FISKARS

årsredovisning 2001

Ett verktyg som är väl planerat utökar handens möjligheter. Genom att optimera användningen av handkraften klipper man lätt även en tjock gren.

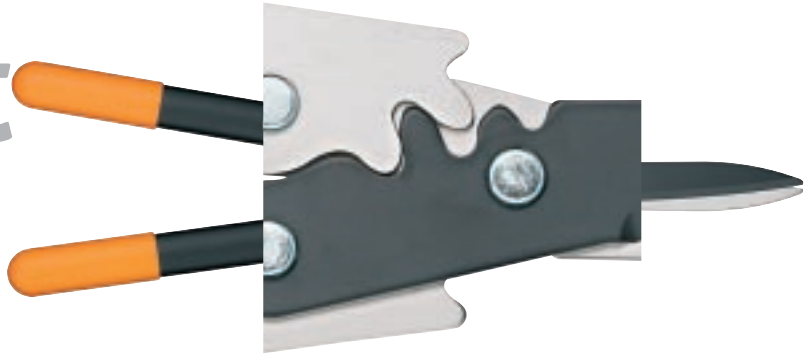
FISKARS

ÅRSREDOVISNING

2001

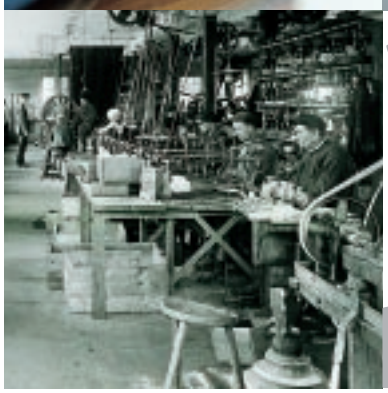
3 Information till aktieägarna
4 Verkställande direktörens översikt
6 Styrelse och revisor
7 Koncernledningen
8 Fiskars Brands
12 Inha Bruk
14 Fastigheterna
16 Aktieinnehav
17 Bokslut 2001
48 Adresser

kvalitet
innovation



design

förnyelse
globalitet



människan
yrkesskicklighet

historia traditioner

Information till aktieägarna

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 14 mars 2002 kl. 16.30 i Helsingfors-salen i Finlandia-huset, Mannerheimvägen 13 e, Helsingfors.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som senast den 4 mars 2002 är antecknad i bolagets aktieägarförteckning som förs av Finlands Värdepapperscentral. Aktieägare skall meddela om sitt deltagande senast den 12 mars kl. 16.30.

Dividendutdelning

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att för räkenskapsåret 2001 utdelas i dividend 0,31 euro för A-aktier och 0,29 euro för K-aktier. Avstämningsdagen är den 19 mars och dividenden utbetalas den 26 mars 2002.

Årsredovisning för år 2001

Fiskars årsredovisning publiceras på finska, svenska och engelska. Årsredovisningen publiceras också på bolagets hemsida (www.fiskars.fi).

Delårsrapporterna år 2002

Fiskars publicerar delårsrapporter år 2002:

januari-mars	8.5.2002
januari-juni	12.8.2002
januari-september	8.11.2002

Delårsrapporterna publiceras på finska, svenska och engelska på bolagets hemsida (www.fiskars.fi). På anmodan skickas delårsrapporterna även per post. Beställningar: tel. 09 618 861, fax 09 604 053 eller info@fiskars.fi.

Börsmeddelanden

Börsmeddelandena publiceras på bolagets hemsida på finska, svenska och engelska. (www.fiskars.fi).

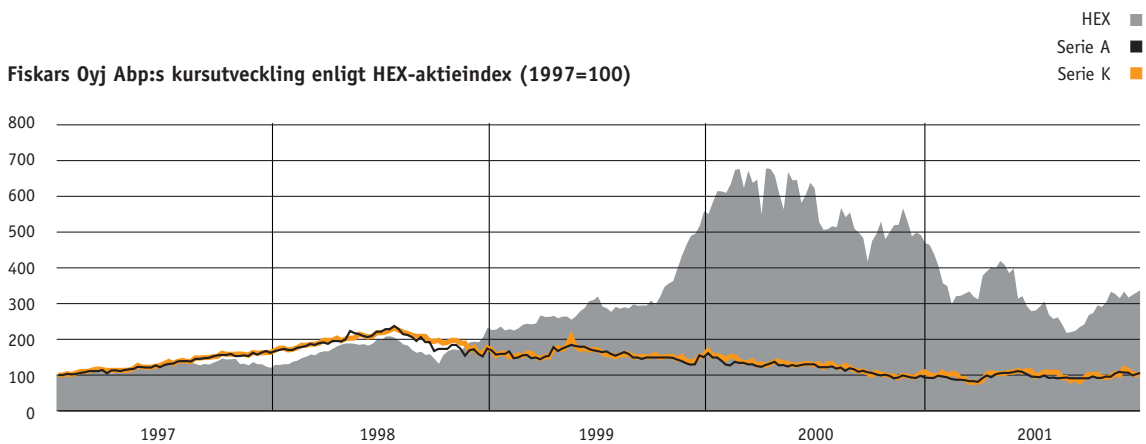
Koncernens nyckeltal*)	**2001**	2000
	M€	M€
Omsättning	**762**	824
Rörelsevinst	**12**	28
Nettoresultat	**23**	26
Balansomslutning	**929**	1 016
Soliditet	**44 %**	39 %

Relationstal/aktie	€	€
Resultat/aktie	**0,41**	0,46
Eget kapital/aktie	**7,35**	7,17
Anställda vid utgången av året	**4 556**	5 337

*) Fullständiga nyckeltal finns på sidan 40.

Euron i andra valutor	**2001**	2000	**2001**	2000
	Resultaträkningen		Balansräkningen	
USD	**0,896**	0,924	**0,881**	0,931
SEK	**9,255**	8,445	**9,301**	8,831
DKK	**7,452**	7,454	**7,437**	7,463
NOK	**8,048**	8,113	**7,952**	8,234
GBP	**0,622**	0,609	**0,609**	0,624
FIM	5,946	5,946		

Fiskars Oyj Abp:s kursutveckling enligt HEX-aktieindex (1997=100)



Bertel
Langenskiöld

Verkställande direktörens översikt

Under år 2001 har Fiskars fortsatt att bygga på sin strategi som innefattar de industriella verksamheterna som består av Fiskars Brands, Inc. (tidigare Fiskars Consumer Products, Inc.) och Inha Bruk Ab. De övriga verksamhetsområdena är fastighetsförvaltningen och placeringsverksamheten.

Av dessa affärsområden utgör konsumentvarorna huvuddelen. Namnet Fiskars Consumer Products, Inc. ändrades i början av 2002 till det kortare och mer lättanvända Fiskars Brands, Inc.

Det gångna året har inneburit stora förändringar för Fiskars Brands. Den nedgång som kunde skönjas i USA under slutet av år 2000 fortsatte under hela 2001 och påverkade dessutom i hög grad den globala ekonomin. I USA sjönk Fiskars Brands försäljning med ca 10 % jämfört med år 2000. Den allmänna konsumtionen minskade märkbart till vilket också händelserna i september bidrog. Försäljningen i Europa och övriga länder har däremot varit stabil och legat på samma nivå som föregående år.

Följaktligen har vi varit tvungna till att fokusera strategin och vidta åtgärder för att återställa lönsamheten. Under 2001 har betydande omställningar gjorts inom företagsledningen för Fiskars Brands. En konsolidering av den tidigare tämligen utspridda verksamheten har påbörjats, bland annat har de administrativa funktionerna till stor del koncentrerats till Madison, Wisconsin. För att samordna verksamheten i Europa har en ny ledning utsetts med säte i Bryssel. I och med att de största kunderna utgörs av stora internationella företag har det blivit nödvändigt att centralisera marknadsförings- och säljarbetet. Vi tror att vi på

detta sätt bättre kan tjäna våra kunder och nå bättre genomslagskraft för det breda sortiment Fiskars Brands har att erbjuda.

Tackvare de ansträngningar som gjorts inom kundbetjäningens område har Fiskars Brands blivit utsett till Category Manager inom en del segment både hos Wal-Mart och hos Home Depot. Det är genom god kundbetjäning i kombination med överlägsna produkter som Fiskars Brands ämnar dominera i sina valda kategorier i framtiden.

Den utveckling som skett under året har sålunda fokuserats på konsolidering och bättre kapacitetsutnyttjande och allmänt taget en effektivering av verksamheten. Till följd av detta har Fiskars Brands idag ca 800 mindre anställda än året innan. Minskningen i omsättningstillgångar har bidragit till förbättringen i koncernens kassaflöde.

Ävenom omstruktureringsåtgärder vidtas kontinuerligt uppkommer ibland betydande engångskostnader vilket varit fallet under år 2001. Åtgärderna för att effektivera verksamheten fortsätter under de kommande åren.

Samtidigt med restruktureringsarbetet har Fiskars Brands fortsatt att koncentrera sig på nya innovativa produkter. Under året har en rad nya produkter lanserats som i likhet med så många gånger tidigare vunnit berömda designpriser. Det tyska Red Dot och amerikanska The Chicago Athenaeums Good Design för att nämna ett par. Utvecklingen av nya produkter fortsätter givetvis med samma eller högre intensitet i framtiden.

Genom de åtgärder som vidtagits har Fiskars Brands fått en struktur som kan fungera lönsamt under rådande förhållanden men också svara på de krav som ställs då det förväntade uppsvinget inträder.

Inha Bruk klarade sig bra under år 2001 trots att marknaden för gångjärn lidit något av nedgången inom byggnadssektorn samt dessutom en nedgång inom produktområdet rälsfästen. Inhas huvudprodukt, Busterbåtarna, har dock fortsatt gått väl. De nya modellerna Buster Magnum och Buster S har fått ett mycket gott mottagande av kunderna och fackpressen och man kan därför vänta sig att Busters framgångar kommer att fortsätta.

Fiskars fastigheter har skötts på det för bolaget redan traditionella sättet. Markerna och skogarna förvaltas på ett lönsamt och produktivt sätt samtidigt som vi värnar om miljön. Under året har planeringen av områdena i Kisko kommun slutförts vilket har resulterat i att ett betydande antal sommarstugetomter ingår i Fiskars markegendom. Planeringsarbetet på Hangö udd fortsätter. Som de många besökare som gästat Fiskars Bruk kunnat se fortsätter även bolagets strävanden att upprätthålla och utveckla Brukets vitalitet trots att vi inom Pojo kommun varit tvungna att lägga ner tillverkningen i Fiskarsfabriken och konsolidera den industriella verksamheten inom kommunen till Billnäs.

Fiskars placeringsinnehav består idag i huvudsak av aktier i Wärtsilä Oyj Abp, där Fiskars är den största enskilda ägaren, samt av placeringar i ett antal internationella placeringsfonder.

Försäljningen av Sanitecs aktier i juni 2001 bidrog också till koncernens goda kassaflöde.

Idag står Fiskars väl rustat att ta emot framtidens utmaningar. Vi ser fram emot att på ett bättre sätt kunna betjäna våra kunder, såväl den enskilda konsumenten som affärskedjorna, med fortsatt goda och högkvalitativa produkter på ett sätt som anstår ett 352 år gammalt bolag.

Jag vill tacka våra kunder, samarbetspartner, medarbetare och aktieägare för året som gått och ser fram emot ett fortsatt samarbete.

Helsingfors i februari 2002

Styrelse

FISKARS OYJ ABP

Göran J. Ehrnrooth (1934)
Styrelseordförande, bergsråd, medlem i styrelsen 1974, ordförande fr.o.m. 1984. I tur att avgå 2003. Tidigare verkställande direktör i bolaget (1969–1983). Styrelsemedlem i Wärtsilä Oyj Abp och Assa Abloy AB. Innehar 386 347 Fiskars aktier.

Mikael von Frenckell (1947)
Vice ordförande, medlem i styrelsen 2000. I tur att avgå 2002. Politices magister. Styrelseordförande och partner i Sponsor Capital Ab. Styrelsemedlem i Tamro Oyj. Styrelseordförande i Tamfelt Oyj Abp och i Börsstiftelsen i Finland. Innehar 30 000 Fiskars aktier.

Robert G. Ehrnrooth (1939)
Medlem i styrelsen 1966. I tur att avgå 2002. Ekonomie licentiat. Styrelseordförande i Wärtsilä Oyj Abp och styrelsemedlem i Finnair Abp. Innehar 596 264 Fiskars aktier.

Gustaf Gripenberg (1952)
Medlem i styrelsen 1986. I tur att avgå 2004. Tekn.dr., professor vid Tekniska Högskolan. Innehar 137 625 Fiskars aktier.

Thomas Tallberg (1934)
Medlem i styrelsen 1966. I tur att avgå 2003. Med. o. kir. dr., Institutionen för Bio-Immunoterapi, styrelseordförande för Tallberg-bolagen. Innehar 502 Fiskars aktier.

Stig Stendahl (1939)
Medlem i styrelsen 2000. I tur att avgå 2004. Diplomingenjör. Verkställande direktör i bolaget 1992–2000. Styrelsemedlem i KCI Konecranes International Abp. Innehar 87 482 Fiskars aktier.

Juha Toivola (1947)
Medlem i styrelsen 1997. I tur att avgå 2003. Filosofie magister. Styrelsemedlem i Elcoteq Network Oyj och Partek Oyj Abp. Innehar 34 214 Fiskars aktier.

SUPPLEANTER

Paul Ehrnrooth (1965)
Suppleant i styrelsen 2000. I tur att avgå 2003. Ekonomie magister. Verkställande direktör i Savox International Oy Ab. Innehar 85 490 Fiskars aktier.

Alexander Ehrnrooth (1974)
Suppleant i styrelsen 2000. I tur att avgå 2003. Ekonomie magister, MBA. Verkställande direktör i Virala Oy Ab, styrelsemedlem i Menire Oyj och 2M Invest A/S. Innehar 111 219 Fiskars aktier.

REVISOR

KPMG Wideri Oy Ab

Koncernledningen

FISKARS OYJ ABP

Bertel Langenskiöld (1950)
verkställande direktör
diplomingenjör
anställd sedan 2000

Ingmar Lindberg (1945)
viceverkställande direktör,
fastigheter och förvaltning
diplomekonom
anställd sedan 1985

Ove Bäckman (1950)
ekonomidirektör
diplomekonom
anställd sedan 1983

Kurt-Erik Forsstedt (1942)
direktör, juridik
vicehäradshövding
anställd sedan 1980

Erkki Hokkinen (1947)
företagsplaneringsdirektör
ekonom
anställd sedan 1988

Leena Kahila-Bergh (1959)
informationsdirektör
ekonomie magister
anställd sedan 1989

Juha Rauhala (1954)
finansdirektör
ekonom
anställd sedan 1989

FISKARS BRANDS, INC.

Styrelse
Bertel Langenskiöld (1950), ordförande
Ralf R. Böer (1948)
David J. Drury (1948)
Alexander Ehrnrooth (1974)
Richard G. Sim (1944)
William J. Denton (1944), vd

William J. Denton (1944)
verkställande direktör
anställd sedan 2000

Paul Freischlag, Jr. (1954)
ekonomi- och finansdirektör
anställd sedan 2001

Richard Krause (1961)
marknadsföringsdirektör
anställd sedan 2001

Anita A. Loch (1948)
personaldirektör
anställd sedan 2001

Antonio Russo (1949)
direktör, Europa divisionen
anställd sedan 2001

INHA BRUK AB

Styrelse
Bertel Langenskiöld (1950), ordförande
Pauli Lantonen (1939)
Ingmar Lindberg (1945)

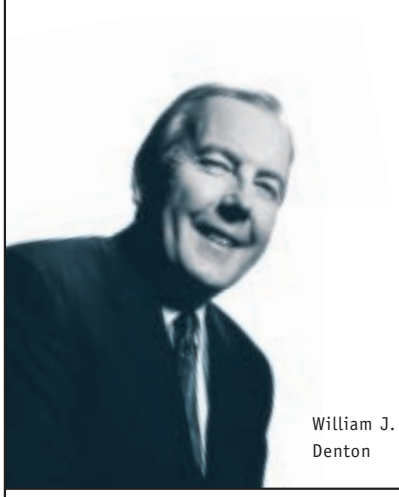
Vesa Koivula (1954)
verkställande direktör
diplomingenjör
anställd sedan 1995

FASTIGHETERNA

Styrelse
Bertel Langenskiöld (1950), ordförande
Elsa Fromond (1942)
Ingmar Lindberg (1945), vd

Fiskars fastigheter

Ferraria Oy Ab
Ingmar Lindberg (1945)
verkställande direktör
anställd sedan 1985



William J.
Denton

Fiskars Brands

Fiskars största industriella verksamhet är konsumentvarugruppen, som är organiserad under dotterbolaget Fiskars Brands, Inc. Fiskars Brands har sitt huvudkontor i Madison, Wisconsin, USA och har 29 företag runt om i världen med sammanlagt 4 300 anställda. Bolagets huvudmarknader finns i USA och Europa. Fiskars Brands har egna internationella tillverknings-, försäljnings- och distributionsenheter, som har specialiserat sig på olika länder och produktgrupper.

Från början av år 2002 ändrades bolagets namn till Fiskars Brands, Inc. från det tidigare Fiskars Consumer Products, Inc.

Av Fiskars Brands försäljning kommer ca 70 % från Nordamerika och 27 % från Europa. Utöver dessa områden har bolaget små men växande marknader främst i Latinamerika och Asien.

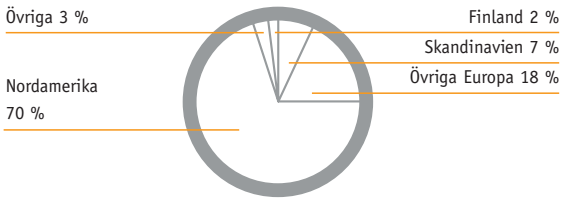
Det gångna året innebar betydande förändringar. Bolaget satsade på sin kärnaffärsverksamhet samtidigt som marknadsföring och kundbetjäning lyftes till de viktigaste tyngdpunktsområdena. Trots den globala osäkerheten och den svåraste verksamhetsmiljön på två decennier syntes den nya ledningens och de övriga omorganiseringarnas gynnsamma verkan redan under året.

Fiskars varumärke har ytterligare stärkt sin ställning både i USA och Europa och Fiskars Brands ställning som en pålitlig varuleverantör har varit fortsatt god. Lanseringen av nya och innovativa produkter på marknaden är en av de centrala strategierna i Fiskars Brands verksamhet. På detta sätt skapar man en god grund för den framtida utvecklingen och en ännu starkare ställning på marknaderna.

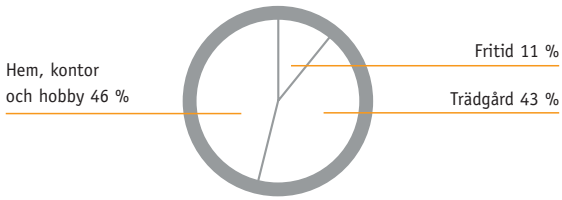
Konsumentvarorna är uppdelade i tre olika produktgrupper: Hem-, kontors- och hobbyprodukter, Trädgårdsprodukter samt Fritidsprodukter.

NYCKELTAL milj. €	2001	2000
Omsättning	**731**	792
Andel av koncernens omsättning	**96 %**	96 %
Rörelsevinst	**9**	27
Anställda	**4247**	5015

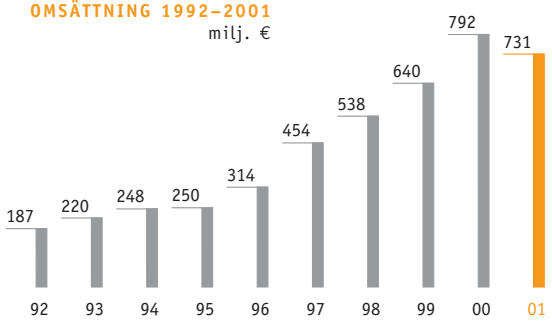
OMSÄTTNING PER MARKNADSOMRÅDE

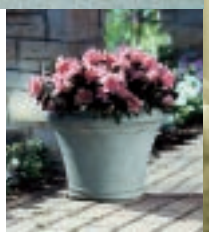


OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP



KONSUMENTVARORNAS OMSÄTTNING 1992–2001
milj. €





glädje

för handen och ögat

Minst 30 % mera kraft. Minst 30 % inbesparing i produktionskostnader. Lätt och glad för användaren, hård och skoningslös mot objektet. Funktion och produktionsteknologi patenterade, designen mönster-skyddad. Så här definieras en marknadsduglig innovation hos Fiskars. Till glädje för miljoner händer och ögon.

HEM-, KONTORS- OCH HOBBYPRODUKTER

Fiskars är känt överallt i världen för saxen med de orangefärgade handtagen men också för sina övriga innovativa produkter. De viktigaste av hemmets och kontorets produkter omfattar ett brett urval klippande produkter, högklassiga dörrmattor samt överspänningsskydd för hemmabruk. Utöver detta omfattar produktsortimentet även högklassiga köksredskap och bestick, som förutom i Europa, i år också kommer att lanseras i USA.

I Fiskars skol- och hobbyprodukter ingår förutom saxar avsedda för olika åldrar även en stor mängd övriga hobbyprodukter som utvecklar barnets kreativitet. Fiskars har redan länge samarbetat med lärare runt om i världen och erbjuder bland annat en timplan för lärare på sina internetsidor (www.fiskars.com). Under år 2001 fick Fiskars också ett specialerkännande för saxarna av det amerikanska lärarförbundet (National Association of Teachers).

Produkterna säljs genom internationella distributionskedjor och de tillverkas i huvudsak i USA, Finland, Mexico och Italien.

TRÄDGÅRDSPRODUKTER

Trädgårdsgruppen tillverkar och marknadsför globalt produkter för trädgårds- och gårdsskötsel samt för fritid. Gruppen har tillverkning i USA, Finland, Storbritannien, Danmark, Tyskland, Sverige, Norge, Polen och Ryssland.

Fiskars klippande svart-orange trädgårdsredskap är uppskattade produkter, kända för sin kvalitet och prisade för sin ergonomi. Även formgivningen av produkterna har fått internationellt erkännande. Under året tilldelades trädgårdsredskapen olika designpris, såsom Finnish Design Award, European Design Award och Chicago Athenaeum Good Design Award. Den nya, helt revolutionerande häcksaxen fick det uppskattade tyska Red Dot-priset för sin utsökta design. I trädgårdsprodukt-sortimentet ingår dessutom bevattningssystem, blomkrukor och trädgårdsmöbler av plast.

Under året utsågs Fiskars trädgårsprodukter till ledande märken både i Wal-Mart och Home Depot-kedjorna i USA.

FRITIDSPRODUKTER

Produktgruppen omfattar redskap för jakt, fiske, cykling och friluftsliv. De kändaste produkterna är Gerbers universalverktyg Multiplier samt fisk- och jaktknivar och de i Finland tillverkade yxorna och campingsågen samt den hopfällbara fältspaden som även har fått Nato-godkännande.

Tillverkningen finns i huvudsak i USA och Finland och produkterna erbjuds de internationella konsumentmarknaderna genom globala marknadsföringskanaler. Man ser goda tillväxtmöjligheter för fritidsprodukter framförallt i USA och Europa. Dessa produkter är intressanta både för specialbutiker inom branschen och för de internationella handelskedjorna. Ett betydande erkännande under året var att Gerber-produkterna valdes till gruppledare inom Wal-Mart.

De viktigaste varumärkena är Fiskars och Gerber.

MONTANA

ORIGINAL BucketBoss® BRAND

RAADVAD

ROYAL™ FLOOR MATS

FISKARS®

PLANTERRA

SYROCO®

AMERICAN DESIGNER™ POTTERY

GERBER LEGENDARY BLADES®

Vesa Koivula

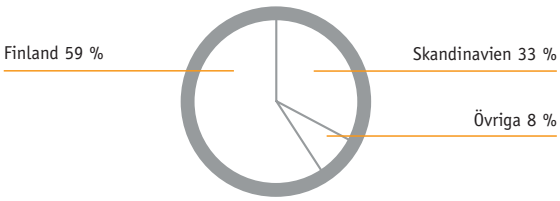
Inha Bruk

Inha Bruk tillverkar Buster-aluminiumbåtar, gångjärn, specialradiatorer och rälsfästen. Huvudmarknadsområdena är Finland och de övriga nordiska länderna samt Östeuropa.

Under året förnyades produktionssystemet i hela fabriken. Utöver detta förbättrades den interna logistiken och båt- och gångjärnstillverkningen fick nya produktionsutrymmen. Genom dessa åtgärder lades grunden för en högre produktivitet och bättre kvalitetsutveckling.

NYCKELTAL milj.€	2001	2000
Omsättning	**22**	22
varav utomlands	**41 %**	37 %
Andel av koncernens omsättning	**3 %**	3 %
Rörelsevinst	**3**	4
Anställda	**190**	197

OMSÄTTNING PER MARKNADSOMRÅDE



Den starka efterfrågan på motorbåtar avtog under året. På huvudmarknadsområdena i Finland och i de övriga nordiska länderna är försäljningen av Buster-båtar fortfarande på en hög nivå. Leveranserna till Ryssland påbörjades under året.

Buster-båtarna är föregångare i Europa på utvecklingen av aluminiumbåtar och idag tillverkas de i sju olika modeller. Under slutet av året presenterades den nya Buster Magnum, vars formgivning och tekniska egenskaper representerar en ny generation båtar. Båten fick beröm i den nordeuropeiska pressen och den blev utsedd till årets båt 2001 på Skandinaviska båtmässan i Stockholm. Även den nya Buster S-modellen presenterades för publiken. Nya satsningar på produktionsteknologi tillsammans med kontinuerlig produktutveckling stärker Buster-båtarnas ställning som marknadsledare för aluminiumbåtar i Europa.

Då byggandet på hemmamarknaden stagnerade avtog efterfrågan på gångjärn mot slutet av året. Exporten däremot ökade med 30 %, framförallt till Sverige, Ryssland och Estland. Den kundnära produktutvecklingen har lett till att förädlingsgraden av gångjärn ökat och kundspecifika behov beaktas allt mer. Exportens tillväxt och rationaliseringen av produktionen har stärkt Fiskars ställning som den ledande leverantören av gångjärn i de nordiska länderna.

Formaterm radiatormodellerna har förnyats och erbjuder fortsättningsvis populära lösningar för torkning och uppvärmning av våtutrymmen. Tackvare den moderna designen passar de också in i en krävande inredning.

Rälsfästen representerar det traditionella smideskunnandet i Inha Bruk. Leveranserna baserar sig på ett sedan länge etablerat samarbete med de nordiska järnvägsbolagen.

FISKARS®

Buster

FORMATERM

världen är öppen

En glänsande aluminiumbåt eller snabb järnvägsräls, Fiskars garanterar säkerheten. Öppna en dörr eller ett fönster, Fiskars har gjort gångjärnen. Du stiger in i ett varmt och torrt badrum, Fiskars garanterar komforten. Inha Bruk har sedan år 1841 planerat och tillverkat metallprodukter tackvare vilka en bättre värld är öppen för miljoner människor.

Ingmar
Lindberg

Fastigheterna

Fiskars fastighetsgrupp handhar förvaltning och underhåll av 15 000 hektar mark och fastigheter. Landområdena som ligger i västra Nyland utgör en betydande tillgång för koncernen. De inkluderar över 100 sjöar och 250 km strandlinje.

Merparten av marken, 11 000 hektar, ligger kring Fiskars Bruk. På detta område bedrivs traditionellt skogs- och jordbruk enligt en rullande långtidsplan.
Avverkningarna är i balans både med skogens återväxt och med träförädlingsindustrins behov. Försäljningen av kvalitets- och specialvirke bl.a. till möbelindustrin har under de senaste åren utvecklats till ett intressant specialområde. Råvaran kommer i första hand ur den egna skogen men råvaror levereras också av utomstående.

Avkastningen av denna verksamhet går delvis till underhåll av de historiskt värdefulla bruksbyggnaderna i Fiskars och iståndsättandet av det omgivande landskapet. Arbetet med att utveckla Fiskars Bruk som en intressant helhet genom att skapa en mera trivsam arbets- och boendemiljö och erbjuda ett unikt turistmål i form av en flera hundra år gammal och levande bruksort fortsätter.

År 2001 fortsatte renoveringen av bruket i lugnare takt. Trots detta färdigställdes många nya arbetsutrymmen för nyinflyttade hantverkare. Detta arbete kommer att fortsätta under år 2002. Projektet som syftar till att öka inkvarteringsmöjligheterna i Bruket förändrades något under år 2001 och försköts samtidigt med ett år och kommer nu att påbörjas år 2002.

Fiskars övriga landområden, ca 4 000 hektar, finns på Hangö Udd. Fastighetsbolaget Ferraria har i samarbete med kommunerna låtit uppgöra en delgeneralplan som lägger grunden för framtida utnyttjande av området. Denna plan fastställdes av miljöcentralen år 2000. Avsikten är nu att uppgöra en stadsplan för Skogby - Harparskog området. Tanken är att locka ny fast bosättning och miljövänlig småindustri till detta attraktiva område.

företagets levande själ

Fiskars är även en ort, ett över 350 år gammalt Bruk, som omges av egna vidsträckta jord- och skogsområden. Bruket där bolaget föddes är inte ett museum, utan en del av koncernen som ger ett gott resultat i form av skogsbruk och fastighetsförädling. Bolaget investerar i Bruket för att hålla kulturen levande.

Aktieinnehav

Fiskars äger 17,5 procent av Wärtsilä Oyj Abp:s aktier och 23,9 procent av rösterna.

Wärtsilä är världens ledande leverantör av propulsionssystem för fartyg och en betydande leverantör av kraftverk för decentraliserad energiproduktion samt av tillhörande service. I koncernen ingår dessutom Imatra Steel, som är en nordisk tillverkare av specialstål, samt betydande tillgångar som stöder utvecklingen av kärnverksamheten. Bolagets varumärken är Wärtsilä, Sulzer och Imatra Steel.

Under år 2001 uppgick Wärtsiläs koncernomsättning till 2,4 (2,7) miljarder euro. Rörelsevinsten uppgick till 524 (367) miljoner euro. Poster av engångskaraktär som ingår i rörelsevinster är vinsten på 550 miljoner euro för försäljningen av Assa Abloys och Sanitecs aktier och en kostnadsreservering på 122 miljoner euro för Power-divisionerna. Resultatet före extraordinära poster utgjorde 509 (336) miljoner euro. Antalet anställda är 10 800.

Marin, Kraftverk och Service bildar tillsammans Wärtsiläs Power-divisioner. Omsättningen för Power-divisionerna uppgick till 2,3 (2,3) miljarder euro och det operativa rörelseresultatet till 88 (86) miljoner euro. År 2001 låg huvudvikten inom Power-divisionernas forskning och produktutveckling på lanseringen av en rökfri motor och en flerbränslemotor.

Wärtsilä Marin erbjuder varv och rederier kompletta propulsionssystem för fartyg. Wärtsiläs marknadsposition är särskilt stark bland passagerarfraktfartyg, bilfärjor, kryssningsfartyg och stora containerfartyg.

Wärtsilä Kraftverk erbjuder lösningar för decentraliserad energiproduktion, där man som bränsle kan använda gas, olja, Orimulsion® och biobränsle. På kraftverksmarkaden var Kontinentaleuropa och USA fortsättningsvis de största marknadsområdena.

Wärtsilä Service erbjuder kompletta servicetjänster för fartyg och kraftverk. Serviceavtalen omfattar över 10 000 MW eller ca 9 procent av Wärtsiläs aktiva motorer.

År 2001 uppgick Imatra Steels omsättning till 186 (194) miljoner euro. Rörelsevinsten sjönk jämfört med året innan och utgjorde 6 miljoner euro. (*www.wartsila.com)*

Övriga

Fiskars har dessutom investeringar på ca 23 miljoner euro i olika kapitalfonder, av vilka de största är i EQT-fonderna. (*www.eqt.se)*

B O K S L U T

2001

18 Styrelsens verksamhetsberättelse
22 Koncernens resultaträkning
23 Koncernens balansräkning
24 Koncernens kassaflödesanalys
25 Förändringar i koncernens egna kapital
26 Redovisningsprinciper
27 Noter till bokslutet
40 Fem år i översikt
41 Uppgifter om Fiskars aktier
42 Övriga uppgifter om aktier och aktieägare
44 Moderbolagets resultaträkning och balansräkning
45 Moderbolagets kassaflödesanalys
46 Styrelsens förslag till disposition av vinstmedel
47 Revisionsberättelse

Styrelsens verksamhetsberättelse

Koncernens omsättning uppgick till 762 milj. euro (824), vilket innebär en minskning med 7 procent jämfört med föregående år. Omsättningsminskningen beror på det försämrade marknadsläget i USA.

Rörelsevinsten uppgick till 12 milj. euro (28) efter det att engångskostnader om 34 milj. euro (14) bokförts. Intäkterna av placeringsverksamheten steg till 51 milj. euro (43). Resultatet efter finansiella poster var 36 milj. euro (38) och resultatet per aktie var 0,41 euro (0,46).

Styrelsen föreslår att för räkenskapsåret 2001 i dividend utdelas samma belopp som för året innan, d.v.s. 0,31 euro för A-aktier och 0,29 euro för K-aktier. Dividendens sammanlagda belopp vore sålunda 16,8 milj. euro.

Namnändring

Namnet på det amerikanska dotterbolag under vars ledning affärsområdet konsumentprodukter bedrivs har ändrats till Fiskars Brands, Inc. (tidigare namn var Fiskars Consumer Products, Inc.). Namnändringen utgör ett led i ett program med vilket man strävar till att stärka medvetenheten om Fiskars varumärken. Programmet har redan visat sig vara effektivt och stöda säljarbetet.

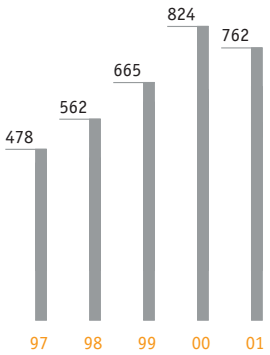
Verksamhetens resultat

Minskningen i efterfrågan på USA-marknaden förorsakade en 10 procents minskning av omsättningen. Försäljningen i Europa ökade dryga fem procent. USA:s andel av omsättningen var 67% och Finlands fem procent.

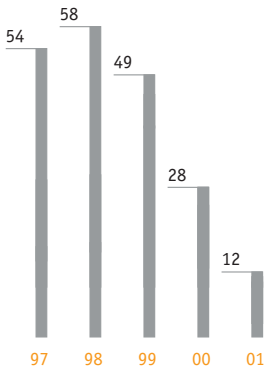
Konsumentprodukternas omsättning minskade i USA under år 2001 inom de flesta produktgrupper men allra starkast inom blomkrukor. Under det sista kvartalet visade efterfrågan på några produktgrupper, främst Gerber och Fiskars-märkesprodukter, på tydlig återhämtning ävenom försäljningsutvecklingen som helhet var otillfredsställande. Ett flertal nya produkter har utvecklats under året och de har fått ett gott mottagande på alla marknader. Totalförsäljningen i Europa steg, men på vissa marknadsområden, särskilt i Storbritannien, minskade försäljningen jämfört med året innan. Försäljningen i de nordiska länderna bibehölls på föregående års goda nivå.

Till följd av de omstruktureringsåtgärder som vidtogs och det försvagade marknadsläget bokfördes engångskostnader till ett belopp om 34 milj. euro (14). Engångskostnaderna hänför sig till stor del till omstrukturering av och lagernedskrivning inom produktgrupperna blomkrukor och solskydd i USA. Till följd av dessa kostnader sjönk rörelseresultatet för konsumentprodukter till 11,0 milj. euro (27,0). Lönsamheten för hem-, kontors- och hobbyprodukter var fortfarande på mycket god nivå. Resultatet för trädgårdsredskap och bevattningssystem i USA bibehölls på en tillfredsställande nivå och lönsamheten för trädgårdsmöbler förbättrades. Resultatet för verksamheten i Europa var som helhet taget

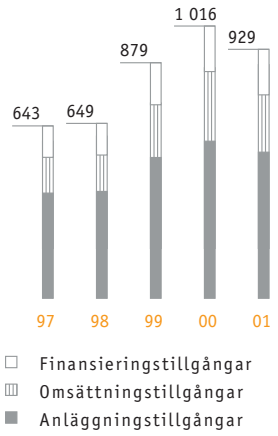
OMSÄTTNING
M€



RÖRELSEVINST
M€



KONCERNBALANS AKTIVA
M€



bättre än året innan ävenom resultatutvecklingen särskilt vad gäller Tyskland var otillfredsställande.

Patent- och modellskydd bevakas fortlöpande och bevakningen ger resultat: Under redovisningsåret dömdes en konkurrent i USA att betala ett betydande skadestånd för kopiering av Fiskars produkter.

Omsättningen för Inha Bruk, som uppgick till 22 milj. euro, var tre procent lägre än året innan, vilket närmast berodde på något minskad efterfrågan på båtar på hemmamarknaden och i Sverige. Efterfrågan på gångjärn minskade på hemmamarknaden medan exporten klart ökade. Resultatet för Inha Bruk, 2,6 milj. euro (4,0), var mindre än året innan beroende på ökade råvarukostnader och omställningar inom produktionen.

Intäkter av långfristiga placeringar, 51,1 milj. euro (42,7), består främst av dividender från Wärtsilä och överlåtelsevinst vid avyttring av Sanitec-aktierna.

Resultatet för fastighetsverksamheten förbättrades och var fortsättningsvis bra.

Investeringar och finansiering

Sammanlagt uppgick investeringarna till 40 milj. euro (104). Den industriella verksamhetens andel av investeringarna var 31 milj. euro (33). Det största enskilda investeringsobjektet var ett styrsystem (ERP) för koncernens enheter i USA. Projektet sträcker sig över tre år.

Placeringsverksamhetens andel av investeringarna var 8 milj. euro (49). Därutöver konverterades Wärtsiläs konvertibla skuldebrevslån till aktier i september varigenom Fiskars andel av Wärtsiläs aktiestock steg till 17,5 %.

I juni såldes Fiskars 6,3 procents aktieinnehav i Sanitec Oyj Abp för en köpesumma om 57 milj. euro. Försäljningsvinsten uppgick till 11,7 milj. euro.

Rörelsens kassaflöde var särskilt bra. Vidtagna åtgärder för att minska lager och fordringar har hämtat resultat. Även placeringsverksamhetens kassaflöde var starkt.

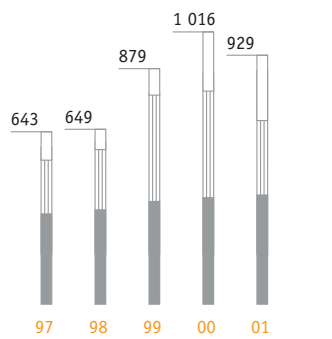
Balansomslutningen minskade till följd av ovannämnda orsaker med ca 9 procent och uppgick till 929 milj. euro (1 016). Soliditeten steg till 44 % (39), och gearing-ratio var 96 % (121 %). Koncernens betalningsberedskap var god och koncernen hade oanvända kreditlimiter. Det räntebärande främmande kapitalet minskades under året med 90 milj. euro.

Personal

Diplomingenjör Bertel Langenskiöld började den 1.1.2001 som koncernchef och verkställande direktör för Fiskars Oyj Abp. Ekonomie magister Leena Kahila-Bergh utnämndes 1.2.2001 till koncernens informationsdirektör.

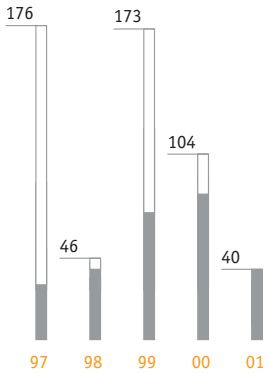
Under ledning av William J. Denton har organisationen för Fiskars Brands, Inc. förnyats och ledningsgruppen stärkts. Organisationen har förenklats och produktions-

KONCERNBALANS PASSIVA
M€



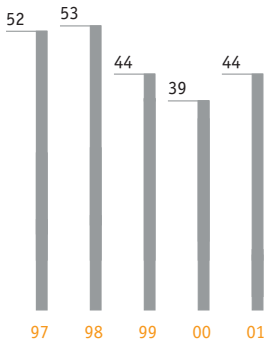
Kortfristigt främmande kapital
Långfristigt främmande kapital
Eget kapital

INVESTERINGAR
M€



Företagsköp
Andra investeringar

SOLIDITET
%



inrättningar har sammanslagits. Organisationen för verksamheten
i Europa har även den omdanats och ledningsgruppen har nu säte i Bryssel i Belgien.

Pauli Lantonen, verkställande direktören för Inha Bruk, avgick med pension i slutet av juni. Till ny verkställande direktör valdes fr.o.m början av juli vice verkställande direktören Vesa Koivula.

Personalen minskade kraftigt, speciellt i USA. I slutet av året var antalet anställda 4 556 (5 337).

Ordinarie bolagsstämma 2001

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma beslöt den 15 mars 2001 att utdela i dividend för A-aktier 0,31 euro och K-aktier 0,29 euro. Sammanlagt utdelades 16,8 milj. euro i dividend, vilket är detsamma som för föregående år.

Stämman återvalde styrelsemedlemmarna Gustaf Gripenberg och Stig Stendahl. Deras mandatperiod utgår år 2004.

Till revisor valdes KPMG Wideri Oy Ab.

Bolagsstämman befullmäktigade styrelsen att under ett års tid förvärva och avyttra högst 1 926 303 st av bolagets A-aktier och 805 918 st K-aktier. Motsvarande tidigare befullmäktiganden återkallades. Befullmäktigandet har ej utnyttjats.

Aktiekurser

Aktiekursen för Fiskars A-aktie var vid årets slut 8,50 euro (7,40) och 8,00 euro (7,50) för K-aktien. A-aktiens kurs steg således med 15 procent under året och K-aktiens kurs steg med 7 procent. HEX-index sjönk under året med 32 %. Under år 2001 omsattes sammanlagt 1 263 271 st A-aktier (3,2 %) till ett medelpris om 7,71 euro och 46 916 st K-aktier (0,3 %) till ett medelpris om 7,93 euro.

Utsikter

Utsikterna för år 2002 är oenhetliga och det är fortsättningsvis svårt att förutspå konsumenternas beteende, särskilt i USA. De åtgärder som vidtagits under år 2001 för att effektivera verksamheten kommer att inverka positivt på resultatet för år 2002. Ytterligare omstruktureringsåtgärder är dock att vänta och dessa kommer att åsamka kostnader av engångsnatur.

Man förväntar sig att koncernens försäljning kommer att öka till följd av de ansträngningar man gjort för att förbättra kundservicen och förenhetliga produktsortimentet. Den tillväxtpotential som finns i de produkter som redan lanserats är avsevärd. Framförallt varumärkena Fiskars och Gerber förväntas hämta ökade marknadsandelar och stärka Fiskars redan etablerade ställning inom distributionskanalerna för konsumentprodukter.

Intäkterna från placeringsverksamheten kommer
även under det innevarande året att utgöra en betydande intäktspost.

Koncernens betalningsberedskap och finansiella ställning bibehålls goda.

Omsättning per affärsområde	**1.1.-31.12.2001**		1.1.-31.12.2000		förändr.
	M€	**%**	M€	%	01/00 %
Konsumentvaror	**731**	**96**	792	96	-8
Inha Bruk	**22**	**3**	22	3	-3
Industrin sammanlagt	**753**	**99**	815	99	-8
Koncernfunktionen, fastigheter, övrigt	**12**	**2**	12	1	
Elimineringar	**-3**		-3		
Koncernen sammanlagt	**762**	**100**	824	100	-7

Resultat per affärsområde					förändr.
	M€	**%**	M€	%	01/00 %
Konsumentvaror	**11,0**	**17**	27,0	38	-59
Inha Bruk	**2,6**	**4**	4,0	6	-35
Industrin sammanlagt	**13,6**	**22**	31,0	44	-56
Koncernfunktionen, fastigheter, övrigt	**-1,5**	**-2**	-3,0	-4	
Rörelsevinst	**12,1**	**19**	27,9	39	-57
Intäkter av långfristiga placeringar	**51,1**	**81**	42,7	61	20
Resultat av koncernens verksamhetsgrenar	**63,2**	**100**	70,7	100	-11

Omsättning per marknadsområde					förändr.
	M€	**%**	M€	%	01/00 %
Finland	**36**	**5**	39	5	-8
Skandinavien	**62**	**8**	59	7	5
Övriga Europa	**132**	**17**	120	15	10
Nordamerika	**508**	**67**	568	69	-10
Övriga	**23**	**3**	38	5	-38
Koncernen sammanlagt	**762**	**100**	824	100	-7
Export från Finland	**40**	**5**	35	4	15

Personal per verksamhetsområde	**31.12.2001**		31.12.2000		förändr.
		%		%	01/00 %
Finland	**825**	**18**	836	16	-1
Skandinavien	**207**	**5**	231	4	-10
Övriga Europa	**808**	**18**	941	18	-14
Nordamerika	**2 672**	**59**	3 293	62	-19
Övriga	**44**	**1**	36	1	22
Koncernen sammanlagt	**4 556**	**100**	5 337	100	-15

Koncernens resultaträkning

		2001 M€		2000 M€	
Omsättning		**762,3**	**100,0 %**	823,8	100,0 %
Kostnader för inköp och tillverkning		**-538,1**		-569,7	
Bruttobidrag		**224,2**	**29,4 %**	254,1	30,8 %
Kostnader för försäljning och marknadsföring		**-109,6**		-134,2	
Administrationskostnader		**-54,9**		-59,3	
Övriga rörelseintäkter		**4,3**		1,0	
Övriga rörelsekostnader		**-18,2**		-20,0	
Kostnader av engångsnatur		**-33,6**		-13,7	
Rörelsevinst		**12,1**	**1,6 %**	27,9	3,4 %
Resultat från andelar i intressebolag		**0,0**		0,0	
Finansiella intäkter och kostnader	(6)	**23,6**		10,5	
Vinst före skatter		**35,7**	**4,7 %**	38,5	4,7 %
Direkta skatter	(8)	**-13,1**		-12,8	
Räkenskapsperiodens vinst		**22,6**	**3,0 %**	25,7	3,1 %

Koncernens balansräkning

		31.12.2001 M€		31.12.2000 M€	
AKTIVA					
Anläggningstillgångar och andra långfristiga placeringar					
Immateriella tillgångar	(9)	**1,4**		2,4	
Goodwill	(10)	**133,8**		136,3	
Materiella tillgångar	(11)	**199,8**		194,2	
Placeringar	(13)	**208,7**		253,3	
		543,7	**58,5 %**	586,2	57,7 %
Omsättnings- och finansieringstillgångar					
Omsättningstillgångar	(14)	**214,3**		259,9	
Långfristiga fordringar	(15)	**0,7**		2,2	
Uppskjuten skattefordran	(16)	**33,1**		15,5	
Kortfristiga fordringar	(17)	**127,3**		142,8	
Kassa och bank		**9,5**		9,3	
		385,0	**41,5 %**	429,8	42,3 %
		928,7	**100,0 %**	1 016,0	100,0 %
PASSIVA					
Eget kapital	(19)				
Aktiekapital		**55,4**		55,4	
Överkursfond		**21,3**		21,3	
Uppskrivningsfond		**3,9**		3,9	
Övriga fonder		**4,8**		7,4	
Balanserad vinst från tidigare år		**298,8**		283,2	
Räkenskapsperiodens vinst		**22,6**		25,7	
		406,8	**43,8 %**	396,8	39,1 %
Avsättningar	(21)	**3,8**	**0,4 %**	2,4	0,2 %
Främmande kapital					
Uppskjuten skatteskuld	(22)	**19,1**		13,8	
Långfristigt främmande kapital	(23)	**255,3**		381,7	
Kortfristigt främmande kapital	(24)	**243,6**		221,2	
		518,0	**55,8 %**	616,7	60,7 %
		928,7	**100,0 %**	1 016,0	100,0 %

Koncernens kassaflödesanalys

		2001 M€	2000 M€
Kassaflöde från rörelsen			
Vinst före skatt		**35,7**	38,5
Avskrivningar		**42,1**	41,6
Återföring av räntor och andra poster som bokförts enligt prestationsprincipen	(32)	**-22,3**	-10,2
Kassaflöde från rörelsen före förändringar i rörelsekapital		**55,5**	69,9
Förändring av kortfristiga fordringar		**12,5**	8,9
Förändring av varulager		**56,3**	-45,7
Förändring av kortfristiga räntefria skulder		**-16,6**	-1,6
Rörelsens kassaflöde		**107,7**	31,5
Finansieringsinkomster		**2,1**	2,3
Dividendinkomster		**26,5**	27,6
Finansieringsutgifter		**-34,8**	-31,5
Betalda skatter		**-1,6**	-12,5
Rörelsens kassaflöde (netto)		**99,9**	17,4
Kassaflöde från investeringar			
Företagsförvärv			-22,4
Investeringar i övriga placeringar		**-8,3**	-48,9
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar		**-31,4**	-32,5
Överlåtelsepris för placeringar		**67,2**	15,6
Övrig försäljning av anläggningstillgångar		**2,5**	1,2
Kassaflöde från investeringar (netto)		**30,1**	-87,0
Kassaflöde efter investeringar		**130,0**	-69,6
Kassaflöde från finansiering			
Förändring av långfristiga skulder		**-134,0**	-29,7
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder		**19,5**	109,5
Förändring av kortfristiga fordringar		**1,5**	-1,7
Betald dividend		**-16,8**	-16,8
Kassaflöde från finansiering (netto)		**-129,9**	61,3
Förändring av likvida medel		**0,1**	-8,3
Likvida medel 1.1.		**9,3**	16,9
Kursförändring av ingående likvida medel		**0,1**	0,7
Likvida medel vid periodens slut		**9,5**	9,3

Förändringar i koncernens egna kapital

M€	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Upp-skrivnings-fond	Övriga fonder	Vinstmedel	Sammanlagt
1.1.2001	**55,4**	**21,3**	**3,9**	**7,4**	**308,9**	**396,8**
Omräkningsdifferenser				-2,6	6,8	**4,2**
Överföring från uppskrivningsfond i samband med försäljning av jordegendomar			0,0		0,0	**0,0**
Dividend					-16,8	**-16,8**
Räkenskapsperiodens vinst					22,6	**22,6**
31.12.2001	**55,4**	**21,3**	**3,9**	**4,8**	**321,5**	**406,8**

Bokslutsprinciper

Fiskars' bokslut har uppgjorts i enlighet med i Finland gällande redovisningsstadganden. Stadgandena är i överensstämmelse med Europeiska unionens direktiv.

Bokslutet har uppgjorts i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Koncernredovisningsprinciper Koncernbokslutet omfattar alla av Fiskars Oyj Abp direkt eller indirekt ägda dotterbolag (över 50 % av aktiernas röstetal) och intressebolag. Resultatet för förvärvade eller grundade dotterbolag samt andel i resultat för intressebolag ingår i koncernresultaträkningen fr.o.m. förvärvs- eller etableringstidpunkten respektive till avyttrings- eller avvecklingstidpunkten.

Koncerninterna transaktioner, dividender, fordringar och skulder samt orealiserat internt bidrag elimineras i samband med konsolideringen.

I anskaffningstidpunktens egna kapital ingår dotterbolagets obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt. Skillnaden mellan förvärvspris och anskaffningstidpunktens egna kapital hänförs i koncernbalansräkningen till de poster som anses ha förorsakat skillnaden. Överskjutande del upptas i koncernbalansräkningen som goodwill. Goodwill avskrivs under dess ekonomiska livslängd, 10–20 år. Den ekonomiska livslängden påverkas av den uppskattade livslängden för köpta varumärken.

Investeringar i intressebolag (rösträtt 20 % – 50 % och ägoandel över 20 %) upptas i koncernbalansräkningen i enlighet med kapitalandelsmetoden. Koncernens mot dess ägoandel svarande andel i intressebolagens resultat, med hänsyn till eventuella avskrivningar av goodwill och eliminering av interna bidrag, redovisas bland finansiella poster. Intressebolagens bokförda värde och koncernens vinstmedel justeras med de förändringar i intressebolagens nettotillgångar som skett efter förvärvet.

Investeringar i övriga bolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift; vid behov sker nedskrivning till gängse värde.

Transaktioner i utländsk valuta De utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till euro till medelkurs och balansposterna till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultat- och balansräkningen omräknas till olika kurser ingår i det fria egna kapitalet. Omräkningsdifferenser på ingående vinstmedel i utländska dotterbolag hänförs till vinstmedel, medan omräkningsdifferenser på andra slag av eget kapital hänförs till övrigt eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta bokförs löpande till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs med undantag för erhållna och betalda förskott som redovisas till betalningsdagens kurs. Skyddsinstrument för öppna poster i utländsk valuta har upptagits till dagsvärdet varvid hänsyn tagits till räntefaktorer. Både realiserade och orealiserade kursdifferenser ingår i resultaträkningens finansiella poster.

Omsättning Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser.

Kostnader för forskning och utveckling Utgifter för forskning och utveckling upptas som årskostnad i resultaträkningen.

Pensionsåtaganden Utgifter för pensionsåtaganden har i koncernbokslutet redovisats i enlighet med internationell redovisningspraxis (IAS).

Det lagstadgade pensionsansvaret och eventuellt tilläggspensionsskydd för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i pensionsförsäkringsbolag. Ett mindre antal pensionärer hör dock till moderbolagets pensionsstiftelse. Förändringar i pensionsstiftelsens ansvarsunderskott ingår i moderbolagets resultat, och ansvarsunderskottet upptas som skuld i moderbolagets balansräkning. Pensionsstiftelsens ansvarsunderskott har täckts i sin helhet. I de utländska dotterbolagen har de anställdas pensionsskydd ordnats i enlighet med lokal praxis.

Extraordinära intäkter och kostnader Större intäkter utan samband med den egentliga rörelsen, till exempel väsentliga vinster till följd av avyttring av rörelsegrenar, redovisas, efter avdrag för skatt, som extraordinära intäkter.

Anläggningstillgångar och övriga långfristiga investeringar Anläggningstillgångarna värderas till kostnaderna för tillgångarnas anskaffning eller tillverkning med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. I värdet för jordområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarnas belopp grundar sig på gängse värden. Om gängse värde vid ett senare bokslutsdatum är lägre än bokfört värde inklusive uppskrivning, återförs uppskrivningen så att gängse värde ej överskrids.

Anläggningstillgångarna avskrivs lineärt på basen av uppskattad ekonomisk livslängd. Allmänna riktlinjer inom koncernen för avskrivningstider är:

• koncerngoodwill	10–20 år
• övriga utgifter med lång verkningstid	3–10 år
• byggnader	25–40 år
• transportmedel	4 år
• maskiner och inventarier	3–10 år

Jord- och vattenområden samt värdeförhöjningar på dessa avskrivs inte.

Försäljningsvinster och -förluster vid avyttring av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet medan frigjorda uppskrivningar av anläggningstillgångar förs direkt mot eget kapital.

Omsättnings- och finansieringstillgångar Omsättningstillgångarna upptas i balansräkningen till direkta och indirekta anskaffnings- eller tillverkningskostnader, eller där sannolikt överlåtelsepris är lägre, till detta lägre värde. Överlåtelsepris defineras som gängse pris minskat med sedvanliga säljkostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas fifo-principen.

Leasing Utgifter för operationell leasing har upptagits som hyreskostnader. Tillgångar som disponeras i stöd av finansiella leasingkontrakt har aktiverats i anläggningstillgångar och motsvarande ansvar har bokförts som skuld.

Avsättningar I balansräkningen upptas avsättningar för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika och ej längre genererar motsvarande intäkter.

Ackumulerade bokslutsdispositioner Bokslutsdispositioner utgörs av frivilliga reserveringar och avskrivningar över plan. I koncernbalansräkningen har ackumulerade bokslutsdispositioner uppdelats i vinstmedel och uppskjuten skatteskuld. På motsvarande sätt har förändringar i ackumulerade bokslutsdispositioner uppdelats i förändring i uppskjuten skatteskuld och periodens resultat.

Enligt aktiebolagslagen inräknas eget kapital-andelen inte i koncernens utdelningsbara medel.

I moderbolaget ingår även koncernbidrag bland bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av i vart enskilt land gällande skattelagstiftning, justering av tidigare års skatter samt förändringar i uppskjuten skatteskuld. Skatt hänförlig till extraordinära intäkter och kostnader särredovisas bland extraordinära poster.

Uppskjuten skatteskuld och -fordran har uträknats på periodiseringsdifferenser mellan redovisning och beskattning varvid sådan för kommande år gällande skattesats använts som varit känd vid bokslutstidpunkten. I balansräkningen ingår uppskjuten skatteskuld till fullt belopp medan uppskjuten skattefordran beaktats endast till den del den bedömts sannolik.

Dividend Det förslag till dividendutdelning som styrelsen gjort till bolagstämman har ej bokförts som skuld utan beaktas först efter bolagsstämmans beslut.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
Resultaträkning (omräknad till medelkurs)				
1. Löner				
Löner för arbetad tid	**134,0**	143,1	**2,3**	2,4
Pensionskostnader	**10,1**	10,7	**0,4**	0,4
Lönebikostnader	**32,5**	37,0	**0,6**	0,6
Löner och bikostnader sammanlagt	**176,7**	190,7	**3,3**	3,4
2. Utbetalda löner				
Styrelser och verkställande direktörer	**3,9**	4,3	**0,5**	0,5
Övriga anställda	**134,3**	152,6	**2,1**	2,1
Utbetalda löner sammanlagt	**138,2**	157,0	**2,6**	2,6

Enligt avtal kan verkställande direktören för moderbolaget avgå med pension vid 60 års ålder.

3. Antal anställda i genomsnitt				
Finland	**794**	777	**50**	50
Skandinavien	**234**	234		
Övriga Europa	**838**	937		
Nordamerika	**2 584**	3 359		
Övriga	**39**	33		
Sammanlagt	**4 489**	5 340	**50**	50
4. Anställda enligt kategori, vid utgången av perioden				
Arbetare	**3 202**	3 761	**11**	12
Tjänstemän	**1 354**	1 576	**41**	40
Sammanlagt	**4 556**	5 337	**52**	52
5. Avskrivningar enligt plan per funktion (till räkenskapsperiodens medelkurs)				
Anskaffning och tillverkning	**26,8**	26,5	**1,0**	1,0
Försäljning och marknadsföring	**1,1**	0,9		
Administration	**2,8**	2,9	**0,2**	0,2
Rörelsens övriga kostnader (avskrivningar av goodwill och immateriella tillgångar)	**11,4**	11,2	**0,0**	0,0
Avskrivningar enligt plan, sammanlagt	**42,1**	41,6	**1,2**	1,2

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2001	2000	**2001**	2000
		M€	M€	**M€**	M€
6.	**Finansiella intäkter och kostnader**				
	Intäkter från långfristiga placeringar				
	Dividendintäkter				
	Från koncernbolag			**3,9**	16,2
	Från övriga	**37,4**	38,3	**37,4**	38,3
	Ränteintäkter från långfristiga placeringar				
	Från koncernbolag			**17,1**	19,2
	Från övriga	**16,7**	4,4	**16,7**	4,4
	Intäkter från långfristiga placeringar, sammanlagt	**54,1**	42,7	**75,0**	78,1
	Övriga ränte- och finansiella intäkter				
	Från koncernbolag			**26,0**	18,8
	Från övriga	**1,1**	0,5	**0,5**	0,1
	Nedskrivningar av placeringar	**-3,0**		**-2,9**	
	Ränte- och övriga finansiella kostnader				
	Till koncernbolag			**-10,3**	-0,6
	Till övriga	**-28,6**	-32,7	**-27,7**	-30,3
	Finansiella intäkter och kostnader, sammanlagt	**23,6**	10,5	**60,6**	66,2
	I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	**0,3**	-1,2	**0,2**	-0,7
7.	**Extraordinära poster**				
	Kostnader i samband med förändring av koncerninterna ägandeförhållanden				0,9
	Förlust vid upplösning av dotterbolag			**-0,9**	
	Extraordinära intäkter och kostnader, sammanlagt			**-0,9**	0,9
8.	**Skatter**				
	Aktuell skatt	**-24,4**	-13,4	**-24,5**	-28,2
	Förändring av skatteskuld/-fordran	**11,3**	0,5		
	Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	**-13,1**	-12,8	**-24,5**	-28,2

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
Balansräkning, aktiva (omräknad till bokslutsdagens kurs)				
Förändringar i anläggningstillgångar				
9. Immateriella tillgångar				
Anskaffningsvärde 1.1.	**15,9**	14,5	**0,7**	0,7
Omräkningsdifferens	**0,3**	0,3		
Anskaffningsvärde vid årets början	**16,1**	14,8	**0,7**	0,7
Investeringar	**0,0**	1,1	**0,0**	0,1
Minskningar	**-2,0**	-0,1	**0,0**	-0,1
Överföringar	**0,0**			
Anskaffningsvärde 31.12.	**14,1**	15,9	**0,7**	0,7
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	**13,4**	12,2	**0,5**	0,5
Omräkningsdifferens	**0,2**	0,3		
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**13,7**	12,5	**0,5**	0,5
Periodens avskrivningar	**0,9**	1,0	**0,1**	0,1
Minskningar	**-1,9**	-0,1	**0,0**	-0,1
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**12,7**	13,4	**0,5**	0,5
Bokföringsvärde 31.12.	**1,4**	2,4	**0,2**	0,2
10. Goodwill				
Anskaffningsvärde 1.1.	**182,8**	164,7		
Omräkningsdifferens	**4,2**	12,4		
Anskaffningsvärde vid årets början	**187,0**	177,1		
Investeringar	**1,4**	5,6		
Minskningar		0,0		
Anskaffningsvärde 31.12.	**188,3**	182,8		
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	**46,5**	34,1		
Omräkningsdifferens	**-2,7**	2,5		
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**43,8**	36,5		
Periodens avskrivningar	**10,7**	9,9		
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**54,4**	46,5		
Bokföringsvärde 31.12.	**133,8**	136,3		
11. Materiella tillgångar				
11.1 Jord- och vattenområden				
Anskaffningsvärde 1.1.	**16,6**	15,8	**4,4**	4,4
Värdeförhöjningar 1.1.	**9,9**	9,9	**9,9**	9,9
Omräkningsdifferens	**0,2**	0,4		
Anskaffningsvärde vid årets början	**26,8**	26,2	**14,4**	14,4
Investeringar	**0,0**	2,4	**0,0**	0,1
Minskningar	**0,0**	-0,2	**0,0**	-0,1
Överföringar		-1,8		
Bokföringsvärde 31.12.	**26,9**	26,6	**14,4**	14,4

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
11.2 Byggnader				
Anskaffningsvärde 1.1.	**81,1**	67,1	**23,2**	22,5
Omräkningsdifferens	**1,9**	2,1		
Anskaffningsvärde vid årets början	**83,1**	69,2	**23,2**	22,5
Investeringar	**7,9**	9,0	**0,6**	0,8
Minskningar	**-0,5**	-1,2		0,0
Överföringar	**1,9**	4,1		
Anskaffningsvärde 31.12.	**92,4**	81,1	**23,9**	23,2
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	**23,7**	20,1	**9,5**	8,8
Omräkningsdifferens	**0,4**	0,4		
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**24,1**	20,5	**9,5**	8,8
Periodens avskrivningar	**3,6**	3,5	**0,8**	0,8
Minskningar	**-0,4**	-0,3		0,0
Överföringar	**-0,2**	0,0		
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**27,1**	23,7	**10,3**	9,5
Bokföringsvärde 31.12.	**65,3**	57,4	**13,5**	13,7
11.3 Maskiner och inventarier				
Anskaffningsvärde 1.1.	**233,9**	200,2	**4,0**	4,0
Omräkningsdifferens	**11,1**	10,9		
Anskaffningsvärde vid årets början	**245,0**	211,1	**4,0**	4,0
Investeringar	**22,7**	31,4	**0,3**	0,2
Minskningar	**-7,2**	-5,6	**-0,1**	-0,1
Överföringar	**-3,3**	-3,1		
Anskaffningsvärde 31.12.	**257,2**	233,9	**4,2**	4,0
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	**123,7**	95,9	**2,3**	2,1
Omräkningsdifferens	**6,3**	4,7		
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**130,0**	100,6	**2,3**	2,1
Periodens avskrivningar	**26,5**	26,8	**0,3**	0,3
Minskningar	**-5,7**	-3,8	**0,0**	-0,1
Överföringar	**-1,2**	0,0		
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**149,6**	123,7	**2,6**	2,3
Bokföringsvärde 31.12.	**107,6**	110,2	**1,7**	1,7

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
11.4 Materiella tillgångar, sammanlagt				
Anskaffningsvärde 1.1.	**331,7**	283,1	**31,7**	30,9
Värdeförhöjningar 1.1.	**9,9**	9,9	**9,9**	9,9
Omräkningsdifferens	**13,2**	13,4		
Anskaffningsvärde vid årets början	**354,8**	306,5	**41,6**	40,8
Investeringar	**30,7**	42,8	**1,0**	1,0
Minskningar	**-7,7**	-6,9	**-0,1**	-0,2
Överföringar	**-1,4**	-0,8	**0,0**	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	**376,4**	341,6	**42,5**	41,6
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	**147,4**	116,1	**11,8**	10,9
Omräkningsdifferens	**6,7**	5,1		
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**154,1**	121,2	**11,8**	10,9
Periodens avskrivningar	**30,1**	30,3	**1,1**	1,1
Minskningar	**-6,1**	-4,1	**0,0**	-0,1
Överföringar	**-1,4**	0,0	**0,0**	0,0
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**176,7**	147,4	**12,9**	11,8
Bokföringsvärde 31.12.	**199,8**	194,2	**29,6**	29,8
12. Oavskrivet restvärde för produktionens maskiner och inventarier 31.12.	**78,8**	77,8		
13. Placeringar				
13.1 Dotterbolagsaktier				
Anskaffningsvärde 1.1.			**65,7**	96,5
Investeringar			**0,0**	50,4
Minskningar			**-4,1**	-81,1
Anskaffningsvärde 31.12.			**61,6**	65,7
Nedskrivningar 1.1.			**0,0**	-9,1
Minskningar				9,1
Nedskrivningar 31.12.			**0,0**	0,0
Bokföringsvärde 31.12.			**61,6**	65,7
13.2 Aktier i intressebolag				
Värde 1.1.	**0,0**	0,0	**0,4**	0,4
Värde 31.12.	**0,0**	0,0	**0,4**	0,4
13.3 Övriga aktier och andelar				
Anskaffningsvärde 1.1.	**213,9**	171,5	**213,4**	171,1
Investeringar	**3,1**	42,4	**3,1**	42,4
Minskningar	**-45,8**		**-45,8**	
Överföringar	**36,4**		**36,4**	
Anskaffningsvärde 31.12.	**207,6**	213,9	**207,2**	213,4
Nedskrivningar	**-1,2**		**-1,2**	
Bokföringsvärde 31.12.	**206,4**	213,9	**206,0**	213,4

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
13.4 Fordringar hos företag inom samma koncern				
Anskaffningsvärde 1.1.			**267,2**	180,3
Kursdifferenser			**11,3**	14,6
Investeringar			**7,0**	72,2
Anskaffningsvärde 31.12.			**285,4**	267,2
13.5 Övriga fordringar				
Anskaffningsvärde 1.1.	**39,4**	44,6	**34,9**	38,3
Omräkningsdifferens	**0,3**	0,5		
Anskaffningsvärde vid årets början	**39,7**	45,1	**34,9**	38,3
Investeringar	**5,1**	6,3	**5,1**	6,3
Minskningar	**-4,3**	-12,1	**-1,8**	-9,8
Överföringar	**-36,4**		**-36,4**	
Anskaffningsvärde 31.12.	**4,1**	39,4	**1,8**	34,9
Nedskrivningar	**-1,8**		**-1,8**	
Bokföringsvärde 31.12.	**2,3**	39,4	**0,0**	34,9
13.6 Placeringar, sammanlagt				
Anskaffningsvärde 1.1.	**253,3**	216,1	**581,6**	486,6
Omräkningsdifferens	**0,3**	0,5		
Anskaffningsvärde vid årets början	**253,5**	216,6	**581,6**	486,6
Kursdifferenser			**11,3**	14,6
Investeringar	**8,2**	48,7	**15,2**	171,3
Minskningar	**-50,1**	-12,1	**-51,7**	-90,9
Överföringar	**0,0**		**0,0**	
Anskaffningsvärde 31.12.	**211,7**	253,3	**556,3**	581,6
Nedskrivningar 1.1.			**0,0**	-9,1
Ökningar	**-3,0**		**-2,9**	
Minskningar			**0,0**	9,1
Nedskrivningar 31.12.	**-3,0**		**-2,9**	0,0
Bokföringsvärde 31.12.	**208,7**	253,3	**553,4**	581,6
14. Omsättningstillgångar				
Rå- och driftsmaterial	**39,5**	50,7		
Halvfärdiga arbeten	**30,6**	37,0	**0,0**	0,0
Färdiga varor	**140,6**	167,5	**0,1**	0,1
Övriga omsättningstillgångar	**2,4**	2,0		
Förskottsbetalningar	**1,2**	2,8		
Sammanlagt 31.12.	**214,3**	259,9	**0,1**	0,1
15. Långfristiga fordringar				
Försäljningsfordringar	**0,0**	0,1		
Lånefordringar	**0,3**	0,4	**0,2**	0,2
Övriga fordringar	**0,4**	1,7	**0,2**	0,2
Sammanlagt 31.12.	**0,7**	2,2	**0,4**	0,4

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
16. Uppskjuten skattefordran				
Förlustavdrag	**10,4**	3,5		
Temporära skillnader	**22,7**	12,1		
Sammanlagt 31.12.	**33,1**	15,5		
17. Kortfristiga fordringar				
Försäljningsfordringar, externa	**114,0**	123,0	**0,2**	0,3
Fordringar på koncernbolag				
Försäljningsfordringar			**0,3**	0,5
Lånefordringar			**248,8**	264,9
Övriga fordringar			**33,0**	59,7
Resultatregleringar			**5,5**	30,1
			287,6	355,2
Övriga externa fordringar				
Lånefordringar	**0,0**	0,0	**0,0**	0,0
Övriga fordringar	**5,4**	3,5	**0,2**	0,1
Resultatregleringar	**7,8**	16,2	**0,4**	1,1
	13,3	19,7	**0,6**	1,2
Sammanlagt 31.12.	**127,3**	142,8	**288,4**	356,8
18. Resultatregleringar				
Räntefordringar	**0,1**	1,0	**0,1**	0,9
Skattefordringar	**0,9**	8,4		
Övriga resultatregleringar	**6,8**	6,8	**0,3**	0,1
Sammanlagt 31.12.	**7,8**	16,2	**0,4**	1,1

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
Balansräkningen, passiva				
19. Eget kapital				
Aktiekapital				
A-aktier				
1.1.	**39,2**	39,2	**39,2**	39,2
31.12.	**39,2**	39,2	**39,2**	39,2
K-aktier				
1.1.	**16,2**	16,2	**16,2**	16,2
31.12.	**16,2**	16,2	**16,2**	16,2
Aktiekapital 31.12.	**55,4**	55,4	**55,4**	55,4
Överkursfond				
1.1.	**21,3**	21,3	**21,3**	21,3
Överkursfond 31.12.	**21,3**	21,3	**21,3**	21,3
Uppskrivningsfond				
1.1.	**3,9**	4,0	**3,9**	4,0
Överfört till vinstmedel	**0,0**	-0,1	**0,0**	-0,1
Uppskrivningsfond 31.12.	**3,9**	3,9	**3,9**	3,9
Övriga fonder				
1.1.	**7,4**	8,9	**3,2**	3,2
Periodens omräkningsdifferens	**-2,6**	-1,6		
Övriga fonder 31.12.	**4,8**	7,4	**3,2**	3,2
Vinstmedel				
1.1.	**308,9**	293,5	**308,6**	240,5
Periodens omräkningsdifferens	**7,2**	6,3		
Dividend	**-16,8**	-16,8	**-16,8**	-16,8
Differens som uppstått till följd av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknats till medelkurs	**-0,4**	0,2		
Överfört från uppskrivningsfond	**0,0**	0,1	**0,0**	0,1
Periodens vinst	**22,6**	25,7	**62,6**	84,8
Fritt eget kapital 31.12.	**321,5**	308,9	**354,3**	308,6
-eget kapital-andelen av ackumulerade bokslutsdispositioner	**-3,0**	-2,2		
Utdelningsbart eget kapital 31.12.	**318,4**	306,6	**354,3**	308,6
20. Ackumulerade bokslutsdispositioner				
Ackumulerade överavskrivningar 1.1.	**2,5**	3,4	**1,9**	1,8
Periodens förändring	**0,3**	-0,9	**0,1**	0,1
Ackumulerade överavskrivningar 31.12.	**2,8**	2,5	**1,9**	1,9
Övriga bokslutsdispositioner 1.1.	**0,7**	0,8		
Periodens förändring	**0,9**	-0,1		
Övriga bokslutsdispositioner 31.12.	**1,6**	0,7	**0,0**	0,0
Överavskrivningar och övriga bokslutsdispositioner 31.12.	**4,3**	3,1	**1,9**	1,9
-varav uppskjuten skatteskuld	**-1,3**	-0,9		
Eget kapital-andelen av bokslutsdispositioner 31.12.	**3,0**	2,2		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
21. Avsättningar				
Pensionsåtaganden	**1,3**	0,7	**0,1**	0,0
Avsättning för omstruktureringskostnader	**1,6**			
Övriga avsättningar	**1,0**	1,7		
Avsättningar sammanlagt 31.12.	**3,8**	2,4	**0,1**	0,0

Pensionsåtaganden i koncernbokslutet enligt internationell redovisningspraxis (IAS).

Nuvärdet av pensionsåtaganden	**16,3**	16,0		
Gängse värde av tillgångar för täckning av pensionsåtaganden	**15,0**	15,2		
Underskott 31.12.	**1,3**	0,7		

Pensionsåtagandena i koncernen gäller i huvudsak förmåner som är avgiftsbestämda.

22. Uppskjuten skatteskuld				
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till överavskrivningar och frivilliga reserveringar	**1,3**	0,9		
Temporära skillnader	**17,2**	12,3		
Sammanställningsåtgärder i koncernredovisningen	**0,6**	0,6		
Uppskjuten skatteskuld sammanlagt 31.12.	**19,1**	13,8		

Uppskjuten skatteskuld om sammanlagt 0,6 M€ (0,5) ingår i moderbolagets bokslut bland obeskattade reserver.

23. Långfristigt främmande kapital				
Lån från penninginrättningar	**236,1**	366,8	**231,9**	362,8
Pensionslån	**7,5**	8,1	**7,5**	8,1
Lån från koncernbolag			**0,0**	0,0
Övriga skulder	**11,6**	6,8		
Långfristigt främmande kapital 31.12.	**255,3**	381,7	**239,5**	370,9

24. Kortfristigt främmande kapital				
Lån från penninginrättningar	**143,2**	108,0	**143,2**	107,9
Pensionslån	**0,5**	0,5	**0,5**	0,5
Erhållna förskott	**0,4**	0,3	**0,3**	0,2
Leverantörsskulder	**26,9**	45,7	**0,2**	0,3
	171,0	154,5	**144,2**	109,0
Lån från koncernbolag				
Leverantörsskulder			**0,1**	0,1
Övriga skulder			**21,6**	68,3
Resultatregleringar			**0,2**	0,9
			21,9	69,3
Övriga skulder	**8,1**	7,4	**3,6**	3,6
Resultatregleringar	**64,5**	59,4	**26,1**	26,3
Sammanlagt 31.12.	**243,6**	221,2	**195,8**	208,2

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
25. Resultatregleringar				
Inkomstskatter	**8,8**	4,6	**18,6**	15,8
Räntor	**6,5**	9,8	**6,4**	9,8
Löner och sociala kostnader	**12,2**	12,2	**0,3**	0,4
Periodisering av inköp mm.	**37,1**	32,8	**0,8**	0,3
Sammanlagt 31.12.	**64,5**	59,4	**26,1**	26,3

26. Amorteringsplan för koncernens långfristiga lån

	2002	2003	2004	2005	Senare	Sammanlagt
Lån från penninginrättningar	12,6	63,0	62,4	55,3	55,5	248,7
Pensionslån	0,5	0,4	0,4	1,6	5,1	8,0
Övriga långfristiga skulder	0,0	9,4	0,1	0,1	2,0	11,6
Sammanlagt 31.12.	13,0	72,8	63,0	57,0	62,5	268,3
	4,9 %	27,1 %	23,5 %	21,2 %	23,3 %	100,0 %

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
27. Leasing- och hyresutbetalningar nästa och därpå följande år				
Operationell leasing, utbetalningar inom 1 år	**13,3**	13,5	**0,4**	0,4
Operationell leasing, senare utbetalningar	**78,8**	84,0	**0,0**	0,0
Operationell leasing sammanlagt 31.12.	**92,1**	97,5	**0,4**	0,4
Finansieringsleasing, utbetalningar inom 1 år	**0,7**			
Finansieringsleasing, senare utbetalningar	**10,5**			
Finansieringsleasing sammanlagt 31.12.	**11,2**			

Nuvärdet av uppgjorda finansieringsleasingavtal har upptagits som skuld i koncernbalansräkningen.

28. Ansvarsförbindelser				
Som säkerhet för egna förbindelser				
Fastighetsinteckningar	**3,2**	1,9	**0,6**	0,6
Givna panter	**32,5**	29,3	**32,5**	29,3
Växelansvar	**0,4**	0,9		
Leasing- och hyresansvar	**92,1**	97,5	**0,4**	0,4
Övrigt	**0,0**	2,2	**0,0**	0,0
Sammanlagt	**128,2**	131,7	**33,5**	30,3
Garantier som säkerhet för koncernbolags ansvar			**17,0**	14,4
Garantier som säkerhet för andras förbindelser	**0,5**	1,8	**0,5**	1,8
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12.	**128,7**	133,6	**51,1**	46,6

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	**2001**	2000
	M€	M€	**M€**	M€
29. Skulder för vilka säkerhet givits				
Inteckningar				
Lån från penninginrättningar				
-Utestående lånebelopp	**1,1**			
-Inteckningarnas belopp	**2,6**			
Pensionslån				
-Utestående lånebelopp	**0,6**	2,2	**0,6**	0,6
-Inteckningarnas belopp	**0,6**	1,9	**0,6**	0,6
Givna panter				
Pensionslån				
-Utestående lånebelopp	**7,9**	8,0	**7,9**	8,0
-Panternas bokföringsvärde	**32,5**	29,3	**32,5**	29,3
30. Derivativernas nominella belopp				
Valutaterminer och valutaswappar	**218,5**	101,3	**218,5**	101,3
Ränteswappar	**136,2**	129,0	**136,2**	129,0
Räntetermin och -futurer	**119,1**	116,7	**119,1**	116,7
31. Derivativinstrumentens dagsvärden jämfört med nominella belopp				
(+ kalkylmässig intäkt, - kalkylmässig kostnad)				
Ränteswappar	**-9,2**	-0,3	**-9,2**	-0,3
Räntetermin och -futurer	**-0,2**	-0,5	**-0,2**	-0,5

Valutaterminer och valutaswappar har i boksluten upptagits till dagsvärde.

Resultatet av värderingen av ränteswappar, räntetermin och -futurer till dagsvärde utgörs av det belopp man skulle ha varit tvungen att erlägga (respektive erhållit) om ingångna avtal skulle ha stängts med nya avtal enligt det per bokslutsdatum gällande ränteläget.

32. Kassaflödesanalysen				
I kassaflödesanalysen återförda poster som bokförts i resultaträkningen enligt prestationsprincipen				
Nedskrivningar	**3,0**		**2,9**	
Förändring av avsättningar	**1,3**	0,4	**0,0**	0,0
Kursdifferenser	**-0,3**	1,2	**-0,2**	0,7
Finansiella intäkter	**-54,9**	-43,3	**-100,6**	-94,0
Finansiella kostnader	**28,6**	31,5	**37,3**	27,1
Sammanlagt	**-22,3**	-10,2	**-60,6**	-66,1

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Hanteringen av koncernens finansiella risker har koncentrerats till bolagets huvudkontor i Helsingfors.

Valutarisker

Av koncernens affärsverksamhet utövas två tredjedelar i Nordamerika medan resten huvudsakligen utövas i Europa. Verksamhetens intäkter och kostnader uppstår i Nordamerika huvudsakligen i US-dollar och i Europa övervägande i europeiska valutor.

Koncernen använder inte derivativinstrument i spekulativt syfte. De vid bokslutstidpunkten öppna avtalen hänför sig huvudsakligen till finansiella poster. Avtalen har i bokslutet upptagits till balansdagens kurs.

Ränterisker

Cirka 90 % av koncernens finansieringsbehov är i US-dollar.

Låneräntorna är rörliga med undantag av räntor på finska pensionslån.

Med långfristiga ränteswappar till ett värde av 110 milj. US-dollar har man minskat de risker som fluktuationer i kortfristiga räntor utgör. Därutöver minskar ränteterminer till ett belopp om 105 milj. US-dollar ränterisken för år 2002.

Likviditetsrisk

För säkerställande av likviditeten hade koncernen långfristiga bindande kreditlöften till ett sammanlagt belopp om 283 milj. euro. Därutöver hade koncernen överenskommelser med banker om kortfristiga kreditlimiter för 60 milj. euro. I Finland har moderbolaget företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 200 milj. euro.

Aktier och andelar		Hemort	Andel av aktiekapital moder-bolaget %	Andel av aktiekapital kon-cernen %	Andel av röster moder-bolaget %	Andel av röster kon-cernen %	Bokförings-värde (€ 1000)	Börsvärde 31.12.2001 (€ 1000)
Dotterbolagsaktier								
US	**Fiskars Brands, Inc.**	**Wisconsin**	**86,8**	**100,0**	**86,8**	**100,0**	**18 768**	
AU	Fiskars (Australia) Pty Limited	Melbourne	100,0	100,0	100,0	100,0		
BE	Fiskars Consumer Products Europe SPRL	Bryssel	100,0	100,0	100,0	100,0		
CA	Fiskars Canada, Inc.	Toronto	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Ebert Design GmbH & Co. KG	Herford	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Deutschland GmbH	Solingen	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Europe Holding GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Werga-Tools GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Consumer Europe ApS	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Danmark A/S	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Fiskars Consumer Oy Ab	Pojo	100,0	100,0	100,0	100,0		
FR	Fiskars France S.A.R.L.	Wissous	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Fiskars UK Limited	Bridgend	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Vikingate Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
HU	Fiskars Hungary Ltd.	Budapest	100,0	100,0	100,0	100,0		
IT	Fiskars Montana S.r.l.	Premana	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Consumer Holding AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Norge AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
PL	Fiskars Poland Ltd	Slupsk	100,0	100,0	100,0	100,0		
RU	ZAO Baltic Tool	St. Petersburg	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Consumer Holding AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Sverige AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Alterra Holdings Corporation	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Aquapore Moisture Systems, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	EnviroWorks, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Royal Rubber & Manufacturing Co.	Kalifornien	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	**Ferraria Oy Ab**	**Pojo**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**17 660**	
FI	Hangö Elektriska Ab	Hangö	93,2	93,2	93,2	93,2		
FI	**Inha Bruk Oy Ab**	**Etseri**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**399**	
DE	**Fiskars Consumer Holding GmbH**	**Solingen**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**13 475**	
US	Fiskars Brands, Inc.	Wisconsin	13,2	100,0	13,2	100,0		
SE	**Fiskars AB**	**Motala**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**10 758**	
	Övriga dotterbolagsaktier						**507**	
Aktier i intressebolag ägda av moderbolaget								
IN	Fiskars India Limited	Mumbai	29,9	29,9	29,9	29,9	381	
	- eget kapital 0,0 M€							
IN	Finlandia Cutlery Pvt. Ltd.	Mumbai	24,0	24,0	24,0	24,0	32	
	- eget kapital 0,0 M€							
Aktier och andelar i övriga bolag ägda av moderbolaget								
FI	Wärtsilä Oyj Abp, A	Helsingfors	26,6	26,6	26,6	26,6	76 074	84 539
FI	Wärtsilä Oyj Abp, B		14,3	14,3	14,3	14,3	105 276	130 841
	Wärtsilä sammanlagt		17,5	17,5	23,9	23,9	181 350	215 380
FI	Menire Oyj		2,8	2,8	2,8	2,8	216	236
FI	Rautaruukki Oyj		x	x	x	x	143	299
FI	Julius Tallberg-Fastigheter Abp		x	x	x	x	172	91
	Övriga aktier och andelar ägda av Fiskars Oyj Abp						24 121	

Fem år i översikt

		2001	2000	1999	1998	1997
Omsättning	M€	**762**	824	665	562	478
varav utomlands	M€	**726**	785	630	528	445
i % av omsättningen	%	**95,2**	95,3	94,8	93,9	93,1
Procentuell förändring av omsättningen	%	**-7,5**	23,9	18,2	17,7	35,5
Resultat före avskrivningar	M€	**54**	70	81	84	74
i % av omsättningen	%	**7,1**	8,4	12,2	14,9	15,6
Rörelsevinst	M€	**12**	28	49	58	54
i % av omsättningen	%	**1,6**	3,4	7,3	10,3	11,3
Finansnetto	M€	**24**	11	12	-9	-1
i % av omsättningen	%	**3,1**	1,6	1,8	1,6	0,2
Resultat före extraordinära poster och skatter	M€	**36**	39	61	49	53
i % av omsättningen	%	**4,7**	5,8	9,1	8,7	11,0
Skatter	M€	**13**	13	21	19	19
Resultat före extraordinära poster	M€	**23**	26	40	30	34
i % av omsättningen	%	**3,0**	3,1	6,0	5,4	7,1
Extraordinära poster, efter skatt	M€					32
Räkenskapsperiodens vinst	M€	**23**	26	40	30	66
i % av omsättningen	%	**3,0**	3,2	6,0	5,4	13,9
Investeringar (inkl. företagsförvärv mm.)	M€	**40**	104	173	46	176
i % av omsättningen	%	**5,2**	12,6	26,1	8,2	36,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	M€	**6**	9	7	6	6
i % av omsättningen	%	**0,8**	1,0	1,1	1,1	1,3
Eget kapital	M€	**407**	397	383	347	337
Räntebärande främmande kapital	M€	**400**	492	383	219	207
Räntefritt främmande kapital	M€	**122**	128	114	84	100
Balansomslutning	M€	**929**	1 016	879	649	643
Avkastning på sysselsatt kapital (ROI)	%	**8**	9	12	12	14
Avkastning på eget kapital (ROE)	%	**6**	7	11	9	11
Soliditet	%	**44**	39	44	53	52
Antal anställda i genomsnitt		**4 489**	5 340	5 621	4 854	4 547
Antal anställda vid periodens slut		**4 556**	5 337	5 657	4 993	4 655
av vilka utomlands		**3 731**	4 501	4 876	4 230	3 978

FORMLER FÖR UTRÄKNING AV RELATIONSTAL

Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI) = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + räntor och övriga finansiella kostnader}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma – räntefria skulder (medeltalet av årets början och årets slut)}} \times 100$

Avkastning på eget kapital i % (ROE) = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster – skatter}}{\text{Eget kapital + minoritetsintresse (medeltalet av årets början och årets slut)}} \times 100$

Soliditet i % = $\frac{\text{Eget kapital + minoritetsintresse}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma}} \times 100$

Vinst/aktie (EPS) = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster – minoritetens andel – skatt}}{\text{Aktiernas emissionsjusterade antal i genomsnitt}}$

Dividend/resultat i % = $\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Resultat (uträknat som i vinst/aktie- relationstalet)}} \times 100$

Dividend/aktie = $\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier 31.12.}}$

Price/earnings (P/E) = $\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs 31.12.}}{\text{Vinst/aktie}}$

Eget kapital/aktie = $\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier 31.12.}}$

Effektiv dividendavkastning i % = $\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.}} \times 100$

Emissionsjusterad medelkurs = $\frac{\text{Börsomsättning i euro}}{\text{Antal aktier som omsatts under året}}$

Uppgifter om Fiskars aktier

		2001	2000	1999	1998	1997
Aktiekapital	M€	**55,4**	55,4	55,4	37,1	37,0
Resultat/aktie	€	**0,41**	0,46	0,73	0,55	0,62
-inkl. extraordinära poster	€	**0,41**	0,46	0,73	0,55	1,20
Nominell dividend/aktie	€/A-aktie	**0,31**	0,31	0,31	0,39	0,35
	€/K-aktie	**0,29**	0,29	0,29	0,37	0,33
Dividend	M€	**16,8** (*	16,8	16,8	16,8	15,1
Emissionsjusterad dividend	€/A-aktie	**0,31**	0,31	0,31	0,31	0,28
	€/K-aktie	**0,29**	0,29	0,29	0,29	0,26
Eget kapital/aktie	€	**7,35**	7,17	6,92	6,28	6,11
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	€/A-aktie	**7,71**	9,32	11,38	15,85	10,92
	€/K-aktie	**7,93**	9,31	10,95	16,31	10,66
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	€/A-aktie	**6,13**	6,90	9,50	12,24	7,62
	€/K-aktie	**6,20**	7,01	10,00	12,93	7,67
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	€/A-aktie	**9,00**	13,00	16,00	18,97	14,80
	€/K-aktie	**9,50**	13,49	16,65	18,51	13,87
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12.	€/A-aktie	**8,50**	7,40	13,00	13,86	13,23
	€/K-aktie	**8,00**	7,50	13,00	14,70	13,53
Aktiestockens börsvärde	M€ A-aktie	**333,6**	290,4	510,2	541,5	514,5
	M€ K-aktie	**128,9**	120,9	209,5	236,9	218,0
	Sammanlagt, M€	**462,5**	411,3	719,7	778,5	732,5
Antal aktier, ej emissionsjusterat, 1000 st	A-aktier	**39 246,1**	39 246,1	39 246,1	28 037,2	27 901,2
	K-aktier	**16 118,4**	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Sammanlagt	**55 364,4**	55 364,4	55 364,4	44 155,6	44 019,6
Emissionsjusterat antal, 1000 st	A-aktier	**39 246,1**	39 246,1	39 246,1	39 076,1	38 886,6
	K-aktier	**16 118,4**	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Sammanlagt	**55 364,4**	55 364,4	55 364,4	55 194,5	55 005,0
Emissionsjusterat antal i medeltal, 1000 st	A-aktier	**39 246,1**	39 246,1	39 097,5	38 990,9	39 265,6
	K-aktier	**16 118,4**	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Sammanlagt	**55 364,4**	55 364,4	55 215,9	55 109,3	55 384,0
Aktiernas omsättning, 1000 st	A-aktie	**1 263,3**	3 830,6	3 866,7	4 457,5	2 880,9
	i % av totalantalet	**3,2**	9,8	9,9	11,4	7,4
	K-aktie	**46,9**	501,9	2 414,6	1 268,8	969,6
	i % av totalantalet	**0,3**	3,1	15,0	7,9	6,0
P/E-tal	A-aktie	**21**	16	18	25	22
	K-aktie	**20**	16	18	26	22
Dividend/resultat		**74,4**	65,6	42,2	55,2	44,3
Effektiv dividendavkastning, %	A-aktie	**3,6**	4,2	2,4	2,2	2,1
	K-aktie	**3,6**	3,9	2,2	2,0	2,0
Antal aktieägare		**3 402**	3 353	3 020	2 476	2 434

*) Styrelsens förslag

Övriga uppgifter om aktier och aktieägare

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

	31.12.2001			31.12.2000		
	st	**röstetal**	**€**	st	röstetal	€
Utelöpande A-aktier (1 röst/aktie)	**39 246 066**	**39 246 066**	**39 246 066**	39 246 066	39 246 066	39 246 066
Utelöpande K-aktier (20 röster/aktie)	**16 118 364**	**322 367 280**	**16 118 364**	16 118 364	322 367 280	16 118 364
Sammanlagt	**55 364 430**	**361 613 346**	**55 364 430**	55 364 430	361 613 346	55 364 430

Då ordinarie bolagsstämma beslutar att dividend skall utdelas, skall för A-aktierna utgå en minst två (2) procentenheter högre dividend än för K-aktierna. Såväl A-aktiens som K-aktiens bokföringsmässiga motvärde är en euro.

Minimi- och maximiantal aktier och aktiekapital enligt bolagsordningen

	31.12.2001			31.12.2000
	minst st; €	**högst st; €**	minst st; €	högst st; €
A- och K-aktier sammanlagt	**35 000 000**	**140 000 000**	35 000 000	140 000 000

Aktiernas beskattningsvärden i Finland

	2001	2000
Aktieslag	**€**	€
A-aktie	**5,74**	5,25
K-aktie	**5,74**	5,32

Omsättningen på Helsingfors Börs

	2001		2000	
Aktieslag	**M€**	**st**	M€	st
A-aktie	**9,7**	**1 263 271**	35,7	3 830 550
K-aktie	**0,4**	**46 916**	4,7	501 864
Sammanlagt	**10,1**	**1 310 187**	40,4	4 332 414

Aktieinnehavets fördelning 31.12.2001

Ägartyp	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%	Röstetal	%
Företag	188	5,53	15 195 178	27,44	103 736 527	28,69
Penninginrättningar	15	0,44	1 649 099	2,98	17 211 315	4,76
Offentliga sammanslutningar	11	0,32	5 124 943	9,26	33 204 378	9,18
Allmännyttiga sammanslutningar	94	2,76	8 136 704	14,70	51 751 223	14,31
Privata personer	3 043	89,45	14 973 430	27,04	103 822 009	28,71
Utlänningar	50	1,47	10 243 121	18,50	51 678 815	14,29
Övriga	1	0,03	41 955	0,08	209 079	0,06
Sammanlagt	3 402	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Fördelning av aktier 31.12.2001

Aktieantal	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%	Röstetal	%
1 - 100	621	18,25	79 955	0,14	377 590	0,10
101 - 500	1 147	33,72	326 870	0,59	1 257 965	0,35
501 - 1 000	496	14,58	380 243	0,69	1 640 323	0,45
1 001 - 10 000	910	26,75	2 789 726	5,04	14 823 205	4,10
10 001 - 100 000	163	4,79	5 082 680	9,18	28 627 651	7,92
100 001 -	65	1,91	46 704 956	84,36	314 886 612	87,08
Sammanlagt	3 402	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Bolagets största aktieägare enligt aktieregistret 31.12.2001

	A-aktier	K-aktier	Totalt	Andel % röster	Andel % aktier
Virala Oy Ab	2 121 483	1 498 926	3 620 409	8,9	6,5
Oy Holdix Ab	2 206 516	1 233 996	3 440 512	7,4	6,2
Duba AB	3 731 197	1 012 800	4 743 997	6,6	8,6
Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Varma-Sampo	1 429 750	932 770	2 362 520	5,6	4,3
Agrofin Oy Ab	3 260 556	741 546	4 002 102	5,0	7,2
Sampokoncernen	580 992	818 048	1 399 040	4,7	2,5
Oy Julius Tallberg Ab	491 471	792 938	1 284 409	4,5	2,3
Hambo Oy Ab	996 231	740 235	1 736 466	4,4	3,1
I.A. von Julins Sterbhus	878 272	733 530	1 611 802	4,3	2,9
Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	1 144 260	482 040	1 626 300	3,0	2,9
Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Tapiola	1 110 022	217 565	1 327 587	1,5	2,4

Optionsprogram

Utgående från de optionsbevis som hör till bolagets optionsprogram 1998 kan tecknas totalt högst 1 050 000 A-aktier motsvarande ca 1,9 % av samtliga aktier och ca 0,3 % av samtliga röster. Optionerna kan utnyttjas enligt följande:

	Teckningsperioden	A-aktier, st	Teckningspris/aktie, €
B-serie	15.5.-15.6.2002	högst 525 000	13,18
C-serie	15.5.-15.6.2003	högst 525 000	10,10

Ledningens aktieinnehav
Styrelsemedlemmarnas, verkställande direktörens och vice verkställande direktörens samt av dem ägarkontrollerade samfunds ägarandel av bolagets aktier uppgick 31.12.2001 till sammanlagt 15 419 961 aktier motsvarande 27,9 % av bolagets aktier och 32,0 % av rösterna. Bolagets verkställande direktör och vice verkställande direktör kan på basen av de optionsbevis som hör till bolagets optionsprogram 1998 teckna sammanlagt 105 000 A-aktier motsvarande 0,2 % av aktierna och 0,03 % av röstetalet.

Aktieägaravtal
I december 1992 ingick en grupp enskilda aktieägare och privata bolag ett avtal innebärande ett hembudsförfarande inom gruppen vid eventuell försäljning av aktier. Avtalet är fortfarande i kraft och gruppens andel av bolagets röstetal är ca 54 %.

Insiderregler
Bolaget har fr.o.m. 1.1.2000 tillämpat de av Helsingfors Börs fastställda insiderreglerna.

Moderbolagets resultaträkning

		2001 M€		2000 M€	
Omsättning		**32,4**	**100,0 %**	33,8	100,0 %
Kostnader för inköp och tillverkning		**-2,1**		-2,1	
Bruttobidrag		**30,3**	**93,5 %**	31,8	93,9 %
Administrationskostnader		**-4,9**		-5,7	
Övriga rörelseintäkter		**1,0**		0,4	
Övriga rörelsekostnader		**-0,3**		-0,8	
Rörelsevinst		**26,0**	**80,3 %**	25,7	75,9 %
Finansiella intäkter och kostnader	(6)	**60,6**		66,2	
Vinst före extraordinära poster		**86,7**	**267,1 %**	91,8	271,4 %
Extraordinära poster	(7)	**-0,9**		0,9	
Vinst efter extraordinära poster		**85,7**	**264,2 %**	92,7	274,0 %
Ökning (-) eller minskning (+) av avskrivningsdifferens		**-0,1**		-0,1	
Erhållna koncernbidrag		**1,4**		20,4	
Direkta skatter	(8)	**-24,5**		-28,2	
Räkenskapsperiodens vinst		**62,6**	**192,9 %**	84,8	250,7 %

Moderbolagets balansräkning

		31.12.2001 M€		31.12.2000 M€	
AKTIVA					
Anläggningstillgångar och andra långfristiga placeringar					
Immateriella tillgångar	(9)	**0,2**		0,2	
Materiella tillgångar	(11)	**29,6**		29,8	
Placeringar	(13)	**553,4**		581,6	
		583,2	**66,6 %**	611,6	62,8 %
Omsättnings- och finansieringstillgångar					
Omsättningstillgångar	(14)	**0,1**		0,1	
Långristiga fordringar	(15)	**0,4**		0,4	
Kortfristiga fordringar	(17)	**288,4**		356,8	
Kassa och bank		**3,3**		4,5	
		292,2	**33,4 %**	361,8	37,2 %
		875,3	**100,0 %**	973,4	100,0 %

		31.12.2001 M€		31.12.2000 M€	
PASSIVA					
Eget kapital	(19)				
Aktiekapital		**55,4**		55,4	
Överkursfond		**21,3**		21,3	
Uppskrivningsfond		**3,9**		3,9	
Övriga fonder		**3,2**		3,2	
Balanserad vinst fr. tidigare år		**291,7**		223,7	
Räkenskapsperiodens vinst		**62,6**		84,8	
		438,1	**50,0 %**	392,4	40,3 %
Ackumulerade bokslutsdispositioner	(20)	**1,9**	**0,2 %**	1,9	0,2 %
Avsättningar	(21)	**0,1**	**0,0 %**	0,0	0,0 %
Främmande kapital					
Långfristigt	(23)	**239,5**		370,9	
Kortfristigt	(24)	**195,8**		208,2	
		435,3	**49,7 %**	579,1	59,5 %
		875,3	**100,0 %**	973,4	100,0 %

Moderbolagets kassaflödesanalys

		2001 M€	2000 M€
Kassaflöde från rörelsen			
Vinst före skatt		**86,7**	91,8
Avskrivningar		**1,2**	1,2
Återföring av räntor och andra poster som bokförts enligt prestationsprincipen	(32)	**-60,6**	-66,1
Kassaflöde från rörelsen före förändringar i rörelsekapital		**27,2**	26,9
Förändring av kortfristiga fordringar		**19,9**	-17,7
Förändring av varulager		**0,0**	0,0
Förändring av kortfristiga räntefria skulder		**0,0**	-15,2
Rörelsens kassaflöde		**47,2**	-6,0
Finansieringsinkomster		**48,7**	32,0
Dividendinkomster		**30,2**	43,8
Finansieringsutgifter		**-40,9**	-24,3
Betalda skatter		**-10,7**	-10,5
Koncernbidrag		**1,4**	20,4
Rörelsens kassaflöde (netto)		**75,8**	55,4
Kassaflöde från investeringar			
Investeringar i placeringar		**-15,2**	-204,2
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar		**-1,0**	-1,1
Överlåtelsepris för placeringar		**63,9**	119,4
Övrig försäljning av anläggningstillgångar		**0,0**	0,1
Kassaflöde från investeringar (netto)		**47,8**	-85,8
Kassaflöde efter investeringar		**123,6**	-30,4
Kassaflöde från finansiering			
Förändring av långfristiga skulder		**-138,3**	-28,1
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder		**-22,5**	153,5
Förändring av kortfristiga fordringar		**52,7**	-79,3
Förändring av långfristiga fordringar		**0,0**	-0,2
Betald dividend		**-16,8**	-16,8
Kassaflöde från finansiering (netto)		**-124,9**	29,1
Förändring av likvida medel		**-1,3**	-1,3
Likvida medel 1.1.		**4,5**	5,8
Likvida medel vid periodens slut		**3,3**	4,5

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets vinstmedel

Vid utgången av räkenskapsperioden 2001 är koncernens utdelningsbara egna kapital 318,4 milj. euro (306,6 milj. euro) och moderbolagets utdelningsbara egna kapital 354,3 milj. euro (308,6 milj. euro).

För räkenskapsåret 2000 utdelades i dividend 16,8 milj. euro.

Bolagets styrelse föreslår att för år 2001 i dividend utdelas för A-aktier 0,31 euro per aktie (0,31 euro) och för K-aktier 0,29 euro per aktie (0,29 euro). Som dividend skulle sålunda utdelas:

för A-aktier, 39 246 066 st 0,31 euro/aktie, totalt	12 166 280,46 euro
för K-aktier, 16 118 364 st 0,29 euro/aktie, totalt	4 674 325,56 euro
Sammanlagt	16 840 606,02 euro

Helsingfors den 14 februari 2002

Göran J. Ehrnrooth

Mikael von Frenckell

Robert G. Ehrnrooth

Thomas Tallberg

Gustaf Gripenberg

Juha Toivola

Stig Stendahl

Bertel Langenskiöld
verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till Fiskars Oyj Abp:s aktieägare

Vi har granskat Fiskars Oyj Abp:s bokföring, bokslut och förvaltning för räkenskapsåret 2001. Bokslutet, som framlagts av styrelsen och verkställande direktören, omfattar verksamhetsberättelsen samt koncernens och moderbolagets resultaträkningar, balansräkningar, finansieringsanalyser och bilageuppgifter. Efter utförd granskning avger vi vårt utlåtande om bokslutet och moderbolagets förvaltning.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna och innehållet i bokslutet ävensom bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att få bekräftat att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister av betydelse för bedömningen av bolagets resultat och ekonomiska ställning. I förvaltningsrevisionen har vi granskat att styrelsen och verkställande direktören handhaft förvaltningen av bolagets angelägenheter i enlighet med stadgandena i aktiebolagslagen.

Enligt vår mening är bokslutet uppgjort enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur bokslut skall upprättas. Bokslutet ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet för räkenskapsåret och ekonomiska ställning per bokslutsdatum. Bokslutet inklusive koncernbokslutet kan fastställas och medlemmarna i moderbolagets styrelse samt verkställande direktören kan beviljas ansvarsfrihet för det av oss granskade räkenskapsåret. Styrelsens förslag till utdelning beaktar stadgandena i aktiebolagslagen.

Helsingfors den 14 februari 2002
KPMG WIDERI OY AB

Sixten Nyman
CGR

Adresser

KONCERNLEDNINGEN

Fiskars Oyj Abp
PB 235
FIN-00101 Helsingfors
(Mannerheimvägen 14 A)
Tfn +358 9 618 861
Fax +358 9 604 053
fornamn.efternamn@fiskars.fi
www.fiskars.fi

FO-nummer 0214036-5

FISKARS BRANDS

Fiskars Brands, Inc.
2537 Daniels Street
Madison, Wisconsin 53718, USA
Tfn +1 608 259 1649
Fax +1 608 294 4790
www.fiskars.com

Europa

Fiskars Consumer Products Europe SPRL
Hippokrateslaan 16
B-1932 Zaventem, Belgium
Tfn +32 2 709 85 80
Fax +32 2 709 85 88

Fiskars Consumer Oy Ab
FIN-10330 Billnäs, Finland
Tfn +358 19 277 721
Fax +358 19 230 986
info@fiskarsco.fi

Försäljningen i Finland
Fiskars Consumer Oy Ab
Österviksgatan 22 a C
FIN-00210 Helsingfors, Finland
Tfn +358 9 350 9000
Fax +358 9 3509 0090
info@fiskarsco.fi

Fiskars Sverige AB
Box 34
S-591 21 Motala, Sverige
(Ringtrastvägen 4)
Tfn +46 141 480 00
Fax +46 141 542 31
info@fiskars.se
www.fiskars.se

Fiskars Danmark A/S
Postbox 360
DK-8600 Silkeborg, Danmark
(Vestre Ringvej 45)
Tfn +45 87 201 100
Fax +45 86 815 968
fiskars@fiskars.dk
www.fiskars.dk

Fiskars Norge AS
Postboks 4215, Nydalen
N-0401 Oslo, Norge
(Nydalsveien 32 B)
Tfn +47 23 006 440
Fax +47 23 006 450
epost@fiskars.no

Fiskars UK Ltd.
Newland Avenue, Bridgend
CF31 2XA, Storbritannien
Tfn +44 1656 655 595
Fax +44 1656 659 582

Richard Sankey & Son Ltd.
Bennerley Road, Bulwell
Nottingham NG6 8PE
Storbritannien
Tfn +44 115 927 7335
Fax +44 115 977 0197
info@rsankey.co.uk
www.rsankey.co.uk

Ebert Design GmbH
Oststrasse 23
D-32051 Herford, Tyskland
Tfn +49 5221 935 0
Fax +49 5221 935 199
info@fiskars.de
www.fiskars.de

Fiskars Deutschland GmbH
Werga-Tools GmbH
Weststrasse 42
D-40721 Hilden, Tyskland
Tfn +49 2103 58 90 0
Fax +49 2103 58 90 22
marketing@fiskars.de
www.fiskars.de

Fiskars Montana S.r.l.
Via Provinciale 15
I-23862 Civate (Lecco), Italien
Tfn +39 0341 215 111
Fax +39 0341 551 654
mailbox@fiskars.it
www.fiskars.it

Fiskars France S.A.R.L.
21-23 Boulevard Arago
F-91325 Wissous Cedex, Frankrike
Tfn +33 1 697 515 15
Fax +33 1 697 515 19

Fiskars Poland Ltd.
ul. Jagiellonska 74
PL-03-301 Warszawa, Polen
Tfn +48 22 814 5003
Fax +48 22 675 5859
warsaw.office@fiskars.pl

Fiskars Hungary Ltd.
Angol st. 32
H-1149 Budapest, Ungern
Tfn +36 1 252 4274
Fax +36 1 469 0114
fiskars@fiskars.hu

Fiskars Russia, ZAO Baltic Tool
Bolshoy Smolensky pr. 2 of. 508
RUS-193029 St. Petersburg, Ryssland
Tfn +7 812 567 0901
Fax +7 812 567 2869

Fiskars Czech Republic
Sedlecka 327
CZ-26401 Sedlcany, Tjeckien
Tfn/Fax +420 304 821 039
j.ruzha@fiskars.cz

USA, Trädgård

Fiskars Garden Tools
780 Carolina Street
Sauk City, Wisconsin 53583, USA
Tfn +1 608 643 4389
Fax +1 608 643 4812
jwalsh@fiskars.com
www.fiskars.com

American Designer Pottery
404 Fox Run Avenue
Opelika, Alabama 36801, USA
Tfn +1 334 749 6373
Fax +1 334 749 0159

Fiskars Garden Tools
610 South 80th Avenue
Tolleson, Arizona 85353, USA
Tfn +1 623 936 8083
Fax +1 623 936 9040
www.fiskars.com

Fiskars Home Leisure Division
3000 West Orange Ave.
Apopka, Florida 32703, USA
Tfn +1 407 889 5533
Fax +1 407 889 3063
custserv.pottery@fiskars.com
www.fiskars.com

Syroco Garden Furniture
7528 State Fair Boulevard
Baldwinsville, New York 13027, USA
Tfn +1 315 635 9911
Fax +1 315 635 2085
gardenfurniture.fiskars.com

USA, Hem, kontor och hobby

Wausau Division
P.O.Box 8027, Wausau
Wisconsin 54401, USA
(7811 West Stewart Avenue)
Tfn +1 715 842 2091
Fax +1 715 848 3651

Royal Floor Mats
197 Royal Drive
Calhoun, Georgia 30701, USA
Tfn +1 706 629 9047
Fax +1 706 629 6947

Power Sentry / Newpoint Division
3555 Holly Lane
Suite 30 Plymouth
Minnesota 55447, USA
Tfn +1 612 557 0107
Fax +1 612 557 9993
www.powersentry.com

USA, Fritid

Gerber Legendary Blades Division
14200 S.W. 72nd Avenue
Portland, Oregon 97224, USA
Tfn +1 503 639 6161
Fax +1 503 620 3446
www.gerberblades.com

Övriga

Fiskars Canada Inc.
Suite 208, 275 Renfrew Drive
Markham, Ontario, L3R 0C8
Kanada
Tfn +1 905 940 8460
Fax +1 905 940 9959

Fiskars de México S.A. de C.V.
Prolongación Paseo de la Reforma
61-5 piso.
Col. Paseo de las Lomas, Santa Fe.
C.P. 01330. Mexico D.F:
Tfn +525 258 56 67
Fax +525 258 56 66
www.fiskars.com.mx
fiskars@fiskars.com.mx

Fiskars (Australia) Pty Limited
1799 Hume Highway
Campbellfield, Victoria 3061
Australia
Tfn +61 3 9308 7356
Fax +61 3 9308 6677
fiskarsaust@fiskars.com

▲ **produktion och försäljning**

○ **försäljning**

• **distributör**

INHA BRUK

Inha Bruk Ab
Saarikyläntie 21
FIN-63700 Etseri, Finland
Tfn +358 6 535 5111
Fax +358 6 533 4125
www.inha.fi

FASTIGHETERNA

Fiskars Oyj Abp
Fastighetsgruppen
FIN-10470 Fiskars, Finland
Tfn +358 19 2771
Fax +358 19 277 230

Ferraria Oy Ab
FIN-10470 Fiskars, Finland
Tfn +358 19 2771
Fax +358 19 277 230

Hangö Elektriska Ab
Källvägen 4
FIN-10960 Hangö, Finland
Tfn +358 19 280 7100
Fax +358 19 280 7118