

The image features a dark blue, textured background that resembles water or a close-up of a rough surface. A large, white, stylized 'F' is partially visible on the left side. The word 'FISKARS' is prominently displayed in the center in a bold, white, sans-serif font.

FISKARS

Yhtiökokous Annual General Meeting 2018

FISKARS GROUP



Hallituksen puheenjohtaja

Chairman of the Board

PAUL EHRNROOTH

FISKARS

Hallitus The Board of Directors

2017



Paul
Ehrnrooth



Alexander
Ehrnrooth



Louise
Fromond



Gustaf
Gripenberg



Ingrid
Jonasson Blank



Jyri
Luomakoski



Inka
Mero



Fabian
Månsson



Peter
Sjölander



Ritva
Sotamaa

The Fiskars logo is displayed in a bold, white, sans-serif typeface. The letters are closely spaced, and the overall design is clean and modern. The logo is centered horizontally on the page.

FISKARS

Yhtiökokous Annual General Meeting 2018

FISKARS GROUP



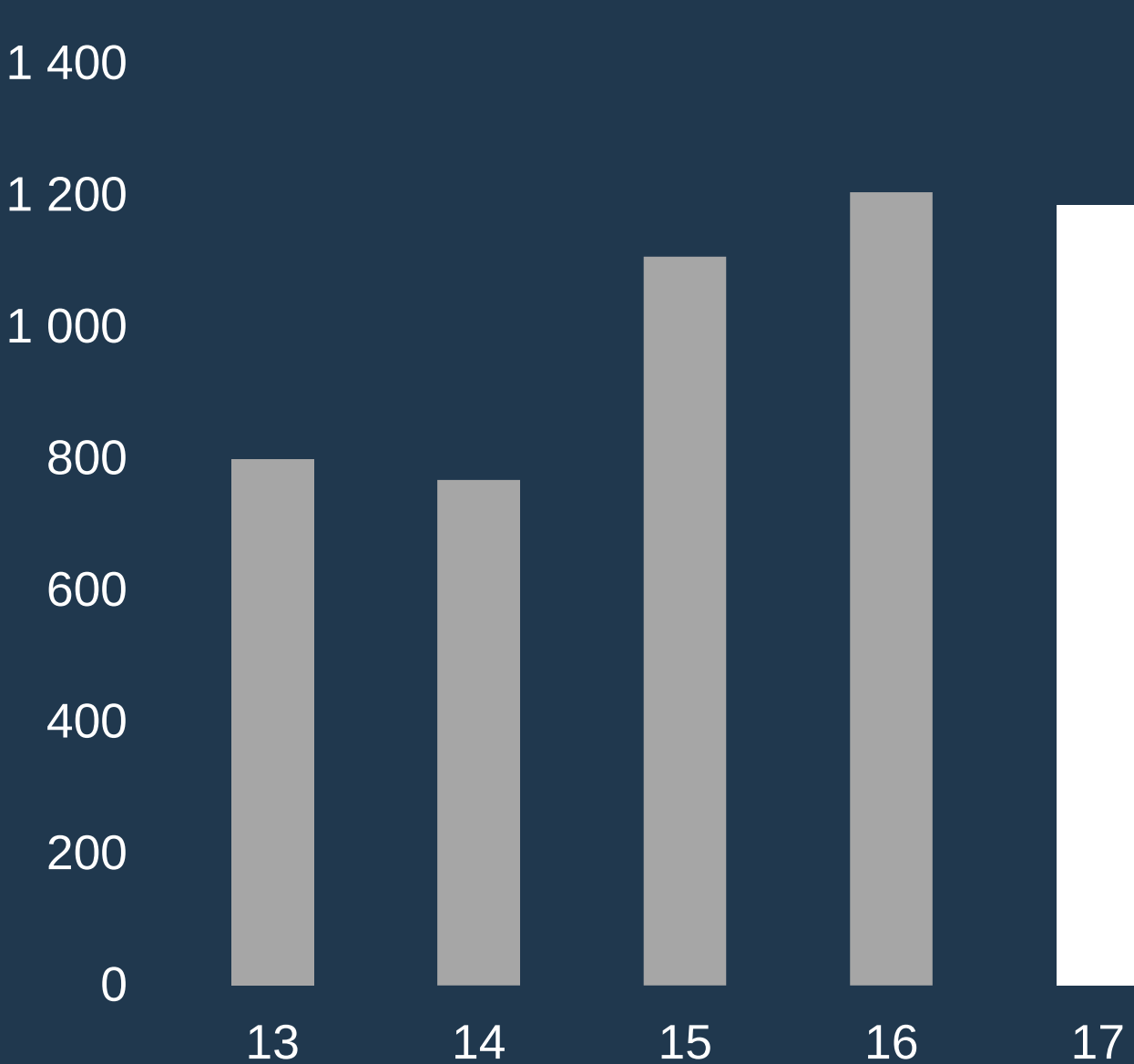
Toimitusjohtajan katsaus

President's review

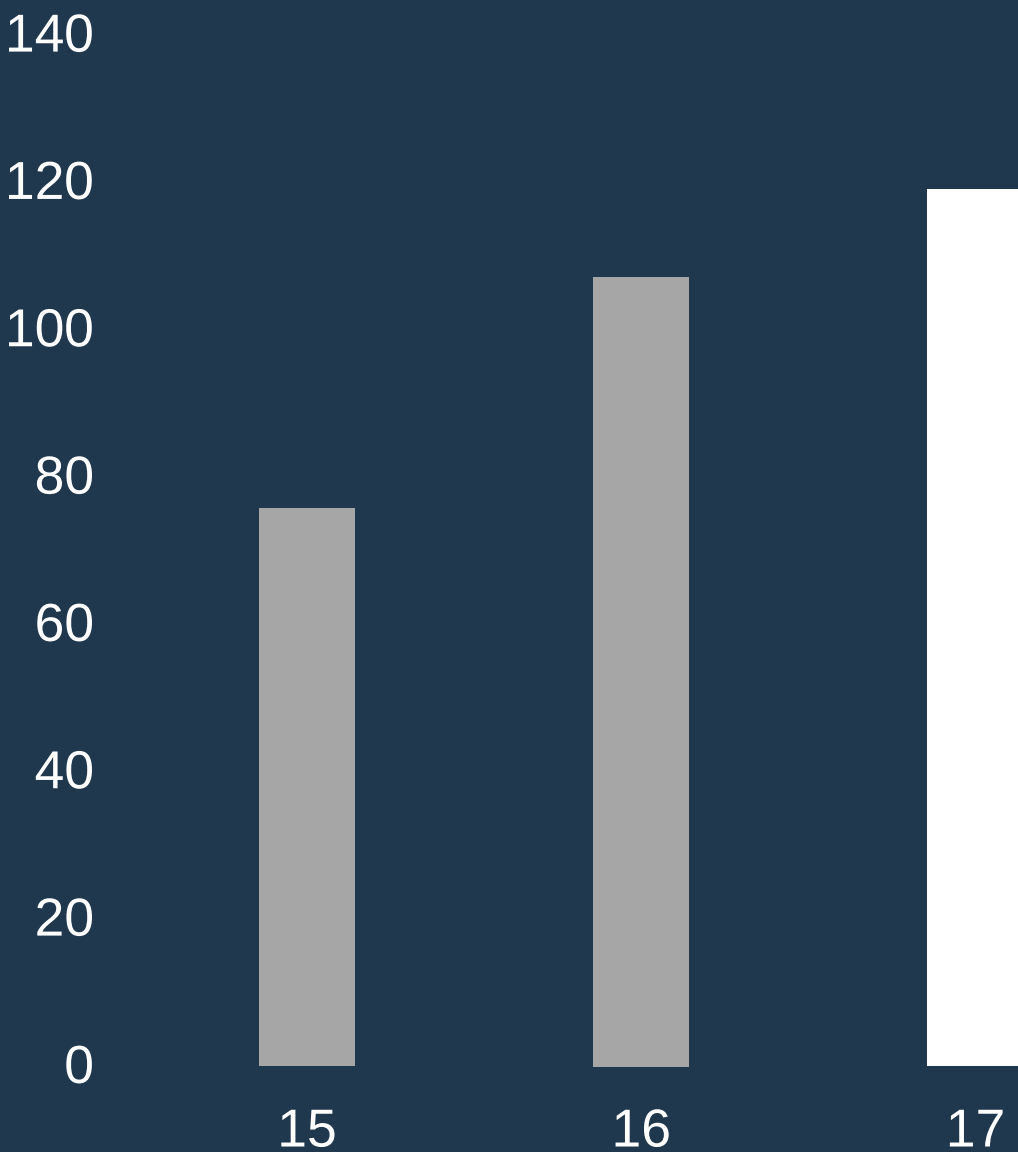
JAANA TUOMINEN

FISKARS

Fiskars 2017



Liikevaihto
Net sales
1 185,5 milj. euro



Vertailukelpoinen EBITA
Comparable EBITA
119,0 milj. euro

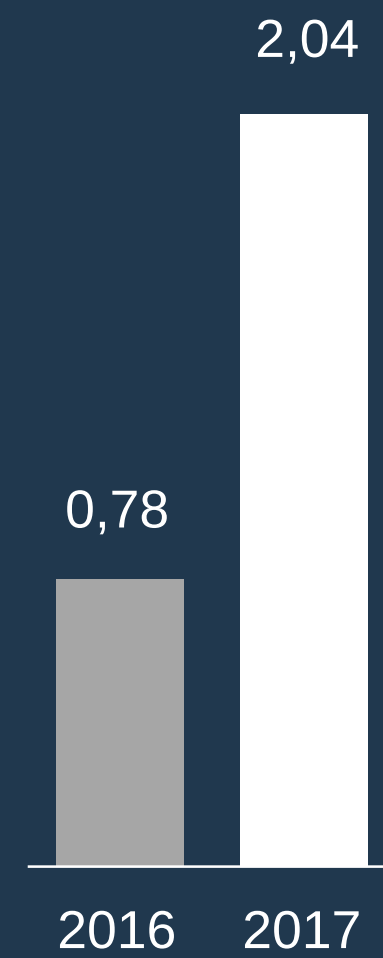
Vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu
Growth in comparable net sales
1,5 %

Vertailukelpoisen EBITAn kasvu
Growth in comparable EBITA
11 %

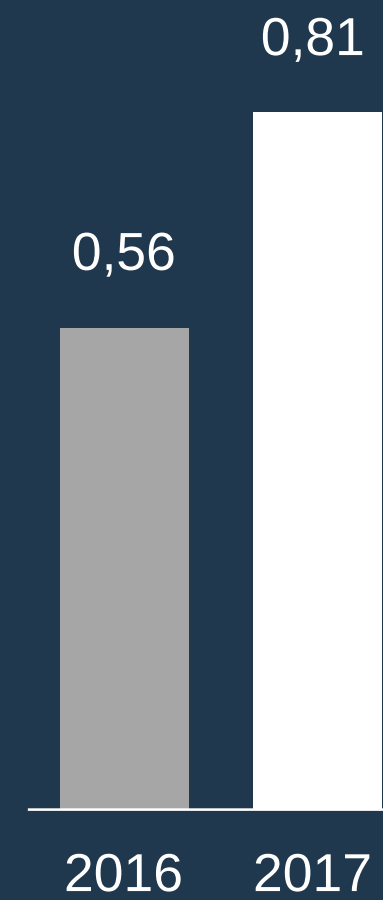
Liiketoiminnan rahavirta
Cash flow from operating activities
milj. euro
103,8

Korollinen nettovelka
Net debt
milj. euro
147,7

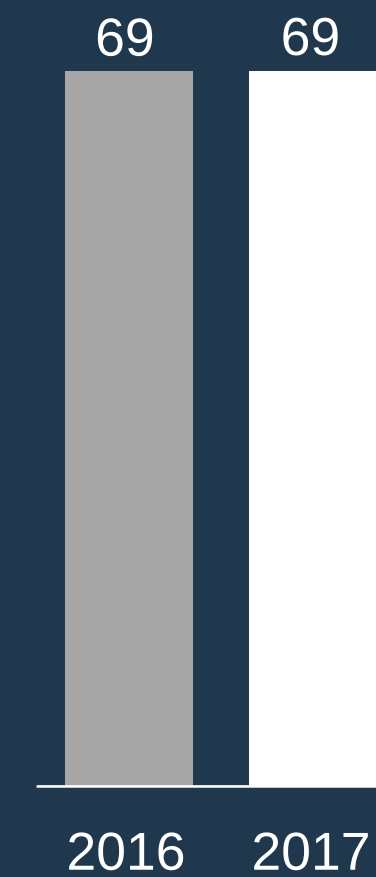
Tunnusluvut Key figures 2017



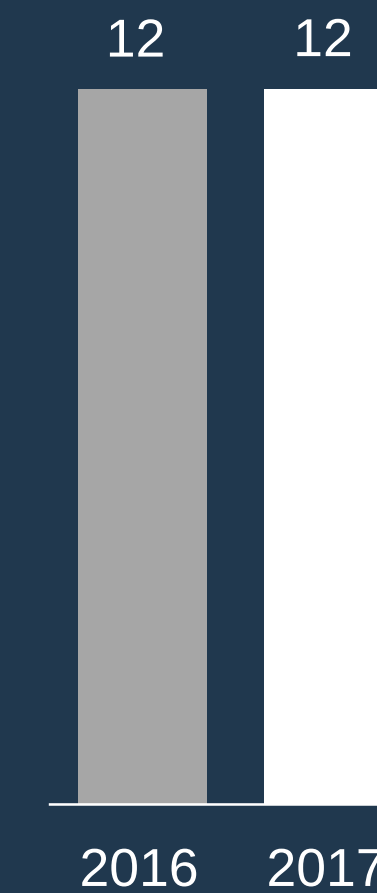
€ **Tulos/osake**
Earnings per share



€ **Operatiivinen tulos/osake**
Operative earnings per share



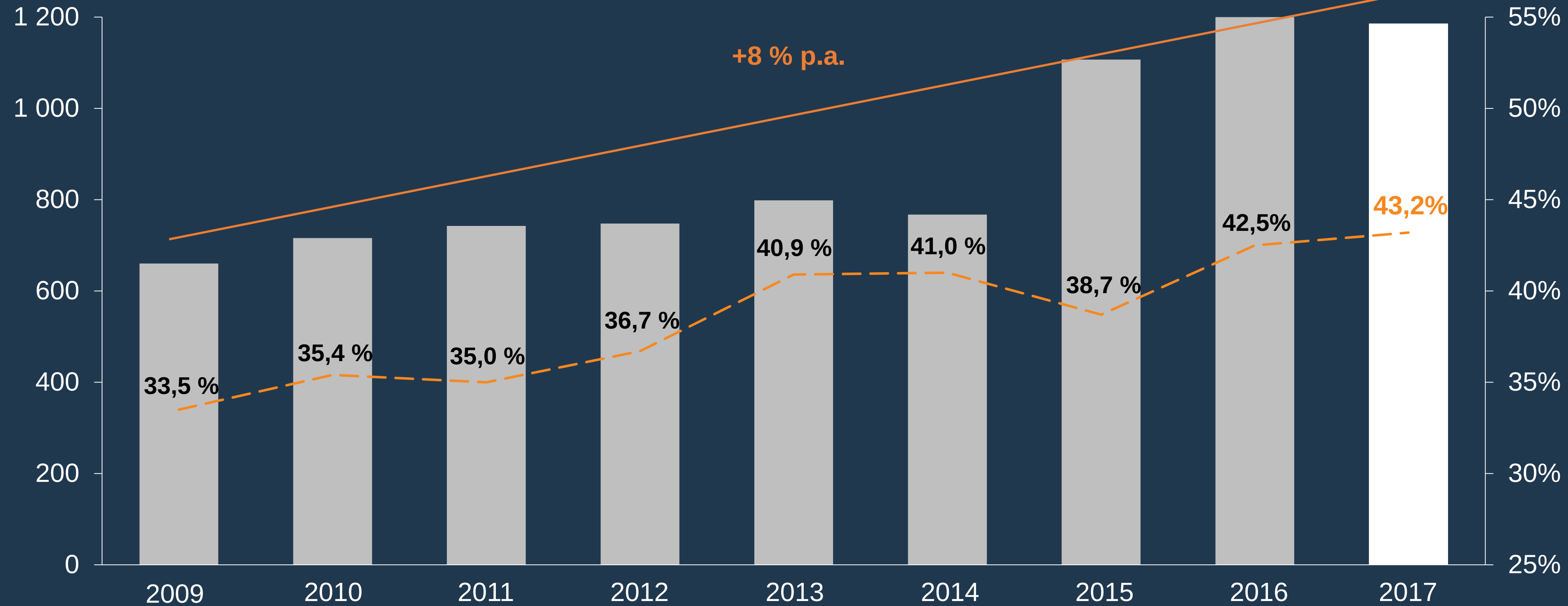
% **Omavaraisuusaste**
Equity ratio



% **Velkaantumisaste**
Gearing

Liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys Sales and profitability development

Liikevaihto
Net sales
milj. euro

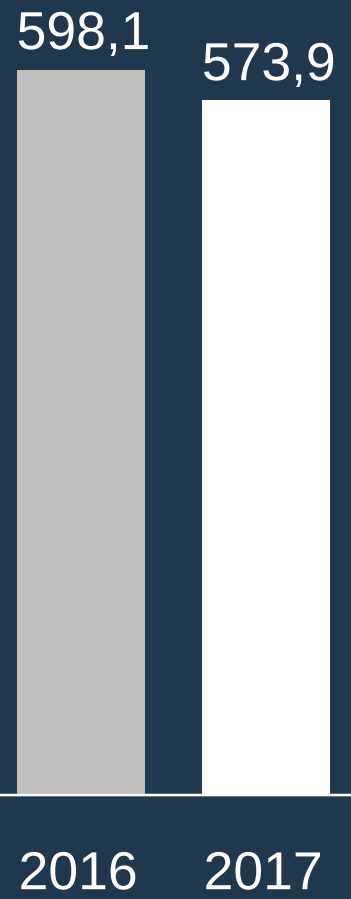


Bruttomarginaali
Gross margin
%

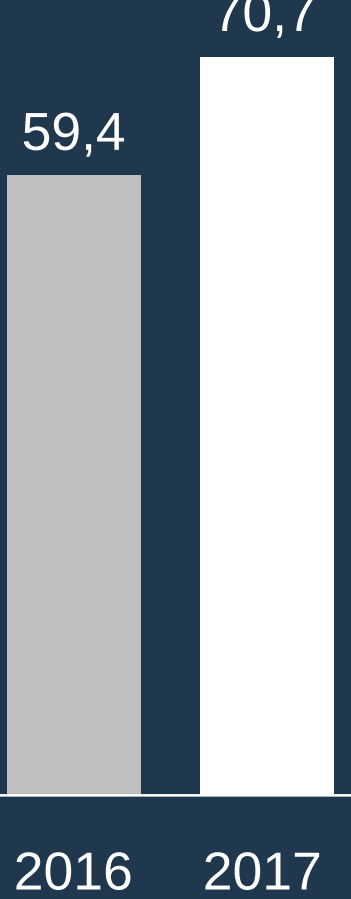
Making the everyday
extraordinary



Living-segmentti Living segment



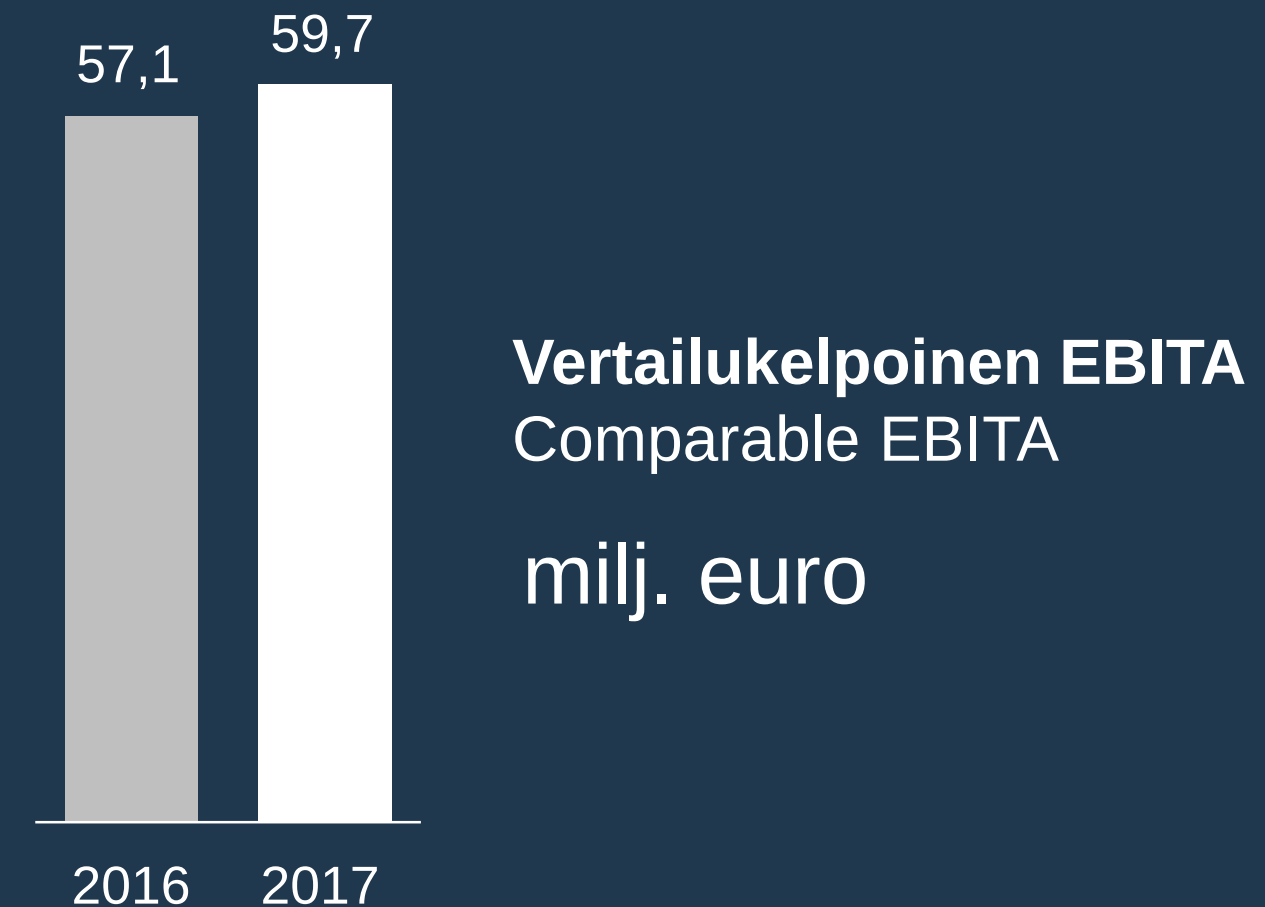
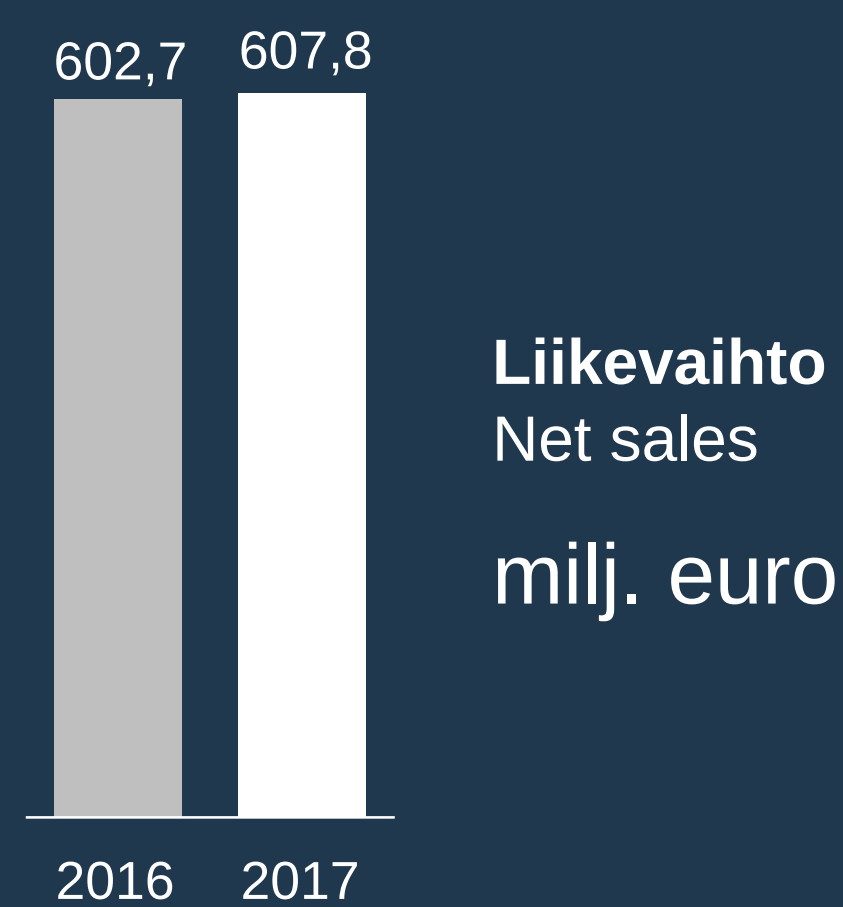
Liikevaihto
Net sales
milj. euro



Vertailukelpoinen EBITA
Comparable EBITA
milj. euro



Functional-segmentti Functional segment



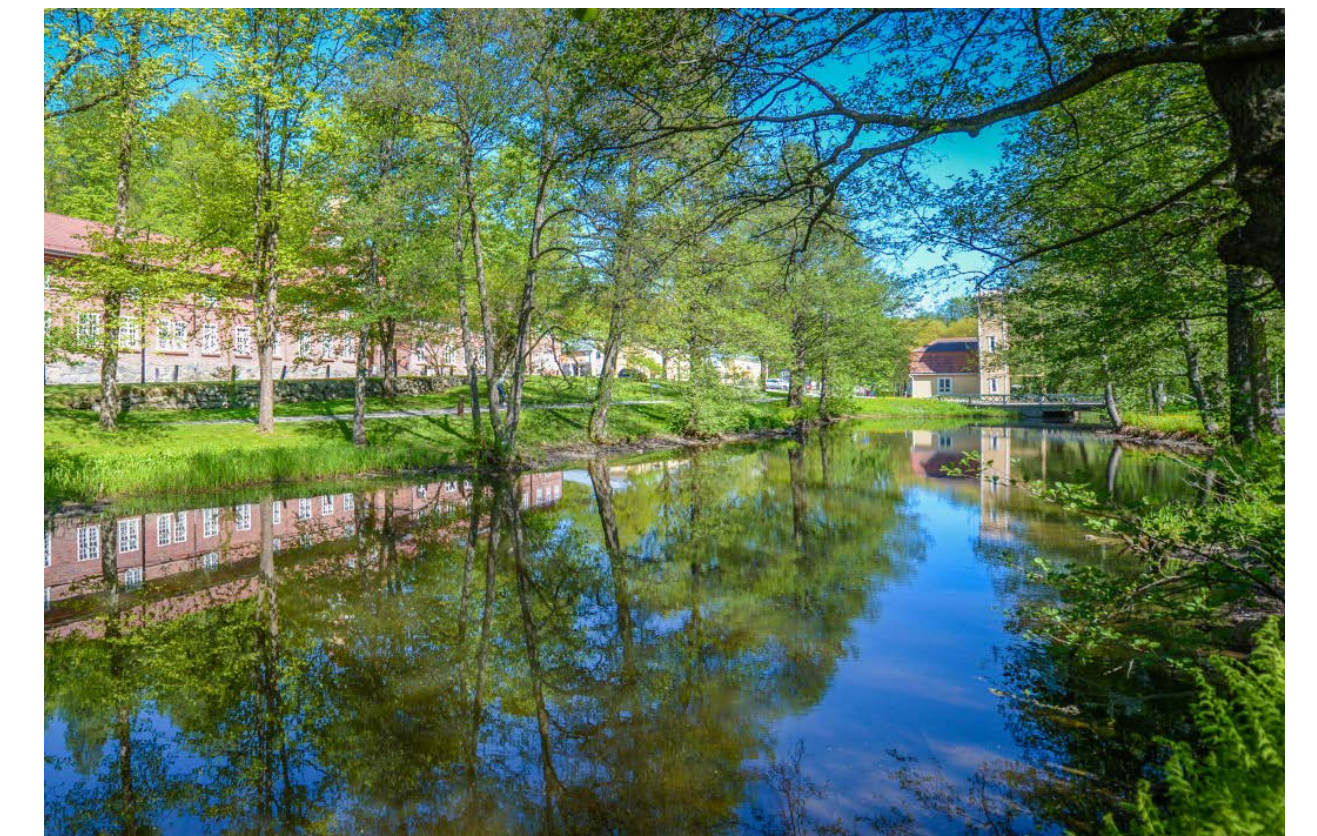
Muut-segmentti Other segment

Muut-segmenttiin kuuluu konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikkö, konsernitoiminnot ja yhteiset palvelut.

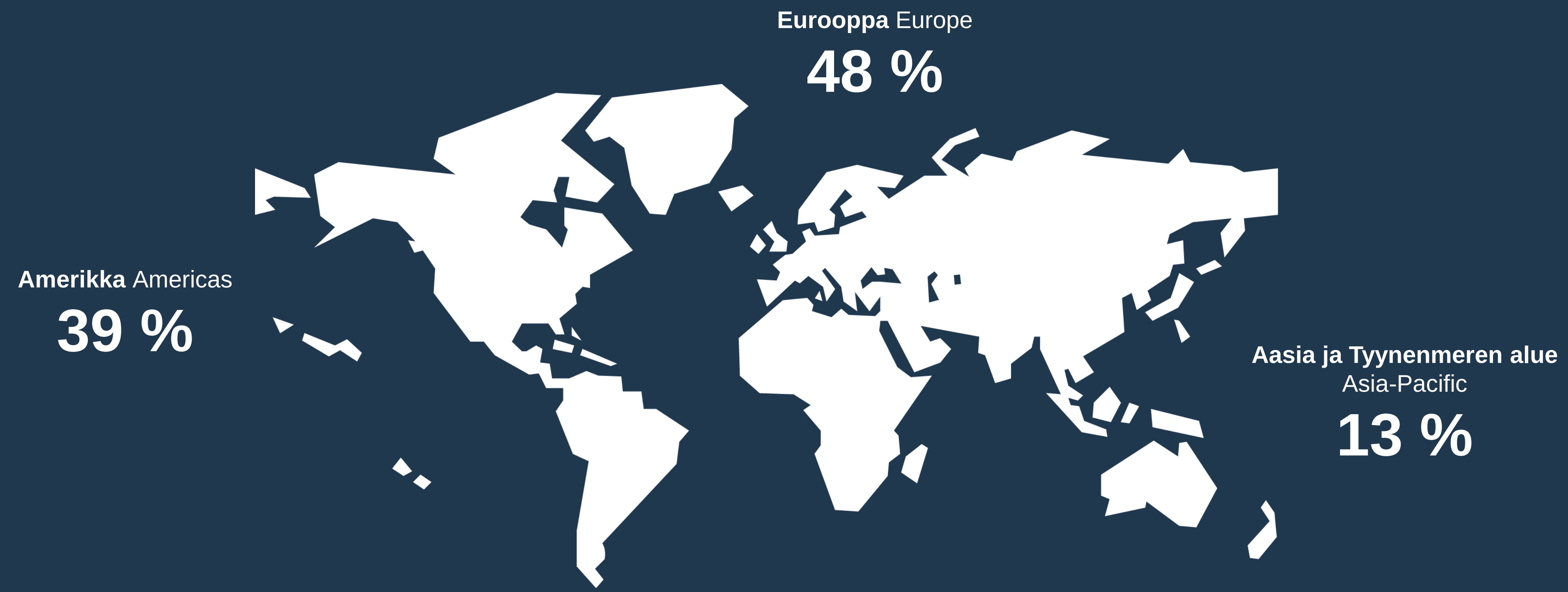
Segmenttiin lukeutuu myös omistusosuus Wärtsilässä, osuuden arvo 31.12.2017 oli 572,4 miljoonaa euroa.

The Other segment consists of the Group's investment portfolio, the real estate unit, corporate headquarters and shared services.

The segment includes Fiskars' holding in Wärtsilä, the value of the holding was 572.4 million euro per 31.12.2017.



Liikevaihto alueittain Net sales by geography



Uusi konsernin johtoryhmä The new Group leadership team



Jaana Tuominen

Toimitusjohtaja
President and CEO



Sari Pohjonen

**Talousjohtaja,
toimitusjohtajan sijainen**
Chief Financial Officer and
Deputy to the CEO



Risto Gaggl

**Toimitusketjusta
vastaava johtaja**
Chief Supply Chain
Officer



Ulla Lettijeffer

**Living-
liiketoiminnan johtaja**
President,
SBU Living



Maija Taimi

**Viestintä- ja
vastuullisuusjohtaja**
VP, Corporate
Communications and
Sustain



Päivi Timonen

Lakiasianjohtaja
General Counsel



Paul Tonnesen

**Functional-
liiketoiminnan johtaja**
President,
SBU Functional



Nina Ariluoma

**Henkilöstöjohtaja
(31.3.2018 saakka)**
Chief Human
Resources Officer
(until 31.3.2018)



Kasvujohtaja
Chief Growth Officer

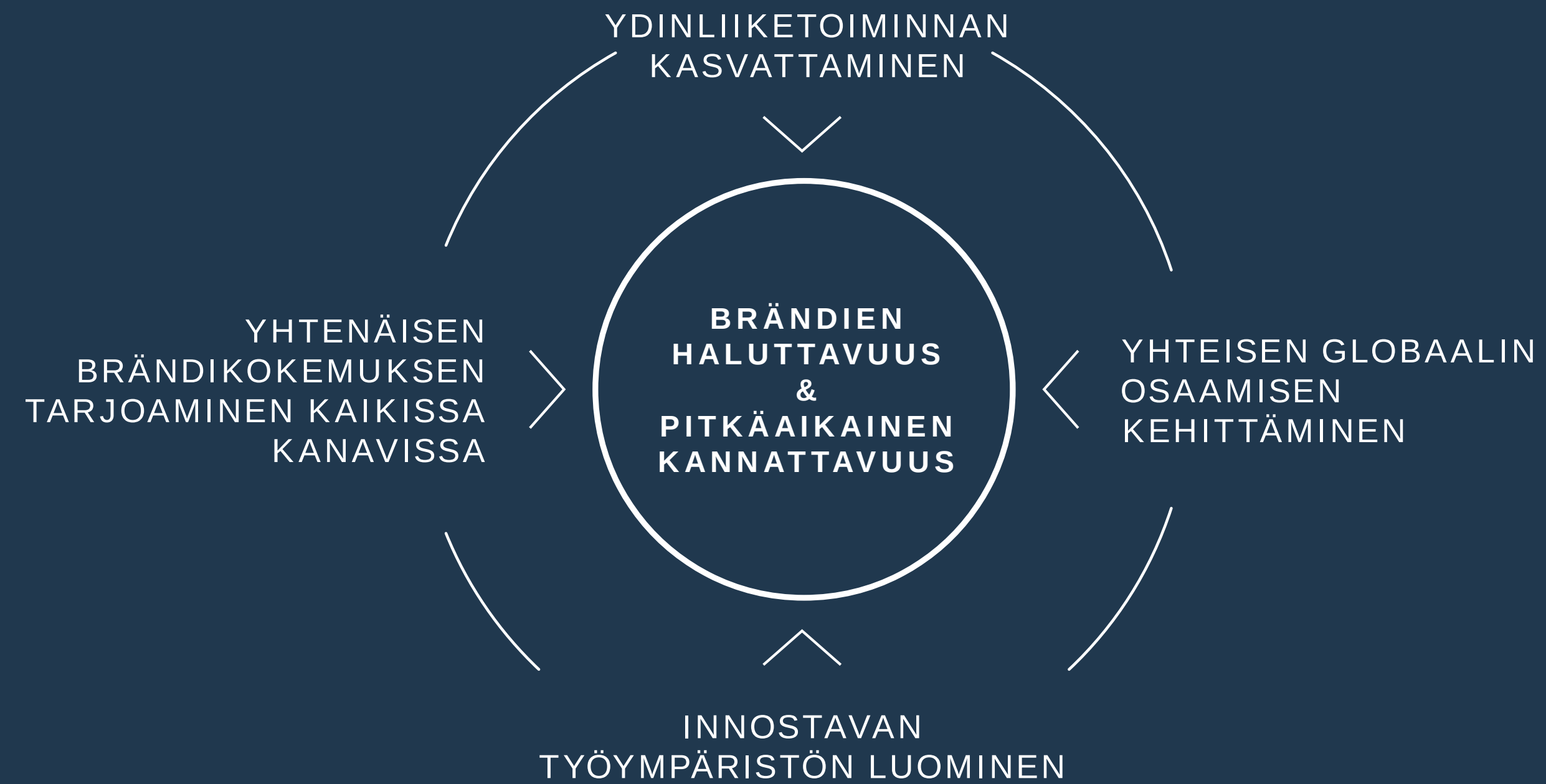
Visio ja missio



Vision and mission



Strategiset prioriteetit



Strategic priorities



Vastuullisuus Sustainability



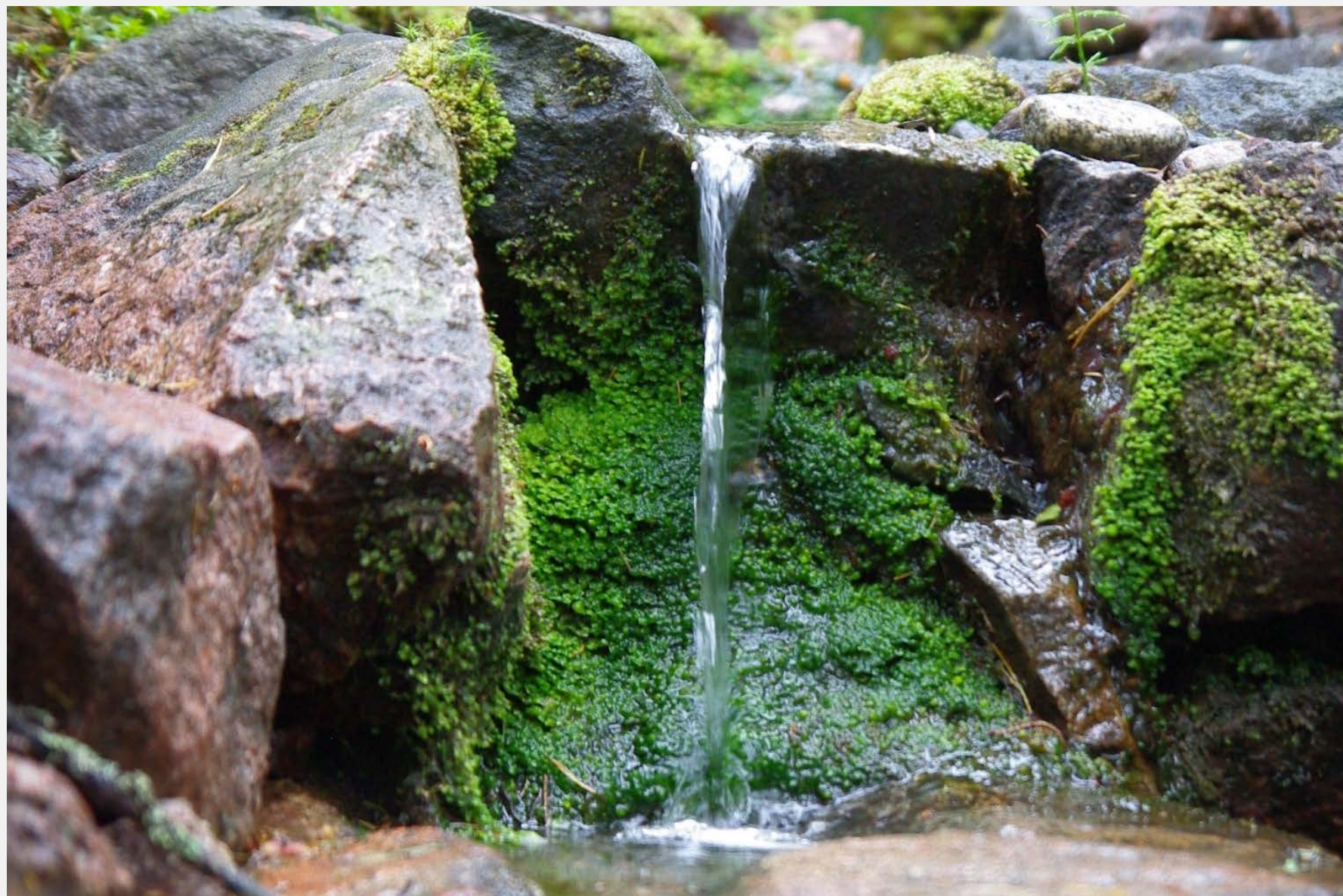
KESTÄVÄ MUOTOILU
LASTING DESIGN



IHMISISTÄ JA YHTEISÖISTÄ
HUOLEHTIMINEN
CARING FOR PEOPLE AND
COMMUNITIES



YMPÄRISTÖVASTUU
PROTECTING THE
ENVIRONMENT



Dagmarin puisto

Dagmar park

**Suomi 100 -juhlavuoden kunniaksi luovutimme
Dagmarin puistoalueen Suomelle**

As part of the Finland 100 -celebration, Fiskars handed over the Dagmar park to Finland



Rogaškan tehdas Sloveniassa

Rogaška factory in Slovenia

Puolitimme kaatopaikalle menevän jätteen määrän
We reduced the amount of waste to landfill by half



Tapaturmista johtuvat poissaolot

Lost time incidents

**Vähensimme tapaturmista johtuvien poissaolojen
määrää kolmanneksella vuoden aikana**

The amount of time lost from work due to incidents was reduced by a third during the year



Esimerkkejä vastuullisuustavoitteista Examples on sustainability targets

50 %

**materiaalista kierrätettyä tai
uusiutuvaa**
of material recycled or renewable

100 %

jätteestä kierrätetään
of waste recycled

FSCtm -sertifiointi
FSCtm -certification

Henkilöstön monimuotoisuus
Diversity in our workforce

CO₂-päästöt
CO₂ emissions **-50 %**

Pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet Long term financial targets



Kasvu: Liikevaihdon keskimääräinen vuosittainen kasvu, sekä orgaanisesti että valituin yritysostoin, ylittää 5 %

Growth: The average annual net sales growth to exceed 5%, through a combination of organic growth and targeted acquisitions



Pääomarakenne: Nettovelkaantumisaste* alle 100 %

Capital structure: Net gearing* below 100%



Kannattavuus: EBITA-marginaali ylittää 10 %

Profitability: EBITA margin to exceed 10%



Osinko: Tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa

Dividend: Fiskars aims to distribute a stable, over time increasing dividend, to be paid biannually

*korollisen vieraan pääoman, josta on vähennetty korolliset saamiset sekä rahat ja pankkisaamiset, ja oman pääoman suhde

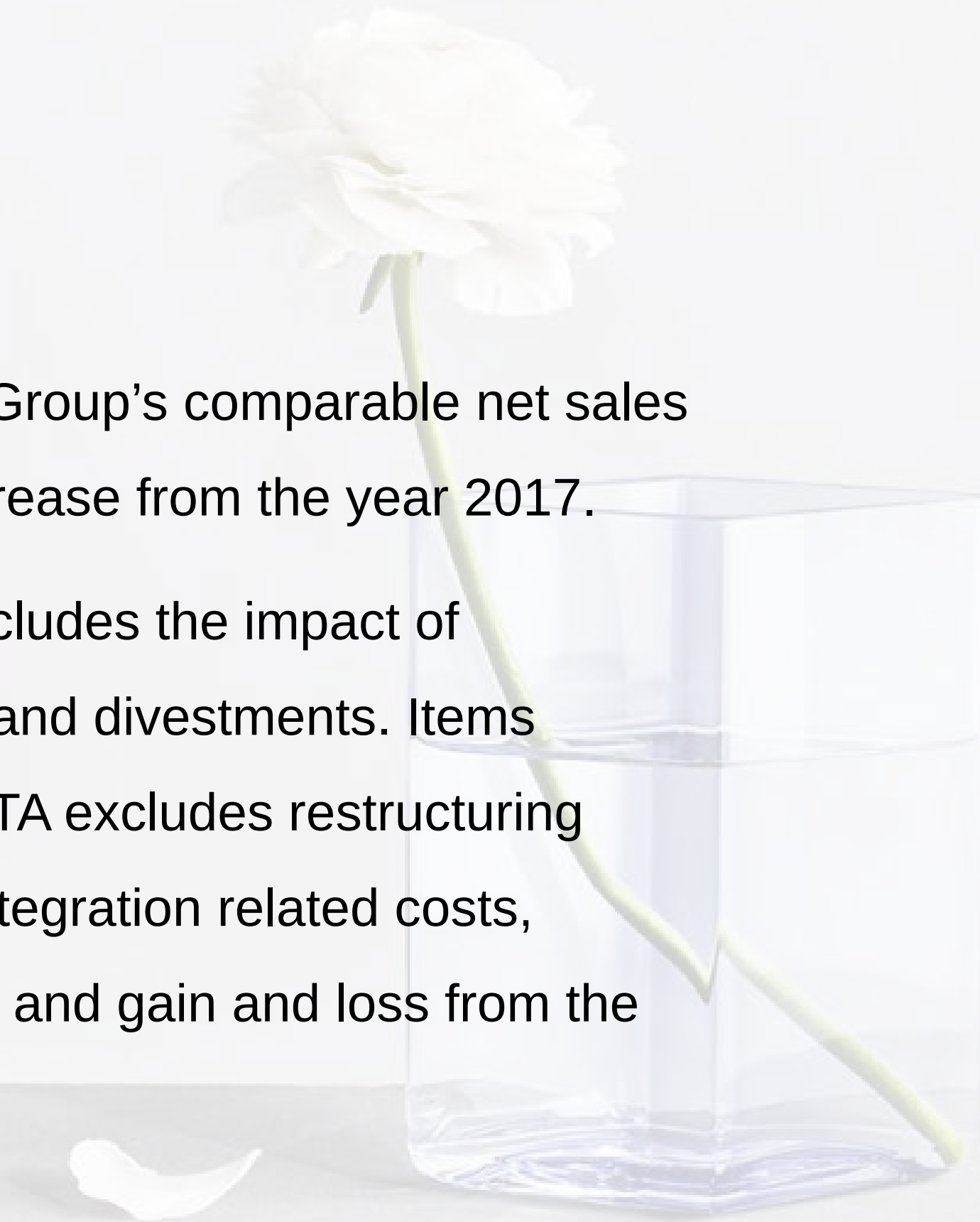
*the ratio of interest-bearing debt, less interest-bearing receivables and cash and bank equivalents, divided by total equity

Näkymät vuodelle 2018

- Vuonna 2018 Fiskars arvioi konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn kasvavan vuoteen 2017 verrattuna.
- Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien sekä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja, hankittuja ja myytyjä liiketoimintoja eivätkä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

Outlook for 2018

- In 2018, Fiskars expects the Group's comparable net sales and comparable EBITA to increase from the year 2017.
- The comparable net sales excludes the impact of exchange rates, acquisitions and divestments. Items affecting comparability in EBITA excludes restructuring costs, impairment charges, integration related costs, acquisitions and divestments, and gain and loss from the sale of businesses.





Tilintarkastuskertomus

Auditor's Report

VIRPI HALONEN

FISKARS



Yhtiökokous

Fiskars Oyj Abp
Virpi Halonen, KHT
14.3.2018



Annual General Meeting

Fiskars Oyj Abp
Virpi Halonen, Authorised Public Accountant, KHT
14.3.2018

Tilikauden 2017 tilintarkastus



RAPORTOINTI TARKASTUSVALIOKUNNALLE

Tilintarkastussuunnitelma
Keskeiset havainnot tilikauden aikana ja tilinpäätöstarkastuksen johtopäätökset
EU -asetuksen 537/2014 11 artiklan mukainen tarkastusvaliokunnalle esitettävä lisäraportti

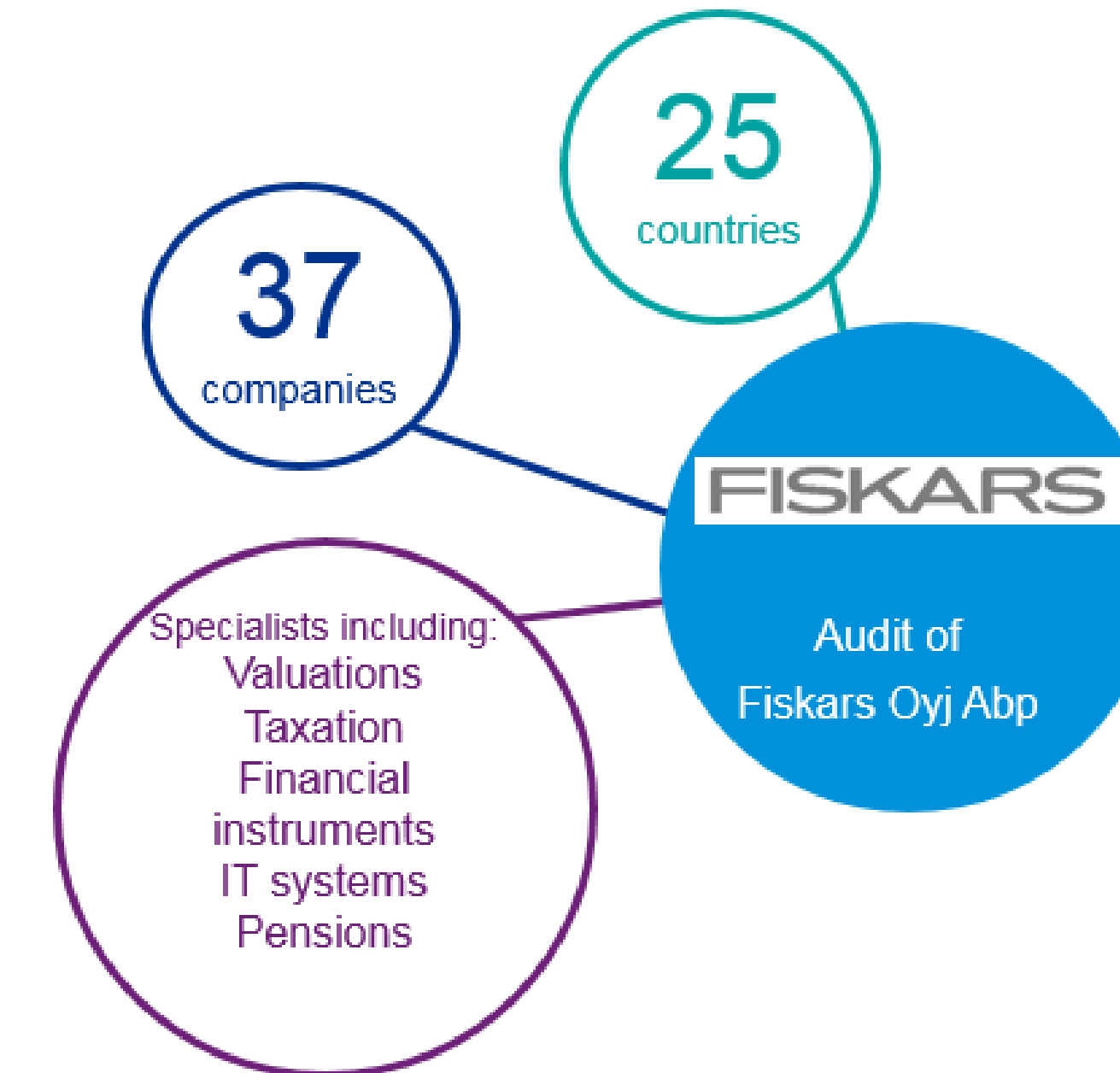
RAPORTOINTI HALLITUKSELLE

Hallituksen kokoukseen osallistuttu kerran vuodessa.

JOHDON TAPAAMISET

Johtoa tavattu tilikauden aikana säännöllisesti

Audit for the financial period 2017



REPORTING TO THE AUDIT COMMITTEE

Audit plan
Interim audit findings and the year-end audit conclusions
Additional report to the Audit Committee in accordance with EU regulation No 537/2014 article 11

REPORTING TO THE BOARD OF DIRECTORS

We have participated in one meeting of the Board of Directors.

MEETINGS WITH MANAGEMENT

During the financial year we have met management on a regular basis

Tilikauden 2017 tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Liikearvon arvostus

Tavaramerkkien arvostus

Vaihto-omaisuuden arvostus

Myynnin tuloutus

Key Audit Matters for the 2017 audit

Valuation of goodwill

Valuation of trademarks

Valuation of inventory

Revenue recognition

Lausunnot

LAUSUNTONAMME ESITÄMME, ETTÄ

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Helsingissä 6. helmikuuta 2018

KPMG OY AB



Virpi Halonen
KHT

Opinions

IN OUR OPINION

- the consolidated financial statements give a true and fair view of the group's financial position, financial performance and cash flows in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the EU
- the financial statements give a true and fair view of the parent company's financial performance and financial position in accordance with the laws and regulations governing the preparation of financial statements in Finland and comply with statutory requirements.

Helsinki 6 February, 2018

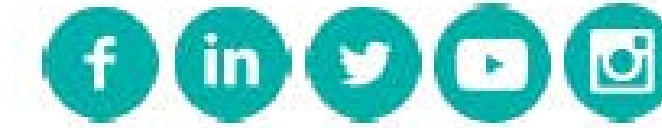
KPMG OY AB

VIRPI HALONEN
Authorised Public Accountant, KHT



© 2018 KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.



© 2018 KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.

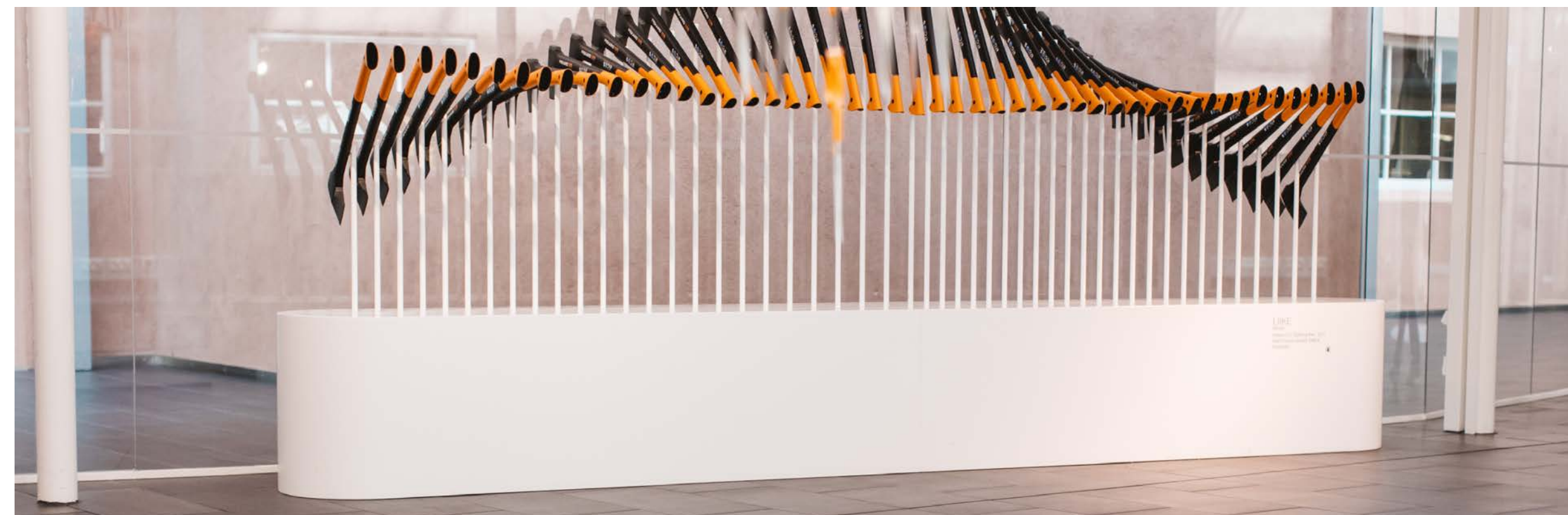




Tilinpäätöksen vahvistaminen

Approving the financial statements

FISKARS



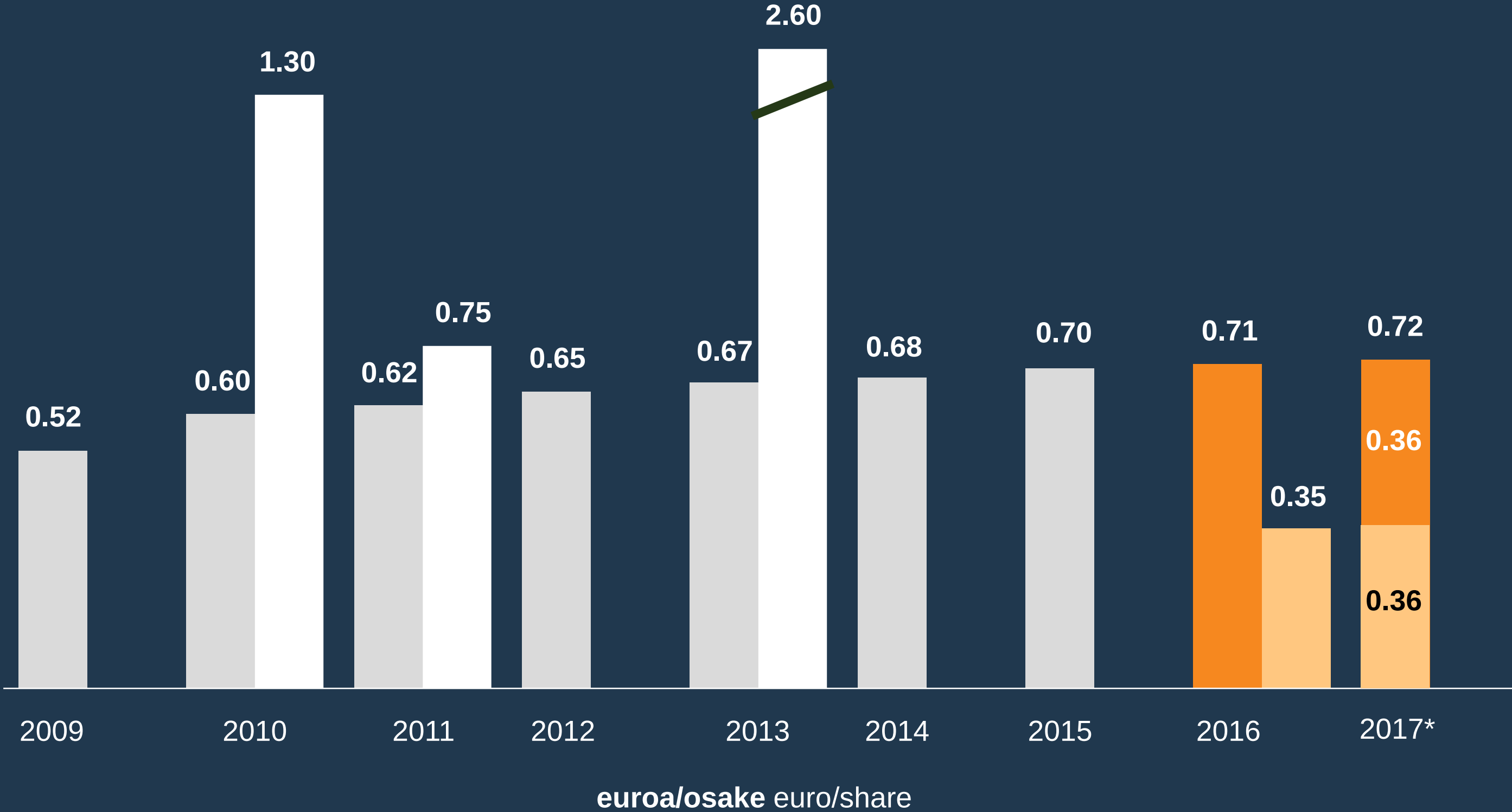
Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

- **Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,72 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.**
- **Ehdotetut erät ovat 0,36 ja 0,36 euroa osakkeelta**
 - Tilikauden 2017 päättyessä konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 935,1 milj. euroa
 - Osinkoon oikeuttavia osakkeita yhteensä 81 713 775
 - Osingonmaksu yhteensä 58,8 milj. euroa
- **Osingonmaksun aikataulu**
 - Ensimmäisen osingonmaksun täsmäytyspäivä 16.3.2018
 - Ensimmäisen osingonmaksun maksupäivä 23.3.2018
- Toisen osingonmaksun täsmäytyspäivä 11.9.2018
- Toisen osingonmaksun maksupäivä 18.9.2018

Resolution on the use of profits shown in the balance sheet and payment of dividend

- **The Board of Directors proposes to the Annual General Meeting that a dividend of EUR 0.72 per share shall be paid for the financial period that ended on December 31, 2017. The dividend shall be paid in two instalments.**
- **The proposed instalments are EUR 0.36 and 0.36 per share**
 - The company's distributable equity totaled EUR 935.1 million at the end of the financial period 2017
 - The number of shares entitled to a dividend totals 81,713,775
 - Dividend payment totals 58.8 MEUR
- **Timetable for dividend payments**
 - Record date for the first dividend March 16, 2018
 - Date of payment for the first payment March 23, 2018
- Record date for the second dividend September 11, 2018
- Date of payment for the second dividend September 18, 2018

9 vuotta perusosingon kasvua 9 years of base dividend growth



- Perusosinko Base dividend
- Ylimääräinen osinko Extra dividend
- Ensimmäinen osinko First dividend
- Toinen osinko Second dividend
- * Ehdotus Proposal



Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

Resolution on the discharge of the members of the Board of Directors and the CEO from liability



Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

- **Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot:**
 - 90 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle
 - 60 000 euroa hallituksen varapuheenjohtajalle
 - 45 000 euroa hallituksen jäsenille
- **Hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokouksien kokouspalkkiot:**
 - 750 euroa/kokous Suomessa asuville hallituksen jäsenille
 - 2 000 euroa/kokous ulkomailla asuville hallituksen jäsenille
 - 1 500 euroa/kokous hallituksen ja hallituksen valiokuntien puheenjohtajille
- **Hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokouksien kokouspalkkiot:**
 - 1 000 euroa Suomessa asuville hallituksen jäsenille tarkastusvaliokunnan kokouksista
 - 2 250 euroa ulkomailla asuville hallituksen jäsenille tarkastusvaliokunnan kokouksista
 - 2 500 euroa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle tarkastusvaliokunnan kokouksista
- Hallituksen jäsenille korvataan matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Resolution on the remuneration of the members of the Board of Directors

- **Annual fees of the members of the Board:**
 - Chairman of the board EUR 90,000
 - Vice Chairman of the board EUR 60,000
 - Members of the Board EUR 45,000
- **Meeting fees of the members of the Board:**
 - EUR 750 per meeting for Board members residing in Finland
 - EUR 2,000 per meeting for Board members residing abroad
 - EUR 1,500 per meeting for the Chairmen of the Board of Directors and the Committees
- **Audit Committee fees:**
 - EUR 1,000 per Audit Committee meeting for Board members residing in Finland
 - EUR 2,250 per Audit Committee meeting for Board members residing abroad
 - EUR 2,500 per Audit Committee meeting for the Chairman of the Audit Committee
- Board members to be reimbursed for their travel and other expenses incurred due to their activities in the interest of the company.



Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Resolution on the number of members of the Board of Directors

- Hallituksen nimitys- ja strategiavaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kymmenen.
- The Nomination and Strategy Committee of the Board of Directors proposes to the Annual General Meeting that the number of members of the Board of Directors shall be ten.





Hallituksen jäsenten valitseminen

Election of the members of the Board of Directors



**Paul
Ehrnrooth**



**Albert
Ehrnrooth**



**Louise
Fromond**



**Gustaf
Gripenberg**



**Ingrid
Jonasson Blank**



**Jyri
Luomakoski**



**Inka
Mero**



**Fabian
Månsson**



**Peter
Sjölander**



**Ritva
Sotamaa**

Hallitukseen ehdolla oleva uusi jäsen

The new nominee to the Board of Directors

ALBERT EHRNROOTH



Synt. 1976, KTM, agrologi

Kansalaisuus: Suomi

Viralä Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus: Toimitusjohtaja, Vessilä Oy Ab

Aiemmat luottamustehtävät: Hallituksen jäsen, Barium AB

Riippumaton Fiskars Oyj Abp:stä ja riippuvainen sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Born 1976, M.Sc. (econ), B.Sc. (Agriculture)

Nationality: Finland

Viralä Oy Ab, Chairman

Primary working experience: CEO, Vessilä Oy Ab

Previous positions of trust: Member of Board, Barium AB

Independent of Fiskars Oyj Abp and dependent of its significant shareholders.



Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Resolution on the remuneration of the auditor

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilintarkastajan palkkio maksetaan hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.
- The Board of Directors proposes remuneration of the auditor to be paid according to the reasonable invoice approved by the Board of Directors.





Tilintarkastajan valitseminen

Election of the auditor

- **Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valitaan yhtiön tilintarkastajaksi.**
- The Board of Directors proposes to the Annual General Meeting that KPMG Oy Ab, Authorized Public Accountants firm, be appointed as the company's auditor.



Tilintarkastaja Auditor

Toni Aaltonen



- Osakas
- KPMG:n tilintarkastus- ja varmennuspalveluliiketoiminnan johtaja
- KTM, Turun kauppakorkeakoulu 1997
- KHT-tutkinto 2002

Kokemus

- Toni on työskennellyt KPMG:llä vuodesta 1997.
- Hän on päävastuullinen tilintarkastaja mm. Elisassa, Tikkurilassa, Cramossa ja Siili Solutionissa.
- Muita asiakkaita ovat SOLEMO, Aho Group sekä useita start-up yhtiöitä.

Toimialaosaaminen

- Kuluttajatuoteteollisuus
- Teollisuuden palvelut
- Software ja teknologia



- Partner
- Head of Audit & Assurance at KPMG
- Master of Science (Economics), Turku School of Economics 1997
- Authorized Public Accountant 2002

Experience

- Toni has worked at KPMG since 1997.
- He is the auditor in charge for e.g. Elisa Corporation, Tikkurila Oyj, Cramo Plc and Siili Solutions Plc.
- Toni's other clients include SOLEMO, Aho Group and several start-up companies.

Industry competence

- Consumer product industry
- Industrial services
- Software and technology



Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Authorizing the Board of Directors to decide on the acquisition of the company's own shares

- Yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla.
- Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.
- Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).
- Valtuutus on voimassa 30.6.2019 asti.
- Maximum of 4,000,000 own shares, in one or several installments, using the unrestricted shareholders' equity of the company.
- The company's own shares may be acquired in public trading on Nasdaq Helsinki at a price formed in public trading on the date of the acquisition.
- Authorization may be used to acquire shares to be used for the development of the capital structure of the company, as consideration in corporate acquisitions or industrial reorganizations and as part of the company's incentive system and otherwise for further transfer, retention or cancellation.
- The Board of Directors is authorized to decide on all other terms and conditions regarding the acquisition of the company's own shares.
- The authorization is effective until June 30, 2019.

A PASSION FOR BLUE SINCE 1775



ROYAL COPENHAGEN

A BEAUTIFUL COUPLE

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Authorizing the Board of Directors to decide on the transfer of the company's own shares (share issue)

- Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.
- Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).
- Valtuutus on voimassa 30.6.2019 asti.
- Transfer of own shares (share issue) held as treasury shares of a maximum of 4,000,000 shares in one or several instalments, either against or without consideration.
- May be transferred for example as consideration in corporate acquisitions or industrial reorganizations or for the development of the capital structure of the company, or as part of its incentive system.
- The Board of Directors is authorized to decide on all other terms and conditions regarding the transfer of own shares held as treasury shares. The transfer of own shares may also be carried out in deviation from the shareholders' pre-emptive rights to the company's shares (directed issue).
- The authorization is effective until June 30, 2019.

The background of the entire slide is a blurred, close-up photograph of green plants, likely grass or reeds, with varying shades of green and some darker areas due to shadows.

FISKARS

Yhtiökokous Annual General Meeting 2018

FISKARS GROUP