

vuosikertomus

2003

FISKARS



# Sisälllys 2003

3	Tietoja osakkeenomistajille
4	Toimitusjohtajan katsaus
6	Hallitus ja tilintarkastaja
7	Konsernin johto
8	Fiskars Brands
12	Inhan Tehtaat
14	Kiinteistöt
16	Pitkäaikaiset sijoitukset
17	Tilinpäätös 2003
50	Osoitteet

## ongelma

Elinympäristömme muuttumista ohjaa ihmisen halu muokata sitä yhä paremmaksi. Joskus ongelmanratkaisut ovat hyvin vanhoja, toteutustavat vain muuttuvat.



## innovaatio

Design ja innovaatio eivät synny tyhjästä. Edellisten sukupolvien käyttämä tekniikka ja heidän valmistamansa tuotteet ovat tärkeitä esikuvia ja ideoiden lähteitä muotoilijalle. Innovaatio ja design kulkevat käsi kädessä tekniikan ja materiaalien kehityksen kanssa.



## suunnittelu

Suunnittelutyötä lähestytään markkinoinnin, tekniikan ja muotoilun näkökulmasta. Suunnitteluprosessiin kuuluu tuotteen koko elinkaaren suunnittelu materiaalien kierrästyä ja uusiokäyttöä myöten. Suunnittelun päämäärä on hyvä laatu, luotettavuus, turvallisuus ja käyttömukavuus.



## tuotanto

Tuotteiden valmistus on prosessi, joka etenee vaiheittain, koneelta koneelle. Tehokas ja tuotannon kannalta edullinen valmistustapa edellyttää yksityiskohtaista suunnittelua jo mallivaiheessa. Työvälineet testataan oikeassa käyttöympäristössä. Mallien avulla kehitetään välineen toimivuutta, ulkonäköä, mittasuhteita ja ergonomiamia.



## markkinointi

Uuden tuotteen suunnittelu lähtee usein liikkeelle asiakkaan ja markkinoiden tarpeista. Tuotteen pitää vakuuttaa ostaja ulkonäöllä ja pakkauksella. Tuotteessa ja pakkauksessa käytetty grafiikka yhdistää tuotteen sen valmistajaan ja brandiin.



## klassikko

Klassikkotuote on kestävä, korkealaatuinen ja pitkä-ikäinen. Sen ulkonäkö ei vanhene. Fiskarsin saksen ovat maailmanlaajuisesti tunnettu klassikko.

### Fiskars Orange®

Fiskars-saksien oranssi syntyi osittain sattumalta vuonna 1967. Väri on keskeinen osa maailmankuulua Fiskars-brandia. Vuonna 2003 saksien oranssi väri rekisteröitiin Suomessa viralliseksi tavaramerkiksi, Fiskars Orange®.



## Tietoja osakkeenomistajille

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään 16.3.2004 klo 15.00 Finlandia-talon Helsinki-salissa, Mannerheimintie 13 e, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään maaliskuun 6. päivänä 2004 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osakkaan on ilmoitettava osallistumisestaan yhtiökokoukseen viimeistään maaliskuun 8. päivänä klo 16.00.

### OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2003 jaetaan osinkoa 0,31 euroa A-osakkeelle ja 0,29 euroa K-osakkeelle. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 19.3.2004 ja maksupäivä 26.3.2004.

### VUOSIKERTOMUS VUODELTA 2003

Vuosikertomus julkaistaan myös ruotsin ja englannin kielellä ja se on saatavissa myös Fiskarsin kotisivulla [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi).

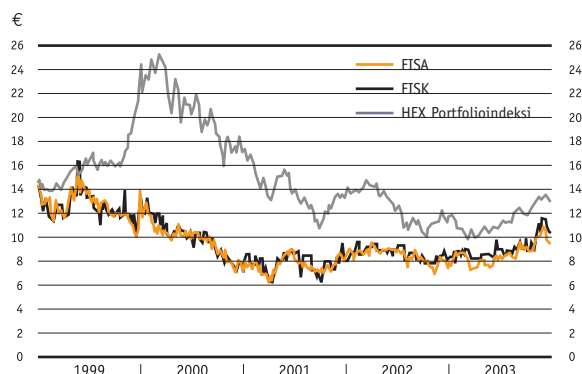
### OSAVUOSIKATSAUKSET VUONNA 2004

Fiskars julkaisee osavuosisikatsauksia vuonna 2004:

tammikuu–maaliskuu	7.5.2004
tammikuu–kesäkuu	6.8.2004
tammikuu–syyskuu	10.11.2004

Osavuosisikatsaukset julkaistaan suomen, ruotsin ja englannin kielellä Fiskarsin kotisivulla [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi). Tilaukset: [info@fiskars.fi](mailto:info@fiskars.fi) tai puh. (09) 618 861 tai fax (09) 604 053.

### A- JA K-OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS VERRATTUNA HEX-PORTFOLIOINDEKSIIN



### PÖRSSITIEDOTTEET

Pörsstitiedotteet julkaistaan yhtiön kotisivuilla suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi, [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi).

### KONSERNIN AVAINLUVUT\*)

	2003	2002
	M€	M€
Liikevaihto	620	725
Liiketulos	-52	28
Nettotulos	-13	50
Taseen loppusumma	678	809
Omavaraisuusaste	51 %	53 %

### OSAKEKOHTAISET LUVUT

	€	€
Tulos/osake	-0,23	0,90
Oma pääoma/osake	6,29	7,75

Henkilöstö vuoden lopussa	3 877	4 206
---------------------------	-------	-------

\*) Koko tunnuslukusarja on esitetty sivulla 42.

### EURON KURSSI VALUUTOISSA

	2003	2002	2003	2002
	Tuloslaskelma		Tase	
USD	1,131	0,946	1,263	1,049
GBP	0,692	0,629	0,705	0,651
SEK	9,124	9,161	9,080	9,153
NOK	8,003	7,509	8,414	7,276
DKK	7,431	7,431	7,445	7,429

### EURON ARVO DOLLAREINA



# Fiskars on sopeutunut muutoksiin – etsimme uusia haasteita

Heikki Allonen



Fiskars-konsernin liikevaihdosta kaksi kolmannesta tulee USA:sta, Kanadasta ja Meksikosta. Näin ollen on selvää, että vuoden 2003 valuuttakurssiheilahtelut johtavat tulkinta-vaikkeuksiin vertailtaessa yhtiömme peräkkäisiä tilikausia.

Vuosi 2003 oli alkuosaltaan vaikea. Fiskarsille kevät on tuloksenteon tärkeintä aikaa, joten vaikka markkinat ja näkymät hieman loppuvuodesta tasaantuivatkin, ei kevään synnyttämää jättämää saatu kurottua kiinni. Myynnin kehitys ei siis ollut tavoitteiden mukaista, vaikka Fiskars Brands, Inc. USA:ssa pystyikin dollarimääräiseen parin prosentin kasvuun.

Konsernin tase jatkoi positiivista kehittymistään. Toiminnan sitomaa käyttö pääomaa saatiin pienennettyä 20 milj. eurolla.

Tilikauden viimeisellä neljänneksellä kävi selväksi, että Fiskars Brandsiin liittyen tullaan tekemään liikearvon ja käyttöomaisuuden kertapoisto. Se voitiin toteuttaa siten, että tase säilyi vahvana – niin vahvana, että yhtiöllä on edelleen hyvät edellytykset kasvun rahoittamiselle.

Kertapoiston taustalla ovat vaikeudet muovituoteliiketoiminnoissa USA:ssa. Sopeutustoimista huolimatta toiminta on jatkunut tappiollisena. Sekä raaka-ainehintojen korkea taso että liiketoiminnan siirtyminen alhaisen kustannustason maihin ovat vaikeuttaneet tervehdyttämistoimia.

Fiskars jakoi joulukuussa 2003 ylimääräisen osingon, jonka seurauksena A-osaketta kohden tilikaudelta 2002 maksettu osinko nousi 1,10 euroon ja vastaavasti K-osaketta kohden 1,06 euroon. Tilikauden aikana maksettujen osinkojen summa nousi 60 milj. euroon. Tämä kertoo yhtiön vakaasta taloudellisesta asemasta ja sen halusta noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa.

Fiskars Brandsin kehitys on ollut suotuisaa useilla aloilla. Parhaiten menestyi Gerber, joka kasvoi 41 % edellisestä vuodesta. Yhtiön työkaluista ja veitsistä on tulossa uusi tukijalka saksien ympärille rakentuvan liiketoiminnan ja puutarhatyökalujen rinnalle.

Puutarhatyökalujen tuloskehitys oli positiivista kun taas saksien ja niihin liittyvien tuotteiden osalta kilpailu kiristyi. Osa kilpailusta tulee Aasian maissa valmistetuista tuotteista. Fiskars Brands on kasvattanut sourcing-toimintaa Kaukoidässä. Uusi avaus Aasiassa oli myös tytäryhtiön perustaminen Japaniin.

Euroopassa Saksan heikko taloudellinen tilanne ei hellittänyt ja Englannin kanssa nämä kaksi markkinaa olivat pettymys. Muilla markkinoilla asemat säilytettiin – Suomessa menestyksemme oli hyvä. Kasvun uskotaan jatkuvan myös nopeasti kehittyvillä Venäjän markkinoilla.



Liiketoimintaympäristömme kehittyi ja kansainvälistyi. Informaatioteknologiamme edistyi harppauksin, kun uusi ERP-järjestelmä otettiin käyttöön syksyllä USA:ssa. Kehitys jatkuu nopeana; seuraavassa vaiheessa Fiskars Brandsin tuotteiden pakkaukset yhdenmukaistetaan maailmanlaajuisesti.

USA:n markkinoiden näkymistä on tarjolla runsaasti ennustetietoa, joka ei kuitenkaan ole ristiriidatonta. Talouden käänne positiiviseen suuntaan on mitä ilmeisimmin nähty, mutta samaan aikaan valtion budjetin alijäämä ja kauppataaseen vaje ovat paisuneet ja yksityistalouksien säästämisaste on jäänyt alhaiseksi. Kysynnän kasvun suuntautuminen näyttäisi Fiskarsin tuotteiden osalta olevan epätasaisista.

Inhan kehitys jatkui suotuisana. Veneiden menekki kasvoi ja saranatuotanto oli myötätuulessa. Radiaattori-liiketoiminnasta luovuttiin alkuvuodesta. Kevään 2004 uutuuksena esiteltiin uusi XL Buster. Inhalla on hyvät edellytykset kasvattaa toimintaansa edelleen.

Fiskarsiin olennaisena ja historiallisena osana kuuluvassa ruukissa kävi kuluneella kaudella yli 100.000 vierasta ja ruukkikylä elää nykyään ympärivuotista aktiivista elämää. Kiinteistöjä kehitetään ja metsiä hoidetaan pitkällä tähtäimellä ja kestävän kehityksen periaatteita noudattaen. Hyvä esimerkki tästä on uusi hotellirakennus, joka parantaa olennaisesti palvelutarjontaa.

Omistuksemme Wärtsilässä edustaa yli neljänestä Fiskarsin taseen loppusummasta. Osuutemme osake-

pääomasta on 19,2 % ja äänistä 24,4 %. Nykyistä omistustamme olemme nostaneet pitkäjänteisesti. Wärtsilän markkina-arvo kehittyi suotuisasti tilikauden aikana.

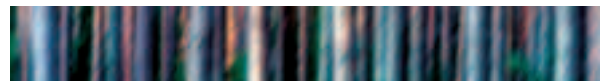


Fiskarsin sijoitukset EQT:n rahastoissa tuottivat jälleen osan konsernin sijoitustuotoista.

Pörssiyhtiöiden avoimuus lisääntyy, kun suositus listattujen yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance) otetaan käyttöön. Fiskars on jo pitkään paneutunut corporate governance -asioihin, joten muutos tulee olemaan helppo. Osa suosituksen sisältämisestä vaatimuksista on otettu mukaan jo tähän vuosikertomukseen.

Fiskarsin tavoitteena on siirtyä uuteen IFRS-tilinpäätös-käytäntöön vuoden 2005 tilinpäätöksessä. Alustavan käsityksemme mukaan muutokset tilinpäätöksissä eivät johda suuriin muutoksiin yhtiön taseessa tai tunnusluvuissa.

Nykytoimintojemme painopiste on ja pysyy kuluvalle tilikaudella USA:ssa. Lähitulevaisuuden näkymät riippuvat edelleen paljon siitä kuinka Yhdysvaltojen talous kehittyi. Samoin dollarin ja euron välinen vaihtosuhte tulee jälleen kerran vaikuttamaan lukuihimme.



Yhtiöllämme on mahdollisuuksia etsiä kasvua niin nykyisten liiketoiminta-alueidensa sisältä kuin niiden lähiympäristöstä. Taseemme antaa liikkumavapautta toimia.

Haluan kiittää asiakkaitamme ja yhteistyötahojamme sekä henkilökuntaamme, että omistajiamme kuluneesta vuodesta.

Helsingissä helmikuussa 2004

# Hallitus

## FISKARS OYJ ABP



**Göran J. Ehrnrooth** (1934)

Vuorineuvos. Puheenjohtaja vuodesta 1984, hallituksen jäsen vuodesta 1974. Fiskarsin toimitusjohtaja vuosina 1969–1983. Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen varapuheenjohtaja. Omistaa 386 347 Fiskarsin osaketta.

**Mikael von Frenckell** (1947)

Valtiotieteiden maisteri. Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000. Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja partneri. Tamfelt Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja, Tamro Oyj:n hallituksen jäsen ja Henki-Sampo vakuutusosakeyhtiön hallintoneuvoston jäsen. Omistaa 40 000 Fiskarsin osaketta.



**Robert G. Ehrnrooth** (1939)

Kauppätieteiden lisensiaatti. Hallituksen jäsen vuodesta 1966. Omistaa 596 264 Fiskarsin osaketta.



**Gustaf Gripenberg** (1952)

Tekniikan tohtori, professori, Teknillinen Korkeakoulu. Hallituksen jäsen vuodesta 1986. Omistaa 144 125 Fiskarsin osaketta.



**Thomas Tallberg** (1934)

Lääketieteen ja kirurgian tohtori, Bioimmunoterapian Laitos. Hallituksen jäsen vuodesta 1966. Tallberg-yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 502 Fiskarsin osaketta.



**Olli Riikkala** (1951)

Diplomi-insinööri, ekonomi ja MBA. Hallituksen jäsen vuodesta 2002. Instrumentarium Oy:n toimitusjohtaja ja Executive Vice President, GEMS-IT. Ei omista Fiskarsin osakkeita.

## VARAJÄSENET

**Alexander Ehrnrooth** (1974)

Kauppätieteiden maisteri ja MBA. Hallituksen varajäsen vuodesta 2000. Virala Oy Ab:n toimitusjohtaja, Menire Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja. Beconnected Finland Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 62 247 Fiskarsin osaketta.



**Paul Ehrnrooth** (1965)

Kauppätieteiden maisteri. Hallituksen varajäsen vuodesta 2000. Savox Oy Ab:n toimitusjohtaja. Omistaa 103 790 Fiskarsin osaketta.



## TILINTARKASTAJA

**KMPG Wideri Oy Ab**



## FISKARS OYJ ABP

### Heikki Allonen (1954)

toimitusjohtaja  
diplomi-insinööri  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2003  
osakeomistus: 12 147 osaketta

### Ingmar Lindberg (1945)

varatoimitusjohtaja,  
kiinteistöt  
diplomiekonomi  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1985  
osakeomistus: 12 532 osaketta

### Leena Kahila-Bergh (1959)

viestintäjohtaja  
kauppatieteiden maisteri  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1989  
osakeomistus: 375 osaketta

### Maija Kutvonen (1956)

talusjohtaja  
ekonomi  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2003  
osakeomistus: 500 osaketta

### Johan Landsdorff (1949)

lakiasiaintohtaja  
varatuomari  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2003

### Juha Rauhala (1954)

rahoitusjohtaja  
ekonomi  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1989  
osakeomistus: 11 144 osaketta

## FISKARS BRANDS, INC.

### HALLITUS

#### Heikki Allonen (1954)

puheenjohtaja

#### Ralf R. Böer (1948)

osakeomistus: 39 055 osaketta

#### David J. Drury (1948)

#### Alexander Ehrnrooth (1974)

#### Richard G. Sim (1944)

#### Clas Thelin (1954)

#### William J. Denton (1944)

toimitusjohtaja

### JOHTO

#### William J. Denton (1944)

toimitusjohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2000

#### Jerome Klein (1957)

talusjohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2002

#### Richard Krause (1961)

markkinointijohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2001

#### Anita A. Loch (1948)

henkilöstöjohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2001

#### Herman Nell (1955)

tietotekniikkajohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2002

#### James S. Purdin (1949)

tuotantojohtaja  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2003

## INHAN TEHTAAT OY AB

### HALLITUS

#### Heikki Allonen (1954)

puheenjohtaja

#### Pauli Lantonen (1939)

insinööri

osakeomistus: 10 859 osaketta

#### Ingmar Lindberg (1945)

### JOHTO

#### Jukka Suonperä (1952)

toimitusjohtaja  
diplomi-insinööri  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2003

#### Ari Raiskio (1955)

taluspäällikkö  
kauppatieteiden maisteri,  
diplomi-insinööri  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1994  
osakeomistus: 125 osaketta

#### Jari Viljanen (1961)

ostopäällikkö  
kauppatieteiden maisteri  
yhtiön palveluksessa vuodesta 1996

#### Juha Lehtineva (1959)

liiketoimintajohtaja, Buster-veneet  
diplomi-insinööri  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2001

#### Vesa Savolainen (1969)

liiketoimintajohtaja, saranat ja  
takomotuotteet  
diplomi-insinööri  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2000

## KIINTEISTÖT

### FISKARSIN KIINTEISTÖT

#### JOHTO

| Ingmar Lindberg (1945)

### FERRARIA OY AB

#### HALLITUS

#### Heikki Allonen (1954)

puheenjohtaja

#### Elsa Fromond (1942)

filosofian tohtori  
osakeomistus: 789 321 osaketta

#### Fredrik von Limburg Stirum (1974)

maatalous- ja metsätieteiden  
ylioppilas  
osakeomistus: 185 842 osaketta

#### Ingmar Lindberg (1945)

toimitusjohtaja



Fiskarsin suurin teollinen toimiala on kuluttajatuotteet, joka on organisoitu Fiskars Brands, Inc. -nimisen tytäryhtiön alaisuuteen. Fiskars Brands valmistaa ja markkinoi merkkituotteita kuluttajille suurten jakeluyritysten kautta eri puolilla maailmaa. Fiskars Brandsin pääkonttori sijaitsee Madisonissa Wisconsinin osavaltiossa.

Fiskars Brandsin toiminta jaettiin maaliskuussa 2003 seitsemään tuotealueeseen: koulu-, toimisto- ja askartelutuotteet, puutarhatuotteet, retkeilytuotteet, kodin vapaa-ajan tuotteet, keittiövälineet, kuluttajaelektronikka ja muovikalusteet. Laajaa kuluttajatuotteiden valikoimaa myydään useiden tunnettujen brandien voimalla maailmanlaajuisesti.

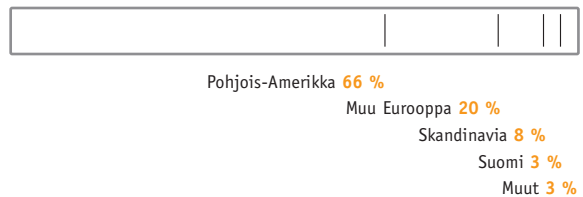
Kansainvälisen organisaation keskeisiä tavoitteita ovat brandin menestyksen turvaaminen, keskittyminen erityisesti uusien innovatiivisten merkkituotteiden tuotekehitykseen ja resurssien hyödyntäminen yhä kilpailukykyisempien tuotekustannusten ja jakeluverkkojen saavuttamiseksi sekä maailmanlaajuinen kasvu. Fiskars Brands pyrki jatkuvasti parantamaan asiakastytyvyyttä ja merkkioskollisuutta teknologian pitkäjänteisen kehittämisen, luovuuden, korkeatasoisen muotoilun ja kustannusten tehokkaan hallinnan avulla.

Fiskarsin kansainvälinen kokemus ja sen markkinointi- ja jakelukapasiteetti ovat globaaleilla markkinoilla ratkaisevia menestystekijöitä. Fiskars Brandsilla on palveluksessaan yhteensä 3500 henkilöä yli kahdessakymmenessä maassa kolmessa eri maanosassa. Sillä on eri puolilla maailmaa omia valmistus-, myynti- ja jakeluyksiköitä. Fiskars Brandsin tuotteita markkinoidaan ja myydään Pohjois- ja Keski-Amerikan ja Euroopan markkinoilla sekä Aasian alueella. Lähinnä Yhdysvalloissa, Suomessa, Britanniassa, Saksassa, Italiassa, Norjassa, Puolassa ja Venäjällä valmistettuja tuotteita myyvät tunnetut kansalliset ja kansainväliset vähittäiskaupat.

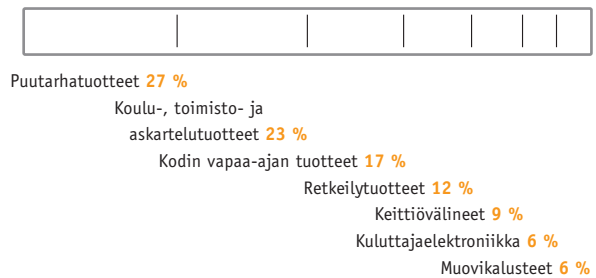
Fiskars Brands aikoo jatkossakin kehittää kansainvälisten markkinoiden suomia mahdollisuuksia, brandejaan, asiakaspalveluaan, tuotekehitystään ja kansainvälisiä jakelukanaviaan, joiden ansiosta se on alallaan eräs maailman johtavista tuotanto- ja markkinointiyrityksistä.

AVAINLUKUJA milj. €	2003	2002
Liikevaihto	589	693
Osuus konsernin liikevaihdosta	95 %	96 %
Liiketulos	-51	27
Henkilöstö	3 580	3 899

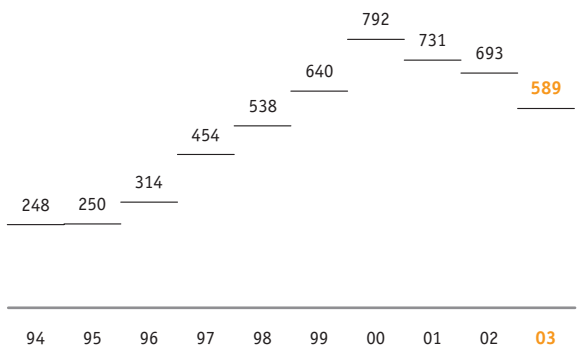
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



LIKEVAIHTO TUOTERYHMITÄIN



LIKEVAIHTO 1994–2003 milj. €





**Erilaisiin leikkaustöihin puutarhassa löytyy omat tehokkaat välineet Fiskarsin valikoimasta.** Kiitetyt ja palkitut leikkaavat työkalut tunnistaa tutusta **oranssi**-mustasta värityksestä.



**Sama lapio molemmille.** Varren pituutta voi säätää, mikä tuo uutta ergonomiaa puutarhatöihin. Teleskooppisarjan lapio ja talikko palkittiin arvostetulla if Design Award 2003 kultamitalilla.

**FISKARS**

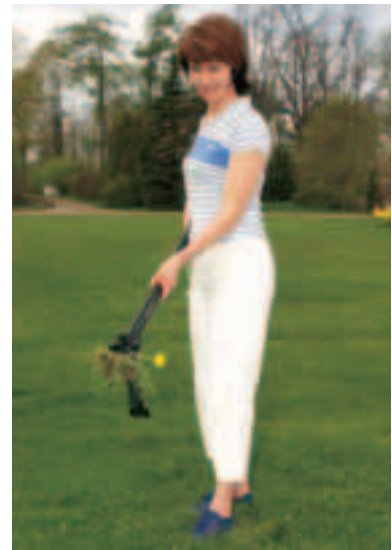
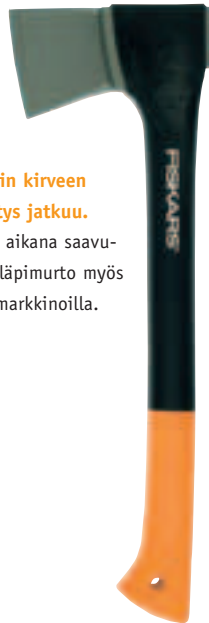
**Hammasvaihteen avulla saadaan lisää leikkuuvoimaa.**

Tuoteperheeseen kuuluu erilaisia voima- ja tehosaksia, joilla leikkaaminen puutarhassa sujuu helposti.



**Fiskarsin kirveen menestys jatkuu.**

Vuoden aikana saavutettiin läpimurto myös USA:n markkinoilla.



**Gerber -monitoimityökalut ja -veitset** ovat entistä suosittuja etenkin Yhdysvalloissa. Osa veitsistä myydään nykyään Winchester-brandillä.

**Puutarhakauden uutuuksiin kuuluu rikkaruohonpoistaja.** Jopa voikukkien kitkeminen sujuu vaivatta pystyasennossa ilman haitallisia myrkyjä.





**Royalin kynnysmatot** on valmistettu kierrätetyistä autonrenkaista ja ne soveltuvat sekä sisä- että ulkokäyttöön.



Italialaiset **Montanan laadukkaat keittiöveitset** edustavat modernia suunnittelua ja vahvaa osaamista.



Kevyet sisä- ja ulko- kasveille suunnitellut **kukkaruukut** helpottavat isojenkin istutusten tekoa.



Syroco-brandilla valmistetaan erilaisia **piha- ja puutarhakalusteita**, joita markkinoidaan Yhdysvalloissa.



Kodin ja toimiston sähkö- laitteita jännitteen vaihte- luilta suojaavien laitteiden suunnittelussa on otettu huomioon myös miellyttävä ulkonäkö.



Fiskarsin saksen ja muut leikkaavat tuotteet ovat saaneet seurakseen erilaisia askarteluun soveltuvia väli- neitä.



Tanskassa suunnitellut Raadvadin ruokailuväli- neet ovat osa Euroopan keittiövälinetarjontaa.



## **KOULU-, TOIMISTO- JA ASKARTELUTUOTTEET**

Fiskarsin koulu-, toimisto- ja askartelutuotteet on maailman johtava saksien ja muiden leikkaavien tuotteiden valmistaja. Suurin osa tuotteista valmistetaan ja myydään Yhdysvalloissa ja myös Suomi on merkittävä valmistusmaa. Tuotteiden myynti Eurooppaan, Australiaan ja Kanadaan on viime aikoina kasvanut voimakkaasti.

Fiskars tunnetaan maailmalla hyvin varsinkin oranssi-kahvaisista saksistaan, joiden oranssi väri sai vuonna 2003 Suomessa tavamerkkisuojan. Fiskarsin lastensakset ovat vuosi toisensa jälkeen kuuluneet suosikkeihin yhdysvaltalaisen opettajien laatimilla koulutarvikelisteilla. Verkkosivuilta ([www.fiskars.com](http://www.fiskars.com)) löytyvät opettajia palvelevat opetussuunnitelmat ja askarteluideat vahvistavat entisestään käyttäjien uskollisuutta ja kuluttajien branditietoisuutta.

## **PUUTARHATUOTTEET**

Fiskars on puutarha- ja pihanhoitotuotteiden maailmanlaajuinen toimittaja, jolla on valmistusta Yhdysvalloissa, Suomessa, Norjassa, Tanskassa, Ruotsissa, Saksassa, Britanniassa, Puolassa ja Venäjällä. Innovatiivisten tuotteidensa ansiosta Fiskars on noussut maailman johtavaksi puutarhatyökalujen valmistajaksi.

Fiskars on edelläkävijä keveiden, puutarhatyötä helpottavien ja rasitusta vähentävien työkalujen suunnittelijana. Puutarhatuotteisiin kuuluu leikkaavia työkaluja, pitkävartisia puutarhaleikkureita, kirveitä, työkalujen lisävarusteita, lumityökaluja, maisemointitarvikkeita sekä puutarha- ja kasteluletkuja.

## **RETKEILY- JA VAPAA-AJAN TUOTTEET**

Retkeily- ja vapaa-ajan tuotteiden ryhmään kuuluu metsästäys-, kalastus-, pyöräily- ja retkeilytyökaluja. Valmistusta on pääasiassa Yhdysvalloissa ja Suomessa, mutta ryhmän tuotteita markkinoidaan eri markkinointi- ja jakelukanavien kautta kaikkialle maailmaan. Retkeily- ja vapaa-ajan tuoter ryhmä tarjoaa tuotteita sekä maailmanlaajuisille vähittäiskaupan organisaatioille että ammattikäyttöön poliisin, palokunnan, pelastushenkilöstön ja puolustusvoimien tarpeisiin.

Ryhmän johtava merkki on Gerber, joka tunnetaan kaikkialla maailmassa erä- ja luontoharrastajille tarkoitettuista

tuotteistaan. Tuotteista tunnetuimpia ovat monitoimityökalut ja useita palkintoja voittaneet retkeilyveitset. Gerber markkinoi useisiin tuotemerkkeihin perustuvan brandiportfoliostراتيجiansa mukaisesti myös muun muassa Winchester-merkisiä tuotteita vastatakseen monien erilaisten asiakasryhmien ja markkinoiden tarpeisiin. Tammikuussa 2004 ostettiin yhdysvaltalainen retki- ja taskulamppuja valmistava CMG Equipment -yhtiö, jonka tuotteet täydentävät Gerberin tuotevalikoimaa.

## **KEITTIÖVÄLINEET**

Keittiövälineryhmän toiminta keskittyy Eurooppaan ja sillä on valmistusta Suomessa, Italiassa, Puolassa ja Tanskassa. Laajaan tuotevalikoimaan kuuluu laadukkaita ruokailu- ja keittiövälineitä ja muita kotitalouksille suunniteltuja tuotteita. Vuoden 2003 alkupuolella toteutetun tuoter ryhmäorganisoinnin tavoitteena on tiivistää keittiövälineiden tuotevalikoimaa sekä jatkaa uusien innovatiivisten tuotteiden kehittämistä ja valmistusta.

## **KULUTTAJAELEKTRONIIKKA**

Kuluttajaelektronikkatuotteita markkinoidaan koko Pohjois-Amerikassa. Ryhmä käsittää laajan valikoiman tuotteita, jotka suojaavat kodin ja toimiston elektronisia laitteita jännitteen äkillisiltä vaihteluilta, sekä muita sähkö- ja elektronikkatarvikkeita. Power Sentry- ja Newpoint-tuotteet tarjoavat innovatiivisia ratkaisuja kuluttajien tarpeisiin useissa eri hintaluokissa.

## **MUOVIKALUSTEET**

Tuoter ryhmän toiminta keskittyy Yhdysvaltoihin ja sen laajaan tuotevalikoimaan kuuluvat mm. Syroco-brandilla markkinoidut muoviset piha- ja puutarhakalusteet sekä kodinsisustustuotteet.

## **KODIN VAPAA-AJAN TUOTTEET**

Kodin vapaa-ajan tuotteita valmistetaan Yhdysvalloissa, Britanniassa ja Saksassa ja niitä markkinoidaan kansainvälisen jakeluverkoston kautta eri puolille maailmaa. Valikoimaan kuuluvat muun muassa Royal-ovimatot, keveät sisä- ja ulkotasveille suunnitellut kukkaruukut ja istutus- tarvikkeet.

## Inhan Tehtaat

Jukka Suonperä



**Keski-Suomessa, Ähtärissä, sijaitsevilla Inhan Tehtailla on kolme liiketoiminta-aluetta: Buster-alumiiniveneet, Fiskars-saranat ja rautateiden kiskonkiinnitystarvikkeet. Päämarkkina-alueet ovat Pohjoismaiden lisäksi Itämeren alueen maat.**

Vuoden 2003 aikana panostettiin uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien kehittämiseen vene- ja sarana liiketoiminoissa. Näillä toimenpiteillä vahvistettiin Buster-veneiden ja Fiskars-saranoiden kilpailuasemaa, asiakastyytyväisyyttä ja toimitusvarmuutta. Uudet tuotteet saivat hyvän vastaanoton markkinoilla, mikä lisää luottamusta kannattavan kasvun jatkumiselle tulevinakin vuosina. Kevään 2003 aikana radiaattoriliiketoiminnasta luovuttiin.

Buster-veneiden kysyntä kasvoi ja niiden asema Euroopan johtavana alumiinivenuotemerkinä vahvistui. Eniten lisääntyivät Buster-veneiden toimitukset Norjaan.

Buster-veneiden tuotevalikoima käsittää seitsemän venemallia. Neljännen sukupolven Buster XL esiteltiin ammattilehdistölle ja jälleenmyyjäverkostolle. Uutuusmalli sai julkisuudessa erinomaisen vastaanoton, mikä voimisti myynnin kasvuodotuksia. Kahden suurimman Buster-mallin, XXL:n ja Magnumin, moottoriteholuokkia nostettiin. Lisäksi XXL- ja M-veneiden varustelutasoa kohotettiin. Buster L oli jälleen Suomen eniten myyty avovene.

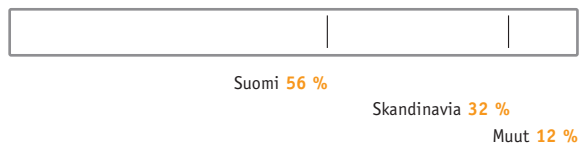
Saranatoimitukset kotimaahan säilyivät hyvällä tasolla. Ikkuna- ja oviteollisuuden luottamus Fiskars-saranoiden laatuun ja toimitusvarmuuteen vahvistui entisestään. Vienti-markkinat jäivät odotuksia alhaisemmalle tasolle maailmalla valliinneiden rakentamisen epävarmuustekijöiden myötä. Panostukset uusien saranatuotteiden ja valmistusmenetelmien kehittämiseen sekä hyvä asiakaspalvelu tuovat myös jatkossa lisäarvoa yritysasiakkaille ja loppukäyttäjille.

Kiskonkiinnitystarvikkeiden kysyntä pysyi hyvänä koko vuoden ajan. Vahvaan teräksen käsittelyn osaamiseen ja asiakaslähtöiseen palveluun perustuva pitkäaikainen yhteistyö jatkui pohjoismaisten rautatieyhtiöiden kanssa.

### AVAINLUKUJA milj. €

	2003	2002
Liikevaihto	24	23
josta ulkomailla	44 %	43 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	4 %	3 %
Liikevoitto	3	2
Henkilöstö	202	198

### LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



### BUSTER-VENEMALLIT



# Buster

**Buster-veneiden sisustusta on uusittu**  
ja varsinkin kookkaampien mallien  
ajo- ja matkustusmukavuuteen  
on kiinnitetty lisää huomiota.



**Vapaa-ajan käyttöön** on  
monta hyvää Buster-  
vaihtoehtoa; niin ukki  
kuin lapsenlapsetkin  
nauttivat kyydistä.



## FISKARS

**Fiskars-saranat ovat edelläkävijöitä**  
sekä turvallisuuden että asennettavuudenkin suhteen.



## Kiinteistöt

Ingmar Lindberg



Fiskars-konsernin yhtenä toimialana on kiinteistötoimi, joka hallinnoi lähes 15 000 hehtaarin suuruista maaomaisuutta. Suurin osa maa-alueista, 11 000 hehtaaria, sijaitsee Fiskars-yhtiön synnyinseudulla Fiskarsin Ruukissa ja sen ympäristössä. Maa-alueiden hallinnan ja kiinteistöjen ylläpidon myötä yhtiö kehittää aktiivisesti alueiden käyttöä ja tulevaisuutta.

Fiskarsin Ruukki on muodostunut ympärivuotiseksi vierailukohteeksi matkailijoille ja muille kävijöille, ja se tunnetaan nykyään korkeatasoisen suomalaisen muotoilun ja taiteen keskuksena. Vuonna 1649 perustettu ruukki on tänä päivänä elävä yhteisö, jota kehittämällä yhtiö haluaa tulevaisuudessakin luoda sekä juuriaan että nykyisiä ja tulevia asukkaitaan ja kävijöitään kunnioittavaa elinympäristöä.

Kesällä 2003 valmistunut uusi hotellirakennus on saanut kiitosta arvokkaaseen ympäristöön sulautuvasta arkkitehtuuristaan ja luonut ainutlaatuiset puitteet pidempäänkin oleskeluun ruukissa, niin kokouskeskus FiskarsForum'n kokousvieraille kuin muillekin kävijöille. Yhdessä ympärivuotiseksi kasvaneen näyttelytarjonnan kanssa se tuo ruukkiin uusia kävijöitä myös talvisaikaan. Historiallinen miljöö ja alueen ainutlaatuinen luonto tarjoavat erinomaisen ympäristön virkistykseen ja työntekoon kaikkina vuodenaikoina.

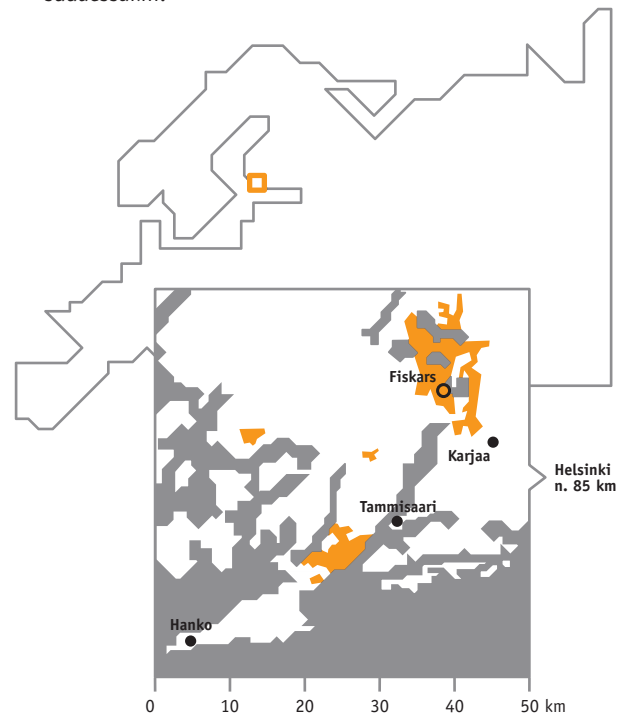
Yhtiön metsät lounais-Suomessa kattavat laajoja alueita niin talousmetsää kuin erämaa-alueitakin, joilla harjoitetaan perinteistä metsä- ja maataloutta pitkäjänteisten suunnitelmien mukaisesti. Ruukissa toimii myös laatu- ja erikoispuuta muun muassa huonekaluteollisuudelle. Raaka-aine saadaan ensisijaisesti omista metsistä. Satoine järvineen ja yhteensä n. 250 kilometrin mittaisine rantaviivoineen alue tarjoaa myös tonttimaata uusille asukkaille.

Hankoniemellä sijaitseva noin 4000 hehtaarin osuus yhtiön maa-alueista kuuluu Fiskarsin kiinteistöyhtiön Ferrarian alaisuuteen. Hankoniemellä yhtiö on yhdessä kuntien kanssa laatinut suunnitelman alueen kehittämisestä ja tavoitteena on asemakaavan saaminen ja kunnallistekniikan laajentaminen Skogbyn alueelle.

Fiskars tuntee vastuunsa ympäristöstä ja on jo pitkään ollut mukana useissa ympäristöhankkeissa. Konsernin omistamista maa-alueista erilaisiin luonnonsuojeluohjelmiin

Uudellamaalla ja Varsinais-Suomessa kuuluu joko hankkeille luovutettuina tai konsernin edelleen omistamina noin 10 %.

Ympäristöarvojen lisäksi metsät ovat edelleen merkittävä taloudellinen resurssi konsernille tulevaisuudessakin.



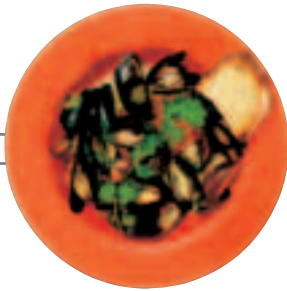




Fiskarsin Ruukissa toimiva **käsityöläisten, muotoilijoiden ja taiteilijoiden osuuskunta** on tärkeä voimavara ympäristö- ja kulttuurisektorin kasvaneessa näyttelytoiminnassa.

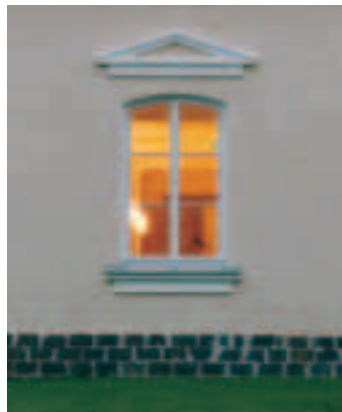


Fiskarsin maaomaisuuteen kuuluu sekä **tuottavaa talousmetsää** että luontonsa puolesta **ainutlaatuisia metsäalueita**.



**Fiskarsin Ruukissa toimii kaksi korkeatasoista ravintolaa:**

Ravintola Kuparipaja ja Fiskars Wårdshus, jonka majoituskapasiteetti kasvoi merkittävästi uuden hotellirakennuksen myötä.



## Pitkäaikaiset sijoitukset

### WÄRTSILÄ OYJ ABP

Wärtsilä on maailman johtava laivojen propulsiojärjestelmien toimittaja ja merkittävä hajautettuun energiatuotantoon tarkoitettujen voimaloiden sekä huolto- ja käyttöpalvelujen tarjoaja.

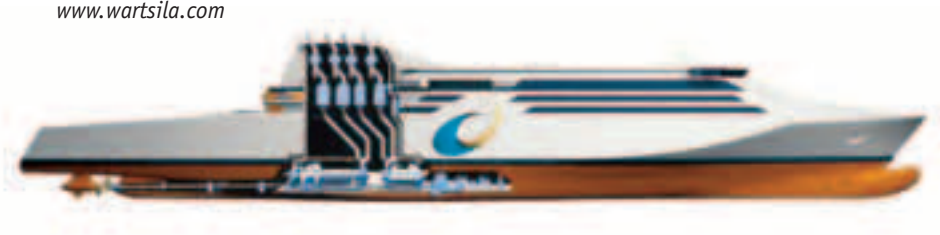
Konserniin kuuluu myös pohjoismainen erikoisteräsyhtiö Imatra Steel. Lisäksi Wärtsilällä on osakeomistus Assa Abloy AB:ssa.

Wärtsilä-konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 2,4 miljardia euroa ja sen tulos verojen jälkeen oli -39,3 miljoonaa euroa. Henkilökuntaa konsernissa on 12 100.

Fiskars on Wärtsilän suurin osakkeenomistaja. Fiskars omistaa 4,1 miljoonaa A-osaketta ja 7,4 miljoonaa B-osaketta, joten Fiskarsin osuus äänivallasta on 24,4 prosenttia ja osakkeista 19,2 prosenttia. Wärtsilä-sijoituksen markkina-arvo 31.12.2003 Helsingin Pörssissä oli 175 miljoonaa euroa, 15,2 euroa osakkeelta.

Yhtiöllä ei ole merkittävää keskinäistä kaupankäyntiä tai muita yhteisiä liiketoimia.

[www.wartsila.com](http://www.wartsila.com)



### RAHASTOT

EQT-pääomarahastot on eräs merkittävimmistä pohjoisessa Euroopassa toimivista yksityisistä pääomarahastoista. EQT on perustettu vuonna 1994 ja sen hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu pääoma on yli 3 miljardia euroa. Sijoituksia on tehty yli 30 yhtiöön.

Fiskarsilla oli 31.12.2003 sijoituksia eri EQT-rahastoihin yhteensä noin 16 miljoonaa euroa. Sijoituksia on tehty vuodesta 1994 lähtien ja niiden tuotto on ollut hyvä.

[www.eqt.se](http://www.eqt.se)

Fiskarsilla on myös muita pitkäaikaisia sijoituksia New Yorkissa toimivassa AEA-rahastossa sekä eräissä Helsingissä listatuissa osakkeissa hankintamenoiltaan yhteensä noin 5 miljoonaa euroa.



Hallituksen toimintakertomus	18
Konsernin tuloslaskelma	22
Konsernin tase	23
Konsernin kassavirtalaskelma	24
Konsernin oman pääoman muutokset	25
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	26
Tilinpäätöksen liitetiedot	27
Rahoitusriskien hallinta	38
Siirtyminen IFRS-raportointiin	38
Hallinnointi	39
Osakkeet ja osuudet	41
Viisivuotiskatsaus	42
Tietoja Fiskarsin osakkeista	43
Muita osake- ja osakastietoja	44
Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase	46
Emoyhtiön kassavirtalaskelma	47
Hallituksen ehdotus emoyhtiönvoittovarojen käytöstä	48
Tilintarkastuskertomus	49



# Hallituksen toimintakertomus

Konsernin koko tilivuoden liikevaihto oli 620 milj. euroa (725), 14 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Konsernin rakenteen muutokset ovat osaltaan vaikuttaneet liikevaihdon vähenemiseen, mutta pääasiallinen syy on ollut dollarin heikentyminen suhteessa euroon.

Konsernin teollisen liiketoiminnan liiketulosta -48,9 milj. euroa (29,8) rasittivat liikearvojen ja aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennukset, suuruudeltaan yhteensä 84,2 milj. euroa (19,5).

Kiinteistöliiketoiminnan tulos oli positiivinen.

Konsernin liiketulos tilivuodelta oli -51,9 milj. euroa (27,9).

Sijoitustoiminnan tuotot olivat 31,3 milj. euroa (59,0). Nettorahoituskulut laskivat edellisestä vuodesta 9,4 milj. euroon (14,8) ja tulos ennen veroja oli -30,0 milj. euroa (72,1).

Emoyhtiössä tehdyistä tytäryhtiösijoitusten arvonalennuksista huomattava osa on hyväksytty verovähennyskel- poisiksi ja niitä vastaavasti on kirjattu verosaatavia 24,2 milj. euroa. Tästä johtuen tilikaudelle kirjataan veroista tuottoa nettona 17,2 milj. euroa, kun edellisen tilikauden verot olivat 22,5 milj. euroa kuluja.

Koko konsernin tilikauden tulos oli -12,8 milj. euroa (49,6) ja tulos osaketta kohti oli -0,23 euroa (0,90).

Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2003 maksetaan osin- koa A-osakkeelle 0,31 euroa ja K-osakkeelle 0,29 euroa. Tällöin osinkojen yhteismäärä vuodelta 2003 olisi 16,8 milj. euroa. Vuodelta 2002 maksettiin maaliskuussa 2003 varsi- naista osinkoa A-osakkeelle 0,70 euroa ja K-osakkeelle 0,68 euroa ja joulukuussa lisäosinkoa vastaavasti 0,40 euroa ja 0,38 euroa. Vuodelta 2002 maksettujen osinkojen yhteismäärä oli siten 60,3 milj. euroa.

## LIIKETOIMINTA

### Fiskars Brands, Inc.

Kuluttajatuotemarkkinoilla hintakilpailu kiristyi varsinkin

USA:ssa muovituotteiden osalta. Aasian tuotannon hintakilpailukyky parani edelleen suhteessa länsimaiseen tuotantoon. Tämä vaikutti sekä liikevaihtoon että kannatta- vuuteen negatiivisesti ja johti myös osaltaan omaisuuden tasearvojen arvonalennuksiin. Konsernin selvästi suurimman liiketoiminnan, Fiskars Brandsin, liikevaihto oli 589 milj. euroa (693), joka oli 15 % pienempi kuin edellisenä vuonna. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto pieneni 3,5 %.

Myynnistä pääosa syntyi Pohjois-Amerikassa 63 % (68) ja vaikka sen osuus kokonaisymynnistä laski, oli myynnin osuus dollareissa edellisvuoden tasolla. Euroopan osuus kokonaisymynnistä oli 31 % (29).

Pohjois-Amerikassa FISKARS-tuotemerkillä myytävien koulu-, toimisto- ja askartelutuotteiden myynti laski osin rakennejärjestelyistä johtuen 6 %, mutta kannattavuus säilyi hyvänä.

Puutarhantuotteiden, joita myydään myös enimmäkseen FISKARS-tuotemerkillä, myyntivolyymi ja kannattavuus paranivat. Billnäsisissä valmistettujen tuotteiden tuote- valikoima ja myyntivolyymi kasvoivat Yhdysvalloissa.

Lähinnä GERBER-tuotemerkillä myytävien vapaa-ajan harrastuksiin liittyvien tuotteiden myynti kasvoi dollareissa 41 %. Myös kannattavuus pysyi hyvällä tasolla.

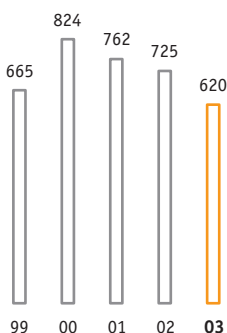
Kodin vapaa-ajan tuotteiden, joista pääosan muodosta- vat muoviset kukkaruukut, myynti kehittyi erittäin epä- tyydyttävästi ja kannattavuutta heikensivät lisäksi sekä raaka-aineiden hintojen nousu että tuotantokapasiteetin vajaakäyttö.

Myös muovisten puutarhakalusteiden myynti laski ja tulos oli tappiollinen.

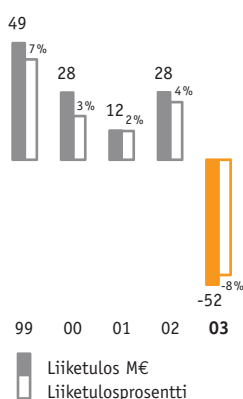
Kuluttajaelektronikkatuotteiden myynti laski noin 17 %, mutta kannattavuus säilyi entisellä tasolla.

Keittiötarvikkeet, jotka tuoteryhmän muodostavat puutarhatyökalujen ohella merkittävimmän osan Euroopan myynnistä kehittyi vuoden aikana positiivisesti. Suomessa

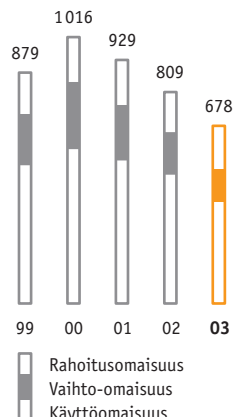
LIIVEVAIHTO  
M€



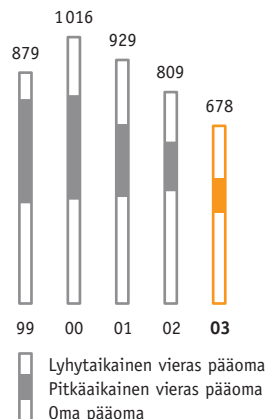
LIIKETULOS M€ JA  
LIIKETULOSPROSENTTI



KONSERNITASEEN  
VASTAAVAA  
M€



KONSERNITASEEN  
VASTATTAVAA  
M€



myynti kasvoi edelleen, Saksan ja Iso-Britannian heikentyneet markkinat heijastuivat myyntilukuihin. Billnäsin tehtaant tuotantovolymien kasvu ja Euroopan markkinointikanavien uudelleenjärjestelyt paransivat kannattavuutta Euroopassa, vaikka kuluttajatuotteiden liikevaihto yhteenlaskettuna koko Euroopassa laski noin 4 %.

Liiketoimintaa laajennettiin Aasiaan perustamalla tytäryhtiöt Japaniin paikallista myyntiä ja markkinointia varten ja Kiinaan alihankintaa kehittämään. Vuoden aikana myytiin Bucket Boss -liiketoiminta ja tammikuussa 2004 ostettiin Gerber-liiketoimintaan sisällytettävä yhdysvaltalainen retki- ja taskulamppuja valmistava CMG Equipment.

Fiskars Brandsin liiketulos oli -51,4 milj. euroa (27,3), jonon sisältyy 84,2 milj. euroa (19,5) kertaluonteisia eriä.

### Inhan Tehtaat

Inhan liikevaihto oli 24,2 milj. euroa (23,3), jossa oli kasvua 4 %. Venemyynti kehittyi suotuisasti sekä kotimaassa että vientimarkkinoilla. Uusien tuotteiden myynti ja tuotanto ovat alkaneet hyvin, Buster M ja uusi Buster XL ovat sarjatuotannossa. Muiden tuotteiden kysyntä on jatkunut aieman vuoden tasolla. Liikevoitto oli 2,5 milj. euroa (2,5).

### Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistötoiminnan tulos oli edellisvuotta pienempi, mutta kuitenkin selkeästi positiivinen. Fiskarsin Ruukki on keskeinen osa kiinteistöliiketoimintaa ja se on viime vuosina kehittynyt voimakkaasti ja sen yhtiölle tuoma positiivinen maine on kasvanut vuosi vuodelta. Yli 350-vuotiaan ruukin historialliset arvot on säilytetty, vaikka teollisuuden tilalla on uutta toimintaa.

### HENKILÖSTÖ

Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli kaikkiaan 3877 henkilöä (4206). Henkilöstön vähentyminen johtuu sekä tuotannon että jakelun rationalisointitoimenpiteistä

USA:ssa ja Euroopassa. Pohjois-Amerikassa työskenteli 2096 (2330) ja Suomessa 873 (908) henkilöä.

### INVESTOINNIT JA SIIJOITUKSET

Vuoden aikana teolliseen käyttöomaisuuteen on investoitu 26,7 milj. euroa (31,0). Pitkäaikaisiin sijoituksiin on investoitu 11,0 milj. euroa (4,2), pääosin Wärtsilä-omistukseen.

Fiskarsin omistusosuus Wärtsilän osakkeista katsauskauden lopussa oli 19,2 % ja äänistä 24,4 %. Fiskarsin hallussa olevan Wärtsilän osakesalkun markkina-arvo oli 175 milj. euroa joulukuun lopussa. Helmikuun 9.päivänä 2004 Wärtsilän markkina-arvo ylitti osakkeiden kirja-arvon.

Fiskarsilla on pitkäaikaisia sijoituksia pääomarahastoihin, joiden käypä arvo on rahastoista saatujen laskelmien perusteella yhteensä noin 27 milj. euroa.

Pitkäaikaisten sijoitusten tuotto 31,3 milj. euroa (59,0) koostui pääasiassa Wärtsilän maksamista osingoista. Rahastosijoitusten tuotto oli edellisvuotta korkeammalla tasolla.

### TASE JA RAHOITUS

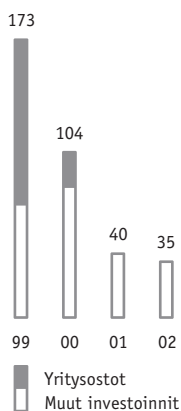
Liiketoiminnan kassavirta oli edelleen positiivinen 83,6 milj. euroa (130,0). Käyttöpääomasta vapautettiin varoja kuten edellisenäkin tilivuonna ja vaihto-omaisuuden määrä laski 11,9 milj. euroa (21,4). Nettovelkaantumisaste pysyi alhaisena ollen 57 % (57). Konsernin korollisten velkojen määrä laski 216 milj. euroon edellisvuoden 266 milj. eurosta.

Konsernin maksuvalmius on hyvä. Merkittävien käyttämättömien luottolimiittien lisäksi kassavaroja oli tilivuoden vaihtuessa 16,9 milj. euroa (19,5).

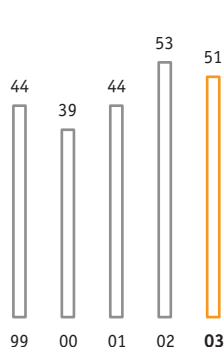
Nettorahoituskulut laskivat edelleen voimakkaasti ja olivat 9,4 milj. euroa (14,8). Kulujen lasku johtuu sekä korollisten lainojen pääoman vähenemisestä että alhaisemmasta keskikorosta.

Konsernin oma pääoma tilikauden lopussa oli 348 milj. euroa (429). Kertapoistojen ja aiempia vuosia suuremman

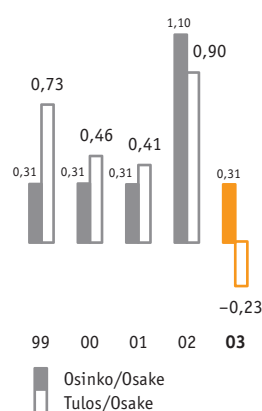
**INVESTOINNIT**  
M€



**OMAVARAISUUSASTE**  
%



**TULOS/OSAKE**  
**OSINKO/OSAKE**  
€



osingonjaon jälkeenkin omavaraisuusaste pysyi hyvällä tasolla ja oli 51 % (53).

Taseen loppusumma oli 678,4 milj. euroa eli 16 % pienempi kuin edellisen tilikauden loppusumma, 809,3 milj. euroa. Tilikauden aikana tehtyjen kertapoistojen jälkeen taseessa on Fiskars Brandsin liiketoimintaan liittyviä liike-arvoja 33,0 milj. euroa (102,2). Tehdyt kertapoistot pienentävät jatkossa tehtäviä vuotuisia liikearvo-poistoja. Dollarin arvo laskee suhteessa euroon 20 %. Tämä vaikutti teollisen käyttömaisuuden tase-arvoon pienentävästi noin 20 milj. euroa.

Käyttömaisuudessa olevat pitkäaikaiset sijoitukset ovat taseessa entiseen tapaan alkuperäisen hankintamenonsa arvoisina.

Wärtsilä-osakkeiden hankintameno oli 192 milj. euroa eli 16,72 euroa/osake. Rahastosijoitusten kirja-arvo oli puolestaan noin 21 milj. euroa.

### KONSERNIN JOHTO

Huhtikuussa nimitettiin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi ja konsernijohtajaksi diplomi-insinööri Heikki Allonen. Hän aloitti tehtävässään 16.6.2003. Toimitusjohtaja Bertel Langenskiöld erosi yhtiön palveluksesta 15.5.2003. Väliaikaisena toimitusjohtajana toimi yhtiön varatoimitusjohtaja Ingmar Lindberg.

Fiskars Brands Inc:n toimitusjohtajana toimi koko vuoden William J. Denton.

Inhan Tehtaiden toimitusjohtajana aloitti 1.4.2003 diplomi-insinööri Jukka Suonerä.

Konsernin lakiasiaintoimitusjohtajaksi nimitettiin 1.4.2003 varatuomari Johan Landsdorff ja talousjohtajaksi 17.11.2003 alkaen ekonomi Maija Kutvonen.

### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2003

Fiskars Oyj Abp:n 13.3.2003 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti maksaa osinkoa A-osakkeille 0,70 euroa/osake ja K-osakkeille 0,68 euroa/osake, yhteensä 38,4 milj. euroa.

Yhtiöjärjestyksestä muutettiin siten, että hallituksen jäsenten lukumäärä on vähintään 5 ja enintään 9 sekä hallituksen varajäsenten lukumäärä enintään 3. Heidän toimikautensa kestää valitsemisesta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Erovoorossa olevat hallituksen jäsenet Göran J. Ehrnrooth ja Thomas Tallberg sekä varajäsenet Paul Ehrnrooth ja Alexander Ehrnrooth valittiin uudelleen. Kaikkien hallituksen jäsenten ja varajäsenten toimikausi päättyy vuoden 2004 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Wideri Oy Ab.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enin-

tään 1 962 303 kpl A-osakkeita ja enintään 805 918 kpl K-osakkeita. Vastaavat aikaisemmat valtuudet peruttiin.

Hallitus päätti käyttää saamaansa valtuutusta omien osakkeiden ostoon ja 10.12.–31.12.2003 välisenä aikana yhtiö osti 62 219 kpl A-osaketta ja 300 kpl K-osaketta. A osakkeiden keskihinta oli 9,83 euroa ja K-osakkeiden keskihinta 10,50 euroa. Osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 615 007,05 euroa ja nimellisarvo yhteensä 62 519,00 euroa. Osakkeiden osuus osakepääomasta on 0,11 % ja osuus äänimäärästä 0,02 %. Omia osakkeita on lisäksi ostettu kuluvalle tilikaudella 2.1.–16.1.2004 välisenä aikana yhteensä 30 281 kpl A-osaketta.

### YLMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS 2003

Fiskars Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi 9.12.2003 ehdotuksen ylimääräisen osingon maksamisesta 31.12.2002 päättyneeltä tilikaudelta. Ylimääräistä osinkoa maksettiin 0,40 euroa A-osakkeelle ja 0,38 euroa K-osakkeelle, yhteensä noin 21,8 miljoonaa euroa.

### OSAKEKURSSIT

Fiskarsin A-sarjan osakkeen hinta oli Helsingin pörssissä joulukuun lopussa 9,40 euroa, kun se vuoden alussa oli 7,80 euroa. Vastaavasti K-sarjan hinta oli 10,45 euroa (8,10). Yhtiön osakekannan markkina-arvo kasvoi vuoden aikana 23 % 537 milj. euroon (437). Vuonna 2003 osakkeita vaihdettiin yhteensä 44 milj. eurolla (45); A-osakkeita 4,5 milj. kpl (3,9) ja K-osakkeita 0,5 milj. kpl (1,3). Koko osakekannasta vaihto oli 8,9 % (9,5 %).

### NÄKYMÄT

Fiskars Brandsin näkymät olivat vuoden 2003 viimeisen vuosineljänneksen aikana hieman valoisampia kuin vuotta aiemmin. Vaikka muutos ei ole suuri, odotetaan alkaneesta tilikaudesta edellistä parempaa.

Ongelmallisten muovituotealueiden sopeutus- ja rakenemuutostoimet jatkuvat, jolloin niiden negatiivinen vaikutus tulokseen pienenee. Alihankintojen osuus näissä tuoteriikissä kasvaa ja rationalisointihankkeet etenevät tilikauden aikana.

Inhan näkymät ovat positiiviset erityisesti veneliiketoiminnan osalta. Kiinteistöliiketoiminta jatkaa vakaata kehitystään.

Sijoitustuotot koostuvat edelleen Wärtsilän osingoista, joita on ehdotettu maksettavaksi 0,75 euroa / osake eli 8,6 milj. euroa Fiskarsin omistussuudelle ja mahdollisista rahastosijoitusten tuotoista.

Fiskars-konsernin taserakenne säilyy vakaana ja positiivisen kassavirran ansiosta maksuvalmius pysyy hyvänä.

## Liiketoiminta-alueet

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain	1.1.–31.12.2003		1.1.–31.12.2002		muutos 03/02 %
	M€	%	M€	%	
Fiskars Brands	589	95	693	96	-15
Inhan Tehtaat	24	4	23	3	4
Teollisuus yhteensä	613	99	717	99	-14
Konsernitoiminnot, kiinteistöt, muut	10	2	12	2	
Sisäinen liiketoiminta	-3		-3		
Konserni yhteensä	620	100	725	100	-14

Tulokset liiketoiminta-alueittain	1.1.–31.12.2003		1.1.–31.12.2002		muutos 03/02 M€
	M€	%	M€	%	
Fiskars Brands	-51,4		27,3		-78,7
Inhan Tehtaat	2,5		2,5		0,0
Teollisuus yhteensä	-48,9		29,8		-78,7
Konsernitoiminnot, kiinteistöt, muut	-3,0		-1,9		-1,1
Konsernin liike-tulos	-51,9		27,9		-79,8
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista	31,3		59,0		-27,9
Konsernin liiketoimintojen tulos	-20,6		86,9		-107,6

Liikevaihto markkina-alueittain	1.1.–31.12.2003		1.1.–31.12.2002		muutos 03/02 %
	M€	%	M€	%	
Suomi	38	6	37	5	1
Skandinavia	57	9	63	9	-10
Muu Eurooppa	119	19	130	18	-8
Pohjois-Amerikka	389	63	473	65	-18
Muut	18	3	23	3	-23
Konserni yhteensä	620	100	725	100	-14

Vienti Suomesta	53	9	51	7	5
-----------------	----	---	----	---	---

Henkilöstö toiminta-alueittain	31.12.2003		31.12.2002		muutos 03/02 %
		%		%	
Suomi	873	23	908	22	-4
Skandinavia	155	4	190	5	-18
Muu Eurooppa	686	18	730	17	-6
Pohjois-Amerikka	2 096	54	2 330	55	-10
Muut	67	2	48	1	40
Konserni yhteensä	3 877	100	4 206	100	-8

## Konsernin tuloslaskelma

	2003		2002	
	M€		M€	
<b>Liikevaihto</b>	<b>620,3</b>	<b>100,0 %</b>	725,5	100,0 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-426,0		-501,5	
<b>Bruttokate</b>	<b>194,3</b>	<b>31,3 %</b>	224,0	30,9 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-89,4		-98,8	
Hallinnon kulut	-59,2		-61,8	
Liiketoiminnan muut tuotot	2,5		3,0	
Liiketoiminnan muut kulut	-15,7		-19,1	
Kertaluontoiset erät	-84,2		-19,5	
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>-51,9</b>	<b>-8,4 %</b>	27,9	3,8 %
Osuus osakkuusyritysten tuloksista			0,0	
Rahoitustuotot ja -kulut	(6)		21,9	44,2
<b>Voitto (tappio) ennen veroja</b>	<b>-30,0</b>	<b>-4,8 %</b>	72,1	9,9 %
Välittömät verot	(8)		17,2	-22,5
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-12,8</b>	<b>-2,1 %</b>	49,6	6,8 %



# Konsernin tase

		31.12.2003 M€		31.12.2002 M€	
<b>VASTAAVA</b>					
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>					
Aineettomat hyödykkeet	(9)	1,6		1,0	
Konserniliikearvo	(10)	33,0		102,2	
Aineelliset hyödykkeet	(11)	139,1		176,9	
Sijoitukset	(13)	215,9		211,4	
		<b>389,5</b>	<b>57,4 %</b>	491,5	60,7 %
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>					
Vaihto-omaisuus	(14)	124,4		160,2	
Pitkäaikaiset saamiset	(15)	0,7		1,4	
Laskennallinen verosaaminen	(16)	48,0		24,1	
Lyhytaikaiset saamiset	(17)	99,0		112,6	
Rahat ja pankkisaamiset		16,9		19,5	
		<b>288,9</b>	<b>42,6 %</b>	317,8	39,3 %
		<b>678,4</b>	<b>100,0 %</b>	809,3	100,0 %
<b>VASTATTAVAA</b>					
<b>Oma pääoma</b>					
	(19)				
Osakepääoma		55,4		55,4	
Ylikurssirahasto		21,3		21,3	
Arvonkorotusrahasto		3,9		3,9	
Omat osakkeet		-0,6			
Muut rahastot		3,3		0,7	
Edellisten tilikausien voitto		277,8		298,2	
Tilikauden voitto (tappio)		-12,8		49,6	
		<b>348,3</b>	<b>51,3 %</b>	429,0	53,0 %
<b>Pakolliset varaukset</b>					
	(21)	8,9	1,3 %	5,5	0,7 %
<b>Vieras pääoma</b>					
Laskennallinen verovelka	(22)	2,4		14,7	
Pitkäaikainen vieras pääoma	(23)	121,0		168,8	
Lyhytaikainen vieras pääoma	(24)	197,8		191,3	
		<b>321,2</b>	<b>47,3 %</b>	374,8	46,3 %
		<b>678,4</b>	<b>100,0 %</b>	809,3	100,0 %

# Konsernin kassavirtalaskelma

	2003 M€	2002 M€
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>		
Tulos ennen veroja	-30,0	72,1
Poistot	33,3	42,8
Tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan kirjattujen korkojen ym. erien palautus (32)	46,1	-30,2
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	49,5	84,7
Lyhytaikaisten saamisten muutos	5,6	5,3
Vaihto-omaisuuden muutos	11,9	21,4
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	12,7	8,0
Liiketoiminnan kassavirta	79,6	119,5
Rahoitustulot	1,1	0,6
Osinkotulot	19,9	41,6
Rahoitusmenot	-10,6	-19,6
Maksetut verot	-6,3	-12,0
<b>Liiketoiminnan kassavirta (netto)</b>	<b>83,6</b>	<b>130,0</b>
<b>Investointien kassavirta</b>		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-11,0	-4,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-26,7	-31,0
Luovutustulot muista sijoituksista	9,4	0,9
Muu käyttöomaisuuden myynti	5,9	4,7
<b>Investointien kassavirta (netto)</b>	<b>-22,4</b>	<b>-29,6</b>
<b>Kassavirta investointien jälkeen</b>	<b>61,2</b>	<b>100,4</b>
<b>Rahoitustoimintojen kassavirta</b>		
Omien osakkeiden hankkiminen	-0,6	
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-36,7	-9,4
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	31,3	-63,6
Pitkäaikaisten saamisten muutos	2,5	0,2
Maksetut osingot	-60,3	-16,8
<b>Rahoitustoimintojen kassavirta (netto)</b>	<b>-63,8</b>	<b>-89,6</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-2,6</b>	<b>10,9</b>
<b>Likvidit varat 1.1.</b>	<b>19,5</b>	<b>9,5</b>
Likvidien varojen kurssimuutos	-0,1	-0,8
<b>Likvidit varat kauden lopussa</b>	<b>16,9</b>	<b>19,5</b>

## Konsernin oman pääoman muutokset

M€	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Voittovarot	Yhteensä
31.12.2001	55,4	21,3	3,9		4,8	321,5	406,8
Muuntoerot					-4,1	-6,5	-10,6
Siirto arvonorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä			0,0			0,0	0,0
Osingonjako						-16,8	-16,8
Tilikauden voitto (tappio)						49,6	49,6
<b>31.12.2002</b>	<b>55,4</b>	<b>21,3</b>	<b>3,9</b>		<b>0,7</b>	<b>347,8</b>	<b>429,0</b>
Muuntoerot					2,6	-9,7	-7,1
Siirto arvonorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä			0,0			0,0	0,0
Osingonjako						-60,3	-60,3
Omat osakkeet, muutos				-0,6			-0,6
Tilikauden voitto (tappio)						-12,8	-12,8
<b>31.12.2003</b>	<b>55,4</b>	<b>21,3</b>	<b>3,9</b>	<b>-0,6</b>	<b>3,3</b>	<b>265,1</b>	<b>348,3</b>

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosääntöjen mukaisesti.

Tilinpäätös on laadittu euroina.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitoavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

**Konsolidointiperiaatteet** Konsernitilinpäätös sisältää kaikki Fiskars Oyj Abp:n suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) ja osakkuusyhtiöt. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä omistustajan loppuhetkeen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintahetken omaan pääomaan on luettu tytäryhtiöllä hankintahetkellä olleet varukset verovelalla vähennettyinä. Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan konsernitaseen niille erille, joista sen katsotaan johtuvan. Ylijäävä osa on käsitelty konsernin liikearvona, joka poistetaan sen taloudellisenä vaikutusaikanaan 10–20 vuoden kuluessa. Taloudellisen vaikutusajan määrittelyyn vaikuttaa ostettujen tavaramerkkien arvioitu tuloa tuottava elinikä.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (omistusosuus 20–50 %) otetaan mukaan konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiön tuloksesta, ottaen huomioon mahdolliset liikearvojen poistot ja sisäiset katteet, esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintamenoja ja konsernin voittovaroja oikaistaan konsernin osuudella hankinnan jälkeen kertyneestä nettovarallisuudesta.

Sijoitukset muihin yhtiöihin esitetään taseessa hankintameno suuruisena ja näiden osakkeiden kirjanpitoarvoa alennetaan tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

**Ulkomaanrahan määräiset erät** Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Tuloslaskelman ja taseen kääntämisestä eri kursseilla johtuvat erot merkitään konsernin voittovarioihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden alkavan taseen voittovarojen muuntoerot merkitään voittovarioihin, kun taas muunlaisen oman pääoman muuntoerot merkitään muuhun omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan konserniyhtiöissä tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä konsernitaseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta maksettuja ja saatuja ennakoita, jotka ovat taseessa maksupäivän kurssiin. Avoimien olevien valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu päivän arvoon korkotekijä huomioiden. Sekä realisoituneet että realisoitumattomat kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitus-eräin.

**Liikevaihto** Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja kurssierot.

**Tutkimus- ja kehitysmenot** Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

**Eläkejärjestelyt** Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty pääosin eläkevakuutusin. Pieni osa jo eläkkeellä olevista henkilöistä kuuluu emoyhtiön eläkesäätiöön. Eläkesäätiön vastuuvarjauksen muutos kirjataan emoyhtiön tulokseen ja vastuuvarjauksen esitetään velkana taseessa. Eläkesäätiön vastuu on kokonaan katettu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisten käytäntöjen mukaisesti.

**Satunnaiset tuotot ja kulut** Vain merkittävät, varsinaiseen liike-toimintaan kuulumattomat erät, esimerkiksi kokonaisten toimialo-

jen myyneistä tai lopettamisista aiheutuneet tuotot ja kulut, esitetään tuloslaskelmassa satunnaisina erinä niiden verovaikutus huomioiden.

**Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset** Käyttöomaisuus arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja se on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvokorotuksia.

Arvokorotukset perustuvat arvokorotusta tehtäessä vallineisiin käyppiin arvoihin. Mikäli arvokorotuksen perusteet poistuvat, tehtyjä arvokorotuksia perutaan siltä osin.

Käyttöomaisuudesta tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioitun taloudelliseen käyttöikänsä. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset käyttöomaisuuden pitoajat konsernissa ovat:

• konserniliikearvo	10–20 vuotta
• muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
• rakennukset	25–40 vuotta
• kuljetusvälineet	4 vuotta
• koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Arvokorotuksista sekä maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen ja purkautuvat arvokorotukset viedään suoraan omaan pääomaan.

**Vaihto- ja rahoitusomaisuus** Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden välittömien ja välillisten menojen määräisenä FIFO-periaatetta noudattaen tai sitä alemman luovutushinnan määräisenä. Luovutushintana pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla.

**Leasing** Käyttöleasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Rahoitusleasingkohteet on aktivoitu käyttöomaisuuteen ja vastaava vastuu merkitty velkoihin.

**Pakolliset varaukset** Pakollisina varauksina on taseessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä ja joista ei todennäköisesti kerry enää menoja vastaavaa tuloa.

**Tilinpäätössiirrot** Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoiset varaukset ja poistoero. Konsernitaseessa kertyneiden tilinpäätössiirtojen määrä on jaettu voittovarioihin ja laskennalliseen verovelkaan. Tilinpäätössiirtojen muutos tilikaudelta on vastaavasti tuloslaskelmassa jaettu tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Osakeyhtiölain mukaan konsernin voittovarioihin sisältyviä tilinpäätössiirtoja ei lueta konsernin jakokelpoisiin varoihin.

Emoyhtiön tilinpäätöksessä myös konserniavustukset on käsitelty tilinpäätössiirtoina.

**Tuloverot** Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosääntöjen perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennalliset verot. Satunnaisiin eriin kohdistuvat verot esitetään satunnaisien erien yhteydessä.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena.

**Osingot** Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>Tuloslaskelma (keskikurssein)</b>				
<b>1. Tilikauden palkat</b>				
Palkat työajalta	110,0	108,6	2,3	2,5
Eläkekulut	10,2	10,0	0,3	0,4
Henkilösivukulut	31,1	31,7	0,7	0,6
Palkat ja henkilösivukulut yhteensä	151,3	150,3	3,2	3,5
<b>2. Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat</b>				
Palkat ja palkkiot	4,6	4,9	0,3	0,5
Luontoisedut	0,7	0,9	0,0	0,1
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat yhteensä	5,3	5,8	0,3	0,6
<b>3. Henkilöstö keskimäärin</b>				
Suomi	864	846	46	47
Skandinavia	174	193		
Muu Eurooppa	704	751		
Pohjois-Amerikka	1 831	2 260		
Muut	60	45		
Yhteensä	3 633	4 095	46	47
<b>4. Henkilöstön jakauma kauden lopussa</b>				
Työntekijät	2 636	2 932	12	10
Toimihenkilöt	1 241	1 274	33	31
Yhteensä	3 877	4 206	45	41
<b>5. Toimintokohtaiset poistot (tilikauden keskiarvokurssein)</b>				
Hankinnan ja valmistuksen poistot	18,9	24,9	1,0	1,0
Myyntin ja markkinoinnin poistot	0,8	0,9		
Hallinnon poistot	4,8	3,3	0,2	0,2
Muut liiketoiminnan kulut, poistot (aineettomasta omaisuudesta ja liikearvosta)	8,9	13,8		
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	33,3	42,8	1,2	1,2

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				0,7
Muilta	28,0	58,6	28,0	58,6
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			8,9	13,6
Muilta	3,2	0,4	3,2	0,4
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	31,3	59,0	40,1	73,3
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			4,9	7,9
Muilta	2,3	1,5	0,7	1,3
Sijoitusten arvonalennukset	-0,1		-0,1	-0,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-0,1	-0,1
Muille	-11,6	-16,3	-9,9	-14,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	21,9	44,2	35,6	67,2
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	1,1	0,9	0,5	1,0
<b>7. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Tytäryhtiösaamisten ja -osakkeiden alaskirjaus			-144,9	-18,7
Satunnaiseriin kohdistuva vero			24,2	
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä			-120,7	-18,7
<b>8. Verot</b>				
Tilikaudella maksetut ja tilikaudelta laskelman mukaan maksuunpantavat verot, yhteensä	-1,7	-22,3	-7,9	-21,9
Laskennallisen verovelan/-saatavan muutos	18,9	-0,2		
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	17,2	-22,5	-7,9	-21,9

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>Tase, vastaavaa (tilinpäätöspäivän kursein)</b>				
Käyttöomaisuuden muutokset				
<b>9. Aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintamenot 1.1.	13,8	14,1	0,8	0,7
Tilikauden muuntoerot	-0,4	-0,5		
Vuoden alun hankintamenot	13,3	13,6	0,8	0,7
Investoinnit	1,2	0,2	0,1	0,1
Vähennykset	0,0	-0,2	0,0	0,0
Siirrot	0,0	0,1		
Hankintamenot 31.12.	14,5	13,8	0,8	0,8
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	12,8	12,7	0,6	0,5
Tilikauden muuntoerot	-0,4	-0,5		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	12,3	12,2	0,6	0,5
Tilikauden suunnitelmapoistot	0,7	0,7	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-0,2	0,0	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	13,0	12,8	0,6	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,6	1,0	0,2	0,2
<b>10. Konserniliikearvo</b>				
Hankintamenot 1.1.	161,3	188,3		
Tilikauden muuntoerot	-31,6	-27,2		
Vuoden alun hankintamenot	129,7	161,1		
Investoinnit	0,7			
Vähennykset	-2,7			
Siirrot	-0,9	0,3		
Hankintamenot 31.12.	126,8	161,3		
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	59,0	54,4		
Tilikauden muuntoerot	-7,8	-8,0		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	51,2	46,4		
Tilikauden suunnitelmapoistot	7,6	12,3		
Vähennykset	-8,3			
Arvonlennukset	43,9			
Siirrot	-0,6	0,4		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	93,8	59,0		
Kirjanpitoarvo 31.12.	33,0	102,2		
<b>11. Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>11.1 Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintamenot 1.1.	15,9	16,9	4,5	4,4
Arvonkorotukset 1.1.	9,8	9,9	9,8	9,9
Tilikauden muuntoerot	-0,2	-0,6		
Vuoden alun hankintamenot	25,6	26,2	14,4	14,4
Investoinnit	0,1	0,0	0,1	0,0
Vähennykset	-0,5	-0,4	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	25,2	25,9	14,5	14,4

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>11.2 Rakennukset</b>				
Hankintamenot 1.1.	84,8	92,4	24,5	23,9
Tilikauden muuntoerot	-6,3	-7,0		
Vuoden alun hankintamenot	78,5	85,4	24,5	23,9
Investoinnit	1,9	2,0	1,6	0,7
Vähennykset	-2,3	-3,5		-0,1
Siirrot	0,2	0,9		
Hankintamenot 31.12.	78,2	84,8	26,1	24,5
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	29,4	27,1	11,1	10,3
Tilikauden muuntoerot	-1,6	-1,3		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	27,7	25,8	11,1	10,3
Tilikauden suunnitelmapoistot	3,0	3,5	0,8	0,8
Vähennykset	-1,0	-0,6		0,0
Arvonlennukset	8,5			
Siirrot	0,1	0,7		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	38,4	29,4	11,8	11,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	39,8	55,5	14,3	13,4
<b>11.3 Koneet ja kalusto</b>				
Hankintamenot 1.1.	243,4	257,2	4,5	4,2
Tilikauden muuntoerot	-30,6	-29,3		
Vuoden alun hankintamenot	212,8	227,9	4,5	4,2
Investoinnit	22,8	28,4	0,7	0,5
Vähennykset	-12,3	-10,9	-0,3	-0,2
Siirrot	0,0	-2,0		
Hankintamenot 31.12.	223,4	243,4	4,9	4,5
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	147,8	149,6	2,7	2,6
Tilikauden muuntoerot	-17,9	-15,9		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	130,0	133,7	2,7	2,6
Tilikauden suunnitelmapoistot	19,6	23,3	0,4	0,3
Vähennykset	-6,0	-7,0	-0,2	-0,2
Arvonlennukset	5,4			
Siirrot	0,4	-2,1		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	149,3	147,8	2,8	2,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	74,1	95,6	2,1	1,8



	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>11.4 Aineelliset hyödykkeet, yhteensä</b>				
Hankintamenot 1.1.	344,2	366,4	33,5	32,5
Arvonkorotukset 1.1.	9,8	9,9	9,8	9,9
Tilikauden muuntoerot	-37,1	-36,9		
Vuoden alun hankintamenot	316,9	339,4	43,4	42,5
Investoinnit	24,8	30,4	2,4	1,1
Vähennykset	-15,1	-14,8	-0,3	-0,3
Siirrot	0,2	-1,1	0,0	
Hankintamenot 31.12.	326,8	354,0	45,5	43,4
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	177,2	176,7	13,8	12,9
Tilikauden muuntoerot	-19,5	-17,2		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	157,7	159,4	13,8	12,9
Tilikauden suunnitelmapoistot	22,6	26,7	1,1	1,1
Vähennykset	-7,0	-7,6	-0,2	-0,2
Arvonalennukset	13,9			
Siirrot	0,5	-1,4	0,0	
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	187,7	177,2	14,7	13,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	139,1	176,9	30,8	29,6
<b>12. Tuotannon koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.</b>	42,4	58,2		
<b>13. Sijoitukset</b>				
<b>13.1 Tytäryhtiöosakkeet</b>				
Hankintamenot 1.1.			81,7	61,6
Investoinnit				20,2
Hankintameno 31.12.			81,7	81,7
Arvonalennukset			-61,5	
Kirjanpitoarvo 31.12.			20,2	81,7
<b>13.2 Osakkuusyhtiöosakkeet</b>				
Arvo 1.1.		0,0	0,0	0,4
Arvonalennukset				-0,4
Vähennykset			0,0	
Arvo 31.12.		0,0	0,0	0,0
<b>13.3 Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Hankintamenot 1.1.	213,1	209,4	212,7	208,9
Investoinnit	11,0	4,2	11,0	4,2
Vähennykset	-6,2	-0,5	-6,1	-0,5
Hankintameno 31.12.	218,0	213,1	217,5	212,7
Arvonalennukset 1.1.	-3,0	-3,0	-2,9	-2,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	215,0	210,1	214,6	209,7

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>13.4 Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Hankintamenot 1.1.			238,6	285,4
Kurssierot			-26,2	-32,1
Investoinnit				3,9
Vähennykset				-18,6
Hankintamenot 31.12.			212,4	238,6
Arvonlennukset			-83,4	
Kirjanpitoarvo 31.12.			129,0	238,6
<b>13.5 Muut saamiset</b>				
Hankintamenot 1.1.	1,2	2,3	0,1	0,0
Tilikauden muuntoerot	-0,2	-0,4		
Vuoden alun hankintamenot	1,1	1,9	0,1	0,0
Investoinnit	0,0	0,1		0,1
Vähennykset	-0,1	-0,7		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,9	1,2	0,1	0,1
<b>13.6 Sijoitukset, yhteensä</b>				
Hankintamenot 1.1.	214,4	211,7	533,1	556,3
Tilikauden muuntoerot	-0,2	-0,4		
Vuoden alun hankintamenot	214,2	211,3	533,1	556,3
Kurssierot			-26,2	-32,1
Investoinnit	11,0	4,3	11,0	28,4
Vähennykset	-6,3	-1,3	-6,1	-19,5
Hankintamenot 31.12.	218,9	214,4	511,7	533,1
Arvonlennukset 1.1.	-3,0	-3,0	-2,9	-2,9
Lisäykset			-144,9	
Arvonlennukset 31.12.	-3,0	-3,0	-147,8	-2,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	215,9	211,4	363,9	530,2
<b>14. Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	26,4	30,9		
Keskeneräiset tuotteet	12,9	20,9	0,0	0,0
Valmiit tuotteet/tavarat	84,0	106,4	0,1	0,0
Muu vaihto-omaisuus	0,8	1,3		
Ennakkomaksut	0,3	0,7		
Yhteensä 31.12.	124,4	160,2	0,1	0,1
<b>15. Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Lainasaamiset	0,1	0,1	0,1	0,1
Muut saamiset	0,6	1,3	0,5	1,1
Yhteensä 31.12.	0,7	1,4	0,6	1,2

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>16. Laskennalliset ja muut pitkäaikaiset verosaamiset</b>				
Vahvistetuista tappioista	0,2	9,6		
Verosaatava satunnaisista eristä	24,2		24,2	
Ajoituseroista	23,6	14,5		
Yhteensä 31.12.	48,0	24,1	24,2	
<b>17. Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset, ulkoiset	84,7	94,2	0,3	38,1
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			0,2	0,2
Lainasaamiset			138,2	128,8
Muut saamiset			21,7	24,5
Siirtosaamiset			4,4	8,4
			164,5	161,9
Muut ulkoiset saamiset				
Lainasaamiset	1,5	0,3	0,0	0,0
Muut saamiset	2,5	3,5	0,4	0,2
Siirtosaamiset	10,3	14,6	1,1	0,6
	14,3	18,4	1,5	0,8
Yhteensä 31.12.	99,0	112,6	166,3	200,8
<b>18. Siirtosaamiset</b>				
Korkosaamiset	0,1	0,1	0,1	0,1
Verosaamiset	2,6	5,0	0,7	0,2
Muut siirtosaamiset	7,6	9,5	0,3	0,3
Yhteensä 31.12.	10,3	14,6	1,1	0,6

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>Tase, vastattavaa</b>				
<b>19. Oma pääoma</b>				
Osakepääoma				
A-osakkeet				
1.1.	39,2	39,2	39,2	39,2
31.12.	39,2	39,2	39,2	39,2
K-osakkeet				
1.1.	16,2	16,2	16,2	16,2
31.12.	16,2	16,2	16,2	16,2
Osakepääoma 31.12.	55,4	55,4	55,4	55,4
Ylikurssirahasto				
1.1.	21,3	21,3	21,3	21,3
Ylikurssirahasto 31.12.	21,3	21,3	21,3	21,3
Arvonkorotusrahasto				
1.1.	3,9	3,9	3,9	3,9
Siirretty voittovaroihin	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3,9	3,9	3,9	3,9
Omat osakkeet				
A-osakkeet				
31.12.	-0,6		-0,6	
K-osakkeet				
31.12.	0,0		0,0	
Omat osakkeet 31.12.	-0,6		-0,6	
Muut rahastot				
1.1.	0,7	4,8	3,2	3,2
Tilikauden muuntoero	2,6	-4,1		
Muut rahastot 31.12.	3,3	0,7	3,2	3,2
Voittovarat				
1.1.	347,8	321,5	390,0	354,3
Tilikauden muuntoero	-13,2	-7,2		
Osingonjako	-60,3	-16,8	-60,3	-16,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmien muuntamisesta keskipäiväkohtaiseen vaihtokurssiin aiheutuva ero	3,5	0,7		
Siirretty arvonnkorotusrahastosta	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden tulos	-12,8	49,6	-70,6	52,6
Voittovarat 31.12.	265,1	347,8	259,2	390,0
-vapaaehtoisten varausten oma pääomaosuus	-3,2	-3,1		
-omat osakkeet	-0,6		-0,6	
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	261,3	344,7	258,6	390,0

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>20. Vapaaehtoiset varaukset</b>				
Kertynyt poistoero 1.1.	3,0	2,8	1,9	1,9
Tilikauden muutokset	0,2	0,2	0,1	0,0
Kertynyt poistoero 31.12.	3,2	3,0	2,0	1,9
Muut vapaaehtoiset varaukset 1.1.	1,5	1,6		
Tilikauden muutokset	-0,3	-0,1		
Muut vapaaehtoiset varaukset 31.12.	1,2	1,5	0,0	0,0
Kertynyt poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset yhteensä 31.12.	4,3	4,4	2,0	1,9
Varauksia vastaavat verovelat	-1,1	-1,3		
Varausten oma pääomaosuus 31.12.	3,2	3,1		
<b>21. Pakolliset varaukset</b>				
Eläkevastuu	1,6	1,3	0,0	0,1
Restrukturointivaraus	7,0	4,0		
Muut pakolliset varaukset	0,3	0,3		
Pakolliset varaukset yhteensä 31.12.	8,9	5,5	0,0	0,1
Eläkevastuun nykyarvo	17,4	16,1		
Eläkevastuun katteena olevan omaisuuden käypä arvo	12,0	11,0		
Ali-/Ylikate	5,4	5,1		
Kirjaamattomat vakutusmatemaattiset voitot/tappiot	-3,8	-3,8		
Vastuuvajaus 31.12.	1,6	1,3		
Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin maksupohjaisia.				
<b>22. Laskennallinen verovelka</b>				
Verovelka poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista	1,1	1,3		
Ajoituseroista johtuva verovelka	1,2	13,4		
Laskennallinen verovelka yhteensä 31.12.	2,4	14,7		
Emoyhtiön tilinpäätöksessä laskennallinen verovelka määrältään 0,6 milj. euroa (0,6) sisältyy vapaaehtoisiin varauksiin.				
<b>23. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	109,9	157,4	106,8	154,4
Eläkelainat	1,0	1,1	1,0	1,1
Velat konserniyrityksille			0,0	0,0
Muut velat	10,2	10,3		
Pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.	121,0	168,8	107,8	155,5

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>24. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	91,5	97,9	91,2	97,9
Saadut ennakot	0,1	0,1	0,0	0,1
Ostovelat	35,6	32,4	0,2	0,7
	<b>127,1</b>	<b>130,3</b>	<b>91,5</b>	<b>98,7</b>
Velat konserniyrityksille				
Ostovelat			0,1	0,1
Muut velat			42,1	33,7
Siirtovelat			0,5	0,2
			<b>42,7</b>	<b>34,0</b>
Muut velat	13,1	7,4	6,3	4,0
Siirtovelat	57,5	53,5	2,9	10,6
Yhteensä 31.12.	<b>197,8</b>	<b>191,3</b>	<b>143,3</b>	<b>147,4</b>
<b>25. Siirtovelat</b>				
Tuloverovelat	10,8	5,9	0,0	6,4
Korkovelat	2,2	3,7	2,1	3,6
Palkat ja sosiaalikulut	16,9	12,2	0,3	0,5
Osto- ym. jaksotukset	27,6	31,8	0,3	0,1
Yhteensä 31.12.	<b>57,5</b>	<b>53,5</b>	<b>2,7</b>	<b>10,6</b>

**26. Konsernin pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksuohjelma**

	2004	2005	2006	2007	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	35,6	30,8	29,8	21,9	27,4	145,5
Eläkelainat	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,6	1,1	0,9	0,2	8,0	10,9
Yhteensä 31.12.	36,3	32,9	30,7	22,1	35,4	157,3
	23,1 %	20,9 %	19,5 %	14,1 %	22,5 %	100,0 %

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>27. Seuraavan ja myöhempien vuosien leasingmaksut</b>				
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	10,2	11,9	0,4	0,4
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	44,3	57,9	0,0	0,0
Käyttöleasing yhteensä 31.12.	<b>54,5</b>	<b>69,8</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>
Rahoitusleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	0,6	0,7		
Rahoitusleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	6,6	8,7		
Rahoitusleasing yhteensä 31.12.	<b>7,3</b>	<b>9,5</b>		

Rahoitusleasingvastuiden diskontattu nykyarvo sisältyy taseen velkoihin.

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003 M€	2002 M€	2003 M€	2002 M€
<b>28. Vastuusitoumukset</b>				
Omien sitoumusten vakuudeksi				
Kiinteistökiinnitykset	0,6	0,6	0,6	0,6
Pantit	0,5	0,3	0,5	0,3
Vekselivastuut	0,5	0,6		
Leasing- ja vuokravastuut	54,5	69,8	0,4	0,4
Muut vastuut	7,8	0,8	5,9	0,8
Yhteensä	63,9	72,1	7,4	2,1
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi			16,0	9,6
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	63,9	72,1	23,4	11,7
<b>29. Velat, joista annettu vakuuksia</b>				
Kiinnitykset				
Eläkelainat				
-Lainojen määrä	0,6	0,6	0,6	0,6
-Kiinnitysten määrä	0,6	0,6	0,6	0,6
Pantit				
Eläkelainat				
-Lainojen määrä	0,3	0,5	0,3	0,5
-Panttien kirjanpitoarvo	0,5	0,3	0,5	0,3
<b>30. Johdannaisten nimellisarvot</b>				
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	91,5	167,2	91,5	167,2
Koronvaihtosopimukset	87,1	104,9	87,1	104,9
Korkotermiinit ja -futuurit	35,6	28,6	35,6	28,6
<b>31. Johdannaisten markkina-arvot verrattuna nimellisarvoihin</b> (+ laskennallinen tuotto, - laskennallinen kulu)				
Koronvaihtosopimukset	-4,8	-9,6	-4,8	-9,6
Korkotermiinit ja -futuurit	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset on tilinpäätöksessä arvostettu markkina-arvoon.				
Koronvaihtosopimusten, korkotermiinien ja -futuuriin markkina-arvona on esitetty summa, joka tulisi maksettavaksi, mikäli kyseiset sopimukset olisi suljettu vastakkaisilla sopimuksilla tilinpäätöshetkellä vallitsevan korkotason mukaan.				
<b>32. Kassavirtalaskelma</b>				
Suoriteperusteen mukaan kirjattujen erien palautus				
Arvonlennuspoistot osakkeista ja osakkuuksista	0,1	0,0	0,1	0,4
Varastojen ja käyttöomaisuuden alaskirjaukset	65,1	12,4		
Pakollisten varausten muutos	2,9	1,7	-0,1	0,0
Kurssierot	-1,1	-0,9	-0,5	-1,0
Rahoitustuotot	-32,3	-59,6	-44,6	-81,2
Rahoituskulut	11,4	16,3	9,4	14,7
Yhteensä	46,1	-30,2	-35,7	-67,1

## RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty yhtiön pääkonttoriin Helsinkiin.

### Valuuttariski

Konsernin liiketoiminnasta noin kaksi kolmasosaa on Pohjois-Amerikassa ja loppuosa pääasiallisesti Euroopassa. Pohjois-Amerikan liiketoiminnan tuotot ja kulut ovat pääosin dollareina ja Euroopan liiketoiminnan osalta vastaavasti eurooppalaisina valuuttoina.

Konserni ei käytä valuuttajohdannaisia spekulatiivisesti. Avoimet sopimukset kohdistuvat pääosin rahoituserien suojaamiseen, ja ne on arvostettu tilinpäätöksessä markkina-arvoon.

### Korkoriski

Konsernin rahoitustarpeesta noin 80 % on US-dollarimääräistä. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia.

Pitkäaikaisilla 110 milj. dollarin koronvaihtosopimuksilla on vähennetty konsernin riippuvuutta lyhytaikaisten korkojen liikkeistä. Vastaavasti 45 milj. dollarin korkotermit vähentävät vuoden 2004 korkoriskiä.

### Likviditeettiriski

Konsernilla oli likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Suomessa emoyhtiöllä on pääpankkien kanssa 200 milj. euron yritystodistusohjelma.

## Siirtyminen IFRS-raportointiin

Euroopan Unioni edellyttää kaikkien EU:ssa noteerattujen yritysten siirtyvän International Financial Reporting Standards (IFRS) -raportointiin viimeistään vuonna 2005. Kansainvälisten tilinpäätösstandardien käyttöönoton tavoitteena on tehostaa EU:n pääomamarkkinoiden toimintaa lisäämällä alueella toimivien yritysten tilinpäätösten luotettavuutta, läpinäkyvyyttä ja vertailukelpoisuutta.

### IFRS-käyttöönotto ja siirtymäaikataulu

Fiskars Oyj Abp siirtyy raportoimaan IAS/IFRS -standardien mukaisesti vuonna 2005 osavuositarkastuksissaan ja tilinpäätöksessään. Valmistautuminen IFRS:n käyttöönottoon on aloitettu vuonna 2003.

Vuoden 2003 aikana on eri osa-alueiden osalta aloitettu kartoitustyö niiden erojen selvittämiseksi, joita IFRS:n ja suomalaisen tilinpäätöskäytännön välillä on Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

Vuoden 2004 aikana tehdään päätökset valinnaisista tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja lasketaan avaavan IFRS -taseen tiedot sekä vuoden 2004 vertailutiedot vuoden 2005 osavuositarkastuksiin. Samoin tehdään tarvittavat järjestelmämuutokset IFRS:n mukaisen raportoinnin aloittamiseksi vuoden 2005 alusta.



# Hallinnointi (Corporate Governance)

Fiskars Oyj Abp noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain sekä Helsingin Pörssin antamia listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Fiskars soveltaa osin myös Hex Oyj:n, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden Työnantajat Keskusliiton vahvistamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (CG-suositus), joka tulee voimaan 1.7.2004.

Fiskars-konsernin johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

## Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa joko Pohjassa tai Helsingissä. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

Yhtiökokouskutsu on yhtiöjärjestyksen mukaan julkaistava vähintään kolmessa hallituksen valitsemissa yleisessä päivälehdessä. Fiskars julkaisee yhtiökokouskutsun myös konsernin kotisivuilla [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi).

Hallituksen tietoon saatetut hallituksen jäsen ehdokkaat ja ehdotettu tilintarkastaja julkistetaan, kun ne on saatu yhtiön tietoon ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan.

## HALLITUS

### Hallituksen kokoonpano

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Yhtiökokous voi valita myös enintään 3 varajäsentä. Hallituksen jäsenten ja varajäsenten toimikausi kestää valitsemisesta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Vuonna 2003 yhtiön hallitukseen on kuulunut kuusi varsinaista jäsentä ja kaksi varajäsentä. Hallituksen puheenjohtajana toimi Göran J. Ehrnrooth ja varapuheenjohtajana Mikael von Frenckell. Kukaan hallituksen jäsenistä tai varajäsenistä ei ole yhtiön palveluksessa.

Tiedot hallituksen jäsenistä on esitetty sivulla 6.

### Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksen hyväksymän työjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän työsuhteen ehdot sekä valitsee tarpeellisen määrän johtajia ja hyväksyy heidän palkkaetunsa. Hallitus voi myös päättää valiokuntien asettamisesta ja niiden työtehtävistä. Valiokuntien tehtävänä on valmistella hallituksen kokouksissa päätettäväksi tulevia asioita.

Hallitus kokoontui vuoden 2003 aikana kolmetoista kertaa. Jäsenet osallistuivat muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta kaikkiin kokouksiin.

## Hallituksen valiokunnat

Hallitus nimitti vuonna 2003 kolme valiokuntaa: Tarkastusvaliokunta (Audit Committee), Palkitsemisvaliokunta (Compensation Committee), ja Nimitysvaliokunta (Nomination Committee).

1. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on ohjata ja valvoa konsernin raportointia ja tarkastusta. Puheenjohtajana toimi Gustaf Gripenberg ja jäseninä olivat Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth.

2. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiön palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmiin liittyviä asioita. Puheenjohtajana toimi Göran J. Ehrnrooth ja jäseninä olivat Mikael von Frenckell ja Olli Riikkala.

3. Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella ehdotukset hallituksen jäsenistä yhtiökokouksen päätöstä varten. Puheenjohtajana toimi Göran J. Ehrnrooth ja jäseninä olivat Mikael von Frenckell ja Robert G. Ehrnrooth.

## Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää, ja tarvittaessa erottaa, yhtiön toimitusjohtajan, joka on samalla konsernijohtaja. Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Toimitusjohtajan tukena johtamisessa on johtoryhmä.

## Varatoimitusjohtaja

Hallitus nimittää tarvittaessa yhden tai useamman varatoimitusjohtajan. Yhtiöllä on tällä hetkellä yksi varatoimitusjohtaja.

## Konsernin johto

Emoyhtiön johtajistoon kuuluvat konsernihallinnon toiminoista vastaavat johtajat. Johtajisto kokoontuu toimitusjohtajan johdolla – käsiteltävästä asiasta riippuen eri kokoonpanoissa – valmistelemaan esityksiä hallitukselle ja käsittelemään rahoitusta, talousasioita, tiedotusta, lakiasioita, henkilöstön kehittämistä sekä tietohallinto- ja muita kehityskysymyksiä. Lisäksi johtajiston tehtäviin kuuluvat sidosryhmäsuhteet.

Tiedot konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä on esitetty sivulla 7.

## Tytäryhtiöiden hallinto

Tytäryhtiöillä on omat toimivat hallitukset, jotka valvovat yhtiöiden toimintaa. Tytäryhtiöiden hallituksissa on myös yhtiöstä riippumattomia, ulkopuolisia jäseniä, jotka tuovat mukanaan paikallisen ja kansainvälisen liike-elämän tunte- musta. Tiedot hallituksen jäsenistä sivulla 7.

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat siitä, että yhtiön resurssit ovat oikeassa suhteessa toimialojen tarpeisiin, että henkilöstöä kehitetään, että toiminta täyttää laatujärjestelmän edellyttämät vaatimukset ja että toiminta tapahtuu kyseisen maan lakien ja kauppatapejen mukaan.

### **Palkitseminen**

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Vuonna 2003 puheenjohtajan palkkio oli 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajan 37 500 euroa, jäsenten palkkio oli 25 000 euroa vuodessa ja varajäsenten 25 000 euroa. Tämän lisäksi hallituksen jäsenille ja varajäsenille maksetaan 550 euron kokouspalkkio sekä hallituksen että valiokuntien kokouksista ja heille korvataan matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Toimitusjohtajalle voidaan palkan lisäksi maksaa bonuspalkkiota. Hallitus päättää palkan ja bonuspalkkion ehdot. Toimitusjohtajan eläkeikä on 62 vuotta. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä maksettavan korvauksen määrä vastaa 12 kuukauden palkkaa 6 kuukauden irtisanomispalkan lisäksi.

Varatoimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille voidaan palkan lisäksi maksaa bonuspalkkioita, jonka ehdot päättää hallitus.

Fiskars Oyj Abp:llä ei ole voimassa olevia osakekurssiin sidottuja optio-ohjelmia.

### **Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja sisäinen tarkastus**

Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä on yhdessä muun johdon kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä.

Yhtiön taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän kautta. Järjestelmä sisältää tuloslaskelman, tasetiedot, kassavirran ja tärkeimmät tunnusluvut sekä liiketoiminnan kannalta merkittävät tapahtumat.

Päivittäisten liiketoimintarisikien hallinnasta vastaavat toimialat käyttäen hyväkseen konsernin erikoisosaamista. Rahoitusriskien hallinnasta ja globaalista riskivakuuttamisesta vastaa emoyhtiö.

### **Sisäpiirihallinto**

Yhtiö on soveltanut Helsingin Pörssin vahvistamaa sisäpiiri-ohjetta 1.1.2000 lähtien. Yhtiön pysyvään sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi kuuluvat laajennettuun sisäpiiriin yhtiön talousjohtaja, rahoitusjohtaja, lakiasiainjohtaja ja viestintäjohtaja sekä Fiskars Brands, Inc.:in hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Fiskars pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä.

### **Tilintarkastus**

Konsernin tilintarkastajana toimii KPMG Wideri Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana Sixten Nyman. Fiskars Brands, Inc.:n tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers päävastuullisena tilintarkastajana Ray Wilson.

Fiskars Oyj Abp on maksanut tilintarkastusyhteisölleen palkkioita tilivuodelta 2003 tilintarkastuksesta 81 000 euroa ja konsultoinnista 93 000 euroa, maksetut palkkiot olivat yhteensä 174 000 euroa. Palkkiot liittyvät lähinnä verokonsultointiin.

### **Tiedottaminen**

Fiskars-konsernin kotisivuilla ([www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)) julkaistaan keskeiset yhtiön hallintoa koskevat tiedot. Yhtiön pörssitiedotteet ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävillä kotisivuilla.

# Osakkeet ja osuudet

		Koti- paikka	Osuus osakkeista		Osuus äänivallasta		Kirjanpito- arvo	Pörssi-arvo 31.12.2003
			emo %	konserni %	emo %	konserni %	(€ 1000)	(€ 1000)
<b>Tytäryhtiösakkeet</b>								
<b>US</b>	<b>Fiskars Brands, Inc.</b>	<b>Wisconsin</b>	<b>86,8</b>	<b>100,0</b>	<b>86,8</b>	<b>100,0</b>	<b>0</b>	
AU	Fiskars Brands (Australia) Pty Limited	Melbourne	100,0	100,0	100,0	100,0		
BE	Fiskars Consumer Products Europe SPRL	Bryssel	100,0	100,0	100,0	100,0		
CA	Fiskars Canada, Inc.	Toronto	100,0	100,0	100,0	100,0		
CN	Excalibur Management Consulting Co., Ltd.	Shanghai	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Europe Holding GmbH	Herford	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars GmbH & Co. KG	Herford	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Werga-Tools GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Consumer Europe ApS	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Danmark A/S	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Fiskars Consumer Oy Ab	Pohja	100,0	100,0	100,0	100,0		
FR	Fiskars France S.A.R.L.	Wissous	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Fiskars UK Limited	Bridgend	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Vikingate Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
HK	Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hong Kong	100,0	100,0	100,0	100,0		
HU	Fiskars Hungary Ltd.	Budapest	100,0	100,0	100,0	100,0		
IT	Fiskars Montana S.r.l.	Premana	100,0	100,0	100,0	100,0		
JP	Fiskars Brands Japan K.K.	Tokio	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars Servicios, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Puntomex International, S.A. de C.V.	Tijuana	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Consumer Holding AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Norge AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
PL	Fiskars Poland Ltd	Slupsk	100,0	100,0	100,0	100,0		
RU	ZAO Baltic Tool	Pietari	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Consumer Holding AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Sverige AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Aquapore Moisture Systems, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	EnviroWorks, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Royal Rubber & Manufacturing Co.	Kalifornia	100,0	100,0	100,0	100,0		
<b>FI</b>	<b>Ferraria Oy Ab</b>	<b>Pohja</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>17 660</b>	
FI	Hangon Sähkö Oy	Hanko	93,2	93,2	93,2	93,2		
<b>FI</b>	<b>Inhan Tehtaat Oy Ab</b>	<b>Ähtäri</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>399</b>	
<b>Muut tytäryhtiösakkeet</b>							<b>2 161</b>	
<b>Emoyhtiön omistamat muiden yritysten osakkeet ja osuudet</b>								
FI	Wärtsilä Oyj Abp, A	Helsinki	26,6	26,6	26,6	26,6	76 074	62 584
FI	Wärtsilä Oyj Abp, B		16,7	16,7	16,7	16,7	115 712	112 019
Wärtsilä yhteensä			19,2	19,2	24,4	24,4	191 786	174 603
FI	Menire Oyj		1,8	1,8	1,8	1,8	274	211
FI	Rautaruukki Oyj		x	x	x	x	143	426
FI	Julius Tallberg-Kiinteistöt Oyj		x	x	x	x	172	138
Fiskars Oyj Abp:n omistamat muut käyttöomaisuusosakkeet							22 223	

# Viisivuotiskatsaus

		2003	2002	2001	2000	1999
Liikevaihto	M€	620	725	762	824	665
josta ulkomailla	M€	583	688	726	785	630
% liikevaihdosta	%	93,9	94,9	95,2	95,3	94,8
Liikevaihdon muutos-%	%	-14,5	-4,8	-7,5	23,9	18,2
Tulos ennen poistoja	M€	-19	71	54	70	81
% liikevaihdosta	%	-3,0	9,7	7,1	8,4	12,2
Liiketulos	M€	-52	28	12	28	49
% liikevaihdosta	%	-8,4	3,8	1,6	3,4	7,3
Rahoitusnetto	M€	22	44	24	11	12
% liikevaihdosta	%	3,5	6,1	3,1	1,3	1,8
Tulos ennen veroja	M€	-30	72	36	39	61
% liikevaihdosta	%	-4,8	9,9	4,7	4,7	9,1
Verot	M€	-17	23	13	13	21
Tilikauden tulos	M€	-13	50	23	26	40
% liikevaihdosta	%	-2,1	6,8	3,0	3,2	6,0
Investoinnit (ml. yritysostot ym.)	M€	38	35	40	104	173
% liikevaihdosta	%	6,1	4,9	5,2	12,6	26,1
Tutkimus- ja kehittämisenot	M€	4	5	6	9	7
% liikevaihdosta	%	0,7	0,7	0,8	1,0	1,1
Oma pääoma	M€	348	429	407	397	383
Korollinen vieras pääoma	M€	216	266	400	492	383
Koroton vieras pääoma	M€	115	115	122	128	114
Taseen loppusumma	M€	678	809	929	1 016	879
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	-3	12	8	9	12
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-3	12	6	7	11
Omavaraisuusaste	%	51	53	44	39	44
Nettovelkaantumisaste	%	57	57	96	121	95
Henkilöstö keskimäärin		3 633	4 095	4 489	5 340	5 621
Henkilöstö kauden lopussa		3 877	4 206	4 556	5 337	5 657
josta ulkomailla		3 004	3 298	3 731	4 501	4 876

## TUNNUSLUKIJEN LASKENTASÄÄNNÖT

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$	x 100
		(kauden alun ja lopun keskiarvo)	
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
		(kauden alun ja lopun keskiarvo)	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistöosuus tuloksesta} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos (laskettu kuten Tulos/osake-tunnusluvussa)}}$	x 100
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$	x 100
Osakeantioikaistu keskimääräinen	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lkm}}$	

## Tietoja Fiskarsin osakkeista

		2003	2002	2001	2000	1999
Osakepääoma	M€	55,4	55,4	55,4	55,4	55,4
Tulos/osake	€	-0,23	0,90	0,41	0,46	0,73
Nimellisosinko/osake	€/A-osake	0,31	1,10	0,31	0,31	0,31
	€/K-osake	0,29	1,06	0,29	0,29	0,29
Osingonjako	M€	16,8 *)	60,3	16,8	16,8	16,8
Oma pääoma/osake	€	6,29	7,75	7,35	7,17	6,92
Osakkeen osakeantioikaistu keskimurssi	€/A-osake	8,90	8,61	7,71	9,32	11,38
	€/K-osake	8,95	8,23	7,93	9,31	10,95
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	€/A-osake	7,25	6,90	6,13	6,90	9,50
	€/K-osake	7,47	7,51	6,20	7,01	10,00
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	€/A-osake	11,00	9,60	9,00	13,00	16,00
	€/K-osake	12,50	9,65	9,50	13,49	16,65
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa	€/A-osake	9,40	7,80	8,50	7,40	13,00
	€/K-osake	10,45	8,10	8,00	7,50	13,00
Osakekannan markkina-arvo	M€ A-osake	368,9	306,1	333,6	290,4	510,2
	M€ K-osake	168,4	130,6	128,9	120,9	209,5
	Yhteensä, M€	537,3	436,7	462,5	411,3	719,7
Osakkeiden määrä, 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 246,1
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 364,4
Osakeantioikaistu osakemäärä keskim., 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 097,5
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 215,9
Omat osakkeet, 1000 kpl	A-osakkeet	62,2				
	% kokonaismäärästä	0,1				
	K-osakkeet	0,3				
	% kokonaismäärästä	0,0				
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl	A-osake	4 459,7	3 942,5	1 263,3	3 830,6	3 866,7
	% kokonaismäärästä	11,4	10,0	3,2	9,8	9,9
	K-osake	451,3	1 303,2	46,9	501,9	2 414,6
	% kokonaismäärästä	2,8	8,1	0,3	3,1	15,0
Hinta/voitto-suhde	A-osake	neg.	9	21	16	18
	K-osake	neg.	9	20	16	18
Osinko/tulos, %		neg.	121,4	74,4	65,6	42,2
Efektiiivinen osinkotuotto, %	A-osake	3,3	14,1	3,6	4,2	2,4
	K-osake	2,8	13,1	3,6	3,9	2,2
Osakkeenomistajien määrä		4 958	3 948	3 402	3 353	3 020

\*) Hallituksen ehdotus

## Muita osake- ja osakastietoja

### Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma

	31.12.2003		31.12.2002	
	kpl	äänimäärä	€	€
A-osakkeet (1 ääni/osake)	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066
K-osakkeet (20 ääntä/osake)	16 118 364	322 367 280	16 118 364	16 118 364
<b>Yhteensä</b>	<b>55 364 430</b>	<b>361 613 346</b>	<b>55 364 430</b>	<b>55 364 430</b>

Mikäli varsinainen yhtiökokous päättää, että osinkoa jaetaan, on A-osakkeille maksettava vähintään kaksi (2) prosenttiyksikköä suurempi osinko kuin K-osakkeille. Sekä A- että K-osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1 euro.

### Osakkeiden ja osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärät yhtiöjärjestyksen mukaan

	31.12.2003		31.12.2002	
	vähintään kpl; €	enintään kpl; €	vähintään kpl; €	enintään kpl; €
A- ja K-osakkeet yhteensä	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000

### Osakkeiden verotusarvot Suomessa

Osakelaji	2003	2002
	€	€
A-osake	6,87	5,32
K-osake	6,65	5,85

### Osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä

Osakelaji	2003		2002	
	M€	kpl	M€	kpl
A-osake	39,7	4 459 661	33,9	3 942 473
K-osake	4,0	451 348	10,7	1 303 240
<b>Yhteensä</b>	<b>43,7</b>	<b>4 911 009</b>	<b>44,6</b>	<b>5 245 713</b>

### Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2003

Omistajaryhmä	Omistuksia		Osakkeiden lukumäärä		Äänimäärä	
		%		%		%
Yritykset	286	5,77	14 696 861	26,55	102 438 918	28,33
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	18	0,36	1 469 586	2,65	16 991 902	4,70
Julkisyhteisöt	13	0,26	4 395 376	7,94	26 381 131	7,30
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	124	2,50	9 273 450	16,75	62 678 137	17,33
Yksityishenkilöt	4 459	89,94	15 742 171	28,43	104 766 063	28,97
Ulkomaalaiset	57	1,15	9 745 118	17,60	48 148 773	13,31
Muut	1	0,02	41 868	0,08	208 422	0,06
<b>Yhteensä</b>	<b>4 958</b>	<b>100,00</b>	<b>55 364 430</b>	<b>100,00</b>	<b>361 613 346</b>	<b>100,00</b>

### Osakemäärien jakautuminen 31.12.2003

Osakkeiden määrä	Osakkeiden		Osakkeiden		Äänimäärä	
	Omistuksia	%	lukumäärä	%		%
1 - 100	953	19,22	106 257	0,19	442 519	0,12
101 - 500	1 883	37,98	560 790	1,01	1 719 619	0,48
501 - 1 000	799	16,12	627 469	1,13	1 870 905	0,52
1 001 - 10 000	1 097	22,13	3 294 752	5,95	15 362 051	4,25
10 001 - 100 000	161	3,25	4 959 458	8,96	26 047 748	7,20
100 001 -	65	1,31	45 815 704	82,75	316 170 504	87,43
Yhteensä	4 958	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

### Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2003

	A-osakkeet	K-osakkeet	Yhteensä	Osuus % äänistä	Osuus % osakkeista
Virala Oy Ab	2 168 983	1 656 119	3 825 102	9,8	6,9
Oy Holdix Ab	2 206 516	1 233 996	3 440 512	7,4	6,2
Hambo Oy Ab	1 292 856	1 260 545	2 553 401	7,3	4,6
Duba AB	3 731 197	1 012 800	4 743 997	6,6	8,6
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 429 750	932 770	2 362 520	5,6	4,3
Agrofin Oy Ab	3 260 556	741 546	4 002 102	5,0	7,2
Oy Julius Tallberg Ab	491 471	792 938	1 284 409	4,5	2,3
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	0	815 948	815 948	4,5	1,5
I.A. von Julins Sterbhus	884 990	734 000	1 618 990	4,3	2,9
Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	1 144 260	482 040	1 626 300	3,0	2,9
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 110 022	217 565	1 327 587	1,5	2,4

### Omien osakkeiden osto

Vuoden 2003 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen ja hallituksen 10.11.2003 tekemän päätöksen mukaisesti omien osakkeiden osto aloitettiin 10.12.2003. 31.12.2003 mennessä oli ostettu 62 219 A-osaketta ja 300 K-osaketta, mikä vastaa 63 % ostotavoitteesta. Ostojen keskihinta oli 9,83 euroa A-osakkeelta ja 10,50 euroa K-osakkeelta.

### Optio-ohjelmat

Yhtiön vuoden 1998 optio-ohjelma on päättynyt 16.6.2003. 31.12.2003 yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmaa.

### Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, varajäsenten, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistuosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2003 yhteensä 14 655 141 kpl osakkeita, mikä vastaa 26,5 % yhtiön osakkeista ja 30,5 % äänistä.

### Osakassopimus

Joulukuussa 1992 solmi ryhmä yksittäisiä osakkeenomistajia ja yksityisiä yhtiöitä sopimuksen, jolla sitoudutaan lunastustarjouksen tekemiseen ryhmän sisällä mahdollisen osakemyynnin yhteydessä. Sopimus on edelleen voimassa. Ryhmä omistaa 26 215 609 kpl osakkeita, mikä vastaa 47,4 % kaikista osakkeista ja 56,7 % äänistä (31.12.2003).

### Sisäpiiriohje

Hallitus on päättänyt, että yhtiö soveltaa 1.1.2000 lähtien Helsingin Pörssin vahvistamaa sisäpiiriohjetta.

### Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on valtuutus hankkia ja luovuttaa enintään 1 962 303 A-osaketta ja enintään 805 918 K-osaketta. Valtuutuksen perusteella on 31.12.2003 mennessä hankittu 62 219 A-osaketta ja 300 K-osaketta. Hallituksella ei ole muita antivaltuutuksia.

## Emoyhtiön tuloslaskelma

	2003 M€		2002 M€	
<b>Liikevaihto</b>	<b>28,0</b>	<b>100,0 %</b>	31,0	100,0 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2,5		-2,2	
<b>Bruttokate</b>	<b>25,5</b>	<b>91,0 %</b>	28,8	93,0 %
Hallinnon kulut	-5,2		-6,4	
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9		2,3	
Liiketoiminnan muut kulut	0,0		-0,1	
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>21,2</b>	<b>75,5 %</b>	24,6	79,4 %
Rahoitustuotot ja -kulut (6)	35,6		67,2	
<b>Voitto (tappio) ennen satunnaiseriä</b>	<b>56,7</b>	<b>202,3 %</b>	91,7	296,2 %
Satunnaiset erät (7)	-120,7		-18,7	
<b>Voitto (tappio) satunnaiserien jälkeen</b>	<b>-64,0</b>	<b>-228,4 %</b>	73,0	235,8 %
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+)	-0,1		0,0	
Saadut konserniavustukset	1,4		1,4	
Välittömät verot (8)	-7,9		-21,9	
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-70,6</b>	<b>-251,9 %</b>	52,6	169,7 %

## Emoyhtiön tase

	31.12.2003 M€		31.12.2002 M€	
<b>VASTAAVA</b>				
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
Aineettomat				
hyödykkeet (9)	0,2		0,2	
Aineelliset				
hyödykkeet (11)	30,8		29,6	
Sijoitukset (13)	363,9		530,2	
	<b>394,9</b>	<b>66,3 %</b>	559,9	71,9 %
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>				
Vaihto-omaisuus (14)	0,1		0,1	
Pitkäaikaiset saamiset (15)	0,6		1,2	
Laskennallinen				
verosaaminen (16)	24,2			
Lyhytaikaiset saamiset (17)	166,3		200,8	
Rahat ja pankkisaamiset	9,4		16,7	
	<b>200,5</b>	<b>33,7 %</b>	218,7	28,1 %
	<b>595,4</b>	<b>100,0 %</b>	778,7	100,0 %
<b>VASTATTAVA</b>				
<b>Oma pääoma (19)</b>				
Osakepääoma	55,4		55,4	
Ylikurssirahasto	21,3		21,3	
Arvonkorotusrahaso	3,9		3,9	
Omat osakkeet	-0,6			
Muut rahastot	3,2		3,2	
Edellisten tilikausien voitto	329,8		337,5	
Tilikauden voitto (tappio)	-70,6		52,6	
	<b>342,3</b>	<b>57,5 %</b>	473,8	60,8 %
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä (20)</b>				
	2,0	0,3 %	1,9	0,2 %
<b>Pakolliset varaukset (21)</b>				
	0,0	0,0 %	0,1	0,0 %
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen (23)	107,8		155,5	
Lyhytaikainen (24)	143,3		147,4	
	<b>251,1</b>	<b>42,2 %</b>	302,9	38,9 %
	<b>595,4</b>	<b>100,0 %</b>	778,7	100,0 %



# Emoyhtiön kassavirtalaskelma

	2003 M€	2002 M€
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>		
Voitto ennen veroja, satunnaisia kuluja ja tilinpäätössiirtoja	56,7	91,7
Poistot	1,2	1,2
Tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan kirjattujen korkojen ym. erien palautus	(32)	-67,1
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	22,2	25,8
Lyhytaikaisten saamisten muutos	39,5	-41,1
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	0,1	-0,3
Liiketoiminnan kassavirta	61,8	-15,6
Rahoitustulot	15,5	21,7
Osinkotulot	19,9	42,1
Rahoitusmenot	-10,6	-16,3
Maksetut verot	-6,6	-17,1
Konserniavustukset	1,4	1,4
<b>Liiketoiminnan kassavirta (netto)</b>	<b>81,4</b>	<b>16,1</b>
<b>Investointien kassavirta</b>		
Investoinnit sijoituksiin	-11,0	-24,5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,5	-1,2
Luovutustulot muista sijoituksista	9,3	0,9
Muu käyttöomaisuuden myynti	0,1	0,0
<b>Investointien kassavirta (netto)</b>	<b>-4,1</b>	<b>-24,7</b>
<b>Kassavirta investointien jälkeen</b>	<b>77,4</b>	<b>-8,6</b>
<b>Rahoitustoimintojen kassavirta</b>		
Omien osakkeiden hankkiminen	-0,6	
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-69,5	-39,6
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	25,7	-77,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-6,7	128,8
Pitkäaikaisten saamisten muutos	26,7	27,3
Maksetut osingot	-60,3	-16,8
<b>Rahoitustoimintojen kassavirta (netto)</b>	<b>-84,7</b>	<b>22,0</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-7,3</b>	<b>13,4</b>
<b>Likvidit varat 1.1.</b>	<b>16,7</b>	<b>3,3</b>
<b>Likvidit varat kauden lopussa</b>	<b>9,4</b>	<b>16,7</b>

# Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle emoyhtiön voittovarojen käytöstä

Tilikauden 2003 päättyessä konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 261,3 milj. euroa (344,7 milj. euroa) ja konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 258,6 milj. euroa (390,0 milj. euroa).

Vuodelta 2003 hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa A-osakkeille 0,31 euroa / osake ja K-osakkeille 0,29 euroa / osake. Helmikuun 12. päivänä 2004 osinkoon oikeuttavia osakkeita on 39 153 566 A-osaketta ja 16 118 064 K-osaketta, yhteensä 55 271 630 kpl. Osinkoa jaettaisiin siten yhteensä:

A-osakkeille, 39 153 566 kpl 0,31 euroa / osake, yhteensä	12 137 605,46 euroa
K-osakkeille, 16 118 064 kpl 0,29 euroa / osake, yhteensä	4 674 238,56 euroa
Osingonjako yhteensä	16 811 844,02 euroa

Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 241 750 092 euroa.

Helsingissä helmikuun 12. päivänä 2004

Göran J. Ehrnrooth

Mikael von Frenckell

Robert G. Ehrnrooth

Thomas Tallberg

Gustaf Gripenberg

Olli Riikkala

Heikki Allonen  
toimitusjohtaja

## Fiskars Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta. Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjan-

pitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjaoksi on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 12. helmikuuta 2004

KPMG WIDERI OY AB



Sixten Nyman  
KHT

# Osoitteet



## KONSERNIN JOHTO

**Fiskars Oyj Abp**  
PL 235  
(Mannerheimintie 14 A)  
00101 Helsinki  
Puh. (09) 618 861  
Fax (09) 604 053  
info@fiskars.fi  
etunimi.sukunimi@fiskars.fi  
[www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)

Y-tunnus 0214036-5

## FISKARS BRANDS

**Fiskars Brands, Inc.**  
Pääkonttori  
2537 Daniels Street  
Madison, WI 53718, USA  
Puh. +1 608-259-1649  
Fax +1 608-294-4790  
corpinfo@fiskars.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

## USA

**Fiskars Brands, Inc.**  
813 SW Raintree Lane, Suite 21  
Bentonville, AR 72712, USA  
Puh. +1 479-254-1802  
Fax +1 479-254-1807  
consumeraffairs@fiskars.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands Home Leisure**  
3000 West Orange Avenue  
Apopka, FL 32703, USA  
Puh. +1 407-889-5533  
Fax +1 407-889-3063  
custserv@fiskars.com  
[www.homeleisure.com](http://www.homeleisure.com)

**Fiskars Garden Tools & Accessories**  
780 Carolina Street  
Sauk City, WI 53583, USA  
Puh. +1 608-643-2380  
Fax +1 608-643-4812  
consumeraffairs@fiskars.com  
[www.fiskars.com](http://www.fiskars.com)

**Fiskars Garden Tools & Accessories**  
610 South 80th Avenue  
Tolleson, AZ 85353, USA  
Puh. +1 608-643-4389  
Fax +1 608-643-4812  
consumeraffairs@fiskars.com  
[www.fiskars.com](http://www.fiskars.com)

**Fiskars School, Office & Craft**  
7811 West Stewart Avenue  
Wausau, WI 54401, USA  
Puh. +1 715-842-2091  
Fax +1 715-845-5001  
consumeraffairs@fiskars.com  
[www.fiskars.com](http://www.fiskars.com)

**Gerber Legendary Blades**  
14200 SW 72nd Avenue  
Portland, OR 97224, USA  
Puh. +1 503-639-6161  
Fax +1 503-620-3446  
sales@gerberblades.com  
[www.gerberblades.com](http://www.gerberblades.com)

**Power Sentry**  
17300 Medina Road, Suite 800  
Plymouth, MN 55447, USA  
Puh. +1 763-557-8889  
Fax +1 763-557-8868  
klesch@powersentry.com  
[www.powersentry.com](http://www.powersentry.com)

**Syroco Resin Furniture**  
7528 State Fair Boulevard  
Baldwinsville, NY 13027, USA  
Puh. +1 315-635-9911  
Fax +1 315-635-1089  
syroco@fiskars.com  
[www.syroco.com](http://www.syroco.com)

## EUROOPPA

**Fiskars Brands, Inc.**  
Hippokrateslaan 16  
B-1932 Zaventem  
Bryssel, Belgia  
Puh. +32 2 709 85 80  
Fax +32 2 709 85 88  
corpinfo@fiskars.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

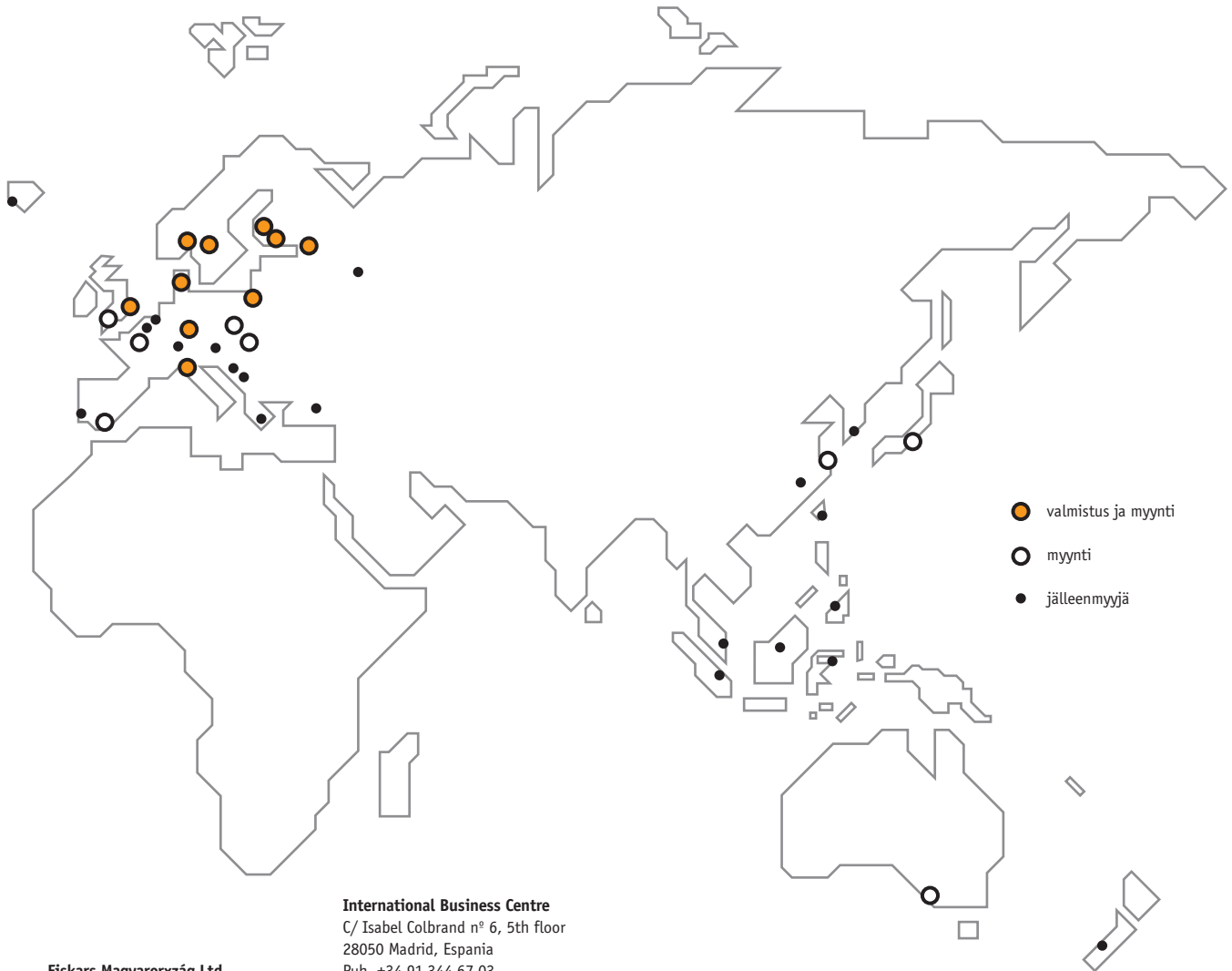
**Fiskars Danmark A/S**  
Postbox 360  
Vestre Ringvej 45  
DK 8600 Silkeborg, Tanska  
Puh. +45 87 2011 00  
Fax +45 86 8159 68  
reb@fiskars.dk  
[www.fiskars.dk](http://www.fiskars.dk)

**Fiskars Consumer Oy Ab**  
10330 Billnäs  
Puh. (019) 277 721  
Fax (019) 230 986  
info@fiskarsco.fi

**Fiskars Consumer Oy Ab**  
Itälähdenkatu 22 a C  
00210 Helsinki  
Puh. (09) 350 9000  
Fax (09) 350 900 90  
exports@fiskarsco.fi /  
info@fiskarsco.fi

**Fiskars France S.A.R.L.**  
21-23 Boulevard Arago  
F-91325 Wissous Cedex  
Ranska  
Puh. +33 1 69 75 15 15  
Fax +33 1 69 75 15 19  
ctouret@fiskars.fr  
[www.fiskars.com](http://www.fiskars.com)

**Fiskars GmbH & Co. KG**  
Oststrasse 23  
D-32051 Herford, Saksa  
Puh. +49 5221 935 0  
Fax +49 5221 935 199  
info.garten@fiskars.de  
[www.fiskars.com](http://www.fiskars.com)



#### Fiskars Magyarország Ltd.

Csillaghegyi út 13  
H-1037 Budapest, Unkari  
Puh. +36 1 453 0945  
Fax +36 1 453 2375  
fiskars@fiskars.hu  
[www.fiskars.hu](http://www.fiskars.hu)

#### Fiskars Montana S.r.L.

Via Provinciale 15  
I-23862 Civate (Lecco), Italia  
Puh. +39 0341 215 111  
Fax +39 0341 551 654  
L.rossetto@fiskars.it  
[www.fiskars.it](http://www.fiskars.it)

#### Fiskars Norge AS

Postboks 4215 Nydalen  
(Nydalsveien 32 B)  
N-0401 Oslo, Norja  
Puh. +47 23 00 64 40  
Fax +47 23 00 64 50  
epost@fiskars.no  
[www.fiskars.no](http://www.fiskars.no)

#### Fiskars Polska Sp. Zo.o.

Biuro Handlowe  
Ul. Marywilska 22  
03-228 Varsova, Puola  
Puh. +48 22 676 0400  
Fax +48 22 676 0404  
warsaw.office@fiskars.pl

#### ZAO Baltic Tool

Office 5/1, Building 93A  
Obvodniy Canal  
Pietari, 191119, Venäjä  
Puh. +7 812 320 4323  
Fax +7 812 320 4323  
sales@fiskarsco.ru

#### International Business Centre

C/ Isabel Colbrand nº 6, 5th floor  
28050 Madrid, Espania  
Puh. +34 91 344 67 03  
Fax +34 91 344 69 11  
gallego.fiskars@telefonica.net

#### Fiskars Sweden AB

Box 34  
(Ringtrastvägen 4)  
S-591 21 Motala, Ruotsi  
Puh. +46 161 472 50  
Fax +46 161 465 94  
info@fiskars.se  
[www.fiskars.se](http://www.fiskars.se)

#### Richard Sankey & Son Ltd.

Bennerly Road, Bullwell  
Nottingham NG6 8PE  
Iso-Britannia  
Puh. +44 1 159 277 335  
Fax +44 1 159 770 197  
info@rsankey.co.uk  
[www.rsankey.co.uk](http://www.rsankey.co.uk)

#### Fiskars UK Ltd.

Brackla Industrial Estate  
Bridgend, Mid-Glamorgan  
Wales CF31 3XJ  
Iso-Britannia  
Puh. +44 1 656 655 595  
Fax +44 1 656 659 582  
anthonyl@fiskars.demon.co.uk

#### MUUT

#### Fiskars Australia Pty Ltd.

1799 Hume Hwy.  
Campbellfield, VIC 3061  
Australia  
Puh. +61 393 087 356  
Fax +61 393 086 677  
australia@fiskars.com

#### Fiskars Canada, Inc.

275 Renfrew Drive, Suite 208  
Markham, Ontario L3R 0C8  
Kanada  
Puh. +1 905-940-8460  
Fax +1 905-940-8469  
canada@fiskars.com

#### Excalibur Management Consulting (Shanghai) Co., Ltd.

3A 2nd Building,  
2nd Industrial Park  
1340 Jinshajiang Road  
Putou District, Shanghai, 200333  
Kiina  
Puh. +8621 6265-1687  
Fax +8621 5282-7136  
corpinfo@fiskars.com

#### Fiskars Brands Japan, K.K.

The Imperial Hotel Tower 15 Floor  
1-1-1 Uchisaiwaicho,  
Chiyoda-ku, Tokio 100-0011  
Japani  
Puh. +81-3-3507-5715  
Fax +81-3-3507-5601

#### Fiskars de México, S.A. de C.V.

ProL. Paseo del Reforma #61  
Col Paseo de las Lomas  
Santa Fe C.P. 01330  
Mexico, D.F.  
Puh. +525 55 258 5667  
Fax +525 55 258 5666  
aeyssautier@fiskars.com.mx  
[www.fiskars.com.mx](http://www.fiskars.com.mx)

#### INHAN TEHTAAT

#### Inhan Tehtaata Oy Ab

Saarikyläntie 21  
63700 Ähtäri  
Puh. (06) 535 5111  
Fax (06) 533 4125  
[www.inha.fi](http://www.inha.fi)

#### KIINTEISTÖT

#### Fiskars Oyj Abp

Kiinteistöryhmä  
10470 Fiskars  
Puh. (019) 2771  
Fax (019) 277 7630  
[www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)

#### Ferraria Oy Ab

10470 Fiskars  
Puh. (019) 2771  
Fax (019) 277 7630

#### Hangon Sähkö Oy

Lähteentie 4  
10960 Hanko  
Puh. (019) 280 7100  
Fax (019) 280 7118

Fiskars Orange®

