

2019

Bokslut

Innehåll

Styrelsens verksamhetsberättelse 2019	3	9. Resultat per aktie	40	Moderbolagets bokslut, FAS	70
Bokslut		10. Immateriella anläggningstillgångar	41	Moderbolagets resultaträkning	70
Koncernbokslut, IFRS	19	11. Materiella anläggningstillgångar	44	Moderbolagets balansräkning	71
Koncernens resultaträkning	19	12. Anläggningstillgångsposter	46	Moderbolagets kassaflödesanalys	72
Rapport över totalresultat	20	13. Biologiska tillgångar	46	Noter till moderbolagets bokslut	73
Koncernens balansräkning	21	14. Förvaltningsfastigheter	47		
Koncernens kassaflödesanalys	22	15. Finansiella tillgångar	47	Styrelsens förslag till disposition	
Förändringar i det konsoliderade egna kapitalet	23	16. Omsättningstillgångar	48	av vinsten och underteckningar	82
		17. Kundfordringar och övriga fordringar	48		
Noter till koncernbokslut	25	18. Aktiekapital	49	Revisionsberättelse	84
1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS	25	19. Finansiering	50		
2. Segmentsrapportering	33	20. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	57	Annan finansiell information	88
3. Förvärv och avryttningar	36	21. Avsättningar	62	Jämförelsestörande poster	88
4. Övriga rörelseintäkter	36	22. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder	63	Finansiella nyckeltal	89
5. Rörelsekostnader	37	23. Ansvarsförbindelser	63	Fem år i översikt	89
6. Personalkostnader och antal anställda	38	24. Närståendetransaktioner	63	Nyckeltal per aktie	90
7. Finansiella intäkter och kostnader	38	25. Aktierelaterade ersättningar	66	Utträkning av nyckeltal	90
8. Inkomstskatter	39	26. Dotterbolag och övriga aktieinnehav	67	Aktier	91
		27. Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden	69	Akcieägare	92

Styrelsens verksamhetsberättelse 2019

Fiskars Group är ett ledande konsumentproduktbolag med en familj av livsstilsvarumärken som omfattar Fiskars, Gerber, littala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood. Vår vision är att ha en positiv och varaktig inverkan på vår livskvalitet. Vi finns i trädgården, vid middagsbordet och festligheterna, i vardagliga händelser och rutiner. Genom våra varumärken kan vi göra det invanda till något utöver det vanliga.

Fiskars Groups verksamhet bygger på att sätta konsumenten i centrum för allt. En djupgående insikt och förståelse om konsumenten är utgångspunkten för varumärkena såväl som för produkt- och portföljutveckling samt marknadsföringsaktiviteter. Konsumentinsikt är avgörande att kunna erbjuda en verklig omnikanalupplevelse för alla kanaler och plattformar, både fysiska och digitala.

Varumärkes-, marknadsförings- och produktutveckling säkerställer att vårt sortiment är relevant för konsumenten och representerar det unika med Fiskars Groups varumärken. Därtill definieras varumärkets syfte, marknadsföringskoncept och aktiviteter av varumärke och marknadsföring för att presentera vårt sortiment på det mest relevanta sättet för alla marknader och konsumentkontakter.

I strävan efter kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet spelar leveranskedjan en väsentlig roll i tillverkningen och upphandlingen. Fiskars Group har egna

tillverkningsenheter i Asien, Europa och Nordamerika som kompletteras av ett nätverk av leverantörer. Leveranskedjan fokuserar på att säkerställa att produktkvaliteten, produktionsmetoderna och alla sociala och miljömässiga aspekter lever upp till kraven på hållbara arbetssätt.

Nyckelelementet i bolagets affärsmodell, försäljning och distribution, genomgår en grundläggande förändring i hela världen. De traditionella kanalerna möter utmaningar, nya digitala plattformar uppstår och de olika aktörernas roller förändras. För Fiskars Group blir de egna butikerna allt viktigare, och direkt interaktion med konsumenter sker allt oftare.

Samtidigt har Fiskars Group nära samarbeten med kunder (t.ex. varuhus och hemmfixarkedjor) för att utveckla sortimentet och kundrelevansen i de kategorier där Fiskars Group finns.

Fiskars Group är beroende av begåvade människor som bidrar till företagets framgång. Vi utvecklar en kultur av samarbete, innovation och kreativitet. Det är nödvändigt att utveckla de anställdas kunskaper, oberoende av om det gäller utveckling av varumärke, FoU, tillverkning eller affärsutveckling, för att skapa långsiktigt värde för våra intressenter.

Fiskars Groups ställning i konsumentvarubranschen formas av tre globala megatrender: Digitalisering,

resursbrist och urbanisering omvandlar verksamhetsmiljön och skapar både nya möjligheter och utmaningar.

År 2019 i korthet: Jämförbara omsättningen, jämförbara EBITA och kassaflödet minskade

Fiskars Group gjorde fortsatta framsteg inom sina strategiska prioriteter, vilket stöder de långsiktiga ambitionerna. Trots framstegen var året 2019 utmanande då både den jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA minskade.

Omsättningen inom trädgårdsprodukter, den största kategorin inom segmentet Functional, ökade på bred front under år 2019, vilket påvisar den starka position våra varumärken har. Under årets lopp överskuggades den positiva utvecklingen av utomstående faktorer som påverkade vår verksamhet. Tullavgifterna för import från Kina till USA påverkade lönsamheten negativt under året, men i fortsättningen lindras effekten av de nuvarande tullavgifterna. Dessutom påverkades bevattningsverksamheten av ett osedvanligt regnigt år i USA. Det resulterade i att den jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA minskade i segmentet Functional.

Överlag var året 2019 utmanande för Living-segmentet, då den jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA minskade. Bolaget har fortsatt med den strategiska omformningen av distributionskanalerna och omsättningen har ökat inom direkthandeln, speciellt e-handeln. Detaljhandeln fortsätter att förändras och bolaget har vidtagit åtgärder för att minska antalet outlet-butiker och lämnat mindre lönsamma kanaler. Bolaget har också fortsatt att förbättra effektiviteten och gör framsteg inom sina fokusområden.

I december tillkännagav bolaget sin plan att förnya organisationsstrukturen och förenkla organisationen för att skapa ett Fiskars Group. Bolaget stärker sin konkurrenskraft och fokuserar på konsumenten genom att planera att avlägsna överlappande funktioner och göra organisationen enklare. Det finns potential till förbättrade prestationer, i synnerhet genom att ett närmare samarbete i den planerade globala försäljningsfunktionen och stärkandet av bolagets kommersiella förmåga. Planeringsarbetet fortsätter och bolaget kommer att förverkliga den nya strukturen före utgången av det första kvartalet 2020.

Den planerade nya strukturen hjälper bolaget att få ut dess starka varumärkens fulla potential, vidare utveckla sina sätt att arbeta och betjäna sina kunder bättre. Fiskars Group kommer att fortsätta göra investeringar i områden som bolaget tror att ger hållbart värde på lång sikt medan det fortsätter att minska kostnaderna genom de pågående programmen.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt under år 2019 uppgick till 117,5 milj. euro (136,8). Resultatet per aktie var 0,63 euro (1,00).

Koncernens resultatutveckling

År 2019 bestod Fiskars Groups organisationsstruktur av två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Functional och Living. Fiskars Groups tre primära rapporteringssegment var Functional, Living och Övriga. SBU Functional består av varumärkena Fiskars, Gilmour och andra varumärken i Amerika och Europa samt Outdoor-verksamheten, som utgörs av varumärket Gerber. SBU Living består av verksamheten English & Crystal, med varumärken som Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton, samt Scandinavian Living -verksamheten, med varumärken som Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia. Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

OMSÄTTNING

MILJ. EURO	2019	2018	FÖRÄNDR.	JÄMFÖRBAR FÖRÄNDR.*
Koncernen	1 090,4	1 118,5	-2,5 %	-3,9 %
Functional	585,5	585,2	0,1 %	-1,3 %
Living	501,0	529,6	-5,4 %	-6,7 %
Övriga	3,9	3,8	4,5 %	4,5 %

* Omräknat i jämförbara valutakurser samt utan den avyttrade Leborgne-verksamheten

Fiskars Groups konsoliderade omsättning minskade med 2,5 % till 1 090,4 milj. euro (2018: 1 118,5). Jämförbara omsättningen minskade med 3,9 % på grund av nedgången i segmentet Functional och i högre grad i segmentet Living.

JÄMFÖRBAR EBITA

MILJ. EURO	2019	2018	FÖRÄNDR.
Koncernen	90,6	121,7	-25,5 %
Functional	64,2	75,5	-15,0 %
Living	38,9	57,0	-31,8 %
Övriga	-12,5	-10,8	-15,0 %

Fiskars Groups jämförbara EBITA minskade med 25,5 % till 90,6 milj. euro (121,7). Jämförbara EBITA minskade i både segmentet Functional och segmentet Living. Jämförbara EBITA minskade i segmentet Functional. Verksamheten mötte utmaningar i Amerika då ogynnsamt väder, minskade volymer inom kategorierna beattning och hobby samt höjda importtullar påverkade lönsamheten. Jämförbara EBITA i segmentet Living minskade jämfört med föregående års nivå. En ökning i den operativa effektiviteten motverkades av minskade volymer.

Rapporteringssegment och geografiska områden

Functional-segmentet år 2019

I Nordamerika förbättrades verksamhetsomgivningen för segmentet Functional mot slutet av året. Ekonomin var fortsatt stark och arbetslösheten låg. Däremot fanns det fortsatta osäkerhetsfaktorer kring handelsfrågor, i synnerhet mellan USA och Kina.

Väderförhållandena i Nordamerika var utmanande för kategorierna trädgård och beattning, i synnerhet under

årets första hälft, eftersom det var osedvanligt regnigt och kallt över hela kontinenten.

I Europa förekom osäkerhetsfaktorer kring de ekonomiska utsikterna, inklusive Brexit, som sköts upp. Stämningarna inom detaljhandeln var rätt oförändrade. I Norden försämrades konsumentförtroendet.

	2019	2018	FÖRÄNDR.
Omsättning	585,5	585,2	0,1 %
Jämförbar EBITA	64,2	75,5	-15,0 %
Investeringar	17,5	18,9	-7,4 %

Omsättningen i segmentet Functional var på samma nivå som under året innan och uppgick till 585,5 milj. euro (2018: 585,2). Den jämförbara omsättningen minskade med 1,3 %.

Jämförbara omsättningen ökade i Europa. Den främsta motorn bakom tillväxten var trädgårdskategorin. Även kategorin matlagning samt snöredskapen under årets första och fjärde kvartal bidrog till omsättningen. Dessutom lanserades bevattningsprodukter i Frankrike och Spanien under den första hälften av året 2019.

Jämförbara omsättningen sjönk i Amerika och i synnerhet bevattningskategorin påverkades av ogynnsamt väder. En svag prestation under skolstartssäsongen och en nedgång i kategorin skola, kontor och hobby överlag drog ner omsättningen under årets tredje kvartal.

Jämförbara omsättningen i verksamheten Outdoor minskade, främst på grund av nedgången i myndighetskanalen.

Jämförbara EBITA i segmentet Functional minskade under år 2019 och uppgick till 64,2 milj. euro (75,5). Jämförbara EBITA minskade på grund av amerikanska tullavgifts-kostnader, kostnader i samband med ökade lagernivåer, ökade logistikkostnader samt inverkan av minskade försäljningsvolymen i kategorierna bevattning och hobby och i Outdoor-verksamheten.

Living-segmentet år 2019

Verksamhetsomgivningen för segmentet Living i Amerika var blandad. Ekonomin var fortsatt stark och arbetslösheten låg, men osäkerhetsfaktorer kring handeln, i synnerhet mellan USA och Kina, höll i sig. Varuhuskanalen stod fortsatt inför utmaningar, så aktörer inom handeln såg sig om efter nya butikskoncept och anpassade sig till den växande andelen e-handel.

I Europa var det fortsatt kämpigt på den brittiska marknaden och osäkerhetsfaktorerna kring de ekonomiska utsikterna fortsatte, inklusive Brexit, som sköts upp. Konsument- och detaljhandelskonsumtionen var fortsatt svag. Det var också motvind på marknaderna i Norden eftersom konsumentförtroendet minskade. I de viktiga asiatiska marknaderna var verksamhetsmiljön fortsättningsvis rätt stabil.

MILJ. EURO	2019	2018	FÖRÄNDR.
Omsättning	501,0	529,6	-5,4 %
Jämförbar EBITA	38,9	57,0	-31,8 %
Investeringar	18,3	23,8	-23,0 %

Omsättningen inom segmentet Living minskade med 5,4 % jämfört med motsvarande period året innan och var 501,0 milj. euro (2018: 529,6). Den jämförbara

omsättningen minskade med 6,7 %. Direkthandeln uppvisade ökande jämförbar omsättning trots att antalet outlet-butiker har minskat.

Jämförbara omsättningen inom Scandinavian Living minskade jämfört med föregående års nivå. Ökningen inom Asien-Stillahavsområdet motsvarade inte fullt nedgången i den jämförbara omsättningen i Europa.

I English & Crystal Living-verksamheten minskade den jämförbara omsättningen i Amerika och Europa. Det här återspeglar både utmanande marknadsförhållanden och de åtgärder som har vidtagits i Transformation-programmet som rationaliserar detaljhandelsnätverket. I Storbritannien var marknadsförhållandena svåra under hela året. I siffrorna för Storbritannien ingår också restaurang- och turismkanalen som backade. I Asien-Stillahavsområdet var den jämförbara omsättningen nära föregående års nivå då den positiva utvecklingen i Kina och Japan motverkades av utmaningarna i Australien.

Jämförbara EBITA för segmentet Living minskade från föregående års nivå och var 38,9 milj. euro (57,0). Den främsta orsaken till att jämförbara EBITA sjönk var English & Crystal Living-verksamheten, eftersom minskade volymer påverkade lönsamheten. Inverkan av nedgången i omsättningen lindrades delvis av effektiviseringsåtgärder. Jämförbara EBITA minskade också i Scandinavian Living-verksamheten på grund av en svagare produktmix.

SEGMENTET ÖVRIGA ÅR 2019

MILJ. EURO	2019	2018	FÖRÄNDR.
Omsättning	3,9	3,8	4,5 %
Jämförbar EBITA	-12,5	-10,8	-15,0 %
Investeringar	4,2	3,5	18,7 %

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. Omsättningen i segmentet Övriga uppgick till 3,9 milj. euro (2018: 3,8) och utgjordes av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbara EBITA för segmentet Övriga uppgick till -12,5 milj. euro (-10,8).

OMSÄTTNINGEN ENLIGT GEOGRAFISKT
OMRÅDE ÅR 2019

MILJ. EURO	2019	2018	FÖRÄNDR.	JÄMFÖRBAR FÖRÄNDR.*
Europa	518,9	531,2	-2,3 %	-0,4 %
Amerika	427,5	444,4	-3,8 %	-8,4 %
Asien-Stillahavs- området	143,6	141,7	1,4 %	-0,9 %
Odistributed**	0,3	1,3		

* Omräknat i jämförbara valutakurser samt utan den avyttrade Leborgne-verksamheten

** Geografiskt ofördelade valutakursvariationer

Omsättningen i Europa minskade med 2,3 % och var 518,9 milj. euro (2018: 531,2). Den jämförbara omsättningen var på samma nivå som året innan. Fiskars Groups omsättning i Tyskland ökade under helåret, men minskade i Storbritannien.

I Amerika sjönk omsättningen med 3,8 % till 427,5 milj. euro (444,4) som en följd av utmaningarna i USA. Den jämförbara omsättningen minskade med 8,4 %, eftersom både segmentet Functional och verksamheten English & Crystal Living mötte utmaningar.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet ökade med 1,4 % och uppgick till 143,6 milj. euro (141,7). Den jämförbara omsättningen minskade med 0,9 %. I Japan och Kina ökade omsättningen, men i Australien minskade den.

Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 18,4 milj. euro (2018: 18,4), vilket motsvarar 1,7 % (1,6 %) av omsättningen.

Personal

Vid slutet av år 2019 hade koncernen 6 984 (7 615) anställda, av vilka 1 132 (1 125) i Finland. Ändringen jämfört med året innan orsakades främst av Living Transformation-programmet och avyttringen av Leborgne-verksamheten.

Planerad förnyelse av
organisationsstrukturen och
omstruktureringsprogram

I december 2019 meddelade Fiskars Group om planer att ändra sin organisationsstruktur och simplificera organisationen för att fortsätta att skapa ett bolag med ett gemensamt syfte, strategi och värden.

Bolaget planerar att fullfölja integrationen till ett bolag vid slutet av första kvartalet år 2020. Verksamheten skulle då organiseras kring tre verksamhetsenheter, en global försäljningsfunktion, en konsumentupplevelse- och tillväxtfunktion samt en leveranskedja och andra globala funktioner.

Fiskars Group lanserade ett nytt omstruktureringsprogram som berör hela koncernen, där målet är att minska kostnader. Besparingarna förväntas komma från flera områden, medräknat avskaffandet av överlappande skikt, simplificerade processer och arbetssätt samt en minskning av personalen. Som en del av programmet kommer bolaget att identifiera synergier inom försäljning och administrativa kostnader. Därtill kommer bolaget att se över hela leveranskedjan och distributionsnätverket för effektiviseringsmöjligheter.

Programmet kommer att sikta på nettokostnadsbesparingar på cirka 20 milj. euro på årsnivå, under förutsättningen att programmet kommer att genomföras i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis under programmet, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021. De

Sammanlagda kostnaderna för programmet förväntas vara cirka 30 milj. euro per slutet av år 2021, av vilka 0,4 milj. euro har bokförts före utgången av 2019. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster och de har en kassaflödesinverkan. Fiskars Group fortsätter sina investeringar i tillväxtinitiativ, vilka förväntas bidra med långsiktigt hållbart värde. Dessa initiativ riktar sig till bl.a. e-handeln och nya affärsmöjligheter.

I och med de planerade förändringarna i organisationsstrukturen planerar Fiskars Group att ändra sin finansiella rapporteringsstruktur. Från och med det första kvartalet år 2020 skulle Fiskars Groups fyra primära rapporterings-segment vara Vita, Terra, Crea och Övriga. Dessutom skulle koncernen rapportera omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. För att ge möjlighet till jämförelser kommer Fiskars Group att presentera icke-reviderad finansiell information enligt den nya rapporteringsstrukturen innan delårsrapporten för årets första kvartal 2020 publiceras.

Living-segmentets omstruktureringsprogram

I oktober 2018 lanserade Fiskars Group ett omstruktureringsprogram inom segmentet Living i avsikt att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen.

På årsnivå siktar man på inbesparingar på cirka 17 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet.

Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021. De sammanlagda kostnaderna för det programmet är cirka 40 milj. euro under åren 2018–2021, av vilka 19,5 milj. euro har bokförts före utgången av 2019. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster.

De planerade förändringarna innefattar en global optimering av detaljhandels- och distributionsnätverken, leveranskedjan samt organisationsstrukturen, och kommer främst att fokusera på English & Crystal Living-verksamheten för att förbättra dess lönsamhet.

I mars tillkännagav koncernen planer för minskad komplexitet i verksamheten i Barlaston i Storbritannien. Tillverkningen i Barlaston kommer att fokusera på hantverksprodukter av hög kvalitet som är centrala för varumärket Wedgwood medan tillverkning av vissa serviser kommer att konsolideras till andra produktionsanläggningar. Avsikten med de här förändringarna är att stärka och stödja kärnan i Wedgwood-verksamheten.

Finansiella poster och nettoresultat

Nettoförändringen i verkligt värde på placeringar via övrigt totalresultat uppgick till -24,3 milj. euro (-95,0) under 2019.

Övriga finansiella inkomster och kostnader uppgick till 3,4 milj. euro (9,4) under helåret 2019, inklusive 7,8 milj. euro (15,0) i Wärtstilläggdividender och -2,1 milj. euro (-0,7) i valutakursdifferenser.

Resultatet före skatt var 63,2 milj. euro (103,0) för helåret 2019. Inkomstskatten var -10,8 milj. euro (-21,1) under hela året 2019. Resultatet per aktie var 0,63 (1,00) för 2019.

Kassaflöde, balansräkning och finansiering

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick till 117,5 milj. euro (1–12/2018: 136,8). Ändringen orsakades i första hand av en ändring i kortfristiga tillgångar och kortfristiga skulder samt ibruktagandet av redovisningsstandarden IFRS 16. Kassaflödet från finansiella poster och skatter uppgick till -21,0 milj. euro (-30,9). I och med IFRS 16 rapporteras återbetalningar av leasingskulder på 21,6 milj. euro i kassaflödet från finansieringsaktiviteter, då dessa tidigare rapporterades i kassaflödet från den löpande verksamheten.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -37,0 milj. euro (-28,0), inklusive investeringar på -40,0 milj. euro i anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamhet var -74,5 milj. euro (-84,6).

Investeringarna uppgick till 40,0 milj. euro (46,2) och var främst kopplade till utvidgning och uppehåll av anläggningar samt IT-lösningar. Avskrivningar och nedskrivningar under årets fjärde kvartal uppgick till 59,6 milj. euro (43,8).

Fiskars Groups rörelsekapital uppgick till 194,4 milj. euro (197,1) i slutet av december. Soliditeten var 56 % (70 %) och nettogearingen var 34 % (11 %). Ökningen i nettogearingen är en följd av tillämpningen av redovisningsstandarden IFRS 16 och utdelningen av Wårtsilä-aktier som dividend. Utan dem skulle fjärde kvartalets soliditet ha varit 71 % och nettogearingen 12 %.

De likvida medlen uppgick i slutet av perioden till 9,4 milj. euro (24,4). De räntebärande skulderna uppgick till 261,1 milj. euro (135,4). Ökningen i räntebärande skulder är en följd av tillämpningen av redovisningsstandarden IFRS 16. En följd av tillämpningen av IFRS 16 är att nettoskulden ökade med 111,3 milj. euro år 2019 jämfört med år 2018.

Exklusive leasingskulder uppgick de kortfristiga räntebärande skulderna till 108,7 milj. euro (9,6) och de långfristiga skulderna till 51,4 milj. euro (151,3). De kortfristiga skulderna bestod i huvudsak av långfristiga lån från kreditinstitutioner som förfaller till betalning inom 12 månader. Utöver utestående lån hade Fiskars Group 300 milj. euro i outnyttjade långfristiga kreditlöften och ett företagscertifikatprogram på 400 milj. euro i nordiska banker.

Rapportering av icke-finansiell information

Hållbarhet år 2019

Under 2019 genomfördes en hållbarhetsbedömning som tittade bortom Fiskars Groups nuvarande verksamhet för att få en bättre förståelse för globala inflytanden, trender, initiativ och förväntningar. Detta inkluderade en analys av möjligheterna som dessa variabler utgör för verksamheten – nu och i framtiden.

Baserat på insikter från bedömningen integrerades hållbarhet djupare i Fiskars Groups strategiska prioriteringar. För att följa framstegen med hållbarhetsprestanda fastställdes tre långsiktiga hållbarhetsåtaganden: cirkulära produkter och tjänster, koldioxidneutral företagsverksamhet och positiv inverkan. Kortsiktiga och långsiktiga hållbarhetsmål förnyades för att stödja de nya hållbarhetsåtaganden.

Dessa åtaganden styrs av Fiskars Groups vision och inspireras av FN:s mål för hållbar utveckling (SDG). Dessa tre åtaganden hjälper Fiskars Group att växa, skapa långsiktigt värde och ge fokus för att nå visionen att skapa en positiv, bestående inverkan på livskvaliteten.

Under 2019 förnyades Fiskars Groups värden. För att upptäcka de värden som redan finns inom bolaget skapades en metod för att involvera människor genom olika interaktioner och workshops samt genom att använda data som samlats in genom medarbetarundersökningen, online-dialog och lokala fokusgrupper. Arbetet leddes av en grupp volontärer, Value Connectors, tillsammans med Fiskars Groups ledningsgrupp och andra interna nyckelpersoner.

Fiskars Group gör vardagen extraordinär genom tre nya värderingar: skapa förändring, hylla vardagen och växa genom medkänsla.

Miljö

Ansvarsfull och minskad användning av naturresurser och noggrann återanvändning och återvinning av material är viktiga för Fiskars Groups strategi för leveranskedjan. Fiskars Groups miljö- och energifilosofi styrs av två huvudprinciper: att stöda långsiktig konkurrenskraft och att minska negativa effekter.

Nya affärsmodeller kring den cirkulära ekonomin, till exempel förlängda materialcykler, kan ge oss möjligheter att skapa värde och stöda Fiskars Group i att minska användningen av icke-förnybara material. Fiskars Group lägger stor vikt vid att främja effektivitet och identifiera nya lösningar i hela värdekedjan.

Policyer och åtaganden

Internationella standarder och riktlinjer, exempelvis ISO 14001, är en viktig grund för Fiskars Groups miljöstyrning. Miljöpolicyen för leveranskedjan betonar de gemensamma målen och arbetssätten i Fiskars Groups tillverkningsenheter. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer beskriver våra förväntningar på leverantörernas energi- och utsläppshantering, och alla leverantörer måste underteckna och förbinda sig till koden för att kunna göra affärer med Fiskars Group.

Mål och handlingar

Mål 2030: globalt koncept och förmåga finns för att ta emot och återvinna, återanvända eller återförsälja produkterna i alla Fiskars Groups främsta varumärken.

Mål 2022: affärsmodell för återvinning och återförsäljning av produkter finns på utvalda marknader.

Det är avgörande att skapa nya affärsmodeller för att förbli relevant i det förändrade affärslandskapet. Den cirkulära ekonomin ger tillfällen till att skapa värde och stöda Fiskars Groups resursklohet: att vara mer effektiv och utveckla nya material och tekniker som minskar användningen av icke-förnybart material.

Det första nya servicekonceptet som är på plats är Vintage, som ger kunder möjlighet att köpa och sälja begagnade littala- och Arabia-servisprodukter via befintliga kanaler. Alla littalas egna butiker i Finland har nu Vintage-tjänsten, som också har testats i littalas webbutik. Vintage-tjänsten har tagits emot mycket väl av våra konsumenter, och vi ser fram emot att utöka den till nya kategorier och marknader i enlighet med våra mål för 2022.

Under 2019 genomförde Fiskars Group en utvärdering med Huvudstadsregionens Återanvändningscentral Ab i Helsingfors för att få en bättre bild av vilka miljö-besparingar personer gör när de köper begagnade serviser i stället för nya. Resultaten visade att alla Vintage-produkter som såldes under 2019 sparade över tre ton fasta naturresurser och över 45 ton koldioxidutsläpp.

Mål 2027 (jämfört med år 2017): Vi minskar energiförbrukningen i hela koncernen med 30 %

Fiskars Group minskade energiförbrukningen med 9 % från baslinjen 2017. Fiskars Group genomförde många energi- och utsläppsbesparande åtgärder 2019 som sparade sammanlagt 8 774 MWh energi. Den totala energiförbrukningen minskade till 1 023 TJ (1 069 TJ), och energi-intensiteten (MWh/nettoförsäljning) minskade till 261 (265).

Besparingarna i energiförbrukningen uppnåddes genom energisparande åtgärder och förändringar i produktionsmixen i vissa tillverkningsenheter. Bland de energisparande åtgärderna år 2019 ingick initiativ som att installera nya luftkompressorer i vår Waterford-fabrik i Irland och Excelsior Springs-fabriken i Missouri i USA, och att optimera värme-/kylsystemen i Gerber-fabriken i Oregon i USA.

Fiskars Group utforskar möjligheter kring förnybara bränslen och el. För närvarande använder tillverkningsenheter i Finland, Slovenien och Irland förnybar el, och distributionscentret i Wall, New Jersey i USA har solpaneler installerade. Fiskars Group utreder möjligheter att utöka dessa initiativ till andra platser, och 2019 tog man ett beslut om att investera i solpanel i Royal Copenhagen-fabriken i Thailand.

ENERGI

GRI 302-1 Energikonsumtion inom den egna organisationen, TJ

	2019	2018
Direkt energikonsumtion: icke-förnybar	695	726
Direkt energikonsumtion: förnybar	5	6
Indirekt energikonsumtion	323	336
Total energikonsumtion	1 023	1 069

Mål 2027 (jämfört med år 2017): Vi minskar hela koncernens koldioxidutsläpp från vår egen produktion med 50 % Vi minskar omfattning 3 utsläppen med 30 %

Fiskars Group har för tillfället i bruk utsläpps- och energibesparingsmål för år 2027, vilka lanserades år 2017. Fiskars Group binder sig till att sätta nya utsläpps-besparingsmål år 2020, vilka är i linje med Parisavtalet.

Under 2019 minskade koldioxidutsläppen i hela koncernen med 2 % jämfört med det föregående året. Jämfört med basåret 2017 uppnådde Fiskars Group en minskning på 24 % till följd av energisparåtgärder och investeringar i förnybar el i Finland, Slovenien och Irland. 2 426 ton koldioxid sparades genom olika energi- och utsläppsbesparande åtgärder under 2019.

År 2019 utarbetades beräkningsmetoden för utsläpp inom logistiken. Data sammanställs genom att samla in koldioxidutsläppsdata från våra logistikpartners. Vi kunde inhämta data för 83 % av utsläppen från våra partners, och 17 % är extrapolerade för att täcka koldioxidutsläppen för hela året 2019.

UTSLÄPP

GRI 305-1 Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser, 1 000 t CO₂

MILJ. EURO	2019	2018
Scope 1-utsläpp	38	40

GRI 305-2 Indirekta (Scope 2) utsläpp av växthusgaser, 1 000 t CO₂

MILJ. EURO	2019	2018
Scope 2-utsläpp		
Marknadsbaserade	28	28
Platsbaserade	34	34

GRI 305-3 Andra indirekta (Scope 3) utsläpp av växthusgaser, 1 000 t CO₂

MILJ. EURO	2019	2018
Scope 3-utsläpp		
Affärsresor	5	5
Transport uppströms och nerströms	26	26

Mål 2030: Allt avfall från verksamheter i Fiskars Group (tillverkning, detaljhandel, kontor och distributionscenter) tillvaratas eller återvinns: inget avfall går till deponering.

Mål 2022: Avfallet till deponering minskade med 80 % i vår egen tillverkning jämfört med basåret 2017.

För att nå målet har alla produktionsenheter och distributionscenter i Fiskars Group kartlagt och mätt sitt avfall och undersökt möjligheter till förbättring. Den övergripande minskningen av avfallet till deponering var 61 % sedan basåret 2017. Den totala mängden för deponering var 1 550 ton.

De som bidragit mest till denna minskning är Royal Copenhagen-fabriken i Thailand med en omfattande återvinningsprocess för keramikavfall, PT Doulton-porslinsfabriken i Indonesien med ett projekt för återvinning av gjutformar och behållare, samt Fiskars-fabriken i Polen som uppnådde förbättringar genom att uppdatera sin avfallsprocess med ny hanteringsprocess och återvinningskär.

Sociala och personalrelaterade ärenden

Fiskars Group lägger stor vikt vid att inspirera och hjälpa människor att lära sig nya saker, utvecklas professionellt och ta till sig nya idéer, färdigheter och åsikter. Fiskars Group bygger en global samarbetskultur och behöver ett mångsidigt team för att kunna betjäna konsumenter på bästa möjliga sätt. Fiskars Group vill locka, utveckla och behålla ett mångsidigt team av högpresterande människor med olika bakgrund och kulturer.

En av de främsta prioriteterna i Fiskars Groups verksamheter är att se till att våra medarbetare och andra i värdekedjan är säkra och mår bra. Fiskars Group främjar en kultur helt utan skador för att förbättra trygghet och riskmedvetenhet. Ett fortlöpande fokus på att minska antalet incidenter och gränsfall och att främja rapportering av säkerhetsobservationer är väsentligt för att utveckla och behålla ett team av människor som är engagerade och ges möjlighet göra sitt bästa.

Policyer och åtaganden

Fiskars Group har sammanställt ett antal policyer och riktlinjer för sociala och personalrelaterade ärenden för att vägleda vårt ledarskap, vår personal och våra partner i vårt dagliga arbete.

I Fiskars Groups uppförandekod finns en detaljerad beskrivning av Fiskars Groups inställning till att göra affärer på ett etiskt och hållbart sätt. I Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer ställs samma förväntningar på våra leverantörer.

Fiskars Group införlivade sitt engagemang för delaktighet och mångfald i den anställningspolicy som skapades 2019. Anställningspolicyen omfattar viktiga ämnen såsom anställdas välbefinnande, föreningsfrihet och anställningskontrakt.

Att se till att våra medarbetare och andra i Fiskars Groups värdekedja är säkra och mår bra är det vi prioriterar högst. År 2017 publicerade Fiskars Group sin policy för hälsa och säkerhet i arbetet för sin leveranskedja, för att stöda skapandet av en kultur helt utan skador. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer innehåller ämnen kring hälsa och säkerhet, exempelvis arbetsplats säkerhet,

olycksberedskap och ledning och kommunikation av hälsa och säkerhet.

Mål och handlingar

Fiskars Group anordnar regelbundna, obligatoriska utbildningstillfällen för att hjälpa alla medarbetare att förverkliga principerna och riktlinjerna i uppförandekoden i sitt dagliga arbete. Vartannat år utbildas samtliga anställda, och åren däremellan utbildas alla nyanställda. Utbildningen för uppförandekoden uppdaterades 2019, och införs för samtliga anställda i början av 2020.

Mål 2030: noll skada med nollfrekvens av olyckor som medför att arbetet inställs (LTAF), inte bara vad gäller våra egna anställda, utan även våra uppdragstagare och huvudleverantörer.

Mål 2022: LTAF minskade med 20 % (jämfört med basåret 2017)

Under 2019 kunde Fiskars Group sänka LTAF till 4,7 (2018: 5,9) och antalet förlorade dagar (LDR) till 27,1 (36,9). Många av tillverkningsenheterna och distributionscentren utarbetade planer för säkerhetsförbättringar och fokuserade på säkerhetsobservationer. Detta syntes i resultaten, jämfört med basåret 2017 var LTAF 4 % högre.

Under 2019 hölls Fiskars Groups andra globala säkerhetsdag på temat "Jag bryr mig". Deltagandet var enastående på alla Fiskars Groups platser. Detta ökade även rapporteringen av säkerhetsobservationer, som totalt uppgick till 6 470 (2018: 3 080) observationer rapporterade under 2019. Detta är ett viktigt sätt för

Fiskars Group att främja säkerhet i arbetet, och alla dessa observationer registreras och åtgärder vidtas för att minska riskerna.

Under 2019 utökades säkerhetsrapporteringen till Fiskars Groups kontor och detaljhandelsbutiker. Detta är ett stort steg framåt mot en enhetlig rapportering och kultur avseende hälsa och säkerhet inom hela Fiskars Group. För 2020 är planen att rapportera siffrorna för alla Fiskars Groups verksamheter.

Fiskars Groups mål 2030: Människor som arbetar i Fiskars Group ges möjlighet, är engagerade och har hög prestationsnivå (personalenkät)

Mål 2022: Människor som arbetar i Fiskars Group har lika möjlighet och engagemang, och prestationen förbättras årligen (personalenkät)

Under 2019 införde Fiskars Group nya värderingar, utvecklade koncernstrategi och fortsatte förenkla strukturer och processer för bättre vägledning av företaget i framtiden. Framstegen syntes i resultaten av personalenkäten: det övergripande möjliggörandet för våra anställda ökade med fyra procentenheter till 73 % positiva (2018: 69 %) och det övergripande resultatet för engagemang ökade med två procentenheter till 74 % positiva (72 %).

KVINNOR OCH MÄNS ENGAGEMANG OCH MÖJLIGHETER ENLIGT PERSONALENKÄT FISKARS GROUPS ÄMNE

	Kvinnor, %	Män, %
Möjligheter	70 (67)	76 (75)
Engagemang	72 (70)	76 (76)

Stora framsteg gjordes mot vårt mål 2022 om att ha människor med lika möjlighet och engagemang, och förbättrad prestation årligen. Klyftan mellan könen minskades, och skillnaden mellan kvinnors och mäns möjliggörande var sex procentenheter (åtta procentenheter). För engagemang minskade klyftan med fyra procentenheter (sex procentenheter). Detta var en fantastisk bedrift för 2019, och vi fortsätter arbetet med att ytterligare förbättra övergripande möjliggörande och engagemang, och att sluta den återstående klyftan mellan kvinnor och män i detta avseende.

Fiskars Group fortsätter vidta åtgärder för att säkerställa ett verkligt inkluderande och jämställt företag där alla, oavsett kön, ålder, etniskt ursprung eller trosuppfattning, kan känna sig säkra och göra sitt bästa. Det räcker inte med att försöka undanröja faktiska hinder, utan vi måste se till att Fiskars Group aktivt skapar en kultur som är verkligt inkluderande och rättvis.

DIVERSITET OCH JÄMSTÄLLDHET

GRI 405-1 Diversitet inom ledningsorgan och bland anställda

STYRELSEN			
ENLIGT ÅLDERSGRUPP	KVINNOR, %	MÄN, %	TOTAL, %
Under 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	25,0 (20,0)	12,5 (10,0)	37,5 (30,0)
Över 50	12,5 (20,0)	50,0 (50,0)	62,5 (70,0)
Total	37,5 (40,0)	62,5 (60,0)	100,0 (100,0)

FISKARS GROUPS LEDNINGSGRUPP			
ENLIGT ÅLDERSGRUPP	KVINNOR, %	MÄN, %	TOTAL, %
Under 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	22,2 (25,0)	22,2 (38,0)	44,4 (63,0)
Över 50	22,2 (37,0)	33,3 (0)	55,6 (37,0)
Total	44,4 (63,0)	55,6 (37,0)	100,0 (100,0)

ÖVRIG LEDNING			
ENLIGT ÅLDERSGRUPP	KVINNOR, %	MÄN, %	TOTAL, %
Under 30	1,3	0,6	1,9 (2,7)
30–50	28,8	39,2	68,0 (64,0)
Över 50	12,9	17,2	30,1 (33,3)
Total	43,0 (45,0)	57,0 (55,0)	100,0 (100,0)

Mänskliga rättigheter samt bekämpning av korruption och mutbrott

Fiskars Group har en viktig möjlighet att påverka människors liv genom hela värdekedjan. Fiskars Group respekterar mänskliga rättigheter och människors jämlikhet.

Fiskars Group lägger stor vikt vid att tillämpa högsta möjliga standarder vad gäller integritet, ansvarstagande och ärlighet i företagets alla aktiviteter med anställda och tredje parter. Detta ligger i linje med det åtagande Fiskars Group förväntar sig av sina anställda, och människor som ingår i värdekedjan, att alltid agera opartiskt och i god tro.

Policyer och åtaganden

Fiskars Groups stöd för mänskliga rättigheter är starkt rotat i bolagets värderingar och uttrycks i företagets policyer. I Fiskars Groups uppförandekod finns en detaljerad beskrivning av Fiskars Groups inställning till att göra affärer på ett etiskt och hållbart sätt, inbegripet arbetsförhållanden, arbetsvillkor, bekämpning av korruption och mutor samt säkerhet i arbetet.

I Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer ställs samma förväntningar på våra leverantörer. Alla leverantörer måste skriva under och förbinda sig till Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer för att göra affärer med Fiskars.

Fiskars Group deltar i FN:s Global Compact-initiativ och har således förbundit sig att begränsa negativa händelser avseende mänskliga rättigheter och att motarbeta korruption och mutbrott. För att stöda Fiskars Groups åtagande beskrivs i Fiskars Groups policy om bekämpning

av korruption och mutbrott våra förväntningar om att Fiskars Groups anställda och alla andra vi har samröre med alltid agerar opartiskt och i god tro. Policyn omfattar också alla personer som arbetar i eller med Fiskars Group på samtliga nivåer, befattningar och platser. Fiskars Group har en handlingsplan för att utveckla sin omsorgsfulla förpliktelser gällande mänskliga rättigheter.

Mål och handlingar

Fiskars Groups inställning till de mänskliga rättigheterna och bekämpning av korruption och mutbrott definieras i Fiskars Groups policyer, som också utgör grunden för förverkligandet och målen. Fiskars Group har satt upp långsiktiga mål för 2030, och utarbetat kortsiktiga mål och handlingsplaner för 2022, till stöd för våra insatser för att hävda de mänskliga rättigheterna och bekämpningen av korruption och mutbrott i hela vår värdekedja.

Fiskars Group mäter för närvarande medvetenhet och åtagande avseende de mänskliga rättigheterna samt bekämpningen av korruption och mutbrott genom att mäta andelen anställda som deltagit i utbildning om uppförandekoden. Vartannat år utbildas samtliga anställda, och åren däremellan utbildas alla nyanställda. Utbildningen för uppförandekoden uppdaterades 2019, och införs för samtliga anställda i början av 2020.

Under 2019 färdigställdes utvärderingen om de mänskliga rättigheterna, och en handlingsplan för 2020 utarbetades som avser att sluta klyftorna och utveckla tillbörlig efterlevnad av mänskliga rättigheter. Fiskars Groups resultat har utvärderats i jämförelse med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Grundat på det som framkom uppdaterades policyn för samhälls-engagemang och rekryteringspolicyn med tillägg av mer

omfattande aspekter av mänskliga rättigheter. En ny anställningspolicy har utarbetats som omfattar samtliga anställda i Fiskars Group.

Under 2019 genomgick vår HR-funktion utbildning i mänskliga rättigheter. Under 2020 är planen att fördjupa kunskaperna om olika potentiella effekter på mänskliga rättigheter genom en självutvärdering om lokal praxis avseende arbetsvillkor, och genom att pilottesta en utvärdering av effekter på mänskliga rättigheter på en plats.

Hjälplinjen för etik och efterlevnad infördes 2018. Denna plattform som tillhandahålls av tredje part är en konfidentiell och anonym kanal där alla anställda kan anmäla arbetsplatsrelaterade problem och klagomål eller misstänkta överträdelser av uppförandekoden.

Alla misstänkta överträdelser och förekomster av misskötsamhet hanteras konfidentiellt av våra funktioner för intern granskning, juridik och efterlevnad. Andra relevanta funktioner, t.ex. HR, kan beroende på ärendet kopplas in vid behov för att nå en lösning. Missförhållanden rapporteras till styrelsens revisionskommitté.

Under 2019 inkom totalt fem klagomål eller anmälningar om misstänkta överträdelser via hjälplinjen för etik och efterlevnad. Ärendena handlade om uppsägning av anställning, informationssäkerhet, chefsutmaning samt avskedande. Två av ärendena utreddes, löstes och avslutades under 2019. I tre av ärendena pågår fortfarande utredning eller uppföljning.

Fiskars Groups leverantörers uppträdande följs upp genom regelbundna granskningar, och Fiskars Group stöder deras utveckling genom utbildningstillfällen och workshops. För att öka medvetenheten bland Fiskars Groups anställda i olika funktioner har Fiskars Group dessutom anordnat utbildningstillfällen om uppförandekoden för leverantörer och processen för att hantera leverantörers hållbarhet.

Under 2019 granskades 52 (2018: 66) leverantörer av färdiga produkter. Sedan Fiskars Groups granskningsprogram infördes 2011 har vi genomfört omkring 550 leverantörsgranskningar på plats och avslutat över 160 nolltoleransärenden.

Risker

Det övergripande målet för Fiskars Groups riskhantering är att identifiera, utvärdera och hantera risker som kan hota Fiskars Groups möjligheter att uppnå sina affärsmål. Ämnena ovan går igenom och de mest påtagliga riskerna för Fiskars Group har identifierats. Fiskars Group har flera riskhanteringsprocesser på plats, t.ex. avseende leverantörer och strategiska initiativ för att sänka våra utsläpp och minska vår energiförbrukning.

Klimatförändring, resursbrist och ändrade konsumentpreferenser medför många nya strategiska, operativa och finansiella risker, men också möjligheter för Fiskars Group. Kostnaderna för utsläpp, icke-förnybara material och avfall förväntas öka i framtiden. Konsumenterna blir alltmer intresserade av nya affärs- och servicemodeller i den cirkulära ekonomin, t.ex. uthyrnings- och återlämningskoncept.

Risker med anknytning till mänskliga rättigheter och bekämpning av korruption och mutbrott betraktas huvudsakligen som risker avseende finans, efterlevnad och anseende, men Fiskars Group betraktar dem också som en operativ risk. De huvudsakliga riskerna för oss är bristande efterlevnad bland våra leverantörer och deras förmåga att hantera även sina leverantörer, hälsa och säkerhet genom hela vår värdekedja och att säkerställa nolltolerans mot korruption och mutor.

Förändringar i organisation och ledning

Den 4.12.2019 meddelade Fiskars Group om sina planer att förnya organisationsstrukturen samt öka effektiviteten. I samband med detta publicerades ledningsgruppens nya sammansättning.

Den 6.8.2019 meddelade Fiskars Group att SBU Livings direktör Ulla Lettijeff hade avgått. Fiskars Groups verkställande direktör Jaana Tuominen tog över som tillfällig direktör för Living-segmentet vid sidan om sin post som VD. Den 19.2.2019 meddelade Fiskars Group att man hade utsett Michael Halak (MBA) till direktör för SBU Functional och medlem i koncernens ledningsgrupp från och med 1.3.2019. Han rapporterade till koncernens verkställande direktör Jaana Tuominen tills han avgick av personliga skäl i december 2019. Sari Pohjonen tog över som tillfällig direktör för Functional-verksamheten vid sidan om sin post som ekonomidirektör.

Efter de här förändringarna består Fiskars Groups ledningsgrupp av följande medlemmar:

- Jaana Tuominen, verkställande direktör
- Sari Pohjonen, ekonomidirektör och ställföreträdande verkställande direktör
- Tina Andersson, direktör, konsumentupplevelser (senast fr.o.m. maj 2020)
- Christian Bachler, EVP
- Risto Gaggl, direktör, leveranskedjan
- Johan Hedberg, direktör, försäljning
- Tuomas Hyryläinen, EVP
- Niklas Lindholm, HR-direktör
- Maija Taimi, direktör för koncernkommunikation
- Päivi Timonen, chefsjurist

Övriga betydande händelser under perioden

En ny prestationsperiod påbörjas i den aktiebaserade långsiktiga incitamentsplanen – justeringar till den pågående prestationsperioden

En ny prestationsperiod:

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har beslutat om att påbörja den tredje prestationsperioden 2020–2022 av den aktiebaserade långsiktiga incitamentsplanen samt om dess prestationskriterier. I februari 2018 beslöt styrelsen om den aktiebaserade långsiktiga incitamentsplanen 2018–2022 för Fiskarskoncernens ledningsgrupp samt andra nyckelpersoner.

Den långsiktiga incitamentsplanen innefattar tre prestationsperioder på tre kalenderår: 2018–2020,

2019–2021 och 2020–2022. Incitamentsprogrammet utgör en del av bolagets belöningsprogram för bolagets nyckelpersoner och dess syfte är att stöda förverkligandet av bolagets strategi samt att förena nyckelpersonernas målsättningar med aktieägarnas om att öka bolagets värde.

Beloppet på belöningen som utbetalas åt en nyckelperson är beroende av om de på förhand fastställda målsättningarna uppnås. Ingen belöning utbetalas om målsättningarna inte uppnås eller om deltagarens arbets- eller anställningsförhållande upphör innan belöningen utbetalas. Den prestationsperioden 2020–2022 omfattar högst 50 nyckelpersoner och de målsättningarna anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens nettorörelsekapital och omsättning.

Om de målsättningar som ställts för incitamentsprogrammet uppnås, utbetalas belöningen våren 2023. Belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. Bolaget har dock rätt att betala belöningen kontant i sin helhet under vissa omständigheter. Om samtliga maximala målsättningar uppnås motsvarar det maximala beloppet som utbetalas på basis av prestationsperioden 2020–2022 som brutto totalt max 600 000 aktier i bolaget. Som utgångspunkt betalas de aktier som ges åt nyckelpersoner med bolagets existerande aktier och därmed förväntas det långsiktiga incitamentsprogrammet inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas innehav i bolaget.

På de medlemmar i Fiskarskoncernens ledningsgrupp som omfattas av det långsiktiga incitamentsprogrammet

tillämpas ett aktieägarandekrav och medlemmarna måste behålla minst 50 % av de aktier som erhållits via incitamentsprogrammet tills deras aktieinnehav i Fiskars motsvarar minst 50 % (och 100 % för den verkställande direktören) av den årliga fasta grundbruttolönen.

Justeringar av pågående prestationsperioden:

I juni 2019 delades praktiskt taget alla aktier i Wärtsilä, som innehölls av Fiskars Oyj Abp, ut som en extra dividend till aktieägarna. Därefter har Fiskars börsvärde endast baserats på värdet av dess egen verksamhet. Det innebär att den inledande tilldelningen av aktier från de pågående aktiebaserade långsiktiga incitamentsplanerna inte motsvarar belöningens målvärde.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse beslöt om att justera den inledande tilldelningen av aktier från planerna för åren 2017–2019, 2018–2020 och 2019–2021, genom att tilldela ytterligare aktier till deltagarna. Justeringen genomfördes i januari 2020. Efter justeringarna uppgår den sammanlagda maximala belöningen i aktier till högst 43 440 brutto på basis av prestationsperioden 2017–2019, 284 564 på basis av prestationsperioden 2018–2020 och 540 780 på basis av prestationsperioden 2019–2021.

För att neutralisera inverkan av avyttringen av Wärtsilä-aktierna, beslöt styrelsen också om att justera beräkningsmetoden för prestationskriteriet totalavkastning för bolagets aktie, som tillämpats på prestationsperioderna 2017–2019, 2018–2020 och 2019–2021.

Framtidsutsikterna för 2019 uppdaterades den 17.5.2019 och 16.10.2019

Den 17.5.2019 justerade Fiskars Group sina utsikter för jämförbara EBITA nedåt för helåret 2019 och tillkännagav: "Fiskars förväntar sig att koncernens jämförbara omsättning år 2019 är på föregående års nivå och att jämförbara EBITA år 2019 är lägre än nivån året innan. Beslutet i USA att höja tullavgifterna för import från Kina kommer att ha en negativ påverkan på jämförbara EBITA."

Den 16.10.2019 justerade Fiskars Group sina utsikter för den jämförbara omsättningen nedåt för helåret 2019 och tillkännagav: "Fiskars förväntar sig att koncernens jämförbara omsättning och jämförbara EBITA år 2019 är lägre än nivån året innan. Inom Functional-segmentet i USA har omsättningen utvecklats svagare än väntat under det tredje kvartalet. Omsättningen i bevakningskategorin återhämtade sig inte efter den svaga första hälften på året. Inom Outdoor-verksamheten var den jämförbara omsättningen lägre än nivån året innan, främst på grund av myndighetskanalen. Därtill nådde försäljningen inte förväntningarna inom den viktiga back-to-school-säsongen. Den svagare än förväntade omsättningen i Functional-segmentet under det tredje kvartalet försvagar utsikterna för den jämförbara omsättningen för hela året."

Extra aktiedividend

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma den 13.3.2019 beslöt att bemyndiga bolagets styrelse att efter sitt omdöme besluta om utdelning av upp till 32 645 343 aktier som Fiskars innehade i Wärtsilä Oyj Abp ("Wärtsilä") som extra dividend till bolagets aktieägare ("Bemyndigandet"). Bemyndigandet i sin helhet ingår i börsmeddelandet som bolaget publicerade den 13.3.2019.

Den 6.6.2019 beslöt bolagets styrelse med stöd av Bemyndigandet att dela ut upp till 32 616 653 Wärtsilä-aktier som innehades av bolaget som en extra dividend till dess aktieägare med utdelningsförhållandet 5:2. På basis av den fick varje aktieägare två (2) Wärtsilä-aktier för varje fem (5) aktier som ägs i bolaget. På grund av avrundningsskillnader bestämdes det slutliga antalet hela Wärtsilä-aktier som delades ut till aktieägarna på aktiedividendens utbetalningsdag och antalet var aningen mindre än maximiantalet som styrelsen hade beslutat att dela ut. De bråkdelar av Wärtsilä-aktier som utdelningsförhållandet resulterade i kompenserades till aktieägarna i form av motsvarande kontantbelopp ur bolagets medel.

Det slutliga antalet Wärtsilä-aktier som delades ut var 32 614 026 och därmed återstod ett smärre antal Wärtsilä-aktier i företagets ägo efter utdelningen. Det slutliga värdet på aktieutdelningen och de bråkdelsmotsvarigheter som betalades ut kontant var 433,0 milj. euro (beräknat på basis av Wärtsilä-aktiens volymvägda genomsnittskurs på Nasdaq Helsinki den 11.6.2019).

Enligt styrelsens beslut var avstämningsdagen för aktiedividenden den 10.6.2019, utbetalningsdagen för aktiedividenden den 11.6.2019 och utbetalningsdagen för aktiebråkdelarna som betalades kontant den 17.6.2019. Aktiedividendens lossningsdag var den 7.6.2019.

I enlighet med Bemyndigandet beslutade styrelsen också att betala överlåtelseskatten till följd av aktiedividend-utdelningen för aktieägarnas räkning. Överlåtelseskatten uppgår till 1,6 % av aktiedividendens värde.

Förvaltning (Corporate Governance)

Fiskars Oyj Abp är ett finländskt aktiebolag vars uppgifter och ansvar definieras enligt finsk lagstiftning. Fiskarskoncernen består av moderbolaget Fiskars Oyj Abp, och dess dotterbolag. Fiskars Oyj Abp:s lagstadgade styrande organ är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Den övriga bolagsledningen stöder bolagets lagstadgade styrande organ. Bolagets hemort är Raseborg, Finland.

Fiskars Oyj Abp förvaltas enligt den finska aktiebolagslagen, regler och bestämmelser för noterade bolag, bolagets egen bolagsordning, de arbetsordningar som styr bolagets styrelse och dess kommittéer samt de regler och de bestämmelser som Nasdaq Helsinki Oy har utfärdat. Fiskars Oyj Abp är en medlem av den finska Värdepappersmarknadsföreningen och följer också, med ett undantag till nomineringskommittén sammansättning, Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen. Rekommendationen trädde i kraft 1.1.2020 och finns tillgänglig på www.cgfinland.fi. Nomineringskommitténs sammansättning avviker från rekommendationen 15 nämnd i Finsk kod för bolagsstyrning, såsom beskrivit i Redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem år 2019.

Dividend för räkenskapsåret 2018

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att betala dividend för räkenskapsåret som slutade 31.12.2018 enligt följande:

a) En kontantdividend på 0,27 euro per aktie betalades den 22.3.2019. Därtill betalades en ytterligare kontantdividend på 0,27 euro per aktie den 16.9.2019.

b) En extra dividend i form av aktier i Wärtsilä Oyj Abp som bolaget innehade. Aktieägarna tilldelades 2 aktier i Wärtsilä för varje 5 aktier som ägdes i bolaget. Den extra dividenden betalades den 11.6.2019.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:s innehav av egna aktier uppgick till 408 677 i slutet av kvartalet. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga volymvägda aktiekursen under 2019 var 14,75 (2018: 18,73). I slutet av december var kursen 11,26 euro (15,04) per aktie och Fiskars börsvärde var 917,7 milj. euro (1 226,9). Antalet aktier som var föremål för handel under år 2019 uppgick till 9,1 milj. euro (3,1), vilket är 11,2 % (3,9 %) av det totala antalet aktier. I slutet av 2019 var det sammanlagda antalet aktieägare 23 495 (20 013).

Flaggningsanmälningar

Fiskars Group informerades inte om några betydande ändringar bland bolagets största aktieägare under året.

Förvärv av egna aktier

Fiskarskoncernens styrelse beslutade den 26.8.2019 att börja förvärva bolagets egna aktier i enlighet med det

bemyndigande som den ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen den 13.3.2019.

Det maximala antalet aktier som förvärfas är 200 000, vilket motsvarar ungefär 0,2 % av samtliga aktier. Aktierna förvärfas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till det marknadspris som råder vid tidpunkten för förvärvet. Förvärvet av egna aktier inleddes den 28.8.2019 och slutar senast vid slutet av den ordinarie bolagsstämman år 2020.

Bemyndigande av styrelsen

Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria eget kapital. Egna aktier kan förvärfas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till marknadspris.

Bolagets egna aktier kan förvärfas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incentivsystem och annars för att överlätas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras.

Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelse från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv).

Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2020 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman 14.3.2018 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt.

Bolagets egna aktier får överlätas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem.

Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan också ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission).

Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2020 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman den 14.3.2018 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

Styrelse och kommittéer

Styrelseledamöternas antal fastställdes till åtta (8). Till styrelseledamöter omvaldes Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa. Styrelseledamöternas mandattid utgår vid den ordinarie bolagsstämman år 2020.

I sitt konstituerande möte 13.03.2019 har styrelsen valt Paul Ehrnrooth till ordförande och Jyri Luomakoski till vice ordförande. Styrelsen beslöt att tillsätta en granskningskommitté, en personal- och kompensationskommitté och ytterligare en nomineringskommitté.

Styrelsen valde till ledamöter för granskningskommittén Jyri Luomakoski (ordförande), Albert Ehrnrooth, Louise Fromond och Ritva Sotamaa. Till ledamöter för personal- och kompensationskommittén valdes Paul Ehrnrooth (ordförande), Inka Mero och Peter Sjölander. Till ledamöter för nomineringskommittén valde styrelsen Paul Ehrnrooth som ordförande och Fabian Månsson som ledamot av kommittén, samt Alexander Ehrnrooth som en extern medlem av nomineringskommittén.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars Group har identifierat flera osäkerhetsfaktorer som kan ha en negativ inverkan på Fiskars Groups verksamhet, omsättning och finansiella resultat. Huvudsakliga risker och metoder för riskhantering definieras i redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem och på företaget webbsida.

Fiskars Groups globala verksamheter påverkas av makroekonomiska och geopolitiska osäkerhetsfaktorer samt megatrender som formar konsumenternas beteende. Långvarig konjunkturedgångar, minskat förtroende bland konsumenterna och ökad protektionism, inklusive förändringar av tullavgifter och tullförfaranden, kan ha en negativ inverkan på Fiskars jämförbara omsättning och jämförbara EBITA.

Fiskars Group påverkas även av komplexa och föränderliga lagar och förordningar samt skattelagstiftningar i länder där de är verksamma. Förmodad bristande efterlevnad av lagar och förordningar utsätter Fiskars Group för risker som rör legala åtgärder och som kan påverka dess verksamhet och avseende avsevärt.

Enheter inom Fiskars Group är involverade i skatterevisioner i flera länder. Det är möjligt att skatterevisionerna resulterar i omvärdering av skatter, dubbel beskattning och ytterligare kostnader. Fiskars Group fortsätter att överklaga kravet från den fiska skatteförvaltningens avdelning för högskattebetalare från 2016, om att företaget ska betala totalt 28,3 miljoner euro i ytterligare skatt, räntekostnader och straffskatt.

Klimatförändringar är ett av de största globala problemen. Nya förordningar gällande förnybar energi, utsläpp och användning av råvaror kan ge ökade kostnader och leda till tillfälliga produktionsavbrott. Underlåtenhet att uppfylla hållbarhetskrav kan även leda till avgifter och allvarligt skada företagets anseende.

Långvariga dåliga väderförhållanden, till exempel en regnig vår och en snöfri vinter, kan också ha en negativ inverkan på efterfrågan på vissa produkter. Tyngdpunkten för försäljningen av koncernens produkter för hemmet ligger tydligt på årets sista kvartal. Eventuella problem med tillgång till produkter eller i efterfrågan under årets sista kvartal kan på ett betydande sätt påverka resultatet för hela året.

De flesta av Fiskars Group leverantörer befinner sig i Asien och den egna tillverkningen sker i USA, Europa och Asien. Fiskars Groups produkter säljs i första hand till parti- och

detaljhandlare samt direkt till konsumenterna. Avbrott i produktion eller leveranser och snabba förändringar på marknaden kan leda till försenade produktleveranser till konsumenterna. Förlust av en stor kund eller förlust av omfattande katalogpubliceringar i nyckelkanaler samt konsolidering bland återförsäljare kan påverka Fiskars Groups jämförbara omsättning och jämförbara EBITA.

Målet är att leverera funktionella produkter av hög kvalitet som lämpar sig för ändamålet. Produkter som inte uppfyller dessa krav gällande säkerhet och kvalitet kan göra att Fiskars Group drabbas av ansvarspåföljder, produktåterkallelse och försämrat anseende. Fiskars Groups välkända varumärken kan även utgöra ett potentiellt mål för intrång i immateriella rättigheter.

Fiskars Group är beroende av flera centraliserade IT-system som innehåller en stor mängd känsliga data och information som är av avgörande vikt för företaget. Intrång, funktionsfel och rubbningar kan orsaka avbrott i verksamheten och leda till potentiella påföljder. Cyberattacker är ett växande och föränderligt globalt problem. Trots kontrollmekanismer är Fiskars Group inte helt skyddat mot intrång och bedrägeriförsök.

Globala verksamheter utsätter Fiskars Group för valutakursförändringar som kan ha en negativ inverkan på rapporterad omsättning, rörelseresultat, balansräkning och kassaflöde. Den mest betydande transaktionsrisken gäller uppgång i kursen på thailändsk baht eller indonesiska rupiah och nedgång i kursen på japansk yen, australiensisk dollar och den svenska kronan. Den mest betydande omräkningsrisken gäller nedgång i kursen på amerikansk dollar.

Förvärv är en del av Fiskars Groups tillväxtstrategi. Trots en noggrann due diligence-process finns det risker med alla förvärv och integrering av förvärvade företag som kanske inte ger det resultat som förväntades.

Fiskars Groups anställda är vår viktigaste tillgång, de främjar en lämplig riskkultur och utforskar såväl möjligheter som identifierade risker. Fiskars Group måste främja hållbara och etiska affärsmetoder, respektera mänskliga rättigheter, förhindra korruption och mutbrott, eliminera hälso- och säkerhetsrisker och skapa en inspirerande och motiverande arbetsmiljö med starkt ledarskap. Om man inte gör det riskerar Fiskars Group att inte kunna attrahera och behålla talangfull och hängiven personal.

Coronaviruset orsakar oro och osäkerhet på global nivå. Om viruset fortsätter att spridas globalt och snabbt över en längre tidsperiod, kan man anta att det påverkar Fiskars Groups verksamhet och finansiella prestation. Det är svårt att för tillfället uppskatta inverkan på bolagets framtida utveckling. Fiskars Groups prioritet är fortfarande att säkerställa sina anställdas säkerhet och välmående.

Händelser efter rapporteringsperioden

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapporteringsperioden.

Utsikterna för 2020

År 2020 förväntar sig Fiskars att koncernens jämförbara EBITA ökar jämfört med år 2019. Ändringar i valutakurser kan ha en betydande inverkan på jämförbara EBITA.

Fiskars fortsätter sina investeringar i tillväxtinitiativ och fokuserar på att förbättra sin lönsamhet med de pågående programmen, vilka väntas vara genomförda vid slutet av 2021. Därför ger bolaget inga utsikter gällande den jämförbara omsättningen år 2020.

Därtill finns det osäkerhetsfaktorer på flera av de centrala marknaderna, så som möjliga förändringar i tullavgifter samt konsekvenser av coronavirusets spridning, vilka kan påverka hela årets utveckling.

Poster som påverkar jämförbarheten i EBITA omfattar omstruktureringskostnader, nedskrivningar, kostnader relaterade till integrationer, förvärv och avyttringar samt resultatpåverkan från försäljningen av verksamheter.

Förslag till dividend

Det är Fiskars Groups mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2019 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 428,6 milj. euro (2018: 894,7).

Styrelsen föreslår till bolagsstämman att det för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2019 utbetalas en dividend på 0,56 euro per aktie. Dividenden betalas i två rater. Lossningsdagen för den första raten på 0,28 euro per aktie är den 12.3.2020. Den första raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividend-utbetalningen den 13.3.2020 är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab. Styrelsen föreslår till bolagsstämman att denna rat utbetalas den 20.3.2020.

Den andra raten på 0,28 euro per aktie skall betalas i september 2020. Den andra raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab. Avstämningsdagen och utbetalningsdagen fastställs av styrelsen i styrelsemöte som planeras hållas den 8.9.2020. Lossningsdagen för den andra raten skulle då vara den 9.9.2020, avstämningsdagen den 10.9.2020 och utbetalningsdagen senast den 17.9.2020.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 494 565 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 45,6 milj. euro (483,9 milj. euro inklusive total 32 614 026 Wärtsilä aktier distribuerat som extra dividend). Därefter återstår 383,0 milj. euro (410,8) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors, Finland, 4.2.2020

FISKARS OYJ ABP
Styrelsen

Koncernbokslut, IFRS

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MILJ. EURO	NOT	2019	2018
Omsättning	2	1 090,4	1 118,5
Kostnad för sålda varor	5	-643,1	-633,5
Bruttobidrag		447,3	485,1
		41 %	43 %
Övriga rörelseintäkter	4	2,0	5,2
Kostnader för försäljning och marknadsföring	5	-284,3	-281,4
Administrationskostnader	5	-86,2	-90,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	5	-18,4	-18,4
Goodwill och övriga immaterialla anläggningstillgångar nedskrivninvgar	5		-8,6
Övriga rörelsekostnader	5	-0,3	-0,2
Rörelseresultat (EBIT)		60,1	91,6
		6 %	8 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	13	-0,2	2,0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	7	3,4	9,4
Resultat före skatt		63,2	103,0
		6 %	9 %
Inkomstskatt	8	-10,8	-21,1
Räkenskapsperiodens resultat		52,4	81,7
		5 %	7 %

MILJ. EURO	NOT	2019	2018
Fördelning:			
Moderbolagets aktieägare		51,7	81,6
Innehav utan bestämmande inflytande		0,7	0,2
		52,4	81,7
Resultat/aktie, euro, hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	9	0,63	1,00

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MILJ. EURO	NOT	2019	2018
Räkenskapsperiodens resultat		52,4	81,7
Räkenskapsperiodensövriga totalresultat:			
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		9,3	8,3
Kassaflödessäkringar		0,2	0,2
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	20	2,0	0,5
Nettoförändring av placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat		-24,3	-95,0
Övrigt totalresultat efter skatt totalt		-12,9	-86,0
Räkenskapsperiodens totalresultat		39,5	-4,2
Fördelning av totalresultat:			
Moderbolagets aktieägare		38,5	-4,6
Innehav utan bestämmande in flytande		1,0	0,4
		39,5	-4,2

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MILJ. EURO	NOT	31.12.2019	31.12.2018
TILLGÅNGAR			
LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Goodwill	10	219,6	217,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	288,7	280,5
Materiella anläggningstillgångar	11	162,2	159,5
Anläggningstillgångsposter	12	108,6	
Biologiska tillgångar	13	43,4	43,6
Förvaltningsfastigheter	14	3,6	3,9
Finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	15	28,9	25,3
Övriga placeringar	15	7,9	8,8
Uppskjutna skattefordringar	8	27,9	30,2
Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt		890,7 65 %	769,4 45 %
KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Varulager	16	232,1	219,9
Kundfordringar och övriga fordringar	17	203,2	220,4
Skattefordringar		28,8	31,3
Räntebärande fordringar		0,0	0,0
Placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat	15	0,0	453,6
Likvida medel	15	9,4	24,4
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		473,5 35 %	949,7 55 %
Tillgångar sammanlagt		1 364,3 100 %	1 719,2 100 %

MILJ. EURO	NOT	31.12.2019	31.12.2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		760,9	1 207,0
Minoritetsintressen		3,6	2,7
Eget kapital sammanlagt	18	764,5 56 %	1 209,7 70 %
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande främmande kapital	19	51,4	151,3
Leasingskulder	12	88,4	0,0
Övriga skulder		4,4	6,8
Uppskjutna skatteskulder	8	32,8	43,9
Pensionsförpliktelser	20	13,2	12,7
Övriga avsättningar	21	4,1	5,1
Långfristiga skulder sammanlagt		194,3 14 %	219,9 13 %
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande främmande kapital	19	108,7	9,4
Leasingskulder	12	22,9	0,0
Leverantörskulder och övriga skulder	22	267,7	268,2
Skatteskulder		2,1	6,5
Övriga avsättningar	21	4,1	5,4
Kortfristiga skulder sammanlagt		405,5 30 %	289,7 17 %
Eget kapital och skulder sammanlagt		1 364,3 100 %	1 719,2 100 %

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MILJ. EURO	2019	2018
Kassaflöde från löpande verksamhet		
Resultat före skatt	63,2	103,0
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	59,6	43,8
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar	-0,2	-1,9
Övriga finansiella poster	-4,0	-9,4
Förändring i biologiska tillgångar	0,2	-2,0
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	-4,7	-9,4
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	114,1	124,1
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av räntefria fordringar	23,0	-2,6
Förändring av varulager	-6,6	-8,5
Förändring av räntefria skulder	-12,9	23,8
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	117,5	136,8
Betalda finansieringskostnader (netto)	-2,5	-4,7
Betald inkomstskatt	-18,4	-26,2
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	96,5	105,9

MILJ. EURO	2019	2018
Kassaflöde från investeringar		
Förvärv och investeringar i finansiella tillgångar	-8,2	-0,9
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-40,0	-46,2
Försäljning av anläggningstillgångar	0,9	2,7
Överlåtelseintäkter av placeringar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	0,5	0,0
Övriga dividendinkomster	7,8	15,0
Kassaflöde från övriga placeringar	1,9	1,5
Kassaflöde från investeringar (B)	-37,0	-28,0
Kassaflöde från finansiering		
Förvärv av egna aktier	-1,1	-2,8
Förändring av kortfristiga fordringar	0,0	20,0
Förändring av långfristiga skulder	0,8	0,6
Förändring av kortfristiga skulder	-2,2	-43,1
Betalning av finansiella leasingsskulder	-21,6	-0,3
Övriga finansieringsposter	0,7	0,5
Dividendutdelning	-51,0	-59,5
Kassaflöde från finansiering (C)	-74,5	-84,6
Förändring av likvida medel (A+B+C)	-15,1	-6,6
Likvida medel, periodens början	24,4	31,1
Likvida medel, periodens slut	9,4	24,4

FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET

MILJ. EURO	TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE							INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SAMMANLAGT
	AKTIE- KAPITAL	EGNA AKTIER	OMRÄKNINGS- DIFFERENS	FOND FÖR VERKLIGT VÄRDE	FÖRSÄKR. MATEMAT. VINSTER OCH FÖRLUSTER	PLACERINGAR FVTOCI	BALANSERAD VINST		
31.12.2017	77,5	-3,2	3,0	-0,6	-4,4		1 197,1	2,8	1 272,1
Implementering av IFRS 9							-1,0		-1,0
Implementering av ändringar i IFRS 2							0,5		0,5
Ingående saldo 1.1.2018	77,5	-3,2	3,0	-0,6	-4,4		1 196,5	2,8	1 271,6
Omräkningsdifferenser			8,1					0,2	8,3
Kassaflödessäkring				0,2					0,2
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					0,5				0,5
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde						-95,0			-95,0
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	8,1	0,2	0,5	-95,0	0,0	0,2	-86,0
Räkenskapsperiodens resultat							81,6	0,2	81,7
Periodens totalresultat	0,0	0,0	8,1	0,2	0,5	-95,0	81,6	0,4	-4,2
Förvärv och överlåtelse av egna aktier		-2,8					0,3		-2,5
Betalda dividender							-59,1	-0,5	-59,5
Andra ändringar							4,4		4,4
31.12.2018	77,5	-6,0	11,1	-0,4	-3,9	-95,0	1 223,6	2,7	1 209,7

MILJ. EURO	TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE							INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SAMMANLAGT
	AKTIE- KAPITAL	EGNA AKTIER	OMRÄKNINGS- DIFFERENS	FOND FÖR VERKLIGT VÄRDE	FÖRSÄKR. MATEMAT. VINST OCH FÖRLUSTER	PLACERINGAR FVTOCI	BALANSERAD VINST		
Ingående saldo 1.1.2019	77,5	-6,0	11,1	-0,4	-3,9	-95,0	1,223,6	2,7	1 209,7
Omräkningsdifferenser			8,9					0,3	9,3
Kassaflödessäkring				0,2					0,2
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					2,0				2,0
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde						-24,3			-24,3
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	8,9	0,2	2,0	-24,3	0,0	0,3	-12,9
Räkenskapsperiodens resultat							51,7	0,7	52,4
Periodens totalresultat	0,0	0,0	8,9	0,2	2,0	-24,3	51,7	1,0	39,5
Förvärv och överlåtelse av egna aktier		-1,1					0,5		-0,6
Betalda dividender						119,3	-603,3	-0,1	-484,1
31.12.2019	77,5	-7,1	20,1	-0,2	-1,9	0,0	672,5	3,6	764,5

Dividender

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att dividend av 0,56 euro skall utdelas från 2019 resultat.

En kontant dividend om 0,54 euro per aktie betalades från räkenskapsårets 2018 resultat. Därtill utdelades totalt 32 614 026 aktier i Wärtsilä som en extra dividend, motsvarande 5,31 EUR per aktie.

Noter till koncernbokslut

1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS

Fiskars Oyj Abp är ett offentligt finländskt aktiebolag noterat på Nasdaq Helsinki och vars hemort är Raseborg. Aktiebolagets registrerade adress är Tavastvägen 135 A, Helsingfors, Finland. Fiskars Oyj Abp är Fiskars Groups moderbolag. Koncernen tillverkar och marknadsför varumärkesbaserade konsumentprodukter globalt. Fiskars Groups huvudsakliga rapporteringssegmenten är Living, Functional och Övriga. I tillägg till, Fiskars Groups rapporterar gruppnivå nettoomsättning för tre geografiska område: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Dessutom bedriver koncernen fastighetsverksamhet i segment Övriga. Koncernens viktigaste internationella varumärken är Fiskars, littala, Gerber, Waterford, Wedgwood och Royal Copenhagen.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har godkänt detta bokslut för publikation. Enligt den finländska aktiebolagslagen har aktieägarna möjlighet att godkänna eller förkasta bokslutet vid den bolagsstämma som hålls efter publiceringen av bokslutet. Bolagsstämman har också möjlighet att fatta beslut om ändring av bokslutet.

Redovisningsprinciper

Fiskars Oyj Abp:s ("Fiskars Group" eller "koncernen") koncernbokslut har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som har antagits av den

Europeiska unionen och som var i kraft 31.12.2019. Med de internationella redovisningsstandarderna avses de standarder och deras tolkningar som antagits av EU och som accepterats i finsk bokföringslag och med stöd av de enligt stadgat förfarande givna föreskrifter i EU:s förordning (EG) nr 1606/2002. Noterna till koncernbokslutet har också uppgjorts i enlighet med finsk bokförings- och samfundslagstiftning.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden med undantag för finansieringsmedel och -skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen samt biologiska tillgångar och tillgångar och skulder i anslutning till förmånsbestämda pensionsplaner, som har värderats till verkligt värde.

Koncernbolagen rapporterar sina bokslut i den valuta som affärsverksamheten i huvudsak sker i ('funktionell valuta'). Moderbolagets funktionella valuta är euro som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Uppgifterna redovisas i miljoner euro med en decimal.

Användning av bedömningar

Vid upprättandet av bokslut i enlighet med internationell redovisningsstandard (IFRS) måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande förhållanden vid

bokslutstidpunkten och vilka utgör bedömningsgrunden för bokslutsposterna. Marknadsutvecklingen samt utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kan påverka de variabler som utgör basen för bedömningarna och det slutliga utfallet kan i betydande grad avvika från bedömningarna. Bedömningar påverkar närmast

- antaganden som har gjorts i prövning av nedskrivningsbehov (10),
- inkurans i omsättningstillgångar (16),
- bokföring av nedskrivningsförluster för försäljningsfordringar (17),
- avsättningar för omstrukturering (21),
- beräkning av pensionsansvar (20),
- värdebestämning av biologiska tillgångar (13) samt
- möjlighet att utnyttja latent skattefordringar mot beskattningsbart resultat i framtiden (8).

Koncernbokslut

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller annars har beslutanderätt. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Dotterbolag konsolideras i koncernbokslutet enligt förvärvsmetoden. Samtliga koncerninterna transaktioner, såsom vinstutdelning, fordringar och skulder samt orealiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av koncernbokslutet. Räakenskaps-

periodens vinst- eller förlustfördelning hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen och bolagets totalresultat hänförligt till aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande presenterats under eget kapital i koncernbalansen separat från det eget kapital, som är hänförligt till moderbolagets ägare.

Andelar i intresseföretag där Fiskars Group har betydande inflytande men inte beslutanderätt redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Betydande inflytande uppstår i allmänhet när en koncern har ett innehav på mer än 20 % av ett företags röstetal eller när koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande utan beslutanderätt.

Omräkning av poster i utländsk valuta

TRANSAKTIONER I UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens monetära fordringar och skulder värderas till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen och redovisas i finansieringsposterna, med undantag av valutakursdifferenserna som hänförs sig till försäljningsfordringar och leverantörsskulder som redovisas i rörelsevinst. Icke-monetära poster i utländsk valuta redovisas enligt valutakursen vid anskaffningstillfället med undantag för poster som redovisas enligt gängse värde; dessa redovisas enligt kursen för den dag då det gängse värdet fastställdes.

OMRÄKNING AV UTLÄNSKA DOTTERBOLAGS BOKSLUT

I koncernbokslutet omräknas utländska dotterbolagens resultaträkningar, totalresultat och kassaflöden till euro enligt snittkurser och balansräkningar enligt valutakurserna på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i totalresultatet och upptas i koncernens eget kapital. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att vinst eller förlust samt totalresultat omräknas enligt medelkursen i resultaträkningen samt enligt kurserna på bokslutsdagen i balansräkningen redovisas i posterna för totalresultatet och ingår i omräkningsdifferenserna i det egna kapitalet. Även värdeförändringen i finansieringsinstrument, som säkrar nettoinvesteringar, och som gjorts i utländska enheter redovisas på motsvarande sätt till den del dessa säkringar är effektiva. När man helt eller delvis avyttrar ett dotterbolag överförs de ansamlade omräkningsdifferenserna till resultatet som en del av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

Omsättning och intäktsföringsprinciper

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser vilka uppstått på försäljningsfordringar i utländsk valuta. Intäkten identifieras när (eller i takt med att) ett åtagande tillfredsställs, d.v.s. när kontrollen över den vara eller den tjänst som förpliktelsen gäller överförs till kunden d.v.s. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. I koncernens verksamhet ingår inga långfristiga leveransavtal som skulle redovisas enligt färdigställandegrad.

Övriga rörelseintäkter och -kostnader

Övriga rörelseintäkter inkluderar övriga inkomster vilka inte kan hänföras till försäljning av produkter eller tjänster, såsom försäljningsvinst på anläggningstillgångar, hyresinkomster, upplösning av specifika avsättningar och övriga liknande inkomster vilka inte klassas som omsättning. Övriga rörelsekostnader inkluderar försäljningsförlust på anläggningstillgångar, integrationskostnader och övriga motsvarande kostnader vilka inte kan klassificeras som övriga kostnadsposter.

Pensionsåtaganden

I koncernbolagen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftningar. De klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna gör koncernen fasta betalningar till en separat enhet. Om parten som mottar betalningarna inte klarar av att betala ut ifrågavarande pensionsförmåner har koncernen ingen juridisk eller faktisk skyldighet att göra tilläggsbetalningar. Alla sådana arrangemang som inte uppfyller dessa villkor betecknas som förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och utbetalningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de härrör.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar. Pensionskostnaderna bokförs som utgifter för de ifrågavarande personernas tjänstetid. Pensionsförpliktelsen redovisas till ett diskonterat nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på

bokslutsdagen. Förändringar i uppskattade försäkrings- tekniska värden kan påverka pensionsåtaganden och -kostnader. Försäkringstekniska vinster och förluster bokas mot övrigt totalresultat.

Rörelseresultat

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter-standard definitionen av rörelseresultatet (EBIT) utgörs av en nettosumma som innehåller till omsättningen adderade övriga rörelseintäkter, minskat med kostnader för sålda varor justerat med förändringen i lagret för färdiga produkter och varor under tillverkning samt minskat med kostnader för tillverkning för eget bruk, personalkostnader, avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt övriga rörelsekostnader. Rörelseresultatet innefattar rörelseresultatet av de huvudsakliga rapporteringssegmenten Living, Functional och Övriga. EBITA beräknas från EBIT genom att lägga tillbaka avskrivningarna för immateriella tillgångar. Förändringen i de biologiska tillgångarnas gängse värde presenteras i resultaträkningen på egna rader efter rörelseresultatet.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen enligt ursprungligt anskaffningsvärde i de fall anskaffningsvärdet tillförlitligt kan fastslås och det är sannolikt att den väntade ekonomiska nyttan av tillgången tillfaller koncernen. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som

omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

GOODWILL

Goodwill är koncernens andel av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärsverksamhetens nettotillgångar, -skulder och villkorliga skulder värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill värderas enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill avskrivs inte planmässigt, utan nedskrivningsbehov bedöms åtminstone en gång årligen. Goodwill allokteras därför till kassagenererande enheter och för intressebolag ingår goodwill i andelen i intressebolaget. Enhetens återvinningsvärde jämförs årligen eller oftare, om det finns tecken på värdeminskning, med dess bokföringsvärde för att fastslå eventuell värdeminskning.

Villkorade köpeskillningar skall initialredovisas till verkligt värde och därefter omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen. Alla utgifter som är hänförliga till rörelseförvärvet, som konsultutgifter, kostnadsförs istället för att ingå i anskaffningsvärdet. I varje separat förvärv kan innehavet utan bestämmande inflytande värderas som andel av nettotillgångar eller till verkligt värde.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Forsknings- och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingskostnader som aktiveras då de uppfyller villkoren i IAS 38. Aktiverade utvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som immateriella tillgångar. Under 2019 var koncernens

forsknings- och utvecklingskostnaderna sammanlagt 18,4 milj. euro (2018: 18,4).

En immateriell tillgång som inte ännu är redo att användas bedöms en gång om året för nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader är 3–6 år. Avskrivningen sker lineärt.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar är bl.a. patent, aktiverade utvecklingskostnader, programvara samt varumärken och kundrelationer som erhållits vid förvärv av verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs lineärt under dess prognostiserade ekonomiska livslängd enligt följande:

- | | |
|------------------|---------|
| • Programvara | 3–10 år |
| • Kundrelationer | 5–15 år |
| • Övriga | 3–10 år |

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd som varumärken som man förvärvat i samband med ett företagsköp, avskrivs inte, men prövas årligen för nedskrivning.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas i balansräkningen enligt ursprunglig anskaffningsutgift minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som

omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Anläggningstillgångarna avskrivs årligen lineärt över estimerad ekonomisk livslängd. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Avskrivningarna bygger på följande riktlinjer för ekonomisk livslängd:

- | | |
|----------------------------|---------------|
| • Byggnader | 20–40 år |
| • Maskiner och inventarier | 3–10 år |
| • Jord- och vattenområden | Avskrivs inte |

Vinster och förluster som uppstår genom avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Leasing

Fiskars Group bedömer vid början på ett avtal huruvida ett kontrakt är – eller innehåller – ett hyresavtal, det vill säga om avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot vederlag. Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och mätmetod för alla hyresavtal, med undantag för kortsiktiga hyresavtal och hyresavtal om tillgångar med lågt värde. Koncernen redovisar leasingkulder för att göra hyresbetalningar och användningsrättigheter som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSPOSTER

Fiskars Group redovisar användningsrättigheterna vid leasingavtalets början (dvs. de underliggande tillgångarna är tillgängliga för användning). Användningsrättigheter

värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingkulder. Tillgångarna för användning kan inkludera beloppet för redovisade hyresskulder, initiala direkta kostnader som uppkommit och hyresbetalningar som gjorts vid eller före startdatum med avdrag för eventuella hyresincitament som erhållits.

Rättigheter för användning används avskrivs linjärt över hyresperioden och tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod, i allmänhet enligt följande:

- | | |
|---------------------|---------|
| • Fastigheter | 3–15 år |
| • Övriga hyresavtal | 3–5 år |

LEASINGSKULDER

Vid leasingavtalets början redovisar Fiskars Group leasingkulder till nuvärdet av de leasingbetalningar som ska göras över leasingperioden. Leasingbetalningar inkluderar fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) minus eventuella hyresincitament som kan erhållas, rörliga leasingbetalningar som är beroende av ett index eller en ränta och belopp som förväntas betalas under garanti för restvärde. Leasingbetalningarna inkluderar också lösenpriset för köpoptioner som koncernen med rimlig säkerhet kommer att utöva och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte är beroende av ett index eller en ränta redovisas som kostnader (såvida de inte uppkommer för att producera varulager) under den period då händelsen eller villkoret som utlöser betalningen inträffar.

Vid beräkning av nuvärdet på leasingbetalningar använder koncernen sin marginella låneränta vid leasingavtalets början eftersom den implicita räntan inte kan fastställas med lätthet. Efter startdatum höjs leasingkulden för att återspegla upplupen ränta och minskas för betalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas det redovisade värdet på leasingkulden om det sker en ändring, en förändring av leasingperioden, en förändring av leasingbetalningarna (till exempel en ändring i framtida betalningar på grund av en justering av ett index eller en taxa som används för att bestämma betalningarna) eller en förändring i värderingen av en option att köpa den underliggande tillgången.

Koncernens leasingkulder ingår i Räntebärande skulder (se not 19).

KORTA LEASINGAVTAL OCH LEASINGAVTAL FÖR TILLGÅNGAR MED LÅGT VÄRDE

Koncernen tillämpar undantaget för korttidsleasingavtal på sina korta leasingavtal (dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre från startdatum och som inte innehåller en köpoption). Fiskars Group tillämpar också undantaget för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (dvs. där de tillgångar som omfattas av leasingavtalet har ett tillgångsvärde under 5000 euro). Leasingbetalningar på korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas som kostnad linjärt fördelad över leasingperioden.

Förvaltningsfastigheter

Fastigheter som inte utnyttjas i koncernens egen verksamhet eller som koncernen förvaltar för att generera hyresinkomster eller värdestegring, klassificeras

som förvaltningsfastigheter. Fastigheterna värderas i balansräkningen till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år lineärt. Jordområden avskrivs inte.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens tillgångar indelas i kassagenererande enheter som är mindre än segment. Balansvärden för de tillgångar som är förknippade med dessa enheter granskas för tecken på värdeminskning i slutet av varje räkenskapsperiod. Det beräknade återvinningsvärdet värderas dessutom årligen för följande tillgångar oberoende av om det finns tecken på värdeminskning: goodwill, immateriella tillgångar utan begränsad ekonomisk livstid samt oavslutade immateriella tillgångar.

För att fastslå ett eventuellt nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas bokföringsvärde eller bokföringsvärdet för den kassagenererande enhetens nettotillgångar med beräknade återvinningsvärden. Det beräknade återvinningsvärdet är det högre värdet av nuvärdet (bruksvärdet) på framtida kassaflöden eller gängse värdet minskat med försäljningskostnaderna. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas bokföringsvärde överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar utom goodwill återförs bara när det skett en förändring i antagandena som legat till grund för en tillgångs återvinningsvärde efter att man redovisat nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst till det värde som tillgångarna skulle ha haft efter avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig

Biologiska tillgångar

Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Fiskars Groups biologiska tillgångar utgörs av koncernens skogsbestånd i Finland. Förändringen av det verkliga värdet på biologiska tillgångar bestående av tillväxt och förändring av marknadsvärdet av skog på rot redovisas i resultaträkningen som en egen post efter rörelseresultatet (EBIT). Intäkterna för virkesförsäljningen redovisas i rörelseresultatet.

Det existerar inga fungerande marknader för biologiska tillgångar, av denna orsak har värdet på koncernens biologiska tillgångar fastställts genom att diskontera förväntade framtida kassaflöden. Kassaflöden baserar sig på bolagets skogsplan och beaktar kostnader för skogsskötsel samt förväntade inkomster under en omloppstid. För att värdera inkomster från avverkning använder Fiskars Group ett treårigt löpande medeltal för rotpriset baserat på statistik från Naturresursinstitutet i Finland, korrigerat med bolagsspecifika priskomponenter.

Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avveckling av verksamhet

Långfristiga anläggningstillgångar (eller en avyttringsgrupp) samt tillgångar och skulder som är förknippade med avvecklad verksamhet klassificeras som innehav för försäljning ifall den summa som motsvarar deras bokföringsvärde i huvudsak kommer att ackumuleras av försäljning av tillgången snarare än kontinuerlig användning av den. Villkoren för klassificering anses uppfyllas om en försäljning är ytterst sannolik och tillgångarna (eller avyttringsgruppen) omedelbart kan säljas i sitt nuvarande skick med allmänna eller vanliga

villkor, ledningen är förbunden vid avyttringsplanerna och avyttringen väntas ske inom ett år från klassificeringen.

Från och med klassificeringstidpunkten värderas tillgångarna (eller avyttringsgruppen) till bokföringsvärde eller till ett lägre verkligt värde minskat med försäljningskostnaderna. Avskrivningar av dessa tillgångar avbryts samtidigt. Tillgångar som klassificeras som innehav för försäljning, en avyttringsgrupp, övriga poster som bokförts under innehav för försäljning i totalresultatet samt de skulder som ingår i avyttringsgruppen redovisas i balansräkningen separat från andra poster.

En avvecklad verksamhet är en del av koncernens verksamhet, som har avyttrats eller kommer att avyttras i enlighet med en koordinerad plan. Den representerar en separat central verksamhet eller geografiskt verksamhetsområde. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas separat från kvarvarande verksamhet i totalresultatets resultaträkning.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna har värderats till den lägsta av antingen anskaffningsutgiften eller nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen tillämpas FIFO-principen. Anskaffningsutgiften för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkta inköps- och tillverkningskostnader samt övriga direkta kostnader, även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning baserat på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset som kan erhållas inom ramen för ordinarie verksamhet minskat med kostnader för färdigställande och för att åstadkomma försäljning. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag för reservering för inkurans och långsamt roterande produkter.

Finansiella instrument

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens finansieringstillgångar har klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar eller -skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat, samt låne- och övriga fordringar. Klassificeringen sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument då det gäller en post som inte värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttring av finansiella medel redovisas på likviddagen. Finansiella tillgångar avskrivs från balansräkningen då koncernen har förlorat avtalsbaserad rätt till kassaflöde eller när koncernen till betydande del har utlokaliserat risker och intäkter till extern part.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN/ VIA RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Till gruppen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras sådana poster i de finansiella tillgångarna som har förvärvats för att innehåsa för handel eller som enligt sin ursprungliga bokföring klassificeras som värderade till verkligt värde via resultaträkningen (alternativ till gängse värde). I Fiskars ingår i denna grupp investeringar i noterade värdepapper samt sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Posterna i gruppen värderas till gängse värde både då de först upptas i bokföringen och efter detta. Det gängse värdet för noterade placeringar följer det marknadspris som noteras på bokslutsdagen och ändringar i gängse värde samt orealiserade och realiserade vinster och förluster redovisas i finansieringsposterna i resultaträkningen. Grunderna för fastställande av gängse värde för derivatinstrument presenteras nedan i avsnittet Derivatinstrument och säkringsredovisning. I enlighet med den nya IFRS 9-standard som Fiskars Group tog i bruk den 1.1.2018 rapporterar Fiskars Group förändringen i verkligt värde på Wärtasilä-innehavet via övrigt totalresultat, istället för att rapportera förändringen i verkligt värde i resultaträkningen.

LÅNEFORDRINGAR OCH ÖVRIGA KUNDFORDRINGAR

Låne- och övriga fordringar är tillgångar som inte är derivatinstrument och för vilka de tillhörande betalningarna är fasta eller kan fastställas och vilka inte noteras på en fungerande marknad och vilka av Fiskars inte innehåser för handel eller vilka inte vid den ursprungliga bokföringen klassificeras som innehav för handel. Till gruppen Lånefordringar och övriga fordringar hör kortfristiga fordringar, kundfordringar och övriga fordringar samt långfristiga lånefordringar som i koncernbalansen redovisas under posten Övriga placeringar.

Posterna i gruppen värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Osäkra fordringar värderas individuellt på basis av riskanalys. På basis av värderingen justeras fordringarna och upptas till sannolikt värde. Låne- och övriga fordringar klassificeras enligt sin natur antingen som kortfristiga eller långfristiga tillgångar. Till de senare hör fordringar som förfaller senare än 12 månader från bokslutsdagen.

LIKVIDA MEDEL

Balansposten Likvida medel omfattar kassa och bank, alltså kontanta medel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, samt övriga likvida medel. Övriga likvida medel utgörs av kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Poster som ingår i övriga likvida medel omfattar kortfristiga placeringar som vid förvärvstidpunkten har en löptid på högst 3 månader. Skuldbalanser för checkräkning med kredit ingår i kortfristiga räntebärande skulder.

FINANSIELLA SKULDER OCH LÅNEUTGIFTER

Fiskars Groups finansiella skulder klassificeras i följande grupper: finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive derivatskulder) samt skulder som värderas till den periodiserade anskaffningsutgiften. I bokföringen upptas finansiella skulder ursprungligen till gängse värde. Transaktionskostnaderna inkluderas i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella skulder som värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Senare värderas alla finansieringsskulder till den periodiserade anskaffningsutgiften med metoden för effektiv ränta, med undantag för derivatskulder som värderas till gängse värde. Finansiella skulder klassificeras som långfristiga respektive kortfristiga skulder: till den senare klassificeringen hör alla de finansiella skulder för vilka koncernen inte har en ovillkorlig rättighet att senarelägga reglering i minst 12 månader efter rapportperioden. Den finansiella skulden (eller del av skulden) borttas från balansräkningen först när skulden är avskriven, alltså när den skyldighet som i avtalet har specificerats har uppfyllts eller upphävts eller den inte längre är i kraft.

Uppläggningsavgifter relaterade till låneåtaganden behandlas som transaktionskostnader i den grad det är sannolikt att lånen inte blir lyft. Resterande uppläggningsavgifter skrivs av över den förväntade låneperioden.

DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Fiskars Group har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i övrigt totalresultat.

KLASSIFICERING AV VERKLIGT VÄRDE

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observation på marknadspris. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerat marknadspris. Till denna kategori hör onoterade kapitalinvesteringar och fonder.

Avsättningar och eventualförpliktelser

En avsättning tas upp i balansräkningen när koncernen som följd av en tidigare händelse har fått en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen utfaller och skyldighetens storlek kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstruktureringsutgifter görs när en detaljerad och adekvat omstruktureringsplan har fastställts och de berörda parterna är medvetna om planen och det finns tillräcklig grund att vänta sig att omstruktureringsplanen genomförs. Avsättningsbeloppet motsvarar bästa estimat av de utgifter som krävs för att uppfylla den existerande förpliktelsen på rapporteringsperiodens bokslutsdag. Om det är möjligt att få ersättning för en del av förpliktelsen av tredje part bokförs ersättningen som en skild tillgångspost när det i praktiken är säkert att ersättningen utbetalas.

Koncernen kan vara part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en tillförlitlig bedömning av eventuella belopp och det verkar sannolikt att kostnaderna förverkligas. I annat fall presenteras ifrågavarande eventualförpliktelser som noter.

Inkomstskatt

Skattekostnaden i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjutna skatter. Aktuell skatt beräknas enligt skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade. Uppskjuten skatteskuld eller skattefordran beräknas på temporära skillnader mellan bokföringsvärdet och skattemässiga värdet för tillgångar och skulder och då används skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade. Den uppskjutna skatteskulden bokförs i sin helhet för skatte-

pliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas för avdragsgilla temporära skillnader, utnyttjade skatteförluster och framtida skatteavdrag till den mån som det anses vara sannolikt att det i framtiden finns beskattningsbara vinster eller skattepliktiga temporära skillnader tillgängliga var emot de avdragsgilla temporära skillnaderna, utnyttjade skatteförlusterna och framtida skatteavdragen kan utnyttjas. Till vilken grad de uppskjutna skattefordringarna kan utnyttjas bedöms vid slutet av varje rapporteringsperiod. Om det inte längre anses sannolikt att den tillgängliga beskattningsbara vinsten är tillräcklig för att kunna utnyttja de uppskjutna skatterna, bör de uppskjutna skattefordringarnas värde sänkas. På motsvarande sätt bör minskningen av de uppskjutna skattefordringarna återföras ifall det anses sannolikt att tillräckligt med beskattningsbar vinst finns at utnyttjas.

Dividend

Styrelsens förslag till dividend redovisas inte i bokslutet, utan dividenden bokförs först efter bolagsstämmans beslut.

Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutade räkenskapsåret

IFRS 16 LEASINGAVTAL

IFRS 16 ersätter IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC-15 Operativa leasingavtal – Incitament och SIC-27 Utvärdering av transaktionens substans beträffande leasingformen. Enligt den nya standarden IFRS16 kommer alla leasetagares leasingavtal att redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen, med undantag för kortfristiga avtal med en löptid under 12 månader och

leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. Den nya standarden överför åtaganden utanför balansräkningen till balansräkningen, vilket resulterar i en ökning av anläggningstillgångar och skulder och flyttar tidigare leasingkostnader till Avskrivningar och Räntekostnader. För leasegivaren är bokföringen enligt IFRS 16 väsentligen oförändrad från IAS 17, dvs. lease-givare kommer att fortsätta att klassificera sina leasing-avtal som antingen operationella eller finansiella leasing-avtal med liknande principer som i IAS 17. Värdet på avtal där Fiskars Group agerar som leasegivare är inte relevant.

I enlighet med Fiskars Groups industri och affärsmodell fungerar koncernen i huvudsak som leasetagare i många avtal. Fiskars Group har leasingavtal för olika fastigheter, maskiner, fordon och annan utrustning som används i koncernens verksamhet. Innan IFRS 16 antogs har koncernen vid startdatum klassificerat vart och ett av sina leasingavtal (som leasetagare) som antingen finansiell leasing eller operationell leasing.

Koncernen har antagit IFRS 16 med hjälp av en modifierad retrospektiv metod med tillämpning från och med 1 januari 2019. Enligt detta tillvägagångssätt omformulerar leasetagaren inte jämförande information. Sedan IFRS 16 togs i bruk har alla hyrestagares samtliga leasingavtal bokförts som anläggningstillgångsposter och leasingskulder i balansräkningen. Undantag är korta leasingavtal med en löptid på mindre än 12 månader och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde.

Inverkan av ibrukttagandet av IFRS 16 från och med den 1 januari 2019 (ökning / minskning) är följande:

MILJ. EURO	1.1.2019
TILLGÅNGAR	
Anläggningstillgångsposter	119,3
Totala tillgångar	119,3
SKULDER	
Räntebärande skulder	120,7
Total skulder	120,7

Leasingskulder från och med den 1 januari 2019 kan förenas med operationella leasingåtaganden per 31 december 2018 enligt följande:

MILJ. EURO	
Operationella leasingåtaganden per 31 december 2018	89,5
Effekt på diskontering av operationella leasingåtaganden per 1 januari 2019	-8,2
Justerings till följd av olika behandling av förlängnings- och avslutningsalternativ	39,1
Effekt av åtaganden relaterade till kortfristiga leasingavtal och lågvärdesleasing	-1,7
Andra	2,1
IFRS 16 Leasingskulder per 1 januari 2019	120,7
Vägda genomsnittliga marginella låneräntan per 1 januari 2019	2,56

Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar hade ingen inverkan på koncernbokslutet.

1.1.2020 Nya och ändrade standarder och tolkningar

Nya eller ändrade standarder eller tolkningar har ingen inverkan på koncernbokslutet i 2020.

2. Segmentsrapportering

Fiskars Groups organisationsstruktur har två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Living och Functional. Från och med första januari 2017 har Fiskars Groups tre primära rapporteringssegment varit Living, Functional och Övriga. Dessutom rapporterar Fiskars Group omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Fiskars Group planerar att ändra sin rapporteringsstruktur från och med första kvartalet 2020.

Operativa segment

SBU Living erbjuder duknings- och inredningsprodukter samt presentartiklar i premium- och lyxklassen. Enheten består av verksamheterna English & Crystal Living och Scandinavian Living. I English & Crystal Living ingår varumärken som Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton. I Scandinavian Living-verksamheten ingår varumärken som littala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia.

SBU Functional erbjuder högklassiga redskap som används både i och kring hus och hem samt för uteliv. SBU Functional består av verksamheterna Functional Amerika, Functional EMEA och Outdoor och i enheten ingår varumärkena Fiskars, Gerber och Gilmour.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Försäljning mellan segmenten är obetydlig. Försäljningen mellan segmenten sker till marknadsvärden. Fastighetsförvaltningen äger fastigheter i Finland och hyr dem till dotterbolag som t.ex. produktionsanläggningar.

Verkställande direktören följer operativa segmentens rörelseresultat separat för beslutsfattningsändamål. Finansieringsintäkter och -kostnader samt inkomstskatter styrs på koncernnivå och allokeras således inte till operativa segmenten.

Fiskars Group rapporterar omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. I Amerika finns det likheter i distribution, logistik och konsumentpreferenser mellan de olika verksamhetsenheterna beträffande produkter som säljs med Fiskars varumärke. Inom Europa och Asien-Stillahavsområdet är marknaderna och distributionskanalerna mera diversifierade, men ur kundsynvinkel fungerar affärsområdena i enhetlig miljö.

Ofördelade poster

Resultaträkningens ofördelade poster består av kostnader och intäkter på koncernnivå. Ofördelade tillgångar består närmast av poster hänförliga till koncernens förvaltning, skattefordringar, finansiella fordringar och placeringar. Ofördelade skulder består av långfristiga och kortfristiga lån och skatteskulder. En del av omstrukturingskostnaderna är också ofördelade.

Ingen av Fiskars Group kunder har en andel av mer än 10 % av den totala försäljningen.

RAPPORTERING PER OPERATIVA SEGMENT

2019

MILJ. EURO	LIVING	FUNCTIONAL	ÖVRIGA	OFÖRDELADE OCH ELIMINERINGAR	KONCERNEN TOTALT
Omsättning totalt	501,0	585,5	3,9	0,1	1 090,4
Jämförbart rörelseresultat	38,9	64,2	-12,5	0,0	90,6
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet*	-17,1	-0,5	0,0	-0,1	-17,7
Rörelseresultat	21,8	63,7	-12,5	0,0	72,9
Avskrivningar av immateriella tillgångar				-12,9	-12,9
Nedskrivningar av immateriella tillgångar					0,0
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			-0,2		-0,2
Finansiella kostnader netto				3,4	3,4
Resultat före skatt					63,2
Inkomstskatt				-10,8	-10,8
Periodens resultat					52,4
Investeringar	18,3	17,5	4,2	0,0	40,0
Avskrivningar och nedskrivningar	33,7	21,7	4,1	0,0	59,6

* Innehåller 17,0 milj. euro kostnader relaterade till omstruktureringsprogrammet i Living, 0,8 milj. euro relaterade till den avyttringen av Leborgne-verksamheten samt övriga justeringar.

2018

MILJ. EURO	LIVING	FUNCTIONAL	ÖVRIGA	OFÖRDELADE OCH ELIMINERINGAR	KONCERNEN TOTALT
Omsättning totalt	529,6	585,2	3,8	-0,1	1 118,5
Jämförbart rörelseresultat	57,0	75,5	-10,70	-0,1	121,7
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet*	-2,6	-3,3	-3,3	0	-9,2
Rörelseresultat	54,4	72,3	-14,0	-0,2	112,5
Avskrivningar av immateriella tillgångar					-12,3
Nedskrivningar av immateriella tillgångar					-8,6
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			2,0	0	2,0
Finansiella kostnader netto					9,4
Resultat före skatt					103,0
Inkomstskatt					-21,1
Periodens resultat					81,7
Investeringar	23,8	18,9	3,5	0,3	46,2
Avskrivningar och nedskrivningar	19,0	23,8	1,1	-0,1	43,8

* Innehåller 2,5 milj. euro kostnader relaterade till omstruktureringsprogrammet i Living, 2,5 milj. euro relaterade till den förslagna avyttringen av Leborgne-verksamheten, 2,9 milj. euro till Alignment programmet samt övriga justeringar.

OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

MILJ. EURO	2019	2018
Europa	518,9	531,2
Amerika	427,5	444,4
Asien-Stillahavsområdet	143,6	141,7
Odistribuerat*	0,3	1,3
Totalt	1 090,4	1 118,5

*Geografiskt ofördelade växelkursvariationer

YTTERLIGARE GEOGRAFISK INFORMATION

MILJ. EURO	2019	2018
Omsättning från Finland	112,9	111,9
Omsättning från USA	411,1	425,3
Omsättning från övriga länder	566,4	581,3
Totalt	1 090,4	1 118,5

MILJ. EURO	2019	2018
Tillgångar i Finland*	280,0	249,5
Tillgångar i USA*	161,2	70,6
Tillgångar i övriga länder*	421,6	419,1
Totalt	862,8	739,2

* Långfristiga tillgångar förutom uppskjutna skattefordringar, enligt land där tillgången finns.

3. Förvärv och avyttringar

2019

Fiskars Group har sålt Leborgne-verksamheten till MOB MONDELIN. Transaktionen genomfördes den 1.4.2019 som en avyttring av affärsverksamhet och innefattade Leborgne-varumärket, lager, anläggningstillgångar samt där tillhörande personal. Leborgne-verksamheten tillverkade verktyg för bygg-och trädgårdsbruk i Frankrike. Avyttringen hade ingen anmärkningsvärd effekt på Fiskars Groups finansiella ställning eller resultat 2019. Leborgne-relaterat goodwill (6,7 milj. euro) och varumärken (1,8 milj. euro) har nedskrivits år 2018 på grund av försäljningen av verksamheten.

2018

Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under 2018.

4. Övriga rörelseintäkter

MILJ. EURO	2019	2018
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	0,5	2,6
Hysesintäkter	0,3	0,0
Övriga intäkter	1,2	2,5
Sammanlagt	2,0	5,2

5. Rörelsekostnader

RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

MILJ. EURO	2019	2018
Råvaror och förnödenheter*	440,7	519,4
Förändring av lager	-9,2	-11,5
Externa tjänster	62,2	61,1
Anställningsförmåner	311,9	307,9
Avskrivningar	59,6	35,3
Nedskrivningar	0,0	8,6
Övriga kostnader*	167,1	111,5
Sammanlagt	1 032,3	1 032,1

* Jämförelsetalen har omräknats.

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MILJ. EURO	2019	2018
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	0,1	0,1
Utrangeringsförlust på anläggningstillgångar	0,2	0,6
Alignment program		-0,1
Övriga kostnader	-0,1	-0,5
Sammanlagt	0,3	0,2

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN OCH NEDSKRIVNINGAR PER ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSGRUPP

MILJ. EURO	2019	2018
Byggnader	26,1	4,1
Maskiner och inventarier	20,3	18,4
Immateriella tillgångar	11,9	12,8
Förvaltningsfastigheter	0,5	0,4
GW och varumärkesavskrivningar och nedskrivningar	0,8	8,6
Sammanlagt	59,6	43,8

ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

MILJ. EURO	2019	2018
Revisionsuppdrag	1,1	1,4
Intyg och utlåtanden	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,2	1,6
Övriga uppdrag	0,0	0,1
Sammanlagt	1,3	3,0

Auktoriserad revisor för åren 2019 var EY och för 2018 KPMG. De andra tjänster än revisionstjänster som Ernst & Young Oy utfört för Fiskars Group under räkenskapsperiod 2019 var totalt 0,2 milj. euro.

6. Personalkostnader och antal anställda

PERSONALKOSTNADER

MILJ. EURO	2019	2018
Löner och ersättningar	247,5	250,6
Övriga lönebikostnader	36,1	36,6
Pensionskostnader, avgiftsbestämda	17,4	16,8
Pensionskostnader, förmånsbestämda	1,6	1,8
Övriga förmåner efter anställningens upphörande	1,1	1,2
Gottgörelse för uppsägning	8,2	0,9
Sammanlagt	311,9	307,9

PERSONALANTAL VID PERIODENS SLUT

	2019	2018
Finland	1 132	1 125
Slovenien	788	907
Storbritannien	402	532
Övriga Europa	1 273	1 368
USA	984	1 017
Indonesien	749	979
Thailand	657	626
Övriga	999	1 061
Sammanlagt	6 984	7 615

PERSONALANTAL (FTE) I GENOMSNITT

MILJ. EURO	2019	2018
Direkta	2 453	2 615
Indirekta	4 387	4 604
Totalt	6 840	7 219

Fiskars Group använder följande definitioner i rapporteringen av antalet anställda:

Personalantal vid periodens slut = antalet aktiva anställda i lönebokföringen i slutet av perioden.

Personalantal (FTE) i genomsnitt = antalet anställda omräknat till heltidsanställda på basen av arbetstimmar under perioden.

Direkta = produktionsarbetare

Indirekta = övriga (exkl. produktionsarbetare)

7. Finansiella intäkter och kostnader

MILJ. EURO	2019	2018
Dividendinkomst från placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och rapporten över totalresultat	7,8	15,0
Ränteutätkter från likvida medel	0,0	0,0
Övriga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	3,8	3,4
Vinst från derivatinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen		0,3
Övriga vinster på valutakursförändringar	1,6	
Finansiella intäkter sammanlagt	13,2	18,7
Räntekostnader på lån värderade till den periodiserade anskaffningsutgiften	-1,4	-3,6
Räntekostnader på leasingskulder värderat till den periodiserade anskaffningsutgiften	-2,8	0,0
Förlust på derivatinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-0,4	0,0
Förlust på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden	-3,7	-1,1
Förlust på övriga valutakursförändringar		-3,7
Övriga finansiella kostnader	-1,5	-1,0
Finansiella kostnader sammanlagt	-9,8	-9,4
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	3,4	9,4

8. Inkomstskatter

INKOMSTSKATTER I RESULTATRÄKNING

MILJ. EURO	2019	2018
Aktuell skatt	-16,5	-24,8
Uppskjutna skatter	5,7	3,7
Inkomstskatt sammanlagt	-10,8	-21,1

AVSTÄMNING AV SKATTESATS

Avstämning av koncernens resultaträkningens skatte-kostnad och skatterna beräknade enligt koncernens skattesats i hemlandet 20 %.

MILJ. EURO	2019	2018
Resultat före skatt	63,2	103,0
Skatt enligt gällande skattesats av Finland	-12,6	-20,6
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-0,5	-3,2
Effekt av icke bokförda uppskjutna skatter	-3,9	-2,7
Förmån som uppstått från tidigare icke bokförda uppskjutna skattefordringar	5,0	11,4
Inkomstskatt från tidigare år	-2,6	-0,9
Förändringar i skattesatser	0,0	0,1
Inkomstskatt på ej utdelade vinster	0,2	-7,4
Ej skattepliktiga dividender	1,6	3,0
Övrigt	2,1	-0,8
Inkomstskatt sammanlagt	-10,8	-21,1

Uppskjutna skattefordringar har redovisats för avdrags-gilla temporära skillnader, outnyttjade skatteförluster och framtida skatteavdrag till den mån det anses vara sannolikt att det finns tillgänglig beskattningsbar vinst var emot de avdragsgilla temporära skillnaderna, outnyttjade

skatteförlusterna och framtida skatteavdragen kan utnyttjas. Det har bedömts till vilken grad de uppskjutna skattefordringarna kan utnyttjas, och ifall det inte längre har varit sannolikt att den tillgängliga beskattningsbar vinsten är tillräcklig för att kunna utnyttja de uppskjutna skatterna, har de uppskjutna skattefordringarnas värde sänkts. På motsvarande sätt har minskningen av de uppskjutna skattefordringarna återförts ifall det har ansetts sannolikt att det funnits tillräckligt med beskattningsbar vinst som kunnat utnyttjas. Uppskjuten skatteskuld gällande ej utdelade vinster i dotterbolagen har bokförts i sin helhet.

UPPSKJUTNA INKOMSTSKATTER

MILJ. EURO	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar		
Immateriella och materialla tillgångar	14,1	10,2
Omsättningstillgångar	4,1	4,3
Pensionsavsättningar	2,8	3,2
Förluster i beskattningen	15,6	8,9
Övriga temporära skillnader	14,3	16,2
Sammanlagt	50,9	42,8
Nettots mot uppskjutna skatteskulder	-23,0	-12,6
Uppskjutna skattefordringar sammanlagt	27,9	30,2

MILJ. EURO	2019	2018
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella och materialla tillgångar	35,9	32,8
Investeringar värderade till verkligt värde	5,6	11,2
Ej utdelad vinst	7,2	7,4
Övriga temporära skillnader	7,0	5,1
Sammanlagt	55,8	56,5
Nettots mot uppskjutna skattefordringar	-23,0	-12,6
Uppskjutna skatteskulder sammanlagt	32,8	43,8
Netto uppskjutna skattefordringar(+) och uppskjutna skatteskulder (-)	-4,9	-13,7

Uppskjutna skattefordringar och -skatteskulder nettas mot varandra, i de fall där det existerar en laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och där de periodiserade inkomstskatterna hänför sig till samma skattemyndighet.

FÖRÄNDRINGAR I NETTO UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

MILJ. EURO	2019	2018
Netto uppskjutna skattefordringar(+) och -skulder (-) 1 januari	-13,7	-43,9
Redovisas i resultaträkningen	5,7	3,7
Redovisas i övrigt totalresultat*	3,7	23,4
Redovisas under eget kapital	0,0	2,9
Omräkningsdifferenser	-0,5	0,2
Netto uppskjutna skattefordringar(+) och -skulder (-) 31 december	-4,9	-13,7

* Minskning av uppskjuten skatteskuld p.g.a. ändring i Wärtsilä aktiens värderade i verkliga värde.

Wärtsilä aktier har avyttrats under räkenskapsåret 2019.

Belopp på förluster i beskattning, skatteavräkningar och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats på grund av osäkerhet om utnyttjande

MILJ. EURO	2019	2018
Förluster i beskattning		
Förfaller inom 10 år	0,5	1,7
Förfaller inte	150,3	137,5
Sammanlagt	150,8	139,3
Skatteavräkningar		
Förfaller inom 10 år	0,8	0,5
Andra temporära skillnader	0,0	4,8

SKATTER I ÖVRIGA TOTALRESULTAT

2019			
MILJ. EURO	BRUTTO	SKATT	NETTO
Omräkningsdifferenser	9,3	0,0	9,3
Kassaflödessäkringar	0,2	0,0	0,2
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	2,4	-0,4	2,0
Värderade i verkliga värde	-28,4	4,1	-24,3
Sammanlagt övriga totalresultat	-16,6	3,7	-12,9

2018			
MILJ. EURO	BRUTTO	SKATT	NETTO
Omräkningsdifferenser	8,3	0,0	8,3
Kassaflödessäkringar	0,2	0,0	0,2
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0,7	-0,4	0,3
Värderade i verkliga värde	-118,8	23,8	-95,0
Sammanlagt övriga totalresultat	-109,6	23,4	-86,1

Inkomstskatter

Skattekostnaden i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjutna skatter. Aktuell skatt beräknas enligt skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade. Uppskjuten skatteskuld eller skattefordran beräknas på temporära skillnader mellan bokföringsvärdet och skattemässiga värdet för tillgångar och skulder och då används skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade. Den uppskjutna skatteskulden bokförs i sin helhet för skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas för avdragsgilla temporära skillnader, utnyttjade skatteförluster och framtida skatteavdrag till den mån som det anses vara sannolikt att det i framtiden finns beskattningsbara vinster eller skattepliktiga temporära skillnader tillgängliga var emot de avdragsgilla temporära skillnaderna, utnyttjade skatteförlusterna och framtida skatteavdragen kan utnyttjas. Till vilken grad de uppskjutna skattefordringarna kan utnyttjas bedöms vid slutet av varje rapporteringsperiod. Om det inte längre anses sannolikt att den tillgängliga beskattningsbara vinsten är tillräcklig för att kunna utnyttja de uppskjutna skatterna, bör de uppskjutna skattefordringarnas värde sänkas. På motsvarande sätt bör minskningen av de uppskjutna skattefordringarna återföras ifall det anses sannolikt att tillräckligt med beskattningsbar vinst finns at utnyttjas.

9. Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer moderbolagets aktieägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året. Fiskars Group har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiella instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det outspädda.

	2019	2018
Årets resultat hänförlig till moderbolagets stamaktieägare, milj. euro	51,7	81,6
Antal aktier	81 905 242	81 905 242
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	81 603 359	81 670 458
Resultat per aktie, euro (outspätt och utspätt)	0,63	1,00

10. Immateriella anläggningstillgångar

2019

MILJ. EURO	GOODWILL	VARUMÄRKEN, PATENT OCH DOMÄNNAMN	PROGRAMVARA	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	229,8	244,8	83,1	58,6	13,0	629,4
Omräkningsdifferens	2,3	5,5	0,7	1,1	0,0	9,5
Ökningar		0,8	9,2	0,0	7,9	17,8
Minskningar		-0,2	-0,6	-0,5	0,1	-1,2
Överföringar mellan posterna			10,6	0,0	-10,6	0,1
Anskaffningsvärde 31.12.	232,1	250,9	103,0	59,2	10,5	655,7
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	12,4	9,6	67,4	42,1	0,0	131,5
Omräkningsdifferens	0,1	2,1	0,7	1,3		4,1
Periodens avskrivningar		0,8	9,4	2,6		12,7
Periodens nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Minskningar	0,0	-0,2	-0,5	-0,1		-0,8
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	12,5	12,3	76,9	45,8		147,6
Bokföringsvärde 31.12.	219,6	238,6	26,1	13,4	10,5	508,2

2018

MILJ. EURO	GOODWILL	VARUMÄRKEN, PATENT OCH DOMÄNNAMN	PROGRAMVARA	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	227,7	243,5	76,4	61,5	4,0	613,0
Omräkningsdifferens	2,1	1,0	1,1	-0,6	0,0	3,6
Ökningar		0,3	2,9	0,0	12,6	15,9
Minskningar		0,0	0,1	-3,4	0,0	-3,2
Överföringar mellan posterna			2,6	1,0	-3,6	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	229,8	244,8	83,1	58,6	13,0	629,4
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	5,7	5,3	57,3	43,3		111,5
Omräkningsdifferens	0,0	1,3	0,9	0,0		2,1
Periodens avskrivningar		1,2	9,2	2,4		12,8
Periodens nedskrivningar	6,7	1,8	0,0	0,0		8,6
Minskningar	0,0	0,0	0,0	-3,5		-3,5
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	12,4	9,6	67,4	42,1		131,5
Bokföringsvärde 31.12.	217,4	235,2	15,8	16,5	13,0	497,9
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar						0,0

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Goodwill avskrivs inte, men prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har allokaterats till följande kassagenererande enheter:

MILJ. EURO	2019	2018
Living	217,8	215,6
Functional	1,8	1,8
Sammanlagt	219,6	217,4

Goodwill uppkommen vid företagsförvärv har allokaterats till kassagenererande enheter (KGE). Affärsområden, som utgör KGE:na, är Living och Functional. Återvinningsvärden för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprincipen, härlett från fem års kassaflöden uppskattade i den av ledningen godkända strategiska planen för 2020-22, efter vilket kassaflöden har estimerats för två år före räknandet av terminalvärdet. Kassaflöden efter planeringsperioden har tagits i beaktande enligt restvärdemetoden. Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av Fiskars Group. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagsspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet. På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon KGE i bokslutet för 2019 och 2018.

Fiskars Group har 9 varumärken, vars sammalagda redovisade värde uppgår till 214,3 milj. euro (2018: 214,1). I samband med förvärvet av WWRD -businessen år 2015 (English Crystal & Living) redovisades totalt

106,9 milj. euro i varumärken, patent och domännamn i den konsoliderade balansräkningen. Eftersom erhållna förmåner från varumärken inte är tidsbegränsade, avskrivs de inte, utan varumärkena prövas för nedskrivningsbehov åtminstone årligen enligt "relief from royalty"-metoden. Det enda undantaget från denna princip är varumärket Hackman för vilket avskrivningarna har inletts under år 2017 (avskrivningsperiod 20 år). Kassaflödena för varumärken härleds genom att identifiera omsättningen för varje varumärke. Nyttjandevärdet bestäms enligt metoden för diskonterat kassaflöde, härlett från fem års kassaflödesprognoser, som baserar sig på strategiska planer godkända av ledningen. Kassaflödena för perioderna som sträcker sig längre än prognosperioden är beräknade enligt restvärdemetoden. Det uppkom inga behov att nedskryva varumärken under räkenskapsperioden 2019 och 2018. Leborgne-relaterat goodwill (6,7 milj. euro) och varumärken (1,8 milj. euro) har nedskrivits år 2018 på grund av försäljningen av verksamheten.

Känslighetsanalys

För att testa känsligheten i de antaganden som använts vid beräkningen av värdet på de kassagenererande enheterna har känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning för att de diskonterade kassaflöden överstiger betydligt värdena på tillgångarna.

Man har använt känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna för värdering av varje varumärke. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning förutom varumärket Gingher. Varumärket Gingers kassaflöden överstiger nu bokföringsvärdet som är 3,3 milj. euro med 0,1 milj. euro och med en reduktion på 1,0 procentenheter i tillväxttakt av restvärdet eller med en ökning på 1,0 procentenheter i diskonteringsräntan före skatt skulle nyttjandevärdet underskrider bokföringsvärdet.

VIKTIGASTE TILLÄMPADE PARAMETRAR I NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

%	2019		2018	
	GOODWILL	VARUMÄRKEN*	GOODWILL	VARUMÄRKEN*
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	2,7	1,0	2,9	1,0
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	1,0	1,0	2,0	2,0
Diskonteringsränta före skatter, medeltal	6,4	8,0	7,0	9,4

* Använts en procentenhet högre riskpremie än i goodwills prövningen.

11. Materiella anläggningstillgångar

2019

MILJ. EURO	JORD- OCH VATTEN- OMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN- LÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	22,3	85,0	138,4	18,8	264,6
Omräkningsdifferens	0,1	1,2	2,2	-0,3	3,2
Ökningar		2,7	7,0	14,1	23,8
Minskningar	0,0	-4,0	-36,6	-0,2	-40,8
Överföringar mellan posterna		7,0	14,7	-21,7	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	22,4	92,0	125,7	10,7	250,8
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	0,8	26,0	78,0		104,8
Omräkningsdifferens		-0,3	-0,3		-0,6
Periodens avskrivningar		4,9	18,4		23,3
Periodens nedskrivningar			0,0		0,0
Minskningar		-4,2	-33,5	-1,2	-38,9
Överföringar mellan posterna		0,0	0,0		0,0
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	0,8	26,4	62,7	-1,2	88,6
Bokföringsvärde 31.12.	21,6	65,7	63,0	11,9	162,2
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar					2,4

2018

MILJ. EURO	JORD- OCH VATTEN- OMRÅDEN	BYGGNADER	LEASING FASTIGHETER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN- LÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	22,4	87,5	0,0	140,4	14,2	264,5
Omräkningsdifferens	0,1	0,3	0,0	4,9	-1,3	4,0
Ökningar	0,0	2,6		8,5	17,5	28,6
Minskningar	-0,4	-6,9		-26,8	1,5	-32,5
Överföringar mellan posterna	0,1	1,5		11,4	-13,0	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	22,3	85,0	0,0	138,4	18,8	264,6
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	0,8	27,4	0,0	81,1		109,4
Omräkningsdifferens		0,3	0,0	1,8		2,1
Periodens avskrivningar		4,1		18,4		22,5
Periodens nedskrivningar				-0,1		-0,1
Minskningar		-5,8		-23,3		-29,1
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	0,8	26,0	0,0	78,0		104,8
Bokföringsvärde 31.12.	21,4	59,1	0,0	60,4	18,8	159,8
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar						4,3

12. Anläggnings- tillgångsposter

Fiskars Group har hyreskontrakt för olika fastigheter, maskiner, fordon och annan utrustning som används i sin verksamhet. Fastighetshyror har i allmänhet hyresvillkor mellan 3 och 15 år, medan andra hyresavtal generellt har hyresvillkor mellan 3 och 5 år. Koncernen har också vissa hyresavtal för maskiner med hyresvillkor om 12 månader eller mindre och hyror av kontorsutrustning med lågt värde. Koncernen tillämpar undantag för "kortfristig hyresavtal" och "leasing av tillgångar med lågt värde" för dessa hyresavtal.

Koncernens skyldigheter enligt sina hyresavtal säkerställs genom hyresgästens äganderätt till de leasade tillgångarna. Generellt sett är koncernen begränsad från att tilldela och hyras ut de leasade tillgångarna. Det finns flera hyreskontrakt som innehåller förlängnings- och uppsägningsalternativ och rörliga leasingavgifter.

REDOVISAT VÄRDE AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSPOSTER:

2019

MILJ. EURO	FASTIGHET	ANDRA	SAMMANLAGT
Bokföringsvärde 1.1	115,6	3,7	119,3
Omräkningsdifferens	0,8	-0,1	0,7
Ökningar	22,8	2,4	25,2
Avskrivningar	-21,1	-1,8	-22,9
Minskningar	-13,6	-0,2	-13,7
Bokföringsvärde 1.1	104,7	4,0	108,6

REDOVISAT VÄRDE AV LEASINGSKULDER:

MILJ. EURO	SAMMANLAGT
Bokföringsvärde 1.1	120,7
Omräkningsdifferens	0,9
Ökningar	25,2
Anslutning av ränta	-2,8
Betalningar	-18,9
Avyttringar	-13,7
Bokföringsvärde 1.1	111,3
Kortfristiga leasingskulder	22,9
Långfristiga leasingskulder	88,4

Löptid av leasingskulder presenteras i not 19 Finansiering i tabellen Förfallostruktur av skulder.

POSTER REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN:

MILJ. EURO	SAMMANLAGT
Avskrivningskostnader av anläggningstillgångsposter	-18,0
Räntekostnader för leasingskulder	-2,8
Kostnader för kortfristiga hyresavtal	-0,6
Kostnader för hyresavtal av tillgångar med låg värde	-0,3
Totala poster redovisade i resultaträkningen	-21,8

Effekten av Fiskars Groups hyresavtal på kassaflödet var -21,6 miljoner euro i 2019. De framtida kassaflödena för hyresavtal som ännu inte påbörjats anges i not 23 Ansvarsförbindelser.

13. Biologiska tillgångar

MILJ. EURO	2019	2018
Verkligt värde 1.1.	43,6	41,6
Ökning via årlig tillväxt	1,9	1,9
Minskning via avverkad skog	-1,3	-1,7
Förändring i verkligt värde	-0,8	1,9
Verkligt värde i balansen 31.12.	43,4	43,6

Fiskars Group har cirka 11 000 hektar produktiv skogsmark i Finland. De biologiska tillgångarna består av växande träd. År 2019 avverkades 46 000 m³ skog (2018: 50 000 m³).

För att värdera de biologiska tillgångarna använder Fiskars Group diskonterade framtida kassaflöden. Kassaflöden baserar sig på bolagets skogsplan beaktande kostnader för skogsskötsel samt förväntade inkomster under en omloppstid. För att värdera inkomster från avverkning, används ett tre års löpande medeltal för rotpris, baserat på statistik från Naturresursinstitutet, korrigerat med bolagsspecifika priskomponenter.

Biologiska tillgångar har klassificerats till hierarkinivå 3 i klassificeringen av verkligt värde.

14. Förvaltningsfastigheter

MILJ. EURO	2019	2018
Anskaffningsvärde 1.1.	10,9	10,6
Omräkningsdifferens	0,1	0,0
Ökningar	0,2	0,2
Minskningar		-0,1
Överföringar mellan posterna	0,0	0,2
Anskaffningsvärde 31.12.	11,1	10,9
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	7,0	6,7
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	0,5	0,4
Minskningar	0,0	-0,1
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	7,5	7,0
Bokföringsvärde 31.12.	3,6	3,9

Förvaltningsfastigheterna utgörs av de av moderbolaget ägda byggnaderna och planerade och obebyggda egnahemshustomter i Fiskars Bruk i Finland.

Verkligt värde

Fiskars Bruk anses vara enastående i kulturellt och historiskt perspektiv och därför finns det inte något jämförbart verkligt värde för fastigheterna. Förvaltningsfastigheternas bokföringsvärde är 3,6 miljoner euro (2018: 3,9) och alla fastigheter finns i Finland.

15. Finansiella tillgångar

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

MILJ. EURO	NIVÅ 1		NIVÅ 3	
	2019	2018	2019	2018
Bokföringsvärde 1.1.			25,3	21,7
Ökningar			8,2	0,9
Minskningar			-1,7	-1,5
Överföringar				
Värdeförändring			-2,9	4,2
Bokföringsvärde 31.12.			28,9	25,3

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av icke-noterade fonder. Riskerna relaterade till placeringar i fonder uppskattas vara måttliga. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondernas egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

PLACERINGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MILJ. EURO	NIVÅ 1	
	2019	2018
Bokföringsvärde 1.1.	453,6	572,4
Ökningar		
Minskningar	-433,3	
Överföringar		
Värdeförändring	-20,3	-118,8
Bokföringsvärde 31.12.	0,0	453,6

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet (FVTOCI) består av innehav i Wärtsilä Oyj Abp. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde vid rapporteringsperiodens utgång (verkligt värde hierarkinivå 1). I Juni 2019 utdelade Fiskars Oyj Abp 32 614 026 Wärtsilä-aktier som en extra dividend till aktieägare. Marknadsvärdet för aktier på utdelningsdagen var 432,9 miljoner euro och förändringen i värdet har redovisats i totalresultat. De återstående 31 317 aktier såldes i September 2019.

ÖVRIGA PLACERINGAR

MILJ. EURO	NIVÅ 1		NIVÅ 3	
	2019	2018	2019	2018
Bokföringsvärde 1.1.	0,4	0,4	8,4	8,5
Minskningar			-0,4	
Värdeförändring	-0,1	0,0	-0,4	-0,1
Bokföringsvärde 31.12.	0,3	0,4	7,6	8,4

Övriga finansiella tillgångar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (nivå 1). Övriga fordringar och icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärdet eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

LIKVIDA MEDEL

MILJ. EURO	2019	2018
Kassa och banktillgodohavanden	9,4	24,4
Övriga kortfristiga placeringar		0,0
Sammanlagt 31.12.	9,4	24,4

16. Varulager

MILJ. EURO	2019	2018
Rå- och driftsmaterial	22,6	22,2
Halvfärdiga arbeten	17,3	16,8
Färdiga varor	214,0	204,6
Förskottsbetalningar	0,3	0,4
Varulager	254,2	244,1
Nedskrivning	-22,1	-24,1
Sammanlagt 31.12.	232,1	219,9

Under räkenskapsperioden redovisades en nedskrivning på varulager om 2,1 milj. euro (2018: 2,7).

17. Kundfordringar och övriga fordringar

MILJ. EURO	2019	2018
Kundfordringar	177,4	189,3
Derivativinstrument	0,0	0,4
Övriga fordringar	7,2	12,6
Resultatregleringar	18,6	18,1
Sammanlagt 31.12.	203,2	220,4

KUNDFORDRINGARNAS ÅLDERSFÖRDELNING

MILJ. EURO	2019	2018
Fordringar som ej förfallit	154,7	161,0
1–30 dagar förfallit	17,6	21,5
31–60 dagar förfallit	3,0	3,8
61–90 dagar förfallit	1,6	2,0
91–120 dagar förfallit	0,8	1,1
Över 120 dagar förfallit	4,1	4,5
Avsättningar för kreditförluster 31.12.	-4,4	-4,6
Sammanlagt 31.12.	177,4	189,3

Betalningsvillkor för kundfordringar varierar, men genomsnittet är 45 dagar.

KUNDFORDRINGAR I OLIKA VALUTOR

MILJ. EURO	2019	2018
Förenta Staterna, dollar (USD)	65,9	74,0
Euro (EUR)	33,5	37,9
Danmark, krona (DKK)	21,2	22,3
Storbritannien, pund (GBP)	5,0	6,8
Sverige, krona (SEK)	11,2	11,3
Japan, yen (JPY)	7,2	9,6
Australien,ollar (AUD)	4,7	5,4
Norge, krona (NOK)	7,1	5,5
Övriga valutor	21,6	16,5
Sammanlagt 31.12.	177,4	189,3

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda geografiskt. Koncernens största kunder är stora detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet. Risk för kreditförluster anses vara moderat. Den maximala risken för kreditförluster är bokfört värde.

AVDRAG FÖR NEDSKRIVNING AV KUNDFORDNINGAR

MILJ. EURO	2019	2018
Bokningsbelopp 1.1.	-4,6	-5,7
Tillsatser	-0,8	-2,5
Minskningar	0,8	3,5
Realiserad kreditförluster	0,1	
Återvinning av osäkra fordringar	0,0	0,1
Bokningsbelopp 31.12.	-4,4	-4,6

18. Aktiekapital

	2019	2018	2019	2018
	TUSEN ST.	TUSEN ST.	MILJ. EURO	MILJ. EURO
Aktiekapital				
1.1.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Aktiekapital 31.12.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Egna aktier 1.1.	332,6	191,5	5,7	3,2
Förändring	76,1	141,1	1,1	2,6
Egna aktier 31.12.	408,7	332,6	6,9	5,7

ANTALET AKTIER OCH RÖSTETAL

	31.12.2019			31.12.2018		
	ANTALET AKTIER	RÖSTETAL	AKTIEKAPITAL EURO	ANTALET AKTIER	RÖSTETAL	AKTIEKAPITAL EURO
Aktier (1 röst/aktie)	81 905 242	81 905 242	77 510 200	82 023 341	82 023 341	77 510 200
Sammanlagt	81 905 242	81 905 242	77 510 200	82 023 341	82 023 341	77 510 200

Fiskars Oyj Abp har ett aktieslag. Aktierna har inget nominellt värde.

19. Finansiering

LÅNGFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

MILJ. EURO	2019		2018	
	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE
Lån från penninginrättningar	50,0	50,0	150,0	150,0
Leasingskulder (not 12)	80,6	88,4	0,2	0,2
Övriga skulder	1,4	1,4	1,1	1,1
Sammanlagt 31.12.	132,0	139,8	151,3	151,3

Det räntebärande främmande kapitalet har värderats till periodiserad anskaffningsutgift. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden med bokslutsdagens marknadsränta (verkligt värde hierarkinivå 2).

LEASINGSKULDER

MILJ. EURO	2019	2018
Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	22,9	0,2
Mellan ett och fem år	58,5	0,2
Senare än om fem år	29,8	
Minimileasingskulder sammanlagt	111,3	0,4

MILJ. EURO	2019	2018
Nuvärde av minimileasingskulder:		
Inom ett år	20,6	0,2
Mellan ett och fem år	46,2	0,2
Senare än om fem år	34,4	0,0
Nuvärde av minimileaseavgifter sammanlagt	101,1	0,4
Icke förfallna finansieringskostnader	10,2	0,0

KORTFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

MILJ. EURO	2019		2018	
	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE
Checkräkningskrediter	8,4	8,4	8,8	8,8
Lån från penninginrättningar	100,0	100,0		
Leasingskulder (not 12)	20,6	22,9	0,2	0,2
Övriga skulder	0,3	0,3	0,6	0,6
Sammanlagt 31.12.	129,2	131,6	9,6	9,6

FÖRÄNDRINGAR I SKULDER

2019

MILJ. EURO	1.1.	ÖVERFÖRING AV LEASING- SKULDER 1.1.	FÖRÄNDRINGAR I LEASINGSKULDER	KASSAFLÖDE	VALUTAKURSFÖR- ÄNDRINGAR	ÖVRIGA	31.12.
Långfristiga skulder	151,2					-99,8	51,4
Långfristiga leasingsskulder (not 12)	0,2	99,3	5,5		0,7	-17,3	88,4
Kortfristiga skulder	9,3			-1,3	0,7	100,0	108,7
Kortfristiga leasingsskulder (not 12)	0,2	21,2	8,1	-21,4	0,2	17,1	22,9
Sammanlagt	160,9	120,5	13,5	-22,7	1,6	0,0	271,4

2018

MILJ. EURO	1.1.			KASSAFLÖDE	VALUTAKURSFÖR- ÄNDRINGAR	ÖVRIGA	31.12.
Långfristiga skulder	151,0					0,2	151,2
Långfristiga leasingsskulder (not 12)	0,4			-0,1		-0,1	0,2
Kortfristiga skulder	48,2			-42,8	0,3	3,6	9,3
Kortfristiga leasingsskulder (not 12)	0,3			-0,2		0,1	0,2
Sammanlagt	199,9			-43,1	0,3	3,8	160,9

Förfallostruktur av skulder

För säkerställande av likviditeten hade koncernen vid räkenskapsårets utgång oanvända kreditlimiter på 300 miljoner euro (300). Den genomsnittliga löptiden för kreditfaciliteterna utgjorde vid räkenskapsårets utgång 3,6 år (5,2). I avtalen som gäller kreditlimiter

och långfristiga lån ingår bl.a. villkor (covenants) om soliditetskrav, som om inte efterlevs, skulle kunna leda till förtida förfallande av avtalen. En dylik situation skulle förutsätta en avsevärd försämring av nuvarande soliditet.

2019

MILJ. EURO	2020	2021	2022	2023	2024	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Checkräkningskrediter	8,4						8,4
Övriga skulder	0,3	0,5	0,5	0,5			1,7
Lån från penninginrättningar	100,0		50,0				150,0
räntor	1,0	0,5	0,4				1,9
Leasingsskulder (not 12)	20,6	18,6	16,0	11,6	7,0	27,4	101,1
räntor	2,4	1,9	1,5	1,1	0,9	2,4	10,2
Leverantörsskulder	96,3						96,3
Derivat	0,7						0,7
Sammanlagt 31.12.	229,7	21,4	68,3	13,2	7,9	29,8	370,2
	62,0 %	5,8 %	18,5 %	3,6 %	2,1 %	8,0 %	100,0 %

2018

MILJ. EURO	2019	2020	2021	2022	2023	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Checkräkningskrediter	8,8						8,8
Övriga skulder	0,6					1,1	1,7
Lån från penninginrättningar		100,0		50,0			150,0
räntor	1,2	1,2	0,5	0,5			3,4
Finansiella leasingsskulder	0,2	0,2					0,4
räntor	0,0	0,0					0,0
Leverantörsskulder	93,6						93,6
Derivat	0,9						0,9
Sammanlagt 31.12.	105,4	101,4	0,5	50,5	0,0	1,1	258,9
	40,7 %	39,2 %	0,2 %	19,5 %	0,0 %	0,4 %	100,0 %

Känslighetsanalys av valutaposition

I känslighetsanalysen över valutakurser som gjorts i enlighet med IFRS 7 har man prövat hur en nedvärdering på 10 % i en enskild valuta mot övriga valutor skulle påverka koncernens resultat före skatter eller koncernens eget kapital. En värdestegring i valutakursen på 10 %

mot de övriga valutorna leder till en motsatt förändring. Analysen av resultatet innehåller moderbolagets interna och externa finansiella poster i utländsk valuta. De kommersiella kassaflödena består av affärsenheternas förväntade årliga nettokassaflöden i anslutning till inköp och försäljning och som är skyddade genom interna

valutaterminer. De finansiella posterna innehåller lån i valuta, valutadepositioner och externa valutaderivat. De valda valutorna täcker 90 % av alla uppskattade årliga nettokassaflöden. Känslighetsanalysen av koncernens eget kapital beskriver omräkningsrisken i anslutning till valutamässigt eget kapital vid valutakursförändringar.

MILJ. EURO	2019				2018			
	INVERKAN PÅ RESULTAT FÖRE SKATTER				INVERKAN PÅ RESULTAT FÖRE SKATTER			
	UPPSKATTADE KOMMERSIELLA KASSAFLÖDEN	DERIVAT	ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER	INVERKAN PÅ EGET KAPITAL	UPPSKATTADE KOMMERSIELLA KASSAFLÖDEN	DERIVAT	ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER	INVERKAN PÅ EGET KAPITAL
AUD	-1,5	2,1	-0,5	-1,7	-1,6	1,8	-0,2	-1,4
CAD	-1,4	1,2	0,2	-0,7	-1,2	1,2	-0,1	-1,1
GBP	-1,4	6,1	-4,7	-3,8	-1,3	5,4	-4,1	-11,4
IDR	1,4	-1,4		0,0	1,3	-1,2		0,0
JPY	-1,7	2,7	-1,1	-2,1	-1,6	2,9	-1,3	-0,8
SEK	-2,0	1,7	0,3	-0,7	-2,0	0,6	1,4	-2,1
THB	3,6	-2,7	0,9	-1,9	3,2	-2,4	-0,9	-0,7
USD	1,2	-5,8	4,9	-28,7	1,7	-5,2	3,6	-18,7

Genomsnittsräntor och känslighetsanalys av räntekostnader

Känslighetsanalysen över en förändring i räntenivån beskriver den effekt en permanent ökning av räntenivån på en procentenhet har på resultatet för räkenskapsperioden. Koncernens räntebärande nettoskulder per 31.12.2019 utgjorde 149,8 milj. euro (135,4) och den genomsnittliga räntebindningstiden var 4 månader (8).

En permanent ökning av samtliga låneräntor med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med 1,1 milj. euro (0,7) förutsatt att nettoskulden förblir oförändrad.

Den nedanstående tabellen beskriver koncernens räntebärande nettoskulder, valutaderivat, genomsnittliga låneräntor och räntekänsligheten för de viktigaste valutorna.

2019

MILJ. EURO	EUR	USD	GBP	DKK	ÖVRIGA	SAMMANLAGT
Externa lån och depositioner	140,0	5,1	5,1	2,1	-2,5	149,8
Valutaderivat	9,4	-51,2	60,4	-37,5	19,4	0,5
Nettoskuld och valutaderivat	149,4	-46,1	65,5	-35,4	16,9	150,3
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	0,9 %					
Räntekänslighet	1,1	-0,5	0,7	-0,4	0,2	1,1

2018

MILJ. EURO	EUR	USD	GBP	DKK	ÖVRIGA	SAMMANLAGT
Externa lån och depositioner	149,3	-1,4	3,9	1,4	-17,7	135,4
Valutaderivat	-4,4	-50,7	53,7	-10,0	11,3	0,0
Nettoskuld och valutaderivat	144,9	-52,1	57,6	-8,6	-6,4	135,4
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	1,0 %					
Räntekänslighet	0,7	-0,5	0,5	-0,1	0,1	0,7

DERIVATENS NOMINELLA VÄRDEN

MILJ. EURO	2019	2018
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	316,6	276,9
Elderivat		0,5
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar*	50,0	50,0

* Säkrad post: 50 milj. euro i långfristigt flytande lån med identiska principiella och intresprofiler.

DERIVATENS VERKLIGA VÄRDEN

MILJ. EURO	2019	2018
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	-0,4	-0,4
Elderivat		0,4
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar	-0,3	-0,6

Derivat har värderats till det verkliga värde, som grundar sig på allmänt accepterade värderingsmetoder och på observerbar marknadsdata (verkligt värde hierarki nivå 2). Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen förutom kassaflödesäkringar som redovisas i eget kapital.

Koncernens derivatinstrument görs normalt enligt International Swaps and Derivatives Association Master Agreement (ISDA). I fall enligt avtaletdefinierad kredittransaktion uppkommer för ena avtalsparten har den andra parten rätt att kräva att alla öppna derivatinstrument avslutas i förtid och kvittas. Derivat-instrumentens marknadsvärde:

MILJ. EURO	2019	2018
Valutaterminer och valutaswappar		
Tillgångar	0,1	0,6
Skulder	-0,5	-1,0
Netto	-0,4	-0,4

DERIVATENS LÖPTID

2019

MILJ. EURO	2020	2021	SENARE ÅR	SAMMAN- LAGT
Valutaterminer och valutaswappar	316,6			316,6
Elderivat				
Ränteswappar	50,0			50,0
Sammanlagt 31.12	366,6			366,6

2018

MILJ. EURO	2019	2020	SENARE ÅR	SAMMAN- LAGT
Valutaterminer och valutaswappar	276,9			276,9
Elderivat	0,5			0,5
Ränteswappar		50,0		50,0
Sammanlagt 31.12	277,4	50,0		327,4

VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

2019

MILJ. EURO	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SAMMANLAGT
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			28,9	28,9
Placeringar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet				
Övriga placeringar	0,3		7,6	7,9
Tillgångar sammanlagt	0,3		36,4	36,7
Derivat, skulder		0,7		0,7
Skulder sammanlagt		0,7		0,7

2018

MILJ. EURO	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SAMMANLAGT
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			25,3	25,3
Placeringar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet	453,6			453,6
Övriga placeringar	0,4		8,4	8,8
Derivat, tillgångar		0,5		0,5
Tillgångar sammanlagt	454,0	0,5	33,8	488,2
Derivat, skulder		0,9		0,9
Skulder sammanlagt		0,9		0,9

Se klassificering av verkligt värde i not 15.

Hantering av finansiella risker

Hantering av koncernens finansiella risker har koncentrerats till koncernens finansieringsavdelning. Finansieringsavdelningen ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna i enlighet med principer som har godkänts av styrelsen.

VALUTARISKER

Med valutarisker avses förändringar i kassaflödets värde, balansräkning och/eller konkurrenskraft som orsakas av förändringar i valutakurser. Fiskars Groups valutaposition indelas i transaktionsposition och translationsposition. Positionerna hanteras skilt för sig.

TRANSAKTIONSRISKER

Med transaktionsrisk avses möjligheten att värdet på ett förväntat kassaflöde i en given valuta förändras som en följd av förändrade valutakurser. Avsikten med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurserna på bolagets budgeterade lönsamhet och kassaflöde. Affärsenheterna svarar för hanteringen av valutariskerna för det förutsedda och överenskomna kommersiella kassaflödets del. Enheterna skyddar sina kommersiella valutapositioner genom valutaterminer med koncernens finansieringsavdelning.

Koncernens nettovalutaposition består av kommersiella och finansiella positioner, fordringar och skulder i valuta-belopp. Nettopositionen säkras i enlighet med den finans-policy som styrelsen har godkänt. Som säkring mot valutakurser används främst valutaterminer och valutaswappar.

Mindre än 20 % av Fiskars Groups kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande riskerna gäller

uppgång i THB och IDR och nedgång i JPY, AUD och SEK. Med ökad import följer indirekt också en risk att leverantörernas lokala valutor genomgår förändring. Den främsta av de här valutorna är Kinas renminbi.

För transaktionsrisken tillämpar Fiskars Group inte säkringsredovisning på valutaderivat enligt IFRS 9. Alla vinster och förluster som orsakats av valutaderivat har bokförts i resultaträkningen. Om säkringsredovisning hade tillämpats på valutaderivat hade resultatet före skatt för år 2019 varit 2,8 milj. euro bättre än det rapporterade resultatet (2018: 1,1 milj. euro bättre).

TRANSLATIONSRISKER

Med translationsrisk avses en inverkan på koncerns resultaträkning, kassaflödeanalys och balansräkning som orsakas av förändringar i valutakurserna. Koncernbalansens tillgångar, egna kapital och skulder kan förändras som en följd av förändringar i valutakurserna. Förutom ändringar i balansposterna kan en förändring i valutakurserna också orsaka ändringar i vissa nyckeltal, såsom i soliditet och skuldsättningsgrad. Fiskars Group gararderar sig inte mot potentiell negativ inverkan på de rapporterade koncernräkenskaper som orsakas av variationer i valutakurser.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses förändringar i bolagets kassaflöde eller värdet på tillgångar eller skulder som orsakas av räntefluktuationer. Ränterisken mäts i genomsnittlig bindningstid för räntor för finansiella tillgångar och skulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden åter speglar den tid det tar för en förändring i räntenivån att i genomsnitt omfattas i räntekostnaderna för koncernens nettoskuldportfölj. Risken avser den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som orsakas av

en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet. Ju kortare den genomsnittliga räntebindningstiden är, desto mer oförutsägbara är räntekostnaderna, och desto högre är alltså ränterisken.

Derivativinstrument används i hanteringen av ränterisker. Målet är att se till att den genomsnittliga räntebindningstiden hålls inom de överenskomna gränserna på mellan 4 och 18 månader i enlighet med bolagets finanspolicy. Den 31 december 2019 var den nominella summan av utestående räntederivat 50,0 milj. euro (2018: 50,0). Den 31 december 2019 var koncernens räntebärande nettoskuld 149,8 milj. euro (135,4). Av skulden bestod 69 % (69 %) av lån med rörliga räntor medan 31 % (31 %), i vilket också effekten av räntederivat ingår, var skulder med fast räntesats. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder var 4 månader (8).

Räntekostnadernas känslighet för fluktuationer i marknadsräntorna har beskrivits i en kalkyl, där det antas att marknadsräntorna förändras bestående med en procentenhet och lånen förblir oförändrade under året. Enligt kalkylen skulle koncernens resultat före skatt påverkas med 1,1 milj. euro (0,7) under år 2020.

LIKVIDITETS- OCH ÅTERFINANSIERINGSRISK

Med likviditetsrisk avses en situation där bolagets finansieringstillgångar och finansieringskällor är otillräckliga för att täcka affärsverksamhetens behov eller ordnandet av dem orsakar betydande tilläggskostnader. Avsikten med hanteringen av likviditetsrisker är att bibehålla en optimal likviditet för att finansiera koncernens verksamhet i alla sammanhang samtidigt som räntekostnaderna minimeras. Koncernens likviditet är den sammanlagda summan av kassamedel och tillgängliga bindande kreditlimiter.

Med återfinansieringsrisk avses en situation där en så stor del av bolagets lån förfaller till betalning på en så kort tid att återfinansiering inte finns att tillgå eller priset för återfinansiering blir högt. Koncernen minimerar återfinansieringsrisken genom en diversifierad maturitetsstruktur på koncernens skulder.

För säkerställande av likviditeten hade koncernen betydande oanvända kreditlimiter. I slutet av året uppgick de outnyttjade bindande kreditlöftena till 300,0 milj. euro (2018: 300,0) och koncernkontons kreditlimiter till 37 milj. euro (36). Dessutom har moderbolaget i Finland företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 400,0 milj. euro, av vilka inget var i bruk i slutet av året.

RÅVARURISKER

Fiskars Group använder vid behov derivat för att skydda sig mot råvaruprisrisker. Koncernen hade i slutet av året inga råvaruderivat.

KREDITRISKER

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar den motpartsrisk som ingår i finansieringen. Man har strävat efter att begränsa risken genom att endast göra affärer med stora banker och finansieringsinstitutioner inom överenskomna limiter. Kundernas kreditrisker övervakas av affärsenheterna. Koncernens kundkrets är omfattande och även den största kunden representerar mindre än 10 % av utestående fordringar. Vid bokslutstidpunkten uppgick koncernens kundfordringar till 177,4 milj. euro (189,3). I bokslutet ingår sammanlagt 4,5 milj. euro (4,5) i kreditförlustreserveringar som är förknippade med kundfordringarna.

KAPITALHANTERING

Fiskars Group omfattas inte av några officiella, externa kapitalkrav (utom möjliga krav som ställs av lokal bolagslagstiftning i de områden där bolag inom koncernen är verksamma). Målen för Fiskars Group kapitalhantering är:

- att trygga koncernens förmåga att finansiera sin verksamhet och sköta sina skyldigheter i alla affärs lägen
- att bibehålla en balanserad affärs- och investeringsportfölj som ger aktieägare avkastning både på kort och lång sikt
- att se till att koncernen har möjlighet att agera om investeringstillfällen öppnar sig

20. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Den största delen av Fiskars Groups pensionsarrangemang utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. English & Crystal Living-verksamheten har förmånsbestämda pensionsplaner i Indonesien, Japan och Slovenien. De förmånsbestämda pensionsplanerna i USA, Storbritannien och Tyskland är slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skulderna. Koncernen har därutöver i Finland tilläggs-pensionsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Varje plan sköts i överensstämmelse med lokala regleringar och praxis i respektive land. Aktuariella beräkningar för förmånsbestämda planer bygger på beräkningar av kvalificerade aktuarier.

De viktigaste självförvaltade planerna finns i USA, Tyskland, Indonesien, Japan och Slovenien. Planerna i Finland och Norge förvaltas av lokala pensionsförsäkringsbolag. Koncernen uppskattar att tillskjutna medel till planerna år 2019 uppgår till 0,9 (1,0) milj. euro.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANERS SÄRDRAG OCH RISKER

PLAN	NETTOSKULD		BESKRIVNING OCH RISKER
	2019	2018	
Finland	0,1	0,1	De finska pensionsplanerna har 31 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen fonderade försäkrade pensionsplaner, som är slutna eller ofonderade pensionslöften. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, och familjepension samt begravningsstöd. Pensionsökningarna är baserade på antingen försäkringsbolagens egna index eller ArPLindex. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Tyskland	1,1	1,1	De tyska pensionsplanerna har 76 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen ofonderade pensionslöften eller fonderade pensionsplaner, som är slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets- och efterlevandepension. Eventuella pensionsökningar är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Thailand	0,8	0,5	Thailands pensionsplan har 635 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Förmånen är ett avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Storbritannien	0,0	0,0	Den brittiska pensionsplanen, som är en sluten pensionsfond, har 173 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen har inte redovisat överskottet på 2,9 (3,0) milj. GBP 2019 på grund av bestämmelserna angående begränsning av fordran i fonden. Förmånerna är ålders-, förtids- och efterlevandepension samt dödsfallsärsättning. Pensionsökningarna är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av volatilitet av egetkapitalinstrument, förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
USA	5,3	5,0	Den brittiska lagstiftningen förutsätter att aktuariska kalkyleringar utförs åtminstone varje tredje år och att full fonderat bas görs till mål som reflekterar fondens riskbasis efter försiktighetsprincip, inkluderande kovenanten från Fiskars UK Limited. De senaste aktuariska kalkyleringarna utfördes den 31 mars 2017. Från 31 juli 2017 har bolaget kommit överens med pensionsfondens förvaltare att ändra schemat för inbetalningar i fonden för att minska de årliga inbetalningarna till noll GBP per år.
Indonesien	3,4	3,1	USA:s pensionsplan, som är ett ofonderat pensionslöfte, har en medlem med rätt till pensionsförmåner. Förmånerna är ålders- och efterlevandepension. Planen har inga pensionsökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och längre förväntad livslängd.
Japan	1,0	1,1	Den indonesiska pensionsplanen har 765 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensionsplan. Förmånerna är avgångsvederlag, dödsfallsärsättning samt invaliditetsärsättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Slovenien	1,4	1,1	Den japanska pensionsplanen har 90 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en fonderad och försäkrad pensions- och pensioneringsärsättningsplan. Förmånerna är ålderspension, dödsfallsärsättning samt pensioneringsärsättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Norge		0,0	Den slovenska pensionsplanen har 863 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensioneringsärsättningsplan. Förmånen är avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Total nettoskuld	13,2	12,2	Den norska pensionsplanen var stängt under 2019.

Förändringar i förmånsbestämd nettoskuld

MILJ. EURO	NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN	FÖRVALTNINGS- TILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE	SAMMANLAGT	PÅVERKAN AV BEGRÄNSNING AV FORDRAN	SAMMANLAGT
1.1.2019	29,2	-20,4	8,7	3,5	12,2
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	1,0	-0,5	0,5	0,1	0,6
Administrationskostnader		0,2	0,2		0,2
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +)	0,2	0,4	0,5		0,5
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	1,8	0,0	1,9	0,1	2,0
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		-1,5	-1,5		-1,5
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	-0,1		-0,1		-0,1
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	2,7		2,7		2,7
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	0,1		0,1		0,1
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	-0,3	-0,3
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	2,7	-1,5	1,2	-0,3	0,9
Omräkningsdifferenser	1,2	-1,0	0,2	0,2	0,4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-2,0	-2,0		-2,0
Betalda förmåner	-2,9	2,9	0,0		0,0
Övriga förändringar	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
31.12.2019	31,8	-22,0	9,8	3,4	13,2

MILJ. EURO	NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN	FÖRVALTNINGS- TILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE	SAMMANLAGT	PÅVERKAN AV BEGRÄNSNING AV FORDRAN	SAMMANLAGT
Jan 1, 2018	31,1	-24,1	7,0	6,0	13,0
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,9	-0,4	0,5	0,2	0,7
Administrationskostnader		0,5	0,5		0,5
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +)	0,2	-0,1	0,0		0,0
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	1,8	0,0	1,7	0,2	1,9
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		3,1	3,1		3,1
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	0,0		0,0		0,0
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	-1,0		-1,0		-1,0
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	-1,6		-1,6		-1,6
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	-2,7	-2,7
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	-2,6	3,1	0,5	-2,7	-2,2
Omräkningsdifferenser	0,4	0,1	0,5	0,0	0,4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,0	-1,0		-1,0
Betalda förmåner	-1,5	1,5	0,0		0,0
Övriga förändringar		0,0	0,0	0,1	0,1
31.12.2018	29,2	-20,4	8,7	3,5	12,2

Fördelning av planens tillgångar enligt kategori

MILJ. EURO	2019		2018	
	NOTERADE	ICKE- NOTERADE	NOTERADE	ICKE- NOTERADE
Egetkapitalinstrument	0,0		0,0	
Obligationer	0,7		0,6	
Fastigheter	0,0		0,0	
Försäkringskontrakt		18,3		16,7
Likvida medel	3,0		3,1	
Övriga	0,0		0,0	
Sammanlagt	3,7	18,3	3,7	16,7

De viktigaste försäkringstekniska antaganden 31.12.

%	2019	2018
Diskonteringsränta		
Storbritannien	1,95	2,8
USA	2,60	3,58
Indonesien	7,68	9,06
Slovenien	0,80	1,80
Övriga länder	0,37–2,20	0,5–3,10
Förväntad löneökning		
Storbritannien	n/a	n/a
USA	n/a	n/a
Indonesien	5,00	5,00
Slovenien	2,50	2,60
Övriga länder	n/a / 0,0–5,0	0,0–5,0
Pensionsuppräknig		
Storbritannien	2,7	0,0–3,1
USA	0,0	0,0
Indonesien	n/a	n/a
Slovenien	n/a	n/a
Övriga länder	1,52	1,27

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen nedan har fastställts baserat på rimligt förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudentagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt. Det finns inga förändringar i det sätt på vilket känslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år.

Förmånsbestämda pensionsplaners vägda genomsnittliga duration: 11,7 (11,4)

Trots att analysen inte beaktar planens hela förväntade kassaflödeseffekt visar den en uppskattning av antagandenas känslighet.

MILJ. EURO	2019 FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSFRÖPLIKTELSE		2018 FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSFRÖPLIKTELSE	
	ÖKNING	MINSKNING	ÖKNING	MINSKNING
Storbritannien				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-1,0	1,1	-0,9	1,0
Framtida löner (0,5 % förändring)	n/a	n/a	n/a	n/a
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,1	-0,1	0,1	-0,1
Övriga koncernbolag, sammanlagt				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-0,7	0,8	-0,7	0,7
Framtida löner (0,5 % förändring)	0,5	-0,4	0,5	-0,4
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

21. Avsättningar

Garantier hänför sig till sålda produkter. Garantierna granskas och justeras regelbundet för att reflektera det uppskattade kassautflödet för garantiförbindelserna.

Övriga avsättningar innehåller bland annat juridiska kostnader och uppskattade renoveringskostnader av affärslokaler.

2019

Långfristiga avsättningar

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURE- RINGSKOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1.	0,4	0,3	4,5	5,1
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden			0,2	0,2
Belopp som utnyttjats under perioden		-0,2		-0,2
Förändringar i estimat			0,0	0,0
Upplösta och hävda avsättningar			-1,0	-1,0
Avsättningar 31.12.	0,4	0,1	3,7	4,1

Kortfristiga avsättningar

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURE- RINGSKOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1.	3,7	-0,0	1,7	5,4
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,1
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0		0,1	0,2
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,1	0,0	-0,1	-0,2
Förändringar i estimat	0,2			0,2
Upplösta och hävda avsättningar	-1,5		-0,0	-1,5
Avsättningar 31.12.	2,5	0,0	1,7	4,1

2018

Långfristiga avsättningar

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURE- RINGSKOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1.	0,4	0,9	5,6	6,9
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,0	0,1	0,1
Avsättningar som gjorts under perioden			0,1	0,1
Belopp som utnyttjats under perioden		-0,6	0,0	-0,6
Förändringar i estimat			0,1	0,1
Upplösta och hävda avsättningar	-0,0		-1,4	-1,4
Avsättningar 31.12.	0,4	0,3	4,5	5,1

Kortfristiga avsättningar

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURE- RINGSKOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1.	3,7	2,8	1,9	8,4
Omräkningsdifferenser	0,1	-0,0	-0,1	-0,0
Avsättningar som gjorts under perioden			0,1	0,1
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,1	-2,8		-3,2
Förändringar i estimat	0,1	0,0	0,0	0,1
Avsättningar 31.12.	3,7	-0,0	1,7	5,4

22. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder

MILJ. EURO	2019	2018
Leverantörsskulder	96,3	93,6
Övriga skulder	24,2	29,9
Resultatregleringar		
Räntor	2,7	1,5
Löner och sociala kostnader	40,3	40,4
Rabatter och kommissioner	49,5	40,3
Övriga	54,7	62,4
Sammanlagt 31.12.	267,7	268,2

Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp, årsrabatter som beviljas kunder och övriga periodiseringar.

23. Ansvarsförbindelser

ANSVARSFÖRBINDELSER

MILJ. EURO	2019	2018
Garantier	14,7	18,4
Hysesansvar*		89,5
Övriga ansvar**	4,3	11,9
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12.	19,0	119,8

* Operativa leasingansvar har rapporterats enligt IFRS 16 sedan den 1.1.2019.

** Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 3 milj. dollar för att investera i riskkapitalfonder.

Per 31.12.2019 hade koncernen ett hyresavtal vars besittningsrätt inte ännu har överförts till koncernen. Besittningsrätten kommer att överföras till koncernen uppskärningsvis i början av 2022, då det redovisas som koncernens anläggningstillgångar och motsvarande hyresansvar. Leasingperioden för kontraktet är 12 år och framtida hyresbetalningar är 0 miljoner euro inom ett år, 9,9 miljoner euro under fem år och därefter 19,7 miljoner euro.

Rättstvister

Fiskars Group är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella position.

Koncernens enheter är föremål för skatterevision i vissa länder. Skatterevision kan resultera i en omvärdering av skatter. Efterbeskattningsbeslutet av den finska Koncernskattecentralen, som i 2016 ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning, har Fiskars Group vidare överklagat till Helsingfors förvaltningsdomstol. Vid behov kommer Fiskars Group att fortsätta överklagandeprocessen i högsta förvaltningsdomstolen, och i så fall kan processen ta flera år. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

24. Närstående-transaktioner

Fiskars Group närstående parter är medlemmar i styrelsen och ledningen, övriga personer med bestämmande inflytande och enskilda aktieägare med kontroll eller betydande inflytande i företaget, samt företag där ovan nämnda personer eller deras familjemedlemmar har kontroll eller betydande inflytande. Dessutom hör även Fiskars Group intresseföretag till närstående parterna.

Fiskars Finland Oy Ab hyr lokaler av sitt intresseföretag Koy littalan Lasimäki och har gett ett kapitallån till sin hyresvärd.

Koncernen hade inga transaktioner, skulder eller fordringar med närstående i 2019.

MILJ. EURO	2019	2018
Hyror	0,2	0,2
Kapitallån	0,2	0,2

STYRELSENS OCH LEDNINGENS AKTIEÄGANDE 31.12.

Innehåller aktieinnehav av samfund som kontrolleras av personen tillsammans med en familjemedlem.

	2019			2018		
	EGNA AKTIEINNEHAV	INNEHAV AV KONTROLLERADE FÖRETAG	SAMMANLAGT	EGNA AKTIEINNEHAV	INNEHAV AV KONTROLLERADE FÖRETAG	SAMMANLAGT
Ehrnrooth Paul	0	10 732 841	10 732 841	0	9 732 841	9 732 841
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 522
Luomakoski Jyri	1 500	0	1 500	1 500	0	1 500
Mero Inka	0	0	0	0	0	0
Månsson Fabian	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000
Sjölander Peter	0	0	0	0	0	0
Sotamaa Ritva	3 000	0	3 000	1 000	0	1 000
Ehrnrooth Albert ¹⁾	855 372	13 051 880	13 907 252	855 372	13 051 880	13 907 252
Gripenberg Gustaf ²⁾				243 320	4 686 263	4 929 583
Jonasson Blank Ingrid ²⁾				0	0	0
Tuominen Jaana	23 736	0	23 736	23 736	0	23 736
Pohjonen Sari	170	0	170	170	0	170
Gaggl Risto	0	0	0			
Taimi Maija	0	0	0			
Lettijeff Ulla ³⁾	0	0	0			
Timonen Päivi	0	0	0			
Lindholm Niklas ⁴⁾	0	0	0			
Hyryläinen Tuomas ⁵⁾	0	0	0			
Bachler Christian ⁶⁾	0	0	0			
Hedberg Johan ⁶⁾	0	0	0			
Halak Michael ⁷⁾	0	0	0			
Ariluoma Nina ⁸⁾				0	0	0
Enckell Thomas ⁹⁾				0	0	0
Kangas-Kärki Teemu ⁹⁾				0	0	0
Garde Due Ulrik ⁹⁾				0	0	0
Matt Alexander ⁹⁾				0	0	0
Valsta Leni ⁹⁾				0	0	0
Tonnesen Paul ¹⁰⁾				0	0	0
Ziegler Eva ⁹⁾				0	0	0

Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga lån från bolaget. Bolaget hade inte heller ställt panter eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Styrelsens och ledningens medlemmar äger 44,0 % av aktierna emitterade av bolaget.

¹⁾ Styrelsemedlem fr.o.m. 14.3.2018.

²⁾ Styrelsemedlem fram till 13.3.2019.

³⁾ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m 11.1.2018 fram till 6.8.2019.

⁴⁾ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 1.8.2018.

⁵⁾ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 1.9.2018.

⁶⁾ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 4.12.2019.

⁷⁾ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m 1.4.2019 fram till 3.12.2019.

⁸⁾ Ledningsgruppsmedlem fram till 31.3.2018.

⁹⁾ Ledningsgruppsmedlem fram till 11.1.2018.

¹⁰⁾ Ledningsgruppsmedlem fram till 11.6.2018.

LÖNER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN OCH LEDNINGEN

TUSEN EURO	2019			2018		
	LÖNER OCH ARVODEN	LAGSTADGAD PENSION	TILLÄGGSPENSION*	LÖNER OCH ARVODEN	LAGSTADGAD PENSION	TILLÄGGSPENSION*
Ehrnrooth Paul	127,5			121,5		
Fromond Louise	58,8			58,8		
Gripenberg Gustaf	15,0			58,8		
Jonasson Blank Ingrid	19,3			75,0		
Luomakoski Jyri	81,5			76,8		
Mero Inka	58,5			57,0		
Månsson Fabian	81,0			77,0		
Sjölander Peter	79,0			77,0		
Sotamaa Ritva	80,0			80,0		
Ehrnrooth Albert	59,0			44,5		
Ehrnrooth Alexander	4,5			20,3		
Tuominen Jaana	592,4	144,0	109,5	1 491,2	168,1	108,8
Ledningsgruppen exkl. verkställande direktören	2 051,8	379,5	243,1	2 178,6	344,9	251,3
Sammanlagt	3 308,2	523,5	352,6	4 416,3	513,0	360,1

Styrelsen och ledningen omfattar styrelsemedlemmar, verkställande direktören och ledningsgruppen. Datan har rapporterats enligt prestationsprincipen.

Ledningsgruppen hör till en långsiktig incitamentsplan, vars deltagare styrelsen väljer årligen. Intjäningsmålen är bolagets konsoliderade omsättning samt den operativa vinsten för intjäningsperioden. Två program är i kraft, 2017–2019 och 2018–2022. Ingen belöning utbetalas om målen inte uppnås eller om deltagarens arbets- eller tjänsteförhållande upphör före utbetalningen. Räkenskapsperiodens kostnad för ledningsgruppen ingår i de ovannämnda lönerna och arvoden.

Koncernens ledning har en kollektiv tilläggspension. Pensionen innehåller ålderspension, en villkorlig fribrevsrätt och ersättning vid dödsfall. Pensionen räknas på basen av försäkringssparandet. För verkställande direktören fastställs försäkringspremien som 20 % och för ledningsgruppen som 16–20 % av det föregående årets inkomst utan bonus.

Verkställande direktörens compensation består av en fast årslön (grundlön), en årlig bonusplan och den långsiktiga incitamentsplanen. Verkställande direktören deltar i den pågående aktiebaserade långsiktiga incitamentsplanen proportionellt i förhållande till avtalsförhållandets längd.

Incitamentsplanen består av två intjäningsperioder för kalenderåren 2017–2019 och 2018–2022. Verkställande direktörens direktörsavtal upphör då han/hon når den lagstadgade pensionsåldern. Både bolaget och verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida betalas i samband med uppsägningen utöver lönen för den sex månader långa uppsägningstiden ett belopp som motsvarar ett års fast årslön.

25. Aktierelaterade ersättningar

Långsiktig incitamentsplaner 2017–2019 och 2018–2022, regleras med aktier

Fiskars Oyj Abp:s styrelse fattade i februari 2015 beslut om en ny långsiktig incitamentsplan för verkställande direktör och operativa direktören. Målen för planen är baserade på koncernens totalavkastning för aktieägarna, med kumulativa EBIT-tröskel skärare. Ingen belöning betalas om dessa mål inte uppnås eller om deltagarens anställning upphör före utbetalningen. Liknande program lanserades också åren 2016 och 2017.

Intjänandeperioden för den långsiktiga incitamentsplanen är tre år. Om målen i planen uppnås betalas belöningarna ut till deltagarna efter utgången av intjänandeperioden. Bonusarvodet utbetalas under det kvartal som följer på intjänandeperioden. Bonusarna för 2016 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2019 och 2017 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2020.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har beslutat i februari 2018 om ett nytt aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för koncernens ledningsgrupp och andra nyckelpersoner till åren 2018–2022. Det långsiktiga incitamentsprogrammet innefattar tre prestationsperioder på tre kalenderår: 2018–2020, 2019–2021 och 2020–2022. Styrelsen

fattar skilt beslut för respektive prestationsperiod om deltagande nyckelpersoner och belöningens minimi-, mål- och maximibelopp för den enskilda deltagaren, samt prestationskriterierna och de målsättningar som hänför sig till dessa. Målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA, omsättning och rörelsekapitalet, med EBITA tröskel skärare till totalavkastningen.

Belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. De aktier som delas ut inom ramen för aktieplanen förvärvas genom offentlig handel på Nasdaq Helsinki och aktieplanen väntas därmed inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas innehav i bolaget.

AKTIEERSÄTTNINGENS ANTAL OCH VILLKOR SAMT ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE	INCITAMENTSPROGRAM 2018–2022		2017–2019 PLAN
	2019–2021 PRESTATIONSPERIOD	2018–2020 PRESTATIONSPERIOD	
Högsta antalet av de tilldelade aktieersättningarna, i slutet av året	295 600	184 882	29 150
Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten, euro	16,73		23,03
Uppskattade förverkligingsvärde efter intjänings- och begränsningstidpunkten	13,31		16,46
Kostnader redovisade under räkenskapsperioden (milj. euro)	0,2		0,0
Skuld i slutet av räkenskapsperioden (milj. euro)	0,2		0,3
Intjänandeperioden börjar	1.1.2019	1.1.2018	20.6.2017
Intjänandeperioden slutar	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Parter i planen	41	31	2

Långsiktig incitamentsplan 2017–2019, regleras med kontanter

Deltagarna i den långsiktiga incitamentsplanen har väljt ut av styrelsen på årsbasis. Ingen belöning betalas om dessa mål inte uppnås eller om deltagarens anställning upphör före utbetalningen. De finansiella målen för incitamentsplanen är kopplade till företagets konsoliderade omsättning och EBIT.

Bonusarvodet utbetalas under det kvartal som följer på intjänandeperioden. Bonusarna för 2018 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2019 och för 2019 under det första kvartalet 2020.

VILLKOR OCH ANTAGANDEN FÖR DE LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPLANERNA	2017–2019 PLAN
Kostnader redovisade under räkenskapsperioden (milj. euro)	0,0
Skuld i slutet av räkenskapsperioden (milj. euro)	0,0
Intjänandeperioden börjar	1.1.2017
Intjänandeperioden slutar	31.12.2019
Parter i planen	29

26. Dotterbolag och övriga aktieinnehav

Under år 2019 fullbordade Fiskars Group en intern fusion. Den 30.1.2019 sålde Fiskars Hong Kong sina aktier i Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) till Fiskars Europe Holding Oy. Den 31.1.2019 sålde WWRD Netherlands MidCo sina aktier i WWRD Australia till Fiskars Europe Holding Oy. Den 31.1.2019 sålde Fiskars Europe Holding Oy sina aktier i Fiskars Australia till WWRD Australia. Den 1.3.2019 WWRD Australia bytte namn till Fiskars Australia Pty Ltd; Fiskars Australia bytte namn till A.C.N. 083550681 Pty Ltd; WWRD Australia, New Zealand Branch bytte namn till Fiskars Australia Pty Ltd (New Zealand Branch). Den 28.5.2019 Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) Ltd bytte namn till Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd. Den 1.6.2019 WWRD US bytte namn till Fiskars Living US, LLC och WWRD Canada bytte namn till Fiskars Living Canada, Inc. Den 1.9.2019 Fiskars UK Ltd bytte namn till Fiskars Form Limited och WWRD United Kingdom Ltd bytte namn till Fiskars UK Limited. Den 11.11.2019 fusionerades Nilsjohan AB till Fiskars Sweden AB. 18.12.2019 Fiskars Online Oy Ab registrerad.

Dotterbolagsaktier

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE- KAPITA- LET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM- HETENS PRIMÄRA NATUR
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Warszawa	PL	100,0	100,0	D
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinn	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokyo	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Ltd	Seoul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Hong Kong Ltd	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE- KAPITA- LET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM- HETENS PRIMÄRA NATUR
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o. Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	D
Fiskars Polska Sp. z o.o. Czech Branch Office	Prag	CZ	100,0	100,0	D
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	S
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
UAB Fiskars Lithuania	Vilnius	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD IPCO UK LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
WWRD IPCO I LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	S

27. Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapporteringsperioden.

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE- KAPITA- LET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM- HETENS PRIMÄRA NATUR
Fiskars Australia Pty Ltd, New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
A.C.N. 083,550,681 Pty Ltd	Melbourne	AU	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Shanghai	CN	100,0	100,0	D
PT Doulton (Indonesia)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	D
Avlis AB	Stockholm	SE	100,0	100,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

H Holding, förvaltning eller tjänster

P Produktion och försäljning

S Försäljning

D Vilande

Moderbolagets bokslut, FAS

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

EURO	NOT	2019	2018
Omsättning	2	78 477 220,50	80 154 333,32
Kostnad för inköp och tillverkning	4	-2 546 187,62	-2 431 887,04
Bruttobidrag		75 931 032,88	77 722 446,28
		97 %	97 %
Administrationskostnader	4, 6	-58 261 691,61	-55 589 911,94
Övriga rörelseintäkter	3	1 085 509,45	973 616,31
Övriga rörelsekostnader	4	-683 042,19	0,00
Rörelsevinst (-förlust)		18 071 808,53	23 106 150,65
		23 %	29 %
Finansiella intäkter och kostnader	7	9 643 868,15	-331 649,32
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter		27 715 676,68	22 774 501,33
Bokslutsdispositioner	8		
Koncernbidrag		-7 267 259,67	-464 472,39
Inkomstskatter	9	-1 481 766,30	-2 019 143,40
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		18 966 650,71	20 290 885,54

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EURO	NOT	31.12.2019	31.12.2018
AKTIVA			
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella anläggningstillgångar	10	37 225 174,72	30 956 988,77
Materiella anläggningstillgångar	11		
Jord- och vattenområden		35 881 486,83	35 905 522,66
Byggnader		11 734 291,10	10 731 394,98
Maskiner och inventarier		2 149 579,96	1 998 314,16
Pågående nyanläggningar		3 528 612,06	2 976 525,17
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt		53 293 969,95	51 611 756,97
Placeringar	12		
Dotterbolagsaktier		639 994 066,93	626 913 519,05
Fordringar hos dotterbolag		0,00	5 800 000,00
Övriga aktier och andelar		21 353 244,24	14 890 911,24
Placeringar sammanlagt		661 347 311,17	647 604 430,29
Bestående aktiva sammanlagt		751 866 455,84 76 %	730 173 176,03 52 %
RÖRLIGA AKTIVA			
Omsättningstillgångar	13	0,00	438 575 319,06
Långfristiga lånefordringar		43 973,70	49 241,22
Kortfristiga fordringar			
Försäljningsfordringar		4 731,24	458 446,33
Fordringar hos dotterbolag	14	209 002 388,36	182 059 957,66
Övriga fordringar		26 797 803,72	27 450 564,11
Resultatregleringar	15	5 338 744,94	3 969 541,79
Kortfristiga fordringar sammanlagt		241 143 668,26	213 938 509,89
Kassa och bank	16	172 771,13	11 486 035,22
Rörliga aktiva sammanlagt		241 360 413,09 24 %	664 049 105,39 48 %
Aktiva sammanlagt		993 226 868,93 100 %	1 394 222 281,42 100 %

EURO	NOT	31.12.2019	31.12.2018
PASSIVA			
EGET KAPITAL	17		
Aktiekapital		77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond		3 738 507,26	3 744 129,92
Fond till verkligt värde		-285 017,25	-556 170,26
Egna aktier		-6 877 330,29	-5 733 649,09
Övriga fonder		3 204 313,18	3 204 313,18
Balanserad vinst från tidigare år		416 508 426,43	880 101 164,77
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		18 966 650,71	20 290 885,54
Eget kapital sammanlagt		512 765 750,04	52 % 978 560 874,06
FRÄMMANDE KAPITAL			
Långfristigt	18		
Lån från finansinstitut		50 720 928,49	150 559 162,45
Skulder till koncernbolag		2 398,36	2 398,36
Långfristigt främmande kapital sammanlagt		50 723 326,85	150 561 560,81
Kortfristigt			
Lån från finansinstitut		109 002 888,34	8 633 250,33
Leverantörsskulder		6 636 887,93	5 298 811,43
Skulder till dotterbolag	19	295 138 480,55	233 058 762,15
Övriga skulder		11 050 422,76	11 744 293,80
Resultatregleringar	20	7 909 112,46	6 364 728,84
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt		429 737 792,04	265 099 846,55
Främmande kapital sammanlagt		480 461 118,89	48 % 415 661 407,36
Passiva sammanlagt		993 226 868,93	100 % 1 394 222 281,42

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MILJ. EURO	2019	2018
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter	20 448 418,01	22 310 028,78
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	11 883 171,52	11 578 518,75
Intäkter från placeringar	-190 156,15	-897 250,10
Ränteintäkter och dividender	-19 166 316,25	-18 696 048,24
Orealiserad kursvinster och förluster	-1 075 300,16	-131 634,94
Ränte- och övriga finansiella kostnader	4 224 432,15	4 498 125,73
Nedskrivning av aktier i och fordringar från dotterbolag	-1 469 082,29	-355 651,01
Koncernbidrag	7 267 259,67	464 472,39
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	6 917 598,35	493 473,43
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	28 840 024,85	19 264 034,79
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	-30 937 192,01	-20 498 490,65
Förändring av omsättningstillgångar	374 487,98	0,00
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	-136 041,02	740 029,70
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	-1 858 720,20	-494 426,16
Erhållna dividendinkomster	7 842 398,40	15 016 935,78
Erhållna finansieringsinkomster	10 882 424,05	3 642 838,04
Betalda finansieringskostnader	-3 630 099,13	-4 720 451,30
Betald inkomstskatt	-733 644,05	-1 599 048,79
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	12 502 359,07	11 845 847,57

MILJ. EURO	2019	2018
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET		
Investeringar in övriga dotterbolag	-13 480 547,88	-72 781 000,00
Försäljning av dotterbolag	0,00	0,00
Investeringar i finansiella tillgångar	-8 164 757,16	-929 728,05
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-19 891 812,23	-17 175 778,50
Försäljning av anläggningstillgångar	648 396,93	1 067 442,91
Överlåtelse av övriga placeringar	1 702 424,16	1 512 645,88
Förändring av långfristiga lånefordringar	5 800 000,00	-506 061,35
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	-33 386 296,18	-88 812 479,11
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Anskaffning av egna aktier	-1 143 681,20	-2 755 603,31
Förändring av långfristiga skulder	261 766,04	249 686,46
Förändring av kortfristiga skulder	57 467 712,81	65 668 274,65
Förändring av kortfristiga fordringar	4 356 027,64	76 250 863,40
Dividendutdelning	-50 906 679,88	-59 079 649,46
Erhållna/givna koncernbidrag	-464 472,39	-298 243,00
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	9 570 673,02	80 035 328,74
Förändring av likvida medel (A+B+C)	-11 313 264,09	3 068 697,20
Likvida medel, periodens början	11 486 035,22	8 417 338,02
Likvida medel, periodens slut	172 771,13	11 486 035,22

Noter till moderbolagets bokslut

1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med bokföringslagen och –författningen och övriga i Finland gällande redovisningsstadganden (Finnish Accounting Standards, FAS). Bokslutet presenteras i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokförings-sed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs. Valutaderivat är värderade till verkligt värde och förändringar i värdet redovisas via resultaträkningen.

Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter samt valutakursdifferenser i anslutning till försäljning. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när alla väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen det vill säga när varan har levererats i enlighet med leveransvillkoren. Royaltynintäkter för Fiskars varumärken redovisas

som omsättning, liksom intäkter från försäljning av värdepapper, dividender samt övriga liknande intäkter från värdepapper klassificerade som varulager och andra omsättningar som serviceintäkter.

Leasing

Leasingbetalningar har kostnadsförts då de uppkommit. Framtida leasingbetalningar har redovisats som eventualeförpliktelser. Leasingintäkter har redovisats som omsättning då företaget har varit utarrenderare.

Pensionsåtaganden

De lagstadgade och möjliga tilläggs pensionsplanerna för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i oberoende pensions-försäkringsbolag.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande finsk skattelagstiftning samt rättelser av skatter för tidigare år. Moderbolaget bokför inga latent skatter som fristående enhet.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument byggs på rådande marknadsvärde eller

värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i övrigt totalresultat.

Bestående aktiva

Bestående aktiva upptas i balansräkningen till sin direkta anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I balansvärdena för vissa markområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarna grundar sig på verkliga värden vid uppskrivningstidpunkten. Vid minskning av marknadsvärdet återförs uppskrivningen. När uppskrivningen realiserar överförs motsvarande belopp från uppskrivningsfond till balanserad vinst.

Bestående aktiva avskrivs enligt plan, som baserar sig på den ekonomiska livslängden. Allmänna riktlinjer för avskrivningstider är:

• Immateriella anläggningstillgångar	3–10 år
• Byggnader	20–40 år
• Transportmedel	4 år
• Maskiner och inventarier	3–10 år
• Jord- och vattenområden	Avskrivs inte

Investeringar i dotterbolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till nedskrivet gängse värde, om värdet minskat betydligt och bestående. Nedskrivning kan återföras ända till ursprunglig anskaffningskostnad när investeringens värde har återgått.

Rörliga aktiva

Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsutgiften innehåller både direkta och indirekta kostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas first-in first-out (FIFO)-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för kostnader för försäljning. Värdepapper som upptas som omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

Fordringar

Fordringar värderas till anskaffningsutgift eller till ett sannolikt lägre värde.

Avsättningar

Avsättningar upptas för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika. Dessa redovisas som avsättningar i balansräkningen och som motsvarande post i resultaträkningen.

Akkumulerade bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner utgörs av avskrivningsdifferens samt av eventuella givna eller erhållna koncernbidrag.

2. OMSÄTTNING

EURO	2019	2018
Dividender från värdepapper som behandlas som omsättningstillgångar	7 842 398,40	15 016 857,78
Fakturerings- och koncerntjänster	43 367 846,56	38 480 555,82
Royaltyintäkter	21 430 311,32	20 971 941,04
Hysesintäkter	1 889 416,51	1 853 269,90
Övriga	3 947 247,71	3 831 708,78
Sammanlagt	78 477 220,50	80 154 333,32

3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

EURO	2019	2018
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	531 119,23	897 250,10
Övriga intäkter	554 390,22	76 366,21
Sammanlagt	1 085 509,45	973 616,31

4. RÖRELSEKOSTNADER

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

EURO	2019	2018
Material och förnödenheter	-9 989,74	-15 417,46
Personalkostnader	-18 404 593,37	-18 317 165,42
Avskrivningar och nedskrivningar	-11 883 172,52	-11 578 518,75
IT-kostnader	-16 166 853,47	-11 534 849,61
Konsultarvoden	-5 007 594,66	-7 535 777,59
Externa tjänster	-2 011 156,04	-2 131 955,16
Övriga	-7 324 519,43	-6 908 114,99
Sammanlagt	-60 807 879,23	-58 021 798,98

Rörelsekostnader

EURO	2019	2018
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-340 963,08	
Till koncernbolag	-342 079,11	
Sammanlagt	-683 042,19	

5. ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL
REVISORER

EURO	2019	2018
Revisionsuppdrag	-266 500,00	-140 000,00
Skatterådgivning		-1 348 000,00
Andra uppdrag	-11 090,00	-100 706,37
Sammanlagt	-277 590,00	-1 588 706,37

6. LÖNER OCH ANTAL ANSTÄLLDA

Löner och arvoden

EURO	2019	2018
Löner och arvoden	-15 258 218,91	-15 437 254,79
Pensionskostnader	-2 611 135,34	-2 499 247,17
Lönebikostnader	-535 239,12	-380 663,46
Sammanlagt	-18 404 593,37	-18 317 165,42

Antal anställda

	2019	2018
I genomsnitt (FTE)	175	163
Vid slutet av perioden	179	166

7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

EURO	2019	2018
Dividendintäkter		
Från tredje parter		78,00
Dividendintäkter sammanlagt		78,00
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar		
Från koncernbolag	11 091 670,67	4 584 310,56
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar sammanlagt	11 091 670,67	4 584 310,56
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Från tredje parter	8 277 023,70	387 447,48
Övriga ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	8 277 023,70	387 447,48
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	19 368 694,37	4 971 758,04
Ränte- och övriga finansiella kostnader		
Till dotterbolag		
Räntekostnader	-1 417 417,13	-1 205 549,55
Förlust vid avyttring av finansiella tillgångar	-5 320 670,09	
Ränte- och övriga finansiella kostnader till övriga	-2 986 739,00	-4 097 935,81
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	-9 724 826,22	-5 303 485,36
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	9 643 868,15	-331 649,32
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	1 075 300,16	131 634,94

8. BOKSLUTSDISPOSITIONER

EURO	2019	2018
Beviljat koncernbidrag	-7 267 259,67	-464 472,39
Sammanlagt	-7 267 259,67	-464 472,39

9. INKOMSTSKATTER

EURO	2019	2018
Skatter för periodens resultat för egentlig verksamhet	-1 825 276,60	-2 024 272,74
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	343 510,30	5 129,34
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	-1 481 766,30	-2 019 143,40

10. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

EURO	2019	2018
Anskaffningsvärde 1.1.	82 474 169,54	68 471 797,06
Ökningar	16 389 395,02	14 003 810,49
Minskningar		-1 438,01
Överföringar	-203 346,52	
Anskaffningsvärde 31.12.	98 660 218,04	82 474 169,54
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	51 517 180,77	41 466 446,07
Periodens avskrivningar	9 917 862,55	10 050 734,70
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	61 435 043,32	51 517 180,77
Bokföringsvärde 31.12.	37 225 174,72	30 956 988,77

11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2019

EURO	JORD- OCH VATTENOMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	26 234 653,74	33 058 905,67	6 847 129,83	2 976 525,17	69 117 214,41
Ökningar		465 015,92	374 776,92	2 662 624,37	3 502 417,21
Minskningar	-18 413,17	-477 985,63	-155 400,62		-651 799,42
Överföringar		2 001 122,48	312 761,52	-2 110 537,48	203 346,52
Anskaffningsvärde 31.12.	26 216 240,57	35 047 058,44	7 379 267,65	3 528 612,06	72 171 178,72
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.		22 327 510,69	4 848 815,67		27 176 326,36
Periodens avskrivningar		1 122 279,20	443 030,77		1 565 309,97
Minskningar		-137 022,55	-62 158,75		-199 181,30
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.		23 312 767,34	5 229 687,69		28 542 455,03
Uppskrivningar 1.1.	9 670 868,92				9 670 868,92
Minskningar	-5 622,66				-5 622,66
Uppskrivningar 31.12.	9 665 246,26				9 665 246,26
Bokföringsvärde 31.12.2019	35 881 486,83	11 734 291,10	2 149 579,96	3 528 612,06	53 293 969,95

2018

EURO	JORD- OCH VATTENOMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	26 360 712,03	32 530 087,61	6 153 083,65	1 219 062,27	66 262 945,56
Ökningar		214 144,13	597 257,50	2 359 938,10	3 171 339,73
Minskningar	-126 058,29	-140 962,50	-50 050,09		-317 070,88
Överföringar		455 636,43	146 838,77	-602 475,20	
Anskaffningsvärde 31.12.	26 234 653,74	33 058 905,67	6 847 129,83	2 976 525,17	69 117 214,41
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.		21 363 708,23	4 431 170,08		25 794 878,31
Periodens avskrivningar		1 099 711,36	428 072,69		1 527 784,05
Minskningar		-135 908,90	-10 427,10		-146 336,00
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.		22 327 510,69	4 848 815,67		27 176 326,36
Uppskrivningar 1.1.	9 673 942,44				9 673 942,44
Minskningar	-3 073,52				-3 073,52
Uppskrivningar 31.12.	9 670 868,92				9 670 868,92
Bokföringsvärde 31.12.2018	35 905 522,66	10 731 394,98	1 998 314,16	2 976 525,17	51 611 756,97

12. PLACERINGAR

2019

EURO	DOTTERBOLAGSAKTIER	FORDRINGAR HOS BOLAG INOM SAMMA KONCERN	ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	900 313 519,05	5 800 000,00	15 695 632,70	921 809 151,75
Ökningar	13 480 547,88		8 164 757,16	21 645 305,04
Minskningar		-5 800 000,00	-1 702 424,16	-7 502 424,16
Anskaffningsvärde 31.12.	913 794 066,93		22 157 965,70	935 952 032,63
Nedskrivningar 1.1.	-273 400 000,00		-804 721,46	-274 204 721,46
Minskningar	-400 000,00			
Nedskrivningar 31.12.	-273 800 000,00		-804 721,46	-274 604 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2019	639 994 066,93		21 353 244,24	661 347 311,17

2018

EURO	DOTTERBOLAGSAKTIER	FORDRINGAR HOS BOLAG INOM SAMMA KONCERN	ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	646 532 559,43	5 268 938,65	16 277 052,32	668 078 550,40
Ökningar	253 780 959,62	531 061,35	929 728,05	255 241 749,02
Minskningar			-1 511 147,67	-1 511 147,67
Anskaffningsvärde 31.12.	900 313 519,05	5 800 000,00	15 695 632,70	921 809 151,75
Nedskrivningar 1.1.	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Minskningar	-181 000 000,00			-181 000 000,00
Nedskrivningar 31.12.	-273 400 000,00		-804 721,46	-274 204 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2018	626 913 519,05	5 800 000,00	14 890 911,24	647 604 430,29

DOTTERBOLAGSAKTIER

EURO	ANTAL AKTIER	HEMORT	ANDEL AV AKTIEKAPITAL %	ANDEL AV RÖSTER %	BOKFÖRINGSVÄRDE
Avlis AB	25 641 347	Stockholm SE	100,0	100,0	50 519,66
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raseborg FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	11 000	Raseborg FI	100,0	100,0	529 866 752,57
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvärf - Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo FI	100,0	100,0	2 522,82
Sammanlagt 31.12.2019					639 994 066,93

AKTIER OCH ANDELAR I ÖVRIGA FÖRETAG

EURO	BOKFÖRINGSVÄRDE
Övriga aktier och andelar i bestående aktiva	21 353 244,24
Sammanlagt 31.12.2019	21 353 244,24

13. OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

EURO	2019	2018
Värdepapper		438 575 319,06
Sammanlagt 31.12		438 575 319,06

I juni 2019 utdelade Fiskars Oyj Abp 32 614 026 Wärtsilä-aktier som en extra dividend till aktieägare. De återstående 31 317 aktier såldes i september 2019.

EURO	2019	2018
Värdepapper i omsättningstillgångar, marknadsvärde		453 607 040,98
Värdepapper i omsättningstillgångar, redovisat värde		438 575 319,06
Differens		15 031 721,92

14. FORDRINGAR HOS DOTTERBOLAG

EURO	2019	2018
Försäljningsfordringar	32 328 625,24	26 888 432,12
Lånefordringar	110 129 821,56	124 892 877,90
Övriga fordringar	63 072 140,13	30 045 732,03
Resultatregleringar	3 471 801,43	232 915,61
Sammanlagt 31.12	209 002 388,36	182 059 957,66

15. RESULTATREGLERINGAR

EURO	2019	2018
Räntefordringar	1 905 099,36	1 330 971,13
Övriga resultatregleringar	3 433 645,58	2 638 570,66
Sammanlagt 31.12	5 338 744,94	3 969 541,79

16. KASSA OCH BANK

EURO	2019	2018
Kassa och banktillgodohavanden	172 771,13	11 486 035,22
Sammanlagt 31.12	172 771,13	11 486 035,22

17. EGET KAPITAL

EURO	2019	2018
Aktiekapital 1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Aktiekapital 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond 1.1.	3 744 129,92	3 747 203,44
Minskningar	-5 622,66	-3 073,52
Uppskrivningsfond 31.12.	3 738 507,26	3 744 129,92
Fond för verkligt värde 1.1.	-556 170,26	-879 829,69
Minskningar	271 153,01	323 659,43
Fond för verkligt värde 31.12.	-285 017,25	-556 170,26
Egna aktier 1.1.	-5 733 649,09	-3 241 742,32
Ökningar	-1 143 681,20	-2 491 906,77
Egna aktier 31.12.	-6 877 330,29	-5 733 649,09
Övriga fonder 1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Övriga fonder 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Vinstmedel 1.1.	900 392 050,31	939 180 814,23
Vinstutdelning	-483 883 623,88	-59 079 649,46
Periodens vinst	18 966 650,71	20 290 885,54
Fritt eget kapital 31.12.	435 475 077,14	900 392 050,31
Utdelningsbart eget kapital 31.12.	428 597 746,85	894 658 401,22
Eget kapital sammanlagt 31.12.	512 765 750,04	978 560 874,06

18. LÅNGFRISTIGA SKULDER

EURO	2019	2018
Lån från finansinstitut som förfaller		
mellan ett och fem år	50 720 928,49	150 559 162,45
Lån från finansinstitut	50 720 928,49	150 559 162,45

EURO	2019	2018
Skulder till koncernbolag som förfaller		
mellan ett och fem år	2 398,36	2 398,36
Skulder till koncernbolag	2 398,36	2 398,36
Långfristiga skulder sammanlagt	50 723 326,85	150 561 560,81

19. SKULDER TILL DOTTERBOLAG

EURO	2019	2018
Leverantörsskulder	-12 138,95	842 642,70
Övriga skulder	295 125 392,03	232 199 830,11
Resultatregleringar	25 227,47	16 289,34
Sammanlagt 31.12.	295 138 480,55	233 058 762,15

Jämförelsetalen har omräknats.

20. RESULTATREGLERINGAR

EURO	2019	2018
Räntor	1 694 790,90	1 095 076,01
Löner och sociala kostnader	4 587 462,70	3 919 862,17
Övriga	1 626 858,86	1 349 790,66
Sammanlagt 31.12.	7 909 112,46	6 364 728,84

21. LEASINGANSVAR

EURO	2019	2018
Utbetalningar inom 1 år	1 933 358,80	1 838 910,36
Senare utbetalningar	31 523 064,10	3 589 509,77
Sammanlagt 31.12.	33 456 422,90	5 428 420,13

22. ANSVARSFÖRBINDELSER

EURO	2019	2018
Som säkerhet för egna förbindelser	3 041 013,00	10 721 405,23
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	14 749 357,00	18 430 798,00
Sammanlagt 31.12.	17 790 370,00	29 152 203,23

23. DERIVAT

NOMINELLA BELOP, EURO	2019	2018
Valutaterminer och valutaswappar	492 249 356,52	459 176 647,74
Ränteswappar	50 000 000,00	50 000 000,00
Sammanlagt 31.12.	542 249 356,52	509 176 647,74

DAGSVÄRDE, EURO	2019	2018
Valutaterminer och valutaswappar	911 338,51	-1 653 543,40
Ränteswappar	-285 017,00	-556 000,00
Sammanlagt 31.12.	626 321,51	-2 209 543,40

Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckningar

Förslag om disposition av den vinst som balansräkningen utvisar och utdelning i form av kontanter

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2019 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 428,6 milj. euro (2018: 894,7).

Styrelsen föreslår till bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2019 utbetalas en dividend på 0,56 euro per aktie. Dividenden betalas i två rater. Lossningsdagen för den första raten på 0,28 euro per aktie är den 12.3.2020. Den första raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen den 13.3.2020 är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab. Styrelsen föreslår till bolagsstämman att denna rat utbetalas den 20.3.2020.

Den andra raten på 0,28 euro per aktie skall betalas i september 2020. Den andra raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab. Avstämningsdagen och utbetalningsdagen fastställs av styrelsen i styrelsemöte som planeras hållas den 8.9.2020. Lossningsdagen för den andra raten skulle då vara den 9.9.2020, avstämningsdagen den 10.9.2020 och utbetalningsdagen senast den 17.9.2020.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 494 565 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 45,6 milj. euro (483,9 milj. euro inklusive total 32 614 026 Wärtsilä aktier distribuerat som extra dividend). Därefter återstår 383,0 milj. euro (410,8) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Bokslutets och verksamhets- berättelsens underteckningar

Helsinki, den 4 februari, 2020

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Jyri Luomakoski

Inka Mero

Fabian Månsson

Peter Sjölander

Ritva Sotamaa

Jaana Tuominen
verkställande direktör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgetts berättelse.

Helsinki, den 4 februari, 2020
Ernst & Young Oy

Kristina Sandin
CGR

(Översättning från det finska originalet)

Revisions- berättelse

Till bolagsstämman i Fiskars Oyj Abp

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Fiskars Oyj Abp (fo-nummer 0214036-5) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydande bokslutsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU.

- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionskommitté.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernföretagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 6 till koncernbokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vi har fullföljt våra skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet, inklusive våra skyldigheter gällande dessa särskilt betydelsefulla områden. Följaktligen inkluderade vår revision utförandet av åtgärder planerade att ge svar till vår bedömning av risken för betydande fel i bokslutet. Resultatet av våra revisionsåtgärder, som även hänförde sig till områdena nedan, utgör basen för vårt revisionsuttalade gällande det medföljande bokslutet.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VI BEAKTAT OMRÅDET I REVISIONEN
Redovisning av intäkter Vi hänvisar till Koncernens redovisningsprinciper och notuppgift 2. I enlighet med koncernens redovisningsprinciper sker intäktsföringen när kontrollen över varan eller tjänsten överförs till kunden. Kundrabatter och krediteringar beaktas vid fastställandet av intäkterna. En senare utvärdering av rabatter och krediteringar kräver bedömningar gjorda av ledningen såväl vid tidpunkten för intäktsföringen som vid slutet av varje rapporteringsperiod. I och med mängden samt mångfalden av avtalsvillkor mellan olika marknader krävs ledningens bedömning vid redovisandet av intäkterna och följaktligen kunde intäkterna vara föremål för felaktigheter, som en följd av bedrägeri eller fel. Intäktsföringen var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	För att beakta den väsentliga risken gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder: - En utvärdering av koncernens redovisningsprinciper gällande intäktsföring, inklusive principerna gällande rabatter och krediteringar, i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder. - En utvärdering av intäktsföringsprocessen och testande av kontroller hänförliga tidpunkten för intäktsföringen, samt uträknandet av rabatter och krediteringar. - Testande av korrektheten av försäljningens periodisering genom analytiska granskningsåtgärder och genom transaktionstest före och efter bokslutstidpunkten. - Analys av kreditnotor redovisade efter bokslutstidpunkten. - En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande intäkter.
Värdering av goodwill Vi hänvisar till koncernens redovisningsprinciper och notuppgift 11. På bokslutsdagen den 31 december 2019 var värdet av goodwill 219,6 miljoner euro vilket motsvarar 16 % av de totala tillgångarna och 29 % av det egna kapitalet. Värderingen av goodwill var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att prövningen av nedskrivningsbehov baseras på betydande antaganden och bedömningar gjorda av ledningen, och för att värdet av goodwill är betydande i bokslutet. Värderingen av goodwill baseras på ledningens uppskattningar gällande nyttjandevärdet av de kassagenererande enheterna. Ett antal antaganden används för att fastställa nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna, omfattande utvecklingen av intäkterna och lönsamheten, och den tillämplande diskonteringsräntan. De kassagenererande enheternas uppskattade nyttjandevärden kan förändras betydande när de underliggande antagandena förändras. Förändringar i ovannämnda enskilda antaganden kan leda till en nedskrivning av goodwill.	Våra revisionsåtgärder inkluderade bland annat: - Involverandet av våra värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de metoder, kalkyler och antaganden som ledningen använt i nedskrivningsprövningen. - Test av den matematiska korrektheten av kalkylerna som används vid prövningen av nedskrivningsbehov. - Jämförande av de mest betydande antagandena som använts av ledningen mot godkända budgeter och prognoser, information tillgänglig i externa källor och våra på ett oberoende sätt kalkylerade medeltal för industrin såsom den vägda medelkapitalkostnaden som används vid diskontering av kassaflödena. Därtill har vi jämfört slutresultatet av prövningen av nedskrivningsbehovet med Fiskars marknadsvärde. - En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande prövningen av nedskrivningsbehov.
Värdering av varumärken Vi hänvisar till koncernens redovisningsprinciper och notuppgift 11. Koncernen har 9 varumärken, vilkas värden på bokslutsdagen den 31 december 2019 var 214,3 miljoner euro vilket motsvarar 16 % av de totala tillgångarna och 28 % av det egna kapitalet. Varumärken med obegränsad nyttjandetid provas för eventuell nedskrivning minst årligen. Värderingen av varumärken baseras på ledningens uppskattningar gällande nyttjandevärdet av varumärkena. Ledningen uppgår varumärkenas prövning för nedskrivningsbehov med hjälp av "relief from royalty"-metoden. Antaganden gällande framtiden, vilka inverkar på fastställandet av nyttjandevärdet, är t.ex. utvecklingen av intäkterna på varumärkesnivå samt diskonteringsräntan som används vid diskonterandet av kassaflödena. Värderingen av varumärken var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att prövningen av nedskrivningsbehov baseras på betydande antaganden och bedömningar gjorda av ledningen, och för att värdet av varumärken är betydande i bokslutet. Varumärkenas uppskattade nyttjandevärden kan förändras betydande när de underliggande antagandena förändras. Förändringar i ovannämnda enskilda antaganden kan leda till en nedskrivning av varumärken.	Våra revisionsåtgärder inkluderade bland annat: - Involverandet av våra värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de metoder, kalkyler och antaganden som ledningen använt i nedskrivningsprövningen. - Test av den matematiska korrektheten av kalkylerna som används vid prövningen av nedskrivningsbehov. - Jämförande av de mest betydande antagandena som använts av ledningen mot godkända budgeter och prognoser, information tillgänglig i externa källor och våra på ett oberoende sätt kalkylerade medeltal för industrin såsom den vägda medelkapitalkostnaden som används vid diskontering av kassaflödena. Därtill har vi jämfört slutresultatet av prövningen av nedskrivningsbehovet med Fiskars marknadsvärde. - En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande prövningen av nedskrivningsbehov.
Värdering av omsättningstillgångar Vi hänvisar till koncernens redovisningsprinciper och notuppgift 16. Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsutgift och nettoförsäljningsvärde. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag av reservering för inkurans och långsamt roterande produkter. På bokslutsdagen av omsättningstillgångarnas totalvärde och därtill hörande inkuransreserveringar 254,2 miljoner euro och 22,1 miljoner euro (netto 232,2 miljoner euro). Värderingen av omsättningstillgångar var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att helhetsvärdet samt därtill hörande reserveringar är betydande i bokslutet, och i och med att värderingen av omsättningstillgångar kräver ledningens uppskattningar gällande framtida försäljning och nivå på inkuransreservering.	Våra revisionsåtgärder inkluderade bland annat: - En utvärdering av redovisningsprinciperna gällande omsättningstillgångar i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder. - En utvärdering av ledningens analyser och kalkyler gällande långsamt roterade eller föråldrat lager, samt gällande förväntad efterfrågan och nettoförsäljningsvärde på de produkter som finns i lager. - En utvärdering av den information som getts gällande omsättningstillgångarnas värderingsprinciper samt notuppgifterna på balansvärdena.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter

kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller

förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar

all relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter

UPPGIFTER OM REVISIONSUPPDRAGET

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 13.3.2019.

ÖVRIG INFORMATION

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors 4.2.2020

Ernst & Young Ab
revisionssamfund

Kristina Sandin
CGR

Annan finansiell information

Jämförelsestörande poster

Exceptionella och materiella transaktioner som inte ingår i den egentliga verksamheten redovisas som poster av engångskaraktär. Vinster och förluster som uppstår vid försäljning av affärsverksamheter, nedskrivningar, kostnader för avslutande av betydande affärsverksamheter, omstruktureringskostnader och kostnader för integrering av anskaffade verksamheter, betydande produktåterkallelser samt böter och motsvarande ersättningar redovisas som justeringar av rörelseresultatet. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen under tillämplig post och funktion. Nedskrivningar har redovisats i resultaträkningen som avskrivningar och nedskrivningar för tillämplig funktion eller som nedskrivningar av goodwill om det är fråga om goodwill. Utrangeringar redovisas som övriga rörelsekostnader.

Omstruktureringsprogram

I december 2019 meddelade Fiskars Group om planer att ändra sin organisationsstruktur och simplificera organisationen. Fiskars Group lanserade ett nytt omstruktureringsprogram som berör hela koncernen, där målet är att minska kostnader.

Programmet kommer att sikta på nettokostnadsbesparingar på cirka 20 milj. euro på årsnivå, under förutsättningen att programmet kommer att genomföras i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i

koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021. De sammanlagda kostnaderna för programmet förväntas vara cirka 30 milj. euro per slutet av år 2021, av vilka 0,4 milj. euro har bokförts före utgången av 2019. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster.

Living-segmentets omstruktureringsprogram

I oktober 2018 lanserade Fiskars Group ett omstruktureringsprogram inom segmentet Living i avsikt att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen.

På årsnivå siktar man på inbesparingar på cirka 17 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021. De sammanlagda kostnaderna för det programmet är cirka 40 milj. euro under åren 2018–2021, av vilka 19,5 milj. euro har bokförts före utgången av 2019. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster.

Övriga poster som påverkar jämförbarheten år 2019

Kostnader relaterade till av avyttring av Leborgne uppgick till 0,8 milj. euro. Övriga justeringar till rörelseresultat uppgick till -0,5 milj. euro år 2019.

MILJ. EURO	2019	2018
Rörelseresultat (EBIT)	60,1	91,6
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-12,9	-20,9
EBITA	72,9	112,5
Jämförelsestörande poster i EBITA		
Omstruktureringsprogram	0,4	0,0
Kostnader relaterade till personalen	0,0	1,8
Avsättningar och nedskrivningar relaterade till Ebertsankey	0,0	0,4
Alignment-programmet	-0,2	2,9
Transformationsprogrammet	17,0	2,5
Avyttring av Leborgne	0,8	2,5
Övriga justeringar till rörelseresultat	-0,3	-0,8
Jämförelsestörande poster i EBITA sammanlagt	17,7	9,2
Jämförbar EBITA	90,6	121,7

Finansiella nyckeltal

FEM ÅR I ÖVERSIKT

		2019	2018	2017	2016	2015
Omsättning	milj. euro	1 090,4	1 118,5	1 185,5	1 204,6	1 107,1
varav utomlands	milj. euro	977,5	1 006,6	1 073,1	1 102,0	849,4
i procent av omsättningen	%	89,6	90,0	90,5	91,5	76,7
export från Finland	milj. euro	20,2	19,5	22,8	24,3	57,1
Procentuell förändring av omsättningen	%	-2,5	-5,6	-1,6	8,8	44,3
Bruttobidrag	milj. euro	447,3	485,1	512,2	502,9	420,2
i procent av omsättningen	%	41,0	43,4	43,2	41,7	38,0
EBITA	milj. euro	72,9	112,5	113,2	96,7	62,1
i procent av omsättningen	%	6,7	10,1	9,5	8,0	5,6
Jämförbart EBITA	milj. euro	90,6	121,7	119,0	107,1	75,7
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	milj. euro	-0,2	2,0	0,7	-0,5	-0,2
Finansnetto	milj. euro	3,4	9,4	119,3	10,5	79,3
i procent av omsättningen	%	0,3	0,8	10,1	0,9	7,2
Vinst före skatter	milj. euro	63,2	103,0	217,8	92,8	125,5
i procent av omsättningen	%	5,8	9,2	18,4	7,7	11,3
Inkomstskatter för kvarvarande verksamhet	milj. euro	-10,8	-21,1	-50,8	-27,4	-39,2
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	51,7	81,6	166,4	64,1	85,1
i procent av omsättningen	%	4,7	7,3	14,0	5,3	7,7
Andel i resultat av innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro	0,7	0,2	0,7	1,3	1,2
Personalkostnader	milj. euro	311,9	307,9	315,3	337,1	291,3
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	milj. euro	59,6	43,8	38,8	37,4	42,8
i procent av omsättningen	%	5,5	3,9	3,3	3,1	3,9

		2019	2018	2017	2016	2015
Kassaflöde från löpande verksamhet	milj. euro	96,5	105,9	103,8	83,8	47,6
Investeringar (inkl. företagsförvärv)	milj. euro	40,0	46,2	32,8	37,6	32,4
i procent av omsättningen	%	3,7	4,1	2,8	3,1	2,9
Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkning	milj. euro	18,4	18,4	18,8	18,0	18,0
i procent av omsättningen	%	1,7	1,6	1,6	1,5	1,6
Aktiverade utvecklingskostnader	milj. euro	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	760,9	1 207,0	1 269,4	1 218,1	1 190,8
Innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro	3,6	2,7	2,8	1,9	3,3
Eget kapital sammanlagt	milj. euro	764,5	1 209,7	1 272,1	1 220,1	1 194,0
Räntebärande nettoskulder	milj. euro	261,1	135,4	147,7	152,4	249,4
Rörelsekapital	milj. euro	194,4	197,0	195,9	217,8	190,5
Balansomslutning	milj. euro	1 364,3	1 719,2	1 837,9	1 760,1	1 833,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6,0	7,9	15,4	6,8	8,4
Avkastning på eget kapital	%	5,3	6,6	13,4	5,4	7,4
Soliditet	%	56,0	70,4	69,2	69,3	65,1
Nettogearing	%	34,2	11,2	11,6	12,5	20,9
Antal anställda i genomsnitt (FTE)		6 840	7 219	7 709	8 000	6 303
Antal anställda vid periodens slut		6 984	7 615	7 932	8 560	9 003
av vilka utomlands		5 852	6 581	6 806	7 336	7 715

NYCKELTAL PER AKTIE

		2019	2018	2017	2016	2015
Aktiekapital	milj. euro	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Resultat/aktie (utspätt och outspätt)*	€/aktie	0,63	1,00	2,04	0,78	1,04
Dividend/aktie	€/aktie	0,56**	0,54+5,31***	0,72	0,71+0,35	0,70
Dividend	milj. euro	45,6**	44,0	58,8	86,6	57,3
Eget kapital/ aktie	€	9,34	14,80	15,53	14,91	14,54
Aktiens emissions- justerade medelkurs	€/aktie	15,40	19,37	20,84	17,11	18,69
Aktiens emissions- justerade lägsta kurs	€/aktie	11,16	14,48	17,67	15,00	17,30
Aktiens emissions- justerade högsta kurs	€/aktie	20,60	25,00	24,00	18,74	21,07
Aktiens emissions- justerade kurs 31.12.	€/aktie	11,26	15,04	23,96	17,60	18,74
Aktiestockens börsvärde	milj. euro	917,7	1 226,9	1 954,5	1 438,2	1 534,9
Antal aktier, 1 000 st.		81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Egna aktier, 1 000 st.		408,7	332,6	191,5	187,8	0,0
Aktiernas omsättning, 1 000 st.		9 148,1	3 149,5	5 217,9	2 838,0	6 185,3
P/E-tal		17,8	15,1	11,7	22,5	18,0
Dividend/resultat, %		88,4**	54,1	35,4	135,5	67,4
Effektiv dividend- avkastning, %		5,0**	3,6	3,0	6,0	3,7
Antal aktieägare 31.12.		23 495	20 013	19 536	18 643	18 426

* De rapporterade talen för år 2015-2017 innehåller nettoförändringen i verkligt värde för placeringar värderade via rapporten över totalresultat.

** Styrelsens förslag.

*** Wärtsläs aktier utdelade som dividender.

Det utspädda och outspädda resultatet/aktie är lika, eftersom bolaget inte har några öppna optionsprogram.

UTRÄKNING AV NYCKELTAL

	EBITA = Rörelseresultat + nedskrivningar	
	Årets resultat + skatt + ränte- och övriga finansiella kostnader	x 100
Avkastning på syssel- satt kapital i % (ROI) =	Eget kapital + räntebärande skulder (medeltalet av årets början och årets slut)	
	Årets resultat	x 100
Avkastning på eget kapital i % (ROE) =	Eget kapital (medeltalet av årets början och årets slut)	
	Eget kapital sammanlagt	x 100
Soliditet i % =	Balansräkningens omslutningssumma	
	Räntebärande främmande kapital - kassa och bank	x 100
Nettogearing i % =	Eget kapital sammanlagt	
	Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare	
Resultat/aktie (EPS) =	Vägt genomsnittlig antal utestående aktier 31.12.	
	Eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare	
Eget kapital/aktie =	Antal utestående aktier 31.12.	
	Börsomsättning i euro under räkenskapsperioden	
Emissionsjusterad medelkurs =	Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under räkenskapsperioden	
	Aktiestockens börsvärde = Antal utestående aktier 31.12. x aktiens avslutskurs 31.12.	
	Emissionsjusterad börskurs 31.12.	
Pris/vinst (P/E) =	Vinst/aktie	
	Utdelad dividend	x 100
Dividend/resultat i % =	Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare	
	Utdelad dividend	
Dividend/aktie =	Antal utestående aktier 31.12.	
	Dividend/aktie	x 100
Effektiv dividend- avkastning i % =	Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.	

Aktier

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

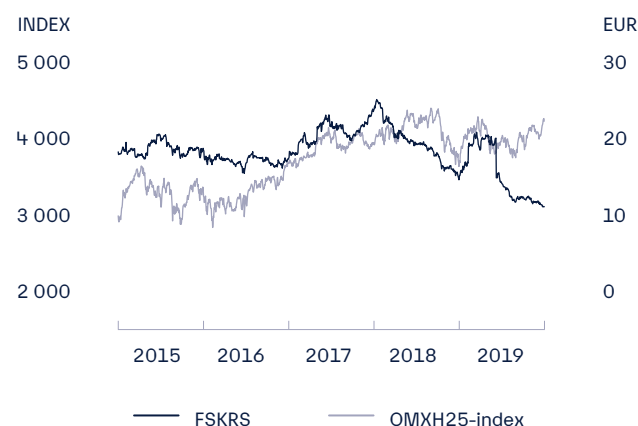
Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på Nasdaq Helsinki. Fiskars Oyj Abp har en aktieserie FSKRS och varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. I slutet av räkenskapsperioden var det totala antalet aktier 81 905 242 (81 905 242). Aktiekapitalet uppgick fortfarande till 77 510 200 euro.

AKTIENINFORMATION

Marknad	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Symbol	FSKRS
Segment	Large Cap
Industri	3000 Konsumentvaror
Supersector	3700 Personliga varor och hushållsvaror
Antal aktier 31.12.2019	81 905 242

Fiskars kursutveckling

EURO, 1.1.2015–31.12.2019.



* Wärtsilä-aktier utdelades som extra dividend i juni 2019.
Aktiedividendens värde uppstod till 5,31 euro per Fiskars aktie.

Egna aktier

I slutet av räkenskapsperioden, ägde Fiskars Oyj Abp 408 677 egna aktier, motsvarande 0,5 % av bolagets aktier och röster. Bolaget förvärvade aktierna på Nasdaq Helsinki i enlighet med det bemyndigande som ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen.

Styrelsens fullmakter

Den ordinarie bolagsstämman gav styrelsen fullmakt att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av bolagets egna aktier.

ANTAL AKTIER, FÖRÄNDRINGAR 2015-2019

Aktier totalt 31.12.2015	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2016	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2017	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2018	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2019	81 905 242
Egna aktier 31.12.2019	408 677

Aktieägare

Det sammanlagda antalet aktieägare i Fiskars Oyj Abp var 23 495 (20 013) vid slutet av året. Cirka 3,1 % (3,3) av aktiekapitalet ägdes av utländska eller förvaltningsregistrerade aktieägare.

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och ekonomidirektörens samt av dem tillsammans med en familjemedlem kontrollerade samfunds ägarandel och deras ägarandel i samfund över vilka inflytande ytövas, uppgick i slutet av räkenskapsperioden till totalt 35 839 501 (39 206 194) aktier motsvarande 43,8 % (47,9) av bolagets aktier och röster. Fiskars Group hade inget optionsprogram 31.12.2019.

AKTIEINNEHAVETS FÖRDELNING 31.12.2019

	ANTAL AKTIEÄGARE	%	ANTAL AKTIER	%
Företag	681	2,90	28 378 808	34,65
Penninginrättningar och försäkringsbolag	47	0,20	13 988 851	17,08
Offentliga samman- slutningar	5	0,02	3 590 068	4,38
Allmännyttiga samman- slutningar	230	0,98	6 548 861	8,00
Hushåll	22 413	95,39	28 923 513	35,31
Utanför Finland	119	0,51	475 141	0,58
Förvaltnings- registrerade	12	0,05	2 049 960	2,50
Sammanlagt	23 495	100,00	81 905 242	100,00

FÖRDELNING AV AKTIER 31.12.2019

AKTIEANTAL	ANTAL AKTIEÄGARE	%	ANTAL AKTIER	%
1-100	10 998	46,81	536 297	0,65
101-500	8 199	34,90	2 136 976	2,61
501-1 000	2 040	8,68	1 567 672	1,91
1 001-5 000	1 773	7,55	3 756 142	4,59
5 001-10 000	226	0,96	1 591 360	1,94
10 001-50 000	168	0,72	3 444 060	4,20
50 001-100 000	26	0,11	1 804 028	2,20
100 001-500 000	40	0,17	9 670 245	11,81
500 001-999 999 999 999	25	0,11	57 398 462	70,08
Sammanlagt	23 495	100,00	81 905 242	100,00

BOLAGETS STÖRSTA AKTIEÄGARE ENLIGT AKTIEREGISTRET 31.12.2019

	AKTIER	% AV AKTIER OCH RÖSTETAL
1 Virala Oy Ab	12 650 000	15,44
2 Turret Oy Ab	10 330 961	12,61
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,41
4 Bergsrådninnan Sophie von Julins stiftelse	2 556 000	3,12
5 Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,12
6 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 469 326	3,01
7 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 981 000	2,42
8 von Julin Sofia Margareta dödsbo	1 560 000	1,90
9 Ehrnrooth Jacob Robert Göran	1 126 929	1,38
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 105 442	1,35
11 Ehrnrooth Sophia	1 058 630	1,29
12 Wrede Anna Helena Sophie	928 684	1,13
13 Ehrnrooth Albert	855 372	1,04
14 Lindsay von Julin & Co Ab	749 000	0,91
15 Hartwall Peter Johan	748 450	0,91
16 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
17 Åberg Albertina	711 063	0,87
18 Fromond Louise	601 135	0,73
19 Fromond Anna	600 518	0,73
20 von Limburg Stirum Mariana Brita Lovisa	596 298	0,73
20 största aktieägare	54 071 131	66,02

FISKARS



GROUP

Making the everyday extraordinary

Fiskars Groups vision är att ha en positiv och hållbar inverkan på vår livskvalitet. Våra varumärken Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood är närvarande i människors vardagsliv – i hemmet, i trädgården och i utelivet. Det här ger oss ett tillfälle att göra vardagen extraordinär, idag och för framtida generationer.

Fiskars Group sysselsätter cirka 7,000 människor i 30 länder och våra produkter finns tillgängliga i över 100 länder. Fiskars aktier noteras på Nasdaq Helsinki (FSKRS). Besök www.fiskarsgroup.com för mer information och följ oss på Twitter @fiskarsgroup.