

FISKARS  
◆  
GROUP



Fiskars Group

# Delårsrapport

Januari-mars 2020

# DELÅRSRAPPORT JANUARI–MARS 2020

Positiv start på året, men covid-19-pandemin orsakade vändning; flera åtgärder för att minska de negativa inverkningarna på lönsamheten är pågående

## Första kvartalet 2020 i korthet:

- Omsättningen minskade med 4,6 % till 256,2 milj. euro (1–3/2019: 268,6)
- Jämförbara omsättningen<sup>1</sup> minskade med 4,7 % till 256,2 milj. euro (268,9)
- EBITA minskade med 40,7 % till 11,9 milj. euro (20,1)
- Jämförbara<sup>2</sup> EBITA minskade med 27,0 % till 18,9 milj. euro (25,9)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt minskade till -37,5 milj. euro (-25,8)
- Resultatet per aktie (EPS) var 0,06 euro (0,21)

## UTSIKTERNA FÖR ÅR 2020 DROGS TILLBAKA DEN 19.3.2020:

Fiskars Oyj Abp drog tillbaka sina utsikter för 2020, som publicerades den 5.2.2020. På grund av coronaviruset är det osannolikt att jämförbara EBITA ökar år 2020. Covid-19-pandemin kommer att ha en betydlig negativ inverkan under årets andra kvartal. Eftersom situationen utvecklas fort är det för tidigt att göra motiverade uppskattningar av den potentiella inverkan på helårsresultatet. Fiskars strävar till att precisera sina utsikter för 2020 då inverkan kan beräknas mer pålitligt. En mer detaljerad beskrivning av möjliga risker finns i denna kvartalsrapports sektion för Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer.

---

1) I den jämförbara omsättningen ingår inte inverkan av valutakurser, nyförvärv och avyttringar

2) Jämförelsestörande poster i EBITA inkluderar poster såsom omstruktureringskostnader, nedskrivningar eller avsättningar, integrationskostnader och resultatpåverkan från avyttrade verksamheter

# VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ÖVERSIKT

Vi hade en stark start på året och verksamheten presterade bättre än fjolårsnivån under januari–februari. Covid-19-pandemin började sedan stegvis påverka vår verksamhet, med början i Asien, och spred sig till alla våra centrala marknadsområden under årets första kvartal.

Kvartalet avslutades med att både jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA minskade på kvartalsnivå i förhållande till året innan. Utvecklingen var god inom flera områden, i synnerhet inom segmenten Terra och Crea i Amerika och inom segmentet Terra i Centraleuropa. Dessutom fortsatte vår egen e-handelskanal att växa med tvåsiffriga procenttal. Samtidigt påverkades i synnerhet segmentet Vita av att butiker stängde i flera marknader och att konsumentefterfrågan minskade kraftigt i mars.

Eftersom vi började se en inverkan på vår efterfrågan drog vi den 19.3.2020 tillbaka våra utsikter för år 2020. Vi förväntar oss att precisera våra utsikter för 2020 då inverkan kan beräknas mer pålitligt.

Början av året var på många sätt intensiv. Vi slutförde den organisationsförändring som tillkännagavs i slutet av 2019, och den nya strukturen trädde i kraft. Denna förändring ger oss bättre förutsättningar att arbeta tillsammans som ett företag, vilket är speciellt viktigt när vi navigerar genom de rådande exceptionellt svåra marknadsförhållandena.

Vi agerar proaktivt för att minska på de negativa inverkningarna av covid-19 på våra funktioner globalt. Vi har infört tillfälliga permitteringar eller liknande åtgärder i flera delar av vår verksamhet, från fabriker, distributionscentraler och butiker till kontor. Därtill har vi infört andra sparåtgärder. Vi övervakar situationen fortlöpande och vidtar ytterligare åtgärder vid behov.

Vi fortsätter att minimera vår kostnadsbas men håller samtidigt fokus på våra strategiska initiativ. Vi fortsätter arbetet med att utvidga vår nya e-handelsplattform och flera varumärken övergår till den under årets andra kvartal. Revitaliseringen av varumärkena Wedgwood och Royal Doulton framskred under årets första kvartal och kommunikationen till konsumenter påbörjades inom flera marknader. Samtidigt arbetar vi med att utnyttja möjligheter till tillväxt i de marknader som återgår till mer normala förhållanden.

Hela koncernens ledningsgrupp driver bolaget bestämt framåt även i de här exceptionella förhållandena. Vår solida balansräkning stöder vår verksamhet i dessa utmaningar och vårt mål att göra vardagen extraordinär ger vårt arbete för tillväxt en klar riktning.

Sari Pohjonen  
Tillfällig verkställande direktör



# KONCERNENS NYCKELTAL

| Milj. euro                                                             | 1–3<br>2020 | 1–3<br>2019 | Förändr. | 2019    |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------|---------|
| Omsättning                                                             | 256,2       | 268,6       | -4,6 %   | 1 090,4 |
| Jämförbar omsättning <sup>1)</sup>                                     | 256,2       | 268,9       | -4,7 %   | 1 083,7 |
| EBITA                                                                  | 11,9        | 20,1        | -40,7 %  | 72,9    |
| Jämförelsestörande poster i EBITA <sup>2)</sup>                        | -7,0        | -5,8        | -20,7 %  | -17,7   |
| Jämförbar EBITA                                                        | 18,9        | 25,9        | -27,0 %  | 90,6    |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                 | 8,4         | 16,9        | -50,2 %  | 60,1    |
| Resultat före skatt                                                    | 8,5         | 22,7        | -62,6 %  | 63,2    |
| Periodens resultat                                                     | 5,1         | 17,6        | -70,9 %  | 52,4    |
| Nettoförändring av verkligt värde på investeringsportfölj              | 0,0         | 16,0        |          | -20,4   |
| Resultat/aktie, euro                                                   | 0,06        | 0,21        | -71,6 %  | 0,63    |
| Eget kapital/aktie, euro                                               | 9,11        | 14,96       |          | 9,34    |
| Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter | -37,5       | -25,8       | -45,2 %  | 117,5   |
| Soliditet, %                                                           | 51 %        | 65 %        |          | 56 %    |
| Nettogearing, %                                                        | 44 %        | 26 %        |          | 34 %    |
| Investeringar                                                          | 5,0         | 8,0         | -37,5 %  | 40,0    |
| Personal (FTE), i genomsnitt                                           | 6 374       | 7 029       | -9,3 %   | 6 840   |

1) Omräknat i jämförbara valutakurser samt utan den avyttrade Leborgne-verksamheten.

2) Under första kvartalet 2020 bestod jämförelsestörande posterna främst av kostnader som härrörde sig till omstrukturerings- och transformationsprogrammen.

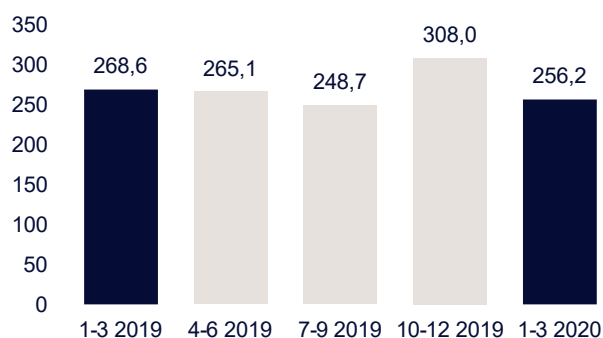


# KONCERNENS RESULTATUTVECKLING

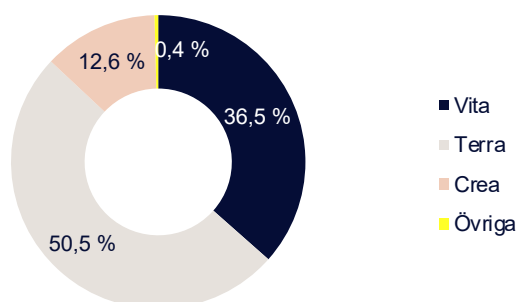
| Milj. euro             | 1-3<br>2020 | 1-3<br>2019 | Förändr. | Jämförbar<br>förändr.* | 2019    |
|------------------------|-------------|-------------|----------|------------------------|---------|
| <b>Omsättning</b>      |             |             |          |                        |         |
| Koncernen              | 256,2       | 268,6       | -4,6 %   | -4,7 %                 | 1 090,4 |
| Vita                   | 93,6        | 110,2       | -15,0 %  | -16,1 %                | 500,8   |
| Terra                  | 129,3       | 127,5       | 1,4 %    | 2,6 %                  | 442,9   |
| Crea                   | 32,3        | 29,9        | 7,8 %    | 6,2 %                  | 142,9   |
| Övriga                 | 1,0         | 0,9         | 11,9 %   | 11,9 %                 | 3,9     |
| <b>Jämförbar EBITA</b> |             |             |          |                        |         |
| Koncernen              | 18,9        | 25,9        | -27,0 %  |                        | 90,6    |
| Vita                   | -3,6        | 3,0         |          |                        | 38,8    |
| Terra                  | 19,3        | 21,9        | -11,7 %  |                        | 36,2    |
| Crea                   | 5,6         | 4,3         | 30,8 %   |                        | 28,0    |
| Övriga                 | -2,5        | -3,3        | -24,3 %  |                        | -12,5   |

\*Omräknat i jämförbara valutakurser samt utan den avyttrade Leborgne-verksamheten

## OMSÄTTNING, MILJ. EURO



## OMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PER SEGMENT, 1-3 2020

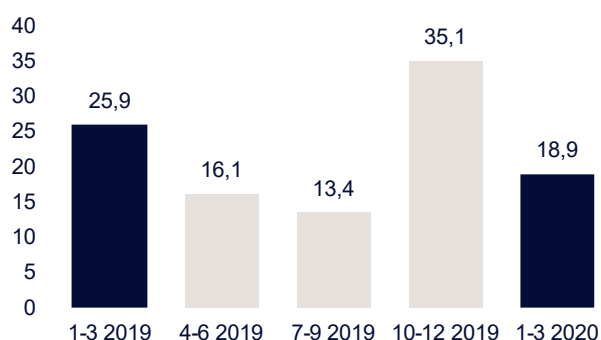


## FISKARS GROUPS OMSÄTTNING UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

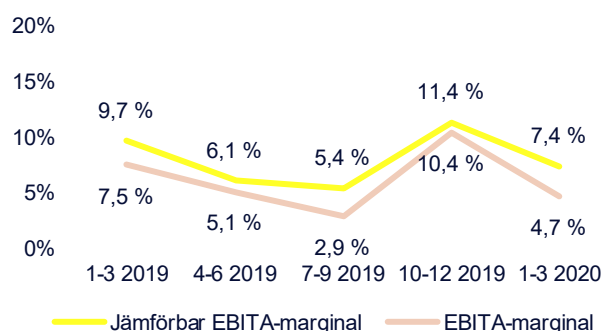
Fiskars Groups konsoliderade omsättning minskade med 4,6 % till 256,2 milj. euro (1-3/2019: 268,6). Den jämförbara omsättningen minskade med 4,7 %. Nedgången var en följd av utmaningar i segmentet Vita, där covid-19-pandemin påverkade verksamheten mot slutet av kvartalet.



## FISKARS GROUPS JÄMFÖRBARA EBITA, MILJ. EURO



## FISKARS GROUPS JÄMFÖRBARA EBITA-MARGINAL OCH EBITA-MARGINAL



## FISKARS GROUPS JÄMFÖRBARA EBITA UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

Fiskars Groups jämförbara EBITA minskade med 27,0 % till 18,9 milj. euro (25,9). Jämförbara EBITA sjönk i segmenten Vita och Terra.

Jämförbara EBITA minskade i segmentet Vita som en följd av minskad försäljningsvolym.

I segmentet Terra minskade jämförbara EBITA på grund av ökade marknadsföringskostnader och en förändring i produktmixen.

I segmentet Crea ökade jämförbara EBITA, främst som en följd av ökande volymer och en gynnsam produktmix.

## VERKSAMHETSOMGIVNINGEN UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

Verksamhetsomgivningen försämrades avsevärt i alla relevanta marknader under andra halvan av årets första kvartal 2020 som en följd av covid-19-pandemin. Det ledde till en nedgång i konsumentförtroendet på samtliga marknader.

E-handels betydelse ökade eftersom fysiska affärer har stängts tillfälligt i många marknader och människors rörlighet har begränsats. I detaljhandeln har många varuhuskedjor utsatts för ytterligare tryck på grund av pandemin. En följd av den här situationen är att övergången från traditionella affärer till e-handel har accelererat.

Inom trädgårds- och gör-det-självmarknaderna har butikerna hållits öppna i många marknader och effekten av pandemin har inte varit lika betydlig.

## RAPPORTERINGSSEGMENT

Den här delårsrapporten återspeglar Fiskars Groups organisationsstruktur med tre verksamhetsenheter (Business Area, BA): Vita, Terra och Crea. Fiskars Groups fyra primära rapporteringssegment är Vita, Terra, Crea och Övriga. Dessutom rapporterar koncernen omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Den finansiella informationen år 2019 är korrigerad för de primära rapporteringssegmenten. De korrigerade talen är inte reviderade.

Verksamhetsenheten Vita erbjuder produkter för inom kategorierna dukning, glas och inredning i premium- och lyxklassen. De viktigaste varumärkena är Iittala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood.

Verksamhetsenheten Terra består av kategorierna trädgård, bekvämlighet och uteliv. De viktigaste varumärkena är Fiskars, Gerber och Gilmour.

Verksamhetsenheten Crea består av kategorierna matlagning samt pyssel och saxar, främst under varumärket Fiskars.

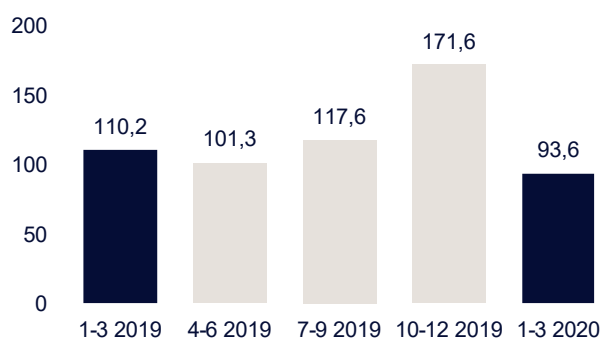
Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

# SEGMENTET VITA

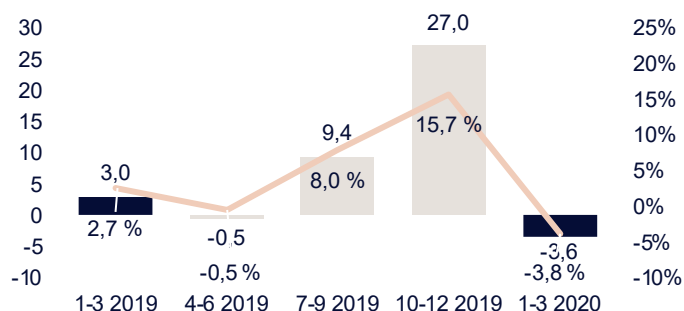
| Milj. euro      | 1-3<br>2020 | 1-3<br>2019 | Förändr. | 2019  |
|-----------------|-------------|-------------|----------|-------|
| Omsättning*     | 93,6        | 110,2       | -15,0 %  | 500,8 |
| Jämförbar EBITA | -3,6        | 3,0         |          | 38,8  |
| Investeringar   | 2,0         | 4,0         | -48,9 %  | 18,3  |

\*Omräknat i jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 16,1 % under första kvartalet 2020

## OMSÄTTNING, MILJ. EURO



## JÄMFÖRBAR EBITA (MILJ. EURO) OCH JÄMFÖRBAR EBITA-MARGINAL



## SEGMENTET VITA UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

Omsättningen inom segmentet Vita minskade med 15,0 % jämfört med motsvarande period året innan och var 93,6 milj. euro (1-3/2019: 110,2). Den jämförbara omsättningen minskade med 16,1 %. Omsättningen minskade i alla kanaler med undantag för den egna e-handeln.

Under januari-februari var omsättningen på fjolårsnivå, trots att covid-19-pandemin redan påverkade verksamheten i Asien. En majoritet av våra butiker finns i Asien-Stillahavsområdet och många av dem måste tillfälligt stängas redan i januari. Från början av mars hade pandemin en väsentlig negativ inverkan på omsättningen på alla marknader.

På varumärkesnivå var minskningen i omsättningen mest framträdande för Waterford och Wedgwood. Butiker har temporärt stängts på flera marknader och återfyllnadsbeställningarna minskade fort.

Jämförbara EBITA för segmentet Vita sjönk under kvartalet och uppgick till -3,6 milj. euro (3,0). Jämförbara EBITA drogs främst ned av minskade försäljningsvolymerna och logistikkostnader.

## HÖJDPUNKTER INOM MARKNADSFÖRING

Omdefinieringen av varumärkena Wedgwood och Royal Doulton slutfördes under det första kvartalet 2020. Målet är att positionera varumärkena på nytt och att göra dem mer tilltalande för en bredare konsumentgrupp.

Waterford tilldelades kvalitetsutmärkelsen Award of Excellence 2020 av dukningstidskriften TableWare International. Utmärkelsen gick till kollektionen Gin Journeys i kategorin barprodukter.

littalas nyaste hemkollektion, Kuru av Phillippe Malouin, har belönats med en designutmärkelse av tidskriften Wallpaper Magazine. Kollektionen Kuru fick tidskriftens Best Tinted Love Award för den vas som ingår i kollektionen. Serien lanserades under årets första kvartal 2020.

Fiskars Group deltog i Ambiente-mässan i Frankfurt, en av de största handelsmässorna i våra kategorier. Fiskars Group representerades av flera varumärken då littala, Royal Copenhagen, Royal Doulton och Wedgwood deltog i mässan.

### Wedgwoods ompositionering



### littalas Kuru-vas

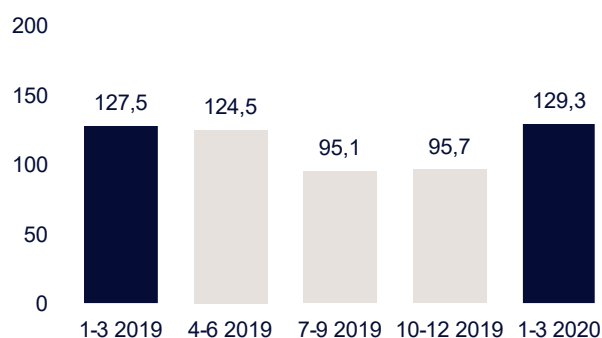


# SEGMENTET TERRA

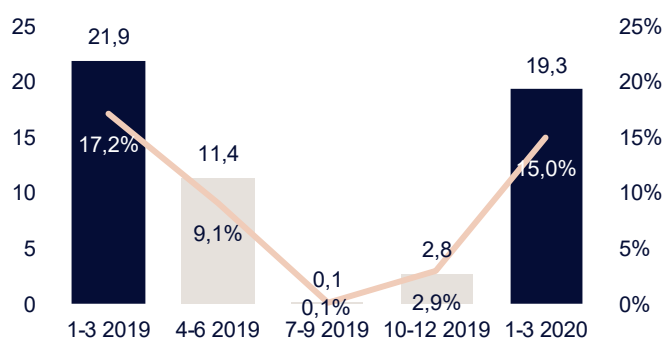
| Milj. euro      | 1-3<br>2020 | 1-3<br>2019 | Förändr. | 2019  |
|-----------------|-------------|-------------|----------|-------|
| Omsättning*     | 129,3       | 127,5       | 1,4 %    | 442,9 |
| Jämförbar EBITA | 19,3        | 21,9        | -11,7 %  | 36,2  |
| Investeringar   | 2,1         | 2,9         | -25,4 %  | 16,6  |

\*Omräknat i jämförbara valutakurser samt utan den avyttrade Leborgne-verksamheten ökade omsättningen med 2,6 % under första kvartalet 2020

## OMSÄTTNING, MILJ. EURO



## JÄMFÖRBAR EBITA (MILJ. EURO) OCH JÄMFÖRBAR EBITA-MARGINAL



## SEGMENTET TERRA UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

Omsättningen i segmentet Terra ökade jämfört med motsvarande period föregående år med 1,4 % till 129,3 milj. euro (1-3/2019: 127,5). Den jämförbara omsättningen ökade med 2,6 %. Pandemin började ha en negativ inverkan på segmentets omsättning i mars.

Ökningen ökade i kategorierna bevattnings och trädgård, som båda utvecklades positivt i Amerika och Centraleuropa. I Amerika har järnaffärer i huvudsak hållit öppet. I Europa har en del butiker däremot stängts, och trafiken till butikerna har minskat något. Försäljningen av snöredskap minskade i Norden och Baltikum på grund av den milda vintern.

I kategorin uteliv minskade omsättningen på grund av en nedgång i myndighetsbeställningar. Många sportaffärer i Amerika har stängts, vilket också har påverkat omsättningen i den här kategorin.

Jämförbara EBITA för segmentet Terra sjönk under kvartalet och uppgick till 19,3 milj. euro (21,9). Jämförbara EBITA minskade som en följd av en ökad satsning på marknadsföring i anknytning till expansionen i Centraleuropa och på grund av en svagare produktmix.

## HÖJDPUNKTER INOM MARKNADSFÖRING

Under kvartalet lanserade Gerber tjänsten Gerber Custom exklusivt på gerbergear.com. Tjänsten gör det möjligt för kunder att beställa sin drömkniv genom att välja bland ett stort sortiment av knivbladsformer, material, färger, illustrationer och mönster. Det här utvidgar Gerbers produktsortiment och stödjer direkta konsumentrelationer.

I januari presenterade Fiskars för internationell press och influerare sin första kollektion av trädgårdskläder, som skapats i samarbete med designern Maria Korkeila. Lanseringen ägde rum i samband med Pitti Uomo – mässan i Italien. Den skapade betydande internationell synlighet för kollektionen och för Fiskars. Kollektionen kommer att finnas tillgänglig exklusivt på fiskars.com från våren 2021.

Vårens Happiness-kampanj inom trädgårdsprodukter lanserades på alla europeiska marknader. Fiskars närvaro förstärktes med en kraftig närvaro i butiker samt stödande mediakampanjer.

Fiskarsplacerade sig bland de tio främsta växande varumärken i Tyskland vid "Best Brands" 2020-utmärkelserna. Rangordningen bygger på en representativ empirisk studie av marknadsforskningsinstitutet GfK, som har utvärderat affärsframgång och varumärkesbild hos mer än 14 000 konsumenter.

### Gerber Custom



### Fiskars trädgårdskläder

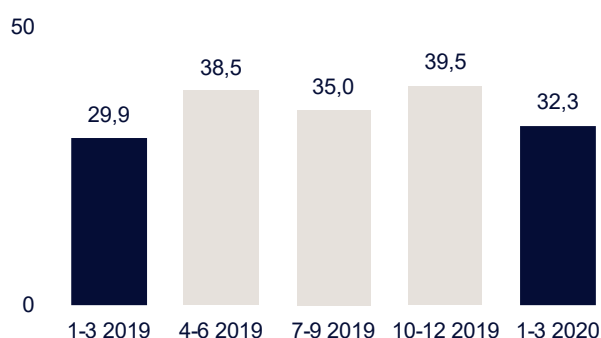


# SEGMENTET CREA

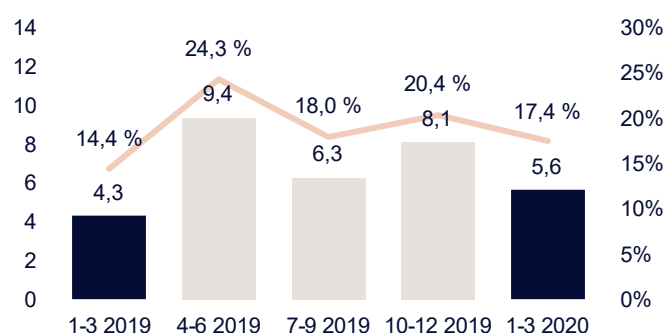
| Milj. euro      | 1-3<br>2020 | 1-3<br>2019 | Förändr. | 2019  |
|-----------------|-------------|-------------|----------|-------|
| Omsättning*     | 32,3        | 29,9        | 7,8 %    | 142,9 |
| Jämförbar EBITA | 5,6         | 4,3         | 30,8 %   | 28,0  |
| Investeringar   | 0,2         | 0,2         | 9,8 %    | 0,9   |

\*Omräknat i jämförbara valutakurser ökade omsättningen med 6,2 % under första kvartalet 2020

## OMSÄTTNING, MILJ. EURO



## JÄMFÖRBAR EBITA (MILJ. EURO) OCH JÄMFÖRBAR EBITA-MARGINAL



## SEGMENTET CREA UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

Omsättningen i segmentet Crea ökade med 7,8 % jämfört med motsvarande period föregående år till 32,3 milj. euro (1-3/2019: 29,9). Jämförbara omsättningen ökade med 6,2 %.

Omsättningen ökade i synnerhet i Amerika. Överlag var omsättningen stark i januari-februari, både i våra egna affärer samt till distributörer. I mars försvagades omsättningen klart på grund av pandemin. Det berodde på att butiker stängde och på minskad trafik såväl till våra egna och till våra distributörers butiker. Verksamheten påverkades mer markant i Europa men också i Amerika. Efterfrågan på vissa marknader ökade som en följd av pandemin, främst i fråga om saxar och verktyg för kreativt arbete.

Jämförbara EBITA i segmentet Crea ökade under kvartalet och var 5,6 milj. euro (4,3). Jämförbara EBITA stärktes i huvudsak av ökade volymer och en gynnsam produktmix.

## HÖJDPUNKTER INOM MARKNADSFÖRING

I Finland lanserades Happiness-kampanjen för Hard Face-matlagningsprodukterna i februari. Finland är en viktig marknad inom matlagningskategorin.

Fiskars fick betydande synlighet under årets första kvartal, speciellt i Amerika. Influenserare hjälpte konsumenter vara kreativa hemma genom att erbjuda olika sömnads- och pysseltips för barn och vuxna. Detta bidrog till att stärka varumärket.

Distributionen av Fiskars Functional Form-matlagningsprodukter utvidgades i Australien.

## Hard Face –kampanjen i Finland



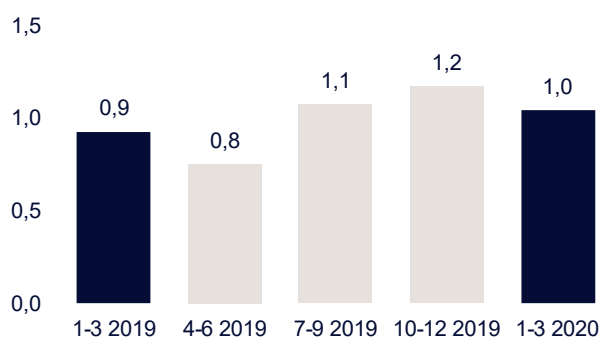
## Närvaro i social media



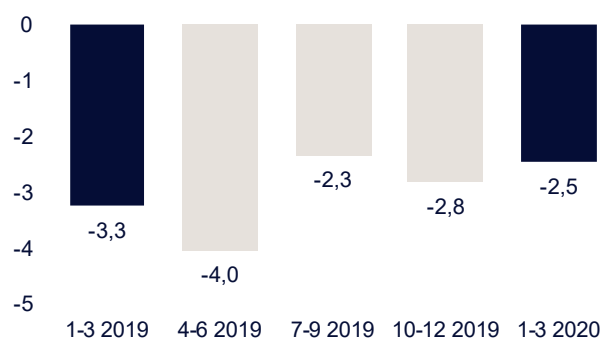
# SEGMENTET ÖVRIGA

| Milj. euro      | 1-3<br>2020 | 1-3<br>2019 | Förändr. | 2019  |
|-----------------|-------------|-------------|----------|-------|
| Omsättning      | 1,0         | 0,9         | 11,9 %   | 3,9   |
| Jämförbar EBITA | -2,5        | -3,3        | -24,3 %  | -12,5 |
| Investeringar   | 0,7         | 1,0         | -25,5 %  | 4,2   |

## OMSÄTTNING, MILJ. EURO



## JÄMFÖRBAR EBITA (MILJ. EURO) OCH JÄMFÖRBAR EBITA-MARGINAL



## SEGMENTET ÖVRIGA UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

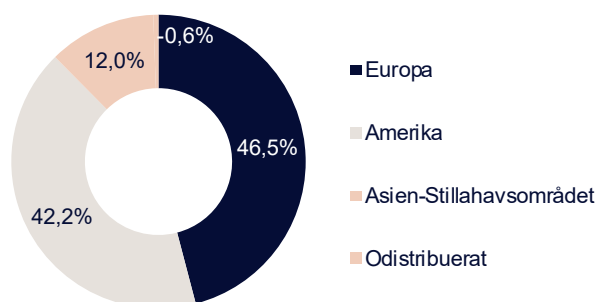
Omsättningen i segmentet Övriga var 1,0 milj. euro (1-3/2019: 0,9) och utgjordes av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbara EBITA för segmentet Övriga uppgick till -2,5 milj. euro (-3,3).



# OMSÄTTNINGENS GEOGRAFISKA FÖRDELNING

| Milj. euro              | 1–3<br>2020 | 1–3<br>2019 | Förändr. | Jämförbar<br>förändr.* | 2019  |
|-------------------------|-------------|-------------|----------|------------------------|-------|
| Europa                  | 119,0       | 130,1       | -8,5 %   | -5,7 %                 | 518,9 |
| Amerika                 | 108,0       | 104,4       | 3,4 %    | 0,0 %                  | 427,5 |
| Asien-Stillahavsområdet | 30,7        | 33,5        | -8,4 %   | -9,9 %                 | 143,6 |
| Odistribuerat**         | -1,5        | 0,6         |          |                        | 0,3   |

## DEN GEOGRAFISKA FÖRDELNING AV FISKARS GROUPS OMSÄTTNING, 1-3 2020



## OMSÄTTNINGEN UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

Omsättningen i Europa minskade med 8,5 % och uppgick till 119,0 milj. euro (1–3/2019: 130,1). Jämförbara omsättningen minskade med 5,7 % på grund av segmenten Vita och Terra, men var oförändrad i segmentet Crea. Överlag ökade omsättningen speciellt i Tyskland och Sverige, där efterfrågan inom segmentet Vita var bra. Omsättningen minskade speciellt i Finland och Frankrike. I Finland minskade försäljningen av snöredskap på grund av den milda vintern.

Omsättningen i segmentet Amerika ökade med 3,4 % till 108,0 milj. euro (104,4). Den jämförbara omsättningen var på föregående års nivå. Jämförbara omsättningen fick stöd av segmenten Terra och Crea, men minskade i segmentet Vita.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet minskade med 8,4 % och uppgick till 30,7 milj. euro (33,5). Den jämförbara omsättningen minskade med 9,9 % på grund av belastning från segmentet Vita. Största delen av koncernens egna butiker finns i Asien-Stillahavsområdet och många av dem måste stängas under kvartalet. Omsättningen minskade klart i Japan, men i Kina var den oförändrad från föregående års nivå.

## FINANSIELLA POSTER OCH NETTORESULTAT UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

Under det andra kvartalet 2019 delade Fiskars Group ut en extra dividend i form av Wärsiläaktier i bolagets ägo. Efter utdelningen hade Fiskars Group inte längre något innehav av Wärsiläaktier (1–3/2019: 32 645 343 aktier). Under första kvartalet 2019 uppgick nettoförändringen i verkligt värde på Wärsiläaktierna via övrigt totalresultat till 16,0 milj. euro.

Övriga finansiella inkomster och kostnader uppgick till -0,0 milj. euro (5,3, inklusive 7,8 milj. euro i erhållna Wärsilädividender). Valutakursdifferenser utgjorde 0,8 milj. euro (0,3) av finansiella objekt.

Resultatet före skatt uppgick till 8,5 milj. euro (22,7) under det första kvartalet 2020. Inkomstskatten för det första kvartalet uppgick till -3,4 milj. euro (-5,1). Resultatet per aktie var 0,06 euro (0,21).

## KASSAFLÖDE, BALANSRÄKNING OCH FINANSIERING UNDER FÖRSTA KVARTALET 2020

Det första kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick till -37,5 milj. euro (1–3/2019: -25,8). Detta orsakades av en ändring i kortfristiga tillgångar, främst genom en förändrad timing i leverantörsskulder. Kassaflödet från finansiella poster och skatter uppgick till -4,2 milj. euro (-11,2).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -4,2 milj. euro (-2,5), inklusive investeringar på -5,0 milj. euro i anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamhet var 145,8 milj. euro (26,0), inklusive 134,4 milj. euro i förändring av kortfristiga skulder, 39,9 milj. euro i upplåning av långfristig skuld och -22,8 milj. euro i utdelade dividender. I jämförelsetalet från första kvartalet 2019 ingår 53,4 milj. euro i förändring av kortfristiga skulder och -22,0 miljoner i utdelade dividender.

Investeringarna under årets första kvartal uppgick till 5,0 milj. euro (8,0) och var främst kopplade till IT-lösningar. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 15,6 milj. euro (14,8) under årets första kvartal.

Fiskars Groups rörelsekapital uppgick i slutet av mars till 263,9 milj. euro (258,1). Soliditeten var 51 % (65 %) och nettogearingen var 44 % (26 %).

De likvida medlen uppgick i slutet av perioden till 109,3 milj. euro (11,0). De räntebärande skulderna uppgick till 331,3 milj. euro (321,6) och av dem utgjordes 107,1 milj. euro (117,2) av leasingskulder som klassificeras som räntebärande skulder under IFRS 16.

Exklusive leasingskulder uppgick de kortfristiga räntebärande skulderna till 242,9 milj. euro (65,1) och de långfristiga skulderna till 91,3 milj. euro (151,2). De kortfristiga skulderna bestod i huvudsak av utfärdade företagscertifikat och bilaterala låneavtal från kreditinstitutioner som förfaller till betalning inom 12 månader, medräknat nya lån som lyfts under kvartalet. Sammanlagt 122,0 milj. euro (53,0) av företagets företagscertifikatsprogram på 400 miljoner var i bruk vid periodens slut. Utöver utestående lån hade Fiskars Group 300 milj. euro i utnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker.

## OMSTRUKTURERINGSPROGRAM

I december 2019 meddelade Fiskars Group om planer att ändra sin organisationsstruktur och simplificera organisationen för att fortsätta att skapa ett bolag med ett gemensamt syfte, strategi och värden.

Fiskars Group lanserade också ett nytt omstruktureringsprogram som berör hela koncernen, där målet är att minska kostnader. Besparingarna förväntas komma från flera områden, medräknat avskaffandet av överlappande skikt, förenklade processer och arbetssätt samt en minskning av personalen. Som en del av programmet kommer bolaget att identifiera synergier inom försäljning och administration. Därtill kommer bolaget att se över hela leveranskedjan och distributionsnätverket för effektiviseringsmöjligheter.

Programmet siktar på nettokostnadsbesparingar på cirka 20 milj. euro på årsnivå, under förutsättningen att programmet genomförs i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis under programmet, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021.

De sammanlagda kostnaderna för programmet förväntas vara cirka 30 milj. euro per slutet av år 2021, av vilka 7,0 milj. euro har bokförts före utgången av mars 2020. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster och de har en kassaflödesinverkan. Samtidigt fortsätter Fiskars Group sina investeringar i tillväxtinitiativ, vilka förväntas bidra med långsiktigt hållbart värde. Dessa initiativ riktar sig till bl.a. e-handeln och nya affärsmöjligheter.

## TRANSFORMATIONSPROGRAM

I oktober 2018 lanserade Fiskars Group ett omstruktureringsprogram inom det dåvarandesegmentet Living i avsikt att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen.

På årsnivå siktar man på inbesparingar på cirka 17 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna förväntas uppnås gradvis, så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernbokslutet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2021.

De sammanlagda kostnaderna för programmet är cirka 40 milj. euro under åren 2018–2021, av vilka 19,8 milj. euro har bokförts före utgången av första kvartalet 2020. Kostnaderna bokförs som jämförelsestörande poster.

# RISKER OCH AFFÄRSVERKSAMHETENS OSÄKERHETSFAKTORER

Fiskars Groups verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin årsrapport samt på bolagets webbplats [www.fiskarsgroup.com/sv/investerare](http://www.fiskarsgroup.com/sv/investerare).

Covid-19-pandemin fortsätter att påverka samhällen världen över. Situationen och dess utveckling varierar per land och sikten är dålig. I takt med att restriktionerna på rörlighet dras tillbaka ökar risken för nya vågor i pandemin. Därmed ökar även risken för bolagets finansiella utveckling signifikant. Speciellt har pandemin och dess inverkan på marknaden i USA en stor inverkan, eftersom landet är det enskilt största marknaden för Fiskars Group.

Fiskars Group importerar och exporterar produkter från och till Storbritannien. Storbritanniens väntade utträde ur EU kan ha en negativ inverkan på Fiskars Groups jämförbara omsättning och jämförbara EBITA år 2020. Man kan anta att ett misslyckande med att nå ett andra avtal före utgången av år 2020 skulle leda till ökade kostnader och att arbetsmängden skulle tillta på båda sidor, samt att tullavgifter och regelbarriärer skulle förorsaka störningar i export och import. Långsiktiga påverkningar gällande förändringar i lagstiftning, regelverk, beskattning och andra implikationer är svåra att uppskatta och följderna av de förestående utträdesförhandlingarna och en eventuell inverkan på konsumentförtroendet är svåra att bedöma.

En betydande del av Fiskars verksamhet finns i USA. Den ökande osäkerheten kring handel bland annat i form av nya handelstullar kan ha en inverkan på koncernens verksamhet, eftersom en del av de produkter som säljs i landet importeras. Enligt den information som finns tillhanda i det här skedet kan ökade tullar ha en betydande finansiell inverkan på jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA år 2020.

Efterfrågan efter vissa av koncernens produkter är beroende av vädret, framför allt trädgårdsredskap och bevattningsprodukter under våren och snöredskap under vintern. Ogynnsamma väderförhållanden, som kallt och regnigt väder under våren eller brist på snö under vintern, kan påverka försäljningen av dessa produkter på ett negativt sätt. Försäljningen av koncernens produkter för hemmet är störst under årets sista kvartal. Eventuella

problem med produkttillgång eller efterfrågan under detta kvartal kan få betydande effekter på resultatet för hela året.

Fiskars Group är verksam globalt och har en ansevärd del av sin verksamhet i USA och andra länder utanför eurozonen. En försvagning av den amerikanska dollarn eller andra valutor i förhållande till euron kan på grund av valutarisken exponering ha en betydande inverkan på det resultat som koncernen rapporterar. Mindre än 20 % av Fiskars Groups kommersiella kassaflöde är utsatt för valutakursfluktuationer.

Fiskars Groups enheter är föremål för skatterevision i flera länder. Skatterevision kan resultera i en omvärdering av skatter. Bolaget har överklagat den finska Koncernskattecentralens beslut om efterbeskattning från år 2016 till Helsingfors förvaltningsdomstol, som bibehöll beslutet att bolaget ska betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning. Fiskars Group kommer att begära prövningstillstånd och förändring hos Högsta förvaltningsdomstolen och processen kan ta flera år i anspråk. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till totalt 4,9 milj. euro (1–3/2019: 4,3) under första kvartalet 2020, vilket motsvarar 1,9 % (1,6 %) av omsättningen.

## PERSONAL

Det genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidsanställda (FTE) var 6 374 (1–3/2019: 7 029) under årets första kvartal. I slutet av kvartalet hade koncernen 6 333 (7 018) anställda, av vilka 1 006 (1 002) i Finland.

## FÖRÄNDRINGAR I ORGANISATION OCH LEDNING

Den 21.4.2020 meddelade Fiskars Group att bolagets verkställande direktör Jaana Tuominen avgår. Bolagets ekonomidirektör Sari Pohjonen utsågs till tillfällig verkställande direktör. Styrelsen har inlett en sökprocess för att utse en ny verkställande direktör.

Den 8.4.2020 meddelade Fiskars Group att bolaget har utsett James Brouillard till direktör för Terra-verksamhetsenheten och medlem i koncernens ledningsgrupp. Han tillträdde sin post den 20.4.2020 och rapporterar till koncernens tillfälliga verkställande direktör Sari Pohjonen.

Fiskars Groups ledningsgrupp består nu av följande medlemmar:

- Sari Pohjonen, tillfällig verkställande direktör, ekonomidirektör
- Tina Andersson, direktör, konsumentupplevelser
- Christian Bachler, EVP, BA Vita
- James Brouillard, EVP, BA Terra
- Risto Gaggl, direktör, leveranskedjan
- Johan Hedberg, direktör, försäljning
- Tuomas Hyyryläinen, EVP, BA Crea
- Niklas Lindholm, HR-direktör
- Maija Taimi, direktör för koncernkommunikation
- Päivi Timonen, chefsjurist

## ÖVRIGA BETYDANDE HÄNDELSE UNDER PERIODEN

Den 19.3.2020 drog Fiskars Oyj Abp tillbaka sina utsikter för 2020, som publicerades den 5.2.2020. På grund av coronaviruset är det osannolikt att jämförbara EBITA ökar år 2020. Eftersom situationen utvecklas fort är det för tidigt att göra motiverade uppskattningar av den potentiella

inverkan. Fiskars strävar till att precisera sina utsikter för 2020 då inverkan kan beräknas mer pålitligt.

## BOLAGSSTÄMMAN 2020

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hölls den 11.3.2020 i Helsingfors Mässcentrums Konferenscentrum. Bolagsstämman fastställde bokslutet för år 2019 och beviljade ansvarsfriheten till styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Den ordinarie bolagsstämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag att i dividend för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2019 utbetalas 0,56 euro per aktie. Dividenden utbetalas i två rater. Lossningsdagen för den första raten på 0,28 euro per aktie var den 12.3.2020. Den första raten betalades till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen den 13.3.2020 var antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab. Dividenden utbetalades den 20.3.2020.

Den andra raten på 0,28 euro per ämnas utbetalas i september 2020. Raten ämnas betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknad i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab. Avstämningsdagen samt dagen för dividendutdelningen skall fastställas av styrelsen på sitt möte som hålls 8.9.2020. Lossningsdagen för den andra raten skulle då vara den 9.9.2020, avstämningsdagen den 10.9.2020 och utbetalningsdagen senast den 17.9.2020.

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att fastställa ersättningspolicyn för bolagets organ.

Styrelseledamöternas antal fastställdes till nio (9). Till styrelseledamöter omvaldes Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa. Nathalie Ahlström valdes som en ny styrelseledamot. Styrelseledamöternas mandattid utgår vid den ordinarie bolagsstämman år 2021.

Till revisor omvaldes revisionssamfundet Ernst & Young Oy för mandatperioden som utgår vid utgången av ordinarie bolagsstämma 2021. Ernst & Young Oy har meddelat att CGR Kristina Sandin fungerar som huvudansvarig revisor.

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria eget kapital. Egna aktier kan förvärfas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till förvärvsdagens marknadspris. Bolagets egna aktier kan förvärfas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incentivsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelse från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2021 och upphävde det av ordinarie bolagsstämman den 13.3.2019 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt. Bolagets egna aktier får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem. Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan också ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2021 och upphävde det av ordinarie bolagsstämman den 13.3.2019 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

## **STYRELSENS KONSTITUERANDE MÖTE OCH STYRELSENS KOMMITTÉER**

I sitt konstituerande möte den 11.03.2020 valde styrelsen Paul Ehrnrooth till ordförande och Jyri Luomakoski till vice ordförande. Styrelsen beslöt att tillsätta en nomineringskommitté och valde Paul Ehrnrooth som ordförande och Fabian Månsson som ledamot av kommittén, samt Alexander Ehrnrooth som en extern medlem av nomineringskommittén. Ytterligare beslöt styrelsen att tillsätta en granskningskommitté och valde Jyri Luomakoski som ordförande av kommittén samt Nathalie Ahlström, Albert Ehrnrooth, Louise Fromond och Ritva Sotamaa som medlemmar granskningskommittén och en personal- och kompensationskommitté med Paul Ehrnrooth som ordförande, Inka Mero och Peter Sjölander

som medlemmar av kommittén.

## **AKTIER OCH AKTIEÄGARE**

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:s innehav av egna aktier uppgick till 433 677 i slutet av kvartalet. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga volymvägda aktiekursen under första kvartalet var 10,07 euro (1–3/2019: 18,36). I slutet av mars var kursen 9,60 euro (18,66) per aktie och Fiskars marknadsvärde var 782,1 milj. euro (1 521,6). Antalet aktier som var föremål för handel på Nasdaq Helsinki och alternativa marknadsplatser under januari–mars uppgick till 5,6 miljoner (1,8), vilket motsvarar 6,8 % (2,3 %) av det totala antalet aktier. I slutet av mars var det sammanlagda antalet aktieägare 24 883 (21 876).

### **Flaggningsanmälningar**

Fiskars Group informerades inte om några betydande ändringar bland bolagets största aktieägare under kvartalet.

## **HÄNDELSE EFTER RAPPORTERINGSPERIODEN**

### **Fiskars Groups nya organisationsstruktur trädde i kraft**

Fiskars Groups nya organisationsstruktur trädde i kraft i början av april, då organisationen förenklades enligt strukturen som tillkännagavs den 4.12.2019. Bolaget är nu organiserat kring tre verksamhetsenheter, en global försäljningsfunktion, en konsumentupplevelse- och tillväxtfunktion samt en leveranskedja och andra globala stödfunktioner. Med den förnyade organisationsstrukturen och en förbättrad effektivitet strävar bolaget till att nå nettokostnadsbesparingar på 20 milj. euro på årsnivå per slutet av 2021. Därtill ändrar bolaget sin finansiella rapporteringsstruktur.

Den nya organisationsstrukturen uppskattades leda till en minskning på ca 220 anställda inom kontorsuppgifter globalt. Förhandlingar med personalen inleddes i Finland den 20.1.2020, och berörde totalt 476 tjänstemän. Den möjliga minskningen av personalen uppskattades beröra högst 60 anställda i Finland. Förändringarna resulterade i en total minskning av 220 positioner globalt, av vilka 31 i Finland.

## Förvaltningsdomstolens skattebeslut

Helsingfors förvaltningsdomstol ändrade inte beslutet om efterbeskattning på basis av den skatterevision som gjordes i bolaget år 2014, enligt vilket Fiskars Oyj Abp ålades att betala tillsammans 28,3 milj. euro i efterskatt samt ränta och skatteförhöjning. Beslutet gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

Bolaget anser beslutet vara obefogat och kommer att begära prövningstillstånd och förändring hos Högsta förvaltningsdomstolen.

Efterbeskattningsbeslutet påverkade kassaflödet negativt med 28,3 milj. euro under det tredje kvartalet år 2016. Fiskars-koncernen har berättat om den pågående skatterevisionen i tidigare delårsrapporter samt bokslutskommunikéer. Tillsammans med sina externa rådgivare anser bolaget fortfarande att beslutet är obefogat och bokför därför inte i resultaträkningen de skatter och övriga kostnader som hänförs till beslutet.

## Fiskars Groups verkställande direktör Jaana Tuominen avgår från bolagets tjänst, ekonomidirektör Sari Pohjonen utses till tillfällig verkställande direktör

Den 21.4.2020 anmälde Jaana Tuominen om sin avgång från posten som verkställande direktör för Fiskars Group. Ekonomidirektören Sari Pohjonen har utsetts till tillfällig verkställande direktör. Styrelsen har inlett en sökprocess för att utse en ny verkställande direktör.

## UTSIKTERNA FÖR 2020 DROGS TILLBAKA DEN 19.3.2020

Fiskars Oyj Abp drog tillbaka sina utsikter för 2020, som publicerades den 5.2.2020. På grund av coronaviruset är det osannolikt att jämförbara EBITA ökar år 2020. Covid-19-pandemin kommer att ha en betydlig negativ inverkan under årets andra kvartal. Eftersom situationen utvecklas fort är det för tidigt att göra motiverade uppskattningar av den potentiella inverkan. Fiskars strävar till att precisera sina utsikter för 2020 då inverkan kan beräknas mer pålitligt.

### De tidigare utsikterna:

”År 2020 förväntar sig Fiskars att koncernens jämförbara EBITA ökar jämfört med år 2019. Ändringar i valutakurser kan ha en betydande inverkan på jämförbara EBITA.

Fiskars fortsätter sina investeringar i tillväxtinitiativ och fokuserar på att förbättra sin lönsamhet med de pågående

programmen, vilka väntas vara genomförda vid slutet av 2021. Därför ger bolaget inga utsikter gällande den jämförbara omsättningen år 2020. Därtill finns det osäkerhetsfaktorer på flera av de centrala marknaderna, så som möjliga förändringar i tullavgifter samt konsekvenser av coronavirusets spridning, vilka kan påverka hela årets utveckling.”

Helsingfors den 5.5.2020

## FISKARS OYJ ABP

Styrelsen

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| milj. euro                                                                           | 1–3<br>2020  | 1–3<br>2019  | Förändr.<br>% | 2019           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>Omsättning</b>                                                                    | <b>256,2</b> | <b>268,6</b> | <b>-5</b>     | <b>1 090,4</b> |
| Kostnad för sålda varor                                                              | -151,6       | -156,4       | 3             | -643,1         |
| <b>Bruttobidrag</b>                                                                  | <b>104,7</b> | <b>112,2</b> | <b>-7</b>     | <b>447,3</b>   |
| Övriga rörelseintäkter                                                               | 0,5          | 0,4          | 24            | 2,0            |
| Försäljnings- och marknadsföringskostnader                                           | -67,9        | -69,8        | 3             | -284,3         |
| Administrationskostnader                                                             | -24,0        | -21,2        | -13           | -86,2          |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                                                 | -4,9         | -4,3         | -14           | -18,4          |
| Goodwill och övriga immaterialla anläggningstillgångar nedskrivningar                | -0,0         | -0,0         | 0             | -0,0           |
| Övriga rörelsekostnader                                                              | -0,0         | -0,6         | 94            | -0,3           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)*</b>                                                       | <b>8,4</b>   | <b>16,9</b>  | <b>-50</b>    | <b>60,1</b>    |
| Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar                                 | 0,1          | 0,4          | -72           | -0,2           |
| Övriga finansiella intäkter och kostnader                                            | -0,0         | 5,3          | -101          | 3,4            |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                           | <b>8,5</b>   | <b>22,7</b>  | <b>-63</b>    | <b>63,2</b>    |
| Inkomstskatt                                                                         | -3,4         | -5,1         | -34           | -10,8          |
| <b>Periodens resultat</b>                                                            | <b>5,1</b>   | <b>17,6</b>  | <b>-71</b>    | <b>52,4</b>    |
| Fördelning:                                                                          |              |              |               |                |
| Moderbolagets aktieägare                                                             | 4,9          | 17,3         | -72           | 51,7           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                  | 0,2          | 0,3          | -25           | 0,7            |
| Resultat/aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, euro (utspädd och utspädd) | 0,06         | 0,21         | -72           | 0,63           |
| *Jämförbara EBITA (detaljer i noterna)                                               | 18,9         | 25,9         | -27           | 90,6           |

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| milj. euro                                                                                               | 1–3<br>2020 | 1–3<br>2019 | 2019        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                                                                | <b>5,1</b>  | <b>17,6</b> | <b>52,4</b> |
| <b>Periodens övriga totalresultat</b>                                                                    |             |             |             |
| Kan omklassificeras senare till resultaträkningen                                                        |             |             |             |
| Omräkningsdifferenser                                                                                    | -1,8        | -0,6        | 9,3         |
| Kassaflödessäkring                                                                                       | 0,1         | -0,0        | 0,2         |
| Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen                                                   |             |             |             |
| Nettoförändring av placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat, efter skatt |             | 19,2        | -24,3       |
| Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatter                          | 0,0         | -0,3        | 2,0         |
| Periodens övriga totalresultat efter skatt totalt                                                        | -1,7        | 18,3        | -12,9       |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                                                           | <b>3,4</b>  | <b>35,8</b> | <b>39,5</b> |
| Fördelning:                                                                                              |             |             |             |
| Moderbolagets aktieägare                                                                                 | 3,5         | 35,5        | 38,5        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                                      | -0,1        | 0,4         | 1,0         |



# KONCERNENS BALANSRÄKNING

| milj. euro                                                                 | 31.3.<br>2020  | 31.3.<br>2019  | Förändr.<br>% | 2019           |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                          |                |                |               |                |
| <b>Långfristiga tillgångar</b>                                             |                |                |               |                |
| Goodwill                                                                   | 220,0          | 219,4          | 0             | 219,6          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                                  | 286,9          | 283,9          | 1             | 288,7          |
| Materiella anläggningstillgångar                                           | 156,7          | 161,4          | -3            | 162,2          |
| Anläggningstillgångsposter                                                 | 104,1          | 115,3          | -10           | 108,6          |
| Biologiska tillgångar                                                      | 43,5           | 44,0           | -1            | 43,4           |
| Förvaltningsfastigheter                                                    | 4,2            | 3,8            | 10            | 3,6            |
| Finansiella tillgångar                                                     |                |                |               |                |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | 26,1           | 26,9           | -3            | 28,9           |
| Övriga placeringar                                                         | 7,8            | 8,7            | -11           | 7,9            |
| Uppskjutna skattefordringar                                                | 27,7           | 23,8           | 16            | 27,9           |
| <b>Långfristiga tillgångar sammanlagt</b>                                  | <b>876,9</b>   | <b>887,3</b>   | <b>-1</b>     | <b>890,7</b>   |
| <b>Kortfristiga tillgångar</b>                                             |                |                |               |                |
| Omsättningstillgångar                                                      | 241,1          | 234,2          | 3             | 232,1          |
| Kundfordringar och övriga fordringar                                       | 211,4          | 232,9          | -9            | 203,2          |
| Inkomstskattefordringar                                                    | 32,3           | 32,2           | 0             | 28,8           |
| Räntebärande fordringar                                                    | 0,0            | 0,0            | -17           | 0,0            |
| Placeringar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat   | 0,0            | 469,6          | -100          | 0,0            |
| Likvida medel                                                              | 109,3          | 11,0           | 894           | 9,4            |
| <b>Kortfristiga tillgångar sammanlagt</b>                                  | <b>594,1</b>   | <b>979,9</b>   | <b>-39</b>    | <b>473,5</b>   |
| <b>Tillgångar sammanlagt</b>                                               | <b>1 471,0</b> | <b>1 867,3</b> | <b>-21</b>    | <b>1 364,3</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                            |                |                |               |                |
| <b>Eget kapital</b>                                                        |                |                |               |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare                      | 742,0          | 1 219,8        | -39           | 760,9          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                        | 3,5            | 3,0            | 16            | 3,6            |
| <b>Eget kapital sammanlagt</b>                                             | <b>745,5</b>   | <b>1 222,9</b> | <b>-39</b>    | <b>764,5</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                                |                |                |               |                |
| Räntebärande främmande kapital                                             | 91,3           | 151,2          | -63           | 51,4           |
| Leasingskulder                                                             | 84,9           | 95,5           | -11           | 88,4           |
| Övriga skulder                                                             | 4,4            | 4,8            | -8            | 4,4            |
| Uppskjutna skatteskulder                                                   | 31,9           | 40,2           | -21           | 32,8           |
| Pensionsförpliktelser                                                      | 13,4           | 12,9           | 4             | 13,2           |
| Avsättningar                                                               | 3,6            | 4,4            | -19           | 4,1            |
| <b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>                                     | <b>229,4</b>   | <b>309,0</b>   | <b>-26</b>    | <b>194,3</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                                |                |                |               |                |
| Räntebärande främmande kapital                                             | 242,9          | 65,1           | 180           | 108,7          |
| Leasingskulder                                                             | 22,3           | 21,8           | 2             | 22,9           |
| Leverantörsskulder och övriga skulder                                      | 217,5          | 237,4          | -8            | 267,7          |
| Inkomstskatteskulder                                                       | 3,4            | 3,9            | -13           | 2,1            |
| Avsättningar                                                               | 10,0           | 7,2            | 38            | 4,1            |
| <b>Kortfristiga skulder sammanlagt</b>                                     | <b>496,1</b>   | <b>335,4</b>   | <b>48</b>     | <b>405,5</b>   |
| <b>Eget kapital och skulder sammanlagt</b>                                 | <b>1 471,0</b> | <b>1 867,3</b> | <b>-21</b>    | <b>1 364,3</b> |



# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| milj. euro                                                                                | 1–3<br>2020  | 1–3<br>2019  | 2019         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>                                                 |              |              |              |
| Resultat före skatt                                                                       | 8,5          | 22,7         | 63,2         |
| Justeringar                                                                               |              |              |              |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                          | 15,6         | 14,8         | 59,6         |
| Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar        | -0,1         | 0,0          | -0,2         |
| Övriga finansiella poster                                                                 | 0,0          | -5,3         | -4,0         |
| Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar                                      | -0,1         | -0,4         | 0,2          |
| Övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan                                               | 7,9          | 0,9          | -4,7         |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>                                       | <b>31,8</b>  | <b>32,7</b>  | <b>114,1</b> |
| Förändring av rörelsekapital                                                              |              |              |              |
| Förändring av kortfristiga räntefria fordringar                                           | -10,4        | -9,1         | 23,0         |
| Förändring av omsättningstillgångar                                                       | -11,6        | -12,3        | -6,6         |
| Förändring av kortfristiga räntefria skulder                                              | -47,3        | -37,1        | -12,9        |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter</b>             | <b>-37,5</b> | <b>-25,8</b> | <b>117,5</b> |
| Erhållna finansieringsinkomster och betalda finansieringskostnader                        | 1,9          | -1,4         | -2,5         |
| Betald inkomstskatt                                                                       | -6,1         | -9,8         | -18,4        |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamhet (A)</b>                                             | <b>-41,7</b> | <b>-37,0</b> | <b>96,5</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>                                             |              |              |              |
| Investeringar i finansiella tillgångar                                                    | 0,0          | -2,3         | -8,2         |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                                     | -5,0         | -8,0         | -40,0        |
| Överlåtelseintäkter av anläggningstillgångar                                              | -0,4         | -0,2         | 0,9          |
| Överlåtelseintäkter av placeringar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | 0,0          | 0,1          | 0,5          |
| Övriga dividendinkomster                                                                  | 0,0          | 7,8          | 7,8          |
| Kassaflöde från övriga placeringar                                                        | 1,3          | 0,2          | 1,9          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)</b>                                         | <b>-4,2</b>  | <b>-2,5</b>  | <b>-37,0</b> |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>                                            |              |              |              |
| Förvärv av egna aktier                                                                    | -0,3         | -0,6         | -1,1         |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                                     | -0,0         | 0,0          | 0,0          |
| Förändring av långfristiga skulder                                                        | 39,9         | 0,1          | 0,8          |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                        | 134,4        | 53,4         | -2,2         |
| Betalning av leasingskulder                                                               | -6,0         | -5,4         | -21,6        |
| Kassaflöde från övriga finansieringsposter                                                | 0,6          | 0,5          | 0,7          |
| Betalda dividender                                                                        | -22,8        | -22,0        | -51,0        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)</b>                                        | <b>145,8</b> | <b>26,0</b>  | <b>-74,5</b> |
| <b>Förändring i likvida medel (A+B+C)</b>                                                 | <b>99,9</b>  | <b>-13,5</b> | <b>-15,1</b> |
| Likvida medel, periodens början                                                           | 9,4          | 24,4         | 24,4         |
| Omräkningsdifferens                                                                       | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Likvida medel, periodens slut                                                             | 109,3        | 11,0         | 9,4          |



# SAMMANDRAG AV FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET

| milj. euro                             | Till moderbolagets aktieägare |                |                  |                               |                                                |                            |                          | Innehav utan be-<br>stämmande<br>inflytande | Samman-<br>lagt |
|----------------------------------------|-------------------------------|----------------|------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|-----------------|
|                                        | Aktie-<br>kapital             | Egna<br>aktier | Omräkn.<br>diff. | Fond för<br>verkligt<br>värde | Försäkr.<br>matemat.<br>vinst och<br>förluster | Place-<br>ringar<br>FVTOCI | Balan-<br>serad<br>vinst |                                             |                 |
| <b>Ingående saldo 1.1.2019</b>         | <b>77,5</b>                   | <b>-6,0</b>    | <b>11,1</b>      | <b>-0,4</b>                   | <b>-3,9</b>                                    | <b>-95,0</b>               | <b>1 223,6</b>           | <b>2,7</b>                                  | <b>1 209,7</b>  |
| Periodens totalresultat                |                               |                | -0,7             | -0,0                          | -0,3                                           | 19,2                       | 17,3                     | 0,4                                         | 35,8            |
| Förvärv och överlåtelse av egna aktier |                               | -0,6           |                  |                               |                                                |                            |                          |                                             | -0,6            |
| Dividendutdelning                      |                               |                |                  |                               |                                                |                            | -22,0                    | 0,0                                         | -22,0           |
| Andra ändringar                        |                               |                |                  |                               |                                                |                            |                          |                                             |                 |
| <b>31.3.2019</b>                       | <b>77,5</b>                   | <b>-6,6</b>    | <b>10,4</b>      | <b>-0,4</b>                   | <b>-4,1</b>                                    | <b>-75,8</b>               | <b>1 218,9</b>           | <b>3,0</b>                                  | <b>1 222,9</b>  |
|                                        |                               |                |                  |                               |                                                |                            |                          |                                             |                 |
| <b>Ingående saldo 1.1.2020</b>         | <b>77,5</b>                   | <b>-7,1</b>    | <b>20,1</b>      | <b>-0,2</b>                   | <b>-1,9</b>                                    | <b>0,0</b>                 | <b>672,5</b>             | <b>3,6</b>                                  | <b>764,5</b>    |
| Periodens totalresultat                |                               |                | -1,5             | 0,1                           |                                                |                            | 4,9                      | -0,1                                        | 3,4             |
| Förvärv och överlåtelse av egna aktier |                               | -0,3           |                  |                               |                                                |                            | 0,1                      |                                             | -0,2            |
| Dividendutdelning                      |                               |                |                  |                               |                                                |                            | -22,8                    |                                             | -22,8           |
| Andra ändringar                        |                               | 0,3            |                  |                               |                                                |                            | 0,4                      |                                             | 0,7             |
| <b>31.3.2020</b>                       | <b>77,5</b>                   | <b>-7,2</b>    | <b>18,6</b>      | <b>-0,1</b>                   | <b>-1,9</b>                                    | <b>0,0</b>                 | <b>655,1</b>             | <b>3,5</b>                                  | <b>745,5</b>    |



# NOTER TILL DELÅRSRAPPORTEN

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké har uppgjorts i enlighet med standarden IAS 34 (Delårsrapportering) och de tillämpade redovisnings- och beräkningsprinciperna är förenliga med det föregående bokslutet.

De presenterade siffrorna har avrundats och summan av de enskilda posterna kan därför avvika från den rapporterade totalsumman. Den finansiella informationen år 2019 är korrigerad för de primära rapporteringssegmenten. De korrigerade talen är inte reviderade.

# RAPPORTERINGSSEGMENT

| milj. euro                              | 1–3<br>2020  | 1–3<br>2019  | Förändr.<br>% | 2019           |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>Omsättning</b>                       |              |              |               |                |
| Vita                                    | 93,6         | 110,2        | -15           | 500,8          |
| Terra                                   | 129,3        | 127,5        | 1             | 442,9          |
| Crea                                    | 32,3         | 29,9         | 8             | 142,9          |
| Övriga                                  | 1,0          | 0,9          | 12            | 3,9            |
| <b>Koncernen sammanlagt</b>             | <b>256,2</b> | <b>268,6</b> | <b>-5</b>     | <b>1 090,4</b> |
| milj. euro                              | 1–3<br>2020  | 1–3<br>2019  | Förändr.<br>% | 2019           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>           |              |              |               |                |
| Vita                                    | -9,6         | -4,5         |               | 14,6           |
| Terra                                   | 16,0         | 20,7         | -23           | 28,6           |
| Crea                                    | 4,8          | 4,0          | 21            | 30,0           |
| Övriga                                  | -2,8         | -3,3         | -13           | -13,2          |
| <b>Koncernen sammanlagt</b>             | <b>8,4</b>   | <b>16,9</b>  | <b>-50</b>    | <b>60,1</b>    |
| milj. euro                              | 1–3<br>2020  | 1–3<br>2019  | Förändr.<br>% | 2019           |
| <b>Avskrivningar och nedskrivningar</b> |              |              |               |                |
| Vita                                    | 9,6          | 7,1          | -35           | 33,1           |
| Terra                                   | 4,2          | 4,6          | 9             | 18,4           |
| Crea                                    | 1,0          | 0,9          | -14           | 3,8            |
| Övriga                                  | 0,8          | 2,2          | 62            | 4,1            |
| <b>Koncernen sammanlagt</b>             | <b>15,6</b>  | <b>14,8</b>  | <b>5</b>      | <b>59,6</b>    |
| milj. euro                              | 1–3<br>2020  | 1–3<br>2019  | Förändr.<br>% | 2019           |
| <b>Investeringar</b>                    |              |              |               |                |
| Vita                                    | 2,0          | 4,0          | -49           | 18,3           |
| Terra                                   | 2,1          | 2,9          | -25           | 16,6           |
| Crea                                    | 0,2          | 0,2          | 10            | 0,9            |
| Övriga                                  | 0,7          | 1,0          | -26           | 4,2            |
| <b>Koncernen sammanlagt</b>             | <b>5,0</b>   | <b>8,0</b>   | <b>-37</b>    | <b>40,0</b>    |

## OMSÄTTNING PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

| milj. euro                  | 1–3<br>2020  | 1–3<br>2019  | Förändr.<br>% | 2019           |
|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>Omsättning</b>           |              |              |               |                |
| Europa                      | 119,0        | 130,1        | -9            | 518,9          |
| Amerika                     | 108,0        | 104,4        | 3             | 427,5          |
| Asien-Stillahavsområdet     | 30,7         | 33,5         | -8            | 143,6          |
| Odistribuerat               | -1,5         | 0,6          |               | 0,3            |
| <b>Koncernen sammanlagt</b> | <b>256,2</b> | <b>268,6</b> | <b>-5</b>     | <b>1 090,4</b> |



# RÖRELSERESULTAT OCH JÄMFÖRBAR EBITA

| milj. euro                                          | 1-3<br>2020 | 1-3<br>2019 | Förändr.<br>% | 2019        |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                       | <b>8,4</b>  | <b>16,9</b> | <b>-50</b>    | <b>60,1</b> |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar            | -3,5        | -3,2        | -9            | -12,9       |
| <b>EBITA</b>                                        | <b>11,9</b> | <b>20,1</b> | <b>-41</b>    | <b>72,9</b> |
| <b>Jämförelsestörande poster i EBITA</b>            |             |             |               |             |
| Omstruktureringsprogram                             | 7,0         |             |               | 0,4         |
| Alignment-programmet                                |             |             |               | -0,2        |
| Transformationsprogrammet                           | 0,3         | 5,7         |               | 17,0        |
| Avyttringen av Leborgne                             |             | 0,5         |               | 0,8         |
| Övriga justeringar till rörelseresultat             | -0,2        | -0,3        |               | -0,3        |
| <b>Jämförelsestörande poster i EBITA sammanlagt</b> | <b>7,0</b>  | <b>5,8</b>  | <b>21</b>     | <b>17,7</b> |
| <b>Jämförbar EBITA</b>                              | <b>18,9</b> | <b>25,9</b> | <b>-27</b>    | <b>90,6</b> |

## IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| milj. euro                                                          | 31.3.<br>2020 | 31.3.<br>2019 | 31.12.<br>2019 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Immateriella anläggningstillgångar och goodwill</b>              |               |               |                |
| Bokföringsvärde 1.1                                                 | 508,2         | 497,9         |                |
| Omräkningsdifferens                                                 | 0,5           | 9,2           | 10,3           |
| Ökningar                                                            | 1,9           | 3,1           | 17,6           |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                    | -3,5          | -3,2          | -12,7          |
| Minskningar och överföringar                                        | -0,3          | -3,6          | -4,9           |
| <b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>                           | <b>506,9</b>  | <b>503,4</b>  | <b>508,2</b>   |
| Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar       | 0,1           | 0,0           | 0,0            |
| <b>Materiella anläggningstillgångar och förvaltningsfastigheter</b> |               |               |                |
| Bokföringsvärde 1.1                                                 | 165,9         | 163,4         | 163,4          |
| Omräkningsdifferens                                                 | -2,9          | 2,3           | 4,1            |
| Ökningar                                                            | 3,1           | 5,0           | 23,0           |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                    | -5,9          | -5,7          | -23,8          |
| Minskningar och överföringar                                        | 0,7           | 0,3           | -0,7           |
| <b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>                           | <b>160,9</b>  | <b>165,2</b>  | <b>165,9</b>   |
| Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar         | 2,0           | 5,0           | 2,4            |
| <b>Anläggningstillgångsposter</b>                                   |               |               |                |
| Bokföringsvärde 1.1                                                 | 108,8         | 119,3         | 119,3          |
| Omräkningsdifferens                                                 | -1,1          | 0,8           | 0,7            |
| Ökningar                                                            | 3,1           | 0,9           | 25,2           |
| Avskrivningar                                                       | -6,3          | -5,8          | -22,9          |
| Minskningar                                                         | -0,4          | 0,0           | -13,7          |
| <b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>                           | <b>104,1</b>  | <b>115,3</b>  | <b>108,6</b>   |

# KONCERNENS ANSVARSFÖRBINDELSER

| milj. euro                                       | 31.3.<br>2020 | 31.3.<br>2019 | 31.12.<br>2019 |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Som säkerhet för egna förbindelser</b>        |               |               |                |
| Garantier                                        | 11,8          | 18,7          | 14,7           |
| Övriga ansvar*                                   | 3,9           | 9,1           | 4,3            |
| <b>Koncernens ansvarsförbindelser sammanlagt</b> | <b>15,7</b>   | <b>27,8</b>   | <b>19,0</b>    |

\*Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 3 milj. USD för att investera i riskkapitalfonder

## Skatterisker

I april lämnad Helsingfors förvaltningsdomstol oförändrat beslutet om efterbeskattning på basis av den skatterevision som gjordes i bolaget år 2014, enligt vilket Fiskars Oyj Abp ålades att betala tillsammans 28,3 milj. euro i efterskatt samt ränta och skatteförhöjning. Beslutet gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

Efterbeskattningsbeslutet ledde till ett negativt kassaflöde på 28,3 milj. euro under det tredje kvartalet år 2016. Fiskars-koncernen har uppgett om den pågående skatterevisionen i tidigare delårsrapporter samt bokslutskommunikéer. Tillsammans med sina externa konsulter anser bolaget fortfarande att beslutet är obefogat och bokför därför inte beslutets skatter och övriga kostnader i resultaträkningen.

# DERIVAT

| milj. euro                         | 31.3.<br>2020 | 31.3.<br>2019 | 31.12.<br>2019 |
|------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Derivatens nominella belopp</b> |               |               |                |
| Valutaterminer och valutaswappar   | 281,3         | 219,0         | 316,6          |
| Ränteswappar                       | 50,0          | 50,0          | 50,0           |
| Elderivat                          |               | 0,4           | 0,0            |
| <b>Derivatens verkliga värden</b>  |               |               |                |
| Valutaterminer och valutaswappar   | -1,9          | -0,1          | -0,4           |
| Ränteswappar                       | -0,2          | -0,5          | -0,3           |
| Elderivat                          |               | 0,2           |                |

Derivat har värderats till marknadsvärde.



# AFFÄRSVERKSAMHETENS VALUTAKÄNSLIGHET

Mindre än 20 % av Fiskars Groups kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande transaktionsriskerna gäller uppgång i THB och IDR, och nedgång i SEK, AUD och JPY. I tabellen nedan presenteras estimat på årsnivå för de mest betydande kommersiella nettokassaflödena i de viktigaste valutorerna.

| milj. euro                            | THB   | SEK  | USD   | AUD  | JPY  | IDR   | GBP  | CAD  |
|---------------------------------------|-------|------|-------|------|------|-------|------|------|
| Affärsverksamhetens valutaposition    | -35,9 | 19,5 | -11,5 | 15   | 16,7 | -13,9 | 14,1 | 13,6 |
| Affärsverksamhetens valutakänslighet* | 3,6   | -2,0 | 1,2   | -1,5 | -1,7 | 1,4   | -1,4 | -1,4 |

\*Illustrerar effekten av en nedgång på 10 % i valutakursen mot euro på koncernens årsresultat före skatt, om kassaflödena inte säkrats.

De flesta valutakurstransaktionsriskerna i anslutning till kommersiella kassaflöden säkras i första hand genom användning av valutaterminer och valutaswappar. Eftersom Fiskars Group inte tillämpar säkringsredovisning för dessa valutaderivat, rapporteras både de realiserade och de orealiserade valutakursvinster och -förluster i resultaträkningen.

## VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

31.3.2020

| milj. euro                                                                   | Nivå 1     | Nivå 2     | Nivå 3      | Totalt      |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen              |            |            | 26,1        | 26,1        |
| Placeringar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet | 0,0        |            |             | 0,0         |
| Övriga placeringar                                                           | 0,3        |            | 7,4         | 7,8         |
| Derivat, tillgångar                                                          |            | 0,0        |             |             |
| <b>Tillgångar totalt</b>                                                     | <b>0,3</b> | <b>0,0</b> | <b>33,5</b> | <b>33,8</b> |
| Derivat, skulder                                                             |            | 2,1        |             | 2,1         |
| <b>Skulder totalt</b>                                                        |            | <b>2,1</b> |             | <b>2,1</b>  |

31.3.2019

| milj. euro                                                                   | Nivå 1       | Nivå 2     | Nivå 3      | Totalt       |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|--------------|
| Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen              |              |            | 26,9        | 26,9         |
| Placeringar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet | 469,6        |            |             | 469,6        |
| Övriga placeringar                                                           | 0,4          |            | 8,3         | 8,7          |
| Derivat, tillgångar                                                          |              | 0,2        |             | 0,2          |
| <b>Tillgångar totalt</b>                                                     | <b>470,0</b> | <b>0,2</b> | <b>35,2</b> | <b>505,3</b> |
| Derivat, skulder                                                             |              | 0,6        |             | 0,6          |
| <b>Skulder totalt</b>                                                        |              | <b>0,6</b> |             | <b>0,6</b>   |

31.12.2019

| milj. euro                                                                   | Nivå 1     | Nivå 2     | Nivå 3      | Totalt      |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen              |            |            | 28,9        | 28,9        |
| Placeringar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet | 0,0        |            |             | 0,0         |
| Övriga placeringar                                                           | 0,3        |            | 7,6         | 7,9         |
| Derivat, tillgångar                                                          |            | 0,0        |             |             |
| <b>Tillgångar totalt</b>                                                     | <b>0,3</b> | <b>0,0</b> | <b>36,4</b> | <b>36,7</b> |
| Derivat, skulder                                                             |            | 0,7        |             | 0,7         |
| <b>Skulder totalt</b>                                                        |            | <b>0,7</b> |             | <b>0,7</b>  |



# KLASSIFICERING AV VERKLIGT VÄRDE

Hierarkinivå 1 innefattar finansiella tillgångar som noterats officiellt på en aktiv marknad. Nivå 2 innefattar finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observerbara marknadspris. Samtliga räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innefattar finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerbart marknadspris. Till denna kategori hör icke-noterade kapitalinvesteringar och fonder.

| Placeringar<br>milj. euro         | FVTOCI       | FVTPL       | Övriga     |            | Totalt       |
|-----------------------------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|
|                                   | Nivå 1       | Nivå 3      | Nivå 1     | Nivå 3     |              |
| <b>Bokföringsvärde 31.3.2019</b>  | <b>469,6</b> | <b>26,9</b> | <b>0,4</b> | <b>8,3</b> | <b>505,1</b> |
| Ökningar                          |              | 5,9         |            |            | 5,8          |
| Minskningar                       | -433,3       | -8,8        |            |            | -442,1       |
| Förändring av verkligt värde      | -36,3        | 4,9         | -0,1       | -0,8       | -32,3        |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2019</b> | <b>0,0</b>   | <b>28,9</b> | <b>0,3</b> | <b>7,6</b> | <b>36,6</b>  |
| Ökningar                          |              |             |            |            | 0,0          |
| Minskningar                       |              | -2,9        |            |            | -2,9         |
| Förändring av verkligt värde      |              | 0,1         | 0,0        | -0,1       | 0,0          |
| <b>Bokföringsvärde 31.3.2020</b>  | <b>0,0</b>   | <b>26,1</b> | <b>0,3</b> | <b>7,4</b> | <b>33,8</b>  |

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultatet (FVTOCI) består av innehav i Wärtsilä Oyj Abp och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (FVTPL) icke-noterade fonder. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde vid rapporteringsperiodens utgång (verkligt värde hierarkinivå 1). Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondens egen anmälan (nivå 3) och förändringar redovisas i resultaträkningen. I juni 2019 utdelade Fiskars 32 614 026 Wärtsilä-aktier som en extra dividend till aktieägare. Marknadsvärdet för aktier på utdelningsdagen var 433,0 miljoner euro och förändringen i värdet har redovisats i totalresultat. Fiskars innehar inte mera aktier i Wärtsilä.

Övriga finansiella tillgångar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (nivå 1). Övriga fordringar och icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärdet eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

### Förvärv och avyttringar år 2020

Inga förvärv eller avyttringar förverkligades år 2020.

### Förvärv och avyttringar år 2019

Fiskars Group har sålt Leborgne-verksamheten till MOB MONDELIN. Transaktionen genomfördes den 1.4.2019 som en avyttring av affärsverksamhet och innefattade Leborgne-varumärket, lager, anläggningstillgångar samt där tillhörande personal. Leborgne-verksamheten tillverkade verktyg för bygg-och trädgårdsbruk i Frankrike.

