

Bokslut
2020

Innehåll

Styrelsens verksamhetsberättelse 2020 3

Bokslut 20

Koncernbokslut, IFRS 20

Koncernens resultaträkning 20

Rapport över totalresultat 20

Koncernens balansräkning 21

Koncernens kassaflödesanalys 22

Förändringar i det konsoliderade
egna kapitalet 23

Noter till koncernbokslut 24

Moderbolagets bokslut, FAS 78

Moderbolagets resultaträkning 78

Moderbolagets balansräkning 79

Moderbolagets kassaflödesanalys 80

Noter till moderbolagets bokslut 81

Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckningar 91

Revisionsberättelse 93

Annan finansiell information 98

Jämförelsestörande poster 98

Finansiella nyckeltal 99

Fem år i översikt 99

Nyckeltal per aktie 100

Uträkning av nyckeltal 100

Aktier 101

Aktieägare 102

Noter till koncernbokslut

1 Allmänna redovisningsprinciper	25	3.3 Anläggningstillgångsposter	47
1.1 Grundläggande information om företag	26	3.4 Biologiska tillgångar	48
1.2 Redovisningsprinciper	26	3.5 Förvaltningsfastigheter	49
1.3 Användning av bedömningar	26	4 Operativa tillgångar och skulder	50
1.4 Omräkning av poster i utländsk valuta	26	4.1 Varulager	51
1.5 Covid-19 relaterade frågor	27	4.2 Kundfordringar och övriga fordringar	51
1.6 Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutande räkenskapsåret	27	4.3 Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder	52
1.7 1.1.2021 nya och ändrade standarder och tolkningar	28	4.4 Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	52
		4.5 Avsättningar	58
2 Finansiella resultat	29	5 Kapitalstruktur och finansiella instrument	59
2.1 Segmentsrapportering	30	5.1 Hantering av finansiella risker	60
2.2 Övriga rörelseintäkter	33	5.2 Finansiella tillgångar	61
2.3 Rörelsekostnader	34	5.3 Aktiekapital	63
2.4 Personalkostnader och antal anställda	35	5.4 Finansiella och leasingskulder	64
2.5 Aktierelaterade ersättningar	36	5.5 Derivat	69
2.6 Finansiella intäkter och kostnader	37	6 Konsolidering och andra anteckningar	70
2.7 Inkomstskatter	37	6.1 Koncernbokslut	71
2.8 Resultat per aktie	39	6.2 Dotterbolag och övriga aktieinnehav	71
3 Immateriella och materiella anläggningstillgångar	40	6.3 Närstående transaktioner	73
3.1 Immateriella anläggningstillgångar	41	6.4 Förvärv och avyttringar	76
3.2 Materiella anläggningstillgångar	45	6.5 Ansvarsförbindelser	77
		6.6 Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden	77

Styrelsens verksamhetsberättelse 2020

Fiskars Groups vision är att skapa en positiv och hållbar inverkan på människors livskvalitet och strävar efter en lönsam tillväxt. Målet är att vara konsumenternas förstahandsval i trädgården och naturen, i köket och vid matbordet.

För att nå det här målet förlitar sig Fiskars Group på sin djupa förståelse av vardagen och kombinerar sin passion för design, innovation och kvalitet med ett djupt rotat engagemang i hållbarhet. Koncernen levererar värde genom att skapa älskade varumärken, driva en verksamhet som kunderna respekterar och utveckla en kultur där alla medarbetare kan göra sitt bästa.

Fiskars Groups team består av kreativa proffs med olika bakgrunder, som servar människor globalt med en portfölj av älskade varumärken. För varje varumärke utvärderas ambitionen, marknaden samt relevanta kategorier kontinuerligt. Detta används som underlag för beslut gällande varumärkenas försäljnings- och marknadsföringskostnader samt investeringar. Portföljen fördelas i tre grupper: Power-varumärke (Fiskars), fokusvarumärken (Gerber, littala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood) och lokala varumärken, så som Arabia, Rörstrand och Royal Doulton.

Fiskars Groups verksamhet bygger på att förstå och förutsäga konsumenternas behov, ambitioner och beteende. En insikt och förståelse för konsumenten är utgångspunkten för våra varumärken samt att bygga erbjudandet, försäljning och marknadsföring. Kultur som tar konsumenter till alla diskussioner, beslut och åtgärder

gör det möjligt för Fiskars Group att bygga älskade varumärken som reser.

Konsumenternas förståelse för globala megatrender som klimatförändringar, resursbrist och digitalisering är större än någonsin. För Fiskars Group är detta en möjlighet att vidta åtgärder för att lösa dessa globala utmaningar och skapa lösningar som stöder konsumenterna i deras resa mot en mer hållbar framtid.

Fiskars Group är engagerad i att driva anställdas engagemang genom att skapa en inkluderande och inspirerande arbetsmiljö. Företaget inser vikten av sina medarbetare att bidra till dess framgång och investerar kontinuerligt i möjligheter för anställda att lära sig och växa. Att bygga värderingsbaserat ledarskap hjälper Fiskars Group-ledare att forma sina färdigheter och engagera sig med människor, vilket är avgörande för att skapa värde för konsumenterna och andra intressenter. Fiskars Groups kultur bygger på starka värderingar, engagerande ledarskap och tydliga sätt att arbeta som skiljer oss från konkurrenter.

Covid-19 – inverkan på våra anställda

Den 11.3.2020 deklarerade Världshälsoorganisationen (WHO) covid-19 som en global pandemi. Fiskars Group agerade snabbt för att värna hälsan och välmående hos koncernens medarbetare och alla som arbetar i värdekedjan. Medarbetarnas hälsa och välmående har haft högsta prioritet för oss ända sedan pandemin bröt ut. Vi vidtog snabba åtgärder för att förhindra spridningen

av covid-19 och har dessutom följt lokala myndigheters föreskrifter mycket noga i alla länder där vi är verksamma.

Vi skapade även en covid-19-arbetsgrupp bestående av representanter från olika delar av koncernen i avsikt att övervaka situationen och koordinera åtgärderna för att värna om medarbetarnas hälsa och välmående. Arbetsgruppen höll regelbundna möten under året och samarbetade med olika team för att kunna vidta nödvändiga åtgärder.

Kontorspersonalens säkerhet värnades genom införandet av distansarbete för alla medarbetare som hade möjlighet att göra detta. Lokala och internationella affärsresor ställdes in för att begränsa människornas rörlighet i avsikt att hålla dem säkra. Säkerhetsåtgärderna vid våra tillverkningsenheter och distributionscenter förbättrades genom implementeringen av nödvändiga riktlinjer för skydd, uppdaterade städprotokoll och genom att skilja skiften åt för att minimera interaktion och trängsel. Vi har även utrustat våra butiker med skydd för att värna om både medarbetarnas och kundernas säkerhet. Vi förbättrade till exempel städrutinerna, installerade plexiglassköldar och begränsade antalet besökare i butikerna för att underlätta den nödvändiga fysiska distanseringen.

Det här året har varit påfrestande för alla vid Fiskars Group. Medarbetarna har, trots att de har arbetat under tuffa förhållanden, permitterats och drabbats av andra sparåtgärder, fortsatt leverera positiva resultat och betjänat Fiskars Groups kunder samt konsumenterna.

År 2020 i korthet: stark utveckling under ett exceptionellt år, som möjliggjordes av flexibilitet och resiliens

Hela Fiskars Group-teamet anpassade sig till de exceptionella omständigheterna under året och gjorde stora framsteg trots utmaningarna. De anställdas hälsa och välbefinnande har varit en nyckelprioritet för företaget, med flera åtgärder som genomförts för att säkerställa hälsosamma arbetsförhållanden under pandemin. Fiskars Groups verksamhet utvecklades exceptionellt bra år 2020 och både omsättningen och jämförbara EBITA ökade jämfört med föregående år.

Covid-19-pandemin hade en betydande inverkan på bolagets verksamhet under året. Volatiliteten ökade på grund av pandemin och synligheten minskade. Fiskars Group reagerade snabbt och beslutsamt på pandemin redan under första kvartalet. Under hela året hanterade bolaget sina kostnader, samt investerade i e-handel och produkttillgänglighet. I synnerhet var produkttillgängligheten aktuell då efterfrågan ökade inom vissa av kategorier, till exempel inom trädgård, saxar och pyssel. Trots tillfälliga nedläggningar av butiker och fabriker, samt minskningar i personalstyrkan, uppehöll bolaget sin verksamhet, servade kunder och konsumenter samt skapade fantastiska konsumentupplevelser.

Pandemin hade en betydande negativ inverkan på affärsområdet Vita under hela året. Omsättningen minskade, då antalet kunder i butiker minskade, återförsäljare skar ner på sina lager och försäljningen av

gåvor minskade. Trots dessa svårigheter ökade jämförbara EBITA, till stor del tack vare våra besparingsåtgärder. Vissa delar av affärsområdet Vita uppvisar positiv utveckling, då t.ex. expansionen i Kina har gått bra och den egna e-handelskanalen växer. Insatserna inom de här områdena kommer fortsätta framöver.

Affärsområden Terra och Crea presterade båda mycket bra under året, med tillväxt i omsättning och jämförbar EBITA. Terra fick stöd tack vare gynnsamma väderförhållanden, ökad distribution, samt stark efterfrågan inom kategorierna trädgårdsverktyg och bygg. Detta beror på att människor tillbringade mer tid i hemmet. Crea gynnades också av att människor stannade hemma och av ökad distribution.

Det fokuserade genomförandet av de strategiska prioriteterna kommer att fortsätta. År 2021 planerar bolaget att slutföra de två pågående omvandlingsprogram i syfte att simplifiera verksamheten samt öka effektiviteten. En del av de kostnadsbesparingarna vi strävar efter att uppnå kan redan ses i resultatet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt under år 2020 uppgick till 223,8 milj. euro (117,5). Resultatet per aktie var 0,83 euro (0,63).

Koncernens resultatutveckling

År 2020 bestod Fiskars Groups organisationsstruktur av tre verksamhetsenheter (Business Area, BA): Vita, Terra och Crea. Fiskars Groups fyra primära rapporteringssegment är Vita, Terra, Crea och Övriga. Dessutom rapporterar koncernen omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-

Stillahavsområdet. Den finansiella informationen år 2019 är korrigerad för de primära rapporteringssegmenten. De korrigerade talen är inte reviderade.

Verksamhetsenheten Vita erbjuder produkter inom kategorierna dukning, glas och inredning i premium- och lyxklassen. De viktigaste varumärkena är littala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood. Verksamhetsenheten Terra består av kategorierna trädgård, bevattning och uteliv. De viktigaste varumärkena är Fiskars, Gerber och Gilmour. Verksamhetsenheten Crea består av kategorierna matlagning samt pyssel och saxar, främst under varumärket Fiskars. Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

OMSÄTTNING

MILJ. EURO	2020	2019	FÖRÄNDR.	JÄMFÖRBAR FÖRÄNDR.
Koncernen	1 116,2	1 090,4	2,4 %	3,8 %
Vita	456,6	500,8	-8,8 %	-8,1 %
Terra	493,8	442,9	11,5 %	14,1 %
Crea	162,0	142,9	13,4 %	14,4 %
Övriga	3,8	3,9	-4,1 %	-4,2 %

Fiskars Groups omsättning ökade med 2,4 % till 1 116,2 miljoner euro (2019: 1 090,4). Den jämförbara omsättningen ökade med 3,8 %. Jämförbar omsättning ökade inom Crea- och Terra-segmenten, där den drevs av stark efterfrågan och ökad distribution. Ökningen dämpades av utmaningarna inom Vita-segmentet i och med att covid-19-pandemin påverkade verksamheten och jämförbar omsättning minskade.

JÄMFÖRBAR EBITA

MILJ. EURO	2020	2019	FÖRÄNDR.
Koncernen	136,8	90,6	50,9 %
Vita	41,0	38,8	5,5 %
Terra	67,5	36,2	86,5 %
Crea	41,1	28,0	46,6 %
Övriga	-12,8	-12,5	3,0 %

Fiskars Groups jämförbara EBITA ökade med 51 % till 136,8 miljoner euro (2019: 90,6). Jämförbar EBITA ökade inom Terra- och Crea-segmenten. Ökningen stöddes av de stora tillfälliga kostnadsbesparande åtgärder som genomfördes under andra kvartalet och framåt. Effekterna av de långsiktiga effektiviseringsåtgärder som ingår i de pågående programmen märktes också, till exempel sådana relaterade till den nya organisationsstrukturen som implementerades i början av andra kvartalet.

Jämförbar EBITA ökade inom Vita-segmentet. En betydande kostnadsbesparingsåtgärd stödde lönsamheten, medan en minskning av försäljningsvolymerna hade en negativ inverkan. Inom Terra-segmentet ökade jämförbar EBITA till följd av ökade försäljningsvolymerna och kostnadsbesparande åtgärder. Inom Crea-segmentet ökade jämförbar EBITA till följd av ökade volymer, lagereffektivitet och kostnadsbesparande åtgärder. Detta motverkades delvis av en svagare produktmix.

Verksamhetsomgivningen under 2020

Verksamhetsmiljön var volatil under 2020. Vissa kategorier gynnades av situationen, medan andra mötte utmaningar.

Inom vissa kategorier ökade de negativa effekterna av covid-19-pandemin mot slutet av första kvartalet, och fortsatte så fram till slutet av året. Sammantaget var april den svåraste månaden under året. Marknaderna stod inför betydande utmaningar, inklusive ett minskat antal kunder i butiker och en inverkan på efterfrågan. Å andra sidan har pandemin haft en positiv effekt på andra kategorier, eftersom människor har tillbringat mer tid hemma. Dessa kategorier inkluderar trädgård och pyssel.

Betydelsen av e-handel har ökat under året då många fysiska butiker stängdes tillfälligt. Trots att effekterna av pandemin tillfälligt har lindrats, ser konsumentbeteendet inte längre ut som det gjorde före pandemin. Inom detaljhandeln har många varuhuskedjor upplevt svårigheter till följd av pandemin. Följaktligen har situationen påskyndat övergången från traditionella aktörer till e-handel.

Inom trädgårds- och hemmfixarkanalerna hölls butiker på de flesta marknader öppna. Efterfrågan inom dessa kanaler var fortsatt hög under året. Detta berodde på konsumenternas ökade intresse för kategorierna trädgård och bekvämlighet, till följd av att människor har tillbringat mer tid hemma. Dessutom fortsatte väderförhållandena att vara mestadels gynnsamma under året.

Rapporteringssegment och geografiska områden

VITA-SEGMENTET ÅR 2020

MILJ. EURO	2020	2019	FÖRÄNDR.
Omsättning	456,6	500,8	-8,8 %
Jämförbar EBITA	41,0	38,8	5,5 %
Investeringar	16,3	18,3	-11,3 %

Omsättningen i Vita-segmentet minskade på årsbasis med 8,8 % till 456,6 miljoner euro (2019: 500,8). Den jämförbara omsättningen minskade med 8,1 %. Covid-19-pandemin har påverkat Vitas verksamhet i och med att butikerna har fått färre kunder, återförsäljare minskat på sina lager och försäljningen av gåvor minskat. Att försäljningen av gåvor har minskat beror på en nedgång i turism och färre antal sociala sammankomster. Detta märks inom heminredningskategorin.

Trots pandemins utmaningar ökade omsättningen i Kina, Kontinentaleuropa och Skandinavien. Framför allt ökade omsättningen i Kina, med starka tvåsiffriga tal. Den positiva utvecklingen överskuggades av utmaningar i traditionella kanaler på många av de viktigaste marknaderna, i synnerhet i Amerika och Storbritannien. På grund av pandemin stängdes butiker på många marknader tillfälligt och återförsäljare begränsade sina påfyllningsbeställningar. Omsättningen minskade i de flesta kanaler, med undantag för e-handel.

Jämförbar EBITA inom Vita-segmentet ökade under perioden och uppgick till 41,0 miljoner euro (38,8). Jämförbara EBITA stöddes av betydande kostnadsbesparande åtgärder. Å andra sidan syntes omsättningsnedgången i lönsamheten.

TERRA-SEGMENTET ÅR 2020

MILJ. EURO	2020	2019	FÖRÄNDR.
Omsättning	493,8	442,9	11,5 %
Jämförbar EBITA	67,5	36,2	86,5 %
Investeringar	9,9	16,6	-40,4 %

Omsättningen i Terra-segmentet ökade på årsbasis med 11,5 % till 493,8 miljoner euro (2019: 442,9). Den jämförbara omsättningen ökade med 14,1 %.

Omsättningstillväxten drevs av trädgårds- och bevakningskategorierna, som båda såg en positiv utveckling i Amerika och Centraleuropa. Efterfrågan var generellt stark, eftersom folk stannade hemma, väderförhållandena mestadels var gynnsamma och distributionen ökade.

I Norden och Baltikum dämpades omsättningsutvecklingen av butiksnedläggningar. Flera åtgärder vidtogs för att förbättra tillgängligheten av Fiskars produkter, både inom e-handel och i butiker.

Inom kategorin uteliv ökade omsättningen med stöd av den direkta kanalen och ökad distribution. Gerber Custom-tjänsten, som lanserades i mars, har tagits emot väl bland konsumenterna. Omsättningen påverkades negativt av en minskning av myndighetsbeställningar.

Jämförbar EBITA inom Terra-segmentet ökade under perioden och uppgick till 67,5 miljoner (36,2). Lönsamheten stöddes av ökade försäljningsvolymerna och kostnadsbesparande åtgärder.

CREA-SEGMENTET ÅR 2020

MILJ. EURO	2020	2019	FÖRÄNDR.
Omsättning	162,0	142,9	13,4 %
Jämförbar EBITA	41,1	28,0	46,6 %
Investeringar	1,8	0,9	87,4 %

Omsättningen i Crea-segmentet ökade på årsbasis med 13,4 % till 162,0 miljoner euro (2019: 142,9). Den jämförbara omsättningen ökade med 14,4 %. Försäljningen ökade inom alla kategorier. Omsättningen i direktkanalen minskade, eftersom tillväxten inom e-handel inte uppvägde minskningen i egna butiker. Minskningen i egna butiker var ett resultat av covid-19-pandemin.

Omsättningsökningen berodde främst på den starka efterfrågan i Amerika. Medan omsättningen ökade i Europa fanns det stora skillnader beroende på marknad. Den nya distributionen stödde tillväxten i Skandinavien och Tyskland, medan det fanns utmaningar i t.ex. Finland på grund av butiksnedstängningar.

Jämförbar EBITA inom Crea-segmentet ökade under perioden och uppgick till 41,1 miljoner euro (28,0). Jämförbar EBITA till följd av ökade volymer, lagereffektivitet och kostnadsbesparande åtgärder.

ÖVRIGA-SEGMENTET ÅR 2020

MILJ. EURO	2020	2019	FÖRÄNDR.
Omsättning	3,8	3,9	-4,1 %
Jämförbar EBITA	-12,8	-12,5	3,0 %
Investeringar	2,2	4,2	-48,1 %

Omsättningen i segmentet Övriga uppgick till 3,8 milj. euro (2019: 3,9) och bestod av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbar EBITA för övriga-segmentet uppgick till -12,8 milj. euro (-12,5).

OMSÄTTNINGEN ENLIGT GEOGRAFISKT OMRÅDE
ÅR 2020

MILJ. EURO	2020	2019	FÖRÄNDR.	JÄMFÖRBAR FÖRÄNDR.
Europa	495,9	518,9	-4,4 %	-3,6 %
Amerika	471,6	427,5	10,3 %	11,8 %
Asien- Stillahavsområdet	154,1	143,6	7,3 %	8,2 %
Odistribuerat	-5,4	0,3		

Omsättningen i Europa minskade med 4,4 % och uppgick till 495,9 miljoner euro (2019: 518,9). Den jämförbara omsättningen minskade med 3,6 %, på grund av Vita-segmentet. Omsättningen ökade inom Terra- och Crea-segmenten. Totalt sett var Tyskland en av de viktigaste drivkrafterna för tillväxt. Omsättningen minskade till exempel i Finland, Storbritannien och Irland på grund av lockdowns.

Omsättningen i Amerika ökade med 10,3 % till 471,6 miljoner euro (427,5). Den jämförbara omsättningen ökade med 11,8 % tack vare Terra- och Crea-segmenten, medan den minskade inom Vita-segmentet.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet ökade med 7,3 % till 154,1 miljoner euro (143,6). Den jämförbara omsättningen ökade med 8,2 % tack vare alla marknader förutom en i regionen, eftersom det har funnits utmaningar i Japan. Dessa utmaningar var kopplade till lockdowns och ett minskat antal kunder i butikerna, som ett resultat av pandemin.

Forskning och utveckling

Under 2020 uppgick forsknings- och utvecklingsutgifter till 16,5 miljoner euro (2019: 18,4), vilket motsvarar 1,5 % (1,7 %) av omsättningen.

Personal

Vid slutet av 2020 anställde koncernen 6 413 (6 984) medarbetare, varav 1 063 (1 132) i Finland. De viktigaste skälen till denna förändring var omvandlings- och omstruktureringsprogrammen.

Transformationsprogram

I oktober 2018 lanserade Fiskars Group ett omstruktureringsprogram inom det dåvarande segmentet Living i avsikt att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen.

På årsnivå eftersträvar man inbesparingar på cirka 17 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021.

De sammanlagda kostnaderna för programmet är cirka 40 milj. euro under åren 2018–2021, av vilka 22,5 milj. euro har bokförts före utgången av fjärde kvartalet 2020. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster.

Omstruktureringsprogram

Under första halvan av år 2020 ändrade Fiskars Group sin organisationsstruktur och förenklade organisationen för att fortsätta att skapa ett bolag med ett gemensamt syfte, strategi och värden.

Bolaget lanserade också ett koncerntäckande omstruktureringsprogram, som tillkännagavs i december 2019, där målet är att minska kostnader. Besparingarna förväntas komma från flera områden, medräknat avskaffandet av överlappande skikt, förenklade processer och arbetssätt samt en minskning av personalen. Som en del av programmet kommer bolaget att identifiera synergier inom försäljning och administration. Därtill kommer bolaget att se över hela leveranskedjan och distributionsnätverket för effektiviseringsmöjligheter.

Programmet eftersträvar nettokostnadsbesparingar på cirka 20 milj. euro på årsnivå, under förutsättningen att programmet genomförs i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis under programmet, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021.

De sammanlagda kostnaderna för programmet förväntas vara cirka 30 milj. euro per slutet av år 2021, av vilka 8,5 milj. euro har bokförts före utgången av fjärde kvartalet 2020. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster och de har en kassaflödesinverkan. Samtidigt fortsätter Fiskars Group sina investeringar i tillväxtinitiativ, vilka förväntas bidra med långsiktigt hållbart värde. Dessa initiativ riktar sig till bl.a. e-handeln och nya affärsmöjligheter.

Finansiella poster, nettoresultat och kassaflöde

Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till -8,9 milj. euro (2019: 3,4 inklusive 7,8 milj. euro i utdelning på Wärtsilä-aktier). Valutakursdifferenser stod för -2,2 milj. euro (-2,1) av de finansiella posterna.

Resultatet före skatt uppgick till 89,8 milj. euro (63,2) för hela året 2020. Inkomstskatten för hela året 2020 uppgick till -21,3 milj. euro (-10,8). Resultatet per aktie var 0,83 euro (0,63).

Kassaflödet från löpande verksamhet före finansposter och skatter för hela året uppgick till 223,8 milj. euro (117,5). Förändringen drevs av effektivisering av rörelsekapital, en ökning av resultatet före skatt och skillnader i timing. Kassaflödet från finansposter och skatter uppgick till -24,6 milj. euro (-21,0).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -29,4 milj. euro (-37,0) och innefattade -30,0 milj. av investeringar i materiella tillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -116,5 milj. euro (-74,5), inklusive en förändring på -84,5 milj. euro i kortfristiga skulder, en förändring på 39,9 milj. euro i långfristiga skulder, -45,7 milj. euro i utbetalda utdelningar och -24,0 milj. euro i leasingsskuldbetalningar. I jämförelsetalen från 2019 ingår en förändring på -51,0 milj. euro i utbetalda utdelningar och -21,6 milj. euro i leasingsskuldbetalningar.

Investeringarna under hela året uppgick till 30,0 milj. euro (40,0) och var främst kopplade till IT-lösningar och ersättningsinvesteringar. Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick till 76,1 milj. euro (59,6) för hela året. Detta innefattar en nedskrivning på 1 milj. euro från varumärket Gingher samt 10,4 milj. euro från Waterford-varumärket.

Balansräkning och finansiering

Fiskars Groups rörelsekapital uppgick till 134,2 milj. euro (194,4) i slutet av december. Soliditeten var oförändrad på 57 % (56 %) och nettogearingen var 19 % (34 %).

Likvida medel uppgick till totalt 62,5 milj. euro (9,4) i slutet av perioden. Räntebärande nettoskuld uppgick till 143,7 miljoner euro (261,1), varav leasingavtal klassificerade som räntebärande skuld enligt IFRS 16 svarade för 94,5 miljoner euro (111,3).

De kortfristiga skulderna exklusive leasingskuld uppgick till 61,2 miljoner euro (108,7) och de långfristiga skulderna till 51,2 miljoner euro (51,4). Kortfristig upplåning bestod huvudsakligen av bilaterala lån från kreditinstitut som förfaller inom 12 månader.

Utöver utestående lån hade Fiskars Group 300 miljoner euro i oanvända långfristiga kreditfaciliteter och ett företagscertifikatprogram på 400 miljoner euro i nordiska banker.

Inverkan av covid-19-pandemin på Fiskars Group under 2020

Marknadsläge

Marknadssituationen har varit mycket volatil. Den var som mest utmanande i mars och april, och förbättrades mot slutet av andra kvartalet. Det andra halvåret var fortsatt volatilt. Vissa kategorier gynnades av situationen, medan andra fortsatte att drabbas. Under året har det funnits betydande skillnader beroende på kategori och marknad. Sammantaget har konsumenterna flyttat fokus till e-handelskanaler på grund av lockdowns och stängningar av butiker, vilket också har påverkat återförsäljarna.

Inom Vitas kategorier har efterfrågan minskat och butiksstängningar har påverkat resultatet negativt. Mars

och april var de mest utmanande månaderna. Gåvor är en viktig del av verksamheten och denna har drabbats av social distansering och restriktioner vad gäller möten människor emellan. Dessutom har kunder inom representationskanalen (dvs. hotell, kryssningsföretag, flygbolag) till stor del stoppat sina investeringar.

Inom segmenten Terra och Crea har pandemin haft en annan form av inverkan. Efterfrågan har varit stark, i synnerhet i juni, och fortsatte på en bra nivå under andra delen av året. I synnerhet har trädgårdsskötsel- och bevattningskategorierna mött ett ökat konsumentintresse. Dessa kategorier har inte heller drabbats av butiksstängningar i samma utsträckning som Vita har. För Crea kan en ökad efterfrågan på saxar och sömnadsprodukter märkas i och med att människor har tillbringat mer tid hemma.

Tillfälliga kostnadsbesparande åtgärder

I början av pandemin vidtogs snabbt proaktiva åtgärder för att minska covid-19:s negativa effekter på verksamheten runt om i världen. Då situationen utvecklades under året, vidtogs ett brett sortiment av kostnadsbesparingsåtgärder. De flesta av dessa åtgärder vidtogs i början av årets andra kvartal, och kunde märkas i det finansiella resultatet från och med det andra kvartalet.

Egna butiker

Till följd av pandemin var företaget tvunget att tillfälligt stänga butiker, med början i Asien och Stillahavsområdet redan i januari. Stängningarna och återöppningarna varierade beroende på land och till och med från stad till stad. Stängningarna nådde en peak i april, då en betydande del av koncernens butiker var stängda. Medan endast ett fåtal butiker stängdes under hösten, ökade antalet markant mot slutet av året.

Egen produktion

Pandemin har påverkat de flesta produktionsenheterna. Vissa har stängts tillfälligt för att anpassa sig till den minskade efterfrågan, medan andra har ökat produktionsvolymerna. I alla enheter har nya arrangemang införts i syfte att uppfylla regler som säkerställer de anställdas hälsa och välbefinnande. Produktionen var fortsatt påverkad i några enheter i slutet av december, en konsekvens av den minskade efterfrågan.

Finansiell position

Åtgärder för att säkra likviditet vidtogs snabbt under årets första kvartal. Kontantnivån höjdes med kortfristig upplåning (främst genom utfärdande av företagscertifikat och bilaterala lån från kreditinstitut). Tack vare det starka kassaflödet återbetalades majoriteten av dessa lån under andra halvåret 2020.

Under hela covid-19-pandemin har Fiskars Group intensivt följt upp och bedömt kreditriskerna med kundfordringar. Den befintliga modellen för avsättning för osäkra fordringar för förväntade kreditförluster baseras på kundfordringarnas ålder. Avsättningen för osäkra fordringar ökar i takt med att kundfordringarna blir äldre, så när modellen följs leder den ökade kreditrisken i form av äldre kundfordringar till en högre avsättning för osäkra fordringar. Modellen är anpassad för framåtblickande information. Kreditförlusterna har legat på en normal nivå under de första nio månaderna av 2020.

Påverkan på den finansiella rapporteringen

Baserat på nedskrivningsberäkningarna som utförts under andra kvartalet har det inte funnits något nedskrivningsbehov för goodwill för någon kassagenerande enhet för perioden som avslutades 30.6.2020. Baserat på nedskrivningstest beräknade på varumärken har varumärket Gingher försämrats med

1,0 milj. euro för perioden som avslutades 30.6.2020. Nedskrivningskalkyler enligt det normala schemat gjordes under sista kvartalet 2020.

Kreditrisken för kundfordringar och storleken på avsättningen för osäkra fordringar har analyserats i slutet av rapportperioden, med slutsatsen att tillräckliga avsättningar har gjorts.

Rapportering av icke-finansiell information

Hållbarhet under 2020

Under 2020 accelererades hållbarhetsarbetet inför 2030 genom en delad ambition och en uppdaterad syn på ökad integration av hållbarhet i verksamheten.

En kraftfull syn på hållbarhet är den rätta lösningen för både människorna och planeten. Det är även en förutsättning för att framtidssäkra och utöka vår verksamhet. Hållbarhetstanken ger Fiskars Group en möjlighet att stärka både koncernens rykte och kundernas varumärkeslojalitet ytterligare.

Fiskars Group har antagit en ny långsiktig ambition om att vara branschledande inom hållbarhet. Fiskars Groups hållbarhetsapproach beskriver hur koncernens ambition ska uppnås. Vi har en mission: att skapa ett varaktigt välmående för både människorna och vår planet.

Fiskars Group har uppdaterat sina tre långsiktiga åtaganden om hållbarhet: att arbeta mot en slit-och-släng-kultur, för en koldioxidneutral verksamhet samt för ökad glädje för människor och samhällen. Kort- och långsiktiga

hållbarhetsmål har införts för att stödja våra åtaganden om hållbarhet.

Fiskars Group arbetar hängivet för att vidta klimatåtgärder och antog 2020 dessutom FN:s 1,5-gradersmål för företag. Vi har även ställt upp vetenskapsbaserade mål för att minska utsläppen av växthusgaser fram till 2030 enligt Parisavtalets senaste och mest ambitiösa mål.

Dessa åtaganden styrs av Fiskars Groups ambition om hållbarhet och inspireras av FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG:er). Dessa tre åtaganden kommer att hjälpa Fiskars Group att växa, skapa långsiktiga värden och fokusera på att nå målsättningen om hållbarhet.

Miljö

En ansvarsfull och minskad användning av naturresurser i kombination med en noggrann återanvändning och återvinning av material utgör grunden i Fiskars Groups hållbarhetsapproach. Fiskars Groups miljö- och energifilosofi baseras på två huvudprinciper: att stödja en långsiktig konkurrenskraft och minska negativa effekter.

Nya affärsmodeller som utgår från en cirkulär ekonomi, till exempel utökade materialcykler, kan ge oss möjligheter att skapa värde och stödja Fiskars Groups arbete med att minska användningen av icke-förnybara material. Fiskars Group lägger stor vikt vid att främja effektivitet och identifiera nya lösningar i hela värdekedjan.

POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Internationella standarder och riktlinjer, till exempel ISO 14001, utgör en viktig grund för Fiskars Groups miljöstyrning. Miljöpolicyen betonar de gemensamma målen och arbetssätten vid Fiskars Groups tillverkningsenheter. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer beskriver våra förväntningar på

leverantörernas energi- och utsläppshantering, och alla leverantörer måste underteckna och förbinda sig att följa koden för att kunna göra affärer med Fiskars Group.

MÅL OCH ÅTGÄRDER

Mål inför 2030: ett globalt koncept och förmågan att ta emot och återvinna/återanvända/återförsälja produkterna från alla Fiskars Groups främsta varumärken ska finnas.

Mål inför 2022: en affärsmodell för återvinning och återförsäljning av produkter ska finnas på utvalda marknader.

Förmågan att skapa nya affärsmodeller är avgörande för att förbli relevant i det föränderliga affärslandskapet. Den cirkulära ekonomin ger möjligheter att skapa värde och stödja Fiskars Groups resurskloket: att bli mer effektiv och utveckla nya material och tekniker som minskar användningen av icke förnybara material.

Vår vintagetjänst som ger kunderna möjlighet att köpa och sälja begagnade littala- och Arabia-servisdelar via våra befintliga kanaler utgör en del av målet inför 2022. Tjänsten kommer att vidareutvecklas i Finland och utökas till Sverige. Vintagetjänsten har fått ett mycket gott mottagande bland våra kunder och vi planerar att utöka den med nya kategorier och introducera den på nya marknader under 2021.

De vintageprodukter som såldes under 2020 sparade över 165 ton fasta naturresurser och över 56 ton koldioxidutsläpp. Utvärderingen genomfördes i samarbete med Huvudstadsregionens Återanvändningscentral AB i Helsingfors för att få en bättre förståelse för vilka miljöbesparingar människor gör när de köper begagnade serviser i stället för nya.

MÅL INFÖR 2030:
Att minska utsläppen av växthusgaser från den egna verksamheten (Scope 1 och 2) med 60 % till 2030 beräknat från basåret 2017

Att minska utsläppen av växthusgaser från uppströms transporter och distribution (Scope 3) med 30 % till 2030 beräknat från basåret 2017

60 % av Fiskars Groups leverantörer av varor och tjänster, baserat på utgifter för inköp, kommer att ha vetenskapsbaserade mål 2024

Fiskars Group genomförde under 2020 ett flertal energi- och utsläppsbesparande åtgärder som sammanlagt sparade 6 856 MWh energi. Den totala energiförbrukningen minskade till 901 TJ (1 023 TJ) och energiintensiteten (MWh/omsättning) minskade till 216 (261). Besparingarna i energiförbrukningen uppnåddes genom energisparande åtgärder och justeringar i produktionen till följd av påverkan från covid-19-pandemin.

Fiskars Group har investerat i förnybara bränslen och elektricitet. För närvarande använder tillverkningsenheter i Finland, Slovenien, Polen och Irland förnybar elektricitet. Royal Copenhagen-fabriken i Thailand och distributionscentret i Wall, New Jersey i USA har solpaneler installerade. Fiskars Group söker även efter möjligheter att utöka dessa initiativ till fler platser i framtiden.

ENERGI

GRI 302-1 Energikonsumtion inom den egna organisationen, TJ

	2020	2019
Direkt energikonsumtion: icke-förnybar	606	695
Direkt energikonsumtion: förnybar	9	5
Indirekt energikonsumtion	285	323
Total energikonsumtion	901	1 023

Under 2020 minskade utsläppen av växthusgaser i hela koncernen med 28 % jämfört med året innan. Jämfört med basåret 2017 har Fiskars Group uppnått en minskning med 44 %. Minskningarna uppnåddes genom energisparande åtgärder och investeringar i förnybar energi i Polen. Resultaten från det här året är inte helt jämförbara till följd av den inverkan covid-19-pandemin har haft på verksamheten. 627 ton koldioxidekvivalenter har sparats genom olika energi- och utsläppsbesparande åtgärder under 2020.

Utsläppen från affärsresor har minskat med 85 % jämfört med 2019, till följd av påverkan från covid-19-pandemin och efterföljande reserestriktioner. Utsläppen från transporter förblev oförändrade. Våra utsläpp från in- och utgående transporter under 2020 motsvarade 26 000 ton koldioxidekvivalenter (26 000 ton koldioxidekvivalenter). Covid-19-pandemin påverkade vår verksamhet genom att minska synligheten och öka osäkerheten, vilket har medfört stängning av butiker och minskad trafik. Samtidigt har efterfrågan i flera av våra kategorier ökat eftersom människor har tillbringat mer tid i hemmet. Det har påverkat våra möjligheter att optimera transporterna och minska våra utsläpp.

UTSLÄPP

GRI 305-1 Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser, 1 000 t CO₂

	2020	2019
Scope 1-utsläpp	34	38

GRI 305-2 Indirekta (Scope 2) utsläpp av växthusgaser, 1 000 t CO₂

	2020	2019
Scope 2-utsläpp		
Marknadsbaserade	15	28
Platsbaserade	28	34

GRI 305-3 Andra indirekta (Scope 3) utsläpp av växthusgaser, 1 000 t CO₂

	2020	2019
Scope 3-utsläpp		
Affärsresor	1	5
Transport uppströms och nerströms	26	26

Affärsresor omfattar utsläppen från alla affärsresor med flyg till och från alla viktiga platser. Utsläpp av växthusgaser från transport beräknas med hjälp av data från logistikpartner. 94,3 % av utsläppen är inhämtade från våra partner och 5,7 % är extrapolerade för att omfatta koldioxidutsläppen för hela 2020.

Mål inför 2030: allt avfall från verksamheterna i Fiskars Group (tillverkning, detaljhandel, kontor och distributionscenter) tillvaratas eller återvinns. Inget avfall skickas till deponi.
Mål inför 2022: den mängd avfall som skickas till deponi

har minskat med 80 % jämfört med basåret 2017.

För att nå målet har alla tillverkningsenheter och distributionscenter i Fiskars Group kartlagt och mätt sitt avfall och undersökt möjligheterna till förbättring. Den övergripande minskningen av avfallet som skickats till deponi var 79 % sedan basåret 2017. Den totala mängden avfall som skickades till deponi var 828 (1 550) ton.

De som bidragit mest till denna minskning är tillverkningsenheten i Polen, som har förbättrat sin källsortering och ökat återvinningsgraden, och PT Douulton-porslinsfabriken i Indonesien som i förebyggande syfte har utforskat såväl interna som externa alternativ till att skicka avfall till deponi. Fabriken har samarbetat med externa partner om att utnyttja material som tidigare skickats till deponi som råmaterial i tegelstenar, cement och tegelplattor.

Sociala och personalrelaterade ärenden

Fiskars Group lägger stor vikt vid att inspirera och hjälpa människor att lära sig nya saker, utvecklas i sin yrkesroll och ta till sig nya idéer, färdigheter och åsikter. Fiskars Group bygger en global samarbetskultur och behöver ett mångsidigt team för att kunna betjäna konsumenterna på bästa möjliga sätt. Fiskars Group vill attrahera, utveckla och behålla ett mångsidigt team av högpresterande medarbetare med olika bakgrund och från olika kulturer.

En av de främsta prioriteterna i Fiskars Groups verksamheter är att se till att våra medarbetare och andra i värdekedjan är säkra och mår bra. Fiskars Group arbetar för att skapa en kultur helt utan skador för att förbättra tryggheten och riskmedvetenheten. Ett fortlöpande fokus på att minska antalet olyckor och tillbud och att främja rapporteringen av säkerhetsobservationer är väsentligt för att utveckla och behålla ett team av människor som är

engagerade och hela tiden har möjlighet göra sitt bästa.

POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Fiskars Group har sammanställt ett antal policyer och riktlinjer för sociala och personalrelaterade ärenden för att vägleda ledningen, våra medarbetare och partner i vårt dagliga arbete.

Fiskars Groups uppförandekod innehåller en detaljerad beskrivning av koncernens inställning till att göra affärer på ett etiskt och hållbart sätt. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer ställer samma krav på koncernens leverantörer.

Anställningspolicyn omfattar viktiga ämnen som mångfald och inkludering, medarbetarnas välbefinnande, föreningsfrihet och anställningskontrakt.

Säkerheten och välmående hos våra medarbetare och andra i Fiskars Groups värdekedja är det vi prioriterar högst. 2020 uppdaterade Fiskars Group sin hälso- och säkerhetspolicy för att öka betoningen på skapandet av en kultur helt utan skador och stödja prioriteringen av säkerhet. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer innehåller regler om hälsa och säkerhet, till exempel arbetsplatssäkerhet och olycksberedskap samt ledning och kommunikation avseende hälsa och säkerhet.

MÅL OCH ÅTGÄRDER

Fiskars Group anordnar regelbundna, obligatoriska utbildningstillfällen för att hjälpa alla medarbetare att implementera principerna och riktlinjerna i uppförandekoden i sitt dagliga arbete. Nyanställda medarbetare genomgår utbildningen under sin introduktion. Samtliga medarbetare genomgår utbildningen vartannat år. 93,5 % av medarbetarna deltog under 2020 i vår uppdaterade utbildning om

uppförandekoden.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Mål inför 2030: inga skador och nollfrekvens av olyckor som medför att arbetet avbryts (LTAF)

Mål inför 2022: en minskning av LTAF med 20 % (jämfört med basåret 2017)

2020 var frekvensen av olyckor som medförde att arbetet avbröts (LTAF) vid Fiskars Group 5,9 (2019: 4,7) och frekvensen av registrerade arbetsrelaterade skadefall var 9,7. Vi nöjde oss inte med att förbättra säkerhetsaspekterna under det här exceptionella året. Under 2020 anpassades klassificeringen av våra medarbetare och underleverantörer till den uppdaterade GRI-standarden. Den uppdaterade klassificeringen påverkade även resultaten. LTAF var 31 % högre jämfört med basåret 2017.

Medarbetarnas hälsa och välmående har haft högsta prioritet för oss ända sedan covid-19-pandemin bröt ut. Vi vidtog snabba åtgärder för att förhindra spridningen av covid-19 och har dessutom följt lokala myndigheters föreskrifter mycket noga i alla länder där vi är verksamma.

Fiskars Group höll sin tredje globala säkerhetsvecka på temat "Jag bryr mig. Säkerhet börjar med mig!" Deltagarna var aktiva även om covid-19-pandemin gjorde att de flesta av veckans aktiviteter fick genomföras online. Säkerhetsveckan ökade även rapporteringen av säkerhetsobservationer, som totalt uppgick till 7 690 (2019: 6 470) rapporterade observationer under 2020. Det här är ett viktigt sätt för Fiskars Group att främja säkerheten i arbetet eftersom samtliga observationer registreras och åtgärder vidtas för att minska riskerna.

Utvecklingen av säkerhetsrapporteringen fortsatte under

2020 och rapporteringen utökades från att endast gälla fabriker och distributionscenter till att även omfatta kontor och butiker. Det här är ett stort steg framåt mot en enhetlig rapportering och kultur avseende hälsa och säkerhet inom hela Fiskars Group. Implementeringen av det nya rapporteringsverktyget för nyckeltal för hälsa och säkerhet möjliggör en förbättrad säkerhetskultur på våra kontor och i våra butiker. Sammanlagt 198 säkerhetsobservationer och 10 olyckor som medförde att arbetet avbröts rapporterades från våra kontor och butiker via det nya verktyget.

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

En arbetsgrupp för mångfald och inkludering bildades under 2020. Avsikten var att utvärdera våra aktuella åtgärder och mål, avgöra inom vilka områden vi kunde bli bättre och planera våra framtida aktiviteter. Arbetsgruppen bestod av medarbetare från olika delar av företaget och olika verksamhetsorter, och leddes av personalchefen.

Det finns åtgärder som Fiskars Group fortfarande behöver vidta och utveckla för att säkerställa ett verkligt inkluderande och jämställt företag där alla – oavsett kön, ålder, etniskt ursprung eller trosuppfattning – kan känna sig säkra och göra sitt bästa. Det räcker inte med att försöka undanröja faktiska hinder. Vi måste även se till att Fiskars Group aktivt skapar en kultur som på riktigt är inkluderande och rättvis.

Den årliga medarbetarenkäten ger Fiskars Group viktig feedback och insikter om arbetet med mångfald och inkludering. Affärsmiljön fortsatte förändras snabbare än någonsin under 2020 och stämningen bland medarbetarna följdes upp med hjälp av regelbundna pulsundersökningar för att få feedback under hela året. Den årliga medarbetarenkäten sköts upp till 2021 då

en ny global medarbetarenkät – Our Voice – kommer att genomföras med hjälp av en ny partner och ny teknik som har valts ut under 2020.

DIVERSITET OCH JÄMSTÄLLDHET

GRI 405-1 Diversitet inom ledningsorgan och bland anställda

Styrelsen Enligt åldersgrupp	KVINNOR, %	MÄN, %	TOTAL, %
Under 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	25,0 (25,0)	12,5 (12,5)	37,5 (37,5)
Över 50	12,5 (12,5)	50,0 (50,0)	62,5 (62,5)
Total	37,5 (37,5)	62,5 (62,5)	100,0 (100,0)

Fiskars Groups ledningsgrupp Enligt åldersgrupp	KVINNOR, %	MÄN, %	TOTAL, %
Under 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	27,3 (22,2)	27,2 (22,2)	54,5 (44,4)
Över 50	18,2 (22,2)	27,3 (33,3)	45,5 (55,6)
Total	45,5 (44,4)	54,5 (55,6)	100,0 (100,0)

Övrig ledning Enligt åldersgrupp	KVINNOR, %	MÄN, %	TOTAL, %
Under 30	1,4 (1,3)	0,3 (0,6)	1,7 (1,9)
30–50	30,1 (28,8)	37,4 (39,2)	67,6 (68,0)
Över 50	13,6 (12,9)	17,1 (17,2)	30,7 (30,1)
Total	45,2 (43,0)	54,8 (57,0)	100,0 (100,0)

Mänskliga rättigheter samt bekämpning av korruption och mutbrott

Fiskars Group har en viktig möjlighet att påverka människors liv längs hela värdekedjan. Fiskars Group respekterar mänskliga rättigheter och människors jämlikhet.

Fiskars Group lägger stor vikt vid att tillämpa högsta

möjliga standarder vad gäller integritet, ansvarstagande och ärlighet i företagets alla aktiviteter med anställda och tredje parter. Detta ligger i linje med det åtagande Fiskars Group förväntar sig av sina anställda, och alla som ingår i värdekedjan, att alltid agera opartiskt och i god tro.

POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Fiskars Groups stöd för mänskliga rättigheter är starkt rotat i bolagets värderingar och uttrycks i dess policyer. Fiskars Groups uppförandekod innehåller en detaljerad beskrivning av Fiskars Groups inställning till att göra affärer på ett etiskt och hållbart sätt, inklusive arbetsförhållanden, arbetsvillkor, bekämpning av korruption och mutor samt säkerhet i arbetet.

Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer ställer samma krav på koncernens leverantörer. Alla leverantörer måste skriva under och förbinda sig att följa Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer för att kunna göra affärer med Fiskars Group.

Fiskars Group deltar i FN:s Global Compact-initiativ och har därför förbundit sig att begränsa negativa händelser med avseende på mänskliga rättigheter och att motarbeta korruption och mutbrott. Fiskars Groups policy om bekämpning av korruption och mutbrott stöder våra åtaganden genom att beskriva våra förväntningar om att Fiskars Groups anställda och alla andra vi samarbetar med alltid ska agera opartiskt och i god tro. Policyn omfattar alla personer som arbetar vid eller med Fiskars Group på samtliga nivåer, befattningar och platser. Fiskars Group förväntar sig även att företagets alla affärspartner ska följa de principer som anges i policyn eller liknande policyer. Fiskars Group förväntar sig att alla affärspartner säkerställer att dessa principer kommuniceras till samtliga medarbetare och underleverantörer.

MÅL OCH ÅTGÄRDER

Fiskars Groups inställning till de mänskliga rättigheterna och bekämpning av korruption och mutbrott definieras i Fiskars Groups policyer, som även utgör grunden för genomförandet och målen. Fiskars Group har infört processer till stöd för koncernens insatser för att upprätthålla de mänskliga rättigheterna samt bekämpa korruption och mutbrott i hela vår värdekedja.

Fiskars Group mäter för närvarande medvetenheten om och åtagandet avseende de mänskliga rättigheterna samt bekämpningen av korruption och mutbrott genom att mäta procentandelen anställda som deltagit i utbildningen om uppförandekoden. Nyanställda medarbetare genomgår utbildningen under sin introduktion. Samtliga medarbetare genomgår utbildningen vartannat år. 93,5 % av medarbetarna deltog under 2020 i vår uppdaterade utbildning om uppförandekoden.

Utvärderingen av de mänskliga rättigheterna genomfördes för att öka förståelsen för eventuella klyftor, risker och möjligheter samt de nödvändiga stegen för att nå den önskade efterlevnaden av mänskliga rättigheter. Resultaten har utvärderats enligt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

När verksamheten under 2020 påverkades av covid-19-pandemin satte Fiskars Group medarbetarnas hälsa och välbefinnande främst. I takt med att distansarbete blev en del av vardagen blev det viktigt att säkerställa människors sociala och emotionella välmående och en hälsosam balans mellan arbete och fritid. Fiskars Group uppmanade till exempel medarbetarna att ta virtuella fikapauser, gick över till att hålla 45-minutersmöten och ordnade diskussioner för alla linjechefer, till exempel om ämnen som distansarbete och fysisk hälsa.

Förutom arbetet att stödja människors säkerhet och

välmående under dessa exceptionella tider planerar vi även att fortsätta arbetet med mänskliga rättigheter enligt resultaten av den genomförda utvärderingen.

Fiskars Group har förbundit sig att bedriva sin verksamhet på ett etiskt riktigt och ansvarsfullt sätt och tolererar inte några överträdelse av Fiskars Groups uppförandekod. Fiskars Groups WhistleBlowing Channel är en konfidentiell och anonym plattform som tillhandahålls av en fristående tjänsteleverantör. Den gör det möjligt för alla medarbetare att rapportera arbetsplatsrelaterade problem och klagomål eller misstänkta överträdelse av uppförandekoden. Uppförandekoden kräver att samtliga medarbetare och övrig personal som arbetar under Fiskars Groups ledning ska rapportera alla misstänkta överträdelse till sin chef, personalavdelningen, vår avdelning för juridik och efterlevnad eller via WhistleBlowing Channel.

Alla misstänkta överträdelse och förekomster av misskötsamhet undersöks snabbt, grundligt och konfidentiellt av vår avdelning för juridik och efterlevnad. Andra relevanta koncernfunktioner, t.ex. personalavdelningen, kan vid behov kopplas in för att lösa problemet. Alla anmälda ärenden rapporteras årligen till styrelsens granskningskommitté.

Under 2020 rapporterades nio ärenden via WhistleBlowing Channel och tre ärenden via olika ledningsfunktioner. De rapporterade ärendena gällde HR, diskriminering, hälsa och säkerhet samt korruption och bedrägeri. Fem av ärendena utreddes, löstes och avslutades under 2020. Sju av ärendena är fortfarande under utredning eller uppföljning.

Fiskars Groups leverantörers uppträdande följs upp genom regelbundna granskningar och Fiskars Group stöder deras utveckling genom utbildningstillfällen och workshoppar. För att öka medvetenheten bland Fiskars Groups medarbetare

i olika funktioner har koncernen dessutom anordnat utbildningstillfällen om uppförandekoden för leverantörer och om processen att hantera leverantörers hållbarhet.

Under 2020 gjordes 46 hållbarhetsgranskningar av leverantörer. Covid-19-pandemin påverkade möjligheterna att resa och genomföra hållbarhetsgranskningar.

Risker

Det övergripande målet för Fiskars Groups riskhantering är att identifiera, utvärdera och hantera risker som kan hota koncernens möjligheter att uppnå sina affärsmål. De mest påtagliga riskerna för Fiskars Group har identifierats. Fiskars Group har flera processer för hantering av risker, till exempel avseende leverantörer och strategiska initiativ för att sänka våra utsläpp och minska vår energiförbrukning.

Klimatförändringen, resursbrist och förändrade konsumentpreferenser ger upphov till många nya strategiska, operativa och ekonomiska risker, men även möjligheter, för Fiskars Group. Kostnaderna för utsläpp, icke-förnybara material och avfall förväntas öka i framtiden. Konsumenterna blir allt mer intresserade av nya affärs- och tjänstemodeller som baseras på cirkulär ekonomi, t.ex. uthyrnings- och återlämningskoncept.

Risker med anknytning till mänskliga rättigheter och bekämpning av korruption och mutbrott betraktas huvudsakligen som risker avseende ekonomi, efterlevnad och anseende, men Fiskars Group betraktar dem även som operativa risker. Den största risken är oförmågan att hantera dessa frågor i hela värdekedjan, till exempel att misslyckas med att säkra skyddet för mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet i leveranskedjan.

Förändringar i organisation

och ledning

Den 17.3.2020 tillträdde Tina Andersson sin post som direktör för konsumentupplevelser. Den 8.4.2020 meddelade Fiskars Group att bolaget har utsett James Brouillard till direktör för Terra-verksamhetsenheten och medlem i koncernens ledningsgrupp. Han tillträdde sin post den 20.4.2020.

Den 21.4.2020 meddelade Fiskars Group att bolagets verkställande direktör Jaana Tuominen avgår. Bolaget ekonomidirektör Sari Pohjonen utsågs till tillfällig verkställande direktör. Den 10.7.2020 meddelade bolaget utnämningen av diplomingenjör Nathalie Ahlström (född 1974) till VD och koncernchef för Fiskars Oyj Abp. Hon tillträdde posten den 30.11.2020. Samtidigt avgick hon från styrelsen i Fiskars, där hon har varit styrelseledamot sedan mars 2020.

Tillfälliga verkställande direktören Sari Pohjonen fortsatte från och med den 30.11.2020 som ekonomidirektör, ställföreträdande verkställande direktör och medlem av koncernens ledningsgrupp.

Övriga betydande händelser under perioden

Nya aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram för nyckelpersoner inom Fiskarskoncernen

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har beslutat om nya aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram för Fiskarskoncernens ledningsgrupp och andra nyckelpersoner. Programmen innefattar inrättandet av ett prestationsbaserat aktieprogram och ett begränsat aktieprogram, vilka utgör en del av bolagets

kompensationsprogram för nyckelanställda. Programmens syfte är att stöda förverkligandet av bolagets strategi och lönsam tillväxt, samt anpassa de nyckelanställdas mål efter aktieägarnas för att på så vis öka bolagets värde.

PRESTATIONSBASERAT AKTIEPROGRAM:

Det prestationsbaserade aktieprogrammet består av att varje år påbörja individuella prestationsbaserade aktieprogram, som var och ett har en tre år lång prestationsperiod, följt av en utbetalning av den potentiella aktiebaserade ersättningen. Styrelsen kommer att separat godkänna påbörjandet av varje nytt individuellt program, fastslå deltagare, programomfattning, och för varje enskild deltagare minimi-, mål- och maximiersättning samt kriterier och mål för dem. Storleken på ersättningen som ska betalas ut till en nyckelanställd beror på huruvida de uppsatta målen har uppnåtts eller inte. Ingen ersättning kommer att betalas ut om målen inte uppnåtts. Om deltagarens anställning eller tjänst avslutas innan ersättningen betalas ut har deltagaren som huvudregel inte rätt till ersättning. Den potentiella belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. Bolaget har dock rätt att betala belöningen kontant i sin helhet.

Den första prestationsperioden 2021–2023 påbörjas i början av 2021 och den potentiella aktiebaserade ersättningen därav kommer att betalas ut under första halvåret 2024. Den första prestationsperioden omfattar högst 50 deltagare. Incitamentsprogrammets målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA.

Om alla maximala prestationsmål uppnås skulle ersättningen som ska betalas ut i form av aktier på grundval av prestationsperioden 2021–2023 uppgå till totalt 600 000 aktier i bolaget (brutto). I referenssyfte

(beaktande att marknadsvärdet på aktier ändras konstant) beräknat på basis av Fiskars akties volymvägda genomsnittskurs den 9.12.2020, skulle det uppskattade totala värdet av det här första programmet uppgå till cirka 8,7 miljoner euro.

BEGRÄNSAT AKTIEPROGRAM:

Syftet med det begränsade aktieprogrammet är att fungera som ett kompletterande långsiktigt verktyg för att behålla individuellt utvalda nyckelpersoner inom Fiskarskoncernen i specifika situationer. Det begränsade aktieprogrammet består av separata begränsade aktieprogram, som börjar årligen.

Styrelsen kommer att separat fastslå påbörjandet av varje enskild prestationsperiod. Varje program omfattar en sammanlagt tre år lång kvarhållningsperiod under vilken bolaget kan bevilja fasta aktiebaserade ersättningar till individuellt utvalda nyckelanställda. Bolaget kan välja att i specifika situationer tillämpa en kortare kvarhållningsperiod inom ramen av den treåriga helhetsperioden.

De beviljade aktiebaserade ersättningarna kommer att betalas ut efter kvarhållningsperioden. Ingen ersättning kommer att betalas om deltagarens anställning eller tjänst avslutas innan ersättningen betalas ut. Belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. Bolaget har dock rätt att betala belöningen kontant i sin helhet.

Det första begränsade aktieprogrammet för åren 2021–2023 inleds i början av 2021 och de aktiebaserade ersättningar som eventuellt beviljas därav kommer att betalas senast under första halvåret 2024.

Det sammanlagda maximala antalet aktier som ska betalas på basis av detta första program för åren 2021–2023 är

150 000 aktier (brutto). I referenssyfte (beaktande att marknadsvärdet på aktier ändras konstant) beräknat på basis av Fiskars akties volymvägda genomsnittskurs den 9.12.2020, skulle det uppskattade totala värdet av det här första programmet uppgå till cirka 2,2 miljoner euro.

ÖVRIGA VILLKOR:

För de ovan beskrivna programmens första period 2021–2023, begränsas det maximala värdet av ersättningen som betalas ut till varje deltagare av ett tak som är kopplat till Fiskars aktiekursutveckling. Därtill omfattas medlemmar i Fiskarskoncernens ledningsgrupp som deltar i det långsiktiga incitamentsprogrammet av krav på innehav av aktier. De måste behålla minst 50 % av de nettoaktier som erhållits baserat på programmen tills deras aktieinnehav i Fiskars motsvarar minst 100 % av den verkställande direktörens årliga bruttolön och 50 % av den årliga bruttolönen för övriga medlemmar i Fiskarskoncernens ledningsgrupp.

Som utgångspunkt kommer aktier som delas ut till nyckelpersoner baserat på det prestationsbaserade aktieprogrammet eller det begränsade aktieprogrammet att betalas ut i form av befintliga aktier i bolaget och programmen förväntas därför inte ha en utspädande effekt på aktieägarnas ägarskap.

Utsikterna för 2020 drogs tillbaka den 19.3.2020, återinfördes den 13.10.2020

Fiskars Oyj Abp drog tillbaka sina utsikter för 2020, som publicerades den 5.2.2020. På grund av covid-19-pandemin var det osannolikt att jämförbara EBITA ökar år 2020. Eftersom situationen utvecklades fort var det för tidigt att göra motiverade uppskattningar av den potentiella inverkan. Fiskars strävade till att precisera sina utsikter för 2020 då inverkan kan beräknas mer pålitligt.

Den 13.10.2020 återinförde Fiskars Oyj Abp sina utsikter för 2020 och förväntade sig att koncernens jämförbara

EBITA ökar jämfört med år 2019.

Fiskars Groups nya organisationsstruktur trädde i kraft

Fiskars Groups nya organisationsstruktur trädde i kraft i början av april, då organisationen förenklades enligt strukturen som tillkännagavs den 4.12.2019. Bolaget är nu organiserat kring tre verksamhetsenheter, en global försäljningsfunktion, en konsumentupplevelse- och tillväxtfunktion samt en leveranskedja och andra globala stödfunktioner. Med den förnyade organisationsstrukturen och en förbättrad effektivitet strävar bolaget till att nå nettokostnadsbesparingar på 20 milj. euro på årsnivå innan slutet av 2021. Därtill ändrar bolaget sin finansiella rapporteringsstruktur.

Den nya organisationsstrukturen uppskattades leda till en minskning på ca 220 anställda inom kontorsuppgifter globalt. Förhandlingar med personalen inleddes i Finland den 20.1.2020, och berörde totalt 476 tjänstemän. Den möjliga minskningen av personalen uppskattades beröra högst 60 anställda i Finland. Förändringarna resulterade i en total minskning av 220 positioner globalt, av vilka 31 i Finland.

Förvaltningsdomstolens skattebeslut

Den 9.4.2020 meddelade Fiskars Oyj Abp att Helsingfors förvaltningsdomstol inte ändrade beslutet om efterbeskattning på basis av den skatterevision som gjordes i bolaget år 2014, enligt vilket Fiskars Oyj Abp ålades att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt samt ränta och skatteförhöjning. Beslutet gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

Bolaget anser beslutet vara obefogat och har begärt prövningstillstånd och förändring hos Högsta

förvaltningsdomstolen.

Efterbeskattningsbeslutet påverkade kassaflödet negativt med 28,3 milj. euro under det tredje kvartalet år 2016. Fiskarskoncernen har berättat om den pågående skatterevisionen i tidigare delårsrapporter samt bokslutskommunikéer. Tillsammans med sina externa rådgivare anser bolaget fortfarande att beslutet är obefogat och bokför därför inte i resultaträkningen de skatter och övriga kostnader som hänför sig till beslutet.

Fiskars styrelsemedlem åtalas i ärendet gällande Nokian Renkaat Oyj Abp

Den 29.10.2020 meddelade Fiskars Oyj Abp att bolaget mottagit information om att allmänna åklagaren har beslutit att väcka åtal mot Fiskars Oyj Abp:s styrelseledamot Inka Mero gällande informationsbrott på värdepappersmarknaden. Flera personer har blivit åtalade i ärendet. Inka Mero har verkat som styrelseledamot i Nokian Renkaat under perioden 2015–2016, då det påstådda brottet skett och är fortfarande styrelsemedlem. Enligt den information som Fiskars Oyj Abp mottagit, förnekar Inka Mero något brått.

Fiskars Oyj Abp är inte en part i ärendet. Åtalet påverkar inte Fiskars styrelsearbete. Bolaget följer rättsprocessen och utvärderar ärendet senast då resultatet är klart.

Förvaltning (Corporate governance)

Fiskars Oyj Abp är ett finländskt aktiebolag vars uppgifter och ansvar definieras enligt finsk lagstiftning. Fiskarskoncernen består av moderbolaget Fiskars Oyj Abp, och dess dotterbolag. Fiskars Oyj Abp:s lagstadgade styrande organ är bolagsstämman, styrelsen,

verkställande direktören och revisorn. Den övriga bolagsledningen stöder bolagets lagstadgade styrande organ. Bolagets hemort är Raseborg, Finland.

Fiskars Oyj Abp förvaltas enligt den finska aktiebolagslagen, regler och bestämmelser för noterade bolag, bolagets egen bolagsordning, de arbetsordningar som styr bolagets styrelse och dess kommittéer samt de regler och de bestämmelser som Nasdaq Helsinki Oy har utfärdat. Fiskars Oyj Abp är en medlem av den finska Värdepappersmarknadsföreningen och följer också, med ett undantag till nomineringskommittén sammansättning, Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen. Rekommendationen trädde i kraft 1.1.2020 och finns tillgänglig på www.cgfinland.fi. Nomineringskommitténs sammansättning avviker från rekommendationen 15 nämnd i Finsk kod för bolagsstyrning, såsom beskrivit i Redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem år 2020.

Dividend för räkenskapsåret 2019

Den ordinarie bolagsstämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag att i dividend för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2019 utbetalas 0,56 euro per aktie. Dividenden utbetalades i två rater på 0,28 euro per aktie. Betalningsdagen för den första raten var den 20.3.2020 och för den andra raten den 17.9.2020.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Fiskars Oyj Abp ägde 433 677 av sina egna aktier i slutet av året.

Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den volymvägda genomsnittliga aktiekursen var 10,88 (2019: 14,75) under helåret 2020. I slutet av året var slutkursen 14,98 euro (11,26 euro) per aktie och Fiskars börsvärde var 1 220,4 milj. euro (917,7). Antalet aktier som var föremål för handel på Nasdaq Helsinki och på alternativa marknadsplatser år 2020 uppgick till 11,1 milj. (9,1), vilket är 13,6 % (11,2 %) av det totala antalet aktier. I slutet av 2020 var det sammanlagda antalet aktieägare 25 968 (23 495).

Flaggningsanmälningar

Fiskars informerades inte om några betydande ändringar bland bolagets största aktieägare under kvartalet.

Bemyndigande av styrelsen

Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria egna kapital.

Egna aktier kan förvärfvas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till marknadspris. Bolagets egna aktier kan förvärfvas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incentivsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras.

Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan

förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelse från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2021 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman 13.3.2019 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt.

Bolagets egna aktier får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem.

Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan också ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2021 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman den 13.3.2019 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

Styrelse och kommittéer

Styrelseledamöternas antal fastställdes till nio (9). Till styrelseledamöter omvaldes Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa. Nathalie Ahlström valdes som en ny styrelseledamot. Styrelseledamöternas mandattid utgår vid den ordinarie bolagsstämman år 2021. Ahlström tillträdde den 30.11.2020 som VD och koncernchef för Fiskars Oyj Abp.

Samtidigt avgick hon från styrelsen i Fiskars.

I sitt konstituerande möte 11.03.2020 har styrelsen valt Paul Ehrnrooth till ordförande och Jyri Luomakoski till vice ordförande. Styrelsen beslöt att tillsätta en nomineringskommitté och valde Paul Ehrnrooth som ordförande och Fabian Månsson som ledamot av kommittén, samt Alexander Ehrnrooth som en extern medlem av nomineringskommittén. Ytterligare beslöt styrelsen att tillsätta en granskningskommitté och valde Jyri Luomakoski som ordförande av kommittén samt Nathalie Ahlström, Albert Ehrnrooth, Louise Fromond och Ritva Sotamaa som medlemmar nomineringskommittén och en personal- och kompensationskommitté med Paul Ehrnrooth som ordförande, Inka Mero och Peter Sjölander som medlemmar av kommittén.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskarskoncernen har identifierat flera osäkerhetsfaktorer som kan ha en negativ inverkan på Fiskarskoncernens operationer och finansiell resultat. Huvudsakliga risker och metoder för riskhantering beskrivs i redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem.

Utvecklingen av nya tekniker och nya återförsäljningskanaler har ökat betydelsen av e-handel, sociala medier och användning av mobilappar. Ökat fokus på hållbarhet förväntas öka efterfrågan på nya tjänster och affärsmodeller. Oförmågan att anpassa sig till ändrat kundbeteende eller ökad konkurrens kan försvaga Fiskarskoncernens konkurrenskraft och därmed leda till potentiellt försämrad omsättning och vinst.

Fiskarskoncernen utsätts för risker på grund av strukturella förändringar i detaljhandeln. Konsolidering bland återförsäljare, internationella återförsäljares allt mer centraliserade inköpsaktiviteter och förskjutande strategiskt fokus på sina egna varumärken är exempel på dylika strukturella förändringar. Hållbarhetskrav på leveranskedjor och material växer. Oförmågan att möta kundernas krav kan leda till att Fiskarskoncernen förlorar kunder eller till minskat produkturval hos kunder. Det kan ha en betydande ogynnsam inverkan på Fiskarskoncernens omsättning och vinst.

Den egna tillverkningen äger rum i Asien, Europa och Förenta Staterna. De flesta av koncernens leverantörer befinner sig i Asien. Fiskarskoncernen är utsatt för förändringar i kvalitet, pris och produkttillgänglighet. Oförmågan till punktliga leveranser av högklassiga och funktionella produkter kan leda till att koncernen förlorar kunder eller till minskat produkturval hos kunder. Oförmågan att uppnå konsumenternas förväntningar gällande hållbarhetskrav för leveranskedjan kan ha en negativ inverkan på konsumenternas syn på och tillit till våra varumärken.

Fiskarskoncernen blir mer och mer beroende av centraliserade IT-system som innehåller kritisk affärsinformation. Intrång, funktionsfel, cyberattacker och bedrägeriförsök kan ha en avsevärd negativ inverkan på Fiskarskoncernens omsättning, vinst och anseende och kan orsaka verksamhetsavbrott.

Fiskarskoncernens världsomfattande operationer är utsatta för makroekonomiska och politiska osäkerheter, inklusive handelstvister och geopolitiska spänningar, samt för megatrender som kan påverka kundbeteendet. Utdragen lågkonjunktur och svag kundefterfrågan kan ha

en avsevärd negativ inverkan på koncernens omsättning och vinst. En långvarig global pandemi saktar ner den globala ekonomin och kan därmed ha en direkt inverkan på Fiskarskoncernens verksamhet, omsättning och vinst. I en sådan pandemi är koncernens främsta uppgift att säkerställa medarbetarnas välbefinnande.

Internationella skattebestämmelser skapar osäkerhet kring skattskyldigheter. Ökad beskattningsaktivitet kan leda till dubbel beskattning och ytterligare kostnader i form av straffavgifter och ränta. Ändringar i importtullar och tariffer kan påverka Fiskarskoncernens vinst. Fiskarskoncernen har överklagat Koncernskattecentralens beslut från 2016 enligt vilket koncernen är skyldig att betala EUR 28,3 miljoner i tilläggsskatt, ränta och straffskatt.

Förändringar av lagar och förordningar kan utsätta Fiskarskoncernen för risker gällande efterlevnad och rättsprocesser, och avsevärt påverka Fiskars affärsverksamhet och anseende. Bland annat lagstiftning och reglering gällande korruption, klimatförändring, konkurrens, datasäkerhet, omgivning, hälsa och säkerhet, och mänskliga rättigheter är områden där förändring sker.

Företagsförvärv är en del av Fiskarskoncernens tillväxtstrategi. Trots en noggrann förvärvsgranskning finns det risker med alla förvärv och integrering av förvärvade företag. Förvärvade företag kanske inte presterar som väntat, nyckelpersoner kan välja att lämna företaget, kostnaden för integreringen kan överstiga förväntningarna och synergieffekterna kan bli mindre än förväntat.

Fiskarskoncernen strävar efter att tillhandahålla produkter som är säkra att använda och lämpar sig för avsett

ändamål. Oförmåga att uppfylla krav gällande säkerhet, kvalitet och lagstiftning kan leda till leveransstopp eller produktåterkallelse, dåligt anseende och skadestånd. Dessa skadestånd kan vara omfattande och innefatta straffelement i vissa jurisdiktioner.

Oförmåga att attrahera och behålla talangfull och hängiven personal kan ha en negativ inverkan på uppnåendet av koncernens strategiska mål. Arbetsrelaterade hälso- och säkerhetsrisker kan orsaka allvarliga skador för anställda och äventyra kontinuiteten i verksamheten. Olika intressenter förutsätter hållbarhet, etiska affärsmetoder, respekt för mänskliga rättigheter och arbete mot korruption av Fiskarskoncernen. Underlåtenhet att leva upp till dessa förväntningar kan negativt påverka koncernens anseende och ekonomi, och leda till försämrad motivation bland anställda. Risken för mänskliga fel finns i all affärsverksamhet. Otillräckliga eller obefintliga processbeskrivningar och brister i genomförandet av processer kan orsaka ineffektivitet och ofullkomlig efterlevnad av tillämplig reglering eller på annat sätt leda till oavsiktliga resultat.

Efterfrågan på vissa av företagets produkter är beroende på vädret. Dåliga väderförhållanden, till exempel en kall och regnig vår och sommar eller en snöfri vinter, kan ha en negativ inverkan på försäljningen av dessa produkter. Skolstarten och gåvosäsongen är viktiga för omsättningen under årets andra hälft. Tyngdpunkten för försäljningen av koncernens produkter för hemmet ligger tydligt på årets sista kvartal. Eventuella problem med tillgång till produkter eller i efterfrågan under någon av dessa viktiga säsonger för olika affärsområden kan på ett betydande sätt påverka omsättningen för hela året.

Fiskarskoncernens välkända och starka varumärken utsätts för intrång i immateriella rättigheter (IPR).

Förfalskade produkter utsätter konsumenterna för kvalitets- och säkerhetsrisker, och kan skada konsumenternas förtroende för Fiskars produkter. Intrång i immateriella rättigheter kan leda till minskad omsättning och vinst.

Klimatförändringen är en av de mest genomträngande världsomfattande frågorna och kan påverka Fiskarskoncernens prestanda. Förordningar gällande förnybar energi, energieffektivitet och utsläpp samt potentiella nya skatter kan leda till högre energipriser. Allt vanligare naturkatastrofer kan påverka Fiskarskoncernens verksamhet negativt.

En avsevärd del av koncernens verksamhet är belägen utanför euroområdet. Valutakursförändringar kan ha en negativ inverkan på koncernens omsättning, vinst, balansräkning och kassaflöde. Valutakursförändringar kan också påverka Fiskarskoncernens lokala konkurrenskraft negativt.

Fluktuationer i priset eller tillgången på viktiga råvaror, komponenter och energi kan ha en negativ inverkan på Fiskarskoncernens lönsamhet. Brist på vatten och fossila råmaterial är allt större globala utmaningar på lång sikt, och leder till högre råvarupriser och en ökad risk för produktionsavbrott. Utmaningen ligger i begränsad tillgång till och ökat pris på mer hållbara råvaror.

Fiskarskoncernens finansiella investeringsportfölj består huvudsakligen av investeringar i private equity -fonder. Investeringarnas värde är exponerat för fluktuationer på de finansiella marknaderna, inklusive förändringar i räntor och valutakurser, och ökning av kreditrisken. Finansiella investeringar redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Händelser efter rapporteringsperioden

Fiskars publicerade förhandsinformation för 2020 den 15.1.2021

År 2020 var mycket ostabilt på grund av covid-19 pandemin. Fiskars Oyj Abp publicerade därför den 15.1.2021 preliminära tal för 2020, där utfallet var i linje med bolagets förväntningar. Omsättningen förväntades vara ca 1 116 miljoner euro (2019: 1 090,4), jämförbara EBITA ca 137 miljoner euro (90,6) och rörelseresultatet (EBIT) ca 98 miljoner euro (60,1). Talen baserades på preliminär information och är inte reviderade.

Utsikterna för 2021

Fiskars förväntar sig att jämförbara EBITA år 2021 är på en lägre nivå än året innan, men överskrider 110 milj. euro.

Synligheten fortsätter att vara låg på grund av covid-19-pandemin, som har en djup inverkan på konsumenternas liv när det gäller förändringar i t.ex. disponibel inkomst samt köp- och konsumentbeteende. Dessa kan medföra utmaningar såväl som möjligheter för Fiskars Group. Största delen av kostnadsbesparingarna år 2020 var av temporär karaktär och påverkade exempelvis marknadsföringen. Då bolaget vill säkerställa verksamhetens långsiktiga hållbarhet, kan motsvarande temporära kostnadsbesparingar inte uppehållas under längre perioder. Därtill förväntas fördelarna från de pågående Transformations- och Omstruktureringsprogrammen att materialiseras till fullt år 2022.

Förslag till dividend

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande

dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2020 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 389,4 milj. euro (2019: 428,6).

Styrelsen föreslår till den ordinarie bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2020 utbetalas en dividend på 0,60 euro per aktie. Dividenden betalas i två rater. Avskiljningsdagen för den första raten på 0,30 euro per aktie är den 12.3.2021. Den första raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen den 15.3.2021 är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Styrelsen föreslår till bolagsstämman att denna rat utbetalas den 22.3.2021.

Den andra raten på 0,30 euro per aktie skall betalas i september 2021. Den andra raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Avstämningsdagen och utbetalningsdagen fastställs av styrelsen i styrelsemöte som planeras hållas den 9.9.2021. Avskiljningsdagen för den andra raten skulle då vara den 10.9.2021, avstämningsdagen den 13.9.2021 och utbetalningsdagen senast den 20.9.2021.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 471 565 aktier vars innehavare är berättigade till

dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 48,9 milj. euro (45,7 milj. euro). Därefter återstår 340,5 milj. euro (383,0 milj. euro) i utdelningsbara medel i moderbolaget. Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors den 4.2.2021
FISKARS OYJ ABP
Styrelsen

Koncernbokslut, IFRS

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MILJ. EURO	NOT	2020	2019
Omsättning	2.1	1 116,2	1 090,4
Kostnad för sålda varor	2.3	-664,1	-643,1
Bruttobidrag		452,0 40 %	447,3 41 %
Övriga rörelseintäkter	2.2	6,5	2,0
Kostnader för försäljning och marknadsföring	2.3	-241,5	-284,3
Administrationskostnader	2.3	-90,4	-86,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	2.3	-16,5	-18,4
Goodwill och övriga immaterialla anläggningstillgångar nedskrivningar	2.3, 3.1	-11,4	
Övriga rörelsekostnader	2.3	-0,8	-0,3
Rörelseresultat		98,0 9 %	60,1 6 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	3.4	0,7	-0,2
Övriga finansiella intäkter och kostnader	2.6	-8,9	3,4
Resultat före skatt		89,8 8 %	63,2 6 %
Inkomstskatt	2.7	-21,3	-10,8
Räkenskapsperiodens resultat		68,5 6 %	52,4 5 %
Fördelning:		67,6	51,7
Moderbolagets aktieägare		0,8	0,7
Innehav utan bestämmande inflytande		68,5	52,4
Resultat/aktie, euro, hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	2.8	0,83	0,63

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MILJ. EURO	NOT	2020	2019
Räkenskapsperiodens resultat		68,5	52,4
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat:			
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		-25,3	9,3
Kassaflödessäkringar		0,3	0,2
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen:			
Nettoförändring av placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat			-24,3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	4.4	0,2	2,0
Övrigt totalresultat efter skatt totalt		-24,8	-12,9
Räkenskapsperiodens totalresultat		43,6	39,5
Fördelning av totalresultat:			
Moderbolagets aktieägare		43,5	38,5
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	1,0
		43,6	39,5

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MILJ. EURO	NOT	31.12.2020	31.12.2019
TILLGÅNGAR			
LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Goodwill	3.1	213,7	219,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3.1	268,2	288,7
Materiella anläggningstillgångar	3.2	149,2	162,2
Anläggningstillgångsposter	3.3	90,2	108,6
Biologiska tillgångar	3.4	44,1	43,4
Förvaltningsfastigheter	3.5	4,0	3,6
Finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	5.2	24,4	28,9
Övriga placeringar	5.2	8,1	7,9
Uppskjutna skattefordringar	2.7	27,4	27,9
Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt		829,1 62 %	890,7 65 %
KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Varulager	4.1	207,4	232,1
Kundfordringar och övriga fordringar	4.2	213,8	203,2
Skattefordringar		29,2	28,8
Räntebärande fordringar		0,0	0,0
Likvida medel	5.2	62,5	9,4
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		512,8 38 %	473,5 35 %
Tillgångar sammanlagt		1 342,0 100 %	1 364,3 100 %

MILJ. EURO	NOT	31.12.2020	31.12.2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		757,8	760,9
Minoritetsintressen		3,8	3,6
Eget kapital sammanlagt	5.3	761,6 57 %	764,5 56 %
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande främmande kapital	5.4	51,2	51,4
Leasingskulder	3.3, 5.4	71,8	88,4
Övriga skulder		4,5	4,4
Uppskjutna skatteskulder	2.7	31,2	32,8
Pensionsförpliktelser	4.4	13,1	13,2
Övriga avsättningar	4.5	3,6	4,1
Långfristiga skulder sammanlagt		175,4 13 %	194,3 14 %
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande främmande kapital	5.4	61,2	108,7
Leasingskulder	3.3, 5.4	22,7	22,9
Leverantörsskulder och övriga skulder	4.3	309,8	267,7
Skatteskulder		5,5	2,1
Övriga avsättningar	4.5	5,7	4,1
Kortfristiga skulder sammanlagt		404,9 30 %	405,5 30 %
Eget kapital och skulder sammanlagt		1 342,0 100 %	1 364,3 100 %

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MILJ. EURO	2020	2019
Kassaflöde från löpande verksamhet		
Resultat före skatt	89,8	63,2
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	76,1	59,6
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar	-0,1	-0,2
Övriga finansiella poster	8,6	-4,0
Förändring i biologiska tillgångar	-0,7	0,2
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	3,9	-4,7
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	177,6	114,1
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av räntefria fordringar	-25,6	23,0
Förändring av varulager	15,9	-6,6
Förändring av räntefria skulder	55,8	-12,9
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	223,8	117,5
Betalda finansieringskostnader (netto)	-4,2	-2,5
Betald inkomstskatt	-20,3	-18,4
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	199,2	96,5

MILJ. EURO	2020	2019
Kassaflöde från investeringar		
Förvärv och investeringar i finansiella tillgångar	-1,9	-8,2
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-30,0	-40,0
Försäljning av anläggningstillgångar	1,2	0,9
Överlåtelseintäkter av placeringar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	0,0	0,5
Övriga dividendinkomster	0,0	7,8
Kassaflöde från övriga placeringar	1,3	1,9
Kassaflöde från investeringar (B)	-29,4	-37,0
Kassaflöde från finansiering		
Förvärv av egna aktier	-0,3	-1,1
Förändring av kortfristiga fordringar	0,0	0,0
Förändring av långfristiga skulder	39,9	0,8
Förändring av kortfristiga skulder	-84,5	-2,2
Betalning av finansiella leasingskulder	-24,0	-21,6
Övriga finansieringsposter	-1,9	0,7
Dividendutdelning	-45,7	-51,0
Kassaflöde från finansiering (C)	-116,5	-74,5
Förändring av likvida medel (A+B+C)	53,3	-15,1
Likvida medel, periodens början	9,4	24,4
Omräkningsdifferens	-0,2	0,0
Likvida medel, periodens slut	62,5	9,4

FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET

MILJ. EURO	TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE							INNEHAV UTAN BE- STÄMMANDE INFLYTANDE	SAMMANLAGT
	AKTIE- KAPITAL	EGNA AKTIER	OM- RÄKNINGS- DIFFERENS	FOND FÖR VERKLIGT VÄRDE	FÖRSÄKR. MATEMAT. VINSTER OCH FÖRLUSTER	PLACERINGAR FVTOCI	BALAN- SERAD VINST		
Ingående saldo 1.1.2019	77,5	-6,0	11,1	-0,4	-3,9	-95,0	1 223,6	2,7	1 209,7
Omräkningsdifferenser			8,9					0,3	9,3
Kassaflödessäkring				0,2					0,2
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					2,0				2,0
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde						-24,3			-24,3
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	8,9	0,2	2,0	-24,3	0,0	0,3	-12,9
Räkenskapsperiodens resultat							51,7	0,7	52,4
Periodens totalresultat	0,0	0,0	8,9	0,2	2,0	-24,3	51,7	1,0	39,5
Förvärv och överlåtelse av egna aktier		-1,1					0,5		-0,6
Betalda dividender						119,3	-603,3	-0,1	-484,1
31.12.2019	77,5	-7,1	20,1	-0,2	-1,9	0,0	672,5	3,6	764,5
Ingående saldo 1.1.2020	77,5	-7,1	20,1	-0,2	-1,9	0,0	672,5	3,6	764,5
Omräkningsdifferenser			-24,6					-0,7	-25,3
Kassaflödessäkring				0,3					0,3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					0,2				0,2
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	-24,6	0,3	0,2	0,0	0,0	-0,7	-24,8
Räkenskapsperiodens resultat							67,6	0,8	68,5
Periodens totalresultat	0,0	0,0	-24,6	0,3	0,2	0,0	67,6	0,1	43,6
Förvärv och överlåtelse av egna aktier		-0,3					0,4		0,1
Betalda dividender							-45,7	0,0	-45,7
Andra ändringar		0,3					-1,2		-0,9
31.12.2020	77,5	-7,2	-4,5	0,1	-1,7	0,0	693,7	3,8	761,6

DIVIDENDER

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att dividend av 0,60 euro skall utdelas från 2020 resultat.

En dividend om 0,56 euro per aktie betalades från räkenskapsårets 2019 resultat.

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Noter till koncernbokslut

1

Allmänna redovisningsprinciper

1.1 Grundläggande information om företag	26
1.2 Redovisningsprinciper	26
1.3 Användning av bedömningar	26
1.4 Omräkning av poster i utländsk valuta	26
1.5 Covid-19-relaterade frågor	27
1.6 Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutande räkenskapsåret	27
1.7 1.1.2021 nya och ändrade standarder och tolkningar	28

1.1 Grundläggande information om företag

Fiskars Oyj Abp är ett offentligt finländskt aktiebolag noterat på Nasdaq Helsinki och vars hemort är Raseborg. Aktiebolagets registrerade adress är Tavastvägen 135 A, Helsingfors, Finland. Fiskars Oyj Abp är Fiskarskoncernens moderbolag. Koncernen tillverkar och marknadsför varumärkesbaserade konsumentprodukter globalt. Fiskars huvudsakliga rapporteringssegment är Vita, Terra, Crea och Övriga. I tillägg rapporterar Fiskars om nettoomsättning på grupp nivå för tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Dessutom bedriver koncernen fastighetsverksamhet i segmentet Övriga. Koncernens viktigaste internationella varumärken är Fiskars, Iittala, Gerber, Waterford, Wedgwood och Royal Copenhagen.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har godkänt detta bokslut för publikation. Enligt den finska aktiebolagslagen har aktieägarna möjlighet att godkänna eller förkasta bokslutet vid den bolagsstämma som hålls efter publiceringen av bokslutet. Bolagsstämman har också möjlighet att fatta beslut om ändring av bokslutet.

1.2 Redovisningsprinciper

Fiskars Oyj Abp:s ("Fiskars" eller "koncernen") koncernbokslut har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som har antagits av den Europeiska unionen och som var i kraft 31.12.2020. Med de internationella redovisningsstandarderna avses de

standarder och deras tolkningar som antagits av EU och som accepterats i finsk bokföringslag och med stöd av de enligt stadgat förfarande givna föreskrifter i EU:s förordning (EG) nr 1606/2002. Noterna till koncernbokslutet har också uppgjorts i enlighet med finsk bokförings- och samfundslagstiftning.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden med undantag för finansieringsmedel och -skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen samt biologiska tillgångar och tillgångar och skulder i anslutning till förmånsbestämda pensionsplaner, som har värderats till verkligt värde.

Koncernbolagen rapporterar sina bokslut i den valuta som affärsverksamheten i huvudsak sker ('funktionell valuta'). Moderbolagets funktionella valuta är euro som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Uppgifterna redovisas i miljoner euro med en decimal. De presenterade siffrorna har avrundats och summan av de enskilda posterna kan därför avvika från den rapporterade totalsumman.

1.3 Användning av bedömningar

Vid upprättandet av bokslut i enlighet med internationell redovisningsstandard (IFRS) måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande förhållanden vid

bokslutstidpunkten och vilka utgör bedömningsgrunden för bokslutsposterna. Marknadsutvecklingen samt utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kan påverka de variabler som utgör basen för bedömningarna och det slutliga utfallet kan i betydande grad avvika från bedömningarna. Bedömningar påverkar närmast

- antaganden som har gjorts i prövning av nedskrivningsbehov (not 3.1),
- inkurans i omsättningstillgångar (not 4.1),
- bokföring av nedskrivningsförluster för försäljningsfordringar (not 4.2),
- avsättningar för omstrukturering (not 4.5),
- beräkning av pensionsansvar (not 4.4),
- värdebestämning av biologiska tillgångar (not 3.4) samt
- möjlighet att utnyttja latent skattefordringar mot beskattningsbart resultat i framtiden (not 2.7).

1.4 Omräkning av poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens monetära fordringar och skulder värderas till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen och redovisas i finansieringsposterna, med undantag för valutakursdifferenserna som hänförs till försäljningsfordringar och leverantörsskulder som redovisas i rörelsevinster. Ikke-monetära poster i utländsk valuta redovisas enligt valutakursen vid anskaffningstillfället med undantag för poster som redovisas enligt gängse värde; dessa redovisas enligt kursen för den dag då det gängse värdet fastställdes.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

I koncernbokslutet omräknas de utländska dotterbolagens resultaträkningar, totalresultat och kassaflöden till euro enligt snittkurser och balansräkningar enligt valutakurserna på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i totalresultatet och upptas i koncernens eget kapital. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att vinst eller förlust samt totalresultat omräknas enligt medelkursen i resultaträkningen samt enligt kurserna på bokslutsdagen i balansräkningen redovisas i posterna för totalresultatet och ingår i omräkningsdifferenserna i det egna kapitalet. Även värdeförändringen i finansieringsinstrument, som säkrar nettoinvesteringar, och som gjorts i utländska enheter redovisas på motsvarande sätt till den del dessa säkringar är effektiva. När man helt eller delvis avyttrar ett dotterbolag överförs de ansamlade omräkningsdifferenserna till resultatet som en del av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

1.5 Covid-19 relaterade frågor

Finansiell position (noter 5.1–5.5)

Åtgärder för att säkra likviditet vidtogs snabbt under årets första kvartal. Kontantnivån höjdes med kortfristig upplåning (främst genom utfärdande av företagscertifikat och bilaterala lån från kreditinstitut). På grund av det starka kassaflödet återbetalades majoriteten av dessa lån under andra halvåret 2020.

Kreditrisken för kundfordringar (noter 4.2 och 5.1)

Under hela Covid-19-pandemin har Fiskars Group intensivt följt upp och bedömt kreditriskerna med kundfordringar. Den befintliga modellen för avsättning för osäkra fordringar för förväntade kreditförluster baseras på kundfordringarnas ålder. Avsättningen för osäkra fordringar ökar i takt med att kundfordringarna blir äldre, så när modellen följs leder den ökade kreditrisken i form av äldre kundfordringar till en högre avsättning för osäkra fordringar. Modellen är anpassad för framåtblickande information. Kreditförlusterna har legat på samma nivå under 2020 som under 2019.

Kreditrisken för kundfordringar och storleken på avsättningen för osäkra fordringar har analyserats i slutet av rapportperioden, med slutsatsen att tillräcklig avsättningar har gjorts.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar (not 3.1)

Goodwill och varumärken nedskrivningstestades under andra kvartalet 2020 eftersom marknadsutsikterna hade förändrats på grund av Covid-19-pandemin. Enligt de nedskrivningskalkyler som gjordes fanns inte behov av nedskrivning av goodwill för någon kassagenererande enhet för perioden som avslutades 30.6.2020. Efter nedskrivningstestet för varumärken har en nedskrivning på 1,0 milj. euro gjorts för varumärket Gingher för period som avslutades 30.6.2020. Efter nedskrivning bär varumärket Gingher upp ett belopp på 2,3 milj. euro.

Nedskrivningskalkyler var gjord enligt det normala schemat under sista kvartalet 2020. Enligt de

nedskrivningskalkyler som gjordes fanns inte behov av nedskrivning av goodwill för någon kassagenererande enhet för perioden som avslutades 31.12.2020. Efter nedskrivningstestet för varumärken under sista kvartalet 2020 har en nedskrivning på 10,4 milj. euro gjorts för varumärket Waterford för period som avslutades 31.12.2020. Efter nedskrivning bär varumärket Waterford upp ett belopp på 38,1 milj. euro.

Kundrelationer som bokförts som immateriella tillgångar i samband med företagsköpet av WWRD år 2015 har prövats för deras prognostiserade ekonomiska livslängd. Till följd av detta har de planenliga avskrivningarna accelererats, vilket lett till en extraordinär avskrivning på 2,5 milj. euro under det andra kvartalet.

1.6 Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutande räkenskapsåret

Förändring i IFRS 16 -standardens gällande hyresavtal – förändringar i hyresavtal på grund av Covid-19-pandemin

IASB publicerade 28.5.2020 ett utkast om införande av en lätttnadsregel i IFRS 16 för leasetagare avseende redovisning av covid-19-relaterade hyreslättnader. Syftet med ändringen är att möjliggöra lättnader för företag i hanteringen i redovisningen, då en hyresförändring är direkt beroende av covid-19-pandemin. Lättnadsregeln innebär att leasetagare kan välja att tillämpa eller inte

tillämpa lätttnadsreglerna på hyreslättnade som är direkt beroende av covid-19-pandemin. Leasetagare som gör detta val registrerar alla förändringar i hyrorna på grund av covid-19-pandemin på samma sätt som en förändring som inte är en avtalsförändring i enlighet med IFRS 16. Ändringen träder i kraft för årsperioder som börjar 1.6.2020 eller senare. Ett tidigare ibruktagande är tillåtet.

Fiskars Group har beslutat att dra nytta av denna praktiska lätttnad som tillhandahålls genom ändringen av IFRS 16 Leasing till alla hyresavtal som uppfyller villkoren för praktisk lindring. På grund av detta framför koncernen i noten 3.3. Anläggningstillgångsposter det belopp, som redovisas i resultaträkningen som ett resultat av hyreslättnade relaterad till covid-19-pandemin, för vilken den praktiska lätttnaden har använts.

Andra nya eller ändrade standarder eller tolkningar hade ingen inverkan på koncernbokslutet.

1.7 1.1.2021 nya och ändrade standarder och tolkningar

Nya eller ändrade standarder eller tolkningar har ingen inverkan på koncernbokslutet i 2021.



2

Finansiella resultat

2.1 Segmentsrapportering	30
2.2 Övriga rörelseintäkter	33
2.3 Rörelsekostnader	34
2.4 Personalkostnader och antal anställda	35
2.5 Aktierelaterade ersättningar	36
2.6 Finansiella intäkter och kostnader	37
2.7 Inkomstskatter	37
2.8 Resultat per aktie	39

2.1 Segmentsrapportering

Redovisningsprinciper

Fiskars Groups organisationsstruktur har tre verksamhetsenheter (Business Area, BA): Vita, Terra och Crea. Från och med 1.1.2020 har Fiskars Groups fyra primära rapporteringssegment varit Vita, Terra, Crea och Övriga. Dessutom rapporterar koncernen omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet.

Fiskars Groups högsta operativa beslutsfattare, Fiskars Groups styrelse, övervakar regelbundet resultaten för rapporteringssegmenten för att utvärdera affärsenheter och besluta om fördelning av resurser. De operativa segmenten, BA Vita, Terra och Crea, rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som ges till den högsta beslutsfattaren. Segmentets resultat granskas baserat på segmentets rörelseresultat (EBIT). Redovisningsprinciperna för segmenten är de samma som används för upprättandet av de finansiella rapporterna. Finansiella poster och inkomstskatter behandlas på koncernnivå och allokteras därför inte till rörelsesegment.

OMSÄTTNING OCH INTÄKTSFÖRINGSPRINCIPER

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser vilka uppstått

på försäljningsfordringar i utländsk valuta. Intäkten identifieras när (eller i takt med att) ett åtagande tillfredsställs, d.v.s. när kontrollen över den vara eller den tjänst som förpliktelsen gäller överförs till kunden d.v.s. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. I koncernens verksamhet ingår inga långfristiga leveransavtal som skulle redovisas enligt färdigställandegrad.

RÖRELSERESULTAT

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter -standard definierar inte begreppet rörelseresultat. I Fiskars Group definition av rörelseresultatet (EBIT) utgörs rörelseresultatet av en nettosumma som innehåller till omsättningen adderade övriga rörelseintäkter, minskat med kostnader för sålda varor justerat med förändringen i lagret för färdiga produkter och varor under tillverkning samt minskat med kostnader för tillverkning för eget bruk, personalkostnader, avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt övriga rörelsekostnader. Rörelseresultatet innefattar rörelseresultatet av de huvudsakliga rapporteringssegmenten Living, Functional och Övriga. EBITA beräknas från EBIT genom att lägga tillbaka avskrivningarna för immateriella tillgångar. Förändringen i de biologiska tillgångarnas gängse värde presenteras i resultaträkningen på egna rader efter rörelseresultatet.

Operativa segment

Verksamhetsenheten Vita erbjuder produkter inom kategorierna dukning, glas och inredning i premium- och lyxklassen. De viktigaste varumärkena är littala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood.

Verksamhetsenheten Terra består av kategorierna trädgård, bevattning och uteliv. De viktigaste varumärkena är Fiskars, Gerber och Gilmour.

Verksamhetsenheten Crea består av kategorierna matlagning samt pyssel och saxar, främst under varumärket Fiskars.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Försäljning mellan segmenten är obetydlig. Försäljningen mellan segmenten sker till marknadsvärden. Fastighetsförvaltningen äger fastigheter i Finland och hyr dem till dotterbolag som t.ex. produktionsanläggningar.

Ofördelade poster

Resultaträkningens ofördelade poster består av kostnader och intäkter på koncernnivå. Ofördelade tillgångar består närmast av poster hänförliga till koncernens förvaltning, skattefordringar, finansiella fordringar och placeringar. Ofördelade skulder består av långfristiga och kortfristiga lån och skatteskulder. En del av omstruktureringskostnaderna är också ofördelade.

Ingen av Fiskars kunder har en andel bestående av mer än 10 % av den totala försäljningen.

RAPPORTERING PER OPERATIVA SEGMENT

2020

MILJ. EURO	VITA	TERRA	CREA	ÖVRIGA	OFÖRDELADE OCH ELIMINERINGAR	KONCERNEN TOTALT
Omsättning totalt	456,6	493,8	162,0	3,8	0,0	1 116,2
Jämförbart rörelseresultat	41,0	67,5	41,1	-12,8	0,0	136,8
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet i EBITA*	-6,9	-3,3	-0,5	-0,4	0,0	-11,0
Rörelseresultat	34,1	64,3	40,6	-13,2	0,0	125,8
Avskrivningar av immateriella tillgångar					-16,3	-16,3
Nedskrivningar av immateriella tillgångar					-11,4	-11,4
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar				0,7		0,7
Finansiella kostnader netto					-8,8	-8,8
Resultat före skatt						89,8
Inkomstskatt					-21,3	-21,3
Periodens resultat						68,5
Investeringar	16,3	9,9	1,8	2,2	0,0	30,0
Avskrivningar och nedskrivningar	50,4	17,9	4,4	3,3	0,0	76,1

* Innehåller 8,1 milj. euro kostnader relaterade till Omstruktureringsprogrammet, 3,0 milj. euro relaterade till Transformationsprogrammet, 0,2 milj. euro relaterade till den avyttringen av Leborgne-verksamheten samt övriga justeringar.

RAPPORTERING PER OPERATIVA SEGMENT

2019

MILJ. EURO	VITA	TERRA	CREA	ÖVRIGA	OFÖRDELADE OCH ELIMINERINGAR	KONCERNEN TOTALT
Omsättning totalt	500,8	442,9	142,9	3,9	0,0	1 090,4
Jämförbart rörelseresultat	38,8	36,2	28,0	-12,5	0,0	90,6
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet i EBITA*	-17,1	-0,5		-0,1	0,0	-17,7
Rörelseresultat	21,8	35,7	28,0	-12,5	0,0	72,9
Avskrivningar av immateriella tillgångar					-12,9	-12,9
Nedskrivningar av immateriala tillgångar						0,0
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar				-0,2		-0,2
Finansiella kostnader netto					3,4	3,4
Resultat före skatt						63,2
Inkomstskatt					-10,8	-10,8
Periodens resultat						52,4
Investeringar	18,3	16,6	0,9	4,2	0,0	40,0
Avskrivningar och nedskrivningar	33,1	18,4	3,8	0,7	3,5	59,6

* Innehåller 17,0 milj. euro kostnader relaterade till Transformationsprogrammet, 0,8 milj. euro relaterade till den förslagna avyttringen av Leborgne-verksamheten, 0,4 milj. euro till Omstruktureringsprogrammet samt övriga justeringar.

Omsättning per affärsområde

Redovisningsprinciper

Fiskars Group rapporterar omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. I Amerika finns det likheter i distribution, logistik och konsumentpreferenser mellan de olika verksamhetsenheterna beträffande produkter som säljs med Fiskars varumärke. Inom Europa och Asien-Stillahavsområdet är marknaderna och distributionskanalerna mera diversifierade, men ur kundsynvinkel fungerar affärsområdena i enhetlig miljö.

MILJ. EURO	2020	2019
Europa	495,9	518,9
Amerika	471,6	427,5
Asien-Stillahavsområdet	154,1	143,6
Odistribuerat*	-5,4	0,3
Sammanlagt	1 116,2	1 090,4

* Geografiskt ofördelade växelkursvariationer.

YTTERLIGARE GEOGRAFISK INFORMATION

MILJ. EURO	2020	2019
Omsättning från Finland	94,3	112,9
Omsättning från USA	455,5	411,1
Omsättning från övriga länder	566,3	566,4
Sammanlagt	1 116,2	1 090,4

MILJ. EURO	2020	2019
Tillgångar i Finland*	262,6	280,0
Tillgångar i USA*	61,8	161,2
Tillgångar i övriga länder*	477,4	421,6
Sammanlagt	801,8	862,8

* Långfristiga tillgångar förutom uppskjutna skattefordringar, enligt land där tillgången finns.

2.2 Övriga rörelseintäkter

Redovisningsprinciper

Övriga rörelseintäkter inkluderar övriga inkomster vilka inte kan hänföras till försäljning av produkter eller tjänster, såsom försäljningsvinst på anläggningstillgångar, hyresinkomster, upplösning av specifika avsättningar och övriga liknande inkomster vilka inte klassas som omsättning.

MILJ. EURO	2020	2019
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	0,7	0,5
Försäkringersättning	4,6	0,0
Hyresintäkter	0,3	0,3
Övriga intäkter	0,9	1,2
Sammanlagt	6,5	2,0

Rörelsekostnader

RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

MILJ. EURO	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	439,1	440,7
Förändring av lager	16,7	-9,2
Externa tjänster	57,5	62,2
Anställningsförmåner	263,8	311,9
Avskrivningar	64,7	59,6
Nedskrivningar	11,4	
Övriga kostnader	171,5	167,1
Sammanlagt	1 024,7	1 032,3

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Redovisningsprinciper

Övriga rörelsekostnader inkluderar försäljningsförlust på anläggningstillgångar, integrationskostnader och övriga motsvarande kostnader vilka inte kan klassificeras som övriga kostnadsposter.

MILJ. EURO	2020	2019
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	0,0	0,1
Utrangeringsförlust på anläggningstillgångar	0,6	0,2
Övriga kostnader	0,1	-0,1
Sammanlagt	0,8	0,3

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN OCH NEDSKRIVNINGAR PER ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSGRUPP

MILJ. EURO	2020	2019
Byggnader	27,7	26,1
Maskiner och inventarier	19,3	20,3
Immateriella tillgångar	17,3	11,9
Förvaltningsfastigheter	0,4	0,5
GW och varumärkesavskrivningar och nedskrivningar	11,4	0,8
Sammanlagt	76,1	59,6

ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

MILJ. EURO	2020	2019
Revisionsuppdrag	1,3	1,1
Intyg och utlåtanden	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,2
Övriga uppdrag	0,0	0,0
Sammanlagt	1,4	1,3

Auktoriserad revisor för åren 2020 och 2019 var Ernst & Young. De övriga tjänster än revisionstjänster som Ernst & Young Oy utfört för Fiskarskoncernen under räkenskapsperioden 2020 var totalt 0,1 milj. euro.

2.4 Personalkostnader och antal anställda

PERSONALKOSTNADER

MILJ. EURO	2020	2019
Löner och ersättningar	213,3	247,5
Övriga lönebikostnader	27,6	36,1
Pensionskostnader, avgiftsbestämda	14,5	17,4
Pensionskostnader, förmånsbestämda	1,3	1,6
Övriga förmåner efter anställningens upphörande	1,3	1,1
Gottgörelse för uppsägning	4,9	8,2
Sammanlagt	262,9	311,9

PERSONALANTAL VID PERIODENS SLUT

	2020	2019
Finland	1 062	1 132
Slovenien	659	788
Polen	417	414
Storbritannien	334	402
Övriga Europa	781	859
USA	840	984
Indonesien	734	749
Thailand	627	657
Övriga	957	999
Sammanlagt	6 411	6 984

PERSONALANTAL (FTE) I GENOMSNITT

	2020	2019
Direkta	2 213	2 453
Indirekta	3 891	4 387
Sammanlagt	6 104	6 840

Fiskars använder följande definitioner i rapporteringen av antalet anställda:

Personalantal vid periodens slut = antalet aktiva anställda i lönebokföringen i slutet av perioden.

Personalantal (FTE) i genomsnitt = antalet anställda omräknat till heltidsanställda på basen av arbetstimmar under perioden.

Direkta = produktionsarbetare

Indirekta = övriga (exkl. produktionsarbetare)

2.5 Aktierelaterade ersättningar

Långsiktig incitamentsplan 2018–2022, regleras med aktier

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har i februari 2018 beslutat om ett nytt aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för Fiskarskoncernens ledningsgrupp och andra nyckelpersoner till åren 2018–2022. Det långsiktiga incitamentsprogrammet innefattar tre prestationsperioder på tre kalenderår: 2018–2020, 2019–2021 och 2020–2022. Styrelsen fattar skilt beslut för respektive prestationsperiod om deltagande nyckelpersoner och belöningens minimi-, mål- och maximibelopp för den enskilda deltagaren, samt prestationskriterierna och de målsättningar som hänför sig till dessa. Målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA, omsättning och nettorörelsekapitalen, med EBITA tröskelskärare till totalavkastningen.

Belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. De aktier som delas ut inom ramen för aktieplanen förvärvas genom offentlig handel på Nasdaq Helsinki och aktieplanen väntas därmed inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas innehav i bolaget.

AKTIEERSÄTTNINGENS ANTAL OCH VILLKOR SAMT ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

MILJ. EURO	INCITAMENTSPROGRAM 2018–2022		
	2020–2022 PRESTATIONSPERIOD	2019–2021 PRESTATIONSPERIOD	2018–2020 PRESTATIONSPERIOD
Högsta antalet av de tilldelade aktieersättningarna, i slutet av räkenskapsperiode st.	509 900	169 760	178 476
Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten, euro		10,28	
Uppskattade förverklingsvärde efter intjänings- och begränsningstidpunkten		14,98	
Kostnader redovisade under räkenskapsperioden (milj. euro)		0,5	
Kumulativ kostnad bokad i eget kapital i slutet av räkenskapsperioden (milj. euro)		0,4	
Intjänandeperioden börjar	1.1.2020	1.1.2019	1.1.2018
Intjänandeperioden slutar	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Parter i planen	43	37	24

2.6 Finansiella intäkter och kostnader

MILJ. EURO	2020	2019
Dividendinkomst från placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och rapporten över totalresultat		7,8
Ränteintäkter från likvida medel	0,0	0,0
Övriga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-0,1	3,8
Övriga valutakursvinster	0,0	1,6
Finansiella intäkter sammanlagt	-0,1	13,2
Räntekostnader på lån värderade till periodiserad anskaffningsutgift	-2,9	-1,4
Räntekostnader på leasingkulder värderade till periodiserad anskaffningsutgift	-2,4	-2,8
Förlust på derivatinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen		-0,4
Förlust på valutasäkring av kommersiella kassaflöden	-1,7	-3,7
Övriga valutakursförluster	-0,6	0,0
Övriga finansiella kostnader	-1,2	-1,5
Finansiella kostnader sammanlagt	-8,8	-9,8
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	-8,9	3,4

2.7 Inkomstskatter

Redovisningsprinciper

Skattekostnaden i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjutna skatter. Aktuell skatt beräknas enligt de skattesatser som vid bokslutet antagits.

Uppskjuten skattekuld eller skattefordran beräknas på temporära skillnader mellan bokföringsvärdet och skattemässiga värdet för tillgångar och skulder och då används skattesatser som vid bokslutet antagits. Den uppskjutna skattekulden bokförs i sin helhet för skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas för avdragsgilla temporära skillnader, outnyttjade skatteförluster och framtida skatteavdrag till den mån som det anses vara sannolikt att det i framtiden finns beskattningsbara vinster eller skattepliktiga temporära skillnader tillgängliga var emot de avdragsgilla temporära skillnaderna, outnyttjade skatteförlusterna och framtida skatteavdragen kan utnyttjas. Till vilken grad de uppskjutna skattefordringarna kan utnyttjas bedöms vid slutet av varje rapporteringsperiod. Om det inte längre anses sannolikt att den tillgängliga beskattningsbara vinsten är tillräcklig för att kunna utnyttja de uppskjutna skatterna, bör de uppskjutna skattefordringarnas värde sänkas. På motsvarande sätt bör minskningen av de uppskjutna skattefordringarna återföras ifall det anses sannolikt att tillräckligt med beskattningsbar vinst finns att utnyttjas.

INKOMSTESKATTER I RESULTATRÄKNING

MILJ. EURO	2020	2019
Aktuell skatt	-24,2	-16,5
Uppskjutna skatter	2,9	5,7
Inkomstskatt sammanlagt	-21,3	-10,8

AVSTÄMNING AV SKATTESATS

Avstämning av koncernens resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt koncernens skattesats i hemlandet 20 %.

MILJ. EURO	2020	2019
Resultat före skatt	89,8	63,2
Skatt enligt gällande skattesats av Finland	-18,0	-12,6
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-2,8	-0,5
Effekt av icke bokförda uppskjutna skatter	-4,8	-3,9
Förmån som uppstått från tidigare icke bokförda uppskjutna skattefordringar	0,0	5,0
Inkomstskatt från tidigare år	1,5	-2,6
Förändringar i skattesatser	-0,6	0,0
Inkomstskatt på ej utdelade vinster	3,6	0,2
Ej skattepliktiga dividender	0,0	1,6
Övrigt	-0,2	2,1
Inkomstskatt sammanlagt	-21,3	-10,8

Uppskjutna inkomstskatter

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MILJ. EURO	2020	2019
Immateriella och materiella tillgångar	12,3	14,1
Omsättningstillgångar	3,1	4,1
Pensionsavsättningar	2,8	2,8
Förluster i beskattningen	10,4	15,6
Övriga temporära skillnader	16,9	14,3
Sammanlagt	45,4	50,9
Nettots mot uppskjutna skattekulder	-18,0	-23,0
Uppskjutna skattefordringar sammanlagt	27,4	27,9

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MILJ. EURO	2020	2019
Immateriella och materiala tillgångar	34,9	35,9
Investeringar värderade till verkligt värde	4,7	5,6
Ej utdelad vinster	3,6	7,2
Övriga temporära skillnader	6,0	7,0
Sammanlagt	49,2	55,8
Nettots mot uppskjutna skattefordringar	-18,0	-23,0
Uppskjutna skatteskulder sammanlagt	-31,2	32,8
Netto uppskjutna skattefordringar(+) och uppskjutna skatteskulder (-)	-3,8	-4,9

Uppskjutna skattefordringar och -skatteskulder nettas mot varandra, i de fall där det existerar en laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och där de periodiserade inkomstskatterna hänför sig till samma skattemyndighet.

Uppskjuten skatteskuld gällande ej utdelade vinster i dotterbolagen har bokförts i sin helhet.

FÖRÄNDRINGAR I NETTO UPPSKJUTNA
SKATTEORDRINGAR OCH -SKULDER

MILJ. EURO	2020	2019
Netto uppskjutna skattefordringar(+) och -skulder (-) 1 januari 2018	-4,9	-13,7
Redovisas i resultaträkningen	2,9	5,7
Redovisas i övrigt totalresultat	0,3	3,7
Redovisas under eget kapital	-1,3	0,0
Omräkningsdifferenser	-0,8	-0,5
Netto uppskjutna skattefordringar(+) och -skulder (-) 31 december	-3,8	-4,9

Belopp på förluster i beskattning, skatteavräkningar och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats på grund av osäkerhet om utnyttjande.

FÖRLUSTER I BESKATTNING

MILJ. EURO	2020	2019
Förfaller inom 10 år	0,4	0,5
Förfaller inte	163,1	150,3
Sammanlagt	163,6	150,8

SKATTEAVRÄKNINGAR

MILJ. EURO	2020	2019
Förfaller inom 10 år	0,5	0,8
Andra temporära skillnader	0,0	0,0

Skatter i övriga totalresultat

2020

MILJ. EURO	BRUTTO	SKATT	NET
Omräkningsdifferenser	-25,3	0,0	-25,3
Kassaflödessäkringar	0,3	0,0	0,3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-0,2	0,3	0,2
Värderade i verkliga värde	0,0	0,0	0,0
Sammanlagt övriga totalresultat	-25,2	0,3	-24,8

2019

MILJ. EURO	BRUTTO	SKATT	NET
Omräkningsdifferenser	9,3	0,0	9,3
Kassaflödessäkringar	0,2	0,0	0,2
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	2,4	-0,4	2,0
Värderade i verkliga värde	-28,4	4,1	-24,3
Sammanlagt övriga totalresultat	-16,6	3,7	-12,9

2.8 Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer moderbolagets aktieägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året. Fiskars Group har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiella instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det utspädda.

	2020	2019
Årets resultat hänförlig till moderbolagets stamaktieägare, milj. euro	67,6	51,7
Antal aktier	81 905 242	81 905 242
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	81 560 233	81 603 359
Resultat per aktie, euro (outspätt och utspätt)	0,83	0,63



3

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

3.1 Immateriella anläggningstillgångar	41
3.2 Materiella anläggningstillgångar	45
3.3 Anläggningstillgångsposter	47
3.4 Biologiska tillgångar	48
3.5 Förvaltningsfastigheter	49

3.1 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen enligt ursprungligt anskaffningsvärde i de fall anskaffningsvärdet tillförlitligt kan fastslås och det är sannolikt att den väntade ekonomiska nyttan av tillgången tillfaller koncernen. Egendomsposters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

GOODWILL

Goodwill är koncernens andel av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärsverksamhetens nettotillgångar, skulder och villkorliga skulder värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill värderas enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill avskrivs inte planmässigt, utan nedskrivningsbehov bedöms åtminstone en gång årligen. Goodwill allokeras därför till kassagenererande enheter och för intressebolag ingår goodwill i andelen i intressebolaget. Enhetens återvinningsvärde jämförs årligen eller oftare, om det finns tecken på värdeminskning, med dess bokföringsvärde för att fastslå eventuell värdeminskning.

Villkorade köpeskillingar skall initialredovisas till verkligt värde och därefter omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen. Alla utgifter som är hänförliga till rörelseförvärvet, som konsultutgifter, kostnadsförs istället för att ingå i anskaffningsvärdet. I varje separat förvärv kan innehavet utan bestämmande inflytande värderas som andel av nettotillgångar eller till verkligt värde.

FORSKNINGS OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Forsknings och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingskostnader som aktiveras då de uppfyller villkoren i IAS 38. Aktiverade utvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som immateriella tillgångar. Under 2020 var koncernens forsknings och utvecklingskostnaderna sammanlagt 16,5 milj. euro (2019: 18,4).

En immateriell tillgång som inte ännu är redo att användas bedöms en gång om året för nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader är 3–6 år. Avskrivningen sker lineärt.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar är bl.a. patent, aktiverade utvecklingskostnader, programvara samt varumärken och kundrelationer som erhållits vid förvärv av verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs lineärt under dess prognostiserade ekonomiska livslängd enligt följande:

- | | |
|------------------|---------|
| • Programvara | 3–10 år |
| • Kundrelationer | 5–15 år |
| • Övriga | 3–10 år |

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd, såsom varumärken man förvärvat i samband med ett företagsköp, avskrivs inte men prövas årligen för nedskrivning.

2020

MILJ. EURO	GOODWILL	VARUMÄRKEN, PATENT OCH DOMÄNNAMN	PROGRAMVARA	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	232,1	250,9	103,0	59,2	10,5	655,7
Omräkningsdifferens	-5,1	-4,2	-2,5	-1,4	-0,3	-13,5
Ökningar		0,7	10,8	0,0	0,1	11,6
Minskningar		0,0	-0,7	-1,9	-0,2	-2,8
Överföringar mellan posterna			1,0	0,2	-1,2	-0,1
Anskaffningsvärde 31.12.	226,9	247,4	111,7	56,0	8,9	650,9
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	12,5	12,3	76,9	45,8	0,0	147,6
Omräkningsdifferens	0,7	-1,2	-2,3	-0,8		-3,7
Periodens avskrivningar		1,0	11,3	3,9		16,3
Periodens nedskrivningar	0,0	11,4	0,0	0,0		11,4
Minskningar	0,0	0,0	-0,7	-1,9		-2,6
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	13,2	23,6	85,2	47,0		169,0
Bokföringsvärde 31.12.	213,7	223,8	26,4	9,0	8,9	481,9
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar						0,0

2019

MILJ. EURO	GOODWILL	VARUMÄRKEN, PATENT OCH DOMÄNNAMN	PROGRAMVARA	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	229,8	244,8	83,1	58,6	13,0	629,4
Omräkningsdifferens	2,3	5,5	0,7	1,1	0,0	9,5
Ökningar		0,8	9,2	0,0	7,9	17,8
Minskningar		-0,2	-0,6	-0,5	0,1	-1,2
Överföringar mellan posterna			10,6	0,0	-10,6	0,1
Anskaffningsvärde 31.12.	232,1	250,9	103,0	59,2	10,5	655,7
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	12,4	9,6	67,4	42,1	0,0	131,5
Omräkningsdifferens	0,1	2,1	0,7	1,3		4,1
Periodens avskrivningar		0,8	9,4	2,6		12,7
Periodens nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Minskningar	0,0	-0,2	-0,5	-0,1		-0,8
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	12,5	12,3	76,9	45,8		147,6
Bokföringsvärde 31.12.	219,6	238,6	26,1	13,4	10,5	508,2
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar						0,0

Nedskrivningsprövningar

Redovisningsprinciper

Koncernens tillgångar indelas i kassagenererande enheter som är mindre än segment. Balansvärden för de tillgångar som är förknippade med dessa enheter granskas för tecken på värdeminskning i slutet av varje räkenskapsperiod. Det beräknade återvinningsvärdet värderas dessutom årligen för följande tillgångar oberoende av om det finns tecken på värdeminskning: goodwill, immateriella tillgångar utan begränsad ekonomisk livstid samt oavslutade immateriella tillgångar.

För att fastslå ett eventuellt nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas bokföringsvärde eller bokföringsvärdet för den kassagenererande enhetens nettotillgångar med beräknade

återvinningsvärden. Det beräknade återvinningsvärdet är det högre värdet av nuvärdet (bruksvärdet) på framtida kassaflöden eller gängse värdet minskat med försäljningskostnaderna. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas bokföringsvärde överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar utom goodwill återförs bara när det skett en förändring i antagandena som legat till grund för en tillgångs återvinningsvärde efter att man redovisat nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst till det värde som tillgångarna skulle ha haft efter avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Goodwill avskrivs inte, men prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

MILJ. EURO	2020	2019
Vita	209,7	217,8
Terra		
Crea	4,0	1,8
Sammanlagt	213,7	219,6

Goodwill uppkommen vid företagsförvärv har allokerats till kassagenererande enheter (KGE). Affärsområden, som utgör KGE:na, är Vita, Terra och Crea. Återvinningsvärden för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprincipen, härlett från fem års kassaflöden uppskattade i den av ledningen godkända strategiska planen för 2021–2023, efter vilket kassaflöden har estimerats för två år före räknandet av terminalvärdet. Kassaflöden efter planeringsperioden har tagits i beaktande enligt restvärdemetoden. Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av Fiskars Group. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagsspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet. På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon KGE i bokslutet för 2020 och 2019.

Fiskars Group har 9 varumärken, vars sammalagda redovisade värde uppgår till 202,8 milj. euro (2019: 214,3). I samband med förvärvet av WWRD businessen år 2015 redovisades totalt 106,9 milj. euro i varumärken, patent och domännamn i den konsoliderade balansräkningen. Eftersom erhållna förmåner från varumärken inte är tidsbegränsade, avskrivs de inte,

VIKTIGASTE TILLÄMPADE PARAMETRAR I NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

%	2020		2019	
	GOODWILL	VARUMÄRKEN*	GOODWILL	VARUMÄRKEN*
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	3,1	2,5	2,7	1,0
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	1,0	1,0	1,0	1,0
Diskonteringsränta före skatter, medeltal	7,4	9,4	6,4	8,0

* Använts en procentenhet högre riskpremie än i goodwills prövningen.

utan varumärkena prövas för nedskrivningsbehov åtminstone årligen enligt "relief from royalty"-metoden. Det enda undantaget från denna princip är varumärket Hackman för vilket avskrivningarna har inletts under år 2017 (avskrivningsperiod 20 år). Kassaflödena för varumärken härleds genom att identifiera omsättningen för varje varumärke. Nyttjandevärdet bestäms enligt metoden för diskonterat kassaflöde, härlett från fem års kassaflödesprognoser, som baserar sig på strategiska planer godkända av ledningen. Kassaflödena för perioderna som sträcker sig längre än prognosperioden är beräknade enligt restvärdemetoden. Efter nedskrivningstestet för varumärken har en nedskrivning på 10,4 milj. euro gjorts för varumärket Waterford och en nedskrivning på 1,0 milj. euro gjorts för varumärket Gingher. Efter nedskrivning bär varumärket Waterford upp ett belopp på 38,1 milj. euro och varumärket Gingher ett belopp på 2,3 milj. euro. Det uppkom inga behov att nedskriva varumärken under räkenskapsperioden 2019.

Kundrelationer som bokförts som immateriella tillgångar i samband med företagsköpet av WWRD år 2015 har prövats för deras prognostiserade ekonomiska livslängd. Till följd av detta har de planerliga avskrivningarna accelererats, vilket lett till en extraordinär avskrivning på 2,5 milj. euro under det andra kvartalet 2020.

Känslighetsanalys

För att testa känsligheten av de antaganden som använts vid beräkningen av värdet på de kassagenererande enheterna har en känslighetsanalys baserat på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimligen möjlig förändring av de viktigaste variablerna till en nedskrivning eftersom de diskonterade kassaflödet överstiger värdena på tillgångarna. De diskonterade kassaflöden överstiger bokföringsvärden efter förändringar av de viktigaste variablerna.

Man har använt känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna för värdering av varje varumärke. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimligen möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning förutom för varumärkena Waterford och Gingher. För varumärket Waterford, en reduktion på 1,0 procentenheter i tillväxttakt av restvärdet eller med en ökning på 0,5 procentenheter i diskonteringsräntan före skatt skulle nyttjandevärdet underskrider bokföringsvärdet. Varumärket Gingers kassaflöden överstiger nu bokföringsvärdet som är 2,3 milj. euro med 0,3 milj. euro och med en reduktion på 2,0 procentenheter i tillväxttakt av restvärdet eller med en ökning på 1,5 procentenheter i diskonteringsräntan före skatt skulle nyttjandevärdet underskrider bokföringsvärdet.

3.2 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Anläggningstillgångar värderas i balansräkningen enligt ursprunglig anskaffningsutgift minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Anläggningstillgångarna avskrivs årligen lineärt över estimerad ekonomisk livslängd. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje

räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Avskrivningarna bygger på följande riktlinjer för ekonomisk livslängd:

- Byggnader 20–40 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Vinster och förluster som uppstår genom avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas som övriga rörelseintäkter eller kostnader.

2020

MILJ. EURO	JORD- OCH VATTEN- OMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN- LÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1	22,4	92,0	125,7	10,7	250,8
Omräkningsdifferens	-0,5	-3,9	-7,5	-1,7	-13,5
Ökningar		0,8	5,3	12,1	18,3
Minskningar	0,0	-6,8	-42,0	-0,4	-49,2
Överföringar mellan posterna		3,4	11,4	-15,5	-0,7
Anskaffningsvärde 31.12	21,8	85,7	93,0	5,2	205,7
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	0,8	26,4	62,7	-1,2	88,6
Omräkningsdifferens		-0,7	-6,2	0,7	-6,3
Periodens avskrivningar		5,1	17,3		22,4
Företagsförvärv och försäljning			0,0		0,0
Minskningar		-6,8	-41,4		-48,1
Överföringar mellan posterna		0,0	1,7	-1,8	0,0
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	0,8	23,9	34,1	-2,3	56,5
Bokföringsvärde 31.12	21,1	61,7	58,9	7,5	149,2
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar					2,2

2019

MILJ. EURO	JORD- OCH VATTEN- OMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN- LÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	22,3	85,0	138,4	18,8	264,6
Omräkningsdifferens	0,1	1,2	2,2	-0,3	3,2
Ökningar		2,7	7,0	14,1	23,8
Minskningar	0,0	-4,0	-36,6	-0,2	-40,8
Överföringar mellan posterna		7,0	14,7	-21,7	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	22,4	92,0	125,7	10,7	250,8
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	0,8	26,0	78,0		104,8
Omräkningsdifferens		-0,3	-0,3		-0,6
Periodens avskrivningar		4,9	18,4		23,3
Företagsförvärv och försäljning			0,0		0,0
Minskningar		-4,2	-33,5	-1,2	-38,9
Överföringar mellan posterna		0,0	0,0		0,0
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	0,8	26,4	62,7	-1,2	88,6
Bokföringsvärde 31.12.	21,6	65,7	63,0	11,9	162,2
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar					2,4

3.3 Anläggningstillgångsposter

Redovisningsprinciper

Fiskars Group bedömer vid början på ett avtal huruvida ett kontrakt är – eller innehåller – ett hyresavtal, det vill säga om avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot vederlag. Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och mätmetod för alla hyresavtal, med undantag för kortsiktiga hyresavtal och hyresavtal om tillgångar med lågt värde. Koncernen redovisar leasingkulder för att göra hyresbetalningar och användningsrättigheter som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSPOSTER

Fiskars Group redovisar användningsrättigheterna vid leasingavtalets början (dvs. de underliggande tillgångarna är tillgängliga för användning). Användningsrättigheter värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingkulder. Tillgångarna för användning kan inkludera beloppet för redovisade hyresskulder, initiala direkta kostnader som uppkommit och hyresbetalningar som gjorts vid eller före startdatum med avdrag för eventuella hyresincitament som erhållits.

Rättigheter för användning används avskrivs linjärt över hyresperioden och tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod, i allmänhet enligt följande:

- Fastigheter 3–15 år
- Övriga hyresavtal 3–5 år

LEASINGSKULDER

Vid leasingavtalets början redovisar Fiskars Group leasingkulder till nuvärdet av de leasingbetalningar som ska göras över leasingperioden. Leasingbetalningar inkluderar fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) minus eventuella hyresincitament som kan erhållas, rörliga leasingbetalningar som är beroende av ett index eller en ränta och belopp som förväntas betalas under garanti för restvärde. Leasingbetalningarna inkluderar också lösenpriset för köpoptioner som koncernen med rimlig säkerhet kommer att utöva och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte är beroende av ett index eller en ränta redovisas som kostnader (såvida de inte

uppkommer för att producera varulager) under den period då händelsen eller villkoret som utlöser betalningen inträffar.

Vid beräkning av nuvärdet på leasingbetalningar använder koncernen sin marginella låneränta vid leasingavtalets början eftersom den implicita räntan inte kan fastställas med lätthet. Efter startdatum höjs leasingkulden för att återspegla upplupen ränta och minskas för betalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas det redovisade värdet på leasingkulden om det sker en ändring, en förändring av leasingperioden, en förändring av leasingbetalningarna (till exempel en ändring i framtida betalningar på grund av en justering av ett index eller en taxa som används för att bestämma betalningarna) eller en förändring i värderingen av en option att köpa den underliggande tillgången.

KORTA LEASINGAVTAL OCH LEASINGSAVTAL FÖR TILLGÅNGAR MED LÅGT VÄRDE

Koncernen tillämpar undantaget för korttidsleasingavtal på sina korta leasingavtal (dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre från startdatum och som inte innehåller en köpoption). Fiskars Group tillämpar också undantaget för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (dvs. där de tillgångar som omfattas av leasingavtalet har ett tillgångsvärde under 5 000 euro). Leasingbetalningar på korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas som kostnad linjärt fördelad över leasingperioden.

FÖRÄNDRING I IFRS 16 -STANDARDEN GÄLLANDE HYRESAVTAL – FÖRÄNDRINGAR I HYRESAVTAL PÅ GRUND AV COVID-19-PANDEMIN

Ändringen som utfärdats av IASB ger leasingtagare befrielse från att tillämpa IFRS 16-riktlinjer för ändring av hyresavtal som redovisar hyresmedgivanden som uppkommer som en direkt följd av covid-19-pandemin. Vissa hyresgäster har gett hyreskoncessioner till hyresgäster till följd av covid-19-pandemin. Dessa eftergifter kan inkludera hyresresor eller hyresänkningar under en tidsperiod, eventuellt följt av ökade hyresbetalningar i framtida perioder. Som praktisk hjälp kan en hyrestagare välja att inte bedöma om en covid-19-relaterad hyresmedgivande från en leasegivare är en hyresändring i enlighet med IFRS 16. Fiskars Group har beslutat att använda den praktiska ändamålet för alla hyresmedgivanden som uppfyller villkoren.

Fiskars Group har hyreskontrakt för olika fastigheter, maskiner, fordon och annan utrustning som används i bolagets verksamhet. Fastighetshyror har i allmänhet hyresvillkor mellan 3 och 15 år, medan andra hyresavtal generellt har hyresvillkor mellan 3 och 5 år. Koncernen har också vissa hyresavtal för maskiner med hyresvillkor om 12 månader eller mindre och hyror av kontorsutrustning med lågt värde. Koncernen tillämpar undantag för "kortfristig hyresavtal" och "leasing av tillgångar med lågt värde" för dessa hyresavtal.

Koncernens skyldigheter enligt sina hyresavtal säkerställs genom hyresgästens äganderätt till de leasade tillgångarna. Generellt sett är koncernen begränsad till att tilldela och hyra ut de leasade tillgångarna. Det finns flera hyreskontrakt som innehåller förlängnings- och uppsägningsalternativ samt rörliga leasingavgifter.

REDOVISAT VÄRDE AV
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSPOSTER

2020

MILJ. EURO	FASTIGHET	ANDRA	SAMMANLAGT
Bokföringsvärde 1.1	104,7	4,0	108,6
Omräkningsdifferens	-2,5	-0,2	-2,7
Ökningar	17,1	1,6	18,7
Avskrivningar	-22,6	-2,0	-24,7
Minskningar	-9,6	-0,1	-9,8
Bokföringsvärde 31.12	86,9	3,3	90,2

2019

MILJ. EURO	FASTIGHET	ANDRA	SAMMANLAGT
Bokföringsvärde 1.1	115,6	3,7	119,3
Omräkningsdifferens	0,8	-0,1	0,7
Ökningar	22,8	2,4	25,2
Avskrivningar	-21,1	-1,8	-22,9
Minskningar	-13,6	-0,2	-13,7
Bokföringsvärde 31.12	104,7	4,0	108,6

REDOVISAT VÄRDE AV LEASINGSKULDER

MILJ. EURO	2020	2019
Bokföringsvärde 1.1	111,3	120,7
Omräkningsdifferens	-2,9	0,9
Ökningar	19,7	25,2
Anslutning av ränta	-2,4	-2,8
Betalningar	-21,3	-18,9
Avyttringar	-9,9	-13,7
Bokföringsvärde 31.12	94,5	111,3
Kortfristiga leasingskulder	22,7	22,9
Långfristiga leasingskulder	71,8	88,4

Löptid av leasingskulder presenteras i not 5.4 Finansiering i tabellen Förfallostruktur av skulder.

POSTER REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN:

MILJ. EURO	2020	2019
Avskrivningskostnader av anläggningstillgångsposter	-25,1	-18,0
Räntekostnader för leasingskulder	-2,4	-2,8
Kostnader för kortfristiga hyresavtal	-0,3	-0,6
Kostnader för hyresavtal av tillgångar med låg värde	-0,2	-0,3
Totala poster redovisade i resultaträkningen	-27,9	-21,8

Effekten av Fiskars Groups hyresavtal på kassaflödet var -24,0 (-21,6) miljoner euro i 2020. Koncernen har i resultaträkningen redovisat -1,0 miljoner euro av kostnader som härrör från leasingbetalningar som gjorts av koncessioner relaterade till covid-19. I samband med dessa har det praktiska ändamålet som ges av IFRS 16 covid-19 relaterad ändring tillämpats. De framtida kassaflödena för hyresavtal som ännu inte påbörjats anges i not 6.5 Ansvarsförbindelser.

3.4 Biologiska tillgångar

Redovisningsprinciper

Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Fiskars Groups biologiska tillgångar utgörs av koncernens skogsbestånd i Finland. Förändringen av det verkliga värdet på biologiska tillgångar, bestående av tillväxt och förändring av marknadsvärdet av skog på rot, redovisas i resultaträkningen som en egen post efter rörelseresultatet (EBIT). Intäkterna för virkesförsäljningen redovisas i rörelseresultatet.

Det existerar inga fungerande marknader för biologiska tillgångar. Av denna orsak har värdet på koncernens biologiska tillgångar fastställts genom att diskontera förväntade framtida kassaflöden. Kassaflöden baserar sig på bolagets skogsplan och beaktar kostnader för skogsskötsel samt förväntade inkomster under en omloppstid. För att värdera inkomster från avverkning använder Fiskars Group ett treårigt löpande medeltal för rotpriset baserat på statistik från Naturresursinstitutet i Finland, korrigerat med bolagsspecifika priskomponenter.

Biologiska tillgångar har klassificerats till hierarkinivå 3 i klassificeringen av verkligt värde.

MILJ. EURO	2020	2019
Verkligt värde 1.1	43,4	43,6
Ökning via årlig tillväxt	2,1	1,9
Minskning via avverkad skog	-1,7	-1,3
Förändring i verkligt värde	0,3	-0,8
Verkligt värde i balansen 31.12	44,1	43,4

Fiskars Group har cirka 11 000 hektar produktiv skogsmark i Finland. De biologiska tillgångarna består av växande träd. År 2020 avverkades 56 000 m³ skog (2019: 46 000 m³).

3.5 Förvaltningsfastigheter

Redovisningsprinciper

Fastigheter som inte utnyttjas i koncernens egen verksamhet eller som koncernen förvaltar för att generera hyresinkomster eller värdestegring, klassificeras som förvaltningsfastigheter. Fastigheterna värderas i balansräkningen till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år lineärt. Jordområden avskrivs inte.

Verkligt värde

Fiskars Bruk anses vara enastående i kulturellt och historiskt perspektiv och därför finns det inte något jämförbart verkligt värde för fastigheterna. Förvaltningsfastigheternas bokföringsvärde är 4,0 miljoner euro (2019: 3,6) och alla fastigheter finns i Finland.

MILJ. EURO	2020	2019
Anskaffningsvärde 1.1.	11,1	10,9
Omräkningsdifferens	0,0	0,1
Ökningar	0,1	0,2
Minskningar	-0,1	
Överföringar mellan posterna	0,7	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	11,7	11,1
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	7,5	7,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	0,4	0,5
Minskningar	-0,1	
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	7,8	7,5
Bokföringsvärde 31.12.	4,0	3,6

Förvaltningsfastigheterna utgörs av de av moderbolaget ägda byggnaderna och planerade och av de obebyggda egnahemshustomterna i Fiskars Bruk i Finland.



4

Operativa tillgångar och skulder

4.1 Varulager	51
4.2 Kundfordringar och övriga fordringar	51
4.3 Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder	52
4.4 Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	52
4.5 Avsättningar	58

4.1 Varulager

Redovisningsprinciper

Omsättningstillgångarna har värderats till den lägsta av antingen anskaffningsutgiften eller nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen tillämpas FIFO-principen. Anskaffningsutgiften för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkta inköps- och tillverkningskostnader samt övriga direkta kostnader, även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning baserat på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset som kan erhållas inom ramen för ordinarie verksamhet minskat med kostnader för färdigställande och för att åstadkomma försäljning. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag för reservering för inkurans och långsamt roterande produkter.

MILJ. EURO	2020	2019
Rå- och driftsmaterial	24,3	22,6
Halvfärdiga arbeten	15,6	17,3
Färdiga varor	189,4	214,0
Förskottsbetalningar	0,1	0,3
Varulager	229,4	254,2
Nedskrivning	-22,0	-22,1
Sammanlagt 31.12.	207,4	232,1

Under räkenskapsperioden redovisades en nedskrivning på varulager om 0,1 miljoner euro (2019: 2,1).

4.2 Kundfordringar och övriga fordringar

MILJ. EURO	2020	2019
Kundfordringar	183,7	177,4
Derivativinstrument	0,0	0,0
Övriga fordringar	6,9	7,2
Resultatregleringar	23,2	18,6
Sammanlagt 31.12	213,8	203,2

KUNDFORDRINGARNAS ÅLDERSFÖRDELNING

MILJ. EURO	2020	2019
Fordringar som ej förfallit	158,0	154,7
1–30 dagar förfallit	20,4	17,6
31–60 dagar förfallit	3,1	3,0
61–90 dagar förfallit	1,9	1,6
91–120 dagar förfallit	1,4	0,8
Över 120 dagar förfallit	4,4	4,1
Avsättningar för kreditförluster 31.12.	-5,5	-4,4
Sammanlagt 31.12.	183,7	177,4

Betalningsvillkor för kundfordringar varierar, men genomsnittet är 45 dagar.

KUNDFORDRINGAR I OLIKA VALUTOR

MILJ. EURO	2020	2019
Förenta Staterna, dollar (USD)	72,5	65,9
Euro (EUR)	32,8	33,5
Danmark, krona (DKK)	22,9	21,2
Storbritannien, pund (GBP)	3,9	5,0
Sverige, krona (SEK)	12,8	11,2
Japan, yen (JPY)	7,6	7,2
Australien, dollar (AUD)	8,8	4,7
Norge, krona (NOK)	5,8	7,1
Övriga valutor	16,8	21,6
Sammanlagt 31.12.	183,7	177,4

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda geografiskt. Koncernens största kunder är stora detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet. Risken för kreditförluster anses vara moderat. Den maximala risken för kreditförluster är bokfört värde.

AVDRAG FÖR NEDSRIVNING AV KUNDFORDNINGAR

MILJ. EURO	2020	2019
Bokningsbelopp 1.1.	-4,4	-4,6
Tillsatser	-3,0	-0,8
Minskningar	1,6	0,8
Realiserad kreditförluster	0,3	0,1
Återvinning av osäkra fordringar	-0,1	0,0
Bokningsbelopp 31.12.	-5,5	-4,4

4.3 Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder

Milj. euro	2020	2019
Leverantörsskulder	100,2	96,3
Övriga skulder	38,2	24,2
Resultatregleringar		
Räntor	1,9	2,7
Löner och sociala kostnader	48,0	40,3
Rabatter och kommissioner	62,1	49,5
Övriga	59,4	54,7
Sammanlagt 31.12.	309,8	267,7

Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp, årsrabatter som beviljas kunder och övriga periodiseringar.

4.4 Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Redovisningsprinciper

I koncernbolagen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftningar. De klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna gör koncernen fasta betalningar till en separat enhet. Om parten som mottar betalningarna inte klarar av att betala ut ifrågavarande pensionsförmåner har koncernen ingen juridisk eller faktisk skyldighet att göra tilläggsbetalningar. Alla sådana arrangemang som inte uppfyller dessa villkor betecknas som förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och utbetalningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de härrör.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar. Pensionskostnaderna bokförs som utgifter för de ifrågavarande personernas tjänstetid. Pensionsförpliktelsen redovisas till ett diskonterat nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på bokslutsdagen. Förändringar i uppskattade försäkringstekniska värden kan påverka pensionsåtaganden och -kostnader. Försäkringstekniska vinster och förluster bokas mot övrigt totalresultat.

Den största delen av Fiskars Groups pensionsarrangemang utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. Verksamhetsenheten Vita har förmånsbestämda pensionsplaner i Indonesien, Japan och Slovenien. De förmånsbestämda pensionsplanerna i USA, Storbritannien och Tyskland är slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skulderna. Koncernen har därutöver i Finland tilläggs pensionsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Varje plan sköts i överensstämmelse med lokala regleringar och praxis i respektive land. Aktuariella beräkningar för förmånsbestämda planer bygger på beräkningar av kvalificerade aktuarier.

De viktigaste självförvaltade planerna finns i USA, Tyskland, Indonesien, Japan och Slovenien. Planerna i Finland förvaltas av lokala pensionsförsäkringsbolag. Koncernen uppskattar att tillskjutna medel till planerna år 2021 uppgår till 1,0 (0,9) milj. euro.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANERS SÄRDRAG OCH RISKER

NETTOSKULD			
PLAN	2020	2019	BESKRIVNING OCH RISKER
Finland	0,1	0,1	De finska pensionsplanerna har 28 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen fonderade försäkrade pensionsplaner, som är slutna eller ofonderade pensionslöften. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, och familjepension samt begravningsstöd. Pensionsökningarna är baserade på antingen försäkringsbolagens egna index eller ArPLindex. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Tyskland	1,0	1,1	De tyska pensionsplanerna har 73 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen ofonderade pensionslöften eller fonderade pensionsplaner, som är slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets- och efterlevandepension. Eventuella pensionsökningar är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Thailand	0,9	0,5	Thailands pensionsplan har 612 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Förmånen är ett avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Storbritannien	0,0	0,0	Den brittiska pensionsplanen, som är en sluten pensionsfond, har 173 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen har inte redovisat överskottet på 2,9 (2,9) milj. GBP 2020 på grund av bestämmelserna angående begränsning av fordran i fonden. Förmånerna är ålders-, förtids- och efterlevandepension samt dödsfallsersättning. Pensionsökningarna är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av volatilitet av egetkapitalinstrument, förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation. Den brittiska lagstiftningen förutsätter att aktuariska kalkyleringar utförs åtminstone varje tredje år och att full fonderat bas görs till mål som reflekterar fondens riskbasis efter försiktighetsprincip, inkluderande kovenanten från Fiskars UK Limited. De senaste aktuariska kalkyleringarna utfördes den 31 mars 2017. Från 31 juli 2017 har bolaget kommit överens med pensionsfondens förvaltare att ändra schemat för inbetalningar i fonden för att minska de årliga inbetalningarna till noll GBP per år. Den 5 december 2017 tog bolaget över 14,5 milj. pund av pensionsplanens skulder som garanterades genom förvärv av annuitetskontraktet. Arrangemanget ger kassaflöden som motsvarar medlemmarnas förmåner och har ett högre värde än nuvärdet av den förmånsplikt som har definierats för medlemmarna.
USA	4,9	5,3	Fondens förvaltningskostnader i slutet av 2017 har bokförts som en omkostnad i bolagets resultaträkning och har enligt de regler i IAS 19 som gäller för pensionsarrangemang balanserats mot övrigt totalresultat för att ha noll effekt på bolagets reserverar under perioden.
Indonesien	3,8	3,4	USA:s pensionsplan, som är ett ofonderat pensionslöfte, har en medlem med rätt till pensionsförmåner. Förmånerna är ålders- och efterlevandepension. Planen har inga pensionsökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och längre förväntad livslängd.
Japan	0,8	1,0	Den indonesiska pensionsplanen har 735 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensionsplan. Förmånerna är avgångsvederlag, dödsfallsersättning samt invaliditetsersättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Slovenien	1,6	1,4	Den japanska pensionsplanen har 80 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en fonderad och försäkrad pensions- och pensioneringsersättningsplan. Förmånerna är ålderspension, dödsfallsersättning samt pensioneringsersättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Total nettoskuld	13,1	13,2	Den slovenska pensionsplanen har 719 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensioneringsersättningsplan. Förmånen är avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.

FÖRÄNDRINGAR I FÖRMÅNSBESTÄMD NETTOSKULD

MILJ. EURO	NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN	FÖRVALTNINGS- TILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE	SAMMANLAGT	PÅVERKAN AV BEGRÄNSNING AV FORDRAN	SAMMANLAGT
1.1.2020	31,8	-22,0	9,8	3,4	13,2
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,7	-0,3	0,4	-0,3	0,1
Administrationskostnader		0,2	0,2		0,2
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).	0,0	0,0	0,0		0,0
Redovisat i resultaträkningen (not 2.4)	1,3	-0,1	1,3	-0,3	0,9
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		-0,8	-0,8		-0,8
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	0,0		0,0		0,0
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	1,3		1,3		1,3
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	0,3		0,3		0,3
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	-0,2	-0,2
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	1,5	-0,8	0,6	-0,2	0,4
Omräkningsdifferenser	-1,8	1,1	-0,7	0,2	-0,5
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-0,9	-0,9		-0,9
Betalda förmåner	-1,8	1,8	0,0		0,0
Övriga förändringar	0,0	0,0	0,0		0,0
31.12.2020	31,1	-21,0	10,1	3,0	13,1

FÖRÄNDRINGAR I FÖRMÅNSBESTÄMD NETTOSKULD

MILJ. EURO	NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN	FÖRVALTNINGS- TILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE	SAMMANLAGT	PÅVERKAN AV BEGRÄNSNING AV FORDRAN	SAMMANLAGT
1.1.2019	29,2	-20,4	8,7	3,5	12,2
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	1,0	-0,5	0,5	0,1	0,6
Administrationskostnader		0,2	0,2		0,2
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).	0,2	0,4	0,5		0,5
Redovisat i resultaträkningen (not 2.4)	1,8	0,0	1,9	0,1	2,0
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		-1,5	-1,5		-1,5
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	-0,1		-0,1		-0,1
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	2,7		2,7		2,7
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	0,1		0,1		0,1
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	-0,3	-0,3
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	2,7	-1,5	1,2	-0,3	0,9
Omräkningsdifferenser	1,2	-1,0	0,2	0,2	0,4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-2,0	-2,0		-2,0
Betalda förmåner	-2,9	2,9	0,0		0,0
Övriga förändringar	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
31.12.2019	31,8	-22,0	9,8	3,4	13,2

FÖRDELNING AV PLANENS TILLGÅNGAR ENLIGT KATEGORI

MILJ. EURO	2020		2019	
	NOTERADE	ICKE- NOTERADE	NOTERADE	ICKE- NOTERADE
Instrument för eget kapital	0,0		0,0	
Obligationer	0,7		0,7	
Fastigheter	0,0		0,0	
Försäkringskontrakt		17,7		18,3
Likvida medel	2,7		3,0	
Sammanlagt	3,3	17,7	3,7	18,3

DE VIKTIGASTE FÖRSÄKRINGSTEKNISKA ANTAGANDEN 31.12.

%	2020	2019
Diskonteringsränta		
Storbritannien	1,65	1,95
USA	1,90	2,60
Indonesien	7,02	7,68
Slovenien	0,80	0,80
Övriga länder	0,30–2,10	0,37–2,20
Förväntad löneökning		
Storbritannien	n/a	n/a
USA	n/a	n/a
Indonesien	5,00	5,00
Slovenien	2,50	2,50
Övriga länder	n/a / 0,0–4,0	n/a / 0,0–5,0
Pensionsuppräknings		
Storbritannien	2,9	2,7
USA	0,0	0,0
Indonesien	5,0	5,0
Slovenien	n/a	n/a
Övriga länder	0,82	1,52



Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen nedan har fastställts baserat på rimligt förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudentagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt. Det finns inga förändringar i det sätt på vilket känslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år.

MILJ. EURO	2020		2019	
	FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSFRÖPLIKTELSE		FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSFRÖPLIKTELSE	
	ÖKNING	MINSKNING	ÖKNING	MINSKNING
Storbritannien				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-1,0	1,2	-1,0	1,1
Framtida löner (0,5 % förändring)	n/a	n/a	n/a	n/a
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,1	-0,2	0,1	-0,1
Övriga koncernbolag, sammanlagt				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-0,7	0,7	-0,7	0,8
Framtida löner (0,5 % förändring)	0,5	-0,4	0,5	-0,4
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Förmånsbestämda pensionsplaners vägda genomsnittliga duration: 12,2 (11,7)

Trots att analysen inte beaktar planens hela förväntade kassaflödeseffekt visar den en uppskattning av antagandenas känslighet.

4.5 Avsättningar

Redovisningsprinciper

En avsättning tas upp i balansräkningen när koncernen till följd av en tidigare händelse har fått en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen utfaller och skyldighetens storlek kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstrukturingsutgifter görs när en detaljerad och adekvat omstrukturingsplan har fastställts och de berörda parterna är medvetna om planen och det finns tillräcklig grund att vänta sig att omstrukturingsplanen genomförs. Avsättningsbeloppet motsvarar bästa estimat av de utgifter som krävs för att uppfylla den existerande förpliktelsen

på rapporteringsperiodens bokslutsdag. Om det är möjligt att få ersättning för en del av förpliktelsen av tredje part bokförs ersättningen som en skild tillgångspost när det i praktiken är säkert att ersättningen utbetalas.

Koncernen kan vara part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en tillförlitlig bedömning av eventuella belopp och det verkar sannolikt att kostnaderna förverkligas. I annat fall presenteras ifrågavarande eventuella förpliktelser som noter.

Garantier hänförs sig till sålda produkter. Garantier granskas och justeras regelbundet för att reflektera det uppskattade kassautflödet för garantiförbindelserna. Övriga avsättningar innehåller bland annat juridiska kostnader och uppskattade renoveringskostnader av affärslokaler.

2020 LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER	FÖRLUST-KONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1	0,4	0,1	3,7	4,1
Omräkningsdifferenser		0,0	-0,1	-0,1
Avsättningar som gjorts under perioden	0,2		0,0	0,2
Belopp som utnyttjats under perioden			-0,0	-0,0
Förändringar i estimat			0,0	0,0
Upplösta och hävda avsättningar			-0,6	-0,6
Avsättningar 31.12	0,5	0,1	3,0	3,6

KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER	FÖRLUST-KONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1	2,5	0,0	1,7	4,1
Omräkningsdifferenser	-0,1		-0,0	-0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0	0,6	0,8	1,4
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,0	-0,1	-0,3	-0,5
Förändringar i estimat	0,0	0,2		0,2
Upplösta och hävda avsättningar	-0,1	-0,1		-0,2
Avsättningar 31.12	2,2	0,6	2,1	4,9

2019 LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER	FÖRLUST-KONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1	0,4	0,3	4,5	5,1
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden			0,2	0,2
Belopp som utnyttjats under perioden		-0,2		-0,2
Förändringar i estimat			0,0	0,0
Upplösta och hävda avsättningar			-1,0	-1,0
Avsättningar 31.12	0,4	0,1	3,7	4,1

KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER	FÖRLUST-KONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1.	3,7	-0,0	1,7	5,4
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,1
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0		0,1	0,2
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,1	0,0	-0,1	-0,2
Förändringar i estimat	0,2			0,2
Upplösta och hävda avsättningar	-1,5		-0,0	-1,5
Avsättningar 31.12	2,5	0,0	1,7	4,1

5

Kapitalstruktur och
finansiella instrument

5.1 Hantering av finansiella risker	60
5.2 Finansiella tillgångar	61
5.3 Aktiekapital	63
5.4 Finansiella och leasingskulder	64
5.5 Derivat	69

5.1 Hantering av finansiella risker

Koncernens finansieringsavdelning ansvarar för hanteringen av finansiella risker i enlighet med principer som har godkänts av styrelsen.

Valutarisker

Med valutarisk avses förändringar i värdet av resultat, kassaflöde, balansräkning och konkurrenskraft som orsakas av förändringar i valutakurser. Fiskars Groups transaktionsposition och omräkningsriskposition hanteras skilt för sig.

Transaktionsrisker

Transaktionsrisk uppstår i kassaflöden i främmande valuta. Avsikten med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurser på koncernens budgeterade vinst och kassaflöde. Koncernbolagen ansvarar för hanteringen av valutariskerna i det kommersiella kassaflödet. Bolagen skyddar sina kommersiella valutapositioner med valutaterminsavtal som sluts med koncernens finansieringsavdelning.

Koncernens valutaposition består av kommersiella och finansiella fordringar och skulder i främmande valuta. Nettopositionen säkras i enlighet med den finansieringspolitik som styrelsen har godkänt. Som säkring mot valutarisker används främst valutaterminer och valutaswappar.

Mindre än 20 % av koncernens kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer i valutakurser. De mest betydande riskerna gäller förstärkning av IDR, THB och USD, och försvagning av AUD, JPY och SEK. Fiskars Group

är utsatt för valutakursfluktuationer i leverantörernas lokala valutor. Den viktigaste lokalvalutan är CNH.

Fiskars Group tillämpar inte säkringsredovisning på valutaderivat enligt IFRS 9. Alla vinster och förluster från valutaderivat bokförs i resultaträkningen. Om säkringsredovisning hade tillämpats på valutaderivat hade resultatet före skatt för år 2020 varit 1,0 milj. euro bättre än det rapporterade resultatet (2019: 2,8 milj. euro bättre).

Omräkningssrisker

Med omräkningsrisk avses effekten av valutakursfluktuationer på koncernens resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. Dessa förändringar kan också påverka vissa nyckeltal, såsom soliditet och skuldsättningsgrad. Omräkningsrisken säkras inte.

Ränterisker

Med ränterisk avses förändringar i bolagets kassaflöde och värdet på tillgångar och skulder som orsakas av räntefluktuationer. Ränterisken mäts i genomsnittlig bindningstid för räntor för finansiella tillgångar och skulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden återspeglar den tid det tar för en förändring i räntenivån att omfattas i räntekostnaderna för koncernens nettoskuldportfölj. Risken avser den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som förorsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet. Ju kortare den genomsnittliga räntebindningstiden är, desto mer oförutsägbara är räntekostnaderna.

Derivatinstrument används i hanteringen av ränterisker. Säkringsredovisning tillämpas på räntederivat. Den genomsnittliga räntebindningstiden ska hållas mellan 4 och 48 månader i enlighet med koncernens

finansieringspolitik. Koncernen hade inga utestående räntederivat den 31 december 2020 (2019: 50 milj. euro). Den 31 december 2020 uppgick koncernens räntebärande nettoskuld till 49,6 milj. euro (149,8). Av skulden bestod 55 % (69 %) av lån med rörliga räntor. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder var 11 månader (4).

Räntekostnadernas känslighet för räntefluktuationer beskrivs av den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som förorsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet samtidigt som nettoskulden förblir oförändrad. Enligt kalkylen skulle koncernens resultat före skatt påverkas med 0 milj. euro (1,1) under år 2021.

Likviditets- och återfinansieringsrisker

Med likviditetsrisk avses en situation där koncernens finansieringstillgångar och finansieringskällor är otillräckliga för att täcka affärsverksamhetens behov eller där ordnandet av dylik finansiering medför betydande tilläggskostnader. Avsikten med hanteringen av likviditetsrisker är att bibehålla en optimal likviditet för att finansiera koncernens verksamhet samtidigt som räntekostnaderna minimeras. Koncernens likviditet är summan av kassa och tillgängliga bindande kreditlimiter.

Med återfinansieringsrisk avses en situation där nuvarande finansieringsavtal inte kan förnyas eller ersättas, eller där priset på förlängda eller nya avtal är orimligt högt. Koncernen minimerar återfinansieringsrisken genom en diversifierad maturitetsstruktur på koncernens skulder.

För att säkerställa likviditeten har koncernen omfattande oanvända kreditlimiter. I slutet av året uppgick de outnyttjade bindande kreditlimiterna till

300 milj. euro (2019: 300) och kontolimiter till 45 milj. euro (37). Dessutom har moderbolaget i Finland ett företagscertifikatprogram till ett belopp på 400 milj. euro. Programmet var outnyttjat i slutet av året.

Råvarurisker

Fiskars använder vid behov derivat för att skydda sig mot råvaruprisrisker. I slutet av året hade koncernen inga utestående råvaruderivat.

Kreditrisker

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar kreditrisken hos finansiella motparter. Risken minimeras genom att endast samarbeta med kreditvärldiga banker och finansieringsinstitut inom fastslagna limiter. Kundernas kreditrisker övervakas av försäljningsfunktionen. Koncernens kundkrets är omfattande och till och med den största kunden representerar mindre än 10 % av utestående fordringar. Vid bokslutstidpunkten uppgick koncernens kundfordringar till 183,7 milj. euro (177,4). I bokslutet ingår sammanlagt 5,5 milj. euro (4,5) i kreditförlustreserveringar som är förknippade med kundfordringarna.

Kapitalhantering

Fiskars omfattas inte av några officiella, externa kapitalkrav (utom eventuella lokala krav i bolagslagstiftning i koncernbolagens verksamhetsländer).

Målen för koncernens kapitalhantering är:

- att trygga koncernens förmåga att finansiera sin verksamhet och sköta sina skyldigheter
- att bibehålla en balanserad affärs- och investeringsportfölj som ger aktieägare avkastning både på kort och lång sikt
- att se till att koncernen har möjlighet att agera om investeringstillfällen öppnar sig

5.2 Finansiella tillgångar

Redovisningsprinciper

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens finansieringstillgångar har klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, tillgångar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat, samt låne- och övriga fordringar. Klassificeringen sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument som inte värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttringar av finansiella medel redovisas på avslutsdagen. Finansiella tillgångar avskrivs från balansräkningen då koncernen har förlorat avtalsbaserad rätt till kassaflödet eller när koncernen till betydande del har överfört risker och intäkter till extern part.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN OCH VIA RAPPORTEN ÖVER TOTALRESULTAT

Till gruppen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras finansiella tillgångar som har förvärvats för handel eller som ursprungligen klassificeras som värderade till verkligt värde via resultaträkningen (gångse värde). I Fiskars Group inkluderar denna kategori investeringar i noterade värdepapper samt sådana derivatinstrument för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen värderas till gängse värde både då de först upptas i bokföringen och efter detta. Det gängse värdet för noterade placeringar är marknadspriset på bokslutsdagen. Både realiserade och realiserade vinster och förluster redovisas i finansieringsposterna i resultaträkningen. Grunderna för fastställandet av gängse värde för derivatinstrument presenteras nedan i avsnittet Derivatinstrument och säkringsredovisning.

I enlighet med den nya IFRS 9 standarden som Fiskars Group tog i bruk 1.1.2018 rapporterade förändringen i verkligt värde på Wärtstillämningshavet via rapporten över totalresultat istället för via resultaträkningen.

LÅNEFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Låne- och övriga fordringar är tillgångar som inte är derivatinstrument och för vilka de tillhörande betalningarna är fasta eller kan fastställas. De noteras inte på en fungerande marknad, innehas inte för handel, och klassificeras inte ursprungligen som tillgångar till försäljning. Till gruppen Lånefordringar och övriga fordringar hör kortfristiga kund- och övriga fordringar samt långfristiga lånefordringar som i koncernbalansen redovisas under posten Övriga placeringar.

Posterna i gruppen värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Osäkra fordringar värderas individuellt på basis av riskanalys. På basis av värderingen justeras fordringarna och upptas till sannolikt värde. Låne- och övriga fordringar klassificeras enligt sin natur antingen som kortfristiga eller långfristiga tillgångar. Till de senare hör fordringar som förfaller senare än 12 månader från bokslutsdagen.

LIKVIDA MEDEL

Balansposten Likvida medel omfattar kassa och bank, alltså kontanta medel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, samt övriga likvida medel. Övriga likvida medel utgörs av kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Poster som ingår i övriga likvida medel omfattar kortfristiga placeringar som vid förvärvstidpunkten har en löptid på högst 3 månader. Skuldbalanser på bankkonton ingår i kortfristiga räntebärande skulder.

**FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL
VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN**

MILJ. EURO	NIVÅ 3	
	2020	2019
Bokföringsvärde 1.1	28,9	25,3
Ökningar	1,9	8,2
Minskningar	-4,1	-1,7
Värdeförändring	-2,3	-2,9
Bokföringsvärde 31.12	24,4	28,9

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av icke-noterade fonder. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondernas egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Innehavet av Wärtsiläaktier redovisades till verkligt värde via rapporten över totalresultat (följande tabell) i enlighet med IFRS 9 standarden som togs i bruk 1.1.2018.

**PLACERINGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT**

MILJ. EURO	NIVÅ 1	
	2020	2019
Bokföringsvärde 1.1		453,6
Minskningar		-433,3
Värdeförändring		-20,3
Bokföringsvärde 31.12		0,0

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat består av innehav i Wärtsilä Oyj Abp. Noterade aktier har värderats till sitt marknadsvärde vid rapporteringsperiodens utgång (verkligt värde hierarkinivå 1).

I juni 2019 utdelade Fiskars Group 32 614 026 Wärtsiläaktier som en extra dividend till aktieägare. Marknadsvärdet för aktier på utdelningsdagen var 432,9 miljoner euro och förändringen i värdet har redovisats via totalresultat. De återstående 31 317 aktierna såldes i september 2019.

ÖVRIGA PLACERINGAR

MILJ. EURO	NIVÅ 1		NIVÅ 3	
	2020	2019	2020	2019
Bokföringsvärde 1.1	0,3	0,4	7,6	8,4
Minskningar				-0,4
Värdeförändring	-0,1	-0,1	0,3	-0,4
Bokföringsvärde 31.12	0,2	0,3	7,9	7,6

Övriga placeringar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt marknadsvärde (nivå 1). Övriga placeringar och icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärdet eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

LIKVIDA MEDEL

MILJ. EURO	2020	2019
Kassa och banktillgodohavanden	62,5	9,4
Övriga kortfristiga placeringar	0,0	0,0
Sammanlagt 31.12	62,5	9,4

5.3 Aktiekapital

	2020	2019	2020	2019
	TUSEN ST.	TUSEN ST.	MILJ. EURO	MILJ. EURO
Aktiekapital				
1.1	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Aktiekapital 31.12	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Egna aktier				
1.1	408,7	332,6	6,9	5,7
Förändring	25,0	76,1	0,3	1,1
Egna aktier 31.12	433,7	408,7	7,2	6,9

ANTALET AKTIER OCH RÖSTETAL

	31.12.2020			31.12.2019		
	ANTALET AKTIER	RÖSTETAL	AKTIEKAPITAL EUR	ANTALET AKTIER	RÖSTETAL	AKTIEKAPITAL EUR
Aktier (1 röst/aktie)	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Sammanlagt	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp har ett aktieslag. Aktierna har inget nominellt värde.

5.4 Finansiella och leasingsskulder

Redovisningsprinciper

FINANSIELLA SKULDER OCH LÅNEUTGIFTER

Fiskars Groups finansiella skulder klassificeras i följande grupper: finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive derivatskulder) samt skulder som värderas till den periodiserade anskaffningsutgiften. I bokföringen upptas finansiella skulder ursprungligen till gängse värde. Transaktionskostnaderna inkluderas i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella skulder som värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Senare värderas alla finansieringsskulder till den periodiserade anskaffningsutgiften med metoden för effektiv ränta, med undantag för derivatskulder som värderas till gängse värde. Finansiella skulder klassificeras som långfristiga respektive kortfristiga skulder: till den senare klassificeringen hör alla de finansiella skulder för vilka koncernen inte har en ovillkorlig rättighet att senarelägga reglering i minst 12 månader efter rapportperioden. Den finansiella skulden (eller del av skulden) borttas från balansräkningen först när skulden är avskriven, alltså när den skyldighet som i avtalet har specificerats har uppfyllts eller upphävt eller den inte längre är i kraft.

Uppläggningsavgifter relaterade till låneåtaganden behandlas som transaktionskostnader i den grad det är sannolikt att lånen inte blir lyfta. Resterande uppläggningsavgifter skrivs av över den förväntade låneperioden.

LÅNGFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

MILJ. EURO	2020		2019	
	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE
Lån från penninginrättningar	50,0	50,0	50,0	50,0
Leasingskulder (not 3.3)	66,1	71,8	80,6	88,4
Övriga skulder	1,2	1,2	1,4	1,4
Sammanlagt 31.12	117,3	123,0	132,0	139,8

Det räntebärande främmande kapitalet har värderats till periodiserad anskaffningsutgift. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden med bokslutsdagens marknadsränta (verkligt värde hierarkinivå 2).

KORTFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

MILJ. EURO	2020		2019	
	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE
Checkräkningskrediter	0,9	0,9	8,4	8,4
Lån från penninginrättningar	60,0	60,0	100,0	100,0
Leasingskulder (not 3.3)	21,0	22,7	20,6	22,9
Övriga skulder	0,3	0,3	0,3	0,3
Sammanlagt 31.12	82,2	83,9	129,2	131,6

LEASINGSSKULDER

MILJ. EURO	2020	2019
Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	22,7	22,9
Mellan ett och fem år	48,5	58,5
Senare än om fem år	23,3	29,8
Minimileasingskulder sammanlagt	94,5	111,3

MILJ. EURO	2020	2019
Nuvärde av minimileasingavgifter:		
Inom ett år	21,0	20,6
Mellan ett och fem år	37,2	46,2
Senare än om fem år	28,9	34,4
Nuvärde av minimileasingavgifter sammanlagt	87,1	101,1
Icke förfallna finansieringskostnader	7,4	10,2

FÖRÄNDRINGAR I SKULDER

2020

MILJ. EURO	1.1	FÖRÄNDRINGAR I LEASINGSKULDER	KASSAFLÖDE	VALUTAKURS- FÖRÄNDRINGAR	ÖVRIGA	31.12
Långfristiga skulder	51,4		39,9		-40,1	51,2
Långfristiga leasingskulder (not 3.3)	88,4	0,0	0,0	-2,4	-14,2	71,8
Kortfristiga skulder	108,7		-84,5	-3,0	40,0	61,2
Kortfristiga leasingskulder (not 3.3)	22,9	10,2	-24,0	-0,4	14,1	22,7
Sammanlagt	271,4	10,2	-68,6	-5,8	-0,3	206,9

2019

MILJ. EURO	FINANSIELLA LEASINGSKULDER 1.1	LEASINGSKULDER ENLIGT IFRS 16 1.1	FÖRÄNDRINGAR I LEASINGSKULDER	KASSAFLÖDE	VALUTAKURS- FÖRÄNDRINGAR	ÖVRIGA	31.12
Långfristiga skulder	151,2					-99,8	51,4
Långfristiga leasingskulder (not 3.3)	0,2	99,3	5,5	-0,1	0,7	-17,3	88,4
Kortfristiga skulder	9,3			-1,3	0,7	100,0	108,7
Kortfristiga leasingskulder (not 3.3)	0,2	21,2	5,8	-21,4	0,2	17,1	22,9
Sammanlagt	160,9	120,5	11,2	-22,7	1,6	0,0	271,4

FÖRFALLOSTRUKTUR AV SKULDER

För att säkerställa likviditeten hade koncernen vid räkenskapsårets utgång oanvända kreditlimiter på 300 miljoner euro (300). Den genomsnittliga löptiden för kreditfaciliteterna vid räkenskapsårets utgång var 3,4 år (3,6). I avtalen som gäller kreditlimiter och långfristiga lån ingår bl.a. villkor på soliditetskrav. Brott mot detta villkor skulle kunna leda till förtida förfall av avtalen. En dylik situation skulle förutsätta en avsevärd försämring av nuvarande soliditet.

2020

MILJ. EURO	2021	2022	2023	2024	2025	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Checkräkningskrediter	0,9						0,9
Övriga skulder	0,3	0,4	0,4	0,4			1,5
Lån från penninginrättningar	60,0	50,0					110,0
räntor	0,9	0,3					1,2
Leasingsskulder (not 3.3)	21,0	16,7	12,8	7,7	7,3	21,6	87,1
räntor	1,8	1,4	1,1	0,8	0,7	1,7	7,4
Leverantörsskulder	100,2						100,2
Derivat	0,4						0,4
Sammanlagt 31.12	185,4	68,8	14,2	8,9	8,0	23,3	308,7
	60,1 %	22,3 %	4,6 %	2,9 %	2,6 %	7,5 %	100,0 %

2019

MILJ. EURO	2020	2021	2022	2023	2024	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Checkräkningskrediter	8,4						8,4
Övriga skulder	0,3	0,5	0,5	0,5			1,7
Lån från penninginrättningar	100,0		50,0				150,0
räntor	1,0	0,5	0,4				1,9
Leasingsskulder (not 3.3)	20,6	18,6	16,0	11,6	7,0	27,4	101,1
räntor	2,4	1,9	1,5	1,1	0,9	2,4	10,2
Leverantörsskulder	96,3						96,3
Derivat	0,7						0,7
Sammanlagt 31.12	229,7	21,4	68,3	13,2	7,9	29,8	370,2
	62,0 %	5,8 %	18,5 %	3,6 %	2,1 %	8,0 %	100,0 %

KÄNSLIGHETSANALYS AV VALUTAPOSITION

Känslighetsanalysen av valutaposition i enlighet med IFRS 7 visar effekten av en försvagning på 10 % av en enskild valuta på koncernens resultat före skatter och koncernens eget kapital. En förstärkning av valutakursen på 10 % leder till en motsatt förändring. Analysen innehåller moderbolagets interna och externa finansiella poster i utländsk valuta. De uppskattade kommersiella kassaflödena i främmande valuta består av koncernbolagens förväntade årliga nettokassaflöden i anslutning till inköp och försäljning. Derivaten inkluderar transaktioner för att säkra kommersiella flöden. De övriga finansiella posterna innehåller lån i valuta, valutadepositioner och placeringar. De valda valutorna täcker 90 % av alla uppskattade årliga nettokassaflöden i utländska valutor. Känslighetsanalysen av koncernens eget kapital beskriver omräkningsrisken i anslutning till valutamässigt eget kapital.

2020

MILJ. EURO	2020				2019			
	INVERKAN PÅ RESULTAT FÖRE SKATTER			INVERKAN PÅ EGET KAPITAL	INVERKAN PÅ RESULTAT FÖRE SKATTER			INVERKAN PÅ EGET KAPITAL
	UPPSKATTADE KOMMERSIELLA KASSAFLÖDEN	DERIVAT	ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER		UPPSKATTADE KOMMERSIELLA KASSAFLÖDEN	DERIVAT	ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER	
AUD	-1,1	0,8	0,4	-1,4	-1,5	2,1	-0,5	-1,7
CAD	-1,0	0,9	0,1	-0,5	-1,4	1,2	0,2	-0,7
GBP	-0,8	6,7	-5,9	-3,4	-1,4	6,1	-4,7	-3,8
IDR	1,1	-1,2		0,0	1,4	-1,4		0,0
JPY	-1,0	2,3	-1,2	-2,0	-1,7	2,7	-1,1	-2,1
SEK	-2,0	1,1	0,9	-0,6	-2,0	1,7	0,3	-0,7
THB	3,3	-2,5	-0,8	-1,5	3,6	-2,7	0,9	-1,9
USD	2,4	-1,6	-0,8	-19,1	1,2	-5,8	4,9	-28,7

GENOMSNIITSRÄNTOR OCH KÄNSLIGHETSANALYS AV RÄNTEKOSTNADER

Känslighetsanalysen av en förändring i räntenivån beskriver den effekt en permanent högre räntenivå på en procentenhet har på resultatet för räkenskapsperioden. Koncernens räntebärande nettoskulder per 31.12.2020 uppgick till 49,6 milj. euro (149,8) och den genomsnittliga räntebindningstiden för räntebärande skulder var 11 månader (4). En permanent ökning av samtliga låneräntor med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med 0,0 milj. euro (1,1) förutsatt att nettoskulden förblir oförändrad.

Den nedanstående tabellen beskriver koncernens räntebärande nettoskulder, valutaderivat, genomsnittliga låneräntor och räntekänsligheten för de viktigaste valutorna.

2020

MILJ. EURO	EUR	USD	GBP	DKK	ÖVRIGA	SAMMANLAGT
Externa lån och depositioner	84,1	-9,2	1,1	-5,5	-21,0	49,6
Valutaderivat	-53,2	-16,3	66,7	3,4	-0,2	0,4
Nettoskuld och valutaderivat	30,9	-25,5	67,9	-2,1	-21,2	49,9
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	0,9 %					
Räntekänslighet	-0,2	-0,3	0,7	0,0	-0,2	0,0

2019

MILJ. EURO	EUR	USD	GBP	DKK	ÖVRIGA	SAMMANLAGT
Externa lån och depositioner	140,0	5,1	5,1	2,1	-2,5	149,8
Valutaderivat	9,4	-51,2	60,4	-37,5	19,4	0,5
Nettoskuld och valutaderivat	149,4	-46,1	65,5	-35,4	16,9	150,3
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	0,9 %					
Räntekänslighet	1,1	-0,5	0,7	-0,4	0,2	1,1

VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT**Redovisningsprinciper****KLASSIFICERING AV VERKLIGT VÄRDE**

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder vars priser kan observeras på marknaden. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka ett marknadspris inte kan erhållas. Till denna kategori hör icke-noterade aktier och fonder.

2020

MILJ. EURO	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SAMMANLAGT
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			24,4	24,4
Övriga placeringar	0,2		7,9	8,1
Tillgångar sammanlagt	0,2		32,2	32,4
Derivat, skulder		0,4		0,4
Skulder sammanlagt		0,4		0,4

2019

MILJ. EURO	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SAMMANLAGT
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			28,9	28,9
Övriga placeringar	0,3		7,6	7,9
Tillgångar sammanlagt	0,3		36,4	36,7
Derivat, skulder		0,7		0,7
Skulder sammanlagt		0,7		0,7

5.5 Derivat

Redovisningsprinciper

DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och värderas sedan till gängse värde på balansdagen (nivå 2). Gängse värden för derivatinstrument baserar sig på marknadsvärden eller värden som härletts ur marknadsvärden på balansdagen. Förändringar i gängse värden redovisas i finansiella poster.

Säkringsredovisning tillämpas på derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Koncernen hade inte dylika derivativ utestående vid räkenskapsårets utgång.

DERIVATENS NOMINELLA VÄRDEN

MILJ. EURO	2020	2019
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	223,6	316,6
Kassaflödessäkringar:		
Ränteswappar*		50,0

* Säkrad post: 50 milj. euro långfristigt lån med flytande ränta och identiska räntevillkor

DERIVATENS VERKLIGA VÄRDEN

MILJ. EURO	2020	2019
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	-0,4	-0,4
Kassaflödessäkringar:		
Ränteswappar		-0,3

Koncernen ingår derivatinstrumentavtal enligt International Swaps and Derivatives Association Master Agreement (ISDA). I fall en kreditincident som avses i avtalet inträffar, har den andra parten rätt att kräva avräkning av alla öppna derivatinstrument i förtid. Derivatinstrumentens bruttomarknadsvärden vid förtida förfall och avräkning presenteras i följande tabell:

MILJ. EURO	2020	2019
Valutaterminer och valutaswappar		
Tillgångar	0,6	0,1
Skulder	-1,0	-0,5
Netto	-0,4	-0,4

DERIVATENS LÖPTID

2020

MILJ. EURO	2021	2022	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Valutaterminer och valutaswappar	223,6			223,6
Ränteswappar	0,0			0,0
Sammanlagt 31.12	223,6			223,6

2019

MILJ. EURO	2020	2021	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Valutaterminer och valutaswappar	316,6			316,6
Ränteswappar	50,0			50,0
Sammanlagt 31.12	366,6			366,6

6

Konsolidering och
andra anteckningar

6.1 Koncernbokslut	71
6.2 Dotterbolag och övriga aktieinnehav	71
6.3 Närståendetransaktioner	73
6.4 Förvärv och avyttringar	76
6.5 Ansvarsförbindelser	77
6.6 Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden	77

6.1 Koncernbokslut

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller annars har beslutanderätt. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Dotterbolag konsolideras i koncernbokslutet enligt förvärvsmetoden. Samtliga koncerninterna transaktioner, såsom vinstutdelning, fordringar och skulder samt orealiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst eller förlustfördelning hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen och bolagets totalresultat hänförligt till aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande presenterats under eget kapital i koncernbalansen separat från det eget kapital, som är hänförligt till moderbolagets ägare.

Andelar i intresseföretag där Fiskars Group har betydande inflytande men inte beslutanderätt redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Betydande inflytande uppstår i allmänhet när en koncern har ett innehav på mer än 20 % av ett företags röstetal eller när koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande utan beslutanderätt.

6.2 Dotterbolag och övriga aktieinnehav

DOTTERBOLAGSAKTIER

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE- KAPITALET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM- HETENS PRIMÄRA NATUR
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinn	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokyo	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Ltd	Seoul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Hong Kong Ltd	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE- KAPITALET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM- HETENS PRIMÄRA NATUR
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z.o.o. Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	D
Fiskars Polska Sp. z.o.o. Czech Branch Office	Prag	CZ	100,0	100,0	D
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	S
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilnius	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	S

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE- KAPITALET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM- HETENS PRIMÄRA NATUR
Fiskars Australia Pty Ltd (New Zealand Branch)	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
A.C.N. 083 550 681 Pty Ltd	Melbourne	AU	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Shanghai	CN	100,0	100,0	D
PT Doulton (Indonesia)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	D
Fiskars (Thailand) Co.,Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Holding, förvaltning eller tjänster		H			
Production och försäljning		P			
Försäljning		S			
Vilande		D			

6.3 Närståendetransaktioner

Fiskars Groups närstående parter är medlemmar i styrelsen och ledningen, övriga personer med bestämmande inflytande och enskilda aktieägare med kontroll eller betydande inflytande i företaget, samt företag där ovannämnda personer eller deras familjemedlemmar har kontroll eller betydande inflytande. Dessutom hör även Fiskars Groups intresseföretag till närstående parterna.

Fiskars Finland Oy Ab hyr lokaler av sitt intresseföretag Koy Iittalan Lasimäki och har gett ett kapitallån till sin hyresvärd.

Koncernen hade inga transaktioner, skulder eller fordringar med närstående i 2020.

MILJ. EURO	2020	2019
Hyror	0,2	0,2
Kapitallån	0,2	0,2

STYRELSENS OCH LEDNINGENS AKTIEÄGANDE 31.12

Innehåller aktieinnehav av samfund som kontrolleras av personen tillsammans med en familjemedlem.

	2020			2019		
	EGNA AKTIEINNEHAV	INNEHAV AV KONTROLLERADE FÖRETAG	SAMMANLAGT	EGNA AKTIEINNEHAV	INNEHAV AV KONTROLLERADE FÖRETAG	SAMMANLAGT
Ehrnrooth Paul	0	10 930 961	10 930 961	0	10 732 841	10 732 841
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 552
Luomakoski Jyri	1 500	0	1 500	1 500	0	1 500
Mero Inka	700	0	700	0	0	0
Månsson Fabian	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000
Sjölander Peter	0	0	0	0	0	0
Sotamaa Ritva	3 000	0	3 000	3 000	0	3 000
Ehrnrooth Albert	855 372	13 051 880	13 907 252	855 372	13 051 880	13 907 252
Ahlström Nathalie ¹⁾	5 000	0	5 000			
Pohjonen Sari	170	0	170	170	0	170
Andersson Tina ²⁾	0	0	0			
Bachler Christian ³⁾	0	0	0	0	0	0
Brouillard James ⁴⁾	0	0	0			
Gaggl Risto	0	0	0	0	0	0
Hedberg Johan ³⁾	0	0	0	0	0	0
Hyryläinen Tuomas	0	0	0	0	0	0
Lindholm Niklas	0	0	0	0	0	0
Taimi Maija	400	0	400	0	0	0
Timonen Päivi	0	0	0	0	0	0
Tuominen Jaana ⁵⁾				23 736	0	23 736
Lettijeff Ulla ⁶⁾				0	0	0
Halak Michael ⁷⁾				0	0	0

Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga lån från bolaget. Bolaget hade inte heller ställt panter eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Styrelsens och ledningens medlemmar äger 44,6 % av aktierna emitterade av bolaget.

Jaana Tuominen har varit företagets verkställande direktör fram till 21.4.2020, Sari Pohjonen tillfällig verkställande direktör fr.o.m. 21.4.2020 fram till 29.11.2020 och Nathalie Ahlström fr.o.m. 30.11.2020.

¹⁾ Styrelsemedlem fr.o.m. 11.3.2020 fram till 29.11.2020. Ledningsgruppsmedlem fr.o.m 30.11.2020

²⁾ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m 17.3.2020

³⁾ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m 4.12.2019

⁴⁾ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m 20.4.2020

⁵⁾ Ledningsgruppsmedlem fram till 21.4.2020

⁶⁾ Ledningsgruppsmedlem fram till 6.8.2019

⁷⁾ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m 1.4.2019 fram till 3.12.2019

LÖNER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN OCH LEDNINGEN

TUSEN EURO	2020			2019		
	LÖNER OCH ARVODEN	LAGSTADGAD PENSION	TILLÄGGS-PENSION*	LÖNER OCH ARVODEN	LAGSTADGAD PENSION	TILLÄGGS-PENSION*
Ehrnrooth Paul	138,8			127,5		
Luomakoski Jyri	89,1			81,5		
Fromond Louise	65,0			58,8		
Mero Inka	66,4			58,5		
Månsson Fabian	80,6			81,0		
Sjölander Peter	83,3			79,0		
Sotamaa Ritva	83,7			80,0		
Ehrnrooth Albert	65,0			59,0		
Ehrnrooth Alexander	3,0			4,5		
Ahlström Nathalie ¹⁾	45,5					
Gripenberg Gustaf ⁸⁾				15,0		
Jonasson Blank Ingrid ⁸⁾				19,3		
Ahlström Nathalie ¹⁾	41,3	10,0				
Tuominen Jaana	394,4	95,4	84,3	592,4	144,0	109,5
Pohjonen Sari	565,8	136,9	45,9			
Fiskars Group Leadership Team, excluding CEO and President	3 400,5	414,3	183,0	1 955,9	475,3	226,9
Sammanlagt	5 122,1	656,6	313,2	3 212,3	619,2	336,4

¹⁾ Styrelsemedlem f.r.o.m. 11.3.2020 fram till 29.11.2020. Ledningsgruppsmedlem f.r.o.m 30.11.2020.

⁸⁾ Styrelsemedlem fram till 13.3.2019.

Styrelsen och ledningen omfattar styrelsemedlemmar, verkställande direktören och ledningsgruppen. Datan har rapporterats enligt prestationsprincipen.

Ledningsgruppen hör till en långsiktig incitamentsplan, vars deltagare styrelsen väljer på årlig basis. Målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA, omsättning och nettorelsekapitalen, med EBITA tröskel skärare till totalavkastningen. Ett program är i kraft, för kalenderåren 2018–2022. Ingen belöning utbetalas om målen inte uppnås eller om deltagarens arbets- eller tjänsteförhållande upphör före utbetalningen. Räkenkapsperiodens kostnad för ledningsgruppen ingår i de ovannämnda lönerna och arvoden.

Koncernens ledning har en kollektiv tilläggspension. Pensionen innehåller ålderspension, en villkorlig fribrevs rätt och ersättning vid dödsfall. Pensionen räknas på basen av försäkringsparandet. För

verkställande direktören fastställs försäkringspremien som 20 % och för ledningsgruppen som 16–20 % av det föregående årets inkomst utan bonus.

Verkställande direktörens kompensation består av en fast årslön (grundlön), en årlig bonusplan och den långsiktiga incitamentsplanen. Verkställande direktören deltar i den pågående aktiebaserade långsiktiga incitamentsplanen proportionellt i förhållande till avtalsförhållandets längd. Incitamentsplanen består av två intjäningsperioder för kalenderåren 2019–2021 och 2020–2022. Verkställande direktörens direktörsavtal upphör då han/hon når den lagstadgade pensionsåldern. Både bolaget och verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida betalas i samband med uppsägningen utöver lönen för den sex månader långa uppsägningstiden ett belopp som motsvarar ett års fast årslön.

6.4 Förvärv och avyttringar

Redovisningsprinciper

Långfristiga anläggningstillgångar (eller en avyttringsgrupp) samt tillgångar och skulder som är förknippade med avvecklad verksamhet klassificeras som innehav för försäljning ifall den summa som motsvarar deras bokföringsvärde i huvudsak kommer att ackumuleras av försäljning av tillgången snarare än kontinuerlig användning av den. Villkoren för klassificering anses uppfyllas om en försäljning är ytterst sannolik och tillgångarna (eller avyttringsgruppen) omedelbart kan säljas i sitt nuvarande skick med allmänna eller vanliga villkor, och omledningen förbundit sig till avyttringsplanerna och avyttringen väntas ske inom ett år från klassificeringen.

Från och med klassificeringstidpunkten värderas tillgångarna (eller avyttringsgruppen) till bokföringsvärde eller till ett lägre verkligt

värde minskat med försäljningskostnaderna. Avskrivningar av dessa tillgångar avbryts samtidigt. Tillgångar som klassificeras som innehav för försäljning, en avyttringsgrupp, övriga poster som bokförts under innehav för försäljning i totalresultatet samt de skulder som ingår i avyttringsgruppen redovisas i balansräkningen separat från andra poster.

En avvecklad verksamhet är en del av koncernens verksamhet, som har avyttrats eller kommer att avyttras i enlighet med en koordinerad plan. Den representerar en separat central verksamhet eller geografiskt verksamhetsområde. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas separat från kvarvarande verksamhet i totalresultatets resultaträkning

2020

Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under 2020.

1.12.2020 har Fiskars Group tecknat ett avtal om att avyttra sin monteringsfabrik för bevakningsprodukter med tillhörande verksamhet i Ningbo, Kina, till Daye (Ningbo Daye Garden Industry Co. Ltd.). Ningbo's tillgångar och skulder är inte betydande 31.12.2020 och avyttringen förväntas inte ha en betydande inverkan på Fiskars Group's finansiella position eller finansiella resultat år 2021.

2019

Fiskars Group har sålt Leborgne-verksamheten till MOB MONDELIN. Transaktionen genomfördes 1.4.2019 som en avyttring av affärsverksamhet och innefattade Leborgne-varumärket, lager, anläggningstillgångar samt där tillhörande personal. Leborgne-verksamheten tillverkade verktyg för bygg- och trädgårdsbruk i Frankrike. Avyttringen hade ingen anmärkningsvärd effekt på Fiskars Groups finansiella ställning eller resultat 2019.

6.5 Ansvarsförbindelser

ANSVARSFÖRBINDELSER

MILJ. EURO	2020	2019
Garantier	11,5	14,7
Övriga ansvar*	1,9	4,3
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12	13,4	19,0

* Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 1,7 (3,0) milj. dollar för att investera i riskkapitalfonder.

31.12.2020 hade koncernen ett hyresavtal för vilket skulden ännu inte börjat. Ansvaret för avtalet börjar i början av 2022, då det redovisas som koncernens anläggningstillgångar och motsvarande hyresansvar. Leasingperioden för kontraktet är 12 år och framtida hyresbetalningar är 0 miljoner euro inom ett år, 9,6 miljoner euro under fem år och därefter 19,3 miljoner euro.

Rättstvister

Fiskars Group är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella position.

Fiskars Groups enheter är föremål för skatterevision i vissa länder. Skatterevision kan resultera i en omvärdering av skatter. Koncernskattecentralen ålade i sitt efterbeskattningsbeslut 2016 bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning. Helsingfors förvaltningsdomstol upprätthöll Koncernskattecentralens belut och Fiskars Group har fortsatt överklagandeprocessen i Högsta förvaltningsdomstolen. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

6.6 Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Fiskars Group har 22.1.2021 slutfört avyttringen av sin monteringsfabrik för bevattningsprodukter och tillhörande verksamhet i Ningbo, Kina, till Daye (Ningbo Daye Garden Industry Co. Ltd.).

Avyttringen förväntas inte ha en betydande inverkan på Fiskars Groups finansiella position eller finansiella resultat år 2021.

Moderbolagets bokslut, FAS

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

EURO	NOT	2020	2019
Omsättning	2	77 675 276,92	78 477 220,50
Kostnad för inköp och tillverkning	4	-2 794 053,85	-2 546 187,62
Bruttobidrag		74 881 223,07 96 %	75 931 032,88 97 %
Administrationskostnader	4, 6	-58 138 623,47	-58 261 691,61
Övriga rörelseintäkter	3	650 506,58	1 085 509,45
Övriga rörelsekostnader	4	-87 447,46	-683 042,19
Rörelsevinst (-förlust)		17 305 658,72 22 %	18 071 808,53 23 %
Finansiella intäkter och kostnader	7	563 983,45	9 643 868,15
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter		17 869 642,17	27 715 676,68
Bokslutsdispositioner	8		
Koncernbidrag		-9 147 159,00	-7 267 259,67
Inkomstskatter	9	-1 991 345,09	-1 481 766,30
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		6 731 138,08	18 966 650,71



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EURO	NOT	31.12.2020	31.12.2019
AKTIVA			
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella anläggningstillgångar	10	35 119 455,24	37 225 174,72
Materiella anläggningstillgångar	11		
Jord- och vattenområden		35 856 295,59	35 881 486,83
Byggnader		14 377 181,38	11 734 291,10
Maskiner och inventarier		2 374 287,71	2 149 579,96
Pågående nyanläggningar		1 175 757,55	3 528 612,06
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt		53 783 522,23	53 293 969,95
Placeringar	12		
Dotterbolagsaktier		639 943 547,27	639 994 066,93
Övriga aktier och andelar		22 117 604,35	21 353 244,24
Placeringar sammanlagt		662 061 151,62	661 347 311,17
Bestående aktiva sammanlagt		750 964 129,09 74 %	751 866 455,84 76 %
RÖRLIGA AKTIVA			
Långfristiga lånefordringar		38 706,18	43 973,70
Kortfristiga fordringar			
Försäljningsfordringar		4 561,76	4 731,24
Fordringar hos dotterbolag	13	207 180 197,19	209 002 388,36
Övriga fordringar		28 585 784,03	26 797 803,72
Resultatregleringar	14	6 327 498,49	5 338 744,94
Kortfristiga fordringar sammanlagt		242 098 041,47	241 143 668,26
Kassa och bank	15	27 929 098,03	172 771,13
Rörliga aktiva sammanlagt		270 065 845,68 26 %	241 360 413,09 24 %
Aktiva sammanlagt		1 021 029 974,77 100 %	993 226 868,93 100 %

EURO	NOT	31.12.2020	31.12.2019
PASSIVA			
EGET KAPITAL 16			
Aktiekapital		77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond		3 737 397,19	3 738 507,26
Fond till verkligt värde			-285 017,25
Egna aktier		-7 181 414,46	-6 877 330,29
Övriga fonder		3 204 313,18	3 204 313,18
Balanserad vinst från tidigare år		389 823 227,03	416 508 426,43
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		6 731 138,08	18 966 650,71
Eget kapital sammanlagt		473 824 861,02 46 %	512 765 750,04 52 %
FRÄMMANDE KAPITAL			
Långfristigt 17			
Lån från finansinstitut		50 685 342,45	50 720 928,49
Skulder till koncernbolag		2 398,36	2 398,36
Långfristigt främmande kapital sammanlagt		50 687 740,81	50 723 326,85
Kortfristigt			
Lån från finansinstitut		60 868 395,10	109 002 888,34
Leverantörsskulder		5 692 686,95	6 636 887,93
Skulder till dotterbolag	18	404 796 108,26	295 138 480,55
Skatteskulder		1 881 183,48	
Övriga skulder		14 482 674,45	11 050 422,76
Resultatregleringar	19	8 796 324,70	7 909 112,46
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt		496 517 372,94	429 737 792,04
Främmande kapital sammanlagt		547 205 113,75 54 %	480 461 118,89 48 %
Passiva sammanlagt		1 021 029 974,77 100 %	993 226 868,93 100 %

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

EURO	2020	2019
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter	8 722 483,17	20 448 418,01
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	14 218 651,79	11 883 171,52
Intäkter från placeringar	-451 320,38	-190 156,15
Ränteintäkter och dividender	-5 860 662,24	-19 166 316,25
Orealiserad kursvinster och förluster	1 040 591,93	-1 075 300,16
Ränte- och övriga finansiella kostnader	4 256 086,86	4 224 432,15
Nedskrivning av aktier i och fordringar från dotterbolag		-1 469 082,29
Koncernbidrag	9 147 159,00	7 267 259,67
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	189 790,08	6 917 598,35
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	31 262 780,21	28 840 024,85
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	-16 339 614,68	-30 937 192,01
Förändring av omsättningstillgångar		374 487,98
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	4 308 009,47	-136 041,02
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	19 231 175,00	-1 858 720,20
Erhållna dividendinkomster		7 842 398,40
Erhållna finansieringsinkomster	5 851 805,46	10 882 424,05
Betalda finansieringskostnader	-5 296 120,81	-3 630 099,13
Betald inkomstskatt	-1 755 518,80	-733 644,05
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	18 031 340,85	12 502 359,07

EURO	2020	2019
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET		
Investeringar in övriga dotterbolag		-13 480 547,88
Likvidering av dotterbolag	-50 519,66	
Investeringar i finansiella tillgångar	-1 893 517,26	-8 164 757,16
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-12 730 935,91	-19 891 812,23
Försäljning av anläggningstillgångar	632 143,21	648 396,93
Överlåtelse av övriga placeringar	1 129 157,15	1 702 424,16
Förändring av långfristiga lånefordringar	-95 415,00	5 800 000,00
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	-13 009 087,47	-33 386 296,18
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Anskaffning av egna aktier	-304 084,17	-1 143 681,20
Förändring av långfristiga skulder	140 002,30	261 766,04
Förändring av kortfristiga skulder	58 661 852,39	57 467 712,81
Förändring av kortfristiga fordringar	17 155 412,78	4 356 027,64
Dividendutdelning	-45 651 850,11	-50 906 679,88
Erhållna/givna koncernbidrag	-7 267 259,67	-464 472,39
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	22 734 073,52	9 570 673,02
Förändring av likvida medel (A+B+C)	27 756 326,90	-11 313 264,09
Likvida medel, periodens början	172 771,13	11 486 035,22
Likvida medel, periodens slut	27 929 098,03	172 771,13

Noter till moderbolagets bokslut

1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med bokföringslagen och –författningen och övriga i Finland gällande redovisningsstadganden (Finnish Accounting Standards, FAS). Bokslutet presenteras i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokförings-sed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till trans-aktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs. Valutaderivat är värderade till verkligt värde och förändringar i värdet redovisas via resultaträkningen.

Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter samt valutakursdifferenser i anslutning till försäljning. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när alla väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, det vill säga när varan har levererats i enlighet med leverans-villkoren. Royaltyintäkter för Fiskars varumärken redovisas som omsättning, liksom intäkter från försäljning av värdepapper, dividender samt övriga liknande intäkter från värdepapper klassificerade som varulager och andra omsättningar som serviceintäkter.

Leasing

Leasingbetalningar har kostnadsförts då de uppkommit. Framtida leasingbetalningar har redovisats som eventualförpliktelser. Leasingintäkter har redovisats som omsättning då företaget har varit utarrenderare.

Pensionsåtaganden

De lagstadgade och möjliga tilläggspensionsplanerna för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i oberoende pensions-försäkringsbolag.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande finsk skattelagstiftning samt rättelser av skatter för tidigare år. Moderbolaget bokför inga latent skatter som fristående enhet.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivat-instrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivat-instrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i övrigt totalresultat.

Bestående aktiva

Bestående aktiva upptas i balansräkningen till sin direkta anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I balansvärdena för vissa markområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarna grundar sig på verkliga värden vid uppskrivningstidpunkten. Vid minskning av marknads-värdet återförs uppskrivningen. När uppskrivningen realiseras överförs motsvarande belopp från upp-skrivningsfond till balanserad vinst.

Bestående aktiva avskrivs enligt plan, som baserar sig på den ekonomiska livslängden. Allmänna riktlinjer för avskrivningstider är:

• Immateriella anläggningstillgångar	3–10 år
• Byggnader	20–40 år
• Transportmedel	4 år
• Maskiner och inventarier	3–10 år
• Jord- och vattenområden	Avskrivs inte

Investeringar i dotterbolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till nedskrivet gängse värde, om värdet minskat betydligt och bestående. Ned-skrivning kan återföras ända till ursprunglig anskaffnings-kostnad när investeringens värde har återgått.

Rörliga aktiva

Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsutgiften innehåller både direkta och indirekta kostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas FIFO-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för kostnader för försäljning. Värdepapper som upptas som omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

Fordringar

Fordringar värderas till anskaffningsutgift eller till ett sannolikt lägre värde.

Avsättningar

Avsättningar upptas för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika. Dessa redovisas som avsättningar i balansräkningen och som motsvarande post i resultaträkningen.

Akkumulerade bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner utgörs av avskrivningsdifferens samt av eventuella givna eller erhållna koncernbidrag.

2. Omsättning

EURO	2020	2019
Dividender från värdepapper som behandlas som omsättningstillgångar		7 842 398,40
Fakturerings- och koncerninterna tjänster	47 001 882,92	43 367 846,56
Royaltöntäkter	24 925 625,80	21 430 311,32
Hysesintäkter	1 894 521,72	1 889 416,51
Övriga	3 853 246,48	3 947 247,71
Sammanlagt	77 675 276,92	78 477 220,50

3. Övriga rörelseintäkter

EURO	2020	2019
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	538 767,84	531 119,23
Övriga intäkter	111 738,74	554 390,22
Sammanlagt	650 506,58	1 085 509,45

4. Rörelsekostnader

RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

EURO	2020	2019
Material och förnödenheter	-8 502,93	-9 989,74
Personalkostnader	-17 001 540,05	-18 404 593,37
Avskrivningar och nedskrivningar	-14 218 651,79	-11 883 172,52
IT-kostnader	-17 903 148,10	-16 166 853,47
Konsultarvoden	-4 539 897,98	-5 007 594,66
Externa tjänster	-1 857 831,10	-2 011 156,04
Övriga	-5 403 105,37	-7 324 519,43
Sammanlagt	-60 932 677,32	-60 807 879,23

RÖRELSEKOSTNADER

EURO	2020	2019
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-36 927,80	-340 963,08
Nedskrivning av dotterbolagsaktier	-50 519,66	
Till koncernbolag		-342 079,11
Sammanlagt	-87 447,46	-683 042,19

5. Arvoden och ersättningar till revisorer

EURO	2020	2019
Revisionsuppdrag	-299 012,00	-266 500,00
Andra uppdrag	-66 709,00	-11 090,00
Sammanlagt	-365 721,00	-277 590,00

6. Löner och antal anställda

LÖNER OCH ARVODEN

EURO	2020	2019
Löner och arvoden	-14 410 521,18	-15 258 218,91
Pensionskostnader	-1 993 758,21	-2 611 135,34
Lönebikostnader	-597 260,66	-535 239,12
Sammanlagt	-17 001 540,05	-18 404 593,37

ANTAL ANSTÄLLDA

	2020	2019
I genomsnitt (FTE)	170	175
Vid slutet av perioden	171	179

7. Finansiella intäkter och kostnader

EURO	2020	2019
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar		
Från koncernbolag	3 024 801,32	11 091 670,67
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar sammanlagt	3 024 801,32	11 091 670,67
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Från tredje parter	6 658 140,06	8 277 023,70
Övriga ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	6 658 140,06	8 277 023,70
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	9 682 941,38	19 368 694,37
Ränte- och övriga finansiella kostnader		
Till dotterbolag		
Räntekostnader	-463 108,70	-1 417 417,13
Förlust vid avyttring av finansiella tillgångar		-5 320 670,09
Ränte- och övriga finansiella kostnader till övriga	-8 655 849,23	-2 986 739,00
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	-9 118 957,93	-9 724 826,22
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	563 983,45	9 643 868,15
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	1 040 591,93	1 075 300,16

8. Bokslutsdispositioner

EURO	2020	2019
Beviljat koncernbidrag	-9 147 159,00	-7 267 259,67
Sammanlagt	-9 147 159,00	-7 267 259,67

9. Inkomstskatter

EURO	2020	2019
Skatter för periodens resultat för egentlig verksamhet	-1 987 893,36	-1 825 276,60
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-3 451,73	343 510,30
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	-1 991 345,09	-1 481 766,30

10. Immateriella anläggningstillgångar

EURO	2020	2019
Anskaffningsvärde 1.1	98 660 218,04	82 474 169,54
Ökningar	10 620 035,31	16 389 395,02
Överföringar	-363 792,18	-203 346,52
Anskaffningsvärde 31.12	108 916 461,17	98 660 218,04
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	61 435 043,32	51 517 180,77
Periodens avskrivningar	12 361 962,61	9 917 862,55
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	73 797 005,93	61 435 043,32
Bokföringsvärde 31.12.	35 119 455,24	37 225 174,72

11. Materiella anläggningstillgångar

2020

EURO	JORD- OCH VATTENOMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1	26 216 240,57	35 047 058,44	7 379 267,65	3 528 612,06	72 171 178,72
Ökningar		624 124,53	386 862,18	1 099 913,89	2 110 900,60
Minskningar	-24 081,17	-36 664,96	-449 759,85		-510 505,98
Överföringar		3 317 948,40	498 612,18	-3 452 768,40	363 792,18
Anskaffningsvärde 31.12	26 192 159,40	38 952 466,41	7 814 982,16	1 175 757,55	74 135 365,52
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1		23 312 767,34	5 229 687,69		28 542 455,03
Periodens avskrivningar		1 299 182,65	557 506,53		1 856 689,18
Minskningar		-36 664,96	-346 499,77		-383 164,73
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12		24 575 285,03	5 440 694,45		30 015 979,48
Uppskrivningar 1.1	9 665 246,26				9 665 246,26
Minskningar	-1 110,07				-1 110,07
Uppskrivningar 31.12	9 664 136,19				9 664 136,19
Bokföringsvärde 31.12	35 856 295,59	14 377 181,38	2 374 287,71	1 175 757,55	53 783 522,23

2019

EURO	JORD- OCH VATTENOMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1	26 234 653,74	33 058 905,67	6 847 129,83	2 976 525,17	69 117 214,41
Ökningar		465 015,92	374 776,92	2 662 624,37	3 502 417,21
Minskningar	-18 413,17	-477 985,63	-155 400,62		-651 799,42
Överföringar		2 001 122,48	312 761,52	-2 110 537,48	203 346,52
Anskaffningsvärde 31.12	26 216 240,57	35 047 058,44	7 379 267,65	3 528 612,06	72 171 178,72
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1		22 327 510,69	4 848 815,67		27 176 326,36
Periodens avskrivningar		1 122 279,20	443 030,77		1 565 309,97
Minskningar		-137 022,55	-62 158,75		-199 181,30
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12		23 312 767,34	5 229 687,69		28 542 455,03
Uppskrivningar 1.1	9 670 868,92				9 670 868,92
Minskningar	-5 622,66				-5 622,66
Uppskrivningar 31.12	9 665 246,26				9 665 246,26
Bokföringsvärde 31.12	35 881 486,83	11 734 291,10	2 149 579,96	3 528 612,06	53 293 969,95

12. Placeringar

2020

EURO	DOTTERBOLAGSAKTIER	FORDRINGAR HOS BOLAG INOM SAMMA KONCERN	ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1	913 794 066,93		22 157 965,70	935 952 032,63
Ökningar			1 893 517,26	1 893 517,26
Minskningar	-92 850 519,66		-1 129 157,15	-93 979 676,81
Anskaffningsvärde 31.12	820 943 547,27		22 922 325,81	843 865 873,08
Nedskrivningar 1.1	-273 800 000,00		-804 721,46	-274 604 721,46
Upphävning	92 800 000,00			
Nedskrivningar 31.12	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2020	639 943 547,27		22 117 604,35	662 061 151,62

2019

EURO	DOTTERBOLAGSAKTIER	FORDRINGAR HOS BOLAG INOM SAMMA KONCERN	ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1	900 313 519,05	5 800 000,00	15 695 632,70	921 809 151,75
Ökningar	13 480 547,88		8 164 757,16	21 645 305,04
Minskningar		-5 800 000,00	-1 702 424,16	-7 502 424,16
Anskaffningsvärde 31.12	913 794 066,93	0,00	22 157 965,70	935 952 032,63
Nedskrivningar 1.1	-273 400 000,00		-804 721,46	-274 204 721,46
Minskningar	-400 000,00			-400 000,00
Nedskrivningar 31.12	-273 800 000,00		-804 721,46	-274 604 721,46
Bokföringsvärde 31.12	639 994 066,93	0,00	21 353 244,24	661 347 311,17

DOTTERBOLAGSAKTIER

	ANTAL AKTIER	HEMORT		ANDEL AV AKTIEKAPITAL %	ANDEL AV RÖSTER %	BOKFÖRINGSVÄRDE
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	11 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	529 866 752,57
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvärf - Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo	FI	100,0	100,0	2 522,82
Sammanlagt 31.12.2020						639 943 547,27

AKTIER OCH ANDELAR I ÖVRIGA FÖRETAG

EURO	BOKFÖRINGSVÄRDE
Övriga aktier och andelar i bestående aktiva	22 117 604,35
Sammanlagt 31.12.2020	22 117 604,35

13. Fordringar hos
dotterbolag

EURO	2020	2019
Försäljningsfordringar	41 831 293,82	32 328 625,24
Lånefordringar	107 768 321,69	110 129 821,56
Övriga fordringar	53 673 223,48	63 072 140,13
Resultatregleringar	3 907 358,20	3 471 801,43
Sammanlagt 31.12	207 180 197,19	209 002 388,36

15. Kassa och bank

EURO	2020	2019
Kassa och banktillgodohavanden	27 929 098,03	172 771,13
Sammanlagt 31.12	27 929 098,03	172 771,13

14. Resultatregleringar

EURO	2020	2019
Räntefordringar	1 905 102,16	1 905 099,36
Övriga resultatregleringar	4 422 396,33	3 433 645,58
Sammanlagt 31.12	6 327 498,49	5 338 744,94

16. Eget kapital

EURO	2020	2019
Aktiekapital		
1.1	77 510 200,00	77 510 200,00
Aktiekapital 31.12	77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond		
1.1	3 738 507,26	3 744 129,92
Minskningar	-1 110,07	-5 622,66
Uppskrivningsfond 31.12	3 737 397,19	3 738 507,26
Fond för verkligt värde		
1.1	-285 017,25	-556 170,26
Minskningar	285 017,25	271 153,01
Fond för verkligt värde 31.12	0,00	-285 017,25
Egna aktier		
1.1	-6 877 330,29	-5 733 649,09
Ökningar	-304 084,17	-1 143 681,20
Egna aktier 31.12	-7 181 414,46	-6 877 330,29
Övriga fonder		
1.1	3 204 313,18	3 204 313,18
Övriga fonder 31.12	3 204 313,18	3 204 313,18
Vinstmedel		
1.1	435 475 077,14	900 392 050,31
Vinstutdelning	-45 651 850,11	-483 883 623,88
Periodens vinst	6 731 138,08	18 966 650,71
Fritt eget kapital 31.12	396 554 365,11	435 475 077,14
Utdelningsbart eget kapital 31.12	389 372 950,65	428 597 746,85
Eget kapital sammanlagt 31.12	473 824 861,02	512 765 750,04

17. Långfristiga skulder

EURO	2020	2019
Lån från finansinstitut som förfaller		
Mellan ett och fem år	50 685 342,45	50 720 928,49
Lån från finansinstitut	50 685 342,45	50 720 928,49
Långfristiga skulder sammanlagt	50 687 740,81	50 723 326,85

18. Skulder till dotterbolag

EURO	2020	2019
Leverantörsskulder	-220 599,05	-12 138,95
Övriga skulder	405 013 524,11	295 125 392,03
Resultatregleringar	3 183,20	25 227,47
Sammanlagt 31.12	404 796 108,26	295 138 480,55

19. Resultatregleringar

EURO	2020	2019
Räntor	662 481,22	1 694 790,90
Löner och sociala kostnader	5 646 113,41	4 587 462,70
Övriga	2 487 730,07	1 626 858,86
Sammanlagt 31.12	8 796 324,70	7 909 112,46

20. Leasingansvar

EURO	2020	2019
Utbetalningar inom 1 år	1 917 097,00	1 933 358,80
Senare utbetalningar	30 355 509,00	31 523 064,10
Sammanlagt 31.12.	32 272 606,00	33 456 422,90

21. Ansvarsförbindelser

EURO	2020	2019
Som säkerhet för egna förbindelser	1 358 000,00	3 041 013,00
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	11 516 000,00	14 749 357,00
Sammanlagt 31.12.	12 874 000,00	17 790 370,00

22. Derivat

NOMINELLA BELOPP, EURO	2020	2019
Valutaterminer och valutaswappar	388 659 837,70	492 249 356,52
Ränteswappar		50 000 000,00
Sammanlagt 31.12	388 659 837,70	542 249 356,52

DAGSVÄRDE, EURO	2020	2019
Valutaterminer och valutaswappar	745 738,81	911 338,51
Ränteswappar		-285 017,00
Sammanlagt 31.12	745 738,81	626 321,51

Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckningar

Förslag om disposition av den vinst som balansräkningen utvisar och utdelning i form av kontanter

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2020 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 389,4 milj. euro (2019: 428,6).

Styrelsen föreslår till den ordinarie bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2020 utbetalas en dividend på 0,60 euro per aktie. Dividenden betalas i två rater. Avskiljningsdagen för den första raten på 0,30 euro per aktie är den 12.3.2021. Den första raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen den 15.3.2021 är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Styrelsen föreslår till bolagsstämman att denna rat utbetalas den 22.3.2021.

Den andra raten på 0,30 euro per aktie skall betalas i september 2021. Den andra raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Avstämningsdagen och utbetalningsdagen fastställs av styrelsen i styrelsemöte som planeras hållas den 9.9.2021. Avskiljningsdagen för den andra raten skulle då vara den 10.9.2021, avstämningsdagen den 13.9.2021 och utbetalningsdagen senast den 20.9.2021.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 471 565 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 48,9 milj. euro (45,7 milj. euro). Därefter återstår 340,5 milj. euro (383,0 milj. euro) i utdelningsbara medel i moderbolaget. Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Bokslutets och verksamhetsberättelsens underteckningar

Helsinki, den 4 februari, 2021

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Jyri Luomakoski

Inka Mero

Fabian Månsson

Peter Sjölander

Ritva Sotamaa

Nathalie Ahlström
verkställande direktör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgetts berättelse.

Helsinki, den 4 februari, 2021
Ernst & Young Oy

Kristina Sandin
CGR

Revisionsberättelse

(Översättning från det finska originalet)

Till bolagsstämman i Fiskars Oyj Abp

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Fiskars Oyj Abp (fo-nummer 0214036-5) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydande bokslutsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU.
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionskommitté.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernföretagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbudna tjänster som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 6 till koncernbokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vi har fullföljt våra skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet, inklusive våra skyldigheter gällande dessa särskilt betydelsefulla områden. Följaktligen inkluderade vår revision utförandet av åtgärder planerade att ge svar till vår bedömning av risken för betydande fel i bokslutet. Resultatet av våra revisionsåtgärder, som även hänförde sig till områdena nedan, utgör basen för vårt revisionsuttalade gällande det medföljande bokslutet.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VI BEAKTAT OMRÅDET I REVISIONEN
Redovisning av intäkter	
Vi hänvisar till notuppgift 2.1 i koncernbokslutet.	För att beakta den väsentliga risken gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:
I enlighet med koncernens redovisningsprinciper sker intäktsföringen när kontrollen över varan eller tjänsten överförs till kunden. Kundrabatter och krediteringar beaktas vid fastställandet av intäkterna.	
En senare utvärdering av rabatter och krediteringar kräver bedömningar gjorda av ledningen såväl vid tidpunkten för intäktsföringen som vid slutet av varje rapporteringsperiod. I och med mängden samt mångfalden av avtalsvillkor mellan olika marknader krävs ledningens bedömning vid redovisandet av intäkterna och följaktligen kunde intäkterna vara föremål för felaktigheter, som en följd av bedrägeri eller fel.	• En utvärdering av koncernens redovisningsprinciper gällande intäktsföring, inklusive principerna gällande rabatter och krediteringar, i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder. • En utvärdering av intäktsföringsprocessen och testande av kontroller hänförliga tidpunkten för intäktsföringen, samt uträknandet av rabatter och krediteringar. • Testande av korrektheten av försäljningens periodisering genom analytiska granskningsåtgärder och genom transaktionstest före och efter bokslutstidpunkten. • Analys av kreditnotor redovisade efter bokslutstidpunkten. • En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande intäkter.
Intäktsföringen var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VI BEAKTAT OMRÅDET I REVISIONEN
Värdering av goodwill	
Vi hänvisar till notuppgift 3.1 i koncernbokslutet.	För att beakta den väsentliga risken gällande värdering av goodwill har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:
På bokslutsdagen den 31 december 2020 var värdet av goodwill 213,7 miljoner euro vilket motsvarar 16 % av de totala tillgångarna och 28 % av det egna kapitalet.	
Värderingen av goodwill var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att prövningen av nedskrivningsbehov baseras på betydande antaganden och bedömningar gjorda av ledningen, och för att värdet av goodwill är betydande i bokslutet.	• Involverandet av våra värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de metoder, kalkyler och antaganden som ledningen använt i nedskrivningsprövningen. • Test av den matematiska korrektheten av kalkylerna som används vid prövningen av nedskrivningsbehov. • Jämförande av de mest betydande antagandena som använts av ledningen mot godkända budgeter och prognoser, information tillgänglig i externa källor och våra på ett oberoende sätt kalkylerade medeltal för industrin såsom den vägda medelkapitalkostnaden som används vid diskontering av kassaflödena. Därtill har vi jämfört slutresultatet av prövningen av nedskrivningsbehovet med Fiskars marknadsvärde. • En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande prövningen av nedskrivningsbehov.
Värderingen av goodwill baseras på ledningens uppskattningar gällande nyttjandevärdet av de kassagenererande enheterna. Ett antal antaganden används för att fastställa nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna, omfattande utvecklingen av intäkterna och lönsamheten, och den tillämpande diskonteringsräntan.	
De kassagenererande enheternas uppskattade nyttjandevärden kan förändras betydande när de underliggande antagandena förändras. Förändringar i ovannämnda enskilda antaganden kan leda till en nedskrivning av goodwill.	
Värdering av goodwill var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VI BEAKTAT OMRÅDET I REVISIONEN
Värdering av varumärken	
Vi hänvisar till notuppgift 3.1 i koncernbokslutet.	För att beakta den väsentliga risken gällande värdering av varumärken har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:
Koncernen har 9 varumärken, vilkas värden på bokslutsdagen den 31 december 2020 var 223,8 miljoner euro vilket motsvarar 17 % av de totala tillgångarna och 29 % av det egna kapitalet. En nedskrivning om 11,4 miljoner euro har gjorts under räkenskapsperioden.	• Involverandet av våra värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de metoder, kalkyler och antaganden som ledningen använt i nedskrivningsprövningen. • Test av den matematiska korrektheten av kalkylerna som används vid prövningen av nedskrivningsbehov. • Jämförande av de mest betydande antagandena som använts av ledningen mot godkända budgeter och prognoser, information tillgänglig i externa källor och våra på ett oberoende sätt kalkylerade medeltal för industrin såsom den vägda medelkapitalkostnaden som används vid diskontering av kassaflödena. Därtill har vi jämfört slutresultatet av prövningen av nedskrivningsbehovet med Fiskars marknadsvärde. • En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande prövningen av nedskrivningsbehov.
Varumärken med obegränsad nyttjandetid provas för eventuell nedskrivning minst årligen.	
Värderingen av varumärken baseras på ledningens uppskattningar gällande nyttjandevärdet av varumärkena. Ledningen uppgör varumärkenas prövning för nedskrivningsbehov med hjälp av "relief from royalty" -metoden. Antaganden gällande framtiden, vilka inverkar på fastställandet av nyttjandevärdet, är t.ex. utvecklingen av intäkterna på varumärkesnivå samt diskonteringsräntan som används vid diskonterandet av kassaflödena.	
Värderingen av varumärken var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att prövningen av nedskrivningsbehov baseras på betydande antaganden och bedömningar gjorda av ledningen, och för att värdet av varumärken är betydande i bokslutet.	
Varumärkenas uppskattade nyttjandevärden kan förändras betydande när de underliggande antagandena förändras. Förändringar i ovannämnda enskilda antaganden kan leda till en nedskrivning av varumärken.	
Värdering av varumärken var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VI BEAKTAT OMRÅDET I REVISIONEN
Värdering av omsättningstillgångar	
Vi hänvisar till koncernens redovisningsprinciper och notuppgift 16.	Våra revisionsåtgärder inkluderade bland annat
Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsutgift och nettoförsäljningsvärde. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag av reservering för inkurans och långsamt roterande produkter. På bokslutsdagen av omsättningstillgångarnas totalvärde och därtill hörande inkuransreserveringar 229,4 miljoner euro och 22,0 miljoner euro (netto 207,4 miljoner euro).	• En utvärdering av redovisningsprinciperna gällande omsättningstillgångar i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder. • En utvärdering av ledningens analyser och kalkyler gällande långsamt roterade eller föråldrat lager, samt gällande förväntad efterfrågan och nettoförsäljningsvärde på de produkter som finns i lager. • En utvärdering av den information som getts gällande omsättningstillgångarnas värderingsprinciper samt notuppgifterna på balansvärdena.
Värderingen av omsättningstillgångar var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att helhetsvärdet samt därtill hörande reserveringar är betydande i bokslutet, och i och med att värderingen av omsättningstillgångar kräver ledningens uppskattningar gällande framtida försäljning och nivån av inkuransreservering.	

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans

rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens

förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter

UPPGIFTER OM REVISIONSUPPDRAGET

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 13.3.2019 oavbrutet i två år.

ÖVRIG INFORMATION

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om

det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors 4.2.2021

Ernst & Young Ab
revisionssamfund

Kristina Sandin
CGR

Annan finansiell information

Jämförelsestörande poster

Exceptionella och materiella transaktioner som inte ingår i den egentliga verksamheten redovisas som poster av engångskaraktär. Vinster och förluster som uppstår vid försäljning av affärsverksamheter, nedskrivningar, kostnader för avslutande av betydande affärsverksamheter, omstrukturingskostnader och kostnader för integrering av anskaffade verksamheter, betydande produktåterkallelser samt böter och motsvarande ersättningar redovisas som justeringar av rörelseresultatet. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen under tillämplig post och funktion. Nedskrivningar har redovisats i resultaträkningen som avskrivningar och nedskrivningar för tillämplig funktion eller som nedskrivningar av goodwill om det är fråga om goodwill. Utrangeringar redovisas som övriga rörelsekostnader.

Omstruktureringprogram

Bolaget lanserade också ett koncerntäckande omstruktureringprogram, som tillkännagavs i december 2019, där målet är att minska kostnader. Besparingarna förväntas komma från flera områden, medräknat avskaffandet av överlappande skikt, förenklade processer och arbetssätt samt en minskning av personalen. Som en del av programmet kommer bolaget att identifiera synergier inom försäljning och administration. Därtill kommer bolaget att se över hela leveranskedjan och distributionsnätverket för effektiviseringsmöjligheter.

Programmet siktar på nettokostnadsbesparingar på cirka 20 milj. euro på årsnivå, under förutsättningen att programmet genomförs i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis under programmet, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021. De sammanlagda kostnaderna för programmet förväntas vara cirka 30 milj. euro per slutet av år 2021, av vilka 8,5 milj. euro har bokförts före utgången av år 2020. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster.

Transformationsprogrammet

I oktober 2018 lanserade Fiskars Group ett omstruktureringprogram inom segmentet Living i avsikt att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen.

På årsnivå eftersträvar man inbesparingar på cirka 17 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021. De sammanlagda kostnaderna för det programmet är cirka 40 milj. euro under åren 2018–2021, av vilka 22,5 milj. euro har bokförts före utgången av 2020. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster.

Övriga poster som påverkar jämförbarheten år 2020

Kostnader relaterade till avyttring av Leborgne uppgick till 0,2 milj. euro. Övriga justeringar till rörelseresultat uppgick till -0,3 milj. euro år 2020.

MILJ. EURO	2020	2019
Rörelseresultat (EBIT)	98,0	60,1
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-27,8	-12,9
EBITA	125,8	72,9
Jämförelsestörande poster i EBITA		
Omstruktureringprogram	8,1	0,4
Transformationsprogrammet	3,0	17,0
Avyttring av Leborgne	0,2	0,8
Alignment-programmet		-0,2
Övriga justeringar till rörelseresultat	-0,3	-0,3
Jämförelsestörande poster i EBITA sammanlagt	11,0	17,7
Jämförbar EBITA	136,8	90,6

Finansiella nyckeltal

FEM ÅR I ÖVERSIKT

MILJ. EURO		2020	2019	2018	2017	2016
Omsättning	Milj. euro	1 116,2	1 090,4	1 118,5	1 185,5	1 204,6
varav utomlands	Milj. euro	1 021,9	977,5	1 006,6	1 073,1	1 102,0
i procent av omsättningen	%	91,5	89,6	90,0	90,5	91,5
export från Finland	Milj. euro	20,1	20,2	19,5	22,8	24,3
Procentuell förändring av omsättningen	%	2,4	-2,5	-5,6	-1,6	8,8
Bruttobidrag	Milj. euro	452,0	447,3	485,1	512,2	502,9
i procent av omsättningen	%	40,5	41,0	43,4	43,2	41,7
EBITA	Milj. euro	125,8	72,9	112,5	113,2	96,7
i procent av omsättningen	%	11,3	6,7	10,1	9,5	8,0
Jämförbart EBITA	Milj. euro	136,8	90,6	121,7	119,0	107,1
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	Milj. euro	0,7	-0,2	2,0	0,7	-0,5
Finansnetto	Milj. euro	-8,9	3,4	9,4	119,3	10,5
i procent av omsättningen	%	-0,8	0,3	0,8	10,1	0,9
Vinst före skatter	Milj. euro	89,8	63,2	103,0	217,8	92,8
i procent av omsättningen	%	8,0	5,8	9,2	18,4	7,7
Inkomstskatter för kvarvarande verksamhet	Milj. euro	-21,3	-10,8	-21,1	-50,8	-27,4
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	Milj. euro	67,6	51,7	81,6	166,4	64,1
i procent av omsättningen	%	6,1	4,7	7,3	14,0	5,3
Andel i resultat av innehav utan bestämmande inflytande	Milj. euro	0,8	0,7	0,2	0,7	1,3
Personalkostnader	Milj. euro	262,9	311,9	307,9	315,3	337,1
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	Milj. euro	76,1	59,6	43,8	38,8	37,4
i procent av omsättningen	%	6,8	5,5	3,9	3,3	3,1

MILJ. EURO		2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflöde från löpande verksamhet	Milj. euro	199,2	96,5	105,9	103,8	83,8
Investeringar (inkl. företagsförvärv)	Milj. euro	30,0	40,0	46,2	32,8	37,6
i procent av omsättningen	%	2,7	3,7	4,1	2,8	3,1
Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkning	Milj. euro	16,5	18,4	18,4	18,8	18,0
i procent av omsättningen	%	1,5	1,7	1,6	1,6	1,5
Aktiverade utvecklingskostnader	Milj. euro	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Milj. euro	757,8	760,9	1 207,0	1 269,4	1 218,1
Innehav utan bestämmande inflytande	Milj. euro	3,8	3,6	2,7	2,8	1,9
Eget kapital sammanlagt	Milj. euro	761,6	764,5	1 209,7	1 272,1	1 220,1
Räntebärande nettoskulder	Milj. euro	143,7	261,1	135,4	147,7	152,4
Rörelsekapital	Milj. euro	134,2	194,4	197,0	195,9	217,8
Balansomslutning	Milj. euro	1 342,0	1 364,3	1 719,2	1 837,9	1 760,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,9	6,0	7,9	15,4	6,8
Avkastning på eget kapital	%	9,0	5,3	6,6	13,4	5,4
Soliditet	%	56,8	56,0	70,4	69,2	69,3
Nettogearing	%	18,9	34,2	11,2	11,6	12,5
Antal anställda i genomsnitt (FTE)		6 104	6 840	7 219	7 709	8 000
Antal anställda vid periodens slut		6 411	6 984	7 615	7 932	8 560
av vilka utomlands		5 348	5 852	6 581	6 806	7 336

NYCKELTAL PER AKTIE

MILJ. EURO		2020	2019	2018	2017	2016
Aktiekapital	milj. euro	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Resultat/aktie (utspätt och outspätt) ¹⁾	€/aktie	0,83	0,63	1,00	2,04	0,78
Dividend/aktie	€/aktie	0,60 ²⁾	0,56	0,54+5,31 ³⁾	0,72	0,71+0,35
Dividend	milj. euro	48,9 ²⁾	45,60	44,0	58,8	86,6
Eget kapital/ aktie	€	9,30	9,34	14,80	15,53	14,91
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	€/aktie	11,47	15,40	19,37	20,84	17,11
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	€/aktie	7,80	11,16	14,48	17,67	15,00
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	€/aktie	15,02	20,60	25,00	24,00	18,74
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12	€/aktie	14,98	11,26	15,04	23,96	17,60
Aktiestockens börsvärde	milj. euro	1 220,4	917,7	1 226,9	1 954,5	1 438,2
Antal aktier, 1 000 st.	Totalt	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Egna aktier, 1 000 st.	Totalt	433,7	408,7	332,6	191,5	187,8
Aktiernas omsättning, 1 000 st.	Totalt	11 112,7	9 148,1	3 149,5	5 217,9	2 838,0
P/E-tal	Aktie	18,1	17,8	15,1	11,7	22,5
Dividend/resultat, %	%	72,3 ²⁾	88,4	54,1	35,4	135,5
Effektiv dividendavkastning, %	Aktie	4,0 ²⁾	5,0	3,6	3,0	6,0
Antal aktieägare 31.12		25 968	23 495	20 013	19 536	18 643

¹⁾ De rapporterade talen för år 2016-2017 innehåller nettoförändringen i verkligt värde för placeringar värderade via rapporten över totalresultat.

²⁾ Styrelsens förslag.

³⁾ Wärtasiläs aktier utdelade som dividender.

Det utspädda och outspädda resultatet/aktie är lika, eftersom bolaget inte har några öppna optionsprogram.

UTRÄKNING AV NYCKELTAL

EBITA	=	Rörelseresultat + nedskrivningar	
Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI)	=	Årets resultat + skatt + ränte- och övriga finansiella kostnader Eget kapital + räntebärande skulder (medeltalet av årets början och årets slut)	x 100
Avkastning på eget kapital i % (ROE)	=	Årets resultat Eget kapital (medeltalet av årets början och årets slut)	x 100
Soliditet i %	=	Eget kapital sammanlagt Balansräkningens omslutningssumma	x 100
Nettogearing i %	=	Räntebärande främmande kapital - kassa och bank Eget kapital sammanlagt	x 100
Resultat/aktie (EPS)	=	Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare Vägt genomsnittlig antal utestående aktier 31.12.	
Eget kapital/aktie	=	Eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare Antal utestående aktier 31.12.	
Emissionsjusterad medelkurs	=	Börsomsättning i euro under räkenskapsperioden Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under räkenskapsperioden	
Aktiestockens börsvärde	=	Antal utestående aktier 31.12. x aktiens avslutskurs 31.12.	
Pris/vinst (P/E)	=	Emissionsjusterad börskurs 31.12. Vinst/aktie	
Dividend/resultat i %	=	Utdelad dividend Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare	x 100
Dividend/aktie	=	Utdelad dividend Antal utestående aktier 31.12.	
Effektiv dividendavkastning i %	=	Dividend/aktie Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.	x 100

Aktier

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på Nasdaq Helsinki. Fiskarskoncernen har en aktieserie FSKRS och varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

I slutet av räkenskapsperioden var det totala antalet aktier 81 905 242 (81 905 242). Aktiekapitalet uppgick fortfarande till 77 510 200 euro.

AKTIENINFORMATION

Marknad	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Symbol	FSKRS
Segment	Large Cap
Industri	3000 Konsumentvaror
Supersector	3700 Personliga varor och hushållsvaror
Antal aktier 31.12.2020	81 905 242

FISKARS KURSUTVECKLING

EURO, 1.1.2017–31.12.2020



* Wärtsilä-aktier utdelades som extra dividend i juni 2019.
Aktiedividendens värde uppstod till 5,31 euro per Fiskars aktie.

Egna aktier

I slutet av räkenskapsperioden, ägde Fiskars 433 677 egna aktier, motsvarande 0,5 % av bolagets aktier och röster. Bolaget förvärvade aktierna på Nasdaq Helsinki i enlighet med det bemyndigande som ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen.

Styrelsens fullmakter

Den ordinarie bolagsstämman gav styrelsen fullmakt att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av bolagets egna aktier.

ANTAL AKTIER, FÖRÄNDRINGAR 2016–2020

	TOTAL
Aktier totalt 31.12.2016	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2017	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2018	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2019	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2020	81 905 242
Egna aktier 31.12.2020	433 677

Aktieägare

Det sammanlagda antalet aktieägare i Fiskars Oyj Abp var 25 968 (23 495) vid slutet av året. Cirka 5,4 % (3,1) av aktiekapitalet ägdes av utländska eller förvaltningsregistrerade aktieägare.

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och ekonomidirektörens samt av dem tillsammans med en familjemedlem kontrollerade samfunds ägarandel och deras ägarandel i samfund över vilka inflytande utövas, uppgick i slutet av räkenskapsperioden till totalt 35 821 015 (35 839 501) aktier motsvarande 43,7 % (43,8) av bolagets aktier och röster. Fiskars hade inget optionsprogram 31.12.2020.

AKTIEINNEHAVETS FÖRDELNING 31.12.2020

	ANTAL AKTIEÄGARE	%	ANTAL AKTIER	%
Företag	672	2,59	28 298 314	34,55
Penningin- rättningar och försäkringsbolag	42	0,16	14 622 874	17,85
Offentliga sam- manslutningar	6	0,02	4 086 522	4,99
Allmännyttiga sammanslut- ningar	215	0,83	5 910 192	7,22
Hushåll	24 902	95,89	27 879 561	34,04
Utanför Finland	131	0,50	1 107 779	1,35
Förvaltnings- registrerade	12	0,05	3 319 973	4,05
Sammanlagt	25 968	100,00	81 905 242	100,00

FÖRDELNING AV AKTIER 31.12.2020

AKTIEANTAL	ANTAL AKTIEÄGARE	%	ANTAL AKTIER	%
1-100	12 971	49,95	596 267	0,73
101-500	8 700	33,50	2 257 326	2,76
501-1 000	2 056	7,92	1 582 880	1,93
1 001-5 000	1 773	6,83	3 778 157	4,61
5 001-10 000	218	0,84	1 505 783	1,84
10 001-50 000	163	0,63	3 298 889	4,03
50 001-100 000	27	0,10	1 756 487	2,14
100 001-500 000	33	0,13	8 030 390	9,80
500 001-999 999 999 999	27	0,10	59 099 063	72,16
Sammanlagt	25 968	100,00	81 905 242	100,00

BOLAGETS STÖRSTA AKTIEÄGARE ENLIGT AKTIEREGISTRET 31.12.2020

	AKTIER	ANDEL AV AKTIER OCH RÖSTER %
1 Virala Oy Ab	12 650 000	15,44
2 Turret Oy Ab	10 885 961	13,29
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,41
4 Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	2 556 000	3,12
5 Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,12
6 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 982 000	2,42
7 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	1 776 305	2,17
8 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	1 719 326	2,10
9 von Julin Sofia Margareta dödsbo	1 560 000	1,90
10 Wrede Anna Helena Sophie dödsbo	928 684	1,13
11 Ehrnrooth Albert	855 372	1,04
12 Lindsay von Julin & Co Ab	750 000	0,92
13 Hartwall Peter Johan	748 450	0,91
14 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
15 Åberg Albertina	711 063	0,87
16 Fromond Louise	601 135	0,73
17 Fromond Anna	600 518	0,73
18 von Limburg Stirum Mariana Brita Lovisa	596 298	0,73
19 Ehrnrooth Jacob Robert Göran	576 929	0,70
20 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Elo	575 591	0,70
20 största aktieägare	53 515 955	65,32



Making the everyday extraordinary

Fiskars Groups vision är att ha en positiv och hållbar inverkan på vår livskvalitet. Våra varumärken Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood är närvarande i människors vardagsliv – i hemmet, i trädgården och i utelivet. Det här ger oss ett tillfälle att göra vardagen extraordinär, idag och för framtida generationer.

Fiskars Group verkar i 30 länder och våra produkter finns tillgängliga i över 100 länder. Fiskars aktier noteras på Nasdaq Helsinki (FSKRS). Besök www.fiskarsgroup.com för mer information och följ oss på Twitter @fiskarsgroup.