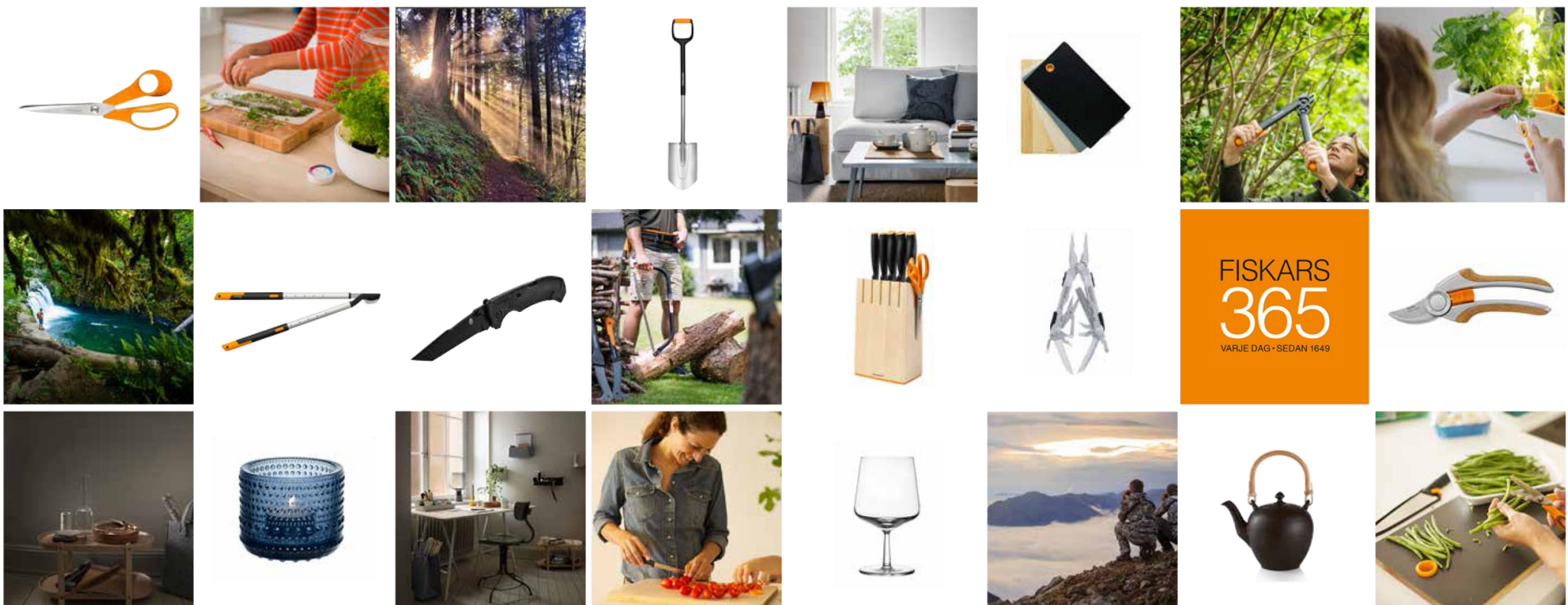


Fiskars Oyj Abp

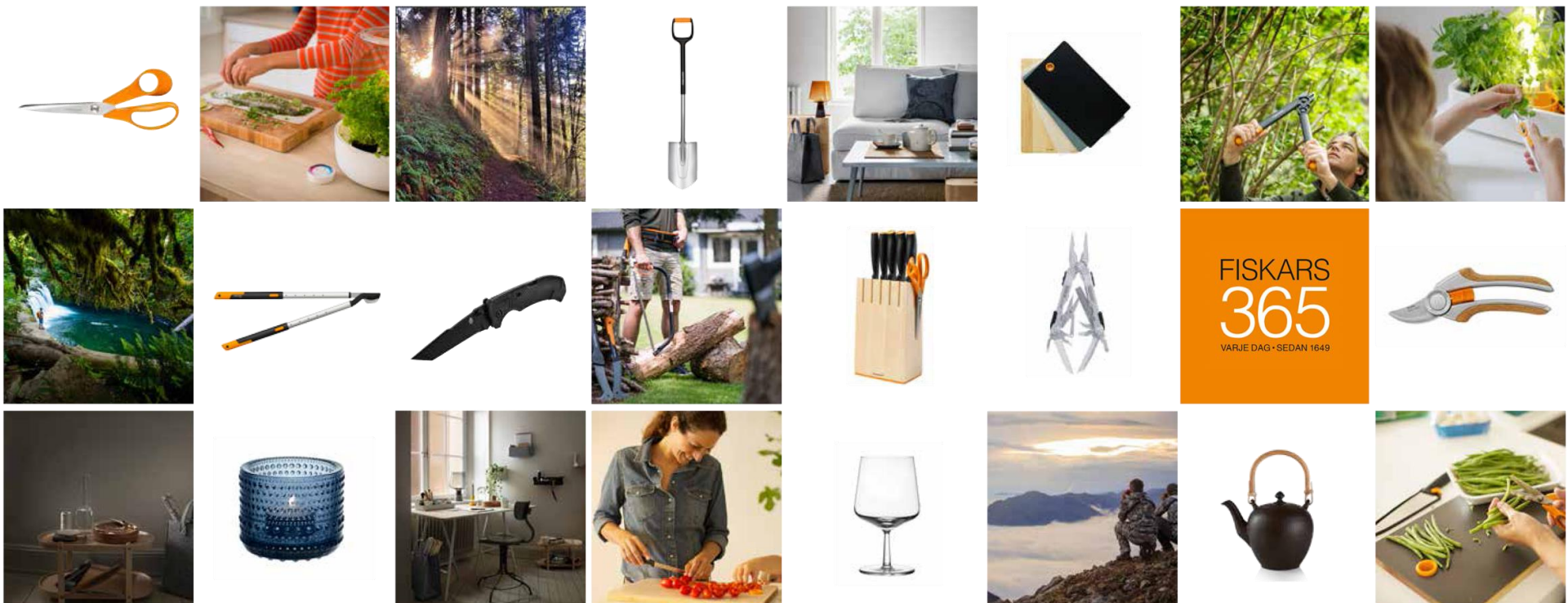
Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



FISKARS

Fiskars Oyj Abp

Styrelseordförande, Paul Ehrnrooth



FISKARS

Styrelsen år 2014



Paul
Ehrnrooth



Alexander
Ehrnrooth



Kaj-Gustaf
Bergh



Ralf R.
Böer



Louise
Fromond



Gustaf
Gripenberg



Ingrid
Jonasson Blank



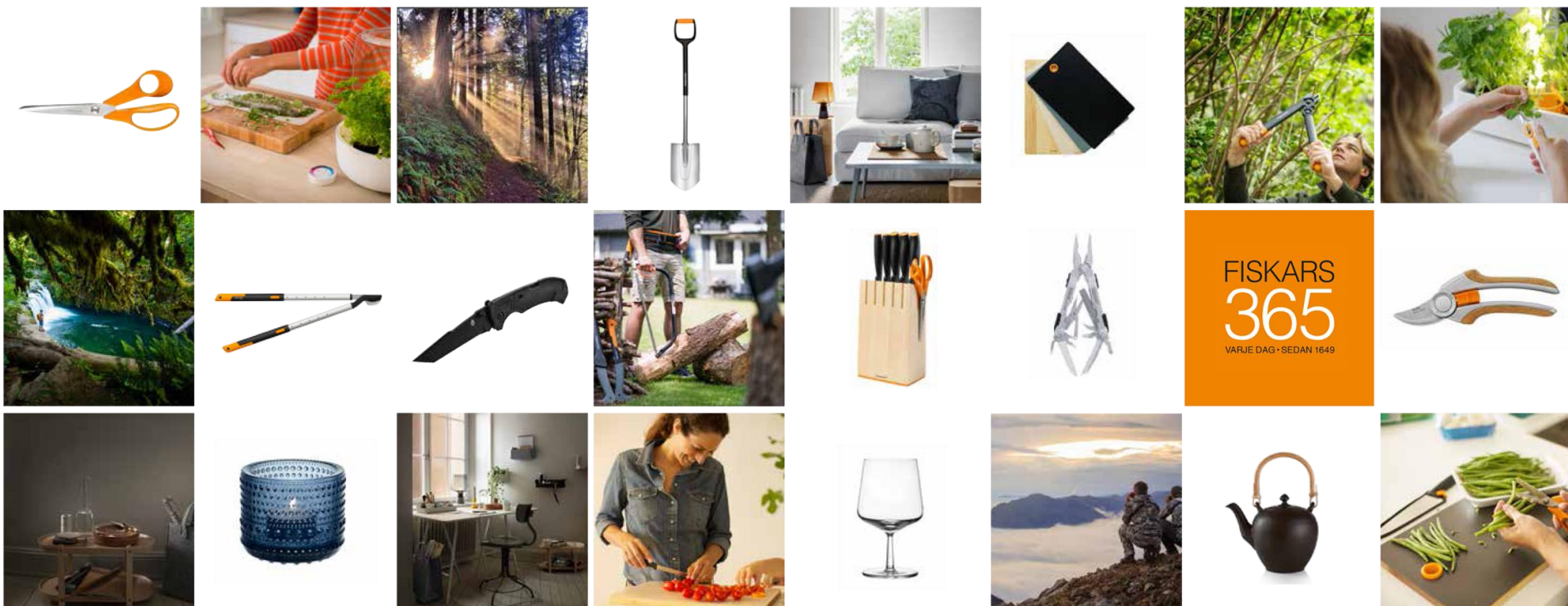
Christine
Mondollot



Karsten
Slotte

Fiskars Oyj Abp

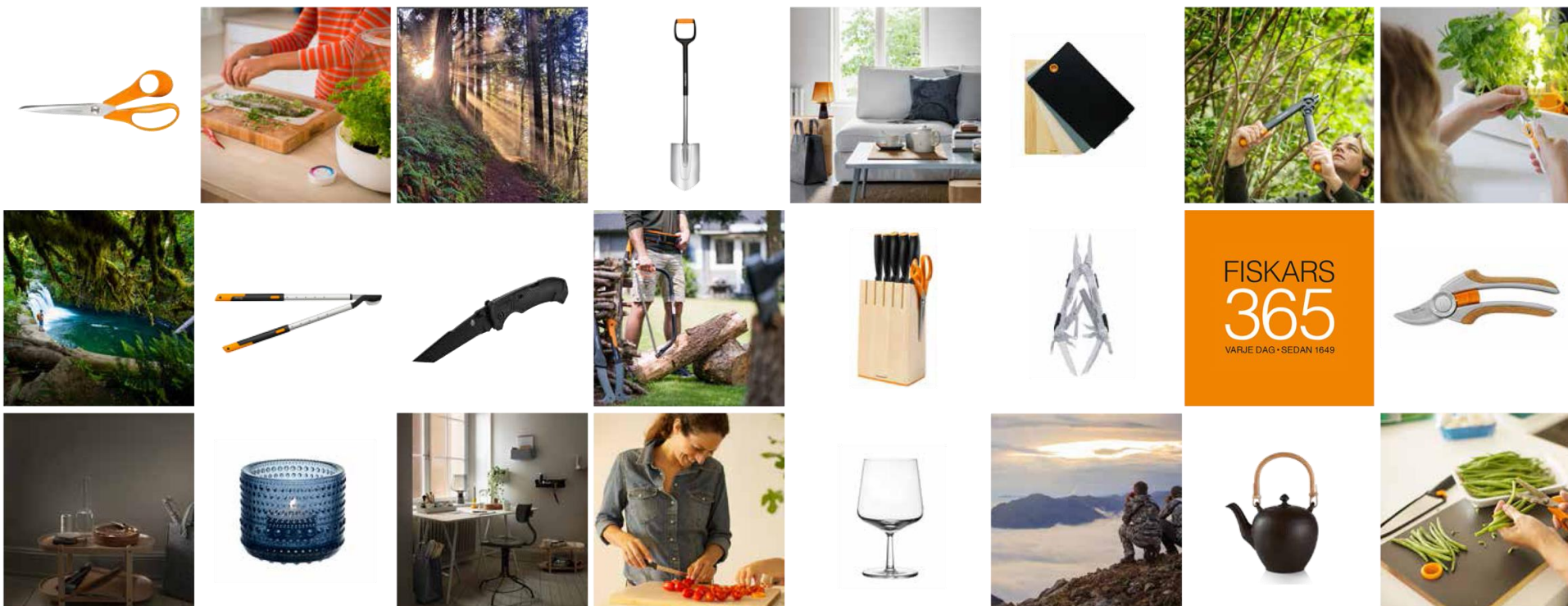
Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



FISKARS

Fiskars Oyj Abp

Verkställande direktör, Kari Kauniskangas



FISKARS

Verksamhetsomgivningen år 2014

- Europa: En tidig vår skapade positiv aktivitet inom trädgårdssegmentet. Ekonomiska sentimentet försämrades mot slutet av året.
- Finland: Läget för detaljhandeln var fortfarande svårt.
- Nordamerika: Företagens och hushållens optimism försiktigt positiv från början av året trots mycket kallt väder. Året avslutades med positiva ekonomiska indikatorer.
- Japan: Ändringen i försäljningsskatten påverkade konsumenternas vilja att konsumera positivt under första kvartalet. Det ekonomiska och politiska läget påverkade slutet av året negativt.

Fiskars år 2014

Omsättning

767,5

milj. euro

EBIT*

59,6

milj. euro

Bruttomarginal*

41,0%

* exkl. engångsposter

FISKARS

Flera strategiska framsteg

Koncernen övergick till en organisationsstruktur som bygger på affärsregioner för att öka sin flexibilitet och förenkla sin verksamhet.





**8% WÄRTSILÄ-AKTIER
SÅLDA FÖR**

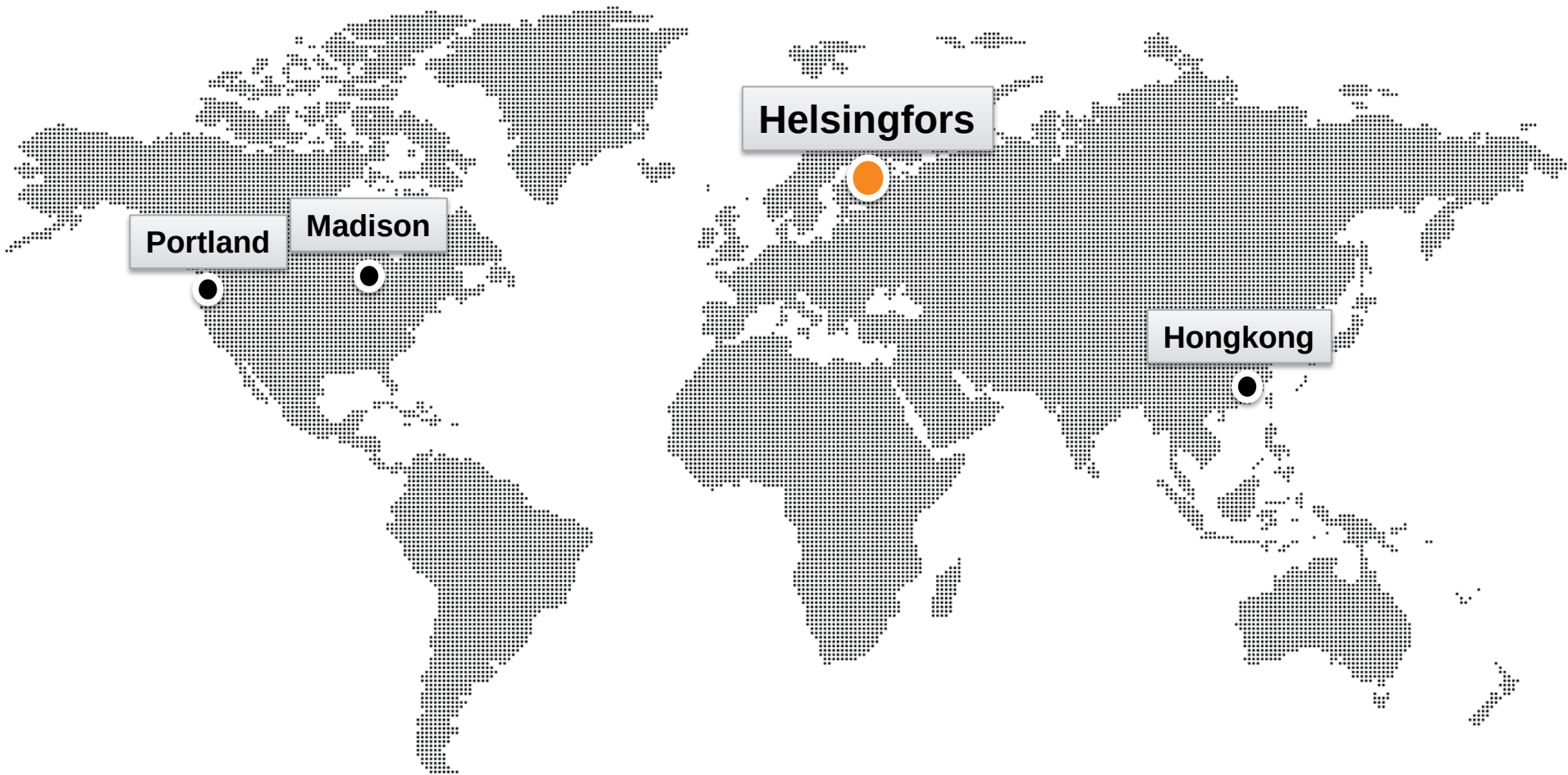
**639
MILJ. EURO**



**213
MILJ. EURO
TILL
AKTIEÄGARE SOM
EXTRA DIVIDEND**

FISKARS

Ett globalt bolag med fyra affärsregioner



FUNKTIONELLA PRODUKTER

Verktyg för hemmet



FISKARS®

Gilmour

NELSON

LeBorgne
Just work, we care.

ebertsankey
Home for happy plants

HACKMAN

BOENDE PRODUKTER

Ledare inom skandinavisk design



iittala



ROYAL COPENHAGEN

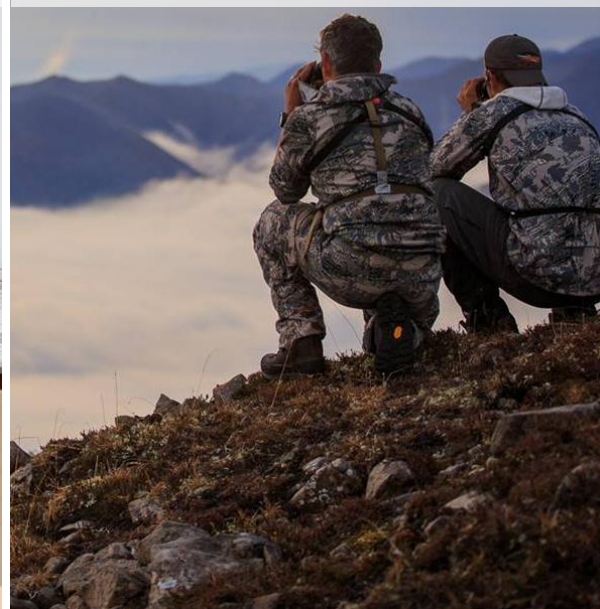
ARABIA
1873



Rörstrand

UTELIVS- PRODUKTER

Utrustning som tjänar sitt syfte



GERBER

FISKARS

EUROPA

Vi inledde Fiskars största internationella köksprodukt-lansering hittills.

Omsättning per affärsregion, %



40 %
Nordeuropa

18 %
Mellan- och
Östeuropa

Omsättning

446
milj. euro



ASIEN-STILLA- HAVSOMRÅDET

Vi började bygga en
tillväxtnmotor i Asien-
Stillahavsområdet.

Omsättning per affärsregion, %



7 %
Asien-
Stillahavs-
området

Omsättning

54

milj. euro



FISKARS AMERIKA

**Vi investerade i tillväxt
inom nya och existerande
kategorier i Nordamerika.**

Omsättning per affärsregion, %



20 %
**Fiskars
Amerika**

Omsättning

157

milj. euro



GERBER AMERIKA

Vi ompositionerade Gerber för tillväxt och lade fokus tillbaka på företagets kärna.

Omsättning per affärsregion, %



10 %
Gerber
Amerika

Omsättning

75

milj. euro



ÖVRIGA

Består av båtverksamheten,
fastigheter och koncernens
investeringar.

Omsättning per affärsregion, %



5 %
Övriga

Omsättning

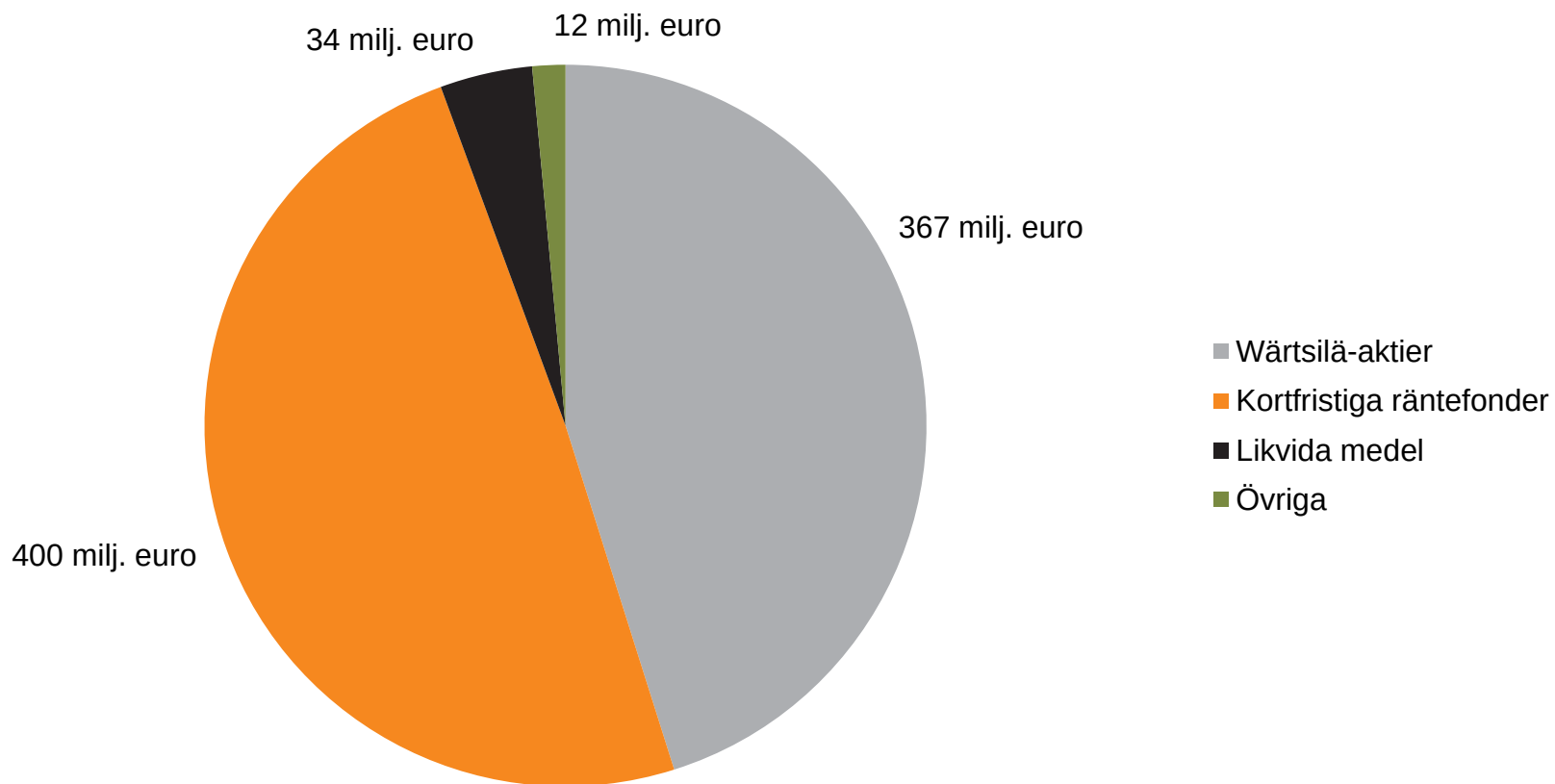
36

milj. euro



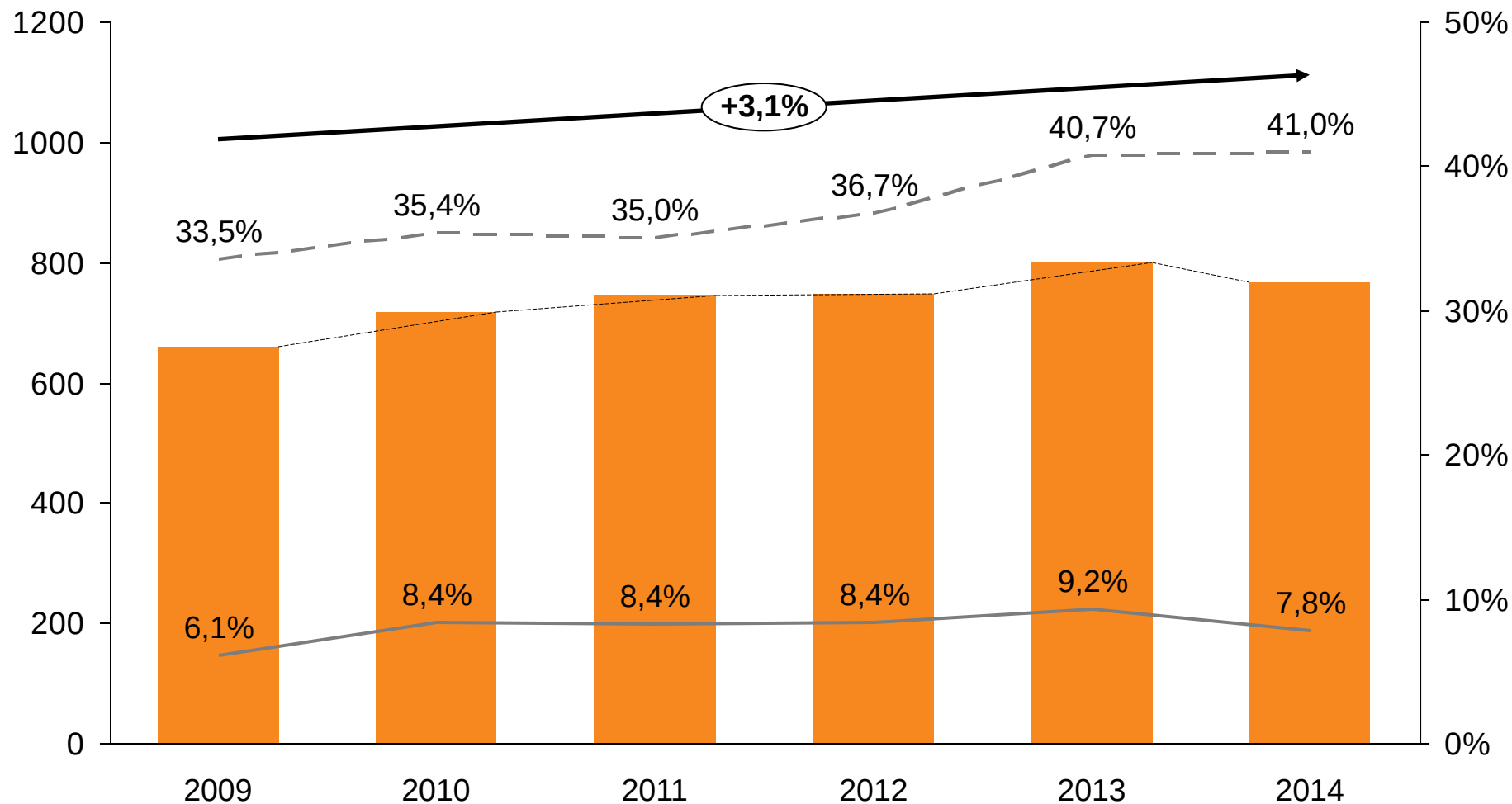
Innehållet av bolagets investeringar 31.12.2014

Verkliga värdet av bolagets investeringar 812 milj. euro



Fiskars förändring i nyckeltal

Milj. euro



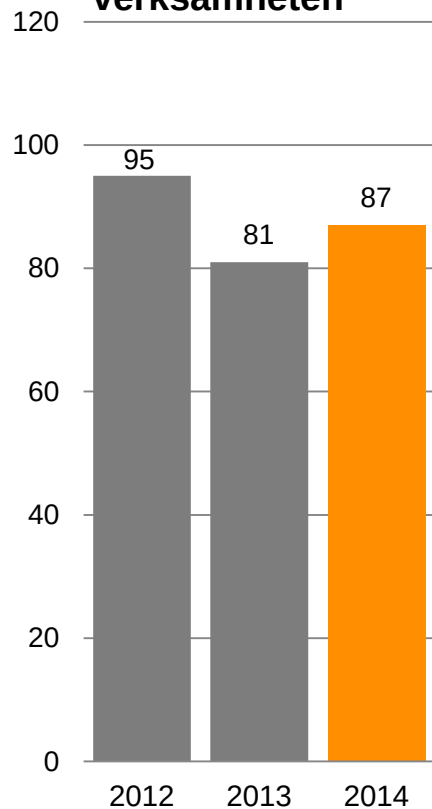
--- Bruttomarginal exkl. engångsposter
— EBIT exkl. engångsposter

■ Omsättning

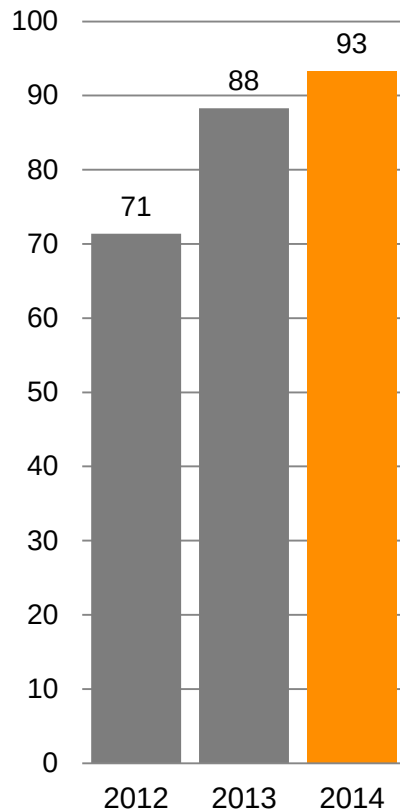
FISKARS

Kassaflöde och skulder 2014, milj. euro

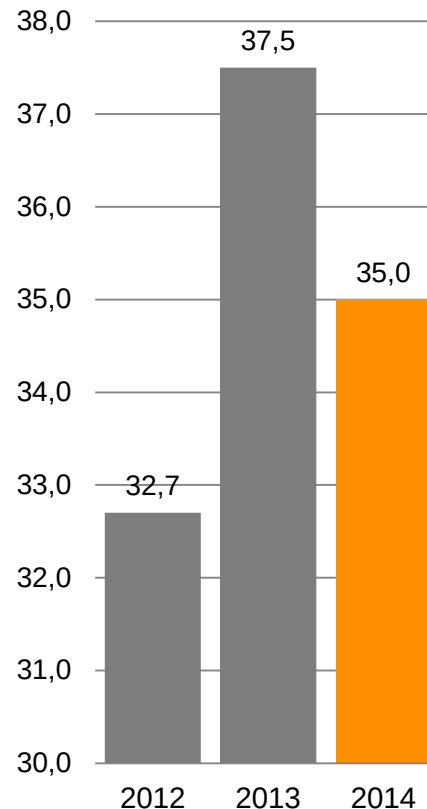
Kassaflöde från
löpande
verksamheten



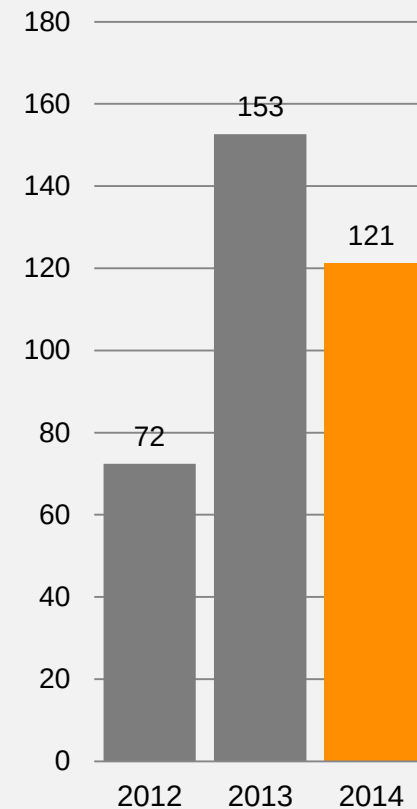
Rörelsekapital



Investeringar



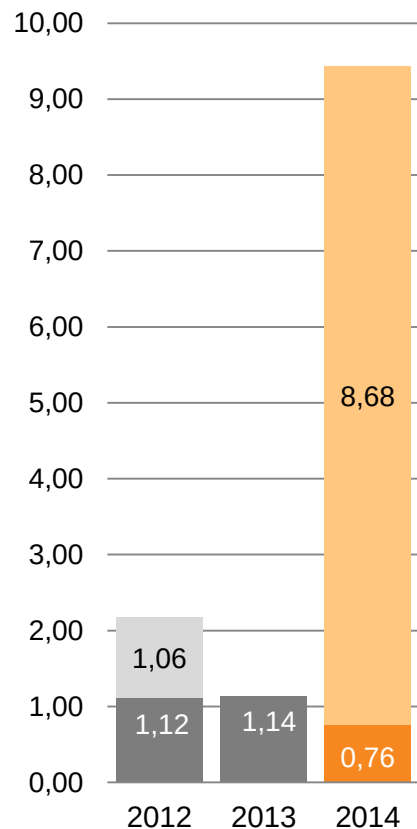
Nettoskuld



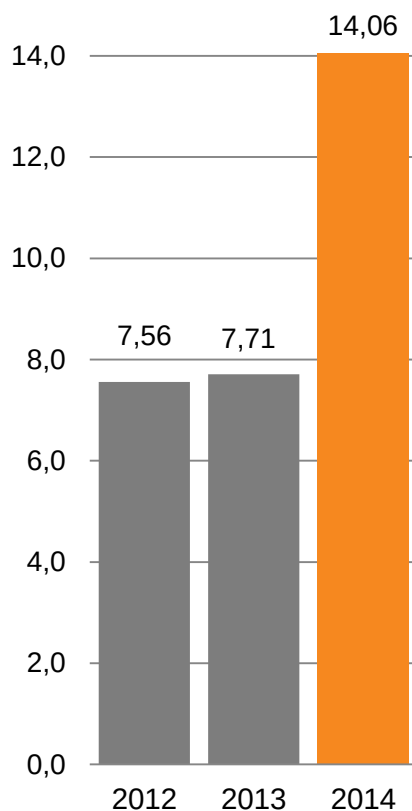
* 400 milj. euro investeringar i kortfristiga räntefonder inte inkluderade i nettoskulden.

Nyckeltal 2014

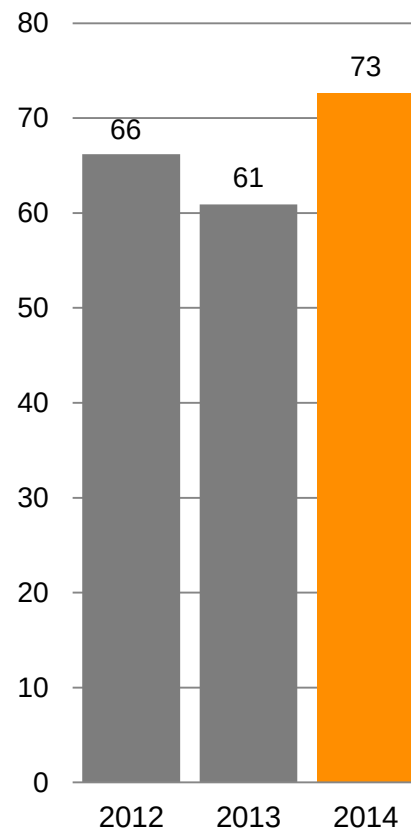
Resultat/aktie*



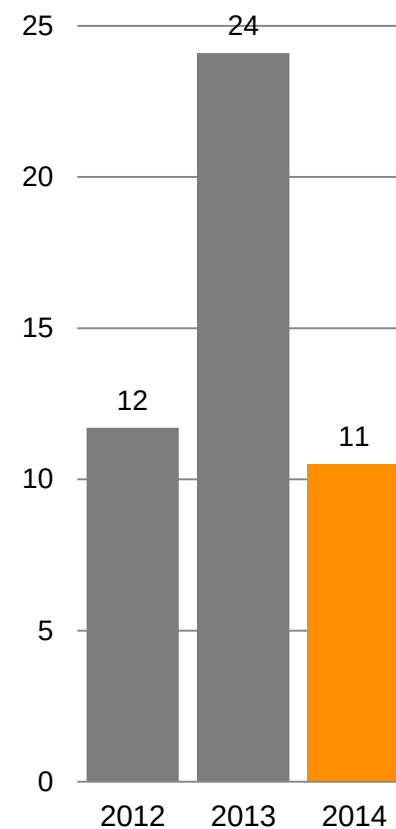
Eget kapital/aktie



Soliditet, %



Gearing, %

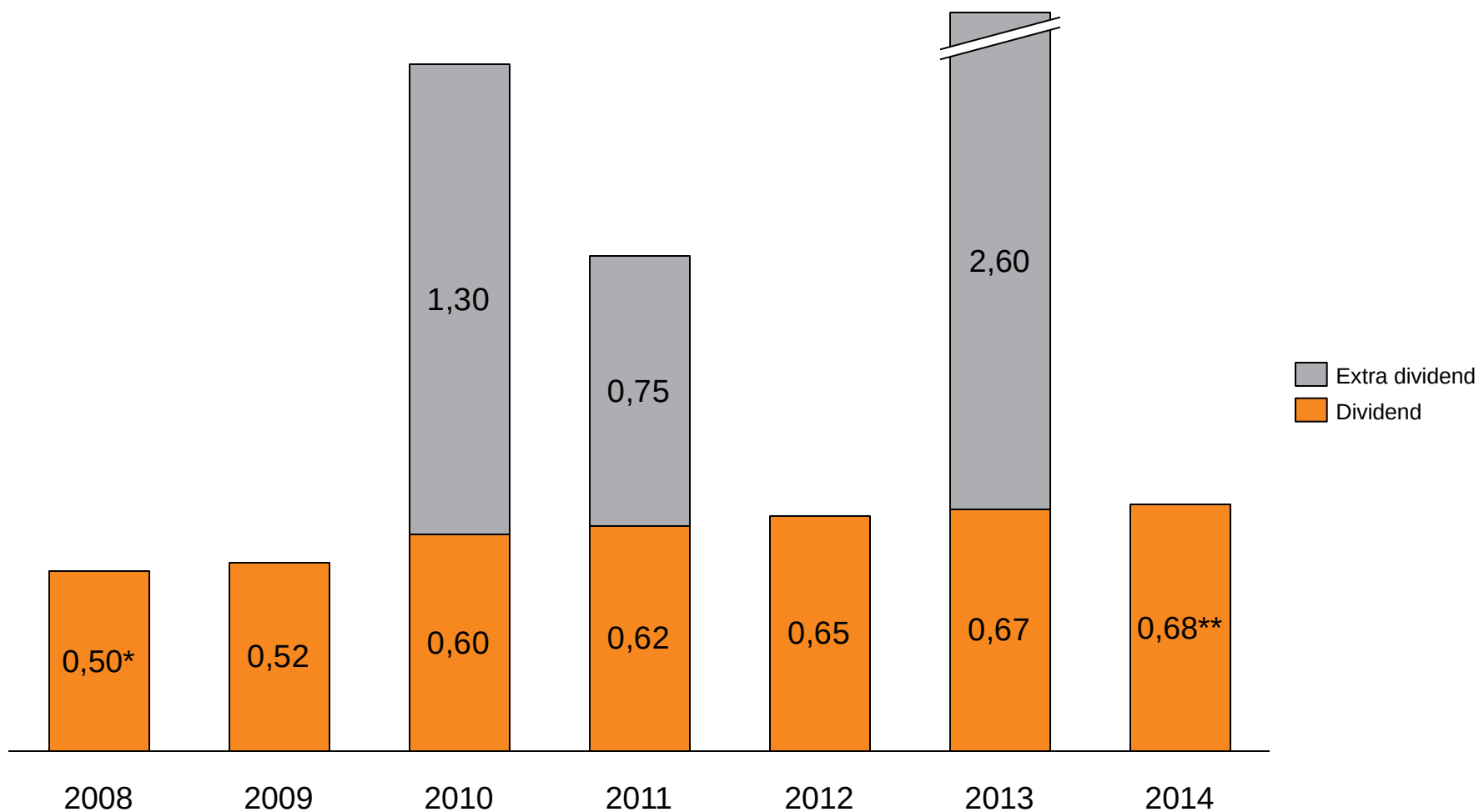


■ Försäljningen av Wärtsilä aktier 2011

■ Försäljning och omvärdering av Wärtsiläaktier och förändringen i verkligt värde på investeringsportföljen

FISKARS

Utvecklingen av dividend per aktie



* 2008: Dividend/aktie aktieserie A 0,50, dividend/aktie aktieserie K 0,48

** 2014: Styrelsens dividendförslag

Utsikter för år 2015

- Koncernens omsättning förväntas öka 2015 jämfört med föregående år.
- Trots en totalt sett osäker ekonomi fortsätter Fiskars beslutsamt att genomföra sin strategi.
- Rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur för 2015 förväntas hamna under nivåerna för 2014.
- Fiskars Övriga-segment inkluderar nu en investeringsportfölj som redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen. Detta kommer att öka volatiliteten för Fiskars finansiella poster i resultaträkningen och därmed volatiliteten i Fiskars nettoresultat.

IKONISKA
PRODUKTER



STARKA
VARUMÄRKEN

FISKARS®

GLOBALA
AMBITIONER



FISKARS

FISKARS®

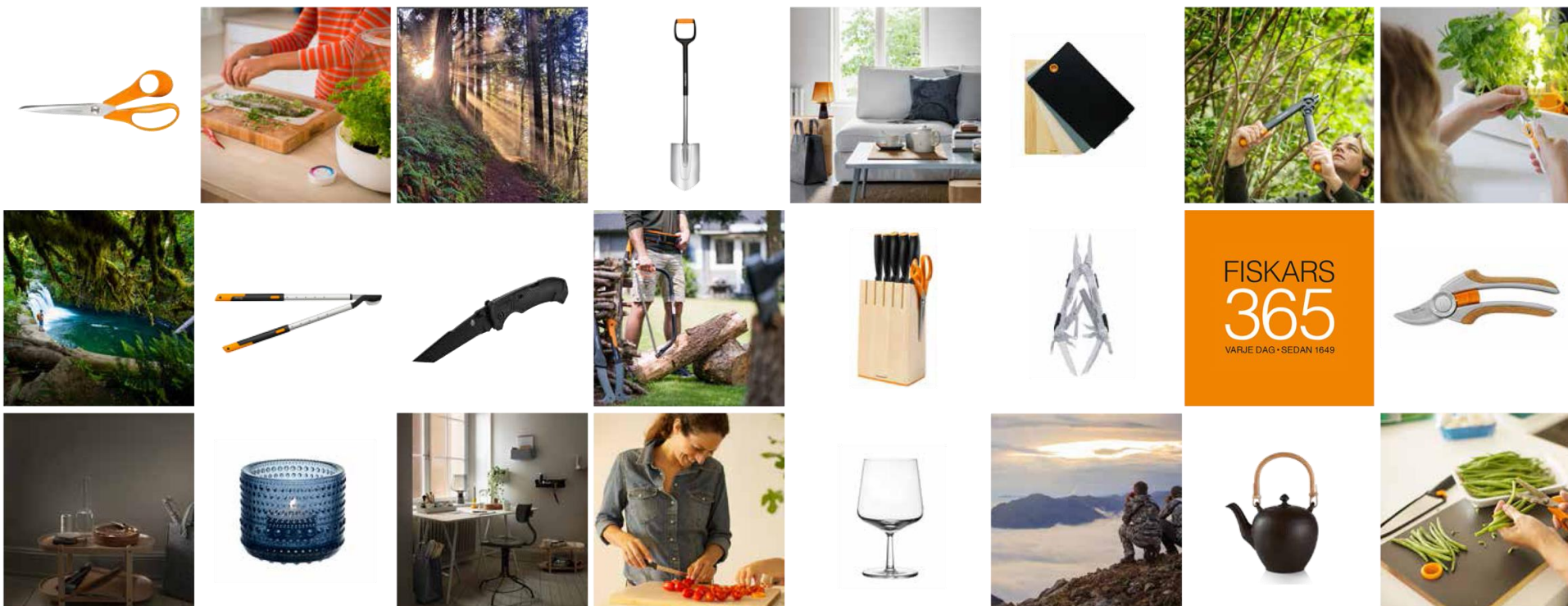


reddot award 2014
best of the best



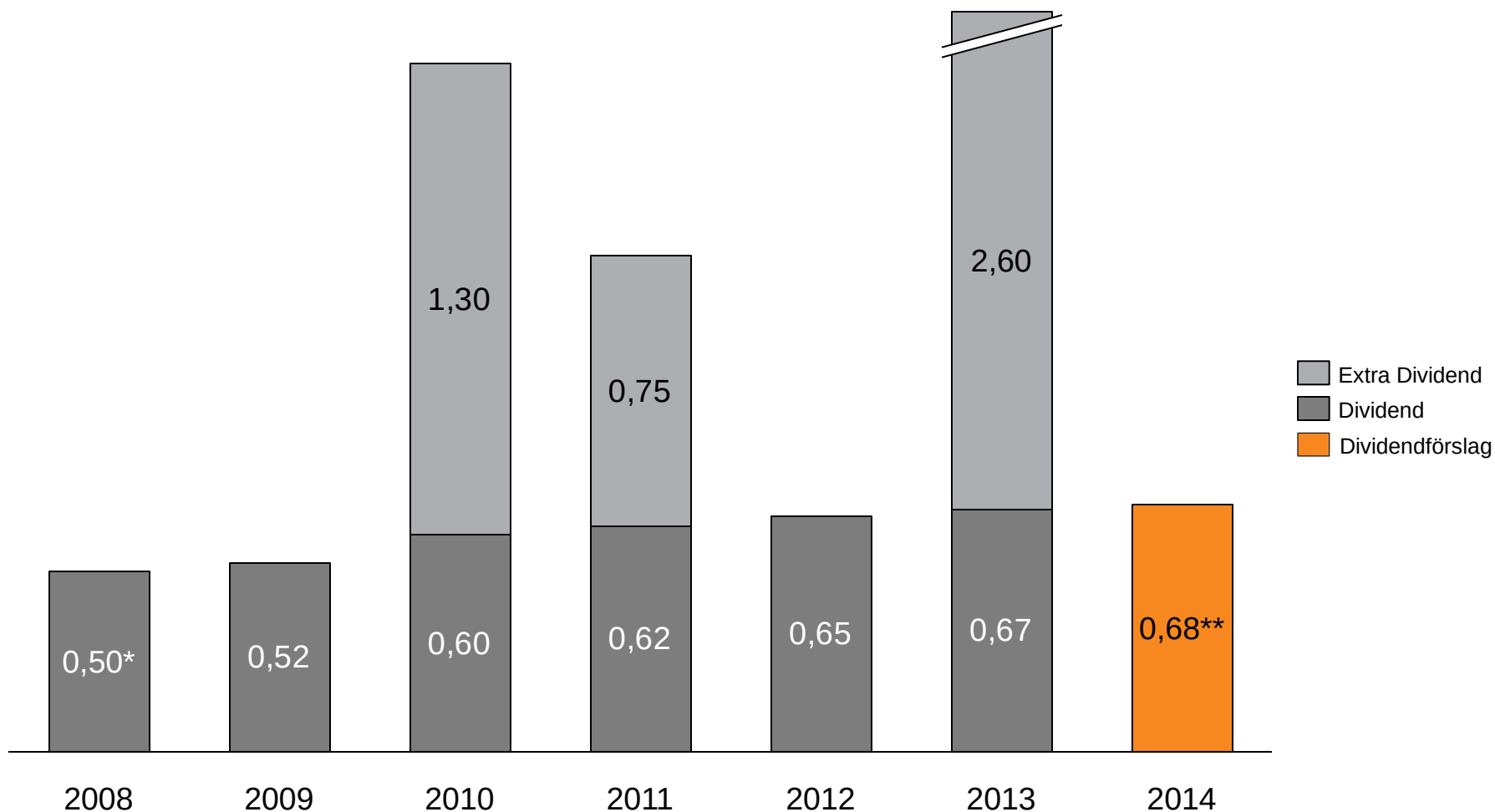
Fiskars Oyj Abp

Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



FISKARS

Styrelsens dividendförslag: 0,68 euro / aktie



* 2008: Dividend/aktie aktieserie A 0,50, dividend/aktie aktieserie K 0,48

** 2014: Styrelsens dividendförslag

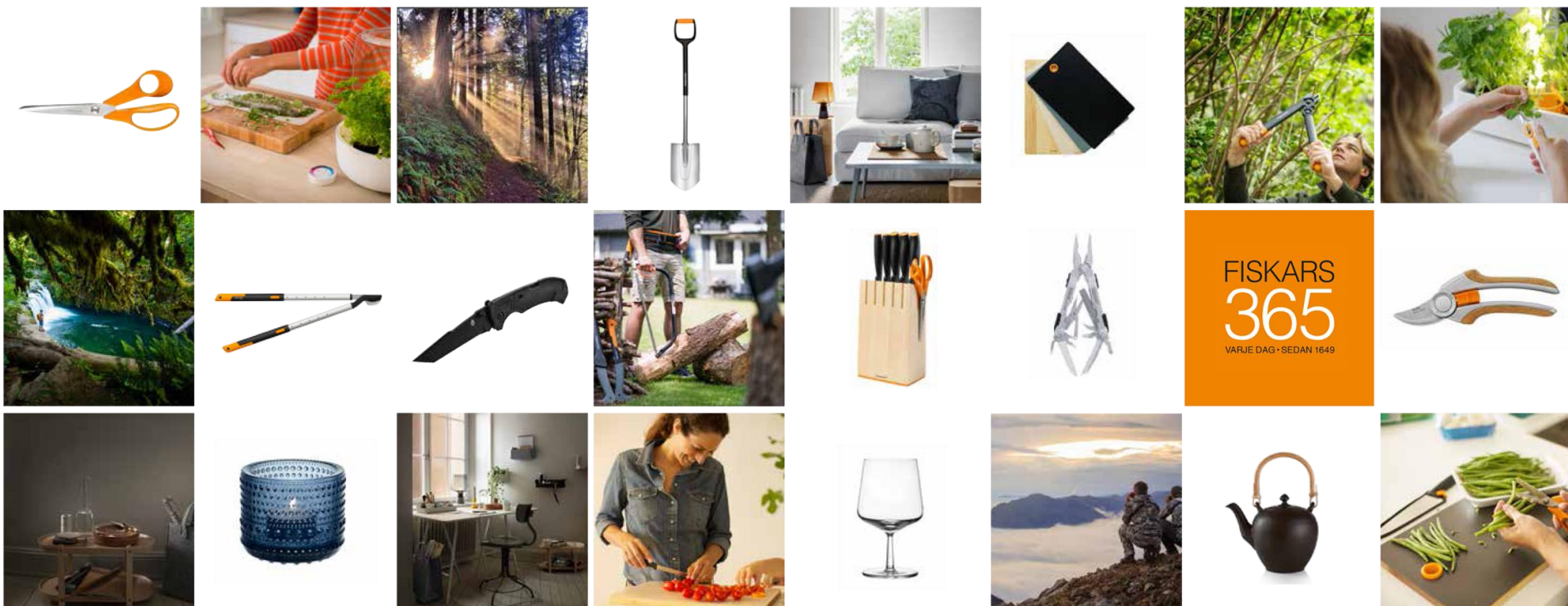
FISKARS

Styrelsens dividendförslag

- Styrelsen föreslår till bolagsstämman att i dividend för räkenskapsåret som utgick 31.12.2014 utbetalas 0,68 euro per aktie.
 - Vid utgången av räkenskapsperioden 2014 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 547,5 milj. euro
 - 81 905 242 aktier är berättigade till utdelningen
 - Dividenden totalt 55 695 564,56 euro
- Tidtabell för utdelningen
 - Avstämningsdag för dividendutdelning 16.3.2015
 - Dividenden utbetalas 23.3.2015

Fiskars Oyj Abp

Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



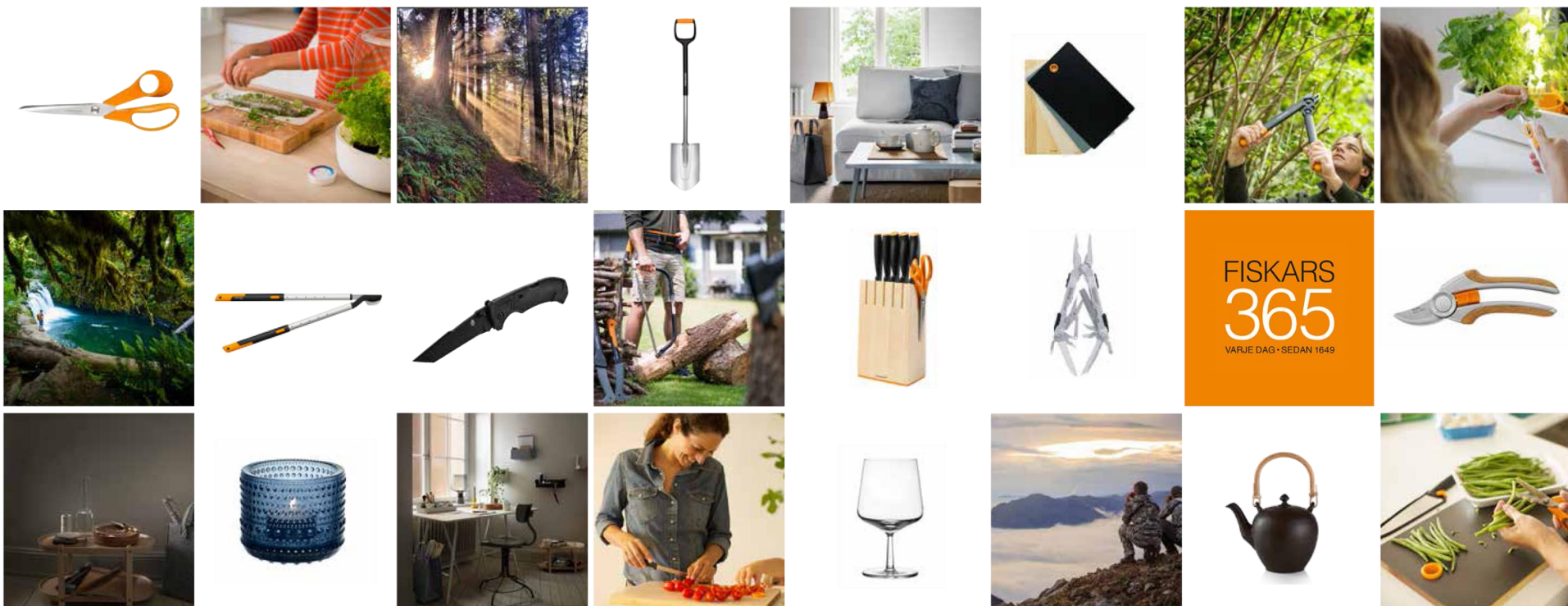
FISKARS

Beslut om styrelseledamöternas arvoden

- Styrelsens Nomination and Strategy Committee föreslår följande årsarvoden:
 - 90 000 euro till styrelseordförande
 - 60 000 euro till styrelsens viceordförande
 - 45 000 euro till styrelseledamöterna.
- Därtill föreslås att för styrelse- och kommittémöten betalas ett mötesarvode om:
 - 750 euro per möte till de styrelseledamöter som bor i Finland
 - 2 000 euro per möte till de styrelseledamöter som bor utomlands
 - 1 500 euro per möte till styrelseordförande och kommittéernas ordföranden.
- Ytterligare föreslår styrelsens Nomination and Strategy Committee att rese- och andra kostnader som uppkommit i anslutning till skötandet av bolagets ärenden ersätts till styrelseledamöter.

Fiskars Oyj Abp

Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



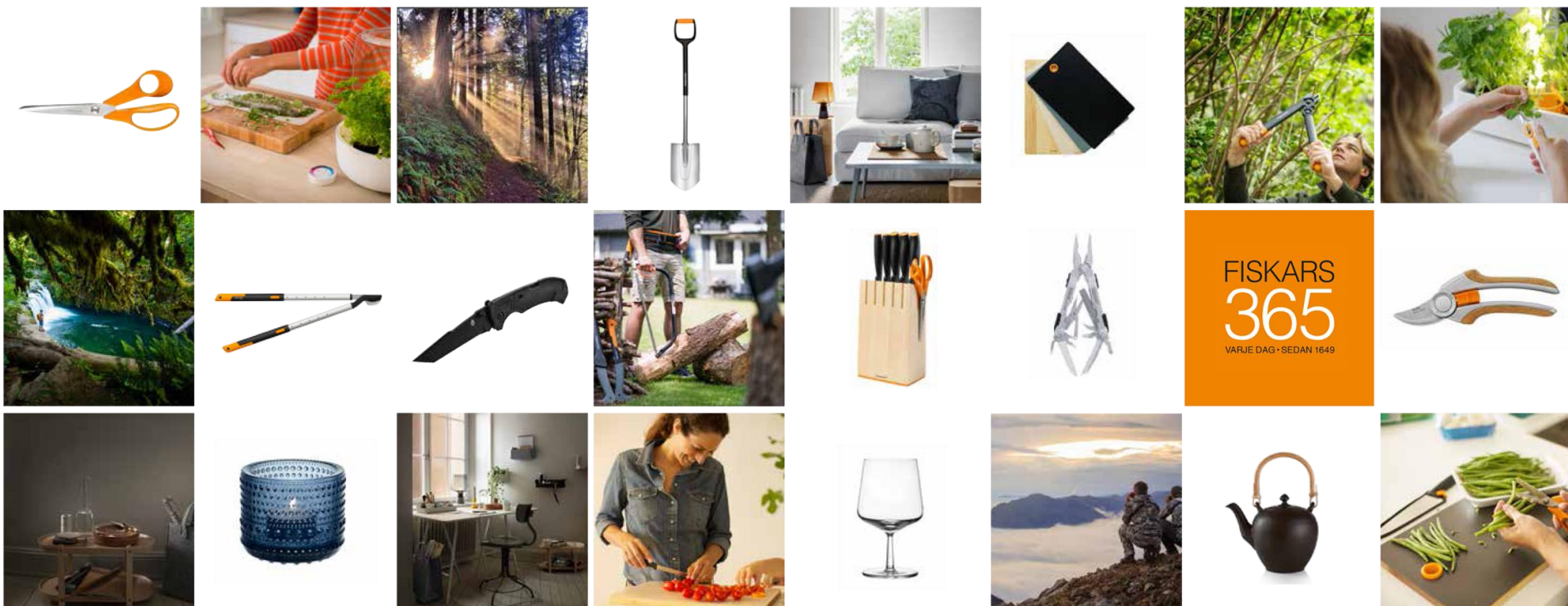
FISKARS

Förslag till ändring av punkt 5 i bolagsordningen

- Styrelsen föreslår till bolagsstämman att punkt 5 på bolagets bolagsordning ändras att lyda på följande sätt:
- "Bolagets styrelse består av minst fem och högst tio ordinarie medlemmar."

Fiskars Oyj Abp

Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



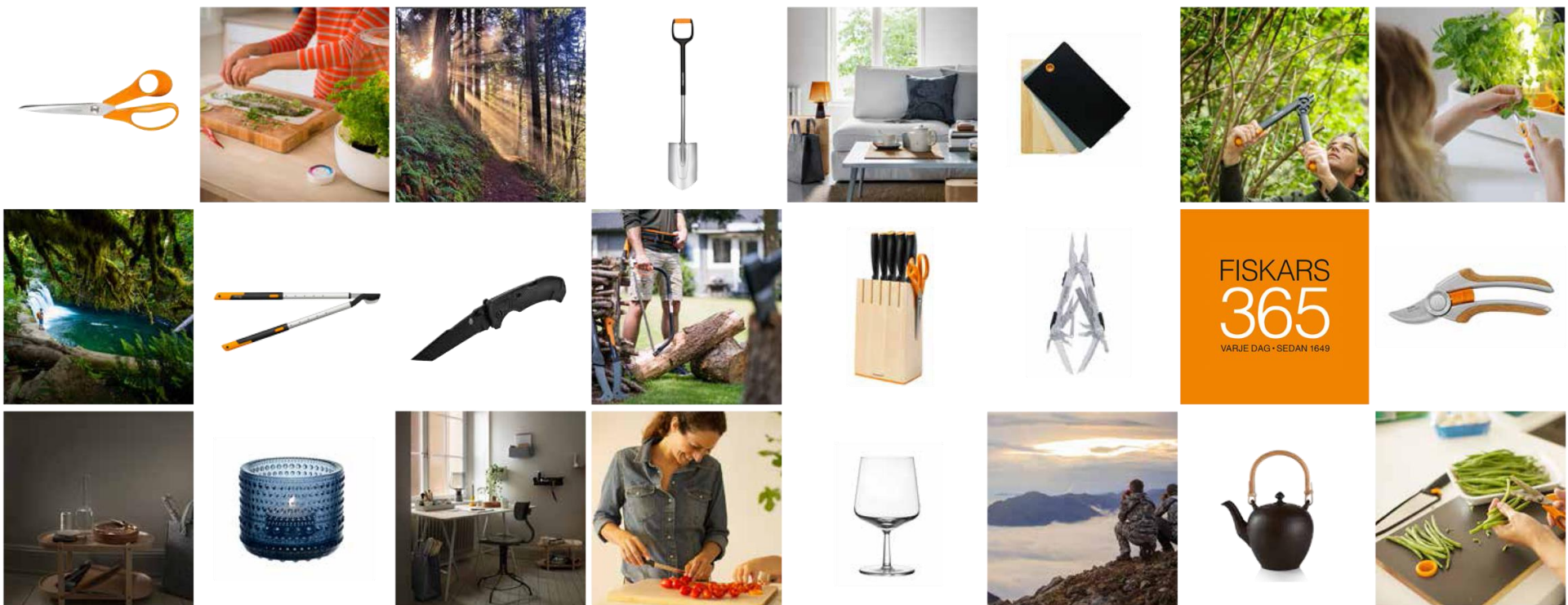
FISKARS

Beslut om antalet styrelseledamöter

- Styrelsens Nomination and Strategy Committee föreslår till bolagsstämman att antalet styrelseledamöter fastställs till tio.
- Beslutförslaget förutsätter att bolagsstämman fattar beslut om att ändra punkt 5 i bolagsordningen i enlighet med förslaget i punkt 11 av bolagsstämmokallelsen. I så fall skulle mandatperioden av nio styrelsemedlemmar inleda vid upphörandet av ordinarie bolagsstämman och mandatperioden av en styrelsemedlem skulle inleda efter att ändringen blivit registrerad.

Fiskars Oyj Abp

Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



FISKARS

Val av styrelseledamöter



Paul
Ehrnrooth



Alexander
Ehrnrooth



Louise
Fromond



Gustaf
Gripenberg



Ingrid
Jonasson Blank



Inka
Mero



Fabian
Månsson



Peter
Sjölander



Karsten
Slotte



Ritva
Sotamaa

- **Inka Mero**

- Född 1976 (Finland), Ekon. Mag.
- KoppiCatch Oy, grundande medlem samt ordförande 2008–



- Flera direktörsroller för bl.a. Playforia, Nokia och Digia.
- Styrelseordförande: IndoorAtlas Oy 2013–, KoppiCatch Oy 2009–
- Styrelsemedlem: Nokian Renkaat 2014–, Staffpoint Holding Oy 2008–, StartupSauna Foundation 2014–, Finlands Industriinvestering Ab 2012–2014.

- **Peter Sjölander**

- Född 1959 (Sverige), Ekon. Mag.



- Helly Hansen Group, VD 2007–
- Flera rådgivar- och direktörsroller för bl.a. EQT, Electrolux och Nike
- Styrelseordförande: Swims AS 2014–, styrelsemedlem sedan 2012
- Styrelsemedlem: FitFlop Inc. 2014, Helly Hansen AS 2007–, Stokke AS 2011–2014, BTX AS 2010–2012, Stadium AB 2004–2007.

- **Fabian Månsson**

- Född 1964 (Sverige), Ekon. Mag.
- Affärsrådgivare 2008– (bl.a. McKinsey & Co, Karen Millen, Gina Tricot, Hugo Boss)



- Flera direktörsroller för bl.a. Eddie Bauer och H&M
- Styrelseordförande: Björn Borg Sport 2011–2014
- Styrelsemedlem: Gina Tricot 2014–, Karen Millen 2010–2014, Aurora Fashion (Oasis, Warehouse, Coast) 2010–2014, Björn Borg AB 2009–2014, Eddie Bauer Inc. 2009–2007, Hemköp och Willys 2002.

- **Ritva Sotamaa**

- Född 1963 (Finland), JK, LL.M
- Unilever PLC/NV, chefsjurist 2013–
- Flera jurist och chefsjuristsbefattningar för bl.a. Siemens Healthcare, GE Healthcare och Instrumentarium.



Val av styrelseledamöter



Paul
Ehrnrooth



Alexander
Ehrnrooth



Louise
Fromond



Gustaf
Gripenberg



Ingrid
Jonasson Blank



Inka
Mero



Fabian
Månsson



Peter
Sjölander



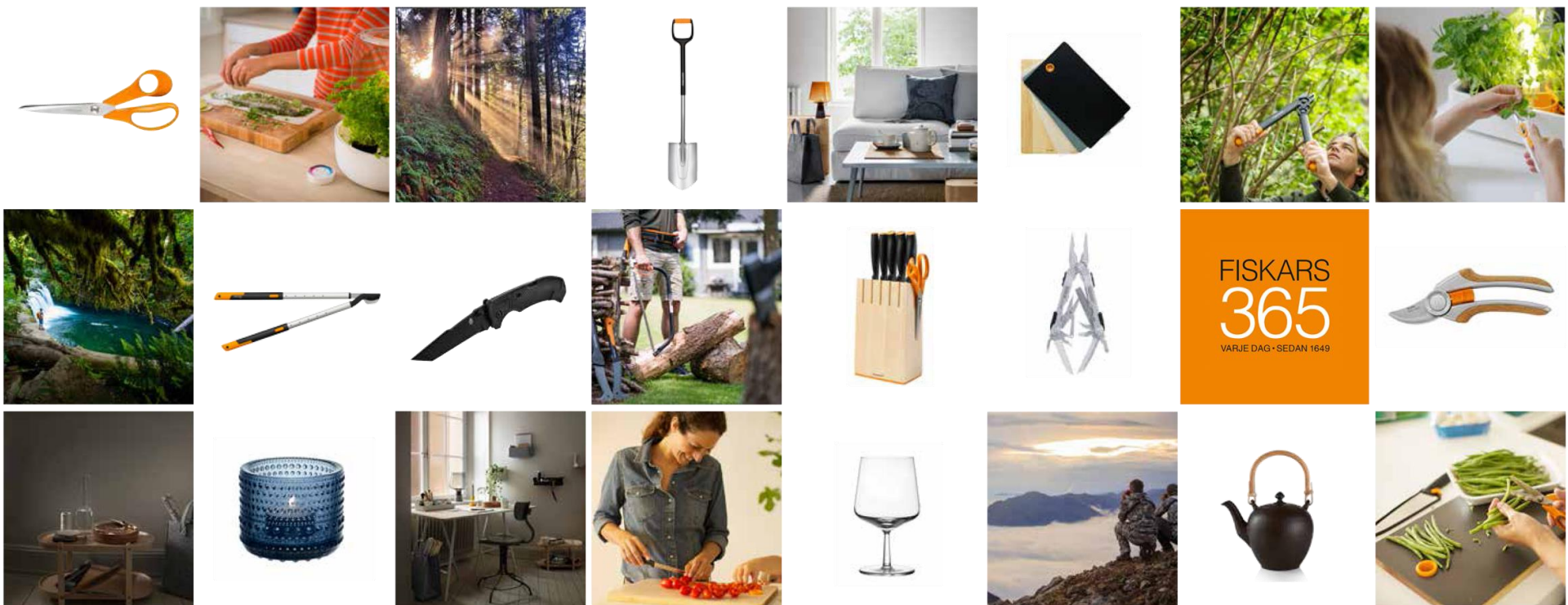
Karsten
Slotte



Ritva
Sotamaa

Fiskars Oyj Abp

Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



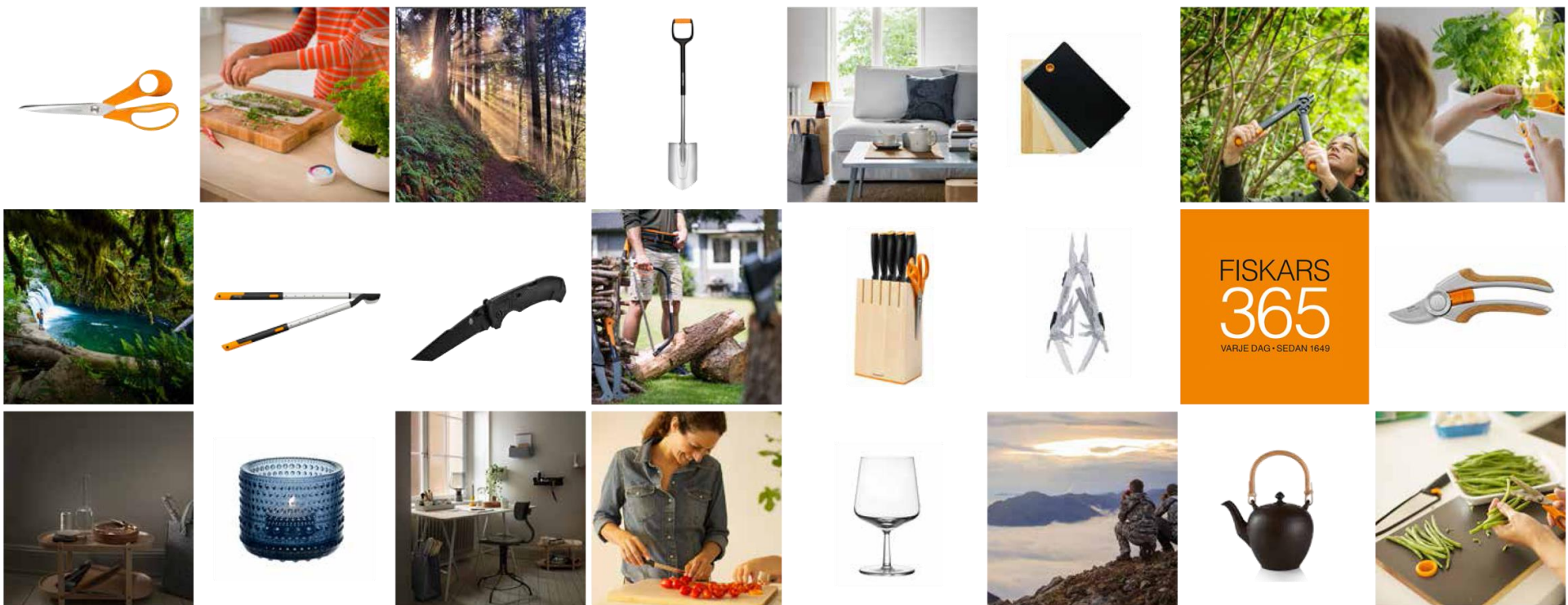
FISKARS

Förslag till revisorns arvode

- Styrelsens Nomination and Strategy Committee föreslår att revisorns arvode utgår enligt rimlig räkning som är godkänd av styrelsen.

Fiskars Oyj Abp

Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



FISKARS

Val av revisor

- Styrelsens Nomination and Strategy Committee föreslår för bolagsstämman att revisionssamfundet KPMG Oy Ab väljs till bolagets revisor.

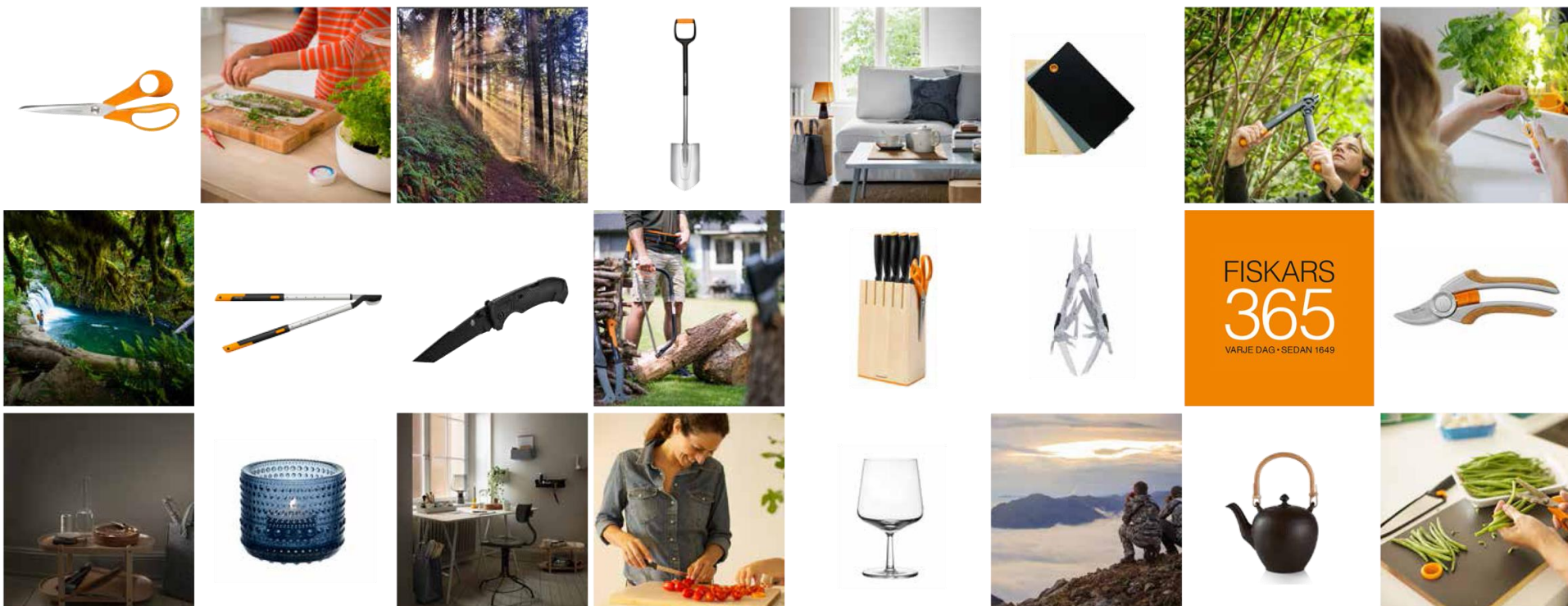
Revisor Virpi Halonen

- Född 1966
- Ekonomie magister
- På KPMG Oy Ab sedan 1990, CGR 1995
- Huvudansvarig revisor för Fiskars Oyj Abp sedan år 2011
- Huvudansvarig revisor för bland annat: Wärtsilä, Outokumpu, Sanoma och PKC Group



Fiskars Oyj Abp

Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



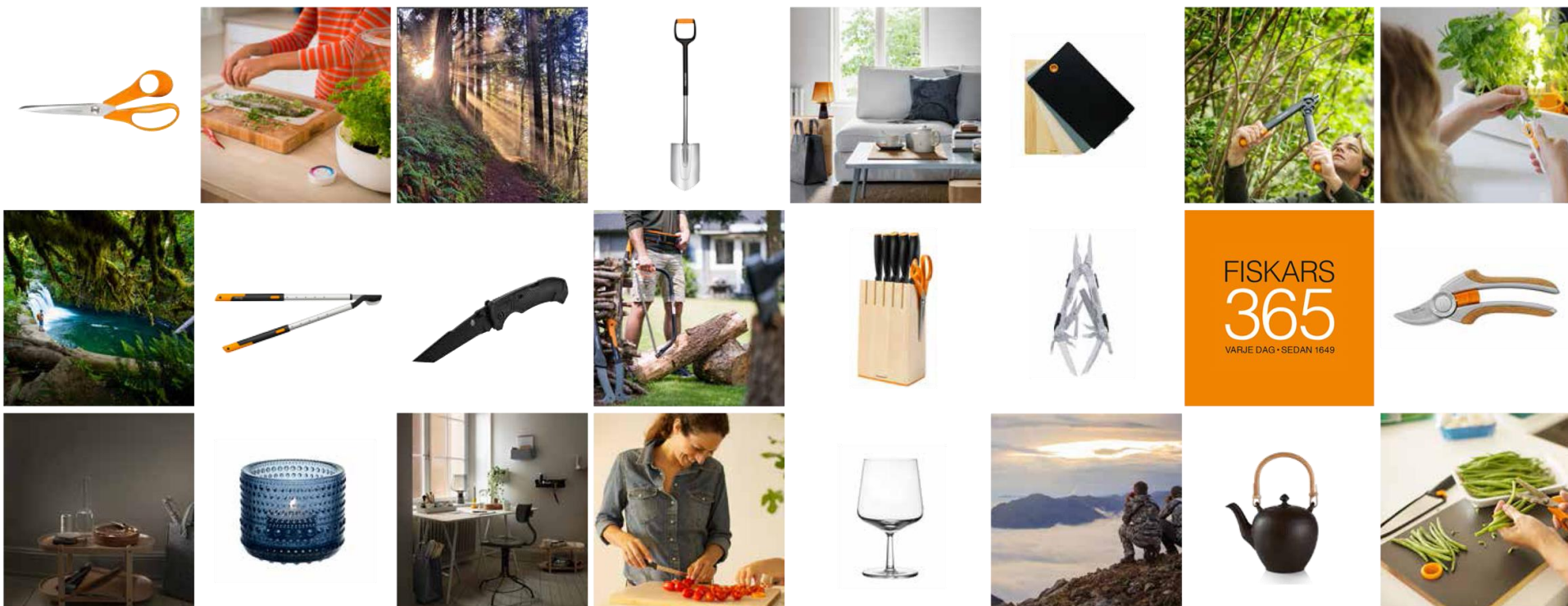
FISKARS

Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier

- Styrelsen föreslår att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria eget kapital.
- Egna aktier kan förvärvas i offentlig handel på NASDAQ OMX Helsinki Oy till marknadspris.
- Bolagets egna aktier kan förvärvas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incentivsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras.
- Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelse från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv).
- Bemyndigandet är i kraft till 30.6.2016 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman 12.3.2014 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

Fiskars Oyj Abp

Ordinarie bolagsstämma, 12.3.2015



FISKARS

Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier

- Styrelsen föreslår att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning i en eller flera omgångar mot vederlag eller vederlagsfritt.
- Bolagets egna aktier får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem.
- Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission).
- Bemyndigandet är i kraft till 30.6.2016 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman 12.3.2014 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.