

The background of the slide features a close-up, high-contrast image of water with a log on the left side. The water is dark blue with white foam and bubbles, creating a textured, dynamic appearance. The log is dark and partially submerged, adding a natural, organic element to the composition. The overall mood is serene yet powerful, reflecting the brand's connection to nature.

FISKARS

Yhtiökokous Bolagsstämma 2018

FISKARS GROUP



Hallituksen puheenjohtaja

Styrelseordförande

PAUL EHRNROOTH

FISKARS

Hallitus Styrelsen

2017



Paul
Ehrnrooth



Alexander
Ehrnrooth



Louise
Fromond



Gustaf
Gripenberg



Ingrid
Jonasson Blank



Jyri
Luomakoski



Inka
Mero



Fabian
Månsson



Peter
Sjölander



Ritva
Sotamaa

The background of the slide features a close-up, high-contrast photograph of water with a log. The water is dark blue with white foam and bubbles, creating a textured, dynamic appearance. A portion of a log is visible on the left side, showing its natural grain and texture. The overall color palette is dominated by deep blues and greys, with the white text providing a sharp contrast.

FISKARS

Yhtiökokous Bolagsstämma 2018

FISKARS GROUP



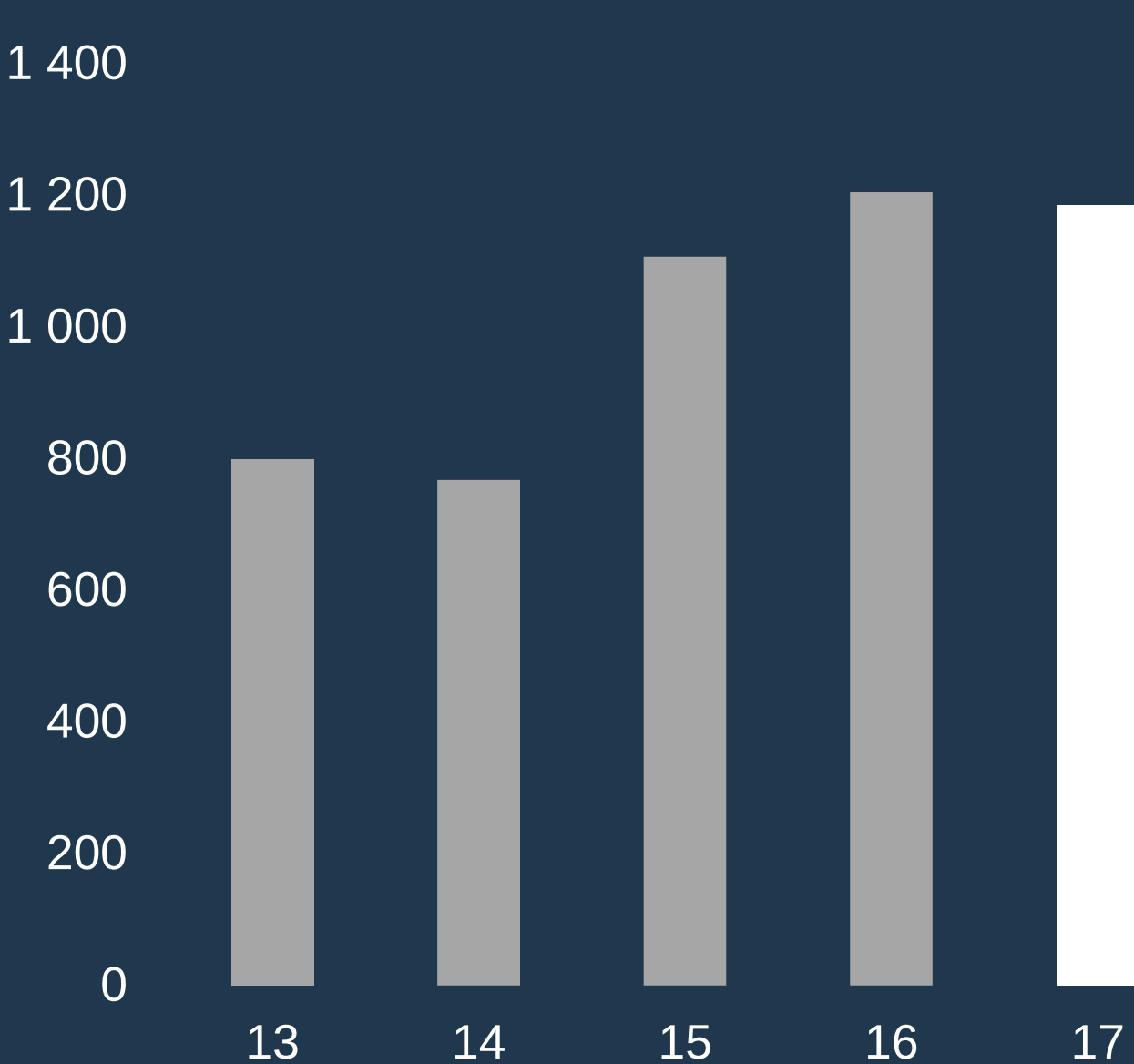
Toimitusjohtajan katsaus

Verkställande direktörens översikt

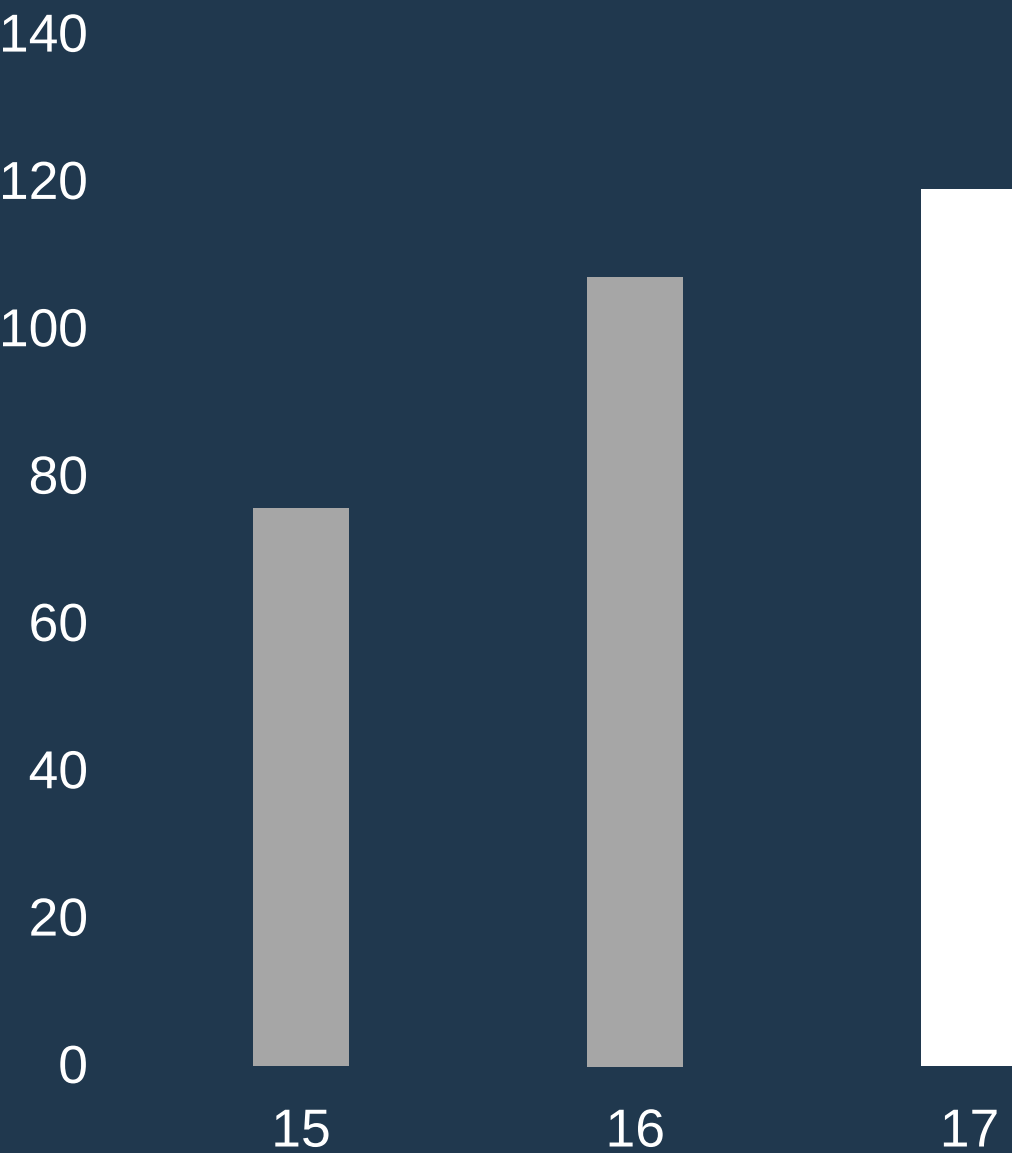
JAANA TUOMINEN

FISKARS

Fiskars 2017



Liikevaihto
Omsättning
1 185,5 milj. euro



Vertailukelpoinen EBITA
Jämförbar EBITA
119,0 milj. euro

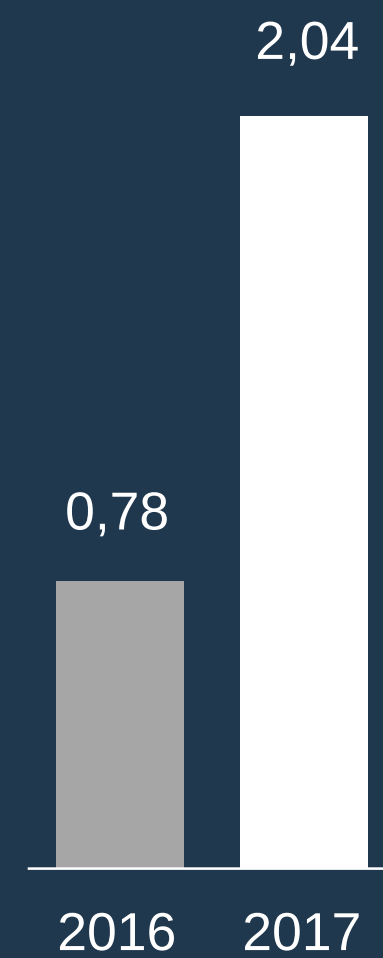
Vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu
Ökning i jämförbar omsättning
1,5 %

Vertailukelpoisen EBITAn kasvu
Ökning i jämförbar EBITA
11 %

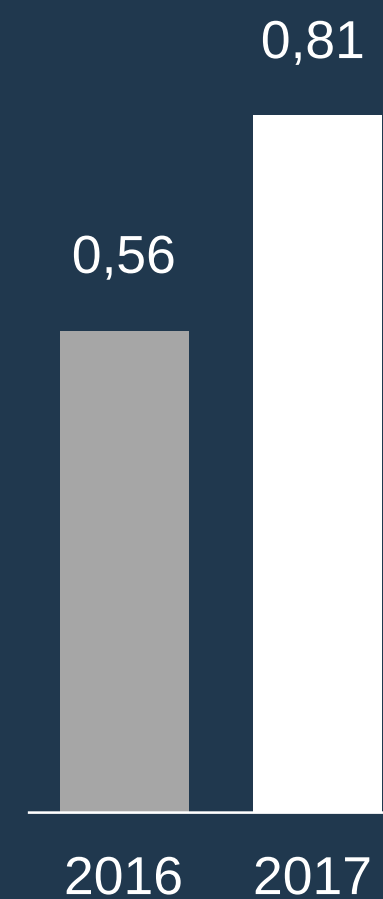
Liiketoiminnan rahavirta
Kassaflöde från löpande verksamheten
milj. euro
103,8

Korollinen nettovelka
Räntebärande skulder
milj. euro
147,7

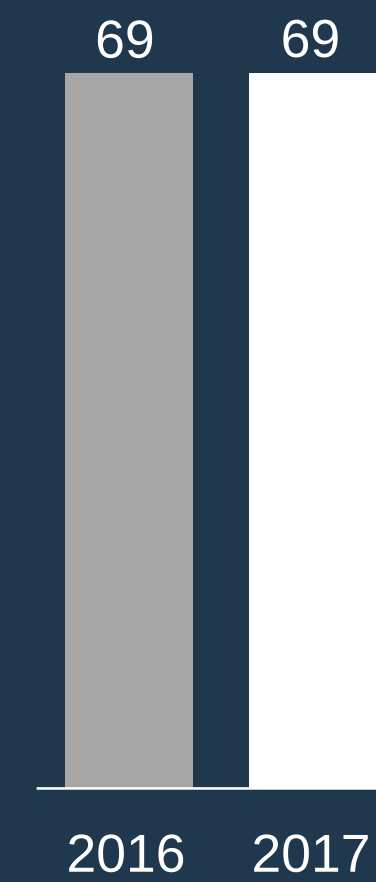
Tunnusluvut Nyckeltal 2017



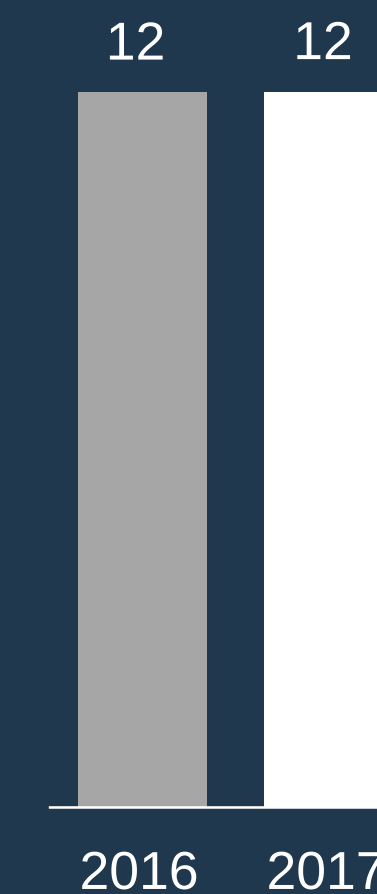
€ Tulos/osake
Resultat/aktie



€ Operatiivinen tulos/osake
Operativt resultat/aktie



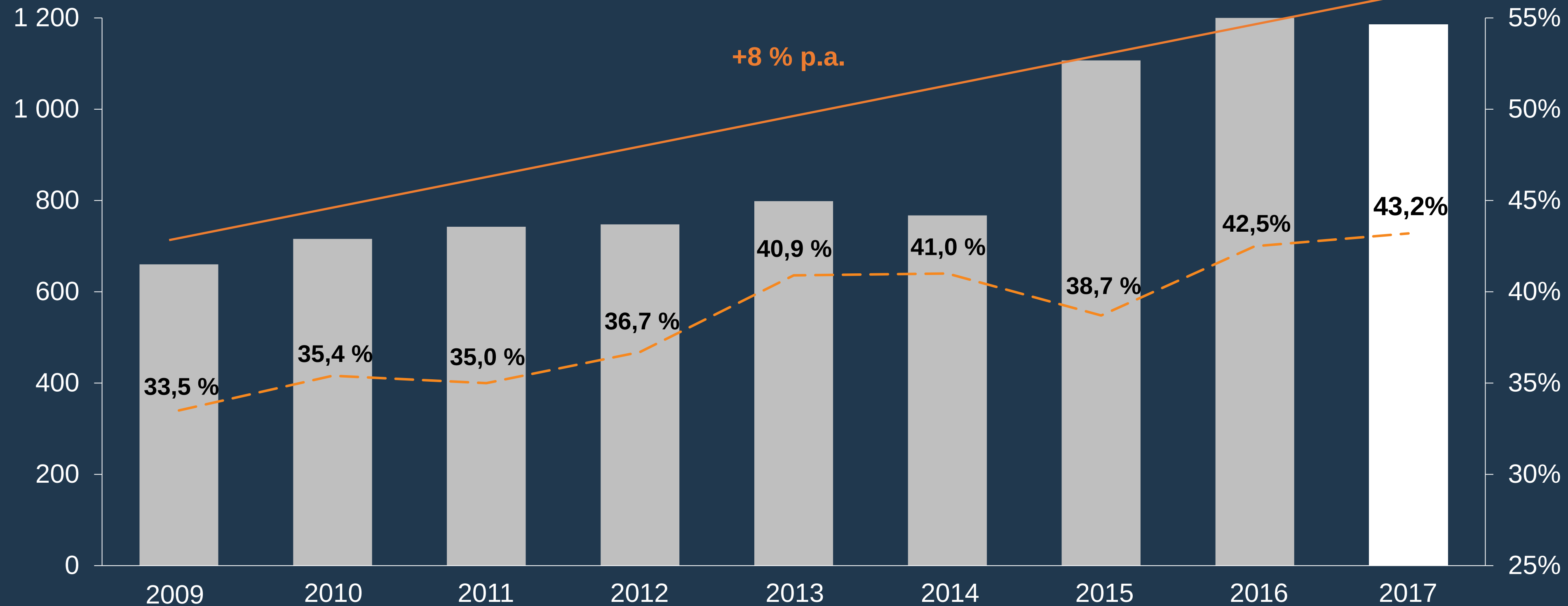
% Omavaraisuusaste
Soliditet



% Velkaantumisaste
Gearing

Liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys Omsättnings- och lönsamhetsutveckling

Liikevaihto
Omsättning
milj. euro

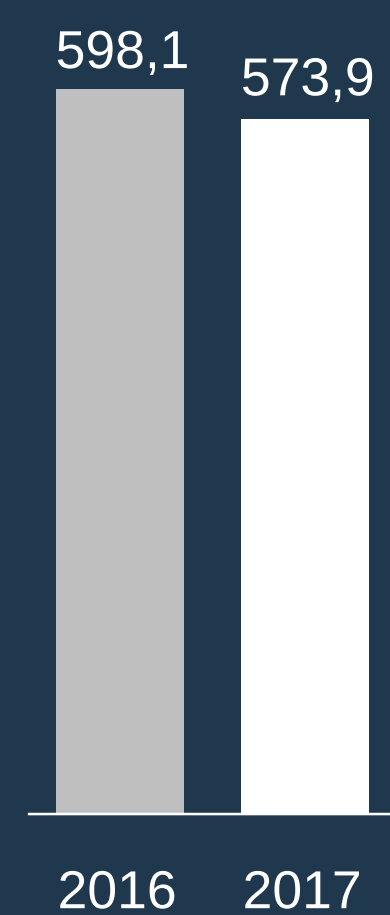


Bruttomarginaali
Bruttomarginal
%

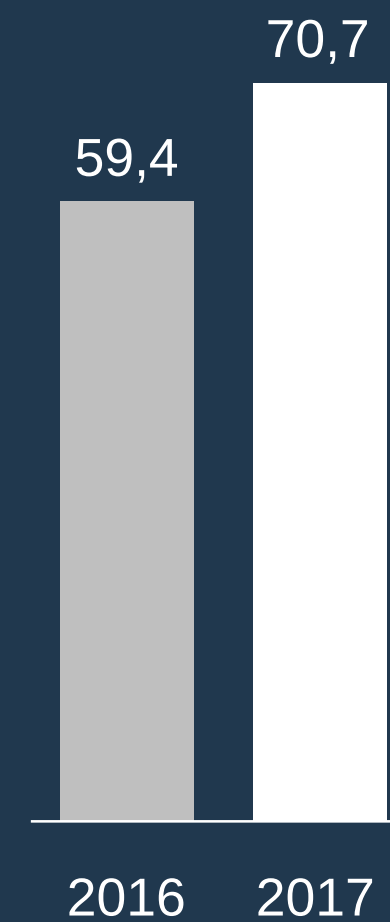
Making the everyday
extraordinary



Living-segmentti Living-segmentet



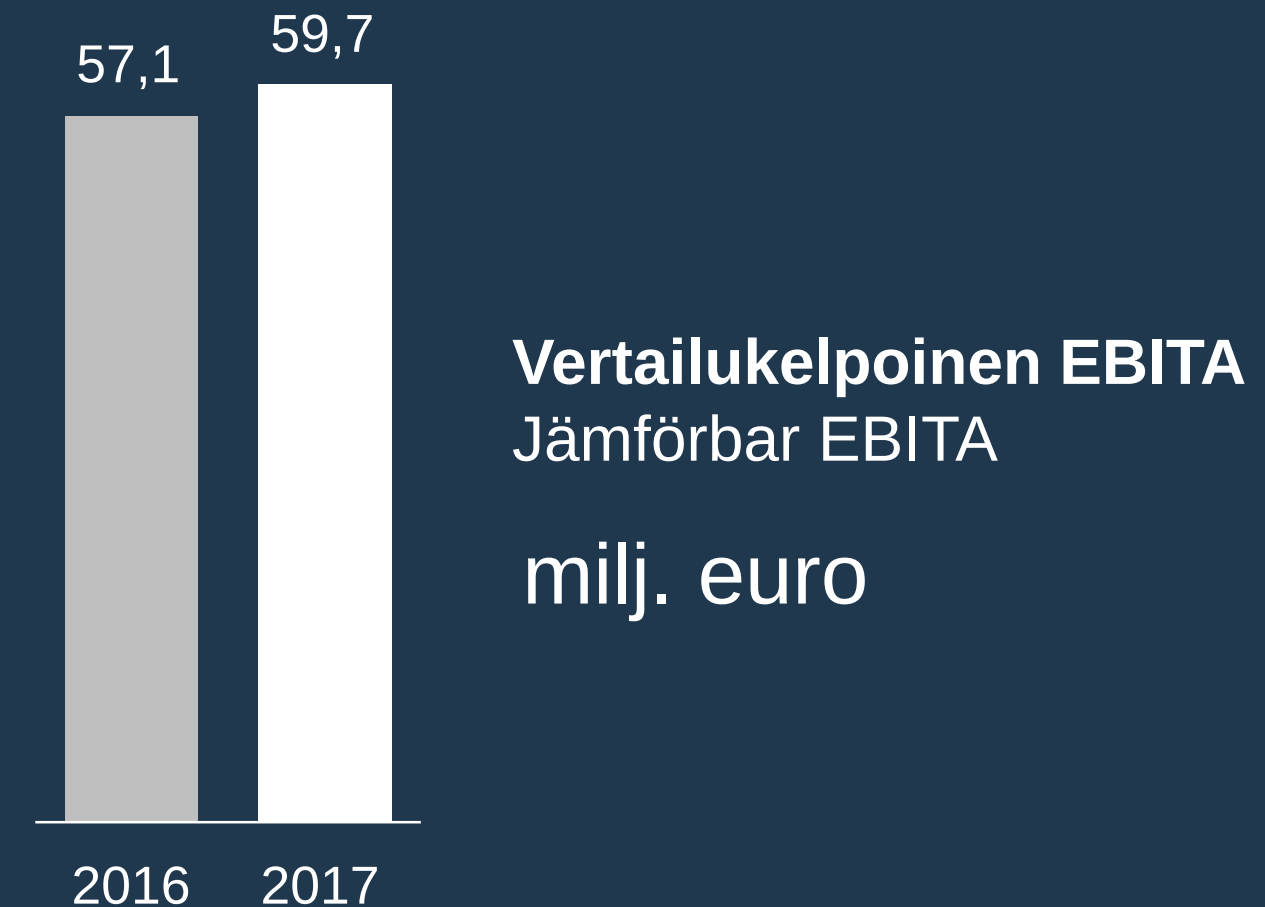
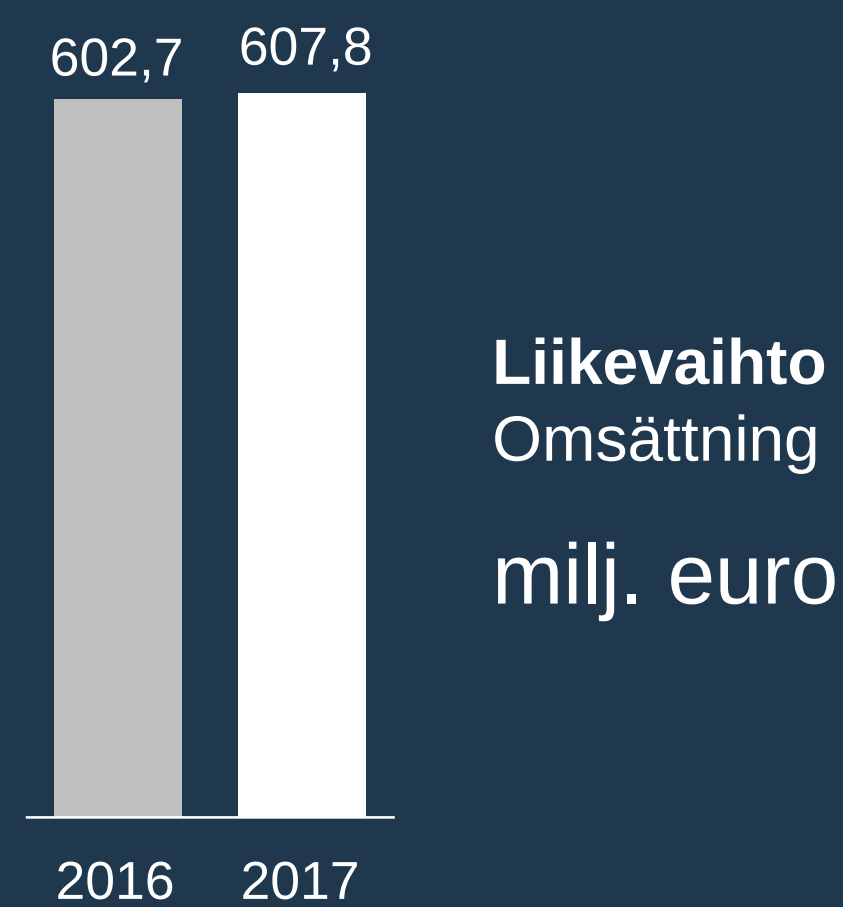
Liikevaihto
Omsättning
milj. euro



Vertailukelpoinen EBITA
Jämförbar EBITA
milj. euro



Functional-segmentti Functional-segmentet



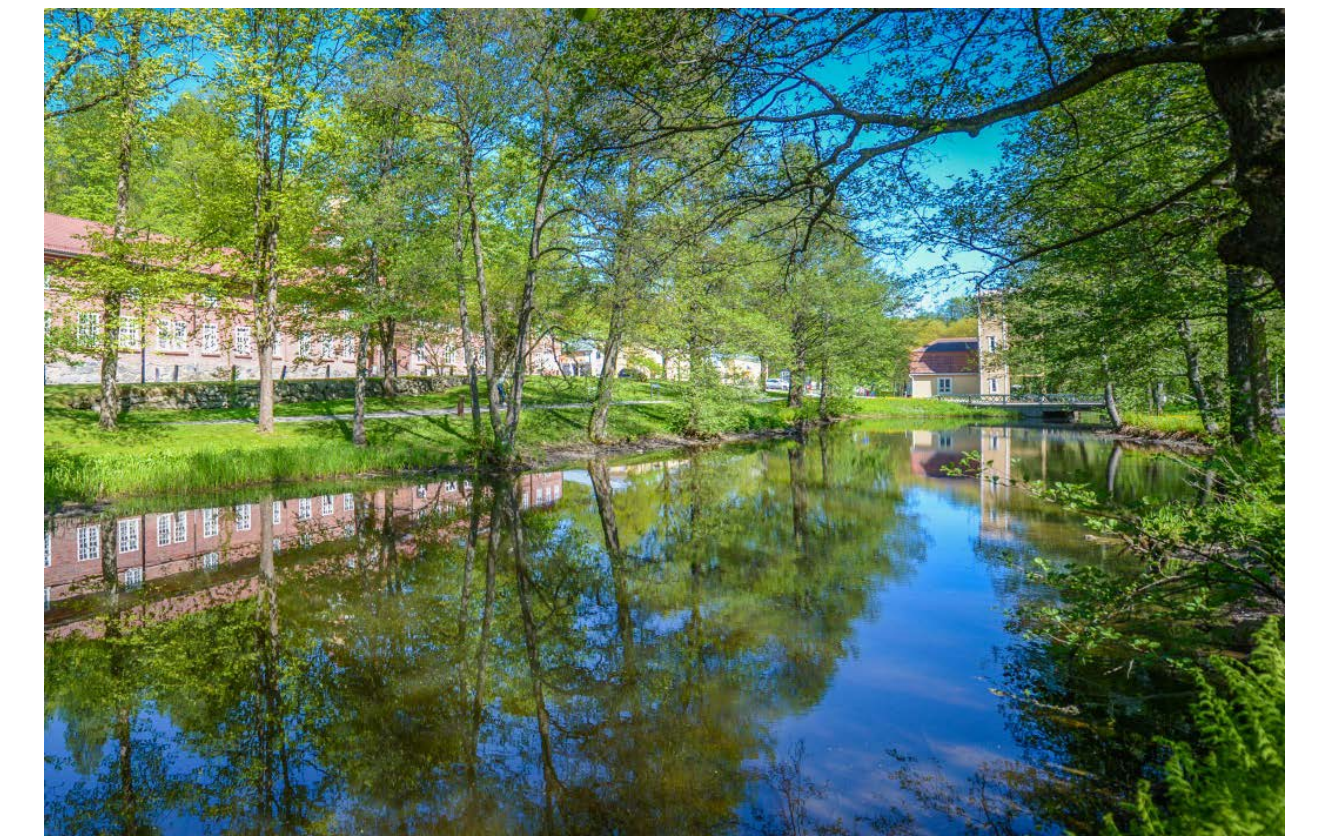
Muut-segmentti Segmentet Övriga

Muut-segmenttiin kuuluu konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikkö, konsernitoiminnot ja yhteiset palvelut.

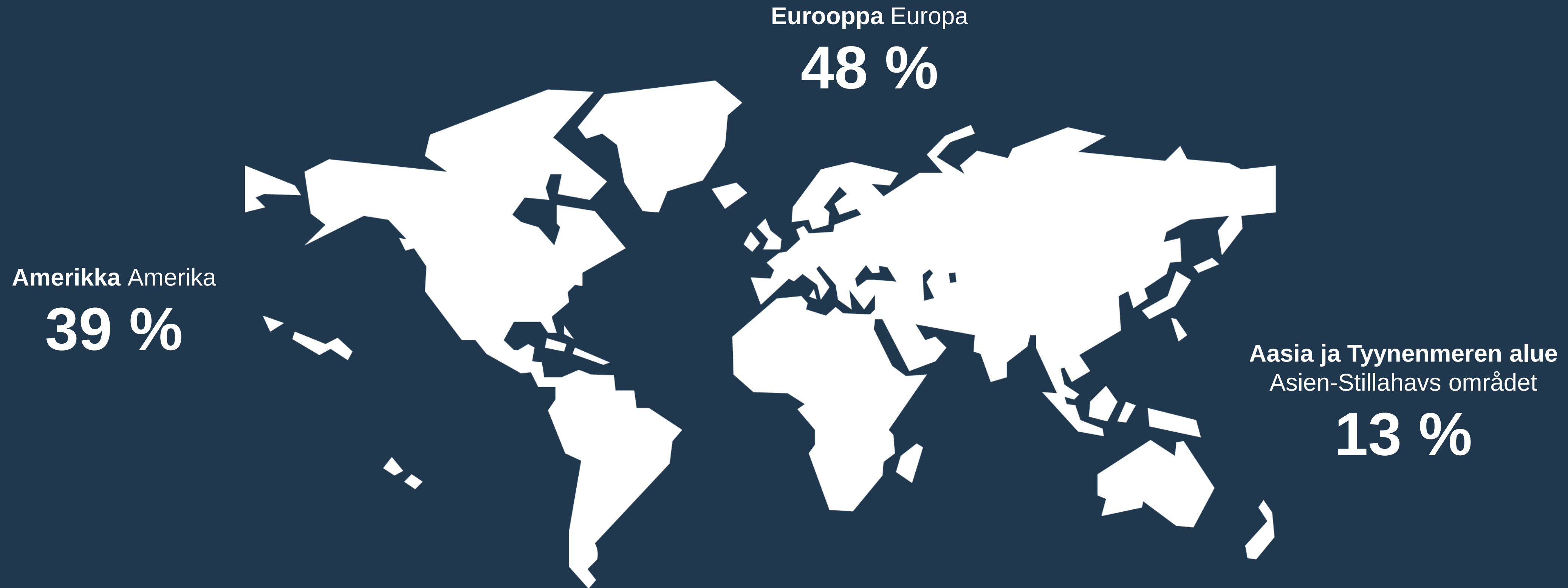
Segmenttiin lukeutuu myös omistusosuus Wärtsilässä, osuuden arvo 31.12.2017 oli 572,4 miljoonaa euroa.

Segment Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Segmentet innefattar även ägandeandelen i Wärtsilä, med ett värde på 572,4 miljoner euro den 31.12.2017.



Liikevaihto alueittain Omsättning per region



Konsernin uusi johtoryhmä

Koncernens nya ledningsgrupp



Jaana Tuominen

Toimitusjohtaja
Verkställande direktör



Sari Pohjonen

**Talousjohtaja,
toimitusjohtajan sijainen**
Ekonomidirektör,
ställföreträdande
verkställande direktör



Risto Gaggl

**Toimitusketjusta
vastaava johtaja**
Direktör,
leveranskedjan



Ulla Lettijeffer

**Living-
liiketoiminnan johtaja**
Direktör,
SBU Living



Maija Taimi

**Viestintä- ja
vastuullisuusjohtaja**
Direktör för koncern-
kommunikation och
samhällsansvar



Päivi Timonen

Lakiasiaainjohtaja
Chefsjurist



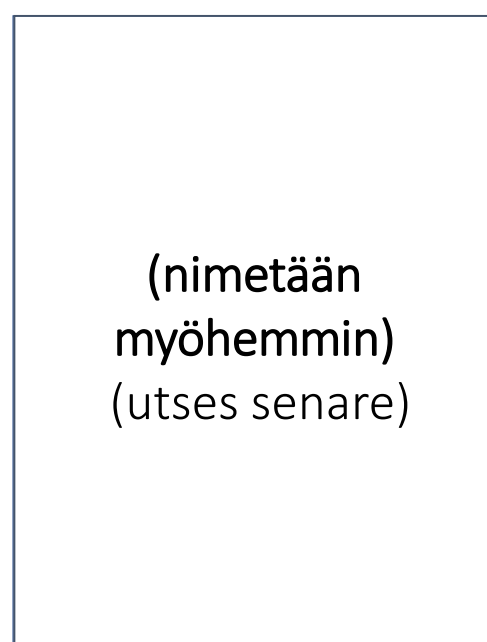
Paul Tonnesen

**Functional-
liiketoiminnan johtaja**
Direktör,
SBU Functional



Nina Ariluoma

**Henkilöstöjohtaja
(31.3.2018 saakka)**
HR-direktör
(fram till 31.3.2018)



Kasvujohtaja

Tillväxtdirektör

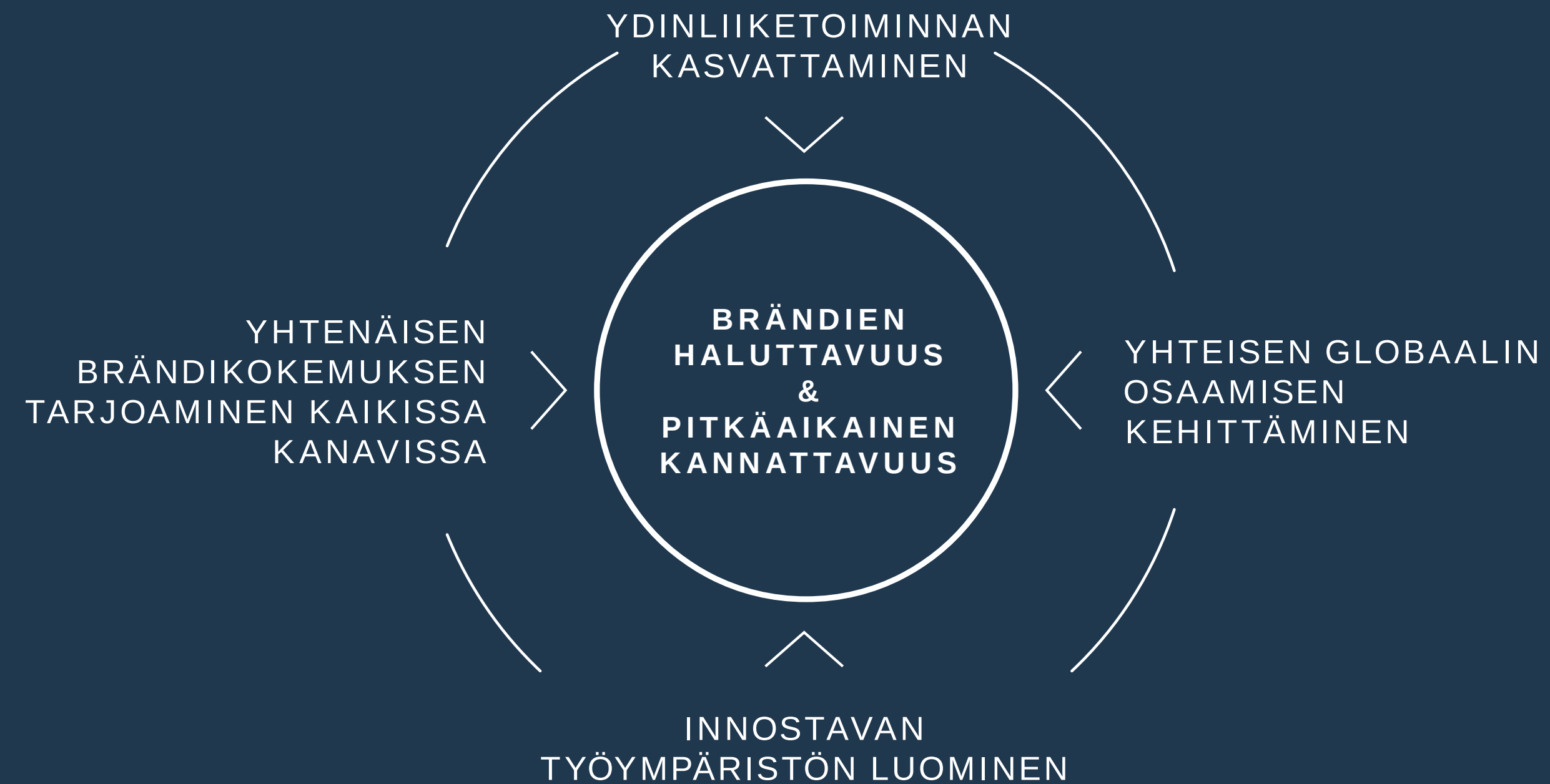
Visio ja missio



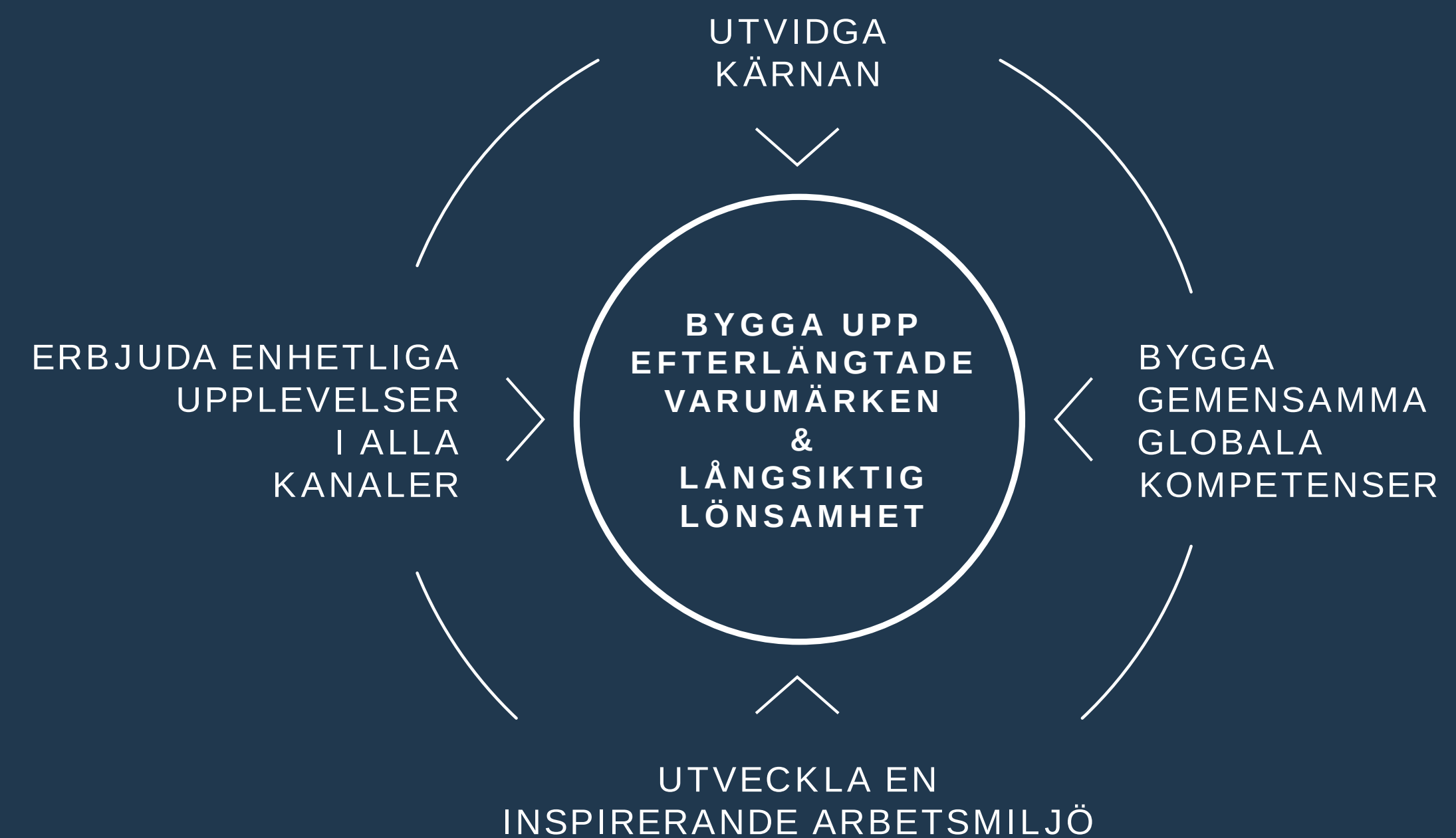
Vision och mission



Strategiset prioriteetit



Strategiska prioriteringar



Vastuullisuus Hållbarhet



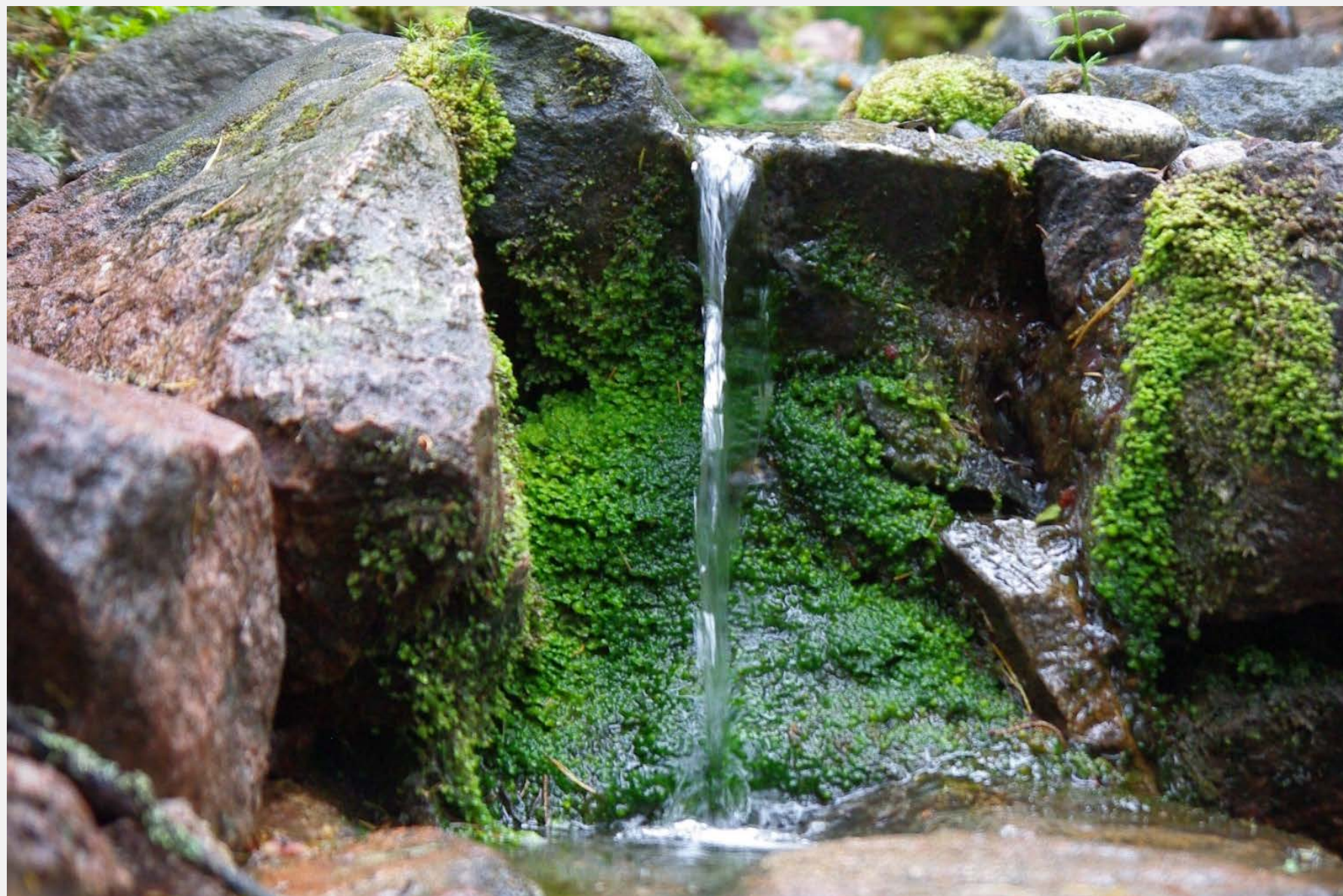
KESTÄVÄ MUOTOILU
HÅLLBAR DESIGN



IHMISISTÄ JA YHTEISÖISTÄ
HUOLEHTIMINEN
OMSORG OM MÄNNISKOR OCH
SAMHÄLLEN



YMPÄRISTÖVASTUU
MILJÖANSVAR



Dagmarin puisto

Dagmarsparken

**Suomi 100 -juhlavuoden kunniaksi luovutimme
Dagmarin puistoalueen Suomelle**

Till äran av Finland 100 -jubileumsåret överläts
Dagmarsparken till Finland



Rogaškan tehdas Sloveniassa

Fabriken i Rogaška, Slovenien

Puolitimme kaatopaikalle menevän jätteen määrän
Vi halverade mängden avfall till deponering



Tapaturmista johtuvat poissaolot

Olyckor som lett till förlorad arbetstid

**Vähensimme tapaturmista johtuvien poissaolojen
määrää kolmanneksella vuoden aikana**

Vi minskade mängden av olyckor orsakad förlorad arbetstid
med en tredjedel under året

Esimerkkejä vastuullisuustavoitteista Exempel på hållbarhetsmål

50 %

**materiaalista kierrätettyä tai
uusiutuvaa**

av materialet återanvänt eller förnybart

100 %

**jätteestä kierrätetään
av avfallet återvinns**

FSCtm -sertifiointi

FSCtm -certifiering

Henkilöstön monimuotoisuus

Personalens mångfald

CO₂-päästöt

CO₂-utsläpp

-50 %

Pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet Långsiktiga finansiella mål



Kasvu: Liikevaihdon keskimääräinen vuosittainen kasvu, sekä orgaanisesti että valituin yritysostoin, ylittää 5 %

Tillväxt: En genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på över 5 % från såväl organisk tillväxt som utvalda förvärv



Kannattavuus: EBITA-marginaali ylittää 10 %

Lönsamhet: EBITA-marginalen skall överskrida 10 %



Pääomarakenne: Nettovelkaantumisaste* alle 100 %

Kapitalstruktur: Nettogearingen* under 100 %



Osinko: Tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa

Dividend: Fiskars siktar på att dela ut en stabil, långsiktigt ökande dividend, som utbetalas två gånger om året

*korollisen vieraan pääoman, josta on vähennetty korolliset saamiset sekä rahat ja pankkisaamiset, ja oman pääoman suhde

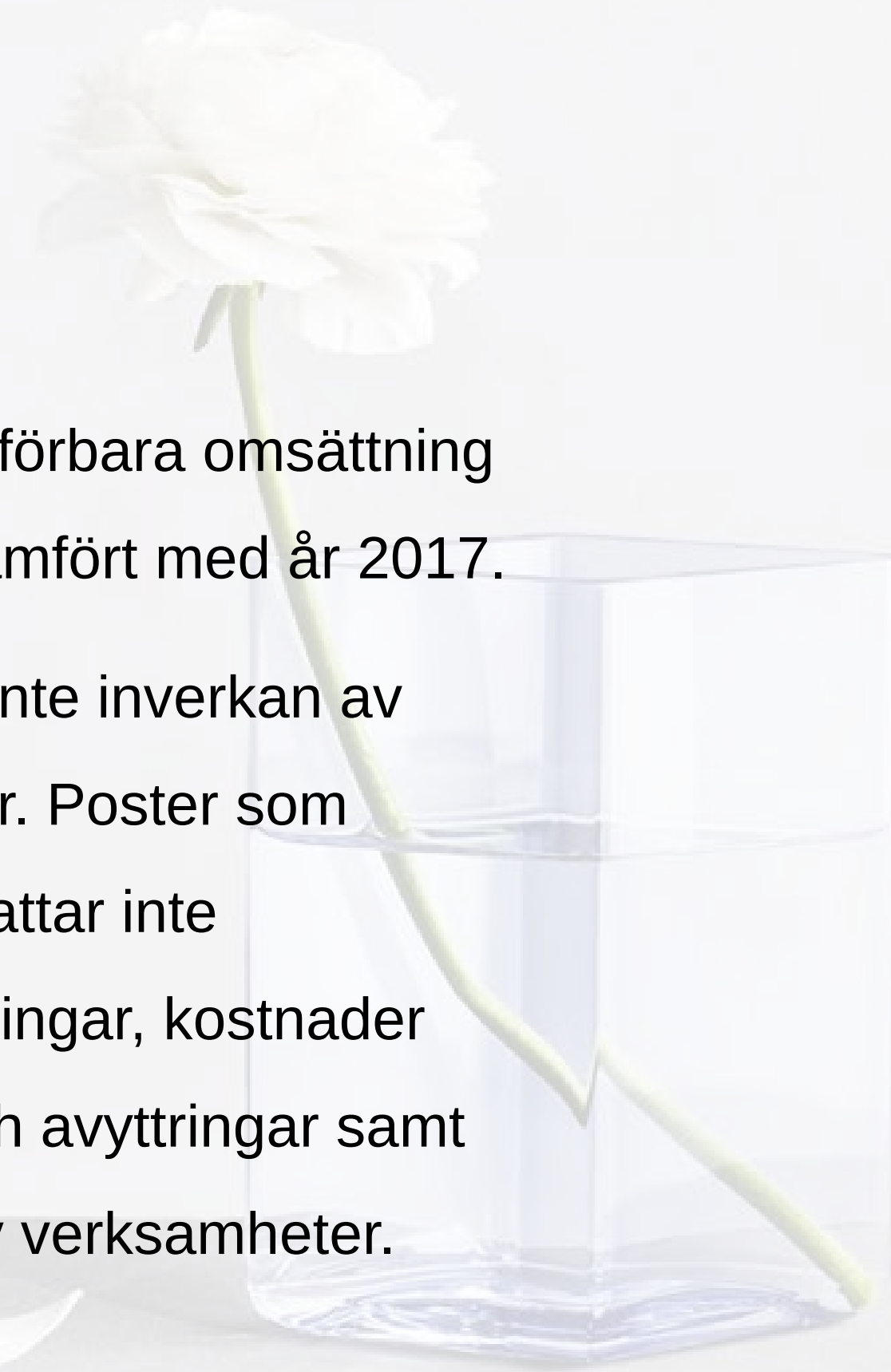
*förhållandet mellan räntebärande främmande kapital minus räntebärande fordringar minus kassa och bank dividerat med eget kapital sammanlagt

Näkymät vuodelle 2018

- Vuonna 2018 Fiskars arvioi konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn kasvavan vuoteen 2017 verrattuna.
- Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien sekä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja, hankittuja ja myytyjä liiketoimintoja eivätkä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

Utsikterna för år 2018

- Fiskars väntar sig att koncernens jämförbara omsättning och jämförbara EBITA ökar år 2018 jämfört med år 2017.
- I den jämförbara omsättningen ingår inte inverkan av valutakurser, nyförvärv och avyttringar. Poster som påverkar jämförbarheten i EBITA omfattar inte omstruktureringskostnader, nedskrivningar, kostnader relaterade till integrationer, förvärv och avyttringar samt resultatpåverkan från försäljningen av verksamheter.





Tilintarkastuskertomus

Revisionsberättelse

VIRPI HALONEN

FISKARS



Yhtiökokous

Fiskars Oyj Abp
Virpi Halonen, KHT
14.3.2018



Bolagsstämma

Fiskars Oyj Abp
Virpi Halonen, CGR
14.3.2018

Tilikauden 2017 tilintarkastus



RAPORTOINTI TARKASTUSVALIOKUNNALLE

Tilintarkastussuunnitelma
Keskeiset havainnot tilikauden aikana ja tilinpäätöstarkastuksen johtopäätökset
EU -asetuksen 537/2014 11 artiklan mukainen tarkastusvaliokunnalle esitettävä lisäraportti

RAPORTOINTI HALLITUKSELLE

Hallituksen kokoukseen osallistuttu kerran vuodessa.

JOHDON TAPAAMISET

Johtoa tavattu tilikauden aikana säännöllisesti

Revision av räkenskapsåret 2017



RAPPORTERING TILL REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsplanen
Iaktagelser från löpande revision och slutsatser från bokslutsgranskningen
Kompletterande rapport till revisionskommittén enligt EU -förordningen 537/2014 artikel 11

RAPPORTERING TILL STYRELSEN

Vi har deltagit i ett styrelsemöte under året.

MÖTEN MED LEDNINGEN

Ledningen har träffats regelbundet under räkenskapsperioden

Tilikauden 2017 tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Liikearvon arvostus

Tavaramerkkien arvostus

Vaihto-omaisuuden arvostus

Myynnin tuloutus

Områden av särskild betydelse för räkenskapsperiodens 2017 revision

Värdering av goodwill

Värdering av varumärken

Värdering av omsättningstillgångar

Intäktsföring av försäljning

Lausunnot

LAUSUNTONAMME ESITÄMME, ETTÄ

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Helsingissä 6. helmikuuta 2018

KPMG OY AB



Virpi Halonen
KHT

Uttalanden

ENLIGT VÅR UPPFATTNING

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och av resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU,
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Helsingfors den 6 februari 2018

KPMG Oy Ab

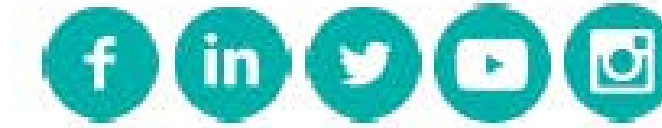


Virpi Halonen
CGR



© 2018 KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.



© 2018 KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.

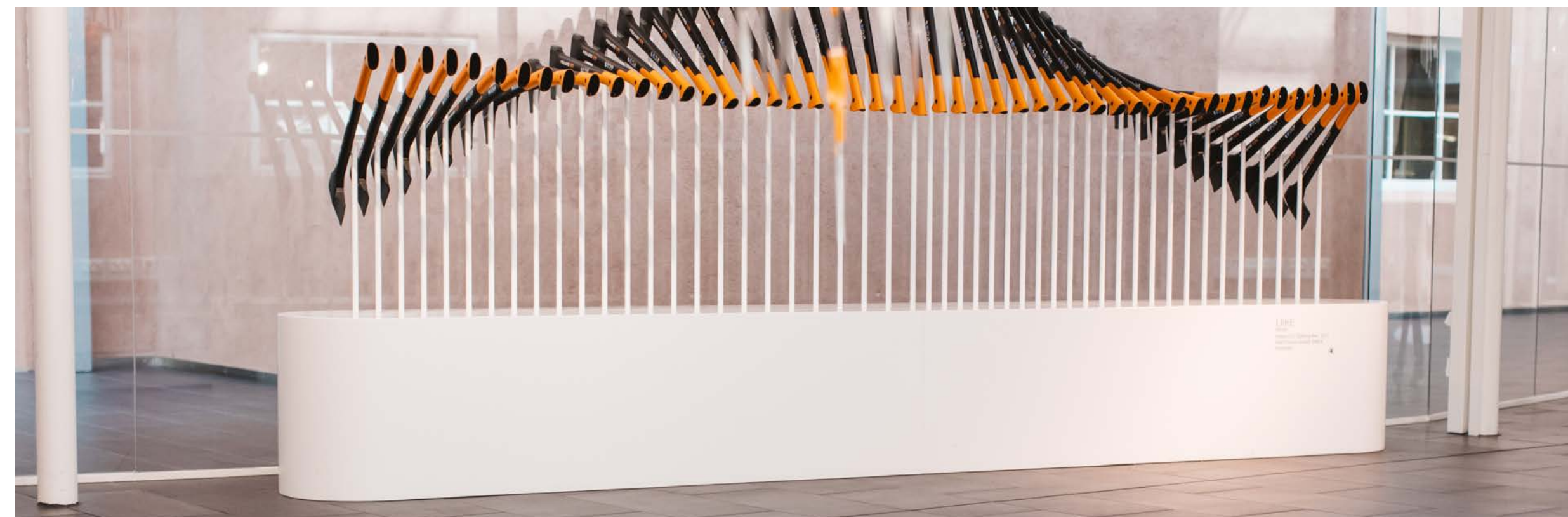




Tilinpäätöksen vahvistaminen

Fastställande av bokslutet

FISKARS



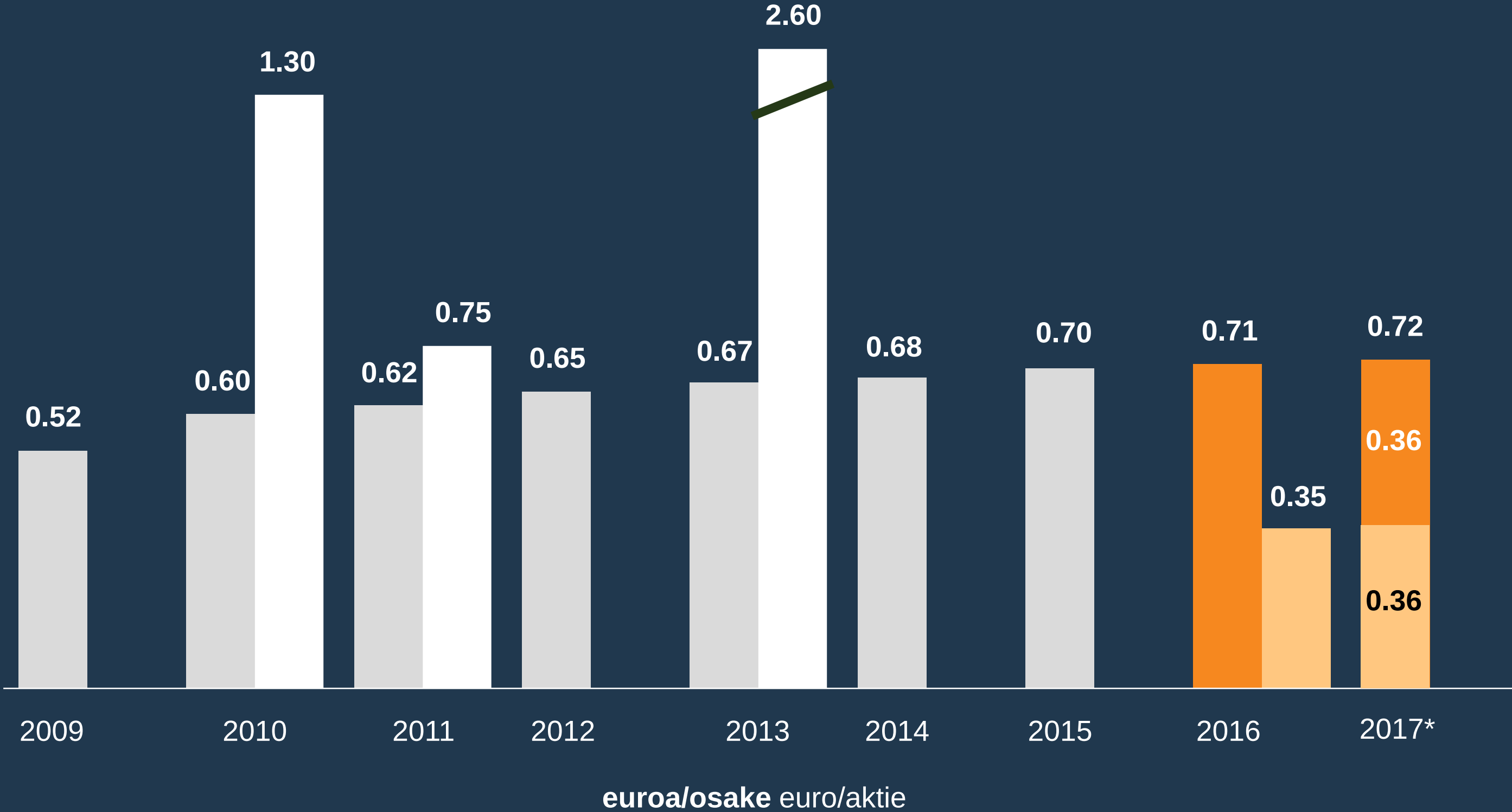
Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

- **Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,72 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.**
- **Ehdotetut erät ovat 0,36 ja 0,36 euroa osakkeelta**
 - Tilikauden 2017 päättyessä konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 935,1 milj. euroa
 - Osinkoon oikeuttavia osakkeita yhteensä 81 713 775
 - Osingonmaksu yhteensä 58,8 milj. euroa
- **Osingonmaksun aikataulu**
 - Ensimmäisen osingonmaksun täsmäytyspäivä 16.3.2018
 - Ensimmäisen osingonmaksun maksupäivä 23.3.2018
- Toisen osingonmaksun täsmäytyspäivä 11.9.2018
- Toisen osingonmaksun maksupäivä 18.9.2018

Beslut om disposition av den vinst som balansräkningen utvisar och dividendutdelning

- **Styrelsen föreslår till bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick 31.12.2017 utbetalas en dividend om 0,72 euro per aktie. Dividenden utbetalas i två rater.**
- **De föreslagna raterna är 0,36 och 0,36 euro per aktie**
 - Vid utgången av räkenskapsperioden 2017 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital 935,1 milj. euro
 - Antalet aktier vars innehavare är berättigade till dividend är 81 713 775
 - Den totala dividendutbetalning är 58,8 milj. euro
- **Tidtabell för utdelningen**
 - Avstämningsdag för den första dividendutdelning 16.3.2018
 - Den första dividenden utbetalas 23.3.2018
- Avstämningsdag för den andra dividendutdelning 11.9.2018
- Den andra dividenden utbetalas 18.9.2018

9 vuotta perusosingon kasvua 9 år av tillväxt i basdividend



- Perusosinko Basdividend
- Ylimääräinen osinko Extra dividend
- Ensimmäinen osinko Första dividenden
- Toinen osinko Andra dividenden
- * Ehdotus Förslag



Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören



Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

- **Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot:**
 - 90 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle
 - 60 000 euroa hallituksen varapuheenjohtajalle
 - 45 000 euroa hallituksen jäsenille
- **Hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokouksien kokouspalkkiot:**
 - 750 euroa/kokous Suomessa asuville hallituksen jäsenille
 - 2 000 euroa/kokous ulkomailla asuville hallituksen jäsenille
 - 1 500 euroa/kokous hallituksen ja hallituksen valiokuntien puheenjohtajille
- **Hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot tarkastusvaliokunnan kokouksista:**
 - 1 000 euroa Suomessa asuville hallituksen jäsenille tarkastusvaliokunnan kokouksista
 - 2 250 euroa ulkomailla asuville hallituksen jäsenille tarkastusvaliokunnan kokouksista
 - 2 500 euroa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle tarkastusvaliokunnan kokouksista
- Hallituksen jäsenille korvataan matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Beslut om styrelseledamöternas arvoden

- **Årsarvode för styrelsemedlemmar:**
 - Styrelseordförande 90 000 euro
 - Styrelsens viceordförande 60 000 euro
 - Styrelseledamöter 45 000 euro
- **Mötesarvoden för styrelseledamöter:**
 - 750 euro/möte till de styrelseledamöter som bor i Finland
 - 2 000 euro/möte till de styrelseledamöter som bor utomlands
 - 1 500 euro/möte till styrelseordförande och kommittéernas ordföranden
- **Revisionskommittémöten:**
 - 1 000 euro per revisionskommittémöte till de styrelseledamöter som bor i Finland
 - 2 250 euro per revisionskommittémöte till de styrelseledamöter som bor utomlands
 - 2 500 euro per revisionskommittémöte till ordförande för revisionskommittén
- Rese- och andra kostnader som uppkommit i anslutning till skötandet av bolagets ärenden ersätts till styrelseledamöter.



Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Beslut om antalet styrelseledamöter

- Hallituksen nimitys- ja strategiavaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kymmenen.
- Styrelsens nominerings- och strategikommitté föreslår till bolagsstämman att antalet styrelseledamöter fastställs till tio.





Hallituksen jäsenten valitseminen

Val av styrelseledamöter



**Paul
Ehrnrooth**



**Albert
Ehrnrooth**



**Louise
Fromond**



**Gustaf
Gripenberg**



**Ingrid
Jonasson Blank**



**Jyri
Luomakoski**



**Inka
Mero**



**Fabian
Månsson**



**Peter
Sjölander**



**Ritva
Sotamaa**

Hallitukseen ehdolla oleva uusi jäsen

Förslaget som en ny medlem till styrelsen

ALBERT EHRNROOTH



Synt. 1976, KTM, agrologi

Kansalaisuus: Suomi

Viralä Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus: Toimitusjohtaja, Vessilä Oy Ab

Aiemmat luottamustehtävät: Hallituksen jäsen, Barium AB

Riippumaton Fiskars Oyj Abp:stä ja riippuvainen sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Född 1976, ekon.mag, agrolog

Nationalitet: Finland

Viralä Oy Ab, styrelseordförande

Central arbetserfarenhet: Verkställande direktör, Vessilä Oy Ab

Tidigare förtroendeuppdrag: Styrelsemedlem, Barium AB

Oberoende av Fiskars Oyj Abp och beroende av dess betydande aktieägare.



Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Förslag till revisorns arvode

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilintarkastajan palkkio maksetaan hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.
- Styrelsen föreslår att revisorns arvode utgår enligt rimlig räkning som är godkänd av styrelsen.





Tilintarkastajan valitseminen

Val av revisor

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valitaan yhtiön tilintarkastajaksi.
- Styrelsen föreslår för bolagsstämman att revisionssammanslutning KPMG Oy Ab väljs till bolagets revisor.



Tilintarkastaja Revisor

Toni Aaltonen



- Osakas
- KPMG:n tilintarkastus- ja varmennuspalveluliiketoiminnan johtaja
- KTM, Turun kauppakorkeakoulu 1997
- KHT-tutkinto 2002

Kokemus

- Toni on työskennellyt KPMG:llä vuodesta 1997.
- Hän on päävastuullinen tilintarkastaja mm. Elisassa, Tikkurilassa, Cramossa ja Siili Solutionissa.
- Muita asiakkaita ovat SOLEMO, Aho Group sekä useita start-up yhtiöitä.

Toimialaosaaminen

- Kuluttajatuoteteollisuus
- Teollisuuden palvelut
- Software ja teknologia



- Partner
- Verksamhetschef för revision och kvalitetsgranskning på KPMG
- Ekon. mag., Åbo Handelshögskolan 1997
- CGR-examen 2002

Arbetserfarenhet

- KPMG sedan 1997
- Huvudansvarig revisor i bl.a. Elisa, Tikkurila, Cramo och Siili Solutions.
- Andra kunder bl.a. SOLEMO, Aho Group samt flera start-up företag

Fackkunskap

- Handel och konsumentbranschen inom industri- och tillverkningssektorn
- Industriservice
- Software och teknologi



Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier

- Yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla.
- Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.
- Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).
- Valtuutus on voimassa 30.6.2019 asti.
- Sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria eget kapital.
- De egna aktierna kan förvärfas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till marknadspris.
- Bolagets egna aktier kan förvärfas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incentivsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras.
- Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelser från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv).
- Bemyndigandet är i kraft till 30.6.2019.

A PASSION FOR BLUE SINCE 1775



ROYAL COPENHAGEN

A BEAUTIFUL COUPLE

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier (aktieemission)

- Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.
- Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).
- Valtuutus on voimassa 30.6.2019 asti.
- Sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt.
- Får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem.
- Styrelsen besluter om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan även ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission).
- Bemyndigandet är i kraft till 30.6.2019.

The background of the entire slide is a blurred, close-up photograph of green plants, likely grass or reeds, with varying shades of green and some darker areas due to shadows.

FISKARS

Yhtiökokous Bolagsstämma 2018

FISKARS GROUP