Making the everyday extraordinary.

Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford, Wedgwood, Arabia, Gilmour, Royal Albert, Royal Doulton, Rörstrand

FISKARS

Innehåll

Styrelsens verksamhetsberättelse 2017 4
Koncernbokslutet, IFRS 18 Noter till koncernbokslutet 24
Finansiella nyckeltal 69 Aktier 72 Aktieägare 73
Moderbolagets bokslut, FAS 75 Noter till moderbolagets bokslut 80 Styrelsens förslag till disposition av vinsten och undertecknin gar 90 Revisionsberättelse 91

Styrelsens verksamhetsberättelse 2017

Fiskars är ett ledande globalt konsumentproduktbolag som skapar en familj av ikoniska livsstilsvarumärken. Fiskars vision är att påverka människors liv på ett positivt och hållbart sätt – making the everyday extraordinary.

Fiskars verksamhet baserar sig på att placera konsumenten i centrum för allt bolaget gör. En djupgående förståelse och insikt i konsumenten är utgångspunkten för marknadsföringsaktiviteterna, för produktutveckling och utvecklingen av varumärket och portföljen. För att kunna erbjuda en verklig omnikanalupplevelse, måste vi veta hur konsumenterna lever och agerar i alla kanaler och på alla plattformar, både fysiska och digitala.

Varumärkes-, marknadsförings- och produktutvecklingsteamen är kritiska för att säkerställa att sortimentet alltid är relevant för konsumenten och representerar det unika i Fiskars varumärken. Därtill definierar varumärkes- och marknadsteamen varumärkets syfte, marknadsföringskoncept och marknadsföringsaktiviteter för att presentera sortimentet på ett sätt som är så relevant som möjligt på alla marknader och i kontakter med konsumenterna.

En leveranskedja som eftersträvar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet spelar en väsentlig roll i tillverkningen och upphandlingen. Fiskars egna tillverkningsenheter i Asien, Europa och Nordamerika kompletteras av ett nätverk av leverantörer. Leveranskedjan fokuserar på att försäkra att produktkvaliteten, produktionsmetoderna och alla sociala och miljömässiga aspekter lever upp till kraven på hållbara arbetssätt.

Ett nyckelelement i Fiskars affärsmodell, försäljning och distribution, genomgår en grundläggande förändring på global nivå. De traditionella kanalerna möter utmaningar, det uppstår nya digitala plattformar och de olika aktörernas roller förändras. För Fiskars blir de egna kanalerna allt viktigare och det finns allt oftare en direkt växelverkan mellan bolaget och konsumenterna. Samtidigt har Fiskars nära samarbete med kunder (t.ex. varuhus och hemmafixarkedjor) för att hållas relevanta då de förnyar sina affärsmodeller.

Fiskars förlitar sig på begåvade människor som bidrar till företagets framgång. Bolaget utvecklar en kultur av samarbete, innovation och kreativitet. Det är nödvändigt att utveckla de anställdas kunskaper, oberoende av om det gäller varumärke, produktutveckling, tillverkning eller affärsutveckling, för att skapa långsiktig värde för intressenterna.

Globala megatrender påverkar Fiskars ställning i konsumentvarubranschen: digitalisation, resursbrist och urbanisering transformerar verksamhetsomgivningen, och skapar både nya möjligheter och utmaningar.

År 2017 i korthet: Ökning i både jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA

Året 2017 präglades av många förändringar på Fiskars. Bolaget tog ett steg framåt i dess globala ambitioner och övergick från en regionbaserad organisation till att bilda två globala strategiska affärsenheter, Living och Functional, och en enhetlig leveranskedja.

Fiskars förbättrade sin konkurrensförmåga genom flera initiativ och resultaten från dessa stödde lönsamheten redan år 2017. Fiskarskoncernens omsättning ökade exklusive omsättningen av verksamheter som avyttrades under år 2016, och jämförbara EBITA ökade också under 2017. Fiskars gjorde framsteg under året, men har också stött på utmaningar på vissa marknader.

Jämförbara omsättningen inom segmentet Living sjönk från föregående år, främst på grund av utvecklingen i USA och Australien. Scandinavian Living-verksamheten levererade goda resultat under hela året och såväl omsättningen som jämförbara EBITA förbättrades under årets fjärde kvartal. Scandinavian Living-verksamheten överträffade bolagets förväntningar och avslutade året med stark utveckling från varumärkena Iittala, Royal Copenhagen och Arabia. English & Crystal Living-verksamheten tampades med motgångar under året, speciellt då förändringen inom detaljhandeln fortsätter, främst i USA. Dessutom har Fiskars avbrutit samarbetet med vissa kunder i USA. Tillsammans med Ulla Lettijeff, bolagets nyutnämnda direktör för den strategiska affärsenheten Living, och hennes team kommer Fiskars att fortsätta arbetet för att ge ny fart åt positioneringen av varumärken inom English & Crystal Living, bland dem Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton. En förbättring av bolagets operativa disciplin har hög prioritet under år 2018.

Functional-verksamheten gjorde solida framsteg under året: den jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA ökade under årets fjärde kvartal. Till resultatet under det fjärde kvartalet bidrog ökad försäljning till existerande kunder men också kategorierna saxar och järnhandelsvaror. Omsättningen minskade inom Outdoor-verksamheten, främst på grund av utmaningar i knivkategorin och i sportproduktssektorn.

Fiskars förändringsprogram ger bolaget ökad dragkraft och koncernen är idag effektivare än förr. Bolaget har fokuserat på att avlägsna invecklade interna strukturer, förenhetliga arbetsprocesser och konsekvent minskar antalet lagerhållningsenheter (SKU) vilket gör att bolaget bättre kan fokusera på sin kärnverksamhet och öka värdet av sina varumärken. Det här arbetet fortsätter också i framtiden.

Fiskars har gjort framsteg på sin strategiska färd och tar steg mot att uppnå de långsiktiga finansiella målen då bolaget förbättrade EBITA-marginalen år 2017. Under år 2018 förväntar bolaget sig en fortsatt lönsam tillväxt och att dess jämförbara omsättning och jämförbara EBITA ökar jämfört med år 2017.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter uppgick till 130,5 milj. euro (120,7) år 2017. Resultatet per aktie var 2,04 euro (0,78) och det operativa resultatet per aktie, exklusive nettoförändringen av verkligt värde på investeringsportföljen och dividender, var 0,81 euro (0,56).

Fiskars har övergått till dividendutdelning två gånger om året. För räkenskapsåret som slutade den 31.12.2017, föreslår styrelsen en total dividend på 0,72 euro per aktie att betalas i två rater om 0,36 euro. Den första raten på 0,36 euro per aktie föreslås betalas i mars 2018 och den andra raten på 0,36 euro i september 2018.

Koncernens resultatutveckling

Fiskars affärsversamhet drevs år 2017 genom två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Living och Functional. Koncernen har tre primära rapporteringssegment Living, Functional och Övriga.

Living-segmentet består av English & Crystal Living med varumärken så som Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton, samt Scandinavian Living med varumärken som Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia.

Functional-segmentet består av Functional Americas, Functional EMEA och Outdoor, och där ingår varumärken så som Fiskars, Gerber och Gilmour.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

OMSÄTTNING

MILJ. EURO	2017	2016	FÖRÄNDR.	JÄMFÖRBAR FÖRÄNDR.*
Koncernen	**1 185,5**	1 204,6	-1,6 %	1,5 %
Living	**573,9**	598,1	-4,0 %	-0,4 %
Functional	**607,8**	602,7	0,8 %	3,4 %
Övriga	**3,8**	3,8	-0,4 %	-0,4 %

*Omräknat i jämförbara valutakurser, utan avyttrade Spring USA (september 2016) samt de avyttrade krukverksamheterna i USA (januari 2016) och Europa (december 2016).

JÄMFÖRBAR EBITA

MILJ. EURO	2017	2016	FÖRÄNDR.
Koncernen	**119,0**	107,1	11 %
Living	**70,7**	59,4	19 %
Functional	**59,7**	57,1	5 %
Övriga	**-11,5**	-9,5	-21 %

Fiskarskoncernens konsoliderade omsättning minskade med 1,6 % till 1 185,5 milj. euro (2016: 1 204,6, inklusive 24,7 milj. euro från avyttrade verksamheter). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,5 % tack vare en ökning i Functional-segmentet.

Jämförbara EBITA ökade med 11 % till 119,0 milj. euro (107,1), med stöd av prestationerna inom såväl segmentet Living som segmentet Functional. Jämförelsestörande poster i EBITA uppgick till -5,8 milj. euro (-10,4) under januari–december och hänfördes främst till Alignment-programmet. Fiskarskoncernens EBITA för helåret 2017 uppgick till 113,2 milj. euro (96,7).

Verksamhetsomgivningen under 2017

I Europa utvecklades verksamhetsomgivningen tämligen positivt under året. Detaljhandeln och konsumentförtroendet ökade i många länder tillsammans med en blygsam ekonomisk tillväxt. I Storbritannien påverkade minskad köpkraft och osäkerhet kring Brexit konsumenternas förtroende.

I USA höll sig den ekonomiska tillväxten mestadels på en god nivå under året, även om det första kvartalet 2017 var betydligt svagare. Konsumentförtroendet förblev starkt hela året.

Under största delen av våren var utvecklingen i regionen Asien-Stillahavet dämpad, och det gällde i synnerhet konsumenternas förtroende i Australien. I Japan visade ekonomiska siffror en blygsam förbättring.

Övergången till digital handel påverkade detaljhandeln och har resulterat i en viss konsolidering inom sektorn under årets lopp, främst på marknaderna i USA. Övergången har fortsatt att i första hand påverka varuhuskanalen och vissa utelivskanaler.

Rapporteringssegment och geografiska områden

LIVING-SEGMENTET ÅR 2017

MILJ. EURO	2017	2016	FÖRÄNDR.
Omsättning*	**573,9**	598,1	-4,0 %
Jämförbar EBITA	**70,7**	59,4	19 %
Investeringar	**14,0**	14,9	-6 %

*Omräknat i jämförbara valutakurser och utan omsättningen av avyttrade Spring USA (september 2016) minskade omsättningen i segmentet Living med 0,4 % under helåret 2017.

Omsättningen inom segmentet Living minskade med 4,0 % till 573,9 milj. euro (2016: 598,1) under helåret 2017. Den jämförbara omsättningen minskade med 0,4 % på grund av English & Crystal Living-verksamheten i USA och Australien, medan den jämförbara omsättningen för Scandinavian Living-verksamheten ökade, i synnerhet på de nordiska marknaderna.

Jämförbara EBITA för segmentet Living ökade med 19 % till 70,7 milj. euro (59,4) under året 2017, tack vare att Scandinavian Living-verksamheten uppvägde nedgången i English & Crystal Living-verksamheten.

FUNCTIONAL-SEGMENTET ÅR 2017

MILJ. EURO	2017	2016	FÖRÄNDR.
Omsättning*	**607,8**	602,7	0,8 %
Jämförbar EBITA	**59,7**	57,1	5 %
Investeringar	**19,4**	21,8	-11 %

*Omräknat i jämförbara valutakurser och utan de avyttrade krukverksamheterna i USA (i januari 2016) och Europa (i december 2016) ökade omsättningen i Functional-segmentet med med 3,4 % under helåret 2017

Omsättningen i segmentet Functional ökade med 0,8 % till 607,8 milj. euro (2016: 602,7) under helåret 2017. Jämförbara omsättningen ökade med 3,4 % tack vare ökningen inom verksamheterna Functional EMEA och Functional Amerika, vilket motverkade nedgången inom Outdoor-verksamheten i USA. Ökningen i omsättningen stöddes också av försäljningen av saxar världen över samt trädgårdsprodukter och järnhandelsvaror i USA. Därtill ökade omsättningen i samarbetspartners e-handelskanaler.

Jämförbara EBITA för segmentet Functional ökade med 5 % till 59,7 milj. euro (57,1) under år 2017, tack vare verksamheterna Functional Amerika och Functional EMEA, vilka motverkade nedgången i Outdoor-verksamheten i USA. Ökningen stöddes främst av ökad volym och gynnsam utveckling inom kategorin bevattning.

ÖVRIGA-SEGMENTET ÅR 2017

MILJ. EURO	2017	2016	FÖRÄNDR.
Omsättning	**3,8**	3,8	-0,4 %
Jämförbar EBITA	**-11,5**	-9,5	-21 %
Nettoförändring av verkligt värde på placeringarna, FVTPL*	**107,9**	6,1	
Placeringar enligt FVTPL*	**572,4**	464,4	23 %
Investeringar	**2,0**	0,9	112 %

*FVTPL = Fair value through profit or loss (verkligt värde via resultaträkningen)

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Omsättningen i segmentet Övriga var på samma nivå som året innan och uppgick till 3,8 milj. euro under år 2017 (2016: 3,8). Omsättningen utgjordes av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbara EBITA för segmentet Övriga uppgick till -11,5 milj. euro (-9,5).

Vid periodens slut uppgick marknadsvärdet på Fiskars placeringar till 572,4 milj. euro (31.12.2016: 464,4), vilket bestod av Wärtsiläaktier med ett avslutningspris på 52,60 euro (42,68) per Wärtsiläaktie.

Nettoförändringen i det verkliga värdet på placeringar via resultaträkningen, vilket bestod av bolagets innehav av Wärtsiläaktier, uppgick till 107,9 milj. euro (2016: 6,1) under helåret 2017.

OMSÄTTNING ENLIGT GEOGRAFISKT OMRÅDE ÅR 2017

MILJ. EURO	2017	2016	FÖRÄNDR.	JÄMFÖRBAR FÖRÄNDR.*
Europa	**568,5**	555,3	2,4 %	5,7 %
Amerika	**463,0**	489,9	-5,5 %	-2,3 %
Asien-Stillahavsområdet	**152,8**	153,3	-0,3 %	1,6 %
Odistribuerat**	**1,2**	6,2	-80 %	-79 %

*Omräknat i jämförbara valutakurser, utan avyttrade Spring USA (i september 2016) samt de avryttrade krukverksamheterna i USA (i januari 2016) och Europa (i december 2016)
**Geografiskt ofördelade växelkursvariationer

Omsättningen i Europa ökade med 2,4 % och uppgick till 568,5 milj. euro (2016: 555,3). Den jämförbara omsättningen ökade med 5,7 % tack vare segmenten Living och Functional. Scandinavian Living-verksam-

heten ökade sin jämförbara omsättning, framför allt tack vare marknaderna i Norden. Uppgången inom Functional-verksamheten fick stöd av ökad försäljning till existerande kunder.

Omsättningen i Amerika minskade med 5,5 % till 463,0 milj. euro (489,9). Den jämförbara omsättningen minskade med 2,3 %, främst på grund av verksamheterna English & Crystal Living och Outdoor som motverkade uppgången inom Functional-verksamheten.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet var på samma nivå som året innan, 152,8 milj. euro (153,3). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,6 %, tack vare såväl segmentet Living som segmentet Functional, och det motverkade nedgången inom English & Crystal Living-verksamheten i Australien.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Under året 2017 uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till 18,8 milj. euro (2016: 18,0), vilket motsvarar 1,6 % (1,5 %) av omsättningen.

PERSONAL

I slutet av kvartalet hade koncernen 7 932 (8 560) anställda, av vilka 1 126 (1 224) i Finland. Minskningen jämfört med året innan orsakas främst av avyttring av verksamheter, Alignment-programmet och enhetliga definitioner bland återförsäljnings- och produktionsanställda.

Antalet motsvarande heltidsanställda (FTE) inom Functional-segmentet var i snitt 2 289 (2016: 2 354), inom Living-segmentet 5 379 (2016: 5 609) och inom segmentet Övriga 41 (36).

Fiskars förändringsprocess

Fiskars vision är att påverka människors liv på ett positivt och hållbart sätt – making the everyday extraordinary. Bolaget har varit i en process att omvandlas till en integrerad leverantör av konsumentprodukter med en familj av ikoniska livsstilsvarumärken. Under fjärde kvartalet 2017 fortsatte bolaget att ta steg för att föra processen vidare.

ALIGNMENT-PROGRAMMET

I november 2016 lanserade Fiskars sitt Alignment-program för att fortsätta omformningen av koncernen. Programmet fokuserade på de planerade strukturella förändringarna inom organisationen, den föreslagna minskningen i antalet anställda och en fullständig integration av English & Crystal Living-verksamheten som koncernen förvärvade år 2015. Den globala nettominskningen av antalet anställda uppskattades vara 130.

De sammanlagda kostnaderna för programmet bedömdes bli cirka 15 milj. euro under åren 2016–2017. Kostnaderna redovisades som jämförelsestörande poster i EBITA och av dem hade 14,1 milj. euro redovisats vid slutet av 2017. På årsnivå siktade man på inbesparingar på cirka 14 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet.

Majoriteten av programaktiviteterna hade avslutats före utgången av 2017. Resten av ändringarna kommer att avslutas under år 2018, men de kvarstående kostnaderna väntas inte vara betydande. De planerade årliga inbesparingarna på 14 milj. euro har uppnåtts, och till en betydande del redan år 2017.

SUPPLY CHAIN 2017-PROGRAMMET

Under det tredje kvartalet 2015 tillkännagav Fiskars ett omstruktureringsprogram för att optimera koncernens globala leveranskedjenätverk i Europa och Asien. Programmet Supply Chain 2017 siktade på förbättrad konkurrenskraft inom Fiskars produktionsverksamhet och distributionsnätverk. De sammanlagda kostnaderna för programmet förväntades vara cirka 20 milj. euro under åren 2015–2017. Kostnaderna redovisades som jämförelsestörande poster i EBITA. På årsnivå siktade man på inbesparingar på cirka 8 milj. euro.

Programmet genomfördes före slutet av 2017. De sammanlagda kostnaderna för programmet var 11,2 milj. euro, dvs. under det ursprungliga estimatet. De eftersträvade inbesparingarna på cirka 8 milj. euro har uppnåtts, och till en betydande del redan under år 2017.

Finansiella poster och nettoresultat år 2017

Fiskars aktieinnehav i Wärtsilä behandlas tillsammans med resten av koncernens aktiva placeringar som finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilket har ökat volatiliteten i Fiskars nettoresultat. I slutet av årets fjärde kvartal 2017 ägde Fiskars 10 881 781 Wärtsiläaktier, vilket utgjorde 5,52 % av Wärtsiläs aktiekapital. Det skedde ingen förändring i antalet aktier som Fiskars äger i Wärtsilä.

Nettoförändringen i det verkliga värdet på placeringar via resultaträkningen, vilket bestod av bolagets innehav av Wärtsiläaktier, uppgick till 107,9 milj. euro (2016: 6,1) under helåret 2017.

Övriga finansiella inkomster och kostnader uppgick till 11,4 milj. euro (4,4) under 2017, inklusive 14,1 milj. euro (13,1) i erhållna Wärtsilädividender och 0,6 milj. euro (-0,5) i valutakursdifferenser och -5,0 milj. euro (-6,9) i räntekostnader.

Resultatet före skatt uppgick år 2017 till 217,8 milj. euro (92,8). Inkomstskatterna för helåret 2017 var -50,8 milj. euro (-27,4), och skillnaden jämfört med året innan orsakades främst av förändringen i marknadsvärdet på Wärtsiläinnehavet.

Resultatet per aktie var 2,04 euro (0,78). Det operativa resultatet per aktie, exklusive nettoförändringen av verkligt värde på investeringsportföljen samt dividender, var 0,81 euro (0,56).

Kassaflöde, balansräkning och finansiering år 2017

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick år 2017 till 130,5 milj. euro (2016: 120,7). Ökningen föranleddes i första hand av bättre lönsamhet. Kassaflödet från finansiella poster och skatter uppgick till -26,7 milj. euro (-37,0). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -12,4 milj. euro (78,8, inklusive ett positivt kassaflöde på 61,7 milj. euro från försäljningen av investeringar i kortfristiga räntefonder och 46,1 milj. euro från avyttringen av anläggningstillgångar som innehades för försäljning), inklusive investeringar i anläggningstillgångar på -32,8 milj. euro, ett positivt kassaflöde från försäljning av egendom på 9,5 milj. euro och dividender på 14,1 milj. euro. Kassaflödet från finansieringsaktiviteter var -78,0 milj. euro (-164,1) under helåret 2017, inklusive ett positivt kassaflöde på 2,0 milj. euro från investeringar i penningmarknaden, -87,0 milj. euro (-58,7) i utdelade dividender och 7,3 milj. euro (-78,0) i ökade kortfristiga skulder.

Investeringarna under år 2017 uppgick till 35,4 milj. euro (37,6) och var främst kopplade till utvidgning, IT-lösningar och effektivering. Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick till 38,8 milj. euro (37,4).

Fiskars rörelsekapital uppgick till 195,9 milj. euro (217,8) i slutet av december. Minskningen föranleddes i första hand av minskade inventarier. Soliditeten var 69 % (69 %) och nettogearingen var 12 % (12 %).

De likvida medlen uppgick i slutet av perioden till 31,1 milj. euro (17,7). De räntebärande nettoskulderna uppgick till 147,7 milj. euro (152,4). I slutet av fjärde kvartalet värderades koncernens innehav av Wärtsiläaktier till 572,4 milj. euro (464,4).

De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till 48,5 milj. euro (10,9) och de långfristiga skulderna till 151,4 milj. euro (182,4). De kortfristiga skulderna utgjordes främst av företagscertifikat. Dessutom hade Fiskars 300,0 milj. euro (300,0) i outnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker.

Rapportering av icke-finansiell information

MILJÖ

Ansvarsfull användning av naturresurser och noggrann minskning, återanvändning och återvinning av material är viktiga för Fiskarskoncernens strategi för leveranskedjan. Fiskars miljö- och energifilosofi styrs av två huvudprinciper: att stötta långsiktig konkurrenskraft och att minska negativa effekter.

Nya affärsmodeller kring den cirkulära ekonomin, till exempel utökade materialcykler, kan ge oss möjligheter att skapa värde och stöda Fiskars i att minska användningen av icke-förnybara material. Fiskars förbinder sig till att främja effektivitet och identifiera nya lösningar i hela hela värdekedjan.

Policyer och åtaganden

Fiskars publicerade sin Miljöpolicy for leveranskedjan år 2017 för att lyfta fram de gemensamma målen och för att anpassa arbetssätten i företagets egna tillverkningsenheter. År 2018 kommer policyn att utvidgas att omfatta hela Fiskars Oyj Abp, inklusive kontorslokaler och egna butiker. Uppförandekoden för leverantörer beskriver bolagets förväntningar på leverantörernas miljömässiga förhållanden, och alla leverantörer måste skriva under och förbinda sig till koden för att göra affärer med Fiskars.

Mål och handlingar

Internationella standarder och riktlinjer, exempelvis ISO 14001, är en viktig grund för Fiskars miljöstyrning. Tillsammans med miljöstandarderna och miljöriktlinjerna har de lång- och kortsiktiga målen för 2017 drivit många förbättringsinitiativ i Fiskars tillverkningsenheter och distributionscenter.

Fiskars har publicerat långsiktiga mål för 2027 och börjar nu följa upp utvecklingen. Referensåret för uppföljningen är 2017. Under 2017 etablerade Fiskars kortsiktiga mål för åren 2017–2020 för att stöda bolagets strävan att uppnå de långsiktiga målen.

MÅLSÄTTNING 2027: ENERGIKONSUMTIONEN I KONCERNENS EGEN PRODUKTION MINSKAD MED 30 %

GRI 302-1 Energikonsumtionen inom den egna organisationen, TJ	2017
ENERGI	
Direkt energikonsumtion: icke-förnybar	774
Direkt energikonsumtion: förnybar	6
Indirekt energikonsumtion	340
Total energikonsumtion	1 120

MÅLSÄTTNING 2027: CO_2-UTSLÄPPEN I KONCERNENS EGEN PRODUKTION MINSKAD MED 50 %

GRI 305-1 Direkta (Scope 1) växthusgasemissioner, ton CO_2	2017
UTSLÄPP	
Scope 1 -emissioner	43 000

GRI 305-2 Indirekta (Scope 2), växthusgasemissioner, ton CO_2	2017
UTSLÄPP	
Scope 2 -emissioner	
Marknadsbaserade	43 000
Lokationsbaserade	34 000

MÅLSÄTTNING 2027: 100 % AV GENERERAT AVFALL INOM PRODUKTIONEN KAN ÅTERANVÄNDAS ELLER ÅTERVINNAS, INGET AVFALL TILL DEPONERING

GRI 306-2 Avfall per typ och typ av disposition, ton	2017
AVFALL	
Deponering	3 926
Totalt	18 458

Fiskars har förverkligat en ny global plattform för att samla in miljödata från tillverkningsenheterna och distributionscentren för att sedan följa upp utvecklingen på ett mera handfast sätt, med en tydlig verifieringskedja för de rapporterade uppgifterna.

Fiskars rapporterar i enlighet med GRI-riktlinjerna och bolagets nyckeltal följer GRI.

SOCIALA OCH PERSONALRELATERADE ÄRENDEN

Fiskars förbinder sig att inspirera och hjälpa människor att lära sig nya saker, utvecklas professionellt, införliva nya idéer, färdigheter och åsikter. Fiskars bygger en global samarbetskultur och behöver ett mångsidigt team för att kunna tjäna konsumenterna på bästa möjliga sätt. Fiskars långsiktiga mål är att locka, utveckla och behålla ett mångsidigt team av högpresterande människor med olika bakgrund och kulturer.

En av de främsta prioriteterna i Fiskars verksamhet är att se till att medarbetare och andra i värdekedjan är säkra och mår bra. Fiskars främjar en kultur helt utan skador för att förbättra trygghet och riskmedvetenhet. Kontinuerlig fokus på att minska antalet incidenter och rapportering av händelser som kunde ha lett till olyckor är väsentliga för att utveckla och behålla ett team av människor som vill och kan göra sitt bästa.

Policyer och åtaganden

Fiskars har sammanställt ett antal policyer och riktlinjer för sociala och personalrelaterade ärenden för att vägleda ledarskap, personal och partners i det vardagliga arbetet.

I Fiskars uppförandekod finns en detaljerad beskrivning av Fiskars filosofi att göra affärer på ett etiskt och hållbart sätt. År 2017 definierade Fiskars sitt Åtagande för integration och mångfald för att skapa en grund för att bygga en global samarbetskultur mellan människor med olika bakgrund och kulturer.

Att se till att medarbetare och andra i Fiskars värdekedja är säkra och mår bra är av högsta prioritet. År 2017 publicerade Fiskars sin policy Hälsa och säkerhet i arbetet för leveranskedjan för att stöda skapandet av en kultur helt utan skador. Fiskars uppförandekod för leverantörer innehåller ämnen kring arbetarskydd, exempelvis arbetsplatssäkerhet, olycksberedskap och ledning och kommunikation av arbetarskydd.

Mål och handlingar

Fiskars ordnar regelbundna, obligatoriska utbildningar för att hjälpa alla medarbetare att förverkliga principerna och riktlinjerna i uppförandekoden i sitt dagliga arbete. Den senaste utbildningen hölls 2017 och i den deltog 98 % av personalen, med ett mål på 100 %.

Alla leverantörer måste skriva under och förbinda sig till Fiskars uppförandekod för att göra affärer med Fiskars. Uppförandekoden har medfört att Fiskars har en omfattande process för att hantera att leverantörerna agerar på ett hållbart sätt. Processen omfattar regelbundna inspektioner för att följa upp hur Fiskars leverantörer beaktar sitt sociala ansvar och de mänskliga rättigheterna. Som en del av processen samarbetar Fiskars med sina leverantörer och stöder deras utveckling genom utbildningar, seminarier och gemensamma utvecklingsprojekt.

För att säkerställa tillräcklig fokus och förverkligande av principerna har Fiskars fastställt långsiktiga mål för 2027. Dessutom har bolaget fastställt kortsiktiga mål och handlingsplaner för 2017–2020 för att stöda strävan att hantera de sociala och personalrelaterade ärenden som bolaget anser vara viktiga.

MÅLSÄTTNING 2027: ANSTÄLLDA ERBJUDS LIKA UTVECKLINGSMÖJLIGHETER OBEROENDE AV DERAS ÅLDER ELLER BESITTNING

GRI405-1 Diversitet inom ledningsorgan och anställda	2017
DIVERSITET OCH JÄMSTÄLLDHET	
STYRELSEN	
Per åldersgrupp	
< 30	0 %
30–50	30 %
> 50	70 %
Per kön	
Kvinnor	40 %
Män	60 %
LEDNINGSGRUPPEN	
Per åldersgrupp	
< 30	0 %
30–50	17 %
> 50	83 %
Per kön	
Kvinnor	50 %
Män	50 %

GRI405-1 Diversitet inom ledningsorgan och anställda			2017
DIVERSITET OCH JÄMSTÄLLDHET			
ÖVRIG LEDNING			
Per åldersgrupp			
< 30			2 %
30–50			66 %
> 50			32 %
Per kön			
Kvinnor			45 %
Män			55 %
ANSTÄLLNINGSKATEGORI	Kontor	Produktionsanläggningar	Detaljhandel
Per åldersgrupp			
< 30	19 %	52 %	30 %
30–50	35 %	52 %	13 %
> 50	32 %	43 %	24 %
Per kön			
Kvinnor	31 %	37 %	32 %
Män	32 %	63 %	4 %

MÅLSÄTTNING 2027: ÖKA DIVERSITETEN BLAND DE ANSTÄLLDA:
Målsättningen är att attrahera, utveckla och bibehålla ett diverst och högt presterande team, samt förlänga Fiskars unga professionellas karriär med 25 %

Karriärens medellängt av unga professionellas (under 35)			2017
	Kontor	Produktions-anläggningar	Detaljhandel
Per kön			
Kvinnor	3,87	4,68	2,54
Män	4,10	6,80	3,07

MÅLSÄTTNING 2027: JÄMLIKA MÖJLIGHETER
Målsättningen är att kvinnor och män erfar lika möjligheter och engagemang, med kvinnornas resultat förbättrade till en toppnivå (55 % år 2016)

Kvinnor och mäns engagemang och möjligheter i undersökningen bland de anställda	2016	2017
Kvinnor	48 %	48 %
Män	55 %	57 %

DE MÄNSKLIGA RÄTTIGHETERNA OCH ANTIKORRUPTION & MUTBROTT

Fiskars har en viktig möjlighet att påverka människoliv i hela sin värdekedja. Fiskars respekterar de mänskliga rättigheterna i allt vi gör och erkänner jämlikheten för alla människor.

Fiskars förbinder sig att leva upp till högsta möjliga standard vad gäller integritet, ansvarstagande och ärlighet i företagets alla aktiviteter med samtliga anställda och tredje parter. I linje med detta åtagande förväntar sig Fiskars att alla dess anställda och alla andra som är med i värdekedjan alltid ska agera opartiskt och i god tro. Integritet är en av Fiskars fyra värderingar och varje ledare och anställd förväntas uppvisa integritet i sitt dagliga arbete.

Policyer och åtaganden

Fiskars har förbundit sig att iaktta de mänskliga rättigheterna och de genomsyrar bolagets värderingar och uttrycks i bolagets policyer. I Fiskars uppförandekod finns en detaljerad beskrivning av Fiskars filosofi att göra affärer på ett etiskt och hållbart sätt, inklusive arbetsförhållanden, arbetsvillkor, antikorruption och mutor samt säkerheten på arbetsplatsen.

I Fiskars uppförandekod för leverantörer ställs samma förväntningar på leverantörerna. Alla leverantörer måste skriva under och förbinda sig till Fiskars uppförandekod för leverantörer för att göra affärer med Fiskars.

Fiskars har undertecknat FN:s initiativ Global Compact och har således förbundit sig att mildra negativa följder för mänskliga rättigheter och att motarbeta korruption och mutbrott. För att stöda Fiskars åtagande beskriver Fiskars policy mot korruption och mutbrott bolagets förväntningar på att Fiskars anställda och alla andra vi har samröre med alltid agerar opartiskt och i god tro. Policyn omfattar också alla personer som arbetar för eller med Fiskars på samtliga nivåer, befattningar och platser. Fiskars förväntar sig också att företagets alla affärspartners ska följa principer som är desamma som eller snarlika dem som anges i denna policy. Fiskars förväntar sig att alla affärspartners säkerställer att information om dessa principer ges till anställda och underleverantörer.

Mål och handlingar

Fiskars syn på de mänskliga rättigheterna och antikorruption och mutbrott definieras i Fiskars policyer, som också fungerar som grunden för förverkligande och mål. Fiskars har fastställt långsiktiga mål för år 2027 och skapat kortsiktiga mål och handlingsplaner för 2017–2020 för att stöda strävan att upprätthålla de mänskliga rättigheterna, antikorruption och arbete mot mutbrott i hela värdekedjan.

För närvarande mäter Fiskars hur medveten om och engagerad personalen är i de mänskliga rättigheterna, antikorruption och arbetet mot mutbrott genom att mäta andelen anställda som deltagit i utbildning kring uppförandekoden. År 2017 hade 98 % av Fiskars anställda deltagit i utbildningen och bolaget siktar på 100 %.

I början av 2018 kommer Fiskars visselblåsarsystem att införas för att ge de anställda och alla andra som är med i bolagets värdekedja ett tryggt sätt att rapportera eventuella tjänstefel.

Fiskars leverantörers uppträdande följs upp genom regelbundna inspektioner och Fiskars stöder leverantörernas utveckling genom utbildningar och seminarier. För att öka medvetenhet bland Fiskars anställda i olika positioner har Fiskars dessutom ordnat utbildningar om uppförandekoden för leverantörer och processen för att hantera leverantörers hållbarhet.

Fiskars revideringsprogram är ett centralt verktyg för att följa upp hur leverantörerna beaktar mänskliga rättigheter. Under år 2017 granskade Fiskars en tredjedel av de aktiva leverantörerna, som levererar färdiga produkter genom den globala anskaffningsorganisationen.

RISKER

Risker som berör miljö, sociala och personalrelaterade ärenden och de mänskliga rättigheterna beskrivs mer i detalj i redogörelsen över Bolagsstyrning. Det övergripande målet för Fiskars riskhantering är att identifiera, utvärdera och hantera risker som kan hota Fiskars möjligheter att uppnå sina affärsmål samt att uppfylla sina förpliktelser. De ovannämnda ämnena kontrolleras och de mest faktiska riskerna för Fiskars har identifierats. Fiskars har flera processer för hantering av risker, t.ex. leverantörsriskhanteringsprocessen och strategiska initiativ för att minska utsläpp och energibruk.

Klimatförändring, resursbrist och ändrade konsumentpreferenser för med sig många nya strategiska, operativa och finansiella risker men också möjligheter för Fiskars verksamhet. Kostnader för utsläpp, icke-förnybara material och avfall förväntas stiga i framtiden. Konsumenterna är allt mera intresserade av nya affärs- och tjänstemodeller inom den cirkulära ekonomin, t.ex. uthyrnings- och återlämningskoncept.

Risker som relaterar till de mänskliga rättigheterna och anti-korruption och mutbrott ses ofta som finansiella-, efterlevnads- och ryktesrisker, men Fiskars ser dem också som en operativ risk. De största riskerna för oss är att leverantörerna inte följer koden och förmågan att hantera också deras underleverantörer, arbetarskydd genom hela bolagets leveranskedja och att garantera nolltolerans mot korruption och mutor.

Förändringar i organisation och ledning

Den 10 februari 2017 utsåg Fiskars Sari Pohjonen (ekonomie magister) till ekonomidirektör för koncernen och medlem i koncernens ledningsgrupp.

Den 15 februari 2017 meddelade Fiskarskoncernens verkställande direktör Kari Kauniskangas att han lämnar uppdraget som VD. Bolagets styrelse utsåg Teemu Kangas-Kärki, bolagets ställföreträdande VD och operativa direktör, till tillfällig verkställande direktör.

Den 31 mars 2017 utsåg Fiskars Paul Tonnesen, MBA, ekonom (marknadsföring) till direktör, SBU Functional och medlem i koncernens ledningsgrupp.

Den 20 juni 2017 meddelade Fiskars att koncernens styrelse hade utsett diplomingenjör Jaana

Tuominen till verkställande direktör för Fiskars Oyj Abp. Hon tillträdde posten den 9 oktober 2017.

Övriga viktiga händelser under 2017

Den 8 februari 2017 tillkännagav Fiskars att koncernen har fastställt långsiktiga finansiella mål som täcker fyra områden: tillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning:

- Tillväxt: En gemonsnittlig årlig omsättningstillväxt på över 5 % från såväl organisk tillväxt som utvalda förvärv
- Lönsamhet: EBITA-marginalen skall överskrida 10 %
- Kapitalstruktur: Nettogearingen* under 100 %
- Utdelning: Fiskars siktar på att dela ut en stabil, långsiktigt ökande dividend, som utbetalas två gånger om året

*Nettogearing är förhållandet mellan räntebärande främmande kapital minus räntebärande fordringar minus kassa och bank dividerat med totalt eget kapital.

Förvaltning (Corporate Governance)

Fiskars följer Värdepappersmarknadsföreningens Finsk kod för bolagsstyrning som trädde i kraft den 1 januari 2016. Fiskars Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2016 i enlighet med kodens rekommendationer publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2018.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos aktieägarna vid bolagsstämman. Bolagsstämman väljer medlemmarna i styrelsen, vars mandatperiod sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen utser och vid behov avskedar verkställande direktören. Fiskars bolagsordning innehåller inte uppgifter som väsentligt kan inverka på offentliga uppköpserbjudanden som avser bolagets värdepapper.

Dividend för räkenskapsåret 2016

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämman beslutade att betala en dividend om 1,06 euro per aktie för räkenskapsåret som slutade 31.12.2016. Dividenden betalades i två rater. Den första raten om 0,71 euro per aktie betalades den 20.3.2017. Den andra raten om 0,35 euro betalades den 18.9.2017.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:s innehav av egna aktier uppgick till 191 467 i slutet av året. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga volymvägda aktiekursen år 2017 20,75 euro (2016: 16,98). I slutet av december var kursen 23,96 euro (17,60) per aktie och Fiskars marknadsvärde var 1 957,9 milj. euro (1 438,2). Antalet aktier som var föremål för handel på Nasdaq Helsinki och alternativa marknadsplatser år 2017 uppgick till 5,2 milj. stycken (3,0), vilket är 6,4 % (3,7 %) av det totala antalet aktier. I slutet av december 2017 var det sammanlagda antalet aktieägare 19 536 (18 643).

FLAGGNINGSANMÄLNINGAR

Under perioden januari-december 2017 informerades Fiskars om följande förändringar bland sina aktieägare:

Den 29 december 2017 ingick Turret Oy Ab och Holdix Oy Ab samt vissa närstående personer ett samarbete avseende deras ägande i Fiskars Oyj Abp. Samarbetet omfattar ett aktieägaravtal mellan Turret Oy Ab och Holdix Oy Ab som de närstående personerna förbundit sig att följa till tillämpliga delar. De närstående personerna omfattar Paul Ehrnrooth, Jacob Ehrnrooth och Sophia Ehrnrooth, vilka alla är närstående till Turret Oy Ab, samt Elsa Fromond, Louise Fromond och Anna Fromond, vilka alla är närstående till Holdix Oy Ab. Turret Oy Ab:s och Holdix Oy Ab:s direkta och indirekta ägar- och röstandel har överskridit flaggningsgränsen på 25 %. Flaggningsgränsen överskreds den 29.12.2017. Turret Oy Ab, Holdix Oy Ab och de närstående personerna innehar totalt 23 883 711 aktier i Fiskars Oyj Abp, vilket motsvarar 29,16 % av alla aktier och röster i Fiskars Oyj Abp. Parterna har ingen avsikt att lägga ett bud på Fiskars Oyj Abp och det gemensamma ägandet kommer, i enlighet med nuvarande strategi, att understiga 30 %.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Fiskars köpte inga egna aktier år 2017.

Bemyndigande av styrelsen

BEMYNDIGANDE AV STYRELSEN ATT BESLUTA OM FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Den ordinarie bolagsstämman år 2017 beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria eget kapital. Egna aktier kan förvärvas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till marknadspris. Bolagets egna aktier kan förvärvas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incentivsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Styrelsen besluter om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelse från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv). Bemyndigandet är i kraft till 30.6.2018 och upphävde det av ordinarie bolagsstämman 9.3.2016 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen. Styrelsen har inte använt bemyndigandet under året 2017.

BEMYNDIGANDE AV STYRELSEN ATT BESLUTA OM ÖVERLÅTELSE AV EGNA AKTIER

Den ordinarie bolagsstämman år 2017 beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt. Bolagets egna aktier får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem. Styrelsen besluter om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan också ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet är i kraft till 30.6.2018 och upphävde det av ordinarie bolagsstämman 9.3.2016 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen. Styrelsen har inte använt bemyndigandet under året 2017.

Styrelse och kommittéer

Bolagsstämman fastställde styrelseledamöternas antal till tio. Till styrelseledamöter omvaldes Paul Ehrnrooth, Alexander Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa. Styrelseledamöternas mandatperiod utgår vid den ordinarie bolagsstämman år 2018.

Vid sitt konstituerande möte efter bolagsstämman 9.3.2017 valde styrelsen Paul Ehrnrooth till ordförande och Alexander Ehrnrooth till vice ordförande. Styrelsen beslöt att tillsätta en granskningskommitté, en kompensationskommitté och en nomineringskommitté.

Styrelsen valde till ledamöter i granskningskommittén Jyri Luomakoski (ordförande), Alexander Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg och Ritva Sotamaa. Till ledamöter i kompensationskommittén valdes Paul Ehrnrooth (ordförande), Ingrid Jonasson Blank, Inka Mero och Peter Sjölander. Till ledamöter i nomineringskommittén valde styrelsen Paul Ehrnrooth (ordförande), Alexander Ehrnrooth och Fabian Månsson.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin årsrapport samt på bolagets webbplats www.fiskarsgroup.com/sv/investerare.

Konsumentförtroendet har ökat på flera stora marknader som är viktiga för Fiskars. En nedgång i konsumentförtroendet t.ex. på grund av en osäker geopolitisk situation kan emellertid ha en negativ effekt på koncernens omsättning och vinst.

Efterfrågan på vissa av koncernens produkter är beroende av vädret, framför allt trädgårdsredskap och bevattningsprodukter under våren och snöredskap under vintern. Ogynnsamma väderförhållanden, som kallt och regnigt väder under våren eller brist på snö under vintern, kan påverka försäljningen av dessa produkter på ett negativt sätt. Försäljningen av koncernens produkter för hemmet är störst under årets sista kvartal. Eventuella problem med produkttillgång eller efterfrågan under detta kvartal kan få betydande effekter på resultatet för hela året.

Fiskars har egen produktionsverksamhet på flera orter och de flesta av leverantörerna finns utanför Fiskars huvudsakliga marknadsområden. Störningar hos leverantören eller inom logistikkedjan kan förhindra en välordnad leverans av produkter till kunderna.

Komplexa och föränderliga juridiska omständigheter och regelkrav samt skattelagstiftning kan utsätta bolaget för efterlevnads- och rättsliga risker, inklusive tvister gällande konkurrensbestämmelser, anti-korruption, mänskliga rättigheter, säkerhet och dataskydd, och skapa osäkerheter i samband med skatteförpliktelser gentemot olika myndigheter.

Att inte kunna leverera produkter som håller prestations- och säkerhetskrav kan utsätta Fiskars för risken att produkter måste återkallas eller gör bolaget skyldigt att betala skadestånd om defekta produkter orsakar person- eller annan skada.

Fiskars är i ökande grad beroende av centraliserade IT-system och överträdelser, och fel och avbrott kan förhindra att behövliga affärsprocesser genomförs antingen på regional eller global nivå. Cyberattacker och bedrägerier kan orsaka betydande finansiella förluster.

Fiskarskoncernens enheter är föremål för skatterevision i flera länder. Skatterevision kan resultera i en omvärdering av skatter. Fiskars har till den finska Koncernskattecentralens skatterättelsenämnd överklagat Koncernskattecentralens beslut om efterbeskattning från år 2016 som ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning. Vid behov kommer Fiskars att fortsätta överklagandeprocessen i domstol, och i så fall kan processen ta flera år. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

I december 2017 stadfästes en lag om skattereform i USA. I lagstiftningen ingår bland annat en sänkning av den federala inkomstskatten för företag i USA från 35 % till 21 %. Ändringen förväntas för att ha en något positiv inverkan på Fiskars nettoresultat från och med år 2018.

Fiskars är verksamt globalt och har en ansenlig del av sin verksamhet i USA och andra länder utanför eurozonen. En försvagning av den amerikanska dollarn eller andra valutor i förhållande till euron kan på grund av valutariskexponering ha en betydande inverkan på det resultat som koncernen rapporterar. Mindre än 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöde är utsatt för valutakursfluktuationer.

Fiskars finansiella investeringsportfölj består av aktier i Wärtsilä och av övriga finansiella investeringar. Den finansiella investeringsportföljen kan gå ner i värde av flera orsaker.

Händelser efter rapporteringsperioden

Den 11 januari 2018 tillkännagav Fiskars att koncernens ledningsgrupp förnyas och utvidgas. Samtidigt avvecklade Fiskars den utvidgade ledningsgruppen och koncernkontoret i syfte att förenkla företagets ledningsstruktur. Fiskars utsåg Ulla Lettijeff (diplomingenjör) till direktör, SBU Living och medlem i koncernens ledningsgrupp. Fiskars kommer också att utse en tillväxtdirektör till koncernens ledningsgrupp. Fiskars har även utsett följande nya medlemmar till koncernens ledningsgrupp: direktören för leveranskedjan Risto Gaggl (diplomingenjör), chefsjurist Päivi Timonen (jur. kand., VH) och direktören för koncernkommunikation och samhällsansvar Maija Taimi (ekon. mag.). Fiskars har dessutom utsett Sari Pohjonen till ställföreträdande verkställande direktör.

Operativa direktören Teemu Kangas-Kärki, HR-direktör Nina Ariluoma och direktören för SBU Living Ulrik Garde Due lämnar företaget. Nina Ariluoma fortsätter i sin roll som HR-direktör till slutet av mars 2018. Fiskars inleder rekryteringsprocessen för tillväxtdirektören och för en ny HR-direktör.

Efter förändringarna består Fiskarskoncernens ledningsgrupp av nio medlemmar:

- Jaana Tuominen, verkställande direktör
- Sari Pohjonen, ekonomidirektör och ställföreträdande verkställande direktör
- Risto Gaggl, direktör, leveranskedjan
- Ulla Lettijeff, direktör, SBU Living
- Maija Taimi, direktör för koncernkommunikation och samhällsansvar
- Päivi Timonen, chefsjurist
- Paul Tonnesen, direktör, SBU Functional
- Nina Ariluoma, HR-direktör (fram till 31.3.2018, efterträdare utses senare)
- Tillväxtdirektör, utses senare

Utsikterna för 2018

Fiskars väntar sig att koncernens jämförbara omsättning och jämförbara EBITA ökar år 2018 jämfört med år 2017.

I den jämförbara omsättningen ingår inte inverkan av valutakurser, nyförvärv och avyttringar. Poster som påverkar jämförbarheten i EBITA omfattar inte omstruktureringskostnader, nedskrivningar, kostnader relaterade till integrationer, förvärv och avyttringar samt resultatpåverkan från försäljningen av verksamheter.

Förslag till dividend

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2017 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 935,1 milj. euro (2016: 997,1).

Bolagets styrelse föreslår för bolagsstämman att en dividend på 0,72 euro per aktie ska betalas för räkenskapsperioden som avslutades den 31 december 2017. Dividenden betalas i två rater. Lossningsdagen för den första raten på 0,36 euro per aktie är den 15 mars 2018. Den första raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen den 16 mars 2018 är antecknade i aktieägarförteckningen som förvaltas av Euroclear Finland Ab. Styrelsen föreslår att denna rat utbetalas den 23 mars 2018.

Den andra raten på 0,36 euro per aktie skall betalas i september 2018. Raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i aktieägarförteckningen som förvaltas av Euroclear Finland Ab. Avstämningsdagen samt dividendutdelningen skall fastställas av styrelsen på sitt möte den 7 september 2018. Lossningsdagen för den andra raten skulle infalla den 10 september 2018, avstämningsdagen skulle infalla den 11 september 2018 och utbetalningsdagen senast den 18 september 2018.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 713 775 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 58,8 milj. euro (86,6). Därefter återstår 876,2 milj. euro (910,5) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors, Finland, den 6 februari 2018

FISKARS OYJ ABP
Styrelsen

Koncernbokslutet, IFRS

Koncernens resultaträkning

MILJ. EURO	NOT	2017		2016	
Omsättning	2	**1 185,5**		1 204,6	
Kostnad för sålda varor	6	**-673,3**		-701,8	
Bruttobidrag		**512,2**	**43 %**	502,9	42 %
Övriga rörelseintäkter	5	**7,1**		18,5	
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	6	**-300,2**		-298,3	
Administrationskostnader	6	**-99,9**		-115,0	
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	**-18,8**		-18,0	
Övriga rörelsekostnader	6	**-2,5**		-7,4	
Rörelseresultat (EBIT)		**97,9**	**8 %**	82,7	7 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	13	**0,7**		-0,5	
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen – nettoförändringen av verkligt värde	8	**107,9**		6,1	
Övriga finansiella intäkter och kostnader	8	**11,4**		4,4	
Resultat före skatt		**217,8**	**18 %**	92,8	8 %
Inkomstskatter	9	**-50,8**		-27,4	
Räkenskapsperiodens resultat		**167,1**	**14 %**	65,4	5 %
Fördelning:					
Moderbolagets aktieägare		**166,4**		64,1	
Innehav utan bestämmande inflytande		**0,7**		1,3	
Resultat/aktie, euro, hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	10	**2,04**		0,78	

Rapport över totalresultat

MILJ. EURO	NOT	2017	2016
Räkenskapsperiodens resultat		**167,1**	65,4
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat			
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		**-29,4**	25,1
Kassaflödessäkring		**0,6**	-0,3
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	20	**0,2**	-0,3
Övrigt totalresultat efter skatt totalt		**-28,6**	24,5
Räkenskapsperiodens totalresultat		**138,5**	89,9
Fördelning:			
Moderbolagets aktieägare		**137,8**	88,5
Innehav utan bestämmande inflytande		**0,7**	1,4

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Koncernens balansräkning

MILJ. EURO	NOT	31.12.2017		31.12.2016	
TILLGÅNGAR					
Långfristiga tillgångar					
Goodwill	11	**221,9**		229,7	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	**279,5**		296,3	
Materiella anläggningstillgångar	12	**155,1**		159,7	
Biologiska tillgångar	13	**41,6**		40,9	
Förvaltningsfastigheter	14	**3,9**		4,9	
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	15	**21,7**		20,4	
Övriga placeringar	15	**8,7**		9,7	
Uppskjutna skattefordringar	9	**29,2**		30,2	
Långfristiga tillgångar sammanlagt		**761,7**	**41 %**	791,7	45 %
Kortfristiga tillgångar					
Omsättningstillgångar	16	**205,2**		224,6	
Kundfordringar och övriga fordringar	17	**214,4**		203,6	
Inkomstskattefordringar		**33,2**		35,9	
Räntebärande fordringar	15	**20,0**		22,0	
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	15	**572,4**		464,4	
Likvida medel	15	**31,1**		17,7	
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		**1 076,2**	**59 %**	968,3	55 %
Tillgångar sammanlagt		**1 837,9**	**100 %**	1 760,1	100 %

MILJ. EURO	NOT	31.12.2017		31.12.2016	
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 269,4**		1 218,1	
Innehav utan bestämmande inflytande		**2,8**		1,9	
Eget kapital sammanlagt	18	**1 272,1**	**69 %**	1 220,1	69 %
Långfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	19	**151,4**		182,4	
Övriga skulder		**7,3**		9,9	
Uppskjutna skatteskulder	9	**73,2**		52,7	
Pensionsförpliktelser	20	**13,3**		14,1	
Avsättningar	21	**6,9**		7,1	
Långfristiga skulder sammanlagt		**252,0**	**14 %**	266,2	15 %
Kortfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	19	**48,5**		10,9	
Leverantörskulder och övriga skulder	22	**246,9**		237,8	
Inkomstskatteskulder		**10,0**		8,6	
Övriga avsättningar	21	**8,4**		16,6	
Kortfristiga skulder sammanlagt		**313,7**	**17 %**	273,8	16 %
Eget kapital och skulder sammanlagt		**1 837,9**	**100 %**	1 760,1	100 %

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Koncernens kassaflödesanalys

MILJ. EURO	2017	2016
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Resultat före skatt	**217,8**	92,8
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	**38,8**	37,4
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar	**-4,3**	-8,2
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	**-107,9**	-6,1
Övriga finansiella poster	**-11,2**	-4,4
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	**-0,7**	0,5
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	**-8,5**	-20,5
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	**124,0**	91,4
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	**-23,8**	7,2
Förändring av omsättningstillgångar	**8,5**	24,0
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	**21,8**	-1,9
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	**130,5**	120,7
Erhållna finansieringsinkomster och betalda finansieringskostnader	**-0,7**	23,2
Betald inkomstskatt	**-26,0**	-60,2
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	**103,8**	83,8
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN (B)		
Förvärv och investeringar i finansiella tillgångar	**-1,9**	-6,6
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	**-32,8**	-37,6
Försäljning av anläggningstillgångar	**9,5**	2,1
Överlåtelseintäkter av långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning	**-1,3**	34,1
Överlåtelse av aktier i dotterbolag	**0,0**	12,0
Överlåtelseintäkter av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	**0,0**	61,7
Övriga dividendinkomster	**14,1**	13,1
Kassaflöde från övriga placeringar	**0,0**	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten (B)	**-12,4**	78,8
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av egna aktier	**-0,1**	-3,2
Förändring av kortfristiga fordringar	**2,0**	-22,0
Upptagna långfristiga skulder	**0,9**	0,0
Återbetalning av långfristiga skulder	**-1,3**	-0,9
Förändring av kortfristiga skulder	**7,3**	-78,0
Betalning av finansiella leasingskulder	**-0,6**	-1,4
Kassaflöde från övriga finansieringsposter	**0,7**	0,0
Betalda dividender	**-87,0**	-58,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten (C)	**-78,0**	-164,1
Förändring i likvida medel (A+B+C)	**13,5**	-1,5
Likvida medel, periodens början	**17,7**	19,7
Omräkningsdifferens	**-0,1**	-0,5
Likvida medel, periodens slut	**31,1**	17,7

Förändring av räntebärande nettoskuld utan kassaflödepåverkan orsakade av 0,3 milj.euro orealiserad valutakursskillnader.
Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Förändringar i det konsoliderade egna kapitalet

	TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE							
MILJ. EURO	AKTIE-KAPITAL	EGNA AKTIER	OM-RÄKNINGS-DIFFERENS	FOND FÖR VERKLIGT VÄRDE	FÖRSÄKR. MATEMAT. VINSTER OCH FÖRLUSTER	BALAN-SERAD VINST	INNEHAV UTAN BE-STÄMMANDE INFLYTANDE	SAM-MAN-LAGT
31.12.2015	77,5		7,3	-1,0	-4,3	1 111,2	3,3	1 194,0
Omräkningsdifferenser			25,0				0,1	25,1
Kassaflödessäkring				-0,3				-0,3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					-0,3			-0,3
Periodens övriga totalresultat	**0,0**	**0,0**	**25,0**	**-0,3**	**-0,3**	**0,0**	**0,1**	**24,5**
Räkenskapsperiodens resultat						64,1	1,3	65,4
Periodens totalresultat	**0,0**	**0,0**	**25,0**	**-0,3**	**-0,3**	**64,1**	**1,4**	**89,9**
Förändringar på grund av försäljningar					0,0	-0,6	-1,3	-1,9
Förvärv av egna aktier		-3,2						-3,2
Betalda dividender						-57,3	-1,5	-58,8
31.12.2016	**77,5**	**-3,2**	**32,3**	**-1,2**	**-4,6**	**1 117,3**	**1,9**	**1 220,1**
Omräkningsdifferenser			-29,3				-0,1	-29,4
Kassaflödessäkring				0,6				0,6
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					0,2			0,2
Periodens övriga totalresultat	**0,0**	**0,0**	**-29,3**	**0,6**	**0,2**	**0,0**	**-0,1**	**-28,6**
Räkenskapsperiodens resultat						166,4	0,7	167,1
Periodens totalresultat	**0,0**	**0,0**	**-29,3**	**0,6**	**0,2**	**166,4**	**0,6**	**138,5**
Tilläggskapital från ägare utan bestämmande inflytande							0,7	0,7
Förvärv av egna aktier		-0,1						-0,1
Betalda dividender						-86,6	-0,4	-87,0
31.12.2017	**77,5**	**-3,2**	**3,0**	**-0,6**	**-4,4**	**1 197,1**	**2,8**	**1 272,1**

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Noter till koncernbokslutet

1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS

Fiskars Oyj Abp är ett offentligt finländskt aktiebolag noterat på Nasdaq Helsinki och vars hemort är Raseborg. Aktiebolagets registrerade adress är Tavastvägen 135 A, Helsingfors, Finland. Fiskars Oyj Abp är Fiskarskoncernens moderbolag. Koncernen tillverkar och marknadsför varumärkesbaserade konsumentprodukter globalt. Fiskars huvudsakliga rapporteringssegmenten är Living, Functional och Övriga. Därtill rapporterar Fiskars sin omsättning på tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. Fiskars tjänar konsumenter och kunder världen över med en portfölj av internationellt kända varumärken som Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har godkänt detta bokslut för publikation. Enligt den finländska aktiebolagslagen har aktieägarna möjlighet att godkänna eller förkasta bokslutet vid den bolagsstämma som hålls efter publiceringen av bokslutet. Bolagsstämman har också möjlighet att fatta beslut om ändring av bokslutet.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Fiskars Oyj Abp:s ("Fiskars" eller "koncernen") koncernbokslut har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som har antagits av den Europeiska unionen och som var i kraft 31.12.2017. Med de internationella redovisningsstandarderna avses de standarder och deras tolkningar som antagits av EU och som accepterats i finsk bokföringslag och med stöd av de enligt stadgat förfarande givna föreskrifter i EU:s förordning (EG) nr 1606/2002. Noterna till koncernbokslutet har också uppgjorts i enlighet med finsk bokförings- och samfundslagstiftning.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden med undantag för finansieringsmedel och -skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen samt biologiska tillgångar och tillgångar och skulder i anslutning till förmånsbestämda pensionsplaner, som har värderats till verkligt värde.

Koncernbolagen rapporterar sina bokslut i den valuta som affärsverksamheten i huvudsak sker i ('funktionell valuta'). Moderbolagets funktionella valuta är euro som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Uppgifterna redovisas i miljoner euro med en decimal. De presenterade siffrorna har avrundats och summan av de enskilda posterna kan därför avvika från den rapporterade totalsumman.

ANVÄNDNING AV BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av bokslut i enlighet med internationell redovisningsstandard (IFRS) måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande förhållanden vid bokslutstidpunkten och vilka utgör bedömningsgrunden för bokslutsposterna. Marknadsutvecklingen samt utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kan påverka de variabler som utgör basen för bedömningarna och det slutliga utfallet kan i betydande grad avvika från bedömningarna. Bedömningar påverkar närmast

- antaganden som har gjorts i prövning av nedskrivningsbehov (not 11),
- inkurans i omsättningstillgångar (not 16),
- bokföring av nedskrivningsförluster för försäljningsfordringar (not 17),
- avsättningar för omstrukturering (not 21),
- beräkning av pensionsansvar (not 20),
- värdebestämning av biologiska tillgångar (not 13) samt
- möjlighet att utnyttja latenta skattefordringar mot beskattningsbart resultat i framtiden (not 9).

KONCERNBOKSLUT

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller annars har beslutanderätt. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Dotterbolag konsolideras i koncernbokslutet enligt förvärvsmetoden. Samtliga koncerninterna transaktioner, såsom vinstutdelning, fordringar och skulder samt orealiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst- eller förlustfördelning hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen och bolagets totalresultat hänförligt till aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande presenterats under eget kapital i koncernbalansen separat från det eget kapital, som är hänförligt till moderbolagets ägare.

Andelar i intresseföretag där Fiskars har betydande inflytande men inte beslutanderätt redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Betydande inflytande uppstår i allmänhet när en koncern har ett innehav på mer än 20 % av ett företags röstetal eller när koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande utan beslutanderätt.

OMRÄKNING AV POSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens monetära fordringar och skulder värderas till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen och redovisas i finansieringsposterna, med undantag av valutakursdifferenserna som hänför sig till försäljningsfordringar och leverantörsskulder som redovisas i rörelsevinst. Icke-monetära poster i utländsk valuta redovisas enligt valutakursen vid anskaffningstillfället med undantag för poster som redovisas enligt gängse värde; dessa redovisas enligt kursen för den dag då det gängse värdet fastställdes.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

I koncernbokslutet omräknas utländska dotterbolagens resultaträkningar, totalresultat och kassaflöden till euro enligt snittkurser och balansräkningar enligt valutakurserna på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i totalresultatet och upptas i koncernens eget kapital. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att vinst eller förlust samt totalresultat omräknas enligt medelkursen i resultaträkningen samt enligt kurserna på bokslutsdagen i balansräkningen redovisas i posterna för totalresultatet och ingår i omräkningsdifferenserna i det egna kapitalet. Även värdeförändringen i finansieringsinstrument, som säkrar nettoinvesteringar, och som gjorts i utländska enheter redovisas på motsvarande sätt till den del dessa säkringar är effektiva. När man helt eller delvis avyttrar ett dotterbolag överförs de ansamlade omräkningsdifferenserna till resultatet som en del av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

OMSÄTTNING OCH INTÄKTSFÖRINGSPRINCIPER

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser vilka uppstått på försäljningsfordringar i utländsk valuta. Försäljningen redovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. Omsättningen som hör till Myiittala-lojalitetsprogram allokeras till programmet och försäljningens andra komponenter. Ersättningen som har fördelats till lojalitetsprogrammet ska redovisas som intäkt när kunder använder sina värdecheckar eller när det blir tydligt att checkarna inte längre används. I koncernens verksamhet ingår inga långfristiga leveransavtal som skulle redovisas enligt färdigställandegrad.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH -KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter inkluderar övriga inkomster vilka inte kan hänföras till försäljning av produkter eller tjänster, såsom försäljningsvinst på anläggningstillgångar, hyresinkomster, upplösning av specifika avsättningar och övriga liknande inkomster vilka inte klassas som omsättning. Övriga rörelsekostnader inkluderar försäljningsförlust på anläggningstillgångar, integrationskostnader och övriga motsvarande kostnader vilka inte kan klassificeras som övriga kostnadsposter.

PENSIONSÅTAGANDEN

I koncernbolagen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftningar. De klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna gör koncernen fasta betalningar till en separat enhet. Om parten som mottar betalningarna inte klarar av att betala ut ifrågavarande pensionsförmåner har koncernen ingen juridisk eller faktisk skyldighet att göra tilläggsbetalningar. Alla sådana arrangemang som inte uppfyller dessa villkor betecknas som förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och utbetalningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de härrör.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar. Pensionskostnaderna bokförs som utgifter för de ifrågavarande personernas tjänstetid. Pensionsförpliktelsen redovisas till ett diskonterat nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på bokslutsdagen. Förändringar i uppskattade försäkringstekniska värden kan påverka pensionsåtaganden och -kostnader.

Försäkringstekniska vinster och förluster bokas mot övrigt totalresultat.

RÖRELSERESULTAT

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter-standarden definierar inte begreppet rörelseresultat. I Fiskars definition av rörelseresultatet (EBIT) utgörs rörelseresultatet av en nettosumma som innehåller till omsättningen adderade övriga rörelseintäkter, minskat med kostnader för sålda varor justerat med förändringen i lagret för färdiga produkter och varor under tillverkning samt minskat med kostnader för tillverkning för eget bruk, personalkostnader, avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt övriga rörelsekostnader. Rörelseresultatet innefattar rörelseresultaten av de huvudsakliga rapporteringssegmenten Living, Functional och Övriga. Placeringar värderare till verkligt värde via resultaträkningen, som utgörs av Fiskars innehav i Wärtsilä, och förändringen i de biologiska tillgångarnas gängse värde presenteras i resultaträkningen på egna rader efter rörelseresultatet.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen enligt ursprungligt anskaffningsvärde i de fall anskaffningsvärdet tillförlitligt kan fastslås och det är sannolikt att den väntade ekonomiska nyttan av tillgången tillfaller koncernen. Egendomsposters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Goodwill

Goodwill är koncernens andel av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärsverksamhetens nettotillgångar, -skulder och villkorliga skulder värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill värderas enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill avskrivs inte planmässigt, utan nedskrivningsbehov bedöms åtminstone en gång årligen. Goodwill allokeras därför till kassagenererande enheter och för intressebolag ingår goodwill i andelen i intressebolaget. Enhetens återvinningsvärde jämförs årligen eller oftare, om det finns tecken på värdeminskning, med dess bokföringsvärde för att fastslå eventuell värdeminskning.

Villkorade köpeskillingar skall initialredovisas till verkligt värde och därefter omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen. Alla utgifter som är hänförliga till rörelseförvärvet, som konsultutgifter, kostnadsförs istället för att ingå i anskaffningsvärdet. I varje separat förvärv kan innehavet utan bestämmande inflytande värderas som andel av nettotillgångar eller till verkligt värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingskostnader som aktiveras då de uppfyller villkoren i IAS 38. Aktiverade utvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som immateriella tillgångar.

En immateriell tillgång som inte ännu är redo att användas bedöms en gång om året för nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader är 3–6 år. Avskrivningen sker lineärt.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar är bl.a. patent, aktiverade utvecklingskostnader, programvara samt varumärken och kundrelationer som erhållits vid förvärv av verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs lineärt under dess prognostiserade ekonomiska livslängd enligt följande:

- Programvara 3–10 år
- Kundrelationer 5–15 år
- Övriga 3–10 år

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd som varumärken som man förvärvat i samband med ett företagsköp, avskrivs inte, men prövas årligen för nedskrivning.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas i balansräkningen enligt ursprunglig anskaffningsutgift minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Anläggningstillgångarna avskrivs årligen lineärt över estimerad ekonomisk livslängd. Egendomsposters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Avskrivningarna bygger på följande riktlinjer för ekonomisk livslängd:

- Byggnader 20–40 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Vinster och förluster som uppstår genom avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

LEASING

Leasingavtal där de väsentliga ekonomiska riskerna och fördelarna förknippade med ägandet överförs till koncernen klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärde av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Skulden som hänför sig till avtalet redovisas bland räntebärande skulder. Leasingbetalningarna uppdelade i räntekostnad och amortering av leasingskuld.

Leasingavtal där en avsevärd del av de risker och förmåner som förknippas med ägande tillfaller den uthyrande parten behandlas som operativa leasingavtal. Leasingavgifter som betalats på basis av operativa leasingavtal redovisas lineärt som kostnader i resultaträkningen under leasingtiden.

FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

Fastigheter som inte utnyttjas i koncernens egen verksamhet eller som koncernen förvaltar för att generera hyresinkomster eller värdestegring, klassificeras som förvaltningsfastigheter. Fastigheterna värderas i balansräkningen till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år. Jordområden avskrivs inte.

NEDSKRIVNING AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens tillgångar indelas i kassagenererande enheter som är mindre än segment. Balansvärden för de tillgångar som är förknippade med dessa enheter granskas för tecken på värdeminskning i slutet av varje räkenskapsperiod. Det beräknade återvinningsvärdet värderas dessutom årligen för följande tillgångar oberoende av om det finns tecken på värdeminskning: goodwill, immateriella tillgångar utan begränsad ekonomisk livstid samt oavslutade immateriella tillgångar.

För att fastslå ett eventuellt nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas bokföringsvärde eller bokföringsvärdet för den kassagenererande enhetens nettotillgångar med beräknade återvinningsvärden. Det beräknade återvinningsvärdet är det högre värdet av nuvärdet (bruksvärdet) på framtida kassaflöden eller gängse värdet minskat med försäljningskostnaderna. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas bokföringsvärde överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar utom goodwill återförs bara när det skett en förändring i antagandena som legat till grund för en tillgångs återvinningsvärde efter att man redovisat nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst till det värde som tillgångarna skulle ha haft efter avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Fiskars biologiska tillgångar utgörs av koncernens skogsbestånd i Finland. Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Förändringen av det verkliga värdet på biologiska tillgångar bestående av nettoökningen och förändringen av marknadsvärdet redovisas i resultaträkningen som en egen post efter rörelseresultatet (EBIT). Intäkterna för virkesförsäljningen redovisas i rörelseresultatet.

För att värdera de biologiska tillgångarna använder Fiskars ett treårs löpande medeltal för rotprisstatistik, baserat på statistik från Naturresursinstitutet, vilket multipliceras med de uppskattade rotvolymerna, även försäljningskostnader och -risker beaktas.

LÅNGFRISTIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLING AV VERKSAMHET

Långfristiga anläggningstillgångar (eller en avyttringsgrupp) samt tillgångar och skulder som är förknippade med avvecklad verksamhet klassificeras som innehav för försäljning ifall den summa som motsvarar deras bokföringsvärde i huvudsak kommer att ackumuleras av försäljning av tillgången snarare än kontinuerlig användning av den. Villkoren för klassificering anses uppfyllas om en försäljning är ytterst sannolik och tillgångarna (eller avyttringsgruppen) omedelbart kan säljas i sitt nuvarande skick med allmänna eller vanliga villkor, ledningen är förbunden vid avyttringsplanerna och avyttringen väntas ske inom ett år från klassificeringen.

Från och med klassificeringstidpunkten värderas tillgångarna (eller avyttringsgruppen) till bokföringsvärde eller till ett lägre verkligt värde minskat med försäljningskostnaderna. Avskrivningar av dessa tillgångar avbryts samtidigt. Tillgångar som klassificeras som innehav för försäljning, en avyttringsgrupp, övriga poster som bokförts under innehav för försäljning i totalresultatet samt de skulder som

ingår i avyttringsgruppen redovisas i balansräkningen separat från andra poster.

En avvecklad verksamhet är en del av koncernens verksamhet, som har avyttrats eller kommer att avyttras i enlighet med en koordinerad plan. Den representerar en separat central verksamhet eller geografiskt verksamhetsområde. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas separat från kvarvarande verksamhet i totalresultatets resultaträkning.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Omsättningstillgångarna har värderats till den lägsta av antingen anskaffningsutgiften eller nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen tillämpas FIFO-principen. Anskaffningsutgiften för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkta inköps- och tillverkningskostnader samt övriga direkta kostnader, även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning baserat på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset som kan erhållas inom ramen för ordinarie verksamhet minskat med kostnader för färdigställande och för att åstadkomma försäljning. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag för reservering för inkurans och långsamt roterande produkter.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar

Koncernens finansieringstillgångar har klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar eller -skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, låne- och övriga fordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument då det gäller en post som inte värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttring av finansiella medel redovisas på likviddagen. Finansiella tillgångar avskrivs från balansräkningen då koncernen har förlorat avtalsbaserad rätt till kassaflöde eller när koncernen till betydande del har utlokaliserat risker och intäkter till extern part.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Till gruppen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras sådana poster i de finansiella tillgångarna som har förvärvats för att innehas för handel eller som enligt sin ursprungliga bokföring klassificeras som värderade till verkligt värde via resultaträkningen (alternativ till gängse värde). I Fiskars ingår i denna grupp investeringar i noterade värdepapper samt sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Posterna i gruppen värderas till gängse värde både då de först upptas i bokföringen och efter detta. Det gängse värdet för noterade placeringar följer det marknadspris som noteras på bokslutsdagen och ändringar i gängse värde samt orealiserade och realiserade vinster och förluster redovisas i finansieringsposterna i resultaträkningen. Grunderna för fastställande av gängse värde för derivatinstrument presenteras nedan i avsnittet Derivatinstrument och säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga kundfordringar

Låne- och övriga fordringar är tillgångar som inte är derivatinstrument och för vilka de tillhörande betalningarna är fasta eller kan fastställas och vilka inte noteras på en fungerande marknad och vilka av Fiskars inte innehas för handel eller vilka inte vid den ursprungliga bokföringen klassificeras som innehav för handel. Till gruppen Lånefordringar och övriga fordringar hör kortfristiga fordringar, kundfordringar och övriga fordringar samt långfristiga lånefordringar som i koncernbalansen redovisas under posten Övriga placeringar.

Posterna i gruppen värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Osäkra fordringar värderas individuellt på basis av riskanalys. På basis av värderingen justeras fordringarna och upptas till sannolikt värde. Låne- och övriga fordringar klassificeras enligt sin natur antingen som kortfristiga eller långfristiga tillgångar. Till de senare hör fordringar som förfaller senare än 12 månader från bokslutsdagen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I finansiella tillgångar som kan säljas upptas instrument som inte ingår i derivattillgångarna och som specifikt har klassificerats till denna grupp eller som inte har klassificerats till lånefordringar eller övriga fordringar, tillgångar som hålls till förfall eller finansiella tillgångar värderat till verkligt värde via resultaträkningen. I Fiskars ingår i den här gruppen placeringar i onoterade värdepapper. Om gängse värde för dessa placeringar inte kan fastställas tillförlitligt, så värderas de till ursprungligt anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som kan säljas hör till långfristiga tillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra dem inom 12 månader från bokslutsdagen, i vilket fall de klassificeras som kortfristiga tillgångar.

Likvida medel

Balansposten Likvida medel omfattar kassa och bank, alltså kontanta medel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, samt övriga likvida medel. Övriga likvida medel utgörs av kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Poster som ingår i övriga likvida medel omfattar kortfristiga placeringar som vid förvärvstidpunkten har en löptid på högst 3 månader. Skuldbalanser för checkräkning med kredit ingår i kortfristiga räntebärande skulder.

Finansiella skulder och låneutgifter

Fiskars finansiella skulder klassificeras i följande grupper: finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive derivatskulder) samt skulder som värderas till den periodiserade anskaffningsutgiften. I bokföringen upptas finansiella skulder ursprungligen till gängse värde. Transaktionskostnaderna inkluderas i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella skulder som värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Senare värderas alla finansieringsskulder till den periodiserade anskaffningsutgiften med metoden för effektiv ränta, med undantag för derivatskulder som värderas till gängse värde. Finansiella skulder klassificeras som långfristiga respektive kortfristiga skulder: till den senare klassificeringen hör alla de finansiella skulder för vilka koncernen inte har en ovillkorlig rättighet att senarelägga reglering i minst 12 månader efter rapportperioden. Den finansiella skulden (eller del av skulden) borttas från balansräkningen först när skulden är avskriven, alltså när den skyldighet som i avtalet har specificerats har uppfyllts eller upphävts eller den inte längre är i kraft.

Uppläggningsavgifter relaterade till låneåtaganden behandlas som transaktionskostnader i den grad det är sannolikt att lånen inte blir lyft. Resterande uppläggningsavgifter skrivs av över den förväntade låneperioden.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i övrigt totalresultat.

Klassificering av verkligt värde

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observation på marknadspris. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerat marknadspris. Till denna kategori hör onoterade kapitalinvesteringar och fonder.

AVSÄTTNINGAR OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En avsättning tas upp i balansräkningen när koncernen som följd av en tidigare händelse har fått en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen utfaller och skyldighetens storlek kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstruktureringsutgifter görs när en detaljerad och adekvat omstruktureringsplan har fastställts och de berörda parterna är medvetna om planen och det finns tillräcklig grund att vänta sig att omstruktureringsplanen genomförs. Avsättningsbeloppet motsvarar bästa estimat av de utgifter som krävs för att uppfylla den existerande förpliktelsen på rapporteringsperiodens bokslutsdag. Om det är möjligt att få ersättning för en del av förpliktelsen av tredje part bokförs ersättningen som en skild tillgångspost när det i praktiken är säkert att ersättningen utbetalas.

Koncernen kan vara part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en tillförlitlig bedömning av eventuella belopp och det verkar sannolikt att kostnaderna förverkligas. I annat fall presenteras ifrågavarande eventualförpliktelser som noter.

INKOMSTSKATT

Koncernens skatteutgifter består av koncernbolagens skatt på basis av det beskattningsbara resultatet för räkenskapsperioden samt förändringar i uppskjutna skatteskulder eller -fordringar. Skatten på basis av det beskattningsbara resultatet räknas ut enligt den skattesats som är gällande eller som i praktiken har godkänts till periodens balansdag. Uppskjuten skatteskuld eller -fordran bokförs för de temporära skillnader som uppstår mellan en tillgångs eller en skulds redovisade, respektive skattemässiga värde, enligt gällande skattesats eller skattesats som i praktiken har godkänts till periodens balansdag. Tillfälliga differenser uppstår bland annat i samband med bekräftade underskottsavdrag, bokslutsdispositioner, avsättningar, förmånsbestämda pensioner, omvärdering av derivatinstrument till gängse värde, biologiska tillgångar, eliminering av interna lagerbidrag, samt justeringar kopplade till omvärdering till gängse värde av tillgångar och skulder i samband med förvärv av

verksamheter. För dotter- och intressebolags outdelade vinstmedel bokförs en uppskjuten skatteskuld om det är sannolikt att medlen delas ut och de har skatteföljder. I balansräkningen upptas uppskjuten skatteskuld i sin helhet och latenta skattefordran till sitt beräknade sannolika belopp. Skatter bokförs via resultaträkningen utom om de hänförs till poster i övriga totalresultatet. I sådana fall hänförs även inkomstkatterna till dessa poster.

DIVIDEND

Styrelsens förslag till dividend redovisas inte i bokslutet, utan dividenden bokförs först efter bolagsstämmans beslut.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPATS UNDER DET AVSLUTADE RÄKENSKAPSÅRET

Koncernen har från och med 1.1.2017 tillämpat följande nya och ändrade standarder:

- Ändringar till IAS 7: Disclosure Initiative (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2017 eller senare). Ändringens objektiv är att bolagen skall presentera information som ger möjlighet för användare av de finansiella rapporterna att utvärdera förändringar i företags skuldsättning vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten. Ändringen förväntas inte ha någon effekt på koncernbokslutet men kommer att öka mängden kassaflödesinformation som presenteras.
- Ändringar till IAS 12: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2017 eller senare). Ändringarna förtydligar redovisningen av uppskjutna skattetillgångar relaterade till skuldinstrument värderade till verkligt värde. Ändringarna har ingen väsentlig effekt på koncernbokslutet.

Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar hade ingen inverkan på koncernbokslutet.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SAMT TOLKNINGAR SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE RÄKENSKAPSPERIODER

Fiskars har inte ännu tillämpat följande nya eller ändrade standarder och tolkningar som har utfärdats av IASB. Koncernen tillämpar dem från och med den dag då de träder i kraft eller, om det datum då de träder i kraft är ett annat än räkenskapsperiodens första dag, från och med början av den räkenskapsperiod som följer på det datum då de träder i kraft.

Ändringarna, som har godkänts för tillämpning i EU:

- IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Standarden innehåller en intäktsföringsmodell i fem steg. Enligt standarden IFRS 15 skall försäljningsintäkter allokeras till prestationsåtaganden i förhållande till separata försäljningspris för de enskilda åtagandena. Försäljningen redovisas över tid och det centrala kriteriet för tidpunkten är övergången av det bestämmande inflytandet. Fiskars har under det fjärde kvartalet färdigställt analysen av standardens inverkan, gjort ett sammandrag av resultatet, vidtagit nödvändiga åtgärder för implementeringen av standarden samt färdigställt nödvändig dokumentation före standarden träder i kraft. Fiskars kommer att rapportera enligt IFRS 15 under det första kvartalet 2018. Fiskars och dess utomstående rådgivare har konstaterat att standarden orsakar mindre förändringar i redovisningsprinciperna för vissa transaktioner som eventuellt kan vidtas i framtiden, men ändringar i förhållande till nuvarande rapporterade siffror förväntas inte. De stora intäktsslagen och transaktioner relaterade till dem behandlas antingen redan på motsvarande sätt som den nya standarden förutsätter eller så påverkar ändringen inte på ett sätt som skulle ändra Fiskars rapporterade siffror. Det har konstaterats att standarden, vid stora förändringar i den underliggande verksamheten eller volymen, kan ändra behandlingen av consignment-arrangemang, allokeringen av separata försäljningspris för produkter som delats ut utan kostnad samt den tidsmässiga allokeringen av intäkter från licenser och royaltyn. Det fastställdes att den nya standarden inte orsakar signifikanta ändringar i behandlingen av licens- och royaltyintäkter, tjänster från kunder där separata tjänster förväntas redovisas som försäljningskostnader baserat på tjänstens verkliga värde eller i intäkter från tjänsteliknande garantier i fall där speciella eller speciellt långa garantier tillhandahålls av Fiskars.
- IFRS 9 Finansiella instrument samt påföljande ändringar (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Standarden innehåller krav för klassificering och värdering, nedskrivning, avskrivning samt allmän säkringsredovisning och ersätter den nuvarande IAS 39 standarden. Nedskrivningsmodellen i IFRS 9 baserar sig på premissen om reservering för förväntade förluster. Fiskars har under det fjärde kvartalet färdigställt analysen av standardens verkningar samt uppgjort ett sammandrag av resultatet. Åtgärder för att implementera standarden samt dokumentationen har färdigställts före dagen för ikraftträdandet. Fiskars inleder rapporteringen enligt IFRS 9 under det första kvartalet 2018. Standarden förutsätter ingen omräkning av tidigare perioder. Den nya standarden förorsakar ändringar i huvudsak i redovisningsprinciperna för finansiella poster samt i utvärderingen av nedskrivningsbehovet enligt den nya modellen för förväntade kreditförluster.

  Standarden möjliggör behandlingen av placeringar värderade till verkligt värde antingen i resultaträkningen eller i rapporten över totalresultatet. Av dessa två alternativ har Fiskars valt att övergå till att rapportera förändringen i investeringarnas verkliga värde i rapporten över totalresultatet. I förhållande till det tidigare rapporteringssättet kommer förändringen att flytta förändringen i verkligt värde av dylika investeringar samt därtill hörande latenta skatter från resultaträkningen till rapporten över totalresultatet. Ändringen kommer inte att påverka dessa posters behandling i balansräkningen eller rapporteringen av dividender i resultaträkningen. Om Fiskars redan skulle ha tillämpat detta tillvägagångssätt och rapporterat förändringen i totalresultatet skulle periodens vinst varit 86 milj. euro mindre och totalresultatet detsamma. Ytterligare har Fiskars konstaterat att en smärre förändring i kreditförlustreserveringen för försäljningsfordringar kommer att ske, på grund av den modell för förväntade kreditförluster som standarden medför.

  Fiskars har under det fjärde kvartalet färdigställt utvärderingen av standardens verkningar och implementeringen av den nya modellen för förväntade kreditförluster kommer att leda till en ökning av kreditförlustreserveringen på 1 milj. euro, som kommer att rapporteras i vinsten från tidigare räkenskapsperioder. Fiskars har definierat en modell för förväntade kreditförluster där de globalt sett största kunderna, som representerar en signifikant del av de totala försäljningsfordringarna, på basis av kreditratinginformation har utvärderats och de övriga har estimerats på basis av medeltal. För förfallna försäljningsfordringar ökar den procentuella reserveringen för olika maturitetsklasser baserat på en bästa uppskattning av den ökade kreditförlustrisken och för fordringar med förfallodag för över 180 dagar sedan görs en reservering på hela beloppet.
- IFRS 16 Leasingavtal (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2019 eller senare). Enligt riktlinjerna i den ikraftvarande leasingavtalsstandarden IAS 17 skall hyrestagaren separera finansieringsleasingavtalen som presenteras i balansräkningen och operativa leasingavtal som behandlas utanför balansräkningen. Enligt den kommande IFRS 16 standarden skall hyrestagaren redovisa samtliga leasingavtal som anläggningstillgångsposter i balansräkningen, med undantag för kortfristiga under 12 månaders avtal samt värdemässigt icke-signifikanta avtal. Förändringen flyttar ansvarsförbindelser som tidigare behandlats utanför balansräkningen till balansräkningen, vilket ökar anläggningstillgångarna samt mängden främmande kapital. Även det som tidigare behandlades som leasingkostnader flyttas till avskrivningar och räntekostnader. Ansvarsförbindelserna var 96 mlj. euro 31.12.2017. Omfattningen är olika för de kontrakt som nu behandlats som ansvarsförbindelser och de avtal som faller under IFRS 16, vilket leder till att antalet avtal som skall redovisas i balansräkningen kan avvika från antalet som nu ingår i ansvarsförbindelserna. På grund av branschen och affärsmodellen fungerar Fiskars främst som hyrestagare i en mängd avtal. Merparten av de avtal som i framtiden skall redovisas i balansräkningen består av hyresavtal för affärslokaler, verksamhets- och lagerutrymmen samt en del maskiner och inventarier. Fiskars har under det fjärde kvartalet fortsatt undersöka standardens effekter samt samlat information genom workshops. En mer detaljerad utvärdering av effekterna kommer att inledas under det första kvartalet 2018, eftersom det har observerats att antalet avtal som faller under standardens verkningsområde är omfattande. Fiskars förväntar sig att standarden kommer att ha effekt på redovisningsprinciperna samt på de rapporterade siffrorna. Förändringen kommer även att påverka de på balansräkningen baserade nyckeltalen, som till exempel skuldsättningsgraden. Fiskars planerar att övergå till IFRS 16 successivt enligt Cumulative Catch-up -metoden.
- Ändringar till IFRS 4: Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Ändringen ger två alternativa lösningar för tillämpningen av IFRS 9 för finansiella instrument som även faller under IFRS 4 försäkringsavtal. Ändringen uppskattas inte ha någon effekt på koncernbokslutet.

Ändringarna, som inte ännu har godkänts för tillämpning i EU:

- IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Tolkningen förtydligar redovisningen av transaktioner som innehåller mottagna förskottsbetalningar i främmande valuta. Fiskars förväntar sig att tolkningen förorsakar ändringar i bokslutsprinciperna, men inga signifikanta ändringar i de rapporterade siffrorna förväntas. Koncernen utvärderar för närvarande vidare effekterna av tolkningen.
- IFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Treatments (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2019 eller senare). Tolkningen förtydligar hur redovisnings- och värderingskraven i IAS 12 skall tillämpas då det förekommer osäkerhet i inkomstskattebehandlingen. I sådana omständigheter skall bolag redovisa och värdera sina skattetillgångar och -skulder genom att tillämpa kraven i IAS 12, utgående från det beskattningsbara resultatet (skatteförlust), skattebasen, oanvända skatteförluster, oanvända skattefordringar samt skattesatser, genom att tillämpa denna tolkning. Fiskars förväntar sig att tolkningen förorsakar ändringar i bokslutsprinciperna, men inga signifikanta ändringar i de rapporterade siffrorna förväntas. Koncernen utvärderar för närvarande vidare effekterna av tolkningen.
- Årliga förbättringar till IFRS 2014–2016 cykel (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Den årliga förbättringsprocessen erbjuder en mekanism för små och mindre brådskande förbättringar som sammanslås till en helhet och förverkligas en gång per år. Ändringarnas betydelse varierar, men de väntas inte ha väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- Årliga förbättringar till IFRS 2015–2017 cykel (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2019 eller senare). Den årliga förbättringsprocessen erbjuder en mekanism för små och mindre brådskande förbättringar som sammanslås till en helhet och förverkligas en gång per år. Ändringarnas betydelse varierar, men de väntas inte ha väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- Ändringar till IFRS 2: Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Ändringen syftar till att eliminera mångfalden inom tre huvudområden: effekterna av intjäningsvillkoren vid mätning av en aktiebaserad betalningstransaktion som betalas i kontanter, klassificeringen av en aktiebaserad betalningstransaktion med utbetalningar som kompensation för källskatter samt redovisningen då en ändring av villkoren för en aktiebaserad betalningstransaktion ändrar klassificeringen från kontantbetalning till betalning i aktier. Fiskars förväntar sig att tolkningen förorsakar ändringar i bokslutsprinciperna, men inga signifikanta ändringar i de rapporterade siffrorna förväntas. Koncernen utvärderar för närvarande vidare effekterna av tolkningen.
- Ändringar till IAS 40: Transfers of Investment Property (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Ändringen avser situationer där bolag överför en fastighet till eller från förvaltningsfastigheter, när och endast när, det finns grunder för en förändring i användningsändamålet för fastigheten. En förändring i användningsändamålet sker om fastigheten uppfyller eller upphör att uppfylla definitionen för förvaltningsfastigheter. Förändringen av ledningens avsikter för användningen av en egendom i sig utgör inte grunder till en förändring i användningen. Fiskars förväntar sig att tolkningen förorsakar ändringar i bokslutsprinciperna, men inga signifikanta ändringar i de rapporterade siffrorna förväntas. Koncernen utvärderar för närvarande vidare effekterna av tolkningen.
- Ändringar till IFRS 9: Prepayment Features with Negative Compensation (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2019 eller senare). Ändringen behandlar två aspekter: vilka finansiella tillgångar som kan upptas till upplupet anskaffningsvärde samt hur en ändring i en finansiell skuld skall redovisas. Fiskars förväntar sig att tolkningen förorsakar ändringar i bokslutsprinciperna, men inga signifikanta ändringar i de rapporterade siffrorna förväntas. Koncernen utvärderar för närvarande vidare effekterna av tolkningen.
- Ändringar till IAS 28: Long-term Interests in Associates and Joint Ventures (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2019 eller senare). Ändringen gäller förtydligande av tillämpningen av IFRS 9 och dess nerskrivningskrav på långfristiga investeringar i intresseföretag eller joint venture, då kapitalandelsmetoden inte tillämpas. Fiskars förväntar sig att tolkningen förorsakar ändringar i bokslutsprinciperna, men inga signifikanta ändringar i de rapporterade siffrorna förväntas. Koncernen utvärderar för närvarande vidare effekterna av tolkningen.

Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar uppskattas inte ha inverkan på koncernbokslutet.

2. Segmentrapportering

Fiskars organisationsstruktur har två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Living och Functional. Från och med första januari 2017 är Fiskarskoncernens tre primära rapporteringssegment Living, Functional och Övriga. Dessutom rapporterar Fiskars omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet.

OPERATIVA SEGMENT

SBU Living erbjuder duknings- och inredningsprodukter samt presentartiklar i premium- och lyxklassen. Enheten består av verksamheterna English & Crystal Living och Scandinavian Living. I English & Crystal Living ingår varumärken som Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton. I Scandinavian Living-verksamheten ingår varumärken som Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia.

SBU Functional erbjuder högklassiga redskap som används både i och kring hus och hem samt för uteliv. SBU Functional består av verksamheterna Functional Amerika, Functional EMEA och Outdoor och i enheten ingår varumärkena Fiskars, Gerber och Gilmour.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Försäljning mellan segmenten är av ringa betydelse. Försäljningen mellan segmenten sker till marknadsvärden. Fastighetsverksamheten äger fastigheter i Finland och hyr dem till dotterbolag som t.ex. produktionsanläggningar.

Verkställande direktören följer separat de operativa segmentens rörelseresultat i beslutsfattningsändamål. Segmentens tillgångar och skulder är till väsentlig del baserade på det geografiska läget av dessa. Finansieringsintäkter och -kostnader samt inkomstskatter styrs på koncernnivå och allokeras således inte till operativa segmenten. Jämfört med segmentrapporteringen år 2016, följs tillgångar och skulder inte på totalnivå i de nya segmenten.

Fiskars rapporterar omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Inom segmentet Amerika finns det likheter i distribution, logistik och konsumentpreferenser mellan de olika verksamhetsenheterna beträffande produkter som säljs med Fiskars varumärke. Inom Europa och Asien-Stillahavsområdet är marknaderna och distributionskanalerna mera diversifierade, men ur kundsynvinkel fungerar affärsområdena i enhetlig miljö.

OFÖRDELADE POSTER

Resultaträkningens ofördelade poster består av avskrivningar på immateriella tillgångar, finansiella intäkter och kostnader utan Wärtsilä, och inkomstskatter.

Ingen av Fiskars kunder har en andel av mer än 10 % av den totala försäljningen.

RAPPORTERING PER OPERATIVA SEGMENT 2017

MILJ. EURO	LIVING	FUNCTIONAL	ÖVRIGA	KONCERNEN SAMMANLAGT
Omsättning sammanlagt	573,9	607,8	3,8	1 185,5
Jämförbar EBITA	70,7	59,7	-11,5	119,0
Jämförelsestörande poster i EBITA*	-2,6	-1,2	-2,0	-5,8
EBITA	68,1	58,5	-13,4	113,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar				-15,3
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			0,7	0,7
Finansiella intäkter och kostnader			122,0	119,3
Resultat före skatt				217,8
Inkomstskatt				-50,8
Räkenskapsperiodens resultat				167,1
Investeringar	14,0	19,4	2,0	35,4
Avskrivningar och nedskrivningar	21,3	16,5	1,0	38,8

* Fiskarskoncernen har slutat att följa jämförbar EBIT och börjat att följa jämförbar EBITA som är EBITA utan jämförelsestörande poster i EBITA. Se broberäkning i mer detalj i not 3. Innehåller 1,2 milj. euro till den avyttrade båtverksamheten, 0,7 milj. euro kostnader relaterade till avyttringen av krukverksamheten Ebertsankey och 5,7 milj. euro till Alignment programmet samt övriga justeringar.

RAPPORTERING PER OPERATIVA SEGMENT
2016

MILJ. EURO	LIVING	FUNCTIONAL	ÖVRIGA	KONCERNEN SAMMANLAGT
Omsättning sammanlagt	598,1	602,7	3,8	1 204,6
Jämförbar EBITA	59,4	57,1	-9,5	107,1
Jämförelsestörande poster i EBITA*	-1,7	-11,4	2,8	-10,4
EBITA	57,7	45,7	-6,7	96,7
Avskrivningar av immateriella tillgångar				-14,0
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			-0,5	-0,5
Finansiella intäkter och kostnader			18,9	10,5
Resultat före skatt				92,8
Inkomstskatt				-27,4
Periodens resultat				65,4
Investeringar	14,9	21,8	0,9	37,6
Avskrivningar och nedskrivningar	20,9	15,4	1,2	37,4

* Fiskarskoncernen har slutat följa jämförbar EBIT och börjat följa jämförbar EBITA som är EBITA utan jämförelsestörande poster i EBITA. Se broberäkning i mer detalj i not 3. Inkluderar 6,0 milj. euro vinst från avyttringen av Spring USA, 3,8 milj. euro vinst från avyttringen av båtverksamheten och 2,1 milj. euro vinst från avyttringen av krukverksamheten i USA. Inkluderar även -4,7 milj. euro i kostnader relaterade till Supply Chain 2017-programmet, -4.4 milj. euro avsättningar relaterade till avyttringen av krukverksamheten Ebertsankey och -14,5 milj. euro kostnader för Alignment Program.

OMSÄTTNING ENLIGT GEOGRAFISKT OMRÅDE

Fiskars rapporterar omsättningen enligt tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet.

MILJ. EURO	2017	2016
Europa	**568,5**	555,3
Amerika	**463,0**	489,9
Asien-Stillahavsområdet	**152,8**	153,3
Odistribuerat*	**1,2**	6,2
Sammanlagt	**1 185,5**	1 204,6

*Geografiskt ofördelade växelkursvariationer.

YTTERLIGARE GEOGRAFISK INFORMATION

MILJ. EURO	2017	2016*
Omsättning i Finland	**112,5**	102,6
Omsättning i USA	**445,1**	482,0
Omsättning i övriga länder	**628,0**	620,0
Sammanlagt	**1 185,5**	1 204,6

* Den geografiska allokeringen för 2016 har reviderats.

MILJ. EURO	2017	2016
Tillgångar i Finland*	**213,1**	209,1
Tillgångar i USA*	**122,6**	139,7
Tillgångar i övriga länder*	**396,9**	412,7
Sammanlagt	**732,7**	761,6

* Långsfristiga tillgångar förutom uppskjutna skattefordringar, enligt land där tillgången finns.

3. Alternativa nyckeltal

Exceptionella och materiella transaktioner som inte ingår i den egentliga verksamheten redovisas som jämförelsestörande poster i EBITA. Vinster och förluster som uppstår vid försäljning av affärsverksamheter, nedskrivningar, kostnader för avslutande av betydande affärsverksamheter, omstruktureringskostnader och kostnader för integrering av anskaffade verksamheter, betydande produktåterkallelser samt böter och motsvarande ersättningar redovisas som jämförelsestörande poster i EBITA. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen under tillämplig post och funktion. Nedskrivningar har redovisats i resultaträkningen som avskrivningar och nedskrivningar för tillämplig funktion eller som nedskrivningar av goodwill om det är fråga om goodwill. Nedskrivningar redovisas som övriga rörelsekostnader.

SUPPLY CHAIN 2017-PROGRAMMET

Under det tredje kvartalet 2015 tillkännagav Fiskars ett omstruktureringsprogram för att optimera koncernens globala leveranskedjenätverk i Europa och Asien. Programmet Supply Chain 2017 siktade på förbättrad konkurrenskraft inom Fiskars produktionsverksamhet och distributionsnätverk. De sammanlagda kostnaderna för programmet förväntades vara cirka 20 milj. euro under åren 2015–2017. Kostnaderna redovisades som jämförelsestörande poster i EBITA. På årsnivå siktade man på inbesparingar på cirka 8 milj. euro.

Programmet genomfördes vid slutet av 2017. De sammanlagda kostnaderna för programmet var 1,2 milj. euro, under det ursprungliga estimatet. De eftersträvade inbesparingarna på cirka 8 milj. euro har uppnåtts, till en betydande del redan under år 2017.

ALIGNMENT-PROGRAMMET

I november 2016 lanserade Fiskars sitt Alignment-program för att fortsätta omformningen av koncernen. Programmet fokuserade på de planerade strukturella förändringarna inom organisationen, den föreslagna minskningen i antalet anställda och en fullständig integration av English & Crystal Living-verksamheten som koncernen förvärvade år 2015. Den globala nettominskningen av antalet anställda uppskattades vara 130.

De sammanlagda kostnaderna för programmet bedömdes bli cirka 15 milj. euro under åren 2016–2017. Kostnaderna redovisades som jämförelsestörande poster i EBITA och av dem hade 14,1 milj. euro redovisats vid slutet av det fjärde kvartalet 2017. På årsnivå siktade man på inbesparingar på cirka 14 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet.

Majoriteten av programaktiviteterna hade avslutats före utgången av 2017. Resten av ändringarna kommer att avslutas under år 2018, men de kvarstående kostnaderna väntas inte vara betydande. De planerade årliga inbesparingarna på 14 milj. euro har uppnåtts, till en betydande del redan år 2017.

ÖVRIGA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER I EBITA ÅR 2017

Kostnader relaterade till Alignment-programmet uppgick till -5,7 milj. euro år 2017, vinst från avyttring av båtverksamheten uppgick till 1,2 milj. euro och avsättningar och nedskrivningar relaterade till Ebertsankey uppgick till -0,7 milj. euro. Övriga jämförelsestörande poster i EBITA uppgick till -0,6 milj. euro år 2017.

MILJ. EURO	2017	2016
Rörelseresultat (EBIT)	**97,9**	82,7
Avskrivningar av immateriella tillgångar	**-15,3**	-14,0
EBITA	**113,2**	96,7
Jämförelsestörande poster i EBITA		
Supply Chain 2017 -programmet	**0,0**	-4,7
Avyttring av båtverksamhet	**1,2**	3,8
Avsättningar och nedskrivningar relaterade till Ebertsankey	**-0,7**	-4,4
Avyttring av Spring USA	**0,0**	6,0
Avyttring av krukverksamhet och relaterad nedskrivning av goodwill		2,1
Alignment-programmet	**-5,7**	-14,5
Övriga jämförelsestörande poster i EBITA	**-0,6**	1,4
Jämförelsestörande poster i EBITA sammanlagt	**-5,8**	-10,4
Jämförbar EBITA	**119,0**	107,1

EBITA = Rörelseresultat + Avskrivningar av immateriella tillgångar och nedskrivningar. Ytterligare har Fiskars presenterat ett alternativ nyckeltal: Operativa resultatet per aktie. Operativa resultatet per aktie = Resultatet per aktie utan nettoförändringar i det verkliga värdet av bolagets investeringsportfölj och erhållna dividender.

4. Förvärv och avyttringar

2017
Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under 2017.

2016
AVYTTRING AV BÅTVERKSAMHET
Fiskars Oyj Abp sålde sin båtverksamhet till Yamaha Motor Europe N.V den 4 januari 2016. Transaktionen inkluderade försäljningen av aktier i Inhan Tehtaat Oy Ab, varumärket Buster samt tillhörande fabrik och mark i Etseri, Finland. Avyttringen orsakade ett positivt kassaflöde, men hade ingen anmärkningsvärd effekt på Fiskarskoncernens finansiell ställning eller resultat 2016.

AVYTTRING AV KRUKVERSAMHET I USA
Fiskars Brands Inc. sålde sin krukverksamhet i USA till Bloem, LLC den 22 januari 2016. Transaktionen inkluderade försäljningen av varumärket American Designer Pottery och tillhörande fabrik- och distributionsfastigheter i Apopka, Florida. Avyttringen hade en positiv inverkan på kassaflödet, men hade ingen anmärkningsvärd effekt på Fiskars-koncernens finansiell ställning eller resultat 2016.

AVYTTRING AV TVÅ AFFÄRVERKSAMHETER I SEPTEMBER
I september 2016 ingick Fiskars en överenskommelse om att sälja den europeiska krukverksamheten Ebertsankey till Good(s) Factory BV, en medlem av Elho Group Ltd., som är en europeisk marknadsledare inom syntetiska krukor och tillhörande produkter. Dessutom sålde Fiskars Spring USA, en amerikansk tillverkare av storköksutrustning till ett dotterbolag av ShoreView Industries.

Avyttringen av Spring USA hade en positiv effekt på kassaflödet under tredje kvartalet 2016. Avyttringen av Ebertsankey fullföljdes under fjärde kvartalet 2016. Avyttringarna hade ingen betydande inverkan på Fiskarskoncernens finansiella ställning eller resultat under 2016.

5. Övriga rörelseintäkter

MILJ. EURO	2017	2016
Intänkter från avyttrad verksamhet		12,7
Upplösning av reservering	**1,2**	2,4
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	**3,9**	0,9
Hyresintäkter	**0,3**	0,3
Övriga intäkter	**1,7**	2,3
Sammanlagt	**7,1**	18,5

6. Rörelsekostnader

RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

MILJ. EURO	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	**542,7**	573,2
Förändring av lager	**5,2**	0,7
Externa tjänster	**52,6**	54,6
Anställningsförmåner	**315,3**	337,1
Avskrivningar	**38,8**	37,4
Nedskrivningar	**0,0**	0,0
Övriga kostnader	**140,1**	137,4
Sammanlagt	**1 094,8**	1 140,5

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MILJ. EURO	2017	2016
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	**0,4**	0,4
Utrangeringsförlust på anläggningstillgångar	**0,5**	2,5
Alignment-programmet	**0,1**	1,7
Övriga kostnader	**1,5**	2,8
Sammanlagt	**2,5**	7,4

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN OCH NEDSKRIVNINGAR PER ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSGRUPP

MILJ. EURO	2017	2016
Byggnader	**4,2**	4,8
Maskiner och inventarier	**19,3**	18,4
Immateriella tillgångar	**14,9**	13,9
Förvaltningsfastigheter	**0,4**	0,4
Sammanlagt	**38,8**	37,4

ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

MILJ. EURO	2017	2016
Revisionsuppdrag	**1,2**	1,3
Intyg och utlåtanden	**0,0**	0,0
Skatterådgivning	**0,9**	0,8
Övriga uppdrag	**0,2**	0,3
Sammanlagt	**2,2**	2,5

Auktoriserad revisor för åren 2017 och 2016 var KPMG. De andra tjänster än revisionstjänster som KPMG Oy Ab utfört för Fiskars koncernen under räkenskapsperiod 2017 var totalt 0,8 milj. euro.

7. Personalkostnader och antal anställda

PERSONALKOSTNADER

MILJ. EURO	2017	2016
Löner och ersättningar	**256,2**	267,7
Övriga lönebikostnader	**36,3**	40,8
Pensionskostnader, avgiftsbestämda	**17,3**	18,2
Pensionskostnader, förmånsbestämda	**1,0**	1,2
Övriga förmåner efter anställningens upphörande	**1,6**	1,7
Gottgörelse för uppsägning	**2,9**	7,6
Sammanlagt	**315,3**	337,1

PERSONALANTAL VID PERIODENS SLUT

	2017	2016
Finland	**1 126**	1 224
Slovenien	**918**	903
Storbritannien	**585**	654
Övriga Europa	**1 410**	1 488
USA	**1 018**	1 127
Indonesien	**1 074**	1 152
Thailand	**619**	566
Övriga	**1 182**	1 446
Sammanlagt	**7 932**	8 560

PERSONALANTAL (FTE) I GENOMSNITT

	2017	2016
Direkta	**5 008**	5 215
Indirekta	**2 702**	2 785
Sammanlagt	**7 709**	8 000

Fiskars använder följande definitioner i rapporteringen av antalet anställda:
Personalantal vid periodens slut = antalet aktiva anställda i lönebokföringen i slutet av perioden
Personalantal (FTE) i genomsnitt = antalet anställda omräknat till heltidsanställda på basen av arbetstimmar under perioden
Direkta = produktionsarbetare
Indirekta = övriga (exkl. produktionsarbetare)

8. Finansiella intäkter och kostnader

MILJ. EURO	2017	2016
Dividendinkomst från placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	**14,1**	13,1
Ränteintäkter från likvida medel	**0,0**	0,0
Kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen – nettoförändringen av verkligt värde	**107,9**	6,1
Övriga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen – nettoförändringen av verkligt värde	**2,1**	0,0
Vinst från derivatinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	**0,0**	0,8
Vinster på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden	**0,9**	0,8
Övriga vinster på valutakursförändringar	**0,0**	0,0
Finansiella intäkter sammanlagt	**125,1**	20,8
Räntekostnader på lån värderade till den periodiserade anskaffningsutgiften	**-5,0**	-6,8
Räntekostnader på finansiell leasing värderat till den periodiserade anskaffningsutgiften	**0,0**	-0,1
Nettoförlust av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	**0,0**	-1,1
Förlust på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden	**0,0**	0,0
Förlust på övriga valutakursförändringar	**-0,3**	-1,3
Övriga finansiella kostnader	**-0,4**	-0,9
Finansiella kostnader sammanlagt	**-5,7**	-10,3
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	**119,3**	10,6

9. Inkomstskatter

INKOMSTSKATTER I RESULTATRÄKNING

MILJ. EURO	2017	2016
Periodens skattekostnad	**-31,6**	-22,1
Skatter hänförliga till tidigare år	**1,1**	5,6
Förändring i uppskjuten skatt	**-20,3**	-10,9
Inkomstskatt sammanlagt	**-50,8**	-27,4

I juli 2016 mottog Fiskars Oyj Abp ett beslut om efterbeskattning av Koncernskattecentralen i Finland som ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i kvarskatt, räntor och skatteförhöjning på basis av en skatterevision som gjordes i bolaget år 2014. Fiskars med sina externa sakkunniga anser beslutet vara obefogat och redovisade därför inte beslutets skatter och övriga kostnader i resultaträkningen 2016. Ett besvär mot beslutet är anhängigt vid Koncernskattecentralens skatterättelsenämnd.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATTESATS

MILJ. EURO	2017	2016
Gällande skattesats för moderbolaget	**20,0 %**	20,0 %
Resultat före skatt	**217,8**	92,8
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	**-43,6**	-18,6
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	**-4,5**	-7,2
Skatter hänförliga till tidigare år	**1,1**	5,6
Ej skattepliktiga intäkter	**3,3**	7,7
Ej avdragsbara kostnader	**-1,3**	-1,3
Effekt av ändrade skattesatser	**-4,4**	-1,6
Utnyttjandet av oredovisade uppskjutna skatter och oredovisat underskottsavdrag	**-3,9**	-4,6
Förändring i värderingen av skattefordringar	**4,0**	-1,8
Övriga skillnader	**-1,4**	-5,6
Redovisad effektiv skatt	**-50,8**	-27,4

SKATTER I PERIODENS ÖVRIGA TOTALRESULTAT

2017

MILJ. EURO	SAMMANLAGT	SKATT	NETTO
Omräkningsdifferenser	-27,9		-27,9
Kassaflödessäkringar	0,8	-0,2	0,6
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0,5	-0,3	0,2
Periodens övriga totalresultat	-26,7	-0,5	-27,1

2016

MILJ. EURO	SAMMANLAGT	SKATT	NETTO
Omräkningsdifferenser	25,1		25,1
Kassaflödessäkringar	-0,3	0,1	-0,3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-0,3	0,0	-0,3
Periodens övriga totalresultat	24,4	0,1	24,5

UPPSKJUTNA INKOMSTSKATTER I BALANSRÄKNING, 2017

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MILJ. EURO	1.1.2017	REDOVISATS I RESULTAT-RÄKNINGEN	REDOVISATS I ÖVRIGT TOTALRESULTAT	ÖVERFÖRIN-GAR OCH OMRÄKNINGS-DIFFERENS	FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR	31.12.2017
Pensionsavsättningar	4,7	-0,4	-0,1	-0,4		3,8
Avsättningar och periodiseringar	18,7	-4,8		-1,1		12,8
Konsoliderings- och elimineringseffekter	17,1	-0,5		-0,7		15,9
Avskrivningsdifferenser	3,6	-0,3		-0,5		2,7
Underskottsavdrag inklusive omväderingsavdrag	10,7	3,9		0,4		15,0
Övriga temporära skillnader	-0,2	1,1	-0,2	-0,1		0,6
Redovisade uppskjutna skattefordringar sammanlagt	54,5	-0,9	-0,3	-2,4		50,9
Nettats mot redovisade uppskjutna skatteskulder	-24,3	2,2	-0,0	0,5		-21,6
Redovisade uppskjutna skattefordringar, netto	30,2	1,2	-0,3	-1,9		29,2

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MILJ. EURO	1.1.2017	REDOVISATS I RESULTAT-RÄKNINGEN	REDOVISATS I ÖVRIGT TOTALRESULTAT	ÖVERFÖRIN-GAR OCH OMRÄKNINGS-DIFFERENS	FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR	31.12.2017
Avskrivningsdifferenser	9,6	-1,6		-0,8		7,2
Förändring av verkligt värde	15,5	21,6				37,1
Konsoliderings- och elimineringseffekter*	43,6	-0,4		-0,4		42,9
Övriga temporära skillnader	8,3	-0,3	0,0	-0,4		7,6
Redovisade uppskjutna skatteskulder sammanlagt	77,0	19,3	0,0	-1,5		94,8
Nettats mot redovisade uppskjutna skattefordringar	-24,3	2,2	-0,0	0,5		-21,6
Redovisade uppskjutna skatteskulder, netto	52,7	21,5	0,0	-1,0		73,2
Skattefordringar (+) / -skulder (-), netto	-22,5					-43,9

* Består i huvudsak av justeringar till gängse värde i företagsförvärv.

UPPSKJUTNA INKOMSTSKATTER I BALANSRÄKNING, 2016

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MILJ. EURO	1.1.2016	REDOVISATS I RESULTAT-RÄKNINGEN	REDOVISATS I ÖVRIGT TOTALRESULTAT	ÖVERFÖRIN-GAR OCH OMRÄKNINGS-DIFFERENS	FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR	31.12.2016
Pensionsavsättningar	3,9	-0,1	0,0	0,8	-0,0	4,7
Avsättningar och periodiseringar	34,7	-9,8		-6,0	-0,2	18,7
Konsoliderings- och elimineringseffekter	17,4	-3,1		2,8		17,1
Avskrivningsdifferenser	3,6	0,6		-0,6	-0,1	3,6
Underskottsavdrag inklusive omväderingsavdrag	9,0	-1,4		3,2	-0,1	10,7
Övriga temporära skillnader	1,3	-1,1	0,1	-0,6		-0,2
Redovisade uppskjutna skattefordringar sammanlagt	70,0	-14,9	0,1	-0,4	-0,4	54,5
Nettats mot redovisade uppskjutna skatteskulder	-32,3	5,5		2,4		-24,3
Redovisade uppskjutna skattefordringar, netto	37,7	-9,4	0,1	2,1	-0,4	30,2

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MILJ. EURO	1.1.2016	REDOVISATS I RESULTAT-RÄKNINGEN	REDOVISATS I ÖVRIGT TOTALRESULTAT	ÖVERFÖRIN-GAR OCH OMRÄKNINGS-DIFFERENS	FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR	31.12.2016
Avskrivningsdifferenser	12,9	-2,6		-0,6		9,6
Förändring av verkligt värde	14,8	0,7		0,0		15,5
Konsoliderings- och elimineringseffekter*	32,7	-2,2		13,2		43,6
Övriga temporära skillnader*	21,8	0,2		-13,8	-0,0	8,3
Redovisade uppskjutna skatteskulder sammanlagt	82,2	-4,0		-1,2	-0,0	77,0
Nettats mot redovisade uppskjutna skattefordringar	-32,3	5,5		2,4		-24,3
Redovisade uppskjutna skatteskulder, netto	50,0	1,5		1,2	-0,0	52,7
Skattefordringar (+) / -skulder (-), netto	-12,2					-22,5

* Består i huvudsak av justeringar till gängse värde i företagsförvärv.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skatteskulder nettas mot varandra, i de fall där det existerar en laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och där de periodiserade inkomstskatterna hänför sig till samma skattemyndighet. Koncernen har full kontroll över när dividendutbetalningar görs i dotterbolag och därför har ingen uppskjuten skatteskuld redovisats i dotterbolagens balanserade vinst.

Skatter som hänför sig till kassaflödessäkringar och försäkringsmatematiska vinster och förluster har redovisats i övrigt totalresultat. Koncernen har i slutet av räkenskapsperioden tillgång till underskottsavdrag inklusive omvärderingsavdrag, och därtill hänförliga skattefordringar som uppgår till 15,0 milj. euro (10,7). Omvärderingen av skattefordringar har redovisats mot uppskjutna skattefordringar i avsikt att säkerställa att uppskjutna skattefordringar är redovisade bara i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna uttnyttjas mot framtida vinster. Redovisade underskottsavdragen minskat med omvärderingsreserveringen förfaller inte under de närmaste fem åren. En specificering av de skatter som redovisats i resultaträkningen återfinns tidigare i denna not 9.

10. Resultat per aktie

Det outspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer moderbolagets aktieägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året.

Fiskarskoncernen har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiella instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det outspädda.

	2017	2016
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, milj. euro	**166,4**	64,1
Antal aktier	**81 905 242**	81 905 242
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	**81 713 775**	81 825 369
Resultat per aktie, euro (outspätt och utspätt)	**2,04**	0,78

11. Immateriella anläggningstillgångar

2017

MILJ. EURO	GOODWILL	VARUMÄRKEN, PATENT OCH DOMÄNNAMN	PROGRAM-VARA	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	PÅGÅENDE NYAN-LÄGGNINGAR	SAMMAN-LAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	236,2	249,9	68,6	64,9	9,7	629,2
Omräkningsdifferens	-8,5	-6,9	-3,6	-3,2	-0,0	-22,3
Ökningar		0,5	2,8	0,1	3,5	6,9
Minskningar		0,0	-0,6	-0,2	-0,0	-0,8
Överföringar mellan posterna			9,2	0,0	-9,2	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	227,7	243,5	76,4	61,5	4,0	613,0
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	6,5	4,4	49,6	42,8	0,0	103,3
Omräkningsdifferens	-0,8	0,2	-3,6	-0,7		-4,8
Periodens avskrivningar		0,7	11,4	1,5		13,6
Periodens nedskrivningar				0,0		0,0
Minskningar		0,0	-0,1	-0,3		-0,5
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	5,7	5,3	57,3	43,3		111,5
Bokföringsvärde 31.12.	**221,9**	**238,2**	**19,1**	**18,3**	**4,0**	**501,5**
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar						2,5

2016

MILJ. EURO	GOODWILL	VARUMÄRKEN, PATENT OCH DOMÄNNAMN	PROGRAM-VARA	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	PÅGÅENDE NYAN-LÄGGNINGAR	SAMMAN-LAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	244,5	247,6	62,0	74,7	10,9	639,6
Omräkningsdifferens	-2,4	1,8	-0,7	-0,4	-0,0	-1,7
Företagsförvärv och avyttringar	-5,8	0,0				-5,9
Ökningar		0,5	3,8	0,1	1,8	6,3
Minskningar		0,0	-0,0	-9,5		-9,6
Överföringar mellan posterna			3,5	0,0	-3,1	0,4
Anskaffningsvärde 31.12.	236,2	249,9	68,6	64,9	9,7	629,2
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	7,1	4,1	38,5	49,2		99,0
Omräkningsdifferens	-0,6	-0,1	0,1	0,1		-0,4
Företagsförvärv och avyttringar		0,0		0,0		0,0
Periodens avskrivningar		0,3	10,7	2,9		13,9
Minskningar		0,0	0,0	-9,5		-9,5
Överföringar mellan posterna			0,3			0,3
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	6,5	4,4	49,6	42,8		103,3
Bokföringsvärde 31.12.	229,7	245,5	19,0	22,1	9,7	526,0
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar						0,0

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Goodwill avskrivs inte, men prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

MILJ. EURO	2017	2016
Living	**216,8**	224,6
Functional	**5,1**	5,1
Sammanlagt	**221,9**	229,7

Goodwill uppkommen vid företagsförvärv har allokerats till kassagenererande enheter (KGE). Affärsområden, som utgör KGE:na, är Living och Functional. Återvinningsvärden för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprincipen, härlett från fem års kassaflöden uppskattade i den strategiska planen godkänd av ledningen. Kassaflöden efter planeringsperioden ingår enligt restvärdemetoden. Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av Fiskars. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagsspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet. På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon KGE i bokslutet för 2017.

På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon KGE i bokslutet för 2017 och 2016.

Fiskars har 10 varumärken, vars sammalagda redovisade värde uppgår till 217,3 milj. euro (2016:

231,1). Eftersom erhållna förmåner från varumärken inte är tidsbegränsade, avskrivs de inte, utan varumärkena prövas för nedskrivningsbehov åtminstone årligen enligt "relief from royalty"-metoden. Det enda undantaget från denna princip är varumärket Hackman för vilket avskrivningarna har inletts under år 2017. Kassaflödena för varumärken härleds genom att identifiera omsättningen för varje varumärke. Nyttjandevärdet bestäms enligt metoden för diskonterat kassaflöde, härlett från fem års kassaflödesprognoser, som baserar sig på strategiska planer godkända av ledningen. Kassaflödena för perioderna som sträcker sig längre än prognosperioden är beräknade enligt restvärdemetoden.

Det uppkom inga behov att nedskriva varumärken under räkenskapsperioden 2017 och 2016.

VIKTIGASTE TILLÄMPADE PARAMETRAR I NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

	2017		2016	
%	GOODWILL*	VARUMÄRKEN**	GOODWILL*	VARUMÄRKEN**
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	**1,0**	**1,0**	1,0	1,0
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	**2,0**	**2,0**	2,0	2,0
Diskonteringsränta före skatter, medeltal	**8,7**	**9,0**	8,1	9,0

* I nedskrivningsprövningar har tillämpats i genomsnitt måttligare tillväxtantaganden för försäljningen än i periodens strategiska planer. I nedskrivningsprövningarna har man använt KGEs tre föregående års genomsnittliga EBIT-% i förhållande till försäljningen. Denna används konsekvent för alla femårsperioder i diskonterade kassaflödekalkyler.
** Använts en %-enhet högre riskpremie än i goodwills prövningen.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att testa känsligheten i de antaganden som använts vid beräkningen av värdet på de kassagenererande enheterna har änslighetsanalys baserad på olika pessimistika scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning för att de diskonterade kassaflöden överstiger betydligt värdena på tillgångarna.

Man har använt känslighetsanalys baserad på olika pessimistika scenarier för de viktigaste variablerna för värdering av varje varumärke. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning förutom varumärket Gingher. Varumärket Ginghers kassaflöden överstiger nu bokföringsvärdet som är 3,3 milj. euro med 0,4 milj. euro och med en reduktion på 1,0 % i tillväxttakt av restvärdet eller med en ökning på 1,0 %-enhet i diskonteringsräntan före skatt skulle nyttjandevärdet underskrida bokföringsvärdet.

12. Materiella anläggningstillgångar

2017

MILJ. EURO	JORD- OCH VATTEN-OMRÅDEN	BYGGNADER	LEASING-FASTIG-HETER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN-LÄGGNINGAR	SAMMAN-LAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	23,1	102,3	17,9	167,6	11,4	322,5
Omräkningsdifferens	-0,5	-1,9	-2,2	-10,4	-0,5	-15,5
Ökningar		1,2		11,1	15,8	28,2
Minskningar	-0,5	-16,2	-15,8	-36,6	-1,6	-70,7
Överföringar mellan posterna	0,4	2,0		8,6	-11,0	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	22,4	87,5	0,0	140,4	14,2	264,5
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	0,8	37,6	17,9	106,4		162,8
Omräkningsdifferens		-0,7	-2,2	-8,2		-11,0
Periodens avskrivningar		4,2		18,5		22,7
Periodens nedskrivningar				-0,1		-0,1
Minskningar		-13,7	-15,8	-35,5		-65,0
Överföringar mellan posterna				0,0		0,0
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.		27,4	0,0	81,1		109,4
Bokföringsvärde 31.12.	**21,6**	**60,1**	**0,0**	**59,3**	**14,2**	**155,1**
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar						9,1

2016

MILJ. EURO	JORD- OCH VATTEN-OMRÅDEN	BYGGNADER	LEASING-FASTIG-HETER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN-LÄGGNINGAR	SAMMAN-LAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	24,1	107,1	17,4	194,7	9,9	353,3
Omräkningsdifferens	-0,1	-2,0	0,6	3,8	0,0	2,3
Företagsförvärv och avyttringar		0,0		-0,1	0,0	-0,1
Ökningar	0,1	4,6		14,6	13,6	33,0
Minskningar	-1,0	-10,2		-54,4	0,0	-65,5
Överföringar mellan posterna	0,0	2,7		9,0	-12,2	-0,4
Anskaffningsvärde 31.12.	23,1	102,3	17,9	167,7	11,4	322,5
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	0,8	42,1	17,1	135,8		195,8
Omräkningsdifferens		0,7	0,6	3,8		5,0
Periodens avskrivningar		4,5	0,3	18,6		23,3
Periodens nedskrivningar				0,0		0,0
Företagsförvärv och avyttringar		0,0		0,0		0,0
Minskningar		-9,9	0,0	-51,3		-61,2
Överföringar mellan posterna		0,3		-0,5		-0,2
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	0,8	37,6	17,9	106,4		162,8
Bokföringsvärde 31.12.	22,3	64,7	0,0	61,3	11,4	159,7
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar						7,4

13. Biologiska tillgångar

MILJ. EURO	2017	2016
Verkligt värde 1.1.	**40,9**	41,4
Ökning på grund av årlig tillväxt	**1,8**	2,0
Inverkan av prisförändringar	**0,4**	-0,2
Avverkad skog	**-1,5**	-2,2
Verkligt värde i balansen 31.12.	**41,6**	40,9

Fiskars äger cirka 11 000 hektar skogsområden i Finland. För att värdera de biologiska tillgångarna använder Fiskars ett treårs löpande medeltal för rotprisstatistik, baserat på statistik från Naturresursinstitutet, vilket multipliceras med de uppskattade rotvolymerna, även försäljningskostnader och -risker beaktas.

Biologiska tillgångar har klassificerats till hierarkinivå 3 i klassificeringen av verkligt värde.

14. Förvaltningsfastigheter

MILJ. EURO	2017	2016
Anskaffningsvärde 1.1.	**11,3**	13,3
Omräkningsdifferens	**0,0**	0,1
Ökningar	**0,0**	0,4
Minskningar	**0,0**	-2,5
Överföringar från materiella tillgångar	**-0,6**	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	**10,6**	11,3
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	**6,3**	8,4
Omräkningsdifferens	**0,0**	0,1
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	**0,4**	0,4
Minskningar	**0,0**	-2,5
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	**6,7**	6,3
Bokföringsvärde 31.12.	**3,9**	4,9

Förvaltningsfastigheterna utgörs av de av moderbolaget ägda byggnaderna och planerade och obebyggda egnahemshustomter i Fiskars Bruk i Finland.

VERKLIGT VÄRDE

Fiskars Bruk anses vara enastående i kulturellt och historiskt perspektiv och därför finns det inte något jämförbart verkligt värde för fastigheterna. Förvaltningsfastigheternas bokföringsvärde är 3,9 milj. euro (2016: 4,9) och alla fastigheter finns i Finland.

15. Finansiella tillgångar

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

	NIVÅ 1		NIVÅ 3	
MILJ. EURO	2017	2016	2017	2016
Bokföringsvärde 1.1.	**464,4**	520,0	**20,4**	14,9
Ökningar			**1,9**	7,2
Minskningar		-61,7		-0,7
Värdeförändring via resultaträkningen	**107,9**	6,1	**-0,5**	-1,1
Bokföringsvärde 31.12.	**572,4**	464,4	**21,7**	20,4

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av noterade aktier samt av icke-noterade fonder. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (verkligt värde hierarkinivå 1). Nivå 1 placeringarna består av 10 881 781 Wärtsiläaktier. En förändring på 10 % i priset på Wärtsiläaktier skulle påverka resultat före skatt med 57,2 milj. euro. Riskerna relaterade till placeringar i fonder uppskattas vara måttliga. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondernas egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

ÖVRIGA PLACERINGAR

	NIVÅ 1		NIVÅ 3	
MILJ. EURO	2017	2016	2017	2016
Bokföringsvärde 1.1.	**0,4**	0,4	**9,3**	6,6
Ökningar				2,7
Övriga förändringar	**0,0**	0,0	**-0,8**	0,0
Bokföringsvärde 31.12.	**0,4**	0,4	**8,5**	9,3

Övriga finansiella tillgångar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (nivå 1). Övriga fordringar och icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärdet eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

LIKVIDA MEDEL

MILJ. EURO	2017	2016
Kassa och banktillgodohavanden	**31,1**	17,7
Övriga kortfristiga placeringar*	**20,0**	22,0
Sammanlagt 31.12.	**51,1**	39,7

* Övriga kortfristiga placeringar består av företagscertifikat.

16. Omsättningstillgångar

MILJ. EURO	2017	2016
Rå- och driftsmaterial	**21,8**	25,5
Halvfärdiga varor	**20,3**	19,7
Färdiga varor	**190,0**	211,3
Förskottsbetalningar	**0,0**	0,1
Omsättningstillgångar	**232,1**	256,6
Nedskrivning	**-26,9**	-32,0
Sammanlagt 31.12.	**205,2**	224,6

17. Kundfordringar och övriga fordringar

MILJ. EURO	2017	2016
Kundfordringar	**183,7**	175,1
Derivatinstrument	**0,1**	1,4
Övriga fordringar	**10,2**	4,8
Resultatregleringar	**20,4**	22,3
Sammanlagt 31.12	**214,4**	203,6

KUNDFORDRINGARNAS ÅLDERSFÖRDELNING

MILJ. EURO	2017	2016
Fordringar som ej förfallit	**154,5**	156,8
1–30 dagar förfallit	**22,5**	18,1
31–60 dagar förfallit	**3,1**	0,5
61–90 dagar förfallit	**1,5**	0,6
91–120 dagar förfallit	**1,1**	0,9
Över 120 dagar förfallit	**5,8**	2,8
Avsättningar för kreditförluster 31.12.	**-4,7**	-4,7
Sammanlagt 31.12.	**183,7**	175,1

KUNDFORDRINGAR I OLIKA VALUTOR

MILJ. EURO	2017	2016
Förenta Staterna, dollar (USD)	**69,1**	73,4
Euro (EUR)	**39,6**	38,7
Danmark, krona (DKK)	**23,4**	18,7
Storbritannien, pund (GBP)	**9,7**	4,9
Sverige, krona (SEK)	**8,8**	8,5
Japan, yeni (JPY)	**6,9**	8,3
Australien, dollar (AUD)	**5,5**	5,4
Norge, krona (NOK)	**4,8**	5,1
Övriga valutor	**15,9**	12,1
Sammanlagt 31.12.	**183,7**	175,1

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda geografiskt. Koncernens största kunder är stora detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet. Risken för kreditförluster anses vara moderat. Den maximala risken för kreditförluster är bokfört värde.

18. Aktiekapital

AKTIEKAPITAL OCH EGNA AKTIER

	2017	2016	2017	2016
	TUSEN ST.	TUSEN ST.	MILJ. EURO	MILJ. EURO
Aktiekapital 1.1.	**81 905,2**	81 905,2	**77,5**	77,5
Aktiekapital 31.12.	**81 905,2**	81 905,2	**77,5**	77,5
Egna aktier 1.1.	**187,8**		**3,2**	
Förändring	**3,6**	187,8	**0,1**	3,2
Egna aktier 31.12.	**191,5**	187,8	**3,2**	3,2

ANTALET AKTIER OCH RÖSTETAL

	31.12.2017			31.12.2016		
	ANTALET AKTIER	RÖSTETAL	AKTIEKAPITAL EURO	ANTALET AKTIER	RÖSTETAL	AKTIEKAPITAL EURO
Aktier (1 röst/ aktie)	**81 905 242**	**81 905 242**	**77 510 200**	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Sammanlagt	**81 905 242**	**81 905 242**	**77 510 200**	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp har ett aktieslag. Aktierna har inget nominellt värde.

19. Finansiering

LÅNGFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

	2017		2016	
MILJ. EURO	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE
Lån från penninginrättningar	**150,9**	**150,9**	181,0	181,0
Finansiella leasingskulder	**0,4**	**0,4**	1,4	1,4
Sammanlagt 31.12.	**151,4**	**151,4**	182,4	182,4

Det räntebärande främmande kapitalet har värderats till periodiserad anskaffningsutgift. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden med bokslutsdagens marknadsränta (verkligt värde hierarkinivå 2).

FINANSIELLA LEASINGSKULDER

MILJ. EURO	2017	2016
Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	**0,3**	0,5
Mellan ett och fem år	**0,4**	1,5
Senare än om fem år		0,1
Minimileaseavgifter sammanlagt	**0,7**	2,1
Nuvärde av minimileaseavgifter:		
Inom ett år	**0,3**	0,4
Mellan ett och fem år	**0,4**	1,3
Senare än om fem år		0,1
Nuvärde av minimileaseavgifter sammanlagt	**0,7**	1,8
Icke förfallna finansieringskostnader	**0,0**	0,3

KORTFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

	2017		2016	
MILJ. EURO	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE
Checkräkningskrediter	**17,1**	**17,1**	9,6	9,6
Lån från penninginrättningar	**30,0**	**30,0**		
Företagscertifikat				
Finansieringsleasingskulder	**0,3**	**0,3**	0,4	0,4
Övriga skulder	**1,0**	**1,0**	0,8	0,8
Sammanlagt 31.12.	**48,5**	**48,5**	10,9	10,9

FÖRFALLOSTRUKTUR AV SKULDER

För säkerställande av likviditeten hade koncernen vid räkenskapsårets utgång oanvända kreditlimiter på 300 milj. euro (300). Den genomsnittliga löptiden för kreditfaciliteterna utgjorde vid räkenskapsårets utgång 2,7 år (2,5). I avtalen som gäller kreditlimiter och långfristiga lån ingår bl.a. villkor (covenants) om soliditetskrav, som om inte efterlevs, skulle kunna leda till förtida förfallande av avtalen. En dylik situation skulle förutsätta en avsevärd försämring av nuvarande soliditet.

2017

MILJ. EURO	2018	2019	2020	2021	2022	SENARE ÅR	SAMMAN-LAGT
Checkräkningskrediter	17,1						17,1
Övriga skulder	1,0						1,0
Lån från penninginrättningar	30,0		100,0		50,0		180,0
räntor	1,3	1,2	1,2	0,5	0,5		4,7
Finansiella leasingsskulder	0,3	0,3	0,1				0,7
räntor	0,0	0,0	0,0				0,0
Leverantörskulder	89,2						89,2
Derivat	1,3						1,3
Sammanlagt 31.12.	140,2	1,5	101,3	0,5	50,5	0,0	294,0
	47,7 %	0,5 %	34,5 %	0,2 %	17,2 %	0,0 %	100,0 %

2016

MILJ. EURO	2017	2018	2019	2020	2021	SENARE ÅR	SAMMAN-LAGT
Checkräkningskrediter	9,6						9,6
Övriga skulder	0,8						0,8
Lån från penninginrättningar		31,0		100,0		50,0	181,0
räntor	1,4	1,4	1,3	1,3	1,0	0,5	6,9
Finansiella leasingsskulder	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,1	1,8
räntor	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,3
Leverantörskulder	85,4						85,4
Derivat	1,6						1,6
Sammanlagt 31.12.	99,4	32,8	1,7	101,7	1,4	50,6	287,5
	34,6 %	11,4 %	0,6 %	35,4 %	0,5 %	17,6 %	100,0 %

KÄNSLIGHETSANALYS AV VALUTAPOSITION

I känslighetsanalysen över valutakurser som gjorts i enlighet med IFRS 7 har man prövat hur en nedvärdering på 10 % i en enskild valuta mot övriga valutor skulle påverka koncernens resultat före skatter eller koncernens eget kapital. En värdestegring i valutakursen på 10 % mot de övriga valutorna leder till en motsatt förändring. Analysen av resultatet innehåller moderbolagets interna och externa finansiella poster i utländsk valuta. De kommersiella kassaflödena består av affärsenheternas förväntade årliga nettokassaflöden i anslutning till inköp och försäljning och som är skyddade genom interna valutaterminer. De finansiella posterna innehåller lån i valuta, valutadepositioner och externa valutaderivat. De valda valutorna täcker 90 % av alla uppskattade årliga nettokassaflöden. Känslighetsanalysen av koncernens eget kapital beskriver omräkningsrisken i anslutning till valutamässigt eget kapital vid valutakursförändringar.

	2017			2016		
	INVERKAN PÅ RESULTAT FÖRE SKATTER			INVERKAN PÅ RESULTAT FÖRE SKATTER		
MILJ. EURO	UPPSKATTADE KOMMERSIELLA KASSAFLÖDENA	ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER	INVERKAN PÅ EGET KAPITAL	UPPSKATTADE KOMMERSIELLA KASSAFLÖDENA	ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER	INVERKAN PÅ EGET KAPITAL
AUD	**-2,4**	**2,4**	**-1,3**	-2,6	2,6	-1,3
CAD	**-1,5**	**1,5**	**-1,0**	-1,7	1,7	-0,8
IDR	**1,3**	**-1,3**	**0,0**	1,5	-1,5	0,0
JPY	**-1,6**	**1,6**	**-0,5**	-2,5	2,5	-1,8
NOK	**-0,9**	**0,9**	**-1,1**	1,3	-1,3	-1,4
SEK	**-2,4**	**2,4**	**-2,3**	-2,3	2,3	-4,6
THB	**3,8**	**-3,8**	**-0,7**	3,8	-3,8	-0,5
USD	**1,3**	**-1,3**	**-20,6**	-0,2	0,2	-23,4

GENOMSNITTSRÄNTOR OCH KÄNSLIGHETSANALYS AV RÄNTEKOSTNADER

Känslighetsanalysen över en förändring i räntenivån beskriver den effekt en permanent ökning av räntenivån på en %-enhet har på resultatet för räkenskapsperioden. Koncernens räntebärande nettoskulder per 31.12.2017 utgjorde 147,7 milj. euro (152,4) och den genomsnittliga räntebindningstiden var 11 månader (15). En permanent ökning av samtliga låneräntor med en %-enhet skulle öka koncernens räntekostnader med 0,9 milj. euro (0,7) förutsatt att nettoskulden förblir oförändrad.

Den nedanstående tabellen beskriver koncernens räntebärande nettoskulder, valutaderivat, genomsnittliga låneräntor och räntekänsligheten för de viktigaste valutorna.

2017

MILJ. EURO	EUR	USD	GBP	DKK	ÖVRIGA	SAMMAN-LAGT
Externa lån och depositioner	142,3	3,7	0,0	0,0	1,7	147,7
Valutaderivat	-52,6	10,0	10,1	17,5	15,0	0,0
Nettoskuld och valutaderivat	89,7	13,7	10,1	17,5	16,7	147,7
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	1,0%	3,0%				
Räntekänslighet	0,4	0,1	0,1	0,2	0,1	0,9

2016

MILJ. EURO	EUR	USD	GBP	DKK	ÖVRIGA	SAMMAN-LAGT
Externa lån och depositioner	161,1	5,7	0,8	0,9	-16,1	152,4
Valutaderivat	-73,9	0,7	8,8	34,3	30,1	0,0
Nettoskuld och valutaderivat	87,2	6,4	9,6	35,2	14,0	152,4
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	1,0%	3,0%				
Räntekänslighet	0,1	0,1	0,1	0,4	0,1	0,7

DERIVATENS NOMINELLA VÄRDEN

MILJ. EURO	2017	2016
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	**184,9**	212,0
Elderivat	**1,0**	0,4
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar	**80,0**	80,0

DERIVATENS VERKLIGA VÄRDEN

MILJ. EURO	2017	2016
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	**-0,4**	1,3
Elderivat	**-0,9**	0,1
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar	**0,1**	-1,6

Derivat har värderats till det verkliga värde, som grundar sig på allmänt accepterade värderingsmetoder och på observerbar marknadsdata (verkligt värde hierarki nivå 2). Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen förutom kassaflödesäkringar som redovisas i eget kapital.

DERIVATENS LÖPTID

2017

MILJ. EURO	2018	2019	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Valutaterminer och valutaswappar	184,9			184,9
Elderivat	0,8	0,2		1,0
Ränteswappar	30,0		50,0	80,0
Sammanlagt 31.12	215,7	0,2	50,0	265,9

2016

MILJ. EURO	2017	2018	SENARE ÅR	SAMMANLAGT
Valutaterminer och valutaswappar	212,0			212,0
Elderivat	0,4			0,4
Ränteswappar		30,0	50,0	80,0
Sammanlagt 31.12	212,4	30,0	50,0	292,4

VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

2017

MILJ. EURO	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SAMMANLAGT
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	572,4		21,7	594,1
Övriga placeringar	0,4		8,5	8,9
Derivat, tillgångar		0,1		0,1
Tillgångar sammanlagt	572,8	0,1	30,2	603,1
Derivat, skulder		1,3		1,3
Skulder sammanlagt		1,3		1,3

2016

MILJ. EURO	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SAMMANLAGT
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	464,4		20,4	484,8
Övriga placeringar	0,4		9,3	9,7
Derivat, tillgångar		1,4		1,4
Tillgångar sammanlagt	464,8	1,4	29,7	495,8
Derivat, skulder		1,6		1,6
Skulder sammanlagt		1,6		1,6

Se koncernens redovisningsprinciper för klassificering av verkligt värde i not 1.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Hanteringen av koncernens finansiella risker har koncentrerats till koncernens finansieringsavdelning. Finansieringsavdelningen ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna i enlighet med principer som har godkänts av styrelsen.

Valutarisker

Med valutarisker avses förändringar i kassaflödets värde, balansräkning och/eller konkurrenskraft som orsakas av förändringar i valutakurser. Fiskars valutaposition indelas i transaktionsposition och translationsposition. Positionerna hanteras skilt för sig.

Transaktionsrisker

Med transaktionsrisk avses möjligheten att värdet på ett förväntat kassaflöde i en given valuta förändras som en följd av förändrade valutakurser. Avsikten med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurserna på bolagets budgeterade lönsamhet och kassaflöde. Affärsenheterna svarar för hanteringen av valutariskerna för det förutsedda och överenskomna kommersiella kassaflödets del. Enheterna skyddar sina kommersiella valutapositioner genom valutaterminer med koncernens finansieringsavdelning.

Koncernens nettovalutaposition består av kommersiella och finansiella positioner, fordringar och skulder i valutabelopp. Nettopositionen säkras i enlighet med den finanspolicy som styrelsen har godkänt. Som säkring mot valutarisker används främst valutaterminer och valutaswappar.

Mindre än 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande riskerna gäller uppgång i THB och nedgång i JPY, AUD och SEK. Med ökad import följer indirekt också en risk att leverantörernas lokala valutor genomgår förändring. Den främsta av de här valutorna är Kinas renminbi.

För transaktionsrisken tillämpar Fiskars inte säkringsredovisning på valutaderivat enligt IAS 39. Alla vinster och förluster som orsakats av valutaderivat har bokförts i resultaträkningen. Om säkringsredovisning hade tillämpats på valutaderivat hade resultatet före skatt för år 2017 varit 0,8 milj. euro sämre än det rapporterade resultatet (2016: 0,8 milj. euro sämre).

Translationsrisker

Med translationsrisk avses en inverkan på koncerns resultaträkning, kassaflödeanalys och balansräkning som orsakas av förändringar i valutakurserna. Koncernbalansens tillgångar, egna kapital och skulder kan förändras som en följd av förändringar i valutakurserna. Förutom ändringar i balansposterna kan en förändring i valutakurserna också orsaka ändringar i vissa nyckeltal, såsom i soliditet och skuldsättningsgrad. Fiskars garderar sig inte mot potentiell negativ inverkan på de rapporterade koncernräkenskaperna som orsakas av variationer i valutakurser.

Ränterisker

Med ränterisk avses förändringar i bolagets kassaflöde eller värdet på tillgångar eller skulder som orsakas av räntefluktuationer. Ränterisken mäts i genomsnittlig bindningstid för räntor för finansiella tillgångar och skulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden återspeglar den tid det tar för en förändring i räntenivån att i genomsnitt omfattas i räntekostnaderna för koncernens nettoskuldportfölj. Risken avser den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som orsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet. Ju kortare den genomsnittliga räntebindningstiden är, desto mer oförutsägbara är räntekostnaderna, och desto högre är alltså ränterisken.

Derivativinstrument används i hanteringen av ränterisker. Målet är att se till att den genomsnittliga räntebindningstiden hålls inom de överenskomna gränserna på mellan 4 och 18 månader i enlighet med bolagets finanspolicy. Den 31 december 2017 var den nominella summan av utestående räntederivat 80,0 milj. euro (2016: 80,0). Den 31 december 2017 var koncernens räntebärande nettoskuld 147,7 milj. euro (152,4). Av skulden bestod 59 % (46 %) av lån med rörliga räntor medan 41 % (54 %), i vilket också effekten av räntederivativ ingår, var skulder med fast räntesats. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder var 11 månader (15).

Räntekostnadernas känslighet för fluktuationer i marknadsräntorna har beskrivits i en kalkyl, där det antas att marknadsräntorna förändras bestående med en procentenhet och lånen förblir oförändrade under året. Enligt kalkylen skulle koncernens resultat före skatt påverkas med 0,9 milj. euro (0,7) under år 2018.

I slutet av året hade Fiskars placeringar på 20,0 milj. euro (22,0) i företagscertifikat som förfaller inom det första kvartalet 2018.

Likviditets- och återfinansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses en situation där bolagets finansieringstillgångar och finansieringskällor är otillräckliga för att täcka affärsverksamhetens behov eller ordnandet av dem orsakar betydande tilläggskostnader. Avsikten med hanteringen av likviditetsrisker är att bibehålla en optimal likviditet för att finansiera koncernens verksamhet i alla sammanhang samtidigt som räntekostnaderna minimeras. Koncernens likviditet är den sammanlagda summan av kassamedel och tillgängliga bindande kreditlimiter.

Med återfinansieringsrisk avses en situation där en så stor del av bolagets lån förfaller till betalning på en så kort tid att återfinansiering inte finns att tillgå eller priset för återfinansiering blir högt. Koncernen minimerar återfinansieringsrisken genom en diversifierad maturitetsstruktur på koncernens skulder.

För säkerställande av likviditeten hade koncernen betydande oanvända kreditlimiter. I slutet av året uppgick de outnyttjade bindande kreditlöftena till 300,0 milj. euro (2016: 300,0) och koncernkontons kreditlimiter till 27,9 milj. euro (38,4). Dessutom har moderbolaget i Finland företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 400,0 milj. euro, av vilka inget var i bruk i slutet av året (2016: 400,0 milj. euro).

Råvarurisker

Fiskars använder vid behov derivat för att skydda sig mot råvaruprisrisker. Koncernen hade i slutet av året inga råvaruderivat med undantag för elfuturer med ett nominellt värde på 1,0 milj. euro (0,4) som redovisats till verkligt värde via resultaträkningen.

Kreditrisker

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar den motpartsrisk som ingår i finansieringen. Man har strävat efter att begränsa risken genom att endast göra affärer med stora banker och finansieringsinstitutioner inom överenskomna limiter. Kundernas kreditrisker övervakas av affärsenheterna. Koncernens kundkrets är omfattande och även den största kunden representerar mindre än 10 % av utestående fordringar. Vid bokslutstidpunkten uppgick koncernens kundfordringar till 183,7 milj. euro (175,1). I bokslutet ingår sammanlagt 4,7 milj. euro (4,7) i kreditförlustreserveringar som är förknippade med kundfordringarna.

Kapitalhantering

Fiskars omfattas inte av några officiella, externa kapitalkrav (utom möjliga krav som ställs av lokal bolagslagstiftning i de områden där bolag inom koncernen är verksamma).

Målen för Fiskars kapitalhantering är:

- att trygga koncernens förmåga att finansiera sin verksamhet och sköta sina skyldigheter i alla affärslägen
- att bibehålla en balanserad affärs- och investeringsportfölj som ger aktieägare avkastning både på kort och lång sikt
- att se till att koncernen har möjlighet att agera om investeringstillfällen öppnar sig

20. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Den största delen av Fiskarskoncernens pensionsarrangemang utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. English & Crystal Living-verksamheten har förmånsbestämda pensionsplaner i Indonesien, Japan och Slovenien. De förmånsbestämda pensionsplanerna i USA, Storbritannien och Tyskland är slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skulderna. Koncernen har därutöver i Finland tilläggspensionsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Varje plan sköts i överensstämmelse med lokala regleringar och praxis i respektive land. Aktuariella beräkningar för förmånsbestämda planer bygger på beräkningar av kvalificerade aktuarier.

De viktigaste självförvaltade planerna finns i USA, Tyskland, Indonesien, Japan och Slovenien. Planerna i Finland och Norge förvaltas av lokala pensionsförsäkringsbolag. Koncernen uppskattar att tillskjutna medel till planerna år 2018 uppgår till 0,9 (1,5) milj. euro.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANERS SÄRDRAG OCH RISKER

PLAN	NETTOSKULD 2017	NETTOSKULD 2016	BESKRIVNING OCH RISKER
Finland	**0,1**	0,1	De finska pensionsplanerna har 21 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen fonderade försäkrade pensionsplaner, som är slutna eller ofonderade pensionslöften. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, och familjepension samt begravningsstöd. Pensionsökningarna är baserade på antingen försäkringsbolagens egna index eller ArPLindex. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Tyskland	**1,2**	1,3	De tyska pensionsplanerna har 76 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen ofonderade pensionslöften eller fonderade pensionsplaner, som är slutna. Förmånerna är ålders-, invalidets- och efterlevandepension. Eventuella pensionsökningar är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Thailand	**0,4**	0,4	Thailands pensionsplan har 583 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Förmånen är ett avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Norge	**-0,1**	-0,1	Den norska pensionsplanen har 15 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen är en fonderad och försäkrad pensionsplan som är sluten. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, efterlevande- och barnpension. Det finns inga garanterade minimiökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Stor-britannien	**0,0**	0,8	Den brittiska pensionsplanen, som är en sluten pensionsfond, har 180 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen har inte redovisat överskottet på 5,3 (3,6) milj. GBP 2017 på grund av bestämmelserna angående begränsning av fordran i fonden. Förmånerna är ålders-, förtids- och efterlevandepension samt dödsfallsersättning. Pensionsökningarna är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av volatilitet av egetkapitalinstrument, förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation. Den brittiska lagstiftningen förutsätter att aktuariska kalkyleringar utförs åtminstone varje tredje år och att full fonderat bas görs till mål som reflekterar fondens riskbasis efter försiktighetsprincip, inkluderande kovenanten från Fiskars UK Limited. Den senaste aktuariska kalkyleringar uträttades den 31 mars 2017. Fiskars UK Limited har kommit överens att betala 0,5 milj. GBP till planen upp till den 31 mars 2018. De resterande betalningarna har bokats som skuld den 31 december 2017.
USA	**5,2**	5,9	USA:s pensionsplan, som är ett ofonderat pensionslöfte, har en medlem med rätt till pensionsförmåner. Förmånerna är ålders- och efterlevandepension. Planen har inga pensionsökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och längre förväntad livslängd.
Indonesien	**3,8**	3,8	Den indonesiska pensionsplanen har 1077 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensionsplan. Förmånerna är avgångsvederlag, dödsfallsersättning samt invaliditetsersättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Japan	**1,2**	1,4	Den japanska pensionsplanen har 126 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en fonderad och försäkrad pensions- och pensioneringsersättningsplan. Förmånerna är ålderspension, dödsfallsersättning samt pensioneringsersättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Slovenien	**1,2**	1,0	Den slovenska pensionsplanen har 900 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensioneringsersättningsplan. Förmånen är avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Total nettoskuld	**13,0**	14,5	

FÖRÄNDRINGAR I FÖRMÅNSBESTÄMD NETTOSKULD, 2017

MILJ. EURO	NUVÄRDET AV FÖRPLIK-TELSEN	FÖRVALTNINGS-TILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE	SAMMAN-LAGT	PÅVERKAN AV BEGRÄNS-NING AV FORDRAN	SAMMAN-LAGT
1.1.2017	32,9	-23,4	9,4	5,0	14,5
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,9	-0,6	0,2	0,1	0,4
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).	0,0		0,0		0,0
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	1,6	-0,6	0,9	0,1	1,0
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		-1,2	-1,2		-1,2
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	0,0		0,0		0,0
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	-0,2		-0,2		-0,2
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	-0,2		-0,2		-0,2
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	1,1	1,1
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	-0,3	-1,2	-1,5	1,1	-0,4
Omräkningsdifferenser	-1,9	1,3	-0,5	-0,1	-0,7
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,3	-1,3		-1,3
Betalda förmåner	-1,1	1,2	0,1		0,1
Övriga förändringar		0,0	0,0	-0,1	-0,1
31.12.2017	31,1	-24,1	7,0	6,0	13,0

FÖRÄNDRINGAR I FÖRMÅNSBESTÄMD NETTOSKULD, 2016

MILJ. EURO	NUVÄRDET AV FÖRPLIK-TELSEN	FÖRVALTNINGS-TILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE	SAMMAN-LAGT	PÅVERKAN AV BEGRÄNS-NING AV FORDRAN	SAMMAN-LAGT
1.1.2016	30,8	-22,9	7,9	5,9	13,9
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	1,0	-0,7	0,3	0,2	0,5
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).	0,0		0,0		0,0
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	1,7	-0,7	1,0	0,2	1,2
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		-2,2	-2,2		-2,2
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	-0,1		-0,1		-0,1
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	3,1		3,1		3,1
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	0,2		0,2		0,2
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	-0,3	-0,3
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	3,1	-2,2	1,0	-0,3	0,7
Omräkningsdifferenser	-1,5	2,5	1,1	-0,6	0,4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,5	-1,5		-1,5
Betalda förmåner	-1,4	1,3	0,0		0,0
Övriga förändringar			0,0	-0,1	-0,1
31.12.2016	32,9	-23,4	9,4	5,0	14,5

FÖRDELNING AV PLANENS TILLGÅNGAR ENLIGT KATEGORI

	2017		2016	
MILJ. EURO	NOTERADE	ICKE-NOTERADE	NOTERADE	ICKE-NOTERADE
Egetkapitalinstrument	**14,9**		14,7	
Obligationer	**5,1**		4,9	
Fastigheter	**0,3**		0,4	
Försäkringskontrakt		**3,5**		3,1
Likvida medel	**0,2**		0,2	
Övriga	**0,0**		0,0	
Sammanlagt	**20,6**	**3,5**	20,2	3,1

DE VIKTIGASTE FÖRSÄKRINGSTEKNISKA ANTAGANDEN 31.12.

%	2017	2016
Diskonteringsränta		
Storbritannien	**2,7**	2,7
Övriga länder	**0,4–7,39**	0,4–7,54
Förväntad löneökning		
Storbritannien	**n/a**	n/a
Övriga länder	**n/a / 0,0–5,0**	n/a / 0,0–5,0
Pensionsuppräkning		
Storbritannien	**0,0–3,3**	0,0–3,3
Övriga länder	**n/a / 0,0–5,0**	n/a / 0,0–5,0

KÄNSLIGHETSANALYS

Rimligen möjlig förändring i ett relevant aktuariellt antagande när de andra antagen hålls oförändrade påverkar den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen enligt följande.

	2017		2016	
	FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSFÖRPLIKTELSER		FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSFÖRPLIKTELSER	
MILJ. EURO	ÖKNING	MINSKNING	ÖKNING	MINSKNING
Storbritannien				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	**-1,1**	**1,0**	-1,1	1,2
Framtida löner (0,5 % förändring)	**n/a**	**n/a**	n/a	n/a
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	**0,2**	**-0,2**	0,1	-0,1
Övriga koncernbolag, sammanlagt				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	**-0,8**	**0,8**	-0,8	0,9
Framtida löner (0,5 % förändring)	**0,5**	**-0,5**	0,1	-0,1
Framtida pensioner (0,25 % föränding)	**0,0**	**-0,0**	0,1	-0,1

Förmånsbestämda pensionsplaners vägda genomsnittliga duration: 12,1 (12,7)

Trots att analysen inte beaktar planens hela förväntade kassaflödeseffekt visar den en uppskattning av antagandenas känslighet.

21. Avsättningar

Garantier hänför sig till sålda produkter. Garantierna granskas och justeras regelbundet för att reflektera det uppskattade kassautflödet för garantiförbindelserna. Avsättning för omstruktureringskostnader hänför sig huvudsakligen till Alignment-programmet. Övriga avsättningar innehåller bland annat juridiska kostnader och uppskattade renoveringskostnader av affärslokaler.

2017

LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURERINGS-KOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1.	0,4	0,1	6,6	7,1
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,0	-0,3	-0,3
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0	0,8	1,0	1,8
Belopp som utnyttjats under perioden			-1,6	-1,6
Förändringar i estimat			0,0	0,0
Avsättningar 31.12.	0,4	0,9	5,6	6,9

KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURERINGS-KOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1.	3,9	10,8	1,9	16,6
Omräkningsdifferenser	-0,2	-0,2	-0,1	-0,5
Avsättningar som gjorts under perioden	0,1	0,4	0,2	0,7
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,0	-8,1	-0,2	-8,3
Förändringar i estimat	-0,0			-0,0
Upplösta och hävda avsättningar		-0,1		-0,1
Avsättningar 31.12.	3,7	2,8	1,9	8,4

2016

LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURERINGS-KOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1.	0,4	0,1	4,1	4,6
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,0	0,0	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0		4,2	4,2
Belopp som utnyttjats under perioden			-1,1	-1,1
Förändringar i estimat				
Upplösta och hävda avsättningar			-0,7	-0,7
Avsättningar 31.12.	0,4	0,1	6,6	7,1

KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

MILJ. EURO	GARANTIER	AVSÄTTNING FÖR OMSTRUKTURERINGS-KOSTNADER	FÖRLUSTKONTRAKT OCH ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	AVSÄTTNINGAR SAMMANLAGT
Avsättningar 1.1.	3,5	3,9	3,0	10,5
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	0,1	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	0,1	10,0	0,7	10,9
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,0	-3,3	-1,8	-5,0
Förändringar i estimat	0,2		-0,1	0,2
Upplösta och hävda avsättningar			-0,0	-0,0
Avsättningar 31.12.	3,9	10,8	1,9	16,6

22. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder

MILJ. EURO	2017	2016
Leverantörsskulder	**89,2**	85,4
Övriga skulder	**17,1**	20,3
Resultatregleringar:		
Räntor	**2,0**	2,2
Löner och sociala kostnader	**46,0**	48,5
Rabatter och komissioner	**33,0**	35,8
Övriga	**59,6**	45,7
Sammanlagt 31.12.	**246,9**	237,8

Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp, årsrabatter som beviljas kunder och övriga periodiseringar.

23. Ansvarsförbindelser

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

MILJ. EURO	2017	2016
Utbetalningar nästa år	**25,9**	27,8
Utbetalningar från över ett år och till högst fem år	**56,7**	67,5
Senare utbetalningar	**13,9**	21,3
Sammanlagt 31.12.	**96,4**	116,6

ANSVARSFÖRBINDELSER

MILJ. EURO	2017	2016
Garantier	**19,9**	19,1
Hyresansvar	**96,4**	116,6
Övriga ansvar*	**11,8**	15,3
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12.	**128,1**	151,0

* Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 13 milj. USD för att investera i riskkapitalfonder.

RÄTTSTVISTER

Fiskars är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella position.

Fiskarskoncernens enheter är föremål för skatterevision i flera länder. Skatterevision kan resultera i en omvärdering av skatter. Efterbeskattningsbeslutet av den finska Koncernskattecentralen, som i 2016 ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning, har Fiskars överklagat till Koncernskattecentralens skatterättelsenämnd. Vid behov kommer Fiskars att fortsätta överklagandeprocessen i domstol, och i så fall kan processen ta flera år. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

24. Närståendetransaktioner

Fiskars närstående parter är medlemmar i styrelsen och ledningen, övriga personer med bestämmande inflytande och enskilda aktieägare med kontroll eller betydane inflytande i företaget, samt företag där ovannämnda personer eller deras familjemedlemmar har kontroll eller betydande inflytande. Dessutom hör även Fiskars intresseföretag till närstående parterna.

Fiskars Finland Oy Ab hyr fastigheter av sitt intresseföretag Koy Iittalan Lasimäki och har gett ett kapitallån till sin hyresvärd.

Fiskars hade inga väsentliga transaktioner med, skulder till eller fordringar från närstående under 2017.

MILJ. EURO	2017	2016
Hyror	**0,2**	0,2
Kapitallån	**0,2**	0,2

STYRELSENS OCH LEDNINGENS AKTIEÄGANDE 31.12.

Innehåller aktieinnehav av samfund som kontrolleras av personen tillsammans med en familjemedlem.

	2017			2016		
	EGNA AKTIE-INNEHAV	INNEHAV AV KONTROLLERADE FÖRETAG	SAMMAN-LAGT	EGNA AKTIE-INNEHAV	INNEHAV AV KONTROLLE-RADE FÖRETAG	SAMMANLAGT
Ehrnrooth Alexander	**855 000**	**12 650 000**	**13 505 000**	855 000	12 650 000	13 505 000
Ehrnrooth Paul*	**0**	**9 330 961**	**9 330 961**	0	9 330 961	9 330 961
Fromond Louise*	**601 135**	**10 165 537**	**10 766 672**	1 250 705	8 541 612	9 792 317
Gripenberg Gustaf	**243 320**	**4 057 289**	**4 300 609**	243 320	4 057 289	4 300 609
Jonasson Blank Ingrid	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Luomakoski Jyri[1)]	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Mero Inka	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Månsson Fabian	**0**	**2 000**	**2 000**	0	2 000	2 000
Sjölander Peter	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Slotte Karsten[3)]						
Sotamaa Ritva	**1 000**	**0**	**1 000**	1 000	0	1 000
Ariluoma Nina	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Enckell Thomas	**2 300**	**0**	**2 300**	2 300	0	2 300
Gaeta Matteo[4)]						
Gaggl Risto	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Kangas-Kärki Teemu	**6 000**	**0**	**6 000**	6 000	0	6 000
Kass Robert[8)]				0	0	0
Garde Due Ulrik[2)]	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Kauniskangas Kari[7)]				34 097	0	34 097
Tuominen Jaana[6)]	**22 000**	**0**	**22 000**			
Matt Alexander	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Pohjonen Sari[5)]	**170**	**0**	**170**			
Taimi Maija[9)]	**0**	**0**	**0**			
Valsta Leni[9)]	**0**	**0**	**0**			
Tonnesen Paul	**0**	**0**	**0**	0	0	0
Ziegler Eva[9)]	**0**	**0**	**0**			
Westerlund Frans[10)]				0	0	0

* Turret Oy Ab och Holdix Oy Ab samt vissa närstående personer har den 29.12.2017 ingått ett samarbete avseende deras ägande i Fiskars Oyj Abp. Parterna har ingått samarbetet med målsättningen att agera som en engagerad ägare med långsiktig ägarhorisont fokuserad på att vidareutveckla Fiskars verksamhet och aktieägarvärde. Samarbetet omfattar ett aktieägaravtal mellan Turret Oy Ab och Holdix Oy Ab som de närstående personerna förbundit sig att följa till tillämpliga delar. De närstående personerna omfattar Paul Ehrnrooth, Jacob Ehrnrooth och Sophia Ehrnrooth, vilka alla är närstående Turret Oy Ab, samt Elsa Fromond, Louise Fromond och Anna Fromond, vilka alla är närstående Holdix Oy Ab.

[1)] Styrelsemedlem fr.o.m. 8.3.2016.

[2)] Ledningsgruppmedlem fr.o.m. 18.1.2016.

[3)] Styrelsemedlem fram till 9.3.2016.

[4)] Ledningsgruppmedlem fram till 7.10.2016.

[5)] Ledningsgruppmedlem fr.o.m. 10.2.2017.

[6)] Ledningsgruppmedlem fr.o.m. 9.10.2017.

[7)] Ledningsgruppmedlem fram till 15.2.2017.

[8)] Ledningsgruppmedlem fram till 29.11.2017.

[9)] Ledningsgruppmedlem fr.o.m. 1.1.2017.

[10)] Ledningsgruppmedlem fram till 31.7.2017.

Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga lån från bolaget. Bolaget hade inte heller ställt panter eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Styrelsens och ledningens medlemmar äger 46,4 % av aktierna emitterade av bolaget.

Medlemmar i ledningen som från och med 1.1.2017 utnämts till till den utvidgade ledningsgruppen (Extended Leadership Team), men som inte längre 31.12.2017 var anställda av bolaget, är inte med på listan. Detta består av Alexander Giftthaler som lämnade bolaget 21.11.2017.

LÖNER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN OCH LEDNINGEN

Styrelsen och ledningen omfattar styrelsemedlemmar, verkställande direktören och ledningsgruppen. Siffrorna har rapporterats enligt prestationsprincipen. Ledningsgruppen hör till en långsiktig incitamentsplan, vars deltagare styrelsen väljer årligen. Intjäningsmålen är bolagets konsoliderade omsättning samt den operativa vinsten för intjäningsperioden. Tre program är i kraft, 2015–2017, 2016–2018, 2017–2019. Ingen belöning utbetalas om målen inte uppnås eller om deltagarens arbets- eller tjänsteförhållande upphör före utbetalningen. Räkenskapsperiodens kostnad för ledningsgruppen är 1,9 milj. euro och ingår i lönerna och arvodena nedan.

	2017			2016		
TUSEN EURO	LÖNER OCH ARVODEN	LAGSTADGAD PENSION	TILLÄGGS-PENSION*	LÖNER OCH ARVODEN	LAGSTADGAD PENSION	TILLÄGGS-PENSION*
Ehrnrooth Alexander	**78,3**			75,0		
Ehrnrooth Paul	**135,0**			120,0		
Fromond Louise	**61,0**			57,0		
Gripenberg Gustaf	**61,0**			57,8		
Jonasson Blank Ingrid	**93,0**			77,0		
Luomakoski Jyri	**67,8**			47,3		
Mero Inka	**65,3**			56,3		
Månsson Fabian	**79,0**			75,0		
Sjölander Peter	**99,0**			75,0		
Slotte Karsten				13,5		
Sotamaa Ritva	**80,0**			77,0		
Kauniskangas Kari**	**623,8**	**105,0**	**98,2**	1 248,4	194,1	94,5
Kangas-Kärki Teemu**	**801,9**	**135,0**	**62,5**			
Tuominen Jaana**	**203,6**	**34,3**	**23,9**			
Ledningsgruppen exklusive verkställande direktören	**3 511,8**	**78,0**	**82,5**	4 693,2	375,6	221,5
Sammanlagt	**5 960,4**	**352,3**	**267,1**	6 672,3	569,7	316,0

* Koncernenledningen har en kollektiv tilläggspension. Pensionen innehåller ålderspension vid åldern 60 år, en villkorlig fribrevsrätt och ersättning vid dödsfall. Pensionen räknas på basen av försäkringssparandet. För verkställande direktören fastställs försäkringspremien som 20 % och för ledningsgruppen exkl. verkställande direktören som 16–20 % av föregående årets inkomst utan bonus.
** Kari Kauniskangas har varit företagets verkställande direktör till 15.2.2017, Teemu Kangas-Kärki tillfällig verkställande direktör fr.o.m. 15.2.2017 till 8.10.2017 och Jaana Tuominen fr.o.m. 9.10.2017.

25. Aktierelaterade ersättningar

LÅNGSIKTIG INCITAMENTSPLANER 2017–2019, 2016–2018 OCH 2015–2017, REGLERAS MED AKTIER OCH KONTANTER

Fiskarskoncernens styrelse fattade i februari 2015 beslut om en ny långsiktig incitamentsplan för verkställande direktör och operativa direktören. Målen för planen är baserade på koncernens totalavkastning för aktieägarna. Ingen belöning betalas om dessa mål inte uppnås eller om deltagarens anställning upphör före utbetalningen. Liknande program lanserades också år 2016 och 2017.

Intjänandeperioden för den långsiktiga incitamentsplanen är tre år. Bonusarvodet utbetalas under det kvartal som följer på intjänandeperioden. Bonusarna för 2015 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2018, 2016 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2019 och 2017 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2020.

Om målen inom planen uppnås betalas belöningarna ut till deltagarna efter utgången av intjänandeperioden. Belöningsbeloppet betalas ut i form av aktier i bolaget tillsammans med en penningsumma som är tänkt att täcka skatter och skatterelaterade kostnader med anledning av aktiebelöningen. Om alla uppsatta mål nås uppgår det maximala beloppet som kan betalas ut i aktier på basis av intjänandeperioden 2017–2019 till 19 606 aktier i företaget, 2016–2018 till 12 901 aktier i företaget och 2015–2017 till 19 550 aktier i företaget. De aktier som delas ut inom ramen för aktieplanen förvärvas genom offentlig handel på Nasdaq Helsinki och aktieplanen väntas därmed inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas innehav i bolaget.

AKTIEERSÄTTNINGENS ANTAL OCH VILLKOR SAMT ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

	2017-2019 PLAN	2016-2018 PLAN	2015–2017 PLAN
Högsta beloppet av de tilldelade aktieersättningarna, st.	19 606	12 901	19 550
Tilldelningstidpunkt	09.03.2017	08.02.2016	05.02.2015
Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten, euro	20,20	17,02	19,50
Uppskattade förverklingsvärde efter intjänings- och begränsningstidpunkten	22,90	18,83	22,12
Kostnader redovisade under räkenskapsperioden (milj. euro)	0,2	0,1	0,2
Skuld i slutet av räkenskapsperioden (milj. euro)	0,1	0,1	0,3
Intjänandeperioden börjar	09.03.2017	08.02.2016	05.02.2015
Intjänandeperioden slutar	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Uppskattade förverkligade intjänandekriterier i början av intjäningsperioden, %	100 %	100 %	100 %
Parter i planen	3	2	3

26. Dotterbolag och övriga aktieinnehav

Under räkenskapsperioden 2017 färdigställde Fiskars Oyj Abp tre interna fusioner. Waterford Wedgwood Japan Limited fusionerades med Royal Copenhagen (Japan) Ltd 1.9.2017, som samtidigt ändrade namn till Fiskars Japan Co., Ltd. Fiskars Silkeborg A/S fusionerades med Fiskars Denmark A/S 1.9.2017. Fiskars Spain S.L.U. fusionerades med Fiskars France S.A 31.12.2017 och verksamheten i Spanien fortsätter under registrerade filialen Fiskars France Sucursal en España.

DOTTERBOLAGSAKTIER

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE-KAPITALET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM-HETENS PRIMÄRA NATUR
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison, WI	US	100,0	100,0	D
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	0,0	0,0	D
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	D
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co.,Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Fiskars Finland Oy Ab, Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	S
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Warszawa	PL	100,0	100,0	D
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	D
Fiskars Estonia AS	Tallinn	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokyo	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Ltd	Seoul	KR	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Taiwan Ltd	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Asia Pacific Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Waterford Wedgwood Hong Kong Ltd	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z.o.o. Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	D
Fiskars Polska Sp. z.o.o. Czech Branch Office	Prag	CZ	100,0	100,0	D
Fiskars UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilnius	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Czech s.r.o.	Prag	CZ	100,0	100,0	S

	HEMORT		ANDEL AV AKTIE-KAPITALET %	ANDEL AV RÖSTER %	VERKSAM-HETENS PRIMÄRA NATUR
Ab Åbo Båtvarf – Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	D
Avlis AB	Stockholm	SE	100,0	100,0	H
Fiskars (Thailand) Co.,Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
WWRD LuxCo S.à.r.l.	Luxembourg	LU	100,0	100,0	H
WWRD Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmingtom, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmingtom, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmingtom, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmingtom, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD US, LLC	Wilmingtom, DE	US	100,0	100,0	S
WWRD United Kingdom, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD United Kingdom, Ltd., Beijing Branch Office	Beijing	CN	100,0	100,0	H
WWRD IPCO UK LLC	Wilmingtom, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
WWRD IPCO I LLC	Wilmingtom, DE	US	100,0	100,0	H
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	S
Rogaska America Inc	New York	US	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
WWRD Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	S
WWRD Australia Pty Ltd, New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Shanghai	CN	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood (Taiwan) Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
PT Doulton (Indonesia)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
				Holding, förvaltning eller tjänster	H
				Production oc försäljning	P
				Försäljning	S
				Vilande	D

27. Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapporteringsperioden.

Finansiella nyckeltal

FEM ÅR I ÖVERSIKT

		2017	2016	2015	2014	2013
Omsättning	milj. euro	**1 185,5**	1 204,6	1 107,1	767,5	798,6
varav utomlands	milj. euro	**1 073,1**	1 102,0	849,4	632,8	657,6
i procent av omsättningen	%	**90,5**	81,1	76,7	82,5	82,3
export från Finland	milj. euro	**22,8**	24,3	57,1	61,8	66,2
Procentuell förändring av omsättningen	%	**-1,6**	8,8	44,3	-3,9	6,8
Bruttobidrag	milj. euro	**512,2**	502,9	420,2	310,4	323,2
i procent av omsättningen	%	**43,2**	41,7	38,0	40,4	40,5
EBITA*	milj. euro	**113,2**	96,7	62,1		
i procent av omsättningen	%	**9,5**	8,0	5,6		
Jämförbart EBITA*	milj. euro	**119,0**	107,1	75,7		
Andel i intresseföretagets resultat	milj. euro				30,0	50,8
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	milj. euro	**0,7**	-0,5	-0,2	-0,3	0,7
Finansnetto	milj. euro	**119,3**	10,5	79,3	714,3	-4,2
i procent av omsättningen	%	**10,1**	0,9	7,2	93,1	-0,5
Vinst före skatter	milj. euro	**217,8**	92,8	125,5	786,7	108,3
i procent av omsättningen	%	**18,4**	7,7	11,3	102,5	13,6
Inkomstskatter	milj. euro	**-50,8**	-27,4	-39,2	-13,4	-14,3
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	**166,4**	64,1	85,1	773,1	93,7
i procent av omsättningen	%	**14,0**	5,3	7,7	100,7	11,7
Andel i resultat av innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro	**0,7**	1,3	1,2	0,2	0,3
Personalkostnader	milj. euro	**315,3**	337,1	291,3	209,8	202,1
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	milj. euro	**38,8**	37,4	42,8	28,5	29,2
i procent av omsättningen	%	**3,3**	3,1	3,9	3,7	3,7
Kassaflöde från löpande verksamhet	milj. euro	**103,8**	83,8	47,6	87,0	81,0
Investeringar	milj. euro	**32,8**	37,6	32,4	35,0	37,5
i procent av omsättningen	%	**2,8**	3,1	2,9	4,6	4,7
Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkning	milj. euro	**18,8**	18,0	18,0	14,6	13,3
i procent av omsättningen	%	**1,6**	1,5	1,6	1,9	1,7
Aktiverade utvecklingskostnader	milj. euro	**0,0**	0,0	0,0	0,5	0,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	**1 269,4**	1 218,1	1 190,8	1 151,9	631,8
Innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro	**2,8**	1,9	3,3	1,3	0,9
Eget kapital sammanlagt	milj. euro	**1 272,1**	1 220,1	1 194,0	1 153,2	632,7
Räntebärande nettoskulder	milj. euro	**147,7**	152,4	249,4	121,3	152,6
Rörelsekapital	milj. euro	**195,9**	217,8	190,5	93,3	88,3
Balansomslutning	milj. euro	**1 837,9**	1 760,1	1 833,3	1 589,5	1 039,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	**15,4**	6,8	8,4	73,8	15,1
Avkastning på eget kapital	%	**13,4**	5,4	7,4	86,6	15,0
Soliditet	%	**69,3**	69,3	65,1	72,6	60,9
Nettogearing	%	**11,6**	12,5	20,9	10,5	24,1
Antal anställda i genomsnitt (FTE)		**7 709**	8 000	6 303	4 243	4 087
Antal anställda vid periodens slut		**7 932**	8 560	9 003	4 832	4 330
av vilka utomlands		**6 806**	7 336	7 715	3 300	2 748

* EBITA har publicerats endast sedan 2016, inga jämförelsetal för åren 2013–2014 tillägängliga.

NYCKELTAL PER AKTIE

		2017	2016	2015	2014	2013
Aktiekapital	milj. euro	**77,5**	77,5	77,5	77,5	77,5
Resultat/aktie (utspätt och outspätt)	euro/aktie	**2,04**	0,78	1,04	9,44	1,14
Operativt resultat/aktie	euro/aktie	**0,81**	0,56	0,35	0,76	1,14
Dividend/aktie	euro/aktie	**0,72***	0,71+0,35	0,70	0,68	3,27
Dividend	milj. euro	**58,8**	86,6	57,3	55,7	267,8
Eget kapital / aktie	euro/aktie	**15,53**	14,91	14,54	14,06	7,71
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	euro/aktie	**20,84**	17,11	18,69	20,35	18,20
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	euro/aktie	**17,67**	15,00	17,30	17,33	16,20
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	euro/aktie	**24,00**	18,74	21,07	22,30	19,70
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12.	euro/aktie	**23,96**	17,60	18,74	17,99	19,55
Aktiestockens börsvärde	milj. euro	**1 957,9**	1 438,2	1 534,9	1 473,5	1 601,2
Antal aktier	1 000 st.	**81 905,2**	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Egna aktier	1 000 st.	**191,5**	187,8			
Aktiernas omsättning	1 000 st.	**5 217,9**	2 838,0	6 185,3	6 898,3	3 042,1
P/E-tal		**11,8**	22,5	18,0	1,9	17,1
Dividend/resultat	%	**35,4**	135,5	67,4	7,2	286,8
Effektiv dividendavkastning	%	**3,0**	6,0	3,7	3,8	16,7
Antal aktieägare 31.12.		**19 536**	18 643	18 426	17 828	16 352

* Styrelsens förslag.

Det utspädda och outspädda resultatet/aktie är lika, eftersom bolaget inte har några öppna optionsprogram.

UTRÄKNING AV NYCKELTAL

EBITA = Rörelseresultat + avskrivningar av immateriella rättigheter och nedskrivningar

Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI) = $\frac{\text{Årets resultat + skatt + ränte- och övriga finansiella kostnader}}{\text{Eget kapital + räntebärande skulder (medeltalet av årets början och årets slut)}}$ x100

Avkastning på eget kapital i % (ROE) = $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Eget kapital (medeltalet av årets början och årets slut)}}$ x100

Soliditet i % = $\frac{\text{Eget kapital sammanlagt}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma}}$ x100

Nettogearing i % = $\frac{\text{Räntebärande främmande kapital – räntebärande fordringar – kassa och bank}}{\text{Eget kapital sammanlagt}}$ x100

Resultat/aktie (EPS) = $\frac{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier 31.12.}}$

Operativ resultat/aktie (EPS) = $\frac{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare exkl. vinst från försäljning och omvärdering av Wärtsilä (2014) och nettoförändring av verkligt värde av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier 31.12.}}$

Eget kapital/aktie = $\frac{\text{Eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier 31.12.}}$

Emissionsjusterad medelkurs = $\frac{\text{Börsomsättning i euro under räkenskapsperioden}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under räkenskapsperioden}}$

Aktiestockens börsvärde = Antal utestående aktier 31.12. x aktiens avslutskurs 31.12.

Pris/vinst (P/E) = $\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs 31.12.}}{\text{Vinst/aktie}}$

Dividend/resultat i % = $\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}$ x100

Dividend/aktie = $\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Antal utestående aktier 31.12.}}$

Effektiv dividendavkastning i % = $\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.}}$ x100

Aktier

ANTALET AKTIER, RÖSTETAL OCH AKTIEKAPITAL

Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på Nasdaq Helsinki. Fiskarskoncernen har en aktieserie FSKRS och varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

I slutet av räkenskapsperioden var det totala antalet aktier 81 905 242 (81 905 242). Aktiekapitalet uppgick fortfarande till 77 510 200 euro.

AKTIEINFORMATION

Marknad	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Symbol	FSKRS
Segment	Large Cap
Industri	3000 Konsumentvaror
Supersector	3700 Personliga varor och hushållsvaror
Antal aktier 31.12.2017	81 905 242

FISKARS KURSUTVECKLING, EURO, 1.1.2013–31.12.2017

EGNA AKTIER

I slutet av räkenskapsperioden, ägde Fiskars 191 467 egna aktier, motsvarande 0,2 % av bolagets aktier och röster. Bolaget förvärvade aktierna på Nasdaq Helsinki i enlighet med det bemyndigande som ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen. Förvärven har gjorts under perioden mars 2016 till december 2016.

STYRELSENS FULLMAKTER

Den ordinarie bolagsstämman 2017 gav styrelsen fullmakt att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av bolagets egna aktier. Båda fullmakterna är i kraft till 30 juni 2018.

ANTAL AKTIER, FÖRÄNDRINGAR 2013–2017

	SAMMANLAGT
Aktier totalt 31.12.2013	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2014	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2015	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2016	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2017	81 905 242
Egna aktier 31.12.2017	191 467

Aktieägare

Det sammanlagda antalet aktieägare i Fiskars Oyj Abp var 19 536 (18 643) vid slutet av året. Cirka 3,2 % (2,9) av aktiekapitalet ägdes av utländska eller förvaltningsregistrerade aktieägare.

LEDNINGENS AKTIEINNEHAV

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och ekonomidirektörens samt av dem tillsammans med en familjemedlem kontrollerade samfunds ägarandel och deras ägarandel i samfund över vilka inflytande utövas, uppgick i slutet av räkenskapsperioden till totalt 37 936 712 (36 974 284) aktier motsvarande 46,4 % (45,2) av bolagets aktier och röster. Fiskars hade inget optionsprogram 31.12.2017.

AKTIEINNEHAVETS FÖRDELNING 31.12.2017

	ANTAL AKTIEÄGARE	%	ANTAL AKTIER	%
Företag	596	3,05	36 834 001	44,97
Penninginrättningar och försäkringsbolag	21	0,11	1 721 174	2,10
Offentliga sammanslutningar	8	0,04	3 690 019	4,51
Allmännyttiga sammanslutningar	234	1,20	9 340 725	11,40
Hushåll	18 565	95,03	27 704 382	33,83
Utanför Finland	102	0,52	269 539	0,33
Förvaltningsregistrerade	10	0,05	2 345 402	2,86
Sammanlagt	19 536	100,00	81 905 242	100,00

FÖRDELNING AV AKTIER 31.12.2017

AKTIEANTAL	ANTAL AKTIEÄGARE	%	ANTAL AKTIER	%
1–100	8 419	43,10	435 193	0,53
101–500	7 146	36,58	1 865 766	2,28
501–1 000	1 848	9,46	1 417 588	1,73
1 001–10 000	1 866	9,55	5 108 464	6,24
10 001–100 000	193	0,99	5 318 432	6,49
100 001–1 000 000	53	0,27	19 312 380	23,58
1 000 001–	11	0,06	48 447 419	59,15
Sammanlagt	19 536	100,00	81 905 242	100,00

BOLAGETS STÖRSTA AKTIEÄGARE ENLIGT AKTIEREGISTRET 31.12.2017

		AKTIER	% AV AKTIER OCH RÖSTETAL
1	Virala Oy Ab	12 650 000	15,44
2	Holdix Oy Ab[1)]	10 165 537	12,41
3	Turret Oy Ab[1)]	9 330 961	11,39
4	I.A. von Julins Sterbhus	2 689 120	3,28
5	Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,12
6	Sophie von Julins stiftelse	2 543 038	3,10
7	Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	2 469 326	3,01
8	Ehrnrooth Jacob Robert Göran[1]	1 626 929	1,99
9	Ehrnrooth Sophia[1)]	1 558 630	1,90
10	Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	1 130 000	1,38
11	Wrede Anna Helena Sophie	928 684	1,13
12	Ehrnrooth Albert	855 372	1,04
13	Ehrnrooth Alexander	855 000	1,04
14	Hartwall Peter Johan	748 450	0,91
15	Lindsay von Julin & Co Ab	733 320	0,90
16	Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
17	Åberg Albertina	711 063	0,87
18	Gripenberg Gerda Margareta Lindsay	628 974	0,77
19	Fromond Louise[1)]	601 135	0,73
20	Fromond Anna[1)]	600 518	0,73
20 största aktieägare		54 102 843	66,02

[1)] Turret Oy Ab och Holdix Oy Ab samt vissa närstående personer har den 29.12.2017 ingått ett samarbete avseende deras ägande i Fiskars Oyj Abp. Parterna har ingått samarbetet med målsättningen att agera som en engagerad ägare med långsiktig ägarhorisont fokuserad på att vidareutveckla Fiskars verksamhet och aktieägarvärde.

Samarbetet omfattar ett aktieägaravtal mellan Turret Oy Ab och Holdix Oy Ab som de närstående personerna förbundit sig att följa till tillämpliga delar. De närstående personerna omfattar Paul Ehrnrooth, Jacob Ehrnrooth och Sophia Ehrnrooth, vilka alla är närstående Turret Oy Ab, samt Elsa Fromond, Louise Fromond och Anna Fromond, vilka alla är närstående Holdix Oy Ab.

Moderbolagets bokslut, FAS

Moderbolagets resultaträkning

EURO	NOT	2017		2016	
Omsättning	2	**78 774 465,97**		138 312 057,80	
Kostnad för inköp och tillverkning	4	**-4 083 883,87**		-67 483 965,52	
Bruttobidrag		**74 690 582,10**	**95 %**	70 828 092,28	51 %
Administrationskostnader	4	**-54 686 247,82**		-52 944 614,44	
Övriga rörelseintäkter	3	**5 605 538,18**		6 396 555,54	
Övriga rörelsekostnader	4	**-42 663,81**		-13 232,25	
Rörelsevinst (-förlust)		**25 567 208,65**	**32 %**	24 266 801,13	18 %
Finansiella intäkter och kostnader	7	**1 109 946,83**		612 428,56	
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter		**26 677 155,48**		24 879 229,69	
Bokslutsdispositioner					
Förändring av avskrivningsdifferens	8	**509 301,44**		191 025,00	
Koncernbidrag		**-298 243,00**		3 700 000,00	
Inkomstskatter	9	**-2 964 523,66**		-401 609,12	
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		**23 923 690,26**		28 368 645,57	

Moderbolagets balansräkning

EURO	NOT	31.12.2017		31.12.2016	
AKTIVA					
Bestående aktiva					
Immateriella anläggningstillgångar	10	**27 005 350,97**		37 568 188,42	
Materiella anläggningstillgångar	11				
Jord- och vattenområden		**36 034 654,47**		15 975 550,91	
Byggnader		**11 166 379,38**		11 793 808,60	
Maskiner och inventarier		**1 721 913,57**		1 296 560,30	
Pågående nyanläggningar		**1 219 062,27**		620 368,87	
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt		**50 142 009,69**		29 686 288,68	
Placeringar	12				
Dotterbolagsaktier		**554 132 559,43**		554 128 319,26	
Fordringar hos dotterbolag		**5 268 938,65**		5 133 972,22	
Övriga aktier och andelar		**15 472 330,86**		13 592 093,80	
Placeringar sammanlagt		**574 873 828,94**		572 854 385,28	
Bestående aktiva sammanlagt		**652 021 189,60**	**48 %**	640 108 862,38	44 %
Rörliga aktiva					
Omsättningstillgångar	13	**438 575 319,06**		458 736 841,98	
Långristiga lånefordringar		**79 508,74**		37 368,58	
Kortfristiga fordringar					
Försäljningsfordringar		**277 191,71**		145 499,29	
Fordringar hos dotterbolag	14	**214 613 953,71**		298 915 220,88	
Övriga fordringar		**47 870 475,40**		50 002 653,68	
Resultatregleringar	15	**7 442 651,61**		6 225 275,59	
Kortfristiga fordringar sammanlagt		**270 204 272,43**		355 288 649,44	
Kassa och bank	16	**8 417 338,02**		57 010,71	
Rörliga aktiva sammanlagt		**717 276 438,25**	**52 %**	814 119 870,71	56 %
Aktiva sammanlagt		**1 369 297 627,85**	**100 %**	1 454 228 733,09	100 %

EURO	NOT	31.12.2017		31.12.2016	
PASSIVA					
Eget kapital	17				
Aktiekapital		**77 510 200,00**		77 510 200,00	
Uppskrivningsfond		**3 747 203,44**		3 774 707,40	
Fond till verkligt värde		**-879 829,69**		-1 642 199,00	
Egna aktier		**-3 241 742,32**		-3 178 176,50	
Övriga fonder		**3 204 313,18**		3 204 313,18	
Balanserad vinst från tidigare år		**915 257 123,97**		973 505 079,90	
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		**23 923 690,26**		28 368 645,57	
Eget kapital sammanlagt		**1 019 520 958,84**	**75 %**	1 081 542 570,55	74 %
Ackumulerade bokslutsdispositioner	18			509 301,44	
Främmande kapital					
Långfristigt	19				
Lån från finansinstitut		**150 463 734,88**		180 152 803,98	
Långfristigt främmande kapital sammanlagt		**150 463 734,88**		180 152 803,98	
Kortfristigt					
Lån från finansinstitut		**37 667 335,08**		4 582 389,90	
Leverantörsskulder		**4 413 973,37**		2 320 519,43	
Skulder till dotterbolag	20	**138 642 936,00**		167 929 356,49	
Övriga skulder		**11 077 181,24**		9 134 706,39	
Resultatregleringar	21	**7 511 508,44**		8 057 084,91	
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt		**199 312 934,13**		192 024 057,12	
Främmande kapital sammanlagt		**349 776 669,01**	**26 %**	372 176 861,10	26 %
Passiva sammanlagt		**1 369 297 627,85**	**100 %**	1 454 228 733,09	100 %

Moderbolagets kassaflödesanalys

EURO	2017	2016
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter	**26 677 155,48**	24 879 229,69
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	**11 778 178,05**	11 690 759,04
Intäkter från placeringar	**-5 141 604,69**	-5 241 522,86
Ränteintäkter och dividender	**-16 863 741,04**	-18 446 052,46
Orealiserad kursvinster och -förluster	**-3 101 138,90**	275 628,10
Ränte- och övriga finansiella kostnader	**4 107 732,36**	3 867 087,18
Nedskrivning av aktier i och fordringar från dotterbolag	**600 885,45**	632 771,42
Koncernbidrag	**298 243,00**	-3 700 000,00
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	**569 991,97**	-952 913,66
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	**18 925 701,68**	16 704 986,45
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	**3 568 278,79**	-1 359 700,37
Förändring av omsättningstillgångar	**20 161 522,92**	61 030 968,99
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	**-15 801 400,05**	-3 251 056,53
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	**26 854 103,34**	73 125 198,54
Erhållna dividendinkomster	**14 146 393,30**	13 058 212,20
Erhållna finansieringsinkomster	**3 093 618,87**	5 141 873,78
Betalda finansieringskostnader	**-4 196 564,16**	-3 813 201,78
Betald inkomstskatt	**-4 212 647,12**	-32 751 336,39
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	**35 684 904,23**	54 760 746,35

EURO	2017	2016
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET		
Investeringar i övriga dotterbolag	**0,00**	-150 000 000,00
Försäljning av dotterbolag	**-4 240,17**	8 121 803,03
Dividender från dotterbolag, Avlis AB	**0,00**	400 000,00
Investeringar i finansiella tillgångar	**-1 880 237,06**	-6 562 806,86
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	**-7 188 557,06**	-6 531 637,13
Försäljning av anläggningstillgångar	**9 597 365,70**	1 976 334,99
Förändring av långfristiga lånefordringar	**-134 966,43**	-133 972,22
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	**389 364,98**	-152 730 278,19
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Anskaffning av egna aktier	**-63 565,82**	-3 178 176,50
Förändring av långfristiga skulder	**387 384,92**	
Förändring av kortfristiga skulder	**-25 654 970,21**	-30 923 248,85
Förändring av kortfristiga fordringar	**80 832 053,71**	185 137 508,66
Dividendutdelning	**-86 616 601,50**	-57 333 669,40
Erhållna/givna koncernbidrag	**3 401 757,00**	3 941 938,00
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	**-27 713 941,90**	97 644 351,91
Förändring av likvida medel (A+B+C)	**8 360 327,31**	-325 179,93
Likvida medel, periodens början	**57 010,71**	382 190,64
Likvida medel, periodens slut	**8 417 338,02**	57 010,71

Noter till moderbolagets bokslut

1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med bokföringslagen och –författningen och övriga i Finland gällande redovisningsstadganden (Finnish Accounting Standards, FAS). Bokslutet presenteras i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

JÄMFÖRBARHETEN AV FÖREGÅENDE ÅRS FINANSIELLA DATA

Ferraria Oy Ab och Kiinteistö Oy Danskog Gård, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, fusionerades in i moderbolaget den 31 december 2016. Fusionen har inverkan på jämförbarheten av balansräkningen. Skog har flyttats från omsättningstillgångar till materiella tillgångar mellan 2016 och 2017.

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs. Valutaderivat är värderade till verkligt värde och förändringar i värdet redovisas via resultaträkningen.

OMSÄTTNING

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter samt valutakursdifferenser i anslutning till försäljning. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när alla väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen det vill säga när varan har levererats i enlighet med leveransvillkoren. Royaltyintäkter för Fiskars varumärken redovisas som omsättning, liksom intäkter från försäljning av värdepapper, dividender samt övriga liknande intäkter från värdepapper klassificerade som varulager och andra omsättningar som serviceintäkter.

LEASING

Leasingbetalningar har kostnadsförts då de uppkommit. Framtida leasingbetalningar har redovisats som eventualförpliktelser. Leasingintäkter har redovisats som omsättning då företaget har varit utarrenderare.

PENSIONSÅTAGANDEN

De lagstadgade och möjliga tilläggspensionsplanerna för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i oberoende pensionsförsäkringsbolag.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande finsk skattelagstiftning samt rättelser av skatter för tidigare år. Moderbolaget bokför inga latenta skatter som fristående enhet.

DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i övrigt totalresultat.

BESTÅENDE AKTIVA

Bestående aktiva upptas i balansräkningen till sin direkta anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I balansvärdena för vissa markområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarna grundar sig på verkliga värden vid uppskrivningstidpunkten. Vid minskning av marknadsvärdet återförs uppskrivningen. När uppskrivningen realiseras överförs motsvarande belopp från uppskrivningsfond till balanserad vinst.

Bestående aktiva avskrivs enligt plan, som baserar sig på den ekonomiska livslängden. Allmänna riktlinjer för avskrivningstider är:

• Immateriella anläggningstillgångar	3–10 år
• Byggnader	20–40 år
• Transportmedel	4 år
• Maskiner och inventarier	3–10 år
• Jord- och vattenområden	Avskrivs inte

Investeringar i dotterbolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till nedskrivet gängse värde, om värdet minskat betydligt och bestående. Nedskrivning kan återföras ända till ursprunglig anskaffningskostnad när investeringens värde har återgått.

RÖRLIGA AKTIVA

Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsutgiften innehåller både direkta och indirekta kostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas first-in first-out (FIFO)-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för kostnader för försäljning. Värdepapper som upptas som omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

FORDRINGAR

Fordringar värderas till anskaffningsutgift eller till ett sannolikt lägre värde.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar upptas för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika. Dessa redovisas som avsättningar i balansräkningen och som motsvarande post i resultaträkningen.

ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER

Bokslutsdispositioner utgörs av avskrivningsdifferens samt av eventuella givna eller erhållna koncernbidrag.

2. Omsättning

EURO	2017	2016
Försäljning av värdepapper som behandlas som omsättningstillgångar		61 738 835,02
Dividender från värdepapper som behandlas som omsättningstillgångar	**14 146 315,30**	13 058 137,20
Fakturering av koncerninterna tjänster	**35 032 214,28**	34 653 063,00
Royaltyintäkter	**23 941 542,64**	23 900 217,67
Hyresintäkter	**1 851 807,52**	1 838 835,51
Övriga	**3 802 586,23**	3 122 969,40
Sammanlagt	**78 774 465,97**	138 312 057,80

3. Övriga rörelseintäkter

EURO	2017	2016
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	**3 960 475,50**	549 503,48
Försäljningsvinst på dotterbolagsaktier	**1 223 793,00**	4 702 101,89
Fusionsvinst från fusionen av Ferraria Ab och Danskog Gård Ab		977 059,45
Övriga intäkter	**421 269,68**	167 890,72
Sammanlagt	**5 605 538,18**	6 396 555,54

4. Rörelsekostnader

RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

EURO	2017	2016
Material och förnödenheter	**-37 630,63**	-9 671,60
Förändring av omsättningstillgångar		-61 030 968,99
Personalkostnader	**-17 002 118,09**	-19 794 206,91
Avskrivningar och nedskrivningar	**-11 778 178,00**	-11 690 759,04
IT-kostnader	**-10 999 897,24**	-7 751 931,31
Konsultarvoden	**-6 269 723,39**	-6 429 293,55
Externa tjänster	**-2 901 666,28**	-2 835 266,84
Övriga	**-9 780 918,06**	-10 886 481,72
Sammanlagt	**-58 770 131,69**	-120 428 579,96

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

EURO	2017	2016
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	**-28 575,87**	-10 082,51
Avskriviningar på anläggningtillgångar	**-14 087,94**	
Till koncernbolag		-3 149,74
Sammanlagt	**-42 663,81**	-13 232,25

5. Arvoden och ersättningar till revisorer

EURO	2017	2016
Revisionsuppdrag	**-140 000,00**	-120 000,00
Skatterådgivning	**-659 250,66**	-552 186,63
Övriga uppdrag	**-135 817,20**	-145 413,87
Sammanlagt	**-935 067,86**	-817 600,50

6. Löner och antal anställda

LÖNER OCH ARVODEN

EURO	2017	2016
Löner och arvoden	**-14 107 224,32**	-16 045 477,50
Pensionskostnader	**-2 259 553,78**	-2 773 109,60
Lönebikostnader	**-635 339,99**	-975 619,81
Sammanlagt	**-17 002 118,09**	-19 794 206,91

ANTAL ANSTÄLLDA

EURO	2017	2016
I genomsnitt (FTE)	**165**	182
Vid slutet av perioden	**157**	187

7. Finansiella intäkter och kostnader

EURO	2017	2016
Dividendintäkter		
Från koncernbolag		400 000,00
Från övriga	**78,00**	75,00
Dividendintäkter sammanlagt	**78,00**	400 075,00
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar		
Från koncernbolag	**3 691 482,69**	6 990 816,31
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar sammanlagt	**3 691 482,69**	6 990 816,31
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Från övriga	**2 909 159,00**	716 738,05
Övriga ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	**2 909 159,00**	716 738,05
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	**6 600 641,69**	7 707 554,36
Ränte- och övriga finansiella kostnader		
Till dotterbolag		
Räntekostnader	**-308 343,75**	-238 309,55
Förändring av kreditförlustreservering	**-600 885,45**	-632 771,42
Ränte- och övriga finansiella kostnader till övriga	**-4 581 543,66**	-6 624 119,83
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	**-5 490 772,86**	-7 495 200,80
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	**1 109 946,83**	612 428,56
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	**3 101 138,90**	-275 628,10

8. Bokslutsdispositioner

EURO	2017	2016
Förändring av avskrivningsdifferens	**509 301,44**	191 025,00
Erhållet koncernbidrag		3 700 000,00
Beviljat koncernbidrag	**-298 243,00**	
Sammanlagt	**211 058,44**	3 891 025,00

9. Inkomstskatter

EURO	2017	2016
Skatter för periodens resultat för egentlig verksamhet	**-2 877 649,11**	-1 274 957,42
Skatter för extraordinära poster	**-42 211,69**	-778 205,00
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	**-44 662,86**	1 651 553,30
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	**-2 964 523,66**	-401 609,12

10. Immateriella anläggningstillgångar

EURO	2017	2016
Anskaffningsvärde 1.1.	**70 401 314,87**	64 761 719,48
Överföring vid fusion*		49 718,33
Ökningar	**5 316 447,96**	5 569 243,36
Minskningar	**-7 249 799,33**	
Överföringar	**3 833,56**	20 633,70
Anskaffningsvärde 31.12.	**68 471 797,06**	70 401 314,87
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	**32 833 126,45**	22 347 327,51
Periodens avskrivningar	**10 417 923,94**	10 485 798,94
Minskningar	**-1 784 604,32**	
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	**41 466 446,07**	32 833 126,45
Bokföringsvärde 31.12.	**27 005 350,97**	37 568 188,42

* Ferraria Oy Ab och Kiinteistö Oy Danskog gård, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, fusionerades in i Fiskars Oyj Abp den 31 december 2016.

11. Materiella anläggningstillgångar

2017

EURO	JORD- OCH VATTEN-OMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN-LÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	6 274 104,51	32 174 103,95	5 677 888,00	620 368,87	44 746 465,33
Ökningar			775 978,26	1 096 130,84	1 872 109,10
Minskningar	-74 915,40	-107 386,13	-331 016,70		-513 318,23
Överföringar	20 161 522,92	463 369,79	30 234,09	-497 437,44	20 157 689,36
Anskaffningsvärde 31.12.	26 360 712,03	32 530 087,61	6 153 083,65	1 219 062,27	66 262 945,56
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.		20 380 295,35	4 381 327,70		24 761 623,05
Periodens avskrivningar		1 088 990,99	271 263,07		1 360 254,06
Minskningar		-105 578,11	-221 420,69		-326 998,80
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.		21 363 708,23	4 431 170,08		25 794 878,31
Uppskrivningar 1.1.	9 701 446,40				9 701 446,40
Minskningar	-27 503,96				-27 503,96
Uppskrivningar 31.12	9 673 942,44				9 673 942,44
Bokföringsvärde 31.12.2017	**36 034 654,47**	**11 166 379,38**	**1 721 913,57**	**1 219 062,27**	**50 142 009,69**

2016

EURO	JORD- OCH VATTEN-OMRÅDEN	BYGGNADER	MASKINER OCH INVENTARIER	PÅGÅENDE NYAN-LÄGGNINGAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	5 863 753,70	37 063 651,28	5 717 308,75	529 817,78	49 174 531,51
Överföring vid fusion*	343 622,23	487 069,99			830 692,22
Ökningar	54 909,05	430 305,46	178 328,81	298 850,45	962 393,77
Minskningar	-15 810,46	-5 860 690,83	-324 017,18		-6 200 518,47
Överföringar	27 629,99	53 768,05	106 267,62	-208 299,36	-20 633,70
Anskaffningsvärde 31.12.	6 274 104,51	32 174 103,95	5 677 888,00	620 368,87	44 746 465,33
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.		23 507 505,86	4 468 747,32		27 976 253,18
Överföring vid fusion*		355 750,20			355 750,20
Periodens avskrivningar		1 003 130,91	201 829,19		1 204 960,10
Minskningar		-4 486 091,62	-289 248,81		-4 775 340,43
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.		20 380 295,35	4 381 327,70		24 761 623,05
Uppskrivningar 1.1.	9 713 182,38				9 713 182,38
Minskningar	-11 735,98				-11 735,98
Uppskrivningar 31.12.	9 701 446,40				9 701 446,40
Bokföringsvärde 31.12.2016	15 975 550,91	11 793 808,60	1 296 560,30	620 368,87	29 686 288,68

* Ferraria Oy Ab och Kiinteistö Oy Danskog gård, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, fusionerades in i Fiskars Oyj Abp den 31 december 2016.

12. Placeringar

2017

EURO	DOTTER-BOLAGS-AKTIER	FORDRINGAR HOS BOLAG INOM SAMMA KONCERN	ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	646 528 319,26	5 133 972,22	14 396 815,26	666 059 106,74
Ökningar	0,00	134 966,43	1 880 237,06	2 015 203,49
Minskningar	4 240,17	0,00	0,00	4 240,17
Anskaffningsvärde 31.12.	646 532 559,43	5 268 938,65	16 277 052,32	668 078 550,40
Nedskrivningar 1.1.	-92 400 000,00	0,00	-804 721,46	-93 204 721,46
Nedskrivningar 31.12.	-92 400 000,00	0,00	-804 721,46	-93 204 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2017	**554 132 559,43**	**5 268 938,65**	**15 472 330,86**	**574 873 828,94**

2016

EURO	DOTTER-BOLAGS-AKTIER	FORDRINGAR HOS BOLAG INOM SAMMA KONCERN	ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR	SAMMANLAGT
Anskaffningsvärde 1.1.	516 742 031,96	5 000 000,00	7 796 431,02	529 538 462,98
Ökningar	149 031 217,22	133 972,22	6 562 806,86	155 727 996,30
Minskningar	-1 080 701,14			-1 080 701,14
Förändringar på grund av fusion*	-18 164 228,78		37 577,38	-18 126 651,40
Anskaffningsvärde 31.12.	646 528 319,26	5 133 972,22	14 396 815,26	666 059 106,74
Nedskrivningar 1.1.	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Nedskrivningar 31.12.	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2016	554 128 319,26	5 133 972,22	13 592 093,80	572 854 385,28

* Ferraria Oy Ab och Kiinteistö Oy Danskog gård, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, fusionerades in i Fiskars Oyj Abp den 31 december 2016.

DOTTERBOLAGSAKTIER

	ANTAL AKTIER	HEMORT		ANDEL AV AKTIEKAPITAL %	ANDEL AV RÖSTER %	BOKFÖRINGS-VÄRDE
Avlis AB	25 641 347	Stockholm	SE	100,0	100,0	375 994,66
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	163 678 555,99
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
WWRD LuxCo S.à.r.l.	10 000	Luxemburg	LU	100,0	100,0	280 001 214,08
Ab Åbo Båtvarf – Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo	FI	100,0	100,0	2 522,82
Sammanlagt 31.12.2017						**554 132 559,43**

AKTIER OCH ANDELAR I ÖVRIGA FÖRETAG

	BOKFÖRINGS-VÄRDE
Övriga aktier och andelar i bestående aktiva	15 472 330,86
Sammanlagt 31.12.2017	**15 472 330,86**

13. Omsättningstillgångar

EURO	2017	2016
Färdiga varor		20 161 522,92
Värdepapper*	**438 575 319,06**	438 575 319,06
Sammanlagt 31.12.	**438 575 319,06**	458 736 841,98

* Värdepapper i omsättningstillgångar består av Wärtsilä aktier.

EURO	2017	2016
Värdepapper i omsättningstillgångar, marknadsvärde	**572 381 680,60**	464 434 413,08
Värdepapper i omsättningstillgångar, redovisat värde	**438 575 319,06**	438 575 319,06
Differens	**133 806 361,54**	25 859 094,02

14. Fordringar hos dotterbolag

EURO	2017	2016
Försäljningsfordringar	**5 232 906,45**	7 175 667,22
Lånefordringar	**108 268 904,05**	124 330 098,93
Övriga fordringar	**99 072 610,62**	161 021 390,82
Resultatregleringar	**2 039 532,59**	6 388 063,91
Sammanlagt 31.12.	**214 613 953,71**	298 915 220,88

15. Resultatregleringar

EURO	2017	2016
Räntefordringar	**1 430 983,54**	1 798 917,04
Övriga resultatregleringar	**6 011 668,07**	4 426 358,55
Sammanlagt 31.12.	**7 442 651,61**	6 225 275,59

16. Kassa och bank

EURO	2017	2016
Kassa och banktillgodohavanden	**8 417 338,02**	57 010,71
Sammanlagt 31.12.	**8 417 338,02**	57 010,71

17. Eget kapital

EURO	2017	2016
Aktiekapital 1.1.	**77 510 200,00**	77 510 200,00
Aktiekapital 31.12.	**77 510 200,00**	77 510 200,00
Uppskrivningsfond 1.1.	**3 774 707,40**	3 786 443,38
Minskningar	**-27 503,96**	-11 735,98
Uppskrivningsfond 31.12.	**3 747 203,44**	3 774 707,40
Fond för verkligt värde 1.1.	**-1 642 199,00**	0,00
Minskningar	**762 369,31**	-1 642 199,00
Fond för verkligt värde 31.12.	**-879 829,69**	-1 642 199,00
Egna aktier 1.1.	**-3 178 176,50**	0,00
Ökningar	**-63 565,82**	-3 178 176,50
Egna aktier 31.12.	**-3 241 742,32**	-3 178 176,50
Övriga fonder 1.1.	**3 204 313,18**	3 204 313,18
Övriga fonder 31.12.	**3 204 313,18**	3 204 313,18
Vinstmedel 1.1.	**1 001 873 725,47**	1 030 815 329,73
Vinstutdelning	**-86 616 601,50**	-57 333 669,40
Övriga förändringar		23 419,57
Periodens vinst	**23 923 690,26**	28 368 645,57
Fritt eget kapital 31.12.	**939 180 814,23**	1 001 873 725,47
Utdelningsbart eget kapital 31.12.	**935 059 242,22**	997 053 349,97
Eget kapital sammanlagt 31.12.	**1 019 520 958,84**	1 081 542 570,55

18. Ackumulerade bokslutsdispositioner

EURO	2017	2016
Ackumulerade överavskrivningar 1.1.	**509 301,44**	700 326,44
Periodens förändring	**-509 301,44**	-191 025,00
Ackumulerade överavskrivningar 31.12.	**0,00**	509 301,44

Uppskjuten skatteskuld, 20,0 % av ackumulerade bokslutsdispositioner, har inte bokförts.

19. Långfristiga skulder

EURO	2017	2016
Lån från finansinstitut som förfaller		
mellan ett och fem år	**120 463 734,88**	130 152 803,98
senare än om fem år	**30 000 000,00**	50 000 000,00
Lån från finansinstitut	**150 463 734,88**	180 152 803,98
Långfristiga skulder sammanlagt	**150 463 734,88**	180 152 803,98

20. Skulder till dotterbolag

EURO	2017	2016
Leverantörsskulder	**1 314 457,31**	412 507,33
Övriga skulder	**137 016 199,83**	167 461 374,97
Resultatregleringar	**312 278,86**	55 474,19
Sammanlagt 31.12.	**138 642 936,00**	167 929 356,49

21. Resultatregleringar

EURO	2017	2016
Räntor	**1 322 053,42**	1 419 374,75
Löner och sociala kostnader	**3 299 683,16**	5 247 416,79
Övriga	**2 889 771,86**	1 390 293,37
Sammanlagt 31.12.	**7 511 508,44**	8 057 084,91

22. Leasingansvar

EURO	2017	2016
Utbetalningar inom 1 år	**1 942 973,41**	1 061 703,13
Senare utbetalningar	**5 421 007,21**	7 941 250,24
Sammanlagt 31.12.	**7 363 980,62**	9 002 953,37

23. Ansvarsförbindelser

EURO	2017	2016
Som säkerhet för egna förbindelser	**10 861 000,00**	14 136 000,00
Leasing- och hyresansvar	**7 363 980,62**	9 002 953,37
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	**19 918 070,00**	19 110 000,00
Sammanlagt 31.12.	**38 143 050,62**	42 248 953,37

24. Derivat

NOMINELLA BELOPP, EURO	2017	2016
Valutaterminer och valutaswappar	**470 420 548,56**	542 780 845,04
Ränteswappar	**80 000 000,00**	80 000 000,00
Sammanlagt 31.12.	**550 420 548,56**	622 780 845,04

DAGSVÄRDE, EURO	2017	2016
Valutaterminer och valutaswappar	**-2 539 498,89**	527 577,93
Ränteswappar	**-879 829,69**	-1 642 198,52
Sammanlagt 31.12.	**-3 419 328,58**	-1 114 620,59

Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckningar

Vid utgången av räkenskapsperioden 2017 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 935,1 milj. euro (2016: 997,1). Bolagets styrelse föreslår för bolagsstämman att en dividend på 0,72 euro per aktie ska betalas för räkenskapsperioden 2017. Det finns 81 713 775 aktier som är berättigade till utdelning. Som dividend skulle sålunda utdelas 58,8 milj. euro. Därefter återstår 876,2 milj. euro i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

BOKSLUTETS OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSENS UNDERTECKNINGAR

Helsingfors, den 6 februari, 2018

ALEXANDER EHRNROOTH

PAUL EHRNROOTH

LOUISE FROMOND

GUSTAF GRIPENBERG

INGRID JONASSON BLANK

JYRI LUOMAKOSKI

INKA MERO

FABIAN MÅNSSON

PETER SJÖLANDER

RITVA SOTAMAA

JAANA TUOMINEN
Verkställande direktör

REVISIONSANTECKNING
Över utförd revision har idag avgetts berättelse.

Helsingfors, den 6 februari, 2018
KPMG Oy Ab

VIRPI HALONEN
CGR

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fiskars Oyj Abp

REVISION AV BOKSLUTET

Uttalande
Vi har utfört en revision av bokslutet för Fiskars Oyj Abp (fo-nummer 0214036-5) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2017. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydelsefulla redovisningsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och av resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU,
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionsutskott.

Grund för uttalandet
Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernbolagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 6 till koncernbokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Materialitet
Den tillämpande materialiteten påverkar omfattningen av revisionen. Materialiteten har bestämts på basen professionellt omdöme och styr valet av revisionsåtgärder, tidpunkten för och omfattningen av revisionen samt bedömningen av noterade felaktigheter i förhållandet till bokslutet som helhet. Nivån på den av oss bestämda materialiteten baserar sig på vår bedömning av storleken av felaktigheter som ensamma eller tillsammans rimligen kan anses inverka på ekonomiska beslut som användare av bokslutet gör. Vi har också tagit i betraktande felaktigheter och/eller potentiella felaktigheter vilka på grund av kvalitativa faktorer enligt vår uppfattning är materiella för användarna av bokslutet.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden. De viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c är inkluderade i beskrivningarna av för revisionen särskilt betydelsefulla områden nedan.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

FÖR REVISIONEN SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN	HUR IFRÅGAVARANDE OMRÅDEN BEAKTATS I REVISIONEN
VÄRDERING AV GOODWILL – KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOT 11	
• Till följd av tidigare års företagsförvärv är koncernbalansens goodwill 222 milj. euro. • Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. I värderingen av goodwill ingår en betydande mängd uppskattningar från ledningen, särskilt gällande omsättningens tillväxt, lönsamhet och diskonteringsräntan. • Bolaget uppgör kassaflödesbaserade värderingsberäkningar och känslighetsanalyser för bokslutet.	• Vi har kritiskt granskat ledningens utgångspunkter och antaganden, på vilka de kommande årens kassaflödesprognoser har uppgjorts. • Våra värderingspecialister har deltagit i granskningen och bedömt rimligheten av den använda diskonteringsräntan och det tekniska utförandet av kalkylerna samt övriga antaganden jämtemot marknads- och branschinformation. • Därtill har vi bedömt om känslighetsanalysen gällande goodwill är tillräcklig och sakligheten av den i bokslutets noter givna informationen gällande nedskrivningsprövningarna.
VÄRDERING AV VARUMÄRKEN – KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOT 11	
• Värdet på varumärkena till följd av företagsförvärv i koncernbalansen är 217 milj. euro. • Enligt bolagets definition är de fördelar som erhållits från varumärken inte tidsbegränsade varvid varumärkena inte avskrivs utan en prövning av nedskrivningsbehovet görs åtminstone årligen. • Bolaget uppgör kassaflödesbaserade värderingsberäkningar för bokslutet enligt ”relief from royalty”-metoden. De vid prövningen använda kassaflödes-prognoserna innehåller betydande mängd av ledningen gjorda uppskattningar, särskilt gällande varumärkesspecifik försäljning samt diskonteringsränta.	• Vi har kritiskt granskat ledningens utgångspunkter och antaganden utifrån vilka kommande årens kassaflödesprognoser har uppgjorts. • Våra värderingspecialister har deltagit i granskningen genom att bedöma rimligheten av använda antaganden och diskonteringsräntan samt kalkylernas tekniska utförande. • Därtill har vi bedömt om känslighetsanalysen gällande varumärkena är tillräcklig och sakligheten av den i bokslutets noter givna informationen gällande nedskrivnings-prövningarna.
VÄRDERING AV OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR – KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOT 16	
• Koncernen tillverkar och säljer konsumentprodukter, vilket förutsätter bemötande av konsumenternas föränderliga krav. • Värderingen av omsättningstillgångarna förutsätter företagsledningens bedömning av framtida försäljning samt definition av en lämplig inkuransreserveringsnivå för produkter vars tillverkning kommer att avslutas eller som kommer att säljas till ett pris lägre än tillverkningskostnaderna till följd av förändrad efterfrågan bland konsumenterna.	• Gällande råvaror och färdiga produkter har vi kritiskt bedömt bolagets redovisningsprinciper gällande värdering av omsättningstillgångar, konsekvensen i tillämpningen av redovisningsprinciperna samt det tekniska utförandet av beräkningarna för att beräkna enskilda inkuransreserveringar. • Utgående från det ovannämnda har vi bedömt om inkuransreserveringarna för både råvaror och färdiga produkter har beräknats enligt bolagets principer och om de grundar sig på historiska försäljningssiffror samt på företagsledningens uppskattning av framtida försäljning.

FÖR REVISIONEN SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN	HUR IFRÅGAVARANDE OMRÅDEN BEAKTATS I REVISIONEN
INTÄKTSFÖRING AV FÖRSÄLJNING – KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOT 2	
• Koncernens omsättning är en väsentlig post i bokslutet (2017: 1 186 milj. euro) och den består av en stor mängd transaktioner samt mångfasetterade prissättnings- och rabattavtal. • Försäljningsintäkterna intäktförs när alla väsentliga risker och fördelar av ägandet har överförts till köparen, dvs. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. • Försäljningen innehåller risker gällande tidpunkten för intäktsföringen och företagsledningens uppskattningar gällande beviljade kund- och kampanjrabatter och den bokföringsmässiga hanteringen av försäljningens reserveringar.	• Vi har bedömt bolagets intäktsförings- och redovisningsprinciper samt huruvida de följer principerna definierade i IFRS-standarderna. • Vid granskningen har vi gjort en bedömning av för försäljningen relevanta informationssystem och av försäljningens kontrollomgivning för att försäkra oss om att försäljningstransaktionerna och prisförändringarna bokförs på ett behörigt sätt. • Därtill har vi gällande olika försäljningskanaler utfört substansgranskingsåtgärder gällande försäljningens fullständighet och korrekthet, samt bedömt transaktioner vilka kräver värderingar och uppskattningar gjorda av företagsledningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

ÖVRIGA RAPPORTERINGSSKYLDIGHETER

Uppgifter om revisionsuppdraget

Vi har verkat som av bolagstämman utnämnd revisor minst 50 år. Virpi Halonen, CGR, har varit huvudansvarig revisor från bolagstämman 16 mars 2011.

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 6 februari 2018
KPMG OY AB

Virpi Halonen
CGR

Fiskars Oyj Abp

FISKARS OYJ ABP
Tavastvägen 135 A, PB 130,
FI-00561 Helsingfors, Finland

Tfn +358 204 3910

info@fiskars.fi
fiskarsgroup.com