





**FISKARS 365 - vuosisatojen ylpeys  
ja innostus muotoilusta. Joka päivä.**



**FISKARS**  
**365**  
JOKA PÄIVÄ - VUODESTA 1948

---

# Toimintaympäristö vuonna 2013

- Markkinaympäristössä näkyi vuonna 2013 parantumisen merkkejä useilla Euroopan markkinoilla, mutta Suomessa vähittäiskauppa kehittyi heikosti.
- Puutarha-ala kärsi keväällä epätavallisen huonosta säästä sekä Euroopassa että Amerikassa.
- Pohjois-Amerikassa tunnelma oli positiivisempi kuin Euroopassa, mutta silti epävakaa.



FISKARS

---

# Useita strategisia edistysaskeleita

- Royal Copenhagenin osto
- EMEA-alueen investointiohjelma eteni suunnitellusti
- Rakennemuutosohjelma käyntiin
- Aasian ja Tyynenmeren myyntialue perustettiin



**FISKARS**

---

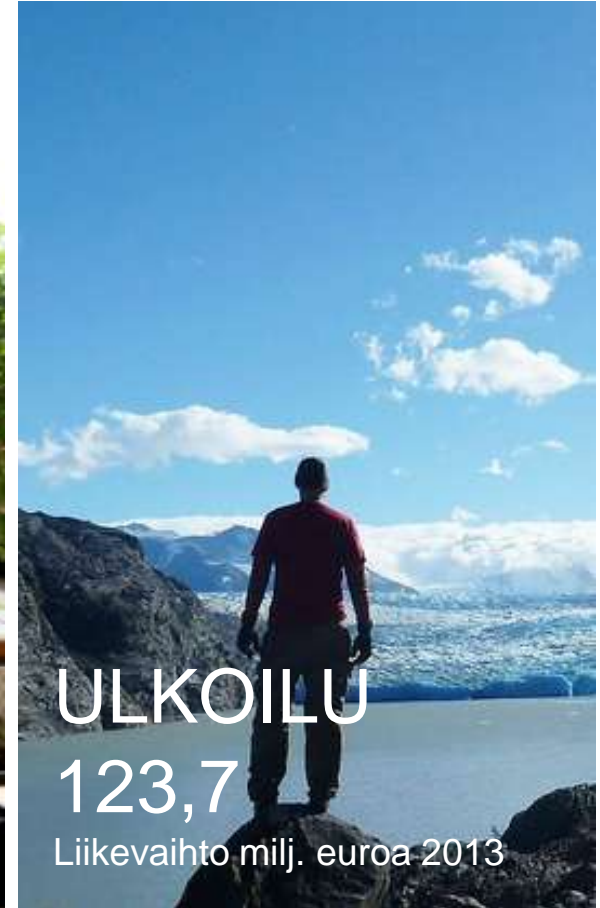
## 2013: Jälleen ennätysliiketuloksen vuosi

- Liikevaihto 798,6 milj. euroa, +7%
- Yhtiön historian paras liiketulos neljättä vuotta peräkkäin, 73,8 milj. euroa



**FISKARS**

# Liiketoiminta-alueemme



# Koti

- Liikevaihto 386,2 milj. euroa, +21 %
- Royal Copenhagenista menestynvä osa Fiskarsia



FISKARS



# Puutarha

- Liikevaihto 284,5 milj. euroa, -2 %
- Vahva myyntityö ja kampanjat käänsivät myynnin nousuun huonon alkuvuoden jälkeen



FISKARS

# Ulkoilu

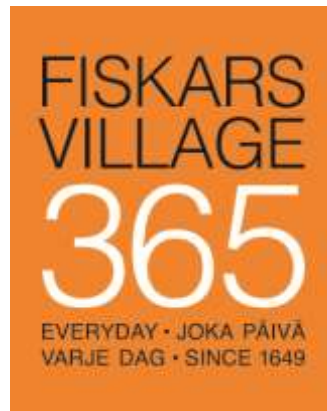
- Liikevaihto 123,7 milj. euroa, -7 %
- Gerberin kasvu jatkui Euroopassa



FISKARS

# Muut

- Muut-segmentti sisältää Fiskarsin kiinteistöt, konsernihallinnon ja yhteiset toiminnot
- Liikevaihto 6,5 milj. euroa vuonna 2013
  - Suurin osa puumyynnin tuloja ja kiinteistöjen vuokratuloja
- Metsän arvo konsernin taseessa 42 milj. euroa



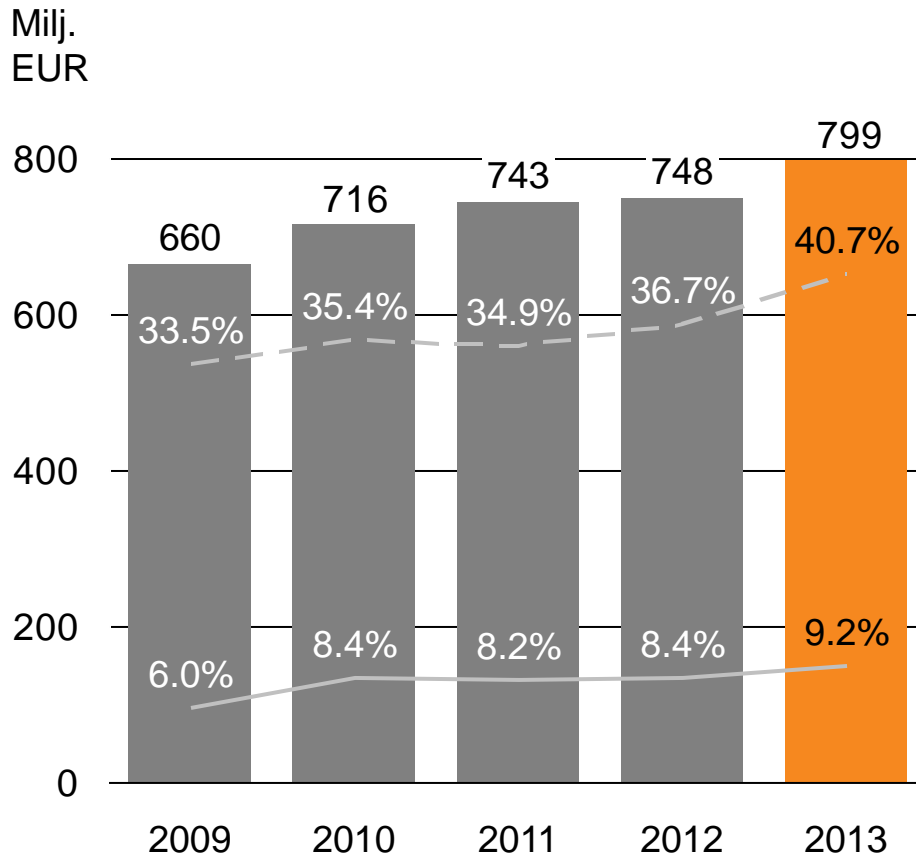
---

# Osakkuusyhtiö Wärtsilä



- Fiskars omistaa 13 % Wärtsilän osakkeista
  - Omistuksen markkina-arvo 1 098 milj. euroa 28.2.2014
  - Osuus Wärtsilän tuloksesta 50,8 milj. euroa
  - Wärtsilältä saadut osingot 25,6 milj. euroa
- Fiskarsilla ja Investorilla yhteinen omistajastrategia
  - Fiskarsin ja Investorin yhteenlaskettu Wärtsilä-omistus vuoden 2013 lopussa 21,8 %

# Viisi vuotta kasvua ja kannattavuuden parantamista



## Kasvu keskimäärin

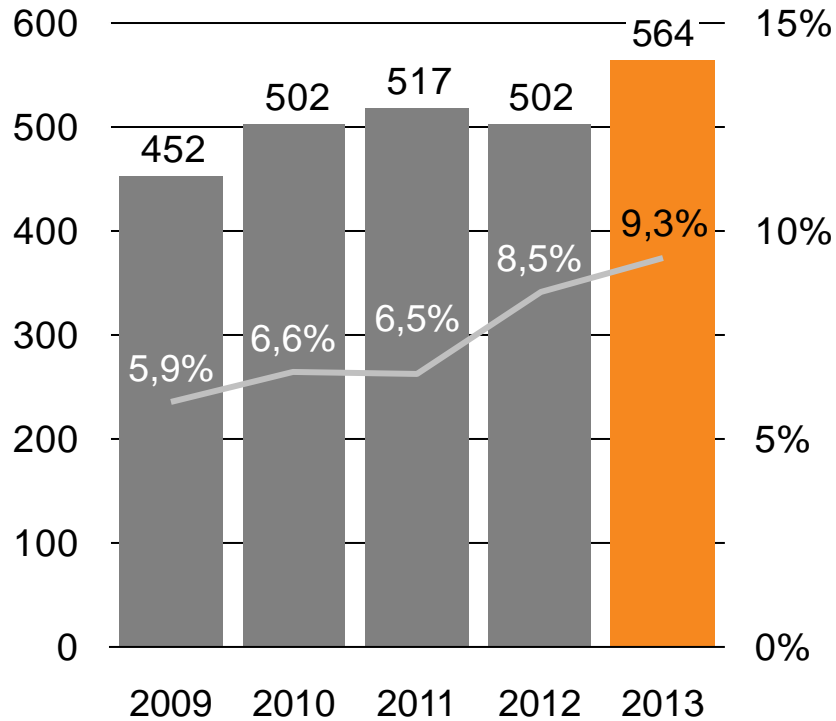
- Liikevaihto: +5%
- Käyttökate: +10%
- Liiketulos: +17%

--- Käyttökate    ■ Liikevaihto  
— Liiketulos

# Kehitys segmenteittäin

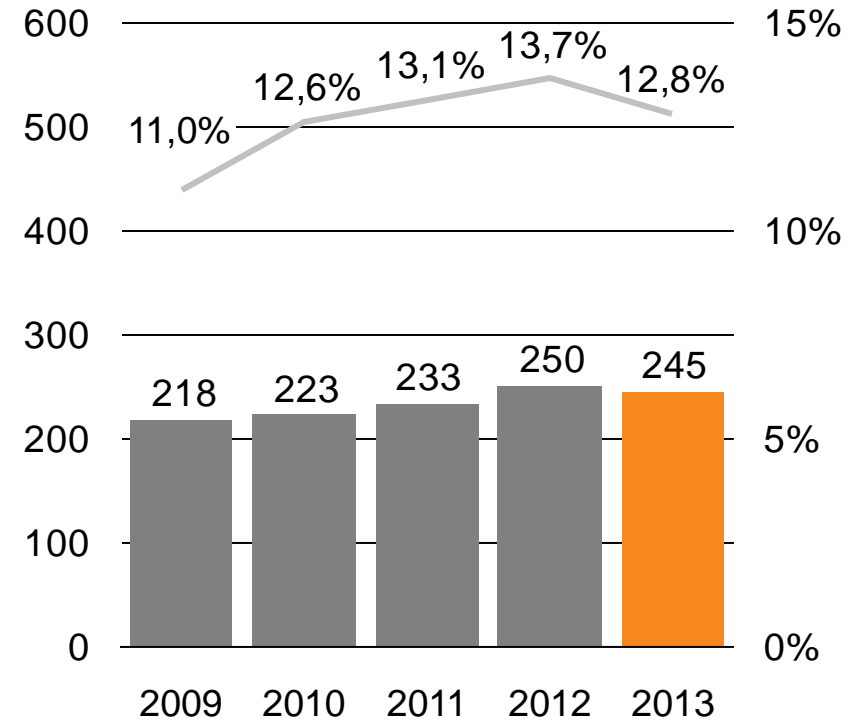
Milj.  
EUR

## EMEA



Milj.  
EUR

## Amerikka



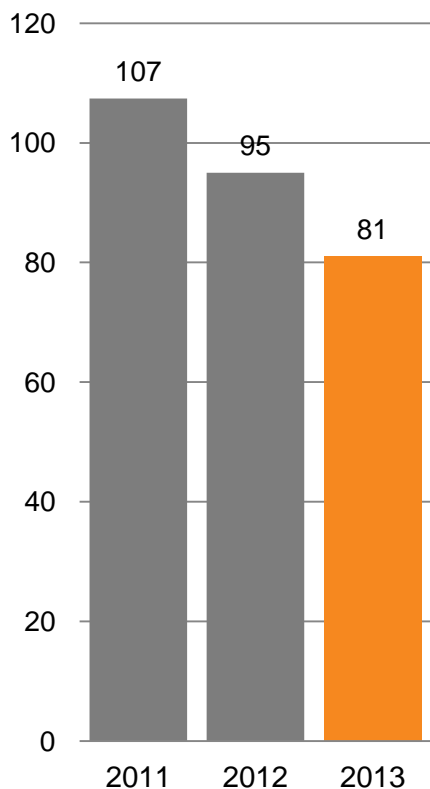
— Liiketulos ilman kertal. eriä, %

■ Liikevaihto

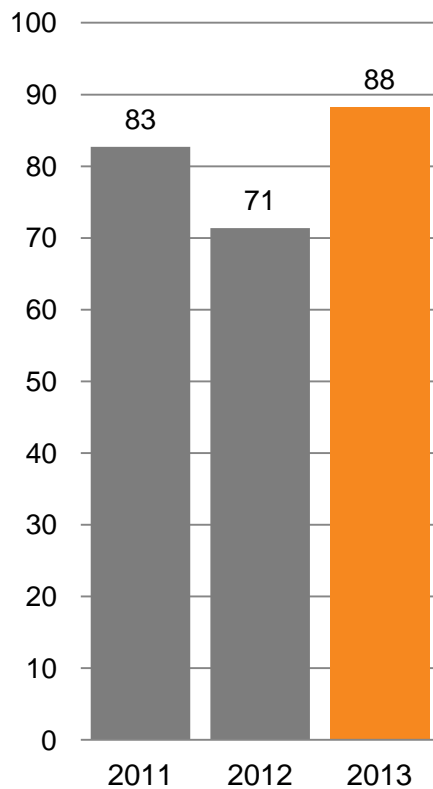
FISKARS

# Rahavirta ja nettovelka

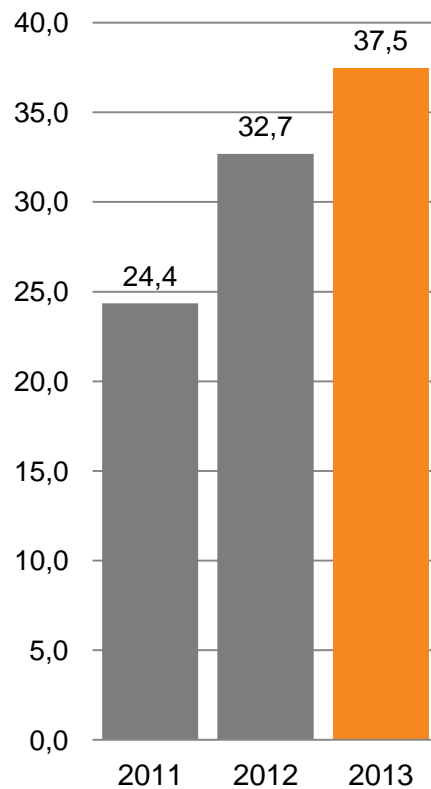
## Liiketoiminnan rahavirta



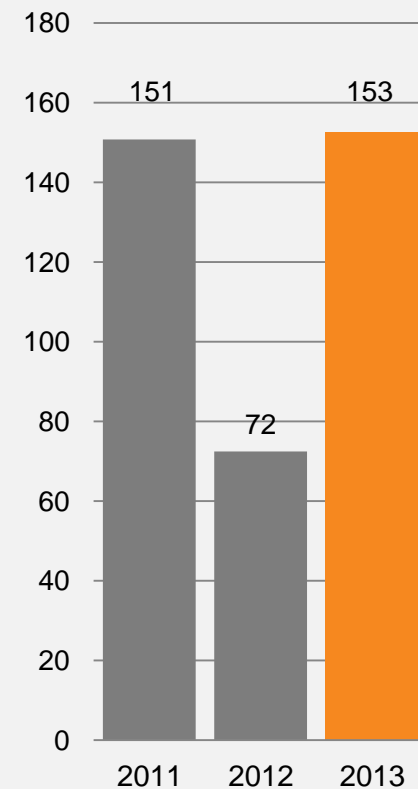
## Käyttöpääoma



## Investoinnit

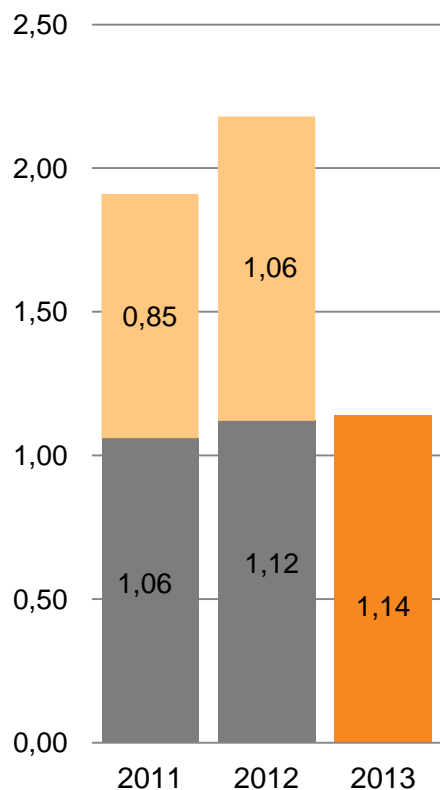


## Nettovelka

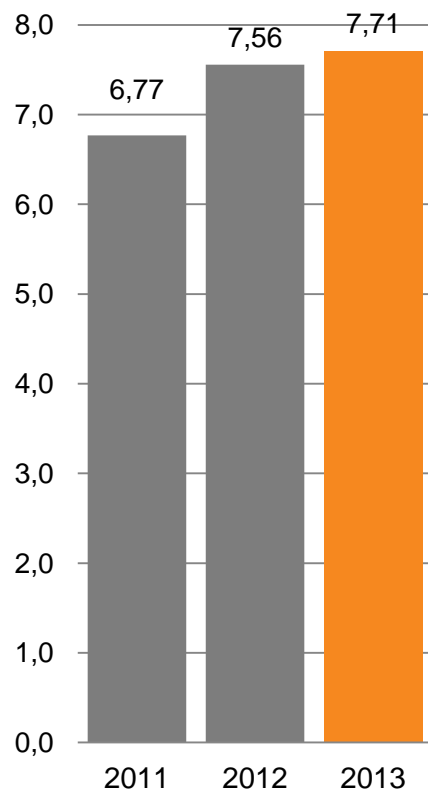


# Avainluvut

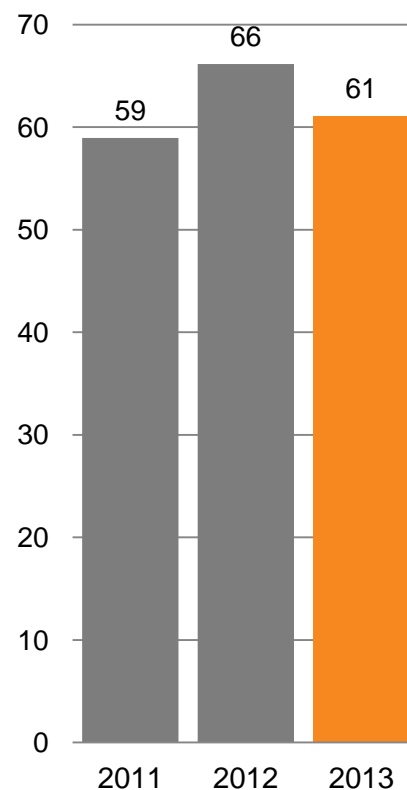
## Tulos/osake



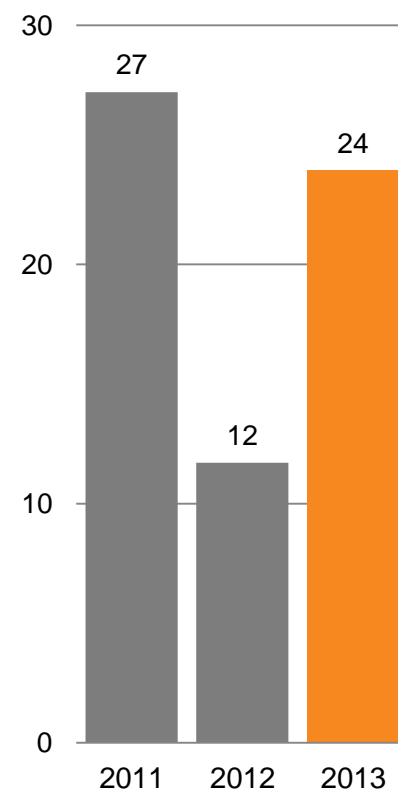
## Oma pääoma / osake



## Omavaraisuusaste, %



## Nettovelkaantumisaste, %



Wärtsilä-osakkeiden myyntivoitto  
Ilman Wärtsilä-osakkeita



---

# Näkymät vuodelle 2014

- Talouden tunnusluvut ovat kehittymässä varovaisen myönteisesti useilla Fiskarsin päämarkkinoilla.
- Suomessa tilanne on edelleen huono.
- Fiskars aikoo lisätä panostuksia kasvuun tulevina vuosina.
- Vuoden 2014 liikevaihto samalla tasolla ja liiketulos ilman kertaluont. eriä samalla tasolla tai hieman pienempi kuin vuonna 2013.



FISKARS

---

## Visiomme on olla globaali yhtiö, jolla on:

- Halutut brändit
- Houkuttelevat tuotteet
- Erinomainen kategoriosaaminen
- Ensiluokkainen myynti ja esillepano



---

# Menestyksemme avaimet



IKONISET  
TUOTTEET



VAHVAT  
BRÄNDIT



GLOBALIT  
TAVOITTEET

FISKARS

---

# Rakennamme maailmanluokan brändejä

FISKARS

iittala®

GERBER®

ARABIA  
1873

ROYAL COPENHAGEN  
PURVEYOR TO HER MAJESTY THE QUEEN OF DENMARK

Rörstrand

HACKMAN®

LeBORGne  
Just work, we care.

ebertsankey

Buster®

FISKARS

---

# FISKARS

#1

Leikkaavien  
puutarhatyökalujen  
globaali johtaja

#1

Maailman johtava  
saksimerkki

381

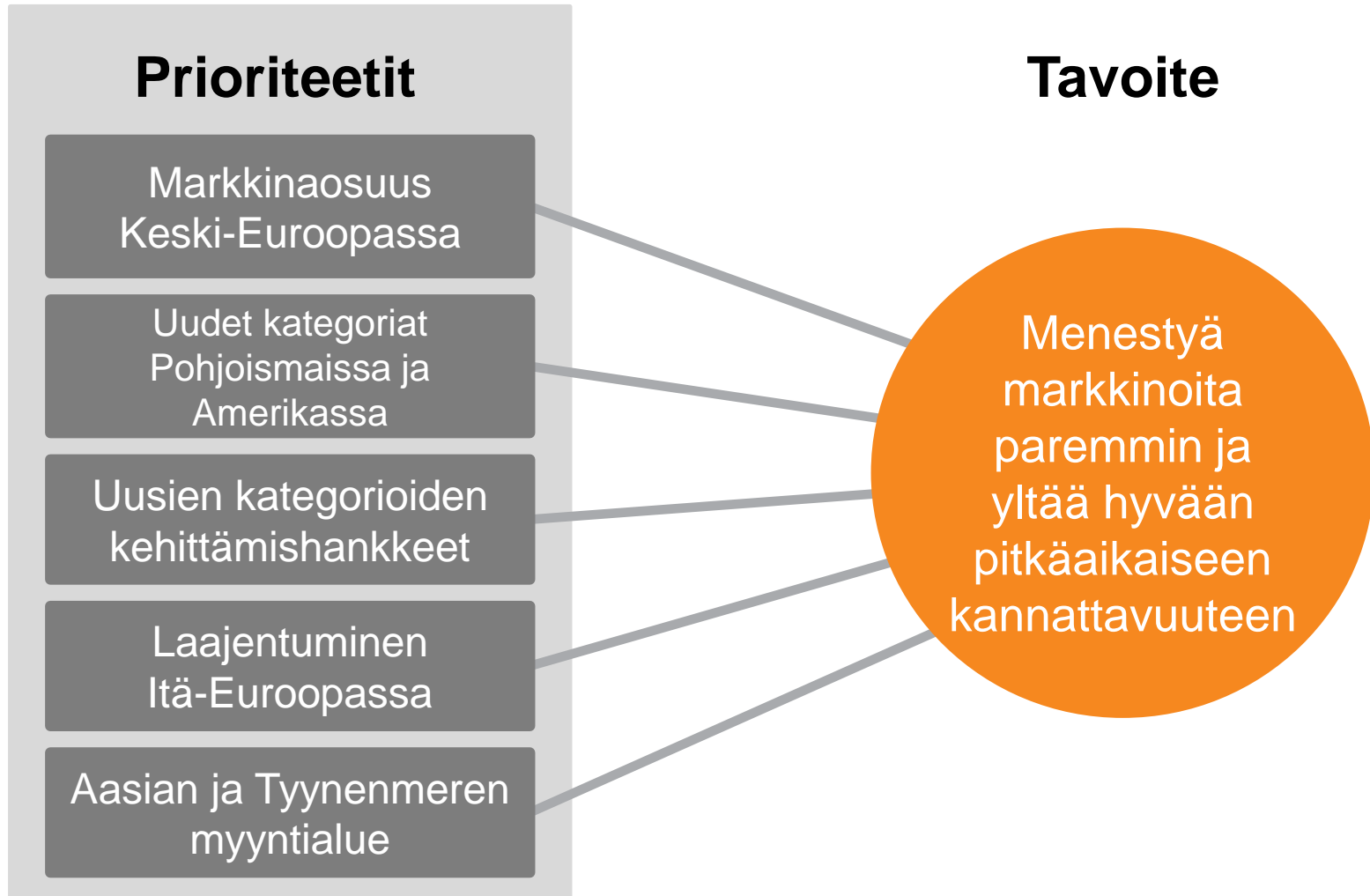
milj. euroa  
2013

+50%

Myynnin kasvu  
vuodesta 2008

FISKARS

# Kasvustrategiamme





**Arjen kestäväää  
muotoilua,  
vuodesta 1649**

**FISKARS**

FISKARS

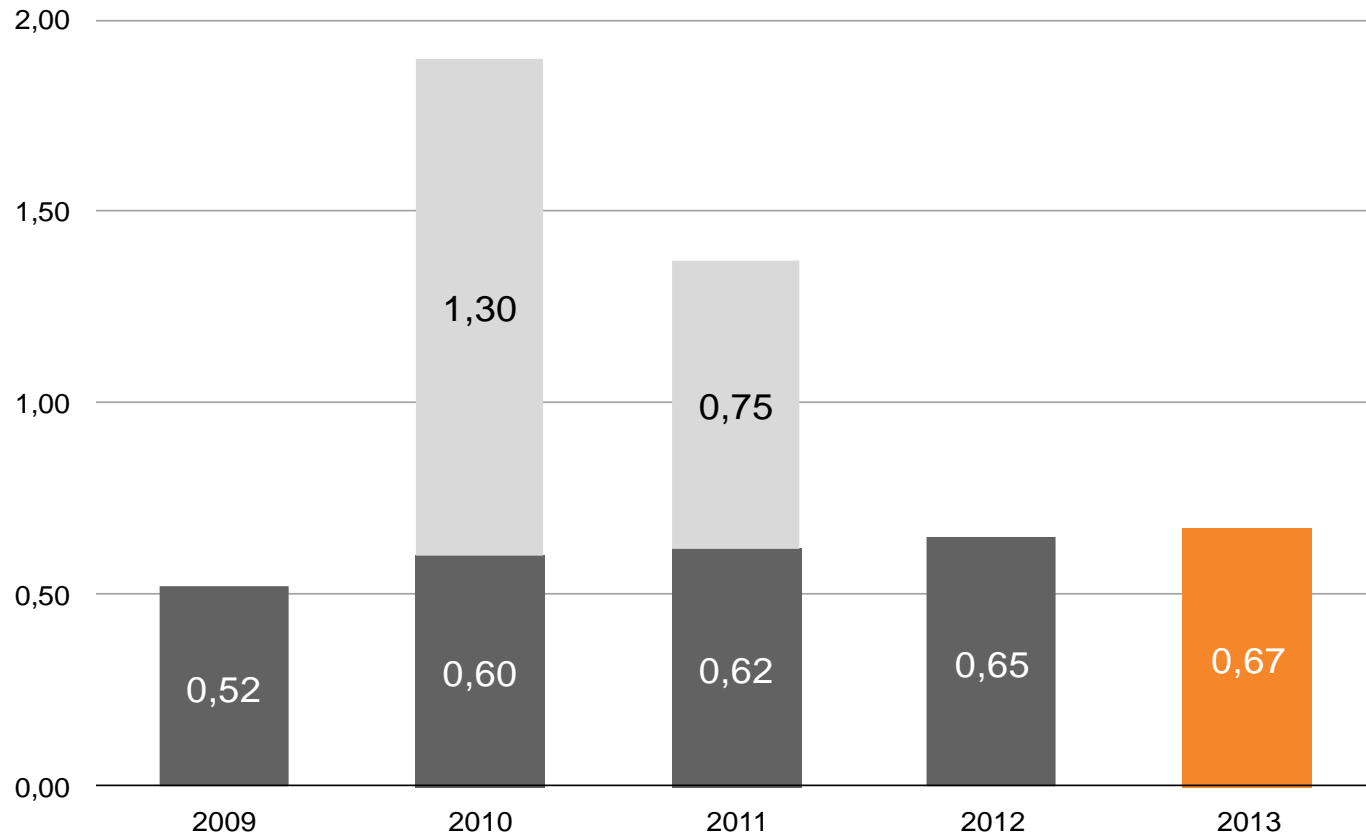
365

JOKA PÄIVÄ • VUODESTA 1649





# Hallituksen ehdotus jaettavaksi osingoksi: 0,67 euroa/osake



2010: Ylimääräinen osinko 1,30 euroa/osake

2011: Ylimääräinen osinko 0,75 euroa/osake

---

# Hallituksen esitys emoyhtiön voittovarojen käytöstä

- Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 0,67 euroa osakkeelta
  - Tilikauden 2013 päättyessä konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 822,5 milj. euroa
  - Osinkoon oikeuttavia osakkeita yhteensä 81 905 242 kappaletta
  - Osingonmaksu yhteensä 54,9 milj. euroa
- Osingonmaksun aikataulu
  - Täsmäytyspäivä 17.3.2014
  - Osingon maksupäivä 24.3.2014



---

# Hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot

- Vuosipalkkioiksi ehdotetaan
  - Puheenjohtajalle 90 000 euroa
  - Varapuheenjohtajalle 60 000 euroa
  - Muille jäsenille 45 000 euroa
- Kokouspalkkioiksi ehdotetaan
  - Hallituksen jäsenille 750 euroa/kokous
  - Puheenjohtajalle 1 500 euroa/kokous
  - Valiokuntien puheenjohtajille 1 500 euroa/valiokunnan kokous
  - Ulkomailla asuville jäsenille kokouspalkkiot kaksinkertaisina



---

# Ehdotus hallituksen jäseniksi



Kaj-Gustaf  
Bergh



Alexander  
Ehrnrooth



Paul  
Ehrnrooth



Ralf R.  
Böer



Louise  
Fromond



Gustaf  
Gripenberg



Ingrid  
Jonasson Blank



Christine  
Mondollot



Karsten  
Slotte

---

# Ehdotus uudeksi hallituksen jäseneksi Christine Mondolot

- Synt. 1954, kauppatieteiden maisteri
- Keskeinen työkokemus:
  - Virgin Group, toimitusjohtaja, Virgin Stores, Virgin Mega (digital) and International 2012-2013
  - Groupe Galleries Lafayette, kansainvälinen johtaja, Johtaja, Kauneudenhoito 2005-2011
  - BHV, toimitusjohtaja 2005-2010
  - Kodak France/Benelux, toimitusjohtaja, Laboratories Kodak, Johtaja, kuluttajatuotteet ja digitaaliset palvelut 1999-2004
  - Saresco, Toimitusjohtaja 1994-1999







---

# Tilintarkastaja Virpi Halonen

- Syntynyt 1966
- Kauppatieteiden maisteri, KHT (1995)
- KPMG Oy Ab:llä vuodesta 1990, Partner (2005 →)
- Tilintarkastuslautakunnan nimeämä KHT/HTM-tenttiryhmien puheenjohtajana vuosina 2004–2006
- Fiskars Oyj Abp:n vastuullinen tilintarkastaja vuodesta 2011



---

# Hallituksen ehdotus omien osakkeiden hankintavaltuutukseksi

- Enintään 4 000 000 omaa osaketta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla.
  - Voidaan hankkia poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin
- NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti.
- Voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.
- Hallitus päättää kaikista muista osakkeiden hankkimisen ehdoista.
- Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 30.6.2015 asti.

---

# Hallituksen ehdotus omien osakkeiden luovuttamisvaltuutukseksi

- Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta
  - yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta
  - yhdessä tai useammassa erässä
  - joko maksua vastaan tai maksutta.
- Hallitus valtuutetaan päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan.
  - Hallitus voi päättää osakkeiden luovuttamisesta myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin.
- Osakkeita saadaan luovuttaa esim. vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.
- Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa 30.6.2015 asti.

