

Ordinarie bolagsstämma 12.3.2014

Ordinarie bolagsstämma 12.3.2014



Verkställande direktör Kari Kauniskangas

Verkställande direktör Kari Kauniskangas



FISKARS

**FISKARS 365 - Århundraden av stolthet
och passion för design. Varje dag.**

FISKARS
365
JOKA FRILÅN-VISITORIA 1946

Verksamhetsomgivning 2013

- Under 2013 fanns vissa tecken på förbättring på många europeiska marknader, förutom i Finland, där detaljhandeln var fortsatt svag.
- På våren drabbades trädgårdsbranschen av ovanligt dåligt väder i Europa och Nordamerika.
- I Nordamerika var sentimentet mer positivt än i Europa men fortfarande något instabilt.



FISKARS

Flera strategiska framsteg

- Förvärvet av Royal Copenhagen
- Investeringsprogrammet i EMEA framskred planenligt
- Omstruktureringsprogrammet kördes igång
- Säljregionen i Asien-Stillahavsområdet grundades



FISKARS

2013: Rörelseresultat igen på rekordnivå

- Omsättning 798,6 milj. euro, +7%
- Rörelseresultatet på rekordnivå för fjärde året i rad, 73,8 milj. euro



FISKARS

Vår affärsverksamhet



FISKARS

Hem

- Omsättning 386,2 milj. euro, +21 %
- Royal Copenhagen blev en framgångsrik del av Fiskars



FISKARS

Trädgård

- Omsättning 284,5 milj. euro, -2 %
- Starka sällsatsningar och reklamkampanjer vände försäljningen efter en svag start på året



FISKARS

Uteliv

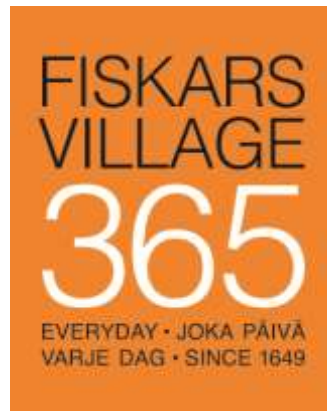
- Omsättning 123,7 milj. euroa, -7 %
- Fortsatt tillväxt för Gerber i Europa



FISKARS

Övriga

- Segmentet Övriga innehåller Fastigheter, huvudkontoret och delade tjänster
- Omsättning 6,5 milj. euro år 2013
 - Till stor del från virkesförsäljning och hyresintäkter från fastigheterna
- Skogstillgångarnas bokföringsvärde 42 milj. euro

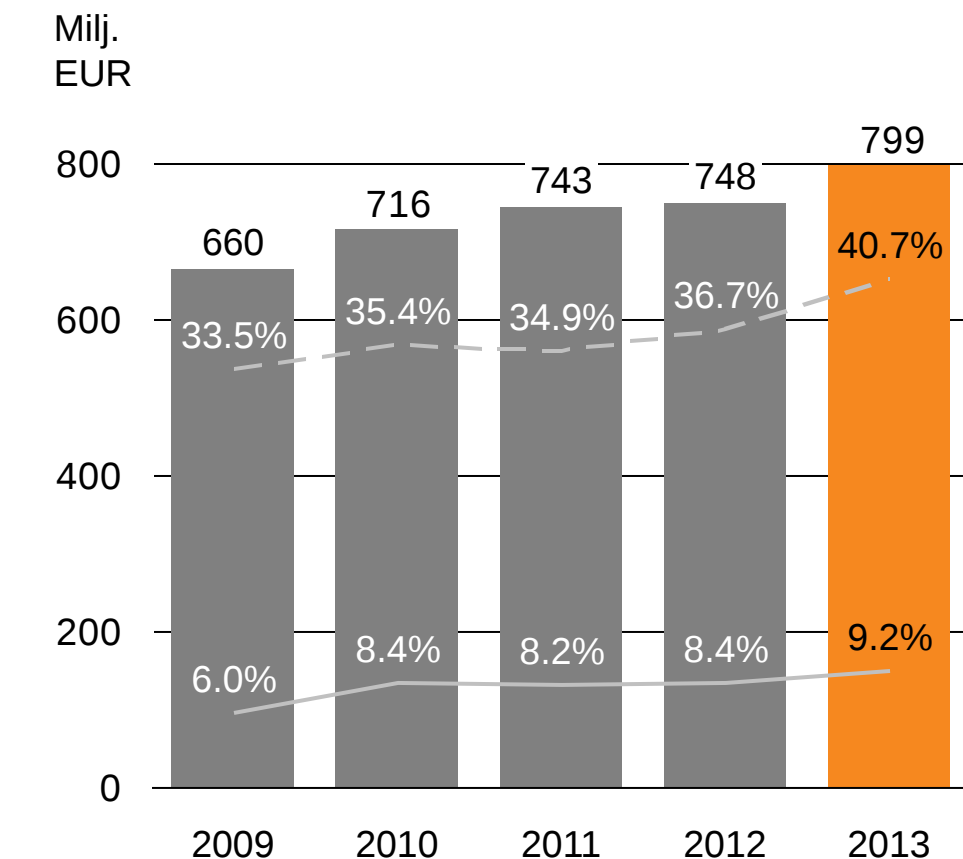


Intresseföretaget Wärtsilä



- Fiskars äger 13 % av Wärtsiläs aktier
 - Marknadsvärde på aktierna var 1098 milj. euro 28.2.2014
 - Andelen av Wärtsiläs resultat var 50,8 milj. euro
 - Dividendinkomster från Wärtsilä 25,6 mil. Euro
- Fiskars och Investor har en gemensam ägarstrategi
 - Fiskars och Investors gemensamma andel i Wärtsilä var 21,8 % vid slutet av 2013

Fem år av tillväxt och förbättrad lönsamhet



--- Bruttomarginal ■ Omsättning
— EBIT

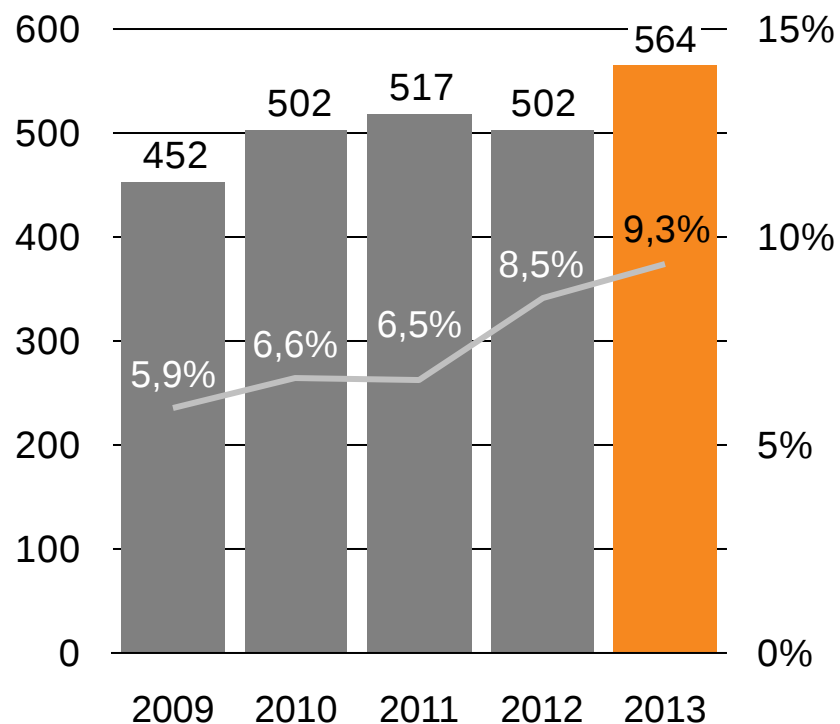
Medeltillväxt

- Omsättning: +5%
- Bruttomarginal: +10%
- EBIT: +17%

Utveckling per segment

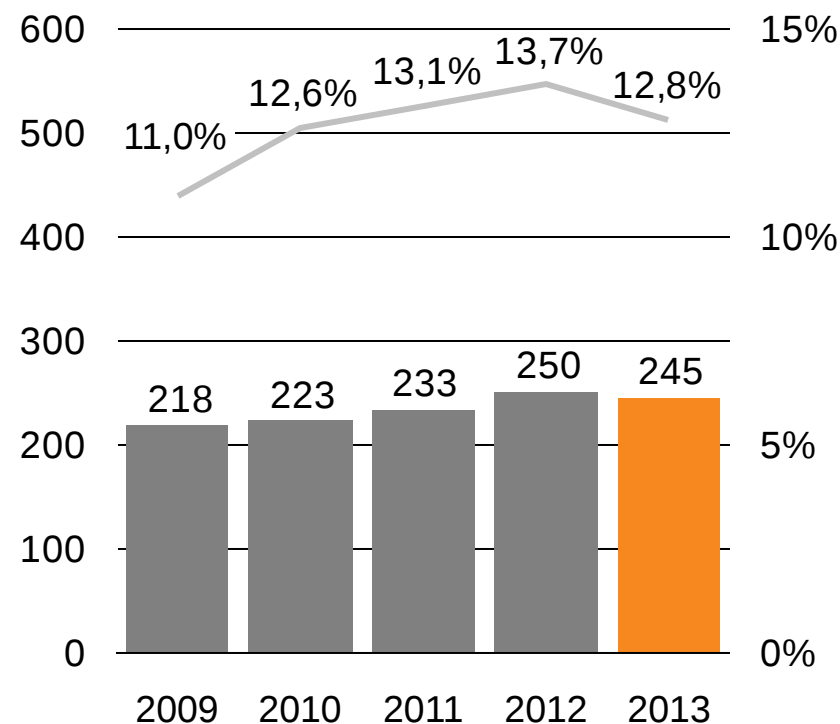
Milj.
EUR

EMEA



Milj.
EUR

Amerika

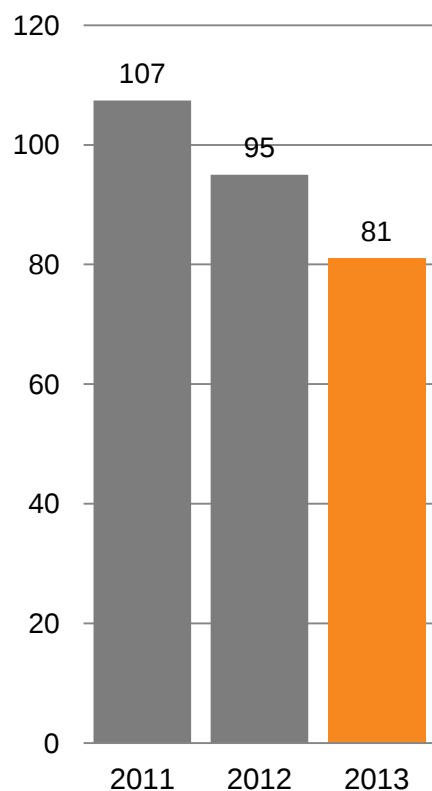


— EBIT exkl. poster av engångsnatur, %
■ Omsättning

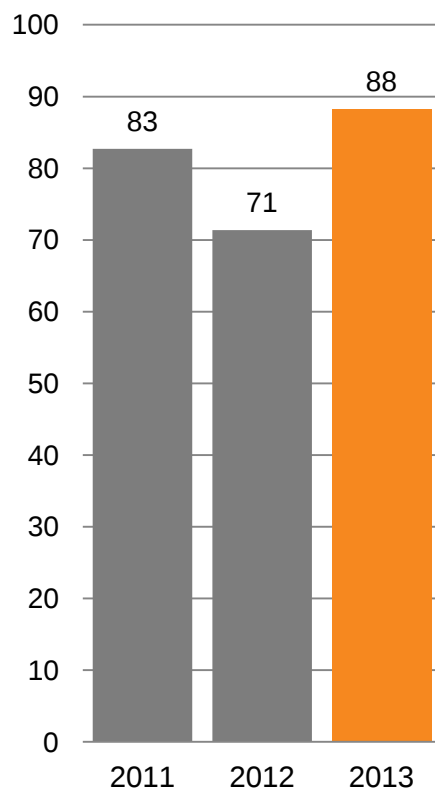
FISKARS

Kassaflöde och skuld

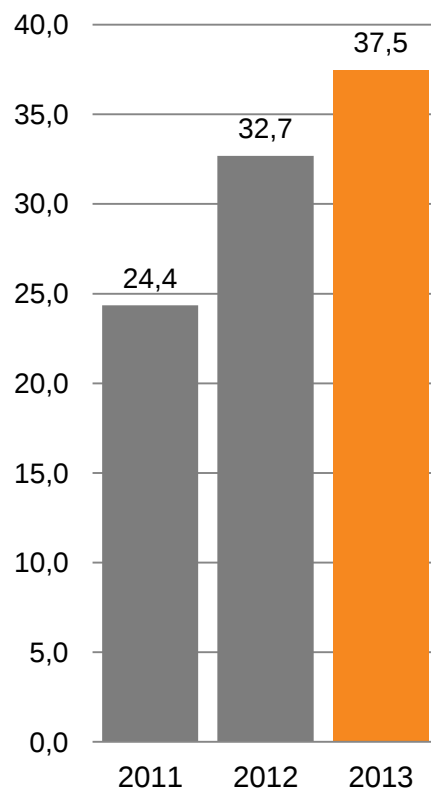
Verksamhetens
kassaflöde



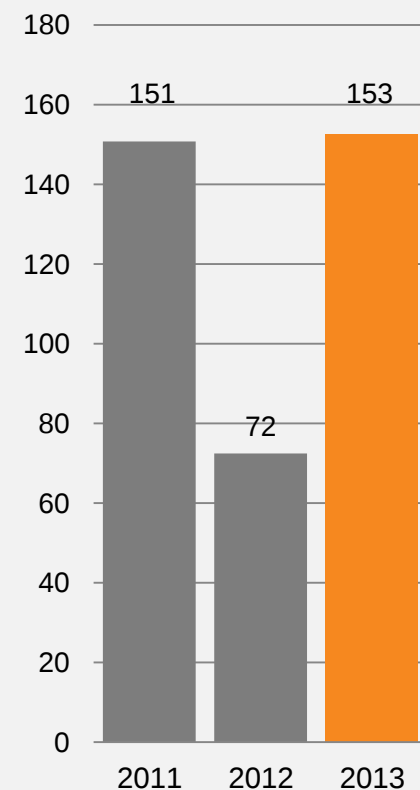
Rörelsekapital



Investeringar

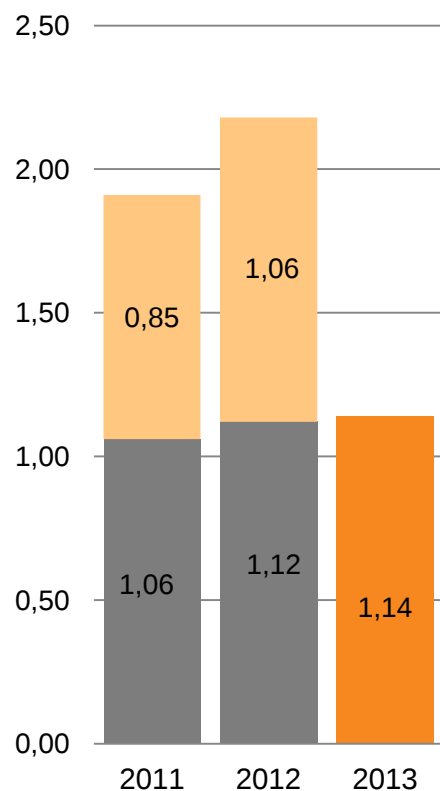


Nettoskuld

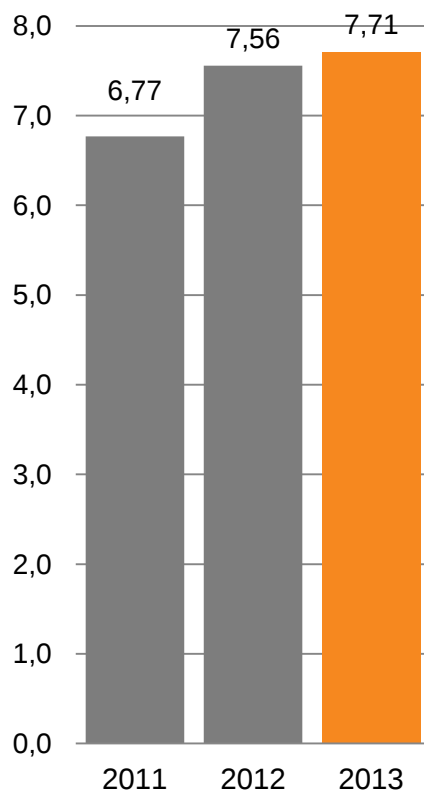


Nyckeltal

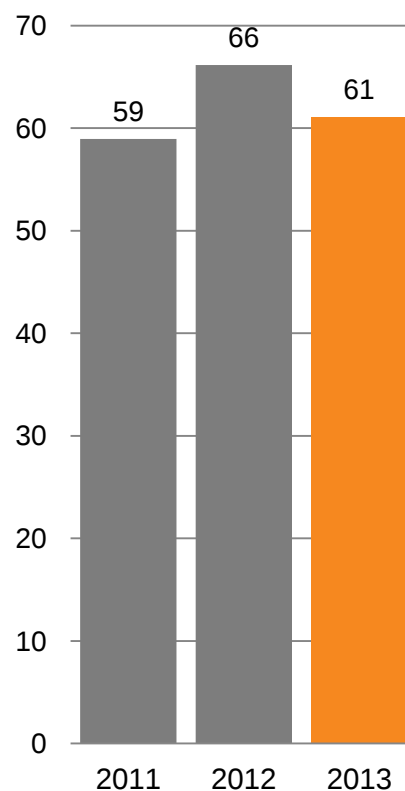
Resultat/aktie



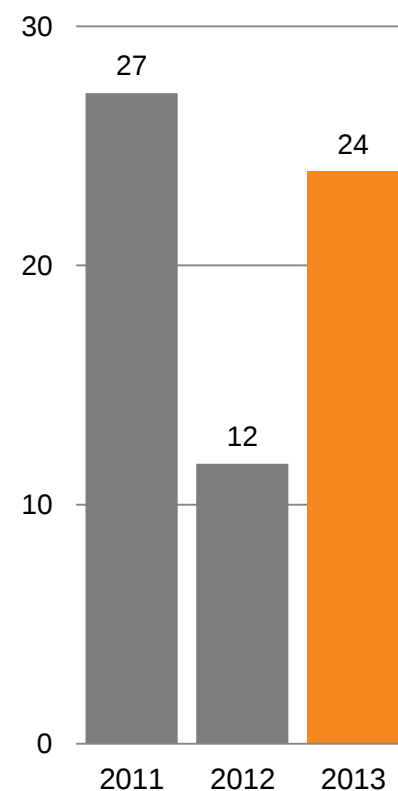
Eget kapital/aktie



Soliditet, %



Nettogearing, %



 Inklusive försäljningen av Wärtsilä-aktier
 Utan Wärtsilä-aktier

FISKARS

Utsikter för år 2014

- Ekonomiska indikatorerna utvecklas något positivt på många av Fiskars huvudmarknader.
- Läget i Finland är fortfarande dåligt.
- Fiskars kommer att öka tillväxtsatsningarna under kommande år.
- Koncernens omsättning och rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur för 2014 förväntas ligga på samma nivåer eller något under nivåerna för 2013.



FISKARS

Vår vision är att vara ett globalt bolag, som levererar:

- Eftertraktade varumärken
- Attraktiva produkter
- Utmärkt kategorikunnande
- Förstklassig försäljning och utförande



Nycklarna till vår framgång



IKONISKA
PRODUKTER



STARKA
VARUMÄRKEN



GLOBALA
AMBITIONER

FISKARS

Vi bygger varumärken av världsklass

FISKARS

iittala®

GERBER®

ARABIA
1873

ROYAL COPENHAGEN
PURVEYOR TO HER MAJESTY THE QUEEN OF DENMARK

Rörstrand

HACKMAN®

LeBORGne
Just work, we can.

ebertsankey

Buster®

FISKARS

FISKARS

#1

Global ledare
inom klippande
trädgårdsverktyg

#1

Världsledande
varumärke för saxar

381

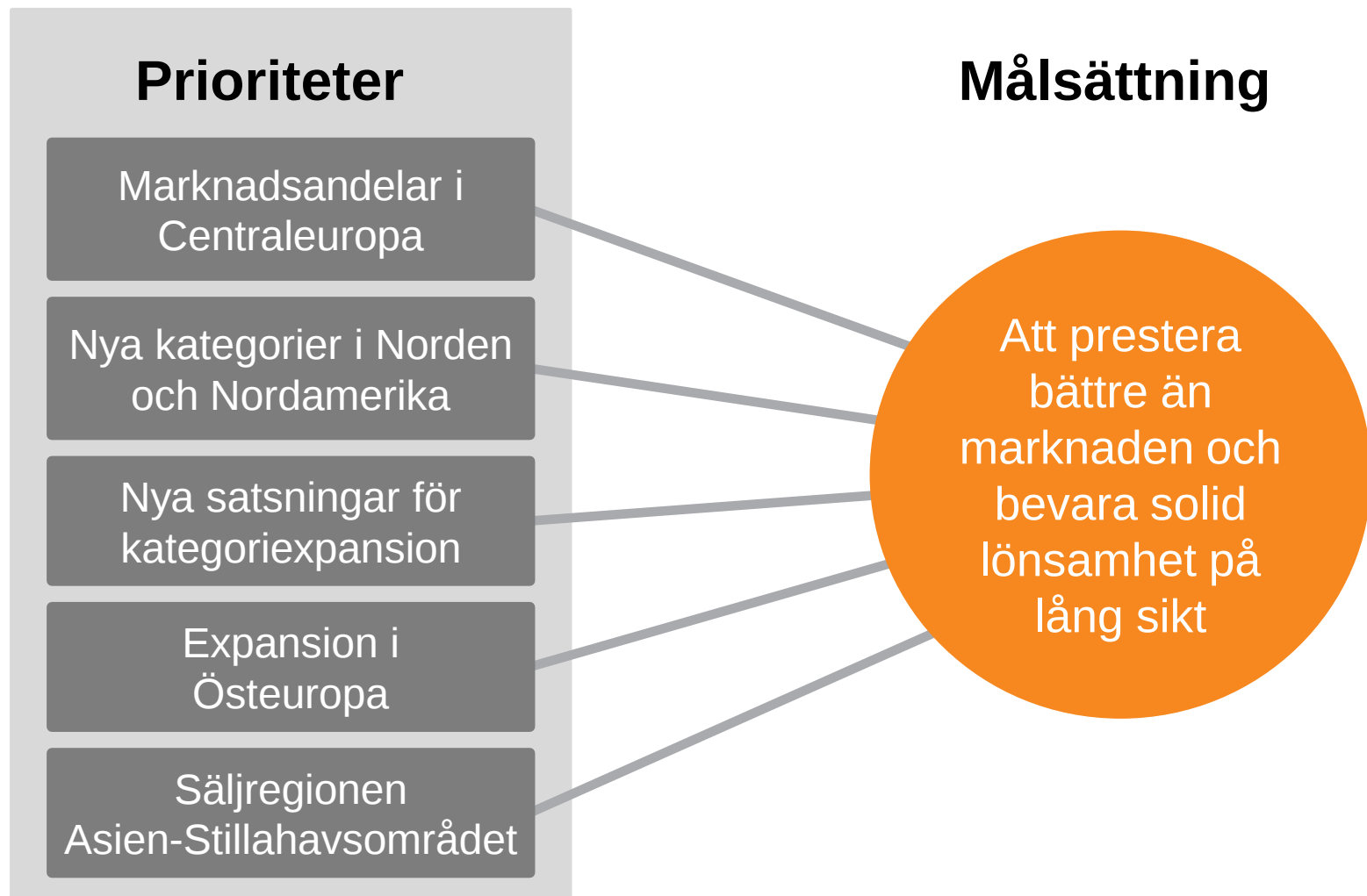
milj. euro
2013

+50%

Ökning i försäljning
sen år 2008

FISKARS

Tillväxtstrategi





Hållbar design
för vardagen,
sedan 1649

FISKARS

FISKARS

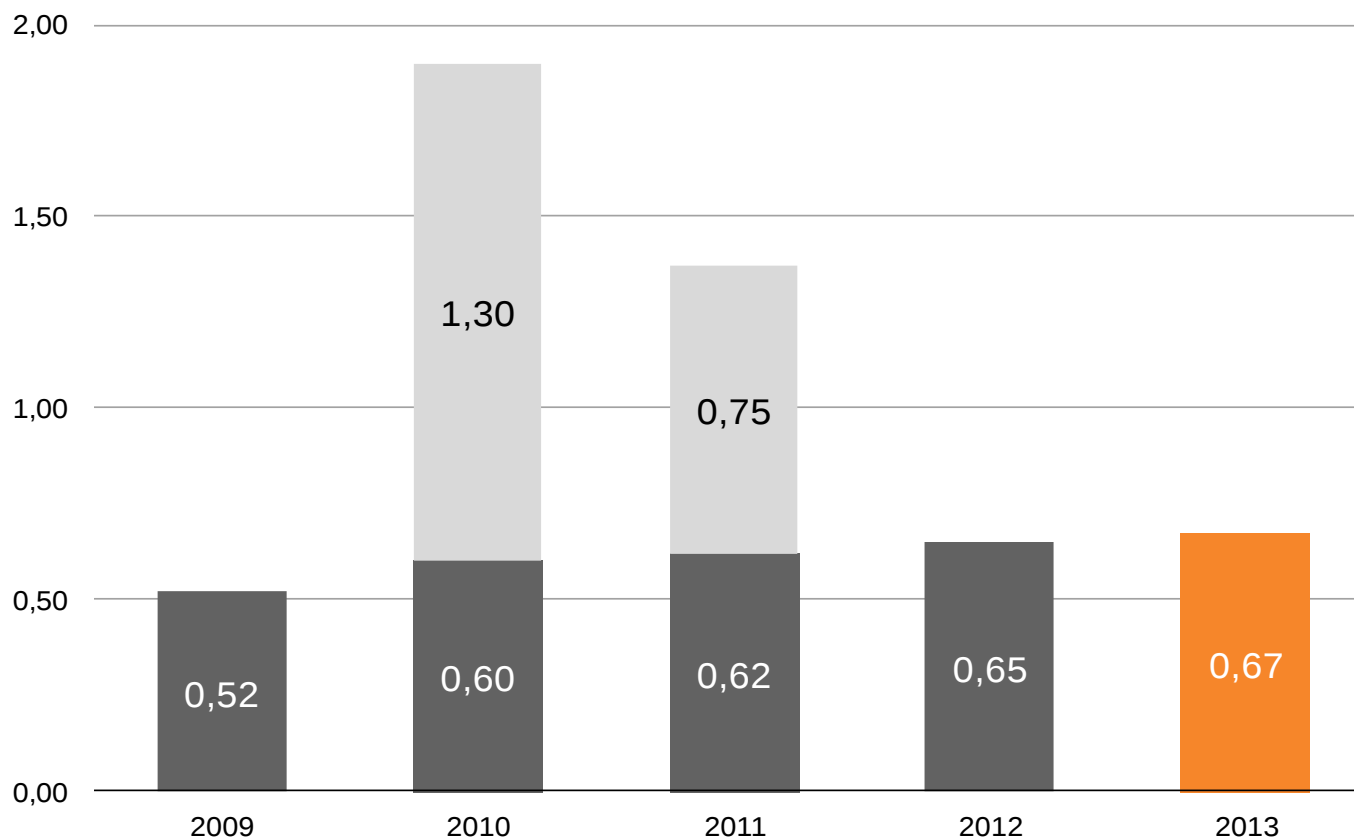
365

VARJE DAG • SEDAN 1649



FISKARS

Styrelsens dividendförslag: 0,67 euro per aktie



2010: Extra dividend på 1,30 euro/aktie

2011: Extra dividend på 0,75 euro/aktie

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets vinstmedel

- Styrelsen föreslår en dividend på 0,67 euro per aktie
 - Vid utgången av räkenskapsperioden 2013 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 822,5 milj. euro
 - 81 905 242 aktier är berättigade till utdelningen
 - Dividenden totalt 54,9 milj. euro
- Tidtabell för utdelningen
 - Avstämningsdag för dividendutdelning 17.3.2014
 - Dividenden utbetalas 24.3.2014



FISKARS

Förslag till styrelseledamöternas arvoden

- Årsarvoden till styrelseledamöter föreslås
 - Ordförande 90 000 euro
 - Vice ordförande 60 000 euro
 - Övriga ledamöter 45 000 euro
- Mötesarvoden föreslås
 - Medlemmar i styrelsen 750 euro/möte
 - Ordförande 1 500 euro/möte
 - Kommittéernas ordförande 1 500 euro/kommittémöte
 - Till de styrelseledamöter som bor utomlands betalas dubbelarvoden för styrelsemöten och kommittémöten



FISKARS

Föreslagna styrelseledamöter



Kaj-Gustaf
Bergh



Alexander
Ehrnrooth



Paul
Ehrnrooth



Ralf R.
Böer



Louise
Fromond



Gustaf
Gripenberg



Ingrid
Jonasson Blank



Christine
Mondollot



Karsten
Slotte

Förslag till ny styrelseledamot

Christine Mondollot

- Född 1954, ekonomie magister
- Central arbetserfarenhet :
 - Virgin Group, Verkställande direktör, Virgin Stores, Virgin Mega (digital) and International 2012-2013
 - Groupe Galleries Lafayette, Internationell direktör, Direktör, Skönhetsvård 2005-2011
 - BHV, Verkställande direktör 2005-2010
 - Kodak France/Benelux, Verkställande direktör, Laboratories Kodak, Direktör, konsumentprodukter och digitala tjänster 1999-2004
 - Saresco, Verkställande direktör 1994-1999





FISKARS

Revisor Virpi Halonen

- Född 1966
- Ekonomie magister, CGR (1995)
- Hos KPMG Oy Ab sedan 1990, Partner (2005 →)
- Av Centralhandelskammarens revisionsnämnd utsedd ordförande för CGR/GRM-revisorsexamensgruppen under åren 2004–2006
- Ansvarig revisor för Fiskars Oyj Abp sedan år 2011



Styrelsens förslag till bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier

- Högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria egna kapital.
 - Kan förvärfvas med avvikelse från aktieägarens företrädesrätt till bolagets egna aktier
- I offentlig handel på NASDAQ OMX Helsinki Oy till marknadspris i enlighet med NASDAQ OMX Helsinki Oy:s och Euroclear Finland Ab:s regler.
- Bolagets egna aktier kan förvärfvas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incitamentssystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras.
- Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier.
- Bemyndigandet föreslås vara i kraft till 30.6.2015.

Styrelsens förslag till bemyndigande att besluta om överlåtelse av egna aktier

- Styrelsen föreslår att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om överlåtelse av
 - sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier
 - i en eller flera omgångar
 - mot vederlag eller vederlagsfritt.
- Styrelsen bemyndigas att fatta beslut om till vem och i vilken ordning aktierna skall överlåtas.
 - Styrelsen kan besluta om att överlåta aktier även med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till bolagets aktier.
- Aktier får överlåtas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem.
- Bemyndigandet föreslås vara i kraft till 30.6.2015.

Hållbara produkter som skapar glädje och löser vardagens problem



FISKARS