

Q1

OSAVUOSIKATSAUS

TAMMIKUU - MAALISKUU 2016



## FISKARSIN TAMMI–MAALISKUU 2016: LIIKEVAIHTO JA LIIKETULOS KASVOIVAT VAIHTELEVASSA MARKKINAYMPÄRISTÖSSÄ

### Vuoden 2016 ensimmäinen neljännes lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi 29 % ja oli 296,2 milj. euroa (1–3/2015: 230,1).
- Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,5 %<sup>1)</sup>.
- Liiketulos kasvoi 23,7 milj. euroon (15,7).
- Oikaistu liiketulos<sup>2)</sup> kasvoi 29 % ja oli 21,9 milj. euroa (17,0).
- Osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (0,95). Operatiivinen osakekohtainen tulos<sup>3)</sup> oli 0,10 euroa (0,14).
- Näkymät vuodelle 2016 ennallaan: Fiskars odottaa konsernin liikevaihdon ja oikaistun liiketuloksen kasvavan vuonna 2016 edellisvuoteen verrattuna.

### Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskangas:

"Fiskarsin vuosi käynnistyi hyvin, sillä sekä liikevaihto että liiketulos kasvoivat. Myös vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi huolimatta haastavasta markkinatilanteesta joillakin päämarkkinoillamme, erityisesti Suomessa ja Japanissa. Liikevaihtomme ja liiketuloksemme kehittyivät vahvasti Scandinavian Living -liiketoiminnan tukemana Euroopassa ja Toiminnalliset tuotteet -liiketoiminnan osalta kaikilla markkina-alueilla.

Olin erityisen tyytyväinen Scandinavian Living -liiketoimintamme kehitykseen Euroopassa Royal Copenhagen- ja Rörstrand-brändien johdolla. Lisäksi littala lanseerasi ainutlaatuisen yhteistyökokoelman, littala X Issey Miyaken, jonka tarkoituksena on kasvattaa entisestään brändin tunnettuutta suurkaupungeissa ympäri maailmaa. Lanseeraus toteutettiin monikanavaisesti ja se sai merkittävästi huomiota eri puolilla maailmaa niin nykyisten kuin uusienkin kuluttajien keskuudessa.

Toiminnalliset tuotteet -liiketoiminta menestyi erittäin hyvin Amerikassa Fiskars-brändin vetämänä ja liiketulos kasvoi edellisvuodesta. Kasteluliiketoiminnan liikevaihto laski, mihin oli syynä irtautuminen useista epäedullisista myyntisopimuksista. Kasteluliiketoiminnan kääntäminen kannattavaksi etenee suunnitelmien mukaan, ja hyödynnämme siinä asiantuntemustamme puutarhakategoriasta.

English & Crystal Living -liiketoiminnan liikevaihto laski odotetusti vertailukaudesta. Etenemme liiketoiminnan integroinnissa ja hyödynnämme onnistumisiamme littalan ja Royal Copenhagenin integraatioista. Ikoniset brändit perustanamme – Waterford, Wedgwood, Royal Albert ja Royal Doulton – sekä Scandinavian Living -liiketoimintamme avainbrändit – littala, Royal Copenhagen ja Rörstrand – keskitymme luomaan maailman johtavaa luksus- ja premiumluokan asumisen liiketoimintaa ja kasvamaan kannattavasti.

Vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana saimme päätökseen veneliiketoiminnan ja Yhdysvaltain ruukkuliiketoiminnan myynnin, minkä ansiosta voimme paremmin keskittyä maailman johtaviin kuluttajabrändeihimme.

Odotamme liiketoimintaympäristön pysyvän haastavana erityisesti Aasiassa ja joissakin Euroopan maissa. Kaupan alan asiakkaamme joutuvat tekemään uudelleenjärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Vastaamme näihin haasteisiin ja aiomme hyödyntää useilla markkinoilla vahvistuvia asumisen ja puutarhan trendejä, tavoitella kannattavaa kasvua monikanavaympäristössä, tehdä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa ja kehittää yhtenäisiä kuluttajakokemuksia kaikissa kontaktipisteissä."

<sup>1)</sup> Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman hankittua English & Crystal Living (WWRD) -liiketoimintaa sekä myytyjä vene- ja ruukkuliiketoimintoja.

<sup>2)</sup> Vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä voitto veneliiketoiminnan ja Yhdysvaltain ruukkuliiketoiminnan myynnistä, sekä Supply Chain 2017 -ohjelmaan ja integraatiotoimiin liittyvät nettokustannukset. Vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä EMEA-alueen uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset.

<sup>3)</sup> Operatiivinen osakekohtainen tulos ei sisällä sijoitusten käyvän arvon muutosta ja saatuja osinkoja.

## Konsernin avainluvut

| Milj. euroa                                           | 1–3<br>2016 | 1–3<br>2015 | Muutos | 2015    |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------|---------|
| Liikevaihto                                           | 296,2       | 230,1       | 29 %   | 1 107,1 |
| Liiketulos (EBIT)                                     | 23,7        | 15,7        | 51 %   | 46,5    |
| Oikaisut liiketulokseen <sup>1)</sup>                 | -1,8        | 1,3         |        | 18,6    |
| Oikaistu liiketulos                                   | 21,9        | 17,0        | 29 %   | 65,1    |
| Oikaistu EBITA                                        | 25,0        | 18,9        | 32 %   | 75,7    |
| Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos                | -25,7       | 42,2        |        | 56,1    |
| Tulos ennen veroja                                    | 3,2         | 97,6        | -97 %  | 125,5   |
| Tilikauden tulos                                      | 1,5         | 78,0        | -98 %  | 86,4    |
| Operatiivinen tulos/osake, euroa <sup>2)</sup>        | 0,10        | 0,14        | -26 %  | 0,16    |
| Tulos/osake, euroa                                    | 0,01        | 0,95        | -99 %  | 1,04    |
| Oma pääoma/osake, euroa                               | 13,83       | 14,46       | -4 %   | 14,54   |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | -36,2       | -51,9       | -30 %  | 50,2    |
| Omavaraisuusaste, %                                   | 64 %        | 71 %        |        | 65 %    |
| Nettovelkaantumisaste, %                              | 27 %        | 18 %        |        | 21 %    |
| Investoinnit                                          | 8,2         | 5,7         | 43 %   | 32,4    |
| Henkilöstö (FTE), keskimäärin                         | 8 092       | 4 617       | 75 %   | 6 303   |

1) Vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä voitto veneliiketoiminnan ja Yhdysvaltain ruukkuliiketoiminnan myynnistä, sekä Supply Chain 2017 -ohjelmaan ja integraatiotoimiin liittyvät nettokustannukset. Vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä EMEA-alueen uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset.

2) Ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja. Vertailukautta on oikaistu siten, että se ei enää sisällä myöskään kyseisiin sijoituksiin liittyviä valuuttakurssivoittoja.

## Lisätietoja:

- Toimitusjohtaja Kari Kauniskangas, puh. +358 204 39 5500
- Operatiivinen johtaja ja talousjohtaja Teemu Kangas-Kärki, puh. +358 204 39 5703
- Konserniviestintä, puh. +358 204 39 5031, [communications@fiskars.com](mailto:communications@fiskars.com)

## Analyttikko- ja lehdistötilaisuus:

Analyttikko- ja lehdistötilaisuus järjestetään 4.5.2016 klo 10.00 Fiskarsin pääkonttorilla, Fiskars Campus, Hämeentie 135 A, Helsinki. Esitys on saatavilla tilaisuuden jälkeen osoitteessa [www.fiskarsgroup.com](http://www.fiskarsgroup.com).

## OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-MAALISKUU 2016

## KONSERNIN TULOSKEHITYS

## Liikevaihto

| Liikevaihto, milj. euroa   | 1-3<br>2016 | 1-3<br>2015 | Muutos | Vert.kelp.<br>muutos* | 2015    |
|----------------------------|-------------|-------------|--------|-----------------------|---------|
| Konserni                   | 296,2       | 230,1       | 29 %   | 1,5 %                 | 1 107,1 |
| Eurooppa & Aasia-Tyynimeri | 183,3       | 127,4       | 44 %   | 1,9 %                 | 663,6   |
| Amerikka                   | 128,9       | 95,0        | 36 %   | 0,9 %                 | 451,2   |
| Muut                       | 1,4         | 10,5        | -87 %  | 12,0 %                | 40,5    |

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman hankittua English & Crystal Living -liiketoimintaa sekä myytyjä vene- ja ruukkuliiketoimintoja.

*Fiskars-konsernin liikevaihto vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä*

Fiskars-konsernin liikevaihto kasvoi 29 % ja oli 296,2 milj. euroa (1-3/2015: 230,1). Kasvu tuli pääosin heinäkuussa 2015 hankitusta English & Crystal Living -liiketoiminnasta. Orgaaninen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman hankittua liiketoimintaa sekä myytyjä vene- ja ruukkuliiketoimintoja 1,5 %.

Scandinavian Living -liiketoiminta kehittyi erityisen hyvin Euroopassa Royal Copenhagen - ja Rörstrand-brändien tukemana.

Toiminnalliset tuotteet -liiketoiminnan vuosi alkoi hyvin, ja myydyllä ruukkuliiketoiminnalla oikaistu liikevaihto kasvoi sekä Euroopassa että Amerikassa.

## Liiketulos

| Liiketulos (EBIT), milj. euroa | 1-3<br>2016 | 1-3<br>2015 | Muutos | 2015  |
|--------------------------------|-------------|-------------|--------|-------|
| Konserni                       | 23,7        | 15,7        | 51 %   | 46,5  |
| Eurooppa & Aasia-Tyynimeri     | 2,0         | 7,3         | -73 %  | 34,9  |
| Amerikka                       | 19,6        | 10,7        | 83 %   | 28,1  |
| Muut ja eliminoinnit           | 2,1         | -2,4        |        | -16,5 |

*Fiskars-konsernin liiketulos vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä*

Fiskars-konsernin liiketulos vuoden ensimmäisellä neljänneksellä oli 23,7 milj. euroa (1-3/2015: 15,7). Liiketuloksen oikaisu olivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä -1,8 milj. euroa (1,3), oikaistun liiketuloksen ollessa 21,9 milj. euroa (17,0). Oikaisu liittyivät veneliiketoiminnan myyntiin, ruukkuliiketoiminnan myyntiin Amerikassa, Supply Chain 2017 - ohjelmaan sekä integraatiotoimiin.

Oikaistu liiketulos kasvoi vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä 29 % 21,9 milj. euroon (17,0). Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin liiketulos oli yhteensä 2,0 milj. euroa (7,3). Segmentin oikaistu liiketulos laski 29 % ja oli 6,0 milj. euroa (8,5). Laskuun vaikutti osittain Aasian haastava liiketoimintaympäristö. Amerikka-segmentin liiketulos kasvoi 83 % ja oli 19,6 milj. euroa (10,7). Segmentin oikaistu liiketulos kasvoi 65 % ja oli 17,8 milj. euroa (10,8). Kasvua tukivat pääasiassa toiminnan tehostuminen, suotuista tuotevalikoima ja hankittu English & Crystal Living -liiketoiminta.

## RAPORTOINTISEGMENTIT JA LIIKETOIMINTAYKSIKÖT

Fiskars-konsernin kolme raportointisegmenttiä ovat Eurooppa & Aasia-Tyynimeri, Amerikka ja Muut. Liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoimintayksikköön: Toiminnalliset tuotteet, Asumisen tuotteet ja Ulkoilutuotteet. Toiminnalliset tuotteet -liiketoimintayksikköön kuuluvat brändit Fiskars, Nelson, Gilmour, Leborgne ja EbertSankey. Asumisen liiketoimintayksikköön kuuluvat brändit Iittala, Waterford, Wedgwood, Royal Copenhagen, Rörstrand, Royal Albert, Royal Doulton, Arabia ja Hackman. Ulkoiluliiketoimintaan kuuluu Gerber-brändi.

Fiskars-konsernin Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Fiskars sai Muut-segmenttiin kuuluneen veneliiketoiminnan myynnin päätökseen tammikuun 2016 alussa.

**Liiketoimintayksiköt vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä**

| <b>Liikevaihto, milj. euroa</b> | <b>1–3<br/>2016</b> | <b>1–3<br/>2015</b> | <b>Muutos</b> | <b>Vert.kelp.<br/>muutos*</b> | <b>2015</b> |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|-------------------------------|-------------|
| Toiminnalliset tuotteet         | 149,1               | 148,5               | 0 %           | 2,3 %                         | 524,5       |
| Asumisen tuotteet               | 128,9               | 52,9                | 144 %         | 3,9 %                         | 450,1       |
| Ulkoilutuotteet                 | 17,3                | 18,7                | -7 %          | -11,7 %                       | 93,8        |

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman hankittua English & Crystal Living (WWRD) -liiketoimintaa sekä myytyjä vene- ja ruukkuliiketoimintoja

**Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentti**

| <b>Milj. euroa</b>            | <b>1–3<br/>2016</b> | <b>1–3<br/>2015</b> | <b>Muutos</b> | <b>2015</b> |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|-------------|
| Liikevaihto*                  | 183,3               | 127,4               | 44 %          | 663,6       |
| Liiketulos (EBIT)             | 2,0                 | 7,3                 | -73 %         | 34,9        |
| Oikaistu liiketulos           | 6,0                 | 8,5                 | -29 %         | 45,3        |
| Investoinnit                  | 5,2                 | 3,1                 | 70 %          | 20,2        |
| Henkilöstö (FTE), keskimäärin | 6 682               | 3 285               | 103 %         | 4 842       |

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman hankittua English & Crystal Living -liiketoimintaa liikevaihto kasvoi Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä 1,9 % vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä.

**Eurooppa & Aasia-Tyynimeri vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä**

Kuluttajien luottamus pysyi vuosineljänneksen aikana alhaalla joillakin Aasian ja Tyynenmeren alueen päämarkkinoilla. Liiketoimintaympäristön odotetaan pysyvän alueella haastavana, erityisesti Japanissa. Euroopassa taloustilanne vaihteli edelleen maittain. Suomessa markkinat jatkoivat laskuaan, mikä lisäsi kaupan omien tuotemerkkien menekkiä. Ruotsin, Tanskan, Saksan ja Tšekin markkinoiden tunnelma kehittyi positiivisesti. Euroopassa kauppa jatkoi keskittymistään, tavoitteenaan toiminnan tehostaminen ja sähköisen kaupankäynnin ja digitaalisten liiketoimintamallien laajentaminen.

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto kasvoi vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä 44 % ja oli 183,3 milj. euroa (1–3/2015: 127,4). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,9 %. Fiskarsin vuosi alkoi vahvasti Toiminnalliset tuotteet - ja Scandinavian Living -liiketoimintojen liikevaihdon ja kannattavuuden kasvaessa Euroopassa. Myynnin moottorina toimi erityisesti Scandinavian Living -liiketoiminta Royal Copenhagen - ja Rörstrand -brändien tukemana. Myös Toiminnalliset tuotteet -liiketoiminta kasvoi Euroopassa ennen kaikkea keittiöliiketoiminnan vauhdittamana.

Ensimmäinen vuosineljännes oli pettymys Aasiassa, jossa liikevaihto ja kannattavuus laskivat. Japanissa liiketoimintaympäristön haasteet vaikuttivat suoritukseen erityisesti jakelu- ja tukkumyyntikanavissa. Fiskars säilytti viimevuotisen tason Scandinavian Living -brändien omissa myymälöissä ja shop-in-shop-myyymälöissä.

English & Crystal Living -liiketoiminnan liikevaihto laski Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä verrattuna vertailukauteen, joka oli poikkeuksellisen vahva ennen kaupan allekirjoitusta tehtyjen aggressiivisten myyntisopimusten vuoksi. Japanissa Fiskars kirjasi vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä asiakkaan konkurssiin liittyvän 2,4 milj. euron luottotappion.

Ulkoiluliiketoiminta, johon kuuluu Gerber-brändi, kehittyi suotuisasti Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä, ja liikevaihto kasvoi hieman.

Segmentin oikaistu liiketulos oli 6,0 milj. euroa (8,5). Laskuun vaikutti osittain Aasian haastava liiketoimintaympäristö. Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 1,5 milj. euron varauksen peruutus liittyen myymäläpaikan suunniteltuun sulkemiseen, joka ei toteutunut.

## Amerikka-segmentti

| Milj. euroa                   | 1–3<br>2016 | 1–3<br>2015 | Muutos | 2015  |
|-------------------------------|-------------|-------------|--------|-------|
| Liikevaihto*                  | 128,9       | 95,0        | 36 %   | 451,2 |
| Liiketulos (EBIT)             | 19,6        | 10,7        | 83 %   | 28,1  |
| Oikaistu liiketulos           | 17,8        | 10,8        | 65 %   | 36,1  |
| Investoinnit                  | 1,6         | 0,5         | 252 %  | 4,0   |
| Henkilöstö (FTE), keskimäärin | 1 247       | 996         | 25 %   | 1 123 |

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman hankittua English & Crystal Living -liiketoimintaa sekä myytyä ruukkuliiketoimintaa liikevaihto kasvoi Amerikassa 0,9 % vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä.

### Amerikka vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä

Kuluttajien luottamus koheni Yhdysvalloissa talouden toimintaympäristöä ja kasvanutta työllisyyttä koskevien myönteisten arvioiden myötä. Kulutus pysyi kuitenkin edelleen suhteellisen varovaisena. Monien perinteisten myyntikanavien, kuten tavaratalojen, tilanne heikkeni, mutta rautakaupat ja sähköisen kaupan kanavat kasvoivat vahvasti.

Amerikka-segmentin liikevaihto kasvoi ensimmäisellä vuosineljänneksellä 36 % ja oli 128,9 milj. euroa (1–3/2015: 95,0) English & Crystal Living -liiketoiminnan vetämänä. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,9 %.

Amerikassa Toiminnalliset tuotteet -liiketoiminnan puutarhasesonki käynnistyi vahvasti, ja kehitys oli hyvää monissa tärkeimmissä asiakkuuksissa. Liikevaihto kasvoi sekä koulu-, toimisto- ja askartelukategoriassa että puutarhatuotteissa ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa. Kasteluliiketoiminnan liikevaihto laski edellisvuodesta liiketoiminnan luopuessa epäedullisista myyntisopimuksista.

English & Crystal Living -liiketoiminnan liikevaihto laski vertailukaudesta, joka oli ollut poikkeuksellisen vahva ennen yritysostoa. Yhdysvalloissa merkittävään asiakkaaseen liittyvät haasteet jatkuivat haastavasta vähittäiskaupan tilanteesta johtuen, mikä vaikutti liikevaihtoon.

Ulkoiluliiketoiminnassa veitsi- ja työkalutuotteiden kysyntä heikkeni, ja liikevaihto laski edellisvuodesta. Tulokseen vaikuttivat lisäksi jakelukanavien haasteet.

Segmentin oikaistu liiketulos kasvoi 17,8 milj. euroon (10,8) pääasiassa toiminnan tehostumisen, suotuisan tuotevalikoiman ja hankitun English & Crystal Living -liiketoiminnan tukemana.

## Muut-segmentti

| Milj. euroa                                     | 1–3<br>2016 | 1–3<br>2015 | Muutos | 2015  |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|--------|-------|
| Liikevaihto*                                    | 1,4         | 10,5        | -87 %  | 40,5  |
| Liiketulos (sis. eliminoinnit)                  | 2,1         | -2,4        |        | -16,5 |
| Oikaistu liiketulos                             | -1,9        | -2,4        | -20 %  | -16,3 |
| Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos, FVTPL** | -25,7       | 42,2        |        | 56,1  |
| Sijoitukset, FVTPL**                            | 494,3       | 810,2       | -39 %  | 520,0 |
| Investoinnit (sis. eliminoinnit)                | 1,4         | 2,2         | -36 %  | 8,2   |
| Henkilöstö (FTE), keskimäärin                   | 163         | 335         | -51 %  | 339   |

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä veneliiketoimintaa liikevaihto kasvoi 12,0 %.

\*\* FVTPL = Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Fiskars sai Muut-segmenttiin aiemmin kuuluneen veneliiketoiminnan myynnin päätökseen vuoden 2016 alussa.

### Muut-segmentti vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä

Segmentin liikevaihto oli vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 1,4 milj. euroa (1–3/2015: 10,5) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Liikevaihdon pienentyminen johtui veneliiketoiminnan myynnistä. Vuosineljänneksen liiketulos oli 2,1 milj. euroa (-2,4).

Fiskarsin aktiivisten sijoitusten markkina-arvo oli katsauskauden lopussa 494,3 milj. euroa (31.3.2015: 810,2) ja sisälsi Wärtsilän osakkeita 432,8 milj. eurolla päätöskurssin ollessa 39,77 euroa osakkeelta sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin 61,5 milj. eurolla. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattujen sijoitusten nettomuutos oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä -25,7 milj. euroa (+42,2).

## Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskustannukset olivat vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä 4,4 milj. euroa (1–3/2015: 3,7) eli 1,5 % liikevaihdosta (1,6 %).

## Henkilöstö

| Henkilöstö (FTE), keskimäärin | 1–3   | 1–3   | Muutos | 2015  |
|-------------------------------|-------|-------|--------|-------|
|                               | 2016  | 2015  |        |       |
| Konserni                      | 8 092 | 4 617 | 75 %   | 6 303 |
| Eurooppa & Aasia-Tyynimeri    | 6 682 | 3 285 | 103 %  | 4 842 |
| Amerikka                      | 1 247 | 996   | 25 %   | 1 123 |
| Muut                          | 163   | 335   | -51 %  | 339   |

Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 8 704 henkilöä (4 831), joista 1 320 (1 515) Suomessa. Henkilöstömäärän kasvu edellisvuodesta johtui pääasiassa English & Crystal Living -liiketoiminnasta.

## Fiskarsin muutosprosessi

Fiskarsia kehitetään maailmanlaajuisesti integroiduksi brändättyjen kuluttajatuotteiden yhtiöksi. Yhtiö eteni tässä työssä monin tavoin vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä.

### Veneliiketoiminnan myynti

Fiskars sai tammikuussa 2016 päätökseen 11.11.2015 julkistetun veneliiketoimintansa myynnin Yamaha Motor Europe N.V:lle. Kauppaan sisältyivät Inhan Tehtaat Oy:n osakkeet sekä Buster-brändi ja siihen liittyvä tehdaskiinteistö Ähtärisssä. Myynti vaikutti positiivisesti rahavirtaan, mutta sillä ei ole merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai tulokseen vuonna 2016.

### Ruukkuliiketoiminnan myynti Yhdysvalloissa

Fiskars myi tammikuussa 2016 ruukkuliiketoimintansa Yhdysvalloissa Bloem LLC:lle. Kauppaan sisältyi ruukkubrändi American Designer Pottery sekä siihen liittyvät tuotanto- ja jakelukiinteistöt Apopkassa, Floridassa. Myynti vaikutti positiivisesti rahavirtaan, mutta sillä ei ole merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai tulokseen vuonna 2016.

### Supply Chain 2017 -ohjelma

Fiskars julkisti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä rakennemuutosohjelman optimoidakseen globaalia toimitusketjuverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Supply Chain 2017 -ohjelma tähtää Fiskarsin valmistustoiminnan ja jakeluverkoston kilpailukyvyyn parantamiseen.

Ohjelman kokonaiskustannukset ovat noin 20 milj. euroa vuosina 2015–2017, ja ne raportoidaan oikaisuin liike tulokseen. Näistä 3,3 milj. euroa kirjattiin Euroopassa vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä. Ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 8 milj. eurolla. Kustannussäästöjen on tarkoitus toteutua vaiheittain, ja suurimman osan säästöistä odotetaan vaikuttavan konsernin tulokseen sen jälkeen, kun ohjelma on päättynyt. Ohjelman arvioidaan päättyvän vuoden 2017 loppuun mennessä.

Osana ohjelmaa Fiskars vei ensimmäisellä vuosineljänneksellä päätökseen Helsingin keramiikkatehtaan tuotannon siirron sopimusvalmistajaverkostolle.

Fiskars julkisti helmikuussa 2016 Euroopan alueellisiin jakelutoimintoihin suunniteltuja muutoksia. Fiskars suunnittelee siirtävänsä tällä hetkellä Saksassa sijaitsevan alueellisen jakelukeskuksen toiminnot Alankomaihin sopimusosapuolensa ylläpitämään jakelukeskukseen. Maaliskuussa 2016 Fiskars kertoi suunnittelevansa puutarhan leikkaavien työkalujen tuotannon keskittämistä Puolassa sijaitsevaan tehtäaseensa. Fiskarsin Billnäsin tehdas keskittyisi jatkossa puolestaan

kirveiden, saksien ja lumityökalujen valmistukseen. Suunnitelmiin liittyvät yhteistoimintaneuvottelut ovat parhaillaan käynnissä.

## *Investointiohjelma Euroopassa*

Fiskars käynnisti joulukuussa 2010 investointiohjelman luodakseen Euroopan alueelle kilpailukykyiset rakenteet, prosessit ja järjestelmät, mukaan lukien uuden yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän. Ohjelman kustannuksiksi ja investoinneiksi arvioidaan noin 65 milj. euroa, joista noin 61 milj. euroa oli kirjattu maaliskuun 2016 loppuun mennessä.

Tällä hetkellä noin 84 % ohjelman kohteena olevasta liiketoiminnasta käyttää yhteisiä järjestelmiä ja prosesseja. Investointiohjelman toteuttaminen jatkuu vuonna 2016. Ohjelma etenee suunnitelman mukaisesti.

## **Rahoituserät ja nettotulos**

### *Rahoituserät ja tulos vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä*

Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeita sekä konsernin muita aktiivisia sijoituksia käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina. Tämä kasvattaa Fiskarsin tuloksen volatiliiteettia.

Vuoden 2016 ensimmäisen neljänneksen lopussa Fiskars omisti 10 881 781 Wärtsilän osaketta eli 5,52 % Wärtsilän osakepääomasta. Vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä Fiskarsin omistamien Wärtsilän osakkeiden määrä ei muuttunut edellisestä vuosineljänneksestä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli -25,7 milj. euroa (1–3/2015: 42,2) vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä. Fiskarsin omistamien Wärtsilän osakkeiden markkina-arvon muutos oli -25,9 milj. euroa (1–3/2015: 41,0) vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä, ja Wärtsilän osakkeen päätöskurssi oli 39,77 euroa maaliskuun lopussa.

Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä 5,8 milj. euroa (1–3/2015: 39,3). Niihin sisältyi 13,1 milj. euroa (11,4) osinkoja Wärtsilän osakkeista ja -3,5 milj. euroa (28,8) valuuttakurssieroja.

Voitto ennen veroja oli vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä 3,2 milj. euroa (97,6). Ensimmäisen vuosineljänneksen verot olivat 1,7 milj. euroa (19,7). Osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (0,95). Operatiivinen osakekohtainen tulos ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja oli 0,10 euroa (0,14). Vertailukautta on oikaistu siten, että se ei enää sisällä myöskään kyseisiin sijoituksiin liittyviä valuuttakurssivoittoja.

## **Rahavirta, tase ja rahoitus**

### *Rahavirta, tase ja rahoitus vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä*

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä -36,2 milj. euroa (1–3/2015: -51,9). Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli 2,7 milj. euroa (26,5). Investointien rahavirta oli 27,4 milj. euroa (5,0). Rahoitustoimintojen rahavirta oli 11,5 milj. euroa (-2,3).

Ensimmäisen vuosineljänneksen investoinnit olivat 8,2 milj. euroa (5,7). Investoinnit liittyivät pääasiassa korvausinvestointeihin, tuotekehitykseen ja viisivuotiseen investointiohjelmaan EMEA-alueella. Poistot ja arvonalentumiset olivat vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 8,9 milj. euroa (6,8). Kasvu johtui pääasiassa English & Crystal Living -liiketoimintayksikön poistoista.

Fiskarsin käyttöpääoma oli maaliskuun lopussa 238,8 milj. euroa (178,6). Käyttöpääoman kasvu johtui pääasiassa English & Crystal Living -liiketoiminnan hankinnan seurauksena kasvaneista varastoista ja myyntisaamisista sekä valuuttakurssieroista. Omavaraisuusaste laski 64 %:iin (71 %), ja nettovelkaantumisaste oli 27 % (18 %). Sijoitukset lyhyen koron rahastoihin eivät sisälly nettovelkaantumisasteeseen.

Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 24,5 milj. euroa (11,7) ja lyhyen koron rahastoihin tehtyjen sijoitusten arvo oli 61,5 milj. euroa (401,3). Korollinen nettovelka oli 307,0 milj. euroa (217,9). Wärtsilän osakkeiden arvoksi katsauskauden lopussa kirjattiin 432,8 milj. euroa (408,9) Wärtsilän osakkeen päätöskurssin ollessa 39,77 euroa (41,22). Siten Fiskarsin aktiivisten sijoitusten yhteenlaskettu markkina-arvo oli 494,3 milj. euroa (810,2) edellä mainitut lyhyen koron rahastoihin tehtyt sijoitukset mukaan lukien.

Lyhytaikaisen velan osuus korollisesta velasta oli 150,9 milj. euroa (205,8) ja pitkäaikaisen 181,9 milj. euroa (31,4). Lyhytaikainen velka koostui ensisijaisesti Fiskars Oyj Abp:n liikkeelle laskemista yritystodistuksista. Lisäksi Fiskarsilla oli 300,0 milj. euroa (300,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa.

## Muutoksia organisaatiossa ja johdossa

Fiskarsin johtoryhmä vahvistui 18.1.2016, kun Ulrik Garde Due aloitti Asumisen tuotteiden liiketoiminnan johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä.

## Varsinainen yhtiökokous 2016

Fiskars Oyj Abp:n osakkeenomistajien varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.3.2016. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2015 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta eli yhteensä 57,3 milj. euroa. Osingon maksupäivä oli 18.3.2016.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kymmenen. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Paul Ehrnrooth, Alexander Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander ja Ritva Sotamaa. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Jyri Luomakoski. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2017 varsinaiseen yhtiökokoukseen. Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2017 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. KPMG Oy Ab nimesi päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Virpi Halosen.

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta. Varsinainen yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään Fiskarsin hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2017 asti.

## Hallituksen järjestäytymiskokous ja valiokunnat

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan yhtiökokouksen jälkeen puheenjohtajakseen Paul Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Alexander Ehrnroothin. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan, nimitys- ja strategiavalioikunnan sekä investointivaliokunnan. Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jyri Luomakosken (puheenjohtaja), Ingrid Jonasson Blankin, Alexander Ehrnroothin, Louise Fromondin, Gustaf Gripenbergin ja Ritva Sotamaan. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Inka Meron ja Peter Sjölanderin. Nimitys- ja strategiavalioikunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin ja Fabian Månssonin. Investointivaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin ja Jyri Luomakosken.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FIS1V). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen keskimurssi oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä 17,32 euroa (1–3/2015: 18,24). Maaliskuun lopun päätöskurssi oli 17,26 euroa osakkeelta (17,74) ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 413,5 milj. euroa (1 453,0). Osakkeita vaihdettiin tammi–maaliskuussa 0,7 miljoonaa kappaletta (2,0), mikä on 0,9 % (2,5 %) osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajia oli maaliskuun lopussa yhteensä 18 698 (18 743).

## Liputusilmoitukset

Virala Oy Ab:n omistusosuus osakkeista ja äänioikeuksista ylitti 15 %:n liputusrajan ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Virala Oy Ab omistaa yhteensä 12 300 000 Fiskars Oyj Abp:n osaketta, mikä vastaa 15,02 % Fiskars Oyj Abp:n osakkeiden ja äänioikeuksien määrästä. Fiskarsille ei vuosineljänneksen aikana ilmoitettu muista merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

## *Omien osakkeiden hankinta*

Hallitus päätti 9.3.2016 aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Päätöksen jälkeen Fiskars Oyj Abp aloitti omien osakkeiden hankinnan ja ensimmäisen neljänneksen lopussa Fiskarsin omistuksessa oli 8 450 osaketta, jotka kaikki oli hankittu maaliskuun aikana.

## **Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät**

Fiskarsin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Fiskars-konserni on selostanut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan [www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat](http://www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat).

## **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

## **Näkymät vuodelle 2016**

Fiskars odottaa konsernin vuoden 2016 liikevaihdon ja oikaistun liiketuloksen kasvavan edellisvuodesta huolimatta myydyistä liiketoiminnoista, epävarman taloustilanteen jatkumisesta erityisesti joillakin Fiskarsin päämarkkinoilla ja epäsuotuisien valuuttakurssien johdosta kasvavista kustannuksista vuoden 2016 aikana.

Valtaosan liikevaihdon ja oikaistun liiketuloksen kasvusta odotetaan tulevan hankitusta English & Crystal Living -liiketoiminnasta, joka on nyt osa Fiskarsia koko vuoden 2016. Fiskars jatkaa kasvun hakemista kohdistetuilla investoinneilla brändeihin ja tuotekehitykseen sekä keskittymällä entistä vahvemmin ydinliiketoimintoihinsa. Oikaistu liiketulos ei sisällä uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia, integraatioon liittyviä kuluja eikä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää sijoituksia, joita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina, minkä johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja siten nettotuloksen ja osakekohtaisen tuloksen volatiliteettia.

Helsingissä 3.5.2016

**FISKARS OYJ ABP**

Hallitus

| milj. euroa                                                                             | 1–3<br>2016 | 1–3<br>2015 | Muutos<br>% | 1–12<br>2015 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                                                      | 296,2       | 230,1       | 29          | 1 107,1      |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                                                         | -173,1      | -140,6      | 23          | -687,0       |
| <b>Bruttokate</b>                                                                       | 123,1       | 89,6        | 37          | 420,2        |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                              | 9,1         | 0,2         |             | 4,9          |
| Myynnin ja markkinoinnin kulut                                                          | -76,8       | -46,5       | 65          | -244,5       |
| Hallinnon kulut                                                                         | -26,6       | -23,8       | 12          | -106,5       |
| Tutkimus- ja kehittämismenot                                                            | -4,4        | -3,7        | 21          | -18,0        |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                               | -0,7        | -0,1        |             | -4,6         |
| Liikearvon arvonalentumiset                                                             |             |             |             | -5,0         |
| <b>Liiketulos (EBIT)*</b>                                                               | 23,7        | 15,7        | 51          | 46,5         |
| Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos                                            | -0,6        | 0,4         |             | -0,2         |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvomuutos                  | -25,7       | 42,2        |             | 56,1         |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut                                                           | 5,8         | 39,3        |             | 23,2         |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                                                               | 3,2         | 97,6        | -97         | 125,5        |
| Tuloverot                                                                               | -1,7        | -19,7       | -92         | -39,2        |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                                                 | <b>1,5</b>  | <b>78,0</b> | <b>-98</b>  | <b>86,4</b>  |
| Jakautuminen:                                                                           |             |             |             |              |
| Emoyhtiön osakkeenomistajat                                                             | 1,0         | 77,7        | -99         | 85,1         |
| Määräysvallattomat omistajat                                                            | 0,5         | 0,2         | 115         | 1,2          |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu) | 0,01        | 0,95        | -99         | 1,04         |
| *Oikaistu liiketulos (eritelty liitetiedoissa)                                          | 21,9        | 17,0        | 29          | 65,1         |

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

| milj. euroa                                                                                       | 1-3<br>2016 | 1-3<br>2015 | 1-12<br>2015 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Tilikauden tulos</b>                                                                           | <b>1,5</b>  | <b>78,0</b> | <b>86,4</b>  |
| <b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>                                                       |             |             |              |
| Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi                                                   |             |             |              |
| Muuntoerot                                                                                        | -2,0        | 10,9        | 11,6         |
| Rahavirran suojaukset                                                                             | -0,4        | 0,0         | -0,0         |
| Ei siirretä tulosvaikutteisiksi                                                                   |             |             |              |
| Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutuksen jälkeen | 0,3         | -0,2        | -1,4         |
| Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä                                     | -2,1        | 10,7        | 10,2         |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                                                            | <b>-0,6</b> | <b>88,7</b> | <b>96,5</b>  |
| Jakautuminen:                                                                                     |             |             |              |
| Emoyhtiön osakkeenomistajat                                                                       | -1,0        | 88,2        | 95,6         |
| Määräysvallattomat omistajat                                                                      | 0,4         | 0,5         | 0,9          |

## KONSERNIN TASE

| milj. euroa                                                           | 31.3.<br>2016  | 31.3.<br>2015  | Muutos<br>% | 31.12.<br>2015 |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|
| <b>VARAT</b>                                                          |                |                |             |                |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                                            |                |                |             |                |
| Liikearvo                                                             | 232,7          | 113,4          | 105         | 237,4          |
| Muut aineettomat hyödykkeet                                           | 297,8          | 172,3          | 73          | 303,2          |
| Aineelliset hyödykkeet                                                | 155,2          | 108,0          | 44          | 157,4          |
| Biologiset hyödykkeet                                                 | 40,8           | 42,0           | -3          | 41,4           |
| Sijoituskiinteistöt                                                   | 4,9            | 4,8            | 1           | 4,9            |
| Rahoitusvarat                                                         |                |                |             |                |
| Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat rahoitusvarat           | 15,7           | 11,4           | 38          | 14,9           |
| Muut sijoitukset                                                      | 7,9            | 5,6            | 42          | 7,0            |
| Laskennalliset verosaamiset                                           | 37,7           | 27,2           | 39          | 37,7           |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                                   | <b>792,6</b>   | <b>484,7</b>   | <b>64</b>   | <b>804,0</b>   |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                            |                |                |             |                |
| Vaihto-omaisuus                                                       | 236,6          | 178,4          | 33          | 234,3          |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                       | 224,0          | 183,6          | 22          | 211,0          |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset               | 4,3            | 3,9            | 10          | 2,8            |
| Korolliset saamiset                                                   | 0,0            | 7,2            | -100        | 0,0            |
| Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat sijoitukset             | 494,3          | 810,2          | -39         | 520,0          |
| Rahavarat ja muut rahoitusvarat                                       | 24,5           | 11,7           | 109         | 19,7           |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                                   | <b>983,7</b>   | <b>1 194,9</b> | <b>-18</b>  | <b>987,9</b>   |
| <b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>                    | <b>5,6</b>     |                |             | <b>41,4</b>    |
| <b>Varat yhteensä</b>                                                 | <b>1 782,0</b> | <b>1 679,6</b> | <b>6</b>    | <b>1 833,3</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                                            |                |                |             |                |
| <b>Oma pääoma</b>                                                     |                |                |             |                |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma                              | 1 132,3        | 1 184,4        | -4          | 1 190,8        |
| Määräysvallattomien omistajien osuus                                  | 3,4            | 1,5            | 125         | 3,3            |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                            | <b>1 135,7</b> | <b>1 185,9</b> | <b>-4</b>   | <b>1 194,0</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                                            |                |                |             |                |
| Korolliset velat                                                      | 181,9          | 31,4           | 479         | 182,9          |
| Muut velat                                                            | 8,0            | 9,5            | -16         | 10,7           |
| Laskennalliset verovelat                                              | 44,4           | 44,4           | 0           | 50,0           |
| Eläkevelvoitteet                                                      | 13,3           | 7,5            | 77          | 13,9           |
| Varaukset                                                             | 7,9            | 4,3            | 81          | 4,6            |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                                   | <b>255,4</b>   | <b>97,1</b>    | <b>163</b>  | <b>262,0</b>   |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                                            |                |                |             |                |
| Korolliset velat                                                      | 150,9          | 205,8          | -27         | 86,7           |
| Ostovelat ja muut velat                                               | 209,2          | 178,1          | 17          | 237,4          |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat                  | 16,9           | 9,1            | 86          | 20,3           |
| Varaukset                                                             | 11,1           | 3,5            | 216         | 10,5           |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                                   | <b>388,1</b>   | <b>396,5</b>   | <b>-2</b>   | <b>354,7</b>   |
| <b>Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat</b> | <b>2,7</b>     |                |             | <b>22,5</b>    |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                                   | <b>1 782,0</b> | <b>1 679,6</b> | <b>6</b>    | <b>1 833,3</b> |

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| milj. euroa                                                                  | 1–3<br>2016  | 1–3<br>2015  | 1–12<br>2015 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                              |              |              |              |
| Tulos ennen veroja                                                           | 3,2          | 97,6         | 125,5        |
| Oikaisut                                                                     |              |              |              |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                  | 8,9          | 6,8          | 42,8         |
| Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot | -4,6         | -0,0         | -2,7         |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos      | 25,7         | -42,2        | -56,1        |
| Muut rahoituserät                                                            | -5,8         | -39,3        | -23,2        |
| Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos                                 | 0,6          | -0,4         | 0,2          |
| Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                            | -3,7         | -1,9         | 14,5         |
| <b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>                               | <b>24,3</b>  | <b>20,5</b>  | <b>101,2</b> |
| Käyttö pääoman muutos                                                        |              |              |              |
| Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos                                  | -19,5        | -45,8        | -22,1        |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                                     | -5,3         | 0,5          | 16,4         |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos                                   | -35,8        | -27,0        | -45,3        |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>                 | <b>-36,2</b> | <b>-51,9</b> | <b>50,2</b>  |
| Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut                              | 14,2         | 29,2         | 15,4         |
| Maksetut verot                                                               | -11,5        | -2,8         | -18,0        |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>                                          | <b>-33,5</b> | <b>-25,4</b> | <b>47,6</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                               |              |              |              |
| Tytäryritysten hankinta                                                      |              |              | -289,4       |
| Investoinnit rahoitusvaroihin                                                | -3,8         | -1,3         | -41,8        |
| Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin                                     | -8,2         | -5,7         | -32,4        |
| Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot                                     | 0,5          | 0,0          | 4,0          |
| Myytävänä olevien pitkäaikaisten omaisuuserien luovutustulot                 | 25,8         |              |              |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten luovutustulot    | 0,0          |              | 340,5        |
| Muut osinkotuotot                                                            | 13,1         | 11,4         | 11,4         |
| Muu investointien rahavirta                                                  |              | 0,6          | 1,8          |
| <b>Investointien rahavirta (B)</b>                                           | <b>27,4</b>  | <b>5,0</b>   | <b>-5,9</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                                 |              |              |              |
| Omien osakkeiden hankinta                                                    | -0,1         |              |              |
| Lyhytaikaisten saamisten muutos                                              | 0,0          | -2,1         | 2,2          |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                               | 15,0         | 0,0          | 149,9        |
| Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset                                          | -15,9        | -7,5         | -23,5        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                               | 64,2         | 80,4         | -104,6       |
| Rahoitusleasingvelkojen maksut                                               | -0,2         | -0,2         | -0,8         |
| Muiden rahoituserien rahavirta                                               | 0,1          | -0,4         | -0,5         |
| Maksetut osingot                                                             | -51,6        | -72,5        | -78,7        |
| <b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>                                             | <b>11,5</b>  | <b>-2,3</b>  | <b>-56,0</b> |
| <b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>                                      | <b>5,4</b>   | <b>-22,7</b> | <b>-14,4</b> |
| Likvidit varat kauden alussa                                                 | 19,7         | 33,6         | 33,6         |
| Kurssimuutosten vaikutus                                                     | -0,6         | 0,8          | 0,5          |
| Likvidit varat kauden lopussa                                                | 24,5         | 11,7         | 19,7         |

## LYHENNETTY KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

| milj. euroa                             | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |             |                 |                            |                                  |                           | Määräys-                          | Yhteensä       |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------------|-----------------|----------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|----------------|
|                                         | Osake-<br>pääoma                         | Omat osakk. | Muunto-<br>erot | Käyvän<br>arvon<br>rahasto | Vak.mat.<br>voitot ja<br>tappiot | Kert.<br>voitto-<br>varat | vallattom.<br>omistajien<br>osuus |                |
| <b>31.12.2014</b>                       | <b>77,5</b>                              |             | <b>-4,2</b>     | <b>-1,0</b>                | <b>-2,2</b>                      | <b>1 081,7</b>            | <b>1,3</b>                        | <b>1 153,2</b> |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä         |                                          |             | 10,6            | 0,0                        | -0,2                             | 77,7                      | 0,5                               | 88,7           |
| Maksetut osingot                        |                                          |             |                 |                            |                                  | -55,7                     | -0,3                              | -55,9          |
| <b>31.3.2015</b>                        | <b>77,5</b>                              |             | <b>6,4</b>      | <b>-0,9</b>                | <b>-2,3</b>                      | <b>1 103,8</b>            | <b>1,5</b>                        | <b>1 185,9</b> |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä         |                                          |             | 0,9             | 0,0                        | -1,2                             | 7,4                       | 0,8                               | 7,8            |
| Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset |                                          |             |                 |                            | -0,7                             |                           | 1,3                               | 0,6            |
| Maksetut osingot                        |                                          |             |                 |                            |                                  |                           | -0,4                              | -0,4           |
| <b>31.12.2015</b>                       | <b>77,5</b>                              |             | <b>7,3</b>      | <b>-1,0</b>                | <b>-4,3</b>                      | <b>1 111,2</b>            | <b>3,3</b>                        | <b>1 194,0</b> |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä         |                                          |             | -1,9            | -0,4                       | 0,3                              | 1,0                       | 0,4                               | -0,6           |
| Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset |                                          |             |                 |                            | 0,0                              |                           | -0,1                              | 0,0            |
| Omien osakkeiden hankinta               |                                          | -0,1        |                 |                            |                                  |                           |                                   | -0,1           |
| Maksetut osingot                        |                                          |             |                 |                            |                                  | -57,3                     | -0,2                              | -57,5          |
| <b>31.3.2016</b>                        | <b>77,5</b>                              | <b>-0,1</b> | <b>5,5</b>      | <b>-1,4</b>                | <b>-4,0</b>                      | <b>1 054,9</b>            | <b>3,4</b>                        | <b>1 135,7</b> |

## OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

### LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta rojalitutuottojen uudelleenluokittelua tuloslaskelmassa liiketoiminnan muista tuotoista liikevaihtoon. Vertailukausien tiedot on oikaistu muuttanutta laskentakäytäntöä vastaaviksi, mikä kasvatti liikevaihtoa ja vähensi liiketoiminnan muita tuottoja 0,1 milj. euroa vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä ja 2,1 milj. euroa koko vuonna 2015.

Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konserni noudattaa näitä 1.1.2016 voimaantulleita tai muutettuja IAS/IFRS-standardeja ja tulkintoja:

- IAS 1:n Tilinpäätöksen esittäminen muutos Disclosure Initiative
- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2012–2014

Uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta raportoituun tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

### TOIMINTASEGMENTIT

| milj. euroa                     | 1–3<br>2016  | 1–3<br>2015  | Muutos<br>% | 1–12<br>2015   |
|---------------------------------|--------------|--------------|-------------|----------------|
| <b>Liikevaihto</b>              |              |              |             |                |
| Eurooppa & Aasia-Tyynimeri      | 183,3        | 127,4        | 44          | 663,6          |
| Amerikka                        | 128,9        | 95,0         | 36          | 451,2          |
| Muut                            | 1,4          | 10,5         | -87         | 40,5           |
| Segmenttien välinen myynti*     | -17,3        | -2,8         | 510         | -48,2          |
| <b>Konserni yhteensä</b>        | <b>296,2</b> | <b>230,1</b> | <b>29</b>   | <b>1 107,1</b> |
| <br>*Segmenttien välinen myynti |              |              |             |                |
| Eurooppa & Aasia-Tyynimeri      | -15,6        | -1,6         |             | -41,5          |
| Amerikka                        | -1,2         | -0,8         |             | -4,9           |
| Muut                            | -0,5         | -0,5         |             | -1,8           |

|                                                                            | 1–3<br>2016  | 1–3<br>2015  | Muutos<br>% | 1–3<br>2016    |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|----------------|
| <b>milj. euroa</b>                                                         |              |              |             |                |
| <b>Liiketulos (EBIT)</b>                                                   |              |              |             |                |
| Eurooppa & Aasia-Tyynimeri                                                 | 2,0          | 7,3          | -73         | 34,9           |
| Amerikka                                                                   | 19,6         | 10,7         | 83          | 28,1           |
| Muut ja eliminoinnit                                                       | 2,1          | -2,4         |             | -16,5          |
| <b>Konserni yhteensä</b>                                                   | <b>23,7</b>  | <b>15,7</b>  | <b>51</b>   | <b>46,5</b>    |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                                         |              |              |             |                |
| Eurooppa & Aasia-Tyynimeri                                                 | 5,3          | 3,1          | 69          | 21,7           |
| Amerikka                                                                   | 1,7          | 1,7          | 1           | 12,7           |
| Muut ja eliminoinnit                                                       | 1,9          | 1,9          | -1          | 8,4            |
| <b>Konserni yhteensä</b>                                                   | <b>8,9</b>   | <b>6,8</b>   | <b>32</b>   | <b>42,8</b>    |
| <b>Investoinnit</b>                                                        |              |              |             |                |
| Eurooppa & Aasia-Tyynimeri                                                 | 5,2          | 3,1          | 70          | 20,2           |
| Amerikka                                                                   | 1,6          | 0,5          | 252         | 4,0            |
| Muut ja eliminoinnit                                                       | 1,4          | 2,2          | -36         | 8,2            |
| <b>Konserni yhteensä</b>                                                   | <b>8,2</b>   | <b>5,7</b>   | <b>43</b>   | <b>32,4</b>    |
| <b>LIIKETOIMINTAYKSIKÖT</b>                                                |              |              |             |                |
| <b>milj. euroa</b>                                                         |              |              |             |                |
| <b>Liikevaihto</b>                                                         |              |              |             |                |
| Toiminnalliset tuotteet                                                    | 149,1        | 148,5        | 0           | 524,5          |
| Asumisen tuotteet                                                          | 128,9        | 52,9         | 144         | 450,1          |
| Ulkoilutuotteet                                                            | 17,3         | 18,7         | -7          | 93,8           |
| Muut                                                                       | 0,9          | 10,0         | -91         | 38,8           |
| <b>Konserni yhteensä</b>                                                   | <b>296,2</b> | <b>230,1</b> | <b>29</b>   | <b>1 107,1</b> |
| <b>OIKAISTU LIIKETULOS JA EBITA</b>                                        |              |              |             |                |
| <b>milj. euroa</b>                                                         |              |              |             |                |
| <b>Liiketulos (EBIT)</b>                                                   | <b>23,7</b>  | <b>15,7</b>  | <b>51</b>   | <b>46,5</b>    |
| <b>Oikaisut liiketulokseen</b>                                             |              |              |             |                |
| Veneliiketoiminnan myynti                                                  | -4,3         |              |             |                |
| Supply Chain 2017 -ohjelma                                                 | 3,3          |              |             | 6,4            |
| Ruukkuliiketoiminnan myynti ja siihen liittyvä liikearvon arvonalentuminen | -2,1         |              |             | 5,0            |
| Integraatioaktiviteetit                                                    | 1,3          | 0,1          |             | 3,0            |
| EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma                                            |              | 1,2          |             | 2,6            |
| Koneiden ja kaluston alaskirjaus*                                          |              |              |             | 1,5            |
| Muut oikaisut liiketulokseen                                               |              |              |             | 0,2            |
| <b>Oikaisut liiketulokseen yhteensä</b>                                    | <b>-1,8</b>  | <b>1,3</b>   |             | <b>18,6</b>    |
| <b>Oikaistu liiketulos</b>                                                 | <b>21,9</b>  | <b>17,0</b>  | <b>29</b>   | <b>65,1</b>    |
| Aineettomien hyödykkeiden poistot                                          | 3,1          | 1,9          | 59          | 10,6           |
| <b>Oikaistu EBITA</b>                                                      | <b>25,0</b>  | <b>18,9</b>  | <b>32</b>   | <b>75,7</b>    |

\*Koneiden ja kaluston alaskirjaus liittyen suunniteltuun ydinvalikoiman ulkopuolisen tuotevalikoiman rationalisointiin Euroopassa

## AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

| milj. euroa                                          | 31.3.<br>2016 | 31.3.<br>2015 | 31.12.<br>2015 |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo</b>           |               |               |                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                  | 540,6         | 284,6         | 284,6          |
| Tilikauden muuntoerot                                | -8,3          | 1,2           | 3,1            |
| Liiketoimintahankinnat                               |               |               | 262,5          |
| Lisäykset                                            | 1,0           | 1,9           | 6,8            |
| Poistot ja arvonalentumiset                          | -3,1          | -1,9          | -15,7          |
| Vähennykset ja siirrot                               | 0,1           | 0,0           | -0,6           |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>                 | <b>530,5</b>  | <b>285,7</b>  | <b>540,6</b>   |
| Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin    | 2,0           | 5,3           | 2,7            |
| <b>Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt</b> |               |               |                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                                  | 162,4         | 109,6         | 109,6          |
| Tilikauden muuntoerot                                | -3,3          | 3,9           | 2,0            |
| Liiketoimintahankinnat                               |               |               | 59,4           |
| Lisäykset                                            | 7,2           | 3,9           | 25,6           |
| Poistot ja arvonalentumiset                          | -5,8          | -4,9          | -27,4          |
| Vähennykset ja siirrot                               | -0,3          | 0,3           | -6,8           |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>                 | <b>160,1</b>  | <b>112,8</b>  | <b>162,4</b>   |
| Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin    | 11,7          | 7,4           | 9,2            |

## MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

| milj. euroa                                                                    | 31.3.<br>2016 | 31.3.<br>2015 | 31.12.<br>2015 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet                                          | 5,6           |               | 18,7           |
| Vaihto-omaisuus                                                                |               |               | 11,5           |
| Muut varat                                                                     |               |               | 11,2           |
| <b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät yhteensä</b>                    | <b>5,6</b>    |               | <b>41,4</b>    |
| Korolliset velat                                                               |               |               | 12,8           |
| Varaukset                                                                      |               |               | 0,3            |
| Muut korottomat velat                                                          | 2,7           |               | 9,4            |
| <b>Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat yhteensä</b> | <b>2,7</b>    |               | <b>22,5</b>    |

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät maaliskuun lopussa 2016 koostuvat myytävästä maa-alueesta English & Crystal Living -liiketoiminnassa (joulukuun 2015 lopussa lisäksi veneliiketoiminnan varoista ja veloista ja Amerikan ruukkuliiketoiminnan varoista).

## KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

| milj. euroa                                 | 31.3.<br>2016 | 31.3.<br>2015 | 31.12.<br>2015 |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Omien sitoumusten vakuudeksi</b>         |               |               |                |
| Vuokravastuut                               | 90,7          | 61,1          | 91,3           |
| Takaukset                                   | 18,5          | 11,8          | 26,2           |
| Muut vastuut*                               | 17,5          | 26,6          | 21,7           |
| <b>Konsernin vastuusitoumukset yhteensä</b> | <b>126,7</b>  | <b>99,6</b>   | <b>139,2</b>   |

\*Muut vastuut sisältävät 18 milj. dollarin sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin.

## Veroriskit

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars Oyj on kesäkuussa 2015 vastaanottanut verotarkastuskertomuksen, jossa ehdotetaan verovuoden 2011 verotuksen oikaisua. Fiskars on antanut vastineen verotarkastuskertomukseen, minkä jälkeen asia on siirtynyt verotoimiston ratkaistavaksi. Fiskarsin johdon näkemyksen mukaan verot on ilmoitettu ja kannettu oikein eikä verotuksen oikaisua tulisi tehdä. Mikäli verotoimisto tekee verotuspäätöksen Fiskarsin vahingoksi, tulee Fiskars hakemaan siihen muutosta oikeusteitse, missä tapauksessa oikeuskäsittely saattaa kestää vuosia.

Ehdotettu verotuksen oikaisu johtaisi noin 22 milj. euron negatiiviseen tulosvaikutukseen ja noin 22 milj. euron negatiiviseen kassavirtaan. Edellä mainituissa summissa ei ole huomioitu mahdollisia korkokuluja, joita kesäkuun 2016 loppuun mennessä olisi kertynyt noin 6 milj. euroa, asianajokuluja tai mahdollisia veronkorotuksia.

Fiskars ei usko, että verotarkastajien oikaisuehdotus tulisi vahvistetuksi.

| <b>JOHDANNAISET</b>                           | <b>31.3.</b> | <b>31.3.</b> | <b>31.12.</b> |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>milj. euroa</b>                            | <b>2016</b>  | <b>2015</b>  | <b>2015</b>   |
| <b>Johdannaisten nimellisarvot</b>            |              |              |               |
| Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset | 366,8        | 390,0        | 375,9         |
| Valuuttaoptiot                                |              | 232,4        |               |
| Koronvaihtosopimukset                         | 93,4         | 58,4         | 93,4          |
| Sähköfutuurit                                 | 1,4          | 1,5          | 1,5           |
| <b>Johdannaisten käyvät arvot</b>             |              |              |               |
| Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset | 2,7          | -3,7         | 0,0           |
| Koronvaihtosopimukset                         | -2,2         | -2,1         | -1,8          |
| Sähköfutuurit                                 | -0,4         | -0,2         | -0,3          |

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

## LIIKETOIMINNAN VALUUTTAKURSSIHERKKYYS

Alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät THB:n ja GBP:n vahvistumiseen euroa vastaan sekä JPY:n, AUD:n ja SEK:n heikentymiseen euroa vastaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

| <b>milj. euroa</b>                     | <b>THB</b> | <b>GBP</b> | <b>JPY</b> | <b>AUD</b> | <b>SEK</b> | <b>CAD</b> | <b>NOK</b> |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Liiketoiminnan valuutta-asema          | -29,4      | -23,7      | 22,6       | 21,0       | 20,8       | 13,8       | 12,6       |
| Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys* | 2,9        | 2,4        | -2,3       | -2,1       | -2,1       | -1,4       | -1,3       |

\*Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttariskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihto-sopimuksilla. Koska Fiskars ei tee suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

## RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT

**31.3.2016**

| <b>milj. euroa</b>                                          | <b>Taso 1</b> | <b>Taso 2</b> | <b>Taso 3 Yhteensä</b> |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat | 494,3         |               | 15,7 510,0             |
| Muut sijoitukset                                            | 0,4           |               | 7,5 7,9                |
| Johdannaisvarat                                             |               | 2,7           | 2,7                    |
| <b>Varat yhteensä</b>                                       | <b>494,7</b>  | <b>2,7</b>    | <b>23,2 520,5</b>      |
| Johdannaisvelat                                             |               | 2,6           | 2,6                    |
| <b>Velat yhteensä</b>                                       |               | <b>2,6</b>    | <b>2,6</b>             |

**31.3.2015**

| <b>milj. euroa</b>                                          | <b>Taso 1</b> | <b>Taso 2</b> | <b>Taso 3</b> | <b>Yhteensä</b> |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat | 810,2         |               | 11,4          | 821,6           |
| Muut sijoitukset                                            | 0,4           |               | 5,2           | 5,6             |
| <b>Varat yhteensä</b>                                       | <b>810,6</b>  |               | <b>16,6</b>   | <b>827,1</b>    |
| Johdannaisvelat                                             |               | 6,0           |               | 6,0             |
| <b>Velat yhteensä</b>                                       |               | <b>6,0</b>    |               | <b>6,0</b>      |

**31.12.2015**

| <b>milj. euroa</b>                                          | <b>Taso 1</b> | <b>Taso 2</b> | <b>Taso 3</b> | <b>Yhteensä</b> |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat | 520,0         |               | 14,9          | 534,9           |
| Muut sijoitukset                                            | 0,4           |               | 6,6           | 7,0             |
| <b>Varat yhteensä</b>                                       | <b>520,4</b>  |               | <b>21,5</b>   | <b>541,9</b>    |
| Johdannaisvelat                                             |               | 2,1           |               | 2,1             |
| <b>Velat yhteensä</b>                                       |               | <b>2,1</b>    |               | <b>2,1</b>      |

## Käyvän arvon luokittelu

|                           | Käypään arvoon                  |        | Muut   |        |          |
|---------------------------|---------------------------------|--------|--------|--------|----------|
| Sijoitukset               | tulosvaikutteisesti kirjattavat |        |        |        |          |
| milj. euroa               | Taso 1                          | Taso 3 | Taso 1 | Taso 3 | Yhteensä |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2014 | 766,7                           | 11,1   | 0,3    | 4,7    | 782,8    |
| Lisäykset                 | 1,3                             |        |        |        | 1,3      |
| Vähennykset               |                                 | -0,6   |        |        | -0,6     |
| Käyvän arvon muutokset    | 42,2                            | 0,9    | 0,1    | 0,5    | 43,6     |
| Kirjanpitoarvo 31.3.2015  | 810,2                           | 11,4   | 0,4    | 5,2    | 827,1    |
| Lisäykset                 | 36,5                            | 4,0    |        |        | 40,5     |
| Liiketoimintahankinnat    |                                 |        |        | 1,9    | 1,9      |
| Vähennykset               | -340,5                          | -1,2   |        |        | -341,7   |
| Käyvän arvon muutokset    | 13,9                            | 0,7    |        | -0,5   | 14,0     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2015 | 520,0                           | 14,9   | 0,4    | 6,6    | 541,9    |
| Lisäykset                 |                                 | 3,7    |        |        | 3,7      |
| Käyvän arvon muutokset    | -25,7                           | -3,0   | 0,0    | 0,9    | -27,8    |
| Kirjanpitoarvo 31.3.2016  | 494,3                           | 15,7   | 0,4    | 7,5    | 517,8    |

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita sekä noteeraamattomat rahastot. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Tason 1 sijoitukset koostuvat pääasiassa 10 881 781 Wärtsilän osakkeesta, joiden käypä arvo oli katsauskauden päättyessä 432,8 milj. euroa, sekä 61,5 milj. euron sijoituksista lyhyen koron rahastoihin. 10 % muutos Wärtsilän osakekurssissa johtaisi 43,3 milj. euron tulosvaikutukseen ennen veroja. Lyhyen koron rahastoihin liittyvien riskien arvioidaan olevan maltillisia. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen.

Muut sijoitukset koostuvat pääosin pitkäaikaisista saamisista ja noteeraamattomista osakkeista, ja ne esitetään hankintamenoa tai sitä alempana käypään arvoon.

## HANKINNAT JA MYYNIT

Seuraavilla vertailuvuoden hankinnalla ja myynneillä on vaikutusta lukujen vertailtavuuteen.

### Veneliiketoiminnan myynti 2016

Fiskars Oyj Abp myi veneliiketoimintansa Yamaha Motor Europe N.V:lle 4.1.2016. Kauppa sisälsi Inhan Tehtaat Oy Ab:n osakkeet, Buster-brändin ja siihen liittyvän tehdaskiinteistön Ähtärissä. Vuonna 2015 veneliiketoiminnan liikevaihto oli 35 milj. euroa.

### Ruukkuliiketoiminnan myynti Yhdysvalloissa 2016

Fiskars Brands Inc. myi ruukkuliiketoimintansa Yhdysvalloissa Bloem LLC:lle 22.1.2016. Kauppa sisälsi ruukkubrändi American Designer Pottery:n myynnin ja siihen liittyvät tehdas- ja jakelukiinteistöt Apopkassa, Floridassa. Vuonna 2015 ruukkuliiketoiminnan liikevaihto oli 23 milj. euroa.

### WWRD:n hankinta 2015

Fiskars osti 1.7.2015 WWRD-yhtiöt omistavan KPS LuxCo S.à.r.l.:n osakkeet sekä WWRD:n brändit ja liiketoiminnot yhdysvaltalaiselta pääomasijoittajalta KPS Capital Partnersilta.

Kauppahinta oli 437 milj. Yhdysvaltain dollaria (391 milj. euroa), jota oikaistiin hankittavan liiketoiminnan kaupantoteutumishetken kassavaroihin, velkoihin ja käyttöpääomaan perustuvilla erillä. Maksettu kauppahinta oli 345 milj. dollaria (308 milj. euroa). Lisäksi Fiskars maksoi takaisin WWRD:n korollisia velkoja 114 milj. Yhdysvaltain dollaria (102 milj. euroa).

Hankinnasta alustavasti syntyvä 128 milj. euron liikearvo ei ole tuloverotuksessa vähennyskelpoinen. Aineettomat hyödykkeet sisältävät lisäksi tavaramerkkejä ja asiakassuhteita.

Kauppahinnan kohdistaminen esitetään alustavana. Seuraavassa taulukossa esitetään WWRD:lle maksettu kauppahinta, hankittujen omaisuuserien ja velkojen alustava käypä arvo sekä määräysvallattomien omistajien osuus hankintahetkellä.

#### milj. euroa

|                                                                        |              |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                                             |              |
| Aineettomat hyödykkeet                                                 | 134,0        |
| Aineelliset hyödykkeet                                                 | 59,4         |
| Laskennalliset verosaamiset                                            | 6,8          |
| Muut pitkäaikaiset varat                                               | 1,5          |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                                    | <b>201,7</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                             |              |
| Vaihto-omaisuus                                                        | 93,4         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                        | 56,8         |
| Rahavarat ja muut rahoitusvarat                                        | 15,0         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                                    | <b>165,2</b> |
| <b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät*</b>                    | <b>12,9</b>  |
| <b>Varat yhteensä</b>                                                  | <b>379,8</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                                             |              |
| Korolliset velat                                                       | 105,0        |
| Muut pitkäaikaiset velat                                               | 9,3          |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                                    | <b>114,3</b> |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                                             |              |
| Korolliset velat                                                       | 0,6          |
| Ostovelat ja muut velat                                                | 81,0         |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                                    | <b>81,6</b>  |
| <b>Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat*</b> | <b>2,9</b>   |
| <b>Määräysvallattomien omistajien osuus**</b>                          | <b>1,3</b>   |
| <b>Nettovarallisuus</b>                                                | <b>179,6</b> |
| Luovutettu vastike                                                     | 308,1        |
| <b>Liikearvo</b>                                                       | <b>128,5</b> |

\*Liittyy Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä myytävänä olevaan maa-alueeseen

\*\*Määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan ja arvostetaan perustuen määrään, joka vastaa senhetkisten omistukseen oikeuttavien instrumenttien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden kirjatusta määrästä.