



HÅLLBARA PRODUKTER SOM
SKAPAR GLÄDJE OCH LÖSER
VARDAGENS PROBLEM



INNEHÅLL

Fiskars 2012

Året 2012 i korthet	1
Verkställande direktörens översikt	4
Strategi	5
Tillväxtstrategi	6
Verksamhet	8
Ikoniska produkter	9
Varumärken att lita på	11
Varumärkesportfölj	12
Hem	13
Affärsområdet i korthet	14
Nyckellanseringar	15
Trädgård	16
Affärsområdet i korthet	17
Nyckellanseringar	18
Uteliv	19
Affärsområdet i korthet	20
Nyckellanseringar	21
Våra marknader	22
EMEA	23
Amerika	24
Hållbarhet	
Hållbarhet som hörnsten	25
Hållbar design och ansvarsfull tillverkning	26
Samhällsengagemang	28
Inspiration för anställda	29
Ledarskap, välbefinnande och engagemang	31
Förvaltning	33
Bolagsstämma	34
Styrelsen	35
Styrelsen 2012	36
Kommittéer	37
Sammansättning	39
Verkställande direktör	44
Koncernledningen	45
Medlemmar	46
Ledningen	49
Direktörer	50
Intern kontroll, riskhantering och intern revision	55
Huvuddragen i systemen för intern kontroll och riskhantering relaterade till den finansiella rapporteringsprocessen	57
Riskhantering	59
Huvudsakliga osäkerhetsfaktorer	60

Redogörelse över arvoden	62
Bokslut	
Styrelsens verksamhetsberättelse	67
Koncernbokslut, IFRS	
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat	76
Koncernens balansräkning	78
Koncernens kassaflödesanalys	80
Förändringar i det egna kapitalet	82
Noter till koncernbokslut	
1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS	83
2. Segmentsrapportering	91
3. Poster av engångsnatur	95
4. Förvärv och avyttringar	96
5. Övriga rörelseintäkter	97
6. Rörelsekostnader	98
7. Personalkostnader och antal anställda	99
8. Finansiella intäkter och kostnader	100
9. Inkomstskatter	101
10. Resultat per aktie	104
11. Goodwill	105
12. Immateriella anläggningstillgångar	107
13. Materiella anläggningstillgångar	109
14. Biologiska tillgångar	111
15. Förvaltningsfastigheter	112
16. Andelar i intresseföretag	113
17. Finansiella tillgångar	114
18. Varulager	115
19. Kundfordringar och övriga fordringar	116
20. Likvida medel	117
21. Aktiekapital	118
22. Finansiering	119
23. Förpliktelser för ersättningar till anställda	127
24. Avsättningar	131
25. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder	133
26. Närståendetransaktioner	134
27. Dotterbolag och övriga aktieinnehav	136
28. Händelser efter balansdagen	138
Finansiella nyckeltal	
Fem år i översikt	140
Nyckeltal per aktie	142
Uträkning av nyckeltal	143
Moderbolagets bokslut, FAS	
Moderbolagets resultaträkning	144
Moderbolagets balansräkning	145
Moderbolagets kassaflödesanalys	147
Noter till moderbolagets bokslut	

1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS	148
2. Omsättning	150
3. Övriga rörelseintäkter	151
4. Övriga rörelsekostnader	152
5. Arvoden och ersättningar till revisorer	153
6. Löner och antal anställda	154
7. Finansiella intäkter och kostnader	155
8. Extraordinära poster	156
9. Direkta skatter	157
10. Immateriella anläggningstillgångar	158
11. Materiella anläggningstillgångar	159
12. Placeringar	161
13. Varulager	163
14. Fordringar på koncernbolag	164
15. Resultatregleringar	165
16. Kassa och bank	166
17. Eget kapital	167
18. Ackumulerade bokslutsdispositioner	168
19. Långfristiga skulder som förfaller senare än efter 5 år	169
20. Skulder till koncernbolag	170
21. Resultatregleringar	171
22. Leasingbetalningar nästa och därpå följande år	172
23. Ansvarsförbindelser	173
Styrelsens förslag till ordinarie bolagsstämma	174
Revisionsberättelse	175
Investerare	
Aktier	177
Aktieägare	179
Information till aktieägarna 2013	181
Fiskars investerarrelationer	182

ÅRET 2012 I KORTHET

Fiskars hade en stabil utveckling 2012. Omsättningen ökade med 1 % till 747,8 milj. euro och rörelseresultatet utan poster av engångsnatur ökade med 2 % till 63,1 milj. euro – företagets bästa resultat någonsin för tredje år i rad.

Omsättning

747,8 MILJ. EURO

Rörelseresultat utan engångsposter

63,1 MILJ. EURO

Resultat per aktie

2,18 EURO



reddot design award
best of the best 2012

Best of the Best

Den internationellt ansedda designtävlingen red-dot premierar Fiskars på högsta nivå för två av bolagets produkter och ger andra utmärkelser för ytterligare fyra produkter.

Erkännande för design världen över

World Design Capital Helsinki 2012 ökar förståelsen för de möjligheter som design erbjuder och väcker stort internationellt intresse.



HELLO, TROUBLE.

Gerbers varumärkes-kampanj bjuder entusiaster och nya konsumenter att ta sig an utmaningar.



Internationellt säljteam ökar tillväxten för Gerber

Satsningarna på Gerbers internationella expansion ger en kraftig försäljningstillväxt i EMEA-området.

Fokus på försäljning

En ny försäljningsorganisation lanseras i EMEA-området för att ge ökad tillväxt. De nya säljområdena Norr och Central tar över ansvaret för försäljningen av bolagets hela portfölj inom sin zon.

Online expansion

Fiskars utvidgar sin internationella distribution av produkter för hemmet genom att öppna en internationell webbshop för varumärket littala. Fiskars Amerika ökar sin spridning genom att öppna en webbshop för trädgårds- och hobbyprodukter.

Ny ägandestrategi för Wärtsilä

Fiskars och Investor AB går samman för att skapa en ännu starkare långsiktig ägare för Wärtsilä. Fiskars förblir Wärtsiläs största enskilda aktieägare med 13,0 % av aktierna.

Extra dividend

En del av Fiskars innehav i Wärtsilä säljs till Investor och en extra dividend på 0,75 euro betalas ut till aktieägarna.

0,75 EURO

Omsättning

milj. euro

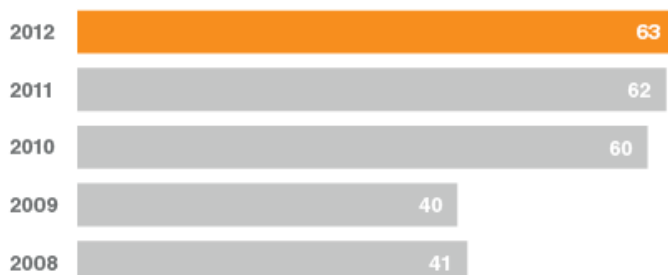


Gemensam plattform ger effektivitet

Det femåriga investeringsprogrammet inom EMEA fortsätter som planerat; implementeringen av systemet började i länderna under 2012.

Rörelseresultat utan engångsposter

milj. euro



Utvidgning i Frankrike

Fiskars hemprodukter når nya konsumenter i Frankrike när litala och köksprodukter från Fiskars vinner ny spridning.

Fiskars fortsätter att stärka sin position som ena bland trädgårdsprodukter.

#1

littala firar i Japan

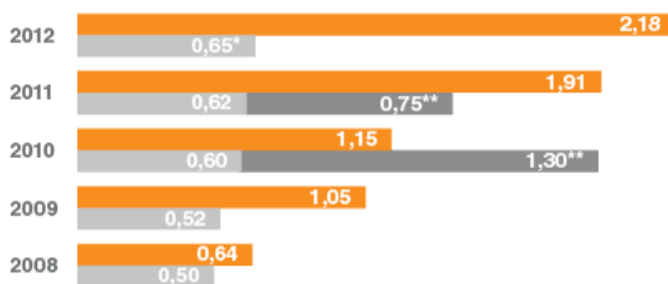
Hennes kejserliga höghet prinsessan Takamado och Finlands statsminister Jyrki Katainen öppnar den utvidgade litala-avdelningen i Tokyo för att markera femårsdagen av lanseringen av litala-avdelningar och butiker i Japan.

Royal Copenhagen

Det ansedda danska porslinsföretaget Royal Copenhagen blir en del av Fiskars.



Resultat/aktie, euro Dividend/aktie, euro



Resultat/aktie

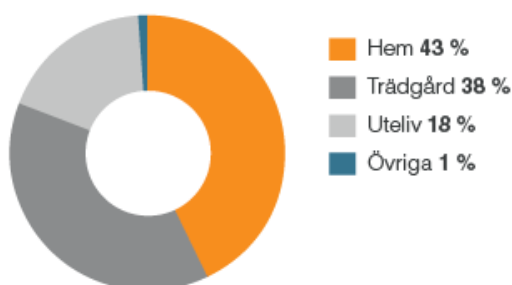
Dividend/aktie

* styrelsens förslag

** extra dividend

Omsättning per affärsområde

milj. euro



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ÖVERSIKT

Mot bakgrund av den instabila omgivningen och ett mer dämpat ekonomiskt klimat i Europa hade Fiskars stabil utveckling under år 2012 och kunde för tredje året prestera ett nytt rekord i rörelseresultat trots att vi bar betydligt högre kostnader för våra omvandlingsprogram för strukturer och plattformar i EMEA-området.

Våra främsta internationella varumärken, Fiskars, littala och Gerber, utvecklas bra även under ekonomisk turbulens och de fungerar som en tillväxtmotor för bolaget. I kombination med förbättrad effektivitet inom verksamheten i Europa gjorde det här att vi kunde nå upp till 2011 års nivå i fråga om både omsättning och rörelseresultat.

Under det gångna året har vi genomfört vår nya affärsmodell i EMEA-området och skapat en organisation som ger affärsområden och säljorganisationen ett tydligt fokus. Varje enhet har nu en tydlig tillväxtväg och prioriteringslista. De förändringar som genomfördes år 2012 har ytterligare stärkt grunden för Morgondagens Fiskars, ett konsumentvarubolag i världsklass.

Det här året är det femte året av konsekventa framsteg på vår förändringsfärd och det har igen visat att vi är på rätt väg. Det har också gett oss tillfälle att reflektera över våra framsteg och finslipa vår vision och våra tillväxtambitioner.

Med mer än 360 år av erfarenhet är Fiskars mission att göra våra konsumenters liv rikare genom hållbara produkter som skapar glädje och som löser vardagens problem. Visionen har vi klar: att bli ett globalt konsumentvarubolag för märkesvaror. Det kommer vi att uppnå genom att utnyttja våra strategiska hörnstenar: en stark ekonomisk position, ikoniska produkter, starka varumärken och globala ambitioner.

Fiskars är ett bolag som har ambition att växa; vi vill prestera bättre än marknaden samtidigt som vi bevarar vår solida lönsamhet på lång sikt. Vår tillväxtstrategi står på tre ben: att öka vår marknadsandel inom nuvarande verksamheten och marknader, att investera i nya kategorier och att gå in på nya marknader med stor tillväxtpotential. Det här gör vi genom att ständigt investera i våra varumärken och marknadsföring samt genom att vara väldigt bra på försäljning – men också genom företagsköp, om de passar vår affärsmodell och strategi.

I slutet av år 2012 kunde vi stolta meddela att vi kompletterar vår varumärkesportfölj med det ansedda danska porslinsföretaget Royal Copenhagen. Royal Copenhagen är ett naturligt tillskott för Fiskars; förvärvet utvidgar vårt utbud inom dukning med fint, handmålat porslin och stärker vår ställning i Asien.

Jag tror att Morgondagens Fiskars erbjuder intressanta möjligheter och fortsatt starka ekonomiska resultat. Än en gång vill jag tacka alla våra intressenter för att de har haft förtroende för vår utveckling och välkomna er alla att ta del av våra fortsatta framgångar år 2013 – ytterligare ett år vi ser fram emot med tillit.

Kari Kauniskangas

Verkställande direktör

STRATEGI

På väg mot Morgondagens Fiskars: ett konsumentvarubolag för märkesvaror i världsklass

Fiskars strategi tar sikte på att placera våra ikoniska produkter i händerna på engagerade konsumenter världen över och vi har en affärsmodell och organisation som har skapats för att göra det här på smartast möjliga sätt. Vi har förmågan att skapa bästsäljande produkter och bygga starka varumärken – och vi har också tillgång till de största bransch kunderna i världen. Tillsammans utgör de här en fast bas för att förverkliga våra globala planer.

Sedan år 2008 har vi genomgående utvecklats mot ett fokuserat och effektivt konsumentvarubolag för märkesvaror. Fiskars har en tydlig tillväxtambition: vi vill prestera bättre än marknaden samtidigt som vi bevarar vår solida lönsamhet på lång sikt.

Mission

Vår mission är att berika människors liv genom hållbara produkter som skapar glädje och löser vardagens problem därför att de är funktionella, innovativa och väl designade.

Vision

Vår vision är att vara ett globalt bolag som levererar:

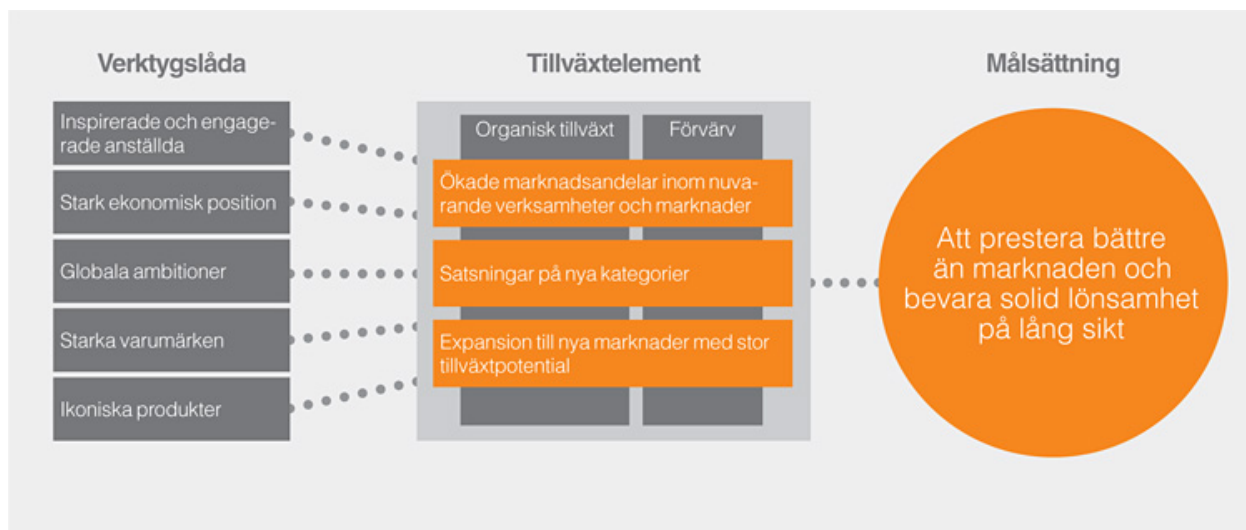
- varumärken som människor vill ha
- hållbara produkter som ger glädje
- ett produktsortiment som gör oss till ledare i olika kategorier
- affärsrelationer som är bäst i sin klass och unik tillgång till viktiga kunder på global nivå samt
- spetskompetens i både försäljning och utförande

Mål

Vårt mål är att placera våra unika produkter i hem, trädgårdar och ryggsäckar överallt genom att föra en intelligent samverkan med våra konsumenter.

FISKARS TILLVÄXTSTRATEGI

Tillväxtstrategi



Tillväxtsteg



Strategiska nyckelelement

	Tema	Åtgärder 2012
Fokus	• Stark fokus inom affärsområden • En portfölj av speciella premiumvarumärken • Optimalt produktsortiment i utvalda kategorier	• Ebert och Sankey slogs samman och erbjuder ett gemensamt trädgårdssortiment • Rörstrand och Leborgne har upphöjts till regionala varumärken
Effektivitet	• Förenklad struktur • Integrerade affärsprocesser • Leveranskedjan styrs av efterfrågan	• Affärsplattformprogrammet fortskred som planerat • Ett regionalt finanstjänstcentrum etablerades för EMEA • Den operativa effektiviteten i bolagets egna produktionsenheter ökade i EMEA
Tillväxt	• Produktutvecklingen utgår från konsumenten • Innovativ forskning och utveckling • Kommersiell utvidgning	• En ny säljorganisation skapades för att öka tillväxten på samtliga marknader • Utvidgningen av nätverket av litala-butiker fortsatte • Marknadsposition i Centraleuropa stärktes inom både trädgård och kök • Ett säljteam som fokuserar på Gerber i Europa lanserades • Förvärvet av Royal Copenhagen

53% ▶ 70%

Andel av försäljning av våra internationella huvudvarumärken har ökat sedan 2007

VERKSAMHET

Fiskars är en ledande global leverantör av konsumentprodukter för hem, trädgård och uteliv. Koncernen har en stark portfölj av ansedda internationella varumärken, inklusive Fiskars, littala och Gerber. Fiskars grundades år 1649 och är Finlands äldsta företag. Koncernens aktier är föremål för handel på NASDAQ OMX Helsinki. Företaget har cirka 4 100 anställda i över 20 länder.

HEM



UTELIV



TRÄDGÅRD

IKONISKA PRODUKTER

Vi firar klassiska föremål som har producerats för att göra människors vardagsliv rikare. Våra produkter passar alla som älskar trädgårdsskötsel och matlagning, uteliv och äventyr.

Ikoniska produkter och starka varumärken är avgörande för att vi gör succé. Fiskars för vidare ett arv av spännande produkter – produkter som präglas av överlägsen prestanda och design, ökar livsnjutningen och löser vardagsproblem. Tack vare våra produkters kvalitet, funktionalitet och design uppfyller vi våra konsumenters behov och längtan. Konsument- och kundkunskap är förklaringen till vår framgång.

Design handlar inte bara om hur en produkt ser ut och känns, det handlar också om funktionalitet och ergonomi. Vare sig utgångspunkten för en produkt är en tanke, ett problem som behöver lösas eller helt enkelt en insikt så är det designen som avgör hurdan produkten blir. Vi vill ha så mycket kunskap som möjligt om de människor som använder våra produkter; vi vill veta hur de tänker så att vi ska kunna ta fram innovativa produkter som är bättre än våra konkurrenters produkter.

Vi strävar efter att göra allt bättre och smartare och på ett hållbart sätt. Vi vill ha bättre hållbarhet inte bara i fråga om produktion och logistik, utan genom att ta det ett steg längre: genom att skapa hållbar design.

Designikoner går i arv



Aino Aalto
1932



Alvar Aalto
Collection
1936



Teema/Kilta
1952



Kartio
1958



Sarpaneva
1960



Mark II Knife
1966



Fiskars Classic
1968



Birds by Toikka
1972



Yxtrimmare
1987



Kivi
1988



Gator Knife
1991



PowerGear
liten kraftsax
1995



PowerGear
sekator PRO
1997



Tools
1998



MP600
Multi-Plier
1998



Universal klippare
för trädgården
1998



Bred lövkratta
2002



Ogräsupptagare
2004



Klyvyxa X17
2011



Gerber BG
Ultimate Knife
2011

Från idé till produkt

Stark design och systematisk varumärkesskötsel utgör grunden för vår produktutveckling. Designarbetet för varje produkt utgår från konsumenten och från en förståelse av människors behov i vardagen. Nya produkter utvecklas genom ett nära samarbete mellan konsumenter, varumärkesledning och produktion, och den skapande processen utvärderar noga det kommersiella potentialet för nya idéer och insikter.



Prisvinnande design 2012

Vad är det som gör en ny produkt så överlägsen att den kan betecknas som en design ikon? Framtidens designklassiker föds när produktutveckling möter nya designidéer.

GOOD DESIGN™

Fiskars AdvantEdge®, stansare
Fiskars Detail Scissors, multifunktionell sysax
Fiskars Easy Change Ergo Control, rullskärare
Fiskars Fuse Creativity System®, stansnings- och relieftrycksapparat
Fiskars Power Curve® GripEase™, överlappande sekator
Fiskars PowerGear®, överlappande sekator
Fiskars Power Tooth® Softgrip®, såg med D-handtag

Fennia Prize, hedersomnämning

Fiskars Xsharp™, yx- och knivslip
Hackman Rotisser, kok- och stekkök
Iittala Kaasa, eldstad, Ilkka Suppanen
Iittala Vitriini, ask, Anu Penttinen

iF Gold Award

Iittala Vitriini, ask, Anu Penttinen

National Geographic Adventure

Gear of the Year: Gerber Steady, multiverktyg

Outdoor Canada

Best of 2012: Gerber Myth™-serie

Reddot

Best of the best: Fiskars Quantum™-serie
Best of the best: Iittala Kaasa, eldstad, Ilkka Suppanen
Winner: Iittala Allas, ljusstake, Andreas Engesvik
Winner: Iittala Lempi, glas, Matti Klenell
Winner: Fiskars Xsharp™, yx- och knivslip
Winner: Fiskars Xtract™, trädgårdssåg

Gear Junkie

Gear of the Gear: Gerber Venture Knife, kniv



2012 GOLD



reddot design award
winner 2012



reddot design award
best of the best 2012



NATIONAL GEOGRAPHIC
ADVENTURE

VARUMÄRKEN ATT LITA PÅ

Starka varumärken är motorn bakom Fiskars tillväxt; de engagerar våra konsumenter känslomässigt och lockar till långvarig märkeslojalitet. Fiskars varumärken ger moderna konsumenter möjlighet att uttrycka personlighet och starka känslor. Konsumenterna litar på att våra varumärken håller samma kvalitet och ger samma upplevelse om och om igen.



Vart och ett av varumärkena i vår unika portfölj har en tydligt definierad roll i planen för att förverkliga våra tillväxtmål. Våra främsta varumärken, Fiskars, Iittala och Gerber, är internationellt kända och dem utvecklar vi med global ambition. Vi fortsätter att investera i de här tre varumärkena, eftersom vi anser att de har potential att växa på nya marknader och ta över nya produktkategorier.

Våra regionala varumärken innehar ledande positioner på sina hemmamarknader och är dessutom starka nog i sig själva för att kunna marknadsföras internationellt. Våra lokala och taktiska varumärken kompletterar vårt sortiment genom att fungera som dörröppnare på nya marknader och genom att erbjuda våra konsumenter olika prisnivåer, vilket ger ett taktiskt stöd för vår övriga portfölj.

Omstruktureringen av vår organisation år 2012 var avsedd att ge fart åt Fiskars tillväxt. Med nytt, skärpt fokus i våra verksamhets- och säljenheter kan vi hantera en större mängd varumärken internationellt och därmed uppgradera varumärken som tidigare var lokala till nivån regionala varumärken.

Efter förvärvet av Royal Copenhagen kan Fiskars Hem nu konsolidera ett unikt, internationellt attraktivt sortiment av nordiska varumärken för dukning: de regionala varumärkena Royal Copenhagen, Rörstrand (tidigare ett lokalt varumärke) och Arabia.

Inom trädgårdsverksamheten kommer varumärket Fiskars ytterligare att stärkas av att det danska trädgårdsredskapsvarumärket Zinck-Lysbro integreras under varumärket Fiskars. Genom att kombinera de brittiska och tyska verksamheterna för krukodling har vi kunnat skapa ett sortiment under det regionala varumärket EbertSankey och det kan marknadsföras också på andra marknader. Ytterligare ett tecken på vår nya organisations förmåga att föra fram varumärken med stor potential utanför deras hemländer är byggverktygsvarumärket Leborgne. Det här ansedda franska varumärket kommer nu att upphöjas till regional nivå och tas med i vårt sortiment för hela Europa.

VARUMÄRKESPORTFÖLJ

Internationella huvudvarumärken

Våra viktigaste varumärken Fiskars, Iittala och Gerber är internationellt erkända och utvecklas med globala ambitioner.

FISKARS®

Ledande globalt varumärke
för saxar, trädgårds- och
köksredskap

Iittala

Ledande varumärke inom
skandinavisk design

GERBER

En global ledare inom utelivs-
utrustning för personligt och
professionellt bruk

Ledande regionala varumärken

Våra regionala varumärken har ledande positioner på sina hemmamarknader och potential för tillväxt.

**ARABIA
FINLAND**

Finsk design för hemmet
i 140 år

ROYAL COPENHAGEN

Handmålat danskt
porslin som tillverkas
med djup respekt för
tradition och höga krav på
kvalitetshantverk

Rörstrand

Svensk kvalitet och fint
hantverk i närmare 300 år

HACKMAN

Nordisk expert på kokkärl
och bestick

leborgne

Fransk specialist på bygg-
verktyg för proffs som vill
ha kvalitet och innovation

ebertsankey

Produkter för odling i kruka
under ett nytt gemensamt
varumärke

Buster

Den största producenten
av aluminiumbåtar
i Europa

Lokala och taktiska varumärken

Våra lokala och taktiska varumärken kompletterar vårt sortiment som dörröppnare på nya marknader och taktiskt stöd för vår portfölj genom att fungera på olika prisnivåer.

Drive Boats
Gingher
Höganäs Keramik

Høyang-Polaris
Kairmano
Kitchen Devils

Montana
Raadvad
Zinck-Lysbro

HEM

Att försköna sitt hem är något som alla kan glädjas åt. Vi vill sprida glädje i hem världen över genom den njutning som det innebär att dekorera hemmet, duka vackert och använda produkter som gör livet enklare. Vårt mål inom affärsområdet Hem är att vinna erkännande världen över som ett ledande företag, känt för skandinavisk design och funktionalitet.



Grunden för vår affärsverksamhet är kategorier som är relevant för våra konsumenter och våra varumärken. Vi utgår alltså från våra konsumenter och vad de tycker om att göra. Inom EMEA-området ligger vårt fokus på produkter för Boende och Kök, vilket återspeglar våra olika produktkategorier och deras försäljningskanaler. I Amerika ligger fokus för närvarande på våra produkter för skola, kontor och hobby (School, Office and Craft, SOC).

Vi är starka i Norden och Nordamerika, men vi har som mål att ta oss in på nya marknader. Boende har littala som spjutspets och fokuserar på våra möjligheter i Centraleuropa och Asien, vilket har gått väldigt bra. Vi har till exempel öppnat nya affärer i Japan och nya shop-in-shopavdelningar i Frankrike. Förvärvet av det ansedda danska varumärket Royal Copenhagen kompletterar Fiskars varumärkesportfölj inom dukning och stärker våra ställningar i Asien ytterligare. Inom köksprodukterna är Fiskars det främsta varumärket och fokus ligger på Central- och Östeuropa.

Vår tillväxtstrategi handlar om att vinna kampen om hyllplats i detaljhandeln och online. Vi utnyttjar varje tillfälle till tillväxt för att stärka våra varumärken och engagera våra konsumenter. Viktiga milstolpar i vår tillväxtstrategi år 2012 var öppnandet av en internationell webbshop under varumärket littala och lanseringen av en webbshop i Amerika under varumärket Fiskars.

Under de senaste åren har vi aktivt utvidgat vårt sortiment till att omfatta nya kategorier, bland annat inredningsprodukter. Genom lanseringen av Fuse Creativity System® under år 2012 utvidgade vi vårt kunnande inom hobbygenren och tog steget in i den största papperspysselkategorin – die-cutting. Vi planerar att fortsätta utvidga vår nya hobbyplattform med nya designer.

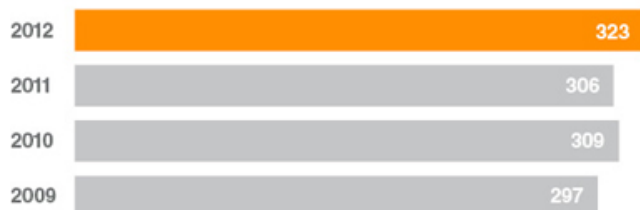
AFFÄRSOMRÅDET I KORTHET

Hem

Omsättning	Av gruppens omsättning	Personal (FTE)	Höjdpunkter	Marknader
322,8 MILJ. EURO	43%	1 475	32 nya Iittala-butiker och shop-in-shops - Nya försäljningsställen för Kök i Central- och Östeuropa - Öppnandet av nya webbshoppar - Förvärvet av Royal Copenhagen - Lanseringen av Fuse Creativity System®	- Marknader där vi leder: Nordamerika (SOC), Norden (Boende och Kök) - Expansionsmarknader: Central- och Östeuropa (Boende och Kök), Asien (Boende) 

Konsumentssyssl	Kategori	Varumärken	Distributionskanaler
Tillreda mat	Kök: knivar, kärl, bestick	Fiskars	Massdistribution i super- och hypermarknader, varuhus, webbhandel
Matlagning	Kök: husgeråd, stekpannor, kastruller	Fiskars, Hackman	
Dekoration	Boende/inredning: ljuslyktor, vaser, konstföremål	Iittala, Royal Copenhagen	Varuhus, designaffärer, egen detaljhandel, webbhandel
Dukning	Boende/dukning: serviser, glas, bestick	Iittala, Arabia, Rörstrand, Royal Copenhagen	
Arbete	Klippande: saxar	Fiskars	Stormarknader, specialistaffärer, webbhandel
Hobby	Saxar, stansar, die-cutting och relieftryck	Fiskars	

Omsättning milj. euro



Omsättning per kvartal 2012 milj. euro



NYCKELLANSERINGAR



Sarjaton – formad av tradition, skapad för idag

Lanseringen av den här banbrytande serien var en succé i Norden och Centraleuropa år 2012. Sex formgivare deltog i skapandet av den nya serien (eller icke-serien, om man tar det finska namnet på allvar) som ger konsumenter frihet att kombinera de olika delarna på unika sätt.

Innovativ Fuse Creativity System®

År 2012 byggde vi vidare på trehundra år av innovativa klippande redskap med lanseringen av Fuse Creativity System®. Det är den enda apparaten som kombinerar stansning av typen die-cutting och relieftryck i ett enkelt grepp: i en rörelse kan man nu skapa färg, textur och form för att ge liv och en professionell finish åt sina kreativa idéer. Produktutveckling och innovation går hand i hand med konsumenternas önskemål och gör det möjligt att göra mera på en och samma gång. Fiskars Fuse lanserades halvvägs genom år 2012 och den sålde slut på mindre än 24 timmar efter världspremiären på tevekanalen Home Shopping Network (HSN) i USA. Under årets andra hälft har försäljningen av Fiskars Fuse utvidgats både online och i affärer.



Ny teknologi: Hackman NOH

År 2012 lanserade Hackman den innovativa teknologin NOH (Non-Overheatable) för stekpannor. Det innebär att temperaturen inte kan stiga över 230 grader. En NOH-panna kan alltså inte skadas genom överhettning och det finns ingen risk att fetter och oljor börjar brinna. NOH Hard Face är en unik teknologi som passar perfekt nu när induktionshällar blir allt mer populära. Framför allt tar NOH glädjen i matlagning till en ny nivå.

TRÄDGÅRD

Fiskars är ett globalt ledande varumärke inom trädgårdshandredskap och dess fokus ligger på funktionella redskap som gör trädgårdsskötseln enklare och roligare. Vår mission är att återuppfinna användarupplevelsen genom unikt funktionella och användarvänliga lösningar och att bli nummer ett i världen.



För oss är det avgörande att prestera bättre än våra konkurrenter inom innovation och sortimentförnyelse. Därför har vi förstärkt vår produktutveckling, byggt ett nytt testlaboratorium och skapat ett internationellt nätverk tillsammans med trädgårds- och byggningsskolor. Vår roll är i första hand att vara en dynamisk utvecklare av innovativa lösningar – det är vad konsumenterna och branschen väntar sig av oss.

I Amerika är vi varumärke nummer ett bland sekatorer och häcksaxar och våra produkter är lätta att hitta hos de främsta detaljhandlarna i Nordamerika. Innovativ produktutveckling, en stark relation till handeln och ökad märkesmedvetenhet bland konsumenterna innebär att vi befinner oss i en god position med tanke på fortsatt tillväxt på marknaden.

I Europa har vi nått vårt mål att utveckla Fiskars till ett av de två ledande varumärkena för handredskap för trädgården och nu fokuserar vi på att förstärka vårt avtryck. Under de senaste tre åren har vi framgångsrikt byggt upp en internationell märkesmedvetenhet genom riktade marknadsföringskampanjer och vi har konsekvent ökat vår marknadsandel. År 2012 fortsatte vi att bygga varumärkes- och produktkännedom genom reklamkampanjer på teve i Tyskland, Frankrike, Storbritannien och Ryssland. Det har resulterat i att vår marknadsställning har förstärkts ytterligare, trots att marknadsläget var krävande.

Våra nya kategoribaserade affärsenheter utgör kunskapscentra med fokus på relevanta produktområden och det gör det möjligt för oss att utnyttja nya möjligheter och satsa på närliggande kategorier. Lanseringen av det samlade EbertSankeysortimentet pågår och våra nya satsningar har redan gjort att vår marknadsposition för krukodlingsprodukter har förstärkts. Inom byggverktyg är det nya säkerhetskonceptet Nanovib från Leborgne spännande och öppnar för nya möjligheter i Europa.

AFFÄRSOMRÅDET I KORTHET

Trädgård

Omsättning	Av gruppens omsättning	Personal (FTE)	Höjdpunkter	Marknader
287,6 MILJ. EURO	38%	1 333	- Ökade marknadsandelar i Tyskland och Frankrike - Stark tillväxt i Östeuropa - Lansering av det samlade EbertSankey-sortimentet	Marknader där vi leder: Nordamerika, Norden, Central- och Östeuropa, Australien 

Konsumentsyssla	Kategori	Varumärken	Distributionskanaler
Skogsvård och vedhugning	Yxor, sågar, skogsredskap	Fiskars, Leborgne	Massiv distribution inom järnhandel, i trädgårdscentra och storköp, webbhandel
Gräva och skyffla	Spadar, skovlar, jordborrar, grepar	Fiskars, Leborgne	
Odling	Krattor, hackor, ogråsupptagare, planteringsspadar	Fiskars	
Växtskötsel	Sekatörer, röjningssaxar, grässaxar, häcksaxar	Fiskars	
Skötsel av gräsmatta	Ogråsupptagare, cylinderklippare, krattor	Fiskars	
Gårds- och gångskötsel	Snöredskap, borstar	Fiskars	Fiskars, EbertSankey
Odling, dekoration, uppsamling av regnvatten	Krukor, regnvattenstunnor, sprutkannor, vattenkannor	Fiskars, EbertSankey	
Reparera och bygga	Byggverktyg, slagverktyg, saxar	Fiskars, Leborgne	

Omsättning

milj. euro



Omsättning per kvartal 2012

milj. euro



NYCKELLANSERINGAR



Fiskars Quantum™

Skandinavisk kvalitet och design präglar den nya serien av Fiskars Quantum™-klippredskap, en komplett serie med sekator, häcksax och röjningssax. Fiskars Quantum™ har designats för att inspirera: produkterna är ett stort steg framåt i fråga om stil och innovation i och med att serien kombinerar lätt, slät och stark aluminium med högklassiga brett och kännpaka TruGrip™-handtag i kork. Fiskars Quantum™-serien belönades med det ansedda reddot design award - best of the best-designpriset år 2012.

Fiskars QuikDrill™

Fiskars QuikDrill™ erbjuder ett helt nytt sätt att gräva neråt i jorden. Vare sig det gäller att plantera träd, dika sin jord eller sätta upp stolpar för ett staket så är Fiskars QuikDrill™ en behändig lösning som gör jobbet lätt – upp till 60 cm neråt. Med ett lätt stålskaft, bekväma och robusta FiberComp™-handtag och tre alternativ med fasta blad är Fiskars QuikDrill™ ett perfekt exempel på Fiskars innovativa inställning till vardagliga utmaningar i trädgården.



PowerGear®

Fiskars PowerGear®-redskap har en patenterad utväxlingsmekanism som minskar ansträngningen och förstärker användarens förmåga att utföra trädgårdssysslor. Verktygens icke-cirkulära kugghjul överför energin från ett större rörelseområde, vilket maximerar kraften vid mitten av klippet där motståndet är som störst.



UTELIV

Fiskars Uteliv erbjuder ett brett sortiment av innovativa, pålitliga och outhärliga produkter för människor i rörelse. Affärsverksamheten fokuserar globalt på varumärket Gerber och i Norden på Busterbåtarna. Gerber erbjuder problemlösande och livräddande utrustning för rekreation och yrkesbruk och säljs internationellt via både kommersiella och institutionella kanaler.



Vi gjorde framsteg med flera viktiga strategiska initiativ under 2012, vilket överensstämmer med vår målsättning att bygga en global varumärkesplattform för Gerber. Bland annat har vi skapat ett säljteam för Gerber i EMEA-området. Utvidgningen av vår distribution genom nya kunder i viktiga marknader i EMEA, USA och Kanada har hjälpt Gerber att leverera solid försäljning inom den kommersiella sektorn, trots en krävande makroekonomisk situation. Det här utjämnades ändå delvis av ett svagare resultat inom det institutionella segmentet, orsakad av minskade statliga inköp och en nedgång i aktiva militära trupper.

Bland andra viktiga satsningar fanns framtagandet och lanseringen av "aktivitetsbaserade" produkter, program, förpackningar och försäljningslösningar som utgår från användaren och tillåter en utvidgning av vårt produktsortiment och en förenkling av konsumentens shoppingupplevelse. Gerbers/Bear Grylls' Survival Series utvecklades väl under samarbetets andra år och flera nya produkter lanserades samtidigt som vi också vann mera plats i detaljhandeln.

Den konsumentinriktade marknadsföringskampanjen "Hello, Trouble" var den mest varierade och ambitiösa marknadsföringssatsningen i Gerbers 73-åriga historia. I kampanjen ingick stark reklam i tryck och på webben, informativa videofilmer, en expedition över den amerikanska kontinenten i en specialbyggd Gerber-bil, twitteringar, bloggar och foton längs med färden, och en ny webbplats som visar hela "Hello, Trouble"-historien för att engagera vår växande fanskara inom sociala medier. Genom kampanjen kom miljontals nya konsumenter runt om i världen i kontakt med varumärket och gjorde Gerber till mer än ett knivbolag.

Busterbåtarna är de mest populära aluminiumbåtarna i Finland, Sverige och Norge. År 2012 bevarade Buster sin position som marknadsledare bland flexibla fritidsbåtar.

AFFÄRSOMRÅDET I KORTHET

Uteliv

Omsättning	Av gruppens omsättning	Personal (FTE)	Höjdpunkter	Marknader
133,3 MILJ. EURO	18 %	405	- Internationellt säljteam för Gerber - Hello, Trouble -kampanj - Lyckade båtanseringar	- Marknader där vi leder: Nordamerika (Gerber), Norden (Båtar) - Expansionsmarknader: Europa (Gerber) 

Konsumentssyssa	Kategori	Varumärken	Distributionskanaler
Dagligt bruk	Fickknivar, multiverktyg, ljuskällor	Gerber, Guardian	Massdistribution, sportvaruhandel, campingaffärer, järnhandel, industrihandel, webbhandel
Camping och uteliv	Fickknivar, multiverktyg, utrustning, tillbehör	Gerber, Gerber/Bear Grylls	
Jakt	Knivar, multiverktyg, utrustning, jakttillbehör	Gerber	
Industribruk/yrkesbruk	Knivar, multiverktyg, ljuskällor	Gerber	Myndigheter, Military Exchange-affärer, militärdistribution, massdistribution, campinghandel, uniformsaffärer, webbhandel
Militärbruk	Knivar, multiverktyg, ljuskällor, spadar, tillbehör	Gerber	
Utryckningsinsatser, polisarbete, taktiska insatser	Knivar, multiverktyg, ljuskällor, spadar, yxor, tillbehör	Gerber, Guardian	
Fritidsbåtliv	Aluminiumbåtar	Buster, Drive Boats	Båthandel

Omsättning

milj. euro

2012	133
2011	138
2010	128
2009	128

Omsättning per kvartal 2012

milj. euro

Q1	31
Q2	37
Q3	30
Q4	35
2012	133

NYCKELLANSERINGAR

Multiverktyget MP600-ST Multi-Plier

Det är väldigt svårt att förbättra en av Gerbers klassiker, men med utvecklingen och lanseringen av MP600 Sight Tool har vi lyckats göra just det. Nya MP600 har samma enhandsöppning som den förra modellen av multiverktyget, men nu har Phillipsskruvmejseln längre skaft, det finns en kniv som kombinerar ett tandat bett med en slät udd och bland verktygen finns också en kolavlagringskrafts för vapenvård och ett nydesignat, extremt tåligt verktyg för justering av främre siktet. MP600-ST är Gerbers nya standard för multiverktyg av militärmodell. Gerber lanserade den nya tången med hjälp av videofilmer, tilläggsmaterial och en fokuserad PR-satsning.



Jaktserien Myth™



Hösten 2012 lanserade Gerber en helt ny serie med 13 innovativa produkter för dagens moderna jägare. I Myth™-serien ingår fällknivar och knivar med fasta blad, en pannlampa, en såg och en vassare som samtliga förenas av ett gemensamt designspråk och flera andra gemensamma drag. Serien lanserades och stöds av en reklamkampanj på webben, i sociala medier och i tryck och den fick ett väldigt stort kommersiellt utrymme.

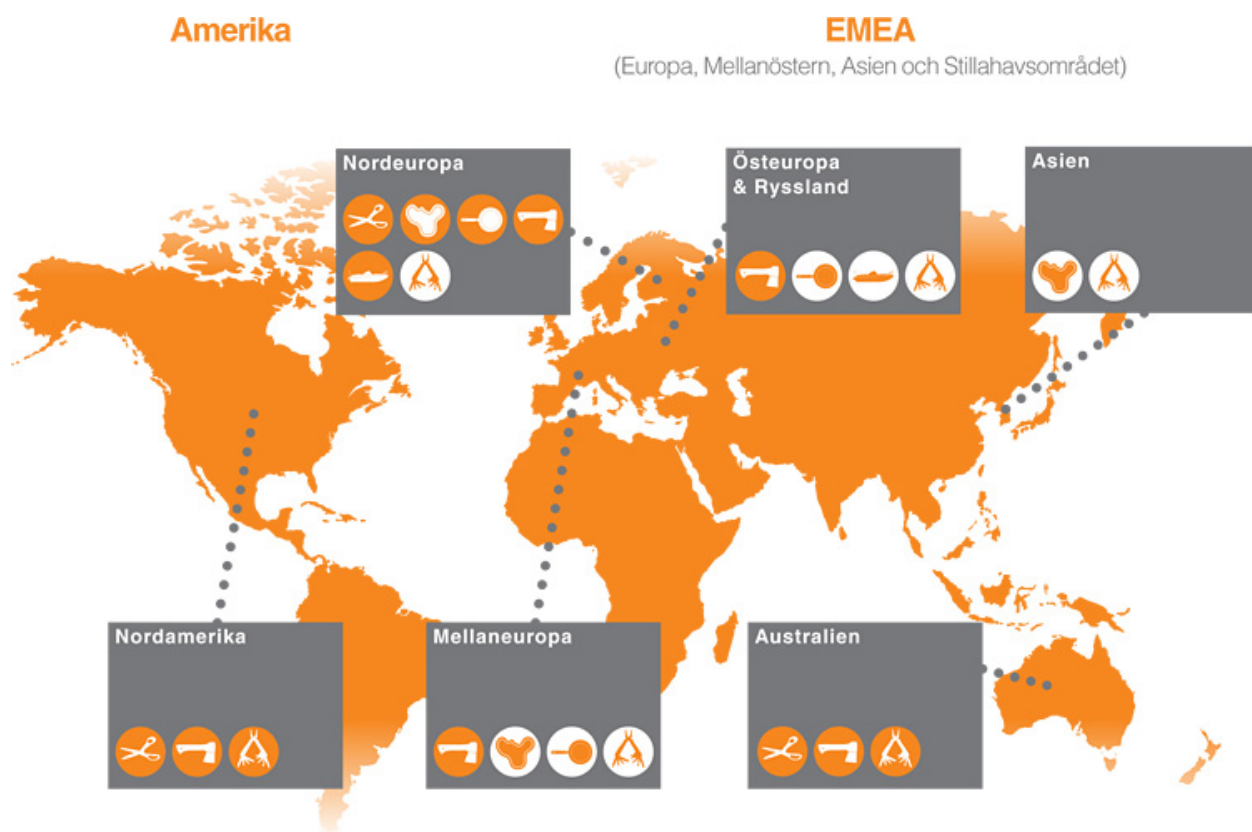
Buster SuperMagnum

Fiskars båtverksamhet lanserade flera nya produkter för både Buster och Drive Boats. De viktigaste lanseringarna kompletterade sortimentet i övre ändan men också i ingångsklassen. Det nya flaggskeppet, Buster SuperMagnum, är den största, bekvämaste och snabbaste Busterbåten någonsin. Buster Mini är i sin tur något av en återgång till de första Busterbåtarna: en liten utombordsbåt som går att ro och som lämpar sig för vilken sjö och sommarstuga som helst.



VÅRA MARKNADER

Vi växer geografiskt och satsar på nya kategorier. När vi strävar efter tillväxt drar vi nytta av våra starka positioner i de nordiska länderna och Nordamerika.



63%

av amerikanska hushåll har en Fiskarsprodukt.

#1

Gerber är den största leverantören av knivar och multiverktyg till den amerikanska militären.

#1

Fiskars är etta bland de saxvarumärken som lärare i USA rekommenderar.

+47%

ökning i antalet butiker som säljer trädgårdsprodukter i Tyskland sedan år 2008.

32

nya lilla shop-in-shops och butiker öppnades år 2012, bland annat en första butik i Kobe i Kansai-området i Japan.



Boende



Kök



Hobby



Trädgårds
handredskap



Knivar &
multiverktyg



Båtar



Marknader
där vi leder



Expansions-
marknader

EMEA

Under 2012 ledde det övergripande instabila finansiella klimatet och nedskärningar i statsutgifterna till minskad optimism bland hushållen i Europa och att planera inköp var även fortsättningsvis viktigt för detaljhandeln. Optimismen var tydligare i Nordeuropa än i Sydeuropa, där marknadsvillkoren var särskilt besvärliga. Det övergripande ekonomiska klimatet försämrades under året vilket påverkade detaljhandel och konsumenter på många marknader. I många länder i Europa drabbades detaljhandeln inom trädgårdsområdet ytterligare av ovanligt dåligt och regnigt väder.

Koncernen

Fiskars omsättning i EMEA minskade med 3 %, på grund av avyttringen av Silva samt minskad försäljning av snöredskap och båtar.

Affärsområdet Hems omsättning ökade, tack vare kategorin Boende. Tillväxten fick hjälp av framgångsrika lanseringar och ökad distribution. Omsättningen för affärsområdet Trädgård låg under föregående års nivåer, när efterfrågan på snöredskap var exceptionellt hög. Fiskars fortsatte att vinna marknadsandelar i Centraleuropa, trots regnigt väder under säsongen. Utelivs försäljning nådde 2011 års nivåer trots avyttringen av Silva i 2011, i och med att satsningarna på Gerbers internationella expansion gav en kraftig försäljningstillväxt. Båtverksamheten påverkades av den ekonomiska osäkerheten men Buster behöll sin ledande ställning på marknaden.

AMERIKA

I Nordamerika inleddes året med en försiktig optimism och det verkade finnas en större vilja bland hushållen att göra inköp som de hade skjutit upp. Under våren och sommaren minskade hushållens optimism återigen, i takt med amerikanernas allt större pessimism i fråga om hushållsekonomin. Ett varmare väder hjälpte detaljhandeln inom hemmaföremål- och trädgårdsområdet. Några fortsatte att sälja av lagret från fjolårets säsong, när försäljningen av trädgårdsprodukter gick dåligt. Mot slutet av året ökades hushållens optimism igen av ett antal positiva ekonomiska signaler, men oron för budgetstupet dämpade återigen optimismen mot slutet av året. Trots tillväxten i detaljhandelsförsäljningen ville återförsäljarna inte fylla på varulagren.

Koncernen

Omsättningen i Amerika-segmentet ökade med 8 %, tack vare god utveckling för Skola, kontor och hobby och Trädgård samt en starkare amerikansk dollar.

Omsättningen för Trädgård utvecklade positivt, med god utveckling hos många viktiga kunder. Försäljningen av produkter för Skola, kontor och hobby fortsatte att utvecklas starkt, och fick draghjälp av framgångsrika produktlanseringar och bra försäljning till viktiga kunder vid skolstarten. Affärsområdet Utelev påverkades av en minskad efterfrågan i de institutionella kanalerna och försäljningen nådde inte 2011 års rekordnivåer. Försäljningen till handeln utvecklades positivt.

HÅLLBARHET, EN HÖRNSTEN FÖR VÅR LÅNGSIKTIGA FRAMGÅNG

Fiskars anser att en hållbar utveckling förutsätter att hänsyn tas till hela livscykeln för produkterna. Dessutom krävs ett engagemang för hållbar formgivning och varaktiga produkter. Vi strävar efter att ständigt förbättra hållbarheten inom bolaget och år 2012 fortsatte arbetet med vårt hållbarhetsprogram. Vårt fokus har varit inriktat på en transparent och hållbar leveranskedja och på att utveckla ett ledarskap som går hand i hand med våra globala ambitioner.



Vi har valt vårt eget unika sätt att satsa på hållbarhet och det utgår från kärnan i vår existens: hållbar design och produkter som präglas av funktionalitet. Vårt hållbarhetsprogram bygger på vår uppförandekod och våra värderingar. Vi tänker på våra produkters hela livscykel – från råvara till återvinning. Våra fyra fokusområden är: hållbar design, ansvarsfull tillverkning, samhällsengagemang och långsiktig lönsamhet.

Långsiktig lönsamhet

Fiskars har som målsättning att prestera bättre än marknaden och bevara fokus på solid lönsamhet på lång sikt. Goda ekonomiska resultat och ekonomiskt ansvarstagande är viktiga förutsättningar för långsiktig framgång för företaget. Dessutom skapar Fiskars välfärd i samhället genom bland annat sysselsättning, skatter och upphandling.

HÅLLBAR DESIGN OCH ANSVARSFULL TILLVERKNING

Hållbar design

Många av våra produkter håller från generation till generation och vi strävar efter att erbjuda varor som stöder hållbara konsumentval. Fiskars Quantum™-serien klippande redskap hyllar skandinavisk design och utnyttjar naturmaterial. Viktigt för vår produktutveckling är att bladen och fjädrarna i redskapen i den här serien går att byta ut och att alla delar är robusta och lätta att underhålla – vi tror ju på att erbjuda hållbar design när den är som bäst.



Ansvarsfull tillverkning

Fiskars har 16 egna produktionsanläggningar. Våra anläggningar utvecklas ständigt för att klara av och överträffa de senaste kraven i fråga om hälsa, arbetstrygghet, miljökonsekvenser och effektiv energiförbrukning. Genom certifiering i tillverkningen får vi in transparens i Fiskars operativa verksamhet och det ger oss också en skala för att bli bättre.

År 2012 införde vi ett ISO14001-certifierat miljöledningssystem i vår fabrik för byggverktyg och vårt distributionscentrum i Frankrike. Idag tillverkas redan 39 % av våra egna produktionsvolymen i ISO 14001-certifierade enheter.

På vår webbplats finns en förteckning över alla våra certifierade produktionsenheter.

År 2012 investerade vi i ett nytt uppvärmningssystem på kok- och stekkärlsfabriken i Sorsakoski, Finland, och övergick från oljevärme till CO₂-neutrala träpellets.

Våra produkter är trygga att använda och tillverkas av högklassiga material. Genom intelligent produktutveckling arbetar vi för att göra vårt materialbruk mer effektivt och öka användningen av återvinningsmaterial.

På Fiskars fabrik för krukodlingsprodukter i Tyskland tillverkas 42 % av vår totala produktionsvolym av återvunnen plast från bl.a. bilindustrin.

Förpackning

Förpackning finns för att skydda produkterna och det är en kommunikationskanal till våra konsumenter. På Fiskars försöker vi optimera förpackningen och använda återvunna eller förnybara förpackningsmaterial.

Gerbers nya förpackningsdesign har introducerat mer miljövänligt material och har minskat plastförbrukningen med 48 %.

Utvidgad ansvarighet

Vi på Fiskars tror att ett nära och långvarigt samarbete med leverantörer är grundläggande för att kunna skapa en konkurrenskraftig och hållbar leveranskedja. Fiskars kräver att bolagets partners binder sig vid principer för arbetskrafts- och mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, miljökonsekvenser och affärsetik.

Leverantörerna måste följa ett uppförandekodsdokument och auditering görs för att se till att koden följs. I slutet av år 2012 har vi auditerat leverantörer av färdiga produkter som representerar ungefär 89 % av hela den volym vi köper in från Asien. Sammanlagt 60 % av leverantörerna fick vitsordet "tillfredsställande eller bra" och inga leverantörer blev underkända i auditeringen. De största utmaningarna som uppdagades gällde arbetstiden och arbetssäkerhet på fabrikerna.

Läs mer om Fiskars uppförandekod för leverantörer och hur vi samarbetar med våra leverantörer på vår webbplats.



89 %

av volym av färdiga produkter från
Asien har auditerats

60 %

av leverantörerna fick vitsordet
tillfredsställande eller bra

SAMHÄLLSENGAGEMANG

Vi vill driva Fiskars och få företaget att växa på ett hållbart sätt. Vi känner ett djupt engagemang för att ta hand om de människor som är med och skapar våra produkter och för att bidra till de samhällen som vi är verksamma i.

År 2012 definierade Fiskars inom vilka områden man satsar på välgörenhet genom donationer till organisationer i de lokalsamhällen som bolaget är verksamt i: Barnen – vår framtid, Naturen – vår miljö, Kulturen – vår historia.

Barnen – vår framtid

Vi strävar efter att bygga en god framtid och anser att varje barn har rätt till en trygg och lycklig barndom. För att bidra till det här har vi inlett ett nationellt samarbete med SOS-Barnbyar i Finland.



**SOS CHILDREN'S
VILLAGES
FINLAND**

Genom det här samarbetet vill vi hjälpa unga människor som flyttar från en SOS-Barnby till sitt första egna hem genom att ge dem en "Fiskars startförpackning för ditt hem och kök". I paketet ingår en uppsättning kärl, bestick, kokkärl och andra praktiska föremål.

Naturen – vår miljö



Fiskars Project Orange Thumb® är ett samhällsförankrat trädgårdsinitiativ som ger grupper verktyg, material och resurser för att skapa vackra och produktiva allmänna trädgårdsmiljöer.

År 2012 beviljades 10 trädgårdspaket av verktyg och pengar till lokala grupper på olika håll i Nordamerika. I San Antonio, Texas, och i Ottawa, Ontario, förvandlades obebyggda tomter till fruktträdgårdar för lokalinvånarna genom samarbete med frivilligorganisationer – och det på bara en dag.

Kulturen – vår historia

Fiskars har upplevt mer än 360 år av framgångar och förtroendet och historien lever vidare i den unika atmosfär som präglar bolagets födelseort, Fiskars Bruk.



INSPIRATION FÖR ANSTÄLLDA

År 2012 genomfördes många förändringar och Fiskars blev en samarbetsmiljö i ännu högre grad än tidigare. Bolagets nu 4 100 anställda har gått samman för att skapa Morgondagens Fiskars och våra gemensamma värderingar – innovation, laganda, integritet och ansvars känsla – är det som förenar team, enheter, länder, kulturer och världsdelar inom bolaget.



Inspirerade och motiverade anställda har en avgörande betydelse för vår framgång. Vi anser att inspiration behöver hjälp på vägen, och därför har vi valt att satsa på ledarskap, välbefinnande och engagemang. Vi bygger upp och utvecklar våra talanger tillsammans med vår affärsverksamhet och vi investerar på allvar i att stärka förmågorna inom koncernen. Att arbeta inom ett tillväxtbolag ger spännande karriärmöjligheter och vi vill också uppmuntra människor att prova på nya karriäralternativ inom bolaget genom att flytta till en annan affärsenhet eller funktion inom samma land eller i ett annat land.

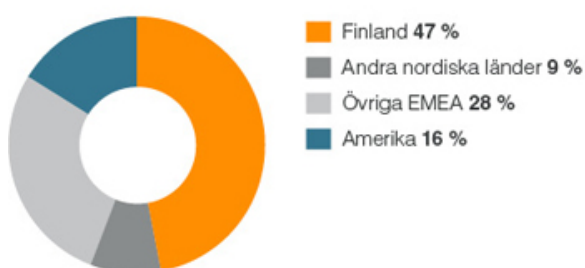
Under de senaste fem åren har vi konsekvent arbetat för att utvecklas till ett effektivt konsumentvarubolag. Efter övergången till vår nya struktur år 2012 har vi nu enheter med tydliga roller och ansvar inom EMEA, vare sig det gäller en säljenhet som har ansvar för att sälja hela vår portfölj inom sitt område eller en kategoribaserad affärsenhet som har ansvar för att skapa ett överlägset sortiment och starka varumärken.

Fiskars globala ambitioner driver också investeringar i kompetensen inom försäljning och marknadsföring. Hösten 2012 inledde Fiskars ett program för spetskompetens inom marknadsföring för att sprida de senaste insikterna inom marknadsföring.

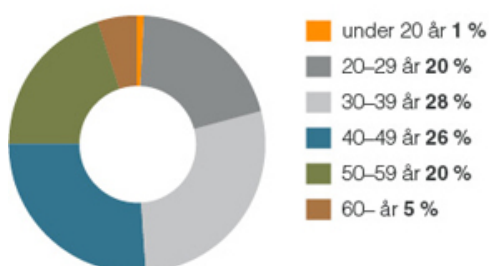
Fakta om personalen*	2012	2011
Antal anställda i medeltal (FTE)	3 364	3 545
Anställda inom produktion, %	42	46
Personalomsättning	3,3 %	N/A
Deltidsanställda, %	14	14
Könsfördelning, män/kvinnor, %	52/48	52/48
Andel kvinnor i ledningsgruppen, %	20	40
Andel kvinnor i styrelsen, %	22	22
Anställda som deltagit i personalundersökningen, %	74	68
Professionella anställda som deltar i utvärdering av prestationer och processen för att slå fast målsättningar, %	94	80

*Inbegriper inte anställda vid Royal Copenhagen år 2012

Personalens geografiska fördelning



Personalens åldersfördelning



LEDARSKAP, VÄLBEFINNANDE OCH ENGAGEMANG

Ledarskap för tillväxt och innovation

Fiskars tillväxtplaner och pågående förvandling kräver ett ledarskap som möjliggör goda prestationer, innovation och ständig inlärning. Hos Fiskars anser vi att exceptionellt ledarskap omfattar en förmåga att engagera och utveckla våra anställda till att nå exceptionella resultat. För att hjälpa ledare inom vår organisation i sin personliga utveckling erbjuder vi ett omfattande sortiment av verktyg och främjar en gemensam ledarskapskultur bland annat genom två globala program för ledarskapsutveckling.

License to Lead

Fiskars License to Lead är ett globalt ledarskapsprogram som är riktat till alla chefer och som siktar på att skapa en gemensam arbets- och ledarskapskod inom koncernen. Till exempel i Sverige har alla chefer inom bolaget avslutat sin License to Lead-utbildning under år 2012. Sammanlagt har mer än 150 License to Lead-sessioner ordnats inom Fiskars under året.



Leadership Excellence

Fiskars Leadership Excellence-programmet är riktat till våra högre chefer. Det fokuserar på att skapa en gemensam inställning och ett gemensamt språk samt bygga nätverk mellan olika delar av bolaget. Mer än 50 högre chefer från olika verksamheter och länder deltog i programmet år 2012 och nya arbetskoncept, ett nytt språkbruk och nya verktyg tas redan i bruk.

Välbefinnande

På Fiskars förstår vi att ansvaret för anställdas välbefinnande inte bara ligger på de anställda själva, utan att det är något som bolaget aktivt bör bidra till. Med engagerade anställda som ibland jobbar inom bolaget i flera tiotals år, bryr vi oss om våra anställdas välbefinnande och vill hjälpa dem att hålla sig i form för vardagens utmaningar.

För att ta itu med frågan om välbefinnande har vi dragit igång punktprogram inom Fiskars för att bidra till våra anställdas arbetsförmåga. En modell för så kallat tidigt ingripande vill stöda anställdas arbetsprestationer: vi tror på att det finns en lösning på de flesta problem. Under de senaste två år har vi aktivt inriktat oss på de anställdas arbetsförmåga i Finland och sjukfrånvaron har minskat till under 5 % från tidigare cirka 7 %.

Ökat engagemang genom öppen kommunikation

I år har vi lagt om vår organisation för att reagera på affärs- och marknadsrelaterade behov och fokuserat på att arbeta i en matrisstruktur där öppen kommunikation åt båda hållen är avgörande för att vi ska förstå den förändring som pågår; i vilken riktning vi är på väg, varför förändringen äger rum och vad den innebär för enskilda anställda. Det här går att göra endast genom att vi delar med oss av den kunskap vi har och skapar bättre dialoger.

Vi har fått uppmuntrande resultat från många av våra försäljningsenheter och fabriker där den lokala ledningen och individuella chefer har gått in för att engagera anställda genom dialog. Ett exempel är Fiskars Frankrike, där åtgärdsplaner byggdes upp genom ett samarbete mellan chefer och anställda.

"Vi sa det väldigt tydligt: det här är en gemensam uppgift för att nå ett gemensamt resultat! Om vi i slutet av året har nått framgångar så är det tack vare oss alla. Vi har gått in för en väldigt strukturerad inställning för att nå de förändringar vi ville se. Vi har börjat kommunicera med våra anställda genom möten som hålls en gång per kvartal eller en gång i månaden, från ledningsteamet till alla teamnivåer, vi har följt upp det med aktivitetsindex som varje avdelning har fått tillgång till och möjlighet att diskutera regelbundet. Förbättringarna i våra anställdas engagemang var ett direkt resultat av vår effektiva och aktiva interna kommunikation." –Alexis Ducos, Personalchef på Fiskars Frankrike

FISKARS REDOGÖRELSE ÖVER FÖRVALTNINGS- OCH STYRSYSTEM 2012

Fiskars Oyj Abp förvaltas enligt bolagsordningen, den finska aktiebolagslagen och de regler och bestämmelser för noterade bolag som NASDAQ OMX Helsinki Ab har utfärdat. Fiskars följer också utan undantag Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreringen. Rekommendationen trädde i kraft den 1.10.2010 och finns tillgänglig på www.cgfinland.fi. Den här redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem har publicerats separat från Styrelsens verksamhetsberättelse på företagets webbplats på www.fiskarsgroup.com den 21 februari 2013.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos Fiskars Oyj Abp:s aktieägare vid bolagsstämman. Fiskars styrelse ansvarar för företagets förvaltning och för att dess verksamhet är ändamålsenligt organiserad. Verkställande direktören (VD) ansvarar för företagets affärsverksamhet och förvaltning enligt anvisningar och beslut från styrelsen.

BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma hålls en gång per år före utgången av juni månad, antingen i Raseborg eller i Helsingfors. Bolagsstämman fattar beslut i de ärenden som tillkommer stämman enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen, såsom godkännande av bokslut, utdelning av vinster, ansvarsfrihet för medlemmarna i styrelsen och verkställande direktören samt val av styrelsemedlemmar och revisorer och arvoden till dessa.

Kallelsen till bolagsstämman ska enligt bolagsordningen publiceras på företagets webbplats och, om så bedöms nödvändigt av styrelsen, på ett alternativt sätt. Under 2012 publicerades kallelsen i tidningarna Helsingin Sanomat, Hufvudstadsbladet och Västra Nyland, förutom den kallelse som publicerats på företagets webbplats.

Aktieägare som önskar ta med en fråga på dagordningen för bolagsstämman bör lämna in en sådan begäran skriftligt till styrelsen. Anhållan måste vara tillräckligt koncis och ärendet måste falla inom bolagsstämmans bemyndigande enligt definitionen i aktiebolagslagen för att den skall inkluderas i kallelsen till bolagsstämman och på dagordningen för bolagsstämman. Instruktioner om och sista datum för att lämna in begäran till styrelsen publiceras på företagets webbplats. År 2012 lämnades ingen sådan anhållan in till styrelsen.

Ordinarie bolagsstämma 2012

Fiskars ordinarie bolagsstämma hölls den 15 mars 2012. Stämman fastställde bokslutet, beviljade styrelsens medlemmar och verkställande direktören ansvarsfrihet och beslutade om den dividend som skall betalas ut för räkenskapsåret 2011. Stämman beslutade också om de arvoden som skall utgå till styrelsen, och valde medlemmar som ska tjänstgöra fram till slutet av bolagsstämman år 2013. Dessutom valdes företagets revisorer och beslutades om arvoden. Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att förvärva Fiskars egna aktier och fatta beslut om att förmedla dem i enlighet med särskilt överenskomna villkor.

Extra bolagsstämma 2012

Fiskars höll en extra bolagsstämma 12 september 2012. Efter avyttringen av en del av företagets innehav i Wärtsilä beslutade stämman att en extra dividend skall betalas ut för räkenskapsåret 2011.

STYRELSEN

I enlighet med bolagsordningen skall styrelsen bestå av minst fem och högst nio medlemmar. Mandatperioden för alla medlemmar kommer att sträcka sig från valet till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen ansvarar för att välja en ordförande bland medlemmarna.

Styrelsens uppgifter och arbetsordning

Fiskars styrelse ansvarar för att leda företaget enligt gällande lagstiftning, myndigheternas förordningar, bolagsordning och de beslut som fattas av bolagsstämman. Enligt den arbetsordning som styrelsen godkänt ansvarar styrelsen för följande verksamheter:

- Förvalta och ändamålsenligt organisera företagets verksamhet samt fastställa verksamhetsstrategin och budgeten för företaget
- Övervaka företagets soliditet, lönsamhet och likviditet samt företagets ledning
- Godkänna principerna för företagets riskhantering
- Ansvara för beredningen av bokslut
- Bekräfta finansieringspolitik
- Fatta beslut om åtgärder som med tanke på omfattningen och kvaliteten av företagets verksamhet är ovanliga eller långtgående, förutsatt att de inte bör avgöras av bolagsstämman
- Utnämna verkställande direktör och godkänna villkoren för dennes direktörsavtal samt avlöning
- Utnämna medlemmar till koncernledningen samt välja andra direktörer och chefen för den interna revisionen samt godkänna deras löneförmåner och annan avlöning
- Besluta om principerna för koncernens belöningssystem och andra vittgående personalfrågor
- Behandla frågor i anslutning till utnämning av dotterbolags styrelsemedlemmar
- Tillsätta kommittéer och välja medlemmarna i dessa. Kommittéernas uppgift är att förbereda frågor inom deras specifika kompetensområde som ska tas upp och avgöras vid styrelsemöten.

Styrelsen sammanträder 8–9 gånger per år enligt en förutbestämd tidsplan, med extra möten vid behov. De flesta möten ansluter sig till offentliggörandet av företagets bokslut och delårsrapporter, strategi- och budgetcykeln eller bolagsstämman. Styrelsen håller även ett strategimöte vid vilket koncernens framtida scenarier behandlas och företagets strategi godkänns. Styrelsen förlägger vanligtvis ett eller två av dessa möten på olika platser inom Fiskars organisation, med fokus på ett specifikt affärsområde.

Dessutom utvärderar styrelsen med hjälp av en extern expert regelbundet sin egen verksamhet och sitt samarbete med bolagsledningen.

STYRELSEN 2012

Vid bolagsstämman som hölls den 15 mars 2012 omvaldes samtliga nio medlemmar i styrelsen: Kaj-Gustaf Bergh, Ingrid Jonasson Blank, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Karsten Slotte och Jukka Suominen.

Vid sitt sammanträde efter bolagsstämman omvalde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh till ordförande samt Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth till vice ordföranden. Styrelsen beslöt att återupprätta en Audit Committee, en Compensation Committee och en Nomination Committee.

Styrelsens oberoende

Styrelsen utvärderar varje medlems oberoende i enlighet med Finsk kod för bolagsstyrning vid det konstituerande möte som hålls efter bolagsstämman.

Samtliga medlemmar i styrelsen är oberoende av företaget.

Kaj-Gustaf Bergh, Ralf Böer, Gustaf Gripenberg, Ingrid Jonasson Blank, Karsten Slotte och Jukka Suominen är också oberoende av större aktieägare.

Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth och Louise Fromond anses inte oberoende av större aktieägare.

Styrelsens arbete år 2012

Styrelsen sammanträdde 11 gånger under år 2012. Medlemmarnas deltagande vid möten var 97 %. Förutom det ordinarie styrelsearbetet under räkenskapsåret var de viktigaste prioriteringarna under 2012 implementeringen av den integrerade strategin och den gemensamma verksamhetsmodellen, ny ägarstrategi för Wärtsilä, investeringsprogrammet i EMEA-regionen, ändrade organisatoriska strukturer och direktörsutnämningar.

Styrelsens mötesaktivitet och mötesnärvaro 2012

	Styrelsen	Audit committee	Compensation Committee	Nomination Committee
1.1-31.12.2012	11 möten	4 möten	6 möten	2 möten
Kaj-Gustaf Bergh	11	-	6	2
Alexander Ehrnrooth	11	4	-	2
Paul Ehrnrooth	11	4	-	2
Ralf Böer	11	-	6	-
Louise Fromond	10	4	-	-
Gustaf Gripenberg	11	4	-	-
Ingrid Jonasson Blank	11	-	6	-
Karsten Slotte	9	4	-	-
Jukka Suominen	11	-	6	-

STYRELSENS KOMMITTÉER

Styrelsen utsåg under 2012 tre kommittéer: Audit Committee, Compensation Committee och Nomination Committee.

Audit Committee

Audit Committee ansvarar för följande verksamheter:

- Kontrollera processerna för företagets bokslutsrapportering
- Övervaka den finansiella rapporteringen
- Kontrollera effektiviteten av koncernens interna kontroll, interna revision och riskhantering
- Gå igenom beskrivningen av huvuddragen i systemen för intern kontroll och riskhantering som hör till den finansiella rapporteringsprocessen, som finns i företagets förvaltnings- och styrsystem
- Kontrollera den lagstadgade revisionen av företagets bokslut och koncernbokslut
- Utvärdera de lagstadgade revisorernas oberoende och de tilläggstjänster som dessa erbjuder
- Bereda ett beslutsförslag angående val av revisor för Nomination Committee.

Följande styrelsemedlemmar ingick i kommitténs sammansättning:

- Gustaf Gripenberg (ordförande)
- Alexander Ehrnrooth
- Paul Ehrnrooth
- Louise Fromond
- Karsten Slotte

Audit Committee sammanträdde fyra gånger under år 2012 och medlemmarnas deltagande vid kommittémöten var 100 %. Förutom det ordinarie arbetet diskuterade Audit Committee under 2012 även företagets hållbarhetsarbete och rapportering.

Compensation Committee

Compensation Committee har som uppgift att förbereda ärenden som gäller utnämning av och arvoden till verkställande direktör och direktörerna i koncernen samt ärenden som gäller företagets belöningssystem.

Följande styrelsemedlemmar ingick i kommittén:

- Kaj-Gustaf Bergh (Styrelseordförande)
- Ralf Böer
- Ingrid Jonasson Blank
- Jukka Suominen

Compensation Committee sammanträdde sex gånger under år 2012 och medlemmarnas deltagande vid kommittémöten var 100 %. År 2012 diskuterade Compensation Committee företagets belöningsramverk, bonusstruktur och långsiktiga incitamentsprogram samt förberedde ett förslag till ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för verkställande direktören.

Nomination Committee

Nomination Committee ansvarar för följande verksamheter:

- Förbereda förslag till styrelsemedlemmar för bolagsstämman efter att ha hört de större aktieägarna i företaget
- Förbereda förslag om styrelsemedlemmarnas arvoden för bolagsstämman
- Förbereda förslag till sammansättning av styrelsens kommittéer för styrelsen
- Förbereda förslag till val av revisorer utifrån Audit Committees förslag
- Fastställa kriterier och processer för utvärdering av styrelsens arbete.

Följande styrelsemedlemmar ingick i Nomination Committee:

- Kaj-Gustaf Bergh (ordförande)
- Alexander Ehrnrooth
- Paul Ehrnrooth

Nomination Committee sammanträdde två gånger under år 2012 och medlemmarnas deltagande vid kommittémöten var 100 %.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING



Kaj-Gustaf Bergh

Född 1955, diplomekonom, juris kandidat

Styrelseordförande, styrelsemedlem sedan 2005
Ordförande i Compensation Committee och Nomination Committee
Oberoende av bolaget samt betydande aktieägarna

Verkställande direktör i Föreningen Konstsamfundet r.f. 2006–

Central arbetserfarenhet:

SEB Asset Management, direktör 1998–2001, Ane Gyllenberg Ab, verkställande direktör 1986–1998

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande: Ålandsbanken Abp 2012–, KSF Media Holding Ab 2007–, Finaref Group Ab 1999–

Styrelsemedlem: Wärtsilä Oyj Abp 2008–, Stockmann Oyj Abp 2007–, Julius Tallberg Oy Ab 2006–, Ramirent Abp 2004–



Alexander Ehrnrooth

Född 1974, ekonomie magister, MBA

Vice ordförande, styrelsemedlem sedan 2000
Medlem i Audit Committee och Nomination Committee
Oberoende av bolaget och beroende av betydande aktieägarna

Verkställande direktör i Virala Oy Ab 1995–

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande: Aleba Corporation 2003–, Belgrano Investments Oy 1999–

Styrelsemedlem: Wärtsilä Oyj Abp 2010–



Paul Ehrnrooth

Född 1965, ekonomie magister

Vice ordförande, styrelsemedlem sedan 2000

Medlem i Audit Committee och Nomination Committee

Oberoende av bolaget och beroende av betydande aktieägarna

Verkställande direktör och styrelseordförande i Turret Oy Ab 2005–

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande: Savox Group 2004–

Vice styrelseordförande: Ixonos Oyj 2010–

Styrelsemedlem: Wärtsilä Oyj Abp 2010–



Ralf R. Böer

Född 1948, juris kandidat

Styrelsemedlem sedan 2007

Medlem i Compensation Committee

Oberoende av bolaget och samt betydande aktieägarna

Central arbetserfarenhet:

Foley & Lardner LLP, partner 1981–, Foley & Lardner LLP, styrelseordförande och verkställande direktör 2002–2011

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Plexus Corp. 2004–



Louise Fromond

Född 1979, juris kandidat, LL.M.

Styrelsemedlem sedan 2010

Medlem i Audit Committee

Oberoende av bolaget och beroende av betydande aktieägarna

Central arbetserfarenhet:

Helsingfors universitet, doktorand 2005–2008

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande: Oy Holdix Ab 2010–

Styrelsemedlem: Tremoko Oy Ab 2008–, Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse 2004–, Fromille Oy Ab 1998–



Gustaf Gripenberg

Född 1952, teknologie doktor

Styrelsemedlem sedan 1986

Ordförande i Audit Committee

Oberoende av bolaget samt betydande aktieägarna

Professor på Aalto-universitetet 1999–

Central arbetserfarenhet:

Helsingfors universitetet, överassistent 1987–1998



Ingrid Jonasson Blank

Född 1962, civilekonom

Styrelsemedlem sedan 2010

Medlem i Compensation Committee

Oberoende av bolaget samt betydande aktieägarna

Central arbetserfarenhet:

ICA Sverige AB, verkställande direktör 2004–2010

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Ambea AB 2012–, Hellefors Bryggeri AB 2012–, Forex Bank AB 2011–, TeliaSonera 2010–, ZetaDisplay AB 2010–, Bilia AB 2006–



Karsten Slotte

Född 1953, diplomekonom

Styrelsemedlem sedan 2008

Medlem i Audit Committee

Oberoende av bolaget samt betydande aktieägarna.

Koncernchef i Oy Karl Fazer Ab 2007–

Central arbetserfarenhet:

Cloetta Fazer Ab (publ), koncernchef 2002–2006, Cloetta Fazer Konfektyr Ab, verkställande direktör 2000–2002, Fazer Konfektyr Ab, verkställande direktör 1997–2000

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Finlands Näringsliv EK 2011–, Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma 2009–, Livsmedelsindustriförbundet rf 2008–, Finsk-svenska handelskammaren 2003–, Onninen Oy 2001–



Jukka Suominen

Född 1947, diplomingenjör, ekonom

Styrelsemedlem sedan 2008

Medlem i Compensation Committee

Oberoende av bolaget samt betydande aktieägarna

Central arbetserfarenhet:

EFFOA/Silja Oyj Abp, direktör, verkställande direktör, koncernchef 1975–2000

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande: Lamor Corporation Ab 2005–2007, 2010–, Rederiaktiebolaget Eckerö 2006–

Styrelsemedlem: Huhtamäki Oyj 2005–

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Företagets styrelse utser och vid behov avskedar verkställande direktören, som samtidigt är koncernchef. Den verkställande direktören leder företagets affärsverksamhet och förvaltning i enlighet med bolagsordningen, gällande lagstiftning, myndigheternas förordningar och styrelsens anvisningar och bestämmelser. Verkställande direktören ansvarar för att företagets bokföring sköts enligt lagens bestämmelser samt att företagets tillgångar är ansvarsfullt skötta. Koncernledningen bistår verkställande direktören i dessa uppgifter.

Verkställande direktör är Kari Kauniskangas (ekon. mag. född 1962). Han började arbeta i företaget 2008.

Företaget har ingen ställföreträdare för verkställande direktören.

KONCERNLEDNINGEN

I Fiskars Oyj Abp:s koncernledning ingår den ledningsgrupp som ansvarar för koncernförvaltningen. Under verkställande direktörens ledning förbereder koncernledningen förslag för styrelsen och behandlar koncernens strategiska utveckling, resursfördelning och implementering av Fiskars Oyj Abp:s gemensamma verksamhets- och affärsmodell. Koncernledningen tar också upp frågor som gäller gemensamma funktioner och deras utveckling inom koncernen. Dessutom hör relationerna till intressegrupperna till koncernledningens uppgifter.

Koncernledningen sammanträder varje månad enligt en förutbestämd tidsplan, med extra möten vid behov. Koncernledningen sammanträdde sammanlagt 11 gånger under 2012.

Bland de viktigaste prioriteringarna för Fiskars Oyj Abp:s koncernledning under 2012 var införandet av en ny säljorganisation för EMEA och implementeringen av företagets femåriga investeringsprogram för EMEA.

Under 2012 bestod koncernledningen av verkställande direktören Kari Kauniskangas samt koncernens ekonomidirektör, strategidirektör, chefsjurist och direktör för logistik, inköp och produktion. Koncernens strategidirektör är Max Alfthan och Jutta Karlsson är koncernens chefsjurist. Fiskars ekonomidirektör Teemu Kangas-Kärki utsågs till direktör för affärsområdet Hem den 2 mars 2012, och i samband med det utsågs Jyri Virrantuomi, direktör för Finance, till tillförordnad ekonomidirektör och medlem av koncernledningen. Fiskars utsåg Ilkka Pitkänen till koncernens nya ekonomidirektör och medlem av koncernledningen den 1 september 2012. Fiskars produktionsdirektör Hille Korhonen lämnade företaget i slutet av oktober 2012 för en ny befattning utanför företaget. Den 20 november 2012 utsåg Fiskars Risto Gaggl till direktör för leveranskedjan och medlem i koncernledningen.

I syfte att underlätta utvecklingen av företagets verksamhet och upprätta gemensamma processer och plattformar bjuds cheferna för Human Resources och IT in till koncernledningens sammanträden. Därför deltog Timo Leskinen, vice verkställande direktör för HR, och IT-direktören Frans Westerlund i koncernledningens sammanträden under 2012.

KONCERNLEDNINGENS MEDLEMMAR 31.12.2012



Kari Kauniskangas

Verkställande direktör, anställd sedan 2008

Född 1962, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

Amer Sports Abp, ledare för vinter- och friluftslivsaffärsverksamhet 2007

Amer Sports Abp, direktör för försäljning och distribution 2004–2007

Amer Sports Europe GmbH, verkställande direktör 1999–2004



Max Alfthan

Strategidirektör, anställd sedan 2008

Född 1961, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

Amer Sports Abp, informationsdirektör 2001–2008

Lowe & Partners, verkställande direktör 1998–2001

Oy Sinebrychoff Ab, marknadsdirektör 1989–1998

Förtroendeuppdrag:

Nokian Panimo Oy, styrelsemedlem 2008–



Risto Gaggl

Direktör, leveranskedjan, anställd sedan 2011

Född 1968, diplomingenjör

Central arbetserfarenhet:

Fiskars, produktionsdirektör, Trädgård EMEA 2011–2012

Elcoteq SE, direktör, Business Excellence 2010–2011

Elcoteq SE, direktör, mobilverksamheten 2009–2010

Elcoteq Personal Communications, produktionsdirektör 2008–2009

Elcoteqkoncernen, olika chefsbefattningar i Finland, Ungern och Estland 2001–2007



Jutta Karlsson

Chefsjurist, anställd sedan 2006

Född 1963, juris kandidat, LL.M.

Central arbetserfarenhet:

Advokatbyrå LMR, jurist 2004–2006

Östersjöstaternas Råd (Stockholm), Legal Advisor 2002–2004



Ilkka Pitkänen

Ekonomidirektör, anställd sedan 2012

Född 1966, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

DNA Group, ekonomi- och förvaltningsdirektör, suppleant för verkställande direktör 2010–2012

Metsäliitto Group, ekonomidirektör, 2005–2010

KONE Corporation, företagsplaneringsdirektör 2003–2005

KONE Italy Spa, ekonomidirektör, 2000–2003

KONE Corporation, ekonomidirektör, 1998–2000

LEDNINGEN

Den utvidgade ledningsgruppen

Koncernledningen, direktörerna för Fiskars affärsområden, cheferna för säljregionerna inom EMEA och cheferna för Human Resources och IT bildar ledningen i företaget (Executive Team). Den utvidgade ledningsgruppen sammanträder minst fyra gånger per år för att diskutera implementeringen av den integrerade företagsstrategin, implementeringen av gemensamma verksamhets- och affärsmodeller samt resultat och möjligheter för företaget.

Säljregionerna inom EMEA

I maj 2012 introducerade Fiskars en ny matrisorganisation för EMEA-regionen i syfte att skynda på tillväxten. Från och med 1 september 2012 tog de två säljregionerna (Norr och Central) på sig det kommersiella ansvaret för sina respektive regioner. Cheferna för ländernas säljenheter, som tidigare rapporterade antingen till EMEA-affärsområdena Hem eller Trädgård, rapporterar nu till direktören för respektive säljregion.

Jakob Hägerström utsågs till direktör för säljregion Norr och Axel Goss utsågs till direktör för säljregion Central. Båda rapporterar till Fiskars verkställande direktör Kari Kauniskangas.

Koncernledningen följer säljregionernas resultat och planering med hjälp av månatliga och kvartalsvisa rapporter och har regelbundna möten med affärsområdesdirektörerna för att följa upp viktiga aktiviteter och behandla försäljnings- och affärsutvecklingen.

Ledningen för affärsområden

Fiskarskoncernen har fyra rapporterande segment: EMEA (Europa, Mellanöstern, Asien och Stillahavsområdet), Amerika, Wärtsilä (intresseföretag) och Övriga (Fiskars Fastigheter, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner).

Företaget har tre affärsområden: Hem, Trädgård och Uteliv. De tre affärsområdena hanteras under två geografiska segment: EMEA och Amerika. Ledningen för affärsområdena ansvarar för sin egen affärsverksamhet och för utvecklingen av sitt affärsområde. De ansvarar för att verksamheten följer lagstiftning samt andra bestämmelser och företagets principer.

De ansvarar också för att de dotterbolag som är associerade med verksamheten har tillräckliga resurser för att uppfylla verksamhetsbehoven.

Direktörerna för respektive affärsområde bistås i dessa uppgifter av ledningsgrupperna för affärsområdena och cheferna för säljregionerna och säljenheterna. I syfte att underlätta samarbetet mellan säljenheterna och affärsområdena deltar direktörerna för EMEA-säljregionerna i ledningsgruppsmötena för EMEA-affärsområdena.

Koncernledningen följer affärsområdenas resultat och planering med hjälp av månatliga och kvartalsvisa rapporter och har regelbundna möten med direktörerna för de olika affärsområdena för att följa upp viktiga aktiviteter och att behandla affärsområdes-, varumärkes- och kategoristrategier samt implementering av affärsmodeller.

Under 2012 bestod ledningen för affärsområden av:

- Thomas Enckell, Trädgård EMEA
- Teemu Kangas-Kärki, Hem från 2 mars och Jaakko Autere fram till 2 mars 2012
- Jason Landmark, Uteliv, Amerika
- Juha Lehtola, Båtar
- Paul Tonnesen, Trädgård och SOC, Amerika

DIREKTÖRER 31.12.2012



Thomas Enckell

Direktör, Trädgård, EMEA, anställd sedan 2007

Född 1963, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

Iittala Group, försäljningsdirektör 2007

Iittala Group, direktör för Iittala affärsområdet och internationell försäljning 2003–2007

Iittala Group, affärsverksamhetsdirektör 2000–2003

Designor, affärsverksamhetsdirektör 1996–2000

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Stala Oy och Stala Tubes Oy 2008–



Axel Goss

Direktör, Säljregion Central, EMEA, anställd sedan 2012

Född 1961, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

Reckitt Benckiser, regionförsäljningschef, Europa 2006–2012

Reckitt Benckiser, direktör, Global Customer Development 2001–2006

Reckitt Benckiser, regionsförsäljningschef, Europa, Private Label 1998–2000



Jakob Hägerström

Direktör, Säljregion Norr, EMEA, anställd sedan 2009

Född 1971, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

Fiskars Home, försäljningsdirektör 2009–2011

Samsung Electronics Nordic Ab, marknadsföringsdirektör, Finland 2009

L'Oréal Finland Oy, avdelningschef, dagligvaruavdelningen 2005–2008

L'Oréal Finland Oy, produkt och marknadsföringschef 1999–2003



Teemu Kangas-Kärki

Direktör, Hem, anställd sedan 2008

Född 1966, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

Fiskars Oyj Abp, ekonomidirektör 2008–2012

Alma Media Abp, ekonomidirektör 2003–2008

Kesko Abp, ekonomidirektör 2002–2003

Corporate Business Controller 2000–2001

Suomen Nestlé Oy, ekonomidirektör 1999–2000

Smith & Nephew Oy, ekonomichef 1996–1998

Unilever Oy & GmbH, Marketing Controller & Internal Auditor 1992–1996



Jason Landmark

Direktör, Uteliv, Amerika, anställd sedan 2001

Född 1967, ekonom

Central arbetserfarenhet:

Gerber, försäljningsdirektör, marknadsföring och kundservice 2001–2004

Newell Rubbermaid, nationell försäljningsdirektör 1997–2001

Newell Rubbermaid, flera förmansuppgifter inom försäljning och marknadsföring 1990–1997



Juha Lehtola

Direktör, Båtar, anställd sedan 2009

Född 1966, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

Stora Enso Oyj, direktör för ny affärsverksamhet 2007–2009

Stora Enso Oyj, direktör för resultatenhet 2003–2007

Stora Enso Oyj, direktör för nya affärsområden 2002–2003

Stora Enso Packaging Sp., verkställande direktör 1999–2002



Timo Leskinen

Direktör, personaladministration, anställd sedan 2009

Född 1970, psykologi magister

Central arbetserfarenhet:

Nokia, Nokia Services, direktör, personaladministration 2008–2009

Nokia, Nokia Customer and Market Operations, direktör, personaladministration 2006–2008

Nokia, Nokia Ventures Organizations, direktör 2004–2006

Nokia, personaladministrationschef 2000–2003

Personaladministrationskonsult 1997–2000



Paul Tonnesen

Direktör, Trädgård & SOC, Amerika, anställd sedan 2007

Född 1964, MBA, ekonom

Central arbetserfarenhet:

Elmer's Products, Inc., internationell försäljnings- och kundservicedirektör 2005–2007

Spectrum Brands, försäljningsdirektör 2002–2005

American Safety Razor, försäljnings och marknadsföringschef 1998–2002

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Milwaukee Institute of Art & Design 2011–, Boys and Girls Club

2011–, Le Moyne College School of Business 2011–



Frans Westerlund

Informationsadministrationsdirektör, anställd sedan 2009

Född 1966, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

Nokia, direktör, Process and System Solutions, Nokia Markets 2006–2009

Nokia, direktör, Delivery Management, Nokia Information Management 2001–2006

Nokia, direktör, Application Services, Nokia Singapore 2001

Nokia, olika positioner i Nokia Information Management 1994–2001

INTERN KONTROLL, RISKHANTERING OCH REVISION

Styrelsen ansvarar för företagets förvaltning och för att verksamheten ordnas på vederbörande sätt. I praktiken är det verkställande direktörens uppgift att tillsammans med den övriga ledningen se till att bland annat bokföring och kontrollmekanismer fungerar.

Företagets ekonomiska utveckling följs upp månatligen genom ett rapporteringssystem som täcker alla enheter och verksamheter. Affärsområdena leds genom sina egna ledningsgrupper. De olika affärsområdena ansvarar med stöd av företaget för hanteringen av dagliga affärsverksamhetsrisker.

Syftet med riskhanteringen är att identifiera, bedöma och hantera risker som utgör ett hot mot att Fiskars Oyj Abp:s verksamhetsmål uppnås.

Den interna revisionen ansvarar för att kontrollera och utvärdera hur det interna kontrollsystemet fungerar, hur ändamålsenliga och effektiva funktionerna är samt hur väl anvisningarna följs.

Den interna revisionen eftersträvar dessutom att främja utvecklandet av riskhanteringen inom affärsenheterna. Moderbolaget har en intern revisor som är administrativt underställd verkställande direktören, men rapporterar till Audit Committee.

Insiderförvaltning

Fiskars tillämpar de insiderregler för NASDAQ OMX Helsinki som trädde i kraft den 9 oktober 2009. Dessutom har företaget egna insiderregler som senast uppdaterades den 1 september 2012.

Till företagets offentliga insiderkrets hör styrelsemedlemmarna, verkställande direktören, koncernledningen, direktörerna för affärsområdena och EMEA-säljregionerna samt revisorerna. Fiskars har även ett bolagsspecifikt insiderregister. För projekt som ifall de förverkligas kan påverka företagets aktiekurs upprätthålls ett skilt projektbaserat register.

Fiskarskoncernens juridiska avdelning administrerar företagets insiderregister. Uppgifterna i det offentliga insiderregistret finns tillgängliga hos Euroclear Finland Ab, adress Urho Kekkonsens gata 5 C, 00100 Helsingfors, tfn. +358 20 770 6000 samt på företagets webbplats www.fiskarsgroup.com.

Revision

Företagets revisor är KPMG Oy Ab med Virpi Halonen, APA, som huvudansvarig revisor.

Till revisorerna för samtliga koncernbolag utbetalades år 2012 ett sammanlagt revisionsarvode på 0,7 miljoner euro. Därutöver uppgick konsultarvoden som inte var förknippade med revisionen till sammanlagt 0,8 miljoner euro rörande skatteärenden och andra rådgivningstjänster.

Information till marknaderna

Fiskars avsikt är att alla parter på marknaden har korrekta, färska och tillräckliga uppgifter om företaget. På Fiskars webbplats är uppgifter om företagets förvaltnings- och styrsystem tillgängliga. Alla börsmeddelanden publiceras strax efter publiceringen, och även övrig betydande investerarinformation är tillgänglig.

Fiskars tillämpar principen med tyst period under tre veckor före publicering av resultat. Under denna period kommenterar Fiskars Oyj Abp inte marknadsläget eller företagets framtidsutsikter.

HUVUDDRAGEN I SYSTEMEN FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING RELATERADE TILL DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGSPROCESSEN

Med den finansiella rapporteringsprocessen avses de funktioner som producerar den finansiella information som används vid ledningen av företaget samt den finansiella information som publiceras i enlighet med lagar, standarder och övriga bestämmelser som gäller företagets verksamhet.

Intern kontroll inom den finansiella rapporteringsprocessen

Avsikten med intern kontroll är att se till att bolagsledningen har tillgång till uppgifter som är aktuella, tillräckliga och i det väsentliga korrekta för att kunna leda företaget, och att de finansiella rapporter som företaget publicerar ger en tillräckligt rättvisande bild av företagets finansiella ställning.

Struktur

Fiskars har fyra operativa segment och tre affärsområden. Alla affärsområden har sin egen ekonomiledning.

De affärsenheter som verkar under affärsområdena utgör basnivån i den finansiella rapporteringen. Affärsenheterna ansvarar för att organisera sin egen ekonomiledning och för att den finansiella rapporteringen är korrekt.

Moderbolaget har också en separat organisation för ekonomiförvaltning som arbetar under koncernens ekonomidirektör. Affärsområdenas och koncernens ekonomiförvaltning styr och övervakar arbetet inom affärsenheternas ekonomiavdelningar. Därutöver kontrollerar och övervakar den interna kontrollen hur rapporteringsprocessen fungerar och fastslår de finansiella rapporternas tillförlitlighet.

Finansiering och finansiell riskhantering är en funktion inom koncernens finansieringsenhet och är verkställande direktörens ansvar.

Styrning

Uppställning och uppföljning av finansiella mål är en väsentlig del av arbetet att leda Fiskars. Kortsiktiga finansiella mål fastställs i samband med en plan som görs upp årligen och uppföljning av hur målen uppnås sker månatligen. Affärsenheterna lämnar månatligen in rapporter om de faktiska finansiella uppgifterna samt en prognos över hur den finansiella situationen förväntas utvecklas under den återstående rapporteringsperioden.

De uppgifter som affärsenheterna lämnar in samlas ihop och kontrolleras av koncernens ekonomiförvaltning som sammanställer en månadsrapport för ledningen. I månadsrapporterna ingår sammanfattade resultaträkningar för de operativa segmenten och affärsområdena, de viktigaste nyckeltalen samt en beskrivning av de händelser som är mest betydande för affärsverksamheten. Utöver detta innehåller rapporten koncernens resultaträkning, balansuppgifter, kassaflöde samt en prognos över hur den finansiella situationen förväntas utvecklas under den återstående

rapporteringsperioden. Koncernens Audit Committee, koncernstyrelsen, ledningsgruppen och affärsområdenas ledningsgrupper följer månatligen upp det finansiella lägets utveckling och hur målen uppnås.

Datasystem för ekonomiförvaltning

Affärsenheterna använder sig av flera olika datasystem för bokföring och finansiell rapportering. Koncernens finansiella rapportering sker med hjälp av ett datasystem som administreras centralt. Affärsenheterna och affärsområdena ansvarar för att producera data för koncernens rapporteringssystem. Koncernens ekonomiförvaltning ansvarar för upprätthållandet av koncernens rapporteringssystem och kontrollerar att riktiga och korrekta uppgifter matas in i systemet.

Som en del av det femåriga utvecklingsprogrammet kommer företaget att införa ett gemensamt företagsresursplaneringssystem (ERP) i EMEA-regionen i syfte att förenkla den finansiella rapporteringen och minska riskerna som kan uppstå när flera olika system hanteras parallellt. Implementeringen av det nya systemet kommer att ske stegvis. Den första implementeringen gjordes sent 2011 och implementeringen av systemet började i länderna under 2012. De viktigaste implementeringarna kommer att ske i 2013 och 2014.

Anvisningar

Den finansiella rapporteringen sker enligt enhetliga principer. Koncernen tillämpar den internationella IFRS-bokföringsstandarden som har godkänts inom EU och som har en enhetlig kontoplan. Koncernens ekonomiförvaltning har dragit upp riktlinjer för enheterna angående innehållet i de finansiella rapporterna samt de datum som gäller för rapporteringen.

Riskhantering inom den finansiella rapporteringsprocessen

Riskhanteringen har i uppdrag att identifiera hot mot den finansiella rapporteringsprocessen som om de blev verklighet kunde innebära att ledningen inte hade tillgång till uppgifter som är aktuella, tillräckliga och i det väsentliga korrekta för att kunna leda företaget och att de finansiella rapporter som företaget publicerar inte ger en tillräckligt rättvisande bild av företagets ekonomi.

Fiskars hanterar risker i anknytning till den finansiella rapporteringsprocessen bland annat på följande sätt: ändamålsenlig organisering av och tillräckliga resurser för ekonomiförvaltningen, behörig begränsning av rättigheter tillhörande enskilda befattningar, centraliserad styrning av användningsrättigheter till koncernens rapporteringssystem, anvisningar för bokföring och rapportering, en gemensam och enhetlig kontoplan för hela koncernen, utnyttjande av datateknik, kontinuerlig utbildning av personalen samt kontroll av de uppgifter som rapporteras som ett led i rapporteringsprocessen.

Som en del av det femåriga utvecklingsprogrammet i EMEA-regionen samordnar företaget för närvarande sina finansiella processer och inför modern datateknik. När det gäller riskhantering är målet att öka antalet interna kontroller och att förbättra öppenheten och kvaliteten på information som används i beslutsfattande på hög nivå.

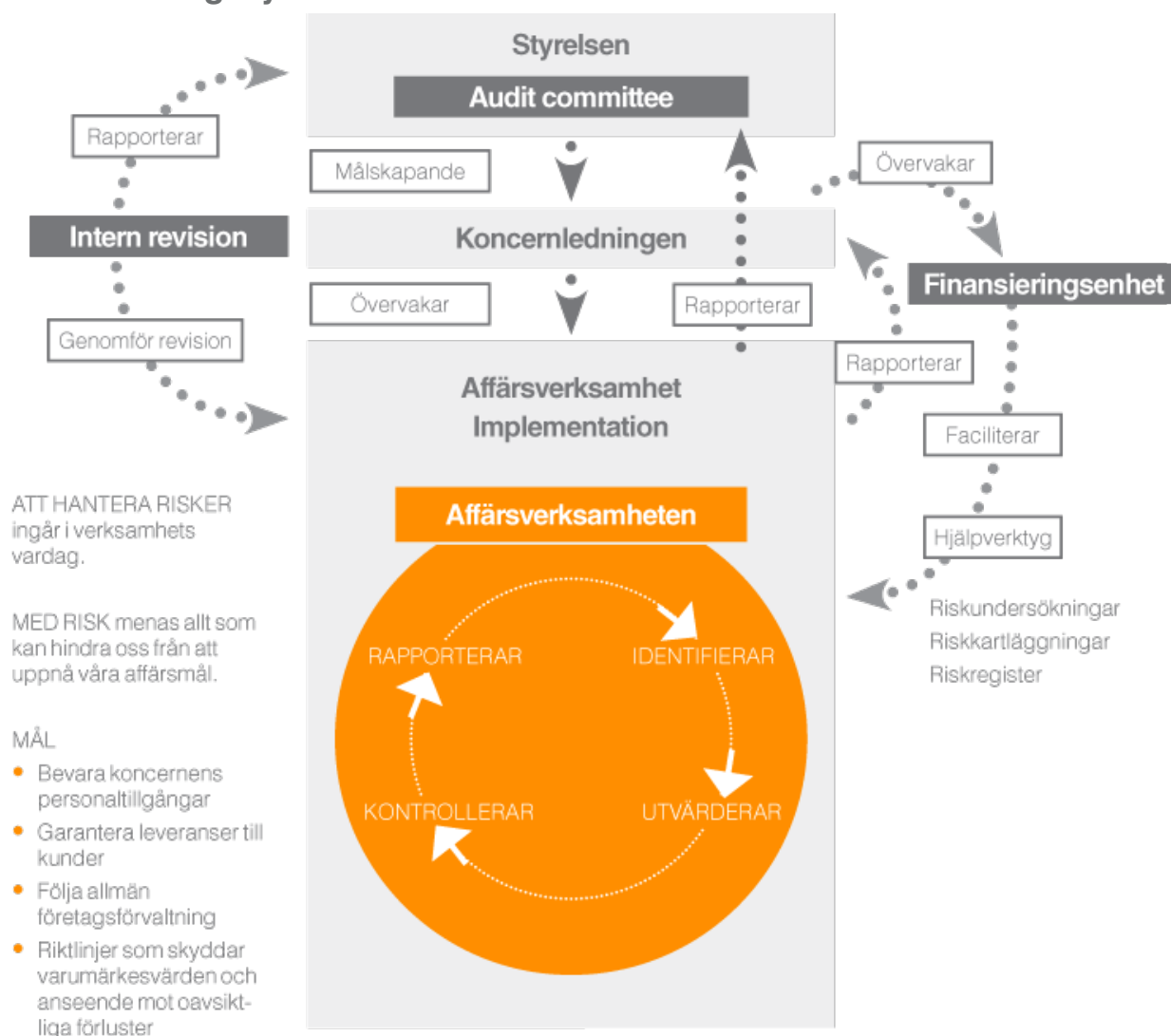
RISKHANTERING

Det övergripande målet för riskhanteringen är att identifiera, utvärdera och hantera risker som kan hota möjligheten att uppnå företagets affärsmål. Avsikten är att trygga personal, tillgångar och kundleveranser, skydda företagets anseende och varumärken samt skydda företagets ägarvärde mot skador som minskar företagets lönsamhet eller tillgångar.

Principerna för riskhanteringen ingår i den riskhanteringspolicy som Fiskars styrelse har godkänt. Företagets Audit Committee har uppsikt över hur riskhanteringssystemen fungerar. Identifieringen, bedömningen och i betydande grad också hanteringen av risker har delegerats till affärsenheter och stödfunktioner. Koncernens finansieringsenhet ansvarar för utveckling och skötsel av metoder, arbetsredskap och rapportering i anslutning till riskhanteringen. Dessutom sköter finansieringsenheten tillsammans med affärsenheterna och stödfunktionerna riskbedömningar och hjälper till att göra upp verksamhetsplaner utifrån dessa bedömningar.

Fiskars har ett omfattande egendoms-, avbrotts-, transport- och ansvarsförsäkringsskydd som täcker företagen inom koncernen. Försäkringshanteringen har förutom vissa typer av lokala försäkringar koncentrerats till koncernens finansieringsenhet. Koncernens finansieringsenhet hanterar de finansiella riskerna i enlighet med de principer som har godkänts av styrelsen.

Riskhanteringssystem



HUVUDSAKLIGA OSÄKERHETSFAKTORER

Kundrelationer och distribution

Fiskars tillverkar och säljer produkter avsedda för konsumenter. Den allmänna ekonomiska situationen och den försvagade konsumtionsefterfrågan inom de för Fiskars viktiga marknaderna i Europa och Nordamerika kan ha en negativ inverkan på företagets omsättning och lönsamhet.

Fiskars produkter säljs i första hand till parti- och detaljhandlare samt via egna butiker direkt till konsumenterna. Försäljning till enskilda storkunder är av stor betydelse för en del av verksamheten, men ingen av Fiskars kunder hade en andel av mer än 10 % av koncernens totala omsättning. Eftersom vissa stora kunder fattar beslut om försäljningssortimentet och leverantörsvalet endast en gång per år kan Fiskars riskera att förlora kunder om inte kundernas behov uppfylls. Även en förlust av några få stora kunder eller en störning i en specialiserad distributionskanal kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet och resultat.

Leveranskedjan

En betydande del av produkterna som Fiskars säljer tillverkas av externa leverantörer och dessutom köper företaget komponenter och råmaterial från flera leverantörer. Genom att lägga ut en större del av företagets verksamhet på entreprenad utsätts företaget i högre grad för risker relaterade till den del av leveranskedjan som lagts ut på entreprenad. De flesta av leverantörerna finns i Asien, vilket är långt ifrån företagets viktigaste marknader och störningar vid försörjningskällan eller i logistikkedjan kan leda till oregelbundna leveranser av produkter till kunderna.

Fiskars är också mer utsatt för juridiska, ekonomiska och politiska risker samt risker förknippade med lagar och regleringar relaterade till leverantörernas länder. När företaget väljer sina leverantörer framhåller företaget leveranssäkerhet, leverantörers förmåga att reagera på förändringar i efterfrågan, kvalitet och etiska aspekter av leverantörernas verksamhet. Fiskars kräver att alla samarbetspartners förbinder sig till principer som omfattar arbetsrätt och mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, miljö och affärsetik. Leverantörerna måste följa dokumentet Fiskars uppförandekod för leverantörer, och kontroller genomförs för att säkerställa efterlevnaden.

En sömlöst fungerande leveranskedja blir allt viktigare och Fiskars stärker kontinuerligt den globala inköpsverksamheten. Företaget har i dag regionala inköpskontor i Shanghai, Bangkok och Helsingfors och inriktar sig på värdeskapande genom att harmonisera inköpsprocesser och leverantörsbaserade förvaltningsprinciper på det globala planet.

Råvaror och komponenter

De råvaror som främst används i Fiskars produkter är stål, aluminium och plast. Plötsliga fluktuationer i råvaru-, komponent- och energipriser kan ha en inverkan på koncernens lönsamhet. Fiskars har långvariga anskaffningskontrakt med vissa av sina råvaruleverantörer för att hantera prisrisker och dessutom används derivat för att säkra elpriset för produktionsanläggningar i Finland.

Valutakurser

En betydande del av koncernens verksamhet är lokaliserad utanför euroområdet. Koncernräkenskaperna redovisas i euro och förändringar i valutakurser kan ha en negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, rörelseresultat och balansräkning. Förändringar i valutakurser kan också påverka Fiskars konkurrenskraft negativt. Företaget avser att hantera valutarisker som är relaterade till kommersiella kassaflöden i första hand med verksamhetsmedel. Förvärv av

produktionsinsatser och försäljning av produkter uttrycks främst i de lokala valutorna för koncernens företag. Det mesta av uppskattad export och import i utländsk valuta säkras upp till 12 månader i förväg.

Varumärken och Fiskars anseende

Fiskars handhar ett antal globalt och lokalt kända varumärken i sin portfölj. En händelse som har en negativ inverkan på konsumenternas förtroende kan också påverka koncernens affärsverksamhet negativt. Fiskars övervakar noggrant sina varumärkens framgångar och vidtar alltid vid behov åtgärder för att skydda sina varumärkens värde.

Väder och säsongsväxlingar

Vissa varugrupper kan påverkas av vädret, vilket i synnerhet gäller trädgårdsredskap under våren och snöredskap under vintern. Väderförhållanden som avviker från det statistiskt normala kan påverka försäljningen av dessa produkter på ett negativt sätt. Tyngdpunkten för försäljningen av koncernens produkter för hemmet ligger tydligt på årets sista kvartal. Eventuella problem med tillgång till produkter eller i efterfrågan under årets sista kvartal kan på ett betydande sätt påverka resultatet för hela året.

Investeringsprogram i EMEA-regionen

I december 2010 lanserade Fiskars ett femårigt utvecklingsprogram i EMEA-regionen med en investering på cirka 50 miljoner euro. Med det här programmet kommer företaget att skapa en mer effektiv leveranskedja och förbättra öppenheten med hjälp av gemensamma processer och IT-system, inklusive ett nytt resursplaneringssystem (ERP). Om företaget inte lyckas genomföra programmet som planerat kan det försenas eller inte uppnås. En särskild projektgrupp där även externa rådgivare ingår, har inrättats för att genomföra programmet. Bolagsledningen granskar genomförandet av programmet och projektets status rapporteras regelbundet till styrelsen.

Förvärv

Trots en noggrann due diligence-process innebär alla förvärv risker. Fiskars minskar dessa risker genom att planera integrationen av förvärvade företag i förväg och införa Fiskars förvaltnings- och styrsystem omedelbart efter övertagandet. Man skapar också ett gemensamt integrationsteam och följer integrationen och utvecklingen hos det nya företaget noga i ledningsgrupperna, koncernledningen och koncernstyrelsen.

Intresseföretaget

Fiskars har en betydande investering i intresseföretaget Wärtsilä Oyj Abp. Stora förändringar i Wärtsiläs aktiepris, lönsamhet eller dividend kan ha en betydande inverkan på Fiskars.

FISKARS REDOGÖRELSE ÖVER ARVODEN

Styrelsens arvoden

Styrelsemedlemmarnas arvoden fastställs av ordinarie bolagsstämma. Styrelsens Nomination Committee ansvarar för beredningen av förslag om styrelsemedlemmarnas arvoden för bolagsstämman.

Ordinarie bolagsstämma år 2012 beslöt om följande årliga arvoden för styrelsemedlemmarna.

- Styrelseordförande: 80 000 euro
- Vice ordförande: 55 000 euro
- Styrelsemedlemmarna: 40 000 euro

Därtill utbetalas ett mötesarvode om 600 euro per styrelse- eller kommittémöte till styrelsemedlemmarna, 1 100 euro per styrelse- och kommittémöte till styrelsens ordförande och 1 100 euro per Audit Committee-möte till Audit Committees ordförande. Därtill betalas rese- och andra kostnader föranledda av deras verksamhet i företagets ärenden.

Arvoden som utbetalats till styrelsemedlemmarna uppgick för år 2012 till 516 000 euro. Styrelsemedlemmarna omfattas inte av Fiskars incitamentsprogram och står inte i arbets- eller tjänsteförhållande till företaget.

Styrelsemedlemmarnas arvoden för år 2012

Namn	Årsarvode (EUR)	Mötesarvode (EUR)	Totalt (EUR)
Kaj-Gustaf Bergh, ordförande	77 500	20 900	98 400
Alexander Ehrnrooth, vice ordförande	53 750	10 200	63 950
Paul Ehrnrooth, vice ordförande	53 750	9 600	63 350
Ralf Böer	38 750	10 200	48 950
Louise Fromond	38 750	8 400	47 150
Gustaf Gripenberg, ordförande, Audit Committee	38 750	11 000	49 750
Ingrid Jonasson Blank	38 750	10 200	48 950
Karsten Slotte	38 750	7 800	46 550
Jukka Suominen	38 750	10 200	48 950
Totalt	417 500	98 500	516 000

Av styrelsen beslutat konsulteringsarvode åt styrelsens ordförande under Q2 2012

Styrelsen beslöt under andra kvartalet 2012 att betala ett skönsmässigt engångskonsulteringsarvode på 200 000 euro till styrelseordföranden för konsultarbete i anslutning till förhandlingar och genomförande av samarbetet mellan Fiskarskoncernen och Investor AB gällande det långsiktiga ägarskapet av Wärtsilä.

Fiskars kompensationsfilosofi

Fiskars kompensationsfilosofi är baserad på vår kärnvärdering att allting, även det enklaste, kan göras bättre och smartare samt vår ständiga strävan efter förbättringar. Våra kompensationsstrukturer är utformade för att vara marknadsrelevanta och prestationsbaserade. Enastående prestationer belönas bättre än genomsnittliga prestationer. För de flesta anställda på Fiskars, från fabriksgolvet till högsta ledningen, består kompensationen av grundlön, bonus och förmåner. Målsättningen är att den totala kompensationen inklusive bonus ska vara konkurrenskraftig på relevant marknad. För alla anställda baseras lönen på hemland, ansvar, bidrag till verksamheten, erfarenhet och prestation. Bonuspraxisen är baserad på en filosofi om ständiga förbättringar, vilket innebär att Fiskars bara betalar ut bonusar när verksamhetens resultat förbättrats jämfört med föregående år.

Ledningsgruppens arvoden i huvuddrag

Styrelsen utnämner verkställande direktör och godkänner villkoren för dennes direktörsavtal samt övrig kompensation. Styrelsen ansvarar också för utnämning av medlemmar till koncernledningen, godkännande av deras löneförmåner och annan kompensation samt beslut om principerna för koncernens belöningssystem. Compensation Committee ansvarar för beredningen av frågor i anslutning till dessa ärenden.

Utöver grundlönen erbjuder Fiskars sina direktörer rörliga löneprogram för att ytterligare främja en hög prestationsnivå. Företaget har fastställt en årlig bonusplan och ett långsiktigt incitamentsprogram.

Därtill har direktörerna i ledningsgruppen en frivillig avgiftsbaserad tilläggspensionsförsäkring. Det finns för närvarande inget optionsprogram inom Fiskars Oyj Abp.

Incitamentsprogrammets utformning

Både Fiskars årliga bonusplan och långsiktiga incitamentsprogram är utformade för att belöna prestationer enligt på förhand uppställda mål. Deltagarna i incitamentsprogrammet tilldelas en "målnivå" som avgör incitamentsutbetalningen som en procentandel av grundlönen. Incitamentsmålen står för en övergripande möjlighet att uppnå uppställda mål och är inte en garanti för att utbetalning kommer att ske.

De faktiska incitamentsutbetalningarna kommer att ske på grundval av prestation i förhållande till "programmått". Programmåtten kan bestå av en kombination av finansiella nyckeltal, operativa mått och personliga mål. Potentiell utbetalning ligger mellan ingenting och en maximal procentandel av årslönen. Den maximala nivån för verkställande direktör och övriga direktörer i koncernledningen är 1,5 gånger målnivån.

Deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogrammet väljs ut av styrelsen på årsbasis. Styrelsen fastslår också årligen förtjänstvillkoren baserade på finansiella mål. Målen i det långsiktiga incitamentsprogrammet är rent finansiella och var under 2012 knutna till företagets konsoliderade omsättning och kassaflöde.

Intjäningsperioden för det långsiktiga incitamentsprogrammet är ett år och därpå följer en bindningsperiod på två år. Bonusarvodet utbetalas under det kvartal som följer på bindningsperioden. De första långsiktiga incitamentsbonusarna, som hänförde sig till resultatet år 2009, betalades ut under det första kvartalet 2012. Bonusarna för 2012 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2015.

En positiv förändring i värdet på bolagets aktier relaterade till den egna verksamheten (exklusive effekten av Wärtsilä på aktiekursen) under bindningsperioden kan öka den slutliga utbetalningen med upp till 50 %.

Villkoren för verkställande direktörens incitamentsprogram 2012

	Minimum	Mål	Maximalt	Maximal slutlig utbetalning efter bindningsperioden*
Årlig bonusplan, % av den årliga grundlönen	0	60 %	80 %	N/A
Långsiktig incitamentsplan, % av den årliga grundlönen	0	60 %	90 %	135 %

* Beroende på utvecklingen av värdet på bolagets aktier relaterade till den egna verksamheten och exklusive effekten av Wärtisilä på aktiekursen.

Villkoren för koncernledningens incitamentsprogram 2012

	Minimum	Mål	Maximalt	Maximal slutlig utbetalning efter bindningsperioden*
Årlig bonusplan, % av den årliga grundlönen	0	20—60%	30—90%	N/A
Långsiktig incitamentsplan, % av den årliga grundlönen	0	20—40%	30—90%	45—90%

* Beroende på utvecklingen av värdet på bolagets aktier relaterade till den egna verksamheten och exklusive effekten av Wärtisilä på aktiekursen.

Verkställande direktörens arvoden

Verkställande direktörens compensation består av grundlön, årlig bonus och det långsiktiga incitamentsprogrammet. Verkställande direktörens målbonus motsvarar 60 % av hans årslön. År 2012 var de finansiella målen för den årliga bonusplanen relaterade till omsättningsökningen, EBT exklusive Wärtisilä samt bruttovinstmarginalen och kassaflödet. De finansiella målen för det långsiktiga incitamentsprogrammet var kopplade till omsättningen och EBIT.

Den verkställande direktören erhåller en frivillig avgiftsbaserad tilläggspension, enligt vilken bolaget bidrar med 20 % av årslönen exklusive bonusarvoden.

Den verkställande direktörens kontrakt upphör då han fyller 60 år. Både bolaget och verkställande direktören har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgörs avgångsvederlaget av 12 månaders lön utöver en uppsägningslön på 6 månader.

Verkställande direktör Kari Kauniskangas lön med förmåner och bonusarvoden var 1 047 598 euro år 2012. Av den summan utgjorde den fasta årslönens andel 403 744 euro medan bonusar för 2011 års resultat uppgick till 234 354 euro och bonusar för 2009 från det långsiktiga incitamentsprogrammet uppgick till 409 500 euro.

Under räkenskapsåret 2012 uppgick bonusarvodena i det långsiktiga incitamentsprogrammet, exklusive eventuella ökningar till följd av förändringar i aktiens värde, till 95 256 euro för den verkställande direktören. Detta långsiktiga bonusarvode för 2012 kommer att betalas ut under det första kvartalet 2015.

Villkoren för verkställande direktörens långsiktiga incitamentsprogram 2013–2014

I augusti 2012 bestämde styrelsen att införa ett omarbetat långsiktigt incitamentsprogram för verkställande direktören och ange verkställande direktörens mål för räkenskapsåren 2013 och 2014 så att man kompenserar för en påskyndad lönsam tillväxt och belönar ett ständigt förbättrat resultat.

Verkställande direktörens bonusnivå för 2014 angavs till 30–270 % av hans årslön. Den slutliga utbetalningen beror dock på utvecklingen hos bolagets aktiekurs under bindningsperioden. En positiv förändring i värdet på bolagets aktier relaterad till den egna verksamheten (exklusive effekten av Wärtsilä på aktiekursen) kan öka den slutliga utbetalningen med upp till 200 % och en negativ förändring kan minska den slutliga utbetalningen med upp till 50 %.

Intjäningsperioden för bonusen är ett år och därpå följer en bindningsperiod. Intjäningsperioden för halva bonusen är ett år och för den andra halvan är bindningsperioden två år. Den slutgiltiga bonusen utbetalas under det kvartal som följer på bindningsperioden.

Koncernledningens arvoden

Koncernledningens årliga bonusplan var 2012 utformad så att den gav en målnivå som var 20–60 % av årslönen. Förtjänstvillkoren var sammankopplade med koncernens finansiella mål och i andra hand med personliga mål i anknytning till det egna ansvarsområdet. År 2012 var de finansiella målen i huvudsak knutna till omsättningsökning, EBT exklusive Wärtsilä och bruttovinstmarginalen. Medlemmarna i koncernledningen kan också ingå i det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Medlemmarna i koncernledningen omfattas av en frivillig, avgiftsbaserad tilläggspensionsförsäkring till vilken koncernen betalar 14–20 % av medlemmarnas årslön exklusive bonusarvode. Pensionsåldern för medlemmarna i ledningsgruppen är 60–68 år.

År 2012 uppgick löner med förmåner och bonusarvoden för medlemmarna i koncernledningen (exklusive verkställande direktören) till 1 392 330 euro. Av den summan utgjorde den fasta årslönens andel 722 586 euro medan bonusar för 2011 års resultat uppgick till 255 740 euro och bonusar för 2009 från det långsiktiga incitamentsprogrammet uppgick till 414 005 euro. Under räkenskapsåret 2012 uppgick bonusarvodena i det långsiktiga incitamentsprogrammet, exklusive eventuella ökningar till följd av förändringar i aktiens värde, till 70 936 euro för koncernledningen (exklusive verkställande direktören). Dessa bonusarvoden kommer att betalas ut under det första kvartalet 2015.

Arvoden till den nya ekonomidirektören

Fiskars utsåg Ilkka Pitkänen till koncernens nya ekonomidirektör från september 2012. När han började arbeta i företaget samtyckte han till att köpa aktier i bolaget motsvarande nettosumman av hans anställningsbonus, som var 72 750 euro. Dessa aktier är låsta fram till 2015.

Verkställande direktörens arvoden för 2012

	2012	2011
Grundlön (EUR)	403 744	389 816
Årlig bonus för föregående år (EUR)	234 354	256 648
Bonus som utbetalats genom långsiktigt incitamentsprogram (EUR)	409 500	n/a
Totalt (EUR)	1 047 598	646 464
Frivillig pensionsavgift betalad av företaget (EUR)	77 963	76 042

De andra koncernledningsmedlemmarnas* arvoden år 2012

	2012	2011
Grundlön (EUR)	722 586	753 631
Årlig bonus för föregående år (EUR)	255 740	284 732
Bonus som utbetalats genom långsiktigt incitamentsprogram (EUR)	414 005	n/a
Totalt (EUR)	1 392 330	1 038 363
Frivillig pensionsavgift betalad av företaget (EUR)	98 736	133 750

*Inklusive Teemu Kangas-Kärki till 2 mars 2012, den tillförordnade ekonomidirektören Jyri Virrantuomi från 2 mars till 30 augusti 2012, Ilkka Pitkänen från 1 september 2012, Hille Korhonen till 31 oktober 2012 och Risto Gaggl från 20 november 2012.

Bonusarvoden som intjänats och ackumulerats genom det långsiktiga incitamentsprogrammet

Intjäningsperiod	2010	2011	2012
Att utbetala*	2013	2014	2015
VD (EUR)	271 740	286 230	95 256
Koncernledning (EUR)	211 142	220 942	70 936

* efter justering per aktiekursmultiplikation.

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2012

2012 i korthet

Mot bakgrund av den instabila omgivningen och ett mer dämpat ekonomiskt klimat i Europa hade Fiskars en stabil utveckling 2012. Omsättningen ökade med 1 % till 747,8 milj. euro (2011: 742,5 milj. euro) trots avyttringen av Silva under det tredje kvartalet 2011 och lägre försäljning av snöredskap än 2011.

Koncernens rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur ökade med 2 % till 63,1 milj. euro, vilket återigen är en ny rekordnivå. Inklusive poster av engångsnatur ökade rörelseresultatet med 21 % till 63,9 milj. euro (52,8). Den positiva utvecklingen berodde på ökad effektivitet i de egna verksamheterna.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 95,0 milj. euro (107,4). Resultatet per aktie var 2,18 euro (1,91), inklusive en engångsvinst på 1,06 euro (0,85) per aktie från försäljningen av Wärtsiläaktier. Styrelsen föreslår en dividend på 0,65 euro per aktie (0,62 plus extra dividend på 0,75).

Koncernen

Verksamhetsomgivning 2012

Under 2012 ledde det övergripande instabila finansiella klimatet och nedskärningar i statsutgifterna till minskad optimism bland hushållen i Europa och lagerstyrning var även fortsättningsvis viktigt för detaljhandeln. Optimismen var tydligare i Nordeuropa än i Sydeuropa, där marknadsvillkoren var särskilt besvärliga. Det övergripande ekonomiska klimatet försämrades under året vilket påverkade detaljhandel och konsumenter på många marknader. I många länder i Europa drabbades detaljhandeln inom trädgårdsområdet ytterligare av ovanligt dåligt och regnigt väder.

I Nordamerika inleddes året med en försiktig optimism och det verkade finnas en större vilja bland hushållen att göra inköp som de hade skjutit upp. Under våren och sommaren minskade hushållens optimism återigen, i takt med amerikanernas allt större pessimism i fråga om hushållsekonomin. Ett varmare väder hjälpte detaljhandeln inom hemmaföremål- och trädgårdsområdet. Några fortsatte att sälja av lagret från fjolårets säsong, när försäljningen av trädgårdsprodukter gick dåligt. Mot slutet av året ökades hushållens optimism igen av ett antal positiva ekonomiska signaler, men oron för budgetstupet dämpade återigen optimismen mot slutet av året. Trots tillväxten i detaljhandelsförsäljningen ville återförsäljarna inte fylla på varulagren.

Omsättning

milj. euro	2012	2011	Förändr.	Förändr. vn*
Koncernen	747,8	742,5	1 %	-3 %
EMEA	501,9	516,8	-3 %	-4 %
Amerika	250,4	232,5	8 %	0 %

* valutaneutral.

Rörelseresultat (EBIT)

milj. euro	2012	2011	Förändr.
Koncernen	63,9	52,8	21 %
EMEA	42,6	33,7	26 %
Amerika	34,2	30,5	12 %
Övriga	-12,9	-11,4	13 %

Omsättning och rörelseresultat

År 2012 ökade Fiskars omsättning med 1 % till 747,8 milj. euro (742,5) trots avyttringen av Silva under det tredje kvartalet 2011 och lägre försäljning av snöredskap än 2011. Den jämförbara omsättningen, omräknad i jämförbara valutakurser och exklusive Silva under första och andra kvartalen 2011, minskade med 1 %. Omsättningen för EMEA-segmentet minskade medan omsättningen för Amerika-segmentet ökade, tack vare gynnsamma valutakurser.

Omsättningen i EMEA-segmentet uppgick till 501,9 milj. euro (516,8) och i Amerika-segmentet till 250,4 milj. euro (232,5).

Koncernens rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur ökade med 2 % till 63,1 milj. euro, vilket återigen är en ny rekordnivå. Inklusive poster av engångsnatur ökade rörelseresultatet med 21 % till 63,9 milj. euro (52,8). Den positiva utvecklingen berodde på ökad effektivitet i de egna verksamheterna.

Rörelseresultatet för EMEA uppgick till 42,6 milj. euro under året (33,7). Intäkter av engångsnatur uppgick till 0,8 milj. euro tredje kvartalet 2012, på grund av en återföring av en avsättning rörande avyttringen av Silva 2011. Det var inga kostnader av engångsnatur 2012. 2011 uppgick kostnader av engångsnatur till 9,3 milj. euro, varav 5,3 milj. euro hängde samman med avyttringen av Silva och 3,0 milj. euro med en påföljdsavgift för överträdelse av konkurrenslagstiftningen.

Rörelseresultatet för Amerika-segmentet ökade med 12 % under 2012 till totalt 34,2 milj. euro (30,5 vilket inkluderade en kostnad av engångsnatur om 1,1 milj. euro för produktåterkallning under det tredje kvartalet). Försäljningstillväxten för Skola, kontor och hobby SOC bidrog till den ökade vinsten.

Finansiella poster och nettoresultat

Fiskars andel av resultatet från intresseföretaget Wärtsilä 2012 uppgick till 47,8 milj. euro (42,7). Förändringen av verkligt värde på biologiska tillgångar uppgick till 5,6 milj. euro (-1,0). En positiv effekt om 4,4 milj. euro redovisades på biologiska tillgångar till verkligt värde som resultat av skogsinventeringen 2012, verifierad av tredje part, där den sammanlagda virkesvolymen samt sortimentsfördelningen uppdaterades.

Finansiella kostnader netto uppgick till -3,8 milj. euro (-2,4). Resultat före skatt uppgick till 200,4 milj. euro (161,8) i 2012. Under andra kvartalet 2012 bokförde Fiskars en vinst på 87,0 milj. euro (Q1 2011: 69,8) från försäljningen av en del av bolagets aktieinnehav i Wärtsilä. År 2011 påverkades bolagets inkomstskatter positivt av förändringen av 2012 års finska bolagsskatt som meddelades i december 2011. Resultat per aktie blev 2,18 euro (1,91) för 2012.

Investeringsprogram i EMEA

Fiskars har påbörjat införandet av en ny, integrerad verksamhetsmodell. I december 2010 lanserade bolaget ett stort femårigt investeringsprogram för att skapa konkurrenskraftiga strukturer, system och processer i EMEA, inklusive ett nytt, gemensamt företagsresursplaneringssystem (ERP).

Investeringen om cirka 50 milj. euro kommer att finansieras med verksamhetens kassaflöde. Under dessa år kommer programmet att öka Fiskars operativa kostnader och investeringar.

Implementeringen av systemet började i länderna under 2012. De viktigaste implementeringarna kommer att ske i 2013 och 2014.

Efter en initial implementeringsperiod förväntas investeringsprogrammet att ytterligare öka effektiviteten i Fiskars verksamhet och gradvis förbättra lönsamhet och kassaflödet samt skapa en plattform för även bättre kundservice och tillväxt.

Kassaflöde, balansräkning och finansiering

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 95,0 milj. euro (107,4). Kassaflödet inkluderar dividend från intresseföretaget Wärtsilä om totalt 26,8 milj. euro (40,9).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 94,5 milj. euro (92,3) under året. Kassaflödet från investeringsverksamheten inkluderar inkomster från försäljningen av Wärtsiläaktier om 126,4 milj. euro (109,7). År 2011 hade avyttringen av Silva-verksamheten en positiv effekt på kassaflödet från investeringsverksamheten med cirka 6,3 milj. euro totalt. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -179,2 milj. euro (-199,5) under perioden januari–december 2012.

Investeringarna uppgick till 32,7 milj. euro (24,4) i 2012. Ökningen i investeringarna var framförallt kopplad till investeringsprogrammet som lanserades i EMEA i december 2010. Bolaget investerade också i utveckling av nya produkter, ökad produktionskapacitet och ersättningsinvesteringar.

Avskrivningarna uppgick till 21,9 milj. euro (21,5) i 2012.

Fiskars rörelsekapital uppgick till totalt 71,4 milj. euro (82,7) i slutet av december. Soliditeten var 66 % (59) och nettogearingen 12 % (27).

Likvida medel uppgick till totalt 16,4 milj. euro i slutet av perioden (6,1). Räntebärande nettoskulder uppgick till 72,4 milj. euro (150,8). De kortfristiga skulderna uppgick till totalt 20,4 milj. euro (82,5) och de långfristiga skulderna till 69,3 milj. euro (75,4). De kortfristiga skulderna utgörs främst av företagscertifikat utgivna av Fiskars Oyj Abp. Dessutom hade Fiskars 430 milj. euro (455) i outnyttjade, långfristiga kreditlöften hos nordiska banker.

I november 2012 tecknade Fiskars en revolverande kreditfacilitet på 80 milj. euro, som ersatte bolagets befintliga revolverande kreditfacilitet på 80 milj. euro som tecknades i november 2007. Den nya faciliteten har en löptid på fem år och används för allmänna verksamhetsändamål.

Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingsutgifter uppgick till totalt 8,1 milj. euro (8,6), vilket motsvarar 1,1 % (1,2) av omsättningen. Minskningen hängde samman med avyttringen av Silva.

Personal

Koncernen hade 3 364 heltidsekvivalenta (FTE) anställda i genomsnitt (3 545). I slutet av december hade koncernen totalt 3 449 anställda (3 574) varav 1 610 (1 670) i Finland. Minskningen av antalet anställda beror främst på avyttringen av Silva i juli 2011.

Personal (FTE), i genomsnitt	2012	2011	Förändr.
Koncernen	3 364	3 545	-5 %
EMEA	2 604	2 798	-7 %
Amerika	550	566	-3 %
Övriga	210	180	17 %

Operativa segment och affärsområden

Fiskars operativa segment är EMEA (Europa, Mellanöstern, Asien och Stilla-havsområdet), Amerika, Wärtsilä (intresseföretag) samt Övriga (Fastigheter, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner).

Bolagets affärsområden är Hem (produkter för Boende, Kök samt Skola, kontor och hobby), Trädgård och Uteliv (utrustning för uteliv och båtar).

Affärsområden

Omsättning

milj. euro	2012	2011	Förändr.	Förändr. vn*
Hem	322,8	306,3	5 %	3 %
Trädgård	287,6	294,3	-2 %	-5 %
Uteliv	133,3	137,8	-3 %	-8 %

* valutaneutral.

EMEA

milj. euro	2012	2011	Förändr.
Omsättning	501,9	516,8	-3 %
Rörelseresultat (EBIT)	42,6	33,7	26 %
Investeringar	8,4	13,4	-37 %
Personal (FTE), i genomsnitt	2 604	2 798	-7 %

Omsättningen i EMEA minskade med 3 % till 501,9 milj. euro (516,8), på grund av avyttringen av Silva samt minskad försäljning av snöredskap och båtar. Den jämförbara omsättningen, valutaneutral och exklusive Silva första och andra kvartalen 2011, minskade med 2 %.

Affärsområdet Hems omsättning ökade, tack vare kategorin Boende. Tillväxten fick hjälp av framgångsrika lanseringar och ökad distribution. Omsättningen för Kök samt Skola, kontor och hobby (SOC) nådde inte förra årets nivåer.

Omsättningen för affärsområdet Trädgård låg under föregående års nivåer, när efterfrågan på snöredskap var exceptionellt hög. Med stöd av marknadskampanjer fortsatte Fiskars att vinna marknadsandelar och öka försäljningen i andra kategorier i Centraleuropa, trots regnigt väder under säsongen.

Utelivs försäljning nådde 2011 års nivåer trots avyttringen av Silva i juli 2011, i och med att satsningarna på Gerbers internationella expansion gav en kraftig försäljningstillväxt. Båtverksamheten påverkades av den ekonomiska osäkerheten men Buster båtar behöll sin ledande ställning på marknaden.

Segmentet bokförde ett rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur på 41,8 milj. euro (42,0). Den operativa effektiviteten ökade men satsningarna i IT-system var högre än 2011. Under tredje kvartalet 2012 bokförde Fiskars intäkter av engångsnatur på 0,8 milj. euro på grund av en upplösning av en avsättning rörande avyttringen av Silva.

Amerika

milj. euro	2012	2011	Förändr.
Omsättning	250,4	232,5	8 %
Rörelseresultat (EBIT)	34,2	30,5	12 %
Investeringar	4,4	3,9	13 %
Personal (FTE), i genomsnitt	550	566	-3 %

Omsättningen i Amerika-segmentet ökade med 8 % till 250,4 milj. euro (232,5), tack vare god utveckling för affärsområdena SOC och Trädgård samt en starkare amerikansk dollar. Omräknat i jämförbara valutakurser låg försäljningen kvar på föregående års nivå.

Omsättningen för Trädgård utvecklades positivt, med god utveckling hos många viktiga kunder.

Försäljningen av produkter för Skola, kontor och hobby (SOC) fortsatte att utvecklas starkt, och fick draghjälp av framgångsrika produktlanseringar och bra försäljning till viktiga kunder vid skolstarten.

Affärsområdet Uteliv påverkades av en minskad efterfrågan i de institutionella kanalerna och försäljningen nådde inte 2011 års rekordnivåer. Försäljningen till handeln utvecklades positivt.

Segmentets rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur uppgick till 34,2 milj. euro (30,5). Stark försäljning inom området Skola, kontor och hobby bidrog till denna utveckling. År 2011 bokförde segmentet en förlust av engångsnatur om 1,1 milj. euro avseende en återkallning av trädgårdsprodukter under tredje kvartalet.

Övriga

milj. euro	2012	2011	Förändr.
Omsättning	6,3	6,2	2 %
Rörelseresultat (EBIT)	-12,9	-11,4	13 %
Investeringar	20,0	7,5	168 %
Personal (FTE), i genomsnitt	210	180	17 %

Fiskars Övriga-segment omfattar Fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Omsättningen uppgick till 6,3 milj. euro (6,2) för perioden januari–december, och utgjordes främst av virkesförsäljning och hyresinkomster. Rörelseresultat uppgick till -12,9 milj. euro (-11,4) för perioden januari–december.

Förvärv av Royal Copenhagen

Den 12 december 2012 tecknade Fiskars ett slutgiltigt avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Royal Copenhagen A/S och Royal Scandinavian Modern KK Japan av Royal Scandinavia A/S, vars kontrollerande moderföretag är det danska riskkapitalbolaget Axcel.

Förvärvet av det välkända danska premiumporslinsföretaget Royal Copenhagen snabbar upp den internationella expansionen för Fiskars affärsområde Hem. Förvärvet kommer att stärka Fiskars position ytterligare i Norden men även i Asien, där Royal Copenhagen räknas till de ledande märkena när det gäller kvalitetsprodukter för dukning.

Den totala köpeskillingen var 66 milj. euro, minus justeringar för nettoskuld och rörelsekapital när affären slutförs. Affären slutfördes den 4 januari 2013, och Royal Copenhagen blev då en del av Fiskars affärsområde Hem.

Under 2011 var Royal Copenhagens omsättning 66 milj. euro, rörelseresultatet (EBIT) 5 milj. euro och balansomslutningen 55 milj. euro. Företaget sysselsatte 749 personer i slutet av 2012. Preliminärt visar oreviderad information enligt dansk redovisningssed en ökning av försäljning och rörelseresultat för 2012. Förvärvet förväntas ha en positiv effekt på Fiskarskoncernens rörelseresultat från 2013 och framåt, men inverkan i 2013 beror på kostnader som uppkommer efter förvärvet 2013.

Ny ägarstrategi för Wärtsilä

Den 24 april 2012 tecknade Fiskarskoncernen ett samarbetsavtal med Investor AB för att skapa en långsiktigt stark ägare till Wärtsilä. Den juridiska sammanslagningen av innehaven för Fiskarskoncernen och Investor AB kommer att ske så småningom men parterna agerar tillsammans i fråga om Wärtsiläs ägande från och med ovan angivna datum.

Som del av affären sålde Fiskars dotterbolag Avlis AB 2,08 % av aktierna i Wärtsilä till Investor till kursen 30,90 euro per Wärtsiläaktie för totalt cirka 126,8 milj. euro. Fiskarskoncernen bokförde en engångsvinst på cirka 87,0 milj. euro för affären i resultatet för andra kvartalet 2012.

Fiskars innehav i intresseföretaget Wärtsilä uppgår nu till 13,0 % av aktier och röster (15,1), och koncernen är fortfarande Wärtsiläs största enskilda aktieägare. I slutet av 2012 ägde Fiskarskoncernen och Investor AB tillsammans 42 948 325 aktier eller 21,77 % av Wärtsiläs aktiekapital och röster.

Wärtsilä fortsätter att utgöra ett rapporterande operativt segment för Fiskars och behandlas som ett intresseföretag, eftersom Fiskars anser att det fortsätter att ha betydande inflytande i Wärtsilä.

Intresseföretaget Wärtsilä

Wärtsiläs bolagsstämma hölls den 8 mars 2012. Fiskars styrelseordförande Kaj-Gustaf Bergh och Fiskars styrelsemedlemmar Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth omvaldes till Wärtsiläs styrelse.

Wärtsiläs bolagsstämma beslutade att utbetala en dividend på 0,90 euro per aktie (1,75), vilket gav Fiskars dividendinkomster på 26,8 milj. euro (40,9).

Fiskars andel av Wärtsiläs resultat uppgick till 47,8 milj. euro (42,7) för perioden januari–december. I slutet av december uppgick marknadsvärdet på Fiskars Wärtsiläaktier till 839,0 milj. euro (663,9) eller 10,24 euro (8,11) per Fiskarsaktie, med en slutkurs på 32,72 euro (22,32) per Wärtsiläaktie. Aktiernas balansvärde uppgick till 280,4 milj. euro (300,8).

Ändringar i ledningen

Den 2 mars 2012 utsågs koncernens ekonomidirektör Teemu Kangas-Kärki till direktör för affärsområdet Hem. Jyri Virrantuomi, direktör, Finance, utsågs till tillförordnad ekonomidirektör för Fiskarskoncernen. Jaakko Autere, tidigare direktör för affärsområdet Hem, lämnade bolaget. Fiskarskoncernens nya ekonomidirektör och medlem av koncernledningen, Ilkka Pitkänen, började sin befattning i september 2012. Han rapporterar till Fiskars verkställande direktör Kari Kauniskangas.

I maj 2012 tillkännagav Fiskars en ny säljorganisation för EMEA-regionen i syfte att öka tillväxten. Från och med 1 september 2012 tog de två säljregionerna (Norr och Central) på sig det kommersiella ansvaret för sina respektive regioner. Jakob Hägerström utsågs till direktör för säljregion Norr och Axel Goss utsågs till direktör för säljregion Central. Båda rapporterar till Fiskars verkställande direktör Kari Kauniskangas.

I slutet av maj meddelade Fiskars att Hille Korhonen, direktör, Operations, skulle lämna Fiskars i november för en ny befattning utanför bolaget. Den 20 november 2012 utsågs Risto Gaggl, direktör, Operations, Fiskars affärsområde Trädgård i EMEA, till direktör för gruppens leveranskedja och medlem i koncernledningen.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FIS1V). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

I slutet av perioden var det sammanlagda antalet aktier 82 023 341, inklusive 118 099 aktier (118 099) i bolagets ägo. Innehavet av egna aktier motsvarar 0,14 % (0,14) av bolagets aktier och röster. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Den 2 augusti 2012 meddelade Fiskars styrelsens beslut att köpa bolagets egna aktier med grund i det mandat som beslutades vid bolagsstämman den 15 mars 2012. Mandatet kan användas för att förvärva aktier som ska användas för utvecklingen av bolagets kapitalstruktur, som vederlag vid företagsförvärv eller omorganisation i branschen och som del av bolagets incitamentssystem och i övrigt för att ytterligare överlåtas, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Det maximala antalet aktier som kan förvärfvas är en miljon (1 000 000), vilket motsvarar 1,2 % av det totala antalet aktier. Inga aktier förvärvades under 2012.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på NASDAQ OMX Helsinki Oy. Den genomsnittliga aktiekursen var 15,67 euro i 2012 (16,92). I slutet av december var kursen 16,69 euro (13,94) per aktie och Fiskars hade ett börsvärde på 1 367,0 milj. euro (1 141,8), utan bolagets innehav av egna aktier. Antalet omsatta aktier under perioden januari–december uppgick till 4,9 miljoner (5,7), vilket är 6,0 % (7,0) av det totala antalet aktier.

I slutet av december var det sammanlagda antalet aktieägare 16 148 (15 339). Under året informerades Fiskars inte om några betydande förändringar bland bolagets största aktieägare.

Förvaltning (Corporate Governance)

Fiskars följer Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen och som trädde i kraft den 1 oktober 2010. Fiskars Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2012 i enlighet med kodens rekommendation 51 publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2013.

Fiskars tillämpar också de insiderregler för börsnoterade företag av NASDAQ OMX Helsinki som trädde i kraft den 9 oktober 2009 och bolagets interna insiderregler uppdaterades senast den 1 september 2012.

Ordinarie bolagsstämma 2012

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hölls den 15 mars 2012. Bolagsstämman fastställde bokslutet för år 2011 och styrelsens medlemmar och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2011. Stämman beslöt att i dividend utdela 0,62 euro per aktie, sammanlagt 50,8 milj. euro. Dividenden utbetalades den 27 mars 2012.

Styrelsemedlemmarnas antal fastställdes till nio. Kaj-Gustaf Bergh, Ingrid Jonasson Blank, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Karsten Slotte och Jukka Suominen omvaldes samtliga. Styrelsemedlemmarnas mandattid utgår vid den ordinarie bolagsstämman 2013. Till revisor återvaldes KPMG Oy Ab som har utsett CGR-revisorn Virpi Halonen till huvudansvarig revisor.

Bolagsstämman gav styrelsen mandat att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av Fiskars egna aktier. Aktierna kan även förvärfvas och överlåtas med avvikelse från aktieägarens företrädesrätt till bolagets aktier. Båda fullmakterna är i kraft till 30 juni 2013.

Styrelsens konstituerande möte

På sitt konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh till ordförande och Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth till vice ordföranden.

Till ordförande för Audit Committee valde styrelsen Gustaf Gripenberg och till ledamöter Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond och Karsten Slotte. Till ordförande för Compensation Committee valde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh och till ledamöter Ralf Böer, Ingrid Jonasson Blank och Jukka Suominen. Till ordförande för Nomination Committee valde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh och till ledamöter Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth.

Extraordinarie bolagsstämma 2012

Efter avyttringen av 2,08 procent av aktierna i Wärtsilä till Investor AB bestämde Fiskars extraordinarie bolagsstämma den 12 september 2012 att en extra dividend på 0,75 euro per aktie, totalt 61,4 milj. euro, skulle betalas ut till Fiskars aktieägare. Dividenden utbetalades den 24 september 2012.

Ordinarie bolagsstämma 2013

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls den 14 mars 2013 kl. 15.00 i Helsingfors Mässcentrum. Kallelsen till bolagsstämman publiceras separat.

Styrelsens förslag till ordinarie bolagsstämma

Vid utgången av räkenskapsperioden 2012 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 778,8 milj. euro (448,8). Ökningen i det utdelningsbara egna kapitalet beror främst på återföringen av nedskrivningen i Avlis AB:s dotterbolagsaktier. Bolagets styrelse föreslår att en dividend på 0,65 euro per aktie utdelas för år 2012.

Det finns 81 905 242 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden uppgår totalt till 53,2 milj. euro. Därefter återstår 725,6 milj. euro utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut förutom förvärvet av Royal Copenhagen. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin årsredovisning samt på webbplatsen. De huvudsakliga osäkerhetsfaktorerna är förknippade med följande:

- Försämrat allmänt marknadsklimat samt efterfrågan bland konsumenter inom för Fiskars huvudsakliga marknadssegment i Europa och Nordamerika
- Förlust av eller minskad försäljning till ledande kunder inom detaljhandeln samt allvarliga störningar inom distributionen
- Plötsliga eller omfattande fluktuationer i priset eller tillgången på råvaror och energi; de viktigaste råvarorna är stål, aluminium och plast
- Störningar i styrningen av verksamheten eller tillgängligheten vad gäller leverantörskedjan samt landsspecifika risker, särskilt avseende leverantörer i Asien
- Minskat förtroende för Fiskars varumärken hos konsumenterna
- Ogynnsamma väderförhållanden, vilket särskilt påverkar affärsområdet Trädgård
- Förändrade valutakurser som kan påverka Fiskars konkurrenskraft och koncernens rapporterade omsättning, rörelseresultat samt balansräkning negativt
- Trots en noggrann due diligence-process innebär alla förvärv risker
- Avsevärt minskad vinst för intresseföretaget Wärtsilä eller dess dividend
- Förseningar i det femårsprogram inom processer och IT-system som startades under 2010 eller att programmets finansiella målsättning inte uppnås

Legala åtgärder och fordringar

De legala åtgärdar gällande Fiskars dotterbolag Iittala Oy Ab i marknadsdomstolen är slutförda i januari 2012.

Fiskars är involverat i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallen av dessa kan inte förutsägas. Med beaktande av all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallen av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning.

Utsikter för år 2013

Fiskars verksamhetsomgivning var osäker hela 2012, och någon återhämtning väntas inte ske inom en nära framtid. Både hushållen och handeln kan påverkas av långvarig ekonomisk osäkerhet.

Fiskars kommer att fortsätta att genomföra sin integrerade företagsstrategi och investeringsprogrammet i EMEA. Bolaget kommer även att fortsätta att satsa på utvecklingen av nya produkter och marknadsföring för att förbättra produkterbjudande och konkurrensposition.

I januari 2013 lades Royal Copenhagen till i portföljen för Hem. Förvärvet väntas ha en positiv inverkan på koncernens rörelseresultat, men hur mycket inverkan beror på kostnader som uppkommer efter förvärvet 2013.

Fiskars förväntar sig att koncernens omsättning för helåret 2013 och rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur kommer att ligga över nivåerna för 2012.

Intresseföretaget Wärtsilä fortsätter att ha en stor betydelse för koncernens resultat och kassaflöde år 2013.

Helsingfors, Finland, 7 februari 2013

FISKARS OYJ ABP
Styrelsen

KONCERNBOKSLUT, IFRS

Koncernens resultaträkning

milj. euro	Not	2012		2011	
Omsättning	2	747,8		742,5	
Kostnad för sålda varor	6	-475,4		-483,3	
Bruttobidrag		272,4	36 %	259,2	35 %
Övriga rörelseintäkter	5	2,1		2,2	
Kostnader för försäljning och marknadsföring	6	-128,9		-126,3	
Administrationskostnader	6	-73,5		-64,0	
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	-8,1		-8,6	
Övriga rörelsekostnader	6	-0,1		-9,7	
Rörelseresultat		63,9	9 %	52,8	7 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	14	5,6		-1,0	
Andel i intresseföretagets resultat	16	47,8		42,7	
Vinst på försäljning av intresseföretagets aktier	16	87,0		69,8	
Finansiella intäkter och kostnader	8	-3,8		-2,4	
Resultat före skatt		200,4	27 %	161,8	22 %
Inkomstskatt	9	-21,5		-5,5	
Räkenskapsperiodens resultat		178,9	24 %	156,3	21 %
Fördelning:					
Moderbolagets aktieägare		178,9		156,3	
Resultat/aktie, euro, hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	10	2,18		1,91	

Rapport över totalresultat

milj. euro	Not	2012	2011
Räkenskapsperiodens resultat		178,9	156,3
Omräkningsdifferenser		-1,0	3,9
överförts till resultaträkning			-0,5
Förändringar i intresseföretag redovisade			
mot övrigt totalresultat	16	0,3	-2,0
överförts till resultaträkning		-0,1	-0,4
Kassaflödessäkring		-0,8	-0,5
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt		-0,5	-0,3
Övrigt totalresultat efter skatt totalt		-2,2	0,2
Räkenskapsperiodens totalresultat		176,7	156,6
Fördelning av totalresultat:			
Moderbolagets aktieägare		176,7	156,6

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Koncernens balansräkning

milj. euro

Not

31.12.2012

31.12.2011

Tillgångar

LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR

Goodwill	11	88,6		88,6	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	140,7		125,2	
Materiella anläggningstillgångar	13	90,0		94,4	
Biologiska tillgångar	14	41,2		35,6	
Förvaltningsfastigheter	15	5,5		6,2	
Andelar i intresseföretag	16	280,4		300,8	
Finansiella tillgångar	17	10,5		10,1	
Uppskjutna skattefordringar	9	25,8		27,0	
Långfristiga tillgångar sammanlagt		682,6	73 %	688,0	73 %

KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR

Varulager	18	118,0		118,3	
Kundfordringar och övriga fordringar	19	116,0		124,6	
Skattefordringar		1,9		2,7	
Räntebärande fordringar		0,5		0,5	
Likvida medel	20	16,4		6,1	
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		252,8	27 %	252,2	27 %

Tillgångar sammanlagt		935,4	100 %	940,2	100 %
------------------------------	--	--------------	--------------	-------	-------

Eget kapital och skulder

EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		618,9		554,3	
Eget kapital sammanlagt	21	618,9	66 %	554,3	59 %
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Räntebärande främmande kapital	22	69,3		75,4	
Övriga skulder		4,1		4,1	
Uppskjutna skatteskulder	9	44,3		45,0	
Pensionsförpliktelser	23	7,3		8,2	
Övriga avsättningar	24	3,9		5,6	
Långfristiga skulder sammanlagt		129,0	14 %	138,4	15 %
KORTFRISTIGA SKULDER					
Räntebärande främmande kapital	22	20,4		82,5	
Leverantörskulder och övriga skulder	25	156,6		154,9	
Skatteskulder		7,9		8,0	
Övriga avsättningar	24	2,6		2,1	
Kortfristiga skulder sammanlagt		187,5	20 %	247,5	26 %
Eget kapital och skulder sammanlagt		935,4	100 %	940,2	100 %

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Koncernens kassaflödesanalys

milj. euro	2012	2011
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Resultat före skatt	200,4	161,8
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	21,9	21,5
Andel i intresseföretagets resultat	-47,8	-42,7
Vinst på försäljning av intresseföretagets aktier	-87,0	-69,8
Intäkter från placeringar	-0,1	5,5
Finansiella poster	3,8	2,3
Förändring i biologiska tillgångar	-5,6	1,0
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	2,4	-3,0
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	88,1	76,9
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av räntefria fordringar	10,6	-7,1
Förändring av varulager	-5,0	10,0
Förändring av räntefria skulder	-0,5	9,9
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	93,2	89,6
Dividendinkomster från intresseföretag	26,8	40,9
Betalda finansieringskostnader (netto)	-4,6	-5,9
Betald inkomstskatt	-20,3	-17,2
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	95,0	107,4

KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR

Förvärv och investeringar i finansiella tillgångar	-0,2	-0,2
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-32,7	-24,4
Försäljning av anläggningstillgångar	0,9	0,6
Överlåtelse av intresseföretagets aktier	126,4	109,7
Överlåtelse av aktier i dotterbolag		6,3
Kassaflöde från övriga placeringar	0,1	0,3
Kassaflöde från investeringar (B)	94,5	92,3

KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING

Förändring av kortfristiga fordringar	0,1	-0,4
Upptagna långfristiga skulder	0,1	1,3
Återbetalning av långfristiga skulder	-2,5	-0,1
Förändring av kortfristiga skulder	-61,2	-41,9
Betalning av finansiella leasingskulder	-3,5	-2,5
Övriga finansieringsposter	0,0	-0,2
Dividendutdelning	-112,2	-155,6
Kassaflöde från finansiering (C)	-179,2	-199,5

Förändring av likvida medel (A+B+C)

	10,3	0,3
Likvida medel, periodens början	6,1	5,8
Omräkningsdifferens	-0,1	0,0
Likvida medel, periodens slut	16,4	6,1

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Förändring i det egna kapitalet

milj. euro	Till moderbolagets aktieägare				Sammanlagt
	Aktie- kapital	Egna aktier	Om- räknings- differens	Balan- serad vinst	
31.12.2010	77,5	-0,8	-0,3	477,1	553,5
Omräkningsdifferenser			3,5		3,5
Förändringar i intresseföretag					
redovisade direkt mot övrigt totalresultat			-1,1	-1,3	-2,4
Kassaflödessäkring				-0,5	-0,5
Aktuariella vinster och förluster					
på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt				-0,3	-0,3
Periodens övriga totalresultat			2,4	-2,1	0,2
Räkenskapsperiodens resultat				156,3	156,3
Periodens totalresultat			2,4	154,2	156,6
Återköp av egna aktier		-0,1			-0,1
Betalda dividender				-155,6	-155,6
31.12.2011	77,5	-0,9	2,0	475,7	554,3
Omräkningsdifferenser			-1,0		-1,0
Förändringar i intresseföretag					
redovisade direkt mot övrigt totalresultat			-1,8	2,0	0,1
Kassaflödessäkring				-0,8	-0,8
Aktuariella vinster och förluster					
på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt				-0,5	-0,5
Periodens övriga totalresultat			-2,8	0,6	-2,2
Räkenskapsperiodens resultat				178,9	178,9
Periodens totalresultat			-2,8	179,6	176,7
Betalda dividender				-112,2	-112,2
31.12.2012	77,5	-0,9	-0,8	543,0	618,9

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUT

1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS

Fiskars Oyj Abp är ett offentligt finländskt aktiebolag som noteras på NASDAQ OMX Helsingfors och vars hemort är Raseborg. Registrerad adress är Tavastvägen 135 A, Helsingfors, Finland. Fiskars Oyj Abp är Fiskarskoncernens moderbolag. Koncernen tillverkar och marknadsför varumärkesbaserade konsumentprodukter globalt. Fiskars rapporterar EMEA (Europa, Mellanöstern samt Asien och Stillahavsområde), Amerika, intresseföretaget Wärtsilä och segmentet Övriga som operativa segment. Verksamheten är indelad i affärsområdena Hem, Trädgård och Utliv. Dessutom bedriver koncernen fastighetsverksamhet samt innehar ett strategiskt ägarintresse i Wärtsilä Oyj Abp som klassificeras som intressebolag. Koncernens internationella huvudvarumärken är Fiskars, littala och Gerber.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har godkänt det här bokslutet för publikation. Enligt den finländska aktiebolagslagen har aktieägarna möjlighet att godkänna eller förkasta bokslutet vid den bolagsstämma som hålls efter publiceringen av bokslutet. Bolagsstämman har också möjlighet att fatta beslut om ändring av bokslutet.

Redovisningsprinciper

Fiskars Oyj Abp:s ("Fiskars" eller "koncernen") koncernbokslut har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som har antagits av den Europeiska unionen och som var i kraft 31.12.2012. Med de internationella redovisningsstandarderna avses de standarder och deras tolkningar som antagits av EU och som accepterats i finsk bokföringslag och med stöd av den enligt stadgat förfarande givna föreskrifter i EU:s förordning (EG) nr 1606/2002. Noterna till koncernbokslutet har också uppgjorts i enlighet med finsk bokförings- och samfundslagstiftning.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden med undantag för finansieringsmedel och -skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen samt biologiska tillgångar och tillgångar och skulder i anslutning till förmånsbestämda pensionsplaner, som har värderats till verkligt värde.

Koncernbolagen rapporterar sina bokslut i den valuta som affärsverksamheten i huvudsak sker i ("funktionell valuta"). Moderbolagets funktionella valuta är euro som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Uppgifterna redovisas i miljoner euro med en decimal.

Användning av bedömningar

Vid upprättandet av bokslutet i enlighet med internationell redovisningsstandard (IFRS) måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande förhållanden vid bokslutstidpunkten och vilka utgör bedömningsgrund för bokslutsposterna. Marknadsutvecklingen samt utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kan påverka de variabler som utgör basen för bedömningarna och det slutliga utfallet kan i betydande grad avvika från bedömningarna. Bedömningar påverkar närmast antaganden som har gjorts i prövning av nedskrivningsbehov, inkurans i omsättningstillgångar, bokföring av nedskrivningsförluster för försäljningsfordringar, avsättningar för omstrukturering, beräkning av pensionsansvar, värdebestämning av biologiska tillgångar samt möjlighet att utnyttja latent skattefordringar mot beskattningsbart resultat i framtiden.

Konsolideringsprinciper

I koncernbokslutet har moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller annars har beslutanderätt konsoliderats. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Dotterbolag konsolideras i koncernbokslutet enligt förvärvsmetoden. Samtliga koncerninterna transaktioner, såsom vinstutdelning, fordringar och skulder samt realiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst- eller förlustfördelning hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen och bolagets totalresultat hänförligt till aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande presenteras under eget kapital i koncernbalansen separat från det egna kapital som är hänförligt till moderbolagets ägare. År 2012 fanns det inget innehav utan bestämmande inflytande.

Andelar i intresseföretag där Fiskars har betydande inflytande men inte beslutanderätt redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Betydande inflytande uppstår i allmänhet när en koncern har ett innehav på mer än 20 % av ett företags röstetal eller när koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande utan beslutanderätt. Fiskars mest betydande intresseföretag är Wärtsilä Oyj Abp.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens monetära fordringar och skulder värderas till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen och redovisas i finansieringsposterna, med undantag av försäljningsfordringar och leverantörsskulder som redovisas i rörelsevinst. Icke-monetära poster i utländsk valuta redovisas enligt valutakursen vid anskaffningstillfället med undantag för poster som redovisas enligt gängse värde; dessa redovisas enligt kursen för den dag då det gängse värdet fastställdes.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

I koncernbokslutet omräknas de utländska dotterbolagens resultaträkningar, totalresultat samt kassaflöden till euro enligt snittkurser och balansräkningar enligt valutakurserna på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i totalresultatet och upptas i koncernens eget kapital. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att vinst eller förlust samt totalresultat omräknas enligt medelkursen i resultaträkningen samt enligt kurserna på bokslutsdagen i balansräkningen redovisas i posterna för totalresultatet och ingår i omräkningsdifferenserna i det egna kapitalet. Även värdeförändringen i finansieringsinstrument som säkrar nettoinvesteringar som gjorts i utländska enheter redovisas på motsvarande sätt till den del dessa säkringar är effektiva. När man helt eller delvis avyttrar ett dotterbolag överförs de ansamlade omräkningsdifferenserna till resultatet som en del av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

Omsättning och intäktsföring

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser. Försäljningen redovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. I koncernens verksamhet ingår inga långfristiga leveransavtal som skulle redovisas enligt färdigställandegrad.

Pensionsåtaganden

I koncernbolagen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftning. De klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna gör koncernen fasta betalningar till en separat enhet. Om parten som mottar betalningarna inte klarar av att betala ut ifrågavarande pensionsförmåner har koncernen ingen juridisk eller faktisk skyldighet att göra tilläggsbetalningar. Alla sådana arrangemang som inte uppfyller dessa villkor betecknas som förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och utbetalningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de härrör.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar. Pensionskostnaderna bokförs som utgifter för de ifrågavarande personernas tjänstetid. Pensionsförpliktelsen redovisas till ett diskonterat nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de

förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på bokslutsdagen. Förändringar i uppskattade försäkringstekniska värden kan påverka pensionsåtaganden och -kostnader.

Fiskars tillämpar redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med förändringen av IAS 19, som tillåter bokning av försäkringstekniska vinster och förluster mot övrigt totalresultat.

Rörelsevinst

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter-standardens definierar inte begreppet rörelseresultat. I Fiskars definition av rörelseresultatet (EBIT) utgörs rörelseresultatet av en nettosumma som innehåller till omsättningen adderade övriga rörelseintäkter, minskat med kostnader för sålda varor justerat med förändringen i lagret för färdiga produkter och varor under tillverkning samt minskat med kostnader för tillverkning för eget bruk, personalkostnader, avskrivningar och eventuella nedskrivningskostnader samt rörelsekostnader. Rörelseresultatet innefattar rörelseresultatet av de operativa segmenten EMEA, Amerika och Övriga. Fiskars andel av intressebolaget Wärtsiläs resultat och förändringen i de biologiska tillgångarnas gängse värde presenteras i resultaträkningen på egna rader efter rörelseresultatet.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen enligt ursprunglig anskaffningsvärde i de fall anskaffningsvärdet tillförlitligt kan fastslås och det är sannolikt att den väntade ekonomiska nyttan av tillgången tillfaller koncernen.

Goodwill

Goodwill är koncernens andel av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärsverksamhetens nettotillgångar, -skulder och villkorliga skulder värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill avskrivs inte planmässigt, utan nedskrivningsbehov bedöms minst en gång om året. Goodwill allokeras därför till kassagenererande enheter och för intressebolag ingår goodwill i andelen i intressebolaget. Enhetens återvinningsvärde jämförs årligen eller oftare, om det finns tecken på värdeminskning, med dess bokföringsvärde för att fastslå eventuell värdeminskning.

Villkorade köpeskillningar skall initialredovisas till verkligt värde och därefter omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen. Alla utgifter som är hänförliga till rörelseförvärvet, som konsultutgifter, kostnadsförs i stället för att ingå i anskaffningsvärdet. I varje separat förvärv kan innehavet utan bestämmande inflytande värderas som andel av nettotillgångar eller till verkligt värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingskostnader som aktiveras då de tillförlitligt kan antas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen och uppfyller även de övriga villkoren i IAS 38, alltså uppfyller kriterier för produktens tekniska och ekonomiska förverkligande. Aktiverade utvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som immateriella tillgångar.

En immateriell tillgång som inte ännu är redo att användas bedöms minst en gång om året för nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader är 3–6 år. Avskrivningen sker linjärt.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar är bl.a. patent, aktiverade utvecklingskostnader, programvara samt varumärken och kundrelationer som erhållits vid förvärv av verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Immateriella anläggningstillgångar avskrivs lineärt under dess prognostiserade ekonomiska livslängd enligt följande:

- Programvara, 3–10 år
- Kundrelationer, 5–15 år
- Övriga, 3–10 år

Immateriella tillgångar med obestämmd livslängd som varumärken som man förvärvat i samband med ett företagsköp, avskrivs inte, men prövas årligen för nedskrivning.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsutgifter minskade med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Anläggningstillgångarna skrivs av årligen linjärt över estimerad ekonomisk livslängd. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms minst i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Avskrivningarna bygger på följande riktlinjer för ekonomisk livslängd:

- Byggnader, 20–40 år
- Maskiner och inventarier, 3–10 år
- Jordområden, avskrivs inte

Vinster och förluster som uppstår genom avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Leasing

Leasingavtal där de väsentliga ekonomiska riskerna och fördelarna förknippade med ägandet överförs till koncernen klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärde av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Skulden som hänför sig till avtalet redovisas bland räntebärande skulder. Leasingbetalningarna redovisas delade i räntekostnad och amortering av leasingskuld.

Leasingavtal där en avsevärd del av de risker och förmåner som förknippas med ägande tillfaller den uthyrande parten behandlas som operativa leasingavtal. Leasingavgifter som betalats på basis av operativa leasingavtal redovisas linjärt som kostnader i resultaträkningen under leasingtiden.

Förvaltningsfastigheter

Fastigheter som inte utnyttjas i egen verksamhet eller som koncernen förvaltar för att hyresinkomster eller värdestegring skall tillfalla koncernen klassificeras som förvaltningsfastigheter. Fastigheterna värderas i balansräkningen till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens tillgångar indelas i kassagenererande enheter som är mindre än segment. Balansvärdena för de tillgångar som är förknippade med de här enheterna värderas regelbundet i slutet av varje räkenskapsperiod. Det beräknade återvinningsvärdet värderas dessutom årligen för följande tillgångar oberoende av om det finns tecken på värdeminskning: goodwill, immateriella tillgångar utan begränsad ekonomisk livstid samt oavslutade immateriella tillgångar.

För att fastslå ett eventuellt nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas bokföringsvärde eller bokföringsvärdet för den kassagenererande enhetens nettotillgångar med beräknade återvinningsvärden. Det beräknade återvinningsvärdet är det

högre värdet av nuvärdet (bruksvärdet) på framtida kassaflöden eller gängse värdet minskat med försäljningskostnaderna. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas bokföringsvärde överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar återförs när det skett en tillräckligt stor positiv förändring i de antaganden som låg till grund för nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst till det värde som tillgångarna skulle ha haft efter avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Biologiska tillgångar

Fiskars biologiska tillgångar utgörs av koncernens skogsbestånd i Finland. Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Förändringen av det verkliga värdet på biologiska tillgångar bestående av nettoökningen och förändringen av marknadsvärdet redovisas i resultaträkningen som en egen post efter rörelseresultatet (EBIT). Intäkterna för virkesförsäljningen redovisas i rörelseresultatet.

Värdet av de biologiska tillgångarna baserar sig på från Skogsforskningsinstitutets rotprisstatistik uträknade tre års löpande medeltal, som multiplicerats med de sortimentsvisa virkesmängderna beaktande av kostnader och risker i anslutning till realiseringen.

Långfristiga tillgångar för försäljning och avveckling av verksamhet

Långfristiga tillgångar (eller avyttringsgrupp) samt tillgångar och skulder som är förknippade med avvecklad verksamhet klassificeras som innehav för försäljning ifall den summa som motsvarar deras bokföringsvärde i huvudsak kommer att ackumuleras av försäljning av tillgången snarare än kontinuerlig användning av den. Villkoren för klassificering anses uppfyllas om en försäljning är ytterst sannolik och tillgångarna (eller avyttringsgruppen) omedelbart kan säljas i sitt nuvarande skick med allmänna eller vanliga villkor, ledningen är förbunden vid avyttringsplanerna och avyttringen väntas ske inom ett år från klassificeringen.

Från och med klassificeringstidpunkten värderas tillgångarna (eller avyttringsgruppen) till bokföringsvärde eller till ett lägre verkligt värde minskat med försäljningskostnaderna. Avskrivningar av dessa tillgångar avbryts samtidigt. Tillgångar som klassificeras som innehav för försäljning, en avyttringsgrupp, övriga poster som bokförts under innehav för försäljning i totalresultatet samt de skulder som ingår i avyttringsgruppen redovisas i balansräkningen separat från andra poster.

En avvecklad verksamhet är en del av koncernens verksamhet, som har avyttrats eller kommer att avyttras i enlighet med en koordinerad plan. Den representerar en separat central verksamhet eller geografiskt verksamhetsområde. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas separat från kvarvarande verksamhet i totalresultatets resultaträkning.

Fiskars har inte haft långfristiga tillgångar klassificerade som innehav för försäljning eller avvecklad verksamhet under räkenskapsåren 2012 eller 2011.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna har värderats till det lägsta av anskaffningsutgift och nettoförsäljningsvärde. Vid beräkningen tillämpas FIFO-principen. Anskaffningsutgiften för färdiga varor och varor under arbete innehåller förutom direkta inköps- och tillverkningskostnader samt övriga direkta kostnader även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning baserat på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset som kan erhållas inom ramen för ordinarie verksamhet minskat med kostnader för färdigställande och för att åstadkomma försäljning. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag för reservering för inkurans och långsamt roterande produkter.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar

Koncernens finansieringstillgångar har klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar eller -skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, låne- och övriga fordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen

sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument då det gäller en post som inte värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttring av finansiella medel redovisas på likviddagen. Finansiella tillgångar avskrivs från balansräkningen då koncernen har förlorat avtalsbaserad rätt till kassaflöde eller när koncernen till betydande del har utlokaliserat risker och intäkter till extern part.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Till gruppen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras sådana poster i de finansiella tillgångarna som har förvärvats för att innehas för handel eller som enligt sin ursprungliga bokföring klassificeras som värderade till verkligt värde via resultaträkningen (alternativ till gängse värde). I Fiskars ingår i denna grupp investeringar i noterade värdepapper samt sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning eller säkringsredovisning tillämpas inte.

Posterna i gruppen värderas till gängse värde både då de först upptas i bokföringen och efter detta. Det gängse värdet för noterade placeringar följer det marknadspris som noteras på bokslutsdagen. Ändringar i gängse värde samt orealiserade och realiserade vinster och förluster redovisas i finansieringsposterna i resultaträkningen. Grunderna för fastställande av gängse värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning presenteras nedan i avsnittet Derivatinstrument och säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga kundfordringar

Låne- och övriga fordringar är tillgångar som inte är derivatinstrument och för vilka de tillhörande betalningarna är fasta eller kan fastställas och vilka inte noteras på en fungerande marknad och vilka av Fiskars inte innehas för handel eller vilka inte vid den ursprungliga bokföringen klassificeras som innehav för handel. Till gruppen Lånefordringar och övriga fordringar hör av kortfristiga fordringar, kundfordringar och övriga fordringar samt långfristiga lånefordringar som i koncernbalansen redovisas under posten Övriga placeringar.

Posterna i gruppen värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Osäkra fordringar värderas individuellt på basis av riskanalys. På basis av värderingen justeras fordringarna och upptas till sannolikt värde. Låne- och övriga fordringar klassificeras enligt sin natur antingen som kortfristiga eller långfristiga tillgångar. Till de senare hör fordringar som förfaller senare än 12 månader från bokslutsdagen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I finansiella tillgångar som kan säljas upptas instrument som inte ingår i derivattillgångarna och som specifikt har klassificerats till denna grupp eller som inte har klassificerats till någon annan grupp. I Fiskars ingår i den här gruppen placeringar i noterade värdepapper. Om gängse värde för dessa placeringar inte kan fastställas tillförlitligt, så värderas de till ursprungligt anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som kan säljas hör till långfristiga tillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra dem inom 12 månader från bokslutsdagen, i vilket fall de klassificeras som kortfristiga tillgångar.

Likvida medel

Balansposten Likvida medel omfattar kassa och bank, alltså kontanta medel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, samt övriga likvida medel. Övriga likvida medel utgörs av kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värde fluktuationer. Poster som ingår i övriga likvida medel omfattar kortfristiga placeringar som vid förvärvstidpunkten har en löptid på högst 3 månader. Skuldbalanser för checkräkning med kredit ingår i kortfristiga räntebärande skulder.

Finansiella skulder

Fiskars finansiella skulder klassificeras i följande grupper: finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive derivatskulder) samt skulder som värderas till den periodiserade anskaffningsutgiften. I bokföringen upptas finansiella skulder ursprungligen till gängse värde. Transaktionskostnaderna inkluderas i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella skulder som värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Senare värderas alla finansieringsskulder till den

periodiserade anskaffningsutgiften med metoden för effektiv ränta, med undantag för derivatskulder som värderas till gängse värde. Finansiella skulder klassificeras som långfristiga respektive kortfristiga skulder: till den senare klassificeringen hör alla de finansiella skulder för vilka koncernen inte har en ovillkorlig rättighet att senarelägga reglering i minst 12 månader efter rapportperioden. Den finansiella skulden (eller del av skulden) borttas från balansräkningen först när skulden är avskriven, alltså när den skyldighet som i avtalet har specificerats har uppfyllts eller upphävts eller den inte längre är i kraft.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Finansiella derivatinstrument har klassificerats som skulder eller fordringar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument resovisas initialt till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Vinst eller förlust som härrör från värdering till gängse värde liksom förändringar i gängse värde bokförs på basis av den skyddade posten som justering av försäljningsintäkter och inköpskostnader eller i finansiella poster.

Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i Övrigt totalresultat.

Klassificering av verkligt värde

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observation på marknadspris. Alla räntebärande skulder och, derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerat marknadspris. Till denna kategori hör onoterade kapitalinvesteringar och fonder.

Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning tas upp i balansräkningen när koncernen som följd av en tidigare händelse har fått en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen utfaller och skyldighetens storlek kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstruktureringsutgifter görs när en detaljerad och adekvat omstruktureringsplan har fastställts och de berörda parterna är medvetna om planen och det finns tillräcklig grund att vänta sig att omstruktureringsplanen genomförs. Avsättningsbeloppet motsvarar bästa estimat av de utgifter som krävs för att uppfylla den existerande förpliktelsen på rapporteringsperiodens bokslutsdag. Om det är möjligt att få ersättning för en del av förpliktelsen av tredje part bokförs ersättningen som en skild tillgångspost när det i praktiken är säkert att ersättningen utbetalas.

Koncernen är part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en tillförlitlig bedömning av eventuella belopp och det verkar sannolikt att kostnaderna förverkligas. I annat fall presenteras ifrågavarande eventalförpliktelser som noter.

Inkomstskatt

Koncernens skatteutgifter består av koncernbolagens skatt på basis av det beskattningsbara resultatet för räkenskapsperioden samt förändringar i uppskjutna skatteskulder eller -fordringar. Skatten på basis av det beskattningsbara resultatet räknas ut enligt den skattesats som är gällande eller som i praktiken har godkänts till periodens balansdag. Uppskjuten skatteskuld eller -fordran bokförs för de temporära skillnader som uppstår mellan en tillgångs eller en skulds redovisade respektive skattemässiga värde enligt gällande skattesats eller skattesats som i praktiken har godkänts till periodens balansdag. Tillfälliga differenser uppstår bland annat i samband med bekräftade underskottsavdrag, bokslutsdispositioner, avsättningar, förmånsbestämda pensioner, omvärdering av derivatinstrument till gängse värde, biologiska tillgångar, eliminering av interna lagerbidrag, samt justeringar kopplade till omvärdering till gängse värde av tillgångar och skulder i samband med förvärv av verksamheter. För dotter- och intressebolags outdelade vinstmedel bokförs en uppskjuten skatteskuld om det är sannolikt att medlen delas ut och det har skatteföljder. I balansräkningen upptas uppskjuten skatteskuld i sin helhet och latent skattefordran till sitt beräknade sannolika belopp.

Skatter bokförs via resultaträkningen utom om de hänförs till poster i övriga totalresultatet. I sådana fall hänförs även inkomstskatterna till dessa poster.

Dividend

Styrelsens förslag till dividend redovisas inte i bokslutet, utan dividenden bokförs först efter bolagsstämans beslut.

Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutade räkenskapsåret

Koncernen har från och med 1.1.2012 tillämpat följande ändrade standard:

- Ändringar av IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.7.2011 eller senare). Ändringar hade ingen inverkan på noter till koncernbokslutet.

Nya och ändrade standarder samt tolkningar som kommer att tillämpas under kommande räkenskapsperioder

Följande nya eller ändrade standarder och tolkningar har utfärdats av IASB, men koncernen har inte förtidstillämpat dem. Koncernen tillämpar dem från och med den dag då de träder i kraft eller, om det datum då de träder i kraft är ett annat än räkenskapsperiodens första dag, från och med början av den räkenskapsperiod som följer på det datum då de träder i kraft.

- Ändringar av IAS 1 Presentation of Financial Statements (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.7.2012 eller senare). Ändringarna har inverkan på framställningssättet av övrigt totalresultat.
- Ändring av IAS 19 Employee Benefits (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2013 eller senare). Ändringen har ingen väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 13 Fair Value Measurement (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2013 eller senare). Den nya standarden förväntas att inte ha någon väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- Annual Improvements to IFRSs 2009–2011* (maj 2012) (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2013 eller senare). Ändringarna gäller sammanlagt fem standarder. Deras inverkan varierar från en standard till andra, men är inte väsentlig.
- Ändringar av IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2013 eller senare). Ändringarna förväntas att inte ha någon betydande inverkan på koncernbokslutet.
- IFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2013 eller senare). Ändringen har ingen inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 10 Consolidated Financial Statements and subsequent amendments (i EU skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2014 eller senare). Den nya standarden förväntas att inte ha någon väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 11 Joint Arrangements and subsequent amendments (i EU skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2014 eller senare). Den nya standarden förväntas att inte ha någon väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 12 Disclosures of Interests in Other Entities and subsequent amendments (i EU skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2014 eller senare). Den nya standarden förväntas att inte ha någon väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- IAS 27 Separate Financial Statements (revised 2011) and subsequent amendments (i EU skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2014). Den nya standarden förväntas att inte ha någon väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures (revised 2011) (i EU skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2014 eller senare). Den nya standarden förväntas att inte ha någon väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- Ändringar av IAS 32 Financial Instruments: Presentation (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2014 eller senare). Ändringarna förväntas att inte ha någon betydande inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 9 Financial Instruments and subsequent amendments* (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2015 eller senare). Eftersom IFRS 9 -projektet är oavslutad, kan inverkan av standarden på koncernbokslutet ännu inte uppskattas.

* Ändringarna har inte ännu godkänts för tillämpning i EU.

2. Segmentsrapportering

Fiskars rapporterar EMEA (Europa, Mellanöstern samt Asien och Stillahavsområdet), Amerika, intresseföretaget Wärtsilä och segmentet Övriga som operativa segment. Rapporteringen följer formatet som koncernens ledning använder i sin rapportering, och den baserar sig på geografiska områden. Verksamheten fördelas ytterligare i affärsområden.

Operativa segment

EMEA: Intäkterna består av försäljning av Hem, Trädgård och Uteliv-varor till detaljhandeln i Europa, Mellanöstern, Asien och Stillahavsområdet. Hushållsprodukter säljs också direkt till konsumenter via egna butiker.

Amerika: Intäkterna består av försäljning av Hem, Trädgård och Uteliv-varor till detaljhandeln i USA, Kanada och Latinamerika.

Övriga: Intäkterna består av fastigheternas hyresintäkter och virkesförsäljning i Finland. Övriga består av fastigheter samt funktioner vid koncernförvaltningen.

Intresseföretaget Wärtsilä: Andelen av intresseföretagets resultat rapporteras som segmentets intäkt.

Försäljning operativa segment emellan är obetydlig. Försäljningen sker till marknadsvärden. Fastighetsförvaltningen äger fastigheter i Finland och hyr dem till dotterbolag som t.ex. produktionsanläggningar.

Ledningen följer operativa segmentens rörelseresultat separat för beslutsfattnings ändamål. Segmentens tillgångar och skulder baseras på det geografiska läget av tillgångarna. Finansieringsintäkter och -kostnader samt inkomstskatter styrs på koncernnivå och allokeras således inte till segmenten.

Inom segmentet Amerika finns det likheter i distribution, logistik och konsumentpreferenser mellan de olika affärsområdena beträffande produkter som säljs med Fiskars varumärke. Inom EMEA-området är marknaderna och distributionskanalerna mera diversifierade, men ur kundsynvinkel fungerar affärsområdena i enhetlig miljö.

Affärsområden

Affärsområdena är Hem, Trädgård och Uteliv. Omsättningen för affärsområdena rapporteras på basen av karaktären av de sålda produkterna. Försäljning mellan affärsområdena är obetydlig.

Ofördelade poster

Resultaträkningens ofördelade poster består av kostnader och intäkter på koncernnivå. Ofördelade tillgångar består närmast av poster hänförliga till koncernens förvaltning, skattefordringar, finansiella fordringar och placeringar. Ofördelade skulder består av långfristiga och kortfristiga lån och skatteskulder. En del av omstrukturingskostnaderna är också ofördelade.

Ingen av Fiskars kunder har en andel av mer än 10 % av den totala försäljningen.

Rapportering per operativa segment 2012

milj. euro	EMEA	Amerika	Övriga	Intresse- företaget Wärtsilä	Oförde- lade och elimi- neringar	Koncernen totalt
Extern omsättning	495,0	248,7	4,1			747,8
Intern omsättning mellan segment	6,9	1,7	2,2		-10,8	0,0
Omsättning totalt	501,9	250,4	6,3		-10,8	747,8
Rörelseresultat utan engångsposter	41,8	34,2	-12,9			63,1
Engångsposter*	0,8					0,8
Rörelseresultat	42,6	34,2	-12,9			63,9
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			5,6			5,6
Andel i intresseföretagets resultat				47,8		47,8
Reavinst av Wärtsiläaktier					87,0	87,0
Finansiella kostnader netto					-3,8	-3,8
Resultat före skatt						200,4
Inkomstskatt					-21,5	-21,5
Periodens resultat						178,9
Tillgångar	494,0	110,9	577,7	280,4	-527,6	935,4
Skulder	286,0	70,0	191,1		-230,6	316,5
Investeringar	8,4	4,4	20,0			32,8
Avskrivningar och nedskrivningar	14,3	4,8	2,7			21,9

* Innehåller en engångsintäkt på 0,8 milj. euro från en upplösning av en reserv avseende avyttringen av Silva.

2011

milj. euro	EMEA	Amerika	Övriga	Intresse- företaget Wärtsilä	Oförde- lade och elimi- neringar	Koncernen totalt
Extern omsättning	509,8	228,7	4,1			742,5
Intern omsättning mellan segment	7,0	3,8	2,1		-12,9	0,0
Omsättning totalt	516,8	232,5	6,2		-12,9	742,5
Rörelseresultat utan engångsposter	42,0	31,6	-11,4			62,1
Engångsposter*	-8,3	-1,1				-9,3
Rörelseresultat	33,7	30,5	-11,4			52,8
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			-1,0			-1,0
Andel i intresseföretagets resultat				42,7		42,7
Reavinst av Wärtsiläaktier					69,8	69,8
Finansiella kostnader netto					-2,4	-2,4
Resultat före skatt						161,8
Inkomstskatt					-5,5	-5,5
Periodens resultat						156,3
Tillgångar	512,5	216,3	306,3	300,8	-395,6	940,2
Skulder	332,5	74,5	366,1		-387,2	385,9
Investeringar	13,4	3,9	7,5			24,7
Avskrivningar och nedskrivningar	15,1	4,5	1,9			21,5

* Innehåller en engångsförlust på 5,3 milj. euro relaterad till försäljningen av Silva, 3,0 milj. euro påföljdsavgifter av engångsnatur för överträdelse av konkurrenslagstiftningen samt engångsförluster på 1,1 milj. euro för återkallande av produkter.

Omsättning per affärsområde

milj. euro	2012	2011
Hem	322,8	306,3
Trädgård	287,6	294,3
Uteliv	133,3	137,8
Övriga	4,1	4,1
Totalt	747,8	742,5

Geografisk information

milj. euro	2012	2011
Omsättning från Finland	168,7	174,0
Omsättning från USA	221,5	205,0
Omsättning från övriga länder	357,6	363,6
Totalt	747,8	742,5

milj. euro	2012	2011
Tillgångar i Finland*, **	442,2	466,1
Tillgångar i övriga länder*	214,6	194,9
Totalt	656,9	660,9

* Långfristiga tillgångar förutom uppskjutna skattefordringar.

** Tillgångar i Finland innehåller också intresseföretaget Wärtsilä.

3. Poster av engångsnatur

Exceptionella transaktioner som inte ingår i den egentliga verksamheten liksom vinster och förluster angående försäljning av affärsverksamheter, nedskrivningar, kostnader för avslutande av betydande affärsverksamheter, avsättningar för restruktureringskostnader, betydande produkt återkallanden samt böter och motsvarande ersättningar redovisas som engångsposter. Intäkter har redovisats i övriga rörelseintäkter och kostnader i övriga rörelsekostnader. Nedskrivningar har redovisats i resultaträkningen i relevant funktion på raden avskrivningar och nedskrivningar eller på raden nedskrivningar av goodwill om det är fråga om goodwill.

Som engångsintäkt 2012 bokfördes en intäkt på 0,8 milj. euro från en upplösning av en reserv avseende avyttringen av Silva år 2011.

Som engångskostnader 2011 bokfördes en förlust på 5,3 milj. euro relaterad till försäljningen av Silva, påföljdsavgifter av engångsnatur på 3,0 milj. euro för överträdelse av konkurrenslagstiftningen samt förluster på 1,1 milj. euro för återkallande av produkter, sammanlagt 9,3 milj. euro.

4. Förvärv och avyttringar

2012

Försäljning av Wärtsilä aktier

Den 24 april 2012 tecknade Fiskarskoncernen ett samarbetsavtal med Investor AB för att skapa en långsiktigt stark ägare till Wärtsilä. Den juridiska sammanslagningen av innehaven för Fiskarskoncernen och Investor AB kommer att ske så småningom men parterna kommer att agera tillsammans i fråga om Wärtsiläs ägande från och med ovan angivna datum.

Som del av avtalet sålde Fiskars dotterbolag Avlis AB 2,08 % av aktierna i Wärtsilä till Investor till kursen 30,90 euro per Wärtsiläaktie för totalt cirka 126,8 milj. euro. Fiskars innehav i Wärtsilä uppgår nu till 13,0 % av aktier och röster (15,1). I slutet av december 2012 ägde Fiskarskoncernen och Investor AB tillsammans 42 948 325 aktier eller 21,8 % av Wärtsiläs aktiekapital och röster. Wärtsilä kommer att fortsätta att utgöra ett rapporterande operativt segment för Fiskars och behandlas som ett intresseföretag, eftersom Fiskars anser att det fortsätter att ha betydande inflytande i Wärtsilä.

År 2012 gjordes inte förvärv. Fiskars skrev på ett slutgiltigt avtal 12.12.2012 för att förvärva 100 % av aktierna i Royal Copenhagen A/S och Royal Scandinavian Modern KK Japan. Transaktionen slutfördes på 4.1.2013 och presenteras i det här koncernbokslutet som en händelse efter balansdagen i not 28.

2011

Försäljning av Wärtsilä aktier

Fiskars helägda dotterbolag Avlis AB sålde 1 974 320 aktier i Wärtsilä, vilket representerar 11,7 % av Avlis AB:s aktieinnehav i Wärtsilä för 110,6 milj. euro främst till internationella institutionella investerare under det första kvartalet 2011. Priset per aktie var 56,00 euro (28,00 euro splitjusterat). Fiskarskoncernen bokförde en vinst på ungefär 69,8 milj. euro för försäljningen.

Avyttring av Silva Sweden AB aktier

Fiskars helägda dotterbolag Avlis AB sålde aktierna i sitt dotterbolag Silva Sweden AB till investeringsbolaget Karnell i juli 2011. Silva ingick i Fiskars affärsområde Uteliv. Omsättningen av Silva verksamheten var 15 milj. euro år 2010 och företaget hade cirka 220 anställda.

Avyttrade likvida medel var 0,1 milj. euro, immateriella och materiella anläggningstillgångar 4,5 milj. euro och rörelsekapital 6,0 milj. euro.

Avyttringen av Silva innebär att Fiskars bokförde en förlust av engångsnatur på 5,3 milj. euro under årets tredje kvartal. Försäljningen av aktierna i Silva har en positiv inverkan på 6,3 milj. euro på kassaflöde från investeringar.

År 2011 gjordes inte förvärv.

5. Övriga rörelseintäkter

milj. euro	2012	2011
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	0,2	0,3
Hysesintäkter	0,6	0,5
Upplösning av en reserv avseende avyttringen av Silva	0,8	
Övriga intäkter	0,5	1,4
Totalt	2,1	2,2

6. Rörelsekostnader

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

milj. euro	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	368,7	364,3
Förändring av lager	0,9	14,4
Personalkostnader	173,3	171,7
Avskrivningar och nedskrivningar	21,9	21,5
Externa tjänster	55,6	61,7
Övriga kostnader	65,6	58,3
Totalt	686,0	691,9

Övriga rörelsekostnader

milj. euro	2012	2011
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	0,0	0,2
Försäljningsförlust på dotterbolagsaktier		5,3
Utrangering av anläggningstillgångar	0,1	0,4
Påföljdsavgifter för överträdelse av konkurrenslagstiftning		3,0
Övriga kostnader	0,0	0,9
Totalt	0,1	9,7

Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar per anläggningstillgångsgrupp

milj. euro	2012	2011
Byggnader	3,9	1,5
Maskiner och inventarier	12,9	13,9
Immateriella tillgångar	4,7	4,6
Förvaltningsfastigheter	0,4	1,4
Totalt	21,9	21,5

Arvoden och ersättningar till revisorer

milj. euro	2012	2011
Revisionsuppdrag	0,7	0,7
Intyg och utlåtanden	0,1	0,0
Skatterådgivning	0,3	0,3
Andra uppdrag	0,4	0,1
Totalt	1,5	1,1

Auktoriserad revisor för åren 2011 och 2012 var KPMG.

7. Personalkostnader och antal anställda

Personalkostnader

milj. euro	2012	2011
Löner och ersättningar	138,3	135,8
Övriga lönebikostnader	18,2	18,7
Pensionskostnad, avgiftsbestämda	16,2	15,3
Pensionskostnad, förmånsbestämda	-0,8	0,3
Övriga förmåner efter anställningens upphörande	0,9	0,9
Gottgörelse för uppsägning	0,5	0,6
Totalt	173,3	171,7

Personalantal vid periodens slut

	2012	2011
Finland	1 610	1 670
Övriga Europa	1 123	1 174
USA	533	555
Övriga	183	175
Totalt	3 449	3 574

Personalantal (FTE) i genomsnitt

	2012	2011
Direkta	1 233	1 507
Indirekta	2 131	2 038
Totalt	3 364	3 545

Fiskars använder följande definitioner i rapporteringen av antalet anställda: Personalantal vid periodens slut = antalet aktiva anställda i lönebokföringen i slutet av perioden. Personalantal (FTE) i genomsnitt = antalet anställda omräknat till heltidsanställda på basen av arbetstimmar under perioden.

8. Finansiella intäkter och kostnader

milj. euro	2012	2011
Reavinst av Wärtsiläaktier	87,0	69,8
Dividendinkomst från aktier till verkligt värde med resultatinverkan	0,0	0,0
Ränteintäkter från likvida medel	0,3	
Nettovärdeförändringar vid omvärdering till verkligt värde av finansiella tillgångar med resultatinverkan	0,8	2,1
Vinst på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden		2,9
Vinst från valutakursförändringar, övriga	0,1	0,1
Finansiella intäkter sammanlagt	88,2	74,9
Räntekostnader på lån värderade till den periodiserade anskaffningsutgiften	-3,4	-4,6
Räntekostnader på finansiell leasing värderade till den periodiserade anskaffningsutgiften	-0,6	-0,7
Förlust från derivatinstrument värderade till verkligt värde med resultatinverkan	-0,1	-1,0
Förlust på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden	-0,2	
Övriga finansiella kostnader	-0,7	-1,2
Finansiella kostnader totalt	-5,0	-7,5
Finansiella intäkter och kostnader totalt	83,2	67,4

9. Inkomstskatter

Inkomstskatter i resultaträkning

milj. euro	2012	2011
Periodens skattekostnad	-20,7	-17,8
Skatter hänförliga till tidigare år	-0,1	0,2
Förändring i uppskjuten skatt	-0,7	12,1
Inkomstskatt sammanlagt	-21,5	-5,5

Avstämning av effektiv skattesats

milj. euro	2012	2011
Gällande skattesats för moderbolaget	24,5 %	26,0 %
Resultat före skatt	196,7	161,8
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-48,2	-42,1
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-4,0	-2,3
Skatter hänförliga till tidigare år	-0,1	0,2
Justering för intresseföretagets inverkan	10,8	11,1
Försäljning av Wärtsilä aktier	22,9	18,2
Justeringar till verkligt värde och övriga ej skattepliktiga intäkter	1,0	1,6
Effekt av såld verksamhet		1,0
Ej avdragsbara kostnader	-0,9	-2,0
Effekt av ändrade skattesatser	0,0	2,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-3,5	-2,9
Förändring i värderingen av skattefordringar	0,5	9,7
Övriga förändringar i uppskjuten skatt	0,0	-0,1
Redovisad effektiv skatt	-21,5	-5,5

Skatter i periodens övriga totalresultat

2012

milj. euro	Totalt	Skatt	Netto
Omräkningsdifferenser	-1,0		-1,0
Förändringar i intresseföretag redovisade mot övrigt totalresultat	0,1		0,1
Kassaflödessäkringar	-1,1	0,3	-0,8
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-0,8	0,3	-0,5
Periodens övriga totalresultat	-2,8	0,6	-2,2

2011

milj. euro	Totalt	Skatt	Netto
Omräkningsdifferenser	3,5		3,5
Förändringar i intresseföretag redovisade mot övrigt totalresultat	-2,4		-2,4
Kassaflödessäkringar	-0,7	0,2	-0,5
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-0,5	0,2	-0,3
Periodens övriga totalresultat	-0,1	0,4	0,2

Uppskjutna inkomstskatter i balansräkning 2012

Redovisade uppskjutna skattefordringar

milj. euro	1.1.2012	Redovisats i resultat- räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar och omräknings- differens	31.12.2012
Pensionsavsättningar	2,6	0,0	0,2	0,0	2,7
Avsättningar	10,0	0,2		0,0	10,1
Konsoliderings- och eliminerings effekter	1,3	-0,6		-0,2	0,5
Avskrivningsdifferenser	0,7	-0,1		0,0	0,6
Underskottsavdrag	15,7	-1,1		-0,1	14,6
Omvärdering av skattefordringar	-8,6	1,7		0,9	-6,0
Övriga temporära skillnader	6,1	0,8	0,2	-1,0	6,1
Sammanlagt	27,8	0,8	0,4	-0,4	28,6
Nettots mot redovisade uppskjutna skatteskulder	-0,8	-2,1	0,0	0,0	-2,9
Redovisade uppskjutna skattefordringar, netto	27,0	-1,3	0,4	-0,4	25,8

Redovisade uppskjutna skatteskulder

milj. euro	1.1.2012	Redovisats i resultat- räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar och omräknings- differens	31.12.2012
Avskrivningsdifferenser	4,5	-0,6		-0,4	3,6
Förändring av gängse värden	11,5	1,5			13,0
Konsoliderings- och eliminerings effekter*	26,4	-0,3		0,0	26,0
Övriga temporära skillnader	3,5	0,9	-0,2	0,4	4,6
Sammanlagt	45,8	1,6	-0,2	0,0	47,1
Nettots mot redovisade uppskjutna skattefordringar	-0,8	-2,1	0,0	0,0	-2,9
Redovisade uppskjutna skatteskulder, netto	45,0	-0,5	-0,2	0,0	44,3
Skattefordringar (+) / -skulder (-), netto	-18,0				-18,5

* Består i huvudsak av justeringar till gängse värde i företagsförvärv.

2011

Redovisade uppskjutna skattefordringar

milj. euro	1.1.2011	Redovisats i resultat- räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar och omräknings- differens	
					31.12.2011
Pensionsavsättningar	1,3	1,1	0,1	0,0	2,6
Avsättningar	8,5	1,2		0,2	10,0
Konsoliderings- och eliminerings effekter	1,3	-0,1		0,0	1,3
Avskrivningsdifferenser	0,9	-0,2		0,0	0,7
Underskottsavdrag	19,2	-2,9		-0,6	15,7
Omvärdering av skattefordringar	-20,2	11,8		-0,2	-8,6
Övriga temporära skillnader	4,7	1,1	0,2	0,1	6,1
Sammanlagt	15,9	12,0	0,3	-0,4	27,8
Nettots mot redovisade uppskjutna skatteskulder	-0,7	0,0	0,0	-0,1	-0,8
Redovisade uppskjutna skattefordringar, netto	15,2	12,0	0,3	-0,5	27,0

Redovisade uppskjutna skatteskulder

milj. euro	1.1.2011	Redovisats i resultat- räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar och omräknings- differens	
					31.12.2011
Avskrivningsdifferenser	4,3	0,1		0,0	4,5
Förändring av gängse värden	11,2	0,3			11,5
Konsoliderings- och eliminerings effekter*	30,0	-3,0		-0,6	26,4
Övriga temporära skillnader	0,9	2,5	-0,1	0,1	3,5
Sammanlagt	46,4	-0,1	-0,1	-0,4	45,8
Nettots mot redovisade uppskjutna skattefordringar	-0,7	0,0	0,0	-0,1	-0,8
Redovisade uppskjutna skatteskulder, netto	45,8	-0,1	-0,1	-0,6	45,0

Skattefordringar (+) / -skulder (-), netto -30,6 -18,0

* Består i huvudsak av justeringar till gängse värde i företagsförvärv.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skatteskulder nettas mot varandra, i de fall där det existerar en laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och där de periodiserade inkomstskatterna hänför sig till samma skattemyndighet. Koncernen har full kontroll över dividendutbetalningar i dotterbolag och därför har ingen uppskjuten skatteskuld redovisats. Intresseföretaget Wärtsilä är ett börsbolag och dess dividendutdelning är skattefri för Fiskars. Skatter som hänför sig till kassaflödessäkringar och försäkringsmatematiska vinster och förluster har redovisats i övrigt totalresultat. Koncernen har i slutet av räkenskapsperioden tillgång till underskottsavdrag och därtill hänförliga skattefordringar för 14,6 milj. euro (15,7). Omvärderingen av skattefordringar har redovisats mot skattefordringar i avsikt att säkerställa att förväntade framtida vinster motsvarar nivån av fastställda förluster. Underskottsavdragen hänförliga till fastställda förluster minskat med omvärderingsreserveringen förfaller inte under de närmaste fem åren. En specifikation av de skatter som redovisats i resultaträkningen återfinns tidigare i denna not 9.

10. Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer stamaktiernas ägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året. Fiskarskoncernen har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiella instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det utspädda.

	2012	2011
Årets resultat hänförlig till moderbolagets stamaktieägare, milj. euro	178,9	156,3
Antal aktier	82 023 341	82 023 341
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	81 905 242	81 908 714
Resultat per aktie, euro (utspätt)	2,18	1,91
Resultat per aktie, euro (utspätt)	2,18	1,91

11. Goodwill

milj. euro	2012	2011
Anskaffningsvärde 1.1.	110,1	119,8
Omräkningsdifferens	-0,8	1,5
Minskningar		-11,3
Anskaffningsvärde 31.12.	109,3	110,1
Akkumulerade nedskrivningar 1.1.	21,4	31,2
Omräkningsdifferens	-0,8	1,5
Minskningar		-11,3
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.	20,7	21,4
Bokföringsvärde 31.12.	88,6	88,6

Goodwill avskrivs inte, men prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

milj. euro	2012	2011
Hem	73,8	73,8
Trädgård	14,8	14,8
Sammanlagt	88,6	88,6

Goodwill uppkommen vid företagsförvärv har allokerats till kassagenererande enheter (KGE). Affärsområden, som utgör KGE:na, är Hem och Trädgård. Återvinningsvärden för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprincipen, härlett från fem års kassaflöden uppskattade i den strategiska planen godkänd av ledningen. Kassaflöden efter planeringsperioden ingår enligt restvärdeometoden. Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av Fiskars. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagsspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet. På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon KGE i bokslutet för 2012.

Viktigaste tillämpade parametrar i nedskrivningsprövningar

%	2012	2011
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	1,8	1,8
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	2,5	2,5
Diskonteringsränta före skatter	8,2	6,9

I nedskrivningsprövningar har tillämpats i genomsnitt måttligare tillväxtantaganden för försäljningen än i periodens strategiska planer. I nedskrivningsprövningarna har man använt KGEs tre föregående års genomsnittliga EBIT-% av försäljningen. Denna används konsekvent för alla femårs perioder i diskonterade kassaflödekalkyler.

Känslighetsanalys

För att testa känsligheten i de antaganden som använts vid beräkningen av värdet på de kassagenererande enheterna har känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimligen möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning för att de diskonterade kassaflöden överstiger betydligt värdena på tillgångarna.

12. Immateriella anläggningstillgångar

milj. euro	2012	2011
Anskaffningsvärde 1.1.	184,2	180,3
Omräkningsdifferens	-0,1	0,6
Silvas avyttring		-3,4
Ökningar	19,9	5,0
Minskningar	-0,6	-0,5
Överföringar mellan posterna	0,8	2,2
Anskaffningsvärde 31.12.	204,2	184,2
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	59,0	55,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,8
Periodens avskrivningar	4,7	4,6
Minskningar	-0,4	-0,5
Överföringar mellan posterna	0,3	-0,9
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	63,5	59,0
Bokföringsvärde 31.12.	140,7	125,2
Varumärken redovisade som immateriella anläggningstillgångar	102,2	102,2

Eftersom erhållna förmåner från varumärken inte är tidsbegränsade, avskrivs de inte, utan varumärken prövas för nedskrivningsbehov minst årligen enligt "relief from royalty"-metoden. Kassaflödena för varumärken härleds genom att identifiera omsättningen för varje varumärke. Nyttjandevärdet bestäms enligt metoden för diskonterat kassaflöde, härlett från fem års kassaflödesprognoser, som baserar sig på strategiska planer godkända av ledningen. Kassaflödena för perioderna som sträcker sig längre än prognosperioden är beräknade enligt restvärdemetoden. Enligt nedskrivningsprövningarna uppkom inget behov att nedskriva varumärken under räkenskapsperioden 2011 eller 2012.

Viktigaste tillämpade parametrar i nedskrivningsprövningar

%	2012	2011
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	1,8	1,9
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	3,0	3,0
Diskonteringsränta före skatter, medeltal*	9,5	7,9

* Använts en procentenhet högre riskpremie än i goodwill's prövningen.

Känslighetsanalys

För värdering av varje varumärke har känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimligen möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning utom för varumärket Gingher. Varumärket Gingers kassaflöden överstiger nu bokföringsvärdet 3,4 milj. euro med 0,6 milj. euro och med en ökning på 1,1 procentenheter före skatt i diskonteringsräntan skulle nyttjandevärdet motsvara bokföringsvärdet.

milj. euro	2012	2011
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar	3,3	1,2

13. Materiella anläggningstillgångar

2012

milj. euro	Jord- och vatten- områden	Byggnader	Leasing- fastig- heter	Maskiner och inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1.	16,5	52,5	14,6	167,2	4,3	255,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,4	-0,3	0,2	0,0	0,3
Företagsförvärv och försäljning						0,0
Ökningar	0,0	1,0		3,3	8,6	12,9
Minskningar	0,0	-0,1		-10,1		-10,2
Överföringar mellan posterna	0,0	2,2		4,2	-8,0	-1,6
Anskaffningsvärde 31.12.	16,4	56,0	14,3	164,8	4,9	256,4
Akkumulerade avskrivningar 1.1.		27,4	12,2	121,0		160,6
Omräkningsdifferens		0,0	-0,2	0,2		0,0
Periodens avskrivningar och nedskrivningar		2,7	1,2	12,7		16,6
Företagsförvärv och försäljning						0,0
Minskningar		0,0	0,0	-9,9		-9,9
Överföringar mellan posterna		0,1		-0,9		-0,8
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	0,0	30,2	13,2	123,0	0,0	166,4
Bokföringsvärde 31.12.	16,4	25,8	1,1	41,8	4,9	90,0

Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar

7,6

2011

milj. euro	Jord- och vatten- områden	Byggnader	Leasing- fastig- heter	Maskiner och inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1.	16,5	52,2	14,1	160,7	7,3	250,8
Omräkningsdifferens	0,0	-0,3	0,5	-0,9	-0,1	-0,8
Företagsförvärv och försäljning	-0,1	-0,1		-1,1	-0,1	-1,5
Ökningar	0,1	0,3		6,8	12,5	19,7
Minskningar	0,0	-0,4		-9,5		-9,9
Överföringar mellan posterna		0,8		11,1	-15,3	-3,4
Anskaffningsvärde 31.12.	16,5	52,5	14,6	167,2	4,3	255,0
Akkumulerade avskrivningar 1.1.		26,4	11,7	117,7		155,8
Omräkningsdifferens		0,1	0,4	-1,1		-0,7
Periodens avskrivningar och nedskrivningar		1,4	0,1	13,9		15,4
Företagsförvärv och försäljning		-0,1		-0,6		-0,6
Minskningar		-0,4		-8,7		-9,2
Överföringar mellan posterna		0,0		-0,2		-0,2
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	0,0	27,4	12,2	121,0	0,0	160,6
Bokföringsvärde 31.12.	16,5	25,1	2,4	46,2	4,3	94,4
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar						1,8

14. Biologiska tillgångar

milj. euro	2012	2011
Verkligt värde 1.1.	35,6	36,7
Ökning via årlig tillväxt	1,0	1,4
Inverkan av prisförändringar	1,0	-1,0
Avverkad skog	-0,8	-1,5
Inventering*	4,4	0,0
Verkligt värde i balansen 31.12.	41,2	35,6

Fiskars har cirka 15 000 hektar jord- och skogsegendomar i Finland, vilket inkluderar en betydande markegendom i Fiskars bruk. Värdet av de biologiska tillgångarna baserar sig på från Skogsforskningsinstitutets rotprisstatistik uträknade tre års löpande medeltal, som multiplicerats med de sortimentsvisa virkesmängderna beaktande av kostnader och risker i anslutning till realiseringen.

* Som resultat av skogsinventeringen har den sammanlagda virkesvolymen samt sortimentsfördelningen ändrats.

15. Förvaltningsfastigheter

milj. euro	2012	2011
Anskaffningsvärde 1.1.	18,8	18,6
Omräkningsdifferens	-0,2	0,3
Minskningar	-1,0	-0,1
Anskaffningsvärde 31.12.	17,6	18,8
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	12,6	11,0
Omräkningsdifferens	-0,1	0,3
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	0,4	1,4
Minskningar	-0,7	-0,1
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	12,1	12,6
Bokföringsvärde 31.12.	5,5	6,2

Verkligt värde

Förvaltningsfastigheterna utgörs av Fiskars Bruks område som moderbolaget äger i Finland och Fiskars Brands Inc:s finansieringsleasingfastigheter som bolaget inte själv utnyttjar för sin rörelse i USA. Fiskars Bruk anses vara enastående i kulturellt och historiskt perspektiv och därför finns det inte något jämförbart verkligt värde att redovisa.

Bokvärdena per land

milj. euro	2012	2011
Finland	4,6	5,2
USA	0,8	1,0
Sammanlagt	5,5	6,2

16. Andelar i intresseföretag

milj. euro	2012	2011
Bokföringsvärde 1.1.	300,8	341,0
Avyttringar	-41,5	-40,0
Andel i intresseföretagets resultat	47,8	42,7
Erhållna dividender	-26,8	-40,9
Andel av övriga totalresultat	0,1	-2,0
Överföringar mellan posterna		
Bokföringsvärde 31.12.	280,4	300,8
Goodwill som ingår i redovisat balansvärde	46,4	54,0

Andel i intresseföretagets resultat består av andel av resultatet minskat med erhållna dividender på 26,8 milj. euro (40,9).

Andel av övrigt totalresultat består av förändringar i intresseföretagets eget kapital. I april 2012 sålde Fiskars helägda dotterbolag Avlis AB 13,8 % av sitt Wärtsiläinnehav (11,7 % i februari 2011).

Intresseföretagens ekonomiska nyckeltal

milj. euro	2012	2011
WÄRTSILÄ OYJ ABP		
Ägandeandel-%	13,0	15,1
Tillgångar	5 038	4 600
Skulder	3 214	2 934
Eget kapital	1 824	1 666
Omsättning	4 725	4 209
Periodens resultat	344	293

Fiskars mest betydande intresseföretag är Wärtsilä Oyj Abp. Fiskars ägarandel i Wärtsilä uppgår till 13,0 % (15,1) av aktierna och rösterna. Aktierna ägs av Fiskars helägda dotterbolag Avlis AB. Fiskars är Wärtsiläs största enskilda aktieägaren och har ett betydande inflytande genom antalet medlemmar i Wärtsiläs styrelse. Fiskars redovisar således i enlighet med IAS 28 Wärtsilä som ett intresseföretag.

Marknadsvärdet för Fiskars andel i Wärtsilä var 839,0 milj. euro (663,9) i slutet av räkenskapsperioden.

17. Finansiella tillgångar

Placeringar, till verkligt värde via resultaträkningen

milj. euro	2012	2011
Anskaffningsvärde 1.1.	8,9	6,7
Ökningar	0,2	0,2
Minskningar		-0,3
Värdeförändring via resultaträkningen	0,6	2,2
Bokföringsvärde 31.12.	9,7	8,9

Placeringar består av noterade och icke-noterade aktier samt av icke-noterade fonder. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (verkligt värde hierarkinivå 1). Icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärde (nivå 3), eftersom man inte kan fastställa tillförlitligt deras verkliga värde. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondens egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Se redovisningsprinciper i not 1 för nivåer av värdeförändring.

Övriga placeringar

milj. euro	2012	2011
Anskaffningsvärde 1.1.	1,2	1,6
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Ökningar	0,0	0,1
Minskningar	-0,5	-0,4
Övriga förändringar	0,0	-0,1
Bokföringsvärde 31.12.	0,8	1,2

Övriga placeringar består av långfristiga fordringar som redovisas till anskaffningsvärde eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

18. Varulager

milj. euro	2012	2011
Rå- och driftsmaterial	20,1	22,8
Halvfärdiga arbeten	8,8	10,9
Färdiga varor	106,8	97,3
Förskottsbetalningar	0,5	0,2
Varulager	136,2	131,2
Nedskrivning	-18,2	-12,9
Sammanlagt 31.12.	118,0	118,3

19. Kundfordringar och övriga fordringar

milj. euro	2012	2011
Kundfordringar	101,0	111,0
Derivativinstrument	0,4	1,1
Övriga fordringar	6,5	4,8
Resultatregleringar	8,2	7,7
Sammanlagt 31.12	116,0	124,6

Kundfordringarnas åldersfördelning

milj. euro	2012	2011
Fordringar som ej förfallit	85,3	91,7
1–30 dagar förfallit	14,4	16,1
31–60 dagar förfallit	2,1	2,5
61–90 dagar förfallit	0,9	1,1
91–120 dagar förfallit	0,4	0,6
Över 120 dagar förfallit	1,1	2,4
Avsättningar för kreditförluster 31.12.	-3,2	-3,4
Sammanlagt 31.12.	101,0	111,0

Kundfordringar i olika valutor

milj. euro	2012	2011
Danmark, krona (DKK)	5,7	6,8
Euro (EUR)	37,8	41,4
Norge, krona (NOK)	5,7	7,7
Sverige, krona (SEK)	7,5	7,9
Storbritannien, pund (GBP)	3,1	6,1
Förenta Staterna, dollar (USD)	31,7	31,6
Övriga valutor	9,4	9,4
Sammanlagt 31.12.	101,0	111,0

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda geografiskt. Koncernens största kunder är stora detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet. Risk för kreditförluster anses vara moderat. Den maximala risken för kreditförluster är bokfört värde.

20. Likvida medel

milj. euro	2012	2011
Kassa och banktillgodohavanden	16,4	6,1
Sammanlagt 31.12.	16,4	6,1

Aktiekapital

Aktiekapital och egna aktier

	2012 tusen st.	2011 tusen st.	2012 milj. euro	2011 milj. euro
Aktiekapital				
1.1.	82 023	82 023	77,5	77,5
Aktiekapital 31.12.	82 023	82 023	77,5	77,5
	2012 tusen st.	2011 tusen st.	2012 milj. euro	2011 milj. euro
Egna aktier				
1.1.	118,1	112,6	0,9	0,8
Förändring		5,5		0,1
Egna aktier 31.12.	118,1	118,1	0,9	0,9

Antalet aktier och röstetal

	31.12.2012		31.12.2011	
	Antalet aktier	Röstetal	Antalet aktier	Röstetal
Aktier (1 röst/aktie)	82 023 341	82 023 341	82 023 341	82 023 341
Sammanlagt	82 023 341	82 023 341	82 023 341	82 023 341

Fiskars Oyj Abp har ett aktieslag. Aktierna har inget nominellt värde.

22. Finansiering

Långfristigt räntebärande främmande kapital

milj. euro	2012		2011	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Lån från penninginrättningar	63,9	63,9	66,5	66,5
Finansiella leasingskulder	5,5	5,5	8,8	8,8
Övriga skulder			0,1	0,1
Sammanlagt 31.12.	69,3	69,3	75,4	75,4

Det räntebärande främmande kapitalet har värderats till periodiserad anskaffningsutgift. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden med bokslutsdagens marknadsränta (verkligt värde hierarkinivå 2).

Finansiella leasingskulder

milj. euro	2012	2011
Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	2,1	2,1
Mellan ett och fem år	5,0	6,7
Senare än om fem år	1,4	4,2
Minimileaseavgifter	8,5	12,9

Nuvärde av finansiella leasingskulder

milj. euro	2012	2011
Inom ett år	1,6	1,5
Mellan ett och fem år	4,1	5,5
Senare än om fem år	1,3	3,3
Nuvärde sammanlagt	7,1	10,3
Icke förfallna finansieringskostnader	1,5	2,6

Kortfristigt räntebärande främmande kapital

milj. euro	2012		2011	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Checkräkningskrediter	12,9	12,9	8,9	8,9
Företagscertifikat	5,0	5,0	72,0	72,0
Finansieringsleasingskulder	1,6	1,6	1,5	1,5
Övriga skulder	0,9	0,9	0,0	0,0
Sammanlagt 31.12.	20,4	20,4	82,5	82,5

Förfallostruktur av skulder

För säkerställande av likviditeten hade koncernen vid räkenskapsårets utgång oanvända kreditlimiter på 430 milj. euro (455). Den genomsnittliga löptiden för kreditfaciliteterna utgjorde vid räkenskapsårets utgång 2,9 år (3,2). I avtalen som gäller kreditlimiter och långfristiga lån ingår bl.a. villkor (covenants) om soliditetskrav, som om inte efterlevs, skulle kunna leda till förtida förfallande av avtalen. En dylik situation skulle förutsätta en avsevärd försämring av nuvarande soliditet.

2012

milj. euro	2013	2014	2015	2016	2017	Senare år	Totalt
Checkräkningskrediter	12,9						12,9
Företagcertifikat	5,0						5,0
räntor	0,0						0,0
Övriga skulder	0,9						0,9
Lån från penninginrättningar		11,4	22,5			30,0	63,9
räntor	1,0	1,5	1,2	0,7	0,7	0,4	5,6
Finansiella leasingsskulder	1,6	1,7	1,1	0,7	0,6	1,3	7,1
räntor	0,5	0,4	0,3	0,1	0,1	0,0	1,5
Leverantörsskulder	49,7						49,7
Derivativer	0,2	0,1	1,3			0,6	2,3
Sammanlagt 31.12.	71,9	15,1	26,4	1,6	1,4	32,4	148,8
	48,3 %	10,2 %	17,8 %	1,0 %	0,9 %	21,8 %	100,0 %

2011

milj. euro	2012	2013	2014	2015	2016	Senare år	Totalt
Checkräkningskrediter	8,9						8,9
Företagcertifikat	72,0						72,0
räntor	0,5						0,5
Övriga skulder						0,1	0,1
Lån från penninginrättningar			14,0	22,5		30,0	66,5
räntor	1,5	1,8	1,7	1,2	0,7	1,1	8,0
Finansiella leasingsskulder	1,5	1,7	1,8	1,0	0,9	3,3	10,3
räntor	0,5	0,4	0,3	0,3	0,2	0,8	2,6
Leverantörsskulder	51,6						51,6
Derivativer	1,1						1,1
Sammanlagt 31.12.	137,7	4,0	17,8	25,0	1,8	35,4	221,6
	62,1 %	1,8 %	8,0 %	11,3 %	0,8 %	16,0 %	100,0 %

Känslighetsanalys av valutaposition

I känslighetsanalysen över valutakurser som gjorts i enlighet med IFRS 7 har man prövat hur en nedvärdering på 10 % i en enskild valuta mot övriga valutor skulle påverka koncernens resultat före skatter eller koncernens eget kapital. En värdestegring i valutakursen på 10 % mot de övriga valutorna leder till en motsatt förändring. Analysen av resultatet innehåller moderbolagets interna och externa finansiella poster i utländsk valuta. De kommersiella kassaflödena består av affärsenheternas förväntade årliga nettokassaflöden i anslutning till inköp och försäljning och som är skyddade genom interna valutaterminer. De finansiella posterna innehåller lån i valuta, valutadepositioner och externa valutaderivat. De valda valutorna täcker 90 % av alla uppskattade årliga nettokassaflöden. Känslighetsanalysen av koncernens eget kapital beskriver omräkningsrisken i anslutning till valutamässigt eget kapital vid valutakursförändringar.

milj. euro	2012			2011		
	Inverkan på resultat			Inverkan på resultat		
	före skatter		Inverkan på eget kapital	före skatter		Inverkan på eget kapital
	Uppskattade kommersiella kassaflödena	Övriga finansiella poster		Uppskattade kommersiella kassaflödena	Övriga finansiella poster	
CAD	-0,6	0,6	-1,7	-0,6	0,6	-0,6
DKK	-0,9	0,2	-0,8	-1,0	1,4	-1,9
GBP	-0,5	0,5	1,3	-0,8	0,8	0,6
NOK	-1,5	1,5	-1,9	-1,4	1,4	-1,3
SEK	-2,0	2,1	-2,1	-1,6	1,6	-1,5
USD	2,7	-2,8	-3,5	2,6	-2,6	-13,5

Snittränta och känslighetsanalys av räntekostnader

Känslighetsanalysen över en förändring i räntenivån beskriver den effekt en permanent ökning av räntenivån på en procentenhet har på resultatet för räkenskapsperioden. Koncernens räntebärande nettoskulder per 31.12.2012 utgjorde 72,4 milj. euro (150,8) och den genomsnittliga räntebindningstiden utgjorde 11 månader (8). En permanent ökning av samtliga låneräntor med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med 0,3 milj. euro (1,0) år 2012 förutsatt att nettoskulden förblir oförändrad.

Den nedanstående tabellen beskriver koncernens räntebärande nettoskulder, valutaderivat, genomsnittliga låneräntor och räntekänsligheten för de viktigaste valutorna.

2012

milj. euro	EUR	USD	GBP	SEK	Övriga	Totalt
Externa lån och depositioner	52,1	26,8	0,2	-0,8	-5,9	72,4
Valutaderivat	-4,0	-37,5	26,3	2,3	12,5	-0,4
Nettoskuld och valutaderivat	48,1	-10,7	26,6	1,6	6,6	72,0
Snittränta på lånen (p.a.)	1,8 %	3,0 %				2,2 %
Räntekänslighet	0,2	-0,2	0,3	0,0	0,0	0,3

2011

milj. euro	EUR	USD	GBP	SEK	Övriga	Totalt
Externa lån och depositioner	121,0	24,8	0,1	0,9	4,0	150,8
Valutaderivat	103,9	-143,0	25,5	3,4	9,0	-1,1
Nettoskuld och valutaderivat	224,9	-118,1	25,6	4,2	13,1	149,7
Snittränta på lånen (p.a.)	2,0 %	3,2 %				2,3 %
Räntekänslighet	1,9	-1,2	0,2	0,0	0,1	1,0

Operationella leasingbetalningar nästa och därpå följande år

milj. euro	2012	2011
Utbetalningar inom ett år	12,8	12,5
Senare utbetalningar	28,5	34,0
Sammanlagt 31.12.	41,3	46,5

Ansvarsförbindelser

milj. euro	2012	2011
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	12,2	13,0
Hyresansvar	41,3	46,5
Övriga ansvar	1,8	1,9
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12.	55,2	61,4

Rättstvister

Fiskars är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella position. Rättegången gällande littala i marknadsdomstolen är avslutad 2012.

Derivatens nominella värden

milj. euro	2012	2011
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	107,4	207,5
Elderivat	2,9	2,5
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar	32,5	22,5

Derivatens verkliga värden

milj. euro	2012	2011
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	0,4	1,1
Elderivat	-0,4	-0,3
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar	-1,9	-0,8

Det verkliga värdet av derivat grundar sig på allmänt accepterade värderingsmetoder och på observerbar marknadsdata (verkligt värde hierarki nivå 2). Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen utom kassaflödesäkringar som redovisas i eget kapital.

Derivatens löptid

2012

milj. euro	2013	2014	Senare år	Totalt
Valutaterminer och valutaswappar	107,4			107,4
Elderivat	1,1	0,9	0,9	2,9
Ränteswappar			32,5	32,5
Sammanlagt 31.12	108,5	0,9	33,4	142,8

2011

milj. euro	2012	2013	Senare år	Totalt
Valutaterminer och valutaswappar	207,5			207,5
Elderivat	1,1	0,9	0,4	2,5
Ränteswappar			22,5	22,5
Sammanlagt 31.12	208,6	0,9	22,9	232,5

Verkligt värde på finansiella instrument

2012

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar till verkligt värde via resultaträkningen			9,7	9,7
Övriga placeringar			0,8	0,8
Derivat, tillgångar		0,4		0,4
Tillgångar totalt		0,4	10,5	10,9
Derivat, skulder		2,3		2,3
Skulder totalt		2,3		2,3

2011

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar, till verkligt värde via resultaträkningen			8,9	8,9
Övriga placeringar			1,2	1,2
Derivat, tillgångar		1,1		1,1
Tillgångar totalt		1,1	10,1	11,2
Derivat, skulder		1,1		1,1
Skulder totalt		1,1		1,1

Se koncernens redovisningsprinciper för klassificering av verkligt värde i not 1.

Hantering av finansiella risker

Hantering av koncernens finansiella risker har koncentrerats till koncernens finansieringsavdelning.

Finansieringsavdelningen ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna i enlighet med principer som har godkänts av styrelsen.

Valutarisker

Med valutarisker avses förändringar i kassaflödets värde, balansräkning och/eller konkurrenskraft som orsakas av förändringar i valutakurser. Fiskars valutaposition indelas i transaktionsposition och translationsposition. Positionerna hanteras skilt för sig.

Med transaktionsrisk avses möjligheten att värdet på ett förväntat kassaflöde i en given valuta förändras som en följd av förändrade valutakurser. Med translationsrisk avses en inverkan på koncernbalansen som orsakas av förändringar i valutakurserna. Koncernbalansens tillgångar, egna kapital och skulder kan förändras som en följd av förändringar i valutakurserna. Förutom ändringar i balansposterna kan en förändring i valutakurserna också orsaka ändringar i vissa nyckeltal, såsom i soliditet och skuldsättningsgrad.

Fiskars strävar efter att i första hand hantera sina valutakursrisker genom att påverka sin affärsverksamhet.

Produktionsinsatser förvärvas och varor säljs i huvudsak i koncernbolagens lokala valutor, av vilka de viktigaste är EUR (41 % av koncernens omsättning), USD (32 %), SEK (8 %), NOK (4 %), DKK (4 %) och GBP (3 %). Med ökad import följer indirekt också en risk att leverantörernas lokala valutor genomgår förändring. De främsta av de här valutorna är Kinas renminbi och泰lands baht.

Transaktionsrisker

Avsikten med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurserna på bolagets budgeterade lönsamhet och kassaflöde. Affärsenheterna svarar för hanteringen av valutariskerna för det förutsedda och överenskomna kommersiella kassaflödets del. Enheterna skyddar sina kommersiella valutapositioner genom valutaterminer med koncernens finansieringsavdelning.

Koncernens nettovalutaposition består av kommersiella och finansiella positioner, fordringar och skulder i valutabelopp. Nettopositionen säkras i enlighet med den finanspolicy som styrelsen har godkänt. Som säkring mot valutarisker används främst valutaterminer och valutaswappar. Derivat används endast i säkringssyfte.

För transaktionsrisken tillämpar Fiskars inte säkringsredovisning på valutaderivat enligt IAS 39. Alla vinster och förluster som orsakats av valutaderivat har bokförts i resultaträkningen. Om säkringsredovisning hade tillämpats på valutaderivat hade resultatet före skatt för år 2012 varit 0,6 milj. euro bättre än det rapporterade resultatet (2,9 milj. euro sämre).

Ränterisker

Med ränterisker avses förändringar i bolagets kassaflöde eller värdet på tillgångar eller skulder som orsakas av fluktuationer i räntorna. Ränterisken mäts i genomsnittlig bindningstid för räntor för finansiella tillgångar och skulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden återspeglar den tid det tar för en förändring i räntenivån att i genomsnitt omfattas i räntekostnaderna för koncernens nettoskuldportfölj. Risken avser den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som orsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet. Ju kortare den genomsnittliga räntebindningstiden är, desto mer oförutsägbara är räntekostnaderna, och desto högre är alltså ränterisken.

Derivativinstrument används i hanteringen av ränterisker. Målet är att se till att den genomsnittliga räntebindningstiden hålls inom de överenskomna gränserna på mellan 4 och 18 månader i enlighet med bolagets finanspolicy. Den 31 december 2012 var den nominella summan av utestående räntederivat 32,5 milj. euro (22,5).

Den 31 december 2012 var koncernens räntebärande nettoskuld 72,4 milj. euro (150,8). Av nettoskulden bestod 44 % (78) av lån med rörliga räntor medan 56 % (22), i vilket också effekten av räntederivat ingår, var skulder med fast räntesats. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder var 11 månader (8).

Räntekostnadernas känslighet för fluktuationer i marknadsräntorna har beskrivits i en kalkyl, där det antas att marknadsräntorna förändras bestående med en procentenhet och lånen förblir oförändrade under året. Enligt kalkylen skulle koncernens resultat före skatt påverkas med 0,3 milj. euro (1,0) under år 2013.

Likviditets- och återfinansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses en situation där bolagets finansieringstillgångar och finansieringskällor är otillräckliga för att täcka affärsverksamhetens behov eller ordnandet av dem orsakar betydande tilläggskostnader. Avsikten med hanteringen av likviditetsrisker är att bibehålla en optimal likviditet för att finansiera koncernens verksamhet i alla sammanhang samtidigt som räntekostnaderna minimeras. Koncernens likviditet är den sammanlagda summan av kassamedel och tillgängliga bindande kreditlimiter.

Med återfinansieringsrisk avses en situation där en så stor del av bolagets lån förfaller till betalning på en så kort tid att återfinansiering inte finns att tillgå eller priset för återfinansiering blir högt. Koncernen minimerar återfinansieringsrisken genom en balanserad maturitetsstruktur på koncernens skulder.

För säkerställande av likviditeten hade koncernen betydande oanvända kreditlimiter. I slutet av året uppgick de outnyttjade bindande kreditlöften och koncernkontons bindande kreditlimiter till 442,1 milj. euro (471,1). Dessutom har moderbolaget i Finland företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 400,0 milj. euro, av vilka 5,0 milj. euro (72,0) var i bruk i slutet av året.

Råvarurisker

Fiskars använder vid behov derivat för att skydda sig mot råvaruprisrisker. Koncernen hade i slutet av året inga råvaruderivat med undantag för elfuturer med ett nominellt värde på 2,9 milj. euro (2,5) som redovisats till marknadsvärde via resultaträkningen.

Kreditrisker

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar den motpartsrisk som ingår i finansieringen. Man har strävat efter att begränsa risken genom att endast göra affärer med stora banker och finansieringsinstitutioner inom överenskomna limiter. Kundens kreditrisker övervakas av affärsenheterna. Koncernens kundkrets är omfattande och även den största kunden representerar mindre än 10 % av utestående fordringar. Vid bokslutstidpunkten uppgick koncernens försäljningsfordringar till 101,0 milj. euro (111,0). I bokslutet ingår sammanlagt 3,2 milj. euro (3,4) i kreditförlustreserveringar som är förknippade med försäljningsfordringarna.

Kapitalhantering

Fiskars omfattas inte av några kapitalkrav utifrån (utom eventuella krav som ställs av lokal bolagslagstiftning i de områden där bolag inom koncernen är verksamma).

Målen för Fiskars kapitalhantering är:

- att trygga koncernens förmåga att finansiera sin verksamhet och sköta sina skyldigheter i alla affärslägen
- att bibehålla en balanserad affärs- och investeringsportfölj som ger aktieägare avkastning både på kort och lång sikt
- att se till att koncernen har möjlighet att agera om investeringstillfällen öppnar sig

23. Förpliktelser för ersättningar till anställda

Den största delen av Fiskarskoncernens pensionsarrangemang utgörs av utgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna i USA, Storbritannien och Tyskland är slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skulderna. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Norge är öppna. Koncernen har därutöver i Finland tilläggsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Försäkringstekniska kalkyler på förmånsbestämda pensionsplaner bygger på beräkningar av kvalificerade aktuarier. I Italien finns det förmåner som förfaller efter arbetsförhållandets utgång och de redovisas löpande som skuld. Bolaget ansvarar för denna skuld som är slutgiltig och de här pensionsarrangemangen klassificeras således som avgiftsbestämda.

milj. euro	2012	2011
Avsättningar för förmåner som förfaller efter arbetsförhållandets utgång*	1,6	1,7
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser**	5,7	6,5
Pensionsförpliktelser sammanlagt	7,3	8,2

* Avsättningar för förmåner som förfaller efter arbetsförhållandets utgång: Italien 1,3 (1,5), Övriga 0,3 (0,2) milj. euro.

** Förmånsbestämda pensionsförpliktelser består av Tyskland 1,3 (1,1), Norge -0,8 (-0,8), Holland 0 (1,4), UK -0,2 (-0,4), USA 5,2 (5,0) och Finland 0,2 (0,2) milj. euro.

Belopp per 31.12.

milj. euro	2012	2011	2010	2009	2008
Förmånsbestämda förpliktelser	25,2	26,1	26,4	27,1	23,9
Pensionsplanens tillgångar	19,5	19,6	19,7	20,0	17,0
Pensionsplanens underskott/(överskott)	5,7	6,5	6,7	7,1	6,9
Erfarenhetsmässiga (förluster)/vinster i pensionsplanens förpliktelser	0,1	0,5	0,2	0,8	2,3
Erfarenhetsmässiga (förluster)/vinster i pensionsplanens tillgångar	0,4	-0,9	0,3	1,5	-4,9

Redovisade avsättningar för pensionsförpliktelser

milj. euro	2012	2011
Förändringar i nuvärdet av förpliktelser:		
Ingående balans	26,1	26,4
Omräkningsdifferenser	0,5	0,6
Förmåner intjänade under året	0,0	0,2
Räntekostnader	1,0	1,2
Försäkringstekniska (vinster)/förluster	1,8	-0,4
Inlösen av pensionsförpliktelser	-2,7	
Betalda förmåner	-1,6	-1,7
Förpliktelsen 31.12.	25,2	26,1
Förändringar i gängse värdet för förvaltningstillgångar:		
Ingående balans	19,6	19,7
Omräkningsdifferenser	0,6	0,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0,9	1,0
Försäkringstekniska vinster/(förluster)	0,4	-1,1
Betalda förmåner	-1,6	-1,7
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	1,2	1,4
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1,3	
Övriga förändringar	-0,4	0,0
Förvaltningstillgångar 31.12.	19,5	19,6
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser, netto 31.12.	5,7	6,5

Kostnad redovisad i resultaträkningen

milj. euro	2012	2011
Pensioner intjänade under året	0,0	0,2
Ränta på pensionsavsättning	1,0	1,2
Inlösen av pensionsförpliktelser	-0,8	
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,9	-1,0
Sammanlagt	-0,7	0,4

Kumulativ kostnad redovisad i övrigt totalresultat

milj. euro	2012	2011
Försäkringstekniska vinster/(förluster)	-1,4	-0,6
Uppskjuten skatt	0,6	0,3
Sammanlagt	-0,8	-0,3

Verklig avkastning/(förlust) på förvaltningstillgångar	1,3	0,1
--	-----	-----

Planerna i USA och Tyskland är självförvaltade. Planerna i Finland, Norge och Nederländerna förvaltas av lokala pensionsförsäkringsbolag. Förvaltningstillgångarna för planerna i Storbritannien består av placeringar i aktier och obligationer och har ett sammanlagt värde på 13,3 milj. euro, varav 9,3 milj. euro i aktier. Koncernen uppskattar att tillskjutna medel till planerna år 2013 uppgår till 1,2 milj. euro.

Procentuell fördelning av planens tillgångar enligt värdeslag

%	2012	2011
Aktier	54	49
Skuldebrev	7	4
Fastigheter	6	7
Obligationer	32	31
Övrigt	1	9

Försäkringstekniska antaganden

Diskonteringsränta

%	2012	2011
Storbritannien	4,35	4,90–5,10
Tyskland	3,0	4,8
Finland	3,0	4,8
USA	3,1	4,2
Norge	2,2	3,3
Holland		4,8

Förväntad långfristig avkastning på förvaltningstillgångar

%	2012	2011
Storbritannien	4,35	1,60–5,15
Tyskland	n/a	n/a
Finland	3,0	4,8
USA	n/a	n/a
Norge	2,2	4,8
Holland		4,8

Förväntad löneökning

%	2012	2011
Storbritannien	n/a	3,8
Tyskland	0,0	0,0
Finland	2,5	2,5
USA	n/a	n/a
Norge	3,3	4,0
Holland		0–4,0

Pensionsuppräknings

%	2012	2011
Storbritannien	0–2,75	2,3–3,0
Tyskland	2,0	1,8
Finland	2,1	2,1
USA	0,0	0,0
Norge	0,0	0,7
Holland		0–2,5

24. Avsättningar

2012

Långfristiga avsättningar

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstrukturingskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1.	0,9	2,4	2,4	5,6
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,1
Avsättningar som gjorts under perioden	0,1	0,1	0,1	0,2
Belopp som utnyttjats under perioden		-1,5	-0,1	-1,6
Förändringar i estimat	-0,1			-0,1
Upplösta och hävda avsättningar			-0,3	-0,3
Avsättningar 31.12.	0,8	1,0	2,1	3,9

Kortfristiga avsättningar

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstrukturingskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1.	1,0	0,6	0,5	2,1
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden	0,2	1,2	0,4	1,8
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,1	-1,1		-1,2
Förändringar i estimat				0,0
Upplösta och hävda avsättningar		-0,1		-0,1
Avsättningar 31.12.	1,1	0,6	0,9	2,6

2011

Långfristiga avsättningar

milj. euro	Avsättning för omstrukturings-		Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
	Garantier	kostnader		
Avsättningar 1.1.	1,0	1,7	2,5	5,2
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0		0,1	0,0
Belopp som utnyttjats under perioden		-0,3	-0,1	-0,4
Förändringar i estimat	-0,2	1,2	0,0	1,1
Upplösta och hävda avsättningar	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Avsättningar 31.12.	0,9	2,4	2,4	5,6

Kortfristiga avsättningar

milj. euro	Avsättning för omstrukturings-		Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
	Garantier	kostnader		
Avsättningar 1.1.	1,0	1,4	0,1	2,5
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,1
Avsättningar som gjorts under perioden	0,2	0,0	0,4	0,6
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,1	-0,7	0,0	-0,9
Förändringar i estimat	0,0			0,0
Upplösta och hävda avsättningar	-0,1	-0,1		-0,2
Avsättningar 31.12.	1,0	0,6	0,5	2,1

25. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder

milj. euro	2012	2011
Leverantörsskulder	49,7	51,6
Övriga skulder	12,9	13,5
Resultatregleringar		
Räntor	1,4	1,4
Löner och sociala kostnader	32,0	34,5
Rabatter och kommissioner	23,5	21,5
Övriga resultatregleringar	37,1	32,5
Sammanlagt 31.12.	156,6	154,9

Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp, årsrabatter som beviljas kunder och övriga periodiseringar.

26. Närståendetransaktioner

Koncernen har inga betydande transaktioner, skulder eller fordringar gentemot intresseföretaget Wärtsilä. Dividenden från Wärtsilä om 26,8 milj. euro (40,9) har redovisats som dividendinkomst från intresseföretag i koncernens kassaflödesanalys. Dividenden erhöles under första kvartalet 2012. Iittala Group Oy Ab hyr lokaler av sitt intresseföretag Koy Iittalan Lasimäki och har gett ett kapitallån till sin hyresvärd. Till styrelseordföranden betalades ett konsultarvode av engångsnatur på 200 000 euro för förhandlingen av Fiskars och Investor AB:s bolagsavtal i anslutning till det långsiktiga Wärtsilä ägandet.

Fiskars redovisade under år 2011 kostnader för juridisk rådgivning från Foley & Lardner LLP där Ralf Böer, som är Fiskars styrelsemedlem, var ordförande och verkställande direktör ända till 1.6.2011. Ralf Böer har inte erbjudit Fiskars några tjänster, och de sammanlagda kostnaderna från Foley representerade mindre än 0,25 % av Foleys omsättning.

milj. euro	2012	2011
Hyrer	0,2	0,1
Kapitallån	0,2	0,2
Kostnader för juridisk rådgivning		0,4

Styrelsens och ledningens aktieäggande 31.12.

Innehåller aktieinnehav av samfund som kontrolleras av personen tillsammans med en familjemedlem.

	2012			2011		
	Egna aktieinnehav	Innehav av kontrollerade företag	Sammanlagt	Egna aktieinnehav	Innehav av kontrollerade företag	Sammanlagt
Bergh Kaj-Gustaf	5 000		5 000	5 000		5 000
Böer Ralf	5 677		5 677	5 677		5 677
Ehrnrooth Alexander	1 625 000	10 227 000	11 852 000	1 625 000	10 200 000	11 825 000
Ehrnrooth Paul	8 205	9 095 406	9 103 611	8 205	9 030 406	9 038 611
Fromond Louise	601 135	8 294 050	8 895 185	601 135	8 229 050	8 830 185
Gripenberg Gustaf	243 320	4 057 289	4 300 609	243 320	4 057 289	4 300 609
Jonasson Blank Ingrid	0		0	0		0
Slotte Karsten	1 000		1 000	1 000		1 000
Suominen Jukka	1 500		1 500	1 500		1 500
Alfthan Max	2 500		2 500	2 500		2 500
Gaggl Risto*	0		0			
Kangas-Kärki Teemu**				2 000		2 000
Karlsson Jutta	0		0	0		0
Kauniskangas Kari	28 897		28 897	26 397		26 397
Korhonen Hille***				3 350		3 350
Pitkänen Ilkka****	1 750		1 750			

Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga lån från bolaget. Bolaget hade inte heller ställt panter eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Styrelsens och ledningens medlemmar äger 41,8 % av aktierna emitterade av bolaget.

* Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 20.11.2012.

** Ledningsgruppsmedlem fram till 2.3.2012.

*** Ledningsgruppsmedlem fram till 31.10.2012.

**** Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 27.8.2012.

Löner och arvoden betalt till styrelsen och ledningen

tusen euro	2012	2011
Bergh Kaj-Gustaf	98,4	92,0
Böer Ralf	49,0	44,0
Ehrnrooth Alexander	64,0	62,6
Ehrnrooth Paul	63,4	62,0
Fromond Louise	47,2	45,2
Gripenberg Gustaf	49,8	47,2
Jonasson Blank Ingrid	49,0	44,6
Slotte Karsten	46,6	45,2
Suominen Jukka	49,0	44,6
Kauniskangas Kari	829,3	986,4
Ledningsgruppen exkl. verkställande direktören	1 131,0	1 179,7
Sammanlagt	2 476,2	2 653,6

Styrelsen och ledningen omfattar styrelsemedlemmar, verkställande direktören och ledningsgruppen. Datan har rapporterats enligt prestationsprincipen och jämförelseåret har justerats på motsvarande sätt.

27. Dotterbolag och övriga aktieinnehav

Dotterbolagsaktier

	Hemort		Andel av aktiekapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens natur
Avlis AB	Stockholm	SE	100,0	100,0	H
Fiskamin AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	H
ImanCo Oy	Helsingfors	FI	100,0	100,0	H
iittala Group Oy Ab	Helsingfors	FI	0,7	0,7	P
iittala Group Oy Ab	Helsingfors	FI	99,3	99,3	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Warsow	PL	100,0	100,0	V
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	M
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	V
Fiskars Estonia AS	Tallinn	EE	100,0	100,0	M
iittala BV	Oosterhout	NL	100,0	100,0	M
iittala BVBA	Antwerpen	BE	100,0	100,0	M
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	M
iittala Limited	Windsor Berkshire	GB	100,0	100,0	V
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	V
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	M
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	V
Fiskars Servicios, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	V
Puntomex Internacional, S.A. de C.V. iL	Tijuana	MX	100,0	100,0	V
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Excalibur Management Consulting (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Finland Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	P
ZAO Fiskars Brands Rus	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Fiskars Denmark A/S	Silkeborg	DK	100,0	100,0	M
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	V
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	P
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Spain S.L.U.	Madrid	ES	100,0	100,0	M
Fiskars UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	P
Fiskars Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	V
Kitchen Devils Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	V
Vikingate Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	V
Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	V

Fiskars (Australia) Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	M
Fiskars Services Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	H
Inha Bruk Ab	Etseri	FI	100,0	100,0	P
Ferraria Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fastighets Ab Danskog Gård	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	V
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

Holding eller förvaltning	H
Produktion och marknadsföring	P
Marknadsföring	M
Vilande	V

Andelar i intresseföretag

	Antal aktier	Hemort		Andel av aktiekapitalet %	Andel av röster %
Wärtsilä Oyj Abp	25 641 347	Helsingfors	FI	13,0	13,0

28. Händelser efter balansdagen

Fiskars undertecknade 12.12.2012 ett slutgiltigt avtal för att förvärva 100 % av aktierna i Royal Copenhagen A/S och Royal Scandinavian Modern KK Japan från Royal Scandinavia A/S, vars kontrollerande moderbolag är det danska riskkapitalbolaget Axcel. Anskaffningen skedde 4.1.2013. Den totala köpeskillingen (skuldfritt bolagsvärde) för aktierna var 490 milj. danska kronor, vilket motsvarar 66 milj. euro, minus justeringar för nettoskuld och rörelsekapital när transaktionen slutförs.

Transaktionen finansierades med Fiskars befintliga krediter.

Genom förvärvet skapar Fiskars en unik portfölj med ledande skandinaviska varumärken inom dukningssegmentet, då Royal Copenhagens starka tradition med handmålade matserviser kompletterar Fiskars respekterade varumärken. När transaktionen slutfördes blev Royal Copenhagen en del av Fiskars affärsområde Hem. Förvärvet förväntas ha en positiv effekt på Fiskars-koncernens rörelseresultat (EBIT) från 2013 och framåt.

De förvärvsrelaterade kostnaderna som betalades för rådgivnings- och värderingstjänster uppgick till 1,1 milj. euro. Kostnaderna ingår i posten "Administrationskostnader" i koncernens resultaträkning. Förvärvets behandling i bokföringen är ännu oavslutad. Därför är värdena för de anskaffade tillgångarna och övertagna skulderna preliminära. Goodwill, som uppskattas till 28 milj. euro, uppkom på grund av att Fiskars position förstärktes både i de Nordiska länderna och i Asien, där Royal Copenhagen är en av de ledande varumärkena inom dukning. Goodwill är inte avdragsbar i beskattningen.

De preliminära värdena för de anskaffade tillgångarna och övertagna skulderna samt vederlaget för anskaffningen och goodwill värdet vid förvärvstidpunkten är följande:

milj. euro

Immateriella anläggningstillgångar (utan goodwill)	22,1
Materiella anläggningstillgångar	13,0
Finansiella tillgångar	2,1
Uppskjutna skattefordringar	11,8
Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt	48,9
Varulager	7,8
Kundfordringar och övriga fordringar	14,6
Likvida medel	2,7
Kortfristiga tillgångar sammanlagt	25,1
Räntebärande främmande kapital	21,4
Uppskjutna skatteskulder	5,5
Pensionsförpliktelser och övriga avsättningar	2,8
Långfristiga skulder sammanlagt	29,7
Räntebärande främmande kapital	4,3
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	14,9
Kortfristiga skulder sammanlagt	19,2
Innehav utan bestämmande inflytande*	0,8
Nettotillgångar	24,3
Vederlaget för anskaffningen	52,3
Goodwill	28,0

Den övertagna verksamheten konsolideras i koncernbokslutet från och med 4.1.2013.

* Värdet på icke-kontrollerande intresse har uppskattats till ett belopp, som motsvarar det icke-kontrollerande intressets andel av identifierbara nettotillgångar.

FINANSIELLA NYCKELTAL

Fem år i översikt

		2012	2011	2010	2009	2008
Omsättning	milj. euro	748	743	716	660	697
varav utomlands	milj. euro	579	569	550	519	546
i procent av omsättningen	%	77,4	76,6	76,8	78,6	78,2
export från Finland	milj. euro	54	69	78	89	98
Procentuell förändring av omsättningen	%	0,7	3,7	8,4	-5,3	7,7
Bruttobidrag	milj. euro	272	259	254	221	213
i procent av omsättningen	%	36,4	34,9	35,4	33,5	30,6
Rörelsevinst	milj. euro	64	53	49	39	6
i procent av omsättningen	%	8,5	7,1	6,9	6,0	0,9
Rörelsevinst utan engångsposter	milj. euro	63	62	60	40	41
Andel i intresseföretagets resultat	milj. euro	48	43	66	66	70
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	milj. euro	6	-1	-2	0	-6
Finansnetto	milj. euro	83	67	-6	-14	-19
i procent av omsättningen	%	11,1	9,1	-0,9	-2,2	-2,8
Vinst före skatter	milj. euro	200	162	107	91	52
i procent av omsättningen	%	26,8	21,8	14,9	13,8	7,4
Inkomstskatter för kvarvarande verksamhet	milj. euro	-22	-5	-12	-8	-2
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	179	156	94	84	49
i procent av omsättningen	%	23,9	21,1	13,2	12,7	7,1
Andel i resultat av innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro				0,0	-0,1
Personalkostnader	milj. euro	173	172	173	165	187
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	milj. euro	22	22	35	28	33
i procent av omsättningen	%	2,9	2,9	4,9	4,3	4,7
Kassaflöde från löpande verksamhet	milj. euro	95	107	93	121	97
Investeringar (inkl. företagsförvärv)	milj. euro	33	24	19	15	30
i procent av omsättningen	%	4,4	3,3	2,6	2,2	4,3
Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkning	milj. euro	8	9	8	9	8
i procent av omsättningen	%	1,1	1,2	1,2	1,3	1,2
Aktiverade utvecklingskostnader	milj. euro	1	1	1	0	1

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	619	554	553	505	447
Innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro					0,0
Eget kapital sammanlagt	milj. euro	619	554	553	505	447
Räntebärande nettoskulder	milj. euro	72	151	200	236	310
Rörelsekapital	milj. euro	71	83	101	103	149
Balansomslutning	milj. euro	935	940	979	973	970
Avkastning på sysselsatt kapital	%	29	23	15	14	9
Avkastning på eget kapital	%	31	28	18	18	11
Soliditet	%	66	59	57	52	46
Nettogearing	%	12	27	36	47	69
Antal anställda i genomsnitt (FTE)		3 364	3 545	3 612	3 867	4 325
Antal anställda vid periodens slut		3 449	3 574	3 944	3 742	4 119
av vilka utomlands		1 839	2 072	1 904	2 111	2 397

Nyckeltal per aktie

		2012	2011	2010	2009	2008
Aktiekapital	milj. euro	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Resultat/aktie (utspätt och outspätt)	euro/aktie	2,18	1,91	1,15	1,05	0,64
kvarvarande verksamhet	euro/aktie	2,18	1,91	1,15	1,05	0,64
Nominell dividend/aktie*	euro/aktie	0,65*	1,37	1,90	0,52	0,50
Dividend	milj. euro	53,2	112,2	155,6	42,6	38,2
Eget kapital / aktie	euro/aktie	7,56	6,77	6,76	6,16	5,77
Aktiens emissionsjusterade medelkurs**	euro/aktie	16,00	16,92	13,94	8,25	10,91
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs**	euro/aktie	13,60	10,99	10,52	5,32	6,89
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs**	euro/aktie	17,49	22,05	17,45	11,10	13,90
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12.**	euro/aktie	16,69	13,94	17,33	10,62	6,96
Aktiestockens börsvärde	milj. euro	1 367,0	1 141,8	1 419,5	869,9	633,2
Antal aktier, 1 000 st.		82 023,3	82 023,3	82 023,3	82 023,3	77 510,2
Egna aktier, 1 000 st.		118,1	118,1	112,6	112,6	112,5
Aktiernas omsättning, 1 000 st.		4 883,3	5 730,3	6 626,0	4 406,8	5 082,1
P/E-tal**		8	7	15	10	11
Dividend/resultat, %	%	29,8	71,9	165,3	51,0	77,6
Effektiv dividendavkastning, %**	%	3,9	9,8	11,0	4,9	7,2
Antal aktieägare 31.12.		16 148	15 339	12 213	11 916	9 899

* Styrelsens förslag.

** Sammanslutning av aktieserier A och K registrerades 30 juli 2009. Föregående åren inkluderar information om aktieserie A.

Det utspädda och outspädda resultatet/aktie är lika, eftersom bolaget inte har några öppna optionsprogram.

Uträkning av nyckeltal

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar	= Rörelseresultat + avskrivningar + nedskrivningar	
Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI)	$\frac{\text{Årets resultat} + \text{skatt} + \text{ränte- och övriga finansiella kostnader}}{\text{Eget kapital} + \text{räntebärande skulder}}$ (medeltalet av årets början och årets slut)	x100
Avkastning på eget kapital i % (ROE)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Eget kapital}}$ (medeltalet av årets början och årets slut)	x100
Soliditet i %	$\frac{\text{Eget kapital sammanlagt}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma}}$	x100
Nettogearing i %	$\frac{\text{Räntebärande främmande kapital} - \text{kassa och bank}}{\text{Eget kapital sammanlagt}}$	x100
Vinst/aktie (EPS)	$\frac{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier 31.12.}}$	
Vinst/aktie (EPS), kvarvarande verksamhet	$\frac{\text{Årets resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier 31.12.}}$	
Eget kapital/aktie	$\frac{\text{Eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier 31.12.}}$	
Emissionsjusterad medelkurs	$\frac{\text{Börsomsättning i euro under räkenskapsperioden}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under räkenskapsperioden}}$	
Aktiestockens börsvärde	= Antal utestående aktier 31.12. x aktiens avslutskurs 31.12.	
Pris/vinst (P/E)	$\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs 31.12.}}{\text{Vinst/aktie}}$	
Dividend/resultat i %	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}$	x100
Dividend/aktie	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Antal utestående aktier 31.12.}}$	
Effektiv dividendavkastning i %	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.}}$	x100

MODERBOLAGETS BOKSLUT, FAS

Moderbolagets resultaträkning

euro	Not	2012	2011
Omsättning	2	25 962 621,01	25 576 722,22
Kostnad för sålda varor	4	-3 927 128,83	-4 624 327,93
Bruttobidrag		22 035 492,18 85 %	20 952 394,29 82 %
Administrationskostnader	4	-18 796 184,84	-18 228 441,72
Övriga rörelseintäkter	3	225 550,48	165 280 785,24
Övriga rörelsekostnader	4	-17 506,59	-13 470,94
Rörelsevinst		3 447 351,23 13 %	167 991 266,87
Finansiella intäkter och kostnader	7	428 965 488,50	-1 902 943,51
Vinst (förlust) före extraordinära poster		432 412 839,73	166 088 323,36
Extraordinära poster	8	13 981 208,03	4 667 800,00
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter		446 394 047,76	170 756 123,36
Bokslutsdispositioner		402 847,14	289 834,41
Direkta skatter	9	-4 564 796,68	-1 603 429,91
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		442 232 098,22	169 442 527,86

Moderbolagets balansräkning

euro	Not	31.12.2012	31.12.2011
Aktiva			
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella anläggningstillgångar	10	492 794,31	606 496,98
Materiella anläggningstillgångar	11		
Jord- och vattenområden		15 456 681,34	15 455 097,84
Byggnader		13 983 471,06	13 854 814,61
Maskiner och inventarier		1 233 656,44	1 556 910,68
Pågående nyanläggningar		462 376,38	978 494,87
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt		31 136 185,22	31 845 318,00
Placeringar	12		
Dotterbolagsaktier		880 487 444,36	592 405 728,04
Fordringar hos bolag inom samma koncern		2 174 300,00	5 167 236,66
Övriga aktier och andelar		6 326 313,57	6 147 777,76
Placeringar sammanlagt		888 988 057,93	603 720 742,46
Bestående aktiva sammanlagt		920 617 037,46	81 % 636 172 557,44 72 %
RÖRLIGA AKTIVA			
Varulager	13	166 910,78	234 468,99
Långfristiga lånefordringar		22 805,22	27 805,22
Kortfristiga fordringar			
Försäljningsfordringar		163 060,08	129 497,23
Fordringar på koncernbolag	14	218 605 412,76	239 405 896,59
Övriga fordringar		144 734,56	3 085 993,96
Resultatregleringar	15	1 352 879,21	1 489 405,05
Kortfristiga fordringar sammanlagt		220 266 086,61	244 110 792,83
Kassa och bank	16	1 629 990,00	487 814,02
Rörliga aktiva sammanlagt		222 085 792,61	19 % 244 860 881,06 28 %
Aktiva sammanlagt		1 142 702 830,07	100 % 881 033 438,50 100 %

Passiva

EGET KAPITAL	17				
Aktiekapital		77 510 200,00		77 510 200,00	
Uppskrivningsfond		3 789 720,00		3 789 720,00	
Egna aktier		-864 706,21		-864 706,21	
Övriga fonder		3 204 313,18		3 204 313,18	
Balanserad vinst från tidigare år		337 427 893,38		280 172 326,46	
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		442 232 098,22		169 442 527,86	
Eget kapital sammanlagt		863 299 518,57	76 %	533 254 381,29	61 %
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER	18	622 913,84		1 025 760,98	
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt	19				
Lån från penninginrättningar		63 868 804,00		64 092 858,80	
Skulder till koncernbolag				2 398,36	
Långfristigt eget kapital sammanlagt		63 868 804,00		64 095 257,16	
Kortfristigt					
Lån från penninginrättningar		15 621 992,49		80 776 391,59	
Leverantörsskulder		485 350,16		492 321,06	
Skulder till koncernbolag	20	190 678 343,45		194 561 720,70	
Skatteskulder		1 022 583,06			
Övriga skulder		3 192 240,47		3 641 888,53	
Resultatregleringar	21	3 911 084,03		3 185 717,19	
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt		214 911 593,66		282 658 039,07	
Främmande kapital sammanlagt		278 780 397,66	24 %	346 753 296,23	39 %
Passiva sammanlagt		1 142 702 830,07	100 %	881 033 438,50	100 %

Moderbolagets kassaflödesanalys

euro	2012	2011
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Resultat före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter	446 394 047,76	170 756 123,36
Justeringar		
Avskrivningar	1 616 884,47	1 692 039,48
Intäkter från placeringar	-115 273,50	-164 657,76
Ränteintäkter och dividender	-63 453 940,33	-2 666 848,35
Räntekostnader	3 638 451,83	4 569 791,86
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	-383 116 291,26	-169 759 631,14
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	4 963 878,97	4 426 817,45
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av räntefria fordringar	808 256,51	457 285,77
Förändring av varulager	67 558,21	14 782,16
Förändring av räntefria skulder	-5 763 324,04	144 199,78
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	76 369,65	5 043 085,16
Erhållna dividendinkomster	60 302 231,32	506,81
Erhållna finansieringsinkomster	2 747 212,84	2 527 377,85
Betalda finansieringskostnader	-4 053 880,75	-4 272 774,60
Betald inkomstskatt	-1 551 213,62	-6 026 521,04
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	57 520 719,44	-2 728 325,82
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Förvärv i dotterbolag		-131,40
Återbetalning av eget kapital, Avlis AB	81 068 283,68	150 500 000,00
Investeringar i finansiella tillgångar	-207 373,61	-179 000,00
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-803 316,48	-1 304 000,00
Försäljning av anläggningstillgångar	151 915,70	285 786,16
Överlåtelse av övriga placeringar	311,09	296 000,00
Förändring av långfristiga lånefordringar	2 997 936,66	70 204 189,82
Kassaflöde från investeringar (B)	83 207 757,04	219 802 844,58
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING		
Anskaffning av egna aktier		-71 000,00
Förändring av kortfristiga skulder	-64 429 668,40	-15 622 656,81
Förändring av kortfristiga fordringar	32 362 528,84	-64 312 874,12
Dividendutdelning	-112 186 960,94	-155 630 371,80
Erhållna/givna koncernbidrag	4 667 800,00	18 109 000,00
Kassaflöde från finansiering (C)	-139 586 300,50	-217 527 902,73
Förändring av likvida medel (A+B+C)	1 142 175,98	-453 383,97
Likvida medel, periodens början	487 814,02	941 197,99
Likvida medel, periodens slut	1 629 990,00	487 814,02

NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT

1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med i Finland gällande redovisningsstadganden (Finnish Accounting Standards, FAS). Bokslutet har uppgjorts i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs. Derivatinstrument är i marknadsvärde.

Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter samt valutakursdifferenser i anslutning till försäljning. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när alla väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen d.v.s när varan har levererats i enlighet med leveransvillkoren. Royaltointäkter för Fiskars varumärken redovisas som omsättning.

Leasing

Leasingbetalningar har kostnadsförts då de uppkommit. Framtida leasingbetalningar har redovisats som eventualförpliktelser. Leasingintäkter har redovisats som omsättning då företaget har varit utarrenderare.

Pensionsåtaganden

Pensionsplanerna för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i pensionsförsäkringsbolag.

Extraordinära intäkter och kostnader

Koncernbidrag, fusionsvinster och likvidationsförluster redovisas som extraordinära intäkter och kostnader.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande finsk skattelagstiftning samt rättelser av skatter för tidigare år. Moderbolaget bokför inga latent skatter som fristående enhet.

Bestående aktiva

Bestående aktiva upptas i balansräkningen till sin direkta anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I balansvärdena för vissa markområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarna grundar sig på verkliga värden vid uppskrivningstidpunkten. Vid minskning av marknadsvärdet återförs uppskrivningen. När uppskrivningen realiseras överförs motsvarande belopp från uppskrivningsfond till balanserad vinst.

Bestående aktiva avskrivs enligt plan, som baserar sig på den ekonomiska livslängden. Allmänna riktlinjer för

avskrivningstider är:

- Utgifter med lång verkningstid, 3–10 år
- Byggnader, 20–40 år
- Transportmedel, 4 år
- Maskiner och inventarier, 3–10 år
- Jord- och vattenområden, avskrivs inte

Investeringar i dotterbolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till nedskrivet gängse värde, om värdet minskat betydligt och bestående.

Rörliga aktiva

Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsutgiften innehåller både direkta och indirekta kostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas first-in first-out (FIFO)-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för kostnader för försäljning.

Fordringar

Fordringar värderas till anskaffningsutgift eller till ett sannolikt lägre värde.

Avsättningar

Avsättningar upptas för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika.

Ackumulerade bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner utgörs av avskrivningar över plan.

2. Omsättning

euro	2012	2011
Royaltyintäkter	20 933 236,43	20 159 550,75
Hysesintäkter	2 986 836,26	2 865 850,09
Övriga	2 042 548,32	2 551 321,38
Sammanlagt	25 962 621,01	25 576 722,22

3. Övriga rörelseintäkter

euro	2012	2011
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	132 780,09	177 526,54
Vinst från värdering av aktier i dotterbolag till gängse värde i apport*		165 084 868,60
Övriga intäkter	92 770,39	18 390,10
Sammanlagt	225 550,48	165 280 785,24

* Vinst från värdering av aktier i dotterbolag till gängse värde i apport vid överlåtelse av aktier i Fiskars Brands Inc till Fiskars Americas Holding Oy Ab.

4. Övriga rörelsekostnader

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

euro	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	164 209,17	193 906,22
Förändring av lager	67 558,21	14 782,16
Personalkostnader	7 062 554,75	7 104 005,23
Avskrivningar och nedskrivningar	1 616 884,47	1 692 039,48
Externa tjänster	897 589,37	456 558,74
Övriga	12 932 024,29	13 391 477,82
Totalt	22 740 820,26	22 852 769,65

Övriga rörelsekostnader

euro	2012	2011
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	17 506,59	12 868,78
Till koncernbolag		602,16
Sammanlagt	17 506,59	13 470,94

5. Arvoden och ersättningar till revisorer

euro	2012	2011
Revisionsuppdrag	88 258,00	77 062,64
Skatterådgivning	143 080,66	205 336,77
Andra uppdrag	392 853,00	30 838,00
Sammanlagt	624 191,66	313 237,41

6. Löner och antal anställda

Löner och arvoden

euro	2012	2011
Löner och arvoden	5 030 284,56	5 828 023,39
Pensionskostnader	1 042 747,58	876 614,20
Lönebikostnader	989 522,61	216 382,53
Sammanlagt	7 062 554,75	6 921 020,12

Antal anställda

	2012	2011
I genomsnitt (FTE)	52	48
Vid slutet av perioden	49	50

7. Finansiella intäkter och kostnader

euro	2012	2011
Dividendintäkter		
Från koncernbolag	60 301 716,32	
Från övriga	515,00	506,81
Dividendintäkter sammanlagt	60 302 231,32	506,81
Ränteintäkter från placeringar		
Från koncernbolag	2 943 879,79	2 795 528,61
Från övriga		
Ränteintäkter från långfristiga placeringar sammanlagt	2 943 879,79	2 795 528,61
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Från koncernbolag		1 348 791,06
Från övriga	437 911,63	-162 449,56
Övriga ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	437 911,63	1 186 341,50
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	3 381 791,42	3 981 870,11
Uppskrivning av långfristiga placeringar		
Av koncernbolag*	369 150 000,00	
Uppskrivning av långfristiga placeringar sammanlagt	369 150 000,00	
Ränte- och övriga finansiella kostnader		
Till koncernbolag	-881 953,47	-759 704,07
Till övriga	-2 986 580,77	-5 125 616,36
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	-3 868 534,24	-5 885 320,43
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	428 965 488,50	-1 902 943,51
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	230 082,41	-33 262,49

* Nedskrivningen av bokföringsvärdet på Avlis AB:s aktier, som gjordes år 2008, har återförts till sitt ursprungliga värde. Avlis AB är Fiskars Oyj Abp:s dotterbolag.

8. Extraordinära poster

euro	2012	2011
Erhållet koncernbidrag	18 881 208,03	9 765 000,00
Beviljat koncernbidrag	-4 900 000,00	-5 097 200,00
Sammanlagt	13 981 208,03	4 667 800,00

9. Direkta skatter

euro	2012	2011
Skatter för periodens resultat för egentlig verksamhet	-1 131 946,65	-387 280,87
Skatter för extraordinära poster	-3 425 395,97	-1 213 628,00
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-7 454,06	-2 521,04
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	-4 564 796,68	-1 603 429,91

10. Immateriella anläggningstillgångar

euro	2012	2011
Anskaffningsvärde 1.1.	2 406 148,97	2 603 385,86
Ökningar	17 594,38	218 237,50
Minskningar		-365 486,97
Överföringar	-2 898,88	-49 987,42
Anskaffningsvärde 31.12.	2 420 844,47	2 406 148,97
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	1 799 651,99	1 965 725,14
Periodens avskrivningar	128 398,17	165 012,59
Minskningar		-353 184,28
Överföringar		22 098,54
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	1 928 050,16	1 799 651,99
Bokföringsvärde 31.12.	492 794,31	606 496,98

11. Materiella anläggningstillgångar

2012

euro	Jord- och vatten- områden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyan- läggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1.	5 738 638,84	33 972 592,37	5 395 147,18	978 494,87	46 084 873,26
Ökningar	182,00	462 082,77	12 172,19	311 285,52	785 722,48
Minskningar	-1 280,35	-1 830,90	-202 090,84		-205 202,09
Överföringar	2 681,85	816 041,24	11 579,80	-827 404,01	2 898,88
Anskaffningsvärde 31.12.	5 740 222,34	35 248 885,48	5 216 808,33	462 376,38	46 668 292,53
Akkumulerade avskrivningar 1.1.		20 117 777,76	3 838 236,50		23 956 014,26
Periodens avskrivningar		1 154 093,97	305 554,53		1 459 648,50
Minskningar		-1 519,81	-165 576,64		-167 096,45
Överföringar		-4 937,50	4 937,50		0,00
Akkumulerade avskrivningar 31.12.		21 265 414,42	3 983 151,89		25 248 566,31
Uppskrivningar 1.1.	9 716 459,00				9 716 459,00
Uppskrivningar 31.12.	9 716 459,00				9 716 459,00
Bokföringsvärde 31.12.2012	15 456 681,34	13 983 471,06	1 233 656,44	462 376,38	31 136 185,22

2011

euro	Jord- och vatten- områden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyan- läggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1.	5 597 843,02	34 082 479,56	5 738 024,40	306 131,21	45 724 478,19
Ökningar	148 974,17	140 468,07	210 685,06	1 348 668,23	1 848 795,53
Minskningar	-8 178,35	-159 345,59	-553 562,28		-721 086,22
Överföringar		-91 009,67		-676 304,57	-767 314,24
Anskaffningsvärde 31.12.	5 738 638,84	33 972 592,37	5 395 147,18	978 494,87	46 084 873,26
Akkumulerade avskrivningar 1.1.		19 045 629,20	4 026 660,26		23 072 289,46
Periodens avskrivningar		1 182 316,53	312 367,99		1 494 684,52
Minskningar		-110 167,97	-500 791,75		-610 959,72
Akkumulerade avskrivningar 31.12.		20 117 777,76	3 838 236,50		23 956 014,26
Uppskrivningar 1.1.	9 716 936,16				9 716 936,16
Minskningar	-477,16				-477,16
Uppskrivningar 31.12.	9 716 459,00				9 716 459,00
Bokföringsvärde 31.12.2011	15 455 097,84	13 854 814,61	1 556 910,68	978 494,87	31 845 318,00

12. Placeringar

2012

euro	Dotter- bolags- aktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1.	961 555 728,04	5 167 236,66	6 830 262,76	973 553 227,46
Ökningar			259 738,47	259 738,47
Minskningar	-81 068 283,68	-2 992 936,66	-52 364,86	-84 113 585,20
Anskaffningsvärde 31.12.	880 487 444,36	2 174 300,00	7 037 636,37	889 699 380,73
Nedskrivningar 1.1.	-369 150 000,00		-682 485,00	-369 832 485,00
Minskningar och ökningar	369 150 000,00		-28 837,80	369 121 162,20
Nedskrivningar 31.12.	0,00		-711 322,80	-711 322,80
Bokföringsvärde 31.12.2012	880 487 444,36	2 174 300,00	6 326 313,57	888 988 057,93

2011

euro	Dotter- bolags- aktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1.	983 276 888,44	75 366 426,48	6 904 626,86	1 065 547 941,78
Ökningar	128 778 839,60		179 000,00	128 957 839,60
Minskningar	-150 500 000,00	-70 199 189,82	-253 364,10	-220 952 553,92
Anskaffningsvärde 31.12.	961 555 728,04	5 167 236,66	6 830 262,76	973 553 227,46
Nedskrivningar 1.1.	-405 456 029,00		-682 485,00	-406 138 514,00
Minskningar och ökningar	36 306 029,00			36 306 029,00
Nedskrivningar 31.12.	-369 150 000,00		-682 485,00	-369 832 485,00
Bokföringsvärde 31.12.2011	592 405 728,04	5 167 236,66	6 147 777,76	603 720 742,46

Dotterbolagsaktier

	Antal aktier	Hemort		Andel av aktiekapital %	Andel av röster %	Bokförings- värde
Avlis AB*	25 641 347	Stockholm	SE	100,0	100,0	533 118 788,70
Ferraria Oy Ab	750 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	17 659 665,00
Fiskamin AB	1 000 000	Sollentuna	SE	100,0	100,0	49 085 185,85
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	207 571 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	71 340 500,00
Fiskars Services Oy Ab	250	Helsingfors	FI	100,0	100,0	2 500,00
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
Inha Bruk Ab	10 000	Etseri	FI	100,0	100,0	1 199 446,33
Fastighets Ab Danskog gård	4 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	504 563,78
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo	FI	100,0	100,0	2 522,82
Sammanlagt 31.12.2012						880 487 444,36

* Äger 13 % (15,1) av Wärtsiläs aktier. Marknadsvärdet för andelen i Wärtsilä var 839,0 milj. euro (663,9) i slutet av räkenskapsperioden.

Aktier och andelar i övriga företag

	Bokförings- värde
Övriga aktier och andelar ägda av Fiskars Oyj Abp	6 326 313,57
Sammanlagt 31.12.2012	6 326 313,57

13. Varulager

euro	2012	2011
Halvfärdiga arbeten	14 039,00	19 224,72
Färdiga varor	152 871,78	215 244,27
Sammanlagt 31.12.	166 910,78	234 468,99

14. Fordringar på koncernbolag

euro	2012	2011
Försäljningsfordringar	2 620 952,88	458 567,80
Lånefordringar	17 773 526,66	20 751 482,11
Övriga fordringar	176 460 606,23	205 845 179,62
Resultatregleringar	21 750 326,99	12 350 667,06
Sammanlagt 31.12.	218 605 412,76	239 405 896,59

15. Resultatregleringar

euro	2012	2011
Räntefordringar	1 007 651,15	639 975,98
Övriga resultatregleringar	345 228,06	849 429,07
Sammanlagt 31.12.	1 352 879,21	1 489 405,05

16. Kassa och bank

euro	2012	2011
Kassa och banktillgodohavanden	1 629 990,00	487 814,02
Sammanlagt 31.12.	1 629 990,00	487 814,02

17. Eget kapital

euro	2012	2011
Aktiekapital		
1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Aktiekapital 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond		
1.1.	3 789 720,00	3 789 720,00
Uppskrivningsfond 31.12.	3 789 720,00	3 789 720,00
Egna aktier		
1.1.	-864 706,21	-793 554,00
Förändring		-71 152,21
Egna aktier 31.12.	-864 706,21	-864 706,21
Övriga fonder		
1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Övriga fonder 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Vinstmedel		
1.1.	449 614 854,32	435 802 698,26
Dividend	-112 186 960,94	-155 630 371,80
Periodens vinst	442 232 098,22	169 442 527,86
Fritt eget kapital 31.12.	779 659 991,60	449 614 854,32
avdrages egna aktier	-864 706,21	-864 706,21
Utdelningsbart eget kapital 31.12.	778 795 285,39	448 750 148,11

18. Ackumulerade bokslutsdispositioner

euro	2012	2011
Ackumulerade överavskrivningar 1.1.	1 025 760,98	1 315 595,39
Periodens förändring	-402 847,14	-289 834,41
Ackumulerade överavskrivningar 31.12.	622 913,84	1 025 760,98

Uppskjuten skatteskuld, 24,5 % av ackumulerade bokslutsdispositioner, har inte bokförts.

19. Långfristiga skulder som förfaller senare än efter 5 år

euro	2012	2011
Lån från penninginrättningar	30 000 000,00	30 000 000,00

20. Skulder till koncernbolag

euro	2012	2011
Leverantörsskulder		3 542 504,88
Övriga skulder	185 758 865,82	185 035 330,90
Resultatregleringar	4 919 477,63	5 983 884,92
Sammanlagt 31.12.	190 678 343,45	194 561 720,70

21. Resultatregleringar

euro	2012	2011
Räntor	924 540,05	1 096 896,88
Löner och sociala kostnader	2 088 536,00	1 764 851,59
Periodisering av inköp mm.	898 007,98	323 968,72
Sammanlagt 31.12.	3 911 084,03	3 185 717,19

22. Leasingbetalningar nästa och därpå följande år

euro	2012	2011
Utbetalningar inom 1 år	807 662,00	734 104,00
Senare utbetalningar	2 158 069,00	1 986 993,00
Sammanlagt 31.12.	2 965 731,00	2 721 097,00

23. Ansvarsförbindelser

euro	2012	2011
Som säkerhet för egna förbindelser	712 541,00	1 040 448,00
Leasing- och hyresansvar	2 965 731,00	2 721 097,00
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	12 151 314,00	13 017 885,00
Sammanlagt 31.12.	15 829 586,00	16 779 430,00

STYRELSENS FÖRSLAG TILL ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA

Vid utgången av räkenskapsperioden 2012 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 778,8 milj. euro (448,8).

Bolagets styrelse föreslår till ordinarie bolagsstämma att en dividend på 0,65 euro per aktie utdelas för år 2012.

Det finns 81 905 242 aktier som är berättigade till utdelning. Som dividend skulle sålunda utdelas 53 238 407,30 euro. Därefter återstår 725,6 milj. euro i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors, den 6 februari, 2013

Kaj-Gustaf Bergh

Ralf Böer

Alexander Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Gustaf Gripenberg

Ingrid Jonasson Blank

Karsten Slotte

Jukka Suominen

Kari Kauniskangas
verkställande direktör

REVISIONSBERÄTTELSE

Till Fiskars Oyj Abp:s bolagsstämma

Vi har reviderat Fiskars Oyj Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1.2012–31.12.2012. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultat, förändring i eget kapital, kassaflödesanalys och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys och noter till bokslutet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

Revisorns skyldigheter

Vår skyldighet är att ge ett utlåtande om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen på grundval av vår revision. Revisionslagen förutsätter att vi iakttar yrkesetiska principer. Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionssed i Finland. God revisionssed förutsätter att vi planerar och genomför revisionen för att få en rimlig säkerhet om huruvida bokslutet och verksamhetsberättelsen innehåller väsentliga felaktigheter och om huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse eller verkställande direktören har gjort sig skyldiga till handlingar eller försummelse som kan leda till skadeståndsskyldighet gentemot bolaget, eller brutit mot aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen. Valet av granskningsåtgärder baserar sig på revisorns omdöme och innefattar en bedömning av risken för en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn den interna kontrollen som har en betydande inverkan för upprättandet av ett bokslut och verksamhetsberättelse som ger riktiga och tillräckliga uppgifter. Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera relevanta granskningsåtgärder, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i företagsledningens bokföringsmässiga uppskattningar, liksom en bedömning av den övergripande presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår mening har vi inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt utlåtande.

Utlåtande om koncernbokslutet

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU.

Utlåtande om bokslutet och verksamhetsberättelsen

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

Helsingfors den 6 februari 2013

KPMG Oy Ab

Virpi Halonen

CGR

AKTIER

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på NASDAQ OMX Helsinki Oy. Fiskarskoncernen har en aktieserie FIS1V och varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

I slutet av räkenskapsperioden var det totala antalet aktier 82 023 341. Aktiekapitalet uppgick fortfarande till 77 510 200 euro.

Aktieinformation

Marknad	NASDAQ OMX Helsinki
ISIN	FI0009000400
Symbol	FIS1V (OMX)
Segment	OMXH Large Cap
Industri	3000 Konsumentvaror
Supersector	3700 Personliga varor och hushållsvaror
Antal aktier 31.12.2012	82 023 341

Fiskars kursutveckling

euro, 1.1.2008–31.12.2012



Egna aktier

Fiskars hade ett innehav på 118 099 egna aktier i slutet av räkenskapsperioden, vilket motsvarar 0,14 % av bolagets aktier och röster. Aktierna har köpts 10.12.2003–22.8.2011 i NASDAQ OMX Helsinki enligt bolagsstämmans befullmäktiganden.

Styrelsens fullmakter

Bolagsstämman gav styrelsen fullmakt att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av bolagets egna aktier.

Aktierna kan förvärfvas och överlåtas med avvikelse från aktieägarens företrädesrätt till bolagets aktier. Båda fullmakterna är i kraft till 30 juni 2013.

Den 2.8.2012 meddelade Fiskars styrelsens beslut att påbörja förvärva bolagets egna aktier enligt bolagsstämmans bemyndigande den 15.3.2012. Bolagsstämman beslöt att befullmäktiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier som kan sedan användas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incitativsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Det maximala antalet aktier som kan förvärfvas är en miljon (1 000 000), vilket är cirka 1,2 % av det sammanlagda antalet aktier. Inga aktier förvärfvades under rapportperioden.

Antal aktier, förändringar 2008–2012

	A-aktier	K-aktier	Sammanlagt	
Aktier totalt 31.12.2008	54 944 492	22 565 708	77 510 200	
30.7.2009	-54 944 492	-22 565 708	77 510 200	Sammanslutning av aktieserier
				Riktad emission: en ny aktie för varje parti om fem K-aktier
30.7.2009			4 513 141	
31.7.2009			11 863 964	Riktad emission till aktieägarna av Agrofin
				Ogiltigförklaring av aktier i samband med fusion av Agrofin
3.8.2009			-11 863 964	
Aktier totalt 31.12.2009			82 023 341	
Aktier totalt 31.12.2010			82 023 341	
Aktier totalt 31.12.2011			82 023 341	
Aktier totalt 31.12.2012			82 023 341	
Egna aktier			118 099	

AKTIEÄGARE

Det sammanlagda antalet aktieägare i Fiskars Oyj Abp var 16 148 (15 339) vid slutet av året. Cirka 2,1 % (2,8) av aktiekapitalet ägdes av utländska eller förvaltningsregistrerade aktieägare.

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens samt av dem tillsammans med en familjemedlem kontrollerade samfunds ägarandel uppgick i slutet av räkenskapsperioden till totalt 34 197 729 aktier motsvarande 41,8 % av bolagets aktier och röster. Fiskars hade inget optionsprogram 31.12.2012.

Aktieinnehavets fördelning 31.12.2012

	Antal		Antal	
	ägare	%	aktier	%
Företag	615	3,81	32 283 597	39,36
Penninginrättningar och försäkringsbolag	26	0,16	1 411 280	1,72
Offentliga sammanslutningar	9	0,06	4 635 862	5,65
Hushåll	15 193	94,09	31 672 227	38,61
Allmännyttiga sammanslutningar	196	1,21	10 270 036	12,52
Utlänningar	109	0,68	420 743	0,51
Förvaltningsregistrerade			1 312 512	1,60
Övriga			17 084	0,02
Sammanlagt	16 148	100,00	82 023 341	100,00

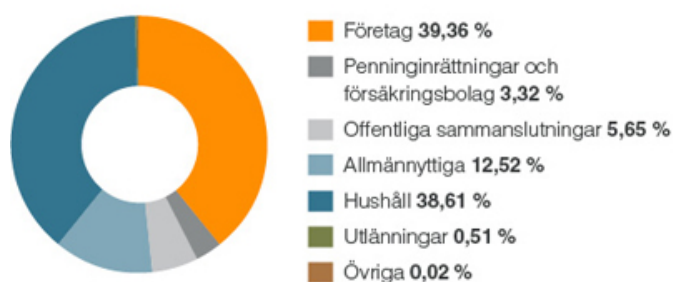
Fördelning av aktier 31.12.2012

Aktieantal	Antal		Antal	
	aktieägare	%	aktier	%
1–100	5 636	34,90	356 725	0,43
101–500	6 402	39,65	1 700 404	2,07
501–1 000	1 849	11,45	1 422 628	1,73
1 001–10 000	1 965	12,17	5 420 792	6,61
10 001–100 000	227	1,41	6 017 412	7,34
100 001–1 000 000	55	0,34	18 790 395	22,91
1 000 001–	14	0,09	48 314 985	58,90
Sammanlagt	16 148	100,00	82 023 341	100,00

Bolagets största aktieägare enligt aktieregistret 31.12.2012

	Aktier	% av aktier och röstetal
1 Virala Oy Ab	10 227 000	11,52
2 Turret Oy Ab	9 095 406	11,01
3 Holdix Oy Ab	8 294 050	10,03
4 I.A. von Julins Sterbhus	2 689 120	3,63
5 Sophie von Julins stiftelse	2 551 791	3,28
6 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	2 469 326	3,11
7 Oy Julius Tallberg Ab	2 277 035	3,01
8 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	1 675 871	2,78
9 Ehrnrooth Jacob	1 626 929	1,98
10 Ehrnrooth Alexander	1 625 000	1,98
11 Fromond Elsa	1 623 926	1,97
12 Ehrnrooth Albert	1 610 372	1,96
13 Ehrnrooth Sophia	1 536 230	1,87
14 Stiftelsen för Åbo Akademi	1 012 929	1,22
15 Wrede Sophie	821 790	1,00
16 Hartwall Peter	748 450	0,91
17 Åberg Albertina	740 679	0,91
18 Lindsay von Julin & Co Ab	733 320	0,90
19 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,89
20 Gripenberg Margareta	628 974	0,88
20 största aktieägare	52 710 634	64,86

Aktieägare



INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Ordinarie bolagsstämma och dividend

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen 14.3.2013 kl. 15.00 i Kongressflygeln i Helsingfors Mässcenter (Mässplatsen 1, Helsingfors). Emottagandet av personer som har anmält sig till stämman och utdelning av röstsedlar börjar kl. 14.00.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som på bolagsstämmans avstämningsdag 4.3.2013 har antecknats som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Ab. Aktieägare, vars aktier är registrerade på dennes personliga värdeandelskonto, är antecknad som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning.

Aktieägare som är antecknad i bolagets aktieägarförteckning och som vill delta i bolagsstämman skall anmäla sig senast 11.3.2013 kl. 15.00, vid vilken tidpunkt anmälan skall vara bolaget tillhanda. Anmälan till bolagsstämman kan göras:

- (a) på bolagets webbplats www.fiskarsgroup.com; eller
- (b) per telefon mån–fre kl. 9.00–15.00 på numret +358 (0) 207 70 6875

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att i dividend för räkenskapsåret som utgick 31.12.2012 utbetalas 0,65 euro per aktie. Dividenden utbetalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelning 19.3.2013 är antecknad i bolagets aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Ab. Styrelsen föreslår för bolagsstämman att dividenden utbetalas 26.3.2013.

Mer information om de ärenden som tas upp på bolagsstämman samt om anmälning finns i kallelsen till bolagsstämma. Kallelsen återfinns på Fiskars hemsida www.fiskarsgroup.com.

INVESTERARRELATIONER

Avsikten med Fiskars information till investerare är att alla parter på marknaden har korrekta, färsk och tillräckliga uppgifter om företaget för att kunna analysera bolaget och dess framtid som investeringsobjekt. Informationen delas ut till alla intressegrupper samtidigt.

Fiskars tillämpar principen med tyst period under tre veckor före publicering av resultat. Under denna period kommenterar Fiskars Oyj Abp inte marknadsläget eller företagets framtidsutsikter.

Möten med investerare och analytiker koordineras av koncernens informationsavdelning. Kontakta informationschef Anu Ilvonen i frågor som gäller information för investerare, anu.ilvonen@fiskars.com.

Fiskars Oyj Abp
Tavastvägen 135 A
PB 130, FI-00561 Helsingfors, Finland
Tfn +358 204 3910
communications@fiskars.com