

FISKARS

BOKSLUT

16

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Styrelsens verksamhetsberättelse 2016	2
Koncernbokslut, IFRS	
Koncernens resultaträkning och Rapport över totalresultat	10
Koncernens balansräkning	12
Koncernens kassaflödesanalys	14
Förändringar i det konsoliderade egna kapitalet	15
Noter till koncernbokslut	
1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS	16
2. Segmentrapportering	23
3. Justeringar av rörelseresultat	27
4. Förvärv och avyttringar	28
5. Övriga rörelseintäkter	30
6. Rörelsekostnader	30
7. Personalkostnader och antal anställda	31
8. Finansiella intäkter och kostnader	32
9. Inkomstskatter	32
10. Resultat per aktie	35
11. Immateriella anläggningstillgångar	35
12. Materiella anläggningstillgångar	38
13. Biologiska tillgångar	39
14. Förvaltningsfastigheter	40
15. Finansiella tillgångar	41
16. Omsättningstillgångar	42
17. Kundfordringar och övriga fordringar	42
18. Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning	43
19. Aktiekapital	43
20. Finansiering	44
21. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	50
22. Avsättningar	55
23. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder	56
24. Ansvarförbindelser	57
25. Närståendetransaktioner	57
26. Aktierelaterade ersättningar	60
27. Dotterbolag och övriga aktieinnehav	62
28. Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden	64

Finansiella nyckeltal

Fem år i översikt	65
Nyckeltal per aktie	66
Uträkning av nyckeltal	67
Aktier	68
Aktieägare	69
Moderbolagets bokslut, FAS	
Moderbolagets resultaträkning	71
Moderbolagets balansräkning	72
Moderbolagets kassaflödesanalys	74
Noter till moderbolagets bokslut	
1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS	76
2. Omsättning	77
3. Övriga rörelseintäkter	77
4. Rörelsekostnader	78
5. Arvoden och ersättningar till revisorer	78
6. Löner och antal anställda	78
7. Finansiella intäkter och kostnader	79
8. Bokslutsdispositioner	80
9. Inkomstskatter	80
10. Immateriella anläggningstillgångar	80
11. Materiella anläggningstillgångar	81
12. Placeringar	82
13. Omsättningstillgångar	83
14. Fordringar hos dotterbolag	83
15. Resultatregleringar	84
16. Kassa och bank	84
17. Eget kapital	84
18. Ackumulerade bokslutsdispositioner	85
19. Långfristiga skulder	85
20. Skulder till dotterbolag	85
21. Resultatregleringar	85
22. Leasingansvar	85
23. Ansvarförbindelser	86
24. Derivat	86
Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckningar	87
Revisionsberättelse	88

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2016

Fiskars år 2016 i korthet: Betydande ökning i omsättning och rörelseresultat

År 2016 präglades av klara framsteg i Fiskars strategiska resa samt rekordhög omsättning och justerat rörelseresultat. Detta var en framstående prestation, i synnerhet som integrationen av både bevakningsverksamheten och English & Crystal Living-verksamheten fortfarande pågår.

Scandinavian Living- och Functional-verksamheterna förbättrade vårt resultat under fjärde kvartalet. Medan Fiskars-team genomgick många förändringar, inklusive lanseringen av en ny organisationsstruktur, nya ledarskapsteam och planer för att öka effektiviteten, hölls omsättningen trots avyttringar på samma nivå som året innan och det justerade rörelseresultatet nästan fördubblades till 33 milj. euro under årets fjärde kvartal.

Kursomläggningen för bevakningsverksamheten har framskridit snabbare än planerat och verksamheten bidrog positivt till resultat redan år 2016. English & Crystal Living-verksamheten leds med stark fokus på rörelsekapital och effektivitet i verksamheten. Fiskars fortsatte att stärka alla bolagets viktiga internationella varumärken och ökade fokus på konsumenten.

Under år 2016 tog Fiskars flera steg på vägen för att göra bolaget till en leverantör av konsumentprodukter i världsklass med en portfölj av ikoniska livsstilsvarumärken. Fiskars fokuserar på att bygga verksamheter och varumärken som har förutsättningar att växa och bli globala, och i enlighet med det har bolaget avyttrat verksamheter som inte passar in i strategin. Dessutom söker bolaget ständigt sätt att göra verksamhet mer effektiv och smidig. De åtgärder som har vidtagits under det gångna året har börjat bära frukt.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 83,8 milj. euro (47,6), inklusive det negativa kassaflöde på 28,3 milj. euro från ett efterbeskattningsbeslut i Finland som tillkännagavs i juli 2016. Under 2016 var resultatet per aktie 0,78 euro (1,04) och det operativa resultatet per aktie, exklusive nettoförändringen av verkligt värde på investeringsportföljen och dividender, var 0,56 euro (0,16).

Fiskars övergår till dividendutdelning två gånger om året. Styrelsen föreslår att en normal dividend på 0,71 euro per aktie betalas i mars 2017. För att underlätta övergång till den nya politiken föreslår styrelsen att en dividend på 0,35 euro per aktie betalas i september 2017.

Koncernens resultatutveckling

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT UNDER 2016

Under år 2016 var Fiskarskoncernens tre rapporteringssegment Europa & Asien-Stillahavsområdet, Amerika och Övriga. Verksamheten var uppdelad i tre affärsenheter: Functional, Living och Outdoor.

Living-affärsenheten består av English & Crystal Living-verksamheten, med varumärken som Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton, samt Scandinavian Living-verksamheten, med varumärken som littala, Rörstrand och Royal Copenhagen.

Functional-affärsenheten omfattar varumärkena Fiskars, Gilmour och Leborgne. Varumärket Gerber hör till Outdoor-affärsenheten.

Fiskars segment Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. Fiskars slutförde försäljningen av sin båtverksamhet, som tidigare har ingått i segmentet Övriga, i början av januari 2016.

Omsättning, miljoner euro	2016	2015	Förändr.	Jämförbar förändr.*
Koncernen	1 204,6	1 107,1	8,8 %	1,6 %
Europa & Asien-Stillahavsområdet	769,4	663,6	15,9 %	0,5 %
Amerika	489,0	451,2	8,4 %	-0,1 %
Övriga	5,7	40,5	-86,0 %	10,2 %

* Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive den avyttrade båtverksamheten, den avyttrade krukverksamheten i USA, samt Spring USA under årets fjärde kvartal 2015 och English & Crystal Living-verksamheten under första halvan av år 2016

Rörelseresultat (EBIT), miljoner euro	2016	2015	Förändr.
Koncernen	82,7	46,5	78 %
Europa & Asien-Stillahavsområdet	37,4	34,9	7 %
Amerika	53,2	28,1	90 %
Övriga och elimineringar	-8,0	-16,5	-52 %

Fiskarskoncernens omsättning ökade med 8,8 % till 1 204,6 milj. euro (2015: 1 107,1). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,6 %, med Functional-verksamheten som drivkraft.

Fiskarskoncernens rörelseresultat för år 2016 uppgick till 82,7 milj. euro (2015: 46,5). Justeringarna av rörelseresultatet uppgick till -11,1 milj. euro (-18,6) under 2016, vilket resulterade i ett justerat rörelseresultat på 93,8 milj. euro (65,1). Kostnader i anknytning till förvärvet av English & Crystal Living-verksamheten påverkade rörelseresultatet och det justerade rörelseresultatet under år 2015.

Rapporteringssegment och affärsenheter

AFFÄRSENHETER UNDER 2016

Omsättning, miljoner euro	2016	2015	Förändr.	Jämförbar förändr.*
Living Products	598,0	450,1	32,9 %	1,5 %
Functional Products	513,6	524,5	-2,1 %	2,9 %
Outdoor Products	89,1	93,8	-5,0 %	-5,3 %

* Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive den avyttrade båtverksamheten, den avyttrade krukverksamheten i USA, samt Spring USA under årets fjärde kvartal 2015 och English & Crystal Living-verksamheten under första halvan av år 2016 .

EUROPA & ASIEN-STILLAHAVSOMRÅDET-SEGMENTET UNDER 2016

Miljoner euro	2016	2015	Förändr.
Omsättning	769,4	663,6	15,9 %*
Rörelseresultat (EBIT)	37,4	34,9	7 %
Justerat rörelseresultat	46,1	45,3	2 %
Investeringar	21,9	20,2	8 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	6 603	4 923	34 %

* Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive omsättningen från English & Crystal Living-verksamheten under första hälften av 2016 ökade omsättningen i segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet med 0,5 % under 2016.

Omsättningen i segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet ökade med 15,9 % till 769,4 milj. euro (2015: 663,6) under 2016, främst tack vare English & Crystal Living-verksamheten. Den jämförbara omsättningen ökade med 0,5 %.

Under 2016 ökade omsättningen för produkter av varumärkena Fiskars, Rörstrand och Royal Copenhagen tack vare framgångsrika lanseringar och kampanjer i flera kategorier, inklusive saxar, trädgårds- och gårdsskötsel samt snöredskap. Inom Functional-verksamheten bidrog fokus på butiksreklam och point of sale-insatser till ökningen i omsättning. Efter en viss svaghet tidigare i år ökade omsättningen i Scandinavian Living-verksamheten under årets fjärde kvartal.

Rörelseresultatet för segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet uppgick till 37,4 milj. euro (34,9) under 2016. Det justerade rörelseresultatet för segmentet ökade med 2 % till 46,1 milj. euro (45,3), tack vare ökad effektivitet samt Scandinavian Living- och Functional-verksamheterna.

Rörelseresultatet för segmentet Amerika ökade med 90 % till 53,2 milj. euro (28,1). Det justerade rörelseresultatet för segmentet ökade med 60 % till 57,8 milj. euro (36,1), tack vare samtliga verksamheter inom segmentet Amerika.

Segmentet noterade ett justerat rörelseresultat på 46,1 milj. euro (45,3) under år 2016. Ökningen föranleddes i första hand av Scandinavian Living- och Functional-verksamheternas resultat men också av ökad effektivitet.

AMERIKA-SEGMENTET UNDER 2016

Miljoner euro	2016	2015	Förändr.
Omsättning	489,0	451,2	8,4 %*
Rörelseresultat (EBIT)	53,2	28,1	90 %
Justerat rörelseresultat	57,8	36,1	60 %
Investeringar	9,3	4,0	131 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	1 235	1 154	7 %

* Omräknat i jämförbara valutakurser, exklusive den avyttrade krukverksamheten, Spring USA under årets fjärde kvartal 2015 och English & Crystal Living-verksamheten under årets första hälft 2016 minskade omsättningen i Amerika med 0,1 % under helåret 2016.

Omsättningen i segmentet Amerika ökade med 8,4 % till 489,0 milj. euro (2015: 451,2) under helåret 2016, tack vare English & Crystal Living-verksamheten. Segmentets jämförbara omsättning år 2016 låg på samma nivå som året innan. Omsättningen ökade i kategorierna trädgård, bevattning samt produkter för skola, kontor och hobby. Dessutom lanserades slagverktyg i USA, vilket bidrog positivt till omsättningen inom kategorin bygga och reparera.

Segmentet Amerika redovisade ett justerat rörelseresultat på 57,8 milj. euro (36,1) tack vare samtliga verksamheter i segmentet. Bevattningsverksamheten bidrog också positivt tack vare ökad effektivitet och för att man under det gångna året drog sig ur flera ogynnsamma försäljningsavtal.

SEGMENTET ÖVRIGA UNDER 2016

Miljoner euro	2016	2015	Förändr.
Omsättning*	5,7	40,5	-86,0 %
Rörelseresultat**	-8,0	-16,5	-52 %
Justerat rörelseresultat**	-10,0	-16,3	-39 %
Nettoförändring av verkligt värde på placeringarna värderade enligt FVTPL***	6,1	56,1	-89 %
Placeringar enligt FVTPL***	464,4	520,0	-11 %
Investeringar**	6,4	8,2	-21 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	161	339	-52 %

* Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive den avyttrade båtverksamheten ökade omsättningen med 10,2 % under helåret 2016

** Inklusive elimineringar mellan segmenten

*** FVTPL = Fair value through profit or loss (verkligt värde via resultaträkningen)

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. I början av år 2016 slutförde Fiskars försäljningen av sin båtverksamhet som tidigare har ingått i segmentet Övriga.

Omsättningen i segmentet minskade till 5,7 milj. euro (2015: 40,5) under 2016 och utgjordes av virkesförsäljning och hyresintäkter. Minskningen orsakades av avyttringen av båtverksamheten. Rörelseresultatet för perioden var -8,0 milj. euro (-16,5). Det justerade rörelseresultatet för segmentet Övriga var -10,0 milj. euro (-16,3).

Vid periodens slut uppgick marknadsvärdet på Fiskars placeringar till 464,4 milj. euro (31.12.2015: 520,0). De består av Wärtsiläaktier värderade till 464,4 milj. euro (458,7), med ett avslutningspris på 42,68 euro (42,15) per Wärtsiläaktie. Fiskars har inte längre några placeringar i kortfristiga räntefonder (31.12.2015: 61,4).

Nettoförändringen av det verkliga värdet av investeringarna via resultaträkningen uppgick till 6,1 milj. euro (56,1) under 2016.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Under 2016 var koncernens forsknings- och utvecklingskostnaderna sammanlagt 18,0 milj. euro (2015: 18,0), vilket motsvarar 1,5 % (1,6 %) av omsättningen.

PERSONAL

Personal (FTE) i genomsnitt	2016	2015*	Förändr.
Koncernen	8 000	6 416	25 %
Europa & Asien-Stillahavsområdet	6 603	4 923	34 %
Amerika	1 235	1 154	7 %
Övriga	161	339	-52 %

* Antalet anställda för helåret 2015 har omklassificerats så att FTE-siffrorna för English & Crystal Living för juli månad 2015 ingår.

I slutet av december 2016 hade koncernen 8 560 (9 003) anställda, av vilka 1 224 (1 509) i Finland.

Fiskars förändringsprocess

Med visionen att påverka människors liv på ett positivt och hållbart sätt – Making the everyday extraordinary – håller Fiskars på att omvandlas till en integrerad leverantör av konsumentprodukter med en familj av ikoniska livsstilsvarumärken. Under år 2016 tog bolaget flera steg för att föra denna process framåt.

Avyttring av verksamheter

I januari 2016 avslutade Fiskars försäljningen av sin båtverksamhet. Affären tillkännagavs den 11 november 2015. I affären ingick aktierna i Inha Bruk Oy Ab, varumärket Buster samt tillhörande fabrik och mark i Etseri, Finland. Fiskars sålde sin krukverksamhet i USA i januari 2016. Affären omfattade försäljningen av varumärket American Designer Pottery och tillhörande fabrik- och distributionsfastigheter i Florida, i USA. Dessutom sålde Fiskars Spring USA, en amerikansk tillverkare av storköksutrustning i september 2016 och fullföljde avyttringen av sin europeiska krukverksamhet Ebertsankey i december 2016.

De här avyttringarna hade en positiv effekt på koncernens kassaflöde under 2016. Affärerna hade ingen betydande effekt på Fiskars finansiella ställning eller resultat för år 2016.

Alignment-programmet

I november 2016 lanserade Fiskars ett Alignment-program för att fortsätta omformningen av koncernen. Programmet fokuserar på de planerade strukturella förändringarna inom organisationen, den förslagna minskningen i antalet anställda som tillkännagavs i november 2016 och en fullständig integration av English & Crystal Living-verksamheten som koncernen förvärvade år 2015.

Fiskars uppgav att man minskar antalet anställda inom områden där det finns överlappningar eller där det finns potential att öka effektiviteten. Inklusive ett antal nya positioner som tillkommer bedömde man att nettominskningen av antalet anställda globalt på Fiskars skulle vara 130. Resultatet av samarbetsförhandlingarna

som inleddes i Finland i november 2016 var att antalet positioner minskade med högst 19. Processen fortsätter i övriga länder och tidtabellen varierar från land till land. Planerna är föremål för samarbetsförhandlingar med de anställda och deras representanter i enlighet med lokal lagstiftning.

De sammanlagda kostnaderna för det planerade programmet är cirka 15 milj. euro under åren 2016–2017, av vilka 8,4 milj. euro hade redovisats vid slutet av år 2016. Kostnaderna kommer att redovisas som justeringar av rörelseresultatet. På årsnivå siktar man på inbesparingar på cirka 14 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. De planerade inbesparingarna uppnås gradvis från och med 2017, så att hela effekten skulle förverkligas år 2018.

Supply Chain 2017-programmet

Under det tredje kvartalet 2015 tillkännagav Fiskars ett omstruktureringsprogram för att optimera koncernens globala leveranskedjenätverk i Europa och Asien. Programmet Supply Chain 2017 siktar på förbättrad konkurrenskraft inom Fiskars produktionsverksamhet och distributionsnätverk.

De sammanlagda kostnaderna för programmet är cirka 20 milj. euro under åren 2015–2017. Kostnaderna redovisas som justeringar av rörelseresultatet och 11,1 milj. euro hade redovisats i Europa fram till slutet av år 2016. På årsnivå siktar man på inbesparingar på cirka 8 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna som programmet har som mål uppnås enligt planerna gradvis så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernresultatet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2017.

Som en del av programmet avslutade Fiskars under år 2016 överföringen av fabriksfunktioner från keramikfabriken i Helsingfors till ett partnernätverk och beslutade att centralisera tillverkningen av klippande trädgårdsverktyg till Fiskars produktionsanläggning i Polen, medan Functional Products-fabriken i Billnäs i Finland koncentrerar sig på tillverkning på yxor, saxar och snöredskap.

Fiskars etablerade dessutom i Nederländerna ett partnerhanterat distributionscenter för Centraleuropa för att åstadkomma förbättrad kvalitet och effektivitet och stöda tillväxtinitiativ. År 2016 inledde Fiskars leveranserna från det nya distributionscentret, dit de regionala distributionscenterverksamheterna hade flyttats från Tyskland och Frankrike. Fiskars kommer också att överföra logistiken för produkter av varumärket Fiskars från Storbritannien, Polen och Ungern till Nederländerna.

Investeringsprogrammet i Europa

I december 2010 lanserade Fiskars ett investeringsprogram för att skapa konkurrenskraftiga strukturer, system och processer i Europa, inklusive ett nytt, gemensamt resursplaneringssystem (ERP). Kostnaderna och investeringarna i samband med programmet uppdaterades till 65 milj. euro under första halvåret 2013 och ungefär 65 milj. euro hade redovisats före utgången av år 2016.

Hela affärsvolymen som omfattades av programmet körs nu via gemensamma system och processer. Som planerat slutfördes investeringsprogrammet per slutet av 2016. Fiskars fortsätter för att investera i IT-system och processer för att trygga en konkurrenskraftig infrastruktur för sina globala verksamheter och varumärken.

Finansiella poster och nettoresultat under 2016

Nettoförändringen av verkligt värde på placeringar redovisat i resultaträkningen uppgick till 6,1 milj. euro (2015: 56,1) under 2016 och utgörs främst av Fiskars innehav i Wärtsilä.

Övriga finansiella inkomster och kostnader uppgick till 4,4 milj. euro (23,2) under 2016, inklusive 13,1 milj. euro (11,4) i erhållna Wärtsilädividender och -0,5 milj. euro (13,9) i valutakursdifferenser.

Resultatet före skatt uppgick till 92,8 milj. euro (125,5) och inkomstskatten för 2016 uppgick till -27,4 milj. euro (-39,2). Under 2016 var resultatet per aktie 0,78 euro (1,04) och det operativa resultatet per aktie, exklusive nettoförändringen av verkligt värde på investeringsportföljen och dividender, var 0,56 euro (0,16).

Kassaflöde, balansräkning och finansiering under 2016

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick år 2016 till 120,7 milj. euro (2015: 50,2). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 83,8 milj. euro (47,6), inklusive det negativa kassaflöde på 28,3 milj. euro från ett efterbeskattningsbeslut i Finland som tillkännagavs i juli 2016. Kassaflödet från investeringsverksamheten var 78,8 milj. euro (-5,9), inklusive ett positivt kassaflöde på 61,7 milj. euro från försäljningen av investeringar i kortfristiga räntefonder och 46,1 milj. euro från avyttringen

av Spring USA, båtverksamheten och krukverksamheten i USA samt övriga anläggningstillgångar som innehas för försäljning. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -164,1 milj. euro (-56,0).

Investeringarna under 2016 uppgick till 37,6 milj. euro (32,4) medan avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 37,4 milj. euro (42,8). I avskrivningarna och nedskrivningarna för år 2015 ingick nedskrivning av goodwill relaterade till avyttringen av krukverksamheten i Amerika och nedskrivningar i samband med Supply Chain 2017-programmet.

Fiskars rörelsekapital uppgick till 217,8 milj. euro (190,5) i slutet av december. Ökningen i rörelsekapitalet hänföra sig till skattefordringar i anknytning till efterbeskattningsbeslutet (28,3 milj. euro). Omsättningstillgångarna minskade med 9,7 milj. euro under 2016. Soliditeten ökade till 69 % (65 %) och nettogearingen var 12 % (21 %).

Likvida medel uppgick i slutet av perioden till 17,7 milj. euro (19,7). I slutet av perioden värderades koncernens innehav av Wärtsiläaktier till 464,4 milj. euro (458,7).

De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till 10,9 milj. euro (86,7) och de långfristiga skulderna till 182,4 milj. euro (182,9). De kortfristiga skulderna utgjordes främst av checkräkningskrediter och under 2015 även av företagscertifikat utgivna av Fiskars Oyj Abp. De räntebärande skulder-na uppgick till 152,4 milj. euro (249,4). Dessutom hade Fiskars 300,0 milj. euro (300,0) i outnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker.

Förändringar i organisation och ledning

18 januari 2016 utsågs Ulrik Garde Due till direktör för affärsenheten Living och till medlem i ledningsgruppen.

Matteo Gaeta, Direktör, Asien-Stillahavsområdet trädde ur Fiskars ledningsgrupp från och med den sjunde oktober 2016.

Fiskars tillkännagav den tionde november 2016 att man från och med den första januari 2017 inför en ändrad organisationsstruktur och ledningsgrupp för koncernen (Group Executive Board) i avsikt att fullt utnyttja potentialen i sina starka varumärken och bygga upp kunnande inom hela koncernen samt öka takten och omformningen inom koncernen. I Fiskars' nya organisationsstruktur ingår två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Living och Functional. Ledningsgruppen (Fiskars Executive Leadership team, tidigare Executive Board) ansvarar för koncernens strategi och prioriteringar och tillträdde den första januari 2017. Den består av följande personer:

- Kari Kauniskangas, verkställande direktör, och i egenskap av direktör för SBU Functional
- Teemu Kangas-Kärki, operativ direktör och ekonomidirektör
- Nina Ariluoma, HR-direktör
- Ulrik Garde Due, direktör, SBU Living

Övriga betydande händelser under perioden

Ny rapporteringsstruktur

Fiskars såg över sin rapporteringsstruktur som en följd av de ändringar i organisationsstrukturen som aviserades den tionde november 2016. Från och med första kvartalet 2017 är Fiskars tre huvudsakliga rapporteringssegment: Living, Functional och Övriga. Dessutom rapporterar Fiskars omsättningen på koncernnivå från tre sekundära rapporteringssegment: Amerika, Europa och Asien-Stillahavsområdet. För att ge möjlighet till jämförelser kommer Fiskars att presentera icke-reviderade kvartalsbaserade finansiella resultat för 2016 enligt den nya rapporteringsstrukturen innan delårsrapporten för årets första kvartal 2017 publiceras.

Förvaltning (Corporate Governance)

Fiskars följer Värdepappersmarknadsföreningens Finsk kod för bolagsstyrning som trädde i kraft den första januari 2015 Fiskars Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2016 i enlighet med kodens rekommendationer publiceras som en separat rapport under vecka sju år 2017.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos aktieägarna vid bolagsstämman. Bolagsstämman väljer medlemmarna i styrelsen, vars mandatperiod sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen utser och vid behov avskedar verkställande direktören. Fiskars bolagsordning innehåller inte uppgifter som väsentligt kan inverka på offentliga uppköpserbjudanden som avser bolagets värdepapper.

Dividend för räkenskapsåret 2015

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämman som hölls den 9 mars 2016 beslutade att betala en dividend om 0,70 euro per aktie för räkenskapsåret 2015, uppgående till totalt 57,3 milj. euro. Dividenden utbetalades den 18 mars 2016.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FIS1V; från och med den 2 januari 2017 FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:s innehav av egna aktier uppgick till 187 828 i slutet av kvartalet. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga aktiekursen 16,98 euro under 2016 (2015: 18,69). I slutet av december var kursen 17,60 euro (18,74) per aktie och Fiskars börsvärde var 1 438,2 milj. euro (1 534,9). Antalet aktier som var föremål för handel på Nasdaq Helsinki och alternativa marknadsplatser under januari–december uppgick till 3,0 milj. (6,7), vilket är 3,7 % (8,1 %) av det totala antalet aktier.

I slutet av december 2016 var det sammanlagda antalet aktieägare 18 643 (18 426).

Flaggningsanmälningar

Under perioden januari–december 2016 informerades Fiskars om följande förändringar bland sina aktieägare:

Den 10 februari 2016 informerades Fiskars om att Virala Oy Ab:s innehavs- och röstandel hade överstigit flaggningsgränsen på 15 %. Då uppgick Virala Oy Ab:s innehav av aktier i Fiskars Oyj Abp sammanlagt till 12 300 000, vilket motsvarade 15,02 % av koncernens aktier och röster.

Den 26 maj 2016 informerades Fiskars om att kontrollen över Turret Oy Ab hade överförts till Paul Ehrnrooth. Paul Ehrnrooth, Turret Ab Oy, Jacob Ehrnrooth och Sophia Ehrnrooth hade tecknat ett aktieägaravtal enligt vilket samtliga parter har kommit överens om att vid Fiskars Oyj Abp:s bolagsstämma rösta i enlighet med Turret Oy Ab:s position. Parterna i aktieägaravtalet har kommit överens om en ömsesidig förköpsrätt ifall någon av parterna planerar att sälja aktier i Fiskars Oyj Abp. De rösträtter som innehas av Paul Ehrnrooth har ökat och passerat flaggningströskeln på 15 %. Efter att ha passerat flaggningströskeln uppgick Paul Ehrnrooths indirekta innehav till 11,39 % av aktierna och 15,28 % av rösträtterna i Fiskars Oyj Abp.

Förvärv av egna aktier

Styrelsen beslutade den 9 mars 2016 att börja förvärva bolagets egna aktier i enlighet med det bemyndigande som ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen. I slutet av fjärde kvartalet uppgick koncernens innehav av egna aktier till 187 828 stycken.

Styrelsemandat

Ordinarie bolagsstämman år 2016 bemyndigade styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning i en eller flera omgångar mot vederlag eller vederlagsfritt. Bolagets egna aktier kan användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, till att utveckla bolagets kapitalstruktur, eller som en del av bolagets incentiv-system. Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av bolagets egna aktier kan ske med avvikelse från förhållandet i aktieägarnas aktieinnehav (aktieemission). Bemyndigandet är i kraft till den 30 juni 2017.

Styrelse och kommittéer

Bolagsstämman 2016 fastställde styrelsemedlemmarnas antal till tio. Till styrelseledamöter omvaldes Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Ingrid Jonasson Blank, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa. Jyri Luomakoski invaldes i styrelsen som ny ledamot. Styrelsens mandatperiod upphör i slutet av bolagsstämman år 2017.

Vid sitt konstituerande möte efter bolagsstämman 2016 valde styrelsen Paul Ehrnrooth till ordförande och Alexander Ehrnrooth till vice ordförande. Styrelsen beslöt också att återtillsätta föregående års tre kommittéer: en granskningskommitté, en kompensationskommitté och en nominerings- och strategikommitté. Styrelsen beslöt dessutom att tillsätta en investeringskommitté.

Till ledamöter i granskningskommittén valde styrelsen Jyri Luomakoski (ordförande), Alexander Ehrnrooth, Gustaf Gripenberg, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond och Ritva Sotamaa. Paul Ehrnrooth (ordförande), Inka Mero och Peter Sjölander utsågs till ledamöter i kompensationskommittén. Styrelsen valde Paul Ehrnrooth (ordförande), Alexander Ehrnrooth och Fabian Månsson till ledamöter i nominerings- och strategikommittén. Till ledamöter i investeringskommittén utsåg styrelsen Paul Ehrnrooth (ordförande), Alexander Ehrnrooth och Jyri Luomakoski.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin årsberättelse samt på bolagets webbplats www.fiskarsgroup.com/sv/investerare.

Världens stora ekonomier har presenterat dämpade prestationer i en längre tid och ett långvarigt lågt konsumentförtroende i viktiga marknader eller en osäkerhet i den geopolitiska världen kan ha en betydande negativ inverkan på koncernens omsättning och resultat.

Efterfrågan på vissa av koncernens produkter, framför allt trädgårdsredskap och bevattningsprodukter, är beroende av vårvädret, medan efterfrågan på snöredskap är beroende av vinterns förhållanden. Ogyynsamma väderförhållanden, som kallt och regnigt väder under våren eller brist på snö under vintern, kan påverka försäljningen av dessa produkter på ett negativt sätt.

Försäljningen av koncernens boendeprodukter är störst under årets sista kvartal. Eventuella problem med produkttillgång eller efterfrågan under fjärde kvartalet kan få betydande effekter på resultatet för hela året.

Genom att diversifiera sitt produktionsavtryck ökar de risker som bolaget utsätts för inom sin leveranskedja. Företaget har egen produktionsverksamhet på flera orter och de flesta av leverantörerna finns utanför Fiskars huvudsakliga marknadsområden. Störningar hos leverantören eller inom logistikkedjan kan förhindra en välordnad leverans av produkter till kunderna.

Fiskars är också mer utsatt för juridiska, ekonomiska och politiska risker samt risker förknippade med lagar och reglering i de länder i vilka bolagets egna eller leverantörernas produktionsanläggningar finns, och det kan påverka tillgången på produkter. Att inte kunna leverera produkter som håller prestations- och säkerhetskrav kan utsätta Fiskars för risken att produkter måste återkallas eller gör bolaget skyldigt att betala skadestånd om defekta produkter orsaka person- eller annan skada.

Fiskars är utsatt för risker i fråga om prestation, tillgänglighet och säkerhet inom allmänna och centraliserade infrastrukturlösningar och verksamheten är i allt högre grad beroende av centraliserade plattformar. Tekniska problem eller störningar i tillgång till information som är av avgörande betydelse för verksamheten i samband med implementeringen av systemen eller förhinder för att till fullo utnyttja de implementerade processerna och systemen kan påverka Fiskars förmåga att genomföra behövliga affärsprocesser, såsom fakturering och leveranser.

Komplex och föränderlig skattelagstiftning i flera jurisdiktioner där Fiskars verkar kan skapa osäkerhet kring skatteförpliktelser visavi olika myndigheter. Fiskars står inför en växande administrativ börda med anledning av rapporterings- och upplysningskrav. Ökande verkställighet av skatteförpliktelser kan leda till dubbelbeskattning och ytterligare kostnader i form av straffavgifter och räntor.

Fiskarskoncernens enheter är föremål för skatterevision i flera länder. Skatterevision kan resultera i en omvärdering av skatter. I juli 2016 mottog Fiskars Oyj Abp ett beslut av Koncernskattecentralen i Finland om efterbeskattning som ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning på basis av en skatterevision som gjordes i bolaget år 2014. Fiskars med sina externa experter anser beslutet vara obefogat och redovisade därför inte beslutets skatter och övriga kostnader i resultaträkningen. Fiskars har överklagat beslutet till den finska Koncernskattecentralens skatterättelsenämnd. Vid behov kommer Fiskars att fortsätta överklagandeprocessen i domstol, och i så fall kan processen ta flera år. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

En betydande andel av koncernens verksamhet är lokaliserad utanför euroområdet. Koncernräkenskaperna redovisas i euro, vilket innebär att koncernen är utsatt för valutakursrisker. Mindre än 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöde är utsatt för valutakurs-fluktuationer.

Fiskars finansiella investeringsportfölj består av aktier i Wärtsilä och av övriga finansiella investeringar. Övriga finansiella investeringar kan inkludera investeringar i fonder, aktier, obligationer och andra finansiella instrument. Den finansiella investeringsportföljen kan gå ner i värde av flera orsaker. De mest relevanta riskerna anses vara nedgång på finansmarknaderna eller ändringar i räntesatser.

Händelser efter rapporteringsperioden

Den 8 februari 2017 tillkännagav Fiskars bolagets långsiktiga finansiella mål som täcker fyra områden: tillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och dividend.

- Tillväxt: En gemomsnittlig årlig omsättningstillväxt på över 5 % från såväl organisk tillväxt som utvalda förvärv
- Lönsamhet: EBITA-marginalen skall överskrida 10 %
- Kapitalstruktur: Nettogearingen* under 100 %
- Utdelning: Fiskars siktar på att dela ut en stabil, långsiktigt ökande dividend, som utbetalas två gånger om året

* Nettogearing är förhållandet mellan räntebärande främmande kapital minus räntebärande fordringar minus kassa och bank dividerat med eget kapital sammanlagt

Utsikterna för 2017

Fiskars väntar sig att koncernens omsättning exklusive omsättningen från de år 2016 avyttrade verksamheterna (2016: 1 180 milj. euro) och justerade EBITA (2016: 107 milj. euro) ökar jämfört med året innan.

Fiskars fungerar globalt med en väsentlig närvaro i USA. Valutakursrisker kan ha en betydande effekt på bolagets rapporterade resultat. Fjärde kvartalet är viktigt både för omsättningen och för det justerade rörelseresultatet. I det justerade EBITA ingår inte omstruktureringskostnader, nedskrivningar, kostnader relaterade till integrationer och resultatpåverkan från försäljningen av verksamheter.

I Fiskars segment Övriga ingår placeringar som redovisas som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Detta ökar volatiliteten för Fiskars finansiella poster i resultaträkningen och därmed volatiliteten i Fiskars nettoresultat och resultat per aktie.

Förslag till dividend

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend, som utbetalas två gånger om året. Styrelsen föreslår att en normal dividend på 0,71 euro per aktie betalas i mars 2017. För att underlätta övergång till den nya politiken föreslår styrelsen att en dividend på 0,35 euro per aktie betalas i september 2017.

Vid utgången av räkenskapsperioden 2016 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 997,1 milj. euro (2015: 1 030,8). Bolagets styrelse föreslår för bolagsstämman som hålls 9 mars 2017 att en dividend på 0,71 euro per aktie och på 0,35 euro per aktie betalas för räkenskapsperioden som avslutades den 31 december 2016. Dividenden betalas i två rater. Den första raten på 0,71 euro per aktie betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen den 13 mars 2017 är antecknade i aktieägarförteckningen som förvaltas av Euroclear Finland Ab. Styrelsen föreslår att denna rat utbetalas den 20 mars 2017.

Den andra raten på 0,35 euro per aktie skall betalas i september 2017. Raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i aktieägarförteckningen som förvaltas av Euroclear Finland Ab. Avstämningsdagen samt dividendutdelningen skall fastställas av styrelsen på sitt möte den 7 september 2017. Avstämningsdagen för den andra raten skulle infalla den 11 september 2017 och utbetalningsdagen senast den 18 september 2017.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 717 414 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 86,6 milj. euro (57,3). Därefter återstår 910,5 milj. euro (973,5) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors, Finland, den 7 februari 2017

FISKARS OYJ ABP

Styrelsen

KONCERNBOKSLUT, IFRS

Koncernens resultaträkning

milj. euro	Not	2016		2015	
Omsättning	2	1 204,6		1 107,1	
Kostnad för sålda varor	6	-701,8		-687,0	
Bruttobidrag		502,9	42 %	420,2	38 %
Övriga rörelseintäkter	5	18,5		4,9	
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	6	-298,3		-244,5	
Administrationskostnader	6	-115,0		-106,5	
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	-18,0		-18,0	
Övriga rörelsekostnader	6	-7,4		-4,6	
Goodwill nedskrivningar	6			-5,0	
Rörelseresultat (EBIT)		82,7	7 %	46,5	4 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	13	-0,5		-0,2	
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen					
– nettoförändringen av verkligt värde	8	6,1		56,1	
Övriga finansiella intäkter och kostnader	8	4,4		23,2	
Resultat före skatt		92,8	8 %	125,5	11 %
Inkomstskatter	9	-27,4		-39,2	
Räkenskapsperiodens resultat		65,4	5 %	86,4	8 %
Fördelning:					
Moderbolagets aktieägare		64,1		85,1	
Innehav utan bestämmande inflytande		1,3		1,2	
Resultat/aktie, euro, hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	10	0,78		1,04	

Rapport över totalresultat

milj. euro	Not	2016	2015
Räkenskapsperiodens resultat		65,4	86,4
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat			
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		25,1	11,6
Kassaflödessäkring		-0,3	-0,0
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	21	-0,3	-1,4
Övrigt totalresultat efter skatt totalt		24,5	10,2
Räkenskapsperiodens totalresultat		89,9	96,5
Fördelning:			
Moderbolagets aktieägare		88,5	95,2
Innehav utan bestämmande inflytande		1,4	1,3

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Koncernens balansräkning

milj. euro	Not	31.12.2016		31.12.2015	
TILLGÅNGAR					
Långfristiga tillgångar					
Goodwill	11	229,7		237,4	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	296,3		303,2	
Materiella anläggningstillgångar	12	159,7		157,4	
Biologiska tillgångar	13	40,9		41,4	
Förvaltningsfastigheter	14	4,9		4,9	
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	15	20,4		14,9	
Övriga placeringar	15	9,7		7,0	
Uppskjutna skattefordringar	9	30,2		37,7	
Långfristiga tillgångar sammanlagt		791,7	45 %	804,0	44 %
Kortfristiga tillgångar					
Omsättningstillgångar	16	224,6		234,3	
Kundfordringar och övriga fordringar	17	203,6		211,0	
Inkomstskattefordringar		35,9		2,8	
Räntebärande fordringar		22,0		0,0	
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	15	464,4		520,0	
Likvida medel	15	17,7		19,7	
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		968,3	55 %	987,9	54 %
Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning				41,4	2 %
Tillgångar sammanlagt		1 760,1	100 %	1 833,3	100 %

milj. euro	Not	31.12.2016		31.12.2015	
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 218,1		1 190,8	
Innehav utan bestämmande inflytande		1,9		3,3	
Eget kapital sammanlagt	19	1 220,1	69 %	1 194,0	65 %
Långfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	20	182,4		182,9	
Övriga skulder		9,9		10,7	
Uppskjutna skatteskulder	9	52,7		50,0	
Pensionsförpliktelser	21	14,1		13,9	
Avsättningar	22	7,1		4,6	
Långfristiga skulder sammanlagt		266,2	15 %	262,0	14 %
Kortfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	20	10,9		86,7	
Leverantörsskulder och övriga skulder	23	237,8		237,4	
Inkomstskatteskulder		8,6		20,3	
Övriga avsättningar	22	16,6		10,5	
Kortfristiga skulder sammanlagt		273,8	16 %	354,7	19 %
Skulder direkt hänförliga till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning	18			22,5	1 %
Eget kapital och skulder sammanlagt		1 760,1	100 %	1 833,3	100 %

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Koncernens kassaflödesanalys

milj. euro	2016	2015
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Resultat före skatt	92,8	125,5
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	37,4	42,8
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar	-8,2	-2,7
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen – nettoförändringen av verkligt värde	-6,1	-56,1
Övriga finansiella poster	-4,4	-23,2
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	0,5	0,2
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	-20,5	14,5
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	91,4	101,2
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	7,2	-22,1
Förändring av omsättningstillgångar	24,0	16,4
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	-1,9	-45,3
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	120,7	50,2
Erhållna finansieringsinkomster och betalda finansieringskostnader	23,2	15,4
Betald inkomstskatt	-60,2	-18,0
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	83,8	47,6
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN (B)		
Förvärv av dotterbolag		-289,4
Investeringar i finansiella tillgångar	-6,6	-41,8
Investeringar i anläggningstillgångar	-37,6	-32,4
Överlåtelseintäkter av anläggningstillgångar	2,1	4,0
Överlåtelseintäkter av långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning	34,1	
Överlåtelseintäkter av aktier i dotterbolag	12,0	
Överlåtelseintäkter av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	61,7	340,5
Övriga dividendinkomster	13,1	11,4
Kassaflöde från övriga placeringar	0,0	1,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten (B)	78,8	-5,9
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av egna aktier	-3,2	
Förändring av kortfristiga fordringar	-22,0	2,2
Upptagna långfristiga skulder	0,0	149,9
Återbetalning av långfristiga skulder	-0,9	-23,5
Förändring av kortfristiga skulder	-78,0	-104,6
Betalning av finansiella leasingskulder	-1,4	-0,8
Kassaflöde från övriga finansieringsposter	0,0	-0,5
Betalda dividender	-58,7	-78,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten (C)	-164,1	-56,0
Förändring i likvida medel (A+B+C)	-1,5	-14,4
Likvida medel, periodens början	19,7	33,6
Omräkningsdifferens	-0,5	0,5
Likvida medel, periodens slut	17,7	19,7

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Förändringar i det konsoliderade egna kapitalet

milj. euro	Till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Sammanlagt
	Aktiekapital	Egna aktier	Omräkningsdifferens	Fond för verkligt värde	Försäkr. matemat. vinster och förluster	Balanserad vinst		
31.12.2014	77,5		-4,2	-1,0	-2,2	1 081,7	1,3	1 153,2
Omräkningsdifferenser			11,5				0,1	11,6
Kassaflödessäkring				-0,0				-0,0
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					-1,4			-1,4
Periodens övriga totalresultat			11,5	-0,0	-1,4		0,1	10,2
Räkenskapsperiodens resultat						85,1	1,2	86,4
Periodens totalresultat			11,5	-0,0	-1,4	85,1	1,3	96,5
Förändringar på grund av förvärv					-0,7		1,3	0,6
Förvärv av egna aktier								
Betalda dividender						-55,7	-0,6	-56,3
31.12.2015	77,5		7,3	-1,0	-4,3	1 111,2	3,3	1 194,0
Omräkningsdifferenser			25,0				0,1	25,1
Kassaflödessäkring				-0,3				-0,3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					-0,3			-0,3
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	25,0	-0,3	-0,3	0,0	0,1	24,5
Räkenskapsperiodens resultat						64,1	1,3	65,4
Periodens totalresultat	0,0	0,0	25,0	-0,3	-0,3	64,1	1,4	89,9
Förändringar på grund av avyttringar					0,0	-0,6	-1,3	-1,9
Förvärv av egna aktier			-3,2					-3,2
Betalda dividender						-57,3	-1,5	-58,8
31.12.2016	77,5	-3,2	32,3	-1,2	-4,6	1 117,3	1,9	1 220,1

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUT

1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS

Fiskars Oyj Abp är ett offentligt finländskt aktiebolag noterat på Nasdaq Helsinki och vars hemort är Raseborg. Aktiebolagets registrerade adress är Tavastvägen 135 A, Helsingfors, Finland. Fiskars Oyj Abp är Fiskarskoncernens moderbolag. Koncernen tillverkar och marknadsför varumärkesbaserade konsumentprodukter globalt. Fiskars rapporteringssegment är Europa och Asien-Stillahavsområdet, Amerika och Övriga. Verksamheten är indelad i affärsenheter Living Products, Functional Products och Outdoor Products. Dessutom bedriver koncernen fastighetsverksamhet. Koncernens viktigaste internationella varumärken är Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har godkänt detta bokslut för publikation. Enligt den finländska aktiebolagslagen har aktieägarna möjlighet att godkänna eller förkasta bokslutet vid den bolagsstämma som hålls efter publiceringen av bokslutet. Bolagsstämman har också möjlighet att fatta beslut om ändring av bokslutet.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Fiskars Oyj Abp:s ("Fiskars" eller "koncernen") koncernbokslut har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som har antagits av den Europeiska unionen och som var i kraft 31.12.2016. Med de internationella redovisningsstandarderna avses de standarder och deras tolkningar som antagits av EU och som accepterats i finsk bokföringslag och med stöd av de enligt stadgat förfarande givna föreskrifter i EU:s förordning (EG) nr 1606/2002. Noterna till koncernbokslutet har också uppgjorts i enlighet med finsk bokförings- och samfundslagstiftning.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden med undantag för finansieringsmedel och -skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen samt biologiska tillgångar och tillgångar och skulder i anslutning till förmånsbestämda pensionsplaner, som har värderats till verkligt värde.

Koncernbolagen rapporterar sina bokslut i den valuta som affärsverksamheten i huvudsak sker i ('funktionell valuta'). Moderbolagets funktionella valuta är euro som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Uppgifterna redovisas i miljoner euro med en decimal.

ANVÄNDNING AV BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av bokslut i enlighet med internationell redovisningsstandard (IFRS) måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande förhållanden vid bokslutstidpunkten och vilka utgör bedömningsgrunden för bokslutsposterna. Marknadsutvecklingen samt utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kan påverka de variabler som utgör basen för bedömningarna och det slutliga utfallet kan i betydande grad avvika från bedömningarna. Bedömningar påverkar närmast

- antaganden som har gjorts i prövning av nedskrivningsbehov (not 11),
- inkurans i omsättningstillgångar (not 16),
- bokföring av nedskrivningsförluster för försäljningsfordringar (not 17),
- avsättningar för omstrukturering (not 22),
- beräkning av pensionsansvar (not 21),
- värdebestämning av biologiska tillgångar (not 13) samt
- möjlighet att utnyttja latent skattefordringar mot beskattningsbart resultat i framtiden (not 9).

KONCERNBOKSLUT

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller annars har beslutanderätt. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Dotterbolag konsolideras i koncernbokslutet enligt förvärvsmetoden. Samtliga koncerninterna transaktioner, såsom vinstutdelning, fordringar och skulder samt realiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst- eller förlustfördelning hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen och bolagets totalresultat hänförligt till aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande presenterats under eget kapital i koncernbalansen separat från det eget kapital, som är hänförligt till moderbolagets ägare.

Andelar i intresseföretag där Fiskars har betydande inflytande men inte beslutanderätt redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Betydande inflytande uppstår i allmänhet när en koncern har ett innehav på mer än 20 % av ett företags röstetal eller när koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande utan beslutanderätt.

OMRÄKNING AV POSTER I UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens monetära fordringar och skulder värderas till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen och redovisas i finansieringsposterna, med undantag av valutakursdifferenserna som hänför sig till försäljningsfordringar och leverantörsskulder som redovisas i rörelsevinst. Icke-monetära poster i utländsk valuta redovisas enligt valutakursen vid anskaffningstillfället med undantag för poster som redovisas enligt gängse värde; dessa redovisas enligt kursen för den dag då det gängse värdet fastställdes.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

I koncernbokslutet omräknas utländska dotterbolagens resultaträkningar, totalresultat och kassaflöden till euro enligt snittkurser och balansräkningar enligt valutakurserna på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i totalresultatet och upptas i koncernens eget kapital. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att vinst eller förlust samt totalresultat omräknas enligt medelkursen i resultaträkningen samt enligt kurserna på bokslutsdagen i balansräkningen redovisas i posterna för totalresultatet och ingår i omräkningsdifferenserna i det egna kapitalet. Även värdeförändringen i finansieringsinstrument, som säkrar nettoinvesteringar, och som gjorts i utländska enheter redovisas på motsvarande sätt till den del dessa säkringar är effektiva. När man helt eller delvis avyttrar ett dotterbolag överförs de ansamlade omräkningsdifferenserna till resultatet som en del av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

OMSÄTTNING OCH INTÄKTSFÖRINGSPRINCIPER

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser vilka uppstått på försäljningsfordringar i utländsk valuta. Försäljningen redovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. Omsättningen som hör till Myiittala-lojalitetsprogram allokeras till programmet och försäljningens andra komponenter. Ersättning som har fördelats till lojalitetsprogrammet ska redovisas som intäkt när kunder använder sina värdecheckar eller när det blir tydligt att checkarna inte längre används. Inkomst från royalty inkluderas i omsättningen från 2016. I koncernens verksamhet ingår inga långfristiga leveransavtal som skulle redovisas enligt färdigställandegrad.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH -KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter inkluderar övriga inkomster vilka inte kan hänföras till försäljning av produkter eller tjänster, såsom försäljningsvinst på anläggningstillgångar, hyresinkomster, upplösning av specifika avsättningar och övriga liknande inkomster vilka inte klassas som omsättning. Övriga rörelsekostnader inkluderar

försäljningsförlust på anläggningstillgångar, integrationskostnader och övriga motsvarande kostnader vilka inte kan klassificeras som övriga kostnadsposter. Royaltintäkter rapporterades som en del av övriga rörelseintäkter t.o.m. räkenskapsåret 2015, varefter de omklassificerades från övriga rörelseintäkter till omsättning.

PENSIONSÅTAGANDEN

I koncernbolagen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftningar. De klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna gör koncernen fasta betalningar till en separat enhet. Om parten som mottar betalningarna inte klarar av att betala ut ifrågavarande pensionsförmåner har koncernen ingen juridisk eller faktisk skyldighet att göra tilläggsbetalningar. Alla sådana arrangemang som inte uppfyller dessa villkor betecknas som förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och utbetalningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de härrör.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar. Pensionskostnaderna bokförs som utgifter för de ifrågavarande personernas tjänstetid. Pensionsförpliktelsen redovisas till ett diskonterat nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på bokslutsdagen. Förändringar i uppskattade försäkringstekniska värden kan påverka pensionsåtaganden och -kostnader. Försäkringstekniska vinster och förluster bokas mot övrigt totalresultat.

RÖRELSERESULTAT

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter-standardens definierar inte begreppet rörelseresultat. I Fiskars definition av rörelseresultatet (EBIT) utgörs rörelseresultatet av en nettosumma som innehåller till omsättningen adderade övriga rörelseintäkter, minskat med kostnader för sålda varor justerat med förändringen i lagret för färdiga produkter och varor under tillverkning samt minskat med kostnader för tillverkning för eget bruk, personalkostnader, avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt övriga rörelsekostnader. Rörelseresultatet innefattar rörelseresultatet av de operativa segmenten Europa och Asien-Stillahavsområdet, Amerika och Övriga. Placeringar värderare till verkligt värde via resultaträkningen, som utgörs av Fiskars innehav i Wärtsilä, och förändringen i de biologiska tillgångarnas gängse värde presenteras i resultaträkningen på egna rader efter rörelseresultatet.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen enligt ursprungligt anskaffningsvärde i de fall anskaffningsvärdet tillförlitligt kan fastslås och det är sannolikt att den väntade ekonomiska nyttan av tillgången tillfaller koncernen. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Goodwill

Goodwill är koncernens andel av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärsverksamhetens nettotillgångar, -skulder och villkorliga skulder värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill värderas enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill avskrivs inte planmässigt, utan nedskrivningsbehov bedöms åtminstone en gång årligen. Goodwill allokteras därför till kassagenererande enheter och för intressebolag ingår goodwill i andelen i intressebolaget. Enhetens återvinningsvärde jämförs årligen eller oftare, om det finns tecken på värdeminskning, med dess bokföringsvärde för att fastslå eventuell värdeminskning.

Villkorade köpeskillningar skall initialredovisas till verkligt värde och därefter omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen. Alla utgifter som är hänförliga till rörelseförvärvet, som konsultutgifter, kostnadsförs istället för att ingå i anskaffningsvärdet. I varje separat förvärv kan innehavet utan bestämmande inflytande värderas som andel av nettotillgångar eller till verkligt värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingskostnader som aktiveras då de uppfyller villkoren i IAS 38. Aktiverade utvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som immateriella tillgångar.

En immateriell tillgång som inte ännu är redo att användas bedöms en gång om året för nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader är 3–6 år. Avskrivningen sker lineärt.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar är bl.a. patent, aktiverade utvecklingskostnader, programvara samt varumärken och kundrelationer som erhållits vid förvärv av verksamhet. Immateriella an-

läggningstillgångar redovisas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs lineärt under dess prognostiserade ekonomiska livslängd enligt följande:

- Programvara 3–10 år
- Kundrelationer 5–15 år
- Övriga 3–10 år

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd som varumärken som man förvärvat i samband med ett företagsköp, avskrivs inte, men provas årligen för nedskrivning.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas i balansräkningen enligt ursprunglig anskaffningsutgift minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Anläggningstillgångarna avskrivs årligen lineärt över estimerad ekonomisk livslängd. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Avskrivningarna bygger på följande riktlinjer för ekonomisk livslängd:

- Byggnader 20–40 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Vinster och förluster som uppstår genom avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

LEASING

Leasingavtal där de väsentliga ekonomiska riskerna och fördelarna förknippade med ägandet överförs till koncernen klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärde av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Skulden som hänför sig till avtalet redovisas bland räntebärande skulder. Leasingbetalningarna uppdelade i räntekostnad och amortering av leasingskuld.

Leasingavtal där en avsevärd del av de risker och förmåner som förknippas med ägande tillfaller den uthyrande parten behandlas som operativa leasingavtal. Leasingavgifter som betalats på basis av operativa leasingavtal redovisas lineärt som kostnader i resultaträkningen under leasingtiden.

FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

Fastigheter som inte utnyttjas i koncernens egen verksamhet eller som koncernen förvaltar för att generera hyresinkomster eller värdestegring, klassificeras som förvaltningsfastigheter. Fastigheterna värderas i balansräkningen till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år. Jordområden avskrivs inte.

NEDSKRIVNING AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens tillgångar indelas i kassagenererande enheter som är mindre än segment. Balansvärden för de tillgångar som är förknippade med dessa enheter granskas för tecken på värdeminskning i slutet av varje räkenskapsperiod. Det beräknade återvinningsvärdet värderas dessutom årligen för följande tillgångar oberoende av om det finns tecken på värdeminskning: goodwill, immateriella tillgångar utan begränsad ekonomisk livstid samt oavslutade immateriella tillgångar.

För att fastslå ett eventuellt nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas bokföringsvärde eller bokföringsvärdet för den kassagenererande enhetens nettotillgångar med beräknade återvinningsvärden. Det beräknade återvinningsvärdet är det högre värdet av nuvärdet (bruksvärdet) på framtida kassaflöden eller gängse värdet minskat med försäljningskostnaderna. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas bokföringsvärde överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar utom goodwill återförs bara när det skett en förändring i antagandena som legat till grund för en tillgångs återvinningsvärde efter att man redovisat nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst till det värde som tillgångarna skulle ha haft efter avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Fiskars biologiska tillgångar utgörs av koncernens skogsbestånd i Finland. Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Förändringen av det verkliga värdet på biologiska tillgångar bestående av nettoökningen och förändringen av marknadsvärdet redovisas i resultaträkningen som en egen post efter rörelseresultatet (EBIT). Intäkterna för virkesförsäljningen redovisas i rörelseresultatet.

För att värdera de biologiska tillgångarna använder Fiskars ett treårs löpande medeltal för rotprisstatistik, baserat på statistik från Naturresursinstitutet, vilket multipliceras med de uppskattade rotvolymerna, även försäljningskostnader och -risker beaktas.

LÅNGFRISTIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLING AV VERKSAMHET

Långfristiga anläggningstillgångar (eller en avyttringsgrupp) samt tillgångar och skulder som är förknippade med avvecklad verksamhet klassificeras som innehav för försäljning ifall den summa som motsvarar deras bokföringsvärde i huvudsak kommer att ackumuleras av försäljning av tillgången snarare än kontinuerlig användning av den. Villkoren för klassificering anses uppfyllas om en försäljning är ytterst sannolik och tillgångarna (eller avyttringsgruppen) omedelbart kan säljas i sitt nuvarande skick med allmänna eller vanliga villkor, ledningen är förbunden vid avyttringsplanerna och avyttringen väntas ske inom ett år från klassificeringen.

Från och med klassificeringstidpunkten värderas tillgångarna (eller avyttringsgruppen) till bokföringsvärde eller till ett lägre verkligt värde minskat med försäljningskostnaderna. Avskrivningar av dessa tillgångar avbryts samtidigt. Tillgångar som klassificeras som innehav för försäljning, en avyttringsgrupp, övriga poster som bokförts under innehav för försäljning i totalresultatet samt de skulder som ingår i avyttringsgruppen redovisas i balansräkningen separat från andra poster.

En avvecklad verksamhet är en del av koncernens verksamhet, som har avyttrats eller kommer att avyttras i enlighet med en koorderad plan. Den representerar en separat central verksamhet eller geografiskt verksamhetsområde. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas separat från kvarvarande verksamhet i totalresultatets resultaträkning.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Omsättningstillgångarna har värderats till den lägsta av antingen anskaffningsutgiften eller nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen tillämpas FIFO-principen. Anskaffningsutgiften för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkta inköps- och tillverkningskostnader samt övriga direkta kostnader, även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning baserat på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset som kan erhållas inom ramen för ordinarie verksamhet minskat med kostnader för färdigställande och för att åstadkomma försäljning. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag för reservering för inkurans och långsamt roterande produkter.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar

Koncernens finansieringstillgångar har klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar eller -skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, låne- och övriga fordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de

finansiella tillgångarna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument då det gäller en post som inte värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttring av finansiella medel redovisas på likviddagen. Finansiella tillgångar avskrivs från balansräkningen då koncernen har förlorat avtalsbaserad rätt till kassaflöde eller när koncernen till betydande del har utlokalisera risker och intäkter till extern part.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Till gruppen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras sådana poster i de finansiella tillgångarna som har förvärvats för att innehåsa för handel eller som enligt sin ursprungliga bokföring klassificeras som värderade till verkligt värde via resultaträkningen (alternativ till gängse värde). I Fiskars ingår i denna grupp investeringar i noterade värdepapper samt sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Posterna i gruppen värderas till gängse värde både då de först upptas i bokföringen och efter detta. Det gängse värdet för noterade placeringar följer det marknadspris som noteras på bokslutsdagen och ändringar i gängse värde samt orealiserade och realiserade vinster och förluster redovisas i finansieringsposterna i resultaträkningen. Grunderna för fastställande av gängse värde för derivatinstrument presenteras nedan i avsnittet Derivatinstrument och säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga kundfordringar

Låne- och övriga fordringar är tillgångar som inte är derivatinstrument och för vilka de tillhörande betalningarna är fasta eller kan fastställas och vilka inte noteras på en fungerande marknad och vilka av Fiskars inte innehåsa för handel eller vilka inte vid den ursprungliga bokföringen klassificeras som innehav för handel. Till gruppen Lånefordringar och övriga fordringar hör kortfristiga fordringar, kundfordringar och övriga fordringar samt långfristiga lånefordringar som i koncernbalansen redovisas under posten Övriga placeringar.

Posterna i gruppen värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Osäkra fordringar värderas individuellt på basis av riskanalys. På basis av värderingen justeras fordringarna och upptas till sannolikt värde. Låne- och övriga fordringar klassificeras enligt sin natur antingen som kortfristiga eller långfristiga tillgångar. Till de senare hör fordringar som förfaller senare än 12 månader från bokslutsdagen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I finansiella tillgångar som kan säljas upptas instrument som inte ingår i derivattillgångarna och som specifikt har klassificerats till denna grupp eller som inte har klassificerats till lånefordringar eller övriga fordringar, tillgångar som hålls till förfall eller

finansiella tillgångar värderat till verkligt värde via resultaträkningen. I Fiskars ingår i den här gruppen placeringar i onoterade värdepapper. Om gängse värde för dessa placeringar inte kan fastställas tillförlitligt, så värderas de till ursprungligt anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som kan säljas hör till långfristiga tillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra dem inom 12 månader från bokslutsdagen, i vilket fall de klassificeras som kortfristiga tillgångar.

Likvida medel

Balansposten Likvida medel omfattar kassa och bank, alltså kontanta medel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, samt övriga likvida medel. Övriga likvida medel utgörs av kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Poster som ingår i övriga likvida medel omfattar kortfristiga placeringar som vid förvärvstidpunkten har en löptid på högst 3 månader. Skuldbalanser för checkräkning med kredit ingår i kortfristiga räntebärande skulder.

Finansiella skulder och låneutgifter

Fiskars finansiella skulder klassificeras i följande grupper: finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive derivatkskulder) samt skulder som värderas till den periodiserade anskaffningsutgiften. I bokföringen upptas finansiella skulder ursprungligen till gängse värde. Transaktionskostnaderna inkluderas i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella skulder som värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Senare värderas alla finansieringsskulder till den periodiserade anskaffningsutgiften med metoden för effektiv ränta, med undantag för derivatkskulder som värderas till gängse värde. Finansiella skulder klassificeras som långfristiga respektive kortfristiga skulder: till den senare klassificeringen hör alla de finansiella skulder för vilka koncernen inte har en ovillkorlig rättighet att senarelägga reglering i minst 12 månader efter rapportperioden. Den finansiella skulden (eller del av skulden) borttas från balansräkningen först när skulden är avskriven, alltså när den skyldighet som i avtalet har specificerats har uppfyllts eller upphävts eller den inte längre är i kraft.

Uppläggningsavgifter relaterade till låneåtaganden behandlas som transaktionskostnader i den grad det är sannolikt att lånen inte blir lyft. Resterande uppläggningsavgifter skrivs av över den förväntade låneperioden.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i övrigt totalresultat.

Klassificering av verkligt värde

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observation på marknadspris. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerat marknadspris. Till denna kategori hör onoterade kapitalinvesteringar och fonder.

AVSÄTTNINGAR OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En avsättning tas upp i balansräkningen när koncernen som följd av en tidigare händelse har fått en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen utfaller och skyldighetens storlek kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstruktureringsutgifter görs när en detaljerad och adekvat omstruktureringsplan har fastställts och de berörda parterna är medvetna om planen och det finns tillräcklig grund att vänta sig att omstruktureringsplanen genomförs. Avsättningsbeloppet motsvarar bästa estimat av de utgifter som krävs för att uppfylla den existerande förpliktelsen på rapporteringsperiodens bokslutsdag. Om det är möjligt att få ersättning för en del av förpliktelsen av tredje part bokförs ersättningen som en skild tillgångspost när det i praktiken är säkert att ersättningen utbetalas.

Koncernen kan vara part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en tillförlitlig bedömning av eventuella belopp och det verkar sannolikt att kostnaderna förverkligas. I annat fall presenteras ifrågakvarande eventualeförpliktelser som noter.

INKOMSTSKATT

Koncernens skatteutgifter består av koncernbolagens skatt på basis av det beskattningsbara resultatet för räkenskapsperioden samt förändringar i uppskjutna skatteskulder eller -fordringar. Skatten på basis av det beskattningsbara resultatet räknas ut enligt den skattesats som är gällande eller som i praktiken har godkänts till periodens balansdag. Uppskjuten skatteskuld eller -fordran bokförs för de temporära skillnader som uppstår mellan en tillgångs eller en skulds redovisade, respektive skattemässiga värde, enligt gällande skattesats eller skattesats som i praktiken har godkänts till periodens balansdag. Tillfälliga differenser uppstår bland annat i samband med bekräftade underskottsavdrag, bokslutsdispositioner, avsättningar, förmånsbestämda pensioner, omvärdering av derivatinstrument till gängse värde, biologiska tillgångar, eliminering av interna lagerbidrag, samt justeringar

kopplade till omvärdering till gängse värde av tillgångar och skulder i samband med förvärv av verksamheter. För dotter- och intressebolags outdelade vinstmedel bokförs en uppskjuten skatteskuld om det är sannolikt att medlen delas ut och de har skatteföljder. I balansräkningen upptas uppskjuten skatteskuld i sin helhet och latent skattefordran till sitt beräknade sannolika belopp. Skatter bokförs via resultaträkningen utom om de hänförs till poster i övriga totalresultatet. I sådana fall hänförs även inkomstskatterna till dessa poster.

DIVIDEND

Styrelsens förslag till dividend redovisas inte i bokslutet, utan dividenden bokförs först efter bolagsstämans beslut.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPATS UNDER DET AVSLUTADE RÅKENSKAPSÅRET

Koncernen har från och med 1.1.2016 tillämpat följande nya och ändrade standarder:

- Årliga förbättringar till IFRS 2012–2014 cykel (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.7.2016 eller senare). Den årliga förbättringsprocessen erbjuder en mekanism för små och mindre brådskande förbättringar som sammanslås till en helhet och förverkligas en gång i året. Ändringarnas betydelse varierar, men de väntas inte ha väsentlig inverkan på koncernbokslutet
- Ändringar till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter Disclosure Initiative (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringen preciserar väsentlighetsinverkan på lämning av särskilda upplysningar, presentationen av delsummer och systematisk struktur av noter. Ändringarna förväntas att inte ha någon betydande inverkan på koncernbokslutet.
- Ändringar till IFRS 10, IFRS 12 och IAS 28: Investmentföretag - Tillämpning av konsolideringsundantaget (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringarna syftar till att förtydliga kraven för redovisning av investmentföretag och erbjuda skattelättnader under särskilda förhållanden. Dessa ändringar är inte relevanta för koncernen.
- Ändringar till IAS 27: Användningen av kapitalandelsmetoden i separata finansiella rapporter (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringarna återinför kapitalandelsmetoden som en metod vid redovisningen av sina innehav i dotterföretag, joint ventures och intresseföretag i sina separata finansiella rapporter. Denna ändring är inte relevant för koncernen.
- Ändringar till IAS 16 och IAS 38: Förtydligande av godtagbara avskrivningsmetoder (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringarna förbjuder tillämpandet av använda

inkomstbaserade metoder för beräkning av avskrivningen av en tillgång och introducerar en generell antagande att det är olämpligt att grunda en avskrivningsmetod på de inkomster de ekonomiska fördelarna av den immateriella tillgången genererar. Dessa ändringar är inte relevanta för koncernen.

- Ändringar till IAS 16 och IAS 41: Producerande växter (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringarna definierar en producerande växt och kräver att biologiska tillgångar som uppfyller kraven för en producerande växt ska redovisas som en materiell anläggningstillgång. Dessa ändringar är inte relevanta för koncernen.
- Ändringar till IFRS 11: Samarbetsarrangemang (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringarna ger ny vägledning om redovisning av förvärv av aktieinnehav i en gemensam verksamhet i vilken verksamheten utgör en verksamhet/rörelse. Dessa ändringar är inte relevanta för koncernen.

Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar hade ingen inverkan på koncernbokslutet.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SAMT TOLKNINGAR SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE RÄKENSKAPSPERIODER

Följande nya eller ändrade standarder och tolkningar har utfärdats av IASB, men koncernen har inte tillämpat dem i förtid. Koncernen tillämpar dem från och med den dag då de träder i kraft eller, om det datum då de träder i kraft är ett annat än räkenskapsperiodens första dag, från och med början av den räkenskapsperiod som följer på det datum då de träder i kraft.

Ändringarna, som har godkänts för tillämpning i EU:

- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Den nya standarden innehåller en anvisning med fem steg om hur försäljningsintäkter som baserar sig på kontrakt med kunder ska redovisas. Den nya standarden ska ersätta de nuvarande standarderna IAS 18 och IAS 11 samt relaterade tolkningsuttalanden. Intäkter ska redovisas över tid eller vid ett tillfälle, och det kritiska kriteriet är övergång av kontrollen till kunden. Standarden kommer att utvidga bilageuppgifter i koncernbokslutet. Fiskars förväntar att standarden orsakar förändringar i redovisningsprinciperna för

vissa poster, men inga väsentliga förändringar i de rapporterade siffrorna eftersom de stora intäktslagen inte kommer att påverkas väsentligt. Koncernen har utvärderat effekterna av standarden och förväntar sig att standarden kommer att inverka på tidpunkten för redovisning av intäkter från licenser och royalties i vissa fall, på intäkter från tjänster från kunder där särskiljande tjänster förväntas redovisas som försäljningskostnader baserat på verkligt värde av tjänsten, samt på intäkter från tjänstelikhande garantier i fall där extra garantier eller långa garantier tillhandahålls av Fiskars.

Ändringarna, som inte ännu har godkänts för tillämpning i EU:

- IFRS 9 Finansiella instrument samt påföljande ändringar (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Den nya standarden ska ersätta den nuvarande standarden IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering. IFRS 9 kommer att förändra klassificering och värdering av finansiella tillgångar och har en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar, som baserar sig på sannolika kreditförluster. Klassificering och värdering av finansiella skulder motsvarar mestadels kraven i den nuvarande IAS 39 standarden. Det ska fortfarande finnas tre slag av säkringsförhållanden. Fler riskpositioner än före kan behandlas inom säkringsredovisning och säkringsredovisningens principer har förenhetligats med riskhanteringen. Fiskars förväntar att standarden förorsakar ändringar i redovisningsprinciperna, men inga väsentliga förändringar i de rapporterade siffrorna. Arbetet pågår i koncernen för att vidare uppskatta standardens påverkningar.
- IFRS 16 Leasingavtal (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2019 eller senare). Den nya standarden ska ersätta den nuvarande standarden IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 förutsätter att leasetagare redovisar de flesta leasingavtal som tillgångar och skulder. För leasegivare kommer inga väsentliga förändringar att ske i jämförelse till den nuvarande redovisningsstandard IAS 17 Leasingavtal. Koncernen fortsätter att uppskatta standardens påverkningar under 2017.

Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar uppskattas att inte ha inverkan på koncernbokslutet.

2. Segmentrapportering

Fiskars rapporteringssegment var Europa & Asien-Stillahavsområdet, Amerika och Övriga år 2016 och 2015. Verksamheten är indelad i affärsenheterna Living Products, Functional Products och Outdoor Products. Rapporteringen följer formatet som koncernledningen använder i sin rapportering och den baserar sig på geografiska områden. Omsättningen från den förvärvade English & Crystal Living (WWRD) verksamheten rapporteras som en del av omsättningen för Living Products.

OPERATIVA SEGMENT

Europa & Asien-Stillahavsområdet

Intäkterna består av försäljning av Living, Functional och Outdoor Products till detaljhandeln i Europa, Mellanöstern, Asien och Stillahavsområdet. Living Products säljs också direkt till konsumenter via egna butiker.

Amerika

Intäkterna består av försäljning av Living, Functional och Outdoor Products till detaljhandeln i USA, Kanada och Latinamerika.

Övriga

Intäkterna består huvudsakligen av fastigheternas hyresintäkter och virkesförsäljning i Finland. Övriga omfattar investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. I början av januari 2016 slutförde Fiskars försäljningen av sin båtverksamhet som tidigare ingick i segmentet Övriga.

Försäljning mellan segmenten är av ringa betydelse. Försäljningen mellan segmenten sker till marknadsvärden. Fastighetsförvaltningen äger fastigheter i Finland och hyr dem till dotterbolag som t.ex. produktionsanläggningar.

Verkställande direktören följer separat de operativa segmentens rörelseresultat i beslutsfattningsändamål. Segmentens tillgångar och skulder är till väsentlig del baserade på det geografiska läget av dessa. Finansieringsintäkter och -kostnader samt inkomstskatter styrs på koncernnivå och allokteras således inte till operativa segmenten.

Inom segmentet Amerika finns det likheter i distribution, logistik och konsumentpreferenser mellan de olika verksamhetsenheterna beträffande produkter som säljs med Fiskars varumärke. Inom Europa & Asien-Stillahavsområdet är marknaderna och distributionskanalerna mera diversifierade, men ur kundsynvinkel fungerar affärsområdena i enhetlig miljö.

OFÖRDELADE POSTER

Resultaträkningens ofördelade poster består av kostnader och intäkter på koncernnivå. Ofördelade tillgångar består närmast av poster hänförliga till koncernens förvaltning, skattefordringar, finansiella fordringar och placeringar. Ofördelade skulder består av långfristiga och kortfristiga lån och skatteskulder. En del av omstruktureringskostnaderna är också ofördelade.

Ingen av Fiskars kunder har en andel av mer än 10 % av den totala försäljningen.

RAPPORTERING PER OPERATIVA SEGMENT

2016	Europa & Asien- Stilla-havs- området	Amerika	Övriga	Ofördelade och elimineringar	Koncernen sammanlagt
milj. euro					
Extern omsättning	716,7	484,1	3,8		1 204,6
Omsättning mellan segment	52,7	4,9	1,8	-59,4	0,0
Omsättning sammanlagt	769,4	489,0	5,7	-59,4	1 204,6
Rörelseresultat utan engångsposter	46,1	57,8	-10,0	0,0	93,8
Justerat rörelseresultat*	-8,7	-4,5	2,0		-11,1
Rörelseresultat	37,4	53,2	-8,0	0,0	82,7
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			-0,5		-0,5
Finansiella intäkter och kostnader				10,5	10,5
Resultat före skatt					92,8
Inkomstskatt				-27,4	-27,4
Räkenskapsperiodens resultat					65,4
Tillgångar	953,4	391,0	1 327,1	-911,4	1 760,1
Skulder	489,2	171,5	381,7	-502,4	540,0
Investeringar	21,9	9,3	6,4		37,6
Avskrivningar och nedskrivningar	20,9	6,9	9,6		37,4

* Inkluderar 6,0 milj. euro vinst från avyttringen av Spring USA, 3,8 milj. euro vinst från avyttringen av båtverksamheten och 2,1 milj. euro vinst från avyttringen av krukverksamheten i USA. Inkluderar även -4,7 milj. euro kostnader relaterade till Supply Chain 2017-programmet, -5,2 milj. euro avsättningar relaterade till avyttringen av krukverksamheten Ebertsankey och -14,5 milj. euro kostnader för integrationsaktiviteter.

2015	Europa & Asien- Stilla-havs- området	Amerika	Övriga	Ofördelade och elimineringar	Koncernen sammanlagt
milj. euro					
Extern omsättning	622,1	446,4	38,7		1 107,1
Omsättning mellan segment	41,5	4,9	1,8	-48,2	0,0
Omsättning sammanlagt	663,6	451,2	40,5	-48,2	1 107,1
Rörelseresultat utan engångsposter	45,3	36,1	-16,3	0,0	65,1
Justerat rörelseresultat*	-10,5	-8,0	-0,2		-18,6
Rörelseresultat	34,9	28,1	-16,5	0,0	46,5
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			-0,2		-0,2
Finansiella intäkter och kostnader				79,3	79,3
Resultat före skatt					125,5
Inkomstskatt				-39,2	-39,2
Periodens resultat					86,4
Tillgångar	948,5	376,4	1 414,4	-906,0	1 833,3
Skulder	680,2	165,0	438,2	-644,2	639,2
Investeringar	20,2	4,0	8,2		32,4
Avskrivningar och nedskrivningar	21,7	12,7	8,4	0,0	42,8

* Innehåller -6,4 milj. euro kostnader relaterade till Supply Chain 2017-programmet, -5,0 milj. euro nedskrivning av goodwill relaterad till försäljning av krukverksamheten i USA under 2016, -3,0 milj. euro integreringskostnader av bevakningsverksamheten, -2,6 milj. euro relaterade till EMEA 2015-omstruktureringsprogrammet, -1,5 milj. euro relaterade till nedskrivning av maskiner och inventarier på grund av en planerad rationalisering av ett kompletterande sortimentet i Europa och -0,2 milj. euro övriga justeringar av rörelseresultat.

VERKSAMHETSENHETER

Verksamhetsenheterna är Living, Functional och Outdoor Products. Omsättningen för verksamhetsenheterna rapporteras på basen av karaktären av de sålda produkterna. Försäljning mellan verksamhetsenheterna är obetydlig.

Omsättning per verksamhetsenhet

milj. euro	2016	2015
Functional Products	513,6	524,5
Living Products	598,0	450,1
Outdoor Products	89,1	93,8
Övriga	3,9	38,8
Sammanlagt	1 204,6	1 107,1

Geografisk information

milj. euro	2016	2015
Omsättning i Finland	227,6	257,8
Omsättning i USA	490,8	453,6
Omsättning i övriga länder	486,2	395,7
Sammanlagt	1 204,6	1 107,1

milj. euro	2016	2015
Tillgångar i Finland*	209,1	207,7
Tillgångar i USA*	139,7	141,5
Tillgångar i övriga länder*	412,7	417,0
Sammanlagt	761,6	766,3

* Långfristiga tillgångar förutom uppskjutna skattefordringar

FISKARS NYA RAPPORTERINGSSTRUKTUR

Från och med den 1 januari 2017 har Fiskars en ny strategisk organisation som bygger på affärsenheter. Koncernens finansiella rapportering har ändrats för att återspegla den nya organisationen. Som en del av den nya strukturen, övergår Fiskars från en regionbaserad organisation till en organisation som bygger på två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Living och Functional. Övriga bildar det tredje primära rapporteringssegmentet. SBU Living består av verksamheterna Scandinavian Living, i vilken ingår produkter av varumärkena littala, Rörstrand, Royal Copenhagen och övriga varumärken, samt English and Crystal Living, i vilken

ingår produkter av varumärkena Waterford, Wedgwood, Royal Albert, Royal Doulton och övriga varumärken. SBU Functional består av varumärken som Fiskars, Gerber och Gilmour. Den nuvarande Outdoor-verksamheten är en del av SBU Functional. Dessutom rapporterar Fiskars omsättningen på koncernnivå för tre sekundära rapporteringssegment: Amerika, Europa och Asien-Stillahavsområdet.

Den preliminära omsättningen för 2016 in enlighet med den nya segment- och affärsenhetsstrukturen presenteras nedan.

Omsättning per SBU milj. euro	2016
Living	598,0
Functional	602,7
Övriga	0,1
Ofördelade poster och övriga	3,8
Sammanlagt	1 204,6

Omsättning per sekundära rapporteringssegment milj. euro	2016
Amerika	489,0
Europa	648,2
Asien-Stillahavsområdet	174,4
Ofördelade poster och övriga	-106,9
Sammanlagt	1 204,6

3. Justeringar av rörelseresultat

Exceptionella och materiella transaktioner som inte ingår i den egentliga verksamheten redovisas som poster av engångskaraktär. Vinster och förluster som uppstår vid försäljning av affärsverksamheter, nedskrivningar, kostnader för avslutande av betydande affärsverksamheter, omstruktureringkostnader och kostnader för integrering av anskaffade verksamheter, betydande produktåterkallelser samt böter och motsvarande ersättningar redovisas som justeringar av rörelseresultatet. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen under tillämplig post och funktion. Nedskrivningar har redovisats i resultaträkningen som avskrivningar och nedskrivningar för tillämplig funktion eller som nedskrivningar av goodwill om det är fråga om goodwill. Utrangeringar redovisas som övriga rörelsekostnader.

SUPPLY CHAIN 2017-PROGRAMMET

Under det tredje kvartalet 2015 tillkännagav Fiskars ett omstruktureringsprogram för fortsatt optimering av dess globala leveranskedjenätverk i Europa och Asien. Programmet Supply Chain 2017 siktar på förbättrad konkurrenskraft inom Fiskars produktionsverksamhet och distributionsnätverk.

De sammanlagda kostnaderna för programmet är cirka 20 milj. euro under åren 2015–2017. Kostnaderna redovisas som justeringar av rörelseresultatet och 4,7 milj. euro redovisades i Europa under 2016, och 11,1 milj. euro fram till slutet av år 2016. På årsnivå siktar man på inbesparingar på cirka 8 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna som programmet har som mål uppnås enligt planerna gradvis så att största delen av inbesparingarna förverkligas i koncernresultatet när programmet har avslutats, vilket förväntas ske per slutet av år 2017.

Som en del av programmet avslutade Fiskars under år 2016 överföringen av fabriksfunktioner från keramikfabriken i Helsingfors till ett partnersnätverk och beslutade att centralisera tillverkningen av klippande trädgårdsverktyg till Fiskars produktionsanläggning i Polen, medan Functional Products-fabriken i Billnäs i Finland koncentrerar sig på tillverkning på yxor, saxar och snöredskap.

milj. euro	2016	2015
EMEA 2015 omstruktureringssprogram		-2,6
Supply Chain 2017 -programmet	-4,7	-6,4
Avyttring av båtverksamhet	3,8	-0,2
Avsättningar och nedskrivningar relaterade till Ebertsankey	-5,2	-1,5
Avyttring av Spring USA	6,0	
Avyttring av krukverksamhet och relaterad nedskrivning av goodwill	2,1	-5,0
Integrationsaktiviteter	-14,5	-3,0
Övriga justeringar till rörelseresultat	1,4	
Sammanlagt	-11,1	-18,6

Fiskars etablerade dessutom i Nederländerna ett partnerhanterat distributionscenter för Centraleuropa för att åstadkomma förbättrad kvalitet och effektivitet och stöda tillväxtinitiativ. År 2016 inledde Fiskars leveranserna från det nya distributionscentret, dit de regionala distributionscenterverksamheterna hade flyttats från Tyskland och Frankrike. Fiskars kommer också att överföra logistiken för produkter av varumärket Fiskars från Storbritannien, Polen och Ungern till Nederländerna.

INVESTERINGSPROGRAMMET I EUROPA

I december 2010 lanserade Fiskars ett investeringsprogram för att skapa konkurrenskraftiga strukturer, system och processer i Europa, inklusive ett nytt, gemensamt resursplaneringssystem (ERP). Kostnaderna och investeringarna i samband med programmet uppskattades till 65 milj. euro under första halvåret och ungefär 65 milj. euro, av vilka cirka 65 milj. euro hade redovisats före utgången av år 2016.

Av affärsvolymen som omfattas av programmet körs nu alla via gemensamma system och processer. Investeringsprogrammet var planenligt slutfört per slutet av 2016. Fiskars fortsätter för att investera i IT-system och processer för att trygga en konkurrenskraftig infrastruktur för sina globala verksamheter och varumärken.

ÖVRIGA JUSTERINGAR AV RÖRELSERESULTAT ÅR 2016

Supply chain 2017-programmet uppgick till -4,7 milj. euro, kostnader relaterade till integrationsaktiviteter uppgick till -14,5 milj. euro. Vinst från avyttring av båtverksamheten uppgick till 3,8 milj. euro, vinst från avyttringen av den amerikanska krukverksamheten uppgick till 2,1 milj. euro, avsättningar och nedskrivningar relaterade till Ebertsankey uppgick till -5,2 milj. euro och vinsten från avyttringen av Spring USA uppgick till 6,0 milj. euro. Övriga justeringar till rörelseresultat uppgick till 1,4 milj. euro.

4. Förvärv och avyttringar

2016

AVYTTRING AV BÅTVERKSAMHET

Fiskars sålde sin båtverksamhet till Yamaha Motor Europe N.V den 4 januari 2016. Affären tillkännagavs den 11 november 2015. Transaktionen inkluderade försäljningen av aktier i Inhan Tehtaat Oy Ab, varumärket Buster samt tillhörande fabrik och mark i Etseri, Finland. Avyttringen orsakade ett positivt kassaflöde, men hade ingen anmärkningsvärd effekt på Fiskars-koncernens finansiell ställning eller resultat 2016.

AVYTTRING AV KRUKVERKSAMHET I USA

Fiskars Brands Inc. sålde sin krukverksamhet i USA till Bloem, LLC den 22 januari 2016. Transaktionen inkluderade försäljningen av varumärket American Designer Pottery och tillhörande fabrik- och distributionsfastigheter i Apopka, Florida. Avyttringen hade en positiv inverkan på kassaflödet, men hade ingen anmärkningsvärd effekt på Fiskars-koncernens finansiell ställning eller resultat 2016.

AVYTTRING AV TVÅ AFFÄRVERKSAMHETER I SEPTEMBER

I september 2016 ingick Fiskars en överenskommelse om att sälja den europeiska krukverksamheten Ebertsankey till Good(s) Factory BV, en medlem av Elho Group Ltd., som är en europeisk marknadsledare inom syntetiska krusor och tillhörande produkter. Dessutom sålde Fiskars Spring USA, en amerikansk tillverkare av storköksutrustning till ett dotterbolag av ShoreView Industries.

År 2015 var omsättningen av Spring USA och Ebertsankey totalt 26 miljoner euro och rörelseresultatet var 3 miljoner euro. Avyttringen av Spring USA hade en positiv effekt på kassaflödet under tredje kvartalet 2016. Avyttringen av Ebertsankey förväntas fullföljas under fjärde kvartalet 2016. Avyttringarna hade ingen betydande inverkan på Fiskarskoncernens finansiella ställning eller resultat under 2016.

2015

FÖRVÄRVET AV WWRD

Fiskars ingick den 10 maj 2015 avtal om att förvärva 100 % av aktierna i KPS LuxCo S.à.r.l., WWRD-gruppens holdingbolag, inklusive varumärken och affärsverksamheter, av det USA-baserade riskkapitalbolaget KPS Capital Partners. Affären förutsatte att transaktionen godkändes enligt den amerikanska lagen mot kartellbildning (Hart-Scott-Rodino Antitrust Improvements Act) och slutfördes 1 juli 2015.

Den skuld fria köpeskillingen som betalades var 437 milj. US-dollar (391 milj. euro), med förbehåll för justering efter avslut på basis av rörelsekapitalnivån samt kassa och skulder i den förvärvade verksamheten vid avslutningsdagen. Den betalda köpeskillingen uppgick till 345 milj. dollar (308 milj. euro). Dessutom återbetalade Fiskars WWRDs räntebärande skulder på 114 milj. dollar (102 milj. euro). Fiskars finansierade förvärvet genom att realisera sina innehav i kortfristiga räntefonder.

Den goodwill på 128 milj. euro som uppstår är inte avdragsgill vid inkomstbeskattningen. Immateriella tillgångar innehåller även varumärken och kundförhållanden.

Allokeringen av köpeskillingen har slutförts med inga förändringar år 2016. Nedanstående tabell sammanfattar den betalda köpeskillingen för WWRD, samt verkligt värde för de förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt innehav utan bestämmande inflytande, vid förvärvstidpunkten.

milj. euro	2016	2015
Långfristiga tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar		134,0
Materiella anläggningstillgångar		59,4
Uppskjutna skattefordringar		6,8
Övriga långfristiga anläggningstillgångar		1,5
Långfristiga tillgångar sammanlagt		201,7
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar		93,4
Kundfordringar och övriga fordringar		56,8
Likvida medel		15,0
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		165,2
Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning*		12,9
Tillgångar sammanlagt		379,8
Långfristiga skulder		
Räntebärande främmande kapital		105,0
Övriga långfristiga skulder		9,3
Långfristiga skulder sammanlagt		114,3
Kortfristiga skulder		
Räntebärande främmande kapital		0,6
Leverantörskulder och övriga skulder		81,0
Kortfristiga skulder sammanlagt		81,6
Skulder direkt hänförliga till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning*		2,9
Innehav utan bestämmande inflytande**		1,3
Nettotillgångar		179,6
Vederlaget för anskaffningen		308,1
Goodwill		128,5

*Hänför sig till försäljning av landområde i affärssegmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet

**Innehav utan bestämmande inflytande är redovisat och värderat baserat på de nuvarande ägarinstrumentens proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

5. Övriga rörelseintäkter

milj. euro	2016	2015
Intäkter från avyttrad verksamhet	12,7	
Upplösning av en reserv avseende hyrda lokaler	2,4	
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	0,9	2,9
Hysesintäkter	0,3	0,5
Övriga intäkter	2,3	1,4
Sammanlagt	18,5	4,9

6. Rörelsekostnader

RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

milj. euro	2016	2015
Råvaror och förnödenheter	573,2	552,4
Förändring av lager	0,7	26,1
Externa tjänster	54,6	60,7
Anställningsförmåner	337,1	291,3
Avskrivningar	37,4	37,9
Nedskrivningar	0,0	5,0
Övriga kostnader	137,4	92,2
Sammanlagt	1 140,5	1 065,6

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

milj. euro	2016	2015
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	0,4	0,1
Utrangeringsförlust på anläggningstillgångar	2,5	0,2
Integrationskostnader	1,7	2,9
Övriga kostnader	2,8	1,5
Sammanlagt	7,4	4,6

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN OCH NEDSKRIVNINGAR PER ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSGRUPP

milj. euro	2016	2015
Byggnader	4,8	4,4
Maskiner och inventarier	18,4	22,1
Immateriella tillgångar	13,9	10,6
Förvaltningsfastigheter	0,4	0,5
Goodwill nedskrivning		5,2
Sammanlagt	37,4	42,8

ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

milj. euro	2016	2015
Revisionsuppdrag	1,3	1,3
Intyg och utlåtanden	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,8	0,2
Övriga uppdrag	0,3	0,1
Sammanlagt	2,5	1,6

Auktoriserad revisor för åren 2016 och 2015 var KPMG.

7. Personalkostnader och antal anställda

PERSONALKOSTNADER

milj. euro	2016	2015
Löner och ersättningar	267,7	238,0
Övriga lönebikostnader	40,8	32,7
Pensionskostnader, avgiftsbestämda	18,2	17,6
Pensionskostnader, förmånsbestämda	1,2	1,0
Övriga förmåner efter anställningens upphörande	1,7	0,7
Gottgörelse för uppsägning	7,6	1,3
Sammanlagt	337,1	291,3

PERSONALANTAL VID PERIODENS SLUT

	2016	2015
Finland	1 224	1 509
Slovenien	903	893
Storbritannien	654	771
Övriga Europa	1 488	1 417
USA	1 127	1 229
Indonesien	1 152	1 249
Thailand	566	522
Övriga	1 446	1 413
Sammanlagt	8 560	9 003

PERSONALANTAL (FTE) I GENOMSnitt

	2016	2015
Direkta	5 215	3 507
Indirekta	2 785	2 909
Sammanlagt	8 000	6 416

* Personalsiffror för 2015 har justerats att innehålla FTE siffror för English & Crystal Living för Juli 2015.

Fiskars använder följande definitioner i rapporteringen av antalet anställda:

Personalantal vid periodens slut = antalet aktiva anställda i lönebokföringen i slutet av perioden

Personalantal (FTE) i genomsnitt = antalet anställda omräknat till heltidsanställda på basen av arbetstimmar under perioden

Direkta = produktionsarbetare

Indirekta = övriga (exkl. produktionsarbetare)

8. Finansiella intäkter och kostnader

milj. euro	2016	2015
Dividendinkomst från placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	13,1	11,4
Ränteintäkter från likvida medel	0,0	0,0
Kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
– nettoförändringen av verkligt värde	6,1	56,1
Övriga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	0,0	3,4
Vinst från derivatinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0,8	0,3
Vinster på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden	0,8	0,0
Övriga vinster på valutakursförändringar	0,0	20,9
Finansiella intäkter sammanlagt	20,8	92,1
Räntekostnader på lån värderade till den periodiserade anskaffningsutgiften	-6,8	-4,4
Räntekostnader på finansiell leasing värderat till den periodiserade anskaffningsutgiften	-0,1	-0,2
Nettoförlust av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1,1	0,0
Förlust på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden	0,0	-7,0
Förlust på övriga valutakursförändringar	-1,3	0,0
Övriga finansiella kostnader	-0,9	-1,2
Finansiella kostnader sammanlagt	-10,3	-12,8
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	10,6	79,3

9. Inkomstskatter

INKOMSTSKATTER I RESULTATRÄKNING

milj. euro	2016	2015
Periodens skattekostnad	-22,1	-33,0
Skatter hänförliga till tidigare år	5,6	-2,2
Förändring i uppskjuten skatt	-10,9	-4,0
Inkomstskatt sammanlagt	-27,4	-39,2

I juli 2016 mottog Fiskars Oyj Abp ett beslut av Koncernskattecentralen i Finland om efterbeskattning som ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning på basis av en skatterevision som gjordes i bolaget år 2014. Fiskars med sina externa experter anser beslutet vara obefogat och redovisade därför inte beslutets skatter och övriga kostnader i resultaträkningen.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATTESATS

milj. euro	2016	2015
Gällande skattesats för moderbolaget	20,0 %	20,0 %
Resultat före skatt	92,8	125,5
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-18,6	-25,1
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-7,2	-5,0
Skatter hänförliga till tidigare år	5,6	-2,2
Övriga ej skattepliktiga intäkter	7,7	2,9
Ej avdragsbara kostnader	-1,3	-4,2
Effekt av ändrade skattesatser	-1,6	0,0
Utnyttjandet av oredovisade uppskjutna skatter och oredovisat underskottsavdrag	-4,6	-3,2
Förändring i värderingen av skattefordringar	-1,8	-1,9
Övriga skillnader	-5,6	-0,6
Redovisad effektiv skatt	-27,4	-39,2

SKATTER I PERIODENS ÖVRIGA TOTALRESULTAT

2016

milj. euro	Sammanlagt	Skatt	Netto
Omräkningsdifferenser	25,1		25,1
Kassaflödessäkringar	-0,3	0,1	-0,3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-0,3	0,0	-0,3
Periodens övriga totalresultat	24,4	0,1	24,5

2015

milj. euro	Sammanlagt	Skatt	Netto
Omräkningsdifferenser	11,6		11,6
Kassaflödessäkringar	-0,0	0,0	-0,0
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-1,7	0,3	-1,4
Periodens övriga totalresultat	9,9	0,3	10,2

UPPSKJUTNA INKOMSTSKATTER I BALANSRÄKNING

2016

Redovisade uppskjutna skattefordringar

milj. euro	1.1.2016	Redovisats i resultat-räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar och omräkningsdifferens	Förvärv och avyttringar	31.12.2016
Pensionsavsättningar	3,9	-0,1	0,0	0,8	-0,0	4,7
Avsättningar och periodiseringar	34,7	-9,8		-6,0	-0,2	18,7
Konsoliderings- och eliminerings effekter	17,4	-3,1		2,8		17,1
Avskrivningsdifferenser	3,6	0,6		-0,6	-0,1	3,6
Underskottsavdrag inklusive omvärderingsavdrag	9,0	-1,4		3,2	-0,1	10,7
Övriga temporära skillnader	1,3	-1,1	0,1	-0,6		-0,2
Redovisade uppskjutna skattefordringar sammanlagt	70,0	-14,9	0,1	-0,4	-0,4	54,5
Nettots mot redovisade uppskjutna skatteskulder	-32,3	5,5		2,4		-24,3
Redovisade uppskjutna skattefordringar, netto	37,7	-9,4	0,1	2,1	-0,4	30,2

Redovisade uppskjutna skatteskulder

milj. euro	1.1.2016	Redovisats i resultat-räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar och omräkningsdifferens	Förvärv och avyttringar	31.12.2016
Avskrivningsdifferenser	12,9	-2,6		-0,6		9,6
Förändring av verkligt värde	14,8	0,7		0,0		15,5
Konsoliderings- och eliminerings effekter*	32,7	-2,2		13,2		43,6
Övriga temporära skillnader*	21,8	0,2		-13,8	-0,0	8,3
Redovisade uppskjutna skatteskulder sammanlagt	82,2	-4,0		-1,2	-0,0	77,0
Nettots mot redovisade uppskjutna skattefordringar	-32,3	5,5		2,4		-24,3
Redovisade uppskjutna skatteskulder, netto	50,0	1,5		1,2	0,0	52,7

Skattefordringar (+) / -skulder (-), netto -12,2 -22,5

* Består i huvudsak av justeringar till gängse värde i företagsförvärv

2015

Redovisade uppskjutna skattefordringar

milj. euro	1.1.2015	Redovisats i resultat-räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar		31.12.2015
				och omräknings-differens	Förvärv och avyttringar	
Pensionsavsättningar	2,8	0,1	0,3	0,3	0,5	3,9
Avsättningar och periodiseringar	13,8	6,9		0,8	13,3	34,7
Konsoliderings- och eliminerings effekter	1,5	-1,2		-0,1	17,2	17,4
Avskrivningsdifferenser	2,5	-0,3		-0,1	1,4	3,6
Underskottsavdrag inklusive omvärderingsavdrag	17,1	-10,8		0,0	2,7	9,0
Övriga temporära skillnader	-1,0	1,8	0,0	0,1	0,4	1,3
Redovisade uppskjutna skattefordringar sammanlagt	36,7	-3,4	0,3	1,1	35,4	70,0
Nettats mot redovisade uppskjutna skatteskulder	-10,0	3,8	-0,0	-0,2	-25,9	-32,3
Redovisade uppskjutna skattefordringar, netto	26,8	0,3	0,3	0,9	9,6	37,7

Redovisade uppskjutna skatteskulder

milj. euro	1.1.2015	Redovisats i resultat-räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar		31.12.2015
				och omräknings-differens	Förvärv och avyttringar	
Avskrivningsdifferenser	6,1	-0,9		0,5	7,2	12,9
Förändring av verkligt värde	10,7	4,2				14,8
Konsoliderings- och eliminerings effekter*	26,4	0,2		-0,0	6,1	32,7
Övriga temporära skillnader*	5,9	-2,8		0,1	18,7	21,8
Redovisade uppskjutna skatteskulder sammanlagt	49,1	0,6		0,6	32,0	82,2
Nettats mot redovisade uppskjutna skattefordringar	-10,0	3,8	-0,0	-0,2	-25,9	-32,3
Redovisade uppskjutna skatteskulder, netto	39,1	4,4	-0,0	0,4	6,1	50,0
Skattefordringar (+) / -skulder (-), netto	-12,4					-12,2

* Består i huvudsak av justeringar till gängse värde i företagsförvärv.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skatteskulder nettas mot varandra, i de fall där det existerar en laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och där de periodiserade inkomstskatterna hänförs sig till samma skattemyndighet. Koncernen har full kontroll över när dividendutbetalningar görs i dotterbolag och därför har ingen uppskjuten skatteskuld redovisats i dotterbolagens balanserade vinst.

Skatter som hänförs sig till kassaflödessakringar och försäkringsmatematiska vinster och förluster har redovisats i övrigt totalresultat.

Koncernen har i slutet av räkenskapsperioden tillgång till underskottsavdrag inklusive omvärderingsavdrag, och därtill hänförliga skattefordringar som uppgår till 10,7 milj. euro (9,0). Omvärderingen av skattefordringar har redovisats mot uppskjutna skattefordringar i avsikt att säkerställa att uppskjutna skattefordringar är redovisade bara i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Redovisade underskottsavdragen minskat med omvärderingsreserveringen förfaller inte under de närmaste fem åren. En specificering av de skatter som redovisats i resultaträkningen återfinns tidigare i denna not 9.

10. Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer moderbolagets aktieägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året. Fiskarskoncernen har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiella instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det utspädda.

	2016	2015
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, milj. euro	64,1	85,1
Antal aktier	81 905 242	81 905 242
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	81 825 369	81 905 242
Resultat per aktie, euro (utspätt)	0,78	1,04
Resultat per aktie, euro (utspätt)	0,78	1,04

11. Immateriella anläggningstillgångar

2016

milj. euro	Goodwill	Varumärken, patent och domännamn	Programvara	Övriga immateriella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	244,5	247,6	62,0	74,7	10,9	639,6
Omräkningsdifferens	-2,4	1,8	-0,7	-0,4	-0,0	-1,7
Företagsförvärv och avyttringar	-5,8	0,0				-5,9
Ökning		0,5	3,8	0,1	1,8	6,3
Minskningar		0,0	-0,0	-9,5		-9,6
Överföringar mellan posterna			3,5	0,0	-3,1	0,4
Anskaffningsvärde 31.12	236,2	249,9	68,6	64,9	9,7	629,2
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	7,1	4,1	38,5	49,2		99,0
Omräkningsdifferens	-0,6	-0,1	0,1	0,1		-0,4
Företagsförvärv och avyttringar		0,0		0,0		0,0
Periodens avskrivningar		0,3	10,7	2,9		13,9
Minskningar		0,0	0,0	-9,5		-9,5
Överföringar mellan posterna			0,3			0,3
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	6,5	4,4	49,6	42,8		103,3
Bokföringsvärde 31.12	229,7	245,5	19,0	22,1	9,7	526,0

Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar

0,0

2015

milj. euro	Goodwill	Varumärken, patent och domännamn	Program- vara	Övriga immateriella tillgångar	Pågående nyan- läggningar	Samman- lagt
Anskaffningsvärde 1.1	141,1	138,4	40,0	57,0	13,8	390,3
Omräkningsdifferens	6,5	1,9	2,1	0,7	0,2	11,4
Företagsförvärv och avyttringar	128,5	106,9	11,0	21,2		267,6
Ökningar		0,5	5,5	0,3	0,6	6,8
Minskningar	-31,6		-0,0	-0,3		-31,9
Överföringar till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning			-0,3	-4,4		-4,7
Överföringar mellan posterna			3,7	0,2	-3,7	0,2
Anskaffningsvärde 31.12	244,5	247,6	62,0	74,7	10,9	639,6
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	28,4	3,7	24,5	49,1		105,7
Omräkningsdifferens	5,1	0,2	2,4	0,6		8,3
Företagsförvärv och avyttringar			4,0	1,1		5,1
Periodens avskrivningar		0,3	7,8	2,5		10,6
Periodens nedskrivningar	5,2					5,2
Minskningar	-31,6		-0,0	-0,1		-31,8
Överföringar till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning			-0,2	-4,0		-4,2
Överföringar mellan posterna			0,1			0,1
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	7,1	4,1	38,5	49,2		99,0
Bokföringsvärde 31.12	237,4	243,4	23,4	25,5	10,9	540,6
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar						2,7

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Goodwill avskrivs inte, men provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

milj. euro	2016	2015
Europa & Asien-Stillehavsområdet	171,3	175,2
Amerika	58,4	62,2
Sammanlagt	229,7	237,4

Goodwill uppkommen vid företagsförvärv har allokerats till kassagenererande enheter (KGE). De geografiska segmenten vilka bildar KGE:na, är Europa & Asien-Stillehavsområdet samt Amerika. Återvinningsvärden för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprincipen, härlett från fem års kassaflöden uppskattade i den strategiska planen godkänd av ledningen. Kassaflöden efter planeringsperioden ingår enligt restvärdeometoden. Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av Fiskars. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagsspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet.

Baserat på nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man konstaterat att det inte finns något behov för övriga nedskrivningar (impairment) av goodwillvärdet för de kassagenererande enheterna i bokslutet för 2016 och 2015. Under 2015 gjordes en nedskrivning av goodwill på

5,0 milj. euro, relaterad till den kommande försäljningen av krukverk-samheten i USA under 2016. Avyttringen slutfördes i januari 2016.

Fiskars har 10 varumärken, vars sammalagda redovisade värde uppgår till 231,1 milj. euro (2015: 242,7). Eftersom erhållna förmåner från varumärken inte är tidsbegränsade, avskrivs de inte, utan varumärkena provas för nedskrivningsbehov åtminstone årligen enligt "relief from royalty"-metoden. Kassaflödena för varumärken härleds genom att identifiera omsättningen för varje varumärke. Nyttjandevärdet bestäms enligt metoden för diskonterat kassaflöde, härlett från fem års kassaflödesprognoser, som baserar sig på strategiska planer godkända av ledningen. Kassaflödena för perioderna som sträcker sig längre än prognosperioden är beräknade enligt restvärdeometoden.

Det uppkom inga behov att nedskrivna varumärken under räkenskapsperioden 2016 och 2015.

VIKTIGASTE TILLÄMPADE PARAMETRAR I NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

%	2016		2015	
	Goodwill*	Varumärken**	Goodwill*	Varumärken**
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	1,0	1,0	1,8	1,8
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	2,0	2,0	2,5	3,0
Diskonteringsränta före skatter, medeltal	8,1	9,0	8,3	9,0

* I nedskrivningsprövningar har tillämpats i genomsnitt måttligare tillväxtantaganden för försäljningen än i periodens strategiska planer.

I nedskrivningsprövningarna har man använt KGEs tre föregående års genomsnittliga EBIT-% i förhållande till försäljningen. Denna används konsekvent för alla femårsperioder i diskonterade kassaflödekalkyler.

** Använts en procentenhet högre riskpremie än i goodwill's prövningen.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att testa känsligheten i de antaganden som använts vid beräkningen av värdet på de kassagenererande enheterna har känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning för att de diskonterade kassaflöden överstiger betydligt värdena på tillgångarna.

Man har använt känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna för värdering av varje varumärke. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning förutom varumärket Gingham. Varumärket Ginghamers kassaflöden överstiger nu bokföringsvärdet som är 3,5 milj. euro med 1,9 milj. euro och med en ökning på 3,5 procentenheter i diskonteringsräntan före skatt skulle nyttjandevärdet motsvara bokföringsvärdet.

12. Materiella anläggningstillgångar

2016	Jord- och vatten-områden	Byggnader	Leasing-fastigheter	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
milj. euro						
Anskaffningsvärde 1.1	24,1	107,1	17,4	194,7	9,9	353,3
Omräkningsdifferens	-0,1	-2,0	0,6	3,8	0,0	2,3
Företagsförvärv och avyttringar		0,0		-0,1	0,0	-0,1
Ökningar	0,1	4,6		14,6	13,6	33,0
Minskningar	-1,0	-10,2		-54,4	0,0	-65,5
Överföringar mellan posterna	0,0	2,7		9,0	-12,2	-0,4
Anskaffningsvärde 31.12	23,1	102,3	17,9	167,7	11,4	322,5
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	0,8	42,1	17,1	135,8		195,8
Omräkningsdifferens		0,7	0,6	3,8		5,0
Periodens avskrivningar		4,5	0,3	18,6		23,3
Periodens nedskrivningar				0,0		0,0
Företagsförvärv och avyttringar		0,0		0,0		0,0
Minskningar		-9,9		-51,3		-61,2
Överföringar mellan posterna		0,3		-0,5		-0,2
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	0,8	37,6	17,9	106,4		162,8
Bokföringsvärde 31.12	22,3	64,7	0,0	61,3	11,4	159,7
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar						7,4

2015	Jord- och vatten-områden	Byggnader	Leasing-fastigheter	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
milj. euro						
Anskaffningsvärde 1.1	15,9	68,2	15,6	164,3	4,9	268,8
Omräkningsdifferens	0,1	-3,3	1,8	-10,2	-0,6	-12,2
Företagsförvärv och avyttringar	7,8	30,3		80,0	24,9	142,9
Ökningar	0,1	2,4		10,8	12,2	25,4
Minskningar	-0,1	-6,7		-34,1	-0,1	-41,0
Överföringar till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning	-0,0	-3,8		-25,9	-0,3	-30,0
Överföringar mellan posterna	0,4	20,0		9,9	-31,0	-0,7
Anskaffningsvärde 31.12	24,1	107,1	17,4	194,7	9,9	353,3
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	0,8	32,8	15,0	115,5		164,1
Omräkningsdifferens		-3,7	1,7	-12,1		-14,1
Periodens avskrivningar		4,1	0,4	18,3		22,8
Periodens nedskrivningar				4,1		4,1
Företagsförvärv och avyttringar		17,3		66,1		83,5
Minskningar		-6,1		-33,5		-39,6
Överföringar till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning		-2,0		-22,8		-24,8
Överföringar mellan posterna		-0,2		0,1		-0,1
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	0,8	42,1	17,1	135,8		195,8
Bokföringsvärde 31.12	23,3	65,0	0,3	58,9	9,9	157,4
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar						9,2

13. Biologiska tillgångar

milj. euro	2016	2015
Verkligt värde 1.1	41,4	41,6
Ökning på grund av årlig tillväxt	2,0	1,6
Inverkan av prispörändringar	-0,2	-0,8
Avverkad skog	-2,2	-1,1
Verkligt värde i balansen 31.12	40,9	41,4

Fiskars äger cirka 11 000 hektar skogsområden i Finland. För att värdera de biologiska tillgångarna använder Fiskars ett treårs löpande medeltal för rotprisstatistik, baserat på statistik från Naturresursinstitutet, vilket multipliceras med de uppskattade rotvolymerna, även försäljningskostnader och -risker beaktas.

Biologiska tillgångar har klassificerats till hierarkinivå 3 i klassificeringen av verkligt värde.

14. Förvaltningsfastigheter

milj. euro	2016	2015
Anskaffningsvärde 1.1	13,3	13,2
Omräkningsdifferens	0,1	-0,3
Ökningar	0,4	0,1
Minskningar	-2,5	-0,1
Överföringar från materiella tillgångar	0,0	0,4
Anskaffningsvärde 31.12	11,3	13,3
Ackumulerade avskrivningar 1.1	8,4	8,2
Omräkningsdifferens	0,1	-0,3
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	0,4	0,5
Minskningar	-2,5	-0,1
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	6,3	8,4
Bokföringsvärde 31.12	4,9	4,9

Förvaltningsfastigheterna utgörs av de av moderbolaget ägda byggnaderna och planerade och obebyggda eignahemshustomter i Fiskars Bruk i Finland. Kontraktet på Fiskars Brands Inc:s leasingfastigheter i USA avslutades i slutet av året.

VERKLIGT VÄRDE

Fiskars Bruk anses vara enastående i kulturellt och historiskt perspektiv och därför finns det inte något jämförbart verkligt värde för fastigheterna.

BOKFÖRINGSVÄRDENA PER LAND

milj. euro	2016	2015
Finland	4,9	4,9
USA		0,0
Sammanlagt	4,9	4,9

15. Finansiella tillgångar

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

milj. euro	Nivå 1		Nivå 3	
	2016	2015	2016	2015
Bokföringsvärde 1.1	520,0	766,7	14,9	11,1
Ökningar		37,8	7,2	4,0
Minskningar	-61,7	-340,5	-0,7	-1,8
Värdeförändring via resultaträkningen	6,1	56,1	-1,1	1,5
Bokföringsvärde 31.12	464,4	520,0	20,4	14,9

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av noterade aktier samt av icke-noterade fonder. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (verkligt värde hierarkinivå 1). Nivå 1 placeringarna består av 10 881 781 Wärtsiläaktier. En förändring på 10 % i priset på Wärtsiläaktier skulle påverka resultat före skatt med 46,4 milj. euro. Riskerna relaterade till placeringar i fonder uppskattas vara måttliga. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondens egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

ÖVRIGA PLACERINGAR

milj. euro	Nivå 1		Nivå 3	
	2016	2015	2016	2015
Bokföringsvärde 1.1	0,4	0,3	6,6	4,7
Företagsförvärv				1,9
Ökningar			2,7	
Övriga förändringar	0,0	0,1	0,0	0,0
Bokföringsvärde 31.12	0,4	0,4	9,3	6,6

Övriga finansiella tillgångar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (nivå 1). Övriga fordringar och icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärdet eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

LIKVIDA MEDEL

milj. euro	2016	2015
Kassa och banktillgodohavanden	17,7	19,7
Övriga kortfristiga placeringar	22,0	
Sammanlagt 31.12	39,7	19,7

16. Omsättningstillgångar

milj. euro	2016	2015
Rå- och driftsmaterial	25,5	26,2
Halvfärdiga varor	19,7	20,3
Färdiga varor	211,3	239,1
Förskottsbetalningar	0,1	0,1
Omsättningstillgångar	256,6	285,7
Nedskrivning	-32,0	-51,4
Sammanlagt 31.12	224,6	234,3

17. Kundfordringar och övriga fordringar

milj. euro	2016	2015
Kundfordringar	175,1	173,6
Derivatinstrument	1,4	
Övriga fordringar	4,8	6,8
Resultatregleringar	22,3	30,6
Sammanlagt 31.12	203,6	211,0

KUNDFORDRINGARNAS ÅLDERSFÖRDELNING

milj. euro	2016	2015
Fordringar som ej förfallit	156,8	151,0
1–30 dagar förfallit	18,1	15,4
31–60 dagar förfallit	0,5	6,5
61–90 dagar förfallit	0,6	2,8
91–120 dagar förfallit	0,9	0,4
Över 120 dagar förfallit	2,8	3,5
Avsättningar för kreditförluster 31.12	-4,7	-6,0
Sammanlagt 31.12	175,1	173,6

KUNDFORDRINGAR I OLIKA VALUTOR

milj. euro	2016	2015
Förenta Staterna, dollar (USD)	73,4	63,2
Euro (EUR)	38,7	39,9
Danmark, krona (DKK)	18,7	18,1
Sverige, krona (SEK)	8,5	7,9
Japan, yen (JPY)	8,3	10,3
Storbritannien, pund (GBP)	4,9	10,4
Övriga valutor	22,6	23,7
Sammanlagt 31.12	175,1	173,6

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda geografiskt. Koncernens största kunder är stora detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet. Risk för kreditförluster anses vara moderat. Den maximala risken för kreditförluster är bokfört värde.

18. Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Fiskars hade inga långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning i slutet av december 2016.

Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning bestod i slutet av december 2015 av ett till den förvärvade WWRD-verksamheten tillhörande landområde som såldes 2016 samt tillgångar och skulder i båtverksamheten och tillgångarna i krukverksamheten i Amerika. Fiskars ingick ett avtal den 11 november 2015 om att sälja sin båtverksamhet till Yamaha Motor Europe N.V. Transaktionen, som inkluderade försäljningen av

aktier i Inhan Tehta Oy Ab, varumärket Buster samt tillhörande fabrik och mark i Etseri, Finland, som var klassifierade som långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning den 31 december 2016, slutfördes den 4 januari 2016. Fiskars Brands Inc. sålde sin krukverksamhet i USA till Bloem, LLC den 22 januari 2016 eftersom den var klassifierad som långfristiga anläggningstillgångar som innehas till salu den 31 december 2015. Transaktionen inkluderade försäljningen av varumärket American Designer Pottery och tillhörande fabrik- och distributionsfastigheter i Apopka, Florida, USA.

milj. euro	2016	2015
Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning		
Materiella och immateriella tillgångar		18,7
Omsättningstillgångar		11,5
Övriga tillgångar		11,2
Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning sammanlagt		41,4
Skulder direkt hänförliga till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning		
Räntebärande skulder		12,8
Avsättningar		0,3
Övriga icke-räntebärande skulder		9,4
Skulder direkt hänförliga till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning sammanlagt		22,5

19. Aktiekapital

AKTIEKAPITAL OCH EGNA AKTIER

	2016	2015	2016	2015
	tusen st.	tusen st.	milj. euro	milj. euro
Aktiekapital 1.1	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Aktiekapital 31.12	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Egna aktier 1.1				
Förändring	187,8		3,2	
Egna aktier 31.12	187,8		3,2	

ANTALET AKTIER OCH RÖSTETAL

	31.12.2016			31.12.2015		
	Antalet aktier	Röstetal	Aktiekapital euro	Antalet aktier	Röstetal	Aktiekapital euro
Aktier (1 röst/aktie)	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Sammanlagt	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp har ett aktieslag. Aktierna har inget nominellt värde.

20. Finansiering

LÅNGFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

milj. euro	2016		2015	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Lån från penninginrättningar	181,0	181,0	181,6	181,6
Finansiella leasingsskulder	1,4	1,4	1,3	1,3
Sammanlagt 31.12	182,4	182,4	182,9	182,9

Det räntebärande främmande kapitalet har värderats till periodiserad anskaffningsutgift. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden med bokslutsdagens marknadsränta (verkligt värde hierarkinivå 2).

FINANSIELLA LEASINGSKULDER

milj. euro	2016	2015
Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	0,5	0,9
Mellan ett och fem år	1,5	1,2
Senare än om fem år	0,1	0,2
Minimileaseavgifter sammanlagt	2,1	2,3

milj. euro	2016	2015
Nuvärde av minimileaseavgifter:		
Inom ett år	0,4	0,8
Mellan ett och fem år	1,3	1,1
Senare än om fem år	0,1	0,2
Nuvärde av minimileaseavgifter sammanlagt	1,8	2,1

Icke förfallna finansieringskostnader **0,3** 0,2

KORTFRISTIGT RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

milj. euro	2016		2015	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Checkräkningskrediter	9,6	9,6	7,2	7,2
Företagscertifikat			77,8	77,8
Finansieringsleasingsskulder	0,4	0,4	0,8	0,8
Övriga skulder	0,8	0,8	0,9	0,9
Sammanlagt 31.12	10,9	10,9	86,7	86,7

FÖRFALLOSTRUKTUR AV SKULDER

För säkerställande av likviditeten hade koncernen vid räkenskapsårets utgång oanvända kreditlimiter på 300 miljoner euro (300). Den genomsnittliga löptiden för kreditfaciliteterna utgjorde vid räkenskapsårets utgång 2,5 år (3,5). I avtalen som gäller kreditlimiter och långfristiga lån ingår bl.a. villkor (covenants) om soliditetskrav, som om inte efterlevs, skulle kunna leda till förtida förfallande av avtalen. En dylik situation skulle förutsätta en avsevärd försämring av nuvarande soliditet.

2016 milj. euro	2017	2018	2019	2020	2021	Senare år	Sammanlagt
Checkräkningskrediter	9,6						9,6
Övriga skulder	0,8						0,8
Lån från penninginrättningar		31,0		100,0		50,0	181,0
räntor	1,4	1,4	1,3	1,3	1,0	0,5	6,9
Finansiella leasingsskulder	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,1	1,8
räntor	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,3
Leverantörsskulder	85,4						85,4
Derivat	1,6						1,6
Sammanlagt 31.12	99,4	32,8	1,7	101,7	1,4	50,6	287,5
	34,6%	11,4%	0,6%	35,4%	0,5%	17,6%	100,0%

2015 milj. euro	2016	2017	2018	2019	2020	Senare år	Sammanlagt
Checkräkningskrediter	7,2						7,2
Företagscertifikat	77,8						77,8
räntor	0,2						0,2
Övriga skulder	0,9						0,9
Lån från penninginrättningar		1,6	30,0		100,0	50,0	181,6
räntor	1,4	1,4	1,3	1,3	1,3	1,0	7,6
Finansiella leasingsskulder	0,8	0,4	0,3	0,3	0,2	0,2	2,1
räntor	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Leverantörsskulder	82,6						82,6
Derivat	2,1						2,1
Sammanlagt 31.12	173,0	3,4	31,6	1,6	101,5	51,2	362,2
	47,8 %	0,9 %	8,7 %	0,4 %	28,0 %	14,1 %	100,0 %

KÄNSLIGHETSANALYS AV VALUTAPOSITION

I känslighetsanalysen över valutakurser som gjorts i enlighet med IFRS 7 har man prövat hur en nedvärdering på 10 % i en enskild valuta mot övriga valutor skulle påverka koncernens resultat före skatter eller koncernens eget kapital. En värdestegring i valutakursen på 10 % mot de övriga valutorna leder till en motsatt förändring. Analysen av resultatet innehåller moderbolagets interna och externa finansiella poster i utländsk valuta. De kommersiella kassaflödena består av affärsenheternas

förväntade årliga nettokassaflöden i anslutning till inköp och försäljning och som är skyddade genom interna valutaterminer. De finansiella posterna innehåller lån i valuta, valutadepositioner och externa valutaderivat. De valda valutorna täcker 90 % av alla uppskattade årliga nettokassaflöden. Känslighetsanalysen av koncernens eget kapital beskriver omräkningsrisken i anslutning till valutamässigt eget kapital vid valutakursförändringar.

milj. euro	2016			2015		
	Inverkan på resultat före skatter		Inverkan på eget kapital	Inverkan på resultat före skatter		Inverkan på eget kapital
	Uppskattade kommersiella kassaflödena	Övriga finansiella poster		Uppskattade kommersiella kassaflödena	Övriga finansiella poster	
AUD	-2,6	2,6	-1,3	-2,1	2,1	-1,2
CAD	-1,7	1,7	-0,8	-1,4	1,4	-0,7
GBP	1,1	-1,1	-2,0	2,4	-2,4	11,3
IDR	1,5	-1,5	0,0	1,3	-1,3	0,0
JPY	-2,5	2,5	-1,8	-2,3	2,3	-2,4
SEK	-2,3	2,3	-4,6	-2,1	2,1	-4,1
THB	3,8	-3,8	-0,5	2,9	-2,9	-0,4
USD	-0,2	0,2	-23,4	1,4	-1,4	-19,9

GENOMSNIITSRÄNTOR OCH KÄNSLIGHETSANALYS AV RÄNTEKOSTNADER

Känslighetsanalysen över en förändring i räntenivån beskriver den effekt en permanent ökning av räntenivån på en procentenhet har på resultatet för räkenskapsperioden. Koncernens räntebärande nettoskulder per 31.12.2016 utgjorde 152,4 milj. euro (249,4) och den genomsnittliga räntebindningstiden var 15 månader (16). En permanent ökning av samtliga låneräntor med

en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med 0,7 milj. euro (1,3) förutsatt att nettoskulden förblir oförändrad.

Den nedanstående tabellen beskriver koncernens räntebärande nettoskulder, valutaderivat, genomsnittliga låneräntor och räntekänsligheten för de viktigaste valutorna.

2016	EUR	USD	GBP	DKK	Övriga	Sammanlagt
milj. euro						
Externa lån och depositioner	161,1	5,7	0,8	0,9	-16,1	152,4
Valutaderivat	-73,9	0,7	8,8	34,3	30,1	0,0
Nettoskuld och valutaderivat	87,2	6,4	9,6	35,2	14,0	152,4
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	1,0 %	3,0 %				
Räntekänslighet	0,1	0,1	0,1	0,4	0,1	0,7

2015	EUR	USD	GBP	DKK	Övriga	Sammanlagt
milj. euro						
Externa lån och depositioner	258,0	2,1	0,5	1,8	-13,0	249,4
Valutaderivat	-252,1	34,9	151,2	47,2	18,8	0,0
Nettoskuld och valutaderivat	5,9	37,0	151,7	49,0	5,8	249,4
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	1,0 %	5,9 %				
Räntekänslighet	-1,2	0,5	1,5	0,4	0,1	1,3

DERIVATENS NOMINELLA VÄRDEN

milj. euro	2016	2015
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	212,0	375,9
Elderivat	0,4	1,5
Ränteswappar		13,4
Kassaflödesåkringar:		
Ränteswappar	80,0	80,0

DERIVATENS VERKLIGA VÄRDEN

milj. euro	2016	2015
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	1,3	0,0
Elderivat	0,1	-0,3
Ränteswappar		-0,4
Kassaflödesåkringar:		
Ränteswappar	-1,6	-1,4

Derivat har värderats till det verkliga värde, som grundar sig på allmänt accepterade värderingsmetoder och på observerbar marknadsdata (verkligt värde hierarki nivå 2). Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen förutom kassaflödesåkringar som redovisas i eget kapital.

DERIVATENS LÖPTID

2016	2017	2018	Senare år	Sammanlagt
milj. euro				
Valutaterminer och valutaswappar	212,0			212,0
Elderivat	0,4			0,4
Ränteswappar		30,0	50,0	80,0
Sammanlagt 31.12	212,4	30,0	50,0	292,4

2015	2016	2017	Senare år	Sammanlagt
milj. euro				
Valutaterminer och valutaswappar	375,9			375,9
Elderivat	0,6	0,4	0,6	1,5
Ränteswappar	13,4		80,0	93,4
Sammanlagt 31.12	389,9	0,4	80,6	470,8

VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT**2016**

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sammanlagt
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	464,4		20,4	484,8
Övriga placeringar	0,4		9,3	9,7
Tillgångar sammanlagt	464,8		29,7	494,4
Derivat, skulder		-1,6		-1,6
Skulder sammanlagt		-1,6		-1,6

2015

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sammanlagt
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	520,0		14,9	534,9
Övriga placeringar	0,4		6,6	7,0
Tillgångar sammanlagt	520,4		21,5	541,9
Derivat, skulder		2,1		2,1
Skulder sammanlagt		2,1		2,1

Se koncernens redovisningsprinciper för klassificering av verkligt värde i not 1.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Hanteringen av koncernens finansiella risker har koncentrerats till koncernens finansieringsavdelning. Finansieringsavdelningen ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna i enlighet med principer som har godkänts av styrelsen.

Valutarisker

Med valutarisker avses förändringar i kassaflödets värde, balansräkning och/eller konkurrenskraft som orsakas av förändringar i valutakurser. Fiskars valutaposition indelas i transaktionsposition och translationsposition. Positionerna hanteras skilt för sig.

Transaktionsrisker

Med transaktionsrisk avses möjligheten att värdet på ett förväntat kassaflöde i en given valuta förändras som en följd av förändrade valutakurser. Avsikten med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurserna på bolagets budgeterade lönsamhet och kassaflöde. Affärsenheterna svarar för hanteringen av valutariskerna för det förutsedda och överenskomna kommersiella kassaflödets del. Enheterna skyddar sina kommersiella valutapositioner genom valutaterminer med koncernens finansieringsavdelning.

Koncernens nettovalutaposition består av kommersiella och finansiella positioner, fordringar och skulder i valutabelopp. Netto-positionen säkras i enlighet med den finanspolicy som styrelsen har godkänt. Som säkring mot valutarisker används främst valutaterminer och valutaswappar.

Mindre än 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande riskerna gäller uppgång i THB, IDR och GBP gentemot euron och nedgång i JPY, AUD och SEK gentemot euron. Med ökad import följer indirekt också en risk att leverantörernas lokala valutor genomgår förändring. Den främsta av de här valutorna är Kinas renminbi.

För transaktionsrisken tillämpar Fiskars inte säkringsredovisning på valutaderivat enligt IAS 39. Alla vinster och förluster som orsakats av valutaderivat har bokförts i resultaträkningen. Om säkringsredovisning hade tillämpats på valutaderivat hade resultatet före skatt för år 2016 varit 0,8 milj. euro sämre än det rapporterade resultatet (2015: 7,0 milj. euro bättre).

Translationsrisker

Med translationsrisk avses en inverkan på koncernbalansen som orsakas av förändringar i valutakurserna. Koncernbalansens tillgångar, egna kapital och skulder kan förändras som en följd av förändringar i valutakurserna. Förutom ändringar i balansposterna kan en förändring i valutakurserna också orsaka ändringar i vissa nyckeltal, såsom i soliditet och skuldsättningsgrad. Under år 2016 var koncernens translationsrisk inte signifikant och den säkrades inte. Koncernbalansens valutafördelning följs regelbundet.

Ränterisker

Med ränterisk avses förändringar i bolagets kassaflöde eller värdet på tillgångar eller skulder som orsakas av räntefluktuationer. Ränterisken mäts i genomsnittlig bindningstid för räntor för finansiella tillgångar och skulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden återspeglar den tid det tar för en förändring i räntenivån att i genomsnitt omfattas i räntekostnaderna för koncernens nettoskuldportfölj. Risken avser den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som orsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet. Ju kortare den genomsnittliga räntebindningstiden är, desto mer oförutsägbara är räntekostnaderna, och desto högre är alltså ränterisken.

Derivatinstrument används i hanteringen av ränterisker. Målet är att se till att den genomsnittliga räntebindningstiden hålls inom de överenskomna gränserna på mellan 4 och 18 månader i enlighet med bolagets finanspolicy. Den 31 december 2016 var den nominella summan av utestående räntederivat 80,0 milj. euro (2015: 93,4). Den 31 december 2016 var koncernens räntebärande nettoskuld 152,4 milj. euro (249,4). Av nettoskulden bestod 46 % (62 %) av lån med rörliga räntor medan 54 % (38 %), i vilket också effekten av räntederivat ingår, var skulder med fast räntesats. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder var 15 månader (16).

Räntekostnadernas känslighet för fluktuationer i marknadsräntorna har beskrivits i en kalkyl, där det antas att marknadsräntorna förändras bestående med en procentenhet och lånen förblir oförändrade under året. Enligt kalkylen skulle koncernens resultat före skatt påverkas med 0,7 milj. euro (1,3) under år 2017.

I slutet av året hade Fiskars placeringar på 22,0 milj. euro i företagscertifikat som förfaller inom det första kvartalet 2017.

Likviditets- och återfinansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses en situation där bolagets finansierings-tillgångar och finansieringskällor är otillräckliga för att täcka affärsverksamhetens behov eller ordnandet av dem orsakar betydande tilläggskostnader. Avsikten med hanteringen av likviditetsrisker är att bibehålla en optimal likviditet för att finansiera koncernens verksamhet i alla sammanhang samtidigt som räntekostnaderna minimeras. Koncernens likviditet är den sammanlagda summan av kassamedel och tillgängliga bindande kreditlimiter.

Med återfinansieringsrisk avses en situation där en så stor del av bolagets lån förfaller till betalning på en så kort tid att återfinansiering inte finns att tillgå eller priset för återfinansiering blir högt. Koncernen minimerar återfinansieringsrisken genom en diversifierad maturitetsstruktur på koncernens skulder.

För säkerställande av likviditeten hade koncernen betydande oanvända kreditlimiter. I slutet av året uppgick de outnyttjade bindande kreditlöftena till 300,0 milj. euro (2015: 300,0) och koncernkontons kreditlimiter till 38,4 milj. euro (20,8). Dessutom har moderbolaget i Finland företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 400 milj. euro, av vilka inget var i bruk i slutet av året (2015: 78,0 milj. euro).

Råvarurisker

Fiskars använder vid behov derivat för att skydda sig mot råvaruprisrisker. Koncernen hade i slutet av året inga råvaruderivat med undantag för elfuturer med ett nominellt värde på 0,4 milj. euro (1,5) som redovisats till verkligt värde via resultaträkningen.

Kreditrisker

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar den motpartsrisk som ingår i finansieringen. Man har strävat efter att begränsa risken genom att endast göra affärer med stora banker och finansieringsinstitutioner inom överenskomna limiter. Kundernas kreditrisker övervakas av affärsenheterna. Koncernens kundkrets är omfattande och även den största kunden representerar mindre än 10 % av utestående fordringar. Vid bokslutstidpunkten uppgick koncernens kundfordringar till 175,1 milj. euro (173,6). I bokslutet ingår sammanlagt 4,7 milj. euro (6,0) i kreditförlustreserveringar som är förknippade med kundfordringarna.

Kapitalhantering

Fiskars omfattas inte av några officiella, externa kapitalkrav (utom möjliga krav som ställs av lokal bolagslagstiftning i de områden där bolag inom koncernen är verksamma).

Målen för Fiskars kapitalhantering är:

- att trygga koncernens förmåga att finansiera sin verksamhet och sköta sina skyldigheter i alla affärslägen
- att bibehålla en balanserad affärs- och investeringsportfölj som ger aktieägare avkastning både på kort och lång sikt
- att se till att koncernen har möjlighet att agera om investeringstillfällen öppnar sig.

21. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Den största delen av Fiskarskoncernens pensionsarrangemang utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. Förvärvade WWRD-koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Indonesien, Japan och Slovenien. De förmånsbestämda pensionsplanerna i USA, Storbritannien och Tyskland är slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skulderna. Koncernen har därutöver i Finland tilläggsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Varje plan sköts i överensstämmelse med lokala regleringar och praxis i respektive land. Aktuariella beräkningar för förmånsbestämda planer bygger på beräkningar av kvalificerade aktuarier.

De viktigaste självförvaltade planerna finns i USA, Tyskland, Indonesien, Japan och Slovenien. Planerna i Finland och Norge förvaltas av lokala pensionsförsäkringsbolag. Koncernen uppskattar att tillskjutna medel till planerna år 2016 uppgår till 1,5 (1,6) milj. euro.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANERS SÄRDRAG OCH RISKER

Plan	Nettoskuld		Beskrivning och risker
	2016	2015	
Finland	0,1	0,1	De finska pensionsplanerna har 27 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen fonderade försäkrade pensionsplaner, som är slutna eller ofonderade pensionslöften. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, och familjepension samt begravningsstöd. Pensionsökningarna är baserade på antingen försäkringsbolagens egna index eller ArPLindex. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Tyskland	1,3	1,3	De tyska pensionsplanerna har 85 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen ofonderade pensionslöften eller fonderade pensionsplaner, som är slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets- och efterlevandepension. Eventuella pensionsökningar är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Thailand	0,4	0,3	Thailands pensionsplan har 543 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Förmånen är ett avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Norge	-0,1	-0,1	Den norska pensionsplanen har 15 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen är en fonderad och försäkrad pensionsplan som är slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, efterlevande- och barnpension. Det finns inga garanterade minimiökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Storbritannien	0,8	1,5	Den brittiska pensionsplanen, som är en sluten pensionsfond, har 180 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen har inte redovisat överskottet på 3,6 (3,2) milj. GBP 2016 på grund av bestämmelserna angående begränsning av fordran i fonden. Förmånerna är ålders-, förtids- och efterlevandepension samt dödsfallsersättning. Pensionsökningarna är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av volatilitet av egetkapitalinstrument, förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation. Den brittiska lagstiftningen förutsätter att aktuariska kalkyleringar utförs åtminstone varje tredje år och att full fonderat bas görs till mål som reflekterar fondens riskbasis efter försiktighetsprincip, inkluderande kovenanten från Fiskars UK Limited. Den senaste aktuariska kalkyleringar utträttades den 31 mars 2014. Fiskars UK Limited har kommit överens att betala 0,5 milj. GBP till planen upp till den 31 mars 2018. De resterande betalningarna har bokats som skuld den 31 december 2016.
USA	5,9	6,0	USA:s pensionsplan, som är ett ofonderat pensionslöfte, har en medlem med rätt till pensionsförmåner. Förmånerna är ålders- och efterlevandepension. Planen har inga pensionsökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och längre förväntad livslängd.
Indonesien	3,8	2,5	Den indonesiska pensionsplanen har 1 095 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensionsplan. Förmånerna är avgångsvederlag, dödsfallsersättning samt invaliditetsersättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Japan	1,4	1,2	Den japanska pensionsplanen har 130 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en fonderad och försäkrad pensions- och pensioneringsersättningsplan. Förmånerna är ålderspension, dödsfallsersättning samt pensioneringsersättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Slovenien	1,0	1,1	Den slovenska pensionsplanen har 912 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensioneringsersättningsplan. Förmånen är avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Total nettoskuld	14,5	13,9	

FÖRÄNDRINGAR I FÖRMÅNSBESTÄMD NETTOSKULD

milj. euro	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångars verkliga värde	Sammanlagt	Påverkan av begränsning av fordran	Sammanlagt
1.1.2016	30,8	-22,9	7,9	5,9	13,9
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	1,0	-0,7	0,3	0,2	0,5
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar.	0,0		0,0		0,0
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	1,7	-0,7	1,0	0,2	1,2
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).		-2,2	-2,2		-2,2
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	-0,1		-0,1		-0,1
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	3,1		3,1		3,1
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	0,2		0,2		0,2
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	-0,3	-0,3
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	3,1	-2,2	1,0	-0,3	0,7
Omräkningsdifferenser	-1,5	2,5	1,1	-0,6	0,4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,5	-1,5		-1,5
Betalda förmåner	-1,4	1,3	0,0		0,0
Övriga förändringar			0,0	-0,1	-0,1
31.12.2016	32,9	-23,4	9,4	5,0	14,5

milj. euro	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångars verkliga värde	Sammanlagt	Påverkan av begränsning av fordran	Sammanlagt
1.1.2015	22,3	-18,6	3,7	3,3	7,0
Företagsförvärv	6,8	-2,4	4,4		4,4
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,4		0,4		0,4
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	1,0	-0,7	0,3	0,1	0,4
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar.	0,2		0,2		0,2
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	1,6	-0,7	0,9	0,1	1,0
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).		-0,0	-0,0		-0,0
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	0,2		0,2		0,2
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	-0,4		-0,4		-0,4
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	0,2		0,2		0,2
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	0,8	0,8
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	-0,1	-0,0	-0,1	0,8	0,6
Omräkningsdifferenser	1,6	-1,1	0,5	0,2	0,7
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,4	-1,4		-1,4
Betalda förmåner	-1,4	1,4	0,0		0,0
Övriga förändringar				1,5	1,5
31.12.2015	30,8	-22,9	8,0	5,9	13,9

FÖRDELNING AV PLANENS TILLGÅNGAR ENLIGT KATEGORI

milj. euro	2016		2015	
	Noterade	Icke-noterade	Noterade	Icke-noterade
Egetkapitalinstrument	14,7		15,3	
Obligationer	4,9		4,3	
Fastigheter	0,4		0,4	
Försäkringskontrakt		3,1		2,7
Likvida medel	0,2		0,3	
Övriga	0,0		0,0	
Sammanlagt	20,2	3,1	20,2	2,7

DE VIKTIGASTE FÖRSÄKRINGSTEKNISKA ANTAGANDEN 31.12

%	2016	2015
Diskonteringsränta		
Storbritannien	2,7	3,9
Övriga länder	0,4-7,54	0,8-8,9
Förväntad löneökning		
Storbritannien	n/a	n/a
Övriga länder	n/a / 0,0-5,0	n/a / 0,0-5,0
Pensionsuppräknings		
Storbritannien	0-3,3	0-3,2
Övriga länder	n/a / 0,0-5,0	n/a / 0,0-5,0

KÄNSLIGHETSANALYS

Rimligen möjlig förändring i ett relevant aktuariellt antagande när de andra antagen hålls oförändrade påverkar den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen enligt följande.

mMilj. euro	2016		2015	
	Förmånsbestämda pensionsförpliktelser		Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Storbritannien				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-1,1	1,2	-1,1	1,2
Framtida löner (0,5 % förändring)	n/a	n/a	n/a	n/a
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,1	-0,1	0,2	-0,2
Övriga koncernbolag, sammanlagt				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-0,8	0,9	-0,6	0,7
Framtida löner (0,5 % förändring)	0,1	-0,1	0,3	-0,2
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,1	-0,1	0,1	-0,1

Förmånsbestämda pensionsplaners vägda genomsnittliga duration: 12,7 (11,5)

Trots att analysen inte beaktar planens hela förväntade kassaflödeseffekt visar den en uppskattning av antagandenas känslighet.

22. Avsättningar

Garantier hänför sig till sålda produkter. Garantierna granskas och justeras regelbundet för att reflektera det uppskattade kassaflödet för garantiförbindelserna. Avsättning för omstrukturingskostnader hänför sig huvudsakligen till Supply Chain

2017-programmet och integrationsaktiviteter. Övriga avsättningar innehåller bland annat juridiska kostnader och uppskattade renoveringskostnader av affärslokaler.

2016**LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR**

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstrukturingskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1	0,4	0,1	4,1	4,6
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,0	0,0	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0		4,2	4,2
Belopp som utnyttjats under perioden			-1,1	-1,1
Förändringar i estimat				
Upplösta och hävda avsättningar			-0,7	-0,7
Avsättningar 31.12	0,4	0,1	6,6	7,1

KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstrukturingskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1	3,5	3,9	3,0	10,5
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	0,1	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	0,1	10,0	0,7	10,9
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,0	-3,3	-1,8	-5,0
Förändringar i estimat	0,2		-0,1	0,2
Upplösta och hävda avsättningar			-0,0	-0,0
Avsättningar 31.12	3,9	10,8	1,9	16,6

2015

LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstruktureringskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1	1,0	0,1	3,4	4,5
Omräkningsdifferenser	-0,0	0,0	-0,0	-0,0
Företagsförvärv			0,9	0,9
Avsättningar som gjorts under perioden	0,2		0,2	0,3
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,2		-0,2	-0,4
Förändringar i estimat	-0,1			-0,1
Upplösta och hävda avsättningar	-0,5		-0,1	-0,6
Avsättningar 31.12	0,4	0,1	4,1	4,6

KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstruktureringskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1	3,0	1,2	0,2	4,4
Omräkningsdifferenser	0,2	0,0	0,0	0,2
Företagsförvärv			2,7	2,7
Avsättningar som gjorts under perioden	0,5	4,1	0,2	4,8
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,4	-1,4		-1,8
Förändringar i estimat	0,2		-0,1	0,1
Avsättningar 31.12	3,5	3,9	3,0	10,5

23. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder

milj. euro	2016	2015
Leverantörsskulder	85,4	82,6
Övriga skulder	20,3	24,4
Resultatregleringar:		
Räntor	2,2	1,8
Löner och sociala kostnader	48,5	47,8
Rabatter och kommissioner	35,8	35,4
Övriga	45,7	45,4
Sammanlagt 31.12	237,8	237,4

Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp, årsrabatter som beviljas kunder och övriga periodiseringar.

24. Ansvarsförbindelser**OPERATIONELLA LEASINGAVTAL**

milj. euro	2016	2015
Utbetalningar nästa år	27,8	30,3
Utbetalningar från över ett år och till högst fem år	67,5	53,0
Senare utbetalningar	21,3	8,1
Sammanlagt 31.12	116,6	91,3

ANSVARSFÖRBINDELSER

milj. euro	2016	2015
Garantier	19,1	26,2
Hyresansvar	116,6	91,3
Övriga ansvar*	15,3	21,7
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12	151,0	139,2

*Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 15 milj. dollar för att investera i riskkapitalfonder.

RÄTTSTVISTER

Fiskars är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella position.

Enheter i Fiskarskoncernen är involverade i skatterevisjoner i flera länder. Skatterevisjon kan resultera i en omvärdering av skatter. I juli 2016 mottog Fiskars Oyj Abp ett beslut av Koncernskattecentralen i Finland om efterbeskattning som ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning på basis av en skatterevisjon som gjordes i bolaget år 2014.

Fiskars med sina externa experter anser beslutet vara obefogat och redovisade därför inte beslutets skatter och övriga kostnader i resultaträkningen. Fiskars har överklagat beslutet till den finska Koncernskattecentralens skatterättelsenämnd. Vid behov kommer Fiskars att fortsätta överklagandeprocessen i domstol, och i så fall kan processen ta flera år. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

25. Närståendetransaktioner

Fiskars närstående parter är medlemmar i styrelsen och ledningen, övriga personer med bestämmande inflytande och enskilda aktieägare med kontroll eller betydande inflytande i företaget, samt företag där ovannämnda personer eller deras familjemedlemmar har kontroll eller betydande inflytande. Dessutom hör även Fiskars intresseföretag till närstående parterna.

Fiskars Finland Oy Ab hyr fastigheter av sitt intresseföretag Koy littalan Lasimäki och har gett ett kapitallån till sin hyresvärd.

Fiskars hade inga väsentliga transaktioner med, skulder till eller fordringar från närstående under 2016.

milj. euro	2016	2015
Hyror	0,2	0,2
Kapitallån	0,2	0,2

STYRELSENS OCH LEDNINGENS AKTIEÄGANDE 31.12

Innehåller styrelsens och ledningens och deras närståendes aktieäggande.

	2016				2015			
	Direkt aktie- innehav	Innehav av närstående personer	Innehav av närstående samfund	Samman- lagt	Direkt aktie- innehav	Innehav av närstående personer	Innehav av närstående personer	Samman- lagt
Ehrnrooth Alexander	855 000		12 650 000	13 505 000	855 000		12 220 000	13 075 000
Ehrnrooth Paul 1)	0		9 330 961	9 330 961	8 205		9 322 756	9 330 961
Fromond Louise	1 250 705		8 541 612	9 792 317	601 135		8 541 612	9 142 747
Gripenberg Gustaf	243 320	60 006	4 057 289	4 360 615	243 320	60 006	4 057 289	4 360 615
Jonasson Blank Ingrid	0		0	0	0		0	0
Luomakoski Jyri***	0		0	0				
Mero Inka*	0		0	0	0		0	0
Månsson Fabian*	0		2000	2 000	0		0	0
Sjölander Peter*	0		0	0	0		0	0
Slotte Karsten*****					1 000		0	1 000
Sotamaa Ritva*	1 000		0	1 000	1 000		0	1 000
Ariluoma Nina	0		0	0	0		0	0
Enckell Thomas	2 300		0	0	0		0	0
Gaeta Matteo*****					0		0	0
Gaggi Risto	0		0	0	0		0	0
Kangas-Kärki Teemu	6 000		0	6 000	2 000		0	2 000
Kass Robert	0		0	0	0		0	0
Garde Due Ulrik****	0		0	0				
Kauniskangas Kari	34 097		0	34 097	31 097		0	31 097
Matt Alexander**	0		0	0	0		0	0
Tonnesen Paul	0		0	0	0		0	0
Westerlund Frans	0		0	0	0		0	0

Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga lån från bolaget. Bolaget hade inte heller ställt panter eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Styrelsens och ledningens medlemmar äger 45,3 % av aktierna emitterade av bolaget.

1) Paul Ehrnrooth, Jacob Ehrnrooth och Sophia Ehrnrooth har undertecknat ett delägaravtal enligt vilket de övriga parterna som ingår i delägaravtalet förbinder sig att vid Fiskars Oyj Abp:s bolagsstämmor rösta i enlighet med Turret Ab Oy. Parterna i delägaravtalet har även avtalat om ömsesidig förköpsrätt ifall någon av dem ämnar sälja Fiskars Oyj Abp:s aktier.

* Styrelsemedlem fr.o.m. 12.3.2015.

** Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 15.9.2015.

*** Styrelsemedlem fr.o.m. 8.3.2016.

**** Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 18.1.2016

***** Styrelsemedlem fram till 9.3.2016

***** Ledningsgruppsmedlem fram till 7.10.2016

LÖNER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN OCH LEDNINGEN

tusen euro	2016			2015		
	Löner och arvoden	Lagstadgad pension	Tilläggs- pension*	Löner och arvoden	Lagstadgad pension	Tilläggs- pension*
Bergh Kaj-Gustaf				14,3		
Böer Ralf				15,8		
Ehrnrooth Alexander	75,0			77,3		
Ehrnrooth Paul	120,0			124,5		
Fromond Louise	57,0			58,5		
Gripenberg Gustaf	57,8			62,3		
Jonasson Blank Ingrid	77,0			77,5		
Luomakoski Jyri	47,3					
Mero Inka	56,3			43,5		
Mondolot Christine				15,8		
Månsson Fabian	75,0			57,8		
Sjölander Peter	75,0			57,8		
Slotte Karsten	13,5			62,3		
Sotamaa Ritva	77,0			59,8		
Kauniskangas Kari	1 248,4	194,1	94,5	926,9	112,0	83,4
Ledningsgruppen exkl. verkställande direktören	4 693,2	375,6	221,5	3 444,4	135,5	169,4
Sammanlagt	6 672,3	569,7	316,0	5 098,0	247,6	252,8

Styrelsen och ledningen omfattar styrelsemedlemmar, verkställande direktören och ledningsgruppen. Siffrorna har rapporterats enligt prestationsprincipen.

* Koncernledningen har en kollektiv tilläggs-pension. Pensionen innehåller ålderspension vid åldern 60 år, en villkorlig fribrevsrätt och ersättning vid dödsfall. Pensionen räknas på basen av försäkringssparandet. För verkställande direktören fastställs försäkringspremien som 20 % och för ledningsgruppen exkl. verkställande direktören som 16 %-20 % av föregående årets inkomst utan bonus.

26. Aktierelaterade ersättningar

LÅNGSIKTIG INCITAMENTSPLANER 2016-2018 OCH 2015–2017, REGLERAS MED AKTIER OCH KONTANTER

Fiskarskoncernens styrelse fattade i februari 2015 beslut om en ny långsiktig incitamentsplan för verkställande direktör och operativa direktören. Målen för planen är baserade på koncernens totalavkastning för aktieägarna. Ingen belöning betalas om dessa mål inte uppnås eller om deltagarens anställning upphör före utbetalningen. Liknande programmet lanserades också i 2016.

Intjänandeperioden för den långsiktiga incitamentsplanen är tre år. Bonusarvodet utbetalas under det kvartal som följer på intjänandeperioden. Bonusarna för 2015 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2018 och 2016 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2019.

Om målen inom planen uppnås betalas belöningarna ut till deltagarna efter utgången av intjänandeperioden. Belöningsbeloppet betalas ut i form av aktier i bolaget tillsammans med en penningsumma som är tänkt att täcka skatter och skatterelaterade kostnader med anledning av aktiebelöningen. Om alla uppsatta mål nås uppgår det maximala beloppet som kan betalas ut i aktier på basis av intjänandeperioden 2016–2018 till 17 500 aktier i företaget och 2016–2018 till 17 500 aktier i företaget. De aktier som delas ut inom ramen för aktieplanen förvärfvas genom offentlig handel på Nasdaq Helsinki och aktieplanen väntas därmed inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas innehav i bolaget.

Aktieersättningens antal och villkor samt antaganden vid beräkning av verkligt värde	2016-2018 plan	2015–2017 plan
Högsta beloppet av de tilldelade aktieersättningarna, st.	17 500	17 500
Tilldelningstidpunkt	4.2.2016	5.2.2015
Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten, euro	17,21	19,50
Uppskattade förverklingsvärde efter intjänings- och begränsningstidpunkten	20,35	21.86
Kostnader redovisade under räkenskapsperioden (milj. euro)	0,1	0,2
Skuld i slutet av räkenskapsperioden (milj. euro)	0,1	0,2
Intjänandeperioden börjar	4.2.2016	5.2.2015
Intjänandeperioden slutar	31.12.2018	31.12.2017
Uppskattade förverkligade intjänandekriterier i början av intjäningsperioden, %	100 %	100 %
Parter i planen	2	2

LÅNGSIKTIG INCITAMENTSPLAN 2014–2016, REGLERAS MED KONTANTER

Deltagarna i den långsiktiga incitamentsplanen väljs ut av styrelsen på årsbasis. Styrelsen fastslår också årligen förtjänstvillkoren baserade på finansiella mål. Ingen belöning betalas om dessa mål inte uppnås eller om deltagarens anställning upphör före utbetalningen.

En positiv förändring i värdet på bolagets aktier relaterade till den egna verksamheten (exklusive effekten av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen på aktiekursen) under intjänandeperioden kan öka den slutliga kontantutbetalningen med upp till 50 % och för verkställande direktören med upp till 100 % (multiplikationseffekt).

Förtjänstvillkoren gäller under det första året av intjänandeperioden. För alla deltagare utom verkställande direktören följer därpå ytterligare två år. Bonusarvodet utbetalas under det kvartal som följer på intjänandeperioden. Bonusarna för 2014 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2017. För verkställande direktören är intjänandeperioden två år för halva bonusen och tre år för den andra halvan.

De finansiella målen för incitamentsplanen är kopplade till företagets konsoliderade omsättning och kassaflöde från den operativa verksamheten och för verkställande direktören är de finansiella målen kopplade till omsättning och EBIT.

Villkor och antaganden för de långsiktiga incitamentsplanerna	2014–2016 plan
Tilldelningstidpunkt	12.3.2014
Uppnått grundbelopp för planen	0,9
Multiplikationseffekt	0,4
Realiseringstakt (multiplikationseffekt %)	47 %
Intjänandeperioden börjar	12.3.2014
Intjänandeperioden slutar	31.12.2016
Parter i planen	19

27. Dotterbolag och övriga aktieinnehav

Fiskars sålde sin båtverksamhet till Yamaha Motor Europe N.V den 4 januari 2016. Dessutom sålde Fiskars i september 2016 Spring USA, en amerikansk tillverkare av storköksutrustning till ett dotterbolag av ShoreView Industries.

Den 31 december 2016 fusionerades Ferraria Oy Ab och Fastighets Ab Danskog Gård med moderbolaget Fiskars Oyj Abp.

DOTTERBOLAGSAKTIER

	Hemort		Andel av aktie- kapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens primära natur
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison, WI	US	100,0	100,0	V
Fiskars Servicios, S.A. de C.V. iL	Mexico City	MX	0,002	0,002	V
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	0,002	0,002	V
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	F
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	99,998	99,998	V
Fiskars Servicios, S.A. de C.V. iL	Mexico City	MX	99,998	99,998	V
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	P
ZAO Fiskars Brands Rus	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Fiskars Finland Oy Ab, Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	F
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Warszawa	PL	100,0	100,0	V
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	F
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	V
Fiskars Estonia AS	Tallinn	EE	100,0	100,0	F
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	F
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	F
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	F
Fiskars Silkeborg A/S	Silkeborg	DK	100,0	100,0	F
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Cologne	DE	100,0	100,0	F
Royal Copenhagen (Japan) Ltd	Tokyo	JP	100,0	100,0	F
Royal Copenhagen Korea Ltd	Seoul	KR	100,0	100,0	F
Royal Copenhagen Taiwan Ltd	Taipei	TW	100,0	100,0	F
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Asia Pacific Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	F
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	F
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	V
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	F
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	F

Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Spain S.L.U.	Madrid	ES	100,0	100,0	F
Fiskars UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	F
Vikingate Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	V
Fiskars (Australia) Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	F
UAB Fiskars Lithuania	Vilnius	LT	100,0	100,0	F
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	F
Fiskars Czech s.r.o.	Prag	CZ	100,0	100,0	F
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	V
Avlis AB	Stockholm	SE	100,0	100,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
WWRD LuxCo S.à.r.l.	Luxembourg	LU	100,0	100,0	H
WWRD Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	F
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	V
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	F
WWRD United Kingdom, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD United Kingdom, Ltd., Beijing Branch Office	Beijing	CN	100,0	100,0	H
WWRD IPCo UK LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
WWRD IPCo I LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	F
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	F
Rogaska America Inc	New York	US	100,0	100,0	F
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
WWRD Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	F
WWRD Australia Pty Ltd, New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	F
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	V
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	V
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Shanghai	CN	100,0	100,0	V
Waterford Wedgwood (Taiwan) Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	F
Waterford Wedgwood Hong Kong Ltd	Hong Kong	HK	100,0	100,0	F
Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	F
Waterford Wedgwood Japan Limited	Tokyo	AU	100,0	100,0	F
PT Doulton (Indonesia)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
					Holding, förvaltning eller tjänster
					Produktion och försäljning
					Försäljning
					Vilande

28. Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapporteringsperioden.

FINANSIELLA NYCKELTAL

Fem år i översikt

		2016	2015	2014	2013	2012
Omsättning	milj. euro	1 204,6	1 107,1	767,5	798,6	747,8
varav utomlands	milj. euro	977,0	849,4	632,8	657,6	579,1
i procent av omsättningen	%	81,1	76,7	82,5	82,3	77,4
export från Finland	milj. euro	24,3	57,1	61,8	66,2	54,5
Procentuell förändring av omsättningen	%	8,8	44,3	-3,9	6,8	0,7
Bruttobidrag	milj. euro	502,9	420,2	310,4	323,2	274,6
i procent av omsättningen	%	41,7	38,0	40,4	40,5	36,7
Rörelsevinst	milj. euro	82,7	46,5	42,7	61,0	63,9
i procent av omsättningen	%	6,9	4,2	5,6	7,6	8,5
Rörelsevinst exklusive poster av engångskaraktär	milj. euro	93,8	65,1	59,6	73,8	63,1
Andel i intresseföretagets resultat	milj. euro			30,0	50,8	47,8
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	milj. euro	-0,5	-0,2	-0,3	0,7	5,6
Finansnetto	milj. euro	10,6	79,3	714,3	-4,2	83,2
i procent av omsättningen	%	0,9	7,2	93,1	-0,5	11,1
Vinst före skatter	milj. euro	92,8	125,5	786,7	108,3	200,4
i procent av omsättningen	%	7,7	11,3	102,5	13,6	26,8
Inkomstskatter	milj. euro	-27,4	-39,2	-13,4	-14,3	-21,5
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	64,1	85,1	773,1	93,7	178,9
i procent av omsättningen	%	5,3	7,7	100,7	11,7	23,9
Andel i resultat av innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro	1,3	1,2	0,2	0,3	
Personalkostnader	milj. euro	337,1	291,3	209,8	202,1	173,3
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	milj. euro	37,4	42,8	28,5	29,2	21,9
i procent av omsättningen	%	3,1	3,9	3,7	3,7	2,9
Kassaflöde från löpande verksamhet	milj. euro	83,8	47,6	87,0	81,0	95,0
Investeringar	milj. euro	37,6	32,4	35,0	37,5	32,7
i procent av omsättningen	%	3,1	2,9	4,6	4,7	4,4
Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkning	milj. euro	18,0	18,0	14,6	13,3	10,3
i procent av omsättningen	%	1,5	1,6	1,9	1,7	1,4
Aktiverade utvecklingskostnader	milj. euro	0,0	0,0	0,5	0,7	1,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	1 218,1	1 190,8	1 151,9	631,8	618,9
Innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro	1,9	3,3	1,3	0,9	
Eget kapital sammanlagt	milj. euro	1 220,1	1 194,0	1 153,2	632,7	618,9
Räntebärande nettoskulder	milj. euro	152,4	249,4	121,3	152,6	72,4
Rörelsekapital	milj. euro	217,8	190,5	93,3	88,3	71,4
Balansomslutning	milj. euro	1 760,1	1 833,3	1 589,5	1 039,1	935,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6,8	8,4	73,8	15,1	28,9
Avkastning på eget kapital	%	5,4	7,4	86,6	15,0	30,5
Soliditet	%	69,3	65,1	72,6	60,9	66,2
Nettogearing	%	12,5	20,9	10,5	24,1	11,7
Antal anställda i genomsnitt (FTE)		8 000	6 303	4 243	4 087	3 364
Antal anställda vid periodens slut		8 560	9 003	4 832	4 330	3 449
av vilka utomlands		7 336	7 715	3 300	2 748	1 839

Nyckeltal per aktie

		2016	2015	2014	2013	2012
Aktiekapital	milj. euro	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Resultat/aktie (utspätt och outspätt)	euro/aktie	0,78	1,04	9,44	1,14	2,18
Operativt resultat/aktie	euro/aktie	0,56	0,35	0,76	1,14	2,18
Dividend/aktie*	euro/aktie	0,71+0,35	0,70	0,68	3,27	0,65
Dividend	milj. euro	86,6	57,3	55,7	267,8	53,2
Eget kapital / aktie	euro/aktie	14,91	14,54	14,06	7,71	7,56
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	euro/aktie	17,11	18,69	20,35	18,20	16,00
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	euro/aktie	15,00	17,30	17,33	16,20	13,60
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	euro/aktie	18,74	21,07	22,30	19,70	17,49
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12	euro/aktie	17,60	18,74	17,99	19,55	16,69
Aktiestockens börsvärde	milj. euro	1 438,2	1 534,9	1 473,5	1 601,2	1 367,0
Antal aktier	1 000 st.	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2	82 023,3
Egna aktier	1 000 st.	187,8				118,1
Aktiernas omsättning	1 000 st.	2 838,0	6 185,3	6 898,3	3 042,1	4 883,3
P/E-tal		22,5	18,0	1,9	17,1	7,7
Dividend/resultat	%	135,5	67,4	7,2	286,8	29,8
Effektiv dividendavkastning	%	6,0	3,7	3,8	16,7	3,9
Antal aktieägare 31.12		18 643	18 426	17 828	16 352	16 148

* Styrelsens förslag

Det utspädda och outspädda resultatet/aktie är lika, eftersom bolaget inte har några öppna optionsprogram.

Uträkning av nyckeltal

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar	=	Rörelseresultat + avskrivningar + nedskrivningar	
Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI)	=	$\frac{\text{Årets resultat} + \text{skatt} + \text{ränte- och övriga finansiella kostnader}}{\text{Eget kapital} + \text{räntebärande skulder}}$	x100 (medeltalet av årets början och årets slut)
Avkastning på eget kapital i % (ROE)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Eget kapital}}$	x100 (medeltalet av årets början och årets slut)
Soliditet i %	=	$\frac{\text{Eget kapital sammanlagt}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma}}$	x100
Nettogearing i %	=	$\frac{\text{Räntebärande främmande kapital} - \text{räntebärande fordringar} - \text{kassa och bank}}{\text{Eget kapital sammanlagt}}$	x100
Resultat/aktie (EPS)	=	$\frac{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier 31.12}}$	
Operativ resultat/aktie (EPS)	=	$\frac{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare exkl. vinst från försäljning och omvärdering av Wärtsilä (2014) och nettoförändring av verkligt värde av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier}}$	
Eget kapital/aktie	=	$\frac{\text{Eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier}}$	
Emissionsjusterad medelkurs	=	$\frac{\text{Börsomsättning i euro under räkenskapsperioden}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under räkenskapsperioden}}$	
Aktiestockens börsvärde	=	Antal utestående aktier 31.12 x aktiens avslutskurs 31.12	
Pris/vinst (P/E)	=	$\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs 31.12}}{\text{Vinst/aktie}}$	
Dividend/resultat i %	=	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}$	x100
Dividend/aktie	=	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Antal utestående aktier 31.12}}$	
Effektiv dividendavkastning i %	=	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs 31.12}}$	x100

AKTIER

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på Nasdaq Helsinki. Fiskarskoncernen har en aktieserie FIS1V (från och med 2 januari 2017 FSKRS) och varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

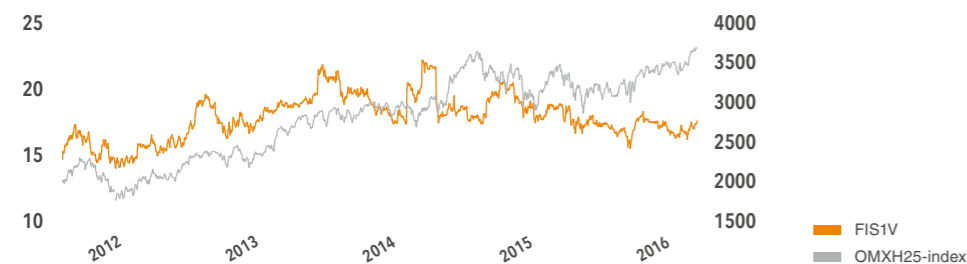
I slutet av räkenskapsperioden var det totala antalet aktier 81 905 242 (81 905 242). Aktiekapitalet uppgick fortfarande till 77 510 200 euro.

Aktieinformation

Marknad	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Symbol	FIS1V (FSKRS från och med 2 januari 2017)
Segment	Large Cap
Industri	3000 Konsumentvaror
Supersector	3700 Personliga varor och hushållsvaror
Antal aktier 31.12.2015	81 905 242

Fiskars kursutveckling

euro, 1.1.2012–31.12.2016



Egna aktier

I slutet av räkenskapsperioden, ägde Fiskars 187 828 egna aktier, motsvarande 0,2 % av bolagets aktier och röster. Bolaget förvärvade aktierna på Nasdaq Helsinki i enlighet med det bemyndigande som ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen. Förvärven har gjorts under perioden mars till december 2016.

Styrelsens fullmakter

Bolagsstämman 2016 gav styrelsen fullmakt att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av bolagets egna aktier. Båda fullmakterna är i kraft till 30 juni 2017.

Antal aktier, förändringar 2012–2016

	Sammanlagt
Aktier totalt 31.12.2012	82 023 341
15.2.2013	-118 099 Annulering av egna aktier
Aktier totalt 31.12.2013	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2014	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2015	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2016	81,905,242
Egna aktier 31.12.2016	187,828

AKTIEÄGARE

Det sammanlagda antalet aktieägare i Fiskars Oyj Abp var 18 643 (18 426) vid slutet av året. Cirka 2,9 % (3,5) av aktiekapitalet ägdes av utländska eller förvaltningsregistrerade aktieägare.

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och ekonomidirektörens samt av dem tillsammans med en familjemedlem kontrollerade samfunds ägarandel och deras ägarandel i samfund över vilka inflytande ytövas, uppgick i slutet av räkenskapsperioden till totalt 37 031 990 (35 884 414) aktier motsvarande 45,2 % (43,8) av bolagets aktier och röster. Fiskars hade inget optionsprogram 31.12.2016.

Aktieinnehavets fördelning 31.12.2016

	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
Företag	633	3,40	35 189 652	42,96
Penninginrättningar och försäkringsbolag	19	0,10	1 452 580	1,77
Offentliga sammanslutningar	7	0,04	3 843 732	4,69
Allmännyttiga sammanslutningar	218	1,17	9 506 265	11,61
Hushåll	17 659	94,72	29 512 833	36,03
Utanför Finland	98	0,53	290 440	0,36
Förvaltningsregistrerade	9	0,05	2 109 740	2,58
Sammanlagt	18 643	100,00	81 905 242	100,00

Fördelning av aktier 31.12.2016

Aktieantal	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1–100	7 563	40,57	415 896	0,51
101–500	7 062	37,88	1 850 179	2,26
501–1 000	1 861	9,98	1 427 656	1,74
1 001–10 000	1 895	10,17	5 166 020	6,31
10 001–100 000	197	1,06	5 436 156	6,64
100 001–1 000 000	52	0,28	18 221 245	22,25
1 000 001–	13	1,07	49 388 090	60,30
Sammanlagt	18 643	100,00	81 905 242	100,00

Bolagets största aktieägare enligt aktieregistret 31.12.2016

		Aktier	% av aktier och röstetal
1	Virala Oy Ab	12 650 000	15,44
2	Turret Oy Ab	9 330 961	11,39
3	Holdix Oy Ab	8 541 612	10,43
4	I.A. von Julins Sterbhus	2 689 120	3,28
5	Sophie von Julins stiftelse	2 560 000	3,13
6	Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,12
7	Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	2 469 326	3,01
8	Ehnrooth Jacob Robert Göran	1 626 939	1,99
9	Ehnrooth Sophia	1 558 630	1,90
10	Fromond Louise	1 250 705	1,53
11	Fromond Anna	1 250 088	1,53
12	Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	1 202 500	1,47
13	Ehnrooth Albert	855 372	1,04
14	Ehnrooth Alexander	855 000	1,04
15	Wrede Anna Helena Sophie	821 790	1,00
16	Hartwall Peter	748 450	0,91
17	Lindsay von Julin & Co Ab	733 320	0,90
18	Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
19	Stiftelsen för Åbo Akademi	647 307	0,79
20	Gripenberg Gerda Margareta Lindsay	628 974	0,77
20 största aktieägare		53 696 880	65,55

MODERBOLAGETS BOKSLUT, FAS

Moderbolagets resultaträkning

euro	Not	2016	2015
Omsättning	2	138 312 057,80	380 429 050,85
Kostnad för sålda varor	4	-67 483 965,52	-307 603 888,12
Bruttobidrag		70 828 092,28	72 825 162,73
		51 %	19 %
Administrationskostnader	4	-52 944 614,44	-22 981 888,86
Övriga rörelseintäkter	3	6 396 555,54	1 192 917,72
Övriga rörelsekostnader	4	-13 232,25	
Rörelsevinst		24 266 801,13	51 036 191,59
		18 %	13 %
Finansiella intäkter och kostnader	7	612 428,56	493 907 364,41
Vinst (förlust) före extraordinära poster		24 879 229,69	544 943 556,00
Bokslutsdispositioner	8		
Förändring av avskrivningsdifferens		191 025,00	183 235,52
Koncernbidrag		3 700 000,00	3 941 938,00
Inkomstskatter	9	-401 609,12	-10 030 573,34
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		28 368 645,57	539 038 156,18

Moderbolagets balansräkning

euro	Not	31.12.2016	31.12.2015		
AKTIVA					
Bestående aktiva					
Immateriella anläggningstillgångar	10	37 568 188,42	42 414 391,97		
Materiella anläggningstillgångar	11				
Jord- och vattenområden		15 975 550,91	15 576 936,08		
Byggnader		11 793 808,60	13 556 145,42		
Maskiner och inventarier		1 296 560,30	1 248 561,43		
Pågående nyanläggningar		620 368,87	529 817,78		
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt		29 686 288,68	30 911 460,71		
Placeringar	12				
Dotterbolagsaktier		554 128 319,26	424 342 031,96		
Fordringar hos dotterbolag		5 133 972,22	5 000 000,00		
Övriga aktier och andelar		13 592 093,80	6 991 709,56		
Placeringar sammanlagt		572 854 385,28	436 333 741,52		
Bestående aktiva sammanlagt		640 108 862,38	509 659 594,20	44 %	33 %
Rörliga aktiva					
Omsättningstillgångar	13	458 736 841,98	499 606 288,05		
Långfristiga lånefordringar		37 368,58	37 368,58		
Kortfristiga fordringar					
Försäljningsfordringar		145 499,29	91 871,74		
Fordringar hos dotterbolag	14	298 915 220,88	510 956 922,38		
Övriga fordringar		50 002 653,68	358 093,86		
Resultatregleringar	15	6 225 275,59	5 815 161,84		
Kortfristiga fordringar sammanlagt		355 288 649,44	517 222 049,82		
Kassa och bank	16	57 010,71	382 190,64		
Rörliga aktiva sammanlagt		814 119 870,71	1 017 247 897,09	56 %	67 %
Aktiva sammanlagt		1 454 228 733,09	1 526 907 491,29	100 %	100 %

euro	Not	31.12.2016	31.12.2015		
PASSIVA					
Eget kapital					
Aktiekapital	17	77 510 200,00	77 510 200,00		
Uppskrivningsfond		3 774 707,40	3 786 443,38		
Fond till verkligt värde		-1 642 199,00			
Egna aktier		-3 178 176,50			
Övriga fonder		3 204 313,18	3 204 313,18		
Balanserad vinst från tidigare år		973 505 079,90	491 777 173,55		
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		28 368 645,57	539 038 156,18		
Eget kapital sammanlagt		1 081 542 570,55	1 115 316 286,29	74 %	73 %
Ackumulerade bokslutsdispositioner					
Främmande kapital	18	509 301,44	700 326,44		
Långfristigt	19				
Lån från penninginrättningar		180 152 803,98	180 000 000,00		
Långfristigt främmande kapital sammanlagt		180 152 803,98	180 000 000,00		
Kortfristigt					
Lån från penninginrättningar		4 582 389,90	84 129 911,74		
Leverantörsskulder		2 320 519,43	2 500 739,64		
Skulder till dotterbolag	20	167 929 356,49	123 086 153,60		
Skatteskulder			5 655 759,86		
Övriga skulder		9 134 706,39	8 053 175,87		
Resultatregleringar	21	8 057 084,91	7 465 137,85		
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt		192 024 057,12	230 890 878,56		
Främmande kapital sammanlagt		372 176 861,10	410 890 878,56	26 %	27 %
Passiva sammanlagt		1 454 228 733,09	1 526 907 491,29	100 %	100 %

Moderbolagets kassaflödesanalys

euro	2016	2015
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter	28 579 229,69	548 885 494,00
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	11 690 759,04	1 969 060,08
Återföring av nedskrivningar av värdepapper i varulager		-34 263 873,26
Intäkter från placeringar	-5 241 522,86	-1 192 907,22
Ränteintäkter och dividender	-18 446 052,46	-586 458 251,92
Kursvinster och -förluster	275 628,10	-15 936 411,45
Ränte- och övriga finansiella kostnader	3 867 087,18	4 370 859,87
Nedskrivning av aktier i och fordringar från dotterbolag	632 771,42	92 709 860,49
Koncernbidrag	-3 700 000,00	-3 941 938,00
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	-952 913,66	-8 162,52
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	16 704 986,45	6 133 730,07
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	-1 359 700,37	622 214,87
Förändring av omsättningstillgångar	61 030 968,99	301 172 842,48
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	-3 251 056,53	-2 264 818,21
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	73 125 198,54	305 663 969,21
Erhållna dividendinkomster	13 058 212,20	11 406 653,60
Erhållna finansieringsinkomster	5 141 873,78	8 157 250,24
Betalda finansieringskostnader	-3 813 201,78	-4 369 251,48
Betald inkomstskatt	-32 751 336,39	-1 665 378,15
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	54 760 746,35	319 193 243,42

euro	2016	2015
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv i dotterbolag, WWRD LuxCo S.à.r.l.		-176 908 238,86
Investeringar i övriga dotterbolag	-150 000 000,00	-9 000 000,00
Återbetalning av eget kapital från dotterbolag, Avlis AB		150 000 000,00
Försäljning av dotterbolag	8 121 803,03	
Dividender från dotterbolag, Avlis AB	400 000,00	566 298 240,00
Investeringar i finansiella tillgångar	-6 562 806,86	-4 013 362,01
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-6 531 637,13	-1 360 826,36
Försäljning av anläggningstillgångar	1 976 334,99	1 261 786,32
Överlåtelse av övriga placeringar		1 782 690,11
Förändring av långfristiga lånefordringar	-133 972,22	-1 184 025,56
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	-152 730 278,19	526 876 263,64
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Anskaffning av egna aktier	-3 178 176,50	
Förändring av långfristiga skulder		127 500 000,00
Förändring av kortfristiga skulder	-30 923 248,85	-707 722 042,61
Förändring av kortfristiga fordringar	185 137 508,66	-219 400 187,43
Dividendutdelning	-57 333 669,40	-78 076 715,71
Erhållna/givna koncernbidrag	3 941 938,00	9 400 000,00
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	97 644 351,91	-868 298 945,75
Förändring av likvida medel (A+B+C)	-325 179,93	-22 229 438,69
Likvida medel, periodens början	382 190,64	22 611 629,33
Likvida medel, periodens slut	57 010,71	382 190,64

NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT

1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med bokföringslagen och –författningen och övriga i Finland gällande redovisningsstadganden (Finnish Accounting Standards, FAS). Bokslutet presenteras i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

JÄMFÖRBARHETEN AV FÖREGÅENDE ÅRS FINANSIELLA DATA

Ferraria Oy Ab och Kiinteistö Oy Danskog Gård, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, fusionerades in i moderbolaget den 31 december 2016. Fusionen har inverkan på jämförbarheten av balansräkningen. Fiskars Services Oy Ab, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, fusionerades med moderbolaget 31.12.2015, vilket påverkar jämförbarheten av resultaträkningen.

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs. Valutaderivat är värderade till verkligt värde och förändringar i värdet redovisas via resultaträkningen.

OMSÄTTNING

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter samt valutakursdifferenser i anslutning till försäljning. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när alla väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen det vill säga när varan har levererats i enlighet med leveransvillkoren. Royaltyintäkter för Fiskars varumärken redovisas som omsättning, liksom intäkter från försäljning av värdepapper, dividender samt övriga liknande intäkter från värdepapper klassificerade som varulager och andra omsättningar som serviceintäkter.

LEASING

Leasingbetalningar har kostnadsförts då de uppkommit. Framtida leasingbetalningar har redovisats som eventalförpliktelser. Leasingintäkter har redovisats som omsättning då företaget har varit utarrenderare.

PENSIONSÅTAGANDEN

De lagstadgade och möjliga tilläggspensionsplanerna för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i oberoende pensionsförsäkringsbolag.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande finsk skattelagstiftning samt rättelser av skatter för tidigare år. Moderbolaget bokför inga latent skatter som fristående enhet.

DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i övrigt totalresultat.

BESTÅENDE AKTIVA

Bestående aktiva upptas i balansräkningen till sin direkta anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I balansvärdena för vissa markområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarna grundar sig på verkliga värden vid uppskrivningstidpunkten. Vid minskning av marknadsvärdet återförs uppskrivningen. När uppskrivningen realiserar överförs motsvarande belopp från uppskrivningsfond till balanserad vinst.

Bestående aktiva avskrivs enligt plan, som baserar sig på den ekonomiska livslängden. Allmänna riktlinjer för avskrivningstider är:

- Immateriella anläggningstillgångar 3–10 år
- Byggnader 20–40 år
- Transportmedel 4 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Investeringar i dotterbolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till nedskrivet gängse värde, om värdet minskat betydligt och bestående. Nedskrivning kan återföras ända till ursprunglig anskaffningskostnad när investeringens värde har återgått.

RÖRLIGA AKTIVA

Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsutgiften innehåller både direkta och indirekta kostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas first-in first-out (FIFO)-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för kostnader för försäljning. Värdepapper som upptas som omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

FORDRINGAR

Fordringar värderas till anskaffningsutgift eller till ett sannolikt lägre värde.

2. Omsättning

euro	2016	2015
Försäljning av värdepapper som behandlas som omsättningstillgångar	61 738 835,02	340 521 820,78
Dividender från värdepapper som behandlas som omsättningstillgångar	13 058 137,20	11 406 578,60
Fakturerings av koncerninterna tjänster	34 653 063,00	
Royaltyintäkter	23 900 217,67	23 423 650,91
Hysesintäkter	1 838 835,51	3 475 306,19
Övriga	3 122 969,40	1 601 694,37
Sammanlagt	138 312 057,80	380 429 050,85

3. Övriga rörelseintäkter

euro	2016	2015
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	549 503,48	1 192 907,22
Försäljningsvinst på dotterbolagsaktier	4 702 101,89	
Fusionsvinst från fusionen av Ferraria Ab och Danskog Gård Ab	977 059,45	
Övriga intäkter	167 890,72	10,50
Sammanlagt	6 396 555,54	1 192 917,72

4. Rörelsekostnader

RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

euro	2016	2015
Material och förnödenheter	-9 671,60	-25 115,45
Inköp av värdepapper i omsättningstillgångar		-37 796 188,51
Förändring av omsättningstillgångar	-61 030 968,99	-266 908 969,23
Personalkostnader	-19 794 206,91	-7 567 817,03
Avskrivningar och nedskrivningar	-11 690 759,04	-1 969 060,08
Externa tjänster	-1 480 831,47	-250 921,37
Övriga	-26 422 141,95	-16 067 705,31
Sammanlagt	-120 428 579,96	-330 585 776,98

RÖRELSEKOSTNADER

euro	2016	2015
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	-10 082,51	
Till koncernbolag	-3 149,74	
Sammanlagt	-13 232,25	

5. Arvoden och ersättningar till revisorer

euro	2016	2015
Revisionsuppdrag	-120 000,00	-192 130,81
Skatterådgivning	-552 186,63	-26 347,87
Övriga uppdrag	-145 413,87	-2 125,00
Sammanlagt	-817 600,50	-220 603,68

6. Löner och antal anställda

LÖNER OCH ARVODEN

euro	2016	2015
Löner och arvoden	-16 045 477,50	-6 359 009,59
Pensionskostnader	-2 773 109,60	-948 233,70
Lönebikostnader	-975 619,81	-260 573,74
Sammanlagt	-19 794 206,91	-7 567 817,03

ANTAL ANSTÄLLDA

	2016	2015
I genomsnitt (FTE)	182	46
Vid slutet av perioden	187	178

7. Finansiella intäkter och kostnader

euro	2016	2015
Dividendintäkter		
Från koncernbolag	400 000,00	566 298 240,00
Från övriga	75,00	75,00
Dividendintäkter sammanlagt	400 075,00	566 298 315,00
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar		
Från koncernbolag	6 990 816,31	5 956 419,54
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar sammanlagt	6 990 816,31	5 956 419,54
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Från övriga	716 738,05	25 788 533,55
Övriga ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	716 738,05	25 788 533,55
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	7 707 554,36	31 744 953,09
Ränte- och övriga finansiella kostnader		
Till dotterbolag		
Räntekostnader	-238 309,55	-900 015,27
Förändring av kreditförlustreservering	-632 771,42	-309 860,49
Ränte- och övriga finansiella kostnader till övriga	-6 624 119,83	-10 526 027,92
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	-7 495 200,80	-11 735 903,68
Nedskrivning av långfristiga placeringar		
Av koncernbolag*		-92 400 000,00
Nedskrivning av långfristiga placeringar sammanlagt		-92 400 000,00
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	612 428,56	493 907 364,41
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	-275 628,10	15 936 411,45

* Nedskrivningen av bokföringsvärdet på Avlis AB:s aktier. Avlis AB är Fiskars Oyj Abp:s dotterbolag.

8. Bokslutsdispositioner

euro	2016	2015
Förändring av avskrivningsdifferens	191 025,00	183 253,52
Erhållet koncernbidrag	3 700 000,00	5 410 000,00
Beviljat koncernbidrag		-1 468 062,00
Sammanlagt	3 891 025,00	4 125 191,52

9. Inkomstskatter

euro	2016	2015
Skatter för periodens resultat för egentlig verksamhet	-1 274 957,42	-9 075 703,93
Skatter för extraordinära poster	-778 205,00	-788 387,60
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	1 651 553,30	-166 481,81
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	-401 609,12	-10 030 573,34

10. Immateriella anläggningstillgångar

euro	2016	2015
Anskaffningsvärde 1.1	64 761 719,48	9 317 728,53
Överföring vid fusion*	49 718,33	47 584 768,08
Ökningar	5 569 243,36	8 034 383,02
Överföringar	20 633,70	-175 160,15
Anskaffningsvärde 31.12	70 401 314,87	64 761 719,48
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	22 347 327,51	2 057 635,36
Överföring vid fusion*		19 576 093,80
Periodens avskrivningar	10 485 798,94	713 598,35
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	32 833 126,45	22 347 327,51
Bokföringsvärde 31.12	37 568 188,42	42 414 391,97

* Fiskars Services Oy Ab, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, har fusionerats med Fiskars Oyj Abp 31.12.2015.

* Ferraria Oy Ab och Kiinteistö Oy Danskog Gård, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, fusionerades in i Fiskars Oyj Abp den 31 december 2016.

11. Materiella anläggningstillgångar

2016	Jord- och vattenområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
euro					
Anskaffningsvärde 1.1	5 863 753,70	37 063 651,28	5 717 308,75	529 817,78	49 174 531,51
Överföring vid fusion**	343 622,23	487 069,99			830 692,22
Ökningar	54 909,05	430 305,46	178 328,81	298 850,45	962 393,77
Minskningar	-15 810,46	-5 860 690,83	-324 017,18		-6 200 518,47
Överföringar	27 629,99	53 768,05	106 267,62	-208 299,36	-20 633,70
Anskaffningsvärde 31.12	6 274 104,51	32 174 103,95	5 677 888,00	620 368,87	44 746 465,33
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1		23 507 505,86	4 468 747,32		27 976 253,18
Överföring vid fusion		355 750,20			355 750,20
Periodens avskrivningar		1 003 130,91	201 829,19		1 204 960,10
Minskningar		-4 486 091,62	-289 248,81		-4 775 340,43
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12		20 380 295,35	4 381 327,70		24 761 623,05
Uppskrivningar 1.1	9 713 182,38				9 713 182,38
Minskningar	-11 735,98				-11 735,98
Uppskrivningar 31.12	9 701 446,40				9 701 446,40
Bokföringsvärde 31.12.2016	15 975 550,91	11 793 808,60	1 296 560,30	620 368,87	29 686 288,68

2015

euro	Jord- och vattenområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	5 759 338,83	36 180 039,69	5 426 147,76	580 803,38	47 946 329,66
Överföring vid fusion*			64 029,83	41 349,96	105 379,79
Ökningar	98 489,94	687 080,30	260 358,47	488 467,82	1 534 396,53
Minskningar	-46 075,07	-258 379,58	-107 119,82		-411 574,47
Överföringar	52 000,00	454 910,87	73 892,51	-580 803,38	0,00
Anskaffningsvärde 31.12	5 863 753,70	37 063 651,28	5 717 308,75	529 817,78	49 174 531,51
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1		22 681 291,66	4 324 446,10		27 005 737,76
Överföring vid fusion*			57 955,87		57 955,87
Periodens avskrivningar		1 077 362,30	178 099,43		1 255 461,73
Minskningar		-251 148,10	-91 754,08		-342 902,18
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12		23 507 505,86	4 468 747,32		27 976 253,18
Uppskrivningar 1.1	9 713 389,19				9 713 389,19
Minskningar	-206,81				-206,81
Uppskrivningar 31.12	9 713 182,38				9 713 182,38
Bokföringsvärde 31.12.2015	15 576 936,08	13 556 145,42	1 248 561,43	529 817,78	30 911 460,71

* Fiskars Service Oy Ab, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, har fusionerats med Fiskars Oyj Abp 31.12.2015.

** Ferraria Oy Ab och Kiinteistö Oy Danskog Gård, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, fusionerades in i Fiskars Oyj Abp den 31 december 2016.

12. Placeringar

2016	Dotterbolagsaktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
euro				
Anskaffningsvärde 1.1	516 742 031,96	5 000 000,00	7 796 431,02	529 538 462,98
Ökningar	149 031 217,22	133 972,22	6 562 806,86	155 727 996,30
Minskningar	-1 080 701,14			-1 080 701,14
Förändringar på grund av fusion***	-18 164 228,78		37 577,38	-18 126 651,40
Anskaffningsvärde 31.12	646 528 319,26	5 133 972,22	14 396 815,26	666 059 106,74
Nedskrivningar 1.1	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Nedskrivningar 31.12	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2016	554 128 319,26	5 133 972,22	13 592 093,80	572 854 385,28

2015	Dotterbolagsaktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
euro				
Anskaffningsvärde 1.1	485 754 293,10	3 815 974,44	5 565 759,12	495 136 026,66
Ökningar	189 990 238,86	5 000 000,00	4 013 362,01	199 003 600,87
Minskningar	-150 000 000,00	-3 815 974,44	-1 782 690,11	-155 598 664,55
Förändringar på grund av fusion*	-9 002 500,00			-9 002 500,00
Anskaffningsvärde 31.12	516 742 031,96	5 000 000,00	7 796 431,02	529 538 462,98
Nedskrivningar 1.1			-804 721,46	-804 721,46
Minskningar**	-92 400 000,00			-92 400 000,00
Nedskrivningar 31.12	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2015	424 342 031,96	5 000 000,00	6 991 709,56	436 333 741,52

* Fiskars Services Oy Ab, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, har fusionerats med Fiskars Oyj Abp 31.12.2015.

** Nedskrivning av aktier i Avlis AB, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp

*** Ferraria Oy Ab och Kiinteistö Oy Danskog Gård, dotterbolag till Fiskars Oyj Abp, fusionerades in i Fiskars Oyj Abp den 31 december 2016.

DOTTERBOLAGSAKTIER

	Antal aktier	Hemort		Andel av aktiekapital %	Andel av röster %	Bokföringsvärde
Avlis AB	25 641 347	Stockholm	SE	100,0	100,0	375 994,66
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	163 674 315,82
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
WWRD LuxCo S.à.r.l.	10 000	Luxemburg	LU	100,0	100,0	280 001 214,08
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo	FI	100,0	100,0	2 522,82
Sammanlagt 31.12.2016						554 128 319,26

Den 31 december 2016 fusionerades Ferraria Oy Ab och Kiinteistö Oy Danskog Gård med Fiskars Oyj Abp.

AKTIER OCH ANDELAR I ÖVRIGA FÖRETAG

	Bokföringsvärde
Övriga aktier och andelar i bestående aktiva	13 592 093,80
Sammanlagt 31.12.2016	13 592 093,80

13. Omsättningstillgångar

euro	2016	2015
Färdiga varor	20 161 522,92	
Värdepapper	438 575 319,06	499 606 288,05
Sammanlagt 31.12	458 736 841,98	499 606 288,05

euro	2016	2015
Värdepapper i omsättningstillgångar, marknadsvärde	464 434 413,08	520 032 229,98
Värdepapper i omsättningstillgångar, redovisat värde	438 575 319,06	499 606 288,04
Differens	25 859 094,02	20 425 941,94

14. Fordringar hos dotterbolag

euro	2016	2015
Försäljningsfordringar	7 175 667,22	4 927 107,50
Lånefordringar	124 330 098,93	274 599 747,82
Övriga fordringar	161 021 390,82	219 930 671,42
Resultatregleringar	6 388 063,91	11 499 395,64
Sammanlagt 31.12	298 915 220,88	510 956 922,38

15. Resultatregleringar

euro	2016	2015
Räntefordringar	1 798 917,04	1 852 583,82
Övriga resultatregleringar	4 426 358,55	3 962 578,02
Sammanlagt 31.12	6 225 275,59	5 815 161,84

16. Kassa och bank

euro	2016	2015
Aktiekapital 1.1	57 010,71	382,190,64
Aktiekapital 31.12	57 010,71	382,190,64

17. Eget kapital

euro	2016	2015
Aktiekapital 1.1	77 510 200,00	77 510 200,00
Aktiekapital 31.12	77 510 200,00	77 510 200,00

Uppskrivningsfond 1.1	3 786 443,38	3 786 650,19
Minskningar	-11 735,98	-206,81
Uppskrivningsfond 31.12	3 774 707,40	3 786 443,38

Fond för verkligt värde 1.1	0,00	
Decrease	-1 642 199,00	
Fond för verkligt värde, Dec 31	-1 642 199,00	

Egna aktier 1.1	0,00	
Annulering av egna aktier	-3 178 176,50	
Egna aktier 31.12	-3 178 176,50	

Övriga fonder 1.1	3 204 313,18	3 204 313,18
Övriga fonder 31.12	3 204 313,18	3 204 313,18

Vinstmedel 1.1	1 030 815 329,73	547 475 793,68
Vinstutdelning	-57 333 669,40	-55 698 620,13
Övriga förändringar	23 419,57	
Periodens vinst	28 368 645,57	539 038 156,18
Fritt eget kapital 31.12	1 001 873 725,47	1 030 815 329,73
Utdelningsbart eget kapital 31.12	997 053 349,97	1 030 815 329,73

Eget kapital sammanlagt 31.12	1 081 542 570,55	1 115 316 286,29
-------------------------------	-------------------------	------------------

18. Ackumulerade bokslutsdispositioner

euro	2016	2015
Ackumulerade överavskrivningar 1.1	700 326,44	883 561,96
Periodens förändring	-191 025,00	-183 235,52
Ackumulerade överavskrivningar 31.12	509 301,44	700 326,44

Uppskjuten skatteskuld, 20,0 % av ackumulerade bokslutsdispositioner, har inte bokförts.

19. Långfristiga skulder

euro	2016	2015
Lån från penninginrättningar som förfaller		
mellan ett och fem år	130 152 803,98	130 000 000,00
senare än om fem år	50 000 000,00	50 000 000,00
Lån från penninginrättningar	180 152 803,98	180 000 000,00

Långfristiga skulder sammanlagt	180 152 803,98	180 000 000,00
---------------------------------	-----------------------	----------------

20. Skulder till dotterbolag

euro	2016	2015
Leverantörsskulder	412 507,33	3 037 534,02
Övriga skulder	167 461 374,97	118 517 356,20
Resultatregleringar	55 474,19	1 531 263,38
Sammanlagt 31.12	167 929 356,49	123 086 153,60

21. Resultatregleringar

euro	2016	2015
Räntor	1 419 374,75	1 360 405,50
Löner och sociala kostnader	5 247 416,79	4 530 522,99
Övriga	1 390 293,37	1 574 209,36
Sammanlagt 31.12	8 057 084,91	7 465 137,85

22. Leasingansvar

euro	2016	2015
Utbetalningar inom 1 år	1 061 703,13	4 266 597,83
Senare utbetalningar	7 941 250,24	226 541,71
Sammanlagt 31.12	9 002 953,37	4 493 139,54

23. Ansvarsförbindelser

euro	2016	2015
Som säkerhet för egna förbindelser	14 136 000,00	20 438 000,00
Leasing- och hyresansvar	9 002 953,37	4 493 139,54
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	19 110 000,00	26 215 000,00
Sammanlagt 31.12	42 248 953,37	51 146 139,54

24. Derivat

Nominella belopp, euro	2016	2015
Valutaterminer och valutaswappar	542 780 845,04	654 055 711,18
Elderivat		1 541 556,00
Ränteswappar	80 000 000,00	80 000 000,00
Sammanlagt 31.12	622 780 845,04	735 597 267,18

Dagsvärde, euro	2016	2015
Valutaterminer och valutaswappar	527 577,93	616 703,24
Elderivat		-346 409,00
Ränteswappar	-1 642 198,52	-1 380 727,53
Sammanlagt 31.12	-1 114 620,59	-1 110 433,29

STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV VINSTEN OCH UNDERTECKNINGAR

Vid utgången av räkenskapsperioden 2016 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 997,1 milj. euro (1 030,8). Bolagets styrelse föreslår för bolagsstämman att en dividend på 0,71 och 0,35 euro per aktie ska betalas för räkenskapsperioden 2016. Det finns 81 717 414 aktier som är berättigade till utdelning. Som dividend skulle sålunda utdelas 86 620 458,84 euro. Därefter återstår 910,5 milj. euro i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Bokslutets och verksamhetsberättelsens underteckningar

Helsingfors, den 7 februari, 2017

Alexander Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Gustaf Gripenberg

Ingrid Jonasson Blank

Jyri Luomakoski

Inka Mero

Fabian Månsson

Peter Sjölander

Ritva Sotamaa

Kari Kauniskangas
verkställande direktör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgetts berättelse.

Helsingfors, den 7 februari, 2017
KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
CGR

REVISIONSBERÄTTELSE

Till Fiskars Oyj Abp:s bolagsstämma

REVISION AV BOKSLUTET

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Fiskars Oyj Abp (fo-nummer 0214036-5) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2016. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydelsefulla redovisningsprinciper” samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU,
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionsred i Finland. Våra skyldigheter enligt god revisionsred beskrivs närmare i avsnittet Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernförretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Materialitet

Den tillämpande materialiteten påverkar omfattningen av revisionen. Materialiteten har bestämts på basen professionellt omdöme och styr valet av revisionsåtgärder, tidpunkten för och omfattningen av revisionen samt bedömningen av noterade felaktigheter i förhållandet till bokslutet som helhet. Nivån på den av oss bestämda materialiteten baserar sig på vår bedömning av storleken av felaktigheter som ensamma eller tillsammans rimligen kan anses inverka på ekonomiska beslut som användare av bokslutet gör. Vi har också tagit i betraktande felaktigheter och/eller potentiella felaktigheter vilka på grund av kvalitativa faktorer enligt vår uppfattning är materiella för användarna av bokslutet.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

VÄRDERING AV GOODWILL - KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOT 11

Områden av särskild betydelse för revisionen

- Till följd av tidigare års företagsförvärv har koncernbalansens goodwill stigit till nuvarande 230 milj. euro.
- Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. I värderingen av goodwill ingår en betydande mängd uppskattningar från ledningen, särskilt gällande omsättningens tillväxt, lönsamhet och diskonteringsräntan.
- Bolaget uppgör kassaflödesbaserade värderingsberäkningar och känslighetsanalyser för bokslutet

Hur ifrågavarande områden beaktats i revisionen

- Vi har kritiskt granskat ledningens utgångspunkter och antaganden, på vilka de kommande årens kassaflödesprognoser har uppgjorts.
- Våra värderingspecialister har deltagit i granskningen och bedömt rimligheten av den använda diskonteringsräntan och det tekniska utförandet av kalkylerna samt övriga antaganden jämt mot marknads- och branschinformation.
- Därtill har vi bedömt om känslighetsanalysen gällande goodwill är tillräcklig och sakligheten av den i bokslutets noter givna informationen gällande nedskrivningsprövningarna.

VÄRDERING AV VARUMÄRKEN - KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOT 11

Områden av särskild betydelse för revisionen

- Till följd av tidigare års betydande företagsförvärv har värdet på varumärkena i koncernbalansen stigit till nuvarande 231 milj. euro.
- Enligt bolagets definition är de fördelar som erhållits från varumärken inte tidsbegränsade varvid varumärkena inte avskrivs utan en prövning av nedskrivningsbehovet görs åtminstone årligen.
- Bolaget uppgör kassaflödesbaserade värderingsberäkningar för bokslutet enligt "relief from royalty"-metoden. De vid prövningen använda kassaflödes-prognoserna innehåller betydande mängd av ledningen gjorda uppskattningar, särskilt gällande varumärkesspecifik försäljning samt diskonteringsränta.

Hur ifrågavarande områden beaktats i revisionen

- Vi har kritiskt granskat ledningens utgångspunkter och antaganden utifrån vilka kommande årens kassaflödesprognoser har uppgjorts.
- Våra värderingspecialister har deltagit i granskningen genom att bedöma rimligheten av använda antaganden och diskonteringsräntan samt kalkylernas tekniska utförande.
- Därtill har vi bedömt om känslighetsanalysen gällande varumärkena är tillräcklig och sakligheten av den i bokslutets noter givna informationen gällande nedskrivnings-prövningarna.

VÄRDERING AV OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR - KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOT 16

Områden av särskild betydelse för revisionen

- Koncernen tillverkar och säljer konsumentprodukter, vilket förutsätter bemötande av konsumenternas föränderliga krav.
- Värderingen av omsättningstillgångarna förutsätter företagsledningens bedömning av framtida försäljning samt definition av en lämplig inkuransreserveringsnivå för produkter vars tillverkning kommer att avslutas eller som kommer att säljas till ett pris lägre än tillverkningskostnaderna till följd av förändrad efterfrågan bland konsumenterna.

Hur ifrågavarande områden beaktats i revisionen

- Gällande råvaror och färdiga produkter har vi kritiskt bedömt bolagets redovisningsprinciper gällande värdering av omsättningstillgångar, konsekvensen i tillämpningen av redovisningsprinciperna samt det tekniska utförandet av beräkningarna för att beräkna enskilda inkuransreserveringar.
- Utgående från det ovan nämnda har vi bedömt om inkuransreserveringarna för både råvaror och färdiga produkter har beräknats enligt bolagets principer och om de grundar sig på historiska försäljningssiffror samt på företagsledningens uppskattning av framtida försäljning.

INTÄKTSFÖRING AV FÖRSÄLJNING - KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOT 2

Områden av särskild betydelse för revisionen

- Koncernens omsättning är en väsentlig post i bokslutet (2016: 1205 milj. euro) och den består av en stor mängd transaktioner samt mångfasetterade prissättnings- och rabattavtal.
- Försäljningsintäkterna intäktsförs när alla väsentliga risker och fördelar av ägandet har överförts till köparen, dvs. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren.
- Försäljningen innehåller risker gällande tidpunkten för intäktsföringen och företagsledningens uppskattningar gällande beviljade kund-/kampanjrabatter och den bokföringsmässiga hanteringen av försäljningens reserveringar.

Hur ifrågasvarande områden beaktats i revisionen

- Vi har bedömt bolagets intäktsförings- och redovisningsprinciper samt huruvida de följer principerna definierade i IFRS-standarderna.
- Vid granskningen har vi gjort en bedömning av för försäljningen relevanta informationssystem och av försäljningens kontrollomgivning för att försäkra oss om att försäljningstransaktionerna och prisförändringarna bokförs på ett behörigt sätt.
- Därtill har vi gällande olika försäljningskanaler utfört substansgranskingsåtgärder gällande försäljningens fullständighet och korrekthet, samt bedömt transaktioner vilka kräver värderingar och uppskattningar gjorda av företagsledningen.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR BOKSLUTET

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS SKYLDIGHETER VID REVISION AV BOKSLUTET

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

ÖVRIGA RAPPORTERINGSSKYLDIGHETER

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Övrig information omfattar informationen i verksamhetsberättelsen och årsberättelsen. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen innan vi ger denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information. Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete med informationen i verksamhetsberättelsen drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 7 februari 2017

KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
CGR

