

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

TAMMIKUU-JOULUKUU 2017



FISKARS

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2017: Sekä vertailukelpoinen liikevaihto että vertailukelpoinen EBITA kasvoivat

Vuoden 2017 viimeinen neljännes lyhyesti:

- Liikevaihto laski 4,4 % ja oli 319,2 milj. euroa (10–12/2016: 334,1)
- Vertailukelpoinen liikevaihto¹⁾ laski 0,2 %
- Vertailukelpoinen²⁾ EBITA laski 2 % ja oli 35,4 milj. euroa (36,3)
- EBITA kasvoi ja oli 30,6 milj. euroa (28,1)
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 103,5 milj. euroa (77,5)
- Osakekohtainen tulos oli -0,56 euroa (0,51). Operatiivinen osakekohtainen tulos³⁾ oli 0,21 euroa (0,23)

Tammi–joulukuu 2017 lyhyesti:

- Liikevaihto laski 1,6 % ja oli 1 185,5 milj. euroa (2016: 1 204,6)
- Vertailukelpoinen liikevaihto¹⁾ kasvoi 1,5 %
- Vertailukelpoinen²⁾ EBITA kasvoi 11 % ja oli 119,0 milj. euroa (107,1)
- EBITA kasvoi ja oli 113,2 milj. euroa (96,7)
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 130,5 milj. euroa (120,7)
- Osakekohtainen tulos oli 2,04 euroa (0,78). Operatiivinen osakekohtainen tulos³⁾ oli 0,81 euroa (0,56)
- Hallitus ehdottaa osingoksi 0,72 euroa osakkeelta. Osinko ehdotetaan maksettavan kahdessa 0,36 euron erässä maaliskuussa ja syyskuussa 2018

Näkymät vuodelle 2018:

Vuonna 2018 Fiskars arvioi konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon¹⁾ ja vertailukelpoisen²⁾ EBITAn kasvavan vuoteen 2017 verrattuna.

Fiskarsin toimitusjohtaja Jaana Tuominen:

”Vuosi 2017 oli Fiskarsissa monien muutosten aikaa. Etenimme kohti globaaleja tavoitteitamme ja siirryimme alueellisesta organisaatiosta organisaatorakenteeseen, joka muodostuu kahdesta globaalista strategisesta liiketoimintayksiköstä – Living ja Functional – sekä yhtenäisestä toimitusketjusta. Olemme jatkaneet kilpailukykyämme parantamista useilla hankkeilla, ja niiden tulokset tukivat kannattavuuttamme jo vuoden 2017 aikana. Olen tyytyväinen taloudelliseen tulokseemme, sillä Fiskars-konserni kasvatti liikevaihtoaan, vuonna 2016 myytyjen liiketoimintojen liikevaihto pois lukien, sekä vertailukelpoista EBITAa vuonna 2017. Edistytimme vuoden aikana, mutta kohtasimme myös haasteita joillakin markkinoilla.

Vertailukelpoinen liikevaihto Living-segmentissä laski vuodentakaisesta, lähinnä USA:n ja Australian negatiivisen kehityksen vuoksi. Scandinavian Living -liiketoiminta suoriutui vahvasti koko vuoden ajan ja paransi liikevaihtoaan sekä vertailukelpoista EBITAa myös viimeisellä vuosineljänneksellä. Scandinavian Living -liiketoiminta ylitti odotuksemme ja teki vuoden lopuksi vahvan suorituksen littala-, Royal Copenhagen- ja Arabia-brändeissä. English & Crystal Living -liiketoiminnalle vuosi 2017 oli haasteellinen erityisesti vähittäiskaupan muutoksen jatkumisen vuoksi, lähinnä USA:ssa. Lisäksi lopetimme yhteistyön joidenkin asiakkaiden kanssa Yhdysvalloissa, mikä vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon, mutta jonka odotamme tukevan bruttomarginaalia ja brändiarvoa. Aiomme jatkaa Living-liiketoimintayksikön hiljattain nimitetyn johtajan Ulla Lettijefferin sekä hänen tiiminsä tuella English & Crystal Living -brändien, kuten Waterfordin, Wedgwoodin, Royal Albertin sekä Royal Doultonin, aseman vahvistamista. Toiminnan tehostamista priorisoidaan myös vuonna 2018.

Functional-liiketoiminta eteni vuoden aikana tasaisesti ja paransi vertailukelpoista liikevaihtoaan sekä vertailukelpoista EBITAa myös viimeisellä vuosineljänneksellä. Viimeisen vuosineljänneksen tulosta tukivat kasvanut myynti nykyisille asiakkaille sekä saks- ja työkalukategoriat. Outdoor-liiketoiminnan liikevaihto laski pääasiassa veitsituotteiden sekä urheilutuotesektorin haasteiden vuoksi.

Muutosohjelmamme antavat meille lisävauhtia, ja toimimme nykyisin entistä tehokkaammin. Olemme panostaneet sisäisten monimutkaisuusien poistamiseen, toimintatapojen yhtenäistämiseen ja yksittäisten tuotteiden (SKU) määrän jatkuvaan vähentämiseen, jotta voimme keskittyä vahvemmin ydinvalikoimaamme ja brändiemme arvon vahvistamiseen. Tätä työtä jatketaan myös tulevaisuudessa.

Olemme edenneet strategisella muutosmatkallamme, ja etenemme kohti pitkän tähtäimen taloudellisia tavoitteitamme, sillä paransimme EBITA-marginaalia vuonna 2017. Vuonna 2018 odotamme kannattavan kasvun jatkuvan ja konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon sekä vertailukelpoisen EBITAn paranevan vuoteen 2017 verrattuna.

Äskettäin julkistetun Fiskars-konsernin johtoryhmän tuella luotsaamme Fiskarsia eteenpäin ja pyrimme luomaan arvoa sidosryhmillemme. Olen ylpeä Fiskars-tiimistä, intohimoisesta asenteestamme brändeihin ja sitoutumisestamme kuluttajien odotusten täyttämiseen ja ylittämiseen – lupaukseemme tehdä arjesta ainutkertaista.”

- 1) Vuonna 2017 vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Spring USA:ta (syyskuussa 2016) sekä myytyjä ruukkuliiketoimintoja Yhdysvalloissa (tammikuussa 2016) ja Euroopassa (joulukuussa 2016). Vuoden 2018 näkymien osalta vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien sekä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta
- 2) EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta
- 3) Operatiivinen osakekohtainen tulos ei sisällä sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja

Konsernin avainluvut

Milj. euroa	10–12 2017	10–12 2016	Muutos	2017	2016	Muutos
Liikevaihto	319,2	334,1	-4,4 %	1 185,5	1 204,6	-1,6 %
Vertailukelpoinen liikevaihto ¹⁾	319,4	320,1	-0,2 %	1 184,0	1 166,3	1,5 %
EBITA	30,6	28,1	9 %	113,2	96,7	17 %
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²⁾	-4,9	-8,2		-5,8	-10,4	
Vertailukelpoinen EBITA	35,4	36,3	-2 %	119,0	107,1	11 %
Liiketulos (EBIT)	25,8	24,1	7 %	97,9	82,7	18 %
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos	-79,4	28,4		107,9	6,1	
Tulos ennen veroja	-53,6	55,6		217,8	92,8	
Tilikauden tulos	-45,8	41,7		167,1	65,4	
Operatiivinen tulos/osake, euroa ³⁾	0,21	0,23	-7 %	0,81	0,56	43 %
Tulos/osake, euroa	-0,56	0,51		2,04	0,78	
Oma pääoma/osake, euroa				15,53	14,91	4 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	103,5	77,5	33 %	130,5	120,7	8 %
Omavaraisuusaste, %				69 %	69 %	
Nettovelkaantumisaste, %				12 %	12 %	
Investoinnit	12,0	9,6	25 %	35,4	37,6	-6 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	7 519	7 933	-5 %	7 709	8 000	-4 %

1) Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Spring USA:ta (syyskuussa 2016) sekä myytyjä ruukkuliiketoimintoja Yhdysvalloissa (tammikuussa 2016) ja Euroopassa (joulukuussa 2016)

2) Vuoden 2017 neljännen neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät Alignment-ohjelmaan liittyviä nettokustannuksia, Supply Chain 2017 -ohjelman kuluja ja Euroopan ruukkuliiketoiminnan myyntiin liittyviä kuluja. Vuoden 2016 neljännen neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuvat pääasiallisesti Alignment-ohjelman kustannuksista

3) Ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja. Vertailukautta on oikaistu siten, ettei se sisällä myöskään kyseisiin sijoituksiin liittyviä valuuttakurssivoittoja

MUUTOKSIA FISKARSIN RAPORTOINNISSA 2018

Fiskars-konserni soveltaa 1.1.2018 lähtien uutta IFRS 9-standardia, jonka mukaisesti yhtiö kirjaa Wärtsilä-omistuksen arvomuutoksen laajaan tulokseen, sen sijaan että käyvän arvon muutokset kirjattaisiin tuloslaskelmaan.

Aiempaan tilinpäätösperiaatteeseen verrattuna tämä siirtää kyseisten sijoitusten markkina-arvon muutoksen tuloslaskelmaa muihin laajan tuloksen eriin, laskennalliset verot mukaan lukien. Muutos ei vaikuta näiden erien luokitteluun taseessa tai osinkojen käsittelyyn tuloslaskelmassa.

Fiskars ei vuoden 2018 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien raportoi erikseen operatiivista osakekohtaista tulosta, josta on aiemmin poistettu sijoitusten käyvän arvon nettomuutos ja saadut osingot.

Lisätietoja muutoksesta löytyy tämän tilinpäätöstiedotteen tilinpäätöksen laadintaperiaatteet-osassa.

FISKARSIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2017

Julkaisussa esitetyt koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

KONSERNIN TULOSKEHITYS

Milj. euroa	10–12 2017	10–12 2016	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2017	2016	Muutos	Vert.kelp. muutos*
Liikevaihto								
Konserni	319,2	334,1	-4,4 %	-0,2 %	1 185,5	1 204,6	-1,6 %	1,5 %
Living	187,8	199,4	-5,8 %	-2,1 %	573,9	598,1	-4,0 %	-0,4 %
Functional	130,4	133,9	-2,6 %	2,4 %	607,8	602,7	0,8 %	3,4 %
Muut	1,0	0,8	23,0 %	23,0 %	3,8	3,8	-0,4 %	-0,4 %
Vertailukelpoinen EBITA								
Konserni	35,4	36,3	-2 %		119,0	107,1	11 %	
Living	38,3	39,4	-3 %		70,7	59,4	19 %	
Functional	1,0	0,6	62 %		59,7	57,1	5 %	
Muut	-3,8	-3,7	-3 %		-11,5	-9,5	-21 %	

*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Spring USA:ta (syyskuussa 2016) sekä myytyjä ruukkuliiketoimintoja Yhdysvalloissa (tammikuussa 2016) ja Euroopassa (joulukuussa 2016)

Fiskars-konserni vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä

Fiskars-konsernin liikevaihto laski 4,4 % ja oli 319,2 milj. euroa (10–12/2016: 334,1, joka sisälsi 1,0 milj. euroa myydyistä liiketoiminnoista). USA:n dollarin heikkeneminen vaikutti negatiivisesti raportoituun liikevaihtoon. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,2 % Living-segmentin vertailukelpoisen liikevaihdon painamana. Laskua tasoitti osittain liikevaihdon kasvu Functional-segmentissä.

Vertailukelpoinen EBITA (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) laski 2 % ja oli 35,4 milj. euroa (36,3). Laskuun vaikutti Living-segmentin tulos, jota tasoitti kasvu Functional-segmentissä. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -4,9 milj. euroa (-8,2) ja liittyivät pääosin Alignment- ja Supply Chain -ohjelmiin. Fiskars-konsernin EBITA vuoden viimeisellä neljänneksellä oli 30,6 milj. euroa (28,1).

Fiskars-konserni tammi–joulukuussa 2017

Fiskars-konsernin liikevaihto laski 1,6 % ja oli 1 185,5 milj. euroa (2016: 1 204,6, joka sisälsi 24,7 milj. euroa myydyistä liiketoiminnoista). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,5 % Functional-segmentin kasvun tukemana.

Vertailukelpoinen EBITA kasvoi 11 % ja oli 119,0 milj. euroa (107,1) sekä Living- että Functional-segmentin tuloksen tukemana. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat tammi–joulukuussa -5,8 milj. euroa (-10,4) ja liittyivät pääosin Alignment-ohjelmaan. Fiskars-konsernin EBITA vuonna 2017 oli 113,2 milj. euroa (96,7).

TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUODEN 2017 VIIMEISELLÄ NELJÄNNEKSELLÄ

Toimintaympäristö pysyi yleisesti ottaen vakaana vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä edelliseen vuosineljännekseen verrattuna. Euroopassa talous kehittyi positiivisesti ja kuluttajien luottamus pysyi hyvällä tasolla vuoden viimeisellä neljänneksellä. Isossa-Britanniassa vähittäiskaupan tilanne pysyi kuitenkin haastavana. Rautakauppa- ja elintarvikkeiden konsolidoituminen jatkui ja isojen yhtiöiden sekä verkkokaupan markkinaosuudet kasvoivat, mistä pienemmät yritykset kärsivät.

Yhdysvalloissa talous ja remontointiala osoittivat edelleen positiivisia merkkejä viimeisellä vuosineljänneksellä koko vuonna jatkuneen kehityksen mukaisesti. Kuluttajien luottamus parani edelleen viimeisellä vuosineljänneksellä vahvojen työmarkkinoiden ja verouudistusten tukemana. Kulutus jatkoi siirtymistä verkkokauppaan.

Japanissa sekä kuluttajien luottamus että talousluvut jatkoivat hienoista paranemistaan viimeisellä vuosineljänneksellä. Australiassa kulutus oli heikkoa.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2017

Euroopassa toimintaympäristö kehittyi kohtalaisen positiivisesti koko vuoden ajan. Vähittäiskauppa kasvoi ja kuluttajien luottamus koheni monissa maissa hienoisen talouskasvun myötä. Isossa-Britanniassa kuluttajien luottamusta painoivat ostovoiman heikkeneminen ja Brexitiin liittyvä epävarmuus.

Yhdysvalloissa talouskasvu oli enimmäkseen hyvällä tasolla koko vuoden, joskin vuoden 2017 ensimmäinen neljännes oli merkittävästi heikompi. Kuluttajien luottamus pysyi vahvana koko vuoden.

Aasian-Tyynenmeren alueen kehitys oli suurimman osan vuotta vaisua. Tämä koski erityisesti kuluttajien luottamusta Australiassa. Japanissa talousluvut paranivat hienoisesti.

Digitaalinen murros vaikutti vähittäiskauppa-sektoriin vuoden aikana ja aiheutti jonkin verran konsolidoitumista vuoden aikana, näkyvimmin Yhdysvaltain markkinoilla. Muutokset ovat vaikuttaneet edelleen pääasiassa tavarataloihin sekä joihinkin ulkoilutuotekategoriaviin.

RAPORTOINTISEGMENTIT

Tämä tilinpäätöstiedote kuvastaa Fiskarsin organisaatorakennetta, joka muodostuu kahdesta strategisesta liiketoimintayksiköstä (Strategic Business Unit, SBU): Living ja Functional. 1.1.2017 lähtien Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Living, Functional ja Muut. Lisäksi Fiskars raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Living-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattamiseen, lahjatavaroihin ja sisustamiseen, ja siihen kuuluvat English & Crystal Living- sekä Scandinavian Living -liiketoiminnot. English & Crystal Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Waterford-, Wedgwood-, Royal Albert- ja Royal Doulton -brändit. Scandinavian Living-liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Iittala-, Royal Copenhagen-, Rörstrand- ja Arabia-brändit.

Functional-liiketoimintayksikkö tarjoaa välineitä ja työkaluja kotiin ja puutarhaan sekä ulkoiluun. Siihen kuuluvat Functional Americas-, Functional EMEA- ja Outdoor-liiketoiminnot sekä muun muassa Fiskars-, Gerber- ja Gilmour-brändit.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Living-segmentti

Milj. euroa	10–12 2017	10–12 2016	Muutos	2017	2016	Muutos
Liikevaihto*	187,8	199,4	-5,8 %	573,9	598,1	-4,0 %
Vertailukelpoinen EBITA	38,3	39,4	-3 %	70,7	59,4	19 %
Investoinnit	4,9	5,0	-2 %	14,0	14,9	-6 %

*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Spring USA:ta (syyskuussa 2016) liikevaihto Living-segmentissä laski 2,1 % vuoden 2017 neljännellä neljänneksellä ja 0,4 % vuonna 2017

Living-segmentti vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä

Living-segmentin liikevaihto laski edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 187,8 milj. euroa (10–12/2016: 199,4). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,1 % English & Crystal Living -liiketoiminnan vaikutuksesta. Yhdysvalloissa kaupankäyntiin liittyvät haasteet painoivat viimeisen vuosineljänneksen liikevaihtoa. Lisäksi Isossa-Britanniassa joulusesonkiin vaikutti alhainen kuluttajaluottamus. Scandinavian Living -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi Suomi 100 -tuotteiden, Black Friday -kampanjoiden sekä Iittala-, Royal Copenhagen- ja Arabia-brändien tukemana. Living-segmentin liikevaihto kasvoi muun muassa matkailu- ja ravintola-alan kanavassa sekä omassa verkkokauppanavassa.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 3 % ja oli 38,3 milj. euroa (39,4). Scandinavian Living -liiketoiminnan vertailukelpoinen EBITA kasvoi, mutta kasvun tasoitti English & Crystal Living -liiketoiminnan lasku.

Living-segmentti tammi–joulukuussa 2017

Living-segmentin liikevaihto laski 4,0 % ja oli 573,9 milj. euroa (2016: 598,1) vuonna 2017. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,4 %, mihin vaikutti English & Crystal Living -liiketoiminta Yhdysvalloissa ja Australiassa, kun taas Scandinavian Living -liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi erityisesti Pohjoismaiden markkinoilla.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 19 % vuonna 2017 ja oli 70,7 milj. euroa (59,4) Scandinavian Living -liiketoiminnan tuloksen tukemana. Kasvua tasoitti lasku English & Crystal Living -liiketoiminnassa.

Markkinoinnin kohokohtia Living-segmentissä vuonna 2017

Arabia esitteli viimeisellä vuosineljänneksellä uuden pinottavan Mainio Sarastus -astiasarjan. Monipuolisissa, käytännöllisissä ja kevyissä astioissa voi tarjoilla, valmistaa ja säilyttää ruokaa. Mainio Sarastus -astiasarjan syntyyn ovat vaikuttaneet kaupungistumisen päätrendit ja pienet kodit. Iittala- ja Rörstrand-brändit avasivat ensimmäisen yhteisen lippulaivamyymälänsä Tukholman keskustaan, ja Waterford juhlisti uudenvuodenaattoa Times Squarella New Yorkissa. Waterfordin ikoninen kristallipallo on laskettu Times Squarella korkeuksista alas uudenvuodenaaton viimeisten sekuntien merkiksi jo 19 vuoden ajan.

Vuonna 2017 Wedgwood aloitti yhteistyön Royal Horticultural Society (RHS) -yhdistyksen kanssa Isossa-Britanniassa. Yhteistyö tukee Wedgwoodin uudistumista premium-tuotteiden lifestyle-brändiksi Isossa-Britanniassa.

Frankfurtissa järjestetyt Ambiente-messut olivat Living-liiketoiminnalle merkittävä virstanpylväs, sillä English & Crystal Living- ja Scandinavian Living -brändit yhdistivät voimansa ja koko Living-tuotevalikoima esiteltiin asiakkaille ensimmäistä kertaa. ED Ellen DeGeneres Crafted by Royal Doulton -astiasarja lanseerattiin maailmanlaajuisesti, ja Iittala lanseerasi uuden globaalin Teema Tiimi -valikoiman täydentämään klassista Teema-astiasarjaa.

Suomi juhli itsenäisyytensä 100-vuotispäivää vuonna 2017. Fiskars oli yksi Suomi 100 -hankkeen virallisista yhteistyökumppaneista, ja yhtiö lanseerasi useita Iittala- sekä Arabia-brändeihin kuuluvia tuotteita. Lisäksi Fiskars luovutti Raaseporissa sijaitsevan Dagmarin puistoalueen Suomelle seuraavien sadan vuoden ajaksi.

Taika-astiasarja, yksi Iittalan rakastetuimmista tuotesarjoista ja moderni klassikko, juhlisti 10-vuotisjuhlaansa onnistuneella kampanjalla ja uusilla tuotelanseerauksilla. Rörstrand aloitti yhteistyön Swedish Grace Rose -astiasarjalla voittoa tavoittelemattoman Roosa Nauha -järjestön kanssa, joka tukee rintasyöpäpotilaita.

Functional-segmentti

Milj. euroa	10–12 2017	10–12 2016	Muutos	2017	2016	Muutos
Liikevaihto*	130,4	133,9	-2,6 %	607,8	602,7	0,8 %
Vertailukelpoinen EBITA	1,0	0,6	62 %	59,7	57,1	5 %
Investoinnit	6,6	5,7	15 %	19,4	21,8	-11 %

*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa USA:ssa (tammikuussa 2016) ja Euroopassa (joulukuussa 2016) liikevaihto Functional-segmentissä kasvoi 2,4 % vuoden 2017 neljännellä neljänneksellä ja 3,4 % vuonna 2017

Functional-segmentti vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä

Functional-segmentin liikevaihto laski 2,6 % ja oli 130,4 milj. euroa (10–12/2016: 133,9). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,4 %. Kasvua tukivat lisääntynyt myynti nykyisille asiakkaille ja onnistunut Black Friday -kampanjointi Functional EMEA -liiketoiminnassa sekä Functional Americas -liiketoiminnan kasvu. Outdoor-liiketoiminnan liikevaihto pysyi sen sijaan entisellä tasolla.

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi viimeisellä vuosineljänneksellä ja oli 1,0 milj. euroa (0,6) Functional Americas -liiketoiminnan kohenemisen tukemana. Kasvua tasoitti Outdoor-liiketoiminnan lasku.

Functional-segmentti tammi–joulukuussa 2017

Functional-segmentin liikevaihto kasvoi 0,8 % ja oli 607,8 milj. euroa (2016: 602,7) vuonna 2017. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,4 % Functional EMEA- ja Functional Americas -liiketoimintojen kasvun tukemana. Kasvua tasoitti

Outdoor-liiketoiminnan lasku Yhdysvalloissa. Liikevaihdon kasvua tukivat saksituotteiden maailmanlaajuinen myynti sekä puutarha- ja työkalutuotteiden myynti Yhdysvalloissa. Lisäksi liikevaihto kasvoi kumppaneiden verkkokauppanavissa.

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 5 % vuonna 2017 ja oli 59,7 milj. euroa (57,1). Kasvun takana olivat Functional Americas- ja Functional EMEA -liiketoiminnot, jotka tasoittivat Outdoor-liiketoiminnan laskun Yhdysvalloissa. Kasvua tukivat pääasiassa myyntivolyymien kasvu ja kastelukategorian suotuisa kehitys.

Markkinoinnin kohokohtia Functional-segmentissä vuonna 2017

Fiskars voitti viimeisellä vuosineljänneksellä 11 GOOD DESIGN® 2017 -palkintoa, jotka myönnetään laadukkaasta muotoa, toimivuutta ja esteettistä ilmettä korostavasta suunnittelusta. Palkintoja jaettiin monille Fiskars- ja Gilmour-brändeihin kuuluville tuotteille, kuten leikkuutyökaluille, veitsille, saksille ja kastelutuotteille.

Pohjoismaissa Fiskars käynnisti Hard Face- ja Hard Face Steel -keitto- ja paistoastiakampanjan. Kampanjan myymälästrategia toteutettiin yhtenäisesti kaikkien Pohjoismaiden markkinoilla, sekä erikoismyymälöissä että massamyntikanavissa, ja sitä tuettiin mainonnalla.

Vuonna 2017 Fiskarsin oranssikahvaiset saksit juhlivat 50-vuotista taivaltaan. Saksia on myyty maailmalla yli miljardi kappaletta, ja ne ovat nostaneet Fiskarsin maailman suurimmaksi saksibrändiksi. Fiskars kutsui tapahtuman kunniaksi taiteilijoita ja luovia osaajia eri puolilta maailmaa osallistumaan Helsingissä Designmuseossa pidettyyn Meidän saksit -näyttelyyn.

Gerber teki uuden aluevaltauksen esittelemällä seikkailunhaluisille kalastajille suunnatun uuden kalastustuotevalikoiman, jonka myynti aloitetaan Yhdysvalloissa vuonna 2018. Lisäksi Gerber aloitti yhteistyön Hobie Kayaksin kanssa, joka on yksi kajakkikalastusmarkkinoiden johtavista toimijoista.

Fiskars-tuotteet saivat tunnustusta maailman suurimpiin muotoilukilpailuihin kuuluvassa Red Dot Award -kilpailussa. Fiskarsin PowerGear™ X -oksakset saivat Red Dot: Best of the Best -palkinnon huippulaadukkaasta ja uraauurtavasta muotoilusta ja Fiskarsin PowerGear™ X -raivaussakset Red Dot -palkinnon laadukkaasta muotoilusta.

Fiskars Waterwheel sai Fennia Prize -kunniamaininnan. Lisäksi Fiskars toimi vuonna 2017 jo yhdeksättä kertaa National Collegiate Athletic Associationin (NCAA) naisten ja miesten koripallomestaruusturnauksen yhteistyökumppanina Yhdysvalloissa, ja korisukka leikattiin jälleen virallisesti Fiskarsin saksilla.

Muut-segmentti

Milj. euroa	10–12 2017	10–12 2016	Muutos	2017	2016	Muutos
Liikevaihto	1,0	0,8	23,0%	3,8	3,8	-0,4%
Vertailukelpoinen EBITA	-3,8	-3,7	-3%	-11,5	-9,5	-21%
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos, FVTPL*	-79,4	28,4		107,9	6,1	
Sijoitukset, FVTPL*				572,4	464,4	23%
Investoinnit	0,5	-1,1		2,0	0,9	112%

*FVTPL = Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Muut-segmentti vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä

Muut-segmentin liikevaihto kasvoi edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 1,0 milj. euroa (10–12/2016: 0,8) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -3,8 milj. euroa (-3,7). Sijoitukset ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos on selostettu tarkemmin Rahoituserät ja tulos -osiossa.

Muut-segmentti tammi–joulukuussa 2017

Segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla vuonna 2017 ja oli 3,8 milj. euroa (2016: 3,8) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -11,5 milj. euroa (-9,5).

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Milj. euroa	10–12 2017	10–12 2016	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2017	2016	Muutos	Vert.kelp. muutos*
Eurooppa	165,9	162,2	2,2 %	3,2 %	568,5	555,3	2,4 %	5,7 %
Amerikka	107,2	116,2	-7,7 %	-0,7 %	463,0	489,9	-5,5 %	-2,3 %
Aasia-Tyynimeri	46,4	53,0	-12,4 %	-4,8 %	152,8	153,3	-0,3 %	1,6 %
Kohdistamattomat**	-0,3	2,7			1,2	6,2	-80 %	-79 %

*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Spring USA:ta (syyskuussa 2016) sekä myytyjä ruukkuliiketoimintoja Yhdysvalloissa (tammikuussa 2016) ja Euroopassa (joulukuussa 2016)

**Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot

Liikevaihto vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä

Liikevaihto kasvoi Euroopassa 2,2 % ja oli 165,9 milj. euroa (10–12/2016: 162,2). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,2 % Scandinavian Living -liiketoiminnan vetämänä, erityisesti Pohjoismaissa. Iittala-, Royal Copenhagen- ja Arabia-brändien liikevaihto kasvoi vuosineljänneksellä. Isossa-Britanniassa joulusesonkiin vaikutti alamaissa ollut kuluttajien luottamus, ja tämä painoi English & Crystal Living -liiketoimintaa.

Liikevaihto laski Amerikassa 7,7 % ja oli 107,2 milj. euroa (116,2). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,7 %. Huolimatta siitä, että Functional Americas -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi, kasvu tasoittui English & Crystal Living- ja Outdoor-liiketoimintojen painamana, joihin vaikutti Yhdysvalloissa kaupankäyntiin liittyvien haasteiden jatkuminen ja veitsituotteiden vähäinen kysyntä.

Liikevaihto laski Aasia-Tyynenmeren alueella 12,4 % ja oli 46,4 milj. euroa (53,0). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 4,8 %. Laskun takana oli pääasiassa English & Crystal Living -liiketoiminta Australiassa.

Liikevaihto tammi–joulukuussa 2017

Liikevaihto kasvoi Euroopassa 2,4 % ja oli 568,5 milj. euroa (2016: 555,3). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,7 % sekä Living- että Functional-segmenttien tukemana. Scandinavian Living -liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi erityisesti Pohjoismaiden markkinoilla. Functional-liiketoiminnan kasvua tuki myynnin kasvu nykyisille asiakkaille.

Liikevaihto laski Amerikassa 5,5 % ja oli 463,0 milj. euroa (489,9). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,3 % English & Crystal Living- ja Outdoor-liiketoimintojen vaikutuksesta. Laskua tasoitti Functional-liiketoiminnan kasvu.

Liikevaihto pysyi Aasia-Tyynenmeren alueella edellisvuoden tasolla ja oli 152,8 milj. euroa (153,3). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,6 % sekä Living- että Functional-segmenttien tukemana. Kasvua tasoitti English & Crystal Living -liiketoiminnan lasku Australiassa.

Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskulut olivat vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä 6,4 milj. euroa (10–12/2016: 4,9) eli 2,0 % liikevaihdosta (1,5 %). Tuotekehityskulut vuonna 2017 olivat 18,8 milj. euroa (2016: 18,0) eli 1,6 % liikevaihdosta (1,5 %).

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli viimeisellä vuosineljänneksellä keskimäärin 7 519 (10–12/2016: 7 933) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 7 932 henkilöä (8 560), joista 1 126 (1 224) Suomessa. Muutos edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin liiketoimintojen myynnistä, Alignment-ohjelmasta sekä määrätelmien yhdenmukaistamisesta myymälä- ja tuotantohenkilöstön osalta.

Functional-segmentin palveluksessa oli keskimäärin 2 289 (2016: 2 354) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE), Living-segmentissä 5 379 (5 609), ja Muut-segmentissä 41 (36) vuonna 2017.

Fiskarsin muutosprosessi

Fiskarsin visiona on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään tekemällä arjesta ainutkertaista – making the everyday extraordinary. Fiskars on ollut matkalla integroiduksi kuluttajatuoteyhtiöksi, jolla on perhe ikonisia lifestyle-brändejä. Yhtiö jatkoi etenemistään tässä työssä vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä.

Alignment-ohjelma

Fiskars käynnisti vuoden 2016 marraskuussa Alignment-ohjelman jatkaakseen muutoksen edistämistä. Ohjelma keskittyi rakennemuutoksiin organisaatiossa, esitettyihin henkilöstövähennyksiin ja vuonna 2015 hankitun English & Crystal Living -liiketoiminnan täysimittaiseen integrointiin. Kokonaishenkilöstömäärän arvioitiin vähenevän globaalisti 130 työpaikan verran.

Ohjelman kokonaiskustannusten arvioitiin olevan vuosina 2016–2017 noin 15 milj. euroa. Ne raportoitiin EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Näistä 14,1 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2017 viimeisen neljänneksen loppuun mennessä. Ohjelman tavoitteena oli täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 14 milj. eurolla.

Valtaosa ohjelmaan liittyvistä toimenpiteistä saatiin päätökseen vuoden 2017 loppuun mennessä. Loput muutokset toteutetaan vuoden 2018 aikana, mutta loppukustannusten ei odoteta olevan merkittäviä. Tavoitellut 14 milj. euron kustannussäästöt on saavutettu, suurimmalta osin jo vuoden 2017 aikana.

Supply Chain 2017 -ohjelma

Fiskars julkisti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä rakennemuutosohjelman optimoidakseen globaalia toimitusketjuverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Supply Chain 2017 -ohjelma tähtäsi Fiskarsin valmistustoiminnan ja jakeluverkoston kilpailukyvyyn parantamiseen. Ohjelman kokonaiskustannusten arvioitiin olevan noin 20 milj. euroa vuosina 2015–2017, ja ne raportoitiin EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Ohjelman tavoitteena oli täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 8 milj. eurolla.

Ohjelma saatiin päätökseen vuoden 2017 loppuun mennessä. Ohjelman kokonaiskustannukset olivat 11,2 milj. euroa, eli alle alkuperäisen arvion. Tavoitellut 8 milj. euron kustannussäästöt on saavutettu, suurimmalta osin jo vuoden 2017 aikana.

Rahoituserät ja tulos

Rahoituserät ja tulos vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä

Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeita sekä konsernin muita aktiivisia sijoituksia käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina. Tämä on kasvattanut Fiskarsin tuloksen volatiliteettia. Vuoden 2017 viimeisen neljänneksen lopussa Fiskars omisti 10 881 781 Wärtsilän osaketta, joka on 5,52 % Wärtsilän osakepääomasta. Fiskarsin omistamien Wärtsilä-osakkeiden määrässä ei tapahtunut muutoksia vuoden 2017 aikana.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli -79,4 milj. euroa (10–12/2016: 28,4) vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä. Tämä koostuu Fiskarsin omistamista Wärtsilän osakkeista. Wärtsilän osakkeen päättöskurssi viimeisen vuosineljänneksen lopussa oli 52,60 euroa (42,68).

Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä -0,3 milj. euroa (2,7), johon sisältyi 1,3 milj. euroa (4,2) valuuttakurssieroja ja -1,3 milj. euroa (-1,5) korkokuluja.

Tulos ennen veroja oli vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä -53,6 milj. euroa (55,6). Viimeisen vuosineljänneksen verot olivat 7,8 milj. euroa (-13,9), ja ero vuodentakaiseen tasoon johtui pääasiassa Fiskarsin omistamien Wärtsilän osakkeiden markkina-arvon muutoksesta. Vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä muutos USA:n liittovaltion yhteisöverokantaan laski Fiskarsin laskennallisten verosaamisten arvoa 4,4 milj. eurolla. Vastaava verokulu kirjattiin tuloslaskelmaan. Verosaamisten muutoksella ei ole kassavaikutusta.

Osakekohtainen tulos oli -0,56 euroa (0,51). Operatiivinen osakekohtainen tulos ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja oli 0,21 euroa (0,23). Vertailukautta on oikaistu siten, että se ei sisällä myöskään kyseisiin sijoituksiin liittyviä valuuttakurssivoittoja.

Rahoituserät ja tulos tammi–joulukuussa 2017

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli 107,9 milj. euroa vuonna 2017 (2016: 6,1). Tämä koostuu Fiskarsin omistamista Wärtsilän osakkeista.

Muut rahoitustuotot ja -kulut vuonna 2017 olivat 11,4 milj. euroa (4,4), johon sisältyi 14,1 milj. euroa (13,1) osinkoja Wärtsilän osakkeista, 0,6 milj. euroa (-0,5) valuuttakurssieroja ja -5,0 milj. euroa (-6,9) korkokuluja.

Tulos ennen veroja vuonna 2017 oli 217,8 milj. euroa (92,8). Vuoden 2017 verot olivat -50,8 milj. euroa (-27,4), ja ero vuodentakaiseen tasoon johtui pääasiassa Fiskarsin omistamien Wärtsilän osakkeiden markkina-arvon muutoksesta.

Osakekohtainen tulos oli 2,04 euroa (0,78). Operatiivinen osakekohtainen tulos ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja oli 0,81 euroa (0,56).

Rahavirta, tase ja rahoitus

Rahavirta, tase ja rahoitus vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli viimeisellä vuosineljänneksellä 103,5 milj. euroa (10–12/2016: 77,5). Kasvu johtui pääosin käyttöpääoman muutoksesta. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -11,4 milj. euroa (-5,7). Investointien rahavirta oli -3,6 milj. euroa (-9,7), ja siihen sisältyi -8,8 milj. euroa investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä 5,5 milj. euroa tuottoja käyttöomaisuuden myynnistä. Rahoituksen rahavirta oli -70,1 milj. euroa (-76,2) sisältäen -45,7 milj. euron lyhytaikaisten velkojen muutoksen sekä -20,0 milj. euron lyhytaikaisten saamisten muutoksen. Vuoden 2016 viimeisen neljänneksen vertailulukuun vaikutti -51,9 milj. euron lyhytaikaisten lainojen muutos sekä -22,0 milj. euron lyhytaikaisten saamisten muutos.

Viimeisen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 12,0 milj. euroa (9,6) ja liittyivät pääosin laitoslaajennuksiin sekä toiminnan tehostamiseen. Poistot ja arvonalentumiset olivat vuoden viimeisellä neljänneksellä 11,0 milj. euroa (10,1).

Rahavirta, tase ja rahoitus tammi–joulukuussa 2017

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2017 oli 130,5 milj. euroa (2016: 120,7). Kasvun takana oli pääosin kannattavuuden parantuminen. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -26,7 milj. euroa (-37,0). Investointien rahavirta oli -12,4 milj. euroa (78,8, joka sisältää 61,7 milj. euron positiivisen rahavirran lyhyen koron rahastoihin tehtyjen sijoitusten myynnistä ja 46,1 milj. euron positiivisen rahavirran myytävänä olleiden pitkäaikaisten omaisuuserien myynnistä) ja sisälsi -32,8 milj. euron investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin, 9,5 milj. euron positiivisen rahavirran omaisuuserien myynnistä ja 14,1 milj. euroa osinkoja. Rahoituksen rahavirta vuonna 2017 oli -78,0 milj. euroa (-164,1) ja sisälsi 2,0 milj. euron positiivisen kassavirran rahamarkkinasijoituksista, -87,0 milj. euroa (-58,7) maksetuista osingoista ja 7,3 milj. euroa (-78,0) lyhytaikaisten lainojen kasvusta.

Vuoden 2017 investoinnit olivat yhteensä 35,4 milj. euroa (37,6) ja liittyivät pääosin laajennuksiin, IT-ratkaisuihin ja toiminnan tehostamiseen. Poistot ja arvonalentumiset olivat 38,8 milj. euroa (37,4).

Fiskarsin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 195,9 milj. euroa (217,8). Laskun takana oli pääosin varastojen pieneneminen. Omavaraisuusaste oli 69 % (69 %), ja nettovelkaantumisaste oli 12 % (12 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 31,1 milj. euroa (17,7). Korollinen nettovelka oli 147,7 milj. euroa (152,4). Lisäksi Wärtsilän osakkeiden tasearvo vuoden lopussa oli 572,4 milj. euroa (464,4).

Lyhytaikaista korollista velkaa oli 48,5 milj. euroa (10,9) ja pitkäaikaista 151,4 milj. euroa (182,4). Lyhytaikainen velka koostui ensisijaisesti yrittödistuksista. Lisäksi Fiskarsilla oli 300,0 milj. euroa (300,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa.

Muutoksia johdossa ja organisaatiossa

Fiskars nimitti 10.2.2017 KTM Sari Pohjosen Fiskars-konsernin talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.

Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskangas ilmoitti 15.2.2017 jättävänsä yhtiön toimitusjohtajan tehtävät. Fiskarsin hallitus nimitti väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi Fiskarsin varatoimitusjohtajan ja operatiivisen johtajan Teemu Kangas-Kärjen.

Fiskars nimitti 31.3.2017 Paul Tonnesenin (MBA, kauppatieteiden kandidaatti) Functional-liiketoiminnan johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi.

Fiskarsin hallitus nimitti 20.6.2017 diplomi-insinööri Jaana Tuomisen Fiskars-konsernin toimitusjohtajaksi. Hän aloitti tehtävässään 9.10.2017.

Muut merkittävät tapahtumat vuonna 2017

Uudet pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet

Fiskars asetti 8.2.2017 pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet, jotka kattavat neljä aluetta: kasvu, kannattavuus, pääomarakenne ja osinko:

- Kasvu: Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvu, sekä orgaanisesti että valituin yritysostoin, ylittää 5 %
- Kannattavuus: EBITA-marginaali ylittää 10 %
- Pääomarakenne: Nettovelkaantumisaste* alle 100 %
- Osinko: Tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa

*Nettovelkaantumisaste on korollisen vieraan pääoman, josta on vähennetty korolliset saamiset sekä rahat ja pankkisaamiset, ja oman pääoman suhde

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars soveltaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2015. Koodin raportointisuositusten mukainen Fiskarsin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2017 julkaistaan erillisenä raporttina viikolla 8 vuonna 2018.

Ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka valitsee yhtiön hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan. Fiskarsin yhtiöjärjestys ei sisällä seikkoja, jotka olisivat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli 191 467 omaa osaketta vuosineljänneksen lopussa. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi oli viimeisellä vuosineljänneksellä 22,12 euroa (10–12/2016: 16,76) ja 20,75 euroa vuonna 2017 (2016: 16,98). Joulukuun lopun päätöskurssi oli 23,96 euroa osakkeelta (17,60), ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 957,9 milj. euroa (1 438,2). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla loka–joulukuussa 0,9 milj. kappaletta (0,8), mikä on 1,1 % (1,0 %) osakkeiden määrästä. Vuonna 2017 osakkeita vaihdettiin 5,2 milj. kappaletta (3,0), mikä on 6,4 % (3,7 %) osakkeiden määrästä. Osakkeenomistajia oli joulukuun 2017 lopussa yhteensä 19 536 (18 643).

Liputusilmoitukset

Fiskarsille ilmoitettiin katsauskaudella tammi–joulukuussa 2017 seuraavista muutoksista sen osakkeenomistajien omistuksissa:

Turret Oy Ab ja Holdix Oy Ab sekä eräät näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt sopivat 29.12.2017 Fiskars Oyj Abp:n omistukseensa liittyvästä yhteistyöstä. Yhteistyö käsittää Turret Oy Ab:n ja Holdix Oy Ab:n välisen osakassopimuksen, jota näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat sitoutuneet noudattamaan soveltuvien osin. Lähipiiriin kuuluvat henkilöt käsittävät Paul Ehrnroothin, Jacob Ehrnroothin ja Sophia Ehrnroothin, jotka kaikki kuuluvat Turret Oy Ab:n lähipiiriin, sekä Elsa Fromondin, Louise Fromondin ja Anna Fromondin, jotka kaikki kuuluvat Holdix Oy Ab:n lähipiiriin. Turret Oy Ab:n ja Holdix Oy Ab:n suora ja välillinen omistus- ja ääniosuus on ylittänyt 25 % liputusrajan. Liputusraja ylitettiin

29.12.2017. Turret Oy Ab:lla, Holdix Oy Ab:lla sekä näiden yhtiöiden lähipiiriin kuuluvilla henkilöillä on hallussaan yhteensä 23 883 711 Fiskars Oyj Abp:n osaketta, mikä vastaa 29,16 % kaikista Fiskars Oyj Abp:n osakkeista ja äänistä. Osapuolilla ei ole mitään aikomusta tehdä ostotarjousta Fiskars Oyj Abp:sta, ja yhteenlaskettu omistus tulee, nykyisen strategian mukaisesti, olemaan alle 30 %.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Vuoden 2017 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa 30.6.2018 asti, ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 9.3.2016 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutustaan vuoden 2017 aikana.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta

Vuoden 2017 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti). Valtuutus on voimassa 30.6.2018 asti, ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 9.3.2016 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutustaan vuoden 2017 aikana.

Hallitus ja valiokunnat

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kymmenen. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Paul Ehrnrooth, Alexander Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander ja Ritva Sotamaa. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2018 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 9.3.2017 Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Alexander Ehrnroothin hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan ja nimitysvaliokunnan.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jyri Luomakosken (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin, Louise Fromondin, Gustaf Gripenbergin ja Ritva Sotamaan. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Ingrid Jonasson Blankin, Inka Meron ja Peter Sjölanderin. Nimitysvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin ja Fabian Månssonin.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskarsin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Fiskars-konserni on selostanut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan www.fiskarsgroup.com/sijoittajat.

Kuluttajien luottamus on parantunut useilla Fiskarsille tärkeillä suurimmilla markkinoilla. Esimerkiksi epävarmasta geopolitisesta tilanteesta johtuva kuluttajien luottamuksen heikentyminen saattaa kuitenkin vaikuttaa haitallisesti konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Konsernin joidenkin tuotteiden kysyntä vaihtelee sään mukaan. Sää vaikuttaa puutarhatyökalujen ja kastelutuotteiden kysyntään keväällä ja lumityökalujen kysyntään talvella. Epäsuotuisat sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät tai lumeton

talvi, voivat vaikuttaa negatiivisesti näiden tuotteiden myyntiin. Asumisen tuotteiden myynti painottuu voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle. Tuotteiden saatavuuden tai kysynnän mahdolliset ongelmat viimeisellä vuosineljänneksellä saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden tulokseen.

Fiskarsilla on omaa tuotantoa useissa toimipaikoissa, ja useimmat toimittajat sijaitsevat Fiskarsin tärkeimpien markkinoiden ulkopuolella. Hankintalähteen tai logistiikkaketjun häiriöt voivat estää tuotteiden asianmukaisen toimituksen asiakkaille.

Monimutkainen ja muuttuva oikeudellinen sekä lainsäädännöllinen ympäristö ja verolainsäädäntö voivat altistaa yhtiön vaatimustenmukaisuus- ja oikeuskäsittelyriskeille, jotka voivat liittyä esimerkiksi kilpailulakien noudattamiseen, korruption torjuntaan, ihmisoikeuksiin ja tietoturvaan sekä -suojaan, ja luoda erilaisiin viranomaisiin kohdistuviin verovelvollisuuksiin liittyvää epävarmuutta.

Tuotteiden toimintaan ja turvallisuuteen liittyvien vaatimusten laiminlyönti voisi asettaa Fiskarsin alttiiksi tuotteiden takaisinvedon tai jopa vahingonkorvausvaatimusten riskille, jos jokin tuotteista aiheuttaa vammoja kuluttajille tai vahinkoa omaisuudelle.

Fiskars on yhä riippuvaisempi keskitetyistä tietotekniikkajärjestelmistä, joiden rikkoutuminen, toimintahäiriöt tai käyttökatkot voivat vaikuttaa tarvittavien liiketoimintaprosessien suorittamiseen alueellisesti tai globaalisti. Kyberhyökkäykset ja petokset voivat aiheuttaa merkittäviä taloudellisia tappioita.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars on hakenut muutosta Suomen Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalta koskien Konserniverokeskuksesta vuonna 2016 vastaanotettuun jälkiverotuspäätökseen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot, korkokulut ja veronkorotukset. Fiskars jatkaa tarvittaessa valitusprosessia oikeudessa, missä tapauksessa menettely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

Yhdysvaltain verouudistusta koskeva laki hyväksyttiin joulukuussa 2017. Lain myötä muun muassa liittovaltion yhteisövero laskee 35 %:sta 21 %:iin. Muutoksella arvioidaan olevan hienoinen positiivinen vaikutus Fiskarsin nettotulokseen vuodesta 2018 alkaen.

Fiskars toimii globaaleilla markkinoilla, ja merkittävä osuus liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa sekä muissa euroalueen ulkopuolisissa maissa. Jos Yhdysvaltain dollari tai muut valuutat heikkenevät suhteessa euroon, valuutan translaatoriskeillä voi olla olennainen vaikutus raportoituihin taloudellisiin lukuihin. Vajaat 20 % Fiskarsin kaupallisista rahavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille.

Fiskarsin rahoitusinvestoinnit koostuvat Wärtsilän osakkeista ja muista rahoitusinvestoinneista. Rahoitusinvestointien arvo voi laskea useista syistä.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Fiskars ilmoitti 11.1.2018 konsernin johtoryhmää koskevasta uudistuksesta ja laajennuksesta. Samalla Fiskars lakkautti laajennetun johtoryhmän sekä konsernitoimintojen johtoryhmän yksinkertaistaakseen johdon organisaatiota. Fiskars nimitti Ulla Lettijeffin (DI) Living-liiketoiminnan johtajaksi ja Fiskars-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Lisäksi Fiskars aikoo nimittää johtoryhmään kasvujohtajan (Chief Growth Officer). Fiskars on nimittänyt johtoryhmään myös seuraavat uudet jäsenet: toimitusketjusta vastaava johtaja Risto Gaggl (DI), lakiasiaintoiminnan johtaja Päivi Timonen (OTK, varatuomari) ja viestintä- ja vastuullisuusjohtaja Maija Taimi (KTM). Fiskars on myös nimittänyt talousjohtaja Sari Pohjosen toimitusjohtajan sijaiseksi.

Operatiivinen johtaja Teemu Kangas-Kärki, henkilöstöjohtaja Nina Ariluoma ja Living-liiketoiminnan johtajana toiminut Ulrik Garde Due lähtevät yhtiöstä. Nina Ariluoma jatkaa tehtävässään henkilöstöjohtajana maaliskuun 2018 loppuun saakka. Fiskars aloittaa kasvujohtajan ja uuden henkilöstöjohtajan haun.

Näiden muutosten jälkeen Fiskars-konsernin johtoryhmä koostuu yhdeksästä jäsenestä:

- Jaana Tuominen, toimitusjohtaja
- Sari Pohjonen, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
- Risto Gaggl, toimitusketjusta vastaava johtaja
- Ulla Lettijeff, Living-liiketoiminnan johtaja

- Maija Taimi, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja
- Päivi Timonen, lakiasiainjohtaja
- Paul Tonnesen, Functional-liiketoiminnan johtaja
- Nina Ariluoma, henkilöstöjohtaja (31.3.2018 saakka, seuraaja nimitetään myöhemmin)
- Kasvujohtaja, nimitetään myöhemmin

Näkymät vuodelle 2018

Vuonna 2018 Fiskars arvioi konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn kasvavan vuoteen 2017 verrattuna.

Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien sekä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja, hankittuja ja myytyjä liiketoimintoja eivätkä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

Ehdotus osingonjaosta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2017 päättyessä oli 935,1 milj. euroa (2016: 997,1).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,72 euroa. Osinko on tarkoitus maksaa kahdessa erässä. Ensimmäisen osakekohtaisen 0,36 euron erän irtoamispäiväksi esitetään 15.3.2018. Ensimmäinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.3.2018 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 23.3.2018.

Toinen erä, 0,36 euroa osakkeelta on tarkoitus maksaa syyskuussa 2018. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 7.9.2018 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 10.9.2018, osingon täsmäytyspäivä olisi 11.9.2018 ja osingon maksupäivä viimeistään 18.9.2018.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 713 775. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 58,8 milj. euroa (86,6). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 876,2 milj. euroa (910,5).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 6.2.2018

FISKARS OYJ ABP

Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	10-12 2017	10-12 2016	Muutos %	1-12 2017	1-12 2016	Muutos %
Liikevaihto	319,2	334,1	-4	1185,5	1204,6	-2
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-179,9	-185,6	-3	-673,3	-701,8	-4
Bruttokate	139,4	148,5	-6	512,2	502,9	2
Liiketoiminnan muut tuotot	1,9	2,7	-31	7,1	18,5	-62
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-81,5	-83,8	-3	-300,2	-298,3	1
Hallinnon kulut	-26,3	-33,3	-21	-99,9	-115,0	-13
Tutkimus- ja kehittämismenot	-6,4	-4,9	32	-18,8	-18,0	5
Liiketoiminnan muut kulut	-1,2	-5,1	-77	-2,5	-7,4	-66
Liiketulos (EBIT)*	25,8	24,1	7	97,9	82,7	18
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,3	0,4		0,7	-0,5	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos	-79,4	28,4		107,9	6,1	
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-0,3	2,7		11,4	4,4	
Tulos ennen veroja	-53,6	55,6		217,8	92,8	
Tuloverot	7,8	-13,9		-50,8	-27,4	
Tilikauden tulos	-45,8	41,7		167,1	65,4	
Jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajat	-46,0	41,6		166,4	64,1	
Määräysvallattomat omistajat	0,2	0,1		0,7	1,3	
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	-0,56	0,51		2,04	0,78	
*Vertailukelpoinen EBITA (eritelty liitetiedoissa)	35,4	36,3	-2	119,0	107,1	11

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	10-12 2017	10-12 2016	1-12 2017	1-12 2016
Tilikauden tulos	-45,8	41,7	167,1	65,4
Tilikauden muut laajan tuloksen erät				
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	-3,6	13,7	-29,4	25,1
Rahavirran suojaukset	0,1	0,2	0,6	-0,3
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutuksen jälkeen	-0,5	-0,1	0,2	-0,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-4,0	13,9	-28,6	24,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-49,8	55,6	138,5	89,9
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	-50,0	55,4	137,8	88,5
Määräysvallattomat omistajat	0,2	0,2	0,7	1,4

KONSERNIN TASE

milj. euroa	31.12. 2017	31.12. 2016	Muutos %
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	221,9	229,7	-3
Muut aineettomat hyödykkeet	279,5	296,3	-6
Aineelliset hyödykkeet	155,1	159,7	-3
Biologiset hyödykkeet	41,6	40,9	2
Sijoituskiinteistöt	3,9	4,9	-21
Rahoitusvarat			
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	21,7	20,4	7
Muut sijoitukset	8,7	9,7	-10
Laskennalliset verosaamiset	29,2	30,2	-3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	761,7	791,7	-4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	205,2	224,6	-9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	214,4	203,6	5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	33,2	35,9	-8
Korolliset saamiset	20,0	22,0	-9
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	572,4	464,4	23
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	31,1	17,7	75
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 076,2	968,3	11
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät			
Varat yhteensä	1 837,9	1 760,1	4
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 269,4	1 218,1	4
Määräysvallattomien omistajien osuus	2,8	1,9	45
Oma pääoma yhteensä	1 272,1	1 220,1	4
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	151,4	182,4	-17
Muut velat	7,3	9,9	-27
Laskennalliset verovelat	73,2	52,7	39
Eläkevelvoitteet	13,3	14,1	-5
Varaukset	6,9	7,1	-3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	252,0	266,2	-5
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	48,5	10,9	345
Ostovelat ja muut velat	246,9	237,8	4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	10,0	8,6	17
Varaukset	8,4	16,6	-49
Lyhytaikaiset velat yhteensä	313,7	273,8	15
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 837,9	1 760,1	4

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	10-12 2017	10-12 2016	1-12 2017	1-12 2016
Liiketoiminnan rahavirta				
Tulos ennen veroja	-53,6	55,6	217,8	92,8
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	11,0	10,1	38,8	37,4
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	-0,9	2,4	-4,3	-8,2
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavien sijoitusten arvomuutos	79,4	-28,4	-107,9	-6,1
Muut rahoituserät	0,4	-2,8	-11,2	-4,4
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-0,3	-0,4	-0,7	0,5
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1,9	-8,9	-8,5	-20,5
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	37,8	27,7	124,0	91,4
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-3,1	-7,0	-23,8	7,2
Vaihto-omaisuuden muutos	25,2	16,4	8,5	24,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	43,5	40,5	21,8	-1,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	103,5	77,5	130,5	120,7
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	-1,7	0,8	-0,7	23,2
Maksetut verot	-9,7	-6,5	-26,0	-60,2
Liiketoiminnan rahavirta (A)	92,0	71,8	103,8	83,8
Investointien rahavirta				
Investoinnit rahoitusvaroihin	-0,2	-3,4	-1,9	-6,6
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-8,8	-9,6	-32,8	-37,6
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	5,5	0,3	9,5	2,1
Myytävänä olevien pitkäaikaisten omaisuuserien luovutustulot		3,0	-1,3	34,1
Tytäryhtiöosakkeiden luovutustulot	0,1		0,0	12,0
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavien sijoitusten luovutustulot	-0,2	-0,0	-0,0	61,7
Muut osinkotuotot	0,0	0,0	14,1	13,1
Muu investointien rahavirta	0,0		0,0	0,0
Investointien rahavirta (B)	-3,6	-9,7	-12,4	78,8
Rahoituksen rahavirta				
Omien osakkeiden hankinta		-1,1	-0,1	-3,2
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-20,0	-22,0	2,0	-22,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,3		0,9	0,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-0,8	-0,5	-1,3	-0,9
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-45,7	-51,9	7,3	-78,0
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,5	-0,9	-0,6	-1,4
Muiden rahoituserien rahavirta	0,6	0,1	0,7	0,0
Maksetut osingot	-4,0	0,1	-87,0	-58,7
Rahoituksen rahavirta (C)	-70,1	-76,2	-78,0	-164,1
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	18,4	-14,1	13,5	-1,5
Likvidit varat kauden alussa	13,0	31,8	17,7	19,7
Kurssimuutosten vaikutus	-0,3	0,1	-0,1	-0,5
Likvidit varat kauden lopussa	31,1	17,7	31,1	17,7

Korollisista nettovelan muutoksista ilman maksutapahtumaa muodostui 0,3 miljoonaa euroa johtuen realisoitumattomista valuuttakurssieroista.

LYHENNETTY KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
31.12.2015	77,5		7,3	-1,0	-4,3	1 111,2	3,3	1 194,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			25,0	-0,3	-0,3	64,1	1,4	89,9
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset					0,0	-0,6	-1,3	-1,9
Omien osakkeiden hankinta		-3,2						-3,2
Osingonjako						-57,3	-1,5	-58,8
31.12.2016	77,5	-3,2	32,3	-1,2	-4,6	1 117,3	1,9	1 220,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-29,3	0,6	0,2	166,4	0,6	138,5
Vähemmistöosuuksien omistajien pääomasijoitus							0,7	0,7
Omien osakkeiden hankinta		-0,1						-0,1
Maksetut osingot						-86,6	-0,4	-87,0
31.12.2017	77,5	-3,2	3,0	-0,6	-4,4	1 197,1	2,8	1 272,1

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä.

Konserni noudattaa näitä 1.1.2017 voimaantulleita tai muutettuja IAS/IFRS-standardeja ja tulkintoja:

- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset (muutokset IAS7-standardiin vaativat lisätyn uuden tiedon esittämistä liittyen konsernin rahavirtalaskelmalla)

Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

Konserni ottaa käyttöön IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit 1.1.2018 alkavan tilikauden alusta lukien ja IFRS 16 -standardin 1.1.2019 alkavan tilikauden alusta lukien, mikäli ne on suunnitellulla käyttöönottohetkellä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista. Standardi sisältää viisivaiheisen myyntituottojen tuloutusmallin. IFRS 15 standardin mukaan myyntituotot tulee kohdistaa suoritevelvoitteille suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella. Myynnin kirjaaminen tapahtuu ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen.

Vuoden 2017 neljännen kvartaalin aikana Fiskars on loppuunsaattanut standardin vaikutusten arvioinnin ja tehnyt standardin implementoimiseen tarvittavat toimenpiteet sekä dokumentoinnin. Fiskars raportoi standardin mukaisesti vuoden 2018 ensimmäiseltä kvartaalilta.

Fiskars ja sen ulkopuoliset neuvonantajat ovat havainneet, että standardi aiheuttaa pienempiä muutoksia laskentasaännöissä tietyissä mahdollisesti tulevaisuudessa tapahtuvissa tilanteissa, mutta muutoksia verrattuna tällä hetkellä raportoitaviin lukuihin ei havaittu. Liikevaihdon päätyypit ja niihin verrattavat erät käsitellään joko samalla tavalla, tai niiden muutokset eivät vaikuta Fiskarsin tällä hetkellä raportoituihin lukuihin. On todettu, että standardi saattaisi muuttaa kaupintavarastojärjestelyn käsittelyä, ilmaisten tuotteiden allokatiota erillishintoihin sekä lisenssi- ja rojaltiluolujen tulouttamisaikakohtaa, jos liiketoimintamallissa tai mainittujen erien olennaisuudessa yhtiölle tapahtuisi merkittäviä muutoksia. Lopputulemana on todettu, että uusi standardi ei aiheuta materiaalisia muutoksia lisenssi- ja rojaltiluolujen käsittelyyn, asiakkailta ostettuihin palveluihin tilanteissa, joissa erilliset palvelut tulee kirjata erikseen myyntikuluina palvelun käypään arvoon tai olosuhteissa, joissa on tarjottu erityisiä tai erityisen pitkiä takuuajaksoja.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset. Standardi sisältää ohjeistuksen luokittelusta ja arvostamisesta, arvonalentumisesta, alaskirjauksesta sekä yleisestä suojauslaskennasta ja korvaa nykyisen IAS 39 -standardin. IFRS 9:n mukainen arvonalentumismalli perustuu oletettuihin tappioihin.

Vuoden 2017 neljännen vuosineljänneksen aikana Fiskars on loppuunsaattanut arvioinnin ja koonnut yhteen standardin vaikutukset. Standardin implementointiin tarvittavat toimenpiteet sekä dokumentointi on valmistettu ennen standardin voimaantuloa. Fiskars raportoi IFRS 9 standardin mukaisesti 1.1.2018 alkaen. Standardi ei vaadi oikaisuja aikaisempiin kausiin.

Uusi standardi vaikuttaa pääasiallisesti rahoituserien laskentasaännöihin sekä niiden arvonalentumisen arviointiin odotettujen luottotappioiden mallilla. Se mahdollistaa käypään arvoon arvostettavien sijoitusten arvomuutosten, koostuen Fiskarsin omistuksesta Wärtsilässä, käsittelyn tuloslaskelmalla tai laajassa tuloksessa, ja Fiskars on valinnut näistä kahdesta mallista sijoitusten arvomuutoksen käsittelyn laajassa tuloksessa. Muutos siirtää sijoitusten käyvän arvon muutokset sisältäen laskennalliset verot tuloksesta laajaan tulokseen. Käsittelytavan muutos ei vaikuta erien käsittelyyn taseessa tai osinkojen käsittelyyn tuloslaskelmassa. Jos Fiskars olisi jo käyttänyt laajan tuloksen mallia käyvän arvon muutoksessa vuonna 2017, tilikauden tulos olisi ollut 86 miljoonaa euroa pienempi tilikauden laajan tuloksen pysyessä samana.

Lisäksi Fiskars on tunnistanut, että muutoksella on lievä vaikutus myyntisaamisten luottotappiovaraukseen, joka standardin muutoksen myötä tulee perustumaan odotettujen luottotappioiden malliin. Fiskars on loppuunsaattanut standardin vaikutusten arvioinnin neljännen vuosineljänneksen aikana ja uuden luottotappiomallin käyttöönotto johtaa 1 miljoonan EUR lisäyksen luottotappiovaraukseen, joka kirjataan kertyneihin voittovaroihin. Fiskars on määritellyt odotettujen luottotappioiden kirjausmallin, joka perustuu suurimpiin asiakkaisiin maailmanlaajuisesti, edustuen merkittävää osaa myyntisaamisista, joita on arvioitu erikseen luottotietodatan perusteella ja loppuosan ollessa arvioitu keskiarvoon perustuen. Myyntisaamisten ikäjakautuman perusteella kirjattavat prosentuaaliset luottotappiovaraukset nousevat perustuen parhaaseen arvioon kohonneesta oletettujen luottotappioiden riskistä ja yli 180 päivää vanhoille myyntisaamisille tehdään luottotappiovaraus koko määrästä.

IFRS 16 Vuokrasopimukset. Voimassaolevan Vuokrasopimukset-standardin IAS 17:n mukaisen ohjeistuksen mukaan vuokralle-ottajan pitää tehdä ero taseessa olevan rahoitusleasingisopimuksen ja taseen ulkopuolella olevan operatiivisen vuokrasopimuksen välillä. Tulevan IFRS 16 -standardin mukaisesti vuokralle-ottajan kaikki vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeusomaisuuserinä taseeseen pois lukien lyhytaikaiset alle 12 kk sopimukset ja arvoltaan vähäiset sopimukset. Muutos siirtää taseen ulkopuolisia vastuuta taseeseen, jonka seurauksena käyttöomaisuuden ja vieraan pääoman määrät kasvavat sekä leasingmaksut siirtyvät poistoihin ja korkokuluihin. Vastuiden määrä 31.12.2017 on 96 milj. euroa. Vastuina käsiteltävien sopimusten ja IFRS 16 mukaisten vuokrasopimusten käsitteet poikkeavat kuitenkin toisistaan, mistä johtuen taseeseen kirjattavien sopimusten määrä voi poiketa vastuiden määrästä.

Fiskars toimii toimialansa ja liiketoimintamallinsa vuoksi ennen kaikkea vuokralle-ottajana lukuisissa sopimuksissa. Valtaosin uudet taseeseen kirjattavat sopimukset koostuvat myymälöiden, toimitalojen ja varastojen vuokrasopimuksista sekä koneista ja kalustosta. Fiskars on jatkanut standardin vaikuttavien tarkempaa arviointia neljännen vuosineljänneksen aikana ja aloittaa tarkemman vaikutusarvioinnin tekemisen ensimmäisellä vuosineljänneksellä, koska on havaittu, että standardien soveltamisalaan kuuluvien sopimusten kirjo on laaja. Fiskars odottaa, että standardilla tulee olemaan merkitystä laskentaperiaatteiden ja raportoitujen lukujen kannalta. Muutos tulee vaikuttamaan myös taseeseen perustuviin tunnuslukuihin, kuten velkaantumistaseseen. Fiskarsin suunnitelmalla on käyttää ns. Cumulative Catch-up metodia standardin käyttöönotossa.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arvot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

RAPORTOINTISEGMENTIT

milj. euroa	10-12 2017	10-12 2016	Muutos %	1-12 2017	1-12 2016	Muutos %
Liikevaihto						
Living	187,8	199,4	-6	573,9	598,1	-4
Functional	130,4	133,9	-3	607,8	602,7	1
Muut	1,0	0,8	23	3,8	3,8	0
Konserni yhteensä	319,2	334,1	-4	1185,5	1204,6	-2
Liiketulos (EBIT)						
Living	32,8	32,7	0	58,4	49,0	19
Functional	-2,6	-5,2		52,9	40,3	31
Muut	-4,4	-3,4	28	-13,4	-6,7	
Konserni yhteensä	25,8	24,1	7	97,9	82,7	18
Poistot ja arvonalentumiset						
Living	6,2	5,4	14	21,3	20,9	2
Functional	4,5	4,4	2	16,5	15,4	8
Muut	0,3	0,3	-13	1,0	1,2	-21
Konserni yhteensä	11,0	10,1	8	38,8	37,4	4
Investoinnit						
Living	4,9	5,0	-2	14,0	14,9	-6
Functional	6,6	5,7	15	19,4	21,8	-11
Muut	0,5	-1,1		2,0	0,9	112
Konserni yhteensä	12,0	9,6	25	35,4	37,6	-6

LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI

milj. euroa	10-12 2017	10-12 2016	Muutos %	1-12 2017	1-12 2016	Muutos %
Liikevaihto						
Eurooppa	165,9	162,2	2	568,5	555,3	2
Amerikka	107,2	116,2	-8	463,0	489,9	-5
Aasia-Tyynimeri	46,4	53,0	-12	152,8	153,3	0
Kohdistamattomat	-0,3	2,7		1,2	6,2	-80
Konserni yhteensä	319,2	334,1	-4	1185,5	1204,6	-2

LIIKETULOS JA VERTAILUKELPOINEN EBITA

milj. euroa	10-12 2017	10-12 2016	Muutos %	1-12 2017	1-12 2016	Muutos %
Liiketulos (EBIT)	25,8	24,1	7	97,9	82,7	18
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-4,7	-4,0		-15,3	-14,0	
EBITA	30,6	28,1	9	113,2	96,7	17
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät						
Veneliiketoiminnan myynti	-0,2			-1,2	-3,8	
Supply Chain 2017 -ohjelma	0,6	0,0		0,0	4,7	
Ruukkuliiketoiminnan myynti ja siihen liittyvä liikearvon arvonalentuminen					-2,1	
Spring USA:n myynti	-0,1	0,4		0,0	-6,0	
Ebertsankeyyn liittyvät varaukset ja alaskirjaukset	0,7	0,3		0,7	4,4	
Alignment-ohjelma	3,2	8,8		5,7	14,5	
Muut oikaisut liikelokseen	0,6	-1,4		0,6	-1,4	
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	4,9	8,2		5,8	10,4	
Vertailukelpoinen EBITA	35,4	36,3	-2	119,0	107,1	11

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. euroa	31.12. 2017	31.12. 2016
Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo		
Kirjanpitoarvo 1.1.	526,0	540,6
Tilikauden muuntoerot	-17,6	-1,3
Lisäykset	6,9	6,3
Tytäryritysten myynnit		-5,9
Poistot ja arvonalentumiset	-13,6	-13,9
Vähennykset ja siirrot	-0,3	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	501,5	526,0
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin	2,5	
Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt		
Kirjanpitoarvo 1.1.	164,6	162,4
Tilikauden muuntoerot	-4,4	-2,7
Tytäryritysten myynnit		-0,1
Lisäykset	28,2	33,4
Poistot ja arvonalentumiset	-23,0	-23,7
Vähennykset ja siirrot	-6,4	-4,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	159,0	164,6
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin	9,1	7,4

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

milj. euroa	31.12. 2017	31.12. 2016
Omien sitoumusten vakuudeksi		
Vuokravastuut	96,4	116,6
Takaukset	19,9	19,1
Muut vastuut*	11,8	15,3
Konsernin vastuusitoumukset yhteensä	128,1	151,0

*Muut vastuut sisältävät 13 milj. dollarin sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin.

Veroriskit

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarvointiin. Fiskars on hakenut Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalta muutosta Konserniverokeskuksen vuonna 2016 tekemään jälkiverotuspäätökseen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3milj. euron jälkiveroja, korkokuluja ja veronkorotuksia. Tarvittaessa Fiskars jatkaa valitusprosessia oikeudessa, missä tapauksessa menettely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

JOHDANNAISET

milj. euroa	31.12. 2017	31.12. 2016
Johdannaisten nimellisarvot		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	184,9	212,0
Koronvaihtosopimukset	80,0	80,0
Sähköfutuurit	1,0	0,4
Johdannaisten käyvät arvot		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-0,4	1,3
Koronvaihtosopimukset	0,1	-1,6
Sähköfutuurit	-0,9	0,1

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

LIIKETOIMINNAN VALUUTTAKURSSIHERKKYYS

Alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät THB:n vahvistumiseen sekä JPY:n, AUD:n ja SEK:n heikentymiseen. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositasen arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

milj. euroa	THB	SEK	AUD	JPY	CAD	IDR	USD	NOK
Liiketoiminnan valuutta-asema	-38,4	23,3	22,4	15,7	14,8	-13,3	-12,8	8,6
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	3,8	-2,4	-2,2	-1,6	-1,5	1,3	1,3	-0,9

*Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttatransaktioriskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihto-sopimuksilla. Koska Fiskars ei tee suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT

31.12.2017

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	572,4		21,7	594,1
Muut sijoitukset	0,4		8,5	8,9
Johdannaiset, varat		0,1		0,1
Varat yhteensä	572,8	0,1	30,2	603,1
Johdannaisvelat		1,3		1,3
Velat yhteensä		1,3		1,3

31.12.2016

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	464,4		20,4	484,8
Muut sijoitukset	0,4		9,3	9,7
Johdannaiset, varat		1,4		1,4
Varat yhteensä	464,8	1,4	29,7	495,8
Johdannaisvelat		1,6		1,6
Velat yhteensä		1,6		1,6

Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 2 sisältää korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

Sijoitukset milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat		Muut		Yhteensä
	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3	
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	520,0	14,9	0,4	6,6	541,9
Lisäykset		7,3		2,7	10,0
Vähennykset	-61,7	-0,7			-62,4
Käyvän arvon muutokset	6,1	-1,1	-0,0		4,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	464,4	20,4	0,4	9,3	494,4
Lisäykset		1,9			1,9
Vähennykset					
Käyvän arvon muutokset	107,9	-0,5	-0,0	-0,8	106,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	572,4	21,7	0,4	8,5	602,9

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita sekä noteeraamattomat rahastot. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Tason 1 sijoitukset koostuvat 10 881 781 Wärtsilän osakkeesta, joiden käypä arvo oli katsauskauden päättyessä 572,4 milj. euroa. Kymmenen prosentin muutos Wärtsilän osakekurssissa johtaisi 57,2 milj. euron tulosvaikutukseen ennen veroja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen.

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa tai alempaan käypään arvoon (taso 3).

HANKINNAT JA MYYNIT

Hankinnat ja myynit 2017

2017 aikana ei toteutunut hankintoja tai myyntejä.

Seuraavilla vertailuvuoden hankinnoilla ja myynneillä on vaikutusta lukujen vertailtavuuteen

Veneliiketoiminnan myynti 2016

Fiskars Oyj Abp myi veneliiketoimintansa Yamaha Motor Europe N.V:lle 4.1.2016. Kauppa sisälsi Inhan Tehtaat Oy Ab:n osakkeet, Buster-brändin ja siihen liittyvän tehdaskiinteistön Ähtärissä.

Ruukkuliiketoiminnan myynti Yhdysvalloissa 2016

Fiskars Brands Inc. myi ruukkuliiketoimintansa Yhdysvalloissa Bloem LLC:lle 22.1.2016. Kauppa sisälsi ruukkubrändi American Designer Potteryyn myynnin ja siihen liittyvät tehdas- ja jakelukiinteistöt Apopkassa, Floridassa. Vuonna 2015 ruukkuliiketoiminnan liikevaihto oli 23 milj. euroa.

Kahden liiketoiminnan myynti syyskuussa 2016

Syyskuussa 2016, Fiskars allekirjoitti sopimuksen Euroopan Ebertsankey-ruukkuliiketoiminnan myymisestä Good(s) Factory BV:lle, joka on osa Elho Groupia. Elho Group on Euroopan markkinajohtaja synteettisissä ruukuissa ja niihin liittyvissä tuotteissa. Divestointi saatiin päätökseen joulukuussa 2016. Lisäksi, Fiskars myi Spring USA:n, yhdysvaltalaisen hotelli- ja ravintola-alan laitteistoja toimittavan yhtiönsä, ShoreView Industriesin tytäryhtiölle.

Vuonna 2015 Spring USA:n ja Ebertsankeyn liikevaihdot olivat yhteensä 26 milj. euroa ja liiketulos 3 milj. euroa. Spring USA:n myynnillä oli positiivinen vaikutus rahavirtaan vuoden 2016 kolmannella neljänneksellä. Myynteillä ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai vuoden 2016 tulokseen.