapital/aktie	6,29	7,75

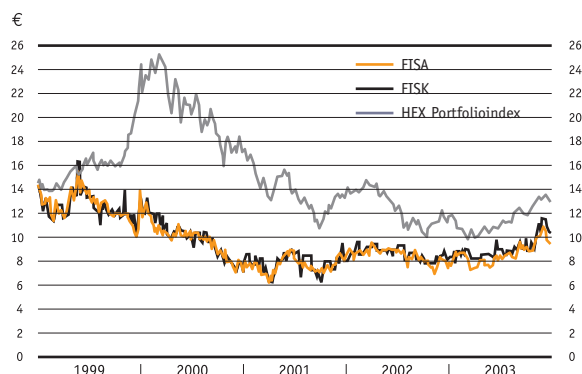
Anställda vid utgången av året	3 877	4 206
--------------------------------	-------	-------

*) Fullständiga nyckeltal finns på sidan 42.

EURON I ANDRA VALUTOR

	2003	2002	2003	2002
	Resultaträkningen		Balansräkningen	
USD	1,131	0,946	1,263	1,049
GBP	0,692	0,629	0,705	0,651
SEK	9,124	9,161	9,080	9,153
NOK	8,003	7,509	8,414	7,276
DKK	7,431	7,431	7,445	7,429

FISKARS OYJ ABP:S KURSUTVECKLING ENLIGT HEX-PORTFOLIOINDEX



EURON I DOLLAR



Fiskars har anpassat sig till förändringar – nya utmaningar väntar

Heikki Allonen



Två tredjedelar av Fiskarskoncernens försäljning sker i USA, Kanada och Mexiko. Det är alltså klart att valutakursvariationerna under år 2003 ger upphov till tolkningsproblem när man jämför siffrorna med föregående år.

Början av året 2003 var svårt. För Fiskars är våren den viktigaste säsongen med tanke på resultatutveckling, vilket innebär att den utjämning som skedde på marknaden och i fråga om framtidsutsikterna vid slutet av året inte kunde rätta till det som bolaget gick miste om under våren. Försäljningsutvecklingen har inte nått de mål som ställts upp trots att man i Fiskars Brands, Inc. i USA uppnådde en ökning på ett par procent i dollar räknat.

Balansräkningen har utvecklats positivt under hela räkenskapsperioden. Man lyckades frigöra rörelsekapital till ett värde av 20 miljoner euro.

Under räkenskapsperiodens sista kvartal stod det klart att Fiskars Brands skall genomföra en engångsavskrivning i goodwill och anläggningstillgångar. Operationen kunde genomföras så att balansräkningen förblev stark – så stark att bolaget fortfarande har kvar sin kapacitet att finansiera tillväxt.

Orsaken till engångsavskrivningarna ligger i fortsatta problem med affärsverksamheten med plastprodukter i USA. Trots anpassningsåtgärder har verksamheten fortsatt att gå med förlust. Den fortsatt höga kostnadsnivån på råvaran och konkurrens från lågprisländer har för sin del försvårat saneringsåtgärderna.

Fiskars delade i december 2003 ut en extra dividend, vilket resulterade i att den sammanlagda dividendsumman för år 2002 var 1,10 euro per A-aktie respektive 1,06 euro per K-aktie. Den totala dividendsumman för året blev därmed 60 miljoner euro. Det reflekterar bolagets stabila ekonomiska situation samt dess önskan att idka en aktiv dividendpolicy.

Utvecklingen inom Fiskars Brands har varit positiv på flera områden. De bästa tillväxtsiffrorna rapporterade Gerber, vars omsättning ökade med 41 % från föregående år. Företagets friluftsvärktyg, knivar och övriga produkter håller på att bli ett nytt styrkeområde vid sidan av affärsverksamheterna som byggts upp kring saxar och trädgårdsverktyg.

Resultatutvecklingen inom trädgårdsverktygen har varit positiv, medan konkurrensen hårdnat för saxar och därtill hörande produkter. En del av konkurrensen kommer från produkter som tillverkats i Asien. Fiskars Brands har utvidgat sin sourcing-verksamhet i Fjärran Östern. En ny öppning i Asien var också grundandet av ett dotterbolag i Japan.

I Europa förbättrades inte den svaga ekonomiska situationen i Tyskland och tillsammans med Storbritannien utgjorde de här två marknaderna en besvikelse. På övriga marknader bibehölls ställningarna – i Finland var framgången fortfarande god. Tillväxten torde fortsätta även inom den snabbt växande ryska marknaden.

Vår affärsmiljö utvecklas och blir allt mer internationell. På IT-området tog Fiskars stora steg framåt i och med att det nya ERP-systemet togs i bruk under hösten i USA. Utvecklingen fortsätter i snabb takt. I nästa skede kommer Fiskars Brands produkter att få enhetliga förpackningar världen över.



När det gäller marknadsutsikterna i USA finns det en hel del information att tillgå, men tolkningarna av prognoser stämmer inte överens i allt. Att vi sett ekonomin vända mot det bättre är tämligen klart, men samtidigt har det amerikanska budgetunderskottet och underskottet i handelsbalansen ökat kraftigt och de privata hushållens sparande har förblivit lågt. Hur efterfrågan kommer att riktas sig och hurudan tillväxten blir verkar för Fiskars produkter del bli ojämn.

Utvecklingen inom Inha Bruk var än en gång positiv. Efterfrågan på båtar ökade och gångjärnsproduktionen hade medvind. Radiatorverksamheten avyttrades i början av året. Nyheten för våren 2004, XL Buster, har presenterats. Inha Bruk har goda förutsättningar att öka sin verksamhet ytterligare.

Fiskars Bruk, som är en väsentlig och historisk del av koncernen, besöktes under den gångna säsongen av mer än 100 000 besökare och bruket lever i dag ett aktivt liv året runt. Fastigheterna utvecklas och skogen förvaltas på lång sikt och enligt principer för hållbar utveckling. Ett gott exempel på det här är den nya hotellbyggnaden, som innebär en väsentlig förbättring av serviceutbudet i bruket.

Vårt ägande i Wärtsilä representerar drygt en fjärdedel av slutsumman i Fiskars balansräkning. Vår andel av aktie-

kapitalet är 19,2 %, medan vi har 24,4 % av rösterna.

Vi har ökat vårt nuvarande ägande konsekvent och på lång sikt. Wärtsiläs marknadsvärde utvecklades positivt under räkenskapsperioden.

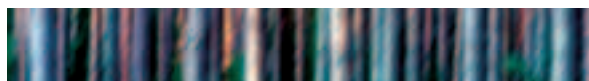


Fiskars investeringar i EQT-fonder står än en gång för en del av koncernens investeringsintäkter.

Öppenheten i börsbolag ökar och informationsnivån förbättras när rekommendationen för listade företags förvaltnings- och styrsystem (Corporate Governance) tas i bruk. Fiskars har redan en längre tid satt sig in i corporate governance-frågor, vilket innebär att övergången kommer att gå smidigt. En del av de krav som presenterats i rekommendationerna har redan beaktats i den här årsrapporten.

Fiskars har ställt som mål att övergå till den nya bokslutsstandarden IFRS i bokslutet för år 2005. Enligt vår preliminära uppfattning kommer ändringarna i boksluten inte att resultera i några större förändringar i bolagets balansräkning eller nyckeltal.

Tyngdpunkten i vår nuvarande verksamhet är och förblir i USA under den pågående räkenskapsperioden. Utsikterna för den närmaste framtiden beror fortfarande mycket på hur den amerikanska ekonomin utvecklas. Även dollarns och eurons växelkurs kommer än en gång att påverka våra siffror.



Vårt bolag har möjlighet att söka tillväxt både inom sina nuvarande affärsområden och i deras närhet. Vår balansräkning ger oss frihet att agera.

Jag vill tacka kunder, samarbetspartners, personalen och aktieägare för det gångna året.

Helsingfors i februari 2004

Styrelsen

FISKARS OYJ ABP



Göran J. Ehrnrooth (1934)

Bergsråd. Styrelseordförande 1984, medlem i styrelsen 1974. Fiskars verkställande direktör 1969–1983. Vice ordförande i Wärtsilä Oyj Abp:s styrelse. Innehar 386 347 Fiskars aktier.

Mikael von Frenckell (1947)

Politics magister. Vice ordförande, medlem i styrelsen 2000. Styrelseordförande och partner i Sponsor Capital Ab. Styrelseordförande i Tamfelt Oyj Abp. Styrelsemedlem i Tamro Oyj och medlem i Försäkringsaktiebolaget Sampo Livs förvaltningsråd. Innehar 40 000 Fiskars aktier.



Robert G. Ehrnrooth (1939)

Ekonomie licentiat. Medlem i styrelsen 1966. Innehar 596 264 Fiskars aktier.



Gustaf Gripenberg (1952)

Teknologie doktor, professor vid Tekniska Högskolan. Medlem i styrelsen 1986. Innehar 144 125 Fiskars aktier.



Thomas Tallberg (1934)

Medicine och kirurgie doktor, Institutionen för Bio-Immunoterapi. Medlem i styrelsen 1966. Styrelseordförande i Tallbergbolagen. Innehar 502 Fiskars aktier.

Olli Riikkala (1951)

Diplomingenjör, ekonom och MBA. Medlem i styrelsen 2002. Verkställande direktör i Instrumentarium Ab och Executive Vice President, GEMS-IT. Innehar inga Fiskars aktier.



SUPPLEANTER

Alexander Ehrnrooth (1974)

Ekonomie magister och MBA. Suppleant i styrelsen 2000. Verkställande direktör i Virala Oy Ab, vice ordförande i Menire Oyj:s styrelse och styrelseordförande i Beconnected Finland Ab. Innehar 62 247 Fiskars aktier.



Paul Ehrnrooth (1965)

Ekonomie magister. Suppleant i styrelsen 2000. Verkställande direktör i Savox Oy Ab. Innehar 103 790 Fiskars aktier.



REVISOR

KPMG Wierdi Oy Ab

FISKARS OYJ ABP

Heikki Allonen (1954)
verkställande direktör
diplomingenjör
anställd sedan 2003
aktieinnehav: 12 147

Leena Kahila-Bergh (1959)
informationsdirektör
ekonomie magister
anställd sedan 1989
aktieinnehav: 375

Johan Landsdorff (1949)
direktör, juridik
vicehäradshövding
anställd sedan 2003

Ingmar Lindberg (1945)
vice verkställande direktör,
fastigheter
diplomekonom
anställd sedan 1985
aktieinnehav: 12 532

Maija Kutvonen (1956)
ekonomidirektör
ekonom
anställd sedan 2003
aktieinnehav: 500

Juha Rauhala (1954)
finansdirektör
ekonom
anställd sedan 1989
aktieinnehav: 11 144

FISKARS BRANDS, INC.

STYRELSE

Heikki Allonen (1954)
ordförande

Ralf R. Böer (1948)
aktieinnehav: 39 055

David J. Drury (1948)

Alexander Ehrnrooth (1974)

Richard G. Sim (1944)

Clas Thelin (1954)

William J. Denton (1944)
verkställande direktör

LEDNING

William J. Denton (1944)
verkställande direktör
anställd sedan 2000

Jerome Klein (1957)
ekonomidirektör
anställd sedan 2002

Richard Krause (1961)
marknadsföringsdirektör
anställd sedan 2001

Anita A. Loch (1948)
personaldirektör
anställd sedan 2001

Herman Nell (1955)
IT-direktör
anställd sedan 2002

James S. Purdin (1949)
Chief Operating Officer
anställd sedan 2003

INHA BRUK AB

STYRELSE

Heikki Allonen (1954)
ordförande

Pauli Lantonen (1939)
ingenjör
aktieinnehav: 10 859

Ingmar Lindberg (1945)

LEDNING

Jukka Suonperä (1952)
verkställande direktör
diplomingenjör
anställd sedan 2003

Ari Raiskio (1955)
ekonomidirektör
ekonomie magister,
diplomingenjör
anställd sedan 1994
aktieinnehav: 125 aktier

Jari Viljanen (1961)
direktör, inköp
ekonomie magister
anställd sedan 1996

Juha Lehtineva (1959)
direktör, Busterbåtar
diplomingenjör
anställd sedan 2001

Vesa Savolainen (1969)
direktör, gångjärn och
smidesprodukter
diplomingenjör
anställd sedan 2000

FASTIGHETERNA

FISKARS FASTIGHETER

LEDNING

| **Ingmar Lindberg** (1945)

FERRARIA OY AB

STYRELSE

Heikki Allonen (1954)
ordförande

Elsa Fromond (1942)
filosofie doktor
aktieinnehav: 789 321

Fredrik von Limburg Stirum (1974)
agronomie och forststuderande
aktieinnehav: 185 842

Ingmar Lindberg (1945)
verkställande direktör



Fiskars största industriella verksamhet är konsumentvarugruppen, som är organiserad under dotterbolaget Fiskars Brands, Inc. Fiskars Brands tillverkar och marknadsför märkesprodukter och strävar efter att tillfredsställa både konsumenternas och de stora inköparnas behov runt om i världen. Fiskars Brands har sitt huvudkontor i Madison, Wisconsin.

Fiskars Brands verksamhet delades i mars 2003 upp i sju produktområden: produkter för skola, kontor och hobby, trädgårdsprodukter, friluftsräddskap, hemmets fritidsprodukter, köksredskap, konsumentelektronik och plastmöbler. Det breda sortimentet av konsumentvaror säljs under kända varumärken i hela världen.

Centrala mål för vår internationella organisation är att trygga brandets framgång, att satsa i synnerhet på produktutveckling av nya innovativa märkesprodukter och att utnyttja våra resurser för att uppnå allt mer konkurrenskraftiga produktionskostnader och distributionsnät samt tillväxt världen över. Fiskars Brands strävar hela tiden efter att öka kundtillfredsställelsen och märkeslojaliteten genom långsiktig utveckling, kreativitet, högklassig design och kostnadseffektivitet.

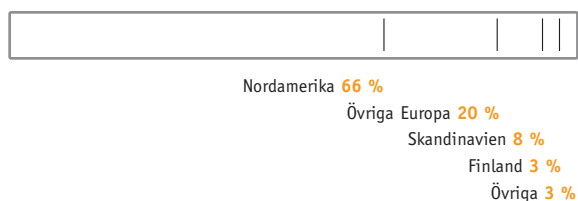
Fiskars Brands internationella erfarenhet, dess världsomfattande marknadsförings- och distributionsnät är betydelsefulla strategiska framgångsfaktorer på den globala marknaden. Fiskars Brands har 3 500 anställda i mer än 20 länder på tre kontinenter. Runt om i världen finns egna tillverknings-, försäljnings- och distributionsenheter. Fiskars Brands produkter marknadsförs och säljs såväl i Nord- och Mellanamerika, Europa som i Stillahavsområdet. Produkterna som tillverkas främst i USA, Finland, Storbritannien, Tyskland, Italien, Norge, Polen och Ryssland säljs via kända nationella och internationella affärsredjor.

Fiskars Brands kommer även i framtiden att utveckla de möjligheter som en global marknad erbjuder, sina märkesprodukter, sin kundtjänst, sin produktutveckling och sitt internationella distributionsnät, alltså allt det som gör bolaget till en av världens ledande tillverknings- och marknadsföringsföretag inom branschen.

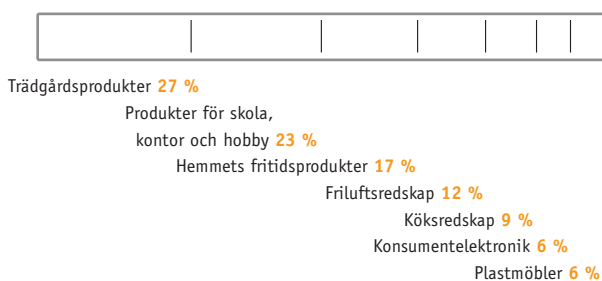
NYCKELTAL milj. €

	2003	2002
Omsättning	589	693
Andel av koncernens omsättning	95 %	96 %
Rörelseresultat	-51	27
Anställda	3 580	3 899

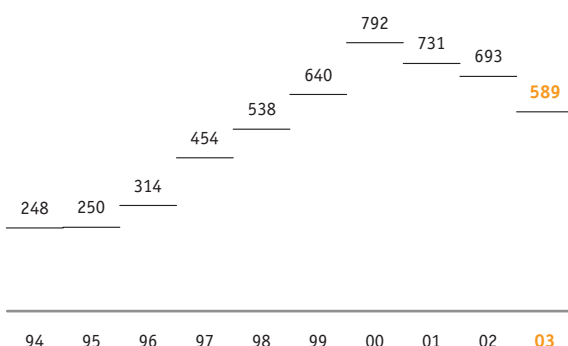
OMSÄTTNING PER MARKNADSOMRÅDE



OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



OMSÄTTNING 1994-2003 milj. €





Samma spade för båda.

Skaftlängden går att justera, vilket gör trädgårdsarbetet mer ergonomiskt. Teleskopspaden och -grepen belönades med iF Design Awards guldmedalj 2003.

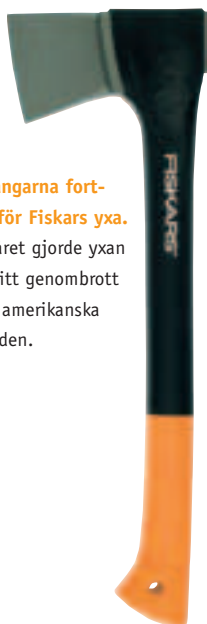
Utväxling ger ökad klippkraft.

Beskärningsarbetet i trädgården blir lättare med kraftsaxar av olika slag.



Framgångarna fortsätter för Fiskars yxa.

Under året gjorde yxan också sitt genombrott på den amerikanska marknaden.



För olika beskärningsarbeten i trädgården finns det lämpliga och effektiva redskap i Fiskars sortiment. Fiskars prisade och prisbelönta beskärningsredskap känner man igen på den bekanta orange-svarta färgsättningen.



Gerbers universalverktyg och knivar blir allt mer populära, framför allt i USA. En del av knivarna säljs i dag under märket Winchester.

Bland nyheterna för trädgårds-säsongen finns en ogräsupptagare.

Med den blir man behändigt av med maskrosor, rak i ryggen och utan skadliga gifter.

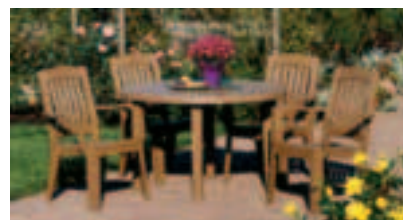




Royal-dörrmattorna tillverkas av begagnade bildäck och lämpar sig både för inomhus- och utomhusbruk.



De högklassiga italienska köksknivarna i serien **Montana** står för modern design och gediget kunnande.



Lätta **blomkrukor** för ute- och innebruk gör det enklare att jobba även med stora planteringar.



Under märket Syroco tillverkas olika **trädgårds- och utemöbler**, som marknadsförs i USA.



För utrustning som skyddar elektroniska apparater i hemmet och på kontoret mot snabba förändringar i spänningen är även utseendet en viktig aspekt.



Fiskars saxar och andra klippande produkter har fått sällskap av diverse produkter som lämpar sig för hobby och pyssel.



Raadvads bestick är dansk design och utgör en del av köksredskapen i Europa.



PRODUKTER FÖR SKOLA, KONTOR OCH HOBBY

Fiskars produkter för skola, kontor och hobby är världens ledande tillverkare av saxar och andra klippande produkter. Största delen av produkterna tillverkas och säljs i USA, men även i Finland är produktionen stor. Försäljningen till Europa, Australien och Kanada har ökat kraftigt den senaste tiden.

Fiskars är känt världen över i synnerhet för sina saxar med orange handtag och saxens orange färg blev ett skyddat varumärke i Finland år 2003. Fiskars barnsax hör år efter år till de amerikanska lärarnas favoriter då de ger ut inköpslistor inför skolstarten. På bolagets webbsajt (www.fiskars.com) har lärarna tillgång till förslag till läroplaner och pyssel, vilket ytterligare förstärker konsumenternas märkesmedvetenhet och -trohet.

TRÄDGÅRDSPRODUKTER

Fiskars marknadsför produkter avsedda för trädgård och gårdsskötsel världen över. Trädgårdsprodukter tillverkas i USA, Finland, Norge, Danmark, Sverige, Tyskland, Storbritannien, Polen och Ryssland. Unika, innovativa produkter har möjliggjort att Fiskars blivit världens ledande tillverkare av trädgårdsprodukter.

Fiskars har redan länge varit känt som en föregångare då det gäller design av ergonomiska verktyg som underlättar arbetet och minskar ansträngningen. I trädgårdsproduktsortimentet ingår beskärningsverktyg, långskaftade klippare, yxor, tilläggsutrustning för redskapen, snöredskap, spadar och krattor samt trädgårds- och bevattningsslangar.

FRILUFTSREDSKAP

I gruppen friluftssredskap ingår verktyg för jakt, fiske, cykling och friluftsliv. Tillverkningen finns främst i USA och Finland, men verktygen marknadsförs i hela världen genom olika marknadsförings- och försäljningskanaler. Gruppen friluftssredskap erbjuder produkter både för organisationer inom den globala detaljhandeln och yrkesverktyg för polisens, brandkårens och försvarsmaktens behov.

Premiumvarumärket inom produktgruppen är Gerber, känt världen över som skapare av verktyg för friluftss-

och naturliv. De bäst kända produkterna är olika typer av universalverktyg samt de prisbelönta fritidsknivarna. I Gerbers strategi ingår olika varumärken, bland dem Winchester, vilket möjliggör att produktutbudet motsvarar olika kundgruppers och marknaders behov. I januari 2004 kompletterades Gerbers produktutbud genom köpet av det amerikanska bolaget CMG Equipment, som tillverkar camping- och ficklampor.

KÖKSREDSKAP

Köksredskapsgruppens verksamhet är koncentrerad till Europa och tillverkningen sker i Finland, Italien, Polen och Danmark. Det breda sortimentet omfattar högklassiga köksredskap och bestick samt övriga hushållsprodukter. Avsikten med den omorganisering av produktgrupperna i Fiskars Brands som genomfördes i början av år 2003 är att koncentrera utbudet och fortsätta utveckla och tillverka nya, innovativa produkter.

KONSUMENTELEKTRONIK

Konsumentelektroniken marknadsförs i hela Nordamerika. Produktkategorin innehåller ett brett sortiment produkter som skyddar elektroniska apparater hemma och på kontoret mot snabba förändringar i spänningen samt annan el- och elektronikutrustning. Power Sentry- och Newpoint-produkterna erbjuder innovativa lösningar på konsumenternas behov i flera olika prisklasser.

PLASTMÖBLER

Produktkategorins verksamhet är koncentrerad på USA och i det breda sortimentet ingår bl.a. inredningsprodukter och trädgårdsmöbler av plast som marknadsförs under namnet Syroco.

HEMMETS FRITIDSPRODUKTER

Fritidsprodukter för hemmet tillverkas i USA, Storbritannien och Tyskland och de marknadsförs genom det internationella distributionsnätverket runt om i världen. I sortimentet ingår bland annat dörmattor av märket Royal, lätta blomkrukor för ute- och innebruk samt planteringsredskap.



Inha Bruk är beläget i Etseri i mellersta Finland och har tre verksamhetsområden: Busteraluminiumbåtar, Fiskarsgångjärn och rälsfästen. Huvudmarknadsområden är förutom de nordiska länderna övriga Östersjöländer.

Under år 2003 satsade Inha Bruk kraftigt på att ta fram nya produkter och produktionsmetoder inom båt- och gångjärnsverksamheten. De här åtgärderna stärkte Busterbåtarnas och Fiskarsgångjärnens konkurrenskraft samt ökade kundtillfredsställelsen och leveranssäkerheten. De nya produkterna fick ett gott mottagande på marknaden, vilket ökar tron på en fortsatt lönsam tillväxt även under kommande år. Under våren 2003 avyttrades radiatorverksamheten.

Efterfrågan på Busterbåtar växte och dess ställning som den ledande aluminiumbåten i Europa stärktes. Mest ökade leveransen av Busterbåtar till Norge.

Produktsortimentet bland aluminiumbåtar består av sju båtmodeller. Den fjärde generationens Buster XL förhandsvisades under året för branschpressen och återförsäljare. Den nya modellen fick ett positivt mottagande, vilket ökade förväntningarna på en uppgång i försäljningen. Maximala motoreffekten höjdes i de två största Bustermodellerna, XXL och Magnum. Utrustningsnivån på XXL- och M-båtarna höjdes. Buster L var än en gång Finlands mest sålda öppna båt.

Leveransen av gångjärn hölls på en god nivå i hemlandet. Fönster- och dörrindustrins förtroende för Fiskarsgångjärnens kvalitet och leveranssäkerhet förstärktes ytterligare. Exportmarknaden var inte så stark som väntat på grund av allmänna osäkerhetsfaktorer inom byggbranschen. Satsningen på att utveckla nya gångjärnsprodukter och tillverkningsmetoder samt god kundservice ger även i framtiden mervärde för kundernas affärsverksamhet och för slutanvändarna.

Efterfrågan på rälsfästen var god under hela året. Företagets långvariga samarbete med nordiska järnvägsbolag bygger på ett starkt kunnande inom stålbearbetning och en kundcentrerad service och det samarbetet fortsatte även under 2003.

NYCKELTAL milj. €

	2003	2002
Omsättning	24	23
varav utomlands	44 %	43 %
Andel av koncernens omsättning	4 %	3 %
Rörelsevinst	3	2
Anställda	202	198

OMSÄTTNING PER MARKNADSOMRÅDE



BUSTER BÅTMODELLER



Buster

Inredningen i Busterbåtarna har förnyats och i synnerhet i de större modellerna har man satsat mycket på ökad komfort både för förare och passagerare.



Det finns många goda Buster-alternativ för fritidsbruk; både farfar och barnbarnen trivs ombord.



FISKARS

Fiskarsgångjärn är föregångare både i fråga om säkerhet och när det gäller montering.



Fastigheterna

Ingmar Lindberg



En av Fiskarskoncernens affärsverksamheter är fastighetsgruppen, som handhar förvaltningen av 15 000 hektar mark och fastigheter. Största delen av markområdena, 11 000 hektar, ligger i och omkring bolaget Fiskars födelseort, Fiskars Bruk. Bolaget inte bara förvaltar markområden och underhåller fastigheter, utan utvecklar också aktivt användningen av sina fastigheter och gör upp planer för framtiden.

Fiskars Bruk har blivit ett besöksmål som turister och andra människor besöker året runt och i dag är bruket känt som ett centrum för design och konst i högklassig finländsk tappning. Bruket, som grundades år 1649, är i dagsläget ett levande samhälle som koncernen vill utveckla för att skapa en levnadsmiljö som respekterar sina rötter men också sina invånare och besökare i dag och i framtiden.

Den nya hotellbyggnad som stod klar i Fiskars Bruk sommaren 2003 har fått beröm för sin arkitektur som naturligt smälter in i den värdefulla omgivningen. Hotellet har skapat en unik förutsättning för längre vistelser, vare sig man deltar i en konferens på FiskarsForum eller annars besöker bruket. Tillsammans med utställningarna, som nu pågår året runt, innebär hotellet nya besökare i bruket även vintertid. Den historiska miljön och den unika naturen erbjuder en ypperlig omgivning för rekreation eller arbete vilken årstid som helst.

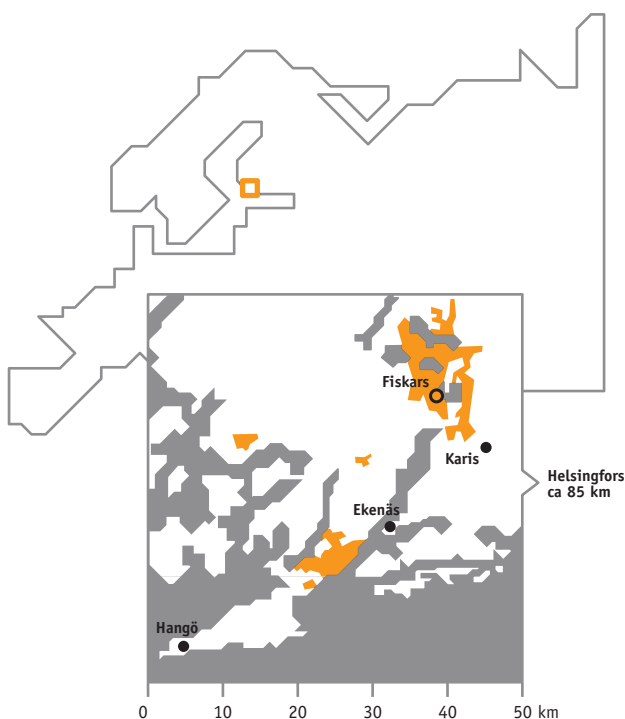
Koncernens skogar i sydvästra Finland täcker stora områden av både ekonomiskog och urskog, och på koncernens marker bedrivs traditionellt skogs- och jordbruk enligt rullande långtidsplan. I bruket finns också ett sågverk som levererar kvalitets- och specialvirke till bland annat möbelindustrin. Råvaran kommer i första hand från de egna skogarna. Med sina hundratals sjöar och en sammanlagd strandlinje på cirka 250 kilometer erbjuder området också tomtmark för nya invånare.

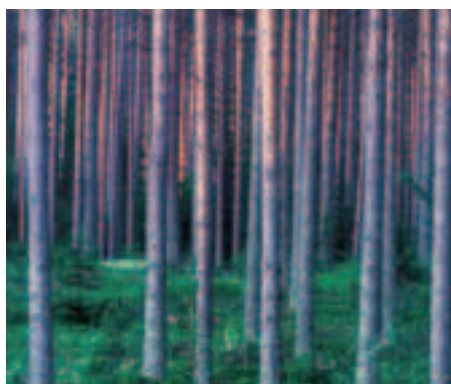
De cirka 4 000 hektar som Fiskars äger på Hangö udd förvaltas av fastighetsbolaget Ferraria. Bolaget har tillsammans med kommunerna på Hangö udd gjort upp en plan för att utveckla området och målet är att få till stånd en stadsplan och dra kommunalteknik till Skogbyområdet.

Fiskars känner ansvar för miljön och har redan länge deltagit i olika miljöprojekt. Av de markområden som koncernen äger är kring tio procent med i olika naturvårdsprojekt i Nyland och Egentliga Finland, antingen så att

markerna överlåtits till projekten eller så att koncernen fortfarande äger marken.

Skogarna har inte bara ett stort miljövärde utan är även i framtiden en betydande ekonomisk resurs för Fiskars.

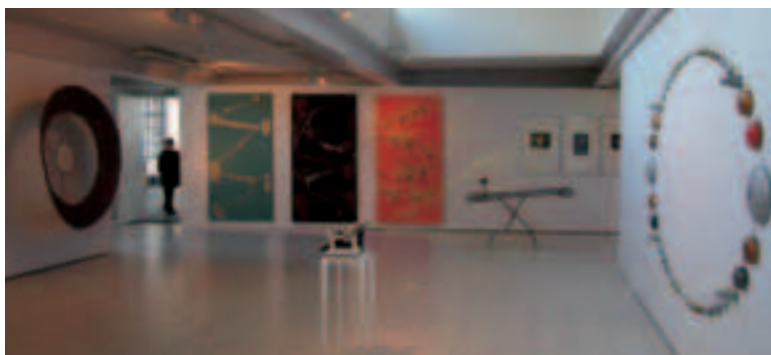




Hantverkarnas, formgivarnas och konstnärernas andelslag i Fiskars Bruk utgör en viktig resurs i den utställningsverksamhet som nu pågår året runt.



Fiskars markområden omfattar både **ekonomiskogar** och **urskogar med unika miljöer**.



I Fiskars Bruk finns två **högklassiga restauranger**:

Restaurang Kuparipaja och Fiskars Wärdshus, vars inkvarteringskapacitet ökade avsevärt i och med den nya hotellbyggnaden.



Långfristiga investeringar

WÄRTSILÄ OYJ ABP

Wärtsilä är världens ledande leverantör av propulsionsssystem för fartyg och en betydande leverantör av kraftverk för decentraliserad energiproduktion. Företaget bedriver också omfattande serviceverksamhet i anslutning till dessa affärsområden.

Till koncernen hör även Imatra Steel, en nordisk tillverkare av specialstål. Wärtsilä har dessutom ett aktieinnehav i Assa Abloy AB.

Wärtsiläkoncernens omsättning år 2003 var 2,4 miljarder euro och dess resultat efter skatt var -39,3 miljoner euro. Personalen uppgick till 12 100.

Fiskars är Wärtsiläs största enskilda aktieägare. Fiskars äger 4,1 miljoner A-aktier och 7,4 miljoner B-aktier, en andel på sammanlagt 24,4 procent av rösterna i Wärtsilä Oyj Abp, och 19,2 procent av aktiestocken. Investeringens marknadsvärde i Helsingforsbörsen den 31.12.2003 var 175 miljoner euro, 15,2 euro per aktie.

Bolagen har varken betydande handel eller annan gemensam affärsverksamhet.

www.wartsila.com



FONDER

EQT-kapitalfonder är en av de mest betydande av de privata kapitalfonderna i Nordeuropa. EQT grundades år 1994 och dess sammanlagda kapital är över 3 miljarder euro. Investeringar har gjorts i över 30 bolag.

Den 31.12.2003 hade Fiskars investeringar i olika EQT-fonder till ett belopp om sammanlagt ca 16 miljoner euro. Investeringar har gjorts sedan 1994 och avkastningen har varit god.

www.eqt.se

Fiskars har även långfristiga investeringar i AEA-fonderna, som har New York som hemort, samt i aktier listade på Helsingforsbörsen för anskaffningsvärde på sammanlagt cirka 5 miljoner euro.



Styrelsens verksamhetsberättelse	18
Koncernens resultaträkning	22
Koncernens balansräkning	23
Koncernens kassaflödesanalys	24
Förändringar i koncernens egna kapital	25
Bokslutsprinciper	26
Noter till bokslutet	27
Hantering av finansiella risker	38
Övergång till IFRS-rapportering	38
Förvaltning	39
Aktier och andelar	41
Fem år i översikt	42
Uppgifter om Fiskars aktier	43
Övriga uppgifter om aktier och aktieägare	44
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning	46
Moderbolagets kassaflödesanalys	47
Styrelsens förslag till disposition av vinstmedel	48
Revisionsberättelse	49



Styrelsens verksamhetsberättelse

Koncernens omsättning för hela räkenskapsåret var 620 milj. euro (725), 14 % lägre än under föregående år. Strukturella förändringar inom koncernen har bidragit till en minskad omsättning, men i huvudsak berodde minskningen på att dollarn försvagats gentemot euron.

Rörelseresultatet för koncernens industriella verksamhet, -48,9 milj. euro (29,8), belastades av nedskrivningar av goodwill och materiella anläggningstillgångar, vilka uppgick till sammanlagt 84,2 milj. euro (19,5).

Resultatet för fastighetsverksamheten var positivt.

Koncernens rörelseresultat var -51,9 milj. euro (27,9).

Intäkterna från placeringsverksamheten var 31,3 milj. euro (59,0). Nettofinansieringskostnaderna minskade från föregående år till 9,4 milj. euro (14,8) och resultatet efter finansiella poster var -30,0 milj. euro (72,1).

En betydande del av nedskrivningar som gjorts i moderbolaget av dess investeringar i dotterbolag har godkänts som avdragsgilla i beskattningen och på motsvarande sätt har 24,2 milj. euro bokförts som en skattefordring. Detta innebär att en nettoinkomst på 17,2 milj. euro bokförs för räkenskapsperiodens skatter, då skatterna under föregående räkenskapsperiod var utgifter på 22,5 milj. euro.

Hela koncernens resultat för räkenskapsperioden var -12,8 milj. euro (49,6) och resultatet per aktie var -0,23 euro (0,90).

Styrelsen föreslår att för år 2003 utdelas i dividend 0,31 euro för A-aktier och 0,29 euro för K-aktier. Den sammanlagda dividendsumman för år 2003 blir då 16,8 milj. euro. För år 2002 utbetalades i mars 2003 en dividend på 0,70 euro per A-aktie och 0,68 euro per K-aktie och i december en tilläggsdividend på 0,40 euro respektive 0,38 euro. Därmed var den sammanlagda summan av dividender som utbetalades för år 2002 60,3 milj. euro.

AFFÄRSVERKSAMHET

Fiskars Brands, Inc.

Priskonkurrensen på marknaden för konsumentvaror skärptes

i synnerhet när det gäller plastprodukter i USA. Konkurrensförmågan för de asiatiska produkterna ökade ytterligare i jämförelse med västerländsk produktion. Det här invercade negativt på både omsättningen och lönsamheten och ledde också för sin del till nedskrivningar av tillgångarnas balansräkningsvärde. Omsättningen för koncernens överlägset största verksamhet, Fiskars Brands, var 589 milj. euro (693), vilket var 15 % lägre än föregående år. Omräknat till jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 3,5 %.

Av omsättningen uppkom huvuddelen eller 63 % (68) i Nordamerika och trots att dess andel av totalomsättningen sjönk var den nordamerikanska omsättningen i dollar räknat på samma nivå som föregående år. Den europeiska andelen av omsättningen var 31 % (29).

Den nordamerikanska försäljningen av produkter för skola, kontor och hobby under varumärket FISKARS minskade delvis på grund av strukturella ändringar med 6 %, men lönsamheten förblev god.

Inom gruppen Trädgårdsprodukter som säljs också i huvudsak under varumärket FISKARS ökade försäljningsvolymen och lönsamheten förbättrades. Sortiment och försäljningsvolym för produkter som tillverkas i Billnäs ökade i USA.

Försäljningen av frilufts- och fritidsredskap, i huvudsak under varumärket GERBER, ökade med 41 % i dollar räknat. Även lönsamheten förblev god.

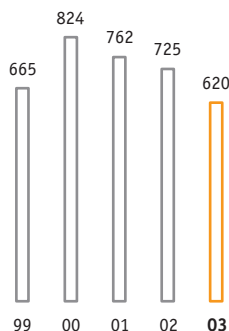
Utvecklingen av försäljningen av hemmets fritidsprodukter, i första hand blomkrukor i plast, var ytterst otillfredsställande och lönsamheten försvagades dessutom av ökade råvarukostnader samt av att produktionskapaciteten inte utnyttjades till fullo.

Även försäljningen av trädgårdsmöbler i plast sjönk och resultatet var förlustbringande.

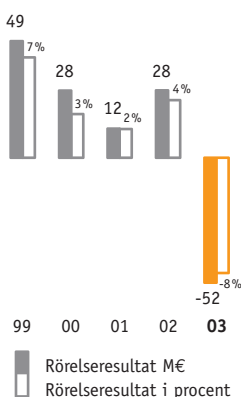
Försäljningen av konsumentelektronikprodukter sjönk med ungefär 17 %, men lönsamheten bibehölls på samma nivå som tidigare.

Köksredskapen, som med trädgårdsverktygen utgör den mest betydande delen av försäljningen i Europa, utveck-

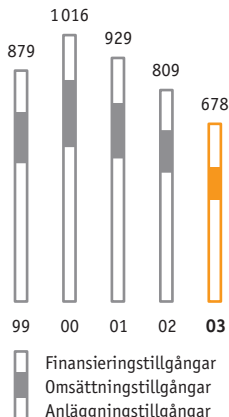
OMSÄTTNING
M€



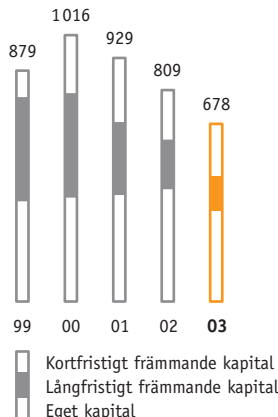
RÖRELSERESULTAT M€
OCH RÖRELSERESULTAT
I PROCENT



KONCERNBALANSRÄKNING
AKTIVA
M€



KONCERNBALANSRÄKNING
PASSIVA
M€



lades positivt under året. I Finland fortsatte försäljningen att öka, medan de försvagade marknaderna i Tyskland och Storbritannien återspeglades i försäljningssiffrorna. Den ökade produktionsvolymen vid fabriken i Billnäs och nyarrangemang inom de europeiska marknadsföringskanalerna förbättrade lönsamheten i Europa, trots att omsättningen för konsumentvaror i Europa sammanlagt minskade med 4 %.

Affärsverksamheten utvidgades i Asien genom dotterbolag i Japan och Kina, i Japan för att sköta försäljning och marknadsföring lokalt och i Kina för att utveckla kontakterna till underleverantörer. Under årets lopp såldes Bucket Boss-verksamheten och i januari 2004 förvärvades CMG Equipment, en amerikansk tillverkare av camping- och ficklampor som kommer att ingå i Gerber-gruppen.

Fiskars Brands rörelseresultat var -51,4 milj. euro (27,3). I summan ingår engångsposter på 84,2 milj. euro (19,5).

Inha Bruk

Inha Bruks omsättning var 24,2 milj. euro (23,3), och ökade med 4 %. Försäljningen av båtar utvecklades positivt både i hemlandet och på exportmarknaderna. Försäljning och tillverkning av nya produkter har fått en god början, Buster M och den nya Buster XL serietillverkas. Efterfrågan på övriga produkter har fortsatt på samma nivå som föregående år. Rörelsevinsten var 2,5 milj. euro (2,5).

Fastighetsverksamheten

Resultatet för fastighetsverksamheten var något lägre än föregående år, men ändå klart positivt. Fiskars Bruk utgör en central del av fastighetsverksamheten och bruket har på senare år utvecklats kraftigt. Den positiva imagen som bruket genererar för bolaget ökar för varje år. Det mer än 350 år gamla brukets historiska värden har bevarats, trots att industrin ersatts av annan verksamhet.

PERSONAL

Hela koncernens personal uppgick vid årets slut till 3 877 personer (4 206). Minskningen i personalen beror på att både produktion och distribution rationaliserats i såväl USA som Europa. I Nordamerika arbetade 2 096 (2 330) personer och i Finland 873 (908) personer.

INVESTERINGAR OCH PLACERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar under året uppgick till 26,7 milj. euro (31,0). I långfristiga placeringar har 11,0 milj. euro (4,2) investerats, i huvudsak i aktier i Wärtsilä.

Fiskars aktieinnehav i Wärtsilä var i slutet av räkenskapsperioden 19,2 % med 24,4 % av rösterna. Marknadsvärdet på Wärtsiläportföljen i Fiskars ägo var 175 milj. euro i slutet av december. Den 9 februari 2004 översteg Wärtsiläs marknadsvärde aktiernas bokföringsvärde.

Fiskars har långfristiga placeringar i kapitalfonder till ett gängse värde på sammanlagt cirka 27 milj. euro enligt beräkningar från fonderna.

Intäkterna från de långfristiga placeringarna, 31,3 milj. euro (59,0), bestod i huvudsak av dividender från Wärtsilä. Fondplaceringarna gav större avkastning än året innan.

BALANSRÄKNING OCH FINANSIERING

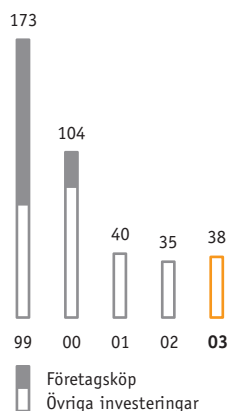
Verksamhetens kassaflöde var fortfarande positivt, 83,6 milj. euro (130,0). Medel frigjordes ur rörelsekapitalet precis som under föregående räkenskapsår; i varulagret bundet kapital frigjordes till ett belopp av 11,9 milj. euro (21,4). Nettoskuldssättningsgraden var fortsättningsvis låg på 57 % (57). Koncernens räntebärande skulder minskade till 216 milj. euro från 266 milj. euro föregående år.

Koncernens betalningsberedskap är bra och koncernen har betydande outnyttjade kreditlimiter samt 16,9 milj. euro (19,5) i kassamedel.

Nettofinansieringskostnaderna minskade fortfarande kraftigt och var 9,4 milj. euro (14,8). De minskade kostna-

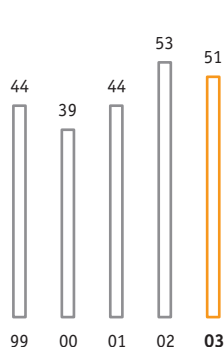
INVESTERINGAR

M€



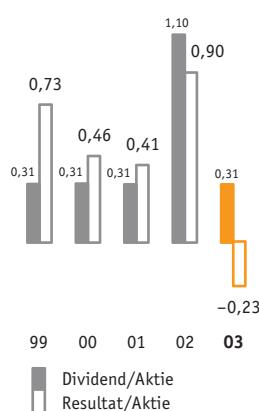
SOLIDITET

%



RESULTAT/AKTIE DIVIDEND/AKTIE

€



derna beror såväl på lägre räntebärande kapital som på lägre genomsnittsränta.

Koncernens eget kapital uppgick i slutet av räkenskapsperioden till 348 milj. euro (429). Även efter engångsavskrivningarna och en större dividendutdelning än tidigare år förblev soliditeten god och var 51 % (53).

Balansräkningens slutsumma var 678,4 milj. euro, vilket är 16 % lägre än slutsumman för föregående räkenskapsperiod, 809,3 milj. euro. Efter de engångsavskrivningar som gjorts under räkenskapsåret upptar balansräkningen goodwill som hänför sig till Fiskars Brands verksamhet till ett värde av 33,0 milj. euro (102,2). De engångsavskrivningar som gjorts minskar de årliga goodwillavskrivningar som görs i fortsättningen. Dollarns värde sjönk med 20 % i förhållande till euron. Det minskade de industriella anläggningstillgångarnas balansvärde med cirka 20 milj. euro.

Långfristiga placeringar som ingår i anläggningstillgångarna har i likhet med tidigare år upptagits till anskaffningspris; Wärtsiläaktier till 192 milj. euro eller 16,72 euro/aktie och kapitalfonder till ca 21 milj. euro.

BOLAGETS LEDNING

I april utnämndes diplomingenjör Heikki Allonen till ny verkställande direktör och koncernchef. Han tillträdde sin tjänst den 16 juni 2003. Verkställande direktör Bertel Langenskiöld avgick den 15 maj 2003. Som tf. verkställande direktör fungerade bolagets vice verkställande direktör Ingmar Lindberg.

William J. Denton var verkställande direktör för Fiskars Brands, Inc. hela året.

Diplomingenjör Jukka Suonperä tillträdde tjänsten som verkställande direktör för Inha Bruk den första april 2003.

Vicehäradsbörjande Johan Landsdorff utnämndes till direktör för juridiska ärenden den första april 2003 och ekonom Maija Kutvonen tillträdde som ekonomidirektör den 17 november 2003.

ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA 2003

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma som hölls den 13 mars 2003 beslöt att i dividend utdela för A-aktier 0,70 euro/aktie och för K-aktier 0,68 euro/aktie, sammanlagt 38,4 milj. euro.

Bolagsordningen ändrades så att styrelsemedlemmarnas antal är minst 5 och högst 9 samt suppleanternas antal högst 3. Deras mandattid utgår vid slutet av den ordinarie bolagsstämma som hålls näst efter valet.

Styrelsemedlemmarna Göran J. Ehrnrooth och Thomas Tallberg samt suppleanterna Paul Ehrnrooth och Alexander Ehrnrooth, samtliga i tur att avgå, återvaldes. Samtliga styrelsemedlemmars och suppleanternas mandattid utgår vid den ordinarie bolagsstämman 2004.

Till revisor valdes KPMG Wideri Oy Ab.

Bolagsstämman befullmäktigade styrelsen att under

ett års tid förvärva och avyttra bolagets egna aktier högst 1 962 303 A-aktier och högst 805 918 K-aktier. Motsvarande tidigare befullmäktiganden återkallades.

Styrelsen beslöt att utnyttja bolagsstämmans befullmäktigande att förvärva bolagets egna aktier och under perioden 10.12–31.12.2003 köpte bolaget 62 219 A-aktier och 300 K-aktier. Medelpriset för A-aktierna var 9,83 euro och medelpriset för K-aktierna 10,50 euro. Aktiernas anskaffningspris var sammanlagt 615 007,05 euro och det nominella värdet sammanlagt 62 519,00 euro. Aktiernas andel av aktiekapitalet är 0,11 % och andel av röstetalet 0,02 %. Förvärvandet av egna aktier har fortsatt under pågående räkenskapsperiod: under tiden 2.1–16.1.2004 köpte bolaget sammanlagt 30 281 st A-aktier.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2003

Fiskars Oyj Abp:s extra bolagsstämma godkände den 9 december 2003 ett förslag om utbetalning av en tilläggsdividend för räkenskapsperioden som avslutades 31.12.2002. I tilläggsdividend utdelades 0,40 euro per A-aktie och 0,38 euro per K-aktie, sammanlagt cirka 21,8 milj. euro.

AKTIEKURSER

I slutet av december var kursen för Fiskars A-aktie 9,40 euro på Helsingforsbörsen, då den i början av året var 7,80 euro. Motsvarande kurs för K-aktien var 10,45 euro (8,10). Marknadsvärdet på bolagets aktiestock ökade med 23 % från föregående år till 537 milj. euro (437). Under år 2003 omsattes aktier för sammanlagt 44 milj. euro (45); A-aktier omsattes 4,5 milj. st (3,9) och K-aktier 0,5 milj. st (1,3). Av hela aktiestocken utgjorde omsättningen 8,9 % (9,5 %).

UTSIKTER

Utsikterna för Fiskars Brands var under det sista kvartalet år 2003 en aning ljusare än året innan. Trots att förändringen inte är stor förväntas den inleda räkenskapsperioden bli bättre än föregående.

Anpassningsåtgärderna och omstruktureringen inom de problematiska plastproduktområdena fortsätter, vilket innebär att deras negativa effekt på resultatet minskar. Även andelen av sourcing i de här produktgrupperna växer och rationaliseringsprojekten går också vidare under räkenskapsperioden.

Inha Bruks utsikter är positiva i synnerhet för båtverksamhetens del. Fastighetsverksamheten fortsätter sin stadiga utveckling.

Placeringsintäkterna består fortfarande av Wärtsilädividender, där dividenden föreslås bli 0,75 euro/aktie eller sammanlagt 8,6 milj. euro för Fiskars ägarandel, och eventuella intäkter från fondplaceringar.

Fiskarskoncernens balansstruktur förblir stabil och det positiva kassaflödet gör att betalningsberedskapen förblir god.

Omsättning per affärsområde	1.1–31.12.2003		1.1–31.12.2002		förändring
	M€	%	M€	%	03/02 %
Fiskars Brands	589	95	693	96	-15
Inha Bruk	24	4	23	3	4
Industrin sammanlagt	613	99	717	99	-14
Koncernfunktionen, fastigheter, övrigt	10	2	12	2	
Elimineringar	-3		-3		
Koncernen sammanlagt	620	100	725	100	-14

Resultat per affärsområde					förändring
	M€		M€		03/02 M€
Fiskars Brands	-51,4		27,3		-78,7
Inha Bruk	2,5		2,5		0,0
Industrin sammanlagt	-48,9		29,8		-78,7
Koncernfunktionen, fastigheter, övrigt	-3,0		-1,9		-1,1
Rörelseresultat	-51,9		27,9		-79,8
Intäkter av långfristiga placeringar	31,3		59,0		-27,9
Resultat av koncernens verksamhetsgrenar	-20,6		86,9		-107,6

Omsättning per marknadsområde					förändring
	M€	%	M€	%	03/02 %
Finland	38	6	37	5	1
Skandinavien	57	9	63	9	-10
Övriga Europa	119	19	130	18	-8
Nordamerika	389	63	473	65	-18
Övriga	18	3	23	3	-23
Koncernen sammanlagt	620	100	725	100	-14
Export från Finland	53	9	51	7	5

Personal per verksamhetsområde	31.12.2003		31.12.2002		förändring
		%		%	03/02 %
Finland	873	23	908	22	-4
Skandinavien	155	4	190	5	-18
Övriga Europa	686	18	730	17	-6
Nordamerika	2 096	54	2 330	55	-10
Övriga	67	2	48	1	40
Koncernen sammanlagt	3 877	100	4 206	100	-8

Koncernens resultaträkning

	2003 M€		2002 M€	
Omsättning	620,3	100,0 %	725,5	100,0 %
Kostnader för inköp och tillverkning	-426,0		-501,5	
Bruttobidrag	194,3	31,3 %	224,0	30,9 %
Kostnader för försäljning och marknadsföring	-89,4		-98,8	
Administrationskostnader	-59,2		-61,8	
Övriga rörelseintäkter	2,5		3,0	
Övriga rörelsekostnader	-15,7		-19,1	
Kostnader av engångsnatur	-84,2		-19,5	
Rörelsevinst (-förlust)	-51,9	-8,4 %	27,9	3,8 %
Resultat från andelar i intressebolag			0,0	
Finansiella intäkter och kostnader (6)	21,9		44,2	
Vinst (förlust) före skatter	-30,0	-4,8 %	72,1	9,9 %
Direkta skatter (8)	17,2		-22,5	
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-12,8	-2,1 %	49,6	6,8 %

Koncernens balansräkning

		31.12.2003 M€		31.12.2002 M€	
A K T I V A					
Anläggningstillgångar och andra långfristiga placeringar					
Immateriella tillgångar	(9)	1,6		1,0	
Goodwill	(10)	33,0		102,2	
Materiella tillgångar	(11)	139,1		176,9	
Placeringar	(13)	215,9		211,4	
		389,5	57,4 %	491,5	60,7 %
Omsättnings- och finansieringstillgångar					
Omsättningstillgångar	(14)	124,4		160,2	
Långfristiga fordringar	(15)	0,7		1,4	
Uppskjuten skattefordran	(16)	48,0		24,1	
Kortfristiga fordringar	(17)	99,0		112,6	
Kassa och bank		16,9		19,5	
		288,9	42,6 %	317,8	39,3 %
		678,4	100,0 %	809,3	100,0 %
P A S S I V A					
Eget kapital (19)					
Aktiekapital		55,4		55,4	
Överkursfond		21,3		21,3	
Uppskrivningsfond		3,9		3,9	
Egna aktier		-0,6			
Övriga fonder		3,3		0,7	
Balanserad vinst från tidigare år		277,8		298,2	
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		-12,8		49,6	
		348,3	51,3 %	429,0	53,0 %
Avsättningar (21)					
		8,9	1,3 %	5,5	0,7 %
Främmande kapital					
Uppskjuten skatteskuld	(22)	2,4		14,7	
Långfristigt främmande kapital	(23)	121,0		168,8	
Kortfristigt främmande kapital	(24)	197,8		191,3	
		321,2	47,3 %	374,8	46,3 %
		678,4	100,0 %	809,3	100,0 %

Koncernens kassaflödesanalys

	2003 M€	2002 M€
Kassaflöde från rörelsen		
Resultat före skatt	-30,0	72,1
Avskrivningar	33,3	42,8
Återföring av räntor och andra poster som bokförts enligt prestationsprincipen (32)	46,1	-30,2
Kassaflöde från rörelsen före förändringar i rörelsekapital	49,5	84,7
Förändring av kortfristiga fordringar	5,6	5,3
Förändring av varulager	11,9	21,4
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	12,7	8,0
Rörelsens kassaflöde	79,6	119,5
Finansieringsinkomster	1,1	0,6
Dividendinkomster	19,9	41,6
Finansieringsutgifter	-10,6	-19,6
Betalda skatter	-6,3	-12,0
Rörelsens kassaflöde (netto)	83,6	130,0
Kassaflöde från investeringar		
Investeringar i övriga placeringar	-11,0	-4,2
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-26,7	-31,0
Överlåtelsepris för placeringar	9,4	0,9
Övrig försäljning av anläggningstillgångar	5,9	4,7
Kassaflöde från investeringar (netto)	-22,4	-29,6
Kassaflöde efter investeringar	61,2	100,4
Kassaflöde från finansiering		
Köp av egna aktier	-0,6	
Förändring av långfristiga skulder	-36,7	-9,4
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder	31,3	-63,6
Förändring av långfristiga fordringar	2,5	0,2
Betald dividend	-60,3	-16,8
Kassaflöde från finansiering (netto)	-63,8	-89,6
Förändring av likvida medel	-2,6	10,9
Likvida medel 1.1.	19,5	9,5
Kursförändring av ingående likvida medel	-0,1	-0,8
Likvida medel vid periodens slut	16,9	19,5

Förändringar i koncernens egna kapital

M€	Aktiekapital	Överkurs-fond	Upp-skrivnings-fond	Egna aktier	Övriga fonder	Vinst-medel	Samman-lagt
31.12.2001	55,4	21,3	3,9		4,8	321,5	406,8
Omräkningsdifferenser					-4,1	-6,5	-10,6
Överföring från uppskrivningsfond i samband med försäljning av jordegendomar			0,0			0,0	0,0
Dividend						-16,8	-16,8
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)						49,6	49,6
31.12.2002	55,4	21,3	3,9		0,7	347,8	429,0
Omräkningsdifferenser					2,6	-9,7	-7,1
Överföring från uppskrivningsfond i samband med försäljning av jordegendomar			0,0			0,0	0,0
Dividend						-60,3	-60,3
Egna aktier, förändring				-0,6			-0,6
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)						-12,8	-12,8
31.12.2003	55,4	21,3	3,9	-0,6	3,3	265,1	348,3

Bokslutsprinciper

Fiskars' bokslut har uppgjorts i enlighet med i Finland gällande redovisningsstadganden.

Bokslutet har uppgjorts i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Koncernredovisningsprinciper Koncernbokslutet omfattar alla av Fiskars Oyj Abp direkt eller indirekt ägda dotterbolag (över 50 % av aktiernas röstetal) och intressebolag. Resultatet för förvärvade eller grundade dotterbolag samt andel i resultat för intressebolag ingår i koncernresultaträkningen fr.o.m. förvärvs- eller etableringstidpunkten respektive till avyttrings- eller avvecklingstidpunkten.

Koncerninterna transaktioner, dividender, fordringar och skulder samt realiserat internt bidrag elimineras i samband med konsolideringen.

I anskaffningstidpunktens egna kapital ingår dotterbolagets obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt. Skillnaden mellan förvärvspris och anskaffningstidpunktens egna kapital hänförs i koncern-balansräkningen till de poster som anses ha förorsakat skillnaden. Överskjutande del upptas i koncern-balansräkningen som goodwill. Goodwill avskrivs under dess ekonomiska livslängd, 10–20 år. Den ekonomiska livslängden påverkas av den uppskattade livslängden för köpta varumärken.

Investeringar i intressebolag (ägoandel 20 %–50 %) upptas i koncernbalansräkningen i enlighet med kapitalandelsmetoden. Koncernens mot dess ägoandel svarande andel i intressebolagens resultat, med hänsyn till eventuella avskrivningar av goodwill och eliminering av interna bidrag, redovisas bland finansiella poster. Intressebolagens bokförda värde och koncernens vinstmedel justeras med de förändringar i intressebolagens nettotillgångar som skett efter förvärvet.

Investeringar i övriga bolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift; vid behov sker nedskrivning till gängse värde.

Transaktioner i utländsk valuta De utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till euro till medelkurs och balansposterna till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultat- och balansräkningen omräknas till olika kurser ingår i det fria egna kapitalet. Omräkningsdifferenser på ingående vinstmedel i utländska dotterbolag hänförs till vinstmedel, medan omräkningsdifferenser på andra slag av eget kapital hänförs till övrigt eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta bokförs löpande till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs med undantag för erhållna och betalda förskott som redovisas till betalningsdagens kurs. Skyddsinstrument för öppna poster i utländsk valuta har upptagits till dagsvärdet varvid hänsyn tagits till räntefaktorer. Både realiserade och realiserade kursdifferenser ingår i resultaträkningens finansiella poster.

Omsättning Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser.

Kostnader för forskning och utveckling Utgifter för forskning och utveckling upptas som årskostnad i resultaträkningen.

Pensionsåtaganden Det lagstadgade pensionsansvaret och eventuellt tilläggspensionsskydd för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i pensionsförsäkringsbolag. Ett mindre antal pensionärer hör dock till moderbolagets pensionsstiftelse. Förändringar i pensionsstiftelsens ansvarsunderskott ingår i moderbolagets resultat, och ansvarsunderskottet upptas som skuld i moderbolagets balansräkning. Pensionsstiftelsens ansvarsunderskott har täckts i sin helhet. I de utländska dotterbolagen har de anställdas pensionsskydd ordnats i enlighet med lokal praxis.

Extraordinära intäkter och kostnader Endast väsentliga intäkter och kostnader utan samband med den egentliga rörelsen, till exempel vinster eller förluster till följd av avyttring av hela rörelsegrenar, redovisas, efter avdrag för skatt, som extraordinära poster.

Anläggningstillgångar och övriga långfristiga investeringar

Anläggningstillgångarna värderas till kostnaderna för tillgångarnas anskaffning eller tillverkning med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. I värdet för jordområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarnas belopp grundar sig på gängse värden.

Om gängse värde vid ett senare bokslutsdatum är lägre än bokfört värde inklusive uppskrivning, återförs uppskrivningen så att gängse värde ej överskrids.

Anläggningstillgångarna avskrivs lineärt på basen av uppskattad ekonomisk livslängd. Allmänna riktlinjer inom koncernen för avskrivningstider är:

• koncerngoodwill	10–20 år
• övriga utgifter med lång verkningstid	3–10 år
• byggnader	25–40 år
• transportmedel	4 år
• maskiner och inventarier	3–10 år

Jord- och vattenområden samt värdeförhöjningar på dessa avskrivs inte.

Försäljningsvinster och -förluster vid avyttring av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet medan frigjorda uppskrivningar av anläggningstillgångar förs direkt mot eget kapital.

Omsättnings- och finansieringstillgångar Omsättningstillgångarna upptas i balansräkningen till direkta och indirekta anskaffnings- eller tillverkningskostnader, eller där sannolikt överlåtelsepris är lägre, till detta lägre värde. Överlåtelsepris definieras som gängse pris minskat med sedvanliga säljkostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas fifo-principen.

Leasing Utgifter för operationell leasing har upptagits som hyreskostnader. Tillgångar som disponeras i stöd av finansiella leasingkontrakt har aktiverats i anläggningstillgångar och motsvarande ansvar har bokförts som skuld.

Avsättningar I balansräkningen upptas avsättningar för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika och ej längre genererar motsvarande intäkter.

Ackumulerade bokslutsdispositioner Bokslutsdispositioner utgörs av frivilliga reserveringar och avskrivningar över plan. I koncernbalansräkningen har ackumulerade bokslutsdispositioner uppdelats i vinstmedel och uppskjuten skatteskuld. På motsvarande sätt har förändringar i ackumulerade bokslutsdispositioner uppdelats i förändring i uppskjuten skatteskuld och periodens resultat.

Enligt aktiebolagslagen inräknas eget kapital-andelen inte i koncernens utdelningsbara medel.

I moderbolaget ingår även koncernbidrag bland bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av i vart enskilt land gällande skattelagstiftning, justering av tidigare års skatter samt förändringar i uppskjuten skatteskuld. Skatt hänförlig till extraordinära intäkter och kostnader särredovisas bland extraordinära poster.

Uppskjuten skatteskuld och -fordran har uträknats på periodiseringsdifferenser mellan redovisning och beskattning varvid sådan för kommande år gällande skattesats använts som varit känd vid bokslutstidpunkten. I balansräkningen ingår uppskjuten skatteskuld till fullt belopp medan uppskjuten skattefordran beaktats endast till den del den bedömts sannolik.

Dividend Det förslag till dividendutdelning som styrelsen gjort till bolagstämman har ej bokförts som skuld utan beaktas först efter av bolagstämmans beslut.

Noter till bokslutet

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2003	2002	2003	2002
		M€	M€	M€	M€
Resultaträkning (omräknad till medelkurs)					
1. Löner					
Löner för arbetad tid	110,0	108,6	2,3	2,5	
Pensionskostnader	10,2	10,0	0,3	0,4	
Lönebikostnader	31,1	31,7	0,7	0,6	
Löner och bikostnader sammanlagt	151,3	150,3	3,2	3,5	
2. Löner och arvoden för styrelser och verkställande direktörer					
Löner och arvoden	4,6	4,9	0,3	0,5	
Naturaförmåner	0,7	0,9	0,0	0,1	
Sammanlagt	5,3	5,8	0,3	0,6	
3. Antal anställda i genomsnitt					
Finland	864	846	46	47	
Skandinavien	174	193			
Övriga Europa	704	751			
Nordamerika	1 831	2 260			
Övriga	60	45			
Sammanlagt	3 633	4 095	46	47	
4. Anställda enligt kategori, vid utgången av perioden					
Arbetare	2 636	2 932	12	10	
Tjänstemän	1 241	1 274	33	31	
Sammanlagt	3 877	4 206	45	41	
5. Avskrivningar enligt plan per funktion (till räkenskapsperiodens medelkurs)					
Anskaffning och tillverkning	18,9	24,9	1,0	1,0	
Försäljning och marknadsföring	0,8	0,9			
Administration	4,8	3,3	0,2	0,2	
Rörelsens övriga kostnader (avskrivningar av goodwill och immateriella tillgångar)	8,9	13,8			
Avskrivningar enligt plan, sammanlagt	33,3	42,8	1,2	1,2	

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003	2002	2003	2002
	M€	M€	M€	M€
6. Finansiella intäkter och kostnader				
Intäkter från långfristiga placeringar				
Dividendintäkter				
Från koncernbolag				0,7
Från övriga	28,0	58,6	28,0	58,6
Ränteintäkter från långfristiga placeringar				
Från koncernbolag			8,9	13,6
Från övriga	3,2	0,4	3,2	0,4
Intäkter från långfristiga placeringar, sammanlagt	31,3	59,0	40,1	73,3
Övriga ränte- och finansiella intäkter				
Från koncernbolag			4,9	7,9
Från övriga	2,3	1,5	0,7	1,3
Nedskrivningar av placeringar	-0,1		-0,1	-0,4
Ränte- och övriga finansiella kostnader				
Till koncernbolag			-0,1	-0,1
Till övriga	-11,6	-16,3	-9,9	-14,9
Finansiella intäkter och kostnader, sammanlagt	21,9	44,2	35,6	67,2
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	1,1	0,9	0,5	1,0
7. Extraordinära poster				
Nedskrivning av dotterbolagsfordringar och -aktier			-144,9	-18,7
Skatt på extraordinära poster			24,2	
Extraordinära intäkter och kostnader, sammanlagt			-120,7	-18,7
8. Skatter				
Aktuell skatt	-1,7	-22,3	-7,9	-21,9
Förändring av uppskjuten skatteskuld/-fordran	18,9	-0,2		
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	17,2	-22,5	-7,9	-21,9

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2003	2002	2003	2002
		M€	M€	M€	M€
Balansräkning, aktiva (omräknad till bokslutsdagens kurs)					
Förändringar i anläggningstillgångar					
9. Immateriella tillgångar					
Anskaffningsvärde 1.1.	13,8	14,1	0,8	0,7	
Omräkningsdifferens	-0,4	-0,5			
Anskaffningsvärde vid årets början	13,3	13,6	0,8	0,7	
Investeringar	1,2	0,2	0,1	0,1	
Minskningar	0,0	-0,2	0,0	0,0	
Överföringar	0,0	0,1			
Anskaffningsvärde 31.12.	14,5	13,8	0,8	0,8	
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	12,8	12,7	0,6	0,5	
Omräkningsdifferens	-0,4	-0,5			
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	12,3	12,2	0,6	0,5	
Periodens avskrivningar	0,7	0,7	0,0	0,0	
Minskningar	0,0	-0,2	0,0	0,0	
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	13,0	12,8	0,6	0,6	
Bokföringsvärde 31.12.	1,6	1,0	0,2	0,2	
10. Goodwill					
Anskaffningsvärde 1.1.	161,3	188,3			
Omräkningsdifferens	-31,6	-27,2			
Anskaffningsvärde vid årets början	129,7	161,1			
Investeringar	0,7				
Minskningar	-2,7				
Överföringar	-0,9	0,3			
Anskaffningsvärde 31.12.	126,8	161,3			
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	59,0	54,4			
Omräkningsdifferens	-7,8	-8,0			
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	51,2	46,4			
Periodens avskrivningar	7,6	12,3			
Minskningar	-8,3				
Nedskrivningar	43,9				
Överföringar	-0,6	0,4			
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	93,8	59,0			
Bokföringsvärde 31.12.	33,0	102,2			
11. Materiella tillgångar					
11.1 Jord- och vattenområden					
Anskaffningsvärde 1.1.	15,9	16,9	4,5	4,4	
Värdeförhöjningar 1.1.	9,8	9,9	9,8	9,9	
Omräkningsdifferens	-0,2	-0,6			
Anskaffningsvärde vid årets början	25,6	26,2	14,4	14,4	
Investeringar	0,1	0,0	0,1	0,0	
Minskningar	-0,5	-0,4	0,0	0,0	
Bokföringsvärde 31.12.	25,2	25,9	14,5	14,4	

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
11.2 Byggnader				
Anskaffningsvärde 1.1.	84,8	92,4	24,5	23,9
Omräkningsdifferens	-6,3	-7,0		
Anskaffningsvärde vid årets början	78,5	85,4	24,5	23,9
Investeringar	1,9	2,0	1,6	0,7
Minskningar	-2,3	-3,5		-0,1
Överföringar	0,2	0,9		
Anskaffningsvärde 31.12.	78,2	84,8	26,1	24,5
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	29,4	27,1	11,1	10,3
Omräkningsdifferens	-1,6	-1,3		
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	27,7	25,8	11,1	10,3
Periodens avskrivningar	3,0	3,5	0,8	0,8
Minskningar	-1,0	-0,6		0,0
Nedskrivningar	8,5			
Överföringar	0,1	0,7		
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	38,4	29,4	11,8	11,1
Bokföringsvärde 31.12.	39,8	55,5	14,3	13,4
11.3 Maskiner och inventarier				
Anskaffningsvärde 1.1.	243,4	257,2	4,5	4,2
Omräkningsdifferens	-30,6	-29,3		
Anskaffningsvärde vid årets början	212,8	227,9	4,5	4,2
Investeringar	22,8	28,4	0,7	0,5
Minskningar	-12,3	-10,9	-0,3	-0,2
Överföringar	0,0	-2,0		
Anskaffningsvärde 31.12.	223,4	243,4	4,9	4,5
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	147,8	149,6	2,7	2,6
Omräkningsdifferens	-17,9	-15,9		
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	130,0	133,7	2,7	2,6
Periodens avskrivningar	19,6	23,3	0,4	0,3
Minskningar	-6,0	-7,0	-0,2	-0,2
Nedskrivningar	5,4			
Överföringar	0,4	-2,1		
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	149,3	147,8	2,8	2,7
Bokföringsvärde 31.12.	74,1	95,6	2,1	1,8

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
11.4 Materiella tillgångar, sammanlagt				
Anskaffningsvärde 1.1.	344,2	366,4	33,5	32,5
Värdeförhöjningar 1.1.	9,8	9,9	9,8	9,9
Omräkningsdifferens	-37,1	-36,9		
Anskaffningsvärde vid årets början	316,9	339,4	43,4	42,5
Investeringar	24,8	30,4	2,4	1,1
Minskningar	-15,1	-14,8	-0,3	-0,3
Överföringar	0,2	-1,1	0,0	
Anskaffningsvärde 31.12.	326,8	354,0	45,5	43,4
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	177,2	176,7	13,8	12,9
Omräkningsdifferens	-19,5	-17,2		
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	157,7	159,4	13,8	12,9
Periodens avskrivningar	22,6	26,7	1,1	1,1
Minskningar	-7,0	-7,6	-0,2	-0,2
Nedskrivningar	13,9			
Överföringar	0,5	-1,4	0,0	
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	187,7	177,2	14,7	13,8
Bokföringsvärde 31.12.	139,1	176,9	30,8	29,6
12. Oavskrivet restvärde för produktionens maskiner och inventarier 31.12.	42,4	58,2		
13. Placeringar				
13.1 Dotterbolagsaktier				
Anskaffningsvärde 1.1.			81,7	61,6
Investeringar				20,2
Anskaffningsvärde 31.12.			81,7	81,7
Nedskrivningar			-61,5	
Bokföringsvärde 31.12.			20,2	81,7
13.2 Aktier i intressebolag				
Värde 1.1.		0,0	0,0	0,4
Nedskrivningar				-0,4
Minskningar			0,0	
Värde 31.12.		0,0	0,0	0,0
13.3 Övriga aktier och andelar				
Anskaffningsvärde 1.1.	213,1	209,4	212,7	208,9
Investeringar	11,0	4,2	11,0	4,2
Minskningar	-6,2	-0,5	-6,1	-0,5
Anskaffningsvärde 31.12.	218,0	213,1	217,5	212,7
Nedskrivningar 1.1.	-3,0	-3,0	-2,9	-2,9
Bokföringsvärde 31.12.	215,0	210,1	214,6	209,7

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003	2002	2003	2002
	M€	M€	M€	M€
13.4 Fordringar hos bolag inom samma koncern				
Anskaffningsvärde 1.1.			238,6	285,4
Kursdifferenser			-26,2	-32,1
Investeringar				3,9
Minskningar				-18,6
Anskaffningsvärde 31.12.			212,4	238,6
Nedskrivningar			-83,4	
Bokföringsvärde 31.12.			129,0	238,6
13.5 Övriga fordringar				
Anskaffningsvärde 1.1.	1,2	2,3	0,1	0,0
Omräkningsdifferens	-0,2	-0,4		
Anskaffningsvärde vid årets början	1,1	1,9	0,1	0,0
Investeringar	0,0	0,1		0,1
Minskningar	-0,1	-0,7		
Bokföringsvärde 31.12.	0,9	1,2	0,1	0,1
13.6 Placeringar, sammanlagt				
Anskaffningsvärde 1.1.	214,4	211,7	533,1	556,3
Omräkningsdifferens	-0,2	-0,4		
Anskaffningsvärde vid årets början	214,2	211,3	533,1	556,3
Kursdifferenser			-26,2	-32,1
Investeringar	11,0	4,3	11,0	28,4
Minskningar	-6,3	-1,3	-6,1	-19,5
Anskaffningsvärde 31.12.	218,9	214,4	511,7	533,1
Nedskrivningar 1.1.	-3,0	-3,0	-2,9	-2,9
Ökningar			-144,9	
Nedskrivningar 31.12.	-3,0	-3,0	-147,8	-2,9
Bokföringsvärde 31.12.	215,9	211,4	363,9	530,2
14. Omsättningstillgångar				
Rå- och driftsmaterial	26,4	30,9		
Halvfärdiga arbeten	12,9	20,9	0,0	0,0
Färdiga varor	84,0	106,4	0,1	0,0
Övriga omsättningstillgångar	0,8	1,3		
Förskottsbetalningar	0,3	0,7		
Sammanlagt 31.12.	124,4	160,2	0,1	0,1
15. Långfristiga fordringar				
Lånefordringar	0,1	0,1	0,1	0,1
Övriga fordringar	0,6	1,3	0,5	1,1
Sammanlagt 31.12.	0,7	1,4	0,6	1,2

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2003	2002	2003	2002
		M€	M€	M€	M€
16. Uppskjutna och övriga långfristiga skattefordringar					
Förlustavdrag		0,2	9,6		
Skattefordran på extraordinära poster		24,2		24,2	
Temporära skillnader		23,6	14,5		
Sammanlagt 31.12.		48,0	24,1	24,2	
17. Kortfristiga fordringar					
Försäljningsfordringar, externa		84,7	94,2	0,3	38,1
Fordringar på koncernbolag					
Försäljningsfordringar				0,2	0,2
Lånefordringar				138,2	128,8
Övriga fordringar				21,7	24,5
Resultatregleringar				4,4	8,4
				164,5	161,9
Övriga externa fordringar					
Lånefordringar		1,5	0,3	0,0	0,0
Övriga fordringar		2,5	3,5	0,4	0,2
Resultatregleringar		10,3	14,6	1,1	0,6
		14,3	18,4	1,5	0,8
Sammanlagt 31.12.		99,0	112,6	166,3	200,8
18. Resultatregleringar					
Räntefordringar		0,1	0,1	0,1	0,1
Skattefordringar		2,6	5,0	0,7	0,2
Övriga resultatregleringar		7,6	9,5	0,3	0,3
Sammanlagt 31.12.		10,3	14,6	1,1	0,6

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003	2002	2003	2002
	M€	M€	M€	M€
Balansräkningen, passiva				
19. Eget kapital				
Aktiekapital				
A-aktier				
1.1.	39,2	39,2	39,2	39,2
31.12.	39,2	39,2	39,2	39,2
K-aktier				
1.1.	16,2	16,2	16,2	16,2
31.12.	16,2	16,2	16,2	16,2
Aktiekapital 31.12.	55,4	55,4	55,4	55,4
Överkursfond				
1.1.	21,3	21,3	21,3	21,3
Överkursfond 31.12.	21,3	21,3	21,3	21,3
Uppskrivningsfond				
1.1.	3,9	3,9	3,9	3,9
Överfört till vinstmedel	0,0	0,0	0,0	0,0
Uppskrivningsfond 31.12.	3,9	3,9	3,9	3,9
Egna aktier				
A-aktier				
31.12.	-0,6		-0,6	
K-aktier				
31.12.	0,0		0,0	
Egna aktier 31.12.	-0,6		-0,6	
Övriga fonder				
1.1.	0,7	4,8	3,2	3,2
Periodens omräkningsdifferens	2,6	-4,1		
Övriga fonder 31.12.	3,3	0,7	3,2	3,2
Vinstmedel				
1.1.	347,8	321,5	390,0	354,3
Periodens omräkningsdifferens	-13,2	-7,2		
Dividend	-60,3	-16,8	-60,3	-16,8
Differens som uppstått till följd av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknats till medelkurs	3,5	0,7		
Överfört från uppskrivningsfond	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens resultat	-12,8	49,6	-70,6	52,6
Fritt eget kapital 31.12.	265,1	347,8	259,2	390,0
-eget kapital-andelen av ackumulerade bokslutsdispositioner	-3,2	-3,1		
-egna aktier	-0,6		-0,6	
Utdelningsbart eget kapital 31.12.	261,3	344,7	258,6	390,0

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2003	2002	2003	2002
		M€	M€	M€	M€
20. Ackumulerade bokslutsdispositioner					
Ackumulerade överavskrivningar 1.1.		3,0	2,8	1,9	1,9
Periodens förändring		0,2	0,2	0,1	0,0
Ackumulerade överavskrivningar 31.12.		3,2	3,0	2,0	1,9
Övriga bokslutsdispositioner 1.1.		1,5	1,6		
Periodens förändring		-0,3	-0,1		
Övriga bokslutsdispositioner 31.12.		1,2	1,5	0,0	0,0
Överavskrivningar och övriga bokslutsdispositioner 31.12.		4,3	4,4	2,0	1,9
- varav uppskjuten skatteskuld		-1,1	-1,3		
Eget kapital - andelen av bokslutsdispositioner 31.12.		3,2	3,1		
21. Avsättningar					
Pensionsåtaganden		1,6	1,3	0,0	0,1
Avsättning för omstruktureringsskostnader		7,0	4,0		
Övriga avsättningar		0,3	0,3		
Avsättningar sammanlagt 31.12.		8,9	5,5	0,0	0,1
Nuvärdet av pensionsåtaganden		17,4	16,1		
Gångse värde av tillgångar för täckning av pensionsåtaganden		12,0	11,0		
Under-/övertäckning		5,4	5,1		
Obokförda försäkringsmatematiska vinster/förluster		-3,8	-3,8		
Underskott 31.12.		1,6	1,3		
Pensionsåtagandena i koncernen gäller i huvudsak förmåner som är avgiftsbestämda.					
22. Uppskjuten skatteskuld					
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till överavskrivningar och frivilliga reserveringar		1,1	1,3		
Temporära skillnader		1,2	13,4		
Uppskjuten skatteskuld sammanlagt 31.12.		2,4	14,7		
Uppskjuten skatteskuld om sammanlagt 0,6 milj.euro (0,6) ingår i moderbolagets bokslut bland obeskattade reserver.					
23. Långfristigt främmande kapital					
Lån från penninginrättningar		109,9	157,4	106,8	154,4
Pensionslån		1,0	1,1	1,0	1,1
Lån från koncernbolag				0,0	0,0
Övriga skulder		10,2	10,3		
Långfristigt främmande kapital 31.12.		121,0	168,8	107,8	155,5

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003	2002	2003	2002
	M€	M€	M€	M€
24. Kortfristigt främmande kapital				
Lån från penninginrättningar	91,5	97,9	91,2	97,9
Erhållna förskott	0,1	0,1	0,0	0,1
Leverantörsskulder	35,6	32,4	0,2	0,7
	127,1	130,3	91,5	98,7
Lån från koncernbolag				
Leverantörsskulder			0,1	0,1
Övriga skulder			42,1	33,7
Resultatregleringar			0,5	0,2
			42,7	34,0
Övriga skulder	13,1	7,4	6,3	4,0
Resultatregleringar	57,5	53,5	2,9	10,6
Sammanlagt 31.12.	197,8	191,3	143,3	147,4

25. Resultatregleringar				
Inkomstskatter	10,8	5,9	0,0	6,4
Räntor	2,2	3,7	2,1	3,6
Löner och sociala kostnader	16,9	12,2	0,3	0,5
Periodisering av inköp mm.	27,6	31,8	0,3	0,1
Sammanlagt 31.12.	57,5	53,5	2,7	10,6

26. Amorteringsplan för koncernens långfristiga lån

	2004	2005	2006	2007	Senare	Sammanlagt
Lån från penninginrättningar	35,6	30,8	29,8	21,9	27,4	145,5
Pensionslån	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Övriga långfristiga skulder	0,6	1,1	0,9	0,2	8,0	10,9
Sammanlagt 31.12.	36,3	32,9	30,7	22,1	35,4	157,3
	23,1 %	20,9 %	19,5 %	14,1 %	22,5 %	100,0 %

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003	2002	2003	2002
	M€	M€	M€	M€
27. Leasing- och hyresutbetalningar nästa och därpå följande år				
Operationell leasing, utbetalningar inom 1 år	10,2	11,9	0,4	0,4
Operationell leasing, senare utbetalningar	44,3	57,9	0,0	0,0
Operationell leasing sammanlagt 31.12.	54,5	69,8	0,4	0,4
Finansieringsleasing, utbetalningar inom 1 år	0,6	0,7		
Finansieringsleasing, senare utbetalningar	6,6	8,7		
Finansieringsleasing sammanlagt 31.12.	7,3	9,5		

Nuvärdet av uppgjorda finansieringsleasingavtal har upptagits som skuld i koncernbalansräkningen.

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2003	2002	2003	2002
		M€	M€	M€	M€
28. Ansvarsförbindelser					
Som säkerhet för egna förbindelser					
Fastighetsinteckningar		0,6	0,6	0,6	0,6
Givna panter		0,5	0,3	0,5	0,3
Växelansvar		0,5	0,6		
Leasing- och hyresansvar		54,5	69,8	0,4	0,4
Övrigt		7,8	0,8	5,9	0,8
Sammanlagt		63,9	72,1	7,4	2,1
Garantier som säkerhet för koncernbolags ansvar				16,0	9,6
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12.		63,9	72,1	23,4	11,7
29. Skulder för vilka säkerhet givits					
Inteckningar					
Pensionslån					
-Utestående lånebelopp		0,6	0,6	0,6	0,6
-Inteckningarnas belopp		0,6	0,6	0,6	0,6
Givna panter					
Pensionslån					
-Utestående lånebelopp		0,3	0,5	0,3	0,5
-Panternas bokföringsvärde		0,5	0,3	0,5	0,3
30. Derivatvernans nominella belopp					
Valutaterminer och valutaswappar		91,5	167,2	91,5	167,2
Ränteswappar		87,1	104,9	87,1	104,9
Ränteterminer och -futures		35,6	28,6	35,6	28,6
31. Derivatinstrumentens dagsvärden jämfört med nominella belopp					
(+ kalkylmässig intäkt, - kalkylmässig kostnad)					
Ränteswappar		-4,8	-9,6	-4,8	-9,6
Ränteterminer och -futures		0,0	-0,1	0,0	-0,1
Valutaterminer och valutaswappar har i boksluten upptagits till dagsvärde.					
Resultatet av värderingen av ränteswappar, ränteterminer och -futures till dagsvärde utgörs av det belopp man skulle ha varit tvungen att erlägga (respektive erhållit) om ingångna avtal skulle ha stängts med nya avtal enligt det per bokslutsdatum gällande ränteläget.					
32. Kassaflödesanalysen					
I kassaflödesanalysen återförda poster som bokförts i resultaträkningen enligt prestationsprincipen					
Nedskrivning av aktier		0,1	0,0	0,1	0,4
Nedskrivning av varulager och anläggningstillgångar		65,1	12,4		
Förändring av avsättningar		2,9	1,7	-0,1	0,0
Kursdifferenser		-1,1	-0,9	-0,5	-1,0
Finansiella intäkter		-32,3	-59,6	-44,6	-81,2
Finansiella kostnader		11,4	16,3	9,4	14,7
Sammanlagt 31.12.		46,1	-30,2	-35,7	-67,1

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Hantering av koncernens finansiella risker har koncentrerats till bolagets huvudkontor i Helsingfors.

Valutarisker

Av koncernens affärsverksamhet utövas cirka två tredjedelar i Nordamerika medan resten huvudsakligen utövas i Europa. Verksamhetens intäkter och kostnader uppstår i Nordamerika huvudsakligen i US-dollar och i Europa i europeiska valutor.

Koncernen använder inte derivativinstrument i spekulativt syfte. De vid bokslutstidpunkten öppna avtalen hänför sig huvudsakligen till finansiella poster. Avtalen har i bokslutet upptagits till balansdagens kurs.

Ränterisker

Cirka 80 % av koncernens finansieringsbehov är i US-dollar. Låneräntorna är rörliga.

Med långfristiga ränteswappar till ett värde av 110 milj. US-dollar har man minskat risker p.g.a. fluktuationer i kortfristiga räntor. Därutöver minskar ränteterminer till ett belopp om 45 milj. US-dollar ränterisken för år 2004.

Likviditetsrisk

För säkerställande av likviditeten hade koncernen betydande oanvända kreditlimiter. I Finland har moderbolaget företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 200 milj. euro.

Övergång till IFRS-rapportering

Europeiska unionen förutsätter att alla i EU noterade bolag övergår till International Financial Reporting Standards-rapportering (IFRS) senast år 2005. Avsikten med ibruktagandet av den internationella bokslutsstandarden är att effektivisera verksamheten på EU:s kapitalmarknad genom att öka förtroendet för företag som verkar inom unionen samt förbättra genomskinligheten och jämförbarheten i företagens bokföring.

Att ta i bruk IFRS och tidtabellen för övergången

Fiskars Oyj Abp övergår till rapportering enligt IAS/IFRS-standarden i delårsrapporter och bokslut för år 2005. Förbere-

delserna för övergången till IFRS har inletts år 2003.

Under år 2003 har man börjat kartlägga olika delområden för att klargöra vilka skillnader som finns mellan IFRS och finländsk bokföringspraxis i de principer som följs då Fiskars Oyj Abp:s bokslut görs upp.

Under år 2004 fattas beslut om de alternativa principer som gäller för bokslut, ingående balansräkning görs enligt IFRS och jämförbara siffror kalkyleras för år 2004 för att kunna användas i delårsrapporterna år 2005. Dessutom utförs de systemförändringar som behövs för att möjliggöra IFRS-rapportering från och med början av år 2005.

Fiskars Oyj Abp förvaltas enligt bolagsordningen, den finska aktiebolagslagen och de regler och bestämmelser för noterade bolag som Helsingfors Börs utfärdar. Fiskars tillämpar också till vissa delar Hex Abp:s, Centralhandelskammarens och Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbunds rekommendation beträffande god förvaltningssed för börsbolag (CG-rekommendationen), som träder i kraft 1.7.2004.

För bolagets ledning ansvarar bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls en gång per år före utgången av juni månad antingen i Pojo eller i Helsingfors. Bolagsstämman fattar beslut i de ärenden som tillkommer stämman enligt aktiebolagslagen, såsom fastställande av bokslut och dividend-utbetalning, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens medlemmar och verkställande direktör samt val av styrelse och revisorer och arvoden till dessa.

Kallelsen till bolagsstämman skall enligt bolagsordningen publiceras i minst tre allmänna dagstidningar som styrelsen väljer. Fiskars publicerar också kallelsen till bolagsstämman på koncernens webbsida www.fiskars.fi.

Styrelse- och revisorskandidater som kommit styrelsen till kännedom publiceras när bolaget informerats om kandidaterna och dessa gett sitt samtycke till nominering.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsstämman består styrelsen av minst 5 och högst 9 medlemmar. Bolagsstämman kan också välja högst 3 suppleanter. Styrelsemedlemmarnas och suppleanternas mandattid utgår vid slutet av den ordinarie bolagsstämma som hålls näst efter valet. Styrelsen väljer inom sig en ordförande och en vice ordförande.

Under år 2003 har styrelsen bestått av sex ordinarie medlemmar samt två suppleanter. Göran J. Ehrnrooth var styrelsens ordförande och Mikael von Frenckell vice ordförande. Ingen av styrelsemedlemmarna eller suppleanterna är i bolagets tjänst.

En presentation av styrelsens medlemmar återfinns på sidan 6.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens uppgifter och ansvar fastställs i den finska aktiebolagslagen och bolagsordningen. Enligt den arbetsordning som styrelsen godkänt har styrelsen ansvar för koncernens verksamhet, administration och organisation. Styrelsen väljer verkställande direktör och godkänner villkoren för dennes arbetsförhållande samt väljer det antal direktörer som behövs och godkänner deras löneförmåner. Styrelsen kan också tillsätta kommittéer och ge dem uppgifter. Kommittéernas uppgift är att förbereda frågor som tas upp och avgörs vid styrelsemöten.

Styrelsen sammanträdde 13 gånger under år 2003.

Med några undantag deltog styrelsemedlemmarna i samtliga möten.

Styrelsens kommittéer

Styrelsen har under år 2003 bland sig utsett tre kommittéer: Audit Committee, Compensation Committee och Nomination Committee.

1. Audit Committee har som uppgift att styra och övervaka koncernens finansiella rapportering och revision. Kommitténs ordförande var Gustaf Gripenberg och medlemmar Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth.

2. Compensation Committee har som uppgift att förbereda bolagets löne- och belöningsärenden. Kommitténs ordförande var Göran J. Ehrnrooth och medlemmar Mikael von Frenckell och Olli Riikkala.

3. Nomination Committee har som uppgift att förbereda nomineringar till styrelsemedlemmar för ordinarie bolagsstämma. Kommitténs ordförande var Göran J. Ehrnrooth och medlemmar Mikael von Frenckell och Robert G. Ehrnrooth.

Verkställande direktör

Bolagets styrelse utser och vid behov avskedar verkställande direktören, som samtidigt är koncernchef. Den verkställande direktören leder bolagets affärsverksamhet och förvaltning i enlighet med bolagsordningen, finländsk aktiebolagslag och styrelsens anvisningar. Verkställande direktören har stöd i ledningsgruppen.

Vice verkställande direktör

Vid behov utnämner styrelsen en eller flera vice verkställande direktörer. Bolaget har för närvarande en vice verkställande direktör.

Koncernledningen

Till moderbolagets ledning hör de direktörer som ansvarar för koncernförvaltningen. Ledningen samlas under verkställande direktörens ledning – beroende på de ärenden som behandlas i olika sammansättningar – för att förbereda förslag för styrelsen och för att diskutera finansiering, ekonomiska frågor, information, juridiska frågor, personalutveckling samt informationsförvaltnings- och andra utvecklingsfrågor. Dessutom hör relationerna till intressegrupperna till ledningens uppgifter.

Uppgifter om koncernledningen presenteras på sidan 7.

Dotterbolagens förvaltning

Dotterbolagen har sina egna verkamma styrelser, som leder deras verksamhet. I dotterbolags styrelser sitter även av bolaget oberoende och utomstående medlemmar med kännedom om lokal och internationell affärsverksamhet. Styrelsemedlemmarna presenteras på sidan 6.

Dotterbolagens verkställande direktörer ansvarar för att bolagets resurser står i rätt förhållande till verksamheternas behov, att personalen utvecklas, att verksamheten uppfyller de krav som kvalitetssystemet ställer och att verksamheten följer ifrågavarande lands lagstiftning samt god affärssed.

Arvoden

Styrelsemedlemmarnas arvoden fastställs av ordinarie bolagsstämma. Under år 2003 var styrelseordförandens arvode 50 000 euro i året, vice ordförandens 37 500 euro i året, och medlemmarnas 25 000 euro i året samt suppleanternas arvoden 25 000 euro i året. Därtill utbetalas till medlemmarna och suppleanterna ett mötesarvode om 550 euro per möte samt ersättning för resekostnader och andra utgifter som uppkommit i samband med skötsel av bolagets ärenden.

Till verkställande direktören kan utöver lönen utbetalas ett bonusarvode. Styrelsen fattar beslut om villkor för lön och bonusarvode. Pensionsåldern för verkställande direktören är 62 år. Vid uppsägning från bolagets sida utgörs avgångsvederlaget av 12 månaders lön utöver uppsägningslön på 6 månader.

Till vice verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen kan förutom lön också utbetalas bonusarvoden enligt villkor som styrelsen slår fast.

Inom Fiskars Oyj Abp finns det för närvarande inget optionsprogram som är kopplat till aktiekursen.

Intern kontroll, riskhantering och intern revision

Bolagets ledning ansvarar för bolagets förvaltning och för att verksamheten ordnas på vederbörande sätt. I praktiken är det verkställande direktörens uppgift att tillsammans med den övriga ledningen se till att bl.a. bokföring och kontrollmekanismer fungerar.

Bolagets ekonomiska utveckling följs upp månatligen genom ett system som täcker hela koncernen. Systemet inbegriper resultaträkning, balansräkning, kassaflödet och de viktigaste nyckeltalen samt händelser som är av betydelse för affärsverksamheten. De olika verksamheterna ansvarar för

hanteringen av dagliga affärsverksamhetsrisker, i vilket de drar nytta av koncernens specialkunnande. Moderbolaget ansvarar för hanteringen av finansieringsrisker och global riskförsäkring.

Insiderförvaltning

Bolaget har fr.o.m. den 1.1.2000 tillämpat de av Helsingfors Börs fastställda insiderreglerna. Till bolagets permanenta insiderkrets hör i enlighet med värdepappersmarknadslagen till följd av sin ställning styrelsemedlemmarna, verkställande direktören, vice verkställande direktören och revisorerna. Därtill hör till den utvidgade insiderkretsen bolagets ekonomidirektör, finansdirektör, direktören för juridiska ärenden och informationsdirektören samt Fiskars Brands, Inc.'s styrelsemedlemmar, verkställande direktör och ledningsgrupp. Fiskars håller sitt insiderregister i Finlands Värdepapperscentral Ab's SIRE-register.

Revision

Koncernens revisor är KPMG Wideri Oy Ab med Sixten Nyman som huvudansvarig revisor. Fiskars Brands, Inc.'s revisor är Price-WaterhouseCoopers med Ray Wilson som huvudansvarig revisor.

Fiskars Oyj Abp har under år 2003 till sitt revisionsbolag utbetalat arvoden uppgående till 81 000 euro för revision och 93 000 euro för konsultationer, vilket innebär att arvoden sammanlagt utbetalats till en summa av 174 000 euro. Arvodena hänför sig i första hand till skattekonsultationer.

Information

Väsentlig information om företagets förvaltning publiceras på Fiskars webbsida (www.fiskars.fi). Bolagets börsmeddelanden finns att tillgå på webbsidan så fort de publicerats.

Aktier och andelar

		Hemort	Andel av aktiekapital moder- bolaget %	kon- cernen %	Andel av röster moder- bolaget %	kon- cernen %	Bokförings- värde (€ 1000)	Börsvärde 31.12.2003 (€ 1000)
Dotterbolagsaktier								
US	Fiskars Brands, Inc.	Wisconsin	86,8	100,0	86,8	100,0		0
AU	Fiskars Brands (Australia) Pty Limited	Melbourne	100,0	100,0	100,0	100,0		
BE	Fiskars Consumer Products Europe SPRL	Bryssel	100,0	100,0	100,0	100,0		
CA	Fiskars Canada, Inc.	Toronto	100,0	100,0	100,0	100,0		
CN	Excalibur Management Consulting Co., Ltd.	Shanghai	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Europe Holding GmbH	Herford	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars GmbH & Co. KG	Herford	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Werga-Tools GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Consumer Europe ApS	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Danmark A/S	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Fiskars Consumer Oy Ab	Pojo	100,0	100,0	100,0	100,0		
FR	Fiskars France S.A.R.L.	Wissous	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Fiskars UK Limited	Bridgend	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Vikingate Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
HK	Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hong Kong	100,0	100,0	100,0	100,0		
HU	Fiskars Hungary Ltd.	Budapest	100,0	100,0	100,0	100,0		
IT	Fiskars Montana S.r.l.	Premana	100,0	100,0	100,0	100,0		
JP	Fiskars Brands Japan K.K.	Tokio	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars Servicios, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Puntomex International, S.A. de C.V.	Tijuana	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Consumer Holding AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Norge AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
PL	Fiskars Poland Ltd	Slupsk	100,0	100,0	100,0	100,0		
RU	ZAO Baltic Tool	St. Petersburg	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Consumer Holding AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Sverige AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Aquapore Moisture Systems, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	EnviroWorks, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Royal Rubber & Manufacturing Co.	Kalifornien	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Ferraria Oy Ab	Pojo	100,0	100,0	100,0	100,0		17 660
FI	Hangö Elektriska Ab	Hangö	93,2	93,2	93,2	93,2		
FI	Inha Bruk Ab	Etseri	100,0	100,0	100,0	100,0		399
	Övriga dotterbolagsaktier							2 161
Aktier och andelar i övriga bolag ägda av moderbolaget								
FI	Wärtsilä Oyj Abp, A	Helsingfors	26,6	26,6	26,6	26,6	76 074	62 584
FI	Wärtsilä Oyj Abp, B		16,7	16,7	16,7	16,7	115 712	112 019
	Wärtsilä sammanlagt		19,2	19,2	24,4	24,4	191 786	174 603
FI	Menire Oyj		1,8	1,8	1,8	1,8	274	211
FI	Rautaruukki Oyj		x	x	x	x	143	426
FI	Julius Tallberg-Fastigheter Abp		x	x	x	x	172	138
	Övriga aktier och andelar ägda av Fiskars Oyj Abp						22 223	

Fem år i översikt

		2003	2002	2001	2000	1999
Omsättning	M€	620	725	762	824	665
varav utomlands	M€	583	688	726	785	630
i % av omsättningen	%	93,9	94,9	95,2	95,3	94,8
Procentuell förändring av omsättningen	%	-14,5	-4,8	-7,5	23,9	18,2
Resultat före avskrivningar	M€	-19	71	54	70	81
i % av omsättningen	%	-3,0	9,7	7,1	8,4	12,2
Rörelseresultat	M€	-52	28	12	28	49
i % av omsättningen	%	-8,4	3,8	1,6	3,4	7,3
Finansnetto	M€	22	44	24	11	12
i % av omsättningen	%	3,5	6,1	3,1	1,3	1,8
Resultat före skatter	M€	-30	72	36	39	61
i % av omsättningen	%	-4,8	9,9	4,7	4,7	9,1
Skatter	M€	-17	23	13	13	21
Räkenskapsperiodens resultat	M€	-13	50	23	26	40
i % av omsättningen	%	-2,1	6,8	3,0	3,2	6,0
Investeringar (inkl. företagsförvärv mm.)	M€	38	35	40	104	173
i % av omsättningen	%	6,1	4,9	5,2	12,6	26,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	M€	4	5	6	9	7
i % av omsättningen	%	0,7	0,7	0,8	1,0	1,1
Eget kapital	M€	348	429	407	397	383
Räntebärande främmande kapital	M€	216	266	400	492	383
Räntefritt främmande kapital	M€	115	115	122	128	114
Balansomslutning	M€	678	809	929	1 016	879
Avkastning på sysselsatt kapital (ROI)	%	-3	12	8	9	12
Avkastning på eget kapital (ROE)	%	-3	12	6	7	11
Soliditet	%	51	53	44	39	44
Nettogearing	%	57	57	96	121	95
Antal anställda i genomsnitt		3 633	4 095	4 489	5 340	5 621
Antal anställda vid periodens slut		3 877	4 206	4 556	5 337	5 657
av vilka utomlands		3 004	3 298	3 731	4 501	4 876

FORMLER FÖR UTRÄKNING AV RELATIONSTAL

Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI) =	$\frac{\text{Resultat före extraordinära poster + räkenskapsperiodens resultat}}{\text{Balansomslutning}} \times 100$
Avkastning på eget kapital i % (ROE) =	$\frac{\text{Resultat före extraordinära poster - skatter}}{\text{Eget kapital + minoritetsintresse}} \times 100$
Soliditet i % =	$\frac{\text{Eget kapital + minoritetsintresse}}{\text{Balansomslutningssumma - erhållna förskott}} \times 100$
Nettogearing i % =	$\frac{\text{Räntebärande främmande kapital - kassa och bank}}{\text{Eget kapital + minoritetsintresse}} \times 100$
Vinst/aktie (EPS) =	$\frac{\text{Resultat före extraordinära poster - minoritetens andel - skatter}}{\text{Aktiernas emissionsjusterade antal i genomsnitt}}$
Dividend/resultat i % =	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Resultat (uträknat som i Vinst/aktie-relationstalet)}} \times 100$
Dividend/aktie =	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Antal aktier 31.12.}}$
Price/earnings (P/E) =	$\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs 31.12.}}{\text{Vinst/aktie}}$
Eget kapital/aktie =	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Antal aktier 31.12.}}$
Effektiv dividendavkastning i % =	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.}} \times 100$
Emissionsjusterad medelkurs =	$\frac{\text{Börsomsättning i euro}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under året}}$

Uppgifter om Fiskars aktier

		2003	2002	2001	2000	1999
Aktiekapital	M€	55,4	55,4	55,4	55,4	55,4
Resultat/aktie	€	-0,23	0,90	0,41	0,46	0,73
Nominell dividend/aktie	€/A-aktie	0,31	1,10	0,31	0,31	0,31
	€/K-aktie	0,29	1,06	0,29	0,29	0,29
Dividend	M€	16,8 *)	60,3	16,8	16,8	16,8
Eget kapital/aktie	€	6,29	7,75	7,35	7,17	6,92
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	€/A-aktie	8,90	8,61	7,71	9,32	11,38
	€/K-aktie	8,95	8,23	7,93	9,31	10,95
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	€/A-aktie	7,25	6,90	6,13	6,90	9,50
	€/K-aktie	7,47	7,51	6,20	7,01	10,00
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	€/A-aktie	11,00	9,60	9,00	13,00	16,00
	€/K-aktie	12,50	9,65	9,50	13,49	16,65
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12.	€/A-aktie	9,40	7,80	8,50	7,40	13,00
	€/K-aktie	10,45	8,10	8,00	7,50	13,00
Aktiestockens börsvärde	M€ A-aktie	368,9	306,1	333,6	290,4	510,2
	M€ K-aktie	168,4	130,6	128,9	120,9	209,5
	Sammanlagt, M€	537,3	436,7	462,5	411,3	719,7
Antal aktier, 1000 st.	A-aktier	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 246,1
	K-aktier	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Sammanlagt	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 364,4
Emissionsjusterat antal i medeltal, 1000 st.	A-aktier	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 097,5
	K-aktier	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Sammanlagt	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 215,9
Egna aktier, 1000 st.	A-aktier	62,2				
	i % av totalantalet	0,1				
	K-aktier	0,3				
	i % av totalantalet	0,0				
Aktiernas omsättning, 1000 st.	A-aktie	4 459,7	3 942,5	1 263,3	3 830,6	3 866,7
	i % av totalantalet	11,4	10,0	3,2	9,8	9,9
	K-aktie	451,3	1 303,2	46,9	501,9	2 414,6
	i % av totalantalet	2,8	8,1	0,3	3,1	15,0
P/E-tal	A-aktie	neg.	9	21	16	18
	K-aktie	neg.	9	20	16	18
Dividend/resultat		neg.	121,4	74,4	65,6	42,2
Effektiv dividendavkastning, %	A-aktie	3,3	14,1	3,6	4,2	2,4
	K-aktie	2,8	13,1	3,6	3,9	2,2
Antal aktieägare		4 958	3 948	3 402	3 353	3 020

*) Styrelsens förslag

Övriga uppgifter om aktier och aktieägare

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

			31.12.2003				31.12.2002
	st.	röstetal	€	st.	röstetal	€	
A-aktier (1 röst/aktie)	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066	
K-aktier (20 röster/aktie)	16 118 364	322 367 280	16 118 364	16 118 364	322 367 280	16 118 364	
Sammanlagt	55 364 430	361 613 346	55 364 430	55 364 430	361 613 346	55 364 430	

Då ordinarie bolagsstämma beslutar att dividend skall utdelas, skall för A-aktierna utgå en minst två (2) procentenheter högre dividend än för K-aktierna. Såväl A-aktiens som K-aktiens bokföringsmässiga motvärde är en euro.

Minimi- och maximiantal aktier och aktiekapital enligt bolagsordningen

	31.12.2003		31.12.2002	
	minst st.; €	högst st.; €	minst st.; €	högst st.; €
A- och K-aktier sammanlagt	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000

Aktiernas beskattningsvärden i Finland

	2003	2002
	€	€
Aktieslag		
A-aktie	6,87	5,32
K-aktie	6,65	5,85

Omsättningen på Helsingfors Börs

Förändringar per aktie 2003					
Aktieslag	M€	2003 st.	M€	2002 st.	
A-aktie	39,7	4 459 661	33,9	3 942 473	
K-aktie	4,0	451 348	10,7	1 303 240	
Sammanlagt	43,7	4 911 009	44,6	5 245 713	

Aktieinnehavets fördelning 31.12.2003

Ägarstruktur	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%	Röstetal	%
Företag	286	5,77	14 696 861	26,55	102 438 918	28,33
Penninginrättningar	18	0,36	1 469 586	2,65	16 991 902	4,70
Offentliga sammanslutningar	13	0,26	4 395 376	7,94	26 381 131	7,30
Allmännyttiga sammanslutningar	124	2,50	9 273 450	16,75	62 678 137	17,33
Privata personer	4 459	89,94	15 742 171	28,43	104 766 063	28,97
Utlänningar	57	1,15	9 745 118	17,60	48 148 773	13,31
Övriga	1	0,02	41 868	0,08	208 422	0,06
Sammanlagt	4 958	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Fördelning av aktier 31.12.2003

Aktieantal	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%	Röstetal	%
1 - 100	953	19,22	106 257	0,19	442 519	0,12
101 - 500	1 883	37,98	560 790	1,01	1 719 619	0,48
501 - 1 000	799	16,12	627 469	1,13	1 870 905	0,52
1 001 - 10 000	1 097	22,13	3 294 752	5,95	15 362 051	4,25
10 001 - 100 000	161	3,25	4 959 458	8,96	26 047 748	7,20
100 001 -	65	1,31	45 815 704	82,75	316 170 504	87,43
Sammanlagt	4 958	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Bolagets största aktieägare enligt aktieregistret 31.12.2003

	A-aktier	K-aktier	Totalt	Andel % röster	Andel % aktier
Viral Oy Ab	2 168 983	1 656 119	3 825 102	9,8	6,9
Oy Holdix Ab	2 206 516	1 233 996	3 440 512	7,4	6,2
Hambo Oy Ab	1 292 856	1 260 545	2 553 401	7,3	4,6
Duba AB	3 731 197	1 012 800	4 743 997	6,6	8,6
Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	1 429 750	932 770	2 362 520	5,6	4,3
Agrofin Oy Ab	3 260 556	741 546	4 002 102	5,0	7,2
Oy Julius Tallberg Ab	491 471	792 938	1 284 409	4,5	2,3
Försäkringsaktiebolaget Sampo Liv	0	815 948	815 948	4,5	1,5
I.A. von Julins Sterbhus	884 990	734 000	1 618 990	4,3	2,9
Bergsråddinnan Sophie von Julins stiftelse	1 144 260	482 040	1 626 300	3,0	2,9
Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Tapiola	1 110 022	217 565	1 327 587	1,5	2,4

Återköp av aktier

Återköp av aktier i stöd av ordinarie bolagsstämman 2003 beviljade fullmakt och styrelsens beslut av den 10.11.2003 inleddes 10.12.2003. Per den 31 december 2003 hade 62 219 A-aktier och 300 K-aktier återköpts, vilket representerar 63 % av målsättningen. Det genomsnittliga priset för A- och K-aktierna var 9,83 EUR respektive 10,50 EUR.

Optionsprogram

Bolagets optionsprogram från året 1998 har gått ut 16.6.2003. 31.12.2003 hade bolaget inget optionsprogram.

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmarnas, suppleanernas, verkställande direktörens och vice verkställande direktörens samt av dem ägarkontrollerade samfunds ägarandel av bolagets aktier uppgick 31.12.2003 till sammanlagt 14 655 141 aktier motsvarande 26,5 % av bolagets aktier och 30,5 % av rösterna.

Aktieägaravtal

I december 1992 ingick en grupp enskilda aktieägare och privata bolag ett avtal innebärande ett hembudsförfarande inom gruppen vid eventuell försäljning av aktier. Avtalet är fortfarande i kraft. Gruppen innehar 26 215 609 st. aktier motsvarande 47,4 % av alla aktier och 56,7 % av rösterna (31.12.2003).

Insideranvisningar

Styrelsen har beslutat att bolaget fr.o.m. 1.1.2000 tillämpar de av Helsingfors Börs fastställda insideranvisningarna.

Styrelsens fullmakter

Styrelsen har fullmakt att förvärva och avyttra högst 1 962 303 A-aktier och högst 805 918 K-aktier. Med stöd av fullmakten har bolaget förvärvat 62 219 st. A-aktier och 300 st. K-aktier före 31.12.2003. Styrelsen har ej övriga emissionsfullmakter.

Moderbolagets resultaträkning

	2003 M€		2002 M€	
Omsättning	28,0	100,0 %	31,0	100,0 %
Kostnader för inköp och tillverkning	-2,5		-2,2	
Bruttobidrag	25,5	91,0 %	28,8	93,0 %
Administrationskostnader	-5,2		-6,4	
Övriga rörelseintäkter	0,9		2,3	
Övriga rörelsekostnader	0,0		-0,1	
Rörelsevinst (-förlust)	21,2	75,5 %	24,6	79,4 %
Finansiella intäkter och kostnader (6)	35,6		67,2	
Vinst (förlust) före extraordinära poster	56,7	202,3 %	91,7	296,2 %
Extraordinära poster (7)	-120,7		-18,7	
Vinst (förlust) efter extraordinära poster	-64,0	-228,4 %	73,0	235,8 %
Ökning (-) eller minskning (+) av avskrivningsdifferens	-0,1		0,0	
Erhållna koncernbidrag	1,4		1,4	
Direkta skatter (8)	-7,9		-21,9	
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-70,6	-251,9 %	52,6	169,7 %

Moderbolagets balansräkning

	31.12.2003 M€		31.12.2002 M€	
A K T I V A				
Anläggningstillgångar och andra långfristiga placeringar				
Immateriella				
tillgångar (9)	0,2		0,2	
Materiella				
tillgångar (11)	30,8		29,6	
Placeringar (13)	363,9		530,2	
	394,9	66,3 %	559,9	71,9 %
Omsättnings- och finansieringstillgångar				
Omsättningstillgångar (14)	0,1		0,1	
Långfristiga fordringar (15)	0,6		1,2	
Uppskjuten skattefordran (16)	24,2			
Kortfristiga fordringar (17)	166,3		200,8	
Kassa och bank	9,4		16,7	
	200,5	33,7 %	218,7	28,1 %
	595,4	100,0 %	778,7	100,0 %
P A S S I V A				
Eget kapital (19)				
Aktiekapital	55,4		55,4	
Överkursfond	21,3		21,3	
Uppskrivningsfond	3,9		3,9	
Egna aktier	-0,6			
Övriga fonder	3,2		3,2	
Balanserad vinst från tidigare år	329,8		337,5	
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-70,6		52,6	
	342,3	57,5 %	473,8	60,8 %
Akkumulerade bokslutsdispositioner (20)	2,0	0,3 %	1,9	0,2 %
Avsättningar (21)	0,0	0,0 %	0,1	0,0 %
Främmande kapital				
Långfristigt (23)	107,8		155,5	
Kortfristigt (24)	143,3		147,4	
	251,1	42,2 %	302,9	38,9 %
	595,4	100,0 %	778,7	100,0 %

Moderbolagets kassaflödesanalys

	2003 M€	2002 M€
Kassaflöde från rörelsen		
Resultat före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter	56,7	91,7
Avskrivningar	1,2	1,2
Återföring av räntor och andra poster som bokförts enligt prestationsprincipen (32)	-35,7	-67,1
Kassaflöde från rörelsen före förändringar i rörelsekapital	22,2	25,8
Förändring av kortfristiga fordringar	39,5	-41,1
Förändring av varulager	0,0	0,0
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	0,1	-0,3
Rörelsens kassaflöde	61,8	-15,6
Finansieringsinkomster	15,5	21,7
Dividendinkomster	19,9	42,1
Finansieringsutgifter	-10,6	-16,3
Betalda skatter	-6,6	-17,1
Koncernbidrag	1,4	1,4
Rörelsens kassaflöde (netto)	81,4	16,1
Kassaflöde från investeringar		
Investeringar i placeringar	-11,0	-24,5
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-2,5	-1,2
Överlåtelsepris för placeringar	9,3	0,9
Övrig försäljning av anläggningstillgångar	0,1	0,0
Kassaflöde från investeringar (netto)	-4,1	-24,7
Kassaflöde efter investeringar	77,4	-8,6
Kassaflöde från finansiering		
Köp av egna aktier	-0,6	
Förändring av långfristiga skulder	-69,5	-39,6
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder	25,7	-77,6
Förändring av kortfristiga fordringar	-6,7	128,8
Förändring av långfristiga fordringar	26,7	27,3
Betald dividend	-60,3	-16,8
Kassaflöde från finansiering (netto)	-84,7	22,0
Förändring av likvida medel	-7,3	13,4
Likvida medel 1.1.	16,7	3,3
Likvida medel vid periodens slut	9,4	16,7

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets vinstmedel

Vid utgången av räkenskapsperioden är koncernens utdelningsbara egna kapital 261,3 milj. euro (344,7 milj. euro).
Moderbolagets utdelningsbara egna kapital är 258,6 milj. euro (390,0 milj. euro).

Bolagets styrelse föreslår att för år 2003 i dividend utdelas för A-aktier 0,31 euro/aktie och för K-aktier 0,29 euro/aktie.
Det finns 39 153 566 A-aktier och 16 118 064 K-aktier den 12 februari 2004 som är berättigade till utdelning, totalt 55 271 630 aktier. Som dividend skulle sålunda utdelas:

för A-aktier, 39 153 566 st 0,31 euro/aktie, sammanlagt	12 137 605,46 euro
för K-aktier, 16 118 064 st 0,29 euro/aktie, sammanlagt	4 674 238,56 euro
utdelning totalt	16 811 844,02 euro

Därefter återstår 241 750 092 euro utdelningsbara medel i moderbolaget.

Helsingfors, den 12 februari 2004



Göran J. Ehrnrooth



Mikael von Frenckell



Robert G. Ehrnrooth



Thomas Tallberg



Gustaf Gripenberg



Olli Riikkala



Heikki Allonen
verkställande direktör

Till Fiskars Oyj Abp:s aktieägare

Vi har granskat Fiskars Oyj Abp:s bokföring, bokslut och förvaltning för räkenskapsåret 2003. Bokslutet, som framlagts av styrelsen och verkställande direktören, omfattar verksamhetsberättelsen samt koncernens och moderbolagets resultaträkningar, balansräkningar, finansieringsanalyser och bilageuppgifter. Efter utförd granskning avger vi vårt utlåtande om bokslutet och moderbolagets förvaltning.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna och innehållet i bokslutet ävensom bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att få bekräftat att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister av betydelse för bedömningen av bolagets resultat och ekonomiska ställning. I förvaltningsrevisionen har vi granskat att styrelsen och verkställande direktören handhaft förvaltningen av bolagets angelägenheter i enlighet med stadgandena i aktiebolagslagen.

Enligt vår mening är bokslutet uppgjort enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur bokslut

skall upprättas. Bokslutet ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet för räkenskapsåret och ekonomiska ställning per bokslutsdatum. Bokslutet inklusive koncernbokslutet kan fastställas och medlemmarna i moderbolagets styrelse samt verkställande direktören kan beviljas ansvarsfrihet för det av oss granskade räkenskapsåret. Styrelsens förslag till utdelning beaktar stadgandena i aktiebolagslagen.

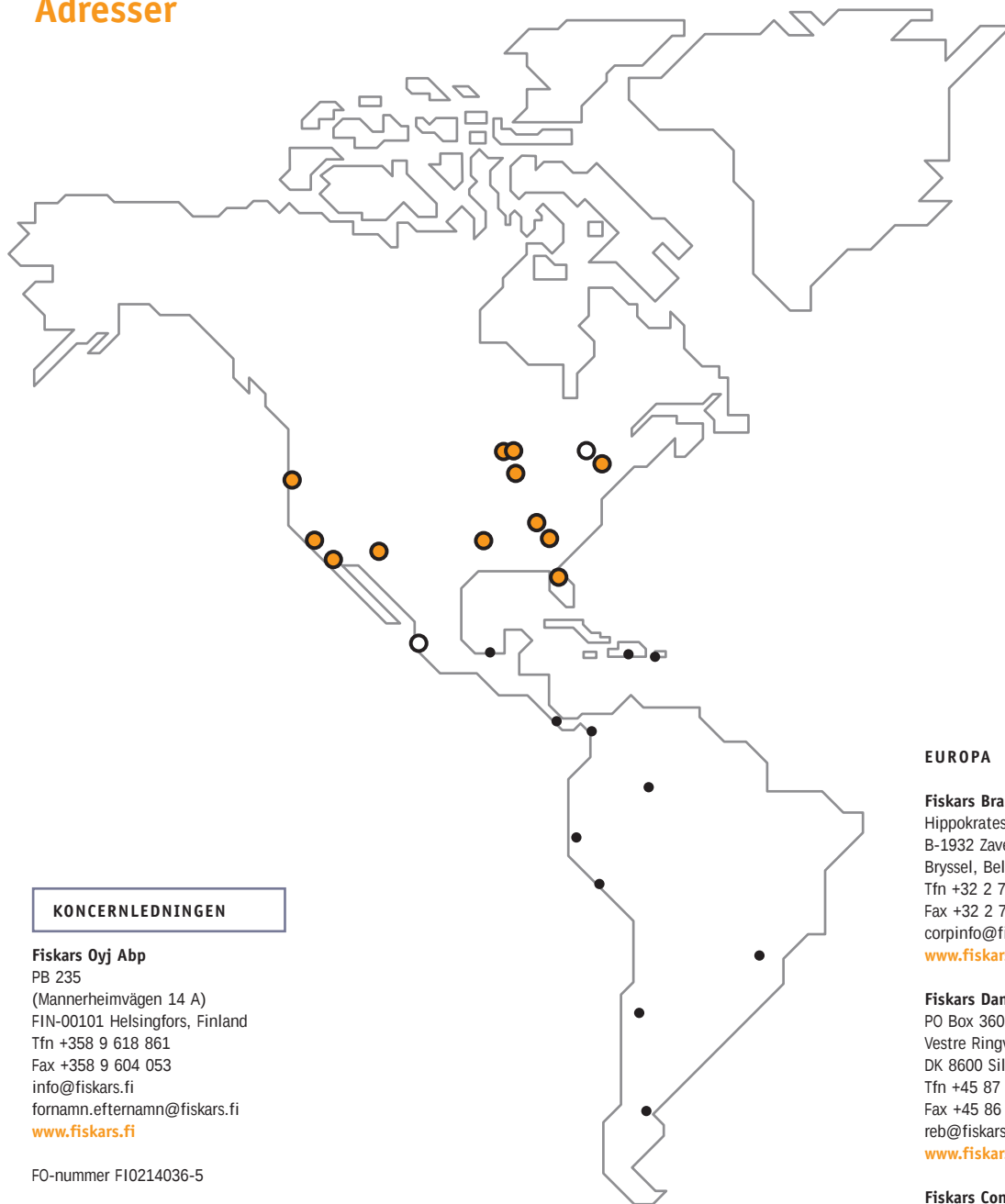
Helsingfors den 12 februari 2004

KPMG WIDERI OY AB



Sixten Nyman
CGR

Adresser



KONCERNLEDNINGEN

Fiskars Oyj Abp
PB 235
(Mannerheimvägen 14 A)
FIN-00101 Helsingfors, Finland
Tfn +358 9 618 861
Fax +358 9 604 053
info@fiskars.fi
fornamn.efternamn@fiskars.fi
www.fiskars.fi

FO-nummer FI0214036-5

FISKARS BRANDS

Fiskars Brands, Inc.
Huvudkontor
2537 Daniels Street
Madison, WI 53718, USA
Tfn +1 608-259-1649
Fax +1 608-294-4790
corpinfo@fiskars.com
www.fiskarsbrands.com

USA

Fiskars Brands, Inc.
813 SW Raintree Lane, Suite 21
Bentonville, AR 72712, USA
Tfn +1 479-254-1802
Fax +1 479-254-1807
consumeraffairs@fiskars.com
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands Home Leisure
3000 West Orange Avenue
Apopka, FL 32703, USA
Tfn +1 407-889-5533
Fax +1 407-889-3063
custserv@fiskars.com
www.homeleisure.com

Fiskars Garden Tools & Accessories
780 Carolina Street
Sauk City, WI 53583, USA
Tfn +1 608-643-2380
Fax +1 608-643-4812
consumeraffairs@fiskars.com
www.fiskars.com

Fiskars Garden Tools & Accessories
610 South 80th Avenue
Tolleson, AZ 85353, USA
Tfn +1 608-643-4389
Fax +1 608-643-4812
consumeraffairs@fiskars.com
www.fiskars.com

Fiskars School, Office & Craft
7811 West Stewart Avenue
Wausau, WI 54401, USA
Tfn +1 715-842-2091
Fax +1 715-845-5001
consumeraffairs@fiskars.com
www.fiskars.com

Gerber Legendary Blades
14200 SW 72nd Avenue
Portland, OR 97224, USA
Tfn +1 503-639-6161
Fax +1 503-620-3446
sales@gerberblades.com
www.gerberblades.com

Power Sentry
17300 Medina Road, Suite 800
Plymouth, MN 55447, USA
Tfn +1 763-557-8889
Fax +1 763-557-8868
klesch@powersentry.com
www.powersentry.com

Syroco Resin Furniture
7528 State Fair Boulevard
Baldwinsville, NY 13027, USA
Tfn +1 315-635-9911
Fax +1 315-635-1089
syroco@fiskars.com
www.syroco.com

EUROPA

Fiskars Brands, Inc.
Hippokrateslaan 16
B-1932 Zaventem
Bryssel, Belgien
Tfn +32 2 709 85 80
Fax +32 2 709 85 88
corpinfo@fiskars.com
www.fiskarsbrands.com

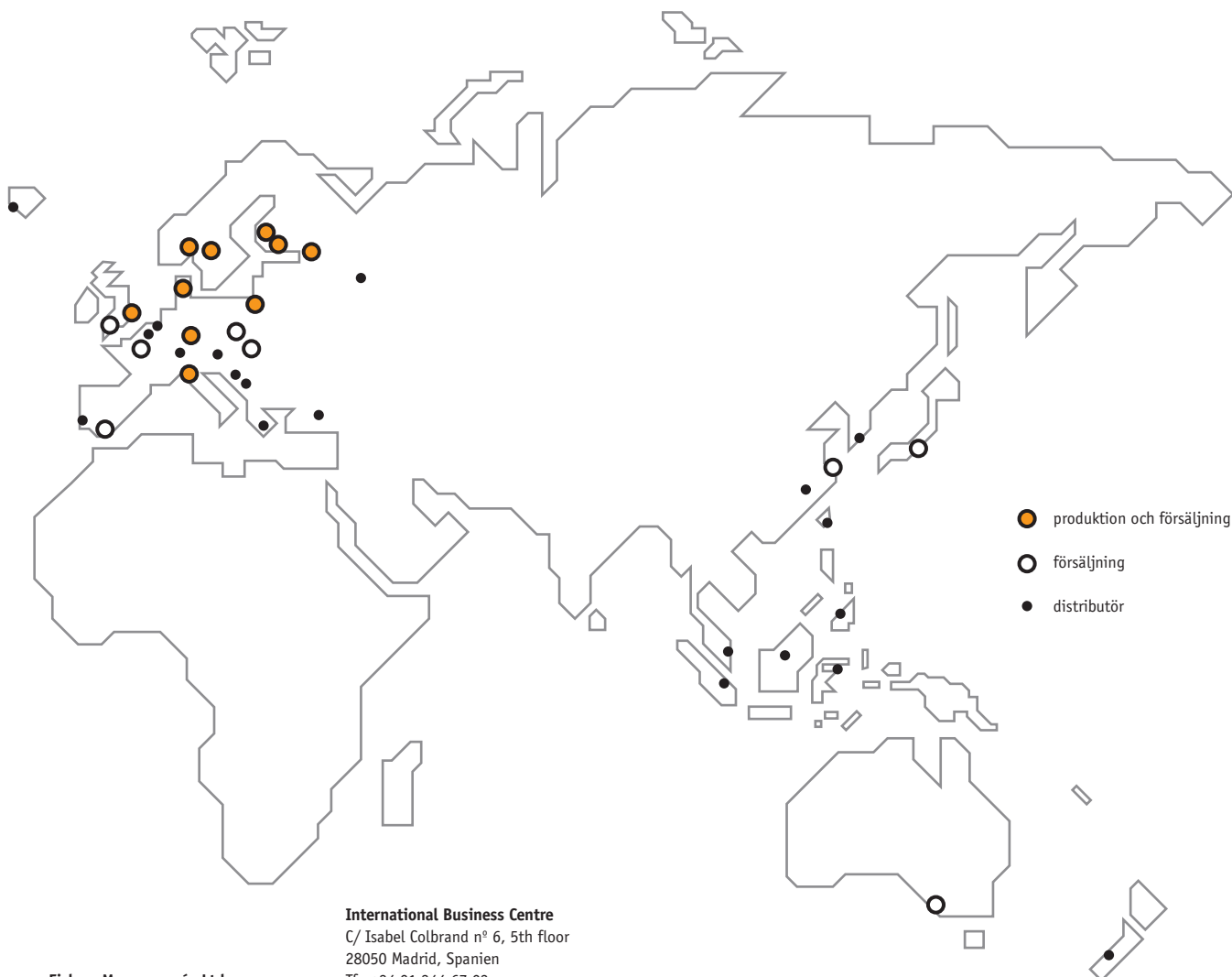
Fiskars Danmark A/S
PO Box 360
Vestre Ringvej 45
DK 8600 Silkeborg, Danmark
Tfn +45 87 2011 00
Fax +45 86 8159 68
reb@fiskars.dk
www.fiskars.dk

Fiskars Consumer Oy Ab
Fin-10330 Billnäs, Finland
Tfn +358 19 277 721
Fax +358 19 230 986
info@fiskarsco.fi

Fiskars Consumer Oy Ab
Österviksgatan 22 a C
FIN-00210 Helsingfors, Finland
Tfn+358 9 350 9000
Fax +358 9 350 900 90
exports@fiskarsco.fi /
info@fiskarsco.fi

Fiskars France S.A.R.L.
21-23 Boulevard Arago
F-91325 Wissous Cedex
Frankrike
Tfn +33 1 69 75 15 15
Fax +33 1 69 75 15 19
ctouret@fiskars.fr
www.fiskars.com

Fiskars GmbH & Co. KG
Oststrasse 23
D-32051 Herford, Tyskland
Tfn +49 5221 935 0
Fax +49 5221 935 199
info.garten@fiskars.de
www.fiskars.com



- produktion och försäljning
- försäljning
- distributör

Fiskars Magyarországi Ltd.
Csillaghegyi út 13
H-1037 Budapest, Ungern
Tfn +36 1 453 0945
Fax +36 1 453 2375
fiskars@fiskars.hu
www.fiskars.hu

Fiskars Montana S.r.l.
Via Provinciale 15
I-23862 Civate (Lecco), Italien
Tfn +39 0341 215 111
Fax +39 0341 551 654
l.rossetto@fiskars.it
www.fiskars.it

Fiskars Norge AS
Postboks 4215 Nydalen
(Nydalsveien 32 B)
N-0401 Oslo, Norge
Tfn +47 23 00 64 40
Fax +47 23 00 64 50
epost@fiskars.no
www.fiskars.no

Fiskars Polska Sp. Zo.o.
Biuro Handlowe
Ul. Marywilska 22
03-228 Warszawa, Polen
Tfn +48 22 676 0400
Fax +48 22 676 0404
warsaw.office@fiskars.pl

ZAO Baltic Tool
Office 5/1, Building 93A
Obvodniy Canal
St. Petersburg, 191119, Ryssland
Tfn +7 812 320 4323
Fax +7 812 320 4323
sales@fiskarsco.ru

International Business Centre
C/ Isabel Colbrand n° 6, 5th floor
28050 Madrid, Spanien
Tfn +34 91 344 67 03
Fax +34 91 344 69 11
gallego.fiskars@telefonica.net

Fiskars Sweden AB
Box 34
(Ringtrastvägen 4)
S-591 21 Motala, Sverige
Tfn +46 161 472 50
Fax +46 161 465 94
info@fiskars.se
www.fiskars.se

Richard Sankey & Son Ltd.
Bennerly Road, Bullwell
Nottingham NG6 8PE
Storbritannien
Tfn +44 1 159 277 335
Fax +44 1 159 770 197
info@rsankey.co.uk
www.rsankey.co.uk

Fiskars UK Ltd.
Brackla Industrial Estate
Bridgend, Mid-Glamorgan
Wales CF31 3XJ
Storbritannien
Tfn +44 1 656 655 595
Fax +44 1 656 659 582
anthonyt@fiskars.demon.co.uk

ÖVRIGA

Fiskars Australia Pty Ltd.
1799 Hume Hwy.
Campbellfield, VIC 3061
Australien
Tfn +61 393 087 356
Fax +61 393 086 677
australia@fiskars.com

Fiskars Canada, Inc.
275 Renfrew Drive, Suite 208
Markham, Ontario L3R 0C8
Kanada
Tfn +1 905-940-8460
Fax +1 905-940-8469
canada@fiskars.com

Excalibur Management Consulting (Shanghai) Co., Ltd.
3A 2nd Building,
2nd Industrial Park
1340 Jinshajiang Road
Putou District, Shanghai, 200333
Kina
Tfn +8621 6265-1687
Fax +8621 5282-7136
corpinfo@fiskars.com

Fiskars Brands Japan, K.K.
The Imperial Hotel Tower 15 Floor
1-1-1 Uchisaiwaicho,
Chiyoda-ku, Tokio 100-0011
Japan
Tfn +81-3-3507-5715
Fax +81-3-3507-5601

Fiskars de México, S.A. de C.V.
Prol. Paseo del Reforma #61
Col Paseo de las Lomas
Santa Fe C.P. 01330
Mexico, D.F.
Tfn +525 55 258 5667
Fax +525 55 258 5666
aeyssautier@fiskars.com.mx
www.fiskars.com.mx

INHA BRUK

Inha Bruk Ab
Saarikyläntie 21
FIN-63700 Etseri, Finland
Tfn +358 6 535 5111
Fax +358 6 533 4125
www.inha.fi

FASTIGHETERNA

Fiskars Oyj Abp
Fastighetsgruppen
FIN-10470 Fiskars, Finland
Tfn +358 19 2771
Fax +358 19 277 7630
www.fiskars.fi

Ferraria Oy Ab
FIN-10470 Fiskars, Finland
Tfn +358 19 2771
Fax +358 19 277 7630

Hangö Elektriska Ab
Källvägen 4
FIN-10960 Hangö, Finland
Tfn +358 19 280 7100
Fax +358 19 280 7118

Fiskars Orange®

