

OSAVUOSIKATSAUS
1.1. - 30.9.
2015



FISKARS

Fiskarsin kolmas vuosineljännes 2015: Vahva myynnin kasvu ja hyvä ydinliiketoiminnan suoritus, vuoden 2015 näkymiä päivitetty

Heinä-syyskuu 2015 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä 62 % 288,8 milj. euroon (Q3 2014: 178,4).
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman hankittua kasteluliiketoimintaa ja WWRD:tä liikevaihto kasvoi 4 %.
- Liiketulos pieneni vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä -1,6 milj. euroon (13,7) pääasiassa kertaluonteisista eristä johtuen.
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eräitä pieneni vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä 38 % 10,4 milj. euroon (16,8). WWRD:n negatiivinen nettovaikutus oli 7,8 milj. euroa, johtuen pääasiassa kauppahinnan kohdistamiseen liittyvistä kulukirjauksista ja muista WWRD-yrityskauppaan liittyvistä kuluista, mitkä vaikuttavat tulokseen ainoastaan vuonna 2015.
- Operatiivinen osakekohtainen tulos oli -0,18 euroa (0,27). Raportoitu osakekohtainen tulos, johon sisältyy sijoitusten markkina-arvon muutokset, oli -0,83 euroa (0,27).
- Fiskars sai WWRD-kaupan päätökseen 1.7.2015 ja laajensi portfoliotaan ikonisiin ja yleisiin kodin lifestyle-brändeihin.
- Näkymät vuodelle 2015 päivitettiin: koko vuoden 2015 liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2014 ja liikutuloksen ilman kertaluonteisia eräitä odotetaan olevan suurempi kuin vuonna 2014. Aiemmin koko vuoden liikevaihdon odotettiin kasvavan vuodesta 2014 ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eräitä pysyvän vuoden 2014 tasolla.

Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskangas:

"Fiskars suoriutui hyvin kolmannella vuosineljänneksellä. Kasvu oli vahvaa sekä Eurooppa & Aasia-Tyynimeri- että Amerikka-segmenteissämme. Huolimatta Euroopan ja Aasian, erityisesti Suomen ja Japanin, haastavasta taloudellisesta ilmapiiristä, Fiskarsin liikevaihto näillä alueilla jatkoi kasvua. Liikevaihdon kasvua tuki äskettäin ostettu WWRD:n liiketoiminta, joka menestyi odotustemme mukaisesti. Mikäli WWRD olisi yhdistelty konserniin 1.1.2015 alkaen, olisi konsernin pro forma liikevaihto ollut tammi-syyskuussa 929 milj. euroa.

Vaikka raportoitu tulos laski kertaluontoisten erien vuoksi, olen erittäin tyytyväinen toiminnalliseen tulokseemme, kun otetaan huomioon joidenkin maiden heikko markkinatilanne. Vankan vuosineljänneksen ansiosta olemme päivittäneet koko vuoden 2015 näkymiä. Nostimme odotuksiamme ja odotamme nyt liikutuloksen ilman kertaluonteisia eräitä olevan suurempi kuin vuonna 2014.

Tulosta siivitti pääasiassa Asumisen tuotteiden vahva tulos Euroopassa ja Toiminnallisten tuotteiden vahva tulos kaikilla alueilla. Liiketoiminta kasvoi myös Aasia-Tyynenmeren alueella Japanin haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Kuten aiemmin on kerrottu, Fiskarsin liikutulokseen vaikuttivat yrityskauppaan liittyvät kulut, kuten vaihto-omaisuuden uudelleenarvostuksen poistaminen ja muut transaktiokulut.

Keskitymme edelleen kilpailukykyämme parantamiseen ja yhtiön jatkuvaan kehittämiseen, samalla kun panostamme myyntiin. WWRD:n integroinnin suunnittelu on päässyt hyvin käyntiin. Olemme todentaneet tilaisuuksia ja tunnistaneet uusia mahdollisuuksia arvionluontiin useilla alueilla. Panostamme brändien kehittämiseen ja niiden vahvuuksien tukemiseen ja edistämme samalla yhteisiä menestystekijöitä, kuten yrityskulttuuria, ensiluokkaista esillepanoa kaupassa, monikanavaisuutta sekä yhteisiä alustoja ja prosesseja."

Konsernin avainluvut

Milj. euroa	Q3 2015	Q3 2014	Muutos	Q1–Q3 2015	Q1–Q3 2014	Muutos	2014
Liikevaihto	288,8	178,4	62 %	772,2	563,5	37 %	767,5
Liiketulos (EBIT)	-1,6	13,7		33,5	40,4	-17 %	42,7
Kertaluonteiset erät ¹⁾	-12,0	-3,1	291 %	-14,8	-8,5	73 %	-17,0
Liiketulos ilman kertaluonteisia eräitä	10,4	16,8	-38 %	48,3	48,9	-1 %	59,6
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		11,3			30,0		30,0
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos	-67,2			-16,6			27,9
Tulos ennen veroja ²⁾	-76,9	26,2		42,4	70,1	-40 %	768,7

Katsauskauden tulos ²⁾	-67,7	21,8		24,1	55,1	-56 %	773,3
Operatiivinen tulos/osake, euroa ³⁾	-0,18	0,27		0,31	0,67	-54 %	0,76
Tulos/osake, euroa ⁴⁾	-0,83	0,27		0,28	0,67	-58 %	9,44
Oma pääoma / osake, euroa				13,74	7,84	75 %	14,06
Liiketoiminnan rahavirta ⁵⁾	-0,1	26,1		-14,0	39,1		87,0
Omavaraisuusaste, %				63 %	60 %		73 %
Nettovelkaantumisaste, %				28 %	30 %		11 %
Investoinnit	12,6	15,7	-19 %	24,5	27,7	-11 %	35,0
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	7 784	4 199	85 %	5 626	4 177	35 %	4 243

¹⁾ Vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä koostuen pääasiassa liikearvon alaskirjauksesta liittyen suunniteltuun valikoiman rationalisointiin Amerikassa ja Supply Chain 2017 -ohjelmaan liittyvistä eristä. Vuonna 2014 EMEA 2015 -rakennemuutoskuluja, arvonalennuksia ja kasteluliiketoiminnan oston liittyvä voitto edullisesta kaupasta (badwill).

²⁾ Vertailuvuosi 2014 sisältää 676,0 milj. euron kertaluonteisen voiton Wärtsilän osakkeiden myynnistä ja uudelleenarvostuksesta 9.10.2014.

³⁾ Ilman sijoitusten markkina-arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja. Vertailuvuonna 2014 lisäksi ilman kertaluonteista voittoa Wärtsilän osakkeiden myynnistä ja uudelleenarvostuksesta 9.10.2014.

⁴⁾ Vertailuvuosi 2014 sisältää 8,25 euroa Wärtsilän osakkeiden myynnistä ja uudelleenarvostuksesta 9.10.2014.

⁵⁾ Sisältää Wärtsilästä saatua osinkoa 26,9 milj. euroa vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Lisätietoja:

- Toimitusjohtaja Kari Kauniskangas, puh. 0204 39 5500
- Operatiivinen johtaja ja talousjohtaja Teemu Kangas-Kärki, puh. 0204 39 5703
- Konserniviestintä, puh. 0204 39 5031, communications@fiskars.com

Analyttikko- ja lehdistötilaisuus:

Analyttikko- ja lehdistötilaisuus järjestetään 28.10.2015 klo 10.00 yhtiön pääkonttorilla, Fiskars Campus, Hämeentie 135 A, Helsinki. Tilaisuuden esitys on saatavilla osoitteessa www.fiskarsgroup.com.

FISKARSIN OSAVUOSIKATSAUS TAMMIKUU–SYYSKUU 2015

KONSERNIN TULOSKEHITYS

Vertailuvuoden lukuja on oikaistu vuonna 2014 toteutetun organisaatiomuutoksen seurauksena. Äskettäin hankitun WWRD-liiketoiminnan liikevaihto ja -tulos on jaettu kahteen raportointisegmenttiin: Eurooppa & Aasia-Tyynimeri ja Amerikka. WWRD:n liikevaihto on raportoitu myös osana Asumisen tuotteet -liiketoimintayksikköä 1.7.2015 lähtien.

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	Q3 2015	Q3 2014	Muutos	Muutos vn*	Q1–Q3 2015	Q1–Q3 2014	Muutos	Muutos vn*	2014
Konserni	288,8	178,4	62 %	53 %	772,2	563,5	37 %	29 %	767,5
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	187,6	117,5	60 %	61 %	437,1	366,1	19 %	20 %	506,7
Amerikka	119,1	57,6	107 %	74 %	333,3	176,0	89 %	57 %	235,1
Muut	6,1	5,9	4 %	4 %	31,7	30,1	5 %	5 %	37,8

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla

Fiskars-konsernin liikevaihto vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä

Konsernin liikevaihto kasvoi 62 % 288,8 milj. euroon (Q3 2014: 178,4) sekä Eurooppa & Aasia-Tyynimeri-että Amerikka-segmentin myynnin vahvan kehityksen vetämänä. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman vuonna 2014 hankittua kasteluliiketoimintaa sekä vuonna 2015 hankittua WWRD:tä liikevaihto kasvoi 4 %.

Fiskars-konsernin liikevaihto tammi–syyskuussa 2015

Konsernin liikevaihto tammi–syyskuussa 2015 oli 772,2 milj. euroa (Q1–Q3 2014: 563,5). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla sekä ilman kasteluliiketoimintaa ja WWRD:tä liikevaihto kasvoi 4 %.

Liiketulos

Liiketulos (EBIT), milj. euroa	Q3 2015	Q3 2014	Muutos	Q1–Q3 2015	Q1–Q3 2014	Muutos	2014
Konserni	-1,6	13,7		33,5	40,4	-17 %	42,7
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	5,3	8,5	-38 %	20,2	22,0	-8 %	25,8
Amerikka	-0,2	6,5		26,3	23,3	13 %	27,4
Muut ja eliminoinnit	-6,7	-1,3	401 %	-13,0	-4,9	163 %	-10,6

Fiskars-konsernin liiketulos vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä

Konsernin kolmannen vuosineljänneksen liiketulos oli -1,6 milj. euroa (13,7). Konserni kirjasi kolmannelta vuosineljännekseltä -12,0 milj. euroa (-3,1) kertaluonteisia eriä, jotka liittyivät pääasiassa Supply Chain 2017 -ohjelmaan Euroopassa sekä liikearvon arvonalentumiseen Amerikassa liittyen suunniteltuun valikoiman rationalisointiin tuotteissa, jotka eivät kuulu ydinvalikoimaan.

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä pieneni vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä 38 % 10,4 milj. euroon (16,8). WWRD:n negatiivinen nettovaikutus oli 7,8 milj. euroa, johtuen pääasiassa kauppahinnan kohdistamiseen liittyvistä kulukirjauksista ja muista WWRD-yrityskauppaan liittyvistä kuluista. Suurin osa WWRD-kauppaan liittyvistä kuluista vaikuttaa tulokseen ainoastaan vuoden 2015 toisella vuosipuoliskolla.

Fiskars-konsernin liiketulos tammi–syyskuussa 2015

Konsernin liiketulos tammi–syyskuussa 2015 oli 33,5 milj. euroa (40,4).

Konsernin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä tammi–syyskuussa 2015 pieneni 1 % 48,3 milj. euroon (Q1–Q3 2014: 48,9). WWRD:n negatiivinen nettovaikutus oli 10,7 milj. euroa, johtuen pääasiassa kauppahinnan

kohdistamiseen liittyvistä kulukirjauksista ja muista WWRD-yrityskauppaan liittyvistä kuluista. Suurin osa WWRD-kauppaan liittyvistä kuluista vaikuttaa tulokseen ainoastaan vuoden 2015 toisella vuosipuoliskolla.

RAPORTOINTISEGMENTIT JA LIIKETOIMINTAYKSIKÖT

Fiskarsin kolme raportointisegmenttiä ovat Eurooppa & Aasia-Tyynimeri, Amerikka ja Muut. Liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoimintayksikköön: Asumisen tuotteet, Toiminnalliset tuotteet ja Ulkoilutuotteet. Fiskarsin Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, veneliiketoiminnan, konsernihallinnon ja yhteiset toiminnot.

Liiketoimintayksiköt vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä

Vuoden 2015 kolmas neljännes ja tammi–syyskuu 2015

Liikevaihto, milj. euroa	Q3 2015	Q3 2014	Muutos	Muutos vn*	Q1–Q3 2015	Q1–Q3 2014	Muutos	Muutos vn*	2014
Asumisen tuotteet	141,1	57,2	147 %	146 %**	250,2	159,3	57 %	56 %**	238,5
Toiminnalliset tuotteet	116,6	93,2	25 %	18 %***	426,9	319,7	34 %	25 %***	410,2
Ulkoilutuotteet	25,4	22,5	13 %	-3 %	64,8	55,7	16 %	-2 %	82,7
Muut	5,6	5,4	4 %	4 %	30,4	28,8	5 %	5 %	36,0

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla

** Ilman hankittua WWRD-liiketoimintaa ja vertailukelpoisilla valuuttakursseilla Asumisen tuotteiden liikevaihto kasvoi 5 % kolmannella vuosineljänneksellä ja 6 % tammi–syyskuussa 2015.

*** Ilman hankittua kasteluliiketoimintaa ja vertailukelpoisilla valuuttakursseilla Toiminnallisten tuotteiden liikevaihto kasvoi 6 % vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä ja 4 % tammi–syyskuussa 2015.

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentti

Vuoden 2015 kolmas neljännes ja tammi–syyskuu 2015

Milj. euroa	Q3 2015	Q3 2014	Muutos	Q1–Q3 2015	Q1–Q3 2014	Muutos	2014
Liikevaihto	187,6	117,5	60 %*	437,1	366,1	19 %*	506,7
Liiketulos (EBIT)	5,3	8,5	-38 %	20,2	22,0	-8 %	25,8
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	11,4	11,6	-2 %	27,7	30,1	-8 %	43,1
Investoinnit	9,2	13,1	-30 %	15,6	19,1	-18 %	22,5
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 250	3 345	87 %	4 242	3 279	29 %	3 296

* Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuuttakursseilla 61 % vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä ja 20 % tammi–syyskuussa 2015.

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto kasvoi vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä 60 % 187,6 milj. euroon (Q3 2014: 117,5). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman WWRD-liiketoimintaa liikevaihto kasvoi 5 %. Asumisen tuotteet -liiketoimintayksikön myynti Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä kehittyi vahvasti liitalan, Rörstrandin ja Royal Copenhagen -brändien tukemana. WWRD-brändien yhteenlaskettu myynti kasvoi Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä vertailukaudesta. Toiminnalliset tuotteet -liiketoimintayksikkö toipui vaikeasta toisesta vuosineljänneksestä ja sen liikevaihto kehittyi vakaasti puutarha- ja keittiökategorioiden vetämänä sekä markkinointitoimenpiteiden tukemana.

Segmentti kirjasi 11,4 milj. euron (11,6) liike tuloksen ilman kertaluonteisia eriä. Liike tulosta tuki vahva neljännes Euroopassa. Tulokseen vaikutti negatiivisesti WWRD:n yritys kauppaan liittyvät erät. Uuden infrastruktuurin rakentaminen jatkui kolmannella vuosineljänneksellä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Asumisen tuotteet -liiketoiminta vahvisti kolmannella vuosineljänneksellä läsnäoloaan Aasiassa avaamalla yhdeksän uutta myymälää ja shop-in-shop-myymälää Japaniin ja Koreaan.

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentti tammi–syyskuu 2015

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto kasvoi vuoden 2015 tammi–syyskuussa 19 % 437,1 milj. euroon (Q1–Q3 2014: 366,1). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman WWRD:tä liikevaihto kasvoi 2 %.

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 27,7 milj. euroa (30,1) tammi–syyskuussa 2015. Jaksolla kirjattiin yhteensä 7,5 milj. euroa (8,1) kertaluonteisia eriä Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä.

Asumisen tuotteet -liiketoiminta on tammi–syyskuussa 2015 jatkanut organisaationsa rakentamista Aasian ja Tyynenmeren alueella ja laajentanut brändimyymläverkostoa avaamalla 22 uutta myymälää tai shop-in-shop-myymlää Japaniin, Kiinaan, Koreaan ja Taiwaniin.

Amerikka-segmentti

Vuoden 2015 kolmas neljännes ja tammi–syyskuu 2015

Milj. euroa	Q3 2015	Q3 2014	Muutos	Q1–Q3 2015	Q1–Q3 2014	Muutos	2014
Liikevaihto	119,1	57,6	107 %*	333,3	176,0	89 %*	235,1
Liiketulos (EBIT)	-0,2	6,5		26,3	23,3	13 %	27,4
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	5,7	6,5	-13 %	33,5	23,3	44 %	26,2
Investoinnit	1,6	0,8	102 %	3,1	3,0	1 %	5,2
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	1 192	568	110 %	1 046	576	81 %	618

* Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuuttakursseilla oli 74 % vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä ja 57 % tammi–syyskuussa 2015.

Amerikka-segmentti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä

Amerikka-segmentin liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 107 % 119,1 milj. euroon (Q3 2014: 57,6). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman kasteluliiketoimintaa ja WWRD:tä liikevaihto kasvoi 3 %.

Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat sekä Asumisen tuotteet että Toiminnalliset tuotteet. Asumisen tuotteiden liikevaihtoa paransi ostettu WWRD:n liiketoiminta, jonka liikevaihto heikkeni hieman vertailukaudesta. Toiminnallisten tuotteiden kasvu jatkui koulu-, askartelu- ja toimistotuotteiden myynnin kasvun ja ennätyskallisen koulunpaluusesongin myötä. Ulkoilutuotteiden myynti laski hieman edellisvuoteen verrattuna pääasiassa tilausten ajoituksen ja erään merkittävän asiakkaan volyymin pienentymisen vuoksi.

Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä laski 5,7 milj. euroon (6,5). Suotuisa tuote- ja asiakasmix tuki Toiminnalliset tuotteet -liiketoimintayksikön tulosta vuosineljänneksellä, kun taas kasteluliiketoiminta vaikutti odotetusti tulokseen negatiivisesti.

Amerikka-segmentti tammi–syyskuu 2015

Amerikka-segmentin liikevaihto kasvoi 89 % 333,3 milj. euroon (Q3 2014: 176,0) tammi–syyskuussa 2015. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman kasteluliiketoimintaa ja WWRD:tä liikevaihto kasvoi 6 %.

Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä kasvoi samalla jaksolla 33,5 milj. euroon (23,3).

Muut-segmentti

Vuoden 2015 kolmas neljännes ja tammi–syyskuu 2015

Milj. euroa	Q3 2015	Q3 2014	Muutos	Q1–Q3 2015	Q1–Q3 2014	Muutos	2014
Liikevaihto	6,1	5,9	4 %*	31,7	30,1	5 %*	37,8
Liiketulos (sis. eliminoinnit)	-6,7	-1,3	401 %	-13,0	-4,9	163 %	-10,6
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos, FVTPL**	-67,2			-16,6			27,9
Sijoitukset, FVTPL**	452,3						766,7
Investoinnit (sis. eliminoinnit)	1,9	1,7	9 %	5,9	5,6	5 %	7,4
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	343	285	20 %	338	321	5 %	330

* Liikevaihdon muutos vertailukelpoisilla valuuttakursseilla oli 4 % vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä ja 5 % tammi–syyskuussa 2015.

** FVTPL = Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, veneliiketoiminnan, konsernihallinnon ja yhteiset toiminnot.

Muut-segmentti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä

Segmentin liikevaihto oli kolmannella vuosineljänneksellä 6,1 milj. euroa (Q3 2014: 5,9) ja koostui veneliiketoiminnasta, puun myynnistä ja kiinteistöistä saaduista vuokratuloista. Vuosineljänneksen liiketulos oli -6,7 milj. euroa (-1,3).

Fiskarsin Wärtsilä-osakkeita sekä muita aktiivisia sijoituksia käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina Muut-segmentissä.

Kauden lopussa Fiskarsin aktiivisten sijoitusten markkina-arvo oli 452,3 milj. euroa ja koostui 381,1 milj. euron sijoituksista Wärtsilän osakkeisiin, päätöskurssin ollessa 35,47 euroa per Wärtsilä-osake, sekä 71,2 milj. euron sijoituksista lyhyen koron rahastoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattujen sijoitusten negatiivinen nettomuutos oli kolmannella vuosineljänneksellä -67,2 milj. euroa.

Muut-segmentti tammi–syyskuu 2015

Segmentin liikevaihto oli tammi–syyskuussa 31,7 milj. euroa (Q3 2014: 30,1) ja koostui veneliiketoiminnasta, puun myynnistä ja vuokratuloista. Kauden liiketulos oli -13,0 milj. euroa (-4,9), mihin vaikuttivat pääasiassa WWRD-yrityskauppaan liittyvät kulut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattujen Fiskarsin aktiivisten sijoitusten negatiivinen nettomuutos oli -16,6 milj. euroa tammi–syyskuussa 2015.

Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskustannukset vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä olivat 4,2 milj. euroa (Q3 2014: 3,2) eli 1,5 % (1,8 %) liikevaihdosta. Tammi–syyskuussa tuotekehityskustannukset olivat 12,4 milj. euroa (10,3) eli 1,6 % (1,8 %) liikevaihdosta.

Henkilöstö

Henkilöstö (FTE), keskimäärin	Q3 2015	Q3 2014	Muutos	Q1–Q3 2015	Q1–Q3 2014	Muutos	2014
Konserni	7 784	4 199	85 %	5 626	4 177	35 %	4 243
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	6 250	3 345	87 %	4 242	3 279	29 %	3 296
Amerikka	1 192	568	110 %	1 046	576	81 %	618
Muut	343	285	20 %	338	321	5 %	330

Konsernin palveluksessa oli kolmannella vuosineljänneksellä keskimäärin 7 784 (Q3 2014: 4 199) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Heistä 6 250 (3 345) työskenteli Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä, 1 192 (568) Amerikka-segmentissä ja 343 (285) Muut-segmentissä. Henkilöstön kasvu johtui pääasiassa kasteluliiketoiminnan ja WWRD:n oston.

Tammi–syyskuussa konsernin palveluksessa oli keskimäärin 5 626 (4 177) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Syyskuun lopussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 8 482 henkilöä (4 391), joista 1 464 (1 663) Suomessa.

Rahoituserät ja nettotulos

Tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten käyvän arvon nettomuutos oli -67,2 milj. euroa vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä ja -16,6 milj. euroa tammi–syyskuussa. Yhtiön omistamien Wärtsilän osakkeiden markkina-arvon muutos oli -67,4 milj. euroa vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä ja -18,2 milj. euroa tammi–syyskuussa 2015 päätöskurssin ollessa syyskuun lopussa 35,47 euroa per Wärtsilä-osake. WWRD-kaupan rahoittamiseksi yhtiö myi valtaosan sijoituksistaan lyhyen koron rahastoissa toisen neljänneksen aikana. Tammi-syyskuussa myytyjen sijoitusten arvo oli 330,5 milj. euroa, ja niistä kirjattiin 1,5 milj. euroa voittoa vuoden 2015 tulokseen.

Muut rahoituserät olivat -7,2 milj. euroa (1,5) vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä. Tammi–syyskuussa 2015 muut rahoituserät olivat 26,1 milj. euroa (0,2), mikä sisältää Wärtsilästä saatuja osinkoja 11,4 milj. euroa ja 16,1 milj. euroa (3,4) valuuttakurssieroja. Valuuttakurssieroista 4,7 milj. euroa aiheutui liiketoiminnan tulevien kassavirtojen suojauksista ja 19,5 milj. euroa sijoitustoimintaan liittyvistä valuuttajohdannaisista tammi–syyskuussa.

Voitto ennen veroja oli vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä -76,9 milj. euroa (26,2). Vuosineljänneksen verot olivat 9,3 milj. euroa (-4,4). Osakekohtainen tulos oli -0,83 euroa (0,27), josta operatiivinen osakekohtainen tulos oli -0,18 euroa (0,27). Voitto ennen veroja oli tammi–syyskuussa 42,4 milj. euroa (70,1). Verot tammi–syyskuussa olivat -18,2 milj. euroa (-15,0). Osakekohtainen tulos oli 0,28 euroa (0,67), josta operatiivinen osakekohtainen tulos oli 0,31 euroa (0,67).

Fiskarsin rakennemuutos- ja tuloksen kehitysohjelmat

Fiskars on muuttamassa yhtiötä maailmanlaajuisesti integroiduksi kuluttajatuoteyhtiöksi. Yhtiö on käynnistänyt muutoksen tueksi ohjelmia, jotka liittyvät Euroopan toimintoihin, rakenteisiin ja järjestelmiin sekä globaaliin toimitusketjuverkostoon Euroopassa ja Aasiassa. Ohjelmat etenevät ilmoitettujen aikataulujen mukaisesti.

Investointiohjelma Euroopassa

Fiskars käynnisti joulukuussa 2010 investointiohjelman luodakseen Euroopan alueelle kilpailukykyiset rakenteet, prosessit ja järjestelmät, mukaan lukien uuden yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän. Ohjelman kustannuksiksi ja investoinneiksi arvioidaan noin 65 milj. euroa, joista noin 55 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2014 loppuun mennessä.

Tällä hetkellä noin 70 % ohjelman kohteena olevasta liiketoiminnasta käyttää yhteisiä järjestelmiä ja prosesseja. Investointiohjelman kokonaisaikataulu jatkuu vuoteen 2016 asti. Ohjelma etenee suunnitelman mukaisesti.

EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma

Fiskars julkisti vuonna 2013 rakennemuutosohjelman, joka käsittää Euroopan alueen toiminnot ja myyntiyhtiöt. EMEA 2015 -ohjelma päättyy tämän vuoden lopussa. Ohjelman kokonaiskustannusten arvioidaan olevan noin 25 milj. euroa, joka on neljä miljoonaa euroa vähemmän kuin alun perin ohjelman alussa arvioitiin. Ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 13 milj. eurolla, mikä ylittää aiemmin kerrotun arvion 9–11 milj. euron säästöistä. Suurin osa säästöistä vaikuttaa konsernin tulokseen vuoden 2015 lopusta alkaen, kun ohjelma on täysin toteutunut. Ohjelman kustannukset kirjataan kertaluonteisina kuluina.

Supply Chain 2017 -ohjelma

Fiskars julkisti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä rakennemuutosohjelman tavoitteenaan optimoida globaalia toimitusketjuverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Supply Chain 2017 -ohjelma tähtää Fiskarsin valmistustoiminnan ja jakeluverkoston kilpailukykyyn parantamiseen.

Ohjelman kokonaiskustannukset ovat noin 20 milj. euroa vuosina 2015–2017, joista 6,2 milj. euroa kirjattiin Euroopassa vuoden 2015 kolmannen neljänneksen aikana. Kustannukset on tarkoitus kirjata kertaluonteisina kuluina. Ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 8 milj. eurolla. Tavoitellut kustannussäästöt toteutuisivat vaiheittain siten, että suurin osa säästöistä vaikuttaisi konsernin tulokseen sen jälkeen, kun ohjelma on päättynyt. Ohjelman arvioidaan päättyvän vuoden 2017 loppuun mennessä.

Osana ohjelmaa Fiskars ilmoitti 9.9.2015 suunnittelevansa muutoksia keramiikan tuotantoon Suomessa. Yhtiö suunnittelee Helsingin keramiikkatehtaan tuotannon siirtämistä sopimusvalmistajaverkostolle vuonna 2016. Yhteistoimintaneuvottelut Helsingin keramiikkatehtaan henkilöstön edustajien kanssa käynnistettiin syyskuun puolivälissä.

Arvon alentumiset

Fiskars kirjasi vuosineljänneksellä 5,0 milj. euron liikearvon arvon alentumisen liittyen suunniteltuun valikoiman rationalisointiin Amerikassa tuotteissa, jotka eivät kuulu ydinvalikoimaan.

Rahavirta, tase ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta laski kolmannella vuosineljänneksellä -0,1 milj. euroon (Q3 2014: 26,1) johtuen pääasiassa viimeaikaiseen yritysostoon liittyvästä käyttöpääoman negatiivisesta muutoksesta. Investointien rahavirta oli -305,9 milj. euroa (-12,3) ja sisälsi WWRD:n hankinnasta johtuvaa rahavirtaa -294,1 milj. euroa. Rahoituksen rahavirta oli kolmannella vuosineljänneksellä -97,2 milj. euroa (-11,9).

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi–syyskuussa -14,0 milj. euroa (39,1). Muutos johtui pääasiassa kahteen viimeaikaiseen yritysostoon liittyvästä käyttöpääoman negatiivisesta muutoksesta. Lisäksi Wärtsilä-osingot on siirretty liiketoiminnan rahavirrasta investointien rahavirtaan. Investointien rahavirta oli tammi–syyskuussa -10,5 milj. euroa (-24,3). Rahoituksen rahavirta oli tammi–syyskuussa 16,5 milj. euroa (-15,9).

Kolmannen vuosineljänneksen investoinnit olivat 12,6 milj. euroa (15,7). Investoinnit liittyivät pääasiassa korvausinvestointeihin, tuotekehitykseen ja yhtiön viisivuotiseen investointiohjelmaan EMEA-alueella. Poistot ja arvon alentumiset olivat kolmannella vuosineljänneksellä 18,2 milj. euroa (6,6). Kasvu johtui ensisijaisesti liikearvon arvon alentumisesta Amerikassa liittyen suunniteltuun valikoiman rationalisointiin tuotteissa, jotka eivät kuulu ydinvalikoimaan, Supply Chain 2017 -ohjelmaan liittyvästä arvon alentumisesta sekä WWRD-yksiköiden poistoista. Tammi–syyskuussa investoinnit olivat 24,5 milj. euroa (27,7) ja poistot ja arvon alentumiset 31,8 milj. euroa (20,5).

Fiskarsin käyttöpääoma oli syyskuun lopussa 260,3 milj. euroa (124,4). Käyttöpääoman kasvu johtui pääasiassa kastelu- ja liiketoiminnan ja WWRD:n oston vuoksi kasvaneista varastoista ja myyntisaamisista sekä valuuttakursseista. Omavaraisuusaste nousi 63 %:iin (60 %), ja nettovelkaantumisaste oli 28 % (30 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 25,2 milj. euroa (8,9) ja sijoitukset lyhyen koron rahastoihin 71,2 milj. euroa. Korollinen velka oli 347,5 milj. euroa (204,8). Katsauskauden lopussa yhtiö omisti Wärtsilän osakkeita 381,1 milj. eurolla päätöskurssin ollessa 35,47 euroa per Wärtsilä-osake, jolloin Fiskarsin aktiivisten sijoitusten markkina-arvo oli kokonaisuudessaan 452,3 milj. euroa, mukaan lukien edellä mainitut sijoitukset lyhyen koron rahastoihin.

Lyhytaikaisen velan osuus korollisesta velasta oli 264,5 milj. euroa (158,1) ja pitkäaikaisen 83,0 milj. euroa (46,7). Lyhytaikainen velka koostuu pääasiassa Fiskars Oyj Abp:n liikkeelle laskemista yritystodistuksista. Lisäksi Fiskarsilla oli 300,0 milj. euroa (480,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa.

Muutoksia johdossa ja organisaatiossa

Fiskarsin johtoryhmä vahvistui 15.9.2015, kun Adidaksesta tullut Alexander Matt aloitti yhtiön palveluksessa konsernin brändi- ja markkinointijohtajana sekä johtoryhmän jäsenenä.

Osake ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FIS1V). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Hallitus oli valtuutettu hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön osakkeita, mutta näin ei tehty vuosineljänneksen aikana. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen keskipääomakurssi oli kolmannella vuosineljänneksellä 19,06 euroa (Q3 2014: 18,94). Syyskuun lopun päätöskurssi oli 18,00 euroa osakkeelta (20,32) ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 474,3 milj. euroa (1 664,3). Osakkeita vaihdettiin tammi–syyskuussa 5,2 milj. kappaletta (4,0), mikä on 6,4 % (4,9 %) osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajia oli syyskuun lopussa yhteensä 18 313 (16 360). Fiskars ei saanut katsauskaudella liputusilmoituksia suurimmissa osakeomistuksissa.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskarsin liiketoimintaan, tulokseen ja kassavirtaan voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Yhtiö on selostanut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuoden 2014 vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan <http://www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat>.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars Oyj Abp vastaanotti kesäkuussa 2015 verotarkastuskertomuksen, jossa ehdotettiin verovuoden 2011 verotuksen oikaisua. Fiskars on antanut vastineen verotarkastuskertomukseen, ja asia on siirtynyt verotoimiston ratkaistavaksi. Fiskarsin johdon näkemyksen mukaan verot on ilmoitettu ja kannettu oikein eikä verotuksen oikaisua tulisi tehdä. Mikäli verotoimisto tekee verotuspäätöksen Fiskarsin vahingoksi, Fiskars hakee siihen muutosta oikeusteitse, missä tapauksessa oikeuskäsittely saattaa kestää vuosia. Ehdotettu verotuksen oikaisu johtaisi noin 22 milj. euron negatiiviseen tulosvaikutukseen ja noin 22 milj. euron negatiiviseen kassavirtaan. Edellä mainituissa summissa ei ole huomioitu mahdollisia korkokuluja, asianajokuluja tai mahdollisia veronkorotuksia.

Yhtiön arvion mukaan riskeissä ja markkinoiden epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut muita oleellisia muutoksia Vuosikertomukseen 2014 verrattuna.

Näkymät koko vuodelle 2015

Fiskars on tänään päivittänyt näkymiään vuodelle 2015. Koko vuoden liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2014 ja liiketuloksen ilman kertaluonteisia eräitä odotetaan olevan suurempi kuin vuonna 2014. Aiemmin koko vuoden liikevaihdon odotettiin kasvavan vuodesta 2014 ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eräitä pysyvän vuoden 2014 tasolla.

Valtaosa liikevaihdon kasvusta tulee kasteluliiketoiminnasta ja WWRD:n liiketoiminnasta. Fiskarsin vankka tulos kolmannella vuosineljänneksellä mahdollistaa jonkin verran paremmat odotukset koko vuoden liiketulokselle ilman kertaluonteisia eräitä.

Kuten aiemmin on kerrottu, Fiskars on tehnyt alustavan arvion WWRD:n liiketoiminnan vaikutuksista. WWRD raportoidaan 1.7.2015 alkaen osana Asumisen tuotteet -liiketoimintayksikköä. WWRD:n hankinnan ei odoteta vaikuttavan Fiskarsin liiketulokseen vuonna 2015. Hankinnalla arvioidaan olevan positiivinen vaikutus Fiskarsin liiketulokseen vuonna 2016.

Talouden yleisestä epävarmuudesta huolimatta Fiskars jatkaa strategiansa toteuttamista. Yhtiö aikoo kasvattaa vähittäiskauppaverkostoaan Aasiassa ja panostuksia brändeihin Euroopassa. Kasteluliiketoiminnan integraatio ja kannattavaksi kääntäminen etenee suunnitelmien mukaisesti. Kuten aiemmin on todettu, kasteluliiketoiminnan ei odoteta tekevän tulosta vuonna 2015. WWRD:n integraation suunnittelu on aloitettu, ja siinä hyödynnetään kokemuksia aikaisemmista integraatioista.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää sijoituksia, joita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina. Tämän johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja siten nettotuloksen volatiliiteettia.

Helsingissä 27.10.2015

FISKARS OYJ ABP

Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	7–9 2015	7–9 2014	Muutos %	1–9 2015	1–9 2014	Muutos %	1–12 2014
Liikevaihto	288,8	178,4	62	772,2	563,5	37	767,5
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-183,5	-105,0	75	-482,6	-335,6	44	-457,0
Bruttokate	105,3	73,4	44	289,5	227,9	27	310,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2,2	2,1	5	4,1	3,5	17	5,9
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-66,3	-37,4	77	-160,0	-120,5	33	-168,4
Hallinnon kulut	-31,7	-20,9	52	-79,3	-59,8	33	-80,6
Tutkimus- ja kehittämismenot	-4,2	-3,2	34	-12,4	-10,3	21	-14,6
Liiketoiminnan muut kulut	-1,8	-0,3		-3,5	-0,5		-10,0
Liikearvon arvonalentumiset	-5,0			-5,0			
Liiketulos (EBIT)*	-1,6	13,7		33,5	40,4	-17	42,7
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-0,9	-0,3	238	-0,6	-0,5	21	-0,3
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		11,3			30,0		30,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto ja uudelleenarvostus							676,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos	-67,2			-16,6			27,9
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-7,2	1,5		26,1	0,2		10,5
Tulos ennen veroja	-76,9	26,2		42,4	70,1	-40	786,7
Tuloverot	9,3	-4,4		-18,2	-15,0	21	-13,4
Katsauskauden tulos	-67,7	21,8		24,1	55,1	-56	773,3
Jakautuminen:							
Emoyhtiön osakkeenomistajat	-68,1	21,8		23,2	55,0	-58	773,1
Määräysvallattomat omistajat	0,4	0,1		0,9	0,2	429	0,2
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	-0,83	0,27		0,28	0,67	-58	9,44
*Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä (eritelty liitetiedoissa)	10,4	16,8	-38	48,3	48,9	-1	59,6

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	7–9 2015	7–9 2014	1–9 2015	1–9 2014	1–12 2014
Katsauskauden tulos	-67,7	21,8	24,1	55,1	773,3
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät:					
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Muuntoerot	0,3	5,4	5,6	4,1	3,6
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä		3,6		6,5	6,5
Siirretty tuloslaskelmaan					6,2
Rahavirran suojaukset	0,4	-0,0	0,0	-0,2	-0,0
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutuksen jälkeen	0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-1,1
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä		0,3		-0,1	-0,1
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	0,7	9,2	5,5	10,1	15,1
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-67,0	31,0	29,6	65,3	788,4
Jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajat	-67,2	30,9	28,8	65,1	788,0
Määräysvallattomat omistajat	0,3	0,1	0,8	0,2	0,4

KONSERNIN TASE

milj. euroa	9/2015	9/2014	Muutos %	12/2014
VARAT				
Pitkääikaikaiset varat				
Liikearvo	229,5	112,5	104	112,7
Muut aineettomat hyödykkeet	305,6	179,0	71	171,9
Aineelliset hyödykkeet	164,0	101,0	62	104,7
Biologiset hyödykkeet	41,0	41,5	-1	41,6
Sijoituskiinteistöt	4,8	5,3	-8	4,9
Osuudet osakkuusyhtiöissä		113,9		
Rahoitusvarat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	13,8	9,1	51	11,1
Muut sijoitukset	7,1	5,0	40	5,0
Laskennalliset verosaamiset	38,2	30,1	27	26,8
Pitkääikaikaiset varat yhteensä	804,0	597,4	35	478,8
Lyhytaikaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	253,7	145,8	74	168,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	230,4	132,8	74	129,2
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	9,2	4,1	122	8,0
Korolliset saamiset	4,1	0,4	923	5,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	452,3			766,7
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	25,2	8,9	184	33,6
Lyhytaikaikaiset varat yhteensä	974,9	292,0	234	1 110,7
Myytävänä olevat pitkäikaikaiset omaisuuserät	13,5	181,7		
Varat yhteensä	1 792,3	1 071,1	67	1 589,5
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 125,0	641,8	75	1151,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	3,4	1,2	171	1,3
Oma pääoma yhteensä	1 128,4	643,1	75	1153,2
Pitkääikaikaiset velat				
Korolliset velat	83,0	46,7	78	31,5
Muut velat	8,3	5,1	61	6,4
Laskennalliset verovelat	47,4	40,5	17	39,1
Eläkevelvoitteet	13,3	8,3	61	9,3
Varaukset	5,1	4,6	9	4,5
Pitkääikaikaiset velat yhteensä	157,0	105,2	49	90,9
Lyhytaikaikaiset velat				
Korolliset velat	264,5	158,1	67	128,9
Ostovelat ja muut velat	223,9	153,4	46	210,2
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	9,1	4,9	85	1,9
Varaukset	6,5	6,4	1	4,4
Lyhytaikaikaiset velat yhteensä	503,9	322,8	56	345,5
Myytävänä oleviin pitkäikaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	3,0			
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 792,3	1 071,1	67	1 589,5

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	7–9 2015	7–9 2014	1–9 2015	1–9 2014	1–12 2014
Liiketoiminnan rahavirta					
Tulos ennen veroja	-76,9	26,2	42,4	70,1	786,7
Oikaisut					
Poistot ja arvonalentumiset	18,2	6,6	31,8	20,5	28,5
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		-11,3		-30,0	-30,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto ja uudelleenarvostus					-676,0
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta	-0,6	-0,4	-1,1	-0,4	8,5
syntyneet voitot ja -tappiot					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos	67,2		16,6		-27,9
Muut rahoituserät	7,2	-1,5	-26,1	-0,2	-10,4
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,9	0,3	0,6	0,5	0,3
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	4,5	-1,0	2,2	-2,2	-6,1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	20,5	19,0	66,4	58,3	73,6
Käyttöpääoman muutos					
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	11,8	18,3	-38,7	13,1	17,0
Vaihto-omaisuuden muutos	-3,4	-4,2	8,0	-22,2	-20,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-24,0	-2,3	-50,3	-22,1	9,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4,9	30,7	-14,5	27,0	79,8
Osinkotuotot osakkuusyhtiöltä				26,9	26,9
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	0,1	-1,1	16,9	-4,1	-5,4
Maksetut verot	-5,1	-3,5	-16,4	-10,7	-14,3
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-0,1	26,1	-14,0	39,1	87,0
Investointien rahavirta					
Tytäryritysten hankinta	-294,1		-294,1		-19,7
Investoinnit rahoitusvaroihin	-31,1		-36,8	-0,1	-400,1
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-12,6	-15,7	-24,5	-27,7	-35,0
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,7	2,1	1,3	2,2	2,4
Osakkuusyhtiöosakkeiden luovutustulot					639,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten luovutustulot	30,1		330,5		
Muut osinkotuotot	0,0		11,4		
Muu investointien rahavirta	1,1	1,3	1,8	1,3	1,3
Investointien rahavirta (B)	-305,9	-12,3	-10,5	-24,3	187,8
Rahoituksen rahavirta					
Lyhytaikaisten saamisten muutos	13,8	0,7	7,2	1,9	-2,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot	50,1		50,1		32,7
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-0,9	-11,4	-8,4	-11,8	-44,6
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-159,8	0,5	47,2	51,2	11,4
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,3	-1,6	-0,7	-2,1	-2,4
Muiden rahoituserien rahavirta	0,0	-0,1	-0,3	-0,0	0,2
Maksetut osingot	-0,2		-78,5	-55,0	-245,6
Rahoituksen rahavirta (C)	-97,2	-11,9	16,5	-15,9	-251,1
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	-403,2	1,9	-7,9	-1,0	23,7
Likvidit varat kauden alussa	429,3	6,8	33,6	9,7	9,7
Kurssimuutosten vaikutus	-0,9	0,2	-0,4	0,2	0,2
Likvidit varat kauden lopussa	25,2	8,9	25,2	8,9	33,6

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yh- teensä
	Osake- pääoma	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
31.12.2013	77,5	-18,7	-2,6	-6,7	582,2	0,9	632,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä		12,5	-2,3	-0,2	55,0	0,3	65,3
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset					-0,0	0,2	0,2
Maksetut osingot					-54,9	-0,2	-55,1
30.9.2014	77,5	-6,2	-4,9	-6,9	582,3	1,2	643,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä		2,0	3,9	4,7	712,4	0,0	723,1
Maksetut osingot					-213,0		-213,0
31.12.2014	77,5	-4,2	-1,0	-2,2	1 081,7	1,3	1 153,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		5,6	0,0	-0,1	23,2	0,8	29,6
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset						1,7	1,7
Maksetut osingot					-55,7	-0,4	-56,1
30.9.2015	77,5	1,5	-0,9	-2,2	1 049,3	3,4	1 128,4

TUNNUSLUVUT*

	9/2015	9/2014	Muutos %	12/2014
Oma pääoma/osake, euroa	13,74	7,84	75	14,06
Omavaraisuusaste	63%	60%		73%
Nettovelkaantumisaste	28%	30%		11%
Korolliset nettovelat, milj. euroa	317,7	195,1		121,3
Henkilöstö (FTE) keskimäärin	5 626	4 177	35	4 243
Henkilöstö kauden lopussa	8 482	4 391	93	4 832
Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa, tuhatta kpl**	81 905	81 905		81 905
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo kauden aikana, tuhatta kpl**	81 905	81 905		81 905

*Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksessä 2014

**Ilman omia osakkeita

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konserni noudattaa näitä 1.1.2015 voimaantulleita tai muutettuja IAS/IFRS-standardeja ja tulkintoja:

- Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet

- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013

Uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta raportoituihin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

TOIMINTASEGMENTIT**

milj. euroa	7–9 2015	7–9 2014	Change %	1–9 2015	1–9 2014	Change %	1–12 2014
Liikevaihto							
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	187,6	117,5	60	437,1	366,1	19	506,7
Amerikka	119,1	57,6	107	333,3	176,0	89	235,1
Muut	6,1	5,9	4	31,7	30,1	5	37,8
Segmenttien välinen myynti*	-24,0	-2,5	851	-29,9	-8,6	247	-12,1
Konserni yhteensä	288,8	178,4	62	772,2	563,5	37	767,5
Liiketulos (EBIT)							
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	5,3	8,5	-38	20,2	22,0	-8	25,8
Amerikka	-0,2	6,5		26,3	23,3	13	27,4
Muut ja eliminoinnit	-6,7	-1,3	401	-13,0	-4,9	163	-10,6
Konserni yhteensä	-1,6	13,7		33,5	40,4	-17	42,7
Poistot ja arvonalentumiset							
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	8,6	3,2	168	14,9	10,5	42	14,3
Amerikka	7,2	1,4	421	10,6	3,8	177	5,9
Muut ja eliminoinnit	2,3	2,0	14	6,3	6,2	2	8,3
Konserni yhteensä	18,2	6,6	173	31,8	20,5	55	28,5
Investoinnit							
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	9,2	13,1	-30	15,6	19,1	-18	22,5
Amerikka	1,6	0,8	102	3,1	3,0	1	5,2
Muut ja eliminoinnit	1,9	1,7	9	5,9	5,6	5	7,4
Konserni yhteensä	12,6	15,7	-19	24,5	27,7	-11	35,0
*Segmenttien välinen myynti							
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	-22,1	-1,2		-24,7	-4,8		-6,9
Amerikka	-1,4	-0,9		-3,8	-2,4		-3,3
Muut	-0,5	-0,5		-1,4	-1,4		-1,8

**Vertailuvuoden tiedot on luokiteltu uudelleen organisaatiomuutoksen johdosta.

Tilaukanta

Fiskarsin toimialoilla vaaditaan lyhyitä toimitusaikoja, eivätkä tilaukanta ja sen muutokset vaikuta oleellisesti toimintaan.

LIIKETOIMINTAYKSIKÖT

milj. euroa	7–9 2015	7–9 2014	Muutos %	1–9 2015	1–9 2014	Muutos %	1–12 2014
Liikevaihto							
Asumisen tuotteet	141,1	57,2	147	250,2	159,3	57	238,5
Toiminnalliset tuotteet	116,6	93,2	25	426,9	319,7	34	410,2
Ulkoilutuotteet	25,4	22,5	13	64,8	55,7	16	82,7
Muut	5,6	5,4	4	30,4	28,8	5	36,0
Konserni yhteensä	288,8	178,4	62	772,2	563,5	37	767,5

KERTALUONTEISET ERÄT

milj. euroa	7–9 2015	7–9 2014	Muutos %	1–9 2015	1–9 2014	Muutos %	1–12 2014
EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma	0,1	-3,1	105	-1,3	-8,1	-85	-10,6
Kasteluliiketoiminnan integraatio	-0,9			-2,3			
Supply Chain 2017 -ohjelma	-6,2			-6,2			
Liikkeen arvonalentuminen liittyen ydinvalikoiman ulkopuoliseen tuotevalikoimaan Amerikassa*	-5,0			-5,0			
ERP-alaskirjaus							-7,0
Edullisesta kaupasta syntyvä voitto**							1,7
Tavaramerkin arvonalentuminen							-0,4
Muut omaisuuserien arvonalentumiset					-0,4		
Muut kertaluonteiset erät					-0,1		-0,7
Yhteensä	-12,0	-3,1	291	-14,8	-8,5	73	-17,0

*Amerikassa ydinvalikoiman ulkopuolisen tuotevalikoiman suunniteltua rationalisointia pidettiin viitteenä siihen kohdistetun liikkeen mahdollisesta arvonalentumisesta. Koska suunnitelluilla rationalisointitoimenpiteillä on todennäköisesti negatiivinen vaikutus liiketoimintayksikön tuleviin rahavirtoihin, liikkeen todettiin olevan alentunut, minkä seurauksena kirjattiin 5,0 milj. euron suuruinen arvonalentumistappio.

**Liittyen kasteluliiketoiminnan hankintaan

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. euroa	9/2015	9/2014	12/2014
Aineettomat hyödykkeet ja liikkeen			
Kirjanpitoarvo 1.1.	284,6	282,9	282,9
Tilikauden muuntoerot	0,7	0,9	1,3
Liiketoimintahankinnat	256,7		
Lisäykset*	4,7	14,1	16,7
Poistot ja arvonalentumiset	-11,8	-6,4	-9,2
Vähennykset ja siirrot	0,2		-7,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	535,2	291,5	284,6
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin	4,4	4,1	6,0
Aineelliset hyödykkeet, sijoituskiinteistöt ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	109,6	106,5	106,5
Tilikauden muuntoerot	1,5	2,2	2,7
Liiketoimintahankinnat	72,0		5,3
Lisäykset	19,5	13,9	18,9
Poistot ja arvonalentumiset	-19,9	-13,8	-19,2
Vähennykset ja siirrot	-0,5	-2,5	-4,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	182,3	106,3	109,6
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin	7,4	3,9	2,7

*Vertailukausi Q1–Q3 2014 sisältää Hackman-tuotemerkin hankinnan, jonka kassavirtavaikutus ajoittui heinäkuulle 2014.

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

milj. euroa	9/2015	9/2014	12/2014
Omien sitoumusten vakuudeksi			
Vuokravastuut	85,8	53,9	55,1
Takaukset	17,2	14,1	11,2
Muut vastuut*	20,8	22,3	22,9
Yhteensä	123,7	90,3	89,1

Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi

Konsernilla ei ole takauksia muiden sitoumusten vakuudeksi.

Konsernin vastuusitoumukset yhteensä	123,7	90,3	89,1
---	--------------	-------------	-------------

*Muut vastuut sisältävät 22 milj. dollarin sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin.

Veroriskit

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars Oyj on kesäkuussa 2015 vastaanottanut verotarkastuskertomuksen, jossa ehdotetaan verovuoden 2011 verotuksen oikaisua. Fiskars on antanut vastineen verotarkastuskertomukseen, minkä jälkeen asia on siirtynyt verotoimiston ratkaistavaksi. Fiskarsin johdon näkemyksen mukaan verot on ilmoitettu ja kannettu oikein eikä verotuksen oikaisua tulisi tehdä. Mikäli verotoimisto tekee verotuspäätöksen Fiskarsin vahingoksi, tulee Fiskars hakemaan siihen muutosta oikeusteitse, missä tapauksessa oikeuskäsittely saattaa kestää vuosia.

Ehdotettu verotuksen oikaisu johtaisi noin 22 milj. euron negatiiviseen tulosvaikutukseen ja noin 22 milj. euron negatiiviseen kassavirtaan. Edellä mainituissa summissa ei ole huomioitu mahdollisia korkokuluja, joita vuoden 2015 loppuun mennessä olisi kertynyt noin 5 milj. euroa, asianajokuluja tai mahdollisia veronkorotuksia.

Fiskars ei usko, että verotarkastajien oikaisuehdotus tulisi vahvistetuksi.

JOHDANNAISET

9/2015 9/2014 12/2014

milj. euroa

Johdannaisten nimellisarvot

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	401,9	236,3	417,3
Valuuttaoptiot			205,9
Koronvaihtosopimukset	108,4	65,9	65,9
Sähköfutuurit	1,7	1,4	1,5

Johdannaisten käyvät arvot

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	0,8	0,4	5,4
Koronvaihtosopimukset	-1,8	-2,5	-2,2
Sähköfutuurit	-0,4	-0,2	-0,2

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

LIIKETOIMINNAN VALUUTTAKURSSIHERKKYYS

Alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät SEK:n ja JPY:n heikentymiseen euroa vastaan sekä THB:n ja GBP:n vahvistumiseen euroa vastaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmässä valuutoissa:

milj. euroa	THB	SEK	GBP	JPY
Liiketoiminnan valuutta-asema	-28,3	27,3	-23,6	22,0
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	2,8	-2,7	2,4	-2,2

*Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttariskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla. Koska Fiskars ei tee suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT

9/2015

milj. euroa

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	452,3		13,8	466,1
Muut sijoitukset	0,4		6,7	7,1
Johdannaisvarat		0,8		0,8
Varat yhteensä	452,7	0,8	20,5	473,9
Johdannaisvelat		2,2		2,2
Velat yhteensä		2,2		2,2

9/2014

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			9,1	9,1
Muut sijoitukset	0,3		4,7	5,0
Johdannaisvarat		0,4		0,4
Varat yhteensä	0,3	0,4	13,8	14,5
Johdannaisvelat		2,7		2,7
Velat yhteensä		2,7		2,7

12/2014

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	766,7		11,1	777,8
Muut sijoitukset	0,3		4,7	5,0
Johdannaisvarat		5,4		5,4
Varat yhteensä	767,0	5,4	15,8	788,2
Johdannaisvelat		2,4		2,4
Velat yhteensä		2,4		2,4

Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 2 sisältää korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

Sijoitukset milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat		Muut		Yhteensä
	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3	
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	9,0	0,3	5,1		14,4
Käyvän arvon muutokset	0,1	0,0	-0,4		-0,3
Kirjanpitoarvo 30.9.2014	9,1	0,3	4,7		14,2
Lisäykset	400,0				400,0
Siirto osuuksista osakkuusyhtiöissä	113,9				113,9
Vähennykset		-1,6			-1,6
Käyvän arvon muutokset	252,8	3,6	0,0	-0,0	256,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	766,7	11,1	0,3	4,7	782,8
Lisäykset	33,0	4,0			37,0
Liiketoimintahankinnat				1,9	1,9
Vähennykset	-330,5	-1,8			-332,3
Käyvän arvon muutokset	-16,9	0,4	0,0	0,1	-16,3
Kirjanpitoarvo 30.9.2015	452,3	13,8	0,4	6,7	473,1

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita sekä noteeraamattomat rahastot. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Tason 1 sijoitukset koostuvat pääasiassa 10 743 764 Wärtsilän osakkeesta, joiden käypä arvo oli katsauskauden päättyessä 381,1 milj. euroa, sekä 71,2 milj. euron sijoituksista lyhyen koron rahastoihin. 10 % muutos Wärtsilän osakekurssissa johtaisi 38,1 milj. euron tulosvaikutukseen ennen veroja. Lyhyen koron rahastoihin liittyvien riskien arvioidaan olevan maltillisia. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen.

Muut sijoitukset koostuvat pääosin pitkäaikaisista saamisista ja noteeraamattomista osakkeista, ja ne esitetään hankintamenoa tai sitä alempana käypään arvoon.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Vuoden 2015 tammi–syyskuussa ei ollut olennaisia lähipiiritapahtumia.

HANKINNAT JA MYYNNIT

Fiskars sopi 10.5.2015 ostavansa 100 % WWRD-yhtiöt omistavan KPS LuxCo S.à.r.l.:n osakkeista sekä WWRD:n brändit ja liiketoiminnot yhdysvaltalaiselta pääomasijoittajalta KPS Capital Partnersilta. Kaupan toteutuminen edellytti Yhdysvaltain kilpailulainsäädännön mukaista hyväksyntää (Hart-Scott-Rodino Antitrust Improvements Act) ja se toteutui 1.7.2015.

Kauppahinta oli 437 milj. Yhdysvaltain dollaria (391 milj. euroa), jota oikaistiin hankittavan liiketoiminnan kaupantoteutumishetken kassavaroihin, velkoihin ja käyttöpääomaan perustuvilla erillä. Maksettu kauppahinta oli 345 milj. dollaria (308 milj. euroa). Lisäksi Fiskars maksoi takaisin WWRD:n korollisia velkoja 114 milj. Yhdysvaltain dollaria (102 milj. euroa). Fiskars rahoitti kaupan realisoimalla lyhyen koron rahastoissa olevia sijoituksiaan.

WWRD omistaa lifestyle-tuotteiden ja luksusbrändien portfolion: Wedgwood (perustettu vuonna 1759), Waterford (1783), Royal Doulton (1815), Royal Albert (1904) ja Rogaška (1665). WWRD toimii maailmanlaajuisesti ja valmistaa tuotteitaan Englannissa, Irlannissa, Sloveniassa ja Indonesiassa. Yhtiöllä on 226 omaa myymälää, joista WWRD omistaa 76. Loput 150 myymälää ovat shop-in-shop-myymlöitä. WWRD:n tuotteita myyvät myös luksus- ja premium-tavaratalot sekä erikoismyymlät yhteensä yli sadassa maassa ja 10 000 paikassa. Kaiken kaikkiaan WWRD työllistää 3 800 henkilöä 14 maassa.

Hankinnasta alustavasti syntyvän 121 milj. euron liikearvon ei odoteta olevan tuloverotuksessa vähennyskelpoinen. Aineettomat hyödykkeet sisältävät lisäksi tavaramerkkejä ja asiakassuhteita.

Vuoden 2015 kolmannen vuosineljänneksen loppuun mennessä hankintaan liittyviä kustannuksia on kirjattu 7 milj. euroa hallinnon kuluiksi konsernin tuloslaskelmaan.

Mikäli WWRD olisi yhdistelty konserniin 1.1.2015 alkaen, olisi konsernin liikevaihto 929 milj. euroa (pro forma) ja katsauskauden tulos 21 milj. euroa (pro forma). Hankittu WWRD on yhdistelty konserniin 1.7.2015 lähtien.

Kauppahinnan kohdistaminen esitetään alustavana. Seuraavassa taulukossa esitetään WWRD:lle maksettu kauppahinta, hankittujen omaisuuserien ja velkojen alustava käypä arvo sekä määräysvallattomien omistajien osuus hankintahetkellä.

milj. euroa

Pitkäaikaiset varat

Aineettomat hyödykkeet (ilman liikearvoa)	136
Aineelliset hyödykkeet	58
Laskennalliset verosaamiset	6
Muut pitkäaikaiset varat	2
Pitkäaikaiset varat yhteensä	203

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	94
Myyntisaamiset ja muut saamiset	57
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	15
Lyhytaikaiset varat yhteensä	166

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät* **13**

Varat yhteensä **382**

Pitkäaikaiset velat

Korolliset velat	105
Muut pitkäaikaiset velat	9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	114

Lyhytaikaiset velat

Korolliset velat	0
Ostovelat ja muut velat	75
Lyhytaikaiset velat yhteensä	75

Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat* **3**

Määräysvallattomien omistajien osuus** **2**

Nettovarallisuus	188
Luovutettu vastike	308
Liikearvo	121

*Liitty Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä myytävänä olevaan maa-alueeseen

**Määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan ja arvostetaan perustuen määrään, joka vastaa senhetkisten omistukseen oikeuttavien instrumenttien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden kirjatusta määrästä.

Amerikkalaisten Nelson- ja Gilmour-kastelutuotemerkkien hankinta vuonna 2014

Fiskars hankki 19.12.2014 Bosch Garden and Watering -liiketoiminnan, mukaan lukien Missourin osavaltiossa Yhdysvalloissa ja Kiinan Ningbossa sijaitsevat tuotantotoiminnot. Kasteluliiketoiminnasta tuli osa Fiskarsin Amerikka-segmenttiä.

Wärtsilän osakkeiden merkittävän osuuden myynti vuonna 2014

Fiskars myi 8 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä Investorille 9.10.2014, minkä jälkeen Fiskarsilla on 5,01 % omistusosuus Wärtsilästä. Kaupan johdosta Fiskarsin ja Investorin välinen yhteisyritysrakenne purettiin, ja Wärtsilää ei enää luokiteltu osakkuusyhtymäksi 9.10.2014 alkaen.