

FISKARS 365

JOKA PÄIVÄ • VUODESTA 1649



SISÄLLYS

Fiskars Vuosiesite 2014	1
Vuosi 2014 lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	5
Strategia	7
Brändit	9
Liiketoimintamme	10
Eurooppa	11
Aasia ja Tyynimeri	13
Amerikka	15
Muut	18
Vastuullisuus	19
Fiskars-tiimi	21
Vuosi lukuina	23
Fiskars sijoituskohteena	25
 Fiskarsin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2014	 27
 Fiskarsin palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2014	 45
 Tilinpäätös	 49
Hallituksen toimintakertomus	49
Konsernitilinpäätös, IFRS	56
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma	56
Konsernin tase	58
Konsernin rahavirtalaskelma	59
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	60
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	61
Taloudelliset tunnusluvut	102
Viisivuotiskatsaus	102
Osakekohtaiset tunnusluvut	103
Tunnuslukujen laskentakaavat	104
Osakkeet	105
Osakkeenomistajat	106
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	108
Emoyhtiön tuloslaskelma	108
Emoyhtiön tase	109
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	111
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	112
Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset	125
Tilintarkastuskertomus	126



FISKARS 365 – VUOSISATOJEN YLPEYS JA INNOSTUS MUOTOILUSTA. JOKA PÄIVÄ.

Fiskarsin Ruukissa vuonna 1649 alkunsa saanut Fiskars on kasvanut kansainväliseksi yhtiöksi, joka tarjoaa johtavia kuluttajatuotteita kotiin, puutarhaan ja ulkoiluun. 365-vuotiaan Fiskarsin kestävät tuotteet rikastuttavat ihmisten arkea auttamalla jokapäiväisissä askareissa ja antamalla mahdollisuuden itsensä toteuttamiseen. Siksi niihin luotetaan sukupolvesta toiseen.

365-vuotisen historiamme ajan fiskarslaisten osaaminen ja innostus ovat taanneet sen, että olemme yrityksenä kasvaneet ja kehittyneet markkinoita paremmin, luoneet kekseliäitä, kauniita tuotteita sekä palvelleet asiakkaitamme parhaalla mahdollisella tavalla.

Voimme olla ylpeitä tuotteidemme suosion jatkumisesta sukupolvesta toiseen sekä synnyinsijamme Fiskarsin Ruukin vuosisataisista kädentaitojen perinteistä. Sama kunnianhimoinen suhtautuminen laatuun ohjaa fiskarslaisia edelleen. Koska me Fiskarsilla uskomme, että kaiken, pienimmätkin asiat, voi tehdä paremmin ja fiksummin.



Fiskars tarjoaa johtavia kuluttajatuotteita kotiin, puutarhaan ja ulkoiluun. Fiskars on Suomen vanhin yritys, ja se on listattu Nasdaq Helsingissä. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Iittala ja Gerber.

TOIMINNALLISET TUOTTEET

Fiskarsin toiminnallisia tuotteita käytetään kaikkialla kodissa ja sen läheisyydessä. Toiminnallisten tuotteiden brändivalikoimaan kuuluvat Fiskars, Nelson, Gilmour, Hackman, Leborgne ja EbertSankey sekä monia paikallisia brändejä. Fiskars on maailman johtava saksien ja puutarhan leikkaavien työkalujen brändi, ja lisäksi brändin tuotevalikoimaan kuuluu Euroopassa keittiövälineitä ja Amerikassa askartelutuotteita.



ASUMISEN TUOTTEET

Asumisen liiketoiminnassa Fiskarsin tavoitteena on olla kansainvälisesti johtava yhtiö, joka tunnetaan skandinaavisesta muotoilustaan. Fiskarsin Asumisen brändit Iittala, Royal Copenhagen, Arabia ja Rörstrand tarjoavat mittavan joukon tuotteita kattamiseen ja sisustamiseen.



ULKOILUTUOTTEET

Fiskarsin ulkoiluliiketoiminta tarjoaa laajan valikoiman innovatiivisia, luotettavia ja tarpeellisia tuotteita ulkoiluun. Liiketoiminnan pääpaino on maailmanlaajuisesti Gerber-brändissä, jonka tuotteet on suunnattu ongelmien ratkaisemiseen ja selviytymiseen niin harrastaja- kuin ammattilaiskäyttäjille.



Lisätietoja
Fiskars-konsernista
www.fiskarsgroup.com

VUOSI 2014 LYHYESTI

Vuosi 2014 oli Fiskarsille tärkeä – sen lisäksi, että yhtiö juhli 365-vuotista taivaltaan, sen muutosprosessi eteni useilla strategisilla askelilla.



PIETARISTA RIIKAAN JA NEW YORKIIN

media ja asiakkaat kuulivat 365-vuotisjuhlatahtumissa Fiskarsin historiasta ja tulevaisuudesta – ja saivat kokea mitä tarkoittaa "Touch of Orange", oranssi kosketus.



UUSI FUNCTIONAL FORM -SARJA

esiteltiin kansainväliselle kaupalle Frankfurtin Ambiente-messuilla, maailman merkittävimässä kuluttajatuotteiden messutapahtumassa.



AMERIKAN URHEILU- JA ULKOILUALAN

luottobrändi Gerber juhli 75-vuotista kategorijohtajan taivaltaan.



TANSKAN KRUUNUNPRINSESSA MARY

osallistui yli 200 kutsuvieraan kanssa Royal Copenhagenin uusien toimitilojen ja osaamiskeskuksen avajaisiin Kööpenhaminassa.



ORANGE AND MORE -NÄYTTELYSSÄ

juhlittiin 1960-luvun Fiskamin-tuotteita, kekseliäisyyttä sekä väriä, joka valloitti maailman.


768
MILJ. EUROA
LIIKEVAIHTO



**SUOMALAISEN
LASIOSAAMISEN
YTIMESSÄ,** Iittalan tehtaalla, ainutlaatuinen lasimassa muotoutuu nyt ikoniseksi tuotteiksi entistä suuremmissa, uudistetuissa tiloissa.



€
59,6
MILJ. EUROA
LIIKETULOS ILMAN
KERTAL. ERIÄ



PALKITUN TUOTEMUOTOILUN

pitkiä perinteitä jatkaen useat
Fiskars- ja Iittala-tuotteet saivat
kansainvälistä tunnustusta.



12-VIIKKOISEN "DISCOVER THE DIFFERENCE"

-KIERTUEEN aikana
kuluttajat 25 kaupungissa eri
puolilla Yhdysvaltoja saivat
kokeilla Fiskars-tuotteita ja
todeta, mikä vaikutus oikealla
työkalulla voi olla.



TOKION MARUNOUCHISSA

jo vuonna 1967 avattu
Royal Copenhagenin
lippulaivamyymälä laajentui
ja uudistui välittämään kodin
elämäntyyliä ja tunnelmaa.

WÄRTSILÄ
8 % WÄRTSILÄ-OSAKKEISTA
MYYTIIN
639
MILJ. EUROLLA

213
MILJ. EUROA
OSAKKEENOMISTAJILLE
YLIMÄÄRÄISENÄ OSINKONA



**TOISTA VUOTTA
PERÄKKÄIN FISKARSIN
SYYSTALKOOT**-kampanja
innosti puutarhureita eri puolilla
Eurooppaa tarttumaan harjoihin
ja haraviin.

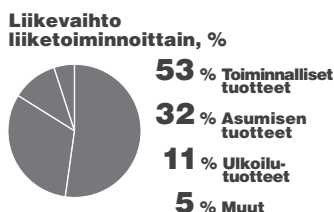
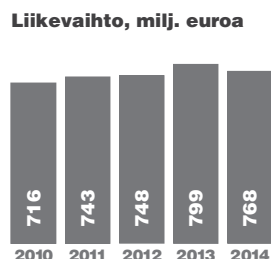
**UUSI AASIAN JA
TYYNENMEREN
ORGANISAATIO** avasi
ensimmäiset Iittala-myymälät
Taiwanissa ja Etelä-Koreassa.



**PUUTARHAN- JA
PIHANHOIDON
TARJONTA** laajentui
kastelutuotteisiin, kun Fiskars
osti Yhdysvaltain johtavat
kastelubrändit Nelsonin ja
Gilmourin.



**Konserni siirtyi
liiketoiminta-
regiooniin
perustuvaan
organisaatioon
ollakseen entistä
joustavampi ja
sujuvoitakseen
toimintaansa.**



**”SAAMME
OLLA MUKANA
MUOKKAAMASSA
365 VUOTTA
JATKUNEEN
PERINNÖN TULEVAA
SUUNTAA, MISTÄ
MEIDÄN KAIKKIEN
TULISI OLLA
YLPEITÄ. HALUAN
TÄNÄ ERITYISENÄ
PÄIVÄNÄ IKUISTAA
TÄMÄN HETKEN
TULEVILLE
SUKUPOLVILLE JA
LISÄTÄ SEN OSAKSI
YRITYKSEMME
365-VUOTISTA
HISTORIAA.”**

– Kari Kauniskangas

Fiskarsin työntekijöille
sisäisessä tiedotustilaisuudessa
31.10.2014.





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuonna 2014 Fiskars, Suomen vanhin yritys, juhli ylpeänä 365-vuotista taivaltaan. Yrityksenä olemme vahvempi kuin koskaan aikaisemmin, ja muutoksemme maailmanluokan kuluttajatuoteyhtiöksi etenee suunnitellusti.

Vuoden aikana pohdimme keinoja yksinkertaistaa työtapojamme ja keskittyä entistäkin enemmän asiakkaisiimme. Pohdinnan tuloksena järjestelimme liiketoimintamme uudelleen Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella ja muodostimme uuden johtoryhmän, johon kuuluvat myös uusien liiketoimintaregioonien johtajat. Minulle on ensiarvoisen tärkeää, että kehitämme Fiskarsin globaaleja toimintatapoja ja strategista osaamista yhdessä, yhteinä tiiminä.

Viime vuosina Fiskars on investoinut voimakkaasti kasvua varten suunniteltuihin rakenteisiin. Olemme vapauttaneet varoja voidaksemme investoida ne uudelleen brändiimme vahvistamiseen. Toimimme jatkossakin näin, mutta investointien on myös näyttävä myynnin kasvuna.

Emme voi olla tyytyväisiä kuluneen vuoden liikevaihdon kehitykseen. Osittain tämä johtui meistä riippumattomista syistä, kuten valuuttakursseista ja säästä, mutta Euroopassa meillä oli myös tuotteiden saatavuuteen liittyviä ongelmia ja Yhdysvalloissa ulkoiluliiketoiminnan tahti hidastui. Laadimme selvät toimintasuunnitelmat, ja parannusta oli jo havaittavissa vuoden lopupuoliskolla. Suomessa, yhdessä suurimmista markkina-alueistamme, talouden laskusuhdanne vaikutti edelleen voimakkaasti vähittäiskauppaan ja kuluttajien käyttäytymiseen.

Vastatuulesta huolimatta monet myyntiyrityksiköistämme tekivät upeaa työtä ja osoittivat todellista voittajan asennetta. Erityisen mielissäni olen siitä, että ulkoiluliiketoimintamme viranomaismyynti kasvaa pitkästä ajasta.

Keittiöliiketoimintamme on suurimman kansainvälisen lanseerauksensa alkumetreillä. Kauppa ja media ovat ottaneet aterioiden ympärille luodut konseptimme hyvin vastaan, ja jakelumme on kasvanut tärkeimmillä Keski-Euroopan markkinoilla.

Aasiassa etenemme strategisen suunnitelmamme mukaisesti, tarkoituksenamme tehdä Aasian ja Tyynenmeren alueesta yksi konsernin kasvumootoreista.

Jatkoimme samaan aikaan brändivalikoimamme kehittämistä ostamalla Yhdysvaltain johtavat kastelubrändit Nelsonin ja Gilmourin, jotka vahvistavat puutarhatuotteiden tarjontaaamme. Lisäys tuo mukanaan alan johtavaa osaamista kastelutuotteissa, joka on yksi suurimmista puutarhatuotekategorioista.

Osa strategiaamme ovat tarkkaan harkitut yrityskaupat, jotka tukevat yhtiön pitkän aikavälin menestystä. Toista vuotta jatkunut Royal Copenhagenin vahva suoritus osana Fiskarsin brändivalikoimaa sekä paikallisten tiimien avaamat ensimmäiset littala-myymälät uusilla Aasian markkinoilla osoittivat, että arvostettu brändi sopii erinomaisesti Fiskarsin valikoimaan ja että tämän strategian avulla voimme saavuttaa merkittäviä etuja.

Koska strategisena tavoitteenamme on tulla johtavaksi kuluttajatuoteyhtiöksi, Wärtsilän suurimpana osakkeenomistajana jatkaminen ei enää ole strategiaamme mukaista. Myymällä osan Wärtsilä-omistuksestamme vahvistimme Fiskarsin taloudellista asemaa entisestään, mikä antaa mahdollisuuksia vauhdittaa yrityksen kasvua ajan mittaan.

Fiskars on ainutlaatuinen yhtiö. Kiitos teille kaikille, jotka olette osa Fiskarsin ainutlaatuista perintöä ja uskotte kanssamme, että kaiken, pienimmätkin asiat, voi tehdä paremmin ja fiksummin. Joka päivä.

Kari Kauniskangas
Toimitusjohtaja

STRATEGIA

Fiskarsilla on selvä tavoite kasvaa: haluamme menestyä markkinoita paremmin ja samalla pitää kiinni hyvästä pitkäaikaisesta kannattavuudestamme.

Vahvuutemme on kyky luoda lisäarvoa vahvojen brändien, innovatiivisten tuotteiden ja ainutlaatuisen muotoilun avulla.

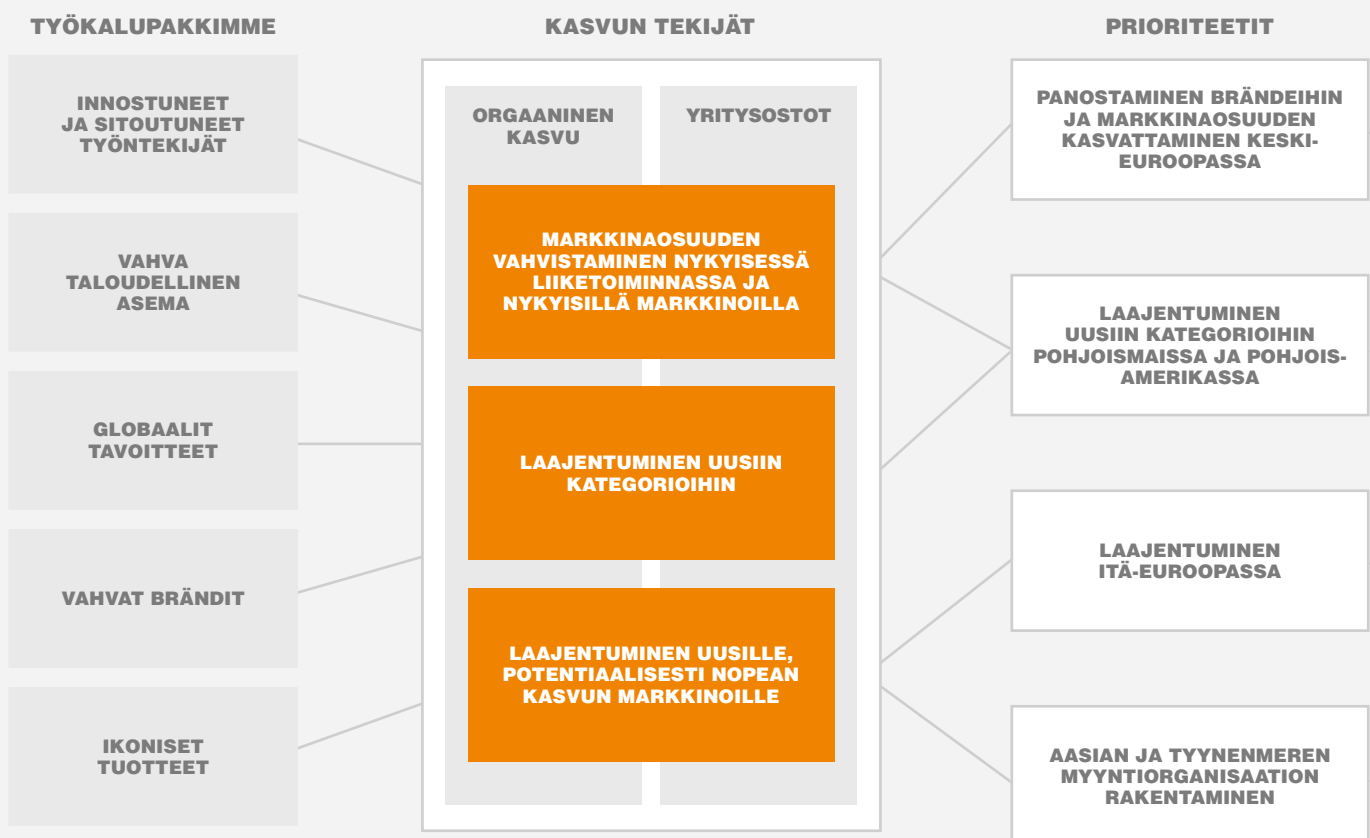
Fiskarsin strategian tavoitteena on tuoda klassikkotuotteemme kuluttajien saataville kaikkialla maailmassa. Liiketoimintamallimme ja organisaatiomme on suunniteltu tukemaan tämän tavoitteen toteutumista. Kun laajennamme liiketoimintaamme, painotamme useita kuluttaja- ja markkinatuntemukseen perustuvia kriteerejä, kuten tuotteiden sopivuutta eri jakelukanaviin, innovointimahdollisuuksia ja brändin edustamia arvoja.

Kasvustrategiamme on kolmiosainen: vahvistamme markkinaosuutta nykyisessä liiketoiminnassa ja nykyisillä markkinoilla, investoimme ja laajennamme uusiin kategorioihin sekä etenemme uusille, potentiaalisesti nopean kasvun markkinoille. Tämä tapahtuu investoimalla jatkuvasti brändeihimme ja myyntiin sekä panostamalla ensiluokkaiseen esillepanoon – mutta myös tarkasti valituin, liiketoimintamallimme sopivin yritysostoin.

Fiskars on vuodesta 2008 lähtien vuosi vuodelta edennyt johdonmukaisesti ja määrätietoisesti muutoksessaan tehokkaaksi ja yhtenäiseksi kuluttajatuoteyhtiöksi. Muutoksen edetessä painopisteemme on siirtynyt kasvuun ja globaalin laajentumistavoitteemme toteutumiseen.

Vuonna 2014 otimme useita merkittäviä strategisia askeleita. Valtaosa Wärtsilä-omistuksestamme myytiin, mikä vahvisti konsernin taloudellista asemaa entisestään. Myynti antaa myös lisää mahdollisuuksia vauhdittaa kasvua kuluttajatuoteyrityksenä.

KASVUSTRATEGIA



Johtavien amerikkalaisten Nelson- ja Gilmour-kastelubrändien osto vahvistaa ja monipuolistaa puutarhatuotteidemme valikoimaa. Yritysosto on linjassa strategiamme kanssa, johon kuuluu laajentuminen nykyistä valikoimaamme lähellä oleviin kategorioihin. Ajan myötä Fiskars hakee hankinnasta synergiaa innovatiivisen tuotekehityksen, kategorioiden välisten liitännäisyyksien sekä tuotemerkeihin liittyvien prosessien virtaviivaistamisen kautta.

Vuoden lopulla toteutetun organisaatiouudistuksen tavoitteena on tukea resurssien uudelleen kohdentamista konsernin strategisten painopistealueiden, Aasian ja Tyynenmeren alueen sekä Keski- ja Itä-Euroopan, kasvuun. Samalla kuitenkin varmistamme, että kotimarkkinamme Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa pysyvät vahvoina. Uuden Toiminnalliset tuotteet -liiketoimintayksikön ansiosta voimme edelleen vahvistaa investointeja Fiskars-brändin kansainväliseen laajentumiseen.

Viime vuosina olemme yksinkertaistaneet rakenteitamme ja keskittyneet valittuihin

liiketoimintoihin ja brändeihin. Vuonna 2014 jatkoimme tuotevalikoimamme optimointia ja muokkasimme brändivalikoimaamme. Höganäs Keramikista tuli Rörstrand-brändin tuotesarja, ja Montana-veitsien ja Drive Boats -veneiden tarjonta lakkautettiin.

Myös toimitusketjun selkeyttäminen jatkui. Lisäksi järjestelimme uudelleen toimintojamme Italiassa kilpailukyvyyn parantamiseksi ja koko Euroopan laajuisen tarjonnan lisäämiseksi. Tanskassa jatkoimme kahden myyntiorganisaation integrointia yhdeksi maayksiköksi jolla on käytössä yhteiset prosessit ja järjestelmät.

**MISSIONME ON RIKASTAA
IHMISTEN ELÄMÄÄ KESTÄVILLÄ
TUOTTEILLA, JOTKA TUOVAT ILOA
JA RATKaisevat ARJEN HAASTEITA
TOIMINNALLISUUDELLAAN,
INNOVAATIOILLAAN JA
MUOTOILULLAAN.**

KESKEISET SAAVUTUKSET VUONNA 2014

TAVOITE

- Käsikäyttöisten puutarhatyökalujen markkinaosuuden vahvistuminen
- Keittiötuotteiden tuominen markkinoille Keski- ja Itä-Euroopassa
- Puutarhatuotteiden Syystalkoot-kampanja vauhditti jo toisena vuonna kausimyyntiä
- Iittalan myymäläverkoston laajentaminen Keski-Euroopassa

- Laajentuminen kastelutuotteisiin: Yhdysvaltojen johtavien Nelson- ja Gilmour-brändien osto
- Sisustustuotevalikoiman vahvistaminen uusilla valaisinratkaisulla ja sisustustuotteilla
- Metsätyökaluvalikoiman tuominen markkinoille
- Sisäpuutarhatuotevalikoiman laajentaminen

- Alueellinen laajentuminen Venäjällä jatkui
- Aasian ja Tyynenmeren organisaation perustaminen
- Alueellisen keskuksen perustaminen Hongkongiin
- Iittalan myymäläverkoston laajentaminen Japanissa
- Iittala-myymälöiden avaaminen Taiwanin ja Etelä-Koreaan

**MENESTYÄ
MARKKINOITA
PAREMMIN JA
YLTÄÄ HYVÄÄN
PITKÄAIKASEEN
KANNATTAVUUTEEN**

BRÄNDIT

Fiskarsin ydinosuudesta on vahvojen ja haluttujen, kuluttajille mielekkäiden erikoisbrändien kehittäminen. Menestyksemme riippuu kyvystämme kehittää näitä brändejä kasvua varten niin, että niiden kaupallinen merkitys säilyy pitkälle tulevaisuuteen. Kansainvälisesti tunnetuilla pääbrändeillämme Fiskarsilla, Iittalalla ja Gerberillä on globaalit tavoitteet.

KANSAINVÄLISET PÄÄBRÄNDIT

FISKARS®

Fiskars on saksien ja käsikäyttöisten puutarhatyökalujen globaalisti johtava brändi, joka tunnetaan tuoteryhmän suunnannäyttäjänä ja kasvun luojana. Viime vuosien aikana olemme rakentaneet onnistuneesti Fiskarsin kansainvälistä bränditunnettua ja kasvattaneet jatkuvasti brändin markkinaosuutta, noussen ykkössijalle markkina kerrallaan. Vuonna 2014 kansainvälisille markkinoille tuotiin Fiskarsin keittiövälineet.

iittala

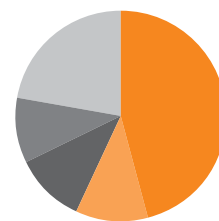
Kaikki, mikä alkoi aikanaan Iittalan lasitehtaasta, ilmenee tänä päivänä kokoelmana skandinaavista muotoilua edustavia ajattomia esineitä. Iittalalla on ollut jo pitkään johtava asema laadukkaissa design-kattautustuotteissa. Iittalan rohkea laajentuminen sisustustuotteisiin on saanut kiitosta muotoilumaailmassa ja skandinaaviseen tunnelmaan ihastuneiden keskuudessa.

GERBER®

Gerber on johtava monitoimi- ja selviytymisvarusteiden tuotemerkki niin harrastajille kuin ammattilaisille. Gerber on ulkoiluvälinealan luottobrändi, jonka kestävässä veitsissä ja työkaluissa yhdistyvät laadukkaat materiaalit ja innovatiivinen suunnittelu.

**JOKAISELLA
LUOTETUISTA
BRÄNDEIS-
TÄMME ON
SELVÄSTI
MÄÄRITELTY
ROOLI KASVU-
TAVOITTEI-
DEMME
TOTEUT-
TAMISESSA.**

**Liikevaihdon jakauma
tavaramerkittäin 2014, %**



Fiskars, 46 %
Iittala, 11 %
Gerber, 11 %
Royal Copenhagen, 10 %
Muut brändit, 22 %

JOHTAVAT ALUEELLISET BRÄNDIT

ROYAL COPENHAGEN

Korkealaatuista tanskalaista posliinia käsityöläistaitoa kunnioittaen

ARABIA
1873

Suomen rakastetuimmat astiat - ikimuistoiin hetkiin

LEBORGNE®
Just work, we care.

Laadukkaita ja innovatiivisia rakennustyökaluja ammattilaisille

R

Rörstrand

Tyylikästä ruotsalaista kattausta, lähes 300 vuotta

ebertsankey®
Home for happy plants

Innovatiivisia ruukkuja, jotka luovat tunnelmaa puutarhassa ja parvekkeella

-HACKMAN®

Keitto- ja paistoastioiden sekä aterimien pohjoismainen asiantuntija

Buster®

Euroopan suurin alumiiniveneiden valmistaja

**Gilmour
NELSON**

kastelutuotteiden kategorijohtajia, jotka tunnetaan laadustaan ja innovaatioistaan

PAIKALLISET JA TAKTISET BRÄNDIT

Gingher

Raadvad

Høyang-Polaris

Kaimano

Kitchen Devils

LIIKETOIMINTAMME

Vuoden 2014 lopulla Fiskars siirtyi liiketoimintaregiooniin perustuvaan organisaatioon. Siinä neljä liiketoimintaregioonaa – Eurooppa, Aasia-Tyynimeri, Fiskars Amerikka ja Gerber Amerikka – vastaa myynnistä ja kannattavuudesta ja liiketoimintayksiköt vastaavat brändeistä ja tarjonnasta.

Fiskarsin uuden organisaation tärkeä osa ovat liiketoimintayksiköt, jotka vastaavat vahvojen brändien ja houkuttelevien tuotteiden kehittämisestä.

Euroopassa ja Aasiassa Puutarha- ja Koti-liiketoimintojen tuotteet ryhmiteltiin uudelleen uusiin Asumisen tuotteet- ja Toiminnalliset tuotteet -liiketoimintayksiköihin.

Euroopan ja Aasian Puutarha- ja Keittiö-kategoriat muodostavat nyt uuden Toiminnalliset tuotteet -liiketoimintayksikön, joka tarjoaa työvälineitä käytettäväksi kotona ja sen läheisyydessä. Uusi liiketoimintayksikkö vahvistaa keskittymistä Fiskars-brändiin ja mahdollistaa liiketoimintalogiikaltaan ja jakelukanaviltaan samankaltaisten kategorioiden välisen synergian hyödyntämisen.

Asumisen liiketoiminnassa Fiskarsin tavoitteena on olla kansainvälisesti johtava yhtiö, joka tunnetaan skandinaavisesta muotoilustaan.

Fiskarsin Asumisen tuotteet tarjoaa mittavan valikoiman tuotteita kattaukseen ja sisustukseen.

Fiskarsin Ulkoilutuotteet sisältää laajan valikoiman innovatiivisia, luotettavia ja tarpeellisia tuotteita ulkoiluun. Liiketoiminnan pääpaino on maailmanlaajuisesti Gerber-brändissä, jonka tuotteet on suunnattu ongelmien ratkaisemiseen ja selviytymiseen niin harrastajille kuin ammattilaisille. Veneliiketoiminta siirrettiin Muut-segmenttiin liiketoimintojen uudelleenjärjestelyjen yhteydessä.

TAVOITTEENAMME ON OLLA KATEGORIAJOHTAJA, JOKA YHDESSÄ VÄHITTÄISKAUPAN KANSSA TOIMII KOKO KATEGORIAN SEKÄ SEN INNOVAATIOIDEN JA KASVUN SUUNNANNÄYTTÄJÄNÄ JA EDISTÄJÄNÄ.

LIIKETOIMINTA	KATEGORIAT		BRÄNDIT	JAKELUKANAVAT
TOIMINNALLISET TUOTTEET Työkaluja kotiin ja sen läheisyyteen	      	Piha & puutarha, keittiö-työkalut, kattilat ja paistinpannut, aterimet, sakset, askartelu, kastelu, kirveet ja metsätyökalut, ruukut, rakentaminen	Fiskars Nelson, Gilmour, Hackman, Leborgne, Ebertsankey Gingher, Høyang-Polaris, Kaimano, Kitchen Devils, Raadvad	MASSAJAKELU Rautakaupat, puutarhaliikkeet, hypermarketit, ruokakaupat, verkkokauppa
ASUMISEN TUOTTEET Johtaja skandinaavisessa muotoilussa	 	Kattaminen, lasi, sisustaminen, lisenssituotteet	liittala Royal Copenhagen Rörstrand, Arabia	ERIKOISKANAVAT Tavaratalot, erikoiskaupat, omat myymälät, verkkokauppa
ULKOILU-TUOTTEET Ulkoilutuotteet, joilla on tarkoitus	 	Päivittäinen käyttö, metsästys, kalastus, vaellus ja retkeily, taktinen, puolustus, teollisuus	Gerber	MONIKANAVAJAKELU Urheilukaupat, super- ja hypermarketit, ulkoiluväline- kaupat, rautakaupat, instituutio-naaliset kanavat, verkkokauppa

TUOTELANSEERAUKSET



FUNCTIONAL FORM

Functional Form -veitset ja -keittiötyövälineet toimivat täydellisesti yhdessä – niin visuaalisesti kuin toiminnallisesti. Niillä on ilo leikata ja valmistaa ruokaa. Joka päivä.



WOODXPERT

Kokenut tietää, että puuta ei kannata käsitellä paljain käsin. WoodXpert-työkaluilla työt hoituvat ilman rakkoja ja selkäkkipuja, samalla kun energiaa säästyy puun pilkkomiseen ja halkaisuun.



AJATTOMIA ELEMENTTEJÄ KODIN SISUSTUKSEEN

Iittala laajensi sisustustuotevalikoimaansa tuomalla markkinoille sarjan pieniä kodinsisustuselementtejä Skandinavian huippusuunnittelijoilta.

Liikevaihdon jakauma liiketoimintaregionittain, %



Liikevaihto
446 MILJ. EUROA

FISKARS KÄYNNISTI VUONNA 2014 TÄHÄN ASTI SUURIMMAN KEITTIÖTUOTTEIDEN KANSAINVÄLISEN LANSEERAUKSENSA.



POHJOISMAAT

ASEMAMME:

- nro 1 käsikäyttöisissä puutarhatyökaluissa (Fiskars)
- nro 1 saksissa (Fiskars)
- johtavat brändit asumisen, keittiön ja ruoanvalmistuksen tuotteissa (Iittala, Fiskars, Arabia, Rörstrand, Hackman)
- nro 1 Tanskassa premium-posliinissa (Royal Copenhagen)

PRIORITEETTIimme:

- johtavan aseman ylläpitäminen ja vahvistaminen eri kategorioissa
- keskittyminen kansainvälisiin pääbrändeihin
- konsernin muiden kategorioiden hyödyntäminen

KESKI-EUROOPPA

ASEMAMME:

- johtaja puutarhan käsityökaluissa kaikilla päämarkkinoilla (Fiskars)
- asumisen tuotteet tuotu markkinoille (Iittala)
- keittiötuotteet tuotu markkinoille (Fiskars)
- ulkoilutuotteet tuotu markkinoille (Gerber)
- nro 1 ammattilaisten rakennustyökaluissa Ranskassa (Leborgne)
- nro 1 muovisissa ruukkuviljelytuotteissa Saksassa (Ebertsankey)

PRIORITEETTIimme:

- Fiskars-brändin vahvistaminen edelleen puutarhakategorioissa
- Fiskars-brändin keittiöliiketoiminnan kasvattaminen
- Iittalan brändimyymlöiden verkoston asteittainen laajentuminen

EUROOPPA

Fiskarsilla on Euroopassa vakaa asema kaupan vahvana kumppanina. Myyntiyksikköme tekevät yhteistyötä Euroopan suurimpien vähittäiskauppojen kanssa, ja kuluttajat löytävät tuotteitamme niin myymälöistä kuin verkkokaupasta.

Konsernimme brändeillä on pääkategorioissaan vahva markkina-asema Pohjoismaissa, missä brändiemme tunnettuus on hyvä ja kuluttajat luottavat niihin. Keski-Euroopassa meillä on merkittäviä mahdollisuuksia laajentaa jakelua. Toinen tukijalka kasvullemme tulee olemaan Itä-Euroopan nopeasti kasvavat markkinat.

Fiskars on pääbrändimme puutarhan ja keittiön toiminnallisissa tuotteissa. Fiskars on Euroopan johtava käsikäyttöisten puutarhatyökalujen brändi, ja vuonna 2014 jatkoimme markkinaosuutemme vahvistamista. Saamme vipuvoimaa kasvuun tarjoamalla yhtenäisen tuotevalikoiman eri markkinoille ja eri vuodenaikoihin sekä laajentamalla läheisiin tuoteryhmiin.

Vuonna 2014 Fiskars lanseerasi keittiötuotteensa kansainvälisesti uuden Functional Form -sarjan myötä. Fiskarsin ajattelussa korostuu keittiön hallinta ja se, että tuotteiden on oltava toiminnallisesti ja visuaalisesti yhteensopivia. Saksien ja puutarhatyökalujen ansiosta Fiskars on jo tunnettu leikkaavien työkalujen asiantuntijana, ja siksi meille oli luonnollista tuoda ensin markkinoille keittiössä tarpeelliset leikkuuvälineet. Yksittäisten tuotteiden lanseeraamisen sijasta Fiskarsin konseptit rakentuvat tiettyjen keittiöaskareiden, vaikkapa salaatinvalmistuksen ympärille.

Asumisen liiketoiminta kasvaa littala-brändi kärkeen Keski-Euroopan markkinoilla. Vuoden aikana vahvistimme edelleen littalan myymäläverkostoa avaamalla myymälöitä esimerkiksi Italiassa, Ranskassa ja Ruotsissa.

KOHOKOHDAT 2014



FUNCTIONAL FORM

-keittiövälineet on suunniteltu visuaalisesti yhteensopiviksi, ja ne luovat harmoniaa keittiöön.



FISKARSIN ROHKEA JA RAIKAS ILME sai Frankfurtissa Ambiente-messuilla erittäin positiivisen vastaanoton niin asiakkailta kuin medialta.



FISKARS PYSTYY tarjoamaan vähittäiskaupalle ja kuluttajille houkuttelevan keittiötuotevalikoiman eri kategorioissa.



ROYAL COPENHAGENIN

erottuva muotoilu ja onnistuneesti uudistettu brändi houkuttelivat yhä uusia kuluttajia luomaan omia ainutlaatuisia kattauksiaan.

ITÄ-EUROOPPA JA VENÄJÄ

ASEMAMME:

- nro 1 käsikäyttöisissä puutarhatyökaluissa (Fiskars)
- keittiötuotteet tuotu markkinoille (Fiskars)
- ulkoilutuotteet tuotu markkinoille (Gerber)

PRIORITEETTIMME:

- Fiskars-brändin tunnettuuden kasvattaminen
- puutarhaliiketoiminnan alueellinen laajentuminen Venäjällä
- keittiötuotteiden jakelun rakentaminen

AASIA JA TYYNIMERI

Kasvun vauhdittaminen Aasian ja Tyynenmeren markkinoilla on yksi Fiskarsin strategisista prioriteeteista. Tammikuussa 2014 uusi Aasian ja Tyynenmeren organisaatio otti vastuun konsernin brändien kasvattamisesta alueella.

Vahva paikallinen läsnäolo antaa Fiskarsille tarvittavaa joustavuutta nopeasti kehittyvillä markkinoilla, missä sopeutuminen paikallisiin tarpeisiin on menestymisen edellytys.

Fiskarsin uudesta Hongkongin aluetoimistosta johdettavaan liiketoimintaregioonaan sisältyvät omat myyntiyksiköt Australiassa, Kiinassa, Japanissa, Etelä-Koreassa ja Taiwanissa. Alueellinen organisaatio on lisäksi vastuussa alueen jakelijapohjaisesta liiketoiminnasta.

Alkuvaiheen investointien jälkeen odotamme Aasiassa huomattavaa kasvua, sillä premium-brändeillämme on alueella paljon mahdollisuuksia. Aasia on kodintuotekategorioissa kasvava markkina-alue, ja Iittalan ja Royal Copenhagen -brändit ovat osoittaneet, että skandinaaviselle muotoilulle on kysyntää jatkuvasti laajentuvassa premium-brändien segmentissä.

Ensimmäisten Iittala-myymlöiden avaaminen Taiwanissa ja Etelä-Koreassa vuonna 2014 oli merkittävä askel strategiassamme, jonka tavoitteena on tuoda Iittalan ajaton muotoilu modernia elämäntyyliä suosivien aasialaisten kuluttajien ulottuville. Tässä hyödynnämme osaamistamme maissa, joissa Royal Copenhagen on jo vuosikymmenten ajan ollut johtava luksusastiabrändi.

KOHOKOHDAT 2014



JO VUONNA 1967

AVATTU Royal Copenhagenin lippulaivamyymälä Tokion Marunouchissa uudistui ja laajeni.



PAIKALLISET TIIMIT avasivat ensimmäiset Iittala-myymlät Taiwanissa ja Etelä-Koreassa.



AASIAN JA TYYNENMEREN

alueellinen keskus perustettiin Hongkongiin.

IITTALAN JA ROYAL COPENHAGENIN BRÄNDIMYYMÄLÄ-VERKOSTOJEN LAAJENTAMINEN TÄRKEIMMILLÄ AASIAN MARKKINOILLA ON YKSI FISKARSIN KASVU-STRATEGIAN KULMAKIVISTÄ.





ASEMAMME:

- nro 1 puutarhan leikkaavissa työkaluissa Australiassa (Fiskars)
- brändimyymlöiden verkosto Japanissa (Royal Copenhagen, Iittala), Etelä-Koreassa ja Taiwanissa (Royal Copenhagen)
- nro 2 Japanissa premium-posliinissa (Royal Copenhagen)
- nro 1 Etelä-Koreassa premium-posliinissa (Royal Copenhagen)
- brändimyymlöiden verkoston rakentaminen aloitettu Kiinassa, Etelä-Koreassa ja Taiwanissa (Iittala)
- ulkoilutuotteet tuotu markkinoille Kiinassa (Gerber)

PRIORITEETTIMME:

- myyntiorganisaation vahvistaminen
- brändimyymlöiden verkoston laajentuminen
- ulkoilu liiketoiminnan rakentaminen
- keittiö- ja puutarhaliiketoimintamahdollisuuksien kartoittaminen

TÄRKEITÄ TUOTTEITA



MAAILMANKUULUN

MUOTOILIJAN Klaus Haapaniemen suunnittelema Iittalan Taika-sarja on suosittu Aasiassa ainutlaatuisen, tunnistettavan kuviointinsa ansiosta.



KERÄILIJÄT AASIASSA ja etenkin Japanissa arvostavat Oiva Toikan lintuja, joista jokainen on ainutlaatuinen, käsin tehty ja suupuhallettu Suomessa.



ROYAL COPENHAGENIN YKKÖSKUVIO BLUE FLUTED,

joka juhlii 240-vuotispäiväänsä vuonna 2015, on yksi suosituimmista ja tunnetuimmista modernin eleganssin symboleista Japanissa.

Liikevaihdon jakauma liiketoimintaregioonittain, %



Liikevaihto
54 MILJ. EUROA

AMERIikka

Fiskars-brändin johtoasema kuluttajien elämää helpottavissa toiminnallisissa tuotteissa vahvistui edelleen Pohjois-Amerikassa. Fiskarsin Ulkoilu-liiketoiminta puolestaan tarjoaa pääasiassa Gerber-brändillä laajan valikoiman innovatiivisia, luotettavia ja tarpeellisia tuotteita retkeilyyn ja muuhun ulkoiluun.

TOIMINNALLISET TUOTTEET

Vuoden 2014 lopulla Fiskars vahvisti asemaansa Amerikan johtavana puutarhatuoteyhtiönä ostamalla Nelson- ja Gilmour-kastelubrändit. Molemmat ovat perinteikkäitä, johtavia brändejä, jotka tunnetaan laadustaan ja innovaatioistaan. Ne sopivat siksi hyvin Fiskarsin omaan muotoilufilosofiaan ja laajentavat valikoimaamme. Kauppa vastaa strategiaamme ja on hyvä lisä Fiskarsin nykyisiin liiketoimintoihin, sillä kastelutuotteet on yksi maailman suurimmista puutarhatuotekategorioista.

Fiskars ei tarjoa kuluttajille vain työkaluja, vaan pyrkii aitoon vuoropuheluun ja yhteistyöhön kuluttajien kanssa ja antamaan heille mahdollisuuden itsensä toteuttamiseen. Kaksitoista viikkoa kestäneen, eri puolille Yhdysvaltoja suuntautuneen "Discover the Difference"-kiertueen ansiosta kuluttajilla oli mahdollisuus kokeilla erilaisia Fiskars-tuotteita ja huomata, millainen vaikutus oikealla työkalulla voi olla.

Koulunalkukaudella Fiskars kasvatti markkinaosuuttaan edelleen, ja samalla Fiskarsin asema yhdysvaltalaisen opettajien eniten suosittelemana lasten saksimerkkinä vahvistui. Koska askartelutrendit muuttuvat, Fiskars etsii jatkuvasti keinoja piristää askarteluliiketoimintaa tuoteinnovaatioilla ja kumppanuuksilla. Laajentamalla lippulaivat tuotteiden, kuten Amplify-saksien, valikoimaa ja lanseeraamalla uusia innovaatioita voimme inspiroida ja innostaa myös useilla eri materiaaleilla askartelevia.

**FISKARS VAHVISTI
ENNESTÄÄN
ASEMAANSA
POHJOIS-AMERIKAN
JOHTAVANA
PUUTARHAN
LEIKKUU-
TYÖKALUJEN,
SAKSIENTEN
PITKÄVARTISTEN
KIRVEIDEN TUOTE-
MERKKINÄ.**





ASEMAMME

- nro 1 puutarhan leikkaavissa työkaluissa (Fiskars)
- nro 1 saksissa (Fiskars)
- nro 1 opettajien suosittelemana saksimerkinä (Fiskars)
- nro 1 veitsimerkki (Gerber)
- nro 1 survival-tuotteissa (Gerber)
- nro 1 veitsien ja monitoimityökalujen toimittajana Yhdysvaltain armeijalle (Gerber)

PRIORITEETIT

- valikoiman ja markkinaosuuden kasvattaminen tärkeissä vähittäisketjuissa
- tuotemixin kannattavuuden kehittäminen
- laajentuminen uusiin kategorioihin ja kauppajen muille osastoille
- kääntää kastelu-liiketoiminta kannattavaksi

KOHOKOHDAT 2014



FISKARSIN ESIKOULULAISILLE

tarkoitetuissa harjoitusaksissa on erityinen vipu, joka auttaa leikkaamista harjoittelevia lapsia.



KAKSITOISTA VIIKKOA KESTÄNYT KIERTUE

eri puolilla Yhdysvaltoja antoi kuluttajille mahdollisuuden kokeilla erilaisia Fiskars-tuotteita ja huomata, millainen vaikutus oikealla työkalulla voi olla.



FISKARS KEHITTI

yhteistyössä Duck@-ilmastointiteippimerkin kanssa sakset, joilla liimapintaisten materiaalien leikkaaminen on helppoa, sillä liima ei tartu saksiiin.

Liikevaihdon jakauma liiketoimintaregioonittain, %



Liikevaihto
157 MILJ. EUROA

TUOTELANSEERAUKSET



GERBER LANSEERASI kuusi uutta Amerikassa valmistettua taktista veistä poliisien ja sotilaiden tarpeisiin.



VITAL-SARJA sisältää turvallisia ja ergonomisia tuotteita metsästäjille ja urheilijoille.



FREESCAPE-TUOTTEET

auttavat retkeileviä perheitä ratkaisemaan ruoan valmistukseen, teltan valaistukseen ja leiripaikan varustukseen liittyviä pulmia.

Liikevaihdon jakauma liiketoimintaregioonittain, %



10 %
Gerber
Amerikka

Liikevaihto
75 MILJ. EUROA

ULKOILUTUOTTEET

Gerber on johtava monitoimi- ja selviytymisvarusteiden tarjoaja niin harrastajille kuin ammattilaisille. Sen tuotteita myydään kaupallisten ja institutionaalisten kanavien kautta ympäri maailman.

Vuonna 2014 Gerber juhli 75 vuotta kestänyttä kategorijohtajuuttaan ja brändin merkitystä paikalliselle yhteisölle, toimialalle ja tuotekategorialle muistettiin useissa tärkeissä markkinointitapahtumissa ja artikkeleissa. Vahva perintö on Gerberille jatkuva inspiraatiolähde, kun tämä amerikkalainen klassikkobrändi suuntaa katseen tulevaisuuteen.

Kaupallisessa segmentissä yksi Gerberin tavoitteista on laajentua rautakauppajakeluun. Tässä työssä nähtiin ensimmäisiä onnistumisia, kun Gerber sai tilaa valikoiduissa rautakaupoissa ja pääsi merkittävään kasvuun tärkeissä asiakkuuksissa. Asiakaspalaute ja markkinoiden reaktio olivat myönteisiä, mikä ennakoii hyvää tulevalle kehitykselle.

Institutionaalisessa segmentissä liiketoimintamallit ovat muutoksessa ja hankinnat epäsuonnellisia. Gerber hioi strategiaansa suuntautumaan Yhdysvaltojen sisäiseen turvallisuuteen, muun muassa keskeisiin valtion, osavaltioiden ja paikallisiin viranomaisiin. Tavoitteena on rakentaa vahvat jakelukanavat näille tahoille sekä suoraan että keskeisten jakelijoiden kautta.

Gerberin henkilöstössä, kumppaneissa ja tuotteissa tapahtui strategisia muutoksia vuoden 2013 lopussa ja vuoden 2014 alussa. Uuden johtajiston johdolla organisaatio keskittyy nyt tuoteinnovaatioihin, laatuun ja toimituksiin. Tiimi on vahvasti sitoutunut kasvun edistämiseen vuonna 2015 ja sen jälkeen. Tukena tässä on parannettu tuotekehitysprosessi ja uusi myyntiorganisaatio.



MUUT

Uuden regiooniin perustuvan organisaation voimaantumisen ja konsernin Wärtsilä-omistuksen pienentämisen jälkeen Fiskarsin Muut-segmenttiin kuuluvat nyt konsernitoiminnot, yhteiset palvelut, kiinteistöyksikkö, veneliiketoiminta ja sijoitussalkku.

Fiskarsin strategisena tavoitteena on tulla maailmanluokan kuluttajatuoteyhtiöksi, eikä Wärtsilän suurimman osakkeenomistajan rooli ole enää oleellinen osa strategiaamme. Vuonna 2014 Fiskars-konsernin omistus Wärtsilässä pieneni selvästi, kun 8 % Wärtsilän osakkeista myytiin.

Wärtsilä ei ole enää Fiskarsin osakkuusyhtiö eikä erillinen raportointisegmentti. Jäljellä olevia osakkeita sekä yhtiön muuta sijoitussalkkua käsitellään Muut-segmentissä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina, minkä johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja siten nettotuloksen volatiliteettia.

Fiskarsin kiinteistöyksikkö keskittyy kehittämään yhtiön teollisessa ja kaupallisessa käytössä olevia kiinteistöjä Suomessa sekä metsiä ja muuta kiinteistöomaisuutta. Yksikön tulot koostuvat pääasiassa puunmyynnistä sekä vuokratuotoista.

Yksikkö huolehtii myös yhtiön synnyinsijasta, Fiskarsin Ruukista. Vuoden aikana Fiskarsin Ruukissa käyneet vierailijat osallistuivat yli sataan juhluvuoden tapahtumaan, joiden teemat olivat moninaiset: käsityöstä ja taiteesta ruoan ja makujen kautta ulkoiluun ja musiikkiin.

Veneliiketoiminta siirtyi osaksi Muut-segmenttiä uuden alueellisen organisaation käyttöönoton yhteydessä. Buster-veneet ovat Suomen, Ruotsin ja Norjan suosituimpia veneitä. Vuonna 2014 Buster säilytti asemansa monikäyttöisten vapaa-ajan veneiden markkinajohtajana.

KOHOKOHDAT 2014



TÄMÄ TAMMI on Fiskarsin Ruukin vanhimpia, ja sen arvioitu ikä on sama kuin Fiskarsin eli 365 vuotta. Yhteen kasvaneet oksat tuovat vanhan uskomuksen mukaan onnea.



FISKARSIN BUSTER alumiiniveneiden valikoimaa vahvistettiin useilla uutustuotteilla vuonna 2014.



WÄRTSILÄ ON OLLUT

Fiskarsille hyvä sijoitus. Wärtsilä-osakkeiden myynti vapautti varoja sekä osakkeenomistajillemme että yhtiölle käytettäväksi tulevan kasvun rahoittamiseen.

Liikevaihdon jakauma liiketoimintaregionittain, %



Liikevaihto
36 MILJ. EUROA

100 %

littalan mäntkihallissa suodatetusta ilmasta voidaan vapauttaa takaisin tehtaaseen, sillä ilma on täysin pölytöntä.

19 %

Sorsakosken tehtaan sähkönkulutus on laskenut vuodesta 2012 tuotantoprosessien ja valaistuksen kehittämisen ansiosta.

Fiskarsin kestävän kehityksen tahtotila

Fiskarsin missio on rikastaa ihmisten elämää kestävillä tuotteilla, jotka tuovat iloa ja ratkaisevat arjen haasteita toiminnallisuudellaan, innovaatioillaan ja muotoilullaan. Haluamme harjoittaa ja kasvattaa liiketoimintaamme kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti huolehtien ihmisistä ja ympäristöstä.

Fiskarsin kestävän kehityksen painopisteet ovat:

- kestävä muotoilu
- vastuullinen valmistus
- huolenpito ihmisistä ja yhteisöistä
- pitkän aikavälin kannattavuus

Haluamme varmistaa kestävän kehityksen periaatteiden toteutumisen arjessa tuotteidemme ja toimintamme kautta. Tuotteidemme avulla asiakkaat voivat tehdä kestäviä valintoja kotiin, puutarhaan ja ulkoilukäyttöön. Tuotekehityksessä huomioimme ympäristönäkökohdat tuotteen koko elinkaaren ajalta. Ympäristönäkökohdat otetaan huomioon myös kaikessa liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Pyrimme minimoimaan liiketoimintojemme ympäristövaikutukset.

**VASTUULLINEN
LIIKETOIMINTA
ON FISKARSIN
PITKÄAIKAISEN
MENESTYKSEN
JA YRITYKSEN
365-VUOTISEN
HISTORIAN
KIVIJALKA.**



VASTUULLISUUS

365-vuotinen historia, kestävä muotoilu ja pitkäikäiset tuotteet ovat Fiskarsin vastuullisuustyön perusta. Ainutlaatuisen lähestymistapamme tukipilareita ovat arvomme ja toimintaohjeemme (Code of Conduct).

Vuonna 2014 jatkoimme toimitusketjumme läpinäkyvyyden ja vastuullisuuden kehittämistä sekä omissa että toimittajiemme toiminnoissa. Fiskars on kerännyt järjestelmällisesti tietoa ympäristövaikutuksistaan, kuten kasvihuonekaasupäästöistä, materiaalien käytöstä ja jätteistä. Vuonna 2014 jatkoimme tiedonkeruumenetelmiemme kehittämistä ja arvioimme niiden yhdenmukaisuutta kansainvälisten raportointistandardien kanssa.

Valmistukseen liittyvät toiminnot muodostavat selvästi suurimman osan ympäristövaikutuksista. Suurimpina tekijöinä ovat suora energiankulutus, sähkönkulutus sekä raaka-aineiden käyttö. Investoinnit omiin tehtaisiimme Suomessa ovat parantaneet energia- ja raaka-ainetehokkuutta ja vähentäneet jätettä, ja niiden ansiosta myös työympäristö tuotantolaitoksissa on parantunut.

Hyvä esimerkki tästä on litalan tehtaan laajentaminen ja uudistaminen sekä tehtaan uuden mäkkihallin rakentaminen. Mäkituotanto eli lasimassan raaka-aineiden sekoittaminen on nyt automatisoitu ja integroitu valmistusprosessiin, minkä ansiosta muun muassa tehtaan ilmanlaatu on parantunut merkittävästi. Poistoilmajärjestelmän suodattaman polyn uudelleenkäyttö säästää raaka-aineissa ja vähentää yhdessä tehtaan tilojen uudistusten kanssa huomattavasti kaatopaikkajätettä. Myös ongelmajätettä syntyy huomattavasti vähemmän kuin aiemmin.

Fiskars on myös sitoutunut vaikuttamaan työoloihin toimittajiensa valmistusyksiköissä. Aktiivinen vuoropuhelu ja kehitystyö jatkuivat vuonna 2014. Tuotantolaitoksiin tehtiin sekä sovittuja että yllätyksauditointeja, Fiskarsin laadunvalvontatiimit vierailivat kohteissa, ja toimittajien kanssa järjestettiin yhteisiä työpajoja. Painopisteinä olivat edelleen työajat sekä työterveys ja -turvallisuus, ja toiminnassa keskityttiin kunkin toimittajan yksilöllisen tilanteen selvittämiseen ja toimivien ratkaisujen löytämiseen. Vuonna 2014 Fiskarsin auditointiohjelma laajeni myös eurooppalaisiin toimittajiin.

KOHOKOHDAT 2014



JO TOISENA VUONNA Fiskars teki Amerikassa Boys & Girls Clubs of America -järjestölle lahjoituksen kaikista koulukäyttöön ostetuista Fiskars-saksista auttaakseen nuoria kehittämään hyviään tulevaisuuteen tarvittavia taitoja.



MANGROVEPUIDEN ISTUTUS

Fiskarsin Bangkokin hankinta-toimiston työntekijät yhdistivät voimansa strategisen toimittajan kanssa kohentaaksen yhdessä Thaimaan ympäristöä. Mangrove-metsät suojaavat rantaviivaa vähentäen esimerkiksi virtausten, aaltojen ja vuoroveden aiheuttamaa eroosiota.



LASTEN TULEVAISUUDELLE

Onko parempaa tapaa aloittaa kesäloma kuin hauska päivä ulkoillen? Osana Fiskarsin 365-juhlavuotta yhteensä 70 lasta ja aikuista SOS-Lapsikylistä kutsuttiin viettämään kesäpäivää Fiskarsin Ruukkiin.



PITKÄAIKAISIA KUMPPANUUKSIA

Fiskarsin vuotuiset toimittajapäivät kokosivat yhteen joukon tärkeimpiä toimittajia keskustelemaan siitä, miten voisimme yhdessä vastata uusiin läpinäkyvyyttä, joustavuutta ja liiketoiminnan vastuullisuutta koskeviin vaatimuksiin.

FISKARS-TIIMI

Fiskars käy parhaillaan läpi muutosta, joka on niin perusteellinen että jokaisen fiskarslaisen täytyy muuttaa toimintatapojaan ja etsiä uusia tapoja tehdä yhteistyötä muiden kanssa. Kyse on jatkuvasta kehityksestä, jossa pienet ja suuret askeleet seuraavat toisiaan vuosien mittaan, vieden kohti yhteistä tavoitetta.

Menestyminen kilpailla ja dynaamisilla globaaleilla markkinoilla edellyttää tiivistä yhteistyötä ja henkilöstöä, joka on sitoutunut ja innostunut edistämään liiketoimintaa. Fiskarsin työntekijät haluavat suoriutua tehtävistään erinomaisesti, ja yrityksenä haluamme menestyä. Juuri siksi olemme päättäneet keskittyä johtajuuteen ja henkilöstömme sitoutumisen edistämiseen.

Vuonna 2014 jatkoimme panostusta johtajuuteen ja ammatillisten kehittymismahdollisuuksien tarjoamiseen henkilöstölle ja johdolle. Tukeaksemme globaalia kasvutavoitettamme otimme ensi askeleet kohti yhtä yhteistä osaamisstrategiaa. Pyrimme edistämään eri puolilla

maailmaa olevien Fiskarsin työntekijöiden taitoja ja osaamista sekä löytämään oikean henkilön kuhunkin tehtävään tulevan menestyksen rakentamiseksi.

Uskomme, että globaali lähestymistapa osaamisen johtamiseen voi vauhdittaa merkittävästi liiketoimintatavoitteidemme saavuttamista. Haluamme varmistaa kansainvälisen ajattelutavan ja liiketoiminnan ymmärtämisen lisäämällä ihmistemme liikkuvuutta. Samalle haluamme vahvistaa uusien markkinoiden, kuten Aasian, paikallista osaamista.

Yhtiömme kehitys näkyy sen rakenteissa ja johtoryhmässä. Vuonna 2014 siirryimme liiketoimintaregiooniin perustuvaan organisaatioon, ja näiden regionien johtajista tuli konsernin johtoryhmän jäseniä. Uusi johtoryhmä vastaa yhteisesti yhtiön globaalin toimintatavan rakentamisesta, konsernin strategisen osaamisen kehittämisestä ja vahvan yhteistyökulttuurin luomisesta.

Fiskarsin tavoitteena on olla kategorijaohjaja, joka toimii koko kategorian suunnannäyttäjänä ja edistäjänä yhdessä vähittäiskaupan kanssa. Siksi panostamme edelleen vahvasti myynnin ja markkinoinnin osaamiseen ja resursseihin sekä pyrimme maksimoimaan mahdollisuuksiemme myymälöissä ja digitaalisissa kanavissa. Tämä tavoite ohjaa organisaatiomme uudistamista tulevaisuutta varten.

TIETOJA TYÖNTEKIJÖISTÄ

	2014*	2013
Työntekijöitä keskimäärin (FTE)	4 111	4 087
Työntekijöitä tuotannossa, %	40	40
Työntekijöiden vaihtuvuus, %**	3	3
Osa-aikaisia työntekijöitä, % **	14	13
Sukupuolijakauma, miehet/naiset, %	45/55	46/54
Naisia johtoryhmässä, %	11	29
Naisia hallituksessa, %	33	22
Esimiehiä License to lead -koulutuksessa, %	59***	90**
Henkilöstökyselyyn vastanneita työntekijöitä, %	77	69
Työntekijät, jotka mukana suorituksen arvioinnissa ja tavoitteiden asettamisprosessissa, %	90	92

* Ei sisällä ostettua kasteluliiketoimintaa

** Ei sisällä Royal Copenhagenia

*** Fiskarsilla vuonna 2014 aloittaneet esimiehet sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen esimiehet eivät ole vielä ehtineet aloittaa koulutusta.

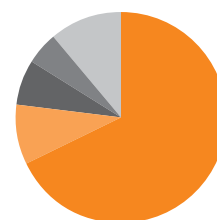




BRÄNDIEMME MENESTYS JA PALKITTU MUOTOILU KUMPUAVAT HENKILÖS- TÖMME TAIDOISTA JA OSAAMISESTA.



**Työntekijöiden jakauma
liiketoiminta-alueittain
31.12. 2014*, %**

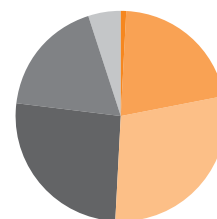


- Eurooppa, **68 %**
- Fiskars Amerikka, **9 %**
- Aasia ja Tyynimeri, **7 %**
- Gerber Amerikka, **5 %**
- Muut, **11 %**

* Ei sisällä ostettua kasteluliiketoimintaa



**Työntekijöiden ikäjakauma
31.12.2014*, %**



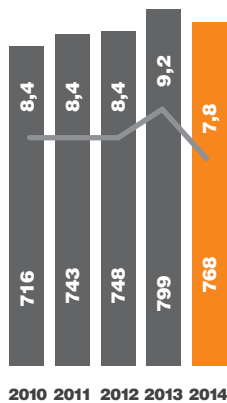
- alle 20, **1 %**
- 20–29, **21 %**
- 30–39, **29 %**
- 40–49, **26 %**
- 50–59, **18 %**
- 60–, **5 %**

* Ei sisällä ostettua kasteluliiketoimintaa



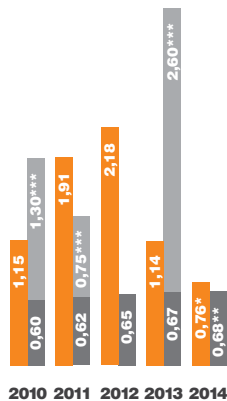
VUOSI LUKUINA

**Liikevaihto,
milj. euroa**



Liikevaihto
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä, %

**Tulos/osake,
osinko/osake
euroa**



Tulos/osake
Osinko/osake

* Operatiivinen osakekohtainen tulos (Osakekohtainen tulos sisältäen Wärtsilä-osakkeiden myynti- ja arvostusvoittoa sekä sijoitusten markkina-arvon muutosta oli 9,44 euroa)

** hallituksen ehdotus

*** ylimääräinen osinko

Vuonna 2014 muutosprosessimme eteni useilla merkittäville strategisilla askelilla.

Strategisesti ja taloudellisesti tärkein muutos oli se, että myimme valtaosan Wärtsilä-omistuksestamme. Tämä vapautti varoja sekä osakkeenomistajillemme ylimääräisenä osinkona että yhtiölle käytettäväksi tulevan kasvun rahoittamiseen.

Liikevaihdon kehitykseen vuonna 2014 emme voi ole tyytyväisiä. Ryhdyimme toimiin, ja parannusta tapahtui vuoden loppupuoliskolla. Myynnin laskusta huolimatta pidimme toiminnallisen tehokkuuden hyvänä ja bruttomarginaalimme parantui.

Vuonna 2015 odotamme konsernin liikevaihdon kasvavan edellisvuodesta. Suurin osa kasvusta tulee kasteluliiketoiminnan liittämisestä yhtiöön.

Fiskars pystyy vahvan taloudellisen asemansa ja positiivisen rahavirtansa ansiosta jatkamaan strategiansa toteuttamista vuonna 2015. Strategisten kasvupanostusten ja viisivuotisen investointiohjelmamme poistojen vuoksi arvioimme, että vuoden 2015 liikevoitto ilman kertaeriä on pienempi kuin vuonna 2014.

LIKEVAIHTO

767,5
miljoonaa euroa

**VERTAILUKELPOISEN
LIKEVAIHDON MUUTOS**

-1 %

**LIKETULOS ILMAN
KERTALUONTEISIA ERIÄ**

59,6
miljoonaa euroa

**KERTALUONTEINEN
VOITTO WÄRTSILÄ-
OSAKKEIDEN MYNNISTÄ JA
UUELLEENARVOSTUKSESTA**

676,0
miljoonaa euroa

**SIJOITUSSALKUN KÄYPÄ
ARVO 31.12.2014**

766,7
miljoonaa euroa

**LISÄOSINGOT
OSAKKEENOMISTAJILLE**

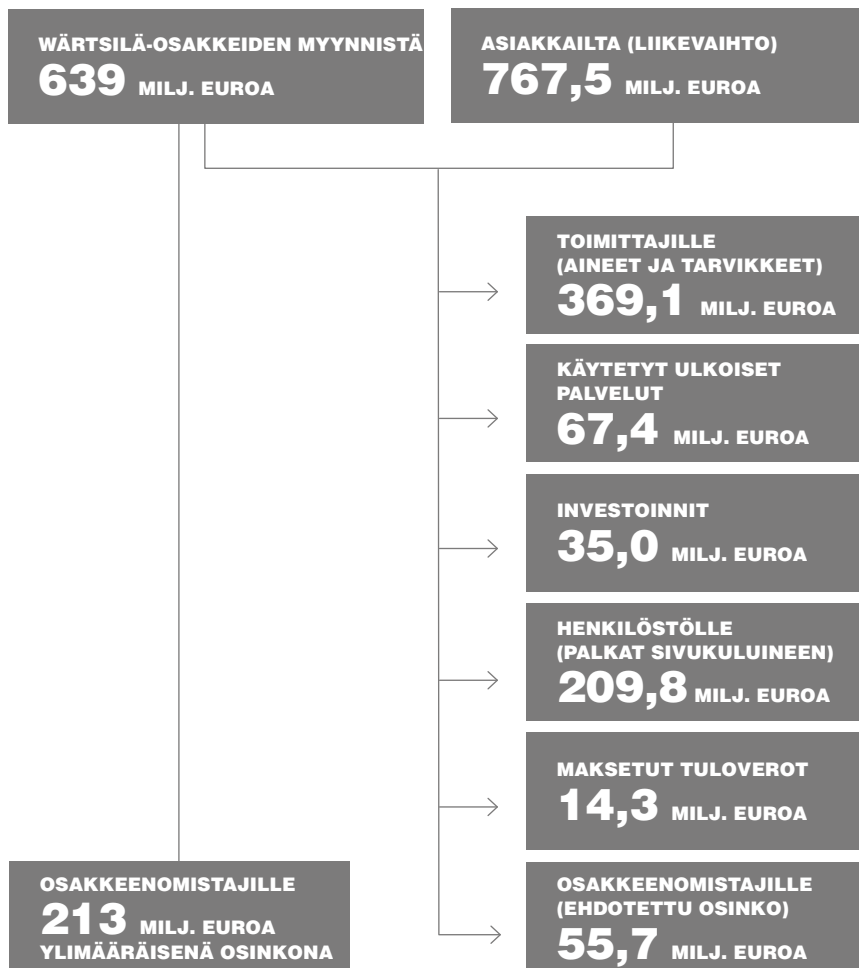
213
miljoonaa euroa



HALLITUS

- 1 Paul Ehrnrooth, puheenjohtaja
- 2 Alexander Ehrnrooth, varapuheenjohtaja
- 3 Kaj-Gustaf Bergh
- 4 Gustaf Gripenberg
- 5 Ralf R. Böer
- 6 Louise Fromond
- 7 Ingrid Jonasson Blank
- 8 Christine Mondolot
- 9 Karsten Slotte

FISKARSIN TALOUDELLISET VAIKUTUKSET



LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA

87,0
miljoonaa euroa

OMAVARAISUUSASTE

73 %

NETTOVELKAANTUMISASTE

11 %

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ 31.12.2014

4 832



Lue lisää
taloudellisesta
kehityksestämme
www.fiskarsgroup.com



JOHTORYHMÄ

- 1 Kari Kauniskangas, toimitusjohtaja
- 2 Teemu Kangas-Kärki, operatiivinen johtaja ja talousjohtaja
- 3 Nina Ariluoma-Hämäläinen, henkilöstöjohtaja
- 4 Thomas Enckell, johtaja, Eurooppa
- 5 Matteo Gaeta, johtaja, Aasia ja Tyyneimeri
- 6 Risto Gaggl, toimitusketjusta vastaava johtaja
- 7 Robert Kass, johtaja, Gerber Amerikka
- 8 Paul Tonnesen, johtaja, Fiskars Amerikka
- 9 Frans Westerlund, tietohallintojohtaja

UUSI JOHTORYHMÄ,

johon kuuluvat myös liiketoimintaregioonien johtajat, keskittyy tulevaisuuden strategisen osaamisen ja valikoiman turvaamiseen sekä vahvan yhteistyökulttuurin luomiseen.

FISKARS SJOITUSKOHTENA

Fiskars-konsernilla on valikoima vahvoja premium-brändejä, joita myyvät maailman suurimmat vähittäiskaupat. Liiketoimintaamme tukee joukko megatrendejä, kuten ihmisten kasvava kiinnostus hyvinvointiin, kestävään elämäntapaan ja muotoiluun sekä itseilmaisuuksiin.

Fiskarsin liiketoimintamalli ja organisaatio on suunniteltu kasvua varten. Olemme rakentaneet vahvan myyntiverkoston ympäri Eurooppaa ja Pohjois-Amerikkaa sekä investoineet osaavaan ja innostuneeseen henkilöstöön.

Konsernin brändeillä on pääkategorioissaan vahva markkina-asema Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa. Näillä alueilla brändeillämme on vahva tunnettuus ja kuluttajat luottavat niihin. Yhdistettynä vahvoihin vähittäiskauppa-suhteisiimme tämä antaa meille hyvän pohjan laajentua uusiin kategorioihin.

Keski-Euroopassa meillä on merkittävästi mahdollisuuksia laajentaa jakeluamme. Toinen tukijalka kasvullemme tulevat olemaan Itä-Euroopan ja Aasian nopeasti kasvavat markkinat.

Fiskarsin ydinosaamista on kehittää kategorioidensa johtavia, kuluttajille merkityksellisiä

premium-brändejä. Tuotevalikoiman harmonisointi luo meille skaalaetuja ja tuo tehokkuutta sekä meille että kaupalle. Toimintamme tulee tehostumaan myös yhteisien tietojärjestelmien käyttöönotosta Euroopassa sekä toimitusketjun tehostamisesta.

Vahva tase antaa meille mahdollisuudet rahoittaa kasvutavoitteidemme toteuttamiseen tarvittavat hankkeet. Osakkeenomistajillemme olemme voineet tarjota vakaan tuoton ja osinkotulon.

Fiskars, Suomen vanhin yritys, on ollut erinomaisen laadun tae jo 365 vuotta. Historiamme tuoma pitkäjänteinen näkemys erottaa meidät muista yrityksistä niin sijoituskohteena, työnantajana kuin kaupan, muotoilijoiden tai toimittajien kumppanina.

Fiskarsin osake on kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Fiskarsilla on yksi osakesarja, jonka kaupankäyntitunnus on FIS1V.

OSAKETIEDOT

Markkina	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Tunnus	FIS1V (OMX)
Lista	OMXH Suuret Yhtiöt
Toimiala ICB luokitus	3000 Kulutustavarat
Ylätuotintaluokka ID	3700 Kotitaloustarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2014	81 905 242

OSAKEKOHTAINEN TULOS

9,44
euroa

OPERATIIVINEN OSAKEKOHTAINEN TULOS

0,76
euroa

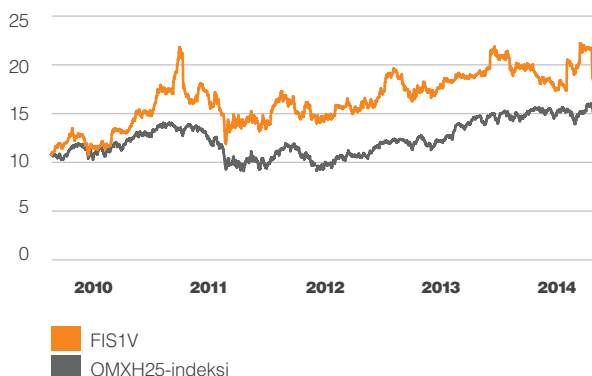
OSINKOEHDOTUS

0,68
euroa

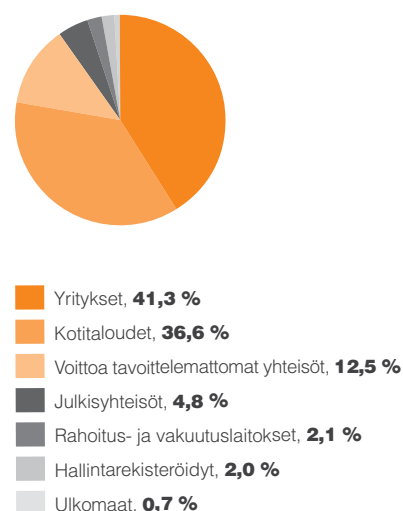
OSAKKEENOMISTAJIEN MÄÄRÄ

17 828
31.12.2014

**Fiskarsin osakkeen kurssikehitys
euroa, 1.1.2010–31.12.2014**



**Osakkeenomistus sektoreittain,
31.12.2014, %**





**KIITÄMME TEITÄ KAIKKIA, JOTKA OLETTE OSA YHTEISTÄ PERINTÖÄMME
JA USKOTTE KANSSAMME, ETTÄ KAIKEN, PIENIMMÄTKIN ASIAT, VOI
TEHDÄ PAREMMIN JA FIKSUMMIN. JOKA PÄIVÄ.**

FISKARSIN SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ VUODELTA 2014

Johdanto

Fiskars Oyj Abp on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka velvoitteet ja vastuut määräytyvät Suomen lain mukaan. Fiskars-konserniin kuuluvat emoyhtiö Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt. Fiskars Oyj Abp:n lakisääteiset hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Konsernin muu johto tukee Fiskars Oyj Abp:n lakisääteisiä hallintoelimiä. Yhtiön kotipaikka on Raasepori.

Fiskars Oyj Abp noudattaa Suomen osakeyhtiölain säännöksiä, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, yhtiöjärjestyksensä, yhtiön hallituksen ja valiokuntien sääntöjä sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Fiskars on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäsen ja soveltaa ilman poikkeuksia Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.10.2010. Koodi on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä on Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksessa 54 tarkoitettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Tämä selvitys ja muut hallinnointikoodissa vaaditut tiedot, yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus vuodelta 2014 ovat saatavilla yhtiön internetsivustolla osoitteessa www.fiskarsgroup.com 16.2.2015.

Yhtiökokous

Fiskars Oyj Abp:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön valvontaan käyttämällä puhe- ja äänioikeuttaan. Yhtiökokouksen tärkeimpiä tehtäviä ovat muiden ohella yhtiön hallituksen valitseminen ja tilinpäätöksen vahvistaminen. Muut yhtiökokouksen tehtävät käyvät ilmi yhtiöjärjestyksestä ja Suomen osakeyhtiölaista. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kultakin tilikaudelta. Ylimääräinen yhtiökokous järjestetään tarvittaessa. Yhtiökokoukset pidetään joko Raaseporissa tai Helsingissä.

Yhtiökokouksuksi julkaistaan yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön internetsivustolla sekä tarvittaessa muulla tavalla, jos hallitus niin päättää. Vuonna 2014 yhtiökokouksuksi julkaistiin yhtiön internetsivuston ja pörssitiedotteen lisäksi Helsingin Sanomissa, Hufvudstadsbladetissa ja Västra Nyland -lehdessä.

Jos osakkeenomistaja haluaa saada jonkin asian yhtiökokouksen käsiteltäväksi, hänen tulee toimittaa tätä koskeva kirjallinen pyyntö hallitukselle. Asia voidaan sisällyttää yhtiökokouksuun ja yhtiökokouksen esityslistalle, jos pyyntö on riittävän suppea ja asia kuuluu Suomen osakeyhtiölaissa säädettyyn yhtiökokouksen toimivaltaan. Pyyntöjen toimittamista koskevat ohjeet ja määräaika julkaistaan yhtiön internetsivulla. Vuonna 2014 hallitus ei saanut yhtään tällaista pyyntöä.

Varsinainen yhtiökokous 2014

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.3.2014. Yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 2013 tilinpäätös, myönnettiin vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä päätettiin tilikaudelta 2013 maksettavasta osingosta. Kokouksessa päätettiin myös hallituksen palkkioista ja valittiin hallituksen jäsenet, jotka jatkavat tehtävässään vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti. Lisäksi valittiin tilintarkastajat ja päätettiin heidän palkkioistaan. Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita ja päättämään niiden luovuttamisesta erikseen määritellyin ehdoin.

Ylimääräinen yhtiökokous 2014

Yhtiö piti ylimääräisen yhtiökokouksen 9.12.2014. Kokouksessa päätettiin jakaa osakkeenomistajille vuoden 2013 tilinpäätöksen perusteella ylimääräisenä osinkona 2,60 euroa osakkeelta. Lisäksi ylimääräinen yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 2. kohtaa.

Hallitus

Toimikausi, kokoonpano ja riippumattomuus

Hallituksen jäsenen toimikausi on yksi vuosi. Toimikausi alkaa sen yhtiökokouksen päättymisestä, jossa jäsen on valittu, ja kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäsenten kausien määrää ei ole rajoitettu.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallintoneuvosto valitsee jäsentensä keskuudesta puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. 12.3.2014 pidetty yhtiökokous valitsi hallitukseen yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Kaj-Gustaf Bergh, Ralf Böer, Alexander Ehnrooth, Paul Ehnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Ingrid Jonasson Blank ja Karsten Slotte, ja uutena jäsenenä valittiin Christine Mondollot. Hallituksen jäsenenä yhtiökokouksen päättymiseen asti palvellut Jukka Suominen oli ilmoittanut, ettei hän ole enää käytettävissä uudelleenvalintaa varten. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Paul Ehnroothin ja varapuheenjohtajakseen Alexander Ehnroothin.

Hallitus 31.12.2014

Paul Ehrnrooth

Synt. 1965, kauppatieteiden maisteri
Kansalaisuus: Suomi
Puheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000
Palkitsemisvaliokunnan ja Nimitys- ja strategiavalioikunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista

Turret Oy Ab:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja 2005–

Keskeinen työkokemus:

Savox Oy, toimitusjohtaja 1999–2007, useita johtotehtäviä Wärtsilä Oyj Abp:ssä 1994–1999 ja Kone Oyj:ssä 1993–1994.

Muut luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Savox Group 2004–
Hallituksen varapuheenjohtaja: Ixonos Oyj 2010–
Hallituksen jäsen: Wärtsilä Oyj Abp 2010–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 8 205 Fiskarsin osaketta

Määräysvaltayhteisöjen osakeomistus 31.12.2014: 9 095 406 Fiskarsin osaketta

Alexander Ehrnrooth

Synt. 1974, kauppatieteiden maisteri, MBA
Kansalaisuus: Suomi
Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000
Tarkastusvaliokunnan ja Nimitys- ja strategiavalioikunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista

Virala Oy Ab:n toimitusjohtaja 1995–

Muut luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Aleba Corporation 2003–, Belgrano Idiomias Oy 1999–
Hallituksen jäsen: Wärtsilä Oyj Abp 2010–, Munksjö Oyj 2014–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 855 000 Fiskarsin osaketta

Määräysvaltayhteisöjen osakeomistus 31.12.2014: 11 775 000 Fiskarsin osaketta

Kaj-Gustaf Bergh

Synt. 1955, diplomiekonomi, oikeustieteen kandidaatti
Kansalaisuus: Suomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2005–, hallituksen puheenjohtaja 2006–2014
Nimitys- ja strategiavalioikunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Föreningen Konstsamfundet r.f.:n toimitusjohtaja 2006–

Keskeinen työkokemus:

SEB Asset Management, johtaja 1998–2001, Ane Gyllenberg Ab, toimitusjohtaja 1986–1998

Muut luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Sponda Oyj 2013–, Stockmann Oyj Abp 2014–, KSF Media Holding Ab 2007–, Julius Tallberg Oy Ab 2014–,
Hallituksen jäsen: JM AB 2013–, Wärtsilä Oyj Abp 2008–, Julius Tallberg Oy Ab 2006–, Ramirent Oyj 2004–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 5 000 Fiskarsin osaketta

Gustaf Gripenberg

Synt. 1952, tekniikan tohtori
Kansalaisuus: Suomi
Hallituksen jäsen vuodesta 1986
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2003
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Professori, Aalto-yliopisto 1999–

Keskeinen työkokemus:

Yliassistentti, Helsingin yliopisto 1987–1998

Suora osakeomistus 31.12.2014: 243 320 Fiskarsin osaketta

Määräysvaltayhteisöjen osakeomistus 31.12.2014: 4 057 289 Fiskarsin osaketta

Ralf R. Böer

Synt. 1948, oikeustieteen kandidaatti
Kansalaisuus: Yhdysvallat
Hallituksen jäsen vuodesta 2007
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

Wing Capital Group LLC, 2008–, perustaja ja johtaja, Foley & Lardner LLP, osakas eremitus 2014–, osakas 1981–2014, hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja 2002–2011

Muut luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen: Plexus Corp. 2004–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 5 677 Fiskarsin osaketta

Louise Fromond

Synt. 1979, oikeustieteen kandidaatti, LL.M.
Kansalaisuus: Suomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2010
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

Helsingin yliopisto, assistentti ja tohtorikoulutettava 2004–2008

Muut luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Oy Holdix Ab 2010–

Hallituksen jäsen: Louise ja Göran Ehmröth Säätiö 2013–, Tremoko Oy Ab 2008–, Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse 2004–, Fromille Oy Ab 1998–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 601 135 Fiskarsin osaketta

Määräysvaltayhteisöjen osakeomistus 31.12.2014: 8 294 050 Fiskarsin osaketta

Ingrid Jonasson Blank

Synt. 1962, ekonomi
Kansalaisuus: Ruotsi
Hallituksen jäsen vuodesta 2010
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

ICA Sverige AB, varatoimitusjohtaja 2004–2010

Muut luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen: Orkla ASA 2013–, Matas A/S 2013–, Royal Unibrew A/S 2013–, Musti ja Mirri Oy 2012–, NORM Research & Solutions AB 2014–, Travel Support & Services Nordic AB 2012–, Ambea AB 2012–, ZetaDisplay AB 2010–, Bilia AB 2006–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Christine Mondollot

Synt. 1954, kauppatieteiden maisteri
Kansalaisuus: Ranska
Hallituksen jäsen vuodesta 2014
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

Virgin Group, toimitusjohtaja, Virgin Stores, Virgin Mega (digital) and International 2012–2013, Groupe Galleries Lafayette, kansainvälinen johtaja, johtaja, Kauneudenhoito 2005–2011 BHV, toimitusjohtaja 2005–2010, Kodak France/Benelux, toimitusjohtaja, Laboratories Kodak, johtaja, kuluttajatuotteet ja digitaaliset palvelut 1999–2004, Saresco, toimitusjohtaja 1994–1999

Muut luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Fleury Michon 2014–, Vivarte 2014–, Belvédère Group 2013–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Karsten Slotte

Synt. 1953, diplomiekonomi

Kansalaisuus: Suomi

Hallituksen jäsen vuodesta 2008

Tarkastusvaliokunnan ja Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

Oy Karl Fazer Ab:n konsernijohtaja 2007–2013, Cloetta Fazer Ab (publ.), konsernijohtaja 2002–2006, Cloetta Fazer Konfektyr Ab, toimitusjohtaja 2000–2002, Fazer Makeiset Oy, toimitusjohtaja 1997–2000

Muut luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen: Onvest Oy 2013–, Royal Unibrew A/S 2013–, Suomalais-ruotsalainen kauppakamari 2003–, Onninen Oy 2001–, Scandi Standard Ab 2014–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 1 000 Fiskarsin osaketta

Kaikki hallituksen jäsenet ovat muita kuin liikkeenjohtoon osallistuvia johtajia. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden säännöllisesti vuosittain hallinnointikoodin suosituksen 15 mukaisesti. Viimeisimmän, 12.3.2014 suoritetun arvioinnin perusteella hallitus katsoi kaikkien jäsentensä olevan yhtiöstä riippumattomia. Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth ja Louise Fromond ovat riippuvaisia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsen on velvoitettu toimittamaan hallitukselle tarvittavat tiedot, joiden perusteella hallitus voi arvioida jäsenen riippumattomuutta.

Hallituksen päätehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sovellettavien lakien ja määräysten, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokousten tekemien päätösten mukaisesti. Hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, kokouskäytännöistä ja päätöksentekomenettelyistä. Hallituksen päätehtäviä ovat:

- yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtiminen sekä yhtiön liiketoimintastrategian, työsuunnitelman ja budjetin vahvistaminen
- yhtiön vakavaraisuuden, kannattavuuden ja maksuvalmiuden sekä yhtiön johdon valvominen
- yhtiön riskienhallinnan periaatteiden hyväksyminen
- konsernitilinpäätöksen, osavuositarkastusten ja niihin liittyvien pörssitiedotteiden sekä hallituksen toimintakertomuksen tarkastaminen ja hyväksyminen
- rahoituspolitiikan hyväksyminen
- päättäminen yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisista tai laajakantoisista toimista, elleivät ne kuulu yhtiökokouksen toimivaltaan
- toimitusjohtajan nimittäminen ja tehtävästä vapauttaminen sekä toimitusjohtajan johtajasopimuksen, palkitsemisen ja muiden rahallisten etuuksien hyväksyminen
- yhtiön johtoryhmän jäsenten, muun johtajiston ja sisäisen tarkastuksen päällikön nimittäminen sekä heidän palkkansa, muun palkitsemisensa ja muiden rahallisten etuuksiensa hyväksyminen
- konsernin palkitsemisjärjestelmän perusteista päättäminen
- konsernirakenteesta ja pääorganisaatiosta päättäminen
- muut Suomen osakeyhtiölain ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin perusteella määräytyvät lakisääteiset tehtävät.

Hallitus arvioi vuosittain omaa toimintaansa ja yhteistyötä johdon kanssa ulkopuolisen asiantuntijan avustuksella.

Hallituksen kokoustoiminta ja kokouksiin osallistuminen vuonna 2014

Hallituksen kutsuu koolle puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja (jos puheenjohtaja on estynyt) ennalta vahvistetun aikataulun mukaisesti sekä tarvittaessa muulloin. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on yli puolet hallituksen jäsenistä ja yksi läsnäolijoista on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Hallituksen päätökset hyväksytään enemmistöllä läsnä olevien äänistä, ja äänten jakautuessa tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ja hallituksen sihteerinä toimii lakiasiaintoimittaja. Konsernijohtoon muut edustajat ja muut johtajat osallistuvat hallituksen kokouksiin tarvittaessa. Yleensä yksi tai kaksi hallituksen kokouksista pidetään vuorotellen Fiskarsin eri toimipaikoissa.

Hallitus kokoontui 15 kertaa vuonna 2014. Keskimääräinen osallistumisaste hallituksen kokouksiin oli 97 %. Tilikauden säännöllisen asialistan lisäksi vuoden 2014 painopisteitä olivat Wärtsilä-omistusta koskeva strategia, yritysostoja koskeva strategia, Royal Copenhagenin integrointi sekä yhtiön viisivuotisen investointiohjelman ja EMEA 2015 -rakennemuutosohjelman eteneminen.

Hallituksen kokoustoiminta ja kokouksiin osallistuminen vuonna 2014

	Hallitus	Tarkastusvaliokunta*	Palkitsemis- valiokunta*	Nimitys- ja strategiavalioikunta	Markkinointityöryhmä
1.1.-31.12.2014	15 kokousta	5 kokousta	6 kokousta	8 kokousta	4 kokousta
Paul Ehrnrooth	15	2	5	8	-
Alexander Ehrnrooth	15	5	-	8	-
Kaj-Gustaf Bergh	14	-	1	8	-
Ralf Böer	15	-	6	-	-
Louise Fromond	15	5	-	-	-
Gustaf Gripenberg	15	5	-	-	-
Ingrid Jonasson Blank	15	3	1	-	4
Christine Mondolot**	12	-	5	-	4
Karsten Slotte	15	5	5	-	4
Jukka Suominen***	2	-	1	-	-

*Valiokuntien kokoonpanot muuttuivat 12.3.2014

**Hallituksen jäsen 12.3.2014 alkaen

***Hallituksen jäsen 12.3.2014 saakka

Valiokunnat

Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla kunkin valiokunnan toimivaltaan kuuluvia asioita hallitukselle. Hallitus kantaa vastuun valiokunnalle määrätystä tehtävistä. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, joten hallitus tekee toimivaltaansa kuuluvat päätökset yhteisesti. Hallitus on vahvistanut valiokunnille kirjalliset työjärjestykset, joissa määritellään valiokuntien tärkeimmät tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle. Raportit sisältävät yhteenvedon valiokunnan käsittelemistä asioista ja tehdyistä päätöksistä. Vuoden 2014 yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallitus päätti jatkaa kolmella valiokunnalla, jotka ovat tarkastusvaliokunta, palkitsemisvaliokunta sekä nimitys- ja strategiavalioikunta. Yhtiökokous ei ole perustanut valiokuntia.

Hallitus voi perustaa tiettyjen asioiden käsittelyä varten tilapäisiä työryhmiä, jotka koostuvat hallituksen jäsenistä ja jotka raportoivat hallitukselle. Vuonna 2014 hallitus muodosti tilapäisen markkinointityöryhmän, johon kuului kolme hallituksen jäsentä: Ingrid Jonasson Blank, Christine Mondolot ja Karsten Slotte. Työryhmän päätehtävänä oli käsitellä yhtiön markkinointi-, kanava- ja brändistrategiaa. Markkinointityöryhmä kokoontui neljä kertaa vuoden 2014 aikana, ja keskimääräinen osallistumisaste oli 100 %.

Tarkastusvaliokunta

Valiokunnan työjärjestyksen mukaan tarkastusvaliokunnan tehtäviä ovat:

- yhtiön tilinpäätösraportoinnin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta
- yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan tehokkuuden seuranta
- hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettuun selvitykseen sisältyvän, taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteitä koskevan kuvauksen käsittely
- Fiskarsia koskevien tärkeimpien oikeustoimien, vaateiden ja muiden käsittelyjen seuranta
- yhtiön sisäisen tarkastustoiminnon tarkastussuunnitelman, budjetin ja resurssien seuranta sekä tärkeimpien tarkastuslöydösten käsittely
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetun selvityksen käsittely
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tarkastuksen seuranta
- lakisääteisten tilintarkastajien riippumattomuuden ja tilintarkastukseen liittyvien muiden palvelujen arviointi
- tilintarkastajien valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu nimitys- ja strategiavalioikunnalle.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet 12.3.2014 alkaen:

- Gustaf Gripenberg (puheenjohtaja)
- Alexander Ehrnrooth
- Louise Fromond
- Ingrid Jonasson Blank
- Karsten Slotte

Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia, ja heistä suurin osa on riippumaton myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2014. Valiokunnan jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 100 %. Tavanomaisen työnsä lisäksi tarkastusvaliokunta valvoi yhtiön viisivuotisen investointiohjelman ja EMEA 2015 -rakennemuutosohjelman edistystä sekä käsitteli yhtiön kestävä kehityksen hallintaa ja raportointia vuonna 2014.

Palkitsemisvaliokunta

Valiokunnan työjärjestyksen mukaan palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja konsernin muiden johtajien palkkaamiseen, palkitsemiseen ja muihin rahallisiin etuuksiin sekä yhtiön palkitsemisjärjestelmään liittyviä asioita.

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat seuraavat hallituksen jäsenet 12.3.2014 alkaen:

- Paul Ehrnrooth (puheenjohtaja)
- Ralf Böer
- Christine Mondolot
- Karsten Slotte

Kaikki palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia, ja heistä suurin osa on riippumaton myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Palkitsemisvaliokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2014. Valiokunnan jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 100 %. Vuonna 2014 palkitsemisvaliokunta käsitteli yhtiön palkitsemisen puitteita ja bonuspalkkiorakennetta.

Nimitys- ja strategiavalioikunta

Valiokunnan työjärjestyksen mukaan nimitys- ja strategiavalioikunnan tehtäviä ovat:

- hallituksen kokoonpanoa koskevien esitysten valmistelu yhtiökokoukselle yhtiön suurimpien osakkeenomistajien kuulemisen jälkeen
- hallituksen jäsenten palkkioita koskevien esitysten valmistelu yhtiökokoukselle
- valiokuntien kokoonpanoa koskevien esitysten valmistelu hallitukselle
- tilintarkastajien valintaa koskevan esityksen valmistelu yhtiökokoukselle tarkastusvaliokunnan tekemän ehdotuksen pohjalta
- kriteerien ja prosessien vahvistus hallituksen toiminnan arviointia varten
- yhtiön strategiaan liittyvien asioiden käsittely yhdessä johdon kanssa yhtiön pitkän aikavälin hankkeita painottaen.

Nimitys- ja strategiavalioikuntaan kuuluivat seuraavat hallituksen jäsenet 12.3.2014 alkaen:

- Paul Ehrnrooth (puheenjohtaja)
- Kaj-Gustaf Bergh
- Alexander Ehrnrooth

Kaikki palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Nimitys- ja strategiavalioikunta kokoontui kahdeksan kertaa vuonna 2014. Valiokunnan jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 100 %. Valiokunnan työskentelyn painopisteitä olivat Wärtsilä-omistusta koskeva strategia, yritysostoja koskeva strategia ja muiden yhtiön pitkän aikavälin strategiaan liittyvien asioiden valmistelu.

Toimitusjohtaja

Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle yhtiön liiketoimintojen ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja vastaa myös yhtiön kirjanpitoimenetelmien lainmukaisuudesta ja talousasioiden luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan tukena johtamisessa on johtoryhmä ja konsernihallinto.

Toimitusjohtajana toimii Kari Kauniskangas, KTM (s. 1962). Hän aloitti yhtiön palveluksessa vuonna 2008.

Teemu Kangas-Kärki, operatiivinen johtaja ja talousjohtaja, nimitettiin toimitusjohtajan varahenkilöksi 12.9.2014.

Toimitusjohtajan nimittää hallitus, joka päättää myös toimitusjohtajasopimuksen ehdoista. Yhtiö ja toimitusjohtaja ovat allekirjoittaneet hallituksen hyväksymän kirjallisen johtajasopimuksen.

Johtoryhmä

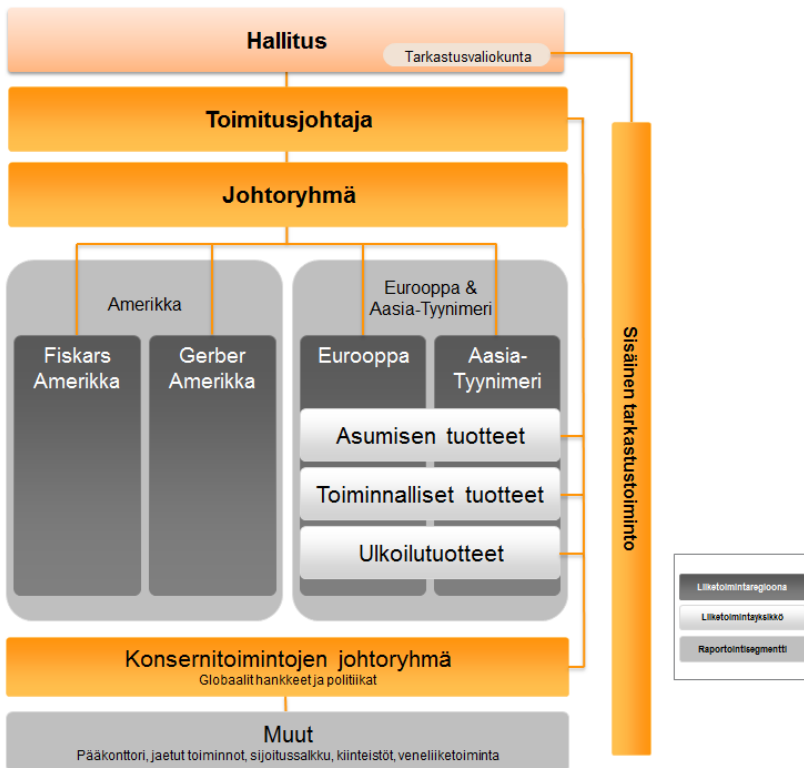
Johtoryhmän päätehtävänä on globaalien liiketoimintojen johtaminen liiketoimintaregioonien ja liiketoimintayksiköiden kautta. Johtoryhmän tehtäviin kuuluu strategisen liiketoimintavalikoiman, tulevaisuuden osaamisen ja konsernin laajuisten synergioiden turvaaminen sekä vahvan yhteistyökuultuurin luominen. Vuoden 2014 lopussa toteutettujen uudelleenjärjestelyjen seurauksena Fiskarsilla on neljä liiketoimintaregioonaa: Eurooppa, Aasia-Tyynimeri, Fiskars Amerikka ja Gerber Amerikka. Liiketoimintaregioonat vastaavat kukin alueensa kaupallisesta menestyksestä, ja liiketoimintayksiköt – Asumisen tuotteet ja Toiminnalliset tuotteet – vastaavat houkuttelevan tarjonnan ja vahvan brändivalikoiman kehittämisestä. Vuoden 2014 lopussa johtoryhmän jäsenet toimivat seuraavissa tehtävissä: toimitusjohtaja, operatiivinen johtaja ja talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, toimitusketjusta vastaava johtaja, tietohallintojohtaja sekä regioonien (Eurooppa, Aasia-Tyynimeri, Fiskars Amerikka ja Gerber Amerikka) johtajat.

Muu konsernijohto

Konsernihallinnon johtoryhmän tehtävänä on huolehtia globaaleista strategioista ja niiden toteutuksesta. Tällaisia asioita ovat esimerkiksi rahoitus- ja veropolitiikka, henkilöstöhallinto, IT, toimitusketju, viestintä ja sijoittajasuhteet, lakiasiat, immateriaalioikeudet ja toimintaohjeiden noudattamisen valvonta. Konsernihallinto tukee toimitusjohtajaa materiaalien valmistelussa hallituksen ja johtoryhmän kokouksiin sekä vastaa konsernin taloudellisen raportoinnin valmistelusta. Lisäksi konsernihallinto vastaa konsernin Muut-segmentistä, johon kuuluu kiinteistötoiminta, veneliiketoiminta ja sijoitukset. Vuoden 2014 lopussa konsernihallinnon johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja, operatiivinen johtaja ja talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, toimitusketjusta vastaava johtaja, tietohallintojohtaja, lakiasiaintojohtaja, johtaja (Finance) sekä viestintäjohtaja.

Konsernijohto seuraa liiketoimintaregioonien ja liiketoimintayksiköiden tuloksia ja suunnitelmia kuukausittaisen sekä neljännesvuosittaisen raporttien avulla. Neljännesvuosittaisissa kokouksissa liiketoimintaregioonien johtajien kanssa konsernijohto seuraa tärkeimpiä toimintoja sekä käsittelee kunkin regionan strategioita ja liiketoimintamallin toteutukseen liittyviä asioita. Regionan strategiaa tai investointeja koskevista tärkeistä päätöksistä keskustellaan ja päätetään näissä regionien hallitusten kokouksissa. Samoin liiketoimintayksiköiden johdosta ja konsernin johdosta koostuvat liiketoimintayksiköiden hallitukset kokoontuvat kaksi kertaa vuodessa käsittelemään kategoria- ja brändistrategioita ja -kehitystä.

Fiskarsin organisaatio 2014



Johtoryhmä 31.12.2014

Kari Kauniskangas

Toimitusjohtaja, yhtiössä vuodesta 2008
 Synt. 1962, kauppatieteiden maisteri
 Kansalaisuus: Suomi

Keskeinen työkokemus:

Amer Sports Oyj, talvi ja ulkoilu liiketoimintayksikön vetäjä 2007
 Amer Sports Oyj, konsernin myynti- ja jakelujohtaja 2004–2007
 Amer Sports Europe GmbH, toimitusjohtaja 1999–2004

Luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen:
 Veho Group Oy Ab 2013–

Suora osakeomistus: 28 897 Fiskarsin osaketta

Teemu Kangas-Kärki

Operatiivinen johtaja ja talousjohtaja (COO, CFO), toimitusjohtajan varahenkilö, yhtiössä vuodesta 2008
 Synt. 1966, kauppatieteiden maisteri
 Kansalaisuus: Suomi

Keskeinen työkokemus:

Fiskars Oyj Abp, johtaja, Koti 2012–
 Fiskars Oyj Abp, talousjohtaja, 2008–2012
 Alma Media Oyj, talousjohtaja 2003–2008
 Kesko Oyj, talousjohtaja 2002–2003
 Kesko Oyj, Corporate Business Controller 2000–2001
 Suomen Nestlé Oy, talousjohtaja 1999–2000
 Smith & Nephew Oy, talouspäällikkö 1996–1998
 Unilever Oy & GmbH, Marketing Controller & Internal Auditor 1992–1996

Suora osakeomistus 31.12.2014: 2 000 Fiskarsin osaketta

Nina Ariluoma-Hämäläinen

Henkilöstöjohtaja, yhtiössä vuodesta 2013

Synt. 1971, psykologian maisteri, EMBA

Kansalaisuus: Suomi

Keskeinen työkokemus:

Nokia Siemens Networks Oy, Henkilöstöjohtaja, Alueet North, East and West, Venäjä 2013

Nokia Siemens Networks Oy, Henkilöstöjohtaja, Pohjois- ja Itä-Eurooppa, Venäjä, CIS ja Turkki, Venäjä 2011–2013

Nokia Siemens Networks Oy, Henkilöstöjohtaja Global Sales 2008–2011

Nokia Oyj, Head of Business HR, Emerging Businesses 2005–2007

Nokia Oyj, Business HR Manager, Nokia Business Infrastructure 2001–2003

Nokia Oyj, Henkilöstöpäällikkö, Nokia Ventures, Yhdysvallat 1999–2000

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Thomas Enckell

Johtaja, Eurooppa, yhtiössä vuodesta 2007

Synt. 1963, kauppatieteiden maisteri

Kansalaisuus: Suomi

Keskeinen työkokemus:

Fiskars, johtaja, Puutarha, Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri, 2007–2014

liittala Group, myyntijohtaja 2007

liittala Group, johtaja, liittala liiketoiminta-alue ja kansainvälinen myynti 2003–2007

liittala Group, liiketoiminta-aluejohtaja 2000–2003

Designor, liiketoiminta-aluejohtaja 1996–2000

Luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen:

Stala Oy ja Stala Tubes Oy 2008–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Matteo Gaeta

Johtaja, Aasia ja Tyynimeri, yhtiössä vuodesta 2014

Synt 1971, MBA

Kansalaisuus: Italia

Keskeinen työkokemus:

Fiskars, johtaja, myyntialue Aasia ja Tyynimeri, 2014

Safilo Far East, operatiivinen johtaja ja Aasia-liiketoimintayksikön johtaja 2009–2013

Safilo Far East, myyntijohtaja Aasia 2008–2009

Safilo Japan, johtaja, 2003–2008

Safilo Singapore, toimitusjohtaja 2001–2003

Safilo Far East, projektipäällikkö 2000–2001

Hasbro Italy, Brand Manager 1999–2000 –

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Risto Gaggl

Toimitusketjusta vastaava johtaja, yhtiössä vuodesta 2011

Synt. 1968, diplomi-insinööri

Kansalaisuus: Suomi, Itävalta

Keskeinen työkokemus:

Fiskars, tuotantojohtaja, Garden EMEA 2011–2012

Elcoteq SE, Vice President, Business Excellence 2010–2011

Elcoteq SE, johtaja, mobiili liiketoiminta 2009–2010

Elcoteq, tuotantojohtaja, Personal Communications 2008–2009

Elcoteq-konserni, useita johtotehtäviä Suomessa, Unkarissa ja Virossa 2001–2007

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Robert Kass

Johtaja, Gerber Amerikka, yhtiössä vuodesta 2014

Synt. 1959, MBA, B.Sc.

Kansalaisuus: Yhdysvallat

Keskeinen työkokemus:

Fiskars, johtaja, Ulkoilu Amerikka, 2014

Elkay Manufacturing Company, markkinointijohtaja 2010–2014

American Standard Brands, Vice President & General Manager 2005–2009

American Standard Brands, markkinointijohtaja 2001–2006

Overhead Door Corporation, Vice President, Marketing & Engineering 1996–2001

Black & Decker Household Product Group, useita johtotehtäviä 1987–1996

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Paul Tonnesen

Johtaja, Fiskars Amerikka, yhtiössä vuodesta 2007

Synt. 1964, MBA, kauppatieteiden kandidaatti

Kansalaisuus: Yhdysvallat

Keskeinen työkokemus:

Fiskars, johtaja, Puutarha & Askartelu, Amerikka, 2007-2014

Elmer's Products, Inc., kansainvälinen myynti- ja asiakaspalvelujohtaja 2005–2007

Spectrum Brands, myyntijohtaja 2002–2005

American Safety Razor, myynti- ja markkinointijohtaja 1998–2002

Luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen:

Milwaukee Institute of Art & Design 2011–, Boys and Girls Club 2011–, Le Moyne College School of Business 2011–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Frans Westerlund

Tietohallintojohtaja, yhtiössä vuodesta 2009

Synt. 1966, kauppatieteiden maisteri

Kansalaisuus: Suomi

Keskeinen työkokemus:

Nokia, johtaja, prosessit ja systeemiratkaisut, Nokia Markets 2006–2009

Nokia, johtaja, IT-palvelut, Nokia tietohallinto 2001–2006

Nokia, johtaja, sovelluspalvelut, Nokia Singapore 2001

Nokia, eri tehtäviä tietohallinnon johdossa 1994–2001

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Konsernitoimintojen johtoryhmä 31.12.2014

Kari Kauniskangas, toimitusjohtaja (konsernin johtoryhmän jäsen)

Teemu Kangas-Kärki, operatiivinen johtaja ja talousjohtaja (konsernin johtoryhmän jäsen)

Nina Ariluoma-Hämäläinen, henkilöstöjohtaja (konsernin johtoryhmän jäsen)

Risto Gaggl, toimitusketjusta vastaava johtaja (konsernin johtoryhmän jäsen)

Frans Westerlund, tietohallintojohtaja (konsernin johtoryhmän jäsen)

Anu Ilvonen

viestintäjohtaja, yhtiössä vuodesta 2010

Synt. 1975, KTM, YTM

Kansalaisuus: Suomi

Keskeinen työkokemus:

Fiskars Oyj Abp, viestintäpäällikkö 2010–2012

NASDAQ OMX Helsinki, Communications Specialist, Communications Manager 2000–2010

Luottamustoimet:

Suomen IR-yhdistyksen hallituksen jäsen 2011–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Päivi Timonen

Lakiasianjohtaja, yhtiössä vuodesta 2014

Synt. 1970, LL.M, varatuomari

Kansalaisuus: Suomi

Keskeinen työkokemus:

Päälakimies, Elektrobit Oyj 2002–2014

Lakimies, Roschier, 1998–2002

Luottamustoimet:

Hallituksen jäsen, Päätoimija Oyj 2014–

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Jyri Virrantuomi

Johtaja, Finance, yhtiössä vuodesta 2011

Synt. 1969, KTM

Kansalaisuus: Suomi

Keskeinen työkokemus:

Fiskars Oyj Abp, johtaja, Finance 2011–2014

Finnlines Oyj, Head of Group Control and Shared Financial Services 2005–2011

Antalis Oy, Finance Director 2003–2005

Fujitsu Invia Oy Controller, Services Division 2001–2003

Thermo Fisher Scientific Oy, Finance Director 1996–2001

Roxon Oy, Financial Manager 1993–1996

Suora osakeomistus 31.12.2014: 0 Fiskarsin osaketta

Valvontajärjestelmät

Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on hyväksynyt konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä on yhdessä muun johdon kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä.

Riskienhallintatoiminto tukee liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien tunnistamista, arviointia ja hallinnointia.

Fiskarsin toimintaohje (Code of Conduct)

Fiskarsin tavoitteena on harjoittaa pitkäaikaista kannattavaa liiketoimintaa eettisellä ja vastuullisella tavalla. Kaikkia Fiskarsin työntekijöitä – myös johtajia ja toimihenkilöitä – koskevat toimintatavat on määritelty yhtiön toimintaohjeissa. Toimintaohjeita on noudatettava kaikissa Fiskars-konserniin kuuluvissa yrityksissä, ja toimintaohjeiden lisäksi on noudatettava niitä tiukempia paikallisia lakeja ja määräyksiä. Fiskarsiin kuuluvien yritysten kaikkien sääntöjen, ohjeiden ja käytäntöjen on oltava kaikilta osin toimintaohjeiden mukaisia.

Kaikki Fiskarsin työntekijät saavat säännöllistä koulutusta toimintaohjeista. Sisäisen tarkastuksen päällikkö toimii toimintaohjeiden noudattamisen valvojana.

Sisäinen tarkastus

Rooliltaan riippumaton sisäinen tarkastustoiminto tarkastaa ja arvioi sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta sekä ohjeiden noudattamista.

Sisäinen tarkastustoiminto pyrkii lisäksi edistämään riskienhallinnan käytäntöjen kehittämistä konsernin liiketoimintaregioonissa ja liiketoimintayksiköissä. Sisäisen tarkastuksen päällikkö toimii hallinnollisesti toimitusjohtajan alaisuudessa, mutta raportoi tarkastusvaliokunnalle.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on varmistaa, että Fiskarsin tilinpäätöksessä ja hallituksen toimintakertomuksessa annetaan täsmälliset ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastukseen kuuluu Fiskarsin kirjanpidon ja hallinnoinnin tarkastus. Tilintarkastajat lähettävät lakisääteisen tilintarkastusraportin osakkeenomistajille yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä. Tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan säännöllisesti myös tarkastusvaliokunnalle ja vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle.

Tilintarkastaja valitaan yhtiökokouksessa. Nimitysvaliokunta antaa yhtiökokoukselle ehdotuksensa tilintarkastajien valitsemisesta tarkastusvaliokunnan ehdotuksen pohjalta. Tilintarkastajat valitaan toimikaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Vuoden 2014 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastajaksi valittiin uudelleen KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Virpi Halonen. KPMG Oy Ab vastaa myös konsernin kaikkien yritysten tilintarkastuksen valvonnasta ja koordinoinnista.

Kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastajille maksettiin vuonna 2014 tilintarkastuspalkkioina yhteensä 0,9 miljoonaa euroa. Lisäksi tilintarkastajille maksettiin tilintarkastukseen liittymättömiä konsulttipalkkioita yhteensä 0,6 miljoonaa euroa. Nämä palkkiot liittyivät suurelta osin verokonsultointiin ja muihin neuvontapalveluihin.

Sisäpiirihallinto

Fiskarsin sisäpiirikäytännöt noudattavat NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta.

Yhtiön pysyvään julkiseen sisäpiiriin kuuluvat asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Hallitus on lisäksi päättänyt, että johtoryhmän ja konsernitoimintojen johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön pysyvään julkiseen sisäpiiriin. Kaikki pysyvään julkiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt ja heitä koskevat lakisääteiset tiedot on kirjattu Fiskarsin julkiseen sisäpiirirekisteriin. Rekisteriin on kirjattu myös rekisterissä oleviin henkilöihin liittyvät osapuolet ja näiden osapuolten valvonnassa olevat yhtiöt tai yhtiöt, joissa osapuolilla on vaikutusvaltaa. Fiskarsilla on lisäksi yrityskohtainen sisäpiirirekisteri, joka on jaettu osarekistereihin. Niihin on kirjattu pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt sekä mahdolliset sisäpiiriin kuuluvat hankkeet ja niiden valmisteluun osallistuvat henkilöt.

Yhtiön lakiasianosasto valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista ja päivittää yhtiön sisäpiirirekisteriä yhteistyössä Euroclear Finland Oy:n kanssa. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien sisäpiiriläisten tiedot ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.fiskarsgroup.com sekä Euroclear Finland Oy:stä, osoite Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki, puhelin +358 20 770 6000.

Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät

Taloudellisella raportointiprosessilla tarkoitetaan toimintoja, jotka tuottavat yhtiön johtamisessa käytettävää taloudellista tietoa sekä lakien, standardien ja muiden yhtiötä koskevien säännösten mukaisesti julkistettavaa taloudellista tietoa.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön johdolla on käytettävissään ajantasaiset, riittävät ja olennaisesti oikeat tiedot yhtiön johtamiseksi ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot yhtiön taloudellisesta asemasta.

Hallinto

Emoyhtiössä on erillinen konsernin operatiivisen johtajan ja talousjohtajan alaisuudessa työskentelevä konsernin taloushallinnon organisaatio. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta kuuluvat konsernin operatiivisen johtajan ja talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön.

Liiketoimintaregioonia ja liiketoimintayksiköitä johdetaan niiden omien johtoryhmien kautta. Kaikilla liiketoimintaregioonilla on omat taloushallinto-organisaationsa, jotka tukevat myös liiketoimintayksiköitä.

Liiketoimintaregioonat ja niihin kuuluvat maiden juridiset yksiköt muodostavat taloudellisen raportoinnin alimman tason. Liiketoimintaregioonat ja maiden myyntiyksiköt vastaavat oman taloushallintonsa järjestämisestä ja taloudellisen raportointinsa oikeellisuudesta.

Liiketoimintaregioonat vastaavat yhtiön tuella toimintaansa liittyvästä päivittäisestä riskienhallinnasta sekä yksittäisten yksiköiden ja maiden myyntiyksiköiden talousosastojen toiminnan valvonnasta.

Sisäinen tarkastustoiminto tarkastaa ja valvoo raportointiprosessin toimivuutta ja arvioi taloudellisen raportoinnin luotettavuutta.

Konsernin hallituksen tarkastusvaliokunta, konsernin hallitus, konsernijohto sekä liiketoimintaregioonien ja liiketoimintayksiköiden johtoryhmät seuraavat taloudellisen tilanteen kehittymistä ja arvioivat tavoitteiden saavuttamista kuukausittain.

Suunnittelu ja tuloraportointi

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta ovat tärkeä osa Fiskarsin johtamista. Lyhyen aikavälin taloudelliset tavoitteet määritellään vuosittain laadittavan suunnitelman yhteydessä, ja tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain. Liiketoimintaregioonat ja maiden juridiset yksiköt raportoivat kuukausittain toteutuneet taloudelliset tiedot sekä kuukausittaiset ennusteet taloudellisen tilan kehittymisestä tilikauden aikana. Lisäksi liiketoimintaregioonat päivittävät kuukausittain koosteet jäljellä olevan tilikauden näkymistä.

Konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän kautta.

Raportointiyksiköistä saadut tiedot yhdistetään ja varmennetaan konsernin taloushallinnossa, ja tiedoista koostetaan johdon kuukausiraportti. Johdon kuukausiraportti sisältää operatiivisten segmenttien, liiketoimintaregioonien ja liiketoimintayksiköiden lyhennetyt tuloslaskelmat, tärkeimmät tunnusluvut sekä kuvauksen liiketoiminnan kannalta merkittävimmistä tapahtumista. Lisäksi raportista käyvät ilmi konsernin tuloslaskelma, tasetiedot, rahavirta sekä tilikauden loppuun ulottuva ennuste taloudellisen tilanteen kehittymisestä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja taloushallinnon tietojärjestelmät

Taloudellista raportointia hoidetaan yhtenäisin periaattein. Konsernissa sovelletaan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjä IFRS-tilinpäätösstandardeja, ja käytössä on yhtenäinen konsernitalikartta. Konsernin taloushallinto on laatinut yksiköille ohjeet talousraportoinnin sisällöstä ja raportoinnin määräajoista.

Liiketoimintaregioonissa ja maiden myyntiyksiköissä on käytössä useita erilaisia kirjanpidon ja taloushallinnon raportointijärjestelmiä. Konsernin talousraportointia hoidetaan yhden, keskitetysti hallinnoidun tietojärjestelmän avulla. Liiketoimintaregioonat ja maiden myyntiyksiköt vastaavat tietojen tuottamisesta konsernin raportointijärjestelmään. Konsernin taloushallinto vastaa konsernin raportointijärjestelmän ylläpidosta ja valvoo, että järjestelmään toimitetaan asianmukaiset ja oikeat tiedot.

Osana viisivuotista kehityssuunnitelmaa yhtiö on ottamassa Euroopassa käyttöön yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän (ERP), jonka tavoitteena on yksinkertaistaa taloudellista raportointiprosessia ja vähentää useiden rinnakkaisten järjestelmien hallintaan liittyviä riskejä. Uusi järjestelmä otetaan käyttöön vaiheittain. Käyttöönoton ensimmäinen vaihe toteutui vuoden 2011 lopussa, ja vuoden 2014 loppuun mennessä noin 60 % ohjelman kohteena olevasta liiketoimintavolyymista oli siirtynyt yhteiseen järjestelmään.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan yleisenä tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja hallinnoida yhtiön liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavia riskejä. Tavoitteena on turvata henkilöstö ja omaisuus, varmistaa tuotteiden keskeytymättömät toimitukset asiakkaille, varjella yhtiön mainetta ja tavaramerkkejä sekä suojata omistaja-arvoa yhtiön kannattavuutta tai varallisuutta alentavilta vahingoilta.

Taloudellisen raportoinnin kannalta riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviä uhkia, joiden toteutuminen voisi johtaa siihen, että johdolla ei olisi käytettävissään ajantasaisia, riittäviä ja olennaisesti oikeita tietoja yhtiön johtamiseksi ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit eivät antaisi olennaisesti oikeata tietoa yhtiön taloudesta.

Riskienhallinnan periaatteet on kirjattu Fiskarsin hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Riskien tunnistaminen, arviointi ja merkittävissä määrin myös hallinnointi on hajautettu liiketoimintayksiköihin ja tukitoimintoihin. Konsernin rahoitusyksikkö vastaa riskienhallintaan liittyvien menetelmien, työvälineiden ja raportoinnin kehittämisestä ja ylläpidosta. Lisäksi se tekee yhdessä liiketoimintayksiköiden ja tukitoimintojen kanssa säännöllisiä riskikartoituksia ja avustaa kartoitusten perusteella laadittavien toimintasuunnitelmien laadinnassa.

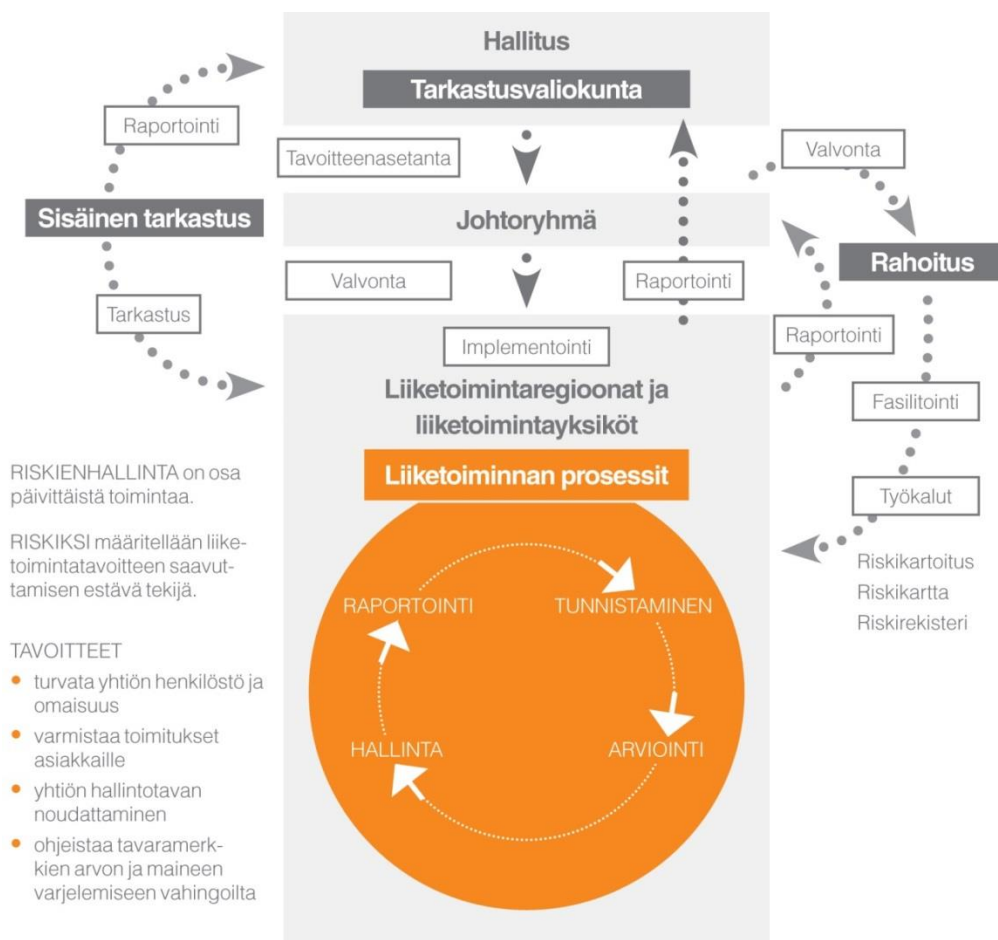
Fiskarsilla on laaja vakuutusturva keskeisten omaisuus-, keskeytys-, kuljetus- ja vastuuvahinkojen varalle. Vakuutusten hallinnointi on tietynlaisia paikallisia vakuutuksia lukuun ottamatta keskitetty konsernin rahoitusyksikköön. Konsernin rahoitusyksikkö hallinnoi rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

Fiskars hallinnoi taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviä riskejä muun muassa seuraavin tavoin:

- taloushallinnon tarkoituksenmukainen organisointi ja riittävä resursointi
- yksittäisten toimenkuvien asianmukainen oikeuksien ja vastuiden rajaaminen
- keskitetty konsernin raportointijärjestelmän käyttöoikeuksien hallinta
- kirjanpitoon ja raportointiin liittyvä ohjeistus
- yhtenäinen konsernitililikartta
- tietotekniikan hyödyntäminen
- henkilöstön jatkuva koulutus
- raportoitavien tietojen varmentaminen osana raportointiprosessia.

Yhtiö yhtenäistää parhaillaan taloushallinnon prosessejaan ja ottaa käyttöön ajanmukaista tietotekniikkaa osana Euroopan alueen viisivuotista kehityssuunnitelmaa. Riskienhallintaa koskevia tavoitteita ovat sisäisten tarkistusten ja sisäisen valvonnan lisääminen sekä johdon päätöksenteossa käyttämän tiedon läpinäkyvyyden ja laadun parantaminen.

Riskienhallinnan puitteet



Liiketoiminnan epävarmuustekijöitä

Riski	Kuvaus	Vaikutus	Riskienhallinta
Strategiset riskit			
Makrotalous ja kulutuskysyntä	Fiskars valmistaa ja myy kuluttajille suunnattuja tuotteita. Jos yleinen taloudellinen tilanne ja kulutuskysyntä heikentyvät Fiskarsille tärkeillä markkinoilla, sillä saattaa olla negatiivinen vaikutus yhtiön liikevaihtoon ja kannattavuuteen.	Talouden laskusuhdanteesta tai epävarmasta poliittisesta tilanteesta johtuva kuluttajien luottamuksen pitkäaikainen heikentyminen tärkeillä markkinoilla saattaa vaikuttaa olennaisesti konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.	Fiskars on keskittynyt vahvoihin brändeihin ja tuotekategorioihin, jotka ovat verrattain vastustuskykyisiä maltillisille laskusuhdanteille. Aktiivinen yhteistyö tärkeimpien vähittäismyyjien kanssa voi edistää sekä brändin että kaupan myyntiä. Fiskars pyrkii jatkuvasti monipuolistamaan kaupallista jalansijaansa sekä maantieteellisesti että tuotevalikoiman suhteen. Tämä tasapainottaa kysynnän vaihteluita eri markkinoilla.
Asiakassuhteet	Fiskarsin tuotteita myydään pääasiassa tukku- ja vähittäisliikkeille sekä suoraan kuluttajille omien myymälöiden ja verkkokauppojen kautta. Useat suuret vähittäismyyjät tekevät myyntivalikoimaa ja toimittajavalintoja koskevat päätökset kerran vuodessa. Jos tällaisten asiakkaiden tarpeita ei kyetä täyttämään, seurauksena voi olla asiakkuuden menettäminen tai asiakkaan tarjoaman Fiskars-tuotevalikoiman pieneneminen. Etenkin verkkokaupat voivat vaikuttaa huomattavasti kuluttajien ostovolyymien suuntautumiseen. Fiskars on alttiina vähittäismyynnissä tapahtuvalla rakenteelliselle muutokselle ja vähittäismyynnin liiketoimintamallien muutokselle. Tällaisia muutoksia ovat esimerkiksi vähittäismyyjien konsolidoituminen sekä kansainvälisten vähittäiskauppaketjujen ostotoimintojen kasvava keskittyminen. Tavarantoimittajana Fiskarsiin vaikuttaa myös vähittäiskaupan strateginen keskittyminen niiden omien tuotemerkkien liiketoimintaan.	Vaikka Fiskarsilla on monipuolinen asiakaskunta, yhdenkin tärkeän asiakkaan menettäminen, tuotevalikoiman pieneneminen tärkeissä kanavissa tai tärkeimpien asiakkaiden liiketoimintavolyymin supistuminen vaikuttaisi erittäin negatiivisesti konsernin liikevaihtoon ja tulokseen. Vähittäiskauppaketjujen konsolidoituminen lisää Fiskarsin riippuvuutta yksittäisistä asiakkaista ja vahvistaa vähittäiskauppa-asiakkaiden ostovoimaa. Tämä taas voi vaikuttaa Fiskarsin kannattavuuteen.	Fiskarsin ydinosaamista on kehittää vahvoja, haluttuja brändejä, joista kuluttajat ovat valmiita maksamaan enemmän. Vähittäiskaupat saavat erikoisbrändeistä hyvän katteen. Vaikka myynti yksittäisille suurasiakkaille on osassa Fiskarsin toimintaa hyvin tärkeää, minkään asiakkaan osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta ei ylitä 10 %. Fiskars pienentää asiakassuhteisiin ja jakeluun liittyviä riskejä kehittämällä kauppasuhteita sekä panostamalla ensiluokkaiseen myyntiin ja esillepanoon. Fiskars on investoinut viime vuosina johdonmukaisesti myyntiorganisaatioonsa ja toimitusketjuunsa pystyäkseen vastaamaan tehokkaasti asiakkaiden muuttuviin vaatimuksiin. Fiskars pystyy erottautumaan kilpailijoistaan laajan kuluttajaymmärryksen sekä puolueettoman markkinatuntemuksen ansiosta. Kategorioiden johtajuuttamme hyödyntämällä pyrimme saavuttamaan luotetun neuvonantajan roolin ja vahvistamaan kumppanuuttamme valikoitujen vähittäismyyjien kanssa. Näin voimme kehittää edelleen brändikokemusta ja lisätä näkyvyyttämme vähittäismyymälöissä samalla, kun kasvatamme myös vähittäismyyjien liikevaihtoa.
Tavaramerkit ja maine	Fiskarsilla on hallinnassaan joukko maailmanlaajuisesti, alueellisesti ja paikallisesti	Suurin osa konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta syntyy kolmesta kansainvälisestä pääbrändistä, joista	Jokaisella Fiskarsin brändillä on selvästi määritelty rooli yhtiön kasvutavoitteiden toteuttamisessa.

	tunnettuja tavaramerkkejä ja brändejä. Yhtiön menestys riippuu kyvystämme kehittää vahvoja erikoisbrändejä kasvua varten niin, että niiden kaupallinen merkitys säilyy. Tapahtuma, joka vaikuttaa negatiivisesti kuluttajien luottamukseen brändejämme kohtaan, voi haitata myös konsernin liiketoimintaa.	Fiskars-brändi on suurin. Epäonnistuminen brändilupauksen toteuttamisessa – esimerkiksi tuotteen laadussa tai laajentumalla brändin ytimestä poikkeaville alueille – voi vaikuttaa kuluttajien tunnetason sitoutumiseen ja pitkän aikavälin brändiuskollisuuteen. Tyypillisesti negatiivinen vaikutus liittyisi tiettyyn brändiin tietyillä markkinoilla. Merkittävä mainekriisi voisi kuitenkin laajentua markkina-alueelta toiselle ja vaikuttaa liiketoimintaan huomattavasti.	Fiskars jatkaa investoimista pääbrändeihinsä ja on luonut prosesseja brändien menestyksen tehokkaaseen seurantaan. Brändin arvoa uhkaavaan tilanteeseen puututaan ennalta määritetyillä toimilla. Kaupallistaessaan ja laajentaessaan brändejään Fiskars ottaa huomioon koko arvoketjun ja sen, mitä brändi kuluttajille merkitsee. Kaikki osa-alueet optimoimalla voidaan luoda lisäarvoa sekä kaupalle että loppukäyttäjille. Fiskars on luonut kriisinhallinnan ja kriisiviestinnän käytännöt, joilla pyritään minimoimaan konsernin tai brändien mainetta koskevan kriisitilanteen negatiiviset vaikutukset.
Innovaatiot ja tuotekehitys	Fiskarsin brändit antavat lupauksen erinomaisesta laadusta ja käyttäjäkokemuksesta. Vain noudattamalla tuotteiden laatuun ja turvallisuuteen liittyviä tiukkoja standardeja voimme varmistaa kuluttajien luottamuksen tuotteitamme kohtaan. Fiskarsin johtava asema edellyttää jatkuvaa innovointia ja uusiutumista. Tuotekehitysprosessin ongelmat ja puutteellinen laadunvalvonta voivat vaikuttaa yhtiön tuotekehitykseen. Epäonnistuminen kuluttajien tarpeisiin vastaamisessa tai muuttuvien kuluttajamieltyksien ennakoinnissa saattaisi johtaa siihen, etteivät kehitetyt ja julkistetut tuotteet täyttäisi niille asetettuja kaupallisia tavoitteita.	Se, ettei markkinoille pystyttäisi tuomaan uusia houkuttelevia tuotteita, voisi vaikuttaa merkittävästi Fiskarsin markkinaosuuteen ja vähittäismyyjien kiinnostukseen tarjota Fiskarsin tuotteita. Tämä vaikuttaisi vastaavasti Fiskarsin liikevaihtoon.	Vahva muotoilu ja järjestelmällinen brändinhallinta muodostavat tuotekehitystyömme perustan. Fiskars tutkii jatkuvasti kuluttajien ostokäyttäytymistä ja heidän tapojaan käyttää tuotteitamme. Uusia tuotteita kehitetään tiiviissä yhteistyössä käyttäjien, brändiorganisaation ja valmistuksen kanssa, ja tuotesuunnitteluprosessissa uusien ideoiden ja konseptien kaupallinen potentiaali arvioidaan huolellisesti.
Immateriaali-oikeudet	Fiskarsin omistama ja kehittämä strategisten immateriaali-oikeuksien arvokas valikoima on tärkeä työkalu konsernin brändien erottautumisessa. Fiskars on alttiina immateriaali-oikeuksiansa loukkauksille, ja kyvyttömyys puolustaa näitä oikeuksia voisi johtaa väärennettyjen tuotteiden markkinaosuuden kasvamiseen. Omassa tuotekehitystoiminnassaan Fiskarsilla on vaarana loukata tahattomasti muiden osapuolten immateriaali-oikeuksia.	Fiskarsin immateriaali-oikeuksien loukkaukset voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin myyntiin ja tulokseen. Väärennettyjen tuotteiden puutteellinen laatu tai turvallisuus voi heikentää kuluttajien luottamusta Fiskarsin brändeihin. Se, että Fiskars loukkaisi muiden osapuolten immateriaali-oikeuksia, voisi aiheuttaa kustannuksia ja vahingoittaa Fiskarsin mainetta.	Fiskars on luonut kaikki toiminnot kattavat prosessit ja järjestelmät immateriaali-oikeuksiansa globaalin valikoiman proaktiiviseen ja tehokkaaseen hallintaan. Fiskars hyödyntää immateriaali-oikeuksien ja innovaatioiden suojaamisessa erilaisten tapojen yhdistelmää. Fiskarsilla on käytössään seurantaprosessit ja toimintasuunnitelmat oikeuksia loukkaavien tuotteiden ja käytäntöjen ehkäisemiseksi. Fiskars myös valvoo aktiivisesti kilpailijoiden immateriaali-oikeuksia saadakseen käsityksen kilpailuympäristöstä ja välttääkseen loukkaamista kolmansien osapuolten oikeuksia. Immateriaali-oikeuksiin liittyvä koulutus on pakollista aiheeseen liittyvissä tehtävissä työskentelevälle henkilöstölle, ja

			Fiskars on luonut prosessit muiden osapuolten immateriaalioikeuksien kunnioittamisen varmistamiseksi.
Ihmiset ja toimintakulttuuri	Fiskarsin kasvustrategian menestyksellä toteutus riippuu siitä, kuinka hyvin yhtiö onnistuu lahjakkaiden ja motivoituneiden ammattilaisten palkkaamisessa ja palveluksessa pitämisessä. Fiskarsilla on meneillään suuri muutos, ja vaarana on, että sitoutumisen puute vaikuttaa muutosohjelmien läpivientiin ja hallintaan sekä liiketoimintamallien toteutukseen. Heikko sitoutuminen uuteen toimintamalliin voi johtaa roolien ja vastuiden epäselvyyteen sekä suorituksen epätasapainoon toimintojen välillä.	Strategisissa tehtävissä työskentelevien tärkeiden työntekijöiden menettäminen, työntekijöiden heikko sitoutuminen sekä epäonnistuminen hyvään suoritukseen tähtäävän työskentelykulttuurin ylläpitämisessä voisi vaikuttaa Fiskarsin mahdollisuuksiin saavuttaa tavoitteitaan. Uudelleenjärjestelyihin ja organisaatiomuutoksiin liittyy usein ennakoitua suurempia kustannuksia, arvioitua pienempiä säästöjä ja tärkeiden työntekijöiden menetyksiä.	Fiskars keskittyy jatkossakin vahvan johtajuuden ja yhteisen johtajuuskulttuurin rakentamiseen. Investoimme johtajuuteen sekä oppimiseen ja ammatillisten kehittymismahdollisuuksien tarjoamiseen työntekijöille ja johdolle. Fiskarsin johto haluaa edistää työntekijöiden sitoutumista. Yhtiö selvittää työntekijöiden sitoutumista säännöllisesti saadakseen käsityksen heidän ajatuksistaan. Yksiköiden johtajat vastaavat sitoutumista parantavien toimintaohjelmien suunnittelusta.
Operatiiviset riskit			
Toimitusketju	Fiskarsin tuotantostrategia perustuu oman valmistuksen ja huolellisesti valitun toimittajakumppanien yhdistelmään. Fiskars hankkii osia ja raaka-aineita useilta toimittajilta. Muutokset markkinoilla tapahtuvat nopeasti, minkä vuoksi Fiskarsin voi olla vaikea varmistaa, että tuotanto, laatu, hinta ja tuotteiden saatavuus oikeassa paikassa oikeaan aikaan ovat tasapainossa. Valmistustoiminnan monipuolistuminen kasvattaa yhtiölle aiheutuvia toimitusketjuun liittyviä riskejä. Yhtiöllä on omaa tuotantoa useissa toimipaikoissa, ja useimmat toimittajat sijaitsevat Fiskarsin tärkeimpien markkinoiden ulkopuolella. Tuotantopisteen tai logistiikkaketjun häiriöt voivat estää tuotteiden asianmukaisen toimituksen asiakkaille. Fiskarsiin kohdistuu myös yhä enemmän yhtiön omien tai toimittajien valmistuslaitosten sijaintimaiden juridisia, taloudellisia, poliittisia ja sääntelyyn liittyviä riskejä.	Epäonnistuminen tuotteiden toimittamisessa oikeaan aikaan voi johtaa tuotevalikoiman supistuksiin vähittäiskaupassa tai jopa asiakkaiden menetyksiin. Tuotteiden saatavuusongelmat tai muut asiakkassopimusten rikkomukset voivat myös johtaa sakkoihin. Toimitusketjun vastuullisuuteen liittyvien kuluttajaa odotusten laiminlyönti voi vaikuttaa kuluttajien luottamukseen brändejämme kohtaan.	Toimitusketjuun liittyviä prioriteettejamme ovat tehokas ja joustava valmistus, joustavat logistiikkarakenteet sekä toimittajavalikoiman konsolidointi ja vastuullisen toimitusketjun turvaaminen. Fiskarsin tavoitteena on rakentaa konsernin arvoja ja korkeita laatustandardeja noudattava sekä asiakkaidemme odotukset täyttävä vahva kumppaniverkosto. Vaadimme kumppaneiltamme sitoutumista työ- ja ihmisoikeuksia, terveyttä ja turvallisuutta, ympäristöä sekä liiketoiminnan eettisyyttä koskeviin periaatteisiin. Toimittajien edellytetään toimivan Fiskarsin toimittajien toimintaohjeiden mukaisesti, mikä varmistetaan auditoinnein. Saumattomasti toimivan toimitusketjun tärkeys kasvaa, ja vahvistammekin jatkuvasti globaalia hankintatoimintaamme. Fiskarsilla on alueelliset hankintatoimistot Shanghaissa, Bangkokissa ja Helsingissä. Tavoitteena on tuoda lisäarvoa yhdenmukaistamalla yhtiön hankintaprosessit ja toimittajien hallintaa koskevat periaatteet maailmanlaajuisesti.
Raaka-aineet ja komponentit	Fiskarsin tuotteiden tärkeimmät raaka-aineet ovat teräs, alumiini ja muovi. Raaka-aineiden, komponenttien ja energian hintojen tai saatavuuden äkilliset muutokset saattavat vaikuttaa Fiskarsin kannattavuuteen.	Raaka-ainekustannukset ovat suhteellisen pieni osa Fiskarsin kustannuksista, ja yksittäisen raaka-aineen huomattavallakin hinnannousulla olisi vain kohtalainen vaikutus kannattavuuteen. Pitkään jatkuvilla saatavuusongelmilla saattaisi sen sijaan olla suurempi vaikutus myyntiin ja tulokseen.	Fiskars on solminut hintariskien hallitsemiseksi joidenkin raaka-ainetoimittajien kanssa pitkäaikaisia sopimuksia. Suomessa sijaitsevien tehtaiden käyttämän sähkön hinta suojataan johdannaisten avulla. Välttääkseen saatavuuteen liittyviä riskejä yhtiö pyrkii turvaamaan tärkeimpien materiaalien saatavuuden käyttämällä useita toimituslähteitä.

Tuoteriskit	Fiskarsin brändit viestivät erinomaisesta laadusta ja toiminnallisuudesta. Kaikkien tuotteiden on oltava tarkoitukseensa sopivia sekä täytettävä kaikki materiaali- ja laatuvaatimukset. Esimerkiksi monet Fiskarsin kodintuotteista on tarkoitettu ruoka-aineiden käsittelyyn, ja useat puutarha- ja ulkoilutuotteet on suunniteltu vaativiin leikkuutöihin. Tuotteiden toimintaan ja turvallisuuteen liittyvien vaatimusten laiminlyönti voisi asettaa Fiskarsin alttiiksi tuotteiden takaisinvedon tai jopa vahingonkorvausvaatimusten riskille, jos jokin tuotteista aiheuttaisi vammoja kuluttajalle tai vahinkoa omaisuudelle. Useissa maissa lainsäädäntö voi edellyttää Fiskarsin vetävän tuotteitaan myynnistä myös muissa erityistilanteissa.	Tuotteen takaisinvedosta voi seurata kustannuksia, jos suuri määrä viallisia tuotteita on vedettävä myynnistä useilla maantieteellisillä alueilla. Pahimmassa tapauksessa vialliset tuotteet voivat aiheuttaa henkilövahinkoja ja asettaa yhtiön velvolliseksi maksamaan kuluttajille huomattavia vahingonkorvauksia, joihin voi joissakin maissa sisältyä myös rangaistusseuraamuksia. Joissakin maissa viranomaiset voivat myös vaatia ja mahdollisesti kerätä huomattavia sakkoja tuoteturvallisuuteen liittyvien säännösten väitetyistä rikkomuksista.	Fiskarsin tuotekehitysprosessit perustuvat jatkuvaan testaukseen ja oppimiseen, ja yhtiö on investoinut tuotekehitys- ja laadunvarmistusresursseihin. Fiskars varmistaa huolellisten laatu- ja tuoteturvallisuusprosessien avulla, että tuote on turvallinen ja käyttötarkoitukseensa sopiva ja että tuote täyttää kaikki materiaali- ja laatuvaatimukset.
Sää ja kausiluonteisuus	Konsernin joidenkin tuotteiden kysyntä vaihtelee sään mukaan: puutarhatyökalujen ja kastelutuotteiden kysyntä kasvaa keväällä ja lumityökalujen talvella. Poikkeukselliset sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät tai lumeton talvi, voivat vaikuttaa negatiivisesti näiden tuotteiden myyntiin. Kodintuotteiden myynti painottuu voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle. Tuotteiden saatavuuden tai kysynnän ongelmat viimeisen vuosineljänneksen aikana voivat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden tulokseen.	Tyypillisesti sääolot vaikuttavat vain tiettyihin liiketoimintoihin. Pitkään jatkuva poikkeuksellisen huono sää laajalla maantieteellisellä alueella voisi kuitenkin vaikuttaa kokonaisyntiä. Kausivaihtelut ja sääolot voivat johtaa kysynnän lyhyen aikavälin vaihteluihin, jolloin seurauksena voi olla varastojen kasvu tai myynnin menetys.	Fiskars ei tee suojauksia sääriskien varalta. Tuotteiden sesonkikohtaiseen kysyntään ja saatavuuteen liittyviä riskejä hallitaan aktiivisilla myynti- ja markkinointitoimilla sekä järjestelmällisellä toimitusketjun hallinnalla. Fiskarsin tavoitteena on joustava tuotantorakenne, jota voidaan nopeasti muuttaa vastaamaan todellista kysyntää. Fiskarsin strategiana on tasapainottaa kausiluonteisuutta kehittämällä valikoimaa ja luomalla välisesonkeja markkinointitoimien avulla.
Euroopan investointiohjelma	Fiskars käynnisti joulukuussa 2010 Euroopassa viisivuotisen kehitysohjelman, jonka kokonaisinvestoinneiksi arvioidaan noin 65 milj. euroa. Ohjelmaan sisältyy uusien yhteisten prosessien ja IT-järjestelmien, esimerkiksi uuden yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto. Tehoton projektinjohto voisi viivästyttää ohjelman toteutumista tai kasvattaa kustannuksia suunniteltua suuremmiksi. Järjestelmän käyttöönoton yhteydessä ilmenevät tekniset ongelmat tai liiketoiminnalle kriittisten tietojen käyttökatkot sekä ongelmat käyttöönotettujen prosessien ja järjestelmien täysimittaisessa hyödyntämisessä voivat vaikuttaa Fiskarsin liiketoimintaprosessien, kuten laskutuksen ja toimitusten, sujuvuuteen.	Liiketoimintaprosessien ongelmat voivat vaikuttaa Fiskarsin liikevaihtoon. Kyvyttömyys vastata asiakkaiden vaatimuksiin voi vaikuttaa negatiivisesti asiakassuhteisiin ja johtaa tuotevalikoiman supistuksiin tai jopa asiakkaiden menetyksiin, mikä vaikuttaisi myyntiin negatiivisesti. Tuotteiden saatavuusongelmat tai muut asiakassopimusten rikkomukset voivat johtaa myös sakkoihin.	Ohjelman toteutusta varten on perustettu erillinen projektitiimi, jossa on mukana myös ulkopuolisia neuvonantajia. Konsernin johto seuraa ohjelman etenemistä tiiviisti, ja projektin tilanteesta raportoidaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle. Jokaista toteutusvaihetta seuraa vakauttamisjakso, jonka tarkoituksena on minimoida vaikutukset liiketoimintaprosessien sujuvuuteen.

Tietojärjestelmät	Fiskars on alttiina suorituskyky-, käytettävyy- ja tietoturvariskeille, jotka liittyvät yhteisiin, keskitettyihin infrastruktuuriratkaisuihin ja yhä suurempaan riippuvuuteen keskitetyistä ympäristöistä. Tietojärjestelmämuutosten ennakoimattomat vaikutukset uusiin ja vanhoihin järjestelmiin voisivat keskeyttää liiketoimintoja ja vaikuttaa Fiskarsin kykyyn toimittaa tuotteita.	Jos keskitetyt tietojärjestelmät eivät ole käytettävissä, tärkeitä liiketoimintatietoja ei voida käyttää, mikä aiheuttaa ongelmia liiketoimintaprosessien sujuvuuteen. Tämä voisi vaikuttaa liiketoimintoihin ja sitä kautta taloudelliseen tulokseen joko paikallisesti tai globaalisti.	Fiskars minimoi näitä riskejä käyttämällä IT-ratkaisuissa alan parhaita käytäntöjä ja testattuja tekniikoita. Järjestelmät tarkastetaan ja testataan säännöllisesti. IT-ratkaisujen toimivuuden ja turvallisuuden ylläpitämisen kannalta tärkeimmistä osaamisesta järjestetään koulutusta. Hätätilanteiden ja niistä palautumisen hallinnan prosessit on dokumentoitu, ja tärkeimmät henkilöstöt ovat saaneet aiheesta koulutusta. Muutokset uusiin ja vanhoihin IT-järjestelmiin tehdään vakioprosessien ja -menettelyjen mukaisesti. Kaikki muutokset hyväksytään, tarkastetaan ja testataan ennen tuotantokäyttöä.
Yrityskaupat	Yrityskaupat ovat osa Fiskarsin kasvustrategiaa. Kaikkiin yrityskauppoihin ja hankittujen yritysten integrointiin liittyy riskejä huolellisesta due diligence -prosessista huolimatta. Brändeihin tai myyntiin voi kohdistua negatiivisia vaikutuksia, keskeisissä tehtävissä työskentelevät ihmiset saattavat jättää yhtiön, integrointikustannukset voivat kasvaa ennakoitua suuremmiksi ja synergiaedut voivat jäädä odotettua pienemmiksi.	Tärkeiden työntekijöiden menettäminen ja integrointitavoitteissa epäonnistuminen voi johtaa siihen, ettei Fiskars pysty saavuttamaan yrityskauppoihin liittyviä strategisia ja kaupallisia tavoitteitaan. Tämä voi vaikuttaa Fiskarsin liikevaihtoon ja kannattavuuteen.	Fiskars minimoi näitä riskejä suunnitteleamalla integraation etukäteen, ottamalla konsernin hallinnointiperiaatteet käyttöön välittömästi kaupan toteutumisen jälkeen, perustamalla yhteisen integraatiotyöryhmän ja seuraamalla integraatiota ja ostetun yhtiön kehittymistä tarkasti kyseisen yksikön johtoryhmässä, konsernin johtoryhmässä ja konsernin hallituksessa.
Taloudelliset riskit			
Valuuttakurssit	Merkittävä osa konsernin toiminnasta sijoittuu euroalueen ulkopuolelle. Konsolidoidut taloustiedot raportoidaan euroina, joten konserni on alttiina muuntoriskeille. Lisäksi alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Muuntoriskin ja kaupankäyntivaluuttariskin kannalta tärkein valuutta on Yhdysvaltain dollari.	Valuuttakurssimuutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus konsernin raportoituun liikevaihtoon, liiketulokseen, taseeseen ja kassavirtaan. Lisäksi valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa kielteisesti Fiskarsin paikalliseen kilpailukykyyn. Fiskars käsittelee tärkeimpiin valuuttoihin liittyviä riskejä tilinpäätöksessään.	Yhtiö pyrkii hallinnoimaan kaupallisiin kassavirtoihin liittyviä valuutariskejä ensisijaisesti liiketoiminnallisin keinoin. Tuotantopanokset hankitaan ja tuotteet myydään pääasiassa konserniyhtiöiden paikallisvaluuttana. Netto-osuus arvioidusta valuuttamääräisestä viennistä ja tuonnista suojataan enintään 12 kuukautta etukäteen valuuttatermiineillä ja valuuttavaihtosopimuksilla. Valuuttakurssimuutoksista johtuva mahdollinen negatiivinen vaikutus konsernitiilinpäätökseen on suojauksen ulkopuolella.
Sijoitukset	Fiskarsin sijoitukset koostuvat Wärtsilän osakkeista ja muista rahoitusinstrumenteista. Muita rahoitusinvestointeja ovat esimerkiksi investoinnit pääsääntöisesti euroina ja Yhdysvaltain dollareina merkittyihin rahastoihin, osakkeisiin, joukkovelkakirjoihin ja muihin rahoitusinstrumentteihin. Sijoitukset ovat alttiina sijoittamiseen liittyville yleisille riskeille, ja sijoitusten arvo voi pienentyä monista syistä. Keskeisinä riskeinä pidetään rahoitusmarkkinoiden	Wärtsilän osakkeet yhdessä muiden sijoitusten kanssa muodostavat aktiivisen sijoitussalkun, jota käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina. Rahoitusvarojen arvostaminen tulosvaikutteisesti lisää rahoituserien volatiliteettia tuloslaskelmassa ja näin ollen myös Fiskarsin tuloksen volatiliteettia. Muiden sijoitusten riskiprofiili arvioidaan kohtalaiseksi.	Hallituksen hyväksymään investointipolitiikkaan on kirjattu sijoitustoiminnan periaatteet, kuten tavoitteet, ohjeet ja riskienhallintamenettelyt. Riskienhallintatoimiin sisältyy esimerkiksi eri rahoitusmuotoihin ja -instrumentteihin sekä vastapuoliin liittyviä rajoitteita, ja riskienhallintatoimet määrittävät myös riskien arvioinnin ja raportoinnin periaatteet. Fiskarsin sijoitustoimintojen tukena toimii tunnettuja kansainvälisiä omaisuudenhoitajia.

	heikentymistä, korkojen tai valuuttakurssien muutoksia sekä maksujen laiminlyöntiriskiä (arvopaperin liikkeellelaskijan kyvyttömyyttä suorittaa pääoma- ja korkomaksut ajallaan).		
Verotus	Useiden Fiskarsin toimintamaiden monimutkainen ja muuttuva verolainsäädäntö voi luoda erilaisiin viranomaisiin kohdistuviin verovelvollisuuksiin liittyvää epävarmuutta. Samaan aikaan budjettialijäämiä leikkaamaan pyrkivät hallitukset lisäävät verotustoimia ja tiedonantovaatimuksia etsiessään uusia verotulojen lähteitä. Tämä yhdistettynä veroviranomaisten yllättäviin päätöksiin tai muuttuviin tulkintoihin voi aiheuttaa odottamattomia verotusongelmia.	Fiskarsin hallinnollisen työn määrä kasvaa raportointiin ja tietojenantoon liittyvien vaatimusten myötä. Lisääntyneet verotustoimet voivat johtaa kaksinkertaiseen verotukseen sekä sakkoihin ja korkoihin liittyviin lisäkustannuksiin. Asioiden väitetyt laiminlyönnit voisivat vahingoittaa yhtiön mainetta.	Fiskars pyrkii suunnittelemaan ja hallinnoimaan verotusta tehokkaasti noudattaen lakeja ja säännöksiä kaikissa niissä maissa, joissa yhtiöllä on toimintaa. Yhä monimutkaisemmassa kansainvälisessä verotusympäristössä tietty epävarmuus on väistämätöntä. Fiskars seuraa aktiivisesti verokantojen ja verotussäännösten muutoksia tunnistakseen niiden vaikutukset konsernin efektiiviseen veroasteeseen. Fiskars arvioi verovelkojaan ja -saamisiaan hyödyntäen ammattilaisten neuvoja päätöksentekonsa tukena.

FISKARSIN PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS VUODELTA 2014

Hallituksen palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Hallituksen nimitysvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle tehtävät esitykset hallituksen jäsenten palkkioista.

Vuonna 2014 yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi:

- hallituksen puheenjohtaja: 90 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja: 60 000 euroa
- hallituksen jäsenet: 45 000 euroa.

Hallituksen ja valiokuntien kokoukseen osallistumisesta maksetaan lisäksi hallituksen jäsenille 750 euroa kokoukselta, hallituksen puheenjohtajalle 1 500 euroa hallituksen ja valiokuntien kokoukselta sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 1 500 euroa tarkastusvaliokunnan kokoukselta. Ulkomaille asuville hallituksen jäsenille maksetaan hallituksen ja valiokuntien kokouksista kokouspalkkiot kaksinkertaisina. Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita. Hallitus voi perustaa tiettyjen asioiden käsittelyä varten tilapäisiä työryhmiä, jotka koostuvat hallituksen jäsenistä. Vuonna 2014 perustettiin hallituksen tilapäinen markkinointityöryhmä.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot olivat yhteensä 690 100 euroa vuonna 2014. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana Fiskarsin kannustinjärjestelmissä, eivätkä he ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön.

Hallituksen jäsenten palkkiot vuodelta 2014

Nimi	Vuosipalkkio (euroa)	Kokouspalkkio (euroa)	Yhteensä (euroa)
Paul Ehrnrooth, puheenjohtaja, 12.3.2014 alkaen	81 250	40 500	121 750
Alexander Ehrnrooth, varapuheenjohtaja	58 750	20 250	79 000
Kaj-Gustaf Bergh, puheenjohtaja, 12.3.2014 asti	53 750	18 650	72 400
Ralf Böer	43 750	30 600	74 350
Louise Fromond	43 750	14 400	58 150
Gustaf Gripenberg, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	43 750	17 650	61 400
Ingrid Jonasson Blank	43 750	35 100	78 850
Karsten Slotte	43 750	21 900	65 650
Jukka Suominen, 12.3.2014 asti	10 000	1 800	11 800
Christine Mondollot, 12.3.2014 alkaen	33 750	33 000	66 750
Yhteensä	456 250	233 850	690 100

Fiskarsin palkitsemisfilosofia

Fiskarsin palkitsemisfilosofia perustuu ydinvaakaumukseemme että kaiken, pienimmätkin asiat, voi tehdä paremmin ja fiksummin. Palkitsemisrakenteemme on suunniteltu markkinarelevanteiksi ja suoritukseen perustuviksi; poikkeuksellisen hyvästä suorituksesta palkitaan enemmän kuin keskivertosuorituksesta. Useimpien Fiskarsin työntekijöiden - tehtaan lattialta ylimpään johtoon - palkitseminen koostuu peruspalkasta, bonuksesta ja eduista. Kokonaispalkitsemisessa tähtäämme kilpailukykyyn kyseisellä markkinalla. Kunkin työntekijän palkka perustuu kotimaan yleiseen palkkatasoon, vastualueeseen, kokemukseen ja suoritukseen. Bonuskäytäntö perustuu jatkuvan kehittymisen filosofiaan, mikä tarkoittaa että Fiskars maksaa bonuksia pääasiassa, kun liiketoiminta kehittyi edellisvuotta paremmin.

Johtoryhmän palkitsemisen pääpiirteet

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja hyväksyy hänen johtajasopimuksensa ehdot sekä palkitsemisen. Hallitus valitsee myös konsernin johtoryhmän jäsenet, hyväksyy heidän palkkansa ja muun palkitsemisen sekä päättää konsernin palkitsemisjärjestelmän perusteista. Hallituksen palkitsemisvaliokunta vastaa näiden asioiden valmistelusta.

Peruspalkan lisäksi Fiskars tarjoaa yhtiön ylimmälle johdolle erilaisia suorituksen parantamiseen tähtääviä palkkio-ohjelmia. Tällaisia ovat vuotuinen bonuspalkkio-ohjelma ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä.

Suomessa asuvilla johtoryhmän jäsenillä on myös vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkevakuutus. Vuonna 2014 Fiskars Oyj Abp:llä ei ollut voimassa olevia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Kannustinohjelman rakenne ansaintakauteen 2014 asti

Sekä vuotuisen bonuspalkkio-ohjelman että pitkän aikavälin kannustinohjelman tarkoituksena on palkita ylintä johtoa ennalta vahvistettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Kannustinohjelmiaan kuuluvilla määritetään tavoitetaso, jonka perusteella kannustinpalkkio määräytyy prosenttiosuutena peruspalkasta. Kannustintavoitteet ovat tavoitemahdollisuus, eivätkä ne takaa palkkion maksamista.

Todelliset kannustinpalkkiot maksetaan vertaamalla suoritusta ohjelman mittareihin. Mittarit voivat koostua taloudellisista ja toiminnallisista mittareista sekä henkilökohtaisista tavoitteista. Mahdollisen palkkion suuruus vaihtelee nolasta maksimiprosenttiin vuosipalkasta. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten enimmäistaso on 1,5 kertaa tavoitetaso. Fiskarsilla on pitkän aikavälin kannustinothjelma, johon kuuluvat avainhenkilöt hallitus valitsee vuosittain. Ansaintakriteereinä ovat yksinomaan taloudelliset tavoitteet, joista hallitus päättää vuosittain. Vuonna 2014 tavoitteet oli sidottu yhtiön liikevaihtoon ja liiketoiminnan kassavirtaan. Toimitusjohtajan pitkän aikavälin tavoitteet oli sidottu liikevaihtoon ja liikelukseen (EBIT).

Pitkän aikavälin kannustinothjelman ansaintajakso muulle johdolle, paitsi toimitusjohtajalle, on kalenterivuosi, jota seuraa kahden vuoden sitouttamisjakso. Palkkio maksetaan sitouttamisjaksoa seuraavan vuosineljänneksen aikana. Vuoden 2014 suoritukseen perustuvat pitkän aikavälin kannustinpalkkiot maksetaan vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä. Toimitusjohtajan palkkiosta puolet maksetaan vuoden kuluttua ja toinen puolisko kahden vuoden kuluttua.

Yhtiön omaan liiketoimintaan liittyvä osakkeen arvonnousu (pois lukien Wärtsilän vaikutus osakekurssiin) sitouttamisjakson aikana voi nostaa lopullista maksettavaa palkkiota enintään 50 % ja toimitusjohtajan enintään 100 %.

Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän periaatteet vuonna 2014

% vuosipalkasta	Min.	Tavoite	Maks.	Lopullinen maksimipalkkio sitouttamisjakson jälkeen*
Vuotuinen bonuspalkkio-ohjelma	0	75 %	102.5 %	n/a
Pitkän aikavälin kannustinothjelma	0	75 %	270 %	540 %

* Riippuu yhtiön omaan liiketoimintaan liittyvästä osakkeen arvon kehityksestä, pois lukien Wärtsilän vaikutus osakekurssiin.

Johtoryhmän kannustinjärjestelmän periaatteet vuonna 2014

% vuosipalkasta	Min.	Tavoite	Maks.	Lopullinen maksimipalkkio sitouttamisjakson jälkeen*
Vuotuinen bonuspalkkio-ohjelma	0	20-60 %	30-90 %	n/a
Pitkän aikavälin kannustinothjelma	0	20-60 %	30-90 %	45-135 %

* Riippuu yhtiön omaan liiketoimintaan liittyvästä osakkeen arvon kehityksestä, pois lukien Wärtsilän vaikutus osakekurssiin.

Pitkän aikavälin kannustinothjelman kautta ansaitut bonuspalkkiot

Ansaintakausi	2012	2013	2014
Maksetaan*, euroa	2015	2016	2017
Toimitusjohtaja	95 256	233 137	0
Muut johtoryhmän jäsenet	70 936	181 209	458 019**

* Maksetaan osakekurssin kertoimella tarkistettuna

** Sis. Thomas Enckellin, Matteo Gaetan, Teemu Kangas-Kärjen ja Paul Tonnesenin 1.1.2014 alkaen

Toimitusjohtajan palkitseminen ansaintakauteen 2014 asti

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu palkasta, vuotuisesta bonuspalkkiosta ja pitkän aikavälin kannustinothjelmasta. Toimitusjohtajan kannustinothjelmien tavoitetaso on 75 % kiinteästä vuosipalkasta. Vuonna 2014 vuotuisen bonuspalkkion taloudelliset tavoitteet liittyivät liikevaihdon kasvuun, konsernin tulokseen ennen veroja ilman Wärtsilää, bruttokatteeseen ja kassavirtaan. Hänen henkilökohtaisiin tavoitteisiinsa sisältyi henkilöstön sitoutumiseen liittyvä tavoite. Pitkän aikavälin kannustinothjelman taloudelliset tavoitteet liittyivät liikevaihtoon ja liikevoittoon.

Toimitusjohtajan vapaaehtoiseen lisäeläkevakuutukseen maksetaan 20 % hänen vuosipalkastaan ilman bonuspalkkioita.

Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimus päättyy hänen täyttäessään 60 vuotta. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä maksettavan korvauksen määrä vastaa yhden vuoden palkkaa kuuden kuukauden irtisanomispalkan lisäksi.

Toimitusjohtaja Kari Kauniskankaan palkka luontoisetuineen ja bonuspalkkioineen oli vuonna 2014 yhteensä 1 034 671 euroa. Kiinteän vuosipalkan osuus oli 416 995 euroa, vuodelta 2013 maksettujen bonuspalkkioiden osuus 229 176 euroa ja vuodelta 2011 maksettujen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkioiden osuus 338 500 euroa.

Vuoden 2014 ansaintajaksolla toimitusjohtaja ei ansainnut pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kautta bonuspalkkioita.

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2013–2014

Hallitus päätti elokuussa 2012 toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän uudistamisesta ja asetti tavoitteet vuosille 2013 ja 2014 edistääkseen kannattavaa kasvua ja palkitakseen jatkuvasta kehityksestä.

Vuonna 2014 toimitusjohtajan bonuspalkkiotaso oli 30–270 % vuosipalkasta. Lopullinen maksettava palkkio riippuu kuitenkin osakkeen arvonkehityksestä (pois lukien Wärtsilän vaikutus osakekurssiin) sitouttamisjakson aikana. Yhtiön omaan liiketoimintaan liittyvä osakkeen arvonnousu voi nostaa lopullista maksettavaa kannustinpalkkiota enintään 200 % ja arvonlasku pienentää lopullista maksettavaa kannustinpalkkiota enintään 50 %.

Ansaintajakso on kalenterivuosi, jota seuraa puolelle kannustinpalkkiosta vuoden sitouttamisjakso ja puolelle kannustinpalkkiosta kahden vuoden sitouttamisjakso. Palkkio maksetaan sitouttamisjaksoa seuraavan vuosineljänneksen aikana.

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot vuonna 2014

Euroa	2014	2013	2012
Peruspalkka	416 995	404 736	403 744
Bonuspalkkio edelliseltä vuodelta	229 176	247 542	234 354
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perusteella maksetut bonuspalkkiot	388 500	361 414	409 500
Yhteensä	1 034 671	1 013 692	1 047 598
Maksut vapaaehtoiseen eläkevakuutukseen	80 947	80 749	77 963

Tämän palkka- ja palkkioselvityksen luvut ovat maksuperusteisia. Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkat ja palkkiot on esitetty ansaintaperusteisesti Fiskarsin tilinpäätöksen 2014 liitetiedoissa.

Johtoryhmän palkitseminen ansaintakauteen 2014 asti

Vuonna 2014 konsernin johtoryhmän jäsenien vuotuisen bonuspalkkio-ohjelman tavoitetaso oli 20–60 % vuosipalkasta. Ansaintakriteerit liittyvät pääosin konsernin taloudellisiin ja osin henkilökohtaisiin, omaan vastuualueeseen liittyviin tavoitteisiin. Vuonna 2014 taloudelliset tavoitteet liittyivät pääasiassa liikevaihdon kasvuun, konsernin tulokseen ennen veroja ilman Wärtsilää ja bruttokatteeseen. Kaikilla johtoryhmän jäsenillä oli henkilökohtaiset tavoitteet liittyen henkilöstön sitouttamiseen. Johtoryhmän jäsenet voivat kuulua myös yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään.

Suomessa asuvilla konsernin johtoryhmän jäsenillä on vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkevakuutus, johon maksetaan 14–20 % johtajien vuosipalkasta ilman bonuspalkkioita. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60–68 vuotta.

Johtoryhmän jäsenten (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) palkat luontoisetuineen ja bonuspalkkioineen olivat vuonna 2014 yhteensä 2 417 940 euroa. Kiinteiden vuosipalkkojen osuus oli 953 514 euroa, vuodelta 2013 maksettujen bonuspalkkioiden osuus 734 833 euroa ja vuodelta 2011 pitkän aikavälin kannusjärjestelmän perusteella maksetut bonuspalkkiot 729 593 euroa.

Vuoden 2014 ansaintajaksolla ansaitut pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän mukaiset bonuspalkkiot ilman osakkeen mahdollisesta arvonnoususta johtuvaa korotusta olivat johtoryhmän osalta (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) yhteensä 458 019 euroa. Nämä palkkiot maksetaan vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä.

Muiden johtoryhmän jäsenten* palkat ja palkkiot 2014

Euroa	2014	2013	2012
Peruspalkka	953 514	888 068	722 586
Bonuspalkkio edelliseltä vuodelta	734 833**	184 856	255 740
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perusteella maksetut bonuspalkkiot	729 593**	120 350	414 005
Yhteensä	2 417 940	1 193 274	1 392 330
Maksut vapaaehtoiseen eläkevakuutukseen	388 239	142 461	98 736

* Sis. Jutta Karlssonin 30.4.2014 asti, Ilkka Pitkäsen 9.5.2014 asti ja Max Alfthanin 14.11.2014 asti. Teemu Kangas-Kärki alkaen 12.9.2014 sekä Matteo Gaeta, Thomas Enckell, Robert Kass ja Paul Tonnesen ja 1.12.2014 alkaen.

** Sis. Teemu Kangas-Kärjen, Thomas Enckellin, Matteo Gaetan ja Paul Tonnesenin koko vuodelta

Tämän palkka- ja palkkioselvityksen luvut ovat maksuperusteisia. Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkat ja palkkiot on esitetty ansaintaperusteisesti Fiskarsin tilinpäätöksen 2014 liitetiedoissa.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2015–2017

Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti helmikuussa 2015 uudesta konsernin johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä osana yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa. Uusi pitkän aikavälin kannusjärjestelmä ei vaikuta peruspalkkoihin tai vuotuisen bonuspalkkio-ohjelmaan.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän tavoite on tukea yhtiön kasvustrategian toteutumista sekä yhdistää avainhenkilöiden ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Uusi pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä koostuu sekä osakepohjaisesta ohjelmasta (Osakeohjelma) että käteispalkkio-ohjelmasta (Käteisohjelma). Kannustinjärjestelmässä on aluksi kolmivuotinen ansaintajakso, joka muodostuu kalenterivuosista 2015–2017. Osakeohjelmaan kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja Kari Kauniskangas sekä operatiivinen johtaja, talousjohtaja Teemu Kangas-Kärki. Käteisohjelmaan kuuluvat toimitusjohtajan ja operatiivisen johtajan lisäksi noin 30 muuta avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmä.

Avainhenkilölle maksettavan palkkion määrä riippuu ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Osakeohjelman tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (Total Shareholder Return) ja Käteisohjelman tavoitteet yhtiön liikevaihdon kasvuun ja ilman kertaeriä lasketun liikevoiton kasvuun.

Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan, palkkio maksetaan ansaintajakson päättyttyä. Käteisohjelmassa avainhenkilöiden palkkiot maksetaan rahana. Osakeohjelmassa avainhenkilön palkkio koostuu sekä yhtiön osakkeista että rahaosuudesta, jolla pyritään kattamaan avainhenkilölle osakepalkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Ansaintajakson 2015-2017 perusteella osakkeina maksettava enimmäispalkkio vastaa yhteensä enintään 22 000 yhtiön osaketta.

Osakeohjelman kautta avainhenkilöille annettavat osakkeet on tarkoitus hankkia Helsingin Pörssin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä, joten ohjelmalla ei ennakoita olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

Osakeohjelmaan kuuluvia avainhenkilöitä koskee yhtiön osakkeiden omistusvaatimus. Avainhenkilö ei voi myydä tai muuten luopua ohjelman kautta saamistaan osakkeista, ennen kuin omistuksen arvo vastaa omistusvaatimustasoa. Vaatimustaso, mukaan lukien muutoin omistetut Fiskarsin osakkeet, on toimitusjohtajalla 100 % ja muilla osallistujilla 50 % vuosittaisesta bruttopalkasta.

Yhtiön hallitus voi harkintansa mukaan päättää myöhemmin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän pidentämisestä kahdella myöhemmällä kolmivuotiskaudella, jotka alkaisivat vuosista 2016 ja 2017. Tällöin hallitus päättäisi erikseen kunkin ansaintajakson osalta kannustinjärjestelmän piiriin kuuluvat konsernin avainhenkilöt sekä kunkin avainhenkilön enimmäispalkkion määrän. Hallitus päättäisi erikseen myös kullekin ansaintajaksolle kannustinjärjestelmän ansaintakriteerit sekä niille asetettavat tavoitteet.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2014

Vuosi 2014 lyhyesti: Toiminnallinen tehokkuus edelleen hyvällä tasolla, liikevaihto heikentyi

Vuosi 2014 oli Fiskarsille merkkipäivä – sen lisäksi että yhtiö juhli 365-vuotista historiaansa, muutosprosessi eteni useilla merkittävillä strategisilla askelilla. Vuoden lopussa yhtiöllä oli uusi konsermirakenne ja organisaatio, johon kuuluu erillinen organisaatio Aasian ja Tyynenmeren alueella. Kasvustrategiansa mukaisesti Fiskars lanseerasi keittiöliiketoimintansa kansainvälisesti ja laajentui yritysostolla kastelutuotteisiin. Strategisesti ja taloudellisesti tärkein muutos oli se, että konserni myi valtaosan Wärtsilä-omistuksestaan. Tämä vapautti varoja sekä osakkeenomistajille ylimääräisenä osinkona että yhtiölle käytettäväksi tulevan kasvun rahoittamiseen.

Liikevaihdon kehitys vuonna 2014 ei ollut tyydyttävä. Liikevaihto laski 4 % 767,5 milj. euroon (2013: 798,6). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman vuoden 2013 lopulla myytyä ruukkuliiketoimintaa liikevaihto laski 1 %. Liiketulos (EBIT) pieneni 30 % 42,7 milj. euroon (61,0). Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä laski 19 % 59,6 milj. euroon (73,8). Kertaluonteinen voitto Wärtsilä-osakkeiden myynnistä ja uudelleenarvostuksesta oli 676,0 milj. euroa.

Vuoden aikana vastassa oli Fiskarsista riippumattomia tekijöitä, kuten valuuttakurssit ja sää, mutta lisäksi Euroopassa oli alkuvuodesta haasteita saatavuuden kanssa ja USA:ssa puolestaan pulmia ulkoiluliiketoiminnassa. Yhtiö ryhtyi toimiin, ja parannusta tapahtui vuoden loppupuoliskolla. Myynnin laskusta huolimatta Fiskars piti toiminnallisen tehokkuuden hyvänä ja bruttomarginaali parantui.

Liiketoiminnan rahavirta oli 87,0 milj. euroa (81,0). Osakekohtainen tulos oli 9,44 euroa (1,14) ja operatiivinen osakekohtainen tulos (ilman Wärtsilä-osakkeiden myynti- ja arvostusvoittoa sekä sijoitusten markkina-arvon muutosta) oli 0,76 euroa (1,14).

Hallitus ehdottaa osingoksi 0,68 euroa osakkeelta (0,67 euroa maksettiin maaliskuussa 2014 ja 2,60 euron ylimääräinen osinko joulukuussa 2014).

Konsernin tulokset

Toimintaympäristö vuonna 2014

Euroopassa aikainen kevät toi puutarhasegmenttiin positiivista virettä. Yleinen taloustilanne heikkeni kuitenkin vuoden loppua kohti, ja vuosi päättyi selvästi epävarmemmissa tunnelmissa poliittisten jännitteiden, öljyn hinnanlaskun ja deflaatiohuiden vuoksi. Vähittäiskauppa-alan rakenteelliset muutokset ja tehostamistoimet, kuten konsolidaatio ja ylikansallisten ostotoimintojen muodostaminen, jatkuivat. Suomessa vähittäiskaupan tilanne oli edelleen heikko, kaupassa käynnit vähenivät, kulutus supistui ja ostaminen oli promootiovetoista.

Pohjois-Amerikassa liike-elämän tunnelma ja kuluttajien luottamus olivat vuoden alusta lähtien varovaisen positiivisia, vaikka jäätävän kylmä sää vähensi kaupoissa käyntiä vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden lopulla taloudelliset indikaattorit osoittivat myönteiseen suuntaan ja vähittäiskaupassa oli havaittavissa varovaisen positiivisia merkkejä. Käytössä olevat tulot kasvoivat osittain öljyn hinnanlaskun ansiosta ja työttömyys väheni.

Japanissa kuluttajien ostohalukkuuteen vaikutti keväällä positiivisesti arvonlisäveron muutos ja loppuvuodesta negatiivisesti taloudellinen ja poliittinen tilanne.

Liikevaihto ja liiketulos 2014

Liikevaihto, milj. euroa	2014	2013	Muutos	Muutos vn*
Konserni	767,5	798,6	-4 %	-2 %
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	533,6	564,2	-5 %	-4 %
Amerikka	240,0	245,1	-2 %	-1 %
Muut	6,8	6,5	6 %	6 %

* vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketulos (EBIT), milj. euroa	2014	2013	Muutos
Konserni	42,7	61,0	-30 %
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	25,2	39,9	-37 %
Amerikka	28,1	31,4	-11 %
Muut	-10,7	-10,3	4 %

Tammi-joulukuussa Fiskars-konsernin liikevaihto pieneni 4 % 767,5 milj. euroon (2013: 798,6 milj. euroa) pääasiassa valuuttakurssimuutosten ja Ison-Britannian ruukkuliiketoiminnan myynnin vuoksi. Vertailukelpoinen liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa, pieneni 1 %. Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto oli 533,6 milj. euroa (564,2). Segmentin vertailukelpoinen liikevaihto jäi puutarha- ja ulkoiluliiketoimintojen kehityksen vuoksi 2 % edellisvuodesta, ja Amerikka-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto pieneni 1 %. Amerikka-segmentin raportoitu liikevaihto oli 240,0 milj. euroa (245,1).

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä laski 19 % 59,6 milj. euroon (73,8), kun myynti pieneni ja viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät poistot kasvoivat. Konserni kirjasi vuoden mittaan Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentissä yhteensä 10,6 milj. euroa (8,2) EMEA 2015-rakennemuutostalouksia, 7,7 milj. euroa (4,6) alaskirjauksia ja arvonalennuksia sekä Amerikka-segmentissä kertaluonteisen 1,7 milj.

euron tuoton negatiivisesta liikearvosta. Nämä kertaluonteiset erät mukaan lukien liike-tulos pieneni 30 % 42,7 milj. euroon (61,0). Euroopan viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät poistot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna.

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentin liike-tulos oli 25,2 miljoonaa euroa (39,9) vuonna 2014. Kertaluonteiset kulut olivat 18,0 milj. euroa (12,8) ja vuoden liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 43,2 milj. euroa (52,7). Amerikka-segmentin liike-tulos pieneni 11 % 28,1 milj. euroon (31,4). Ilman kertaluonteisia eriä segmentin liike-tulos oli 26,8 milj. euroa (31,4). Tuloskehitykseen vaikuttivat ulkoiluliiketoiminnan myynnin heikentyminen sekä tuotemixi. Fiskars kirjasi Amerikassa viimeisellä neljänneksellä 1,7 milj. euron kertaluonteisen tuoton negatiivisesta liikearvosta, joka syntyi kun ostetun kasteluliiketoiminnan varat olivat suuremmat kuin ostohinta.

Rahoituserät ja tulos vuonna 2014

Fiskars käsitteli Wärtsilää osakkuusyhtiönä 9.10.2014 asti, jolloin suurin osa konsernin Wärtsilä-omistuksesta myytiin. Tammikuun alusta tuohon päivään asti Fiskarsin osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta oli 30,0 milj. euroa (koko vuosi 2013: 50,8).

Wärtsilä-osakkeiden myynti 639,1 milj. eurolla toteutui 9.10.2014 ja Fiskars kirjasi kaupasta 453,5 milj. euron kertaluonteisen myyntivoiton. Koska Wärtsilä lakkasi olemasta Fiskarsin osakkuusyhtiö, loput Fiskarsin omistamat Wärtsilä-osakkeet arvostettiin markkina-arvoon. Fiskars kirjasi tästä uudelleenluokittelusta 222,4 milj. euron kertaluonteisen realisoitumattoman arvostusvoiton. Loput Wärtsilä-osakkeet, samoin kuin muu aktiivinen sijoitussalkku käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina Muut-segmentissä. Fiskars kirjasi salkun muodostamisen jälkeen vuoden 2014 aikana 27,9 milj. euron nettomuutoksen rahoitusvarojen käyvässä arvossa.

Tammi-joulukuun muut rahoituserät olivat 10,5 milj. euroa (-4,3). Muutokseen vaikuttivat valuuttakurssivoitot. Tulos ennen veroja oli 786,7 milj. euroa (108,3). Koko vuoden tuloverot olivat 13,4 milj. euroa (14,3). Osakekohtainen tulos oli 9,44 euroa (1,14) vuonna 2014. Operatiivinen osakekohtainen tulos (ilman Wärtsilä-osakkeiden myyntiä ja uudelleenarvostusta sekä sijoitusten käyvän arvon muutosta) oli 0,76 euroa (1,14).

Investointiohjelma Euroopassa

Fiskars aloitti joulukuussa 2010 viisivuotisen investointiohjelman luodakseen Euroopan alueelle kilpailukykyiset rakenteet, prosessit ja järjestelmät, mukaan lukien uuden yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän. Ohjelman kokonaisinvestoinneiksi arvioidaan noin 65 milj. euroa, joista noin 55 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2014 loppuun mennessä.

Toiminnanohjausjärjestelmän suurimmat yksittäiset käyttöönotot tehtiin vuoden 2013 kolmannella neljänneksellä, ja tällä hetkellä noin 60 % ohjelman kohteena olevasta liiketoiminnasta käyttää yhteisiä järjestelmiä ja prosesseja. Tähän liittyvät muutokset vaikuttivat myyntiin ja toiminnan tehokkuuteen vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä ja olivat myös osasy sijoitusten saatavuusongelmiin kodinliiketoiminnassa vuoden 2014 ensimmäisellä ja toisella neljänneksellä. Vuonna 2014 ei tapahtunut merkittäviä käyttöönottoja.

Fiskars on muodostanut toimenpideohjelman tulevien käyttöönottojen vaikutusten lieventämiseksi ja liiketoiminnan vakauden ylläpitämiseksi. Osana näitä toimenpiteitä investointiohjelman kokonaisaikataulua pidennettiin vuoteen 2016.

Joulukuussa 2014 Fiskars julkisti, että eräiden investointiohjelmaan liittyvien varhaisimpien järjestelmäimplementaatioiden arvioitu käyttöikä on lyhentynyt, koska Fiskars on arvioinut ohjelman etenemissuunnitelmaa uudelleen. Tämän johdosta Fiskars kirjasi vuoden 2014 neljännen neljänneksen tulokseensa 7,0 miljoonan euron kertaluonteisen kulun, joka alensi aineettomien hyödykkeiden arvoa.

Hankkeen vuotuiset kustannukset (sisältäen sekä kuluja että investointeja) ovat pienentyneet vuoden 2013 jälkeen, ja ohjelmaan liittyvät poistot olivat vuonna 2014 suuremmat kuin vuonna 2013.

EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma

Fiskars julkisti kesäkuussa 2013 rakennemuutosohjelman, joka käsittää Euroopan alueen toiminnot ja myyntiyhtiöt. "EMEA 2015" -ohjelma tähtää kokonaistoimitusketjun kilpailukykyyn ja kustannusrakenteiden parantamiseen sekä yhtiön uuden liiketoimintamallin toteuttamiseen myyntiyhtiöissä. Ohjelman kokonaiskustannusten arvioitiin olevan 25–30 milj. euroa vuosina 2013 ja 2014. Vuoden 2014 alussa Fiskars päätti siirtää joitakin alun perin vuodelle 2014 suunniteltuja hankkeita vuoteen 2015, minkä vuoksi osa ohjelman kustannuksista kirjataan vasta vuonna 2015. Kustannukset kirjataan kertaluonteisina kuluina.

EMEA 2015 -kulut olivat vuonna 2014 yhteensä 10,6 milj. euroa (8,2). Tähän sisältyi kustannuksia, jotka liittyivät konsernin liiketoimintojen uudelleenorganisointiin osana uuteen alueelliseen organisaatioon siirtymistä, Tanskan, Iso-Britannian ja Italian toimintojen uudelleenjärjestelemiseen ja konsernin lasituotannon uudelleenjärjestelemiseen Suomessa. Konsernin lasitehtaiden yhdistäminen ja liittalan tehtaan laajentaminen valmistuivat vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Italian toimintojen uudelleenjärjestelyt päättyivät vuoden viimeisellä neljänneksellä ja paikalliset tuotantolaitokset suljettiin.

Ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia 9–11 milj. eurolla. Kustannussäästöt ovat toteutuneet suunnitellusti, ja suurin osa säästöistä vaikuttaa konsernin tulokseen vuoden 2015 lopusta alkaen.

Rahavirta, tase ja rahoitus vuonna 2014

Vuoden 2014 liiketoiminnan rahavirta oli 87,0 milj. euroa (2013: 81,0). Rahavirta sisältää Wärtsilän maksamia osinkoja 26,9 milj. euroa (25,6).

Investointien rahavirta oli vuoden aikana 187,8 milj. euroa (-84,6 sis. Royal Copenhagenin oston), mikä sisältää 639,1 milj. euroa tuottoa Wärtsilä-osakkeiden myynnistä, 400,0 milj. euron sijoittamisen rahoitusinstrumentteihin sekä 19,7 milj. euron negatiivisen kassavirtavaikutuksen kasteluliiketoiminnan ostopuolelta. Tammi-joulukuun rahavirta rahoitustoiminnoista oli -251,1 milj. euroa (-2,7), mikä sisältää -190,6 milj. euron nettovaikutuksen maksetusta ylimääräisestä osingosta.

Poislukien Hackman-brändin ostamisen, vuoden investoinnit olivat 25,0 milj. euroa (37,5). Investoinnit liittyivät muun muassa korvausinvestointeihin ja kapasiteetin laajentamiseen. Yhtiö investoi lisäksi tuotekehitykseen. Viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät investoinnit olivat vuonna 2014 pienempiä kuin vuonna 2013.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 28,5 milj. euroa (29,2, sis. 3,7 milj. euron arvon arvonalentumisen). Viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät poistot Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri –segmentissä kasvoivat vuodesta 2013.

Fiskarsin käyttöpääoma oli vuoden lopussa 93,3 milj. euroa (88,3). Käyttöpääoman kasvu johtuu pääasiassa varastojen kasvusta kasteluliiketoiminnan oston sekä myynnin hidastumisen vuoksi. Omavaraisuusaste nousi ollen 73 % (61 %), ja nettovelkaantumisaste oli 11 % (24 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 33,6 milj. euroa (9,7). Korollinen nettovelka oli 121,3 milj. euroa (152,6). Nettovelan pienentymien liittyy Wärtsilä-osakkeiden myyntiin ja myyntituoton käyttöön. Lyhytaikaisen velan osuus korollisesta velasta oli 128,9 milj. euroa (108,8) ja pitkäaikaisen velan osuus 31,5 milj. euroa (56,2). Lyhytaikainen velka koostuu ensisijaisesti Fiskars Oyj Abp:n liikkeelle laskemista yritystodistuksista. Lisäksi Fiskarsilla oli 300,0 milj. euroa (450,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa. Fiskars sopi joulukuussa 2014 rahoittajiensa kanssa järjestelyistä, joiden seurauksena sitovien valmiusluottojen yhteismäärä alennettiin 480,0 miljoonasta eurosta 300,0 miljoonaan euroon.

Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskustannukset olivat 14,6 milj. euroa (2013: 13,3) eli 1,9 % (1,7 %) liikevaihdosta.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 4 243 (2013: 4 087) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE), joista 3 370 Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri-, 631 Amerikka- ja 243 Muut-segmentissä. Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 4 832 henkilöä (4 330), joista 1 661 (1 722) Suomessa. Kasvu johtui pääasiassa kasteluliiketoiminnan oston.

Henkilöstö (FTE), keskimäärin	2014	2013	Muutos
Konserni	4 243	4 087	4 %
Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri	3 370	3 282	3 %
Amerikka	631	568	11 %
Muut	243	237	2 %

Toimintasegmentit ja liiketoiminta-alueet

Lokakuuhun 2014 asti Fiskarsin toimintasegmentit olivat Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri, Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö) ja Muut (kiinteistöt, konsernihallinto ja palvelukeskus). Konsernin myytyä valtaosan Wärtsilä-omistuksistaan 9.10.2014, Wärtsilä lakkasi olemasta Fiskarsin osakkuusyhtiö ja erillinen toimintasegmentti. Vuoden 2014 neljänneistä neljänneksestä lähtien Fiskarsin toimintasegmentit ovat Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri, Amerikka ja Muut.

Vuonna 2014 liiketoiminta-alueet olivat Koti (asumisen ja keittiön sekä koulun, toimiston ja askartelun tuotteet), Puutarha (puutarhatuotteet) ja Ulkoilu (ulkoiluvälineet ja veneet).

1.1.2015 alkaen konsernin taloudellinen raportointi muuttuu uuden organisaation mukaiseksi. Osana uutta rakennetta Fiskarsin Euroopan ja Aasian-Tyynenmeren alueen kodin ja puutarhan tuotekategoriat ryhmiteltiin uusiin liiketoimintayksiköihin Toiminnalliset tuotteet ja Asumisen tuotteet. Nykyisten Koti- ja Puutarha- liiketoiminta-alueiden sijasta Fiskars raportoi jatkossa puutarha-, keittiö- ja askartelutuotteiden globaalin liikevaihdon yhtenä "Toiminnalliset tuotteet" -kokonaisuutena ja maailmanlaajuisen asumisen tuotteiden liikevaihdon nimellä "Asumisen tuotteet". Veneliiketoiminta siirtyy tässä yhteydessä Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentistä Muut-segmenttiin, jonka osana venetoiminnan liikevaihto raportoidaan jatkossa.

Liiketoiminta-alueet 2014

Liikevaihto, milj. euroa	2014	2013	Muutos	Muutos vn*
Koti	380,5	386,2	-1 %	0 %
Puutarha	268,2	284,5	-6 %	-4 %**
Ulkoilu	114,2	123,7	-8 %	-7 %
Muut	4,5	4,2	8 %	8 %

* Vertailukelpoisin valuuttakurssein

** Ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa ja vertailukelpoisilla valuuttakursseilla Puutarha-liiketoiminnan liikevaihto pienentyi 0 % vuonna 2014.

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri vuonna 2014

Milj. euroa	2014	2013	Muutos
Liikevaihto	533,6	564,2	-5 %
Liiketulos (EBIT)	25,2	39,9	-37 %
Liiketulos ilman kertaeriä	43,2	52,7	-18 %
Investoinnit	23,3	16,6	40 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	3 370	3 282	3 %

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto pieneni 5 % 533,6 milj. euroon (2013: 564,2), koska puutarha- ja ulkoiluliiketuotteiden myynti supistui ja Ison-Britannian ruukkuliiketoiminta oli myyty vuoden 2013 lopulla. Vertailukelpoinen liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa, laski 2 %.

Kodinliiketoiminnan myynti oli edellisvuoden tasolla. Asumisen tuotteiden myynti oli hieman kasvussa, kun kattamisen tuotteiden ja juomalasien hyvä menekki Euroopassa paikkasi asiakasuskollisuuskampanjoiden pienentymistä ja ensimmäisen vuosipuoliskon

saatavuusongelmia. Keittiötuotteiden myynti jäi edellisvuodesta pääasiassa keitto- ja paistoastioiden vaisun menekin vuoksi. Vahvat uutuustuotteet vauhdittivat lisenssituotteiden myyntiä.

Puutarhatuotteiden myynti oli pettymys, ja myynti jäi edellisvuodesta myös kun vertailuluvuista poistetaan vuoden 2013 lopulla myyty ruukkuliiketoiminta. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla myyntiä vähensivät saatavuusongelmat, ja lisäksi lumityökalujen kauppa kävi leudon sään vuoksi vaisusti sekä vuoden alussa että lopussa. Saatavuusongelmista ja edellisvuoden onnistuneista asiakasuskollisuuskampanjoista huolimatta puutarhanhoidon ydinkategoriat kehittyivät hyvin ja Fiskarsin markkinaosuus kasvoi.

Ulkoiluliiketoiminnan liikevaihto oli edellisvuotta pienempi, kun sekä ulkoilutuotteiden että veneiden myynti pienentyi. Edellisvuonna ulkoilutuotteiden myyntiä olivat vauhdittaneet suuret yritysmyyntikampanjat useilla markkinoilla.

Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 43,2 milj. euroa (52,7), eli 18 % edellisvuotta pienempi. Muutokseen vaikutti pääasiassa puutarha- ja ulkoiluliiketoimintojen myynnin pienentyminen. Fiskars kirjasi vuonna 2014 yhteensä 10,6 milj. euroa (8,2) kertaluonteisia EMEA 2015 -rakennemuutoksia ja 7,7 milj. euroa (4,6) alaskirjauksia ja arvonalentumiskuluja.

Amerikka 2014

Milj. euroa	2014	2013	Muutos
Liikevaihto	240,0	245,1	-2 %
Liiketulos	28,1	31,4	-11 %
Investoinnit	5,2	5,7	-10 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	631	568	11 %

Amerikka-segmentin liikevaihto pieneni 2 % 240,0 milj. euroon (2013: 245,1) ulkoilutuotteiden vaisun menekin vuoksi. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto pienentyi 1 %.

Puutarhaliiketoiminnan liikevaihto ylitti edellisvuoden tason, vaikka kylmä ja sateinen sää haittasi tärkeää kevätsezonkia. Vuosi päättyi vahvaan neljännekseen, mihin pääsyyinä oli ruukkujen ja kirveiden hyvä menekki.

Askartelutuotteiden liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Fiskars piti johtavan asemansa ydinkategorioissa ja vahvisti markkinaosuuttaan tärkeän kouluunpaluukauden aikana.

Ulkoilutuotteiden myynti jäi edellisvuodesta. Kaupallisen segmentin myynnissä oli haasteita etenkin vuoden alkupuoliskolla ja lisäksi myynninedistämiskampanjoita tehtiin vähemmän kuin vertailukautena. Myynti teollisissa kanavissa ja viranomaismyynti kasvoivat edellisvuodesta.

Segmentin liiketulos oli 28,1 milj. euroa (31,4). Tulos heikentyi lähinnä ulkoiluliiketoiminnan myynnin pienentymisen vuoksi.

Muut 2014

Milj. euroa	2014	2013	Muutos
Liikevaihto	6,8	6,5	6 %
Liiketulos	-10,7	-10,3	-4 %
Investoinnit	6,6	15,1	-56 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	243	237	2 %

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää Fiskarsin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernihallinnon ja yhteiset toiminnot.

Fiskarsin myytyä pääosan Wärtsilä-omistuksistaan loppuja Wärtsilä-osakkeita sekä muita aktiivisia sijoituksia käsitellään käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavina rahoitusvaroina Muut-segmentissä.

Fiskars aikoo käyttää Wärtsilä-osakkeiden myynnistä jäljelle jääneen tuoton yhtiön tulevan kasvun rahoittamiseen kuluttajatuotestrategiansa mukaisesti sekä organisaationa että yritystasolla. Tällä välin on tarkoitus ajan myötä rakentaa hajautettu sijoitussalkku.

Kauden lopussa Fiskarsin aktiivisen sijoitussalkun markkina-arvo oli 766,7 milj. euroa. Salkku muodostui rahoitusvaroista, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta. Fiskars kirjasi sijoitusten käyvää arvostusta viimeisellä neljänneksellä ja koko vuonna 27,9 milj. euron tulosvaikutteisen nettoarvonmuutoksen.

Segmentin liikevaihto oli 6,8 milj. euroa (2013: 6,5), mistä suurin osa oli puumyynnin tuloja ja kiinteistöistä saatuja vuokratuloja. Tammi-joulukuun liiketulos -10,7 milj. euroa (2013: -10,3).

Wärtsilä

Lokakuuhun 2014 asti Fiskars-konsernin omistusosuus oli 13,0 % (13,0) Wärtsilän osakkeista ja äänistä, Wärtsilä muodosti yhden Fiskars-konsernin raportointisegmenteistä ja sitä käsiteltiin osakkuusyhtiönä.

Fiskarsin osuus Wärtsilän tuloksesta 1.1.–9.10.2014 oli 30,0 milj. euroa (koko vuonna 2013: 50,8). Vuoden viimeisellä neljänneksellä Fiskarsin tulokseen ei enää kirjattu osuutta Wärtsilän tuloksesta.

Fiskars kertoi 19.9.2014, että Fiskars, Investor ja niiden yhteisyritys Avlis AB olivat sopineet kaupasta, jolla Investor ostaa Avliselta 15,8 miljoonaa Wärtsilän osaketta eli 8 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä 639,1 miljoonalla eurolla. Kauppahinta oli 40,55 euroa Wärtsilän osakkeelta. Fiskarsin ja Investorin Wärtsilä-omistukset yhdistettiin huhtikuussa 2012 yhteisyritykseen, joka omisti kolmannella neljänneksellä 21,8 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä. Fiskars-konsernin omistusosuus Wärtsilästä oli yhteisyritysrakenteen kautta 13,0 % ja Investorin 8,8 % Wärtsilän osakkeista.

Järjestely, jonka osana Wärtsilän osakkeita myytiin Investorille, toteutui 9.10.2014 ja yhteisyritysrakenne purettiin. Fiskars kirjasi osakkeiden myynnistä 453,5 milj. euron kertaluonteisen myyntivoiton neljännen vuosineljänneksen tulokseensa. Koska Wärtsilä ei enää ole Fiskarsin

osakkuusyhtiö, loput Fiskarsin omistamat Wärtsilä-osakkeet arvostettiin markkina-arvoon. Tämä uudelleenluokittelu johti 222,4 milj. euron kertaluonteiseen realisoitumattomaan arvostusvoittoon.

Konsernin segmenttiraportointia muutettiin vastaavasti, ja Wärtsilä ei enää muodosta erillistä raportointisegmenttiä. Loppuja Wärtsilä-osakkeita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina Muut-segmentissä.

Boschin puutarha- ja kasteluliiketoiminnan osto

Syyskuussa 2014 Fiskars sopi ostavansa Bosch Garden and Watering -liiketoiminnan Robert Bosch Tool Corporation -yhtiöltä vahvistaakseen ja monipuolistaakseen puutarhatuotteidensa valikoimaa. Ostettavaan puutarha- ja kasteluliiketoimintaan sisältyivät Yhdysvaltain johtavat kastelutuotemerkit Gilmour ja Nelson.

Kauppa toteutui 19.12.2014, jolloin kasteluliiketoiminnasta tuli osa Fiskarsin Amerikka-segmenttiä. Fiskars kirjasi tästä negatiivisesta liikearvosta 1,7 milj. euron kertaluonteisen tuoton neljännen neljänneksen tulokseen, koska ostohinta oli alempi kuin hankitut varat.

Ostettavan liiketoiminnan ja siihen liittyvän omaisuuden kauppahinta oli 26,1 milj. Yhdysvaltain dollaria (21,2 milj. euroa). Fiskars-konsernin tase kasvoi ostopäivällä 33,7 milj. eurolla. Yritysosto ei vaikuttanut oleellisesti Fiskars-konsernin liikevaihtoon tai tulokseen ilman kertaeriä vuonna 2014.

Ostetun liiketoiminnan pro forma -liikevaihto erillisenä yksikkönä olisi vuonna 2014 ollut 76,5 milj. euroa, liike-tulos -1,3 milj. euroa ja nettotulos -0,8 milj. euroa.

Fiskars odottaa kirjaavansa integraatioon liittyviä kertaluonteisia kuluja vuosina 2015 ja 2016. Yrityskaupalla odotetaan olevan negatiivinen vaikutus Fiskarsin liike-tulokseen ilman kertaeriä vuonna 2015. Ajan myötä Fiskars hakee hankinnasta synergioita innovatiivisen tuotekehityksen, eri kategorioiden välisten yhtäläisyyksien sekä tuotemerkeihin liittyvien prosessien virtaviivaistamisen kautta.

Muutoksia johdossa ja organisaatiossa

Fiskars tiedotti joulukuussa 2013 perustavansa Aasia ja Tyynenmeren myyntialueen 1.1.2014 alkaen, ja EMEA-segmentti nimettiin uudelleen Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentiksi. Matteo Gaeta nimitettiin myyntialueen johtajaksi. Maaliskuussa 2014 Fiskars nimitti Robert Kassin yhtiön Amerikan ulkoiluliiketoiminnan johtajaksi.

Vuoden 2014 aikana kolme konsernin johtoryhmän jäsentä lähti yhtiöstä: lakiasianjohtaja Jutta Karlsson huhtikuun lopussa, talousjohtaja Ilkka Pitkänen toukokuussa ja strategiajohtaja Max Alfthan marraskuussa.

Teemu Kangas-Kärki nimitettiin 12.9.2014 konsernin operatiiviseksi johtajaksi ja talousjohtajaksi (COO ja CFO). Samassa yhteydessä hänestä tuli toimitusjohtajan varahenkilö ja konsernin johtoryhmän jäsen. Aikaisemmin hän toimi Fiskarsin Koti-liiketoiminta-alueen johtajana.

1.12.2014 Fiskars-konserni otti käyttöön uuden liiketoimintaregioonin perustuva organisaation ja organisoi uudelleen liiketoimintonsa Euroopassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella. Muutos oli osa yhtiön "EMEA 2015" -rakennemuutosohjelmaa. Uudessa organisaatiossa Fiskarsin kaksi maantieteellistä raportointisegmenttiä, Eurooppa & Aasia-Tyynimeri sekä Amerikka, koostuvat neljästä liiketoimintaregioonasta: Eurooppa, Aasia ja Tyynenmeren alue, Fiskars Amerikka ja Gerber Amerikka. Aikaisemmat Euroopan myyntialueet, Pohjoinen ja Keski-Eurooppa, yhdistettiin Eurooppa-regioonaan yhdeksi myyntiorganisaatioksi. Samassa yhteydessä Koti- ja Puutarha-liiketoiminta-alueiden tuotekategoriat Euroopassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella ryhmiteltiin uudelleen uusiin liiketoimintayksiköihin Asumisen tuotteet ja Toiminnalliset tuotteet.

Liiketoimintaregioonien johtajat nimitettiin konsernin johtoryhmän jäseniksi ja Fiskarsin laajennettu johtoryhmä lopetti toimintansa.

Fiskarsin johtoryhmän jäsenet olivat 1.12.2014 alkaen:

- Kari Kauniskangas, toimitusjohtaja
- Teemu Kangas-Kärki, operatiivinen johtaja ja talousjohtaja (COO & CFO)
- Nina Ariluoma-Hämäläinen, henkilöstöjohtaja
- Thomas Enckell, johtaja, Eurooppa (aiemmin Puutarha-liiketoiminnan johtaja Euroopan ja Aasia-Tyynenmeren alueella)
- Matteo Gaeta, johtaja, Aasia-Tyynimeri (aiemmin Aasian ja Tyynenmeren myyntialueen johtaja)
- Risto Gaggl, johtaja, toimitusketju
- Robert Kass, johtaja, Gerber Amerikka (aiemmin Ulkoilu Amerikka -liiketoiminta-alueen johtaja)
- Paul Tonnesen, johtaja, Fiskars Amerikka (aiemmin Puutarha- ja askarteluliiketoimintojen johtaja Amerikassa)
- Frans Westerlund, tietohallintojohtaja (CIO)

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars soveltaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.10.2010. Koodin suosituksen 51 mukainen Fiskarsin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2014 julkistetaan vuoden 2015 viikolla 8 erillisenä raporttina.

Ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka valitsee yhtiön hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan. Fiskarsin yhtiöjärjestys ei sisällä seikkoja, jotka olisivat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista.

Osinko ja ylimääräinen osinko tilikaudelta 2013

Fiskars Oyj Abp:n 12.3.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 0,67 euroa osakkeelta, yhteensä 54,9 milj. euroa. Osinko maksettiin 24.3.2014.

Fiskarsin tytäryhtiön Avlis AB:n myytyä 8 % Wärtsilän osakkeista 639,1 milj. eurolla, Fiskarsin 9.12.2014 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti jakaa 2,60 euron ylimääräisen osingon osakkeenomistajille. Ylimääräinen osinko oli yhteensä 213,0 milj. euroa ja se maksettiin 18.12.2014.

Osake ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FIS1V). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä oli kauden lopussa 81 905 242.

Hallituksella oli valtuutus hankkia ja luovuttaa yhtiön osakkeita, mutta valtuutusta ei käytetty vuonna 2014. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osake noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen keskimurssi oli 20,35 euroa (2013: 18,20) vuonna 2014. Joulukuun lopussa päätöskurssi oli 17,99 euroa (19,55) osakkeelta ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 473,5 milj. euroa (1 601,2). Osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuussa 6,9 miljoonaa kappaletta (3,0), mikä on 8,4 % (3,7 %) osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajia oli joulukuun lopussa yhteensä 17 828 (16 352). Vuoden aikana Fiskarsille ei ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa. Fiskarsin osakasrakenne ja suurimmat osakkeenomistajat vuoden lopussa esitellään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Hallituksen valtuutukset

Vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen (4,9 % yhtiön osakkeista) hankkimisesta tai luovuttamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2015 saakka.

Valtuutuksen mukaan yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet voidaan hankkia poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista ja siitä, kenelle ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Osakkeita voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin. Osakkeita saadaan luovuttaa myös julkisella kaupankäynnillä.

Hallitus ja hallituksen valiokunnat

Vuoden 2014 yhtiökokous valitsi hallitukseen yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Kaj-Gustaf Bergh, Ingrid Jonasson Blank, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg ja Karsten Slotte. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Christine Mondolot. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2015 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Järjestäytymiskokouksessaan yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajaksi Paul Ehrnroothin ja varapuheenjohtajaksi Alexander Ehrnroothin. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan ja nimitys- ja strategiavalokunnan.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Gustaf Gripenbergin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin, Louise Fromondin, Ingrid Jonasson Blankin ja Karsten Slotten. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin ja jäseniksi Ralf Böerin, Christine Mondolot'n ja Karsten Slotten. Nimitys- ja strategiavalokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin ja Kaj-Gustaf Berghin.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskarsin liiketoimintaan, tulokseen tai kassavirtaan voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Yhtiö selostaa liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan.

Merkittävimmät riskit liittyvät seuraaviin aiheisiin:

- Makrotalous ja kulutuskäyttäytyminen
- Asiakassuhteet
- Brändit ja maine
- Innovaatiot ja tuotekehitys
- Immateriaalioikeudet
- Ihmiset ja toimintakulttuuri
- Toimitusketju
- Raaka-aineet ja komponentit
- Tuotteet
- Sää ja kausiluonteisuus
- Euroopan investointiohjelma
- Tietojärjestelmät
- Yrityskaupat
- Valuuttakurssit
- Sijoitukset
- Verotus

Vuonna 2014 Fiskarsin liikevaihtoon vaikuttivat makrotaloudelliset riskit ja kuluttajakysyntä etenkin Suomessa, haasteet asiakassuhteissa ja tuotteissa Amerikan ulkoiluliiketoiminnassa, sää ja kausivaihtelu Euroopassa (ei lunta), investointiohjelma Euroopassa ja valuuttakurssien kielteinen kehitys vuoden alkupuoliskolla.

Vuonna 2015 Fiskars ei näe Suomen taloudellisen tilanteen ja kuluttajakysynnän muuttuvan paremmiksi.

Kasteluliiketoiminnan osto on lisännyt Amerikan liiketoiminnan sääriskiä ja kausivaihtelua sekä Yhdysvaltain dollarin merkitystä. Vuoden ensimmäinen ja toinen vuosineljännes ovat tärkeää myyntiaikaa sekä puutarhanhoito- että kastelutuotteille ja loppuvuosi ja talvi puolestaan lumityökaluille.

Fiskars on osallisena joukossa oikeustoimia, vaateita ja muita käsittelyjä, joiden lopullista tulosta ei voida ennustaa. Kaikki tällä hetkellä tiedossa olevat seikat huomioon ottaen tapauksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Fiskars-konsernin yksiköissä on meneillään useita verotarkastuksia eri maissa. Nämä voivat johtaa verojen uudelleenarvointiin.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää nyt sijoituksia, joita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina, minkä johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja siten nettotuloksen volatiliteettia.

Näkymät vuodelle 2015

Fiskars odottaa konsernin liikevaihdon kasvavan vuonna 2015 edellisvuodesta. Suurin osa kasvusta tulee kasteluliiketoiminnan liittamisestä yhtiöön.

Talouden yleisestä epävarmuudesta huolimatta Fiskars jatkaa strategiansa toteuttamista vuonna 2015. Kasvatamme vähittäiskauppaverkostoa Aasiassa, ja vasta hankitun kasteluliiketoiminnan integraatio ja kannattavaksi kääntäminen on alkanut. Aiomme lisäksi kasvattaa panostuksia brändeihimme Euroopassa. Nämä hankkeet kasvattavat kustannuksiamme, ja ottaen huomioon viisivuotiseen investointiohjelmaamme liittyvät poistot, arvioimme, että vuoden 2015 liikevoitto ilman kertaluonteisia eräiä tulee olemaan pienempi kuin vuonna 2014.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää nyt sijoituksia, joita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina, minkä johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja siten nettotuloksen volatiliteettia.

Ehdotus osingonjaosta

Tilikauden 2014 päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 547,5 milj. euroa (793,0). Vuodelta 2014 hallitus esittää 12.3.2015 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaettaisiin 0,68 euroa (0,67 ja ylimääräinen osinko 2,60 euroa) osakkeelta.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 905 242. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 55,7 milj. euroa (54,9). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 491,8 milj. euroa (738,1).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 6.2.2015

FISKARS OYJ ABP
Hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	2014		2013	
Liikevaihto	2	767,5		798,6	
Hankinnan ja valmistuksen kulut	6	-457,0		-475,3	
Bruttokate		310,4	40 %	323,2	40 %
Liiketoiminnan muut tuotot	5	5,9		3,1	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	6	-168,4		-164,7	
Hallinnon kulut	6	-80,6		-82,0	
Tutkimus- ja kehittämiskulut	6	-14,6		-13,3	
Liiketoiminnan muut kulut	6	-10,0		-1,5	
Liikearvon arvonalennukset	6			-3,7	
Liiketulos (EBIT)		42,7	6 %	61,0	8 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	13	-0,3		0,7	
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	15	30,0		50,8	
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto ja uudelleenarvostus	15	676,0			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvomuutos	8	27,9			
Muut rahoitustuotot ja -kulut	8	10,5		-4,3	
Tulos ennen veroja		786,7	103 %	108,3	14 %
Tuloverot	9	-13,4		-14,3	
Tilikauden tulos		773,3	101 %	94,0	12 %
Jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajat		773,1		93,7	
Määräysvallattomat omistajat		0,2		0,3	
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	10	9,44		1,14	

Laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	2014	2013
Tilikauden tulos		773,3	94,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät:			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		3,6	-8,5
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä	15	6,5	-13,9
Siirretty tuloslaskelmaan		6,2	
Rahavirran suojaukset		0,0	0,5
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	21	-1,1	-0,2
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä	15	-0,1	-5,6
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä		15,1	-27,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä		788,4	66,3
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajat		788,0	66,1
Määräysvallattomat omistajat		0,4	0,2

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2014		31.12.2013	
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	11	112,7		111,9	
Muut aineettomat hyödykkeet	11	171,9		170,9	
Aineelliset hyödykkeet	12	104,7		100,5	
Biologiset hyödykkeet	13	41,6		42,0	
Sijoituskiinteistöt	14	4,9		6,0	
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15			286,1	
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	16	12,2		10,5	
Muut sijoitukset	16	3,9		3,9	
Laskennalliset verosaamiset	9	26,8		31,3	
Pitkäaikaiset varat yhteensä		478,8	30 %	763,1	73 %
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	17	168,2		119,4	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	129,2		138,5	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		8,0		6,1	
Korolliset saamiset		5,1		2,3	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset		766,7			
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	16	33,6		9,7	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 110,7	70 %	275,9	27 %
Varat yhteensä		1 589,5	100 %	1 039,1	100 %
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Oma pääoma					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		1 151,9		631,8	
Määräysvallattomien omistajien osuus		1,3		0,9	
Oma pääoma yhteensä	19	1 153,2	73 %	632,7	61 %
Pitkäaikaiset velat					
Korolliset velat	20	31,5		56,2	
Muut velat		6,4		6,1	
Laskennalliset verovelat	9	39,1		39,8	
Eläkevelvoitteet	21	9,3		8,6	
Varaukset	22	4,5		5,9	
Pitkäaikaiset velat yhteensä		90,9	6 %	116,7	11 %
Lyhytaikaiset velat					
Korolliset velat	20	128,9		108,8	
Ostovelat ja muut velat	23	210,2		172,0	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1,9		3,7	
Varaukset	22	4,4		5,2	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		345,4	22 %	289,7	28 %
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 589,5	100 %	1 039,1	100 %

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	2014	2013
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tulos ennen veroja	786,7	108,3
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	28,5	29,2
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-30,0	-50,8
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto ja uudelleenarvostus	-676,0	
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja -tappiot	8,5	0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvomuutos	-27,9	
Muut rahoituserät	-10,4	4,2
Biologisten hyödykkeiden muutos	0,3	-0,7
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-6,1	3,6
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	73,6	94,0
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	17,0	-14,4
Vaihto-omaisuuden muutos	-20,5	-0,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	9,6	7,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	79,8	86,5
Osinkotuotot osakkuusyhtiöltä	26,9	25,6
Maksetut rahoituskulut (netto)	-5,4	-5,5
Maksetut verot	-14,3	-25,6
Liiketoiminnan rahavirta (A)	87,0	81,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Tytäryritysten hankinta	-19,7	-49,5
Investoinnit rahoitusvaroihin	-400,1	-0,1
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-35,0	-37,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	2,4	1,1
Liiketoiminnan myynti		1,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden luovutustulot	639,1	
Muu investointien rahavirta	1,3	0,4
Investointien rahavirta (B)	187,8	-84,6
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-2,8	-1,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot	32,7	0,1
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-44,6	-20,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	11,4	74,2
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-2,4	-1,7
Muiden rahoituserien rahavirta	0,2	-0,2
Maksetut osingot	-245,6	-53,2
Rahoituksen rahavirta (C)	-251,1	-2,7
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	23,7	-6,3
Likvidit varat kauden alussa	9,7	16,4
Kurssimuutosten vaikutus	0,2	-0,5
Likvidit varat kauden lopussa	33,6	9,7

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yh- teensä
	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
31.12.2012	77,5	-0,9	-0,8	1,3	-0,8	542,6		618,9
Muuntoeron muutos			-8,4				-0,1	-8,5
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä			-9,5	-4,4	-5,6			-19,5
Rahavirran suojaukset				0,5				0,5
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					-0,2			-0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä			-17,9	-3,9	-5,8		-0,1	-27,7
Tilikauden tulos						93,7	0,3	94,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-17,9	-3,9	-5,8	93,7	0,2	66,3
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset							0,7	0,7
Omien osakkeiden mitätöinti		0,9				-0,9		
Maksetut osingot						-53,2		-53,2
31.12.2013	77,5		-18,7	-2,6	-6,7	582,2	0,9	632,7
Muuntoeron muutos			3,5				0,1	3,6
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä			8,6	-2,1	-0,1			6,4
Siirretty tuloslaskelmaan			2,5	3,8				6,2
Siirretty kertyneisiin voittovaroihin					5,7	-5,7		
Rahavirran suojaukset				-0,0				0,0
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					-1,1			-1,1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä			14,5	1,6	4,5	-5,7	0,1	15,1
Tilikauden tulos						773,1	0,2	773,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä			14,5	1,6	4,5	767,4	0,4	788,4
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset						-0,0	0,2	0,2
Maksetut osingot						-267,8	-0,2	-268,0
31.12.2014	77,5		-4,2	-1,0	-2,2	1 081,7	1,3	1 153,2

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, IFRS

Fiskars Oyj Abp on Nasdaq Helsingissä noteerattu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori ja rekisteröity osoite on Hämeentie 135 A, Helsinki. Fiskars Oyj Abp on Fiskars-konsernin emoyhtiö. Fiskars-konserni valmistaa ja markkinoi brändättyjä kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskarsin toimintasegmentit ovat Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri, Amerikka, osakkuusyhtiö Wärtsilä (9.10.2014 asti) ja Muut. Toiminnot on jaettu liiketoiminta-alueisiin, joita olivat Koti, Puutarha ja Ulkoilu 30.11.2014 asti, ja Asumisen tuotteet, Toiminnalliset tuotteet ja Ulkoilutuotteet 1.12.2014 alkaen. Lisäksi konsernilla on kiinteistöliiketoimintaa. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Iittala ja Gerber.

Fiskars Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Laatimisperusta

Fiskars Oyj Abp:n ("Fiskars" tai "konserni") konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2014 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolain ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvostetusta ulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja -velkoista, biologisia hyödykkeitä sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat ('toimintavaltuutta'). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaltuutta. Luvut esitetään miljoonina euroina yhdellä desimaalilla.

Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto ottaa huomioon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä raportointikauden päättymispäivänä vallitsevista olosuhteista. Nämä arviot muodostavat perustan tilinpäätökseen sisältyvien erien arvioinnille. Markkinoiden ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattaa vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muuttujiin ja toteutumat saattavat poiketa merkittävästi arvioista. Arviot liittyvät lähinnä

- arvonalentumistauksissa tehtyihin oletuksiin (liitetieto 11),
- epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään (liitetieto 17),
- myyntisaamisten arvonalentumistappioiden kirjaamiseen (liitetieto 18),
- uudelleenjärjestelyvarauksiin (liitetieto 22),
- eläkevelvoitteiden määrittämiseen (liitetieto 21),
- biologisten hyödykkeiden arvomääritykseen (liitetieto 13) sekä
- laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan (liitetieto 9).

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat kateet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskarsilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättymispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä lukuun otettamatta myyntisaamisista ja osaveroista syntyviä kurssieroja, jotka esitetään liikevoitossa. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erot arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun otettamatta käyvästi arvostettuja eroja, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Kurssierot ei-monetaarisista taseen eristä raportoidaan tuloslaskelmassa osana liiketulosta.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Konsernitiilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muutettu euroiksi kauden keskikurssiin ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään konsernin omassa pääomassa. Kurssiero, joka johtuu voiton tai tappion sekä laajan tuloksen muuntamisesta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa keskikurssin mukaan ja raportointikauden päättymispäivän kurssiin taseessa, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja se sisältyy oman pääoman muuntoeroihin. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavien rahoitusinstrumenttien arvomuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja ulkomaan valuutan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle. Myiintala-kanta-asiakasohjelmaan kuuluva liikevaihto kohdistetaan kanta-asiakasohjelmalle ja myyntitapahtuman muille komponenteille. Kanta-asiakasohjelmalle kohdistettu vastike tuloutetaan kun asiakkaat käyttävät etusetelinsä tai kun on ilmeistä, ettei seteleitä enää käytetä. Konsernilla ei ole sellaisia pitkäaikaishankkeita, jotka tuloutettaisiin valmistusasteeseen perustuen.

Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Nämä luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suoriuttamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksupohjaisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuluksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Fiskarsin liiketuloksen (EBIT) määritelmän mukaan liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään osatuloista kaistuihin almiiden ja keskenäisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos sisältää toimintasegmenttien – Eurooppa ja Asia-Tyynimeri, Amerikka ja Muut - liiketulokset. Osuus osakkuusyhtiö Wärsilän tuloksesta ja biologisten varojen käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omina riveinään liiketuloksen jälkeen.

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuarvoon kuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisältyy osakkuusyritysosuuden tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan vuosittain tai useammin, jos on viitteitä arvonalentumisesta, sen kirjanpitoarvoon mahdollisen arvonalentumisen määrittelemiseksi.

Ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettava käypään arvoon ja myöhemmät muutokset tulosvaikutteisesti. Kaikki hankintaan liittyvät kustannukset, kuten asiantuntijakorvaukset, kirjataan kuluksi eikä aktivoida. Jokaisessa yksittäisessä hankinnassa on mahdollisuus arvostaa määräysvallattomien omistajien osuus joko osuutena nettovarallisuudesta tai käypään arvoon.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan IAS 38:n kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin.

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehitysmenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Aktivoidujen kehitysmenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoiduista tuotekehityshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä omistukseen tulleista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa pääasiallisesti seuraavin poistojoin:

- | | |
|-------------------|-------------|
| • ATK-ohjelmistot | 3–10 vuotta |
| • Asiakassuhteet | 5–15 vuotta |
| • Muut | 3–10 vuotta |

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestein.

Aineellinen käyttöomaisuus

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan aseessa alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Poistoajat ovat seuraavat:

- | | |
|----------------------|--------------|
| • Rakennukset | 20–40 vuotta |
| • Koneet ja kalusto | 3–10 vuotta |
| • Maa- ja vesialueet | Ei poistoja |

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa kaikki oleelliset vuokraohteen omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut omaisuuserät kirjataan vuokra-ajan alkamisajankohtana aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Sopimukseen liittyvä velka kirjataan korollisiin rahoitusvelkoihin. Vuokramaksut jaetaan rahoituskuluihin ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat käsitellään kuluina tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Sijoituskiinteistöt

Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omaisuuden toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankintakäyttöön tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan poistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernin liiketoiminta on jaettu toimintasegmenttejä useampiin rahavirtoja tuottaviin yksiköihin. Näihin yksiköihin liittyvien omaisuusserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä arvonalentumisviitteiden havaitsemiseksi. Kertytävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuusseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuusserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kertytävissä olevaan rahamäärään. Kertytävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuusserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen kirjanpitoarvo ylittää kertytävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että omaisuusserästä kertytävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen omaisuusserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Biologiset hyödykkeet

Fiskarsin biologiset hyödykkeet koostuvat konsernin Suomessa olevasta puuvarannosta. Nämä omaisuusserät arvostettu käypään arvoonsa arvioiduilla myyntikustannuksilla vähennettynä. Puuvarannon nettokasvusta sekä markkina-arvon muutoksesta johtuva käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä liike tuloksen (EBIT) jälkeen. Myyntituotto puun myynnistä sisältyy liike tulokseen.

Biologisten varojen arvo perustuu Metsätutkimuslaitoksen kantohintatilastosta laskettuun kolmen vuoden liukuvaan keskiarvoon, joka on kerrottu arvioiduilla puutavaralajikohtaisilla puumäärillä niiden realisointiin liittyvät kulut ja riskit huomioon ottaen.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuusserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuusserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuusserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuusserän myynnistä jatkuvan kertymisen ajan. Myytävänä olevaksi luokittelun ehtojen katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuusserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuusserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuusseristä luopetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevat omaisuusserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuusseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osana, yleensä erillinen keskeinen liiketoiminta-alue tai maantieteellinen alue, josta on luovuttu tai luovutaan koordinoitun suunnitelman mukaisesti. Lopetetun toiminnon tulos esitetään erillään jatkuvista toiminnoista laajassa tuloslaskelmassa.

Fiskars luokitteli osan Wärtsilä-omistuksestaan myytävänä olevaksi syyskuussa 2014. Nämä osakkeet myytiin lokakuussa 2014. Fiskarsilla ei ole ollut muita myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuusseriä eikä lopetettuja toimintoja tilikausilla 2014 eikä 2013.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Varaimien ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoonsa sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisointiarvo on se summa, joka voidaan saada normaalissa liiketoiminnassa suoraan myynnistä vähennettynä tuotteen varaimiksi saattamiseen ja myyntiin tarvittavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epävarmuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat

Fiskarsin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Rahoitusvarat luokitellaan alikuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alikuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on ha nkittu kaupankäyntitarkoituksessa pi dettäviksi t ai j otka l uokitellaan al kuperäisen k irjaamisen t apahtuessa k äypään ar voon t ulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehto). Fiskarsissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteerattuihin arvopapereihin sekä ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joiden suhteen ei sovelleta suojauslaskentaa.

Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkittäessä että sen jälkeen. Noteerattujen sijoitusten käypä arvo perustuu r aportoitintauden päät tymispäivänä noteerattuun markkinahintaan j a k äyvän ar von muutokset, s ekä r ealisoitumattomat e ttä realisoituneet voitot ja tappiot, kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Niiden johdannaisten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käypien arvojen määrittämisperusteet on selostettu alla osiossa Johdannaiset ja suojauslaskenta.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata t oimivilla markkinoilla, ei k ä F iskars pi d ä ni itä kaupankäyntitarkoituksessa t ai al kuperäisen k irjaamisen y hteydessä luokittele myytävissä oleviksi. Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvat lyhytaikaisista saamisista myyntisaamiset ja muut saamiset sekä pitkäaikaiset lainasaamiset, jotka on esitetty konsernitaseen erässä Muut sijoitukset.

Ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Arvon perusteella saamia oikaistaan vastaamaan enintään todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä.

Myytavissä olevat rahoitusvarat

Myytavissä olevat rahoitusvarat ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu myytävissä oleviksi tai joita ei ole luokiteltu j oko l ainoiksi ja muiksi s aamisiksi, eräpäivään asti pi dettäviksi sijoituksiksi ei k ä käypään ar voon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Fiskarsissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteeraamattomiin arvopapereihin. Jos näiden sijoitusten k äypä arvoja ei voida m äärittää l uotettavasti, ne arvostetaan al kuperäiseen hankintamenuon. Myytävissä olevat r ahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konserni ole luopumassa niistä 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Taseen R ahavarat -erään s isältyvät k äteisvarat, eli k äteinen r aha j a v aadittaessa maksettavat t alletukset, s ekä muut r ahavarat. M uut rahavarat k oostuvat erittäin l ikvideistä sijoituksista, jotka ov at hel posti v aihdettavissa et ukäteen t iedossa olevaa m ääärän k äteisvaroja j a joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavaroihin luettavien erien juoksuaika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien velkasaldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat ja vieraan pääoman menot

Fiskarsin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältäen johdannaisvelat) sekä jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat velat. Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään j aksotettuun hank intamenuon arvostettavien r ahoitusvelkojen al kuperäiseen kirjanpitoarvoon. M yöhemmin r ahoitusvelat arvostetaan ef ektiivisen k oron menetelmällä j aksotettuun hank intamenuon, l ukuun ot tamatta j ohdannaisvelkoja j otka arvostetaan käypään arvoon. R ahoitusvelat l uokitellaan pi tkäaikaisiin j a l yhytaikaisiin v elkoihin: j älkimmäisiin k uuluvat kaikki ne r ahoitusvelat, j oiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiokuluina s iihen määrään as ti kuin on t odennäköistä, et tä l ainoja ei tulla nostamaan. Loppuosa järjestelypalkkiosta jaksotetaan lainasitoumuksen odotetulle voimassaoloajalle.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset on l uokiteltu k äypään ar voon t ulosvaikutteisesti kirjattaviin r ahoitusinstrumentteihin. J ohdannaiset arvostetaan alun per in kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten k äyvät arvot per ustuvat v allitseviin markkina-arvoihin t ai arvoihin, j otka on j ohdettu markkina-arvoista r aportoitintauden päättymispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin. Fiskars on soveltanut rahavirran suojauslaskentaa käypien arvojen muutoksiin kassavirtasuojaukseen s uunniteltujen, kelvollisten j a t ehokkaiden j ohdannaisten o salta. M uutokset on kirjattu M uihin l aajan tuloksen eriin.

Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on ol emassa aktiivisilla markkinoilla j ulkisesti noteerattu hi nta, t asoon 2 i nstrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 i nstrumentit, joiden arvonmäärittämisessä suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää pörssinoteeratut osakkeet, taso 2 korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on ai kaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun siitä koskeva yksityiskohtainen ja asiantmukainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee, riittävä peruste odottaa, etä uudelleenjärjestely toteutetaan. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päätymispäivänä. Jos osasto velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni voi olla osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

Tuloverot

Konsernin verokulu muodostuu kunkin konserniyhtiön kauden verotettavaan tulokseen perustuvasta verosta sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutoksesta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan käyttäen verokantaa, josta on säädetty tai joka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päätymispäivään mennessä. Laskennallinen verovelka tai -saaminen kirjataan omaisuus- ja velkaerien erotuksellisten arvojen ja kirjanpidon arvojen välisistä väliaikaisista eroista käyttäen verokantaa, josta on säädetty tai joka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista verotuksellisista tappioista, poisteroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissovimusten arvostamisesta käypään arvoon, biologisista hyödykkeistä, konsernin sisäisen vaihto-omaisuuden katteen eliminoinnista sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuus- ja velkaerien käypiin arvoihin perustuvista oikaisuksista. Tytär- ja osakkuusyhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan laskennallinen verovelka, jos verojenjakoon on todennäköinen ja se aiheuttaa eroja verotuksessa. Laskennallinen verovelka sisältyy aseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Verot kirjataan tulosaikutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös tulovero kirjataan kyseisiin eriin.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdotettava osinkoa ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit

Fiskars-konserni on noudattanut vuoden 2014 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset. Olemassa olleiden periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan koskeiksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun siitä on vaikea arvioida. Uudella standardilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt ja siihen tehdyt muutokset. IFRS 11 painottaa yhteisjärjestelyjen kirjanpitoärsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita ennen kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisyritysten raportoinnissa on käytetään yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Uudella standardilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja siihen tehdyt muutokset. IFRS 12 koskaa yhteisen tilinpäätöksessä esitettävien tietojen vaatimukset, jotka liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Uusi standardi laajensi liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä. Uudella standardilla ei ollut muuta vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 27 Erillistilinpäätös (uudistettu 2011) ja siihen tehdyt muutokset. Uudistettu standardi sisältää IFRS-erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka jäivät jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat siirrettiin uuteen IFRS 10:een. Uudistetulla standardilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (uudistettu 2011). IFRS 11 julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten kirjanpitoärsittelystä pääomaosuusmenetelmällä. Uudistetun standardin johdosta kolmannelle vuosineljänneksellä Wärsilä-omistus esitettiin jaettuna osuudeksi osakkuusyhtiöissä ja myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi. Uudistetulla standardilla ei ollut muuta vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa. Muutokset selventävät taseen rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevan sääntelyn vaatimuksia ja antavat lisää aiheutta koskevaa soveltamisohjeistusta. Muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 36:een Omaisuuserien arvon alentuminen. Muutosten tarkoituksena on selkeyttää, että tilinpäätöksessä omaisuuserien kerrytettävissä olevasta rahamäärästä esitettävien tietojen soveltamisala rajoittuu arvoltaan alentuneisiin omaisuuseriin, mikäli kyseinen summa perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Muutetulla standardilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IAS 39:ään on lisätty poikkeusläännös, jonka perusteella suojaussuhteen ei katsota päättävän tietyissä olosuhteissa, kun suojausinstrumentiksi määritetty johdannaisinstrumentti uudistetaan yhdeltä osapuolelta toiselle säädösten tai määräysten seurauksena. Näillä muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 21 Julkiset maksut. Tulkinta tarkentaa julkisten maksujen (levies) kirjanpitoärsittelyä. Julkisesta maksusta johtuva velka on kirjattava silloin, kun lainsäädännössä määriteltä, maksuvelvollisuuden aikaansaava tapahtuma tapahtuu. IFRIC 21 soveltamisalan ulkopuolelle jäävät tuloverot, sakot tai muut rangaistusmaksut sekä sellaiset maksut, jotka kuuluvat muiden IFRS-standardien soveltamisalaan. Tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Fiskars ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muukuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet - Defined Benefit Plans - Employee Contributions (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuuspohjaisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS-standardeihin tehty ehdotus vuosittaisista parannuksista 2010–2012 ja 2011–2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) sekä 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- IAS 27:n Erillistilinpäätös muutos Equity Method in Separate Financial Statements (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos sallii pääosin maosuusmenetelmän käyttämisen tytäryhtiöiden sekä osakkuus- ja yhteisyritysten kirjaamisessa erillistilinpäätöksiin, mikä on ollut joissain maissa paikallinen vaatimus. Siten aiempaa useamman yhteisön on mahdollista laatia erillistilinpäätöksensä IFRS:n mukaan. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 16:n Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 41:n Maatalous muutos Bearer Plants (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos siirtää tuottavien biologisen hyödykkeiden kirjaamisen IAS 41:n piiristä IAS 16:een. Tällöin ne arvostetaan joko hankintamenoilla tai uudelleenarvostusmallin mukaan, kun aiemmin IAS 41 edellytti näiden kirjaamista käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Näistä tuottavista biologisista hyödykkeistä saatavat tuotteet arvostetaan kuitenkin edelleen IAS 41:n mukaisesti. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 16:n Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:n Aineettomat hyödykkeet muutos Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella kielletään aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Poikkeuksellisesti poistot voidaan tehdä myyntituottoihin perustuen ainoastaan, jos myyntituottojen ja aineettomien hyödykkeen taloudellisen hyödyn kulumisen korreloivat erittäin paljon toisiinsa. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 11:n Yhteisjärjestelyt muutos Kirjanpitokäsittely hankittaessa osuuksia yhteisissä toiminnoissa (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos edellyttää liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin, kun kyseessä on liiketoiminta. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää erityistä ohjeistusta tiettyjen säännellyistä markkinoista aiheutuvien vaikutusten huomioimiseen, kun IFRS:ää sovelletaan ensimmäistä kertaa. Uudella standardilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin muutokset Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutoksilla tarkennetaan ohjeistusta, kun kyseessä omaisuusosien myynti tai panostus sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 1:n Tilinpäätöksen esittäminen muutos Disclosure Initiative (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos tarkentaa olennaisuuden vaikutusta tietojen esittämiseen, välisummien esittämistä ja liitetietojen esittämisjärjestystä. Standardimuutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 10:n Konsernitilinpäätös, IFRS 12:n Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja IAS 28:n Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin muutos Investment Entities: Applying the Consolidation Exception (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos tarkentaa sijoitusyhteisöjen poikkeusta konsernitilinpäätöksen laatimisvelvollisuuteen siten, että se koskee myös niitä sijoitusyhtiöitä, joilla on tytäryhtiöitä ja joiden omaa sijoitusyhtiö on sijoitusyhtiö. Vastaava poikkeus laajennettiin koskemaan myös pääosin maosuusmenetelmän soveltamista osakkuus- ja yhteisyrityksiin. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määrävallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehty muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin tuottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojaussuhdetyyppiä. Aiempaa useampia riskipositiota voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

2. Segmentti-informaatio

Fiskarsin toimintasegmentit ovat Eurooppa & Aasia-Tyynimeri, Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö 9.10.2014 saakka) ja Muut. Jako perustuu konsernin sisäiseen johdon raportointiin, joka pohjautuu maantieteellisiin alueisiin. Toiminnot jaetaan edelleen liiketoiminta-alueisiin.

Toimintasegmentit

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri: Tuotot muodostuvat Kodin, Puutarhan ja Ulkoilun kuluttajatuotteiden myynnistä vähittäiskauppiaille Euroopassa, Lähi-idässä sekä Aasiassa ja Tyynenmeren alueella. Lisäksi kodintuotteita myydään omista myymälöissä suoraan kuluttajille.

Amerikka: Tuotot muodostuvat Kodin, Puutarhan ja Ulkoilun kuluttajatuotteiden myynnistä vähittäiskauppiaille Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Muut: Tuotot muodostuvat lähinnä kiinteistöjen vuokratuloista ja puun myynnistä Suomessa. Muut-segmentti muodostuu Kiinteistöistä ja konsernihallinnon toiminnoista.

Osakkuusyhtiö Wärtsilä: Tuottoja olivat osuus osakkuusyhtiön tuloksesta 9.10.2014 saakka.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Myynti on markkinaehtoista. Kiinteistöt-ryhmä omistaa ja vuokraa konserniyhtiöille Suomessa kiinteistöjä esim. tuotannolliseen käyttöön.

Toimitusjohtaja seuraa toimintasegmenttien liike tulosta erikseen päätöksentekoa varten. Segmentin varat ja velat jaotellaan niiden maantieteellisen sijainnin mukaisesti. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ohjataan konsernitasolla, joten niitä ei kohdisteta segmenteille.

Amerikassa Fiskarsin tuotemerkeillä myytävien tuotteiden jakelu, logistiikka ja kuluttajatottumukset ovat hyvin saman tyyppisiä eri liiketoiminta-alueilla. Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoiminta-alueet toimivat samassa ympäristössä.

Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja tuottoja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja. Myös osa uudelleenjärjestelykustannuksista on kohdistamatonta.

Fiskarsilla ei ole asiakkaita joiden osuus konsernin liikevaihdosta ylittäisi 10 %.

Toimintasegmenttikohtainen raportointi 2014

milj. euroa	Eurooppa & Aasia- Tyynimeri	Amerikka	Muut	Osak- kuus- yhtiö Wärtsilä	Kohdis- tamatto- mat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	526,2	236,7	4,6			767,5
Sisäinen liikevaihto, segmenttien välinen	7,4	3,3	2,3		-13,0	0,0
Liikevaihto	533,6	240,0	6,8		-13,0	767,5
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	43,2	26,8	-6,0		-4,4	59,6
Kertaluonteiset erät*	-18,0	1,3	-0,2			-17,0
Liiketulos	25,2	28,1	-6,2		-4,4	42,7
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			-0,3			-0,3
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta				30,0		30,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto ja uudelleenarvostus					676,0	676,0
Muut rahoitustuotot ja -kulut					38,4	38,4
Tulos ennen veroja						786,7
Tuloverot					-13,4	-13,4
Tilikauden tulos						773,3
Varat	593,7	169,0	1 361,6		-534,8	1 589,5
Velat	411,6	92,1	277,7		-345,1	436,3
Investoinnit	23,3	5,2	6,6			35,0
Poistot ja arvonalentumiset	15,3	5,9	3,8		3,5	28,5

* Sisältää EMEA-alueen rakennemuutosohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykuluja yht. 10,6 milj. euroa, toiminnanohjausjärjestelmään liittyvien aineettomien hyödykkeiden alaskirjauksen 7,0 milj. euroa, edullisesta liiketoimintahankinnasta syntyneen voiton 1,7 milj. euroa, tuotemerkin arvonalentumistappion 0,4 milj. euroa ja muita kertaluonteisia kuluja 0,7 milj. euroa.

2013

milj. euroa	Eurooppa & Aasia- Tyynimeri	Amerikka	Muut	Osak- kuus- yhtiö Wärtsilä	Kohdis- tamatto- mat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	556,1	238,3	4,2			798,6
Sisäinen liikevaihto, segmenttien välinen	8,2	6,8	2,2		-17,2	0,0
Liikevaihto	564,2	245,1	6,5		-17,2	798,6
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	52,7	31,4	-10,3			73,8
Kertaluonteiset erät*	-12,8					-12,8
Liiketulos	39,9	31,4	-10,3			61,0
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			0,7			0,7
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta				50,8		50,8
Rahoitustuotot ja -kulut					-4,3	-4,3
Tulos ennen veroja						108,3
Tuloverot					-14,3	-14,3
Tilikauden tulos						94,0
Varat	586,5	118,7	561,4	286,1	-513,6	1 039,1
Velat	404,9	65,0	259,7		-323,2	406,4
Investoinnit	16,6	5,5	15,1			37,2
Poistot ja arvonalentumiset	21,1	3,7	4,4			29,2

* Sisältää EMEA-alueen rakennemuutosohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykuluja yht. 8,2 milj. euroa, liikearvon 3,7 milj. euron arvonalentumistappion ja kiinteistön 0,9 milj. euron alaskirjauksen.

Liiketoiminta-alueet

Liiketoiminta-alueet ovat Koti, Puutarha ja Ulkoilu. Tuotot raportoidaan liiketoiminta-alueille asiakkaille myytyjen tuotteiden luonteen mukaisesti. Liiketoiminta-alueiden välinen myynti ei ole merkittävää.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

milj. euroa	2014	2013
Koti	380,5	386,2
Puutarha	268,2	284,5
Ulkoilu	114,2	123,7
Muut	4,5	4,2
Yhteensä	767,5	798,6

Maantieteellinen informaatio

milj. euroa	2014	2013
Liikevaihto Suomesta	134,6	141,0
Liikevaihto USA:sta	242,1	241,7
Liikevaihto muista maista	390,7	415,9
Yhteensä	767,5	798,6

milj. euroa	2014	2013
Varat Suomessa*,**	206,7	495,7
Varat muissa maissa*	245,3	241,5
Yhteensä	452,0	737,1

* Pysyvät vastaavat poislukien verosaamiset.

** Varat Suomessa sisältävät myös osakkuusyhtiö Wärtsilän vuonna 2013.

Fiskarsin uusi raportointirakenne

1.1.2015 alkaen konsernin taloudellinen raportointi muuttui uuden alueellisen organisaatiomallin mukaiseksi. Osana uutta rakennetta Fiskarsin Euroopan ja Aasia-Tyynenmeren alueen kodin ja puutarhan tuotekategoriat ryhmiteltiin uusiin liiketoimintayksiköihin Toiminnalliset tuotteet ja Asumisen tuotteet. Nykyisten Koti- ja Puutarha- liiketoiminta-alueiden sijasta Fiskars raportoi jatkossa puutarha-, keittiö- ja askartelutuotteiden globaalin liikevaihdon yhtenä "Toiminnalliset tuotteet" -kokonaisuutena ja maailmanlaajuisen asumisen tuotteiden liikevaihdon nimellä "Asumisen tuotteet". Veneliiketoiminta siirtyy tässä yhteydessä Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentistä Muut-segmenttiin, jonka osana venetoiminnan liikevaihto raportoidaan jatkossa.

Alustava uuden segmentti- ja liiketoimintayksikkörakenteen mukainen liikevaihto tilikaudelta 2014 on esitetty alla.

Liikevaihto segmenteittäin

milj. euroa	2014
Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri	507,1
Amerikka	235,1
Muut	38,3
Kohdistamattomat ja eliminoinnit	-13,0
Konserni yhteensä	767,5

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

milj. euroa	2014
Asumisen tuotteet	242,9
Toiminnalliset tuotteet	405,8
Ulkoilutuotteet	82,8
Muut	36,0
Yhteensä	767,5

3. Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, merkittävät tuotteiden takaisinvedot sekä sakot ja sakonluonteiset korvaukset käsitellään kertaluonteisina erinä. Tuotot ja kulut on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä ja toiminnossa. Arvonalentumiset on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvassa toiminnossa rivillä poistot ja arvonalentumiset tai rivillä liikearvon arvonalennukset, mikäli kyseessä on liikearvo. Alaskirjaukset on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

Fiskars julkisti kesäkuussa 2013 rakennemuutosohjelman, joka tähtää kokonaistoimitusketjun kilpailukyvyyn ja kustannusrakenteiden parantamiseen sekä yhtiön uuden liiketoimintamallin toteuttamiseen myyntiyhtiöissä. "EMEA 2015" -ohjelman kokonaiskustannusten arvioidaan olevan 25–30 milj. euroa vuosina 2013–2015. Kustannukset kirjataan kertaluonteisina kuluina.

Rakennemuutosohjelman kustannuksista 10,6 milj. euroa kirjattiin vuonna 2014 (8,2 milj. euroa vuonna 2013). Ne liittyivät pääosin konsernin Italian ja Tanskan toimintojen uudelleenjärjestelyihin sekä Eurooppaan toteutettuun alueelliseen organisaatioon.

Suunnitellun ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia 9–11 milj. eurolla. Kustannussäästöt toteutuisivat vaiheittain siten, että suurin osa säästöistä vaikuttaisi konsernin tulokseen vuoden 2015 lopusta alkaen.

Eräiden Fiskarsin Euroopassa meneillään olevaan viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvien varhaisimpien järjestelmäimplementaatioiden arvioitu käyttöikä on lyhentynyt, koska Fiskars on arvioinut ohjelman etenemissuunnitelmaa uudelleen. Tämän johdosta Fiskars kirjasi vuoden 2014 tulokseensa 7,0 miljoonan euron kertaluonteisen kulun, joka alensi aineettomien hyödykkeiden arvoa. Kasteluliiketoiminnan hankinnasta syntyi voittoa edullisesta kaupasta 1,7 milj. euroa.

Gingher-tuotemerkin arvo alentui 0,4 milj. eurolla, mikä luokiteltiin kertaluonteiseksi eräksi. Muita kertaluonteisia eriä oli 0,7 milj. euroa vuoden 2014 aikana.

milj. euroa	2014	2013
EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma	-10,6	-8,2
ERP alaskirjaus	-7,0	
Edullisesta kaupasta syntyvä voitto kasteluliiketoiminnan hankintaan liittyen	1,7	
Tavaramerkin arvonalentuminen	-0,4	
Sankey-liiketoimintaan liittyvä liikearvon arvonalentuminen		-3,7
Kiinteistön arvonalentuminen		-0,9
Muut kertaluonteiset erät	-0,7	
Yhteensä	-17,0	-12,8

4. Liiketoimintahankinnat ja -myynnit

2014

Wärtsilän osakkeiden merkittävän osuuden myynti

Fiskars, Investor ja yhteisyritys Avlis AB sopivat 19.9.2014 kaupasta, jolla Investor osti Avlikselta 15,8 miljoonaa Wärtsilän osaketta eli 8 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä yhteensä 639,1 miljoonalla eurolla. Kauppahinta oli 40,55 euroa Wärtsilän osakkeelta. Kyseiset osakkeet luokiteltiin myytävänä oleviksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi kolmannen vuosineljänneksen osavuositarkastuksessa. Kauppa toteutui 9.10.2014.

Yhteisyritysrakenne purettiin 9.10.2014, minkä jälkeen Fiskarsilla on 5,01 % omistusosuus Wärtsilän osakkeista ja äänistä. Wärtsilä-osakkeiden myynnistä Investorille syntyi Fiskars-konsernille 453,5 miljoonan euron kertaluonteinen myyntivoitto.

Wärtsilä-omistuksen pienentymisen johdosta Wärtsilä ei tällöin ole enää Fiskarsin osakkuusyhtiö, ja konsernin segmenttiraportointia muutetaan vastaavasti. Tämän seurauksena Fiskarsille jäävät Wärtsilä-osakkeet luokiteltiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Luokittelun muutos aiheutti 222,4 miljoonan euron kertaluonteisen realisoitumattoman arvostusvoiton. Myöhemmät muutokset markkina-arvossa on raportoitu osana Other-segmenttiä.

Lisäksi Investor maksaa Fiskarsin tytäryhtiölle Avlikselle lisäkorvauksen (50 % voitosta ensimmäisenä vuotena, 40 % toisena vuotena ja 30 % kolmantena vuotena), jos se myy hankitut osakkeet kolmen seuraavan vuoden aikana korkeammalla hinnalla. Fiskars ja Investor ovat sopineet osakassopimuksessa tälle ajalle myös molemminpuolista etuosto-oikeutta koskevista ehdoista sekä Fiskarsin oikeudesta myydä omistamiaan Wärtsilän osakkeita Investorin kanssa samoin ehdoin, mikäli Investor luovuttaisi omistamiaan osakkeita.

Amerikkalaisten Nelson ja Gilmour –kastelutuotemerkkien hankinta

Fiskars hankki 19.12.2014 Bosch Garden and Watering -liiketoiminnan Robert Bosch Tool Corporation -yhtiöltä vahvistaakseen ja monipuolistaakseen puutarhatuotteidensa valikoimaa. Ostettuun kasteluliiketoimintaan sisältyvät Yhdysvaltain johtavat kastelutuotemerkit Gilmour ja Nelson. Peoriassa, Illinoisin osavaltiossa sijaitsevan Bosch Garden and Watering -liiketoiminnan tuotteisiin kuuluvat Gilmour- ja Nelson-tuotemerkeillä myytävät letkut, liittimet, sadettimet, suuttimet, ruiskut ja kasteluajastimet. Hankinta sisältää kaiken toimintaan liittyvän omaisuuden sekä vuokrasopimukset, mukaan lukien Missourin osavaltiossa Yhdysvalloissa ja Kiinan Ningbossa sijaitsevat tuotantotoiminnot. Ostettu kasteluliiketoiminta työllistää yhteensä noin 440 henkilöä, joista noin 270 Yhdysvalloissa. Ostetun liiketoiminnan ja siihen liittyvän omaisuuden kauppahinta oli 26,1 miljoonaa dollaria, eli noin 21,2 miljoonaa euroa. Hankinta rahoitettiin Fiskarsin olemassa olevilla rahoituslimiiteillä.

Edullisesta kaupasta syntynyt voitto oli 1,7 milj. euroa, mikä liittyy velvoitteisiin, joiden osalta edellytykset varauksen kirjaamiseen eivät ole vielä täyttyneet. Fiskars uskoo saaneensa kasteluliiketoiminnan hankittua alle sen varojen käyvän arvon koska myyjä oli halukas irrottautumaan puutarha- ja kasteluliiketoiminnastaan. Edullisesta kaupasta syntyneen voiton ei odoteta olevan veronalainen tuloverotuksessa.

Kaupan toteuduttua kasteluliiketoiminnasta tuli osa Fiskarsin Amerikka-segmenttiä. Hankintahetkestä eteenpäin on tilikauden 2014 konsernitilinpäätökseen yhdistelty kasteluliiketoiminnasta liikevaihtoa 1,7 milj. euroa ja 0,3 milj. euroa tappiota. Mikäli kasteluliiketoiminta olisi hankittu 1.1.2014 olisi konsernitilinpäätökseen yhdistelty liikevaihtoa 76,5 milj. euroa, liike-tulosta -1,3 milj. euroa ja tappiota 0,8 milj. euroa (pro forma). Vastaavasti Fiskarsin konsernituloslaskelmassa esitetty liikevaihto olisi ollut 842,3 milj. euroa ja tilikauden voitto 772,8 milj.

Kauppaan liittyneet neuvonta- ja arvostuspalvelut yhteensä 1,7 milj. euroa on sisällytetty tuloslaskelmalla hallinnon kuluihin. Edullisesta kaupasta syntynyt voitto on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin. Hankittu kasteluliiketoiminta on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 19.12.2014 alkaen.

Yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo, luovutettu vastike sekä edullisesta kaupasta syntynyt voitto hankintahetkellä olivat alustavasti seuraavat:

milj. euroa

Aineelliset hyödykkeet	5,3
Laskennalliset verosaamiset	1,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä	6,9
Vaihto-omaisuus	25,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,2
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	1,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä	26,8
Laskennalliset verovelat	2,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2,5
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	8,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	8,3
Nettovarallisuus	22,9
Luovutettava vastike	21,2
Edullisesta kaupasta syntyvä voitto	1,7

2013

Royal Copenhagenin osakkeiden hankinta

4.1.2013 Fiskars hankki 100 % Royal Copenhagen A/S:n ja Royal Scandinavian Modern KK Japanin osakkeista. Kaupan toteuduttua Royal Copenhagenista tuli osa Fiskarsin Koti-liiketoiminta-alueita.

Iso-Britannian Sankey-liiketoiminnan myynti

Fiskars myi Isossa-Britanniassa ruukkuviljely- ja sadevesisäiliömarkkinoilla toimivan Sankey-liiketoiminnan ja siihen liittyvän valmistustoiminnan 31.12.2013. Sankey-liikevaihto oli 8,5 miljoonaa euroa vuonna 2013.

5. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2014	2013
Kasteliiketoiminnan hankinnasta syntynyt voitto edullisesta kaupasta	1,7	
Vuokrattuihin toimitiloihin liittyneen varauksen tuloutus	1,2	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,8	0,3
Rojaltituotot	0,6	0,7
Vuokratuotot	0,2	0,6
Liiketoiminnan myynti		0,5
Muut tuotot	1,4	1,1
Yhteensä	5,9	3,1

6. Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

milj. euroa	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	369,1	377,8
Varaston muutos	-19,6	5,0
Työsuhde-etuudet	209,8	202,1
Poistot	28,1	25,5
Arvonalentumiset	0,4	3,7
Ulkoiset palvelut	67,4	66,7
Muut kulut	75,4	59,9
Yhteensä	730,7	740,7

Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2014	2013
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,2	0,0
Käyttöomaisuuden romutustappiot	9,1	0,5
Muut kulut	0,8	1,0
Yhteensä	10,0	1,5

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

milj. euroa	2014	2013
Maa- ja vesialueet		0,8
Rakennukset	4,2	3,4
Koneet ja kalusto	14,0	14,5
Aineettomat hyödykkeet	9,2	6,3
Sijoituskiinteistöt	1,0	0,4
Liikearvon arvonalentuminen		3,7
Yhteensä	28,5	29,2

Tilintarkastajien palkkiot

milj. euroa	2014	2013
Tilintarkastuspalkkiot	0,8	0,8
Todistukset ja lausunnot	0,1	0,0
Veroneuvonta	0,5	0,5
Muut palkkiot	0,1	0,3
Yhteensä	1,5	1,6

Konsernin tilintarkastaja vuosina 2013 ja 2014 oli KPMG.

7. Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

Työsuhde-etuudet

milj. euroa	2014	2013
Palkat ja palkkiot	167,8	157,9
Muut henkilösivukulut	22,7	20,9
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	16,4	16,9
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	0,3	0,8
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1,1	1,1
Irtisanomiskorvaukset	1,6	4,5
Yhteensä	209,8	202,1

Henkilöstö kauden lopussa

	2014	2013
Suomi	1 661	1 722
Muu Eurooppa	1 396	1 360
USA	838	578
Thaimaa	500	424
Muut	437	246
Yhteensä	4 832	4 330

Henkilöstö (FTE) keskimäärin

	2014	2013
Välittömät	1 533	1 504
Välilliset	2 710	2 583
Yhteensä	4 243	4 087

Fiskars käyttää seuraavia määritelmiä henkilöstömäärien raportoinnissa:

Henkilöstö kauden lopussa = palkkakirjanpidon mukaan aktiivisessa työsuhhteessa oleva henkilöstö kauden lopussa

Henkilöstö (FTE) keskimäärin = tehdyn työtuntimäärän perustella kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä kauden aikana

Välittömät = tuotannon työntekijät

Välilliset = muut kuin tuotannon työntekijät

8. Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2014	2013
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto ja uudelleenarvostus	676,0	
Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista		0,0
Korkotuotot rahavaroista	0,1	
Lyhytaikaisten sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti	27,9	
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti	2,7	1,1
Voitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista johdannaisista	0,5	0,5
Kurssivoitot kaupallisten kassavirtojen suojauksista	7,9	
Muut kurssivoitot	5,4	0,3
Rahoitustuotot yhteensä	720,5	1,9
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista veloista	-4,8	-3,9
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavasta rahoitusleasingista	-0,4	-0,5
Myyntitappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	-0,2	
Kurssitappiot kaupallisten kassavirtojen suojauksista		-0,9
Muut rahoituskulut	-0,8	-0,8
Rahoituskulut yhteensä	-6,2	-6,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	714,3	-4,3

9. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

milj. euroa	2014	2013
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-9,9	-19,4
Edellisten tilikausien verot	0,7	0,6
Laskennallisten verojen muutos	-4,2	4,4
Tuloverot yhteensä	-13,4	-14,3

Efektiivisen verokannan täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2014	2013
Emoyhtiön kotimaan verokanta	20,0 %	24,5 %
Tulos ennen veroja	786,7	108,3
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-157,3	-26,5
Paikallisten verokantojen erojen vaikutus	-2,1	-1,5
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,7	0,6
Osakkuusyhtiökirjausten vaikutus	6,0	11,2
Wärtsilä-osakkeiden myynnin ja uudelleenarvostuksen vaikutus	140,7	
Muut verovapaat tulot	0,4	0,3
Vähennyskelvottomat kulut	-1,6	-0,9
Verokantojen muutosten vaikutus	-0,1	6,9
Kirjaamattomien verosaamisten hyödyntäminen ja tappioista kirjaamattomat verosaamiset	-3,6	-4,2
Verosaatavien arvostuksen muutos	-0,2	-0,8
Muut erot	3,6	0,6
Verot tuloslaskelmassa	-13,4	-14,3

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2014

milj. euroa	Yhteensä	Vero	Netto
Muuntoerot	3,6		3,6
Suoraan omaan pääomaan kirjatut muutokset osakkuusyhtiössä	12,7		12,7
Rahavirran suojaukset	-0,1	0,0	0,0
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	-1,5	0,4	-1,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) osakkuusyhtiö	-0,1		-0,1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	14,6	0,4	15,1

2013

milj. euroa	Yhteensä	Vero	Netto
Muuntoerot	-8,5		-8,5
Suoraan omaan pääomaan kirjatut muutokset osakkuusyhtiössä	-13,9		-13,9
Rahavirran suojaukset	0,8	-0,3	0,5
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	-0,2	0,0	-0,2
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) osakkuusyhtiö	-5,6		-5,6
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	-27,5	-0,2	-27,7

Laskennalliset tuloverot taseessa

2014

Laskennalliset verosaamiset

milj. euroa	1.1.2014	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Siirrot ja muuntoerot	Liiketoiminta- hankinnat ja -myynnit	31.12.2014
Eläkevelvoitteet	2,3	-0,2	0,4	0,2		2,8
Varaukset ja jaksotukset	16,5	-2,8		0,7	-0,6	13,8
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,0	0,2		0,0	1,4	1,5
Poistoerot	3,5	-1,3		0,2	0,0	2,5
Vahvistetut tappiot oikaistuna laskennallisten verosaamisten vähennyserällä	13,5	2,6		1,0	0,0	17,1
Muut väliaikaiset erot	0,2	-0,1	0,0	-1,1	0,0	-1,0
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	36,1	-1,6	0,4	1,0	0,7	36,7
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-4,8	-5,7	0,0	-0,2	0,7	-10,0
Laskennallinen verosaaminen, netto	31,3	-7,2	0,4	0,8	1,4	26,7

Laskennalliset verovelat

milj. euroa	1.1.2014	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Siirrot ja muuntoerot	Liiketoiminta- hankinnat ja -myynnit	31.12.2014
Poistoerot	3,9	0,3		0,2	1,8	6,1
Käyvän arvon muutokset	9,8	0,9				10,7
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset*	26,3	0,1		0,0		26,4
Muut väliaikaiset erot	4,7	1,4		-0,2		5,9
Laskennallinen verovelka yhteensä	44,6	2,7		0,0	1,8	49,1
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-4,8	-5,7	0,0	-0,2	0,7	-10,0
Laskennallinen verovelka, netto	39,8	-3,0	0,0	-0,2	2,5	39,1

Laskennalliset verosaamiset (+) / -velat (-), netto	-8,5	-12,4
---	------	-------

* Koostuu pääasiassa käypään arvoon oikaisuista liiketoimintojen yhdistämisessä.

2013

Laskennalliset verosaamiset

milj. euroa	1.1.2013	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Siirrot ja muuntoerot	Liiketoiminta- hankinnat ja -myynnit	31.12.2013
Eläkevelvoitteet	2,7	-0,1	-0,2	-0,1	0,0	2,3
Varaukset ja jaksotukset	10,1	-1,1		5,5	2,0	16,5
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0,5	-0,6		0,4	-0,3	0,0
Poistoerot	0,6	-0,1		0,0	3,1	3,5
Verotappiot oikaistuna laskennallisten verosaamisten arvostusvarauksella	8,6	-1,5		1,2	5,1	13,5
Muut väliaikaiset erot	6,1	-0,6	-0,3	-5,4	0,3	0,2
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	28,6	-3,9	-0,4	1,6	10,3	36,1
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-2,9	-1,9				-4,8
Laskennallinen verosaaminen, netto	25,8	-5,9	-0,4	1,6	10,3	31,3

Laskennalliset verovelat

milj. euroa	1.1.2013	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Siirrot ja muuntoerot	Liiketoiminta- hankinnat ja -myynnit	31.12.2013
Poistoerot	3,6	0,1		0,2		3,9
Käyvän arvon muutokset	13,0	-3,2				9,8
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset*	26,0	-5,8		0,6	5,4	26,3
Muut väliaikaiset erot	4,6	0,5	-0,2	-0,2		4,7
Laskennallinen verovelka yhteensä	47,1	-8,3	-0,2	0,6	5,4	44,6
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-2,9	-1,9				-4,8
Laskennallinen verovelka, netto	44,3	-10,3	-0,2	0,6	5,4	39,8

Laskennalliset verosaamiset (+) / -velat (-), netto -18,5 -8,5

* Koostuu pääasiassa käypään arvoon oikaisuista liiketoimintojen yhdistämisessä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillinen toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verosaamisia verovelkoja vastaan ja kun jaksotetut tuloverot kohdistuvat samaa veroviranomaista kohtaan. Tytäryhtiöiden voitonjaon ajankohta on konsernin itse päätettävissä, minkä johdosta tytäryhtiöiden voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa. Wärtsilä on pörssi-yhtiö ja sen osingonjako on Fiskarsille verovapaata. Verot, jotka liittyvät rahavirran suojaukseen ja vakuutusmatemaattisiin voittoihin ja tappioihin, on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin verotappioista kirjatut laskennalliset verosaamiset arvostusvarauksella vähennettynä ovat tilikauden päättyessä 17,1 milj. euroa (13,5). Laskennallisten verosaamisten arvostusvarausta kirjataan, jotta laskennallisten verosaamisten määrä ei ylittäisi todennäköistä verotettavaa tuloa tulevina vuosina. Verotappiot, joiden perusteella laskennallista verosaamista on kirjattu, eivät vanhene seuraavien viiden vuoden aikana. Tuloslaskelmaan kirjatut verot on eritelty aiemmin tässä liitetiedossa yhdeksän.

10. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars-konsernilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

	2014	2013
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	773,1	93,7
Osakkeiden lukumäärä	81 905 242	81 905 242
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	81 905 242	81 905 242
Tulos/osake, euroa (laimentamaton)	9,44	1,14
Tulos/osake, euroa (laimennettu)	9,44	1,14

11. Aineettomat hyödykkeet

2014

milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkko- tunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Kesken- eräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	135,1	127,4	46,9	57,5	13,3	380,1
Tilikauden muuntoerot	6,1	0,6	2,6	-0,9		8,4
Lisäykset		10,3	1,0	0,2	5,1	16,7
Vähennykset			-12,3	-0,1	-3,0	-15,4
Siirrot tase-erien välillä			1,8	0,3	-1,6	0,5
Hankintamenot 31.12.	141,1	138,4	40,0	57,0	13,8	390,3
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	23,1	2,8	23,5	47,7		97,2
Tilikauden muuntoerot	5,3	0,2	2,6	-0,9		7,2
Tilikauden suunnitelmapoistot		0,2	6,2	2,4		8,8
Tilikauden arvonalentumiset		0,4				0,4
Vähennykset			-8,3	-0,1		-8,4
Siirrot tase-erien välillä			0,5			0,5
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	28,4	3,7	24,5	49,1		105,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	112,7	134,7	15,5	7,9	13,8	284,6

Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin

6,0

2013

milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkko- tunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Kesken- eräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	109,3	105,3	28,3	58,5	18,6	319,9
Tilikauden muuntoerot	-1,6	-0,1	-0,9	-1,1	0,0	-3,7
Royal Copenhagenin hankinta	27,4	22,1				49,4
Lisäykset		0,2	15,0	0,1	-0,5	14,7
Vähennykset			-0,1	-0,2	-0,0	-0,3
Siirrot tase-erien välillä			4,6	0,3	-4,8	0,0
Hankintamenot 31.12.	135,1	127,4	46,9	57,5	13,3	380,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	20,7	2,7	21,3	46,0		90,7
Tilikauden muuntoerot	-1,3	-0,0	-0,8	-1,1		-3,3
Tilikauden suunnitelmapoistot		0,2	3,2	2,4		5,8
Tilikauden arvonalentumiset	3,7			0,5		4,2
Vähennykset			-0,1	-0,1		-0,2
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	23,1	2,8	23,5	47,7		97,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	111,9	124,6	23,4	9,8	13,3	282,9

Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin

3,6

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

milj. euroa	2014	2013
Koti	101,3	101,1
Puutarha	11,4	10,8
Yhteensä	112,7	111,9

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (RTY). Liiketoiminta-alueet, jotka muodostavat RTY:t, ovat Koti ja Puutarha. RTY:n kerrytettävissä oleva rahamäärä on sen käyttöarvo, joka määritellään tulevien viiden vuoden rahavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskarsin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen (WACC). Diskonttokoron osatekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskilisä, teollisuuskohtainen beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde.

Arvonalentumistestausten perusteella mikään RTY ei osoittanut liikearvon alaskirjaustarvetta 31.12.2014. Liikearvosta kirjattiin 3,7 milj. euron arvonalentuminen tilikaudella 2013 EMEA Puutarhaliiketoimintaan kuuluvan Fiskars UK Sankeyn myynnin vuoksi.

Fiskarsilla on kuusi tavaramerkkiä, joiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on 134,0 milj. euroa (2013: 124,0). Koska tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään viiden vuoden kassavirtalaskelmista, jotka perustuvat johdon hyväksymiin strategiaan suunnitelmiin. Viiden vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää.

Arvonalentumistestausten perusteella tavaramerkistä Gingher kirjattiin 0,4 milj. euron arvonalentuminen tilikaudella 2014. Muiden tavaramerkkien arvonalentamiselle ei ollut tarvetta tilikausilla 2014 ja 2013.

Käytetyt keskeisimmät olettamukset arvonalennustestauksessa

%	2014		2013	
	Liikervo*	Tavaramerkit**	Liikervo*	Tavaramerkit**
Myynnin keskimääräinen kasvu	1,8	1,8	1,8	1,8
Loppuarvojakson kasvuolettama jäännösarvoa laskettaessa	2,5	3,0	2,5	3,0
Diskonttokorko ennen veroja	8,3	9,6	8,1	9,4

* Testeissä suunnittelukauden myynnin keskimääräisiä kasvuolettamia on maltillistettu verrattuna strategiasuunnitelmiin. Arvonalennustestauksessa käytetty EBIT on RTY:n todellinen kolmen viimeisen vuoden keskimääräinen EBIT-% suhteessa liikevaihtoon. Tätä käytetään johdonmukaisesti kaikille ajanjaksoille viiden vuoden kassavirtalaskelmassa.

** Käytetty prosenttiyksikön korkeampaa riskipreemiota kuin goodwill-testauksessa.

Herkkyysanalyysi

Jokaisen RTY:n arvostukselle on tehty herkkyysanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johda arvonalennuksiin kerrytettävissä olevien rahamäärien ylittäessä huomattavasti testattujen omaisuuserien kirjanpitoarvot.

Jokaisen tavaramerkin arvostukselle on tehty herkkyysanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, että lukuun ottamatta Gingher-tavaramerkkiä minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos ei johda arvonalennuksiin. Tilikaudella 2014 kirjatusta arvonalentumistappiosta johtuen Gingher-tavaramerkin kerryttämät rahavirrat vastaavat tällä hetkellä sen kirjanpitoarvoa 3,3 milj. euroa, mistä johtuen pienikin negatiivinen muutos käytetyissä olettamuksissa johtaisi siihen, että Gingherin kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

12. Aineelliset hyödykkeet

2014

milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Rahoitus- leasingilla hankitut kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Kesken- eräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	15,3	65,1	13,7	170,2	9,5	273,8
Tilikauden muuntoerot		0,9	1,9	5,5	0,3	8,5
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit	0,3	1,3		4,2		5,8
Lisäykset	0,5	2,0		3,3	13,2	18,9
Vähennykset	0,0	-8,4		-29,1	-0,1	-37,6
Siirrot tase-erien välillä	-0,1	7,3		10,2	-17,9	-0,5
Hankintamenot 31.12.	15,9	68,2	15,6	164,3	4,9	268,8
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	0,8	34,8	12,9	124,7		173,3
Tilikauden muuntoerot		0,4	1,8	3,9		6,0
Tilikauden suunnitelmapoistot		3,7	0,3	13,9		17,9
Tilikauden arvonalentumiset				0,3		0,3
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit				0,5		0,5
Vähennykset		-6,0		-27,2		-33,3
Siirrot tase-erien välillä		0,0		-0,5		-0,5
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	0,8	32,8	15,0	115,5		164,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	15,1	35,5	0,6	48,7	4,9	104,7

Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin

2,7

2013

milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Rahoitus- leasingilla hankitut kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Kesken- eräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	16,4	55,9	14,3	164,7	4,9	256,2
Tilikauden muuntoerot	0,0	-0,9	-0,6	-4,7	-0,0	-6,2
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit		13,2		23,4	0,0	36,6
Lisäykset	0,0	2,6		5,2	14,6	22,5
Vähennykset	-0,2	-7,1		-26,9		-34,2
Siirrot tase-erien välillä		1,3		8,5	-10,0	-0,2
Uudelleenluokittelu sijoituskiinteistöihin	-1,0					-1,0
Hankintamenot 31.12.	15,3	65,1	13,7	170,2	9,5	273,8
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		30,2	13,2	123,0		166,3
Tilikauden muuntoerot		-0,2	-0,6	-3,7		-4,5
Tilikauden suunnitelmapoistot ja arvonalentumiset		3,1	0,3	13,3		16,7
Tilikauden arvonalentumiset	0,8	0,1		0,8		1,7
Liiketoimintahankinnat		7,8		18,0		25,7
Vähennykset		-6,6		-26,5		-33,0
Siirrot tase-erien välillä		0,4		-0,1		0,4
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	0,8	34,8	12,9	124,7		173,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	14,4	30,3	0,8	45,4	9,5	100,5

Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin

3,1

13. Biologiset hyödykkeet

milj. euroa	2014	2013
Käypä arvo 1.1.	42,0	41,2
Kasvun aiheuttama lisäys	2,0	1,8
Hinnanmuutosten vaikutus	-0,2	0,8
Vähennykset (hakkuut)	-2,1	-1,8
Käypä arvo taseessa 31.12.	41,6	42,0

Fiskarsilla on noin 11 000 hehtaaria metsäomaisuutta Suomessa. Biologisten varojen arvo perustuu Metsäntutkimuslaitoksen kantohintatilastosta laskettuun kolmen vuoden liukuvaan keskiarvoon, joka on kerrottu arvioituilla puutavaralajikohtaisilla puumäärillä niiden realisointiin liittyvät kulut ja riskit huomioon ottaen.

Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 2.

14. Sijoituskiinteistöt

milj. euroa	2014	2013
Hankintamenot 1.1.	18,2	17,6
Tilikauden muuntoerot	1,0	-0,3
Vähennykset	-6,6	-0,0
Uudelleenluokittelu maa-alueista		1,0
Hankintamenot 31.12.	12,6	18,2
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	12,2	12,1
Tilikauden muuntoerot	0,9	-0,3
Tilikauden suunnitelmapoistot ja arvonalentumiset	1,0	0,4
Vähennykset	-6,5	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot ja arvonalennukset 31.12.	7,7	12,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,9	6,0

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamista rakennuksista ja kaavoitetuista, mutta rakentamattomista omakotitalotonteista Fiskarsin Ruukin alueella sekä Fiskars Brands Inc:n USA:ssa sijaitsevista rahoitusleasingkiinteistöistä, jotka eivät ole konsernin operatiivisessa käytössä.

Käypä arvo

Fiskarsin Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen, eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa.

Fiskarsin Ruukin alueella sijaitsevien kaavoitettujen, mutta rakentamattomien omakotitalotonttien kirjanpitoarvo tilikauden 2014 lopussa oli 1,0 milj. euroa. Tonttien alueen keskimääräisten markkinahintojen perusteella laskettu käypä arvo oli 3,5 milj. euroa.

Fiskars Brands Inc:n USA:ssa sijaitsevien rahoitusleasingkiinteistöjen kirjanpitoarvo vastaa suunnilleen niiden käypää arvoa.

Kirjanpitoarvot maittain

milj. euroa	2014	2013
Suomi	4,8	5,3
USA	0,2	0,7
Yhteensä	4,9	6,0

15. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Osuudet osakkuusyhtiöissä

milj. euroa	2014	2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	286,1	280,4
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	30,0	50,8
Saadut osingot	-26,9	-25,6
Osuus muista laajan tuloksen eristä	6,4	-19,5
Osakkeiden myynti	-181,7	
Siirto rahoitusvaroihin	-113,9	
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	286,1

Osuus muista laajan tuloksen eristä aiheutuu muutoksista osakkuusyhtiön omassa pääomassa. Lokakuussa 2014 Fiskars myi 7,99 % Wärtsilä-omistuksestaan, minkä jälkeen Wärtsilää ei enää luokiteltu osakkuusyhtiöksi 9.10.2014 alkaen. Fiskars-konserni kirjasi kaupasta 453,5 milj. euron voiton vuoden 2014 tulokseen. Jäljelle jäänyt omistusosuus 5,01 % luokiteltiin rahoitusvaroiksi. Uudelleenluokittelusta aiheutui 222,4 milj. euron realisoitumaton arvostusvoitto.

Osakkuusyhtiön taloudellinen yhteenveto

Taulukossa esitetty taloudellinen yhteenveto perustuu Wärtsilän IFRS-standardien mukaisesti laadittuun tilinpäätökseen ja osavuositarkastukseen. Wärtsilä on käsitellyt konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä 9.10.2014 asti.

milj. euroa	Q1-Q3 2014	2013
WÄRTSILÄ OYJ ABP, kotipaikka Helsinki		
Lyhytaikaiset varat		3 274
Pitkäaikaiset varat		1 935
Lyhytaikaiset velat		2 434
Pitkäaikaiset velat		892
Nettovarat		1 884
Nettovarat ilman määräysvallattomien omistajien osuutta		1 844
Liikevaihto	3 230	4 654
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	259	393
Lopetettujen toimintojen tappio	-29	
Muut laajan tuloksen erät	49	-117

Osakkuusyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon

Omistusosuus-%	13,00
Konsernin osuus nettovaroista	240
Liikearvo	46
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	286
Omistusosuuden markkina-arvo	917

Fiskarsin ainoa konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä yhdistelty osakkuusyhtiö oli Wärtsilä Oyj Abp. Fiskarsin omistusosuus Wärtsilän osakkeista 9.10.2014 asti oli 13,0 % osakkeista ja äänistä.

Fiskars oli Wärtsilän suurin yksittäinen osakkeenomistaja 9.10.2014 asti, ja Fiskarsilla oli huomattava vaikutusvalta Wärtsilään hallituksen jäsenmäärän kautta. Siten Fiskars yhdisteli Wärtsilän konsernitilinpäätökseensä osakkuusyhtiönä IAS 28:n mukaisesti 9.10.2014 asti.

16. Rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

milj. euroa	Taso 1		Taso 3	
	2014	2013	2014	2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,3		10,2	9,7
Liiketoimintahankinnat		0,3		
Siirto osuuksista osakkuusyhtiöissä	113,9			
Lisäykset	400,0			0,1
Vähennykset			-1,6	-0,4
Käyvän arvon muutokset tuloslaskelman kautta	252,8		3,3	0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	767,0	0,3	11,9	10,2

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita sekä noteeraamattomat rahastot. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Tason 1 sijoitukset koostuvat 9 881 781 Wärtsilän osakkeesta, joiden käypä arvo on 366,5 milj. euroa, sekä 400,1 milj. euron sijoituksista lyhyen koron rahastoihin. 10 % muutos Wärtsilän osakekurssissa johtaisi 36,7 milj. euron tulosvaikutukseen ennen veroja. Rahastosijoituksiin liittyvien riskien arvioidaan olevan maltillisia. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa (taso 3), koska niiden käypä arvo ei ole luotettavasti saatavilla. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen. Katso käypien arvojen luokittelutasot laadintaperiaatteista, liitetieto 1.

Muut sijoitukset

milj. euroa	2014	2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,9	0,8
Tilikauden muuntoerot		-0,0
Liiketoimintahankinnat		3,5
Lisäykset		0,3
Vähennykset		-0,8
Muut muutokset		0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,9	3,9

Muut rahoitusvarat koostuvat pitkäaikaisista saamisista ja ne esitetään hankintameno tai sitä alempana käypään arvoon arvostettuna (taso 3).

Rahavarat

milj. euroa	2014	2013
Pankkitalletukset	33,6	9,7
Yhteensä 31.12.	33,6	9,7

17. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	23,6	20,2
Keskeneräiset tuotteet	10,4	9,2
Valmiit tuotteet / tavarat	167,7	111,7
Ennakkomaksut	0,0	0,2
Vaihto-omaisuuden arvo	201,8	141,2
Arvonalentumisvaraus	-33,6	-21,8
Yhteensä 31.12.	168,2	119,4

18. Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	2014	2013
Myyntisaamiset	106,4	125,4
Johdannaiset	5,4	
Muut saamiset	5,9	4,4
Siirtosaamiset	11,4	8,7
Yhteensä 31.12.	129,2	138,5

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2014	2013
Erääntymättömät saamiset	91,3	104,6
1–30 päivää erääntyneet	12,9	17,5
31–60 päivää erääntyneet	1,8	2,5
61–90 päivää erääntyneet	0,6	0,8
91–120 päivää erääntyneet	0,2	0,4
Yli 120 päivää erääntyneet	2,2	3,9
Luottotappiovaraus 31.12.	-2,6	-4,4
Yhteensä 31.12.	106,4	125,4

Myyntisaamiset valuutoittain

milj. euroa	2014	2013
Tanskan kruunu (DKK)	15,0	13,3
Euro (EUR)	33,1	46,1
Norjan kruunu (NOK)	2,7	3,8
Ruotsin kruunu (SEK)	6,2	13,4
Englannin punta (GBP)	2,6	2,5
Yhdysvaltain dollari (USD)	35,4	29,4
Muut valuutat	11,4	16,9
Yhteensä 31.12.	106,4	125,4

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaan luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä. Luottotappioriski on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen luottotappioriski vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää.

19. Osakepääoma

Osakepääoma ja omat osakkeet

	2014 tuhatta kpl	2013 tuhatta kpl	2014 milj. euroa	2013 milj. euroa
Osakepääoma				
1.1.	81 905,2	82 023,3	77,5	77,5
Omien osakkeiden mitätöinti		-118,1		
Osakepääoma 31.12.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
	2014 tuhatta kpl	2013 tuhatta kpl	2014 milj. euroa	2013 milj. euroa
Omat osakkeet				
1.1.	0,0	118,1		0,9
Mitätöinti		-118,1		-0,9
Omat osakkeet 31.12.	0,0	0,0		0,0

Helmikuussa 2013 hallitus päätti mitätöidä yhtiön hallussa olevat 118,1 tuhatta omaa osaketta. Omat osakkeet vastasivat 0,14 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

Osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä

	31.12.2014			31.12.2013		
	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa
Osakkeet (1 ääni/osake)	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Yhteensä	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

20. Rahoitus

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

milj. euroa	2014		2013	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	30,0	52,6	52,6
Rahoitusleasingvelat	1,5	1,5	3,6	3,6
Yhteensä 31.12.	31,5	31,5	56,2	56,2

Kaikki korolliset velat on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (käypien arvojen hierarkia taso 2).

Rahoitusleasingvelat

milj. euroa	2014	2013
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	1,1	2,1
1–5 vuoden kuluessa	1,4	3,8
Yli 5 vuoden kuluessa	0,2	0,3
Leasingvelkojen vähimmäisarvo yhteensä	2,7	6,2
milj. euroa	2014	2013
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	0,9	1,7
1–5 vuoden kuluessa	1,3	3,3
Yli 5 vuoden kuluessa	0,2	0,3
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	2,3	5,2
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,4	0,9

Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

milj. euroa	2014		2013	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Luotolliset pankkitilit	4,9	4,9	12,0	12,0
Lainat rahoituslaitoksilta	22,5	22,5	10,9	10,9
Yritystodistukset	94,8	94,8	79,9	79,9
Rahoitusleasingvelat	0,9	0,9	1,7	1,7
Muut velat	5,9	5,9	4,4	4,4
Yhteensä 31.12.	128,9	128,9	108,8	108,8

Velkojen erääntyminen

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 300 milj. euroa (450). Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 4,5 vuotta (3,7). Sopimuksiin luottolimiiteistä sekä pitkäaikaisista lainoista sisältyy muun muassa vakavaraisuuteen liittyviä ehtoja, joiden noudattamatta jättäminen johtaisi sopimusten ennakkaiseen erääntymiseen. Mahdollinen ehtojen rikkoontuminen edellyttäisi vakavaraisuuden huomattavaa heikentymistä nykyisestä.

2014

milj. euroa	2015	2016	2017	2018	2019	Myöhemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit	4,9						4,9
Yritystodistukset	94,8						94,8
korot	0,2						0,2
Muut velat	5,9						5,9
Lainat rahoituslaitoksilta	22,5			30,0			52,5
korot	0,4	0,3	0,3	0,2			1,2
Rahoitusleasingvelat	0,9	0,7	0,2	0,2	0,1	0,2	2,3
korot	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Ostovelat	67,8						67,8
Johdannaisvelat	2,4						2,4
Yhteensä 31.12.	199,9	1,1	0,6	30,3	0,2	0,2	232,4

2013

milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018	Myöhemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit	12,0						12,0
Yritystodistukset	79,9						79,9
korot	0,1						0,1
Muut velat	4,4						4,4
Lainat rahoituslaitoksilta	10,9	22,5			30,0		63,4
korot	0,6	0,5	0,3	0,3	0,2		1,9
Rahoitusleasingvelat	1,7	1,1	1,0	0,6	0,6	0,3	5,2
korot	0,4	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0	0,9
Ostovelat	61,2						61,2
Johdannaisvelat	1,7	1,0	0,5	0,1			3,4
Yhteensä 31.12.	172,9	25,5	2,0	1,1	30,7	0,3	232,4
	74,5 %	10,9 %	0,8 %	0,5 %	13,2 %	0,1 %	100,0 %

Valuuttaposition herkkyyshanalyysi

IFRS 7:n mukainen herkkyyshanalyysi valuuttakurssista on suoritettu tutkimalla, kuinka yksittäisten valuuttojen 10 %:n heikkeneminen muita valuuttoja vastaan vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja tai konsernin omaan pääomaan. Valuutan vahvistuminen 10 %:lla muita valuuttoja vastaan aiheuttaisi vastakkaismerkkisen muutoksen. Analyysi tuloksesta sisältää emoyhtiön vieraan valuutan määräiset sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Kaupalliset kassavirrat muodostuvat sisäisin terminein suojatuista liiketoimintayksiköiden arvioiduista ostoista ja myynteihin liittyvistä vuosittaisista nettokassavirroista. Rahoituserät sisältävät valuuttamääräiset lainat, talletukset ja ulkoiset valuuttajohdannaiset. Valitut valuutat edustavat noin 90 % kaikista arvioiduista vuosittaisista nettomääräisistä valuuttavirroista. Oman pääoman herkkyyshanalyysi kuvaa valuuttakurssimuutoksiin liittyvää valuuttamääräisen oman pääoman translaatoriskiä.

milj. euroa	2014			2013		
	Vaikutus tulokseen ennen veroja		Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen ennen veroja		Vaikutus omaan pääomaan
	Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Muut rahoitus-erät		Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Muut rahoitus-erät	
GBP	-1,0	1,0	2,9	-0,9	0,9	2,4
JPY	-0,8	0,8	-0,9	-0,8	0,8	-0,9
NOK	-1,9	1,9	-0,9	-1,5	1,5	-1,2
SEK	-2,4	2,4	-2,8	-2,3	2,3	-3,0
THB	2,3	-2,3	-0,3	1,4	-1,4	-0,3
USD	3,3	-19,0*	-7,6	2,8	-2,8	-6,0

* -15,7 milj. euroa liittyy finanssisijoituksiin, katso myös johdannaisten nimellisarvot edempänä

Keskikorot ja korkokulujen herkkyyshanalyysi

Korkokulujen herkkyyttä korkojen muutokselle on kuvattu simuloimalla yhden prosenttiyksikön pysyvä korkojen nousu tilinpäätöshetkellä. Yhtiön korollinen nettovelka oli tilinpäätöshetkellä 121,3 milj. euroa (152,6) ja keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 12 kuukautta (14). Yhden prosenttiyksikön korkojen nousun lisäys yhtiön vuotuisiin korkokuluihin olisi 0,7 milj. euroa (0,8) olettaen, että nettovelka pysyy muuttumattomana.

Konsernin korolliset nettovelat, valuuttajohdannaiset, lainojen keskikorot ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

2014

milj. euroa	EUR	USD	GBP	DKK	Muut	Yhteensä
Ulkoiset lainat ja talletukset	119,3	5,4	-0,2	1,2	-4,4	121,3
Valuuttajohdannaiset	120,6	-245,9	41,1	62,6	16,3	-5,4
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	240,0	-240,6	40,8	63,8	11,9	115,9
Lainojen keskikorko (p.a.)	1,5 %	5,9 %				
Korkoherkkyys	1,8	-2,3	0,4	0,6	0,2	0,7

2013

milj. euroa	EUR	USD	GBP	DKK	Muut	Yhteensä
Ulkoiset lainat ja talletukset	130,8	21,0	-1,3	1,0	1,0	152,6
Valuuttajohdannaiset	-67,1	-51,5	33,6	60,3	24,1	-0,6
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	63,7	-30,5	32,3	61,4	25,1	152,0
Lainojen keskikorko (p.a.)	1,5 %	3,0 %				
Korkoherkkyys	0,3	-0,4	0,3	0,4	0,2	0,8

Johdannaisten nimellisarvot

milj. euroa	2014	2013
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	417,3	197,1
Valuuttaoptiot	205,9	
Sähköfutuurit	1,5	1,8
Koronvaihtosopimukset	13,4	13,4
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset	52,5	42,5

Valuuttajohdannaisista finanssisijoituksiin liittyy 205 milj. euron nimellisarvosta valuuttatermiinejä ja valuutanvaihtosopimuksia sekä 206 milj. euron nimellisarvosta valuuttaoptioita. Sijoituksiin liittyvistä johdannaisista syntyisi 20,4 milj. euroa voittoa tai 15,7 milj. euroa tappiota mikäli dollari vahvistuisi tai heikkenisi 10 % tilinpäätöskurssiin 1,2141 verrattuna. Kaikki finanssisijoitukset olivat tilinpäätöshetkellä euromääräisiä. Valuutanvaihtosopimukset sisältävät lisäksi yhteensä 212 milj. euron nimellisarvosta tulevien kassavirtojen sekä rahoituserien suojaamiseen liittyviä sopimuksia.

Johdannaisten käyvät arvot

	2014	2013
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	5,4	-0,6
Sähköfutuurit	-0,2	-0,4
Koronvaihtosopimukset	-0,8	-1,2
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset	-1,3	-1,3

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän käypään arvoon, joka on määritetty käyttämällä yleisesti hyväksyttyjä arvostusmenetelmiä ja todettavissa olevia markkinatietoja (käypien arvojen hierarkia taso 2). Johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti lukuunottamatta kassavirtasuojauksia, jotka kirjataan omaan pääomaan.

Johdannaisten eräntyminen

2014

milj. euroa	2015	2016	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	417,3			417,3
Valuuttaoptiot	205,9			205,9
Sähköfutuurit	0,8	0,3	0,5	1,5
Koronvaihtosopimukset	22,5		43,4	65,9
Yhteensä 31.12.	646,5	0,3	43,9	690,7

2013

milj. euroa	2014	2015	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	197,1			197,1
Sähköfutuurit	0,8	0,8	0,2	1,8
Koronvaihtosopimukset		22,5	33,4	55,9
Yhteensä 31.12.	197,9	23,3	33,6	254,8

Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskenta

2014

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	767,0		11,9	778,9
Muut sijoitukset			3,9	3,9
Johdannaisvarat		5,4		5,4
Varat yhteensä	767,0	5,4	15,8	788,2
Johdannaisvelat		2,4		2,4
Velat yhteensä		2,4		2,4

2013

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	0,3		10,2	10,5
Muut sijoitukset			3,9	3,9
Johdannaisvarat				0,0
Varat yhteensä	0,3		14,1	14,4
Johdannaisvelat		3,4		3,4
Velat yhteensä		3,4		3,4

Katso käyvän arvon luokittelutasot tilinpäätöksen laadintaperiaatteista liitetiedossa 1.

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle, joka vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

Valuuttariskit

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta joko kassavirtojen arvossa, taseessa tai kilpailuasemassa. Fiskarsin valuuttapositio jaetaan transaktio- ja translaatiopositioon. Positioita hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

Transaktioriski

Transaktioriskillä tarkoitetaan mahdollisuutta, että jo sovitun tai ennakoidun valuuttamääräisen kassavirran arvo muuttuu valuuttakurssien muutoksen seurauksena. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia yhtiön budjetoituun kannattavuuteen ja kassavirtaan. Liiketoimintayksiköt vastaavat ennakoitujen ja sovitujen kaupallisten kassavirtojen valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset positioinsa valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa.

Transaktioriskiä mitataan netottomalla konsernin kaupalliset ja rahoituksen valuuttamääräiset saatavat ja velat. Nettoasema suojataan valuuttajohdannaisilla hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Valuuttariskien suojaamisessa käytetään yleisimmin valuuttatermiinejä ja valuutanvaihtosopimuksia.

Alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät SEK:n ja NOK:n heikentymiseen euroa vastaan sekä USD:n ja THB:n vahvistumiseen euroa vastaan. Lisääntyvään tuontiin liittyy välillisesti myös riski tavarantoimittajien paikallisten valuuttojen muutoksista. Merkittävin näistä valuutoista on Kiinan renminbi.

Fiskars ei sovelta transaktioriskin osalta valuuttajohdannaisiin IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2014 tulos ennen veroja olisi ollut 7,9 milj. euroa raportoitua parempi (0,9 milj. euroa raportoitua parempi).

Translaatoriski

Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernitaseeseen. Konsernitaseen varat, oma pääoma ja velat voivat muuttua valuuttakurssien muutoksen seurauksena ja tasearvojen muutos saattaa aiheuttaa muutoksia tietyissä tunnusluvuissa, kuten omavaraisuusasteessa ja velkaantuneisuusasteessa. Vuonna 2014 Fiskarsin translaatoriski ei ollut merkittävä eikä yhtiöllä ollut siihen liittyviä suojauksia. Konsernitaseen valuuttajakaumaa seurataan säännöllisesti.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa tai omaisuuden tai velkojen arvossa. Korkoriskiä mitataan rahoitusvarojen ja -velkojen keskimääräisellä korkosidonnaisuusajalla. Keskimääräinen korkosidonnaisuusaika kuvaa aikaa jonka kuluessa keskimäärin korkojen muutokset heijastuvat nettovelasta maksettaviin korkokuluihin. Riskiä kuvataan tarkastelujakson aikana syntyvällä muutoksella korkokuluissa, joka on seurausta yhden prosenttiyksikön pysyvästä korkotason muutoksesta. Mitä lyhyempi korkosidonnaisuusaika on, sitä heikompi on korkokulujen ennustettavuus ja täten korkoriski on korkeampi.

Korkoriskien hallinnassa käytetään johdannaisia. Tavoitteena on ylläpitää keskimääräinen korkosidonnaisuusaika rahoituspolitiikan mukaisesti 4–18 kuukauden rajojen puitteissa. Tilinpäätöshetkellä voimassa olevien korkojohdannaisten nimellismäärä oli 65,9 milj. euroa (55,9). Konsernin korollinen nettovelka oli tilikauden päättyessä 121,3 milj. euroa (152,6). Nettovelasta 44 % (61) oli sidottu vaihtuviin korkoihin ja korkojohdannaisten vaikutus huomioon ottaen 56 % (39) kiinteisiin korkoihin. Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 12 kuukautta (14).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle on kuvattu laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja lainojen määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi 0,7 milj. euroa (0,8) vuonna 2015.

Yhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä 400,1 milj. euroa sijoitettuna lyhyen koron rahastoihin, joiden korkoriski on alhainen. Rahastosijoituksia ei sisällytetä korolliseen nettovelkaan.

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää optimaalinen määrä likviditeettiä liiketoimintojen rahoittamiseksi kaikkina aikoina sekä samalla minimoida korkokulut. Likviditeetillä tarkoitetaan rahavarojen ja käyttämättöminä olevien komitoitujen luottolimiittien yhteismäärää.

Jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön lainoista erääntyy niin suuri osa niin lyhyessä ajassa, ettei jälleenrahoitusta ole saatavilla tai sen hinta muodostuu korkeaksi. Tavoitteena on minimoida jälleenrahoitusriskiä velkojen ikäjakaumaa hajauttamalla.

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Vuoden lopussa nostamattomia sitovia valmiusluottoja sekä konsernitiileihin liittyviä sitovia luottolimiittejä oli yhteensä 323,1 milj. euroa (466,0). Lisäksi emoyhtiöllä on Suomessa 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma, josta vuoden lopussa oli käytössä 94,8 milj. euroa (79,9).

Raaka-aineriski

Fiskars käyttää tarvittaessa johdannaisia suojautuakseen raaka-aineiden hintariskiltä. Konsernilla ei ollut vuoden 2014 lopussa raaka-ainejohdannaisia lukuun ottamatta nimellisarvoltaan 1,5 milj. euron (1,8) sähkötuttureja, jotka on kirjattu käypään arvoon tuloslaskelman kautta.

Luottoriski

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä on pyritty rajoittamaan toimimalla vain suurten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa vahvistettujen limiittien puitteissa. Asiakkaiden luottoriskiä valvovat liiketoimintayksiköt. Konsernin asiakaskunta on laaja eikä suurimmankaan asiakkaan osuus ylitä 10 % avonaisista saatavista. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 106,4 milj. euroa (125,4). Tilinpäätös sisältää myyntisaamisiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 2,6 milj. euroa (4,4).

Pääoman hallinta

Fiskars-konsernin pääomarakenetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa Fiskars-konsernin yhtiöillä on liiketoimintaa).

Fiskarsin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan rahoittamiseen ja yhtiön kyky huolehtia vastuistaan kaikissa liiketoimintatilanteissa
- ylläpitää tasapainoista liiketoiminta- ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava osakkeenomistajille sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen.

21. Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet

Suurin osa Fiskars-konsernin eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Lisäksi konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Kukin järjestely noudattaa kyseisen maan paikallista säännöstöä ja käytäntöjä. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat. Italiassa on työsuhteen päättymisen jälkeisiä työsuhde-etuuksia, jotka ovat yhtiön vastuulla, mutta joiden velan määrä on lopullinen ja jotka ovat sellaisinaan maksupohjaisia järjestelyjä.

Tärkeimmät omalla vastuulla olevat järjestelyt ovat USA:ssa ja Saksassa. Järjestelyt Suomessa ja Norjassa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Konserni arvioi, että vuoden 2015 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 1,1 milj. euroa.

milj. euroa	2014	2013
Velat työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista*	2,3	2,7
Etuuspohjaiset nettoeläkevelat**	7,0	5,9
Taseen nettoeläkevelka yhteensä	9,3	8,6

* Velat työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista: Italia 1,3 (1,3) ja muut 1,0 (1,4) milj. euroa.

** Etuuspohjaiset nettoeläkevelat koostuivat seuraavasti: Saksa 1,3 (1,2), Norja -0,1 (-0,1), UK 0,0 (0,0), USA 5,4 (4,5), Suomi 0,2 (0,1) ja Thaimaa 0,2 (0,1) milj. euroa.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ominaispiirteet ja järjestelyihin liittyvät riskit

Järjestely	Kuvaus ja riskit
Suomi	Suomen eläkejärjestelyissä on 42 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyt ovat joko rahastoituja, vakuutettuja ja suljettuja eläkejärjestelyjä tai rahastoimattomia eläkelupauksia. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Eläkekorotukset perustuvat joko vakuutusyhtiöiden omiin indekseihin tai TyEL-indeksiin. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Saksa	Saksan eläkejärjestelyssä on 92 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat joko rahastoimattomia henkilökohtaisia eläkelupauksia tai rahastoimattomia, suljettuja eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, tapaturma-, ja perhe-eläke. Mahdolliset eläkekorotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Thaimaa	Thaimaan eläkejärjestelyssä on 481 etuihin oikeutettua jäsentä. Thaimaan eläkejärjestely oikeuttaa erorahaan. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Norja	Norjan eläkejärjestelyissä on 17 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat joko rahastoituja ja vakuutettuja eläkejärjestelyjä tai rahastoimattomia eläkejärjestelyjä, jotka molemmat ovat suljettuja. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, tapaturma-, perhe- ja lapsen- ja varhaiseläke. Taattuja vähimmäislisäyksiä eläkkeisiin ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Iso-Britannia	Iso-Britannian eläkejärjestelyssä, joka on suljettu eläkerahasto, on 180 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyn ylijäämää, joka oli 2,6 milj. GBP vuoden 2014 lopussa, ei ole kirjattu omaisuuserän rajoittamissäännösten takia. Saadut etuudet ovat vanhuus-, varhais- ja perhe-eläke sekä kuolinturva. Korotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat oman pääoman ehtoisten instrumenttien volatiliiteetti, korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio. Iso-Britannian lainsäädäntö vaatii aktuaarilaskelmien suorittamista vähintään kolmen vuoden välein ja tavoittelemaan täysin rahoitettua pohjaa, joka varovaisesti arvioituna kuvastaa rahaston riskiasemaa, mukaan lukien Fiskars UK Limited'n rahastolle antaman kovenantin. Viimeisin aktuaarilaskelma suoritettiin tilanteesta 31.3.2014. Fiskars UK Limited on sopinut maksavansa järjestelyyn vuosittain 0,5 milj. GBP 31.3.2018 asti.
Yhdysvallat	Yhdysvaltojen eläkejärjestelyssä, joka on rahastoimaton eläkelupaus, on yksi etuihin oikeutettu jäsen. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus- ja perhe-eläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset ja elinajanodotteen kasvu.

Etuuspohjaisen nettovelan muutos

milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omais.erän enimmäis- määrän vaikutus	Yhteensä
1.1.2014	20,1	-16,5	3,6	2,2	5,9
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,0		0,0		0,0
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,9	-0,8	0,1	0,1	0,2
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	0,9	-0,8	0,2	0,1	0,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä		-0,2	-0,2		-0,2
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	0,1		0,1		0,1
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,1		1,1		1,1
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,4		-0,4		-0,4
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää			0,0	0,8	0,8
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	0,8	-0,2	0,6	0,8	1,3
Muuntoerot	1,6	-1,1	0,5	0,2	0,6
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,1	-1,1		-1,1
Maksetut etuudet	-1,1	1,1	0,0		0,0
Muut muutokset	0	0,0	0,0		0,0
31.12.2014	22,3	-18,6	3,7	3,3	7,0

milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omais.erän enimmäis- määrän vaikutus	Yhteensä
1.1.2013	25,2	-19,5	5,7		5,7
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,0		0,0		0,0
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,9	-0,7	0,2		0,2
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	-3,7	4,2	0,5		0,5
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	-2,8	3,5	0,8		0,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä		-1,6	-1,6		-1,6
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	0,0		0,0		0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,2		0,2		0,2
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,5		-0,5		-0,5
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää			0,0	2,2	2,2
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-0,3	-1,6	-1,9	2,2	0,4
Muuntoerot	-1,1	1,0	-0,1		-0,1
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,1	-1,1		-1,1
Maksetut etuudet	-1,0	1,0	0,0		0,0
Muut muutokset	0,1	0,2	0,3		0,3
31.12.2013	20,1	-16,5	3,7	2,2	5,9

Varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin

milj. euroa	2014	2013
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	14,7	13,6
Joukkovelkakirjat	3,3	2,2
Kiinteistöt	0,3	0,3
Vakuutus sopimukset	0,2	0,2
Likvidit varat	0,0	0,1
Muut	0,0	0,1
Yhteensä	18,6	16,5

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

%	2014	2013
Diskonttokorko		
Iso-Britannia	3,9	4,3
Muut maat	2,0–4,0	3,2–4,8
Palkankorotusoletus		
Iso-Britannia	n/a	n/a
Muut maat	n/a / 0,0–4,5	n/a / 0,0–6,0
Eläkkeiden korotusoletus		
Iso-Britannia	0–3,2	0–3,4
Muut maat	n/a / 0,0–2,1	n/a / 0,0–2,1

Herkkyysanalyysi

Jokseenkin mahdollinen muutos yhdessä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa raportointihetkellä, kun muut oletukset eivät muutu, aiheuttaisi alla olevan mukaisen muutoksen eläkevelvoitteessa.

milj. euroa	31.12.2014		31.12.2013	
	Etuusperusteinen eläkevelvoite		Etuusperusteinen eläkevelvoite	
	Lisäys	Vähennys	Lisäys	Vähennys
Iso-Britannia				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-1,0	1,2	-0,6	0,6
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)				
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,2	-0,2	0,3	-0,3
Muut konserniyhtiöt yhteensä				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,4	0,4	-0,3	0,3
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	0,0	-0,0	0,0	-0,0
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Eläkevelvoitteen duraation painotettu keskiarvo: 13,2

Vaikka analyysi ei huomioi kaikkia järjestelyn kassavirtoja, se antaa likimääräisen arvion oletusten herkkyydestä.

22. Varaukset

2014

Pitkäaikaiset varaukset

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Varaukset yhteensä
Varaukset 1.1.	1,3	1,2	3,5	5,9
Muuntoerot	-0,0	0,1	-0,0	0,1
Lisäykset	0,2		0,4	0,6
Käytetyt varaukset	-0,2	-1,1	0,0	-1,3
Arvioiden muutokset	-0,0	0,0	-0,2	-0,2
Varausten peruutukset	-0,2		-0,3	-0,5
Varaukset 31.12.	1,0	0,1	3,4	4,5

Lyhytaikaiset varaukset

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Varaukset yhteensä
Varaukset 1.1.	2,6	2,0	0,7	5,2
Muuntoerot	0,2	-0,0	0,0	0,2
Lisäykset	0,3	0,2		0,5
Käytetyt varaukset	-0,0	-1,0	-0,5	-1,5
Arvioiden muutokset	-0,0	0,0		0,0
Varausten peruutukset			-0,0	-0,0
Varaukset 31.12.	3,0	1,2	0,2	4,4

2013

Pitkäaikaiset varaukset

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Varaukset yhteensä
Varaukset 1.1.	0,8	1,0	2,1	3,9
Muuntoerot	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Lisäykset	0,2		4,4	4,6
Käytetyt varaukset	-0,1	0,2	-2,4	-2,3
Arvioiden muutokset	0,1	0,0	-0,4	-0,2
Varausten peruutukset	0,3		-0,3	0,0
Varaukset 31.12.	1,3	1,2	3,5	5,9

Lyhytaikaiset varaukset

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Varaukset yhteensä
Varaukset 1.1.	1,1	0,6	0,9	2,6
Muuntoerot	-0,0	-0,0	0,0	-0,1
Lisäykset	1,7	1,5	0,3	3,5
Käytetyt varaukset		-0,1		-0,1
Arvioiden muutokset	0,3	-0,0		0,2
Varausten peruutukset	-0,4		-0,4	-0,8
Varaukset 31.12.	2,6	2,0	0,7	5,2

23. Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	2014	2013
Ostovelat	67,8	61,2
Osinkojen ennakonpidätysvelka	22,4	
Muut velat	15,2	16,1
Siirtovelat:		
Korot	1,3	1,4
Palkat ja sosiaalikulut	40,6	33,1
Alennukset ja komissiot	25,7	25,8
Muut	37,3	34,4
Yhteensä 31.12.	210,2	172,0

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, asiakkaille myönnettävien vuosialennusten ja muiden kulujen jaksotukset.

24. Vastuusitoumukset

Muut vuokrasopimukset

milj. euroa	2014	2013
Seuraavan vuoden leasingmaksut	20,9	18,2
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa suoritettavat leasingmaksut	33,5	32,9
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	0,7	2,6
Yhteensä 31.12.	55,1	53,8

Vastuusitoumukset

milj. euroa	2014	2013
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	11,2	13,9
Vuokravastuut	55,1	53,8
Muut vastuut*	22,9	2,8
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	89,1	70,5

*Muut vastuut sisältävät 25 milj. dollarin (20 milj. euron) sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoon.

Oikeudenkäynnit

Fiskars on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin.

25. Lähipiiritapahtumat

Konsernilla ei ole merkittäviä liiketoiminnallisia transaktioita, velkoja tai saatavia osakkuusyhtiönä 9.10.2014 toimineen Wärtsilän kanssa. Wärtsilältä saatu osinko 26,9 milj. euroa (25.6) on raportoitu konsernin rahavirtalaskelmassa eränä osinkotuotot, osakkuusyhtiö. Osinko saatiin vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä. Fiskars Home Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy liittalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomalainan.

Kesäkuun 2014 lopussa Fiskars myi 9,9 % Inhan Tehtaat Oy Ab:n osakkeista yhtiön toimivalle johdolle.

milj. euroa	2014	2013
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomalaina	0,2	0,2

Hallituksen ja johdon jäsenten osakeomistukset 31.12.

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa.

	2014			2013		
	Henkilö- kohtainen omistus	Määräys- valta- yhteisöjen omistus	Yhteensä	Henkilö- kohtainen omistus	Määräys- valta- yhteisöjen omistus	Yhteensä
Bergh Kaj-Gustaf	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000
Böer Ralf	5 677	0	5 677	5 677	0	5 677
Ehrnrooth Alexander	855 000	11 775 000	12 630 000	1 630 000	10 275 000	11 905 000
Ehrnrooth Paul	8 205	9 095 406	9 103 611	8 205	9 095 406	9 103 611
Fromond Louise	601 135	8 294 050	8 895 185	601 135	8 294 050	8 895 185
Gripenberg Gustaf	243 320	4 057 289	4 300 609	243 320	4 057 289	4 300 609
Jonasson Blank Ingrid	0	0	0	0	0	0
Mondollot Christine*	0	0	0			
Slotte Karsten	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000
Suominen Jukka**				1 500	0	1 500
Alfthan Max***				3 300	0	3 300
Ariluoma-Hämäläinen Nina****	0	0	0	0	0	0
Enckell Thomas*****	0	0	0			
Gaeta Matteo*****	0	0	0			
Gaggl Risto	0	0	0	0	0	0
Kangas-Kärki Teemu*****	2 000	0	2 000			
Karlsson Jutta*****				0	0	0
Kass Robert*****	0	0	0			
Kauniskangas Kari	28 897	0	28 897	28 897	0	28 897
Pitkänen Ilkka*****				1 750	0	1 750
Tonnesen Paul*****	0	0	0			
Westerlund Frans*****	0	0	0	0	0	0

Yhtiön johdolla ja hallituksen jäsenillä ei ole lainoja yhtiöltä eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai otettu muita vastuita. Hallituksen ja johdon jäsenten omistama osuus yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista on 42,8 %.

* Hallituksen jäsen 12.3.2014 alkaen.

** Hallituksen jäsen 12.3.2014 asti.

*** Johtoryhmän jäsen 19.8.2014 asti.

**** Johtoryhmän jäsen 16.9.2013 alkaen.

***** Johtoryhmän jäsen 1.12.2014 alkaen.

***** Johtoryhmän jäsen 30.4.2014 asti.

***** Johtoryhmän jäsen 12.5.2014 asti.

Hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2014			2013		
	Palkat ja palkkiot	Lakisääteinen eläke	Lisäeläke*	Palkat ja palkkiot	Lakisääteinen eläke	Lisäeläke*
Bergh Kaj-Gustaf	72,4			104,2		
Böer Ralf	74,4			53,2		
Ehrnrooth Alexander	79,0			68,8		
Ehrnrooth Paul	121,8			68,8		
Fromond Louise	58,2			47,8		
Gripenberg Gustaf	61,4			49,8		
Jonasson Blank Ingrid	78,9			53,2		
Mondollot Christine	66,8					
Slotte Karsten	65,7			47,2		
Suominen Jukka	11,8			47,8		
Kauniskangas Kari	589,8	165,5	80,9	891,7	163,1	80,7
Johtoryhmä poislukien toimitusjohtaja	1 197,6	388,2	222,0	1 306,9	192,0	142,5
Yhteensä	2 477,6	553,8	302,9	2 739,4	355,1	223,2

Avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Luvut on esitetty suoriteperusteisesti.

* Konsernin johdolla on kollektiivinen lisäeläkevakuutus. Vakuutus sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, 60 vuotta, ehdollisen vapaakirjaoikeuden ja kuolemantapausturvan. Eläkkeen määrä lasketaan vakuutussäästöjen perusteella. Vakuutusmaksu on toimitusjohtajan osalta 20 % ja johtoryhmän osalta 20 %–14 % edellisen vuoden vuosiansiosta ilman bonuksia.

26. Tytäryhtiöt ja muut osakeomistukset

Tytäryhtiöosakkeet

	Koti- paikka		Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Toiminnan luonne
Avlis AB	Tukholma	SE	59,7	59,7	H
Fiskamin AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	H
ImanCo Oy	Helsinki	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Home Oy Ab	Helsinki	FI	0,7	0,7	T
Fiskars Home Oy Ab	Helsinki	FI	99,3	99,3	T
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Varsova	PL	100,0	100,0	L
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	M
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	L
Fiskars Estonia AS	Tallinna	EE	100,0	100,0	M
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	M
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	M
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	M
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	M
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	L
Fiskars Servicios, S.A. de C.V. iL	Mexico City	MX	0,002	0,002	L
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	0,002	0,002	L
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	M
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	99,998	99,998	L
Fiskars Servicios, S.A. de C.V. iL	Mexico City	MX	99,998	99,998	L
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Chinese Representative Office	Shanghai	CN	100,0	100,0	M
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Garden Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	T
ZAO Fiskars Brands Rus	Pietari	RU	100,0	100,0	T
Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	M
Fiskars Denmark A/S	Silkeborg	DK	100,0	100,0	M
Royal Copenhagen A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	T
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	M
Royal Copenhagen (Japan) Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	M
Royal Copenhagen Korea Ltd	Soul	KR	100,0	100,0	M
Royal Copenhagen Taiwan Ltd	Taipei	TW	100,0	100,0	M
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	T
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo) Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	T
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	100,0	100,0	T
Fiskars Asia Pacific Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	H
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	L
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	T
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	T

Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	T
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	T
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	T
Fiskars Spain S.L.U.	Madrid	ES	100,0	100,0	M
Fiskars UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	M
Vikingate Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	L
Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	L
Fiskars (Australia) Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	M
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	M
Fiskars Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0	M
Fiskars Services Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	H
Inhan Tehtaat Oy Ab	Ähtäri	FI	90,1	90,1	T
Ferraria Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Kiinteistö Oy Danskog gård	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	L
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
				Hallinnointi	H
				Tuotanto ja myynti	T
				Myynti	M
				Lepäävä	L

TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

Viisivuotiskatsaus

		2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	milj. euroa	767,5	798,6	747,8	742,5	715,9
josta ulkomailla	milj. euroa	632,8	657,6	579,1	568,5	549,9
% liikevaihdosta	%	82,5	82,3	77,4	76,6	76,8
vienti Suomesta	milj. euroa	61,8	66,2	54,5	69,1	77,9
Liikevaihdon muutos, %	%	-3,9	6,8	0,7	3,7	8,4
Bruttokate	milj. euroa	310,4	323,2	274,6	259,2	253,6
% liikevaihdosta	%	40,4	40,5	36,7	34,9	35,4
Liiketulos	milj. euroa	42,7	61,0	63,9	52,8	49,1
% liikevaihdosta	%	5,6	7,6	8,5	7,1	6,9
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	milj. euroa	59,6	73,8	63,1	62,1	60,4
Osakkuusyhtiön tulososuus	milj. euroa	30,0	50,8	47,8	42,7	65,9
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	milj. euroa	-0,3	0,7	5,6	-1,0	-2,2
Rahoitusnetto	milj. euroa	714,3	-4,2	83,2	67,4	-6,3
% liikevaihdosta	%	93,1	-0,5	11,1	9,1	-0,9
Tulos ennen veroja	milj. euroa	786,7	108,3	200,4	161,8	106,7
% liikevaihdosta	%	102,5	13,6	26,8	21,8	14,9
Tuloverot jatkuvasta toiminnasta	milj. euroa	-13,4	-14,3	-21,5	-5,5	-12,4
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	milj. euroa	773,1	93,7	178,9	156,3	94,3
% liikevaihdosta	%	100,7	11,7	23,9	21,1	13,2
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	milj. euroa	0,2	0,3			
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	milj. euroa	209,8	202,1	173,3	171,7	172,8
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	milj. euroa	28,5	29,2	21,9	21,5	34,9
% liikevaihdosta	%	3,7	3,7	2,9	2,9	4,9
Liiketoiminnan rahavirta	milj. euroa	87,0	81,0	95,0	107,4	92,6
Investoinnit	milj. euroa	35,0	37,5	32,7	24,4	18,5
% liikevaihdosta	%	4,6	4,7	4,4	3,3	2,6
Tutkimus- ja kehittämismenot	milj. euroa	14,6	13,3	10,3	8,6	8,5
% liikevaihdosta	%	1,9	1,7	1,4	1,2	1,2
Aktivoidut kehittämismenot	milj. euroa	0,5	0,7	1,1	1,5	1,3
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	milj. euroa	1 151,9	631,8	618,9	554,3	553,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	milj. euroa	1,3	0,9			
Oma pääoma yhteensä	milj. euroa	1 153,2	632,7	618,9	554,3	553,5
Korolliset nettovelat	milj. euroa	121,3	152,6	72,4	150,8	200,0
Käyttöpääoma	milj. euroa	93,3	88,3	71,4	82,7	101,2
Taseen loppusumma	milj. euroa	1 589,5	1 039,1	935,4	940,2	979,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	73,8	15,1	28,9	22,6	14,8
Oman pääoman tuotto	%	86,6	15,0	30,5	28,2	17,8
Omavaraisuusaste	%	72,6	60,9	66,2	59,0	56,5
Nettovelkaantumisaste	%	10,5	24,1	11,7	27,2	36,1
Henkilöstö keskimäärin (FTE)		4 243	4 087	3 364	3 545	3 612
Henkilöstö kauden lopussa		4 832	4 330	3 449	3 574	3 944
josta ulkomailla		3 171	2 748	1 839	2 072	1 904

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2014	2013	2012	2011	2010
Osakepääoma	milj. euroa	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	euroa/osake	9,44	1,14	2,18	1,91	1,15
jatkuvat toiminnot	euroa/osake	9,44	1,14	2,18	1,91	1,15
Nimellisosinko/osake*	euroa/osake	0,68	3,27	0,65	1,37	1,90
Osingonjako	milj. euroa	55,7	267,8	53,2	112,2	155,6
Oma pääoma / osake	euroa/osake	14,06	7,71	7,56	6,77	6,76
Osakkeen osakeantioikaistu keskipkurssi	euroa/osake	20,35	18,20	16,00	16,92	13,94
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	euroa/osake	17,34	16,20	13,60	10,99	10,52
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	euroa/osake	21,98	19,70	17,49	22,05	17,45
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi 31.12.	euroa/osake	17,99	19,55	16,69	13,94	17,33
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	1 473,5	1 601,2	1 367,0	1 141,8	1 419,5
Osakkeiden määrä	1 000 kpl	81 905,2	81 905,2	82 023,3	82 023,3	82 023,3
Omat osakkeet	1 000 kpl	0	0,0	118,1	118,1	112,6
Osakkeiden vaihdon kehitys	1 000 kpl	6 898,3	3 042,1	4 883,3	5 730,3	6 626,0
Hinta/voitto-suhde		1,9	17,1	7,7	7,3	15,1
Osinko/tulos	%	7,2	286,8	29,8	71,9	165,3
Efektiivinen osinkotuotto	%	3,8	16,7	3,9	9,8	11,0
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		17 828	16 352	16 148	15 339	12 213

* Hallituksen ehdotus.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	= Liiketulos + poistot + arvonalennukset	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	= $\frac{\text{Tilikauden tulos} + \text{verot} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korollinen vieras pääoma}}$ (kauden alun ja lopun keskiarvo)	x100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}}$ (kauden alun ja lopun keskiarvo)	x100
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma}}$	x100
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{korolliset saamiset} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x100
Tulos/osake (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä 31.12.}}$	
Tulos/osake (EPS), jatkuvat toiminnot	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jatkuvasta toiminnasta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä 31.12.}}$	
Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Osakeantioikaistu keskipörssi	= $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	= $\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.} \times \text{osakkeen päätöskurssi 31.12.}$	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	= $\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osinko/tulos, %	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}$	x100
Osinko/osake	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Efektiiivinen osinkotuotto, %	= $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu kaupantekokurssi 31.12.}}$	x100

OSAKKEET

Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma

Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja FIS1V, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 81 905 242 (81 905 242). Osakepääoma oli edelleen 77 510 200 euroa.

Osakkeen tiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Kaupankäyntitunnus	FIS1V (OMX)
Lista	OMXH Suuret yhtiöt
Toimiala	3000 Kulutustavarat
Ylätöimialaluokka	3700 Kotitaloustarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2014	81 905 242

Fiskarsin osakkeen kurssikehitys

euroa, 1.1.2010 - 31.12.2014



Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 2014 valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta tai enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2015 saakka.

Osakkeiden lukumäärän muutokset 2010–2014

	Yhteensä
Osakkeita yhteensä 31.12.2010	82 023 341
Osakkeita yhteensä 31.12.2011	82 023 341
Osakkeita yhteensä 31.12.2012	82 023 341
15.2.2013	-118 099 Omien osakkeiden mitätöinti
Osakkeita yhteensä 31.12.2013	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2014	81 905 242
Omat osakkeet 31.12.2014	0

OSAKKEENOMISTAJAT

Fiskars Oyj Abp:llä oli 17 828 (16 352) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Keskimäärin 2,7 % (2,1) osakepääomasta oli ulkomaisten tai hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän sekä heidän yhdessä perheenjäsenen kanssa määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2014 yhteensä 34 971 979 osakkeita, mikä vastaa 42,7 % yhtiön osakkeista ja äänistä. 31.12.2014 yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmaa.

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2014

	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
Yritykset	661	3,71	33 826 856	41,30
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	23	0,13	1 725 801	2,11
Julkisyhteisöt	6	0,03	3 893 260	4,75
Kotitaloudet	16 790	94,18	30 012 066	36,64
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	223	1,25	10 270 136	12,54
Ulkomaat	115	0,65	540 529	0,66
Hallintarekisteröidyt	10	0,06	1 636 594	2,00
Yhteensä	17 828	100,00	81 905 242	100,00

Osakemäärien jakautuminen 31.12.2014

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
1–100	6 623	37,15	384 956	0,47
101–500	6 967	39,08	1 842 217	2,25
501–1 000	1 955	10,97	1 520 233	1,86
1 001–10 000	1 993	11,18	5 492 353	6,71
10 001–100 000	222	1,25	5 936 933	7,25
100 001–1 000 000	55	0,31	18 746 002	22,89
1 000 001–	13	0,07	47 982 548	58,58
Yhteensä	17 828	100,00	81 905 242	100,00

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2014

		Osuus osakkeista ja äänistä %
	Osakkeet	
1	Virala Oy Ab	11 775 000 14,38
2	Turret Oy Ab	9 095 406 11,10
3	Holdix Oy Ab	8 294 050 10,13
4	I.A. von Julins Sterbhus	2 689 120 3,28
5	Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350 3,12
6	Sophie von Julins stiftelse	2 551 791 3,12
7	Varma Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	2 469 326 3,01
8	Ehnrrooth Jacob	1 626 929 1,99
9	Fromond Elsa	1 623 926 1,98
10	Ehnrrooth Sophia	1 536 230 1,88
11	Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	1 375 871 1,68
12	Åbo Akademin säätiö	1 012 929 1,24
13	Ehnrrooth Albert	855 372 1,04
14	Ehnrrooth Alexander	855 000 1,04
15	Wrede Sophie	821 790 1,00
16	Hartwall Peter Johan	748 450 0,91
17	Lindsay von Julin & Co Ab	733 320 0,90
18	Therman Anna Maria Elisabeth	722 436 0,88
19	Gripenberg Margareta	628 974 0,77
20	Åberg Albertina	604 169 0,74
20 suurinta osakkeenomistajaa		52 574 439 64,19

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa	Liite	2014		2013	
Liikevaihto	2	24 721 674,36		25 152 433,21	
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-37 963 654,64		-3 395 767,13	
Bruttokate		-13 241 980,28	-54 %	21 756 666,08	86 %
Hallinnon kulut	4	-14 960 645,66		-15 408 460,72	
Liiketoiminnan muut tuotot	3	496 886,71		60 620,46	
Liiketoiminnan muut kulut	4	-239 094,37		-24 720,35	
Liikevoitto		-27 944 833,60	-113 %	6 384 105,47	25 %
Rahoitustuotot ja -kulut	7	41 429 228,07		81 948 269,76	
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä		13 484 394,47		88 332 375,23	
Satunnaiset erät	8	9 400 000,00		13 431 400,00	
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		22 884 394,47		101 763 775,23	
Tilinpäätössiirrot		-477 196,15		216 548,03	
Tuloverot	9	-208 545,03		-5 031 426,66	
Tilikauden voitto (tappio)		22 198 653,29		96 948 896,60	

Emoyhtiön tase

euroa	Liite	31.12.2014	31.12.2013
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	7 260 093,17	523 280,91
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		15 472 728,02	15 487 691,33
Rakennukset		13 498 748,03	13 604 856,42
Koneet ja kalusto		1 101 701,66	1 316 347,96
Keskeneräiset hankinnat		580 803,38	515 135,27
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		30 653 981,09	30 924 030,98
Sijoitukset	12		
Tytäryhtiöosakkeet		485 754 293,10	797 828 797,36
Saamiset tytäryhtiöiltä		3 815 974,44	3 700 000,00
Muut osakkeet ja osuudet		4 761 037,66	6 057 492,53
Sijoitukset yhteensä		494 331 305,20	807 586 289,89
Pysyvät vastaavat yhteensä		532 245 379,46	839 033 601,78
		33 %	75 %
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	766 515 257,28	172 436,75
Pitkäaikaiset lainasaamiset		37 368,58	17 805,22
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		349 530,99	105 957,62
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	14	289 121 949,58	272 595 762,36
Muut saamiset		8 234 185,90	88 850,32
Siirtosaamiset	15	1 759 380,73	1 614 373,50
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		299 465 047,20	274 404 943,80
Rahat ja pankkisaamiset	16	22 611 629,33	1 704 278,84
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 088 629 302,39	276 299 464,61
		67 %	25 %
Vastaavaa yhteensä		1 620 874 681,85	1 115 333 066,39
		100 %	100 %

VASTATTAVAA

Oma pääoma	17				
Osakepääoma		77 510 200,00		77 510 200,00	
Arvonkorotusrahasto		3 786 650,19		3 789 720,00	
Muut rahastot		3 204 313,18		3 204 313,18	
Edellisten tilikausien voitto		525 277 140,39		696 075 878,09	
Tilikauden voitto (tappio)		22 198 653,29		96 948 896,60	
Oma pääoma yhteensä		631 976 957,05	39 %	877 529 007,87	79 %
Tilinpäätössiirtojen kertymä	18	883 561,96		406 365,81	
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen	19				
Lainat rahoituslaitoksilta		30 000 000,00		52 499 658,69	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		30 000 000,00		52 499 658,69	
Lyhytaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		120 579 540,94		100 621 583,70	
Ostovelat		409 457,13		891 213,50	
Velat konserniyrityksille	20	800 578 935,24		75 001 789,66	
Verovelat		0,00		1 934 028,63	
Muut velat		33 091 246,52		3 443 461,83	
Siirtovelat	21	3 354 983,01		3 005 956,70	
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		958 014 162,84		184 898 034,02	
Vieras pääoma yhteensä		988 014 162,84	61 %	237 397 692,71	21 %
Vastattavaa yhteensä		1 620 874 681,85	100 %	1 115 333 066,39	100 %

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	2014	2013
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä, tilinpäätös siirtoja ja veroja	22 874 755,48	101 775 754,76
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	1 356 570,81	1 410 224,51
Vaihto-omaisuusarvopapereiden arvonalentumiset	34 263 873,26	
Tuotot sijoituksista	-67 330,37	-35 346,87
Korkotuotot ja osingot	-43 112 418,49	-91 294 133,15
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-3 981 259,04	-1 016 563,51
Korko- ja muut rahoituskulut	4 650 794,68	3 540 208,33
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-8 386 345,22	-6 609 181,43
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	7 598 641,11	7 770 962,64
Käyttö pääoman muutos		
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos	-5 734 404,60	-489 221,57
Vaihto-omaisuuden muutos	-800 606 563,24	-5 525,97
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	5 113 097,88	2 229 623,05
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-793 629 228,85	9 505 838,15
Saadut osinkotuotot	38 662 386,55	17 900 075,00
Saadut rahoitustuotot	4 291 420,24	3 723 963,06
Maksetut rahoituskulut	-4 139 610,89	-3 519 162,65
Maksetut verot	-4 844 845,35	-4 119 981,09
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-759 659 878,30	23 490 732,47
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Pääomanpalautukset tytäryhtiöistä, Avlis AB	311 955 759,07	122 641 347,00
Investoinnit rahoitusvaroihin	-57 700,59	-107 156,25
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-8 078 085,47	-1 271 234,50
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	228 604,45	78 024,50
Tytäryhtiöosakkeiden myynti, Inhan Tehtaat Oy Ab	198 000,00	
Muiden sijoitusten luovutustulot	1 274 980,21	375 977,29
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-135 537,80	-1 520 700,00
Investointien rahavirta (B)	305 386 019,87	120 196 258,04
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-10 876 658,69	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	742 372 820,56	-39 623 661,44
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-24 298 887,19	-64 742 945,56
Maksetut osingot	-245 447 465,76	-53 227 302,70
Saatu/maksettu konserniavustus	13 431 400,00	13 981 208,03
Rahoituksen rahavirta (C)	475 181 208,92	-143 612 701,67
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	20 907 350,49	74 288,84
Likvidit varat kauden alussa	1 704 278,84	1 629 990,00
Likvidit varat kauden lopussa	22 611 629,33	1 704 278,84

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja –asetuksen ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvien kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja valuuttajohdannaiset

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvioitua tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käyppiin arvoihin ja arvomuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu ostajalle. Rojaltituotot Fiskars Oyj Abp:n omistamista tavaramerkeistä kirjataan liikevaihtoon, samoin kuin vaihto-omaisuuteen luettavista arvopapereista saadut myyntituotot, osingot ja muut vastaavat tuotot.

Vuokrausjärjestelyt

Leasingvuokrat kirjataan tuloslaskelmaan laskutuksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina. Vuokratuotot, kun yhtiö toimii vuokranantajana, kirjataan liikevaihtoon.

Eläkejärjestelyt

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin vakuutusyhtiöiden kautta.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Konserniavustukset, fuusiotappiot ja –voitot sekä purkutappiot ja –voitot esitetään satunnaisissa erissä.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiössä ei kirjata laskennallisia veroja.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja ne on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelmamukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia.

Arvonorotukset perustuvat arvonorotusajankohdan käyppiin arvoihin. Tehtyjä arvonorotuksia perutaan, mikäli maa-alueiden käypä arvo laskee. Myynnin yhteydessä realisoituneet arvonorotukset siirretään kertyneeseen tulokseen.

Pysyvistä vastaavista tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioitua taloudelliseen pitoaikaan. Poistojen perusteena ovat ohjeelliset pitoajat ovat:

▪ Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta
▪ Rakennukset	20–40 vuotta
▪ Kuljetusvälineet	4 vuotta
▪ Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
▪ Maa- ja vesialueet	Ei poistoja

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintamenon suuruisena tai nettorealisoituarvoon, mikäli sijoituksen arvo on huomattavasti ja pysyvästi laskenut. Arvonlennusta voidaan palauttaa alkuperäiseen hankintamenuon asti silloin, kun sijoituksen arvo on palautunut.

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon, riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi. Hankintameno sisältää sekä välittömästi välilliset menot. Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen. Nettorealisointiarvona pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla. Vaihto-omaisuuteen kuuluvat arvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai käypään arvoon riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi.

Saamiset

Saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

Pakolliset varaukset

Varauksina on taseessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poistoeroista.

2. Liikevaihto

euroa	2014	2013
Rojaltituotot	18 865 376,38	19 427 672,10
Vuokratuotot	3 212 196,06	3 180 797,22
Muut	2 644 101,92	2 543 963,89
Yhteensä	24 721 674,36	25 152 433,21

3. Liiketoiminnan muut tuotot

euroa	2014	2013
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	227 169,93	60 067,22
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitto	79 254,81	
Muut tuotot	190 461,97	553,24
Yhteensä	496 886,71	60 620,46

4. Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

euroa	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	27 971,79	155 490,24
Vaihto-omaisuuteen sisältyvät arvopaperit	800 779 000,00	
Varaston muutos	-766 342 820,53	-5 525,97
Työsuhde-etuudet	7 897 091,57	7 620 488,07
Poistot ja arvonalentumiset	1 356 570,81	1 410 224,51
Ulkoiset palvelut	4 441 867,07	4 530 375,25
Muut	4 764 619,59	5 093 175,75
Yhteensä	52 924 300,30	18 804 227,85

Liiketoiminnan muut kulut

euroa	2014	2013
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	239 094,37	24 720,35
Yhteensä	239 094,37	24 720,35

5. Tilintarkastajien palkkiot

euroa	2014	2013
Tilintarkastuspalkkiot	108 168,44	87 314,74
Veroneuvonta	359 261,04	371 741,01
Muut palkkiot	21 297,77	187 763,63
Yhteensä	488 727,25	646 819,38

6. Henkilöstökulut ja henkilömäärä

Henkilöstökulut

euroa	2014	2013
Palkat ja palkkiot	6 003 626,92	5 542 391,13
Eläkekulut	1 127 628,99	1 119 289,78
Työsuhteen päättämisestä johtuvat kulut	340 006,29	
Henkilösivukulut	425 829,37	958 807,16
Yhteensä	7 897 091,57	7 620 488,07

Henkilöstö

	2014	2013
Keskimäärin (FTE)	49	49
Kauden lopussa	45	44

7. Rahoitustuotot ja -kulut

euroa	2014	2013
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	38 662 311,55	87 363 700,00
Muilta	75,00	75,00
Osinkotuotot yhteensä	38 662 386,55	87 363 775,00
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	4 015 122,92	3 724 404,26
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	4 015 122,92	3 724 404,26
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	4 416 168,06	1 222 517,40
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	4 416 168,06	1 222 517,40
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	8 431 290,98	4 946 921,66
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille		
Korkokulut	-755 450,06	-371 023,18
Luottotappiovarausten muutos	-1 013 654,78	-6 822 218,57
Korko- ja muut rahoituskulut muille	-3 895 344,62	-3 169 185,15
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-5 664 449,46	-10 362 426,90
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	41 429 228,07	81 948 269,76
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	3 981 259,04	1 016 563,51

8. Satunnaiset erät

euroa	2014	2013
Saatu konserniavustus	9 400 000,00	16 231 400,00
Maksettu konserniavustus		-2 800 000,00
Yhteensä	9 400 000,00	13 431 400,00

9. Tuloverot

euroa	2014	2013
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 658 536,91	-1 740 386,53
Tuloverot satunnaisista eristä	-1 880 000,00	-3 290 693,00
Edellisen tilikauden verot	12 918,06	-347,13
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-208 545,03	-5 031 426,66

10. Aineettomat hyödykkeet

euroa	2014	2013
Hankintamenot 1.1.	2 537 892,58	2 420 844,47
Lisäykset	6 818 273,80	126 192,24
Vähennykset	-38 437,85	-9 144,13
Hankintamenot 31.12.	9 317 728,53	2 537 892,58
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	2 014 611,67	1 928 050,16
Tilikauden suunnitelmapoistot	73 726,94	86 561,51
Vähennykset	-30 703,25	
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	2 057 635,36	2 014 611,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 260 093,17	523 280,91

11. Aineelliset hyödykkeet

2014

euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	5 771 232,33	35 948 006,28	5 465 590,01	515 135,27	47 699 963,89
Lisäykset		796 439,96	1 773,72	461 597,99	1 259 811,67
Vähennykset	-14 963,31	-959 484,55	-42 067,86		-1 016 515,72
Siirrot		395 078,00	851,89	-395 929,88	0,01
Hankintamenot 31.12.	5 756 269,02	36 180 039,69	5 426 147,76	580 803,38	47 943 259,85
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		22 343 149,86	4 149 242,05		26 492 391,91
Tilikauden suunnitelmapoistot		1 072 190,03	210 653,84		1 282 843,87
Vähennykset		-734 048,23	-35 449,79		-769 498,02
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		22 681 291,66	4 324 446,10		27 005 737,76
Arvonkorotukset 1.1.	9 716 459,00				9 716 459,00
Arvonkorotukset 31.12.	9 716 459,00				9 716 459,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	15 472 728,02	13 498 748,03	1 101 701,66	580 803,38	30 653 981,09

2013

euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	5 740 222,34	35 248 885,48	5 216 808,33	462 376,38	46 668 292,53
Lisäykset	31 853,00	647 563,83	163 484,27	302 141,16	1 145 042,26
Vähennykset	-843,01	-23 630,19	-88 897,70		-113 370,90
Siirrot		75 187,16	174 195,11	-249 382,27	0,00
Hankintamenot 31.12.	5 771 232,33	35 948 006,28	5 465 590,01	515 135,27	47 699 963,89
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		21 265 414,42	3 983 151,89		25 248 566,31
Tilikauden suunnitelmapoistot		1 087 595,63	236 067,37		1 323 663,00
Vähennykset		-9 860,19	-69 977,21		-79 837,40
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		22 343 149,86	4 149 242,05		26 492 391,91
Arvonkorotukset 1.1.	9 716 459,00				9 716 459,00
Arvonkorotukset 31.12.	9 716 459,00				9 716 459,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	15 487 691,33	13 604 856,42	1 316 347,96	515 135,27	30 924 030,98

12. Sijoitukset

2014

euroa	Tytäryhtiö- osakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	797 828 797,36	3 700 000,00	6 768 815,33	808 297 612,69
Lisäykset		3 815 974,44	57 700,59	3 873 675,03
Vähennykset	-312 074 504,26	-3 700 000,00	-1 260 756,80	-317 035 261,06
Hankintamenot 31.12.	485 754 293,10	3 815 974,44	5 565 759,12	495 136 026,66
Arvon alentumiset 1.1.			-711 322,80	-711 322,80
Vähennykset			-93 398,66	-93 398,66
Arvon alentumiset 31.12.			-804 721,46	-804 721,46
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	485 754 293,10	3 815 974,44	4 761 037,66	494 331 305,20

2013

euroa	Tytäryhtiö- osakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.*	851 006 444,36	2 174 300,00	7 037 636,37	860 218 380,73
Lisäykset	69 463 700,00	6 497 046,32	107 156,25	76 067 902,57
Vähennykset	-122 641 347,00	-4 971 346,32	-375 977,29	-127 988 670,61
Hankintamenot 31.12.	797 828 797,36	3 700 000,00	6 768 815,33	808 297 612,69
Arvon alentumiset 1.1.			-711 322,80	-711 322,80
Arvon alentumiset 31.12.			-711 322,80	-711 322,80
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	797 828 797,36	3 700 000,00	6 057 492,53	807 586 289,89

*Sisältää takautuvan oikaisun -29 481 000 euroa tytäryhtiöosakkeiden arvoon liittyen Avlis AB:lta 2010 saatuun pääomanpalautukseen, joka oli aiemmin käsitelty osinkotuottona.

Tytäryhtiöosakkeet

	Osake- määrä	Koti- paikka		Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Kirjanpito- arvo
Avlis AB*	25 641 347	Tukholma	SE	59,7	59,7	242 755 752,66
Ferraria Oy Ab	750 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	17 659 665,00
Fiskamin AB	1 000 000	Sollentuna	SE	100,0	100,0	42 333 815,82
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	1 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	71 340 500,00
Fiskars Services Oy Ab	250	Helsinki	FI	100,0	100,0	2 500,00
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
Inhan Tehtaat Oy Ab	9 010	Ähtäri	FI	90,1	90,1	1 080 701,14
Kiinteistö Oy Danskog gård	4 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	504 563,78
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Turku	FI	100,0	100,0	2 522,82
Yhteensä 31.12.2014						485 754 293,10

*Sisältää takautuvan oikaisun -22 729 630 euroa Avlis AB:n kirjanpitoarvoon ja -6 751 370 euroa Fiskamin AB:n kirjanpitoarvoon liittyen silloiselta Avlis AB:ltä 2010 saatuun pääomanpalautukseen, joka oli aiemmin käsitelty osinkotuottona. Silloinen Avlis AB jakautui Avlis AB:ksi ja Fiskamin AB:ksi vuonna 2012.

Muiden yritysten osakkeet ja osuudet

	Kirjanpito- arvo
Fiskars Oyj Abp:n omistamat muut käyttöomaisuusosakkeet	4 761 037,66
Yhteensä 31.12.2014	4 761 037,66

13. Vaihto-omaisuus

euroa	2014	2013
Keskeneräiset tuotteet		1 745,50
Valmiit tuotteet / tavarat		170 691,25
Arvopaperit	766 515 257,28	
Yhteensä 31.12.	766 515 257,28	172 436,75

euroa	2014	2013
Vaihto-omaisuuteen kuuluvien arvopapereiden markkina-arvo	766 664 963,77	
Vaihto-omaisuuteen kuuluvien arvopapereiden kirjanpitoarvo	766 515 257,28	
Erotus	149 706,49	

14. Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

euroa	2014	2013
Myyntisaamiset	774 240,28	1 540 038,81
Lainasaamiset	15 207 807,54	24 548 762,49
Muut saamiset	260 232 284,76	227 606 097,40
Siirtosaamiset	12 907 617,00	18 900 863,66
Yhteensä 31.12.	289 121 949,58	272 595 762,36

15. Siirtosaamiset

euroa	2014	2013
Korkosaamiset	1 420 741,28	1 253 750,82
Muut siirtosaamiset	338 639,45	360 622,68
Yhteensä 31.12.	1 759 380,73	1 614 373,50

16. Rahat ja pankkisaamiset

euroa	2014	2013
Pankkitalletukset	22 611 629,33	1 704 278,84
Yhteensä 31.12.	22 611 629,33	1 704 278,84

17. Oma pääoma

euroa	2014	2013
Osakepääoma		
1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Osakepääoma 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		
1.1.	3 789 720,00	3 789 720,00
Vähennykset	-3 069,81	
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3 786 650,19	3 789 720,00
Omat osakkeet		
1.1.		-864 706,21
Omien osakkeiden mitätöinti		864 706,21
Omat osakkeet yhteensä 31.12.		0,00
Muut rahastot		
1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Muut rahastot 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Voittovarot		
1.1.*	793 024 774,69	750 178 991,60
Omien osakkeiden mitätöinti		-864 706,21
Osingonjako	-267 747 634,30	-53 238 407,30
Tilikauden voitto	22 198 653,29	96 948 896,60
Voittovarot 31.12.	547 475 793,68	793 024 774,69
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	547 475 793,68	793 024 774,69

*1.1.2013 sisältää takautuvan oikaisun -29 481 000 euroa liittyen Avlis AB:lta 2010 saatuun pääomanpalautukseen, joka oli aiemmin käsitelty osinkotuottona.

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

euroa	2014	2013
Kertynyt poistoero 1.1.	406 365,81	622 913,84
Tilikauden muutokset	477 196,15	-216 548,03
Kertynyt poistoero 31.12.	883 561,96	406 365,81

Laskennallista verovelkaa, joka on 20,0 % tilinpäätössiirtojen kertymästä, ei ole kirjattu.

19. Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

euroa	2014	2013
Lainat rahoituslaitoksilta	30 000 000,00	52 499 658,69

20. Velat konserniyrityksille

euroa	2014	2013
Ostovelat		330 634,32
Muut velat	800 049 956,44	71 483 523,70
Siirtovelat	528 978,80	3 187 631,64
Yhteensä 31.12.	800 578 935,24	75 001 789,66

21. Siirtovelat

euroa	2014	2013
Korot	866 326,05	946 432,34
Palkat ja sosiaalikulut	1 958 963,82	1 757 650,78
Muut	529 693,14	301 873,58
Yhteensä 31.12.	3 354 983,01	3 005 956,70

22. Leasingvastuut

euroa	2014	2013
Seuraavan vuoden leasingmaksut	74 789,61	109 281,51
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	95 732,53	146 858,90
Yhteensä 31.12.	170 522,14	256 140,41

23. Vastuusitoumukset

euroa	2014	2013
Omien sitoumusten vakuudeksi	21 951 000,00	908 216,00
Leasing- ja vuokravastuut	170 522,14	256 140,41
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	11 163 000,00	13 908 947,00
Yhteensä 31.12.	33 284 522,14	15 073 303,41

24. Johdannaissopimukset

Nimellisarvo, EUR	2014	2013
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	617 625 081,56	369 450 898,09
Valuuttaoptiot	205 913 845,65	
Sähköfutuurit	1 510 298,00	1 811 148,00
Koronvaihtosopimukset	52 500 000,00	42 500 000,00
Yhteensä 31.12.	877 549 225,21	413 762 046,09
Käypä arvo, EUR	2014	2013
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-2 019 686,51	-288 527,95
Valuuttaoptiot	2,40	
Sähköfutuurit	-230 588,00	-397 473,00
Koronvaihtosopimukset	-1 336 838,69	-1 264 745,95
Yhteensä 31.12.	-3 587 110,80	-1 950 746,90

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS JA ALLEKIRJOITUKSET

Tilikauden 2014 päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 547,5 milj. euroa (793,0). Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa 0,68 euroa/osake vuodelta 2014. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 81 905 242 osaketta. Ehdotettu osinko olisi siten 55 695 564,56 euroa. Jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 491,8 milj. euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä helmikuun 5. päivänä 2015

Kaj-Gustaf Bergh

Ralf Böer

Alexander Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Gustaf Gripenberg

Ingrid Jonasson Blank

Karsten Slotte

Christine Mondolot

Kari Kauniskangas
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 5. päivänä 2015
KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014.

Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsinki 5. helmikuuta 2015
KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
KHT

