

Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Fiskars Oyj Abp

Hallituksen puheenjohtaja, Paul Ehrnrooth



FISKARS

Hallitus vuonna 2015



Paul
Ehrnrooth



Alexander
Ehrnrooth



Louise
Fromond



Gustaf
Gripenberg



Ingrid
Jonasson Blank



Inka
Mero



Fabian
Månsson



Peter
Sjölander



Karsten
Slotte



Ritva
Sotamaa

Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Fiskars Oyj Abp

Toimitusjohtaja, Kari Kauniskangas



FISKARS

Fiskars vuonna 2015

Liikevaihto
milj. euroa

1 105,0

+44 %

Liiketulos*
milj. euroa

65,1

+9 %

Työntekijöitä

9 000

yli 30 maassa

Vertailukelpoinen liikevaihto
+3,7 %

* Ilman kertaluonteisia eriä

FISKARS

Kohti selkeämpää ja sujuvampaa toimintamallia

TOIMINNALLISET
TUOTTEET

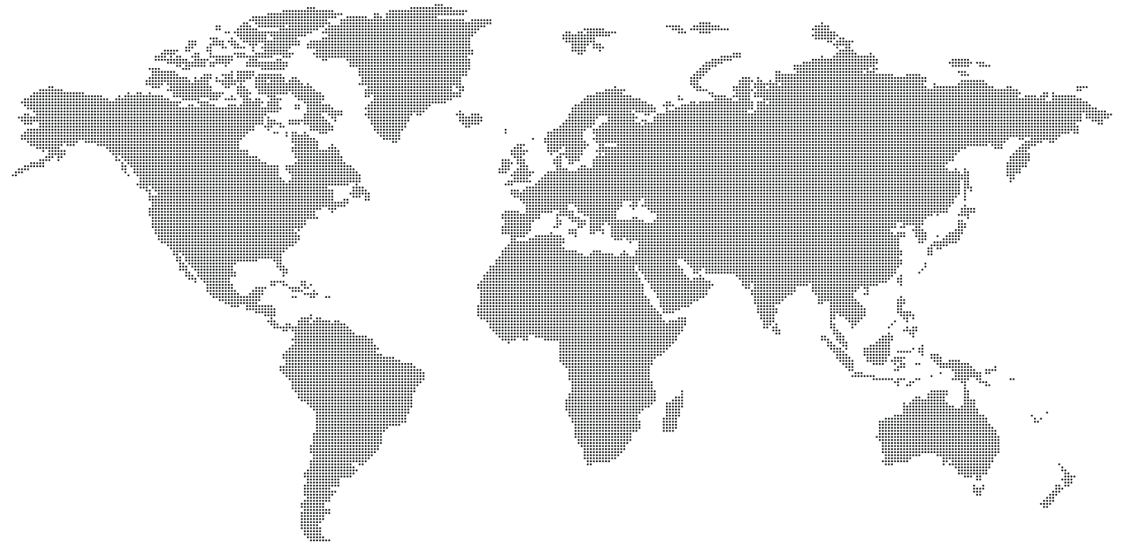
ASUMISEN
TUOTTEET

ULKOILU-
TUOTTEET

RAKENTEIDEN
YKSINKERTAISTAMINEN

YHTEISTEN ALUSTOJEN
RAKENTAMINEN

YDINLIIKETOIMINTAAN
KESKITTYMINEN



VAHVAT
BRÄNDIT

IKONISET
TUOTTEET

GLOBALIT
TAVOITTEET

FISKARS

Strategiset askeleet vuonna 2015

WWRD:n
osto

Liikevaihdon
vahva kehitys

Supply
Chain 2017
-ohjelma

Maailman-
luokan
kuluttaja-
tuoteyhtiö

Veneliiketoimin-
nan myynnistä
sopiminen

Johtoryhmän
vahvistaminen

EMEA 2015 –
ohjelman
päätökseen
saattaminen

Asumisen tuotteet



FISKARS



WATERFORD

WEDGWOOD
ENGLAND 1759

ROYAL DOULTON
LONDON 1815

ROYAL ALBERT
ENGLAND 1904



Toiminnalliset tuotteet



FISKARS

Ulkoilutuotteet

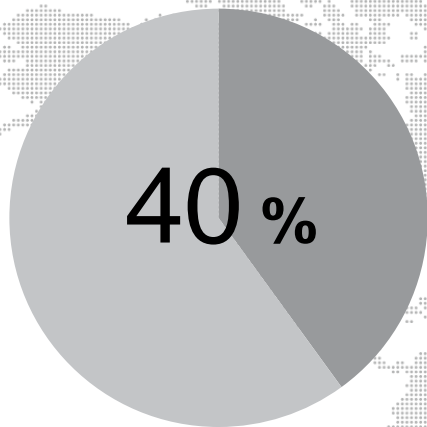


FISKARS

Maantieteellinen jakauma 2015

AMERIikka

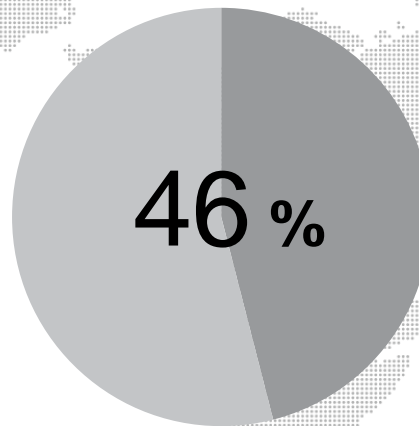
Liikevaihto*



446 MILJ. EUROA

EUROOPPA

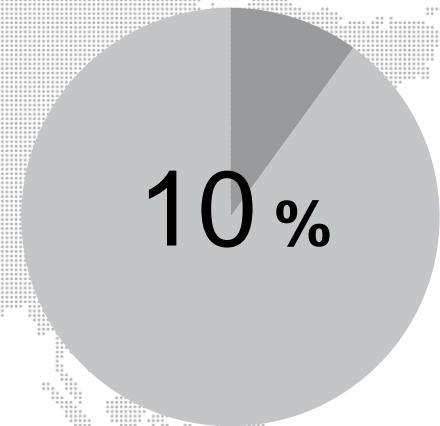
Liikevaihto*



507 MILJ. EUROA

AASIA-TYYNIMERI

Liikevaihto*



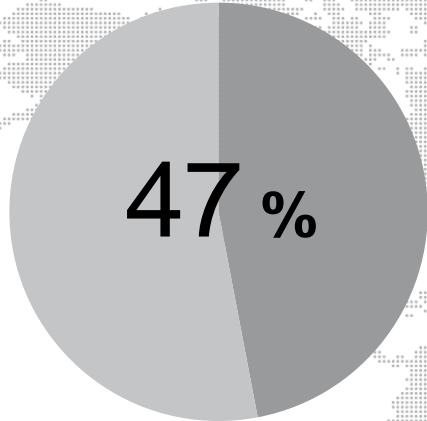
113 MILJ. EUROA

* Sisältää English & Crystal Living 1.7.2015 alkaen

Kolme vahvaa liiketoimintayksikköä

TOIMINNALLISET TUOTTEET

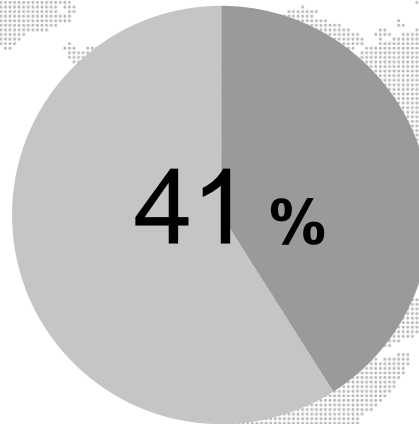
Liikevaihto*



525 MILJ. EUROA

ASUMISEN TUOTTEET

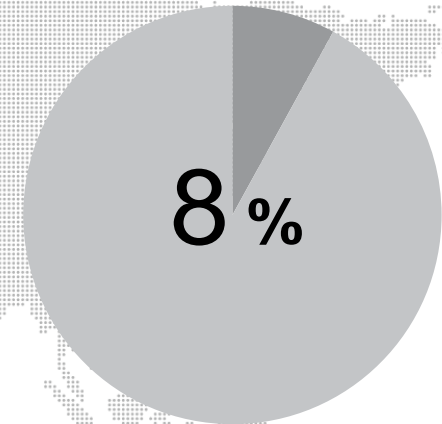
Liikevaihto*



448 MILJ. EUROA

ULKOILU- TUOTTEET

Liikevaihto*



94 MILJ. EUROA

* Sisältää English & Crystal Living 1.7.2015 alkaen

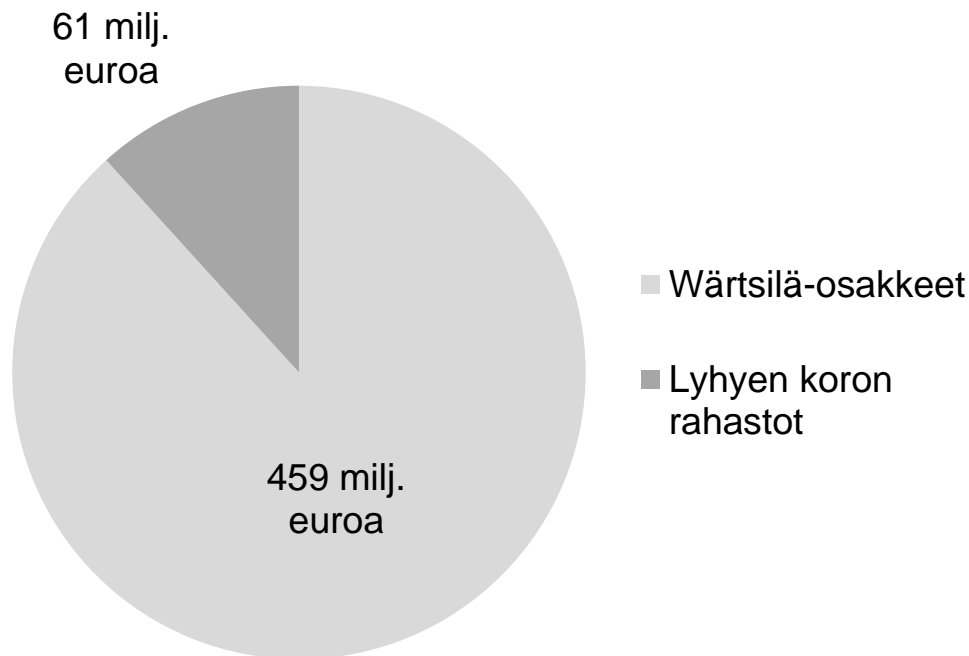
Muut



FISKARS

Yhtiön sijoitusten rakenne 31.12.2015

Taloudellisten sijoitusten käypä arvo 520 milj. euroa

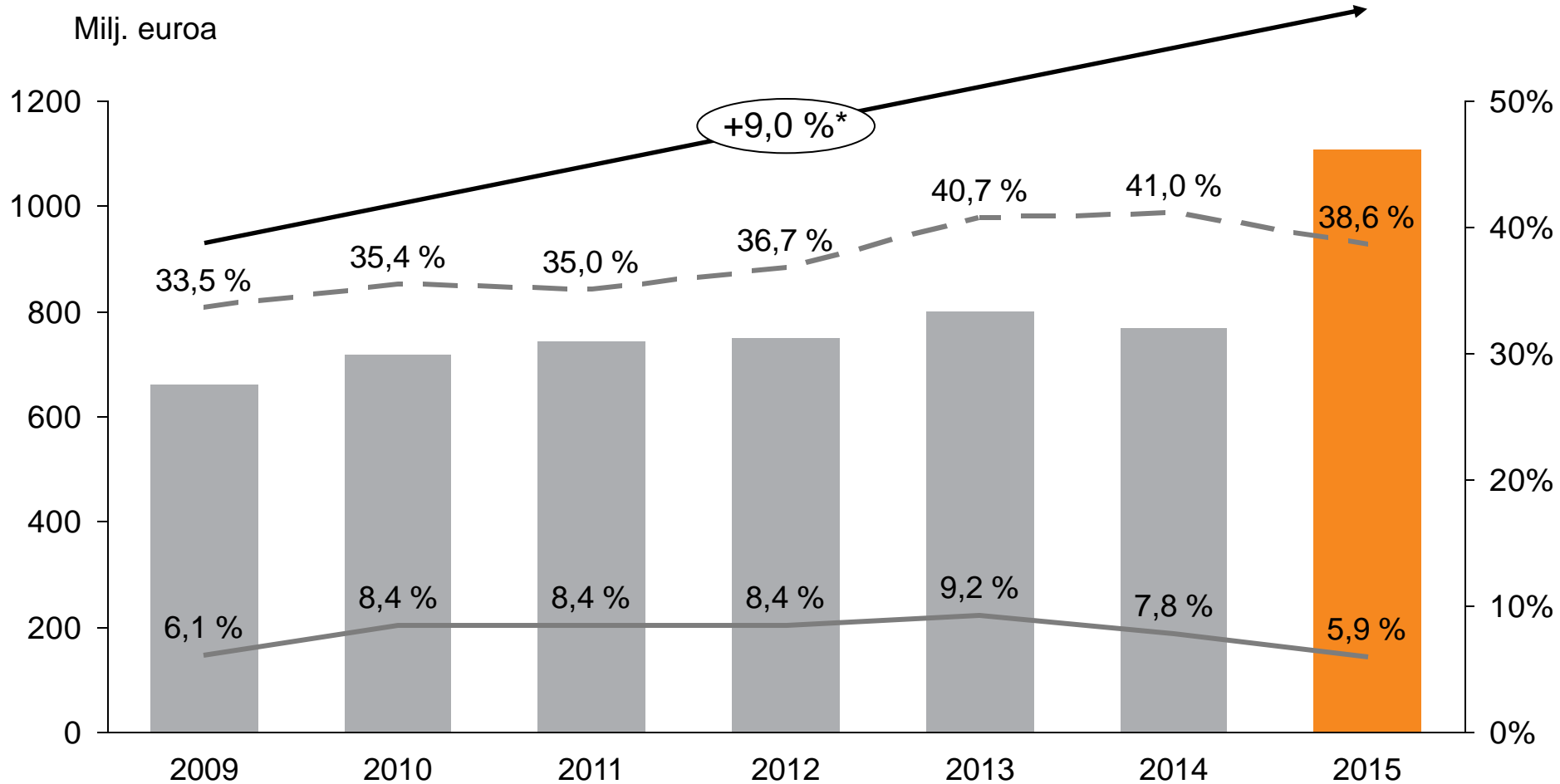


Fiskarsin Wärtsilä-osakkeita sekä muita aktiivisia sijoituksia käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina Muut-segmentissä.

Tämän johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja siten nettotuloksen volatiliteettia.

Fiskarsin liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys

Milj. euroa



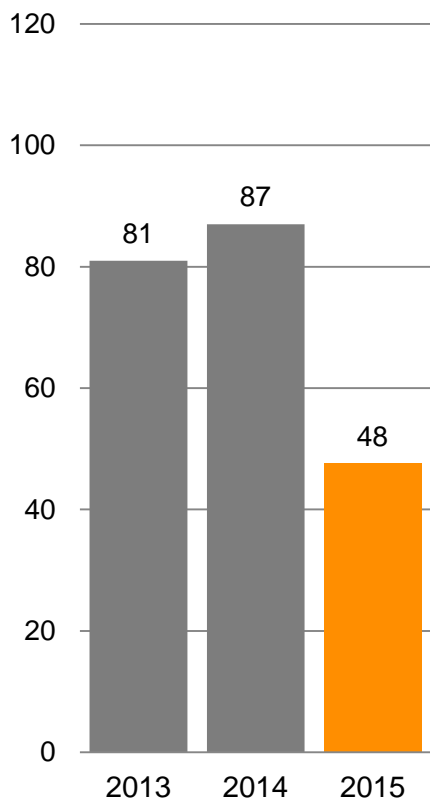
- — Bruttokate ilman kertaluonteisia eriä
- — Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä
- Liikevaihto

* Liikevaihdon kertyvä vuotuinen kasvuprosentti (CAGR)

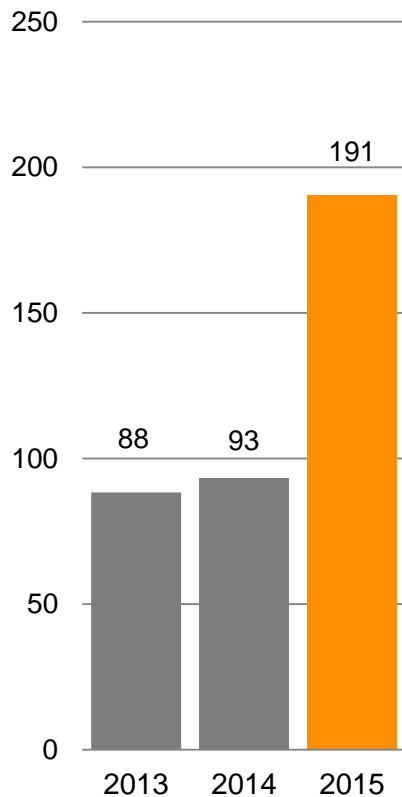
Taloudellinen kehitys 2015

Milj. euroa

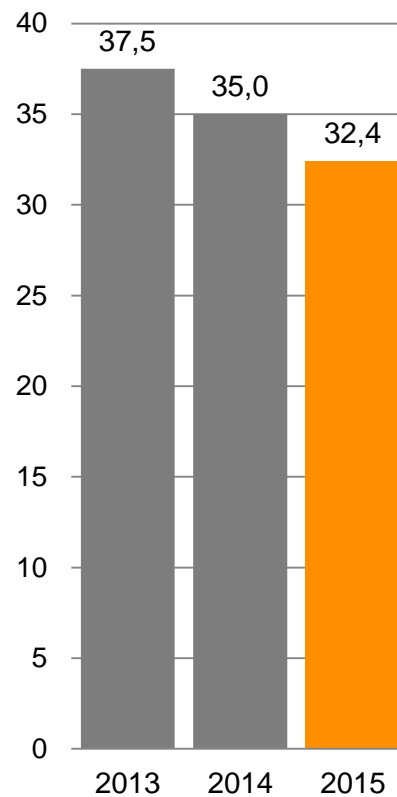
Liiketoiminnan rahavirta



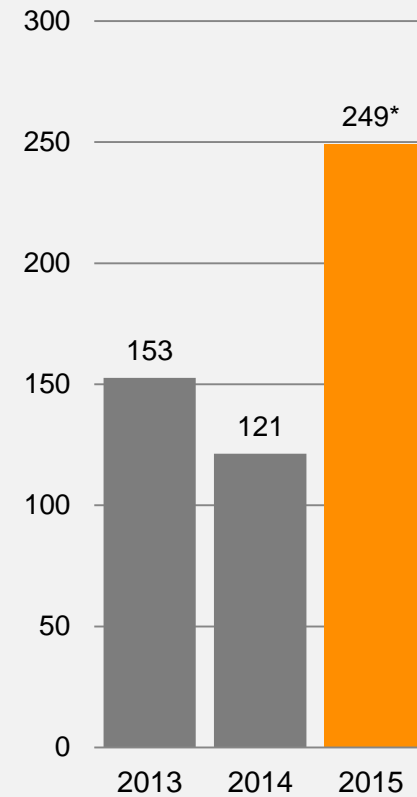
Käyttöpääoma



Investoinnit



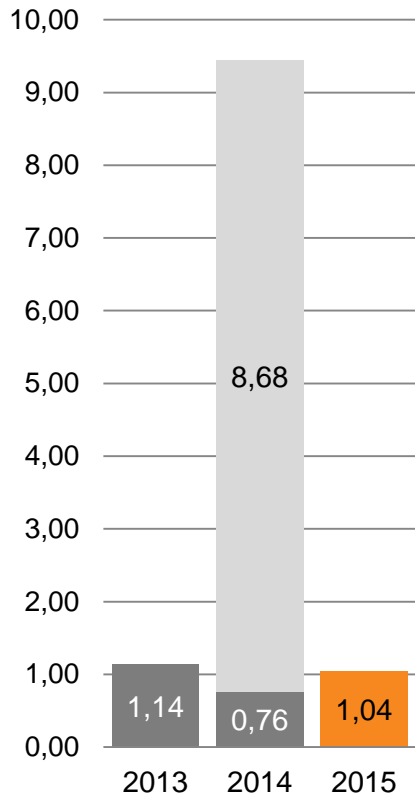
Nettovelka



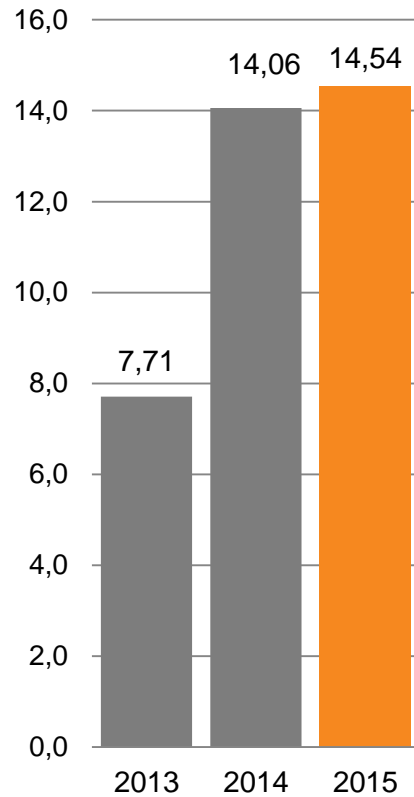
* 61.4 milj. euron sijoitukset lyhyen koron rahastoihin eivät sisälly nettovelkaan.

Tunnusluvut 2015

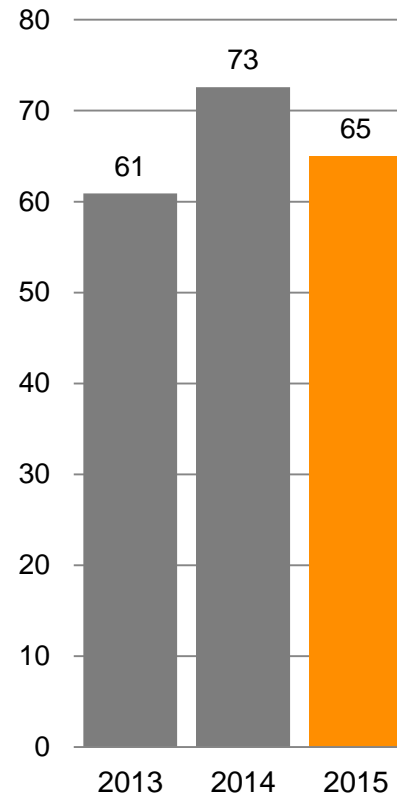
Tulos/osake, €



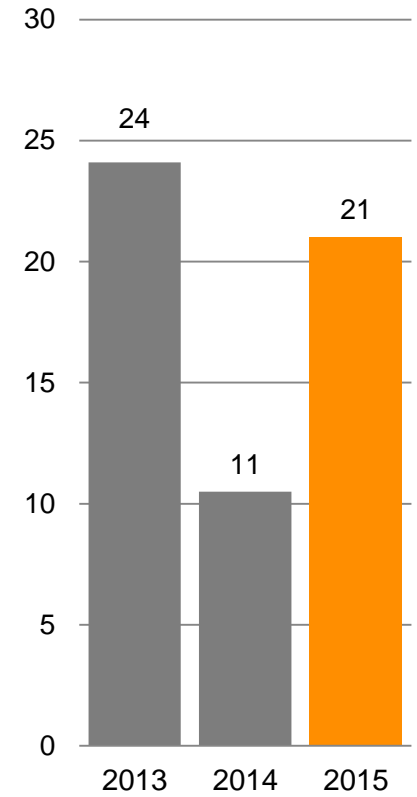
Oma pääoma/osake, €



Omavaraisuusaste, %



Velkaantumisaste, %



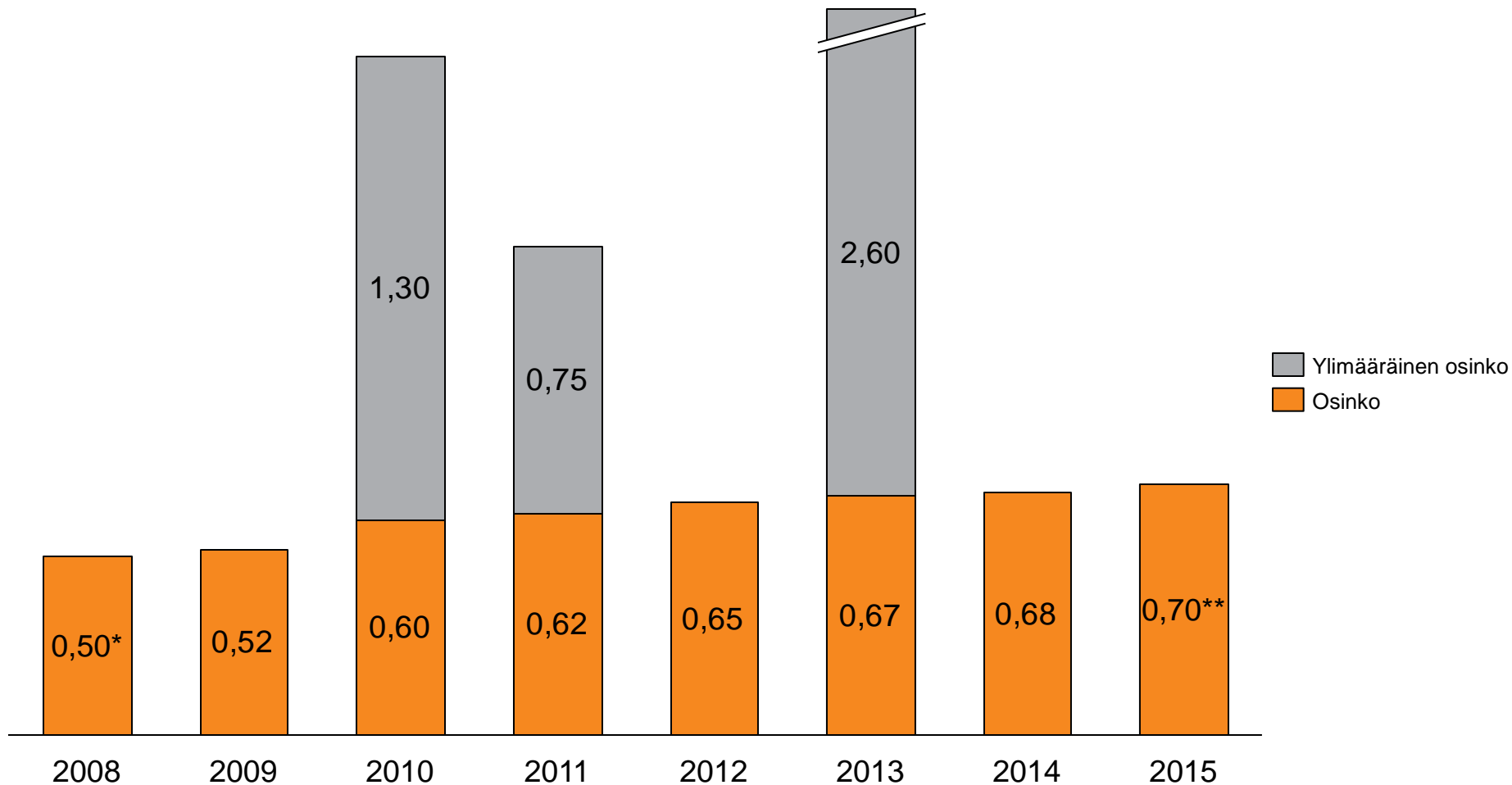
Wärtsilä-osakkeiden myynti- ja arvostusvoitto sekä sijoitusten markkina-arvon muutos vuonna 2014

Näkymät 2016

- Fiskars odottaa konsernin liikevaihdon ja oikaistun liiketuloksen kasvavan vuonna 2016 edellisvuoteen verrattuna huolimatta
 - myydyistä ruukku- ja veneliiketoiminnoista,
 - epävarman taloustilanteen jatkumisesta joillakin yhtiön päämarkkinoilla ja
 - epäsuotuisten valuuttakurssien johdosta kasvavista kustannuksista vuoden 2016 aikana.
- Valtaosan liikevaihdon ja oikaistun liiketuloksen kasvusta odotetaan tulevan hankitusta English & Crystal Living (WWRD) –liiketoiminnasta.
 - Nyt osa Fiskarsia koko vuoden 2016.

Osingon kehitys

Euroa



* 2008: Osinko/osake osakesarja A 0,50, osinko/osake osakesarja K 0,48

** 2015: Hallituksen osinkoehdotus



FISKARS



FISKARS

ISSEY
MIYAKE
X
iittala



FISKARS



Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Hallituksen ehdotus osingonjaosta

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta.
 - Tilikauden 2015 päättyessä konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 1 030,8 milj. euroa
 - Osinkoon oikeuttavia osakkeita yhteensä 81 905 242 kappaletta
 - Osingonmaksu yhteensä 57 333 669,40 euroa
- Osingonmaksun aikataulu
 - Täsmäytyspäivä 11.3.2016
 - Maksupäivä 18.3.2016

Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

- Hallituksen nimitys- ja strategiavaliokunta ehdottaa, että hallituksen vuosipalkkiot säilyvät vuoden 2015 tasolla:
- Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot:
 - 90 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle
 - 60 000 euroa hallituksen varapuheenjohtajalle
 - 45 000 euroa hallituksen jäsenille.
- Hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokouksien kokouspalkkiot:
 - 750 euroa/kokous Suomessa asuville hallituksen jäsenille
 - 2 000 euroa/kokous ulkomailla asuville hallituksen jäsenille
 - 1 500 euroa/kokous hallituksen ja hallituksen valiokuntien puheenjohtajille.
- Edelleen nimitys- ja strategiavaliokunta ehdottaa hallituksen jäsenille korvattavaksi matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

- Hallituksen nimitys- ja strategiavaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kymmenen.

Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Hallituksen jäsenten valitseminen



Paul
Ehrnrooth



Alexander
Ehrnrooth



Louise
Fromond



Gustaf
Gripenberg



Ingrid
Jonasson Blank



Jyri
Luomakoski



Inka
Mero



Fabian
Månsson



Peter
Sjölander



Ritva
Sotamaa

Hallitukseen ehdolla oleva uusi jäsen:

- **Jyri Luomakoski**

- Synt. 1967, MBA
- Kansalaisuus: Suomi
- Uponor Oyj, toimitusjohtaja 2008–

Keskeinen työkokemus:

- Uponor Oyj, varatoimitusjohtaja 2002–2008
- Uponor Oyj, talousjohtaja 1999–2008
- Asko Oyj ja Oy Uponor Ab, talousjohtaja 1999–1999
- Eri tehtäviä Oy Uponor Ab:ssä, Oy Lars Krogus Ab:ssä ja Datatransissa

Keskeiset luottamustehtävät:

- Hallituksen jäsen: Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma 2015–
 - EHI, European Heating Industries 2014–
 - The European Plastic Pipes and Fittings Association 2009–
 - Procurator Holding Oy 2006–
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

- Hallituksen nimitys- ja strategiavaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilintarkastajan palkkio maksetaan hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Tilintarkastajan valitseminen

- Hallituksen nimitys- ja strategiavaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valitaan yhtiön tilintarkastajaksi.

Tilintarkastaja Virpi Halonen

- Syntynyt 1966
- Kauppatieteiden maisteri
- KPMG:llä vuodesta 1990, KHT 1995
- Fiskars Oyj Abp:n päävastuullinen tilintarkastaja vuodesta 2011
- Päävastuullinen tilintarkastaja mm. Wärtsilä, Outokumpu, Sanoma, PKC Group, Digia ja Ahlström Capital.



Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

- Yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla.
- Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.
- Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista.
- Valtuutus on voimassa 30.6.2017 asti.

Fiskars Oyj Abp

Varsinainen yhtiökokous, 9.3.2016



FISKARS

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

- Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.
- Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista.
- Valtuutus on voimassa 30.6.2017 asti.