

FISKARS

Fiskars Oy Ab:n hallitus

Göran J. Ehrnrooth (1934),
puheenjohtaja, vuorineuvos
Matti Pekkanen (1925),
varapuheenjohtaja, dipl.ins.
Robert G. Ehrnrooth (1939),
toimitusjohtaja, EffJohn Oy Ab
Thomas Tallberg (1934),
lääket. ja kir. tri, Helsingin Yliopistollinen Keskussairaala
Jarl Engberg (1938),
asianajaja, Asianajotoimisto Hannes Snellman
Gustaf Gripenberg (1952),
tekn. tri, Helsingin Yliopisto
Olof Bruncrona (1927),
dipl.ins, johtaja (emeritus), Fiskars Oy Ab
Ronald Wrede (1942),
varatuomari, lainsäädäntöneuvos, Ulkoasiainministeriö
Reijo Kaukonen (1939),
toimitusjohtaja, Fiskars Oy Ab

Toimikausi jatkuu mainitun vuoden yhtiökokoukseen	Valittu hallitukseen vuonna
1991	1974
1993	1987
1993	1966
1991	1966
1992	1980
1992	1986
1993	1987
1992	1987
1991	1984

Tilintarkastajat

Varsinaiset

Eric Haglund,
KHT
Juhani Kolehmainen
Jacob Wallenberg

Varatilintarkastajat

Sixten Nyman,
KHT
Brita Hisinger-Jägerskiöld
Peter Hartwall

*Fiskarsin hallitus
tutustumassa
metsänhoitoon
elokuussa 1990.*



Göran J. Ehrnrooth



Matti Pekkanen



Robert G. Ehrnrooth



Thomas Tallberg



Jarl Engberg



Gustaf Gripenberg



Olof Bruncrona



Ronald Wrede



Reijo Kaukonen

**Corporate
Executive
Committee**

Reijo Kaukonen (1939)
Wayne G. Fethke (1944)
Ingmar Lindberg (1945)
Juha Toivola (1947)

toimitusjohtaja
varatoimitusjohtaja, kuluttajatuoteryhmä
varatoimitusjohtaja, hallinto ja kiinteistöt
varatoimitusjohtaja, talous ja rahoitus

**Liiketoiminta-
alueet**

Wayne G. Fethke (1944)
Roy Prestage (1940)
Stig Matar (1945)
Jean Schellingen (1944)
Wayne G. Fethke, (1944)
Aarne Sipilä (1948)
Raymond Meyer (1940)
Lars-Petter Godenhielm (1940)
Pauli Lantonen (1939)
Tapani Niemi (1953)
Henrik Elfving (1955)
Olli Männikkö (1944)

Kuluttajatuoteryhmä
Pohjois-Amerikka
Pohjoismaat
Manner-Eurooppa
Iso-Britannia
FPS Power Systems
Deltec
Bronto Skylift
Inha
Fibox
Elesco
Ferraria

**Emoyhtiön
johtokunta**

Reijo Kaukonen, pj.
Tauno Kasanen*
Päivi Kujala*
Pauli Lantonen
Ingmar Lindberg
Stig Matar

Jukka Telatie*
Juha Toivola

* Henkilöstön edustaja

Fiskars maailmalla

	Tuotanto	Markkinointi	Henkilöstö 31.12.
Suomi			1242
USA			1070
Iso-Britannia			219
Tanska			218
Ruotsi			213
Meksiko			156
Italia			127
Saksa			92
Norja			56
Ranska			27
Hollanti			12
Sveitsi			7
Kanada			6
Muut			3
Yhteensä			3448

Teollinen toiminta

Fiskarsin kuluttajatuoteryhmä on saavuttanut vankan aseman korkealaatuisten keittiö-, puutarha- ja käsityökalujen tuottajana maailmalla. Ryhmä on tasaisesti vahva kolmella tärkeällä markkina-alueella: Pohjoismaissa, Euroopassa ja USA:ssa. Asiakaita palvellaan yhä useammin Fiskarsin omien paikallisten tytäryhtiöiden välityksellä. Asiakasläheisyyttä lisää myös valmistus päämarkkina-alueilla. Kunkin maan omien kansalaisten johtamat Fiskars-yksiköt ovat kehittäneet hyvät ja toimivat yhteistyösuhteet myös uusiin tulevaisuuden "modern distribution" -jakelukanaviin kattavasti niin Euroopassa kuin Pohjois-Amerikassakin. Näin Fiskarsin organisaatio punoutuu olennaiseksi osaksi siinä ketjussa, joka toimittaa kuluttajatuotteita integroituille markkinoille.

Fiskarsin nykyisessä toimintaympäristössä vähittäismyyntiorganisaatiot keskittävät ostojaan. Fiskars on kuitenkin säilyttänyt maailmanlaajuisen johtoasemansa tuotteidensa edullisen laatu/hintasuhteen ansiosta ja luomalla lujat kauppasuhteet omilla alueillaan. Eri yhteistyömuodot tukevat Fiskarsin myynti- ja markkinointiorganisaatioita niiden vahvistaessa asemiaan voimakkaasti kehittyvillä kuluttajatuotemarkkinoilla.

Useiden yritysostojen sekä sisäisen kasvun tuloksena kuluttajatuotteista on syntynyt Fiskarsille vahva liiketoiminta-alue. Nivoutuessaan ryhmän toimintaan uudet yhtiöt ja tuotteet luovat entistä vankemman pohjan tulevaisuuden kasvu- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamiselle.

Italialaisen Montanan liityttyä Fiskarsiin, konsernin myyntiorganisaatiot myyvät sen tuotteita myös muualla Euroopassa. Vastaavasti Italian laajan jakeluverkon kautta markkinoidaan muita Fiskars-perheen vahvoja merkkituotteita. Solingenissa ostetut liiketoiminnot palvelevat asiakkaita yhdistyneen Saksan voimakkaasti kasvavilla markkinoilla.

Tammikuussa 1991 päätettiin ostaa arvostettu ruotsalainen puutarha- ja käsityökalujen valmistaja Norbergs Redskap. Fiskars pystyy nyt useiden vuosien toimienpiteiden sarjan tuloksena tarjoamaan laajan ja laadukkaan tuotevalikoiman puutarhatyökaluja entistä edullisemmin kaikissa Pohjoismaissa. Puutarhatyökaluja valmistetaan näiden perinteisesti vahvojen markkinoiden lisäksi myös USA:ssa ja Walesissa sijaitsevilla ajanmukaisissa tehtaissa.

USA:ssa Fiskarsin kuluttajatuotteiden vakaasti kasvavaa menekkiä tyydyttämään käynnistettiin uusi tehdas Sauk Cityssä, Wisconsinissa. Nykyaikainen tuotantokoneisto tässä osavaltiossa turvaa Fiskarsin kilpailukykyyn koko Pohjois-Amerikan yhdentyvillä markkinoilla.

Fiskarsin uusia markkinatulokkaita ovat lapsille tarkoitetut saksit (Fiskars for kids) sekä teini-ikäisten saksit (Fiskars for teens), jotka lisäävät Fiskars-merkin tunnettuutta nuortenkin kuluttajien keskuudessa. Heti ensimmäisenä vuotena näistä tuotteista tuli markkinamenestys. Fiskarsin saksien myynti toimistokäyttöön jatkui voimakkaana, uutena kasvualueena avautuivat mahdollisuudet toimittaa saksia USA:n valtion laitoksille.



Innovaatioita puutarhaan: yksi varsi, kolme työkalua.



Uusi "Ladies collection" keventää puutarhurin työtä.



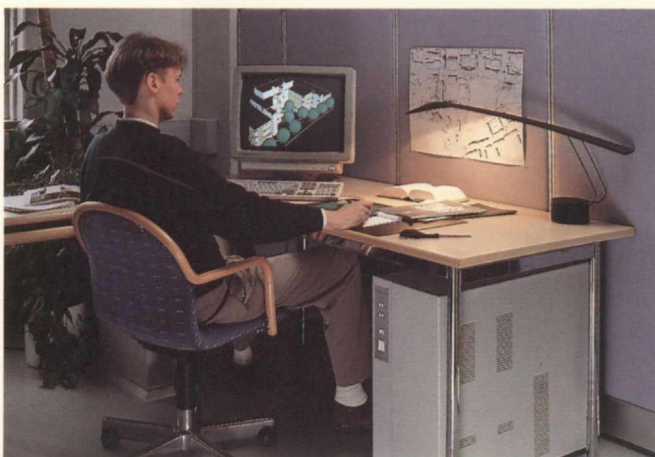
Fiskarsin Futura leikkaa tulevaisuudessa koko Euroopassa.

Fiskars for kids -saksien tyytyväinen käyttäjä.



Kalan käsittelyyn on monta vaihtoehtoa - kaikki Fiskarsilta.

FPS Power Systems Euroopassa ja **Deltec** Yhdysvalloissa valmistavat ja markkinoivat tietojärjestelmien häiriöttömän virransyötön takaavia **UPS**-laitteita (**U**ninterruptible **P**ower **S**upply). Yhtiöt toimivat kiinteässä yhteistyössä sekä tuotekehityksessä että palveluksessaan yhteisiä globaalisia asiakkaitaan. Euroopassa myynti kasvoi ripeimmin Saksassa, missä maan yhdistyminen merkitsee



Jopa muotolunsa ansiosta Fiskarsin UPS-laitteet sopivat tietokoneiden tavoin nykyaikaiseen toimistoympäristöön.

kasvumahdollisuuksia myös jatkossa. USA:ssa Fiskarsin markkinapotentiaali kaksinkertaistui laajan uuden tuoteperheen julkistamisen myötä. Nämä UPS-tuotteet soveltuvat hajautettujen tietojärjestelmien ja -verkkojen sekä työasemien varmentamiseen. Kasvavia markkina-alueita ovat myös tietoliikennekeskukset ja kaupan kassapäätejärjestelmät. FPS Power Systems ja Deltec tekevät laajenevaa yhteistyötä merkittävimpien tietokonevalmistajien kanssa.

Bronto Holding -yhtiöön kuuluvat hydraulisia nostolavoja tuottava **Bronto Skylift** sekä sammutusjärjestelmiä ja paloautoja toimittavat **Ginge-Kerr** ja **Brontosaurus**. Euroopassa Bronton henkilönostureita käytetään rakennusteollisuudessa, rakennusten ja muiden korkeiden rakennelmien huoltamisessa sekä kaupunkien ja kuntien huoltotoiminnassa. Näin voidaan työskennellä korkealla turvallisesti, tehokkaasti ja tuottavasti. Palokunnat ympäri maailmaa käyttävät yhä useammin Brnton hydraulisia nostolavoja sammutus- ja pelastustöihin.

Inhan tuotteista Buster-alumiiniveneet vakiinnuttivat edelleen asemaansa niin harrastus- kuin ammattikäytössäkin. Erityisesti turvallisuus sekä kestävyys yhdessä korkean kokonaislaadun kanssa lisäävät luottamusta tuotteisiin. Fiskarsilla on johtava asema rakennuskomponenttien toimittajana pohjoismaiselle ovi- ja ikkunateollisuudelle. Junien nopeuksien kasvun mahdollistamiseksi Fiskars myy korkealaatuisia kiskonkiinnittäimiä Suomen ja Ruotsin rautateille.

Fibox valmistaa suojakoteloita polykarbonaatista. Ne suojaavat elektroniikka- ja sähkölaitteita mekaanisilta vaurioilta, kosteudelta ja syövyttäviltä aineilta. Toisaalta kotelot suojaavat käyttäjää sähköiskuilta. Ennen kaikkea sähkökeskusten rakentajat sekä kone- ja laitevalmistajat käyttävät näitä vaativiin olosuhteisiin soveltuvia koteloratkaisuja. Kotelotehtaan korkea automaation taso varmistaa lyhyet toimitusajat ja joustavan asiakaspalvelun.



Fiskarsin koteloratkaisu vaativiin olosuhteisiin: kalliotunneli 30 metriä merenpohjan alapuolella.



Brnton Skylift on nykyaikaiselle eurooppalaiselle rakentajalle välttämätön.



Buster on turvallinen ja pystyvä vene hyöty- ja huvikäyttöön.

Kiinteistöt



Fiskarsin 15 000 hehtaarin maa-alueiden sijainti satelliitista 705 km korkeudesta nähtynä.

Lansat MMS-mosaikkikuva. Määrittämishallitus, Mitakava

Valkosekkä-tikkakin (lat. Dendrocops leucotos) on nähty Fiskarsin metsissä.



Fiskarsin kiinteistöomaisuuteen sisältyvä noin 15 000 hehtaarin maa-alue Lounais-Suomessa on konsernissa huomattava omaisuusarvo. Maaomaisuus on ainutlaatuisen hyvin hoidettuine metsineen ja kulttuuri- maisemineen. Siihen kuuluu mm 100 järveä ja 250 kilometriä rantaviivaa. Alueella harjoitetaan nykyaikaista metsä- ja maataloutta.

Ferraria -yhtiön toimintaan kuuluu rakennus-, sähköasennus- ja kuljetuspalveluliiketoimintoja sekä keskeisesti myös kiinteistöjen arvoa lisäävä jalostus.



Uuden metsänhoitosuunnitelman mukaisesti vuotuinen hakuumäärä on noin 45 000 m³.

Osakkuus Metra-konsernissa Metra syntyi kahden tunnetun kansainvälisen konsernin – Lohjan ja Wärtsilän – fuusiossa vuoden 1991 alussa. Metralla oli täten jo syntyessään pitkä teollinen historia.

Metran ensimmäisen toimintavuoden liikevaihdon arvioidaan nousevan 10 miljardiin markkaan. 70 prosenttia liikevaihdosta ja 40 prosenttia tuotannosta syntyy Suomen ulkopuolella. Henkilöstön määrä on 20.000, josta noin puolet Suomessa.

Fuusion avulla luotiin yhtiö, jolla on riittävän suuri koko kannattavaan kansainväliseen kasvuun. Metralla on vahva jalansija Euroopassa ja markkinajohtajuus tai huomattava markkina-asema useilla toimintalueillaan, myös maailmanlaajuisesti.

Metran päätoimialoista rakentamista palveleva teollisuus – jonka osuus konsernin liikevaihdosta on noin puolet – muodostuu toisiaan täydentävistä liiketoiminnoista. Lohja toimittaa kiviainekseen perustuvia rakennusmateriaaleja sekä rakentamisen järjestelmiä. Sanitec on Euroopan toiseksi suurin kylpyhuonetuotteiden valmistaja ja Abloy Security yksi Euroopan merkittävimmistä lukkojen ja lukitusjärjestelmien tuottajista. Ra-



Metralla on jo lähes 100-vuotiset perinteet rakentamisessa.

kentämisen ennustetaan pitkälläkin tähtäyksellä säilyvän vilkkaana Euroopassa.

Toinen päätoimiala, dieselvoima, tasoiittaa osaltaan konsernin riippuvuutta rakentamisen suhdanteista. Wärtsilä Dieselin koko, markkina-asema, kansainvälistymisaste ja kehitysnäkymät tekevät siitä Metra-konsernin kannalta merkittävän liiketoiminnan.

Muita Metra-tuotteita ovat mm väritelevisiot, asuntovaunut ja teollisuusrobotit.

Metra Oy Ab:n osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä ja yhtiöllä on noin 30.000 osakkeenomistajaa.

Metraan kuuluva Abloy Security on maailman johtava hotellilukituksen toimittaja.



Wärtsilä Dieselin liikevaihdosta kolmannes tulee voimalatoimintuksista. Kuvassa Santo Domingoon toimitettu proomu-voimalaitos.

Konsernin toiminnallinen tulos heikkeni vuonna 1990. Toiselle vuosipuoliskolle odotettu tulosparannus jäi toteutumatta. Elokuusta lähtien jatkunut markkinoiden yllättävän nopea taantuminen johti siihen, että vuoden 1990 ennusteita oli lokakuussa tarkistettava alaspäin ja vuoden tulos jäi epätydyttäväksi.

Voimavarojen suuntaaminen investointeihin oli pidättyväistä vuonna 1990, ja niinpä noin 70 milj. markan investoinnit teolliseen käyttöomaisuuteen vastaavat suuruusluokaltaan eräiden liiketoimintojen myynnistä vapautunutta pääomaa. Konsernin vieras pääoma on edellisen vuoden tasolla. Omavaraisuusaste on jonkin verran parantunut nousten 45 %:iin.

Hallitus asetti vuoden aikana puitteet Fiskarsin tulevalle kehitykselle.

Kuluttajatuoteriimistä on viime vuosien aikana luotu konsernin teollinen päätoimiala. Fiskarsin vankka asema maailman ostovoimaisimmilla markkinoilla turvaa ryhmälle hyvät kehitysmahdollisuudet. Kesällä hallitus vahvisti ryhmälle uuden asiakaslähtöisen strategian.

Vuodesta 1970 lähtien merkittävä osa Fiskarsin varallisuudesta on ollut sijoitettuna suuriin teollisuusyrityksiin, joiden synty on perustunut omistusryhmittymien toteuttamiin yritysten yhdistämissiin (Ovako vuoden 1990 alkuun asti). Fiskars on osaltaan vaikuttanut aktiivisesti näiden yritysten muodostamiseen. Myös Metra on syntynyt tällaisten teollisesti merkittävien päätösten ja toimenpiteiden myötä. Fiskarsilla on suurin yksittäinen omistusosuus Metrasta. Hallitus arvioi, että pitkällä tähtäyksellä tämä on teollisesti looginen ja arvokas sijoituskohte.

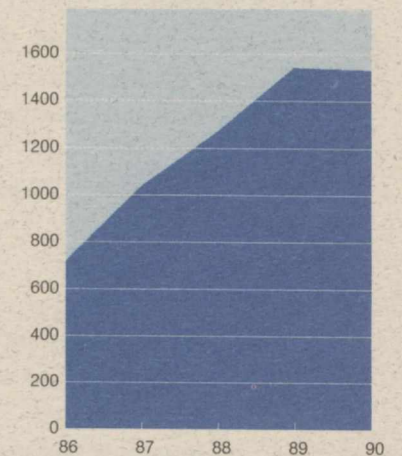
Hallituksen pyrkimyksenä on säilyttää konsernin hyvä maksuvalmius ja terve taloudellinen rakenne. Tämä ohjaa konsernin voimavarojen suuntaamista toiminnan eri alueiden kehittämiseen.

Näkymät

Hallitus uskoo, että konsernin vakavaraisuus huolimatta nykyisin vallitsevasta markkinatilanteesta on vankka lähtökohta tyydyttävän, pitkän tähtäyksen kannattavuuskehityksen saavuttamiselle.

Näkymät alkaneelle vuodelle ovat edelleen epävarmat. Siksi ei ole myöskään varmaa, että toiminnan tuloksen parantamiseen tähtäävät toimenpiteet ehtivät vaikuttaa ennen vuoden 1991 loppupuolta.

FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO, Mmk



Merkittävä askel konsernin rakenteen muutoksessa oli luopuminen voimakkaasti tappiollisesta, UPS-liiketoimintaan kuulumattomasta elektroniikkaliiketoiminnasta. Kuluttajatuoteryhmän samoin tappiollinen puutarhatyökalutuotanto lakkautettiin Uudessa Seelannissa.

Tammikuussa 1990 Fiskars myi osakkuutensa (20 %) Ovako Steel AB:ssa ja sijoitti saadun kauppasumman Oy Lohja Ab:n osakkeisiin. Hankkimalla lisää Lohja-osakkeita Fiskars saavutti omistusosuuden, joka vuoden 1990 lopussa oli 23 %. Toimenpiteitä on selostettu jo vuoden 1989 vuosikertomuksessa.

Panostamista kuluttajatuoteryhmään jatketaan. Vuoden vaihteessa Fiskars lisäsi omistustaan tanskalaisessa Zincks Fabriker A/S:ssä 76 prosentista 100 prosenttiin. Etelä-Ruotsissa sijaitsevan Norbergs Redskap AB:n koko osakekannan ostosta sovittiin vuoden 1991 alussa.

Vuoden aikana Fiskarsin omistusosuus Pankkiiriliike Ane Gyllenbergistä nousi 34 %:iin. Samassa yhteydessä Gyllenberg Securities Oy Ab siirtyi kokonaan sen omistukseen.

Pohjan kunnassa toimiva sähkönjakeliiketoiminta myytiin vuoden lopussa Imatran Voimalle. Kauppa liittyi Länsi-Uudenmaan sähkönjakelutoiminnan laajempaan uudelleenjärjestylyyn.

Vuoden 1991 alusta lähtien yhtiöitettiin Euroopan UPS-liiketoiminta FPS Power Systems Oy Ab:ksi, sähkölaitteiden suojakoteloiden liiketoiminta Fibox Oy Ab:ksi ja sähkötekniisiä erikoissovellutuksia toteuttava liiketoiminta Elesco Oy Ab:ksi. Yhtiöt ovat rekisteröitävänä.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

	1.1.-31.12.1990		1.1.-31.12.1989		Muutos Mmk
	Mmk	%	Mmk	%	
Kuluttajatuoteryhmä	762	49	698	45	64
Muu teollinen toiminta	729	47	726	46	3
Kiinteistötoiminta	83	5	76	5	7
Ryhmiä välinen myynti	-39	-2	-25	-2	-14
Nykyinen liiketoiminta	1536	99	1475	94	60
Konsernirakenteen muutokset	22	1	89	6	-66
Konserni yhteensä	1558	100	1564	100	-6

Tietojen ryhmittely vastaa liiketoimintojen nykyistä rakennetta.

Liikevaihto markkina-alueittain

	1.1.-31.12.1990		1.1.-31.12.1989		Muutos Mmk
	Mmk	%	Mmk	%	
Suomi	355	23	407	26	-52
Skandinavia	281	18	277	18	4
Muu Eurooppa	369	24	344	22	25
Pohjois-Amerikka	425	27	477	30	-52
Muut	128	8	59	4	69
Konserni yhteensä	1558	100	1564	100	-6

Konsernin liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla eli 1 558 milj. markkaa (1 564 Mmk vuonna 1989) eräistä liiketoimintoista luopumisesta johtuen. Konsernissa toimintaansa jatkavien toimialojen liikevaihto kasvoi 4 %. Liikevaihdosta 77 % (74 %) syntyi Suomen ulkopuolella.

Käyttökate oli 108 milj. mk (114 Mmk) eli 6,9 % (7,3 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen oli 35 milj. markkaa ja 9 milj. mk pienempi kuin edellisenä vuonna (44 Mmk).

US dollarin epäsuotuisa kurssikehitys vaikutti sekä konsernin liikevaihdon että liikevoiton kehitykseen. USA:n toiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 27 %.

Osinkotuottoihin, 11 milj. markkaa, sisältyi verohyvyserä (Avoir Fiscal), joka oli suuruudeltaan 4,4 milj. markkaa. Suurin osa tilikauden aikana hankituista Lohjan osakkeista ei oikeututtanut osinkoon vielä vuonna 1990.

Konsernin nettorahoituskulut nousivat edellisen vuoden 31 milj. markasta 64 milj. markkaan. Ero johtui pääosin siitä, että vuoden 1989 rahoitustuottoihin sisältyi pörssi-osakkeiden myynnistä syntynyt 22 milj. markan voitto. Valuuttakurssierojen vaikutus nettorahoituskulujen määrään oli vähäinen.

Tulos rahoituserien jälkeen laski edellisen vuoden 13 milj. markan voitosta 29 milj. markan tappioon.

Satunnaisiin muihin tuottoihin kirjattiin Ovako Steel AB:n osakkeiden myynnistä syntynyt 160 milj. markan voitto. Satunnaisiin muihin kuluihin kirjattiin kertaluontoisia rakennemuutoksia yhteensä 95 milj. markkaa. Niiden tappiollisten elektroniikkatoimintojen, jotka eivät liittyneet UPS-toimintaan, lakkauttaminen Littletonissa USA:ssa ja Växjössä Ruotsissa aiheutti myyntitappioita ja muita lopettamiskuluja yhteensä 64 milj. markkaa.

Uuden-Seelannin puutarhatyökalutehtaan toiminnan lopettaminen aiheutti 20 milj. markan kirjanpidollisen tappion.

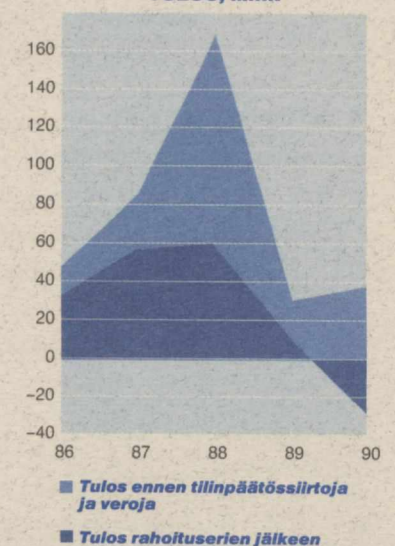
Satunnaiset tuotot ja kulut paransivat nettona tilikauden tulosta 68 milj. markkaa (17 Mmk).

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistöosuus- ja vähemmistöosuuksia oli 39 milj. markkaa (31 Mmk).

Vuoden 1990 tulos osakkuusyhtiöt ja vähemmistöosuudet huomioiden oli Helsingin Arvo-paperipörssin sääntöjen mukaisesti osaketta kohden laskettuna negatiivinen (vuonna 1989 5,90 mk). Vastaava tulos satunnaiset muut tuotot ja kulut mukaan lukien oli 9,80 mk (9,05 mk).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 3,7 % (6,4 %) ja oman pääoman tuotto negatiivinen (0,4 %).

TULOS, Mmk



Fiskarsin teollinen päätoimiala kuluttajatuoteryhmä lisäsi liikevaihtoaan 9 %, 698 milj. markasta 762 milj. markkaan, mikä vastaa 49 % (45 %) koko konsernin liikevaihdosta. Ryhmän USA:n toiminnan kannattavuus oli edelleen erittäin hyvä. Euroopan ja Skandinavian toimintojen kannattavuus ei yltänyt tyydyttävälle tasolle. Euroopan toiminnan tulos kehittyi kuitenkin myönteisesti, mutta Skandinaviassa tulos heikkeni edellisvuotisesta.

Muiden itsenäisten teollisten liiketoiminta-alojen yhteen laskettu liikevaihto oli 729 milj. markkaa (726 Mmk) ja 47 % konsernin liikevaihdosta. Yksiköiden kannattavuuserot olivat merkittäviä. Fiboxin ja Inhan kannattavuus oli erittäin hyvä. Bronto Skylift paransi tulostaan selvästi, mutta jäi edelleen tappiolliseksi. Viime vuoden taantuneilla tietokonemarkkinoilla FPS Power Systems paransi tulostaan selvästi, mutta toiminta oli vielä tappiollista. Deltecin liikevaihto laski ja toiminta kääntyi tappiolliseksi.

Metsänhoidon, maatalouden ja Ferrariän toiminta jatkui kannattavana.

Osakkuusyhtiöt

Lohjan vuositason liikevaihto oli noin 4 miljardia markkaa ja pankkiiriliike Ane Gyllenbergin liikevaihto noin 330 milj. markkaa. Fiskarsin osuus Lohjan 12 kuukauden tuloksesta oli 41 milj. markkaa ja Gyllenbergin tuloksesta -0,6 milj. markkaa.

Henkilöstö ja organisaatio

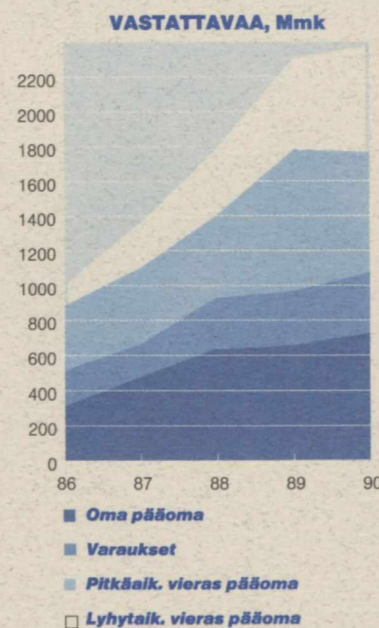
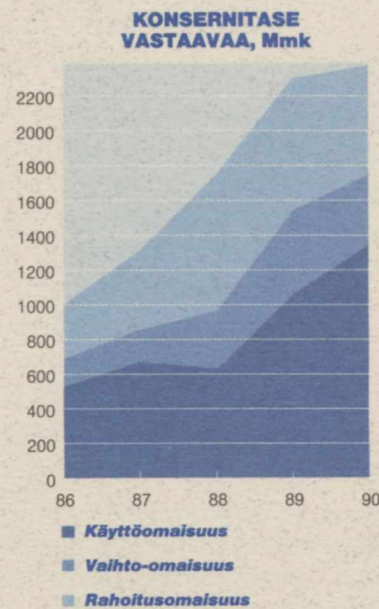
Hallituksen nimeämä, konsernin liiketoimintaa koordinoiva elin Corporate Executive Committee (CEC) aloitti toimintansa toukokuussa. CEC:n puheenjohtajana toimii konsernin toimitusjohtaja ja jäsenenä Fiskarsin kolme varatoimitusjohtajaa.

FPS Power Systemsin johtajaksi kutsuttiin tekniikan tohtori Aarne Sipilä.

Palkkausjärjestelmiä on vuoden aikana kehitetty. Nykyisin painotetaan entistä selkeämmin yksilön työpanoksen laatua ja asetettujen tavoitteiden saavuttamista sekä kannustetaan yhteistyöpainotteiseen ja tuloshakuiseen ryhmätyöskentelyyn. Myynnin ja tuotannon tehtävissä on onnistuneesti kokeiltu eri maissa paikalliset olosuhteet huomioon ottaen suoritteiden tuloksellisuuteen ja laatuun perustuvaa kannustavaa palkkausta.

Johdon kansainvälinen valmennusohjelma on jatkunut ja samalla sen sisältöä on kehitetty. Jo nyt Fiskarsin kansainvälisissä avaintehtävissä toimivia henkilöitä, noin 100 henkilöä, on osallistunut ohjelmaan. Konsernin emoyhtiössä on jatkettu yksikkökohtaista, koko henkilöstön kattavaa talouden koulutusohjelmaa.

Vuoden päättyessä konsernin palveluksessa oli 3448 henkilöä, joista Suomen ulkopuolella toimivia oli 2206 henkilöä.



Henkilöstö toiminta-alueittain

	31.12.1990		31.12.1989		Muutos
		%		%	
Suomi	1242	36	1266	33	- 24
Skandinavia	487	14	691	18	-204
Muu Eurooppa	484	14	461	12	23
Pohjois-Amerikka	1232	36	1345	36	-113
Muut	3	0	17	1	- 14
Konserni yhteensä	3448	100	3780	100	-332

Investoinnit ja rahoitus

Suurin yksittäinen investointi, 529 milj. markkaa, oli sijoitus Lohjan osakkeisiin. Osakkeiden hankinta rahoitettiin pääosin Ovako Steel AB:n osakkeiden myynnistä saaduilla 340 milj. markalla sekä suunnatulla 93 milj. markan osakeannilla. Osakkeiden arvo taseessa oli 706 milj. markkaa. Hallitus katsoo, että tämä vastaa sen strategisen omistusosuuden arvoa, jota ao. osakkeet edustavat nyt Metra-konsernissa.

Liiketoiminnasta saatu rahoitus oli 215 milj. markkaa (-3 Mmk) sisältäen muun muassa toimintojen myyntien yhteydessä vapautunutta liikepääomaa. Nettoinvestointien määrä oli 343 milj. markkaa (407 Mmk).

Investoinnit teollisuuden käyttöomaisuuteen olivat 71 milj. markkaa (85 Mmk), josta yli puolet kohdistui kuluttajatuoteryhmän USA:ssa ja Skandinaviassa sijaitsevien tuotantolaitosten kehittämiseen.

Korollinen vieras pääoma lisääntyi 3 milj. markkaa (319 Mmk) ja konsernin oma pääoma ja varaukset nousi edellisen vuoden 942 milj. markasta 1 045 milj. markkaan. Omavaraisuusaste nousi 45 %:iin (42 %).

Varsinainen yhtiökokous 1990

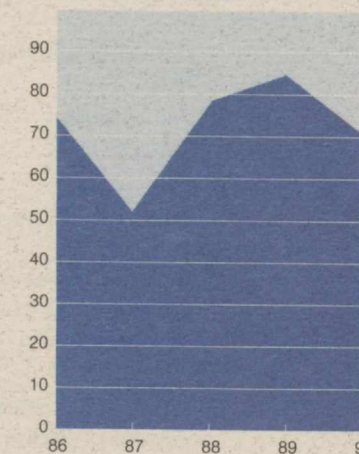
Huhtikuun 11. päivänä pidetyssä yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 1989 tilinpäätös hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Osinkoa päätettiin maksaa A-osakkeille 19 % eli 3,80 markkaa osakkeelta, yhteensä 7 741 109,20 markkaa, sekä K-osakkeille 16 % eli 3,20 markkaa osakkeelta, yhteensä 11 051 948,80 markkaa.

Yhtiökokous valitsi uudelleen erovuorossa olleet hallituksen jäsenet Olof Bruncronan, Robert G. Ehrnroothin ja Matti Pekkasen.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Eric Haglund (KHT), Juhani Kolehmainen ja Jacob Wallenberg. Varatilintarkastajiksi valittiin Sixten Nyman (KHT), Brita Hisinger-Jägerskiöld ja Peter Hartwall.

Osakepääoman korotusvaltuudet on esitetty sivulla 35.

FISKARS-KONSERNIN INVESTOINNIT TEOLLISEEN TOIMINTAAN, Mmk



	1990		1989		
Liikevaihto	1557,9	100,0%	1563,6	100,0%	
Muuttuvat ja kiinteät kulut					
Aineet ja tarvikkeet	- 656,5		- 664,1		
Palkat	- 333,0		- 356,9		
Henkilösivukulut	- 135,6		- 142,3		
Vuokrat	- 48,5		- 41,4		
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	- 275,5		- 283,3		
Valmistus omaan käyttöön	4,1		2,9		
Varaston muutos	- 5,0	-1450,0 - 93,1%	35,4	-1449,7	- 92,7%
Käyttökate	107,9	6,9%	113,9	7,3%	
Suunnitelman mukaiset poistot	- 72,8	- 4,7%	- 69,6	- 4,5%	
Liikevoitto	35,1	2,3%	44,3	2,8%	
Rahoitustuotot ja -kulut					
Osinkotuotot	10,9		9,6		
Rahoitustuotot	26,0		57,9		
Rahoituskulut	- 100,9	- 64,0 - 4,1%	- 98,6	- 31,1	- 2,0%
Tulos rahoituserien jälkeen	- 28,9	- 1,9%	13,2	0,8%	
Satunnaiset tuotot ja kulut					
Satunnaiset tuotot	163,6		18,2		
Satunnaiset kulut	- 95,3	68,3 4,4%	- 0,9	17,3	1,1%
Tulos ennen tilinpäätös-siirtoja ja veroja	39,4	2,5%	30,5	2,0%	
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen ero	- 1,0	- 0,1%	- 13,8	- 0,9%	
Varausten muutos	- 21,8	- 1,4%	6,9	0,4%	
Verot	- 15,2	- 1,0%	- 9,6	- 0,6%	
Vähemmistöosuus	- 0,7	0,0%	- 1,8	- 0,1%	
Tilikauden voitto	0,7	0,0%	12,2	0,8%	

	1990		1989		
Liiketoiminta					
Käyttökate	107,9		113,9		
Rahoitusnetto	- 64,0		- 31,1		
Satunnaiset erät	68,3		17,3		
Verot	- 15,2		- 9,6		
Osingonjako	- 18,8		- 18,8		
	78,2		71,7		
Liikepääoman muutos	136,6	214,8	- 74,4	- 2,7	
Nettoinvestoinnit					
Ostetut konserniyhtiöt			- 186,5		
Myydyt konserniyhtiöt			21,6		
Investoinnit käyttö-omaisuusosakkeisiin	- 569,7		- 185,6		
Käyttöomaisuus-osakkeiden myynti	228,0				
Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 70,8		- 85,3		
Käyttöomaisuuden myynti	69,0	- 343,5	28,6	- 407,2	
Jää rahoitettavaksi		- 128,7		- 409,9	
Rahoitus					
Osakepääoman korotus	93,5				
Pitkäaikaisten lainojen muutos	- 105,6		319,8		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	108,5	96,4	- 1,2	318,6	
Likvidien varojen muutos		- 32,3		- 91,3	
Likvidit varat vuoden alussa		178,6		269,9	
Likvidit varat vuoden päättyessä		146,3		178,6	
		- 32,3		- 91,3	

Vastaavaa	31.12.1990	%	31.12.1989	%
Rahoitusomaisuus				
Kassa ja pankki-saamiset	146,3		178,6	
Myyntisaamiset	298,8		320,1	
Lainasaamiset	13,0		2,0	
Siirtosaamiset	39,7		47,6	
Muut rahoitusvarat	103,3	601,1 25,9%	187,0	735,3 32,9%
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	120,9		135,2	
Valmisteet ja puolivalmisteet	254,3		298,7	
Muu vaihto-omaisuus	30,9	406,1 17,5%	30,4	464,3 20,8%
Käyttöomaisuus				
Keskeneräiset työt	10,7		31,1	
Maa- ja vesialueet	86,8		86,6	
Rakennukset ja rakennelmat	95,1		105,5	
Koneet ja kalusto	134,3		128,5	
Osakkeet ja osuudet	739,5		395,4	
Muut pitkävaikutteiset menot	99,3		130,1	
Liikearvo	46,6		59,0	
	1212,3		936,2	
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	98,5	1310,8 56,5%	97,9	1034,1 46,3%
	<u>2318,0</u>	<u>100,0%</u>	<u>2233,7</u>	<u>100,0%</u>

Vastattavaa	31.12.1990	%	31.12.1989	%
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen				
Ostovelat	124,0		135,5	
Ennakkomaksut	17,0		7,7	
Siirtyvät erät	156,3		174,9	
Lyhytaikaiset lainat	142,1		80,8	
Pitkäaikaisten lainojen vuosilyhennykset	56,5		51,5	
Muut lyhytaikaiset velat	86,6	582,5 25,1%	39,4	489,8 21,9%
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	506,1		607,8	
Eläkelainat	113,8		115,2	
Vaihtovelkakirjalaina	3,7		3,8	
Muut pitkäaikaiset velat	53,4	677,0 29,2%	60,8	787,6 35,3%
Vieras pääoma yhteensä	1259,5	54,3%	1277,4	57,2%
Vähemmistöosuus	13,4	0,6%	14,4	0,6%
Varaukset ja kertynyt poistoerotus				
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	82,1		79,1	
Investointivaraukset	150,4		150,8	
Muut varaukset	110,4	342,9 14,8%	89,1	319,0 14,3%
Oma pääoma				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	117,2		110,1	
Muu sidottu oma pääoma	348,4		260,6	
	465,6		370,7	
Vapaa oma pääoma				
Käyttämättömät voittovarot	235,9		240,0	
Tilikauden voitto	0,7		12,2	
	236,6	702,2 30,3%	252,2	622,9 27,9%
	<u>2318,0</u>	<u>100,0%</u>	<u>2233,7</u>	<u>100,0%</u>

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukainen konsernitilinpäätös esitetään sivuilla 14–17 ja kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukainen konsernitilinpäätös sivuilla 21–22. Emoyhtiön tilinpäätös on sivuilla 38–39. Tilinpäätöstiedot esitetään Suomen markkoina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin arvoihin lukuun ottamatta eräitä kiinteään käyttöomaisuuteen kohdistettuja arvonkorotuksia.

Fiskarsin Suomessa soveltamien laskentaperiaatteiden (Finnish Accounting Standards – FAS) olennaiset erot Fiskarsin kansainvälisessä raportoinnissa soveltamasta laskentasäännöstöstä (International Accounting Standards – IAS) osoitetaan tekstissä kursivilla.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös käsittää Fiskars Oy Ab:n sekä kaikki ne yhtiöt, joissa konsernilla on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänimäärästä. Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä lähtien.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan konsolidoinnin yhteydessä.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet erotetaan tuloksesta ja omasta pääomasta ja esitetään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa omina erinään.

Liikearvot

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintameno menetelmää. Puolet tytäryhtiön hankintahetken varauksista luetaan hankintahetken omaan pääomaan ja toinen puoli käsitellään pitkäaikaisena verovelkana. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden erotusta laskettaessa kohdistetaan tarvittaessa osa hankintamenosta hankitun yhtiön tase-eriin ja loppuosa esitetään liikearvona. Liikearvo poistetaan tasaerin viimeistään kymmenessä vuodessa.

IAS-tilinpäätöksessä tytäryhtiöiden liikearvot määritellään siten, että varaukset otetaan huomioon täysimääräisinä vähentämättä piilevää verovelkaa.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja muihin yhtiöihin

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (äänivalta 20–50 %) ja muihin yhtiöihin (äänivalta vähemmän kuin 20 %) esitetään taseessa osakkeiden hankintamenon suuruisena. Osakkuusyhtiöiden osakkeiden hankintameno perustuvaa kirjanpitoarvoa alennetaan tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

IAS-tilinpäätöksessä konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään saatujen osinkojen sijaan omistuosuuksista vastaavana osuutena osakkuusyhtiöiden tuloksista. Taseessa osakkuusyhtiöosakkeiden arvo esitetään konsernin omistuosuuksista vastaavana osuutena osakkuusyhtiön omasta pääomasta ja tilinpäätössiirtojen kertymästä.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan yksiköissä tapahtumapäivän kurssiin ja tilikauden päättyessä kaikki ulkomaan rahan määräiset erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Sekä realisoituneet että realisoitumattomat kurssierot kirjataan tulokseen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen Suomen rahaksi

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tytäryhtiöosakkeiden hankintahetken ja tilinpäätöspäivän välillä tapahtuneesta valuuttakurssien vaihtelusta johtuvat hankintamenojen ja hankittujen omien pääomien muuntoerot käsitellään konsernin omaa pääomaa oikaisevana eränä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuvat kulut kirjataan vuosikuluina tulokseen.

Eläkesitoumukset

Eläkevakuutusyhtiöissä järjestetystä henkilöstön eläketurvasta aiheutuvat vastuut katetaan täysimääräisesti. Pieni osa jo eläkkeellä olevista henkilöistä kuuluu emoyhtiön oman eläkesäätiön piiriin. Eläkesäätiön vastuuvajaus todetaan liitetiedoissa.

IAS-tilinpäätöksessä kattamaton eläkevastuu sisältyy taseen velkoihin ja muutos toiminnan kuluihin. Vastuuvajasta laskettaessa eläkesäätiön varat arvostetaan käypään arvoonsa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa fifo-periaatetta noudattaen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen tai niitä alemman luovutushinnan määräisenä. Luovutushintana pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuville kuluilla. Suomalaisissa konserniyhtiöissä puolivalmisteiden ja valmisteiden arvo käsittää vain hankinnasta tai valmistuksesta aiheutuneet välittömät valmistuskustannukset; muissa yhtiöissä varastojen arvoon voi sisältyä myös osuus tuotannon välillisistä kustannuksista.

IAS-tilinpäätöksessä välillisten tuotantokustannusten vaikutus huomioidaan varastojen arvossa, toiminnan tuloksessa ja oman pääoman määrässä.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus arvostetaan välittömiin hankinta- ja valmistuskustannuksiin lukuun ottamatta eräiden maa-alueiden arvoihin sisältyviä arvonkorotuksia. Arvonkorotusten vastaerät sisältyvät sidottuun omaan pääomaan.

Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Suomessa ja eräissä muissa maissa sijaitsevilla yhtiöissä verotusta varten tuloslaskelmaan tehtävät poistojen lisäkirjaukset esitetään tilinpäätössiirtoina.

Näissä maissa eri käyttöomaisuuserät esitetään taseessa arvoihin, joissa alkuperäisiä hankintamenoja on alennettu suunnitelman mukaisilla poistoilla, joita on korjattu verotuksen edellyttämällä lisäkirjauksilla. Näiden lisäkirjauksien mukaisen kertyneen poistoeron määrä esitetään taseessa erillisenä lisätietona.

IAS-tilinpäätöksessä käyttöomaisuus esitetään suunnitelman mukaisten poistojen jälkeisessä jäännösarvossaan.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Suurehkot, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät, esimerkiksi merkittävät toimialojen myynneistä tai lopettamisista aiheutuneet tuotot ja kulut esitetään konsernin tuloslaskelmassa satunnaisina tuottoina ja kuluina.

Tilinpäätössiirrot

Suomessa ja eräissä muissa maissa yhtiöt joutuvat paikalliseen lainsäädäntöön ja laskentakäytäntöön nojautuen kirjaamaan tilinpäätökseensä erinäisiä, lähinnä verotukseen vaikuttavia eriä, jotka eivät kuitenkaan koske tilikauden toiminnan tulosta. Tällöin paikallisessa verolainsäädännössä vähennyskelpoisuuden edellytyksenä usein nimenomaisesti esitetään, että kyseisten vähennysten tulee sisältyä myös kirjanpitoon. Tilikauden ja aikaisempien tilikausien tuloksiin kirjatut poistoerot ja muut varaukset esitetään taseen vastattavissa otsikolla "Varaukset ja kertynyt poistoero".

IAS-tilinpäätöksessä kertyneiden poistoerojen ja varausten muutoksia ei kirjata tilikauden tulokseen. Tilinpäätössiirtojen ja varausten kertymä liitetään omaan pääomaan.

Verot

Tilikauden veroina esitetään maksetut verot ja verolaskelmiin perustuen lasketut maksettaviksi tulevat verot. Konsernitilinpäätöksessä otetaan huomioon lisäksi tytäryhtiöiden hankintahetken laskennallisen verovelan purkautuminen.

IAS-tilinpäätöksessä varauksista aiheutuvaa piilevää verovelkaa ei oteta huomioon.

(International Accounting Standards, IAS)

Konsernin tuloslaskelma (IAS)

(Mmk)

	1990	1989
Liikevaihto	1557,9	1563,6
Kulut	-1527,9	-1528,1
Liikevoitto	30,0	35,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	40,6	37,2
Rahoitustuotot	30,5	60,7
Rahoituskulut	-101,0	-98,6
Tulos ennen veroja, vähemmistöosuutta ja satunnaisia eriä	0,1	34,8
Verot	-19,9	-13,7
Vähemmistöosuus tuloksesta	-1,3	-2,5
Tulos ennen satunnaisia eriä	-21,1	18,6
Satunnaiset erät	30,7	17,3
Tilikauden tulos	9,6	35,9

Suomalaisen (FAS) ja kansainvälisen (IAS) tilinpäätöskäytännön mukaan laadittujen tilinpäätösten vertailu

Tulos	1990	1989
Tulos, FAS-tilinpäätös	0,7	12,2
Tilinpäätössiirrot	22,8	6,9
	23,5	19,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	40,6	37,2
Osakkuusyhtiöistä saadut osingot	-6,1	-6,6
Varaston arvostusero	-5,5	2,5
Tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman määrittelystä johtuva ero	-3,9	-3,4
Eläkevastuun muutos	-1,2	-12,9
Osakkuusyhtiöiden myynnistä saadun myyntivoiton oikaisu	-37,8	
Tilikauden tulos IAS-tilinpäätöksessä	9,6	35,9

Oma pääoma

Oma pääoma, FAS-tilinpäätös	702,2	622,9
Varaukset	342,9	319,0
	1045,1	941,9
Varaston arvostusero	9,5	15,0
Osakkuusyhtiöiden oman pääoman ja osakkeiden kirja-arvon erotus	34,9	35,4
Kattamaton eläkevastuu	-14,1	-12,9
Tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman määrittelystä johtuva ero	0,3	4,8
Oma pääoma IAS-tilinpäätöksessä	1075,7	984,2

Konsernitase (IAS)
(Mmk)

	1990	1989
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset varat:		
Keskeneräiset työt	10,7	27,3
Rakennukset, maa- ja vesialueet	207,6	220,8
Koneet ja kalusto	204,9	194,3
	423,2	442,4
Osakkeet ja osuudet	774,3	430,9
Pitkäaikaiset saamiset	89,9	81,5
Liikearvot ja muu aineeton omaisuus	133,9	173,8
Pitkävaikutteiset varat, yhteensä	1421,3	1128,6
Lyhytaikaiset varat:		
Vaihto-omaisuus	415,6	479,3
Saamiset ja ennakkomaksut	364,9	479,0
Kassa- ja pankkisaamiset	146,3	178,6
Lyhytaikaiset varat, yhteensä	926,8	1136,9
Lyhytaikaiset velat:		
Osto- ja siirtovelat	280,2	310,4
Saadut ennakkomaksut	17,0	7,7
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	56,5	51,5
Lyhytaikaiset lainat	228,7	120,2
Lyhytaikaiset velat, yhteensä	582,4	489,8
Nettokäyttöpääoma	344,4	647,1
Sijoitettu pääoma	1765,7	1775,7
Oma pääoma:		
Osakepääoma	117,2	110,1
Muu sidottu pääoma	348,4	260,5
Varaukset	342,9	319,1
	808,5	689,7
Vapaa oma pääoma	267,2	294,5
Oma pääoma, yhteensä	1075,7	984,2
Vähemmistöosuus	17,7	18,8
Pitkäaikaiset velat	672,3	772,7
Rahoitus, yhteensä	1765,7	1775,7

	Konserni		Emoyhtiö	
	1990 Mmk	1989 Mmk	1990 Mmk	1989 Mmk
Tuloslaskelma				
1. Liikevaihto				
Myyntituotot	1640,9	1631,3	426,2	455,1
Myyntin oikaisuerät	- 83,0	- 67,7	- 41,3	- 46,5
	1557,9	1563,6	384,9	408,6
Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään välilliset verot, myyntiprovisiot, luottotappiot ja muut vastaavat myyntin oikaisuerät				
2. Palkat				
Hallituksen ja konsernijohtajan palkat ja palkkiot*	3,9	2,3	3,9	2,3
Valmistuspalkat (tuntipalkat)	127,2	160,1	45,3	42,7
Toimihenkilöpalkat	252,4	248,4	50,1	50,9
Palkat yhteensä	383,5	410,8	99,3	95,9
Lomapalkat, lomarahat ja sairausajan palkat	- 50,5	- 53,9	- 20,5	- 17,6
Tuloslaskelman palkat yhteensä	333,0	356,9	78,7	78,3
* Palkoista on maksettu lisäpalkkioina	0,2	0,4	0,2	0,4
3. Henkilösivukulut				
Suomessa:				
Muut kuin työajalta maksetut palkat	30,0	26,2	20,5	17,5
Sosiaaliturvamaksut	7,5	8,4	4,7	6,1
Eläkekulut	25,5	20,1	16,0	13,9
Siirto eläkesäätiöön	0,0	0,7		0,7
Muut henkilösivukulut	5,0	5,6	2,1	2,9
	67,9	61,0	43,3	41,1
Muissa maissa:				
Muut kuin työajalta maksetut palkat	20,4	27,7		
Henkilösivukulut	47,2	53,6		
	135,6	142,3		
4. Suunnitelman mukaiset poistot				
Rakennuksista ja rakennelmista	6,6	6,0	2,9	2,6
Koneista ja kalustoista	39,1	38,8	12,1	11,6
Muista pitkävaikutteisista menoista	19,1	16,9	1,1	0,9
Liikearvoista	8,0	7,9		
	72,8	69,6	16,0	15,0
5. Poistoero suunnitelmaan nähden				
Rakennuksista ja rakennelmista	- 0,2	11,2	- 0,5	10,7
Koneista ja kalustoista	- 0,1	2,1	1,4	3,4
Muista pitkävaikutteisista menoista	0,8	0,0	0,5	0,0
Liikearvoista	0,5	0,5		
	1,0	13,8	1,4	7,3

	Konserni		Emoyhtiö	
	1990 Mmk	1989 Mmk	1990 Mmk	1989 Mmk
6. Kohdat 4 ja 5 yhteensä				
Rakennuksista ja rakennelmista	6,5	17,2	2,4	13,3
Koneista ja kalustoista	39,0	40,9	13,4	8,2
Muista pitkävaikutteisista menoista	19,9	16,9	1,7	0,9
Liikearvoista	8,5	8,4	0,0	0,0
	<u>73,8</u>	<u>83,4</u>	<u>17,5</u>	<u>22,4</u>
7. Satunnaiset tuotot ja kulut				
Liiketoimintojen rakennemuutokseen liittyvät				
* myyntivoitot	163,6	18,2	161,8	18,1
* tappiot	- 95,3	- 0,9	- 29,0	- 0,7
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennukset	-	-	- 127,1	-
Konserniavustukset	-	-	- 36,0	- 50,8
	<u>68,2</u>	<u>17,3</u>	<u>- 30,3</u>	<u>- 33,4</u>

Vuoden 1990 satunnaiset myyntivoitot johtuvat pääosin Ovako Steel AB:n osakkuuden myynnistä. Tappiot aiheutuvat lähinnä eräistä elektroniikkaliiketoiminnosta luopumisista samoin kuin edellisen vuoden satunnaiset tuotot ja kulutkin.

Tase, vastaavaa	Konserni		Emoyhtiö	
	1990 Mmk	1989 Mmk	1990 Mmk	1989 Mmk
8. Lainasaamiset				
Pitkäaikaiset	13,0	2,0	67,5	140,7
	<u>13,0</u>	<u>2,0</u>	<u>67,5</u>	<u>140,7</u>
josta konsernijohtolle myönnettyt lainat	0,5	1,0	0,5	1,0
9. Saamiset konserniyhtiöiltä				
Myyntisaamiset			22,7	74,1
Lainasaamiset			56,1	138,8
Siirtosaamiset			1,6	1,3
			<u>80,4</u>	<u>214,2</u>
10. Muut rahoitusvarat				
Muihin rahoitusvaroihin ei sisälly osakkeita eikä osuuksia muissa yhtiöissä.				
11. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	120,9	135,2	16,7	13,3
Puolivalmisteet ja valmisteet	254,3	298,7	40,2	47,1
Muu vaihto-omaisuus (maa-alueet)	30,9	30,4		
Vaihto-omaisuus (FAS)	406,1	464,3	56,9	60,4
Välilliset tuotantokustannukset (IAS)	9,5	15,0		
	<u>415,6</u>	<u>479,3</u>		

	Konserni		Emoyhtiö	
	1990 Mmk	1989 Mmk	1990 Mmk	1989 Mmk
12. Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot sekä liikearvot yhteensä				
1.1	1034,1	840,6	969,6	758,8
Investoinnit	640,5	291,1	663,7	224,8
Suunnitelman mukaiset poistot	- 72,8	- 69,6	- 16,0	- 15,0
Myynnit	- 297,0	-	- 229,8	-
Muu vähennys/lisäys	6,0	28,0	122,3	1,0
31.12.	<u>1310,8</u>	<u>1034,1</u>	<u>1265,2</u>	<u>969,6</u>

13. Aineellinen käyttöomaisuus

Alkuperäinen hankintahinta tai arvonorotuksella oikaistu arvo				
Keskeneräinen käyttöomaisuus	10,7	31,1	1,0	5,2
Maa- ja vesialueet	86,8	86,6	83,5	82,9
Rakennukset	182,0	188,4	86,6	83,6
Koneet ja kalusto	388,3	351,8	130,8	104,9
	<u>667,8</u>	<u>657,9</u>	<u>302,0</u>	<u>276,6</u>

Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot

Rakennukset	61,2	57,2	39,6	36,7
Koneet ja kalusto	183,5	154,5	45,0	34,8
	<u>244,7</u>	<u>211,7</u>	<u>84,5</u>	<u>71,5</u>

Suunnitelman mukaisten poistojen jälkeiset jäännösarvot

Keskeneräinen käyttöomaisuus	10,7	31,1	1,0	5,2
Maa- ja vesialueet	86,8	86,6	83,5	82,9
Rakennukset	120,8	131,2	47,0	46,9
Koneet ja kalusto	204,8	197,3	85,8	70,1
Aineellinen käyttöomaisuus	<u>423,1</u>	<u>446,2</u>	<u>217,4</u>	<u>205,1</u>

Konsernissa on toteutettu tiettyjen maa- ja vesialueiden arvonorotuksia.

Hallituksen päätökset korotusten suuruudesta ovat perustuneet asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden käyvästä arvosta. Korotusten seurauksena maa- ja vesialueiden kirjanpitoarvoihin sisältyy konsernin emoyhtiössä 31.12.1990 arvonorotuksia kaikkiaan 68,3 Mmk. Vastaava summa sisältyy myös joko emoyhtiön osakepääomaan tai muuhun sidottuun pääomaan.

14. Osakkeet ja osuudet

1.1.	395,4	227,5	760,6	450,5
Investoinnit osakkeisiin	569,7		638,4	212,8
Osakkeiden siirto rahoitusomaisuudesta		185,6		135,3
Myynnit	228,0		- 228,8	- 22,2
Muu lisäys/vähennys	2,4	- 17,7	- 126,3	- 15,8
Osakkeet ja osuudet (FAS) 31.12.	<u>739,5</u>	<u>395,4</u>	<u>1043,9</u>	<u>760,6</u>
IAS-oikaisut				
Osakkuusyhtiöt	34,8	35,4		
Osakkeet ja osuudet (IAS) 31.12.	<u>774,3</u>	<u>430,8</u>		

	Konserni		Emoyhtiö	
	1990 Mmk	1989 Mmk	1990 Mmk	1989 Mmk
15. Muut pitkävaikutteiset menot ja liikearvot				
Muut pitkävaikutteiset menot suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen				
1.1.	130,1	34,3	3,9	3,1
Uudet hankinnat	1,7	112,7	0,6	2,0
Suunnitelman mukaiset poistot	- 19,1	16,9	- 0,6	0,9
Muu lisäys/vähennys	- 12,6	0,0	- 0,5	0,3
31.12.	100,1	130,1	3,4	3,9
Liikearvot				
1.1.	62,4	33,2		
Uudet hankinnat	1,8	37,1		
Suunnitelman mukaiset poistot	- 8,0	7,9		
Muu lisäys/vähennys	- 8,2			
31.12.	48,0	62,4		
IAS-oikaisut	- 14,3	18,6		
Liikearvot ja muu aineeton omaisuus (IAS)	133,9	173,9		
16. Kertyneet poistoerot poistosuunnitelmaan nähden				
Rakennukset ja rakennelmat	25,7	25,7	17,4	17,6
Koneet ja kalusto	70,5	68,8	59,1	56,5
Muut pitkävaikutteiset menot	0,9	0,0	0,6	
Liikearvot	1,4	3,4		
	98,5	97,9	77,2	74,1
17. Verotusarvot				
Maa- ja vesialueet	40,9	52,4	39,6	39,6
Rakennukset ja rakennelmat	67,3	60,8	31,1	31,1
Osakkeet ja osuudet	191,2	231,2	190,2	229,5
	299,4	344,4	261,0	300,2

Verotusarvot kattavat konsernin emoyhtiön ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden ilmoittamat arvot.

Tase, vastattavaa

18. Velat konserniyhtiöille				
Ostovelat			10,6	34,5
Siirtovelat				2,1
Pitkäaikaiset lainat			37,2	56,2
			47,8	92,8

19. Pitkäaikainen vieras pääoma

Konsernin pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksusuunnitelma:

	1991	1992	1993	1994	1995	Myöhemmin	Yhteensä
%	7,7	12,4	5,6	18,9	14,8	40,6	100%
Mmk	56,5	91,3	41,4	138,5	108,5	297,4	733,6 Mmk

	Konserni		Emoyhtiö	
	1990 Mmk	1989 Mmk	1990 Mmk	1989 Mmk
20. Joukkovelkakirjalaina				
Vaihtovelkakirjalaina				
1987, á 1000 mk korko 7,00 %	3,7	3,8	3,7	3,8

21. Varaukset ja kertynyt poistoerotus

Tilinpäätössiirtoina käsitellään varaukset (luottotappiovaraus, toimintavaraukset, varastovaraukset, investointivaraukset ja muut varsinaiset varaukset) sekä poistoeron kertymä.

Varaukset	260,7	239,9	202,9	208,7
Poistoeron kertymä	82,1	79,1	77,2	74,1
Tilinpäätössiirtojen kertymä (FAS)	342,9	319,0	280,1	282,8

Yhtiön johdon käsityksen mukaan piilevää verovelkaa ei tule kirjata, koska
- kyseessä olevat varaukset eivät todennäköisesti purkautu tulevaisuudessa tai
- mikäli varaukset purkautuvat, purkaminen voitaneen toteuttaa ilman veroseuraamuksia.

22. Oma pääoma

Sidottu oma pääoma

Osakepääoma

K-osakkeet				
1.1.	69,4	69,4	69,4	69,4
Uusmerkintä 1990	3,0		3,0	
Vaihtovelkakirjalainan konversio	0,0		0,0	
31.12.	72,4	69,4	72,4	69,4
A-osakkeet				
1.1.	40,7	40,7	40,7	40,7
Uusmerkintä 1990	4,0		4,0	
Vaihtovelkakirjalainan konversio	0,0		0,0	
31.12.	44,7	40,7	44,7	40,7
	117,2	110,1	117,2	110,1

Vararahasto

K-osakkeet				
1.1.	115,7	115,7	115,7	115,7
Uusmerkintä 1990 ylikurssit	55,4		55,4	
Vaihtovelkakirjalainan konversio	0,1	-	0,1	-
31.12.	171,1	115,7	171,1	115,7
A-osakkeet				
1.1.	116,6	116,6	116,6	116,6
Uusmerkintä 1990 ylikurssit	30,9		30,9	
Vaihtovelkakirjalainan konversio	0,0		0,0	
31.12.	147,5	116,6	147,5	116,6

Muu sidottu pääoma

1.1.	28,4	27,3	43,1	43,3
Muu lisäys/vähennys	1,4	1,1		0,2
31.12.	29,8	28,4	43,1	43,1
Sidottu oma pääoma yhteensä	465,5	370,7	478,8	385,4

Konsernin emoyhtiössä ei ole tehty uusia arvonorotuksia.

	Konserni		Emoyhtiö	
	1990 Mmk	1989 Mmk	1990 Mmk	1989 Mmk
Vapaa oma pääoma				
Käyttörahasto			127,3	127,3
1.1.			127,3	127,3
31.12.			127,3	127,3
Muu vapaa oma pääoma			273,7	253,3
1.1.	252,2	262,2	273,7	253,3
Osingonjako	- 18,8	- 18,8	- 18,8	- 18,8
Muu lisäys/vähennys	+ 2,5	- 3,4		
Voittojäännös edellisiltä vuosilta	235,9	240,0	254,9	234,5
Tilikauden voitto	0,7	12,2	- 34,5	39,2
31.12.	236,6	252,2	220,3	273,7
Vapaa oma pääoma yhteensä	236,6	252,2	347,6	400,9
Oma pääoma, yhteensä (FAS)	702,2	622,9	826,5	786,3
IAS-oikaisut	373,5	361,3		
Oma pääoma (IAS)	1075,7	984,2		
23. Vastuusitoumukset				
Kiinnitykset				
Annetut lainakiinnitykset				
Omien velkojen vakuudeksi	197,2	181,1	127,1	110,6
Takaukset				
Lainatakaukset				
Konserniyhtiöiden puolesta		4,1	346,1	251,6
Osakkuusyhtiöiden puolesta		23,4		23,4
Muiden puolesta	17,1	7,1	0,2	
Muut takaukset ja vastuut				
Omien sitoumusten vakuudeksi*	53,9	26,9	9,3	8,3
Muiden puolesta	16,1		0,8	
Vastuusitoumukset ja annetut pantit yhteensä	284,3	242,6	483,5	393,9
24. Eläkevastuut				
Eläkesäätiöiden vastuuvaus	14,1	14,7	14,1	14,7

* Muihin vastuihin sisältyy mm. sitoumus ostaa vähemmistön osuus konserniin kuuluvassa yhtiössä.

Tytär- ja osakkuusyhtiöt

Tähdellä (*) merkityt osakkeet ovat kokonaan tai osittain Fiskars Oy Ab:n omistuksessa

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakepääomasta %	Osuus äänivalasta %	Nimellisarvo (1000)	Kirjanpitoarvo (1000)	Kirjanpitoarvo FIM (1000)
Teollinen toiminta						
Kuluttajatuoteryhmä						
AU Fiskars (Australia) Pty Ltd	2	100	100	1 (AUD)	0 (USD)	0
CA Fiskars Canada Inc.		100	100	500 (CAD)	433 (USD)	1570
CH Fiskars AG	50	100	100	60 (CHF)	68 (NLG)	145
DE W.Boos Jr GmbH & Co		100	100	1000 (DEM)	5890 (DEM)	14199
DK Fiskars Zinck-Lysbro A/S	1	100	100	7000 (DKK)	15169 (DKK)	9473
FI Fiskars Tools Oy Ab	100	100	100	1000 (FIM)	25580 (DKK)	15975
FR Fiskars S.A.R.L.	500	100	100	500 (FRF)	250 (NLG)	535
GB Fiskars UK Ltd	1500	100	100	1500 (GBP)	1500 (GBP)	10431
IT Coltellerie Montana s.r.l.	* 7000000	100	100	7000000 (ITL)	22189 (FIM)	22189
NL Fiskars Nederland B.V.		100	100	35 (NLG)	35 (NLG)	75
NO Fiskars Norge Redskap A/S	70	100	100	7000 (NOK)	12038 (DKK)	7518
SE Fiskars Knivman AB	30000	100	100	3000 (SEK)	12357 (SEK)	7933
SE Fiskars Wedevåg Redskap AB	47000	100	100	4700 (SEK)	6370 (DKK)	3978
US Fiskars Manufacturing Corporation	4935	100	100	4935 (USD)	4935 (USD)	17894
US Gerber Legendary Blades Inc.	15000	100	100	15 (USD)	9040 (USD)	32779
Muut kuluttajatuoteryhmän tytäryhtiöt (4)						257
Osakkuusyhtiö						
IN Fiskars India Ltd	* 250000	20	20	250000 (INR)	775 (FIM)	775
FPS Power Systems						
DE Fiskars Elektronik GmbH	1	100	100	50 (DEM)	124 (SEK)	80
DK Fiskars Elektronik A/S	* 300	100	100	300 (DKK)	171 (FIM)	171
GB Fiskars Electronics Limited	66000	100	100	66 (GBP)	84 (GBP)	584
NO Fiskars Elektronikk A/S	* 500	100	100	50 (NOK)	20 (FIM)	20
SE Fiskars Elektronik AB	50000	100	100	5000 (SEK)	29086 (SEK)	18673
Deltec						
MX Deltec S.A.	1000	100	100	1000 (MXP)	25 (USD)	91
US Deltec Electronics Corporation	36284	100	100	36284 (USD)	36284 (USD)	131566
Bronto Skylift						
CA Bronto Skylift (Canada), Ltd.	2000	100	100	2000 (CAD)	7 (FIM)	7
CH Bronto Skylift AG	49	98	98	49 (CHF)	1073 (FIM)	1073
DE Bronto Skylift GmbH		100	100	50 (DEM)	120 (FIM)	120
FI Oy Bronto Skylift Ltd	7048	92,7	92,7	705 (FIM)	1129 (FIM)	1129
FI Bronto Satalift Oy	160000	100	100	1600 (FIM)	2537 (FIM)	2537
NO Bronto Skylift A/S	15	100	100	150 (NOK)	2097 (FIM)	2097
SE Bronto Skylift AB	2000	100	100	2000 (SEK)	1486 (FIM)	1486
SG Bronto Skylift Marketing (Far East) Pte 160	80	80	80	160 (SGD)	341 (FIM)	341
US Bronto Skylift (U.S.A.) Inc.	100000	100	100	100 (USD)	424 (FIM)	424

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osake-pääomasta %	Osuus äänival-lasta %	Nimellis-arvo (1000)	Kirjanpito-arvo (1000)	Kirjanpito-arvo FIM (1000)
Ginge-Kerr						
DK Ginge-Kerr A/S	4000	100	100	19000 (DKK)	17893 (FIM)	17893
FI Oy Finnish Hose Ab	15	100	100	15 (FIM)	15 (FIM)	15
FI Sammutin Oy	2000	100	100	500 (FIM)	1838 (FIM)	1838
FI Teknokela Oy	90	100	100	90 (FIM)	148 (FIM)	148
GB Ginge-Kerr (UK) Limited	250000	100	100	250 (GBP)	902 (GBP)	6273
NO Ginge-Kerr Offshore A/S	50	100	100	50 (NOK)	6550 (NOK)	4018
Muut teollisen toiminnan tytäryhtiöt (4)						326
Osakkuusyhtiö						
SE Svenska Brandslangfabriken AB	1000	50	50	2850 (SEK)	1829 (FIM)	1829
Kiinteistötoiminta						
FI Ferrari Oy Ab	* 750000	100	100	75000 (FIM)	105000 (FIM)	105000
FI Hangon Keskushuolto Ky		100	100	(FIM)	1634 (FIM)	1634
FI Hangon Sähkö Oy	183	61	61	183 (FIM)	1590 (FIM)	1590
FI Länsi-Uudenmaan Sähköpalvelu Oy	150	100	100	45 (FIM)	3252 (FIM)	3252
Kiinteistöyhtiöt (7)						6782
Muut kiinteistötoiminnan tytäryhtiöt (2)						222
Holding- ja rahoitusyhtiöt						
DE Fiskars GmbH	*	100	100	550 (DEM)	14338 (FIM)	14338
DK Fiskars A/S	43	100	100	4500 (DKK)	1548 (NLG)	3310
DK Fiskars Holding Danmark A/S	* 7	100	100	20000 (DKK)	44918 (FIM)	44918
DK Fiskars Zincks Holding A/S	* 2280	76	76	2280 (DKK)	48644 (FIM)	48644
FI Geoinstruments Oy	* 50	100	100	50 (FIM)	1743 (FIM)	1743
FI Bronto Holding Oy Ab	* 500000	100	100	500 (FIM)	9999 (FIM)	9999
GB Fiskars Ltd, UK	* 1500000	100	100	1500 (GBP)	14415 (FIM)	14415
NL Fiskars Europe BV	* 150	100	100	150 (NLG)	4299 (FIM)	4299
SE Fiskars AB	* 5000	100	100	32000 (SEK)	22833 (FIM)	22833
SE Lebo Lift AB	1500	100	100	150 (SEK)	641 (FIM)	641
US Fisco Holdings Inc.	* 13970	100	100	13970 (USD)	50655 (FIM)	50655
US Fiskars Inc.	25750	100	100	26185 (USD)	26185 (USD)	94947
US FT-Holdings Inc.	1000	100	100	2500 (USD)	2500 (USD)	9065
Muut Fiskarsin tytäryhtiöt						983
Osakkuusyhtiöt						
FI Bankfirman Ane Gyllenberg Ab*	98531	33,5	33,5	(FIM)	8010 (FIM)	8010
FI Oy Lohja Ab, A*	** 2228335	24	24	(FIM)	558255 (FIM)	558255
FI Oy Lohja Ab, B*	** 1239218	22	22	(FIM)	148780 (FIM)	148780

** Fiskarsin omistamien Oy Lohja Ab:n osakkeiden pörssi-arvo 31.12.1990 oli 295 Mmk. Sen jälkeen Lohja-osakkeet konvertoitiin Metra Oy Ab:n osakkeiksi. Niiden pörssi-arvo 11.3.1991 oli 407 Mmk.

Edellä on mainittu nimeltä kaikki ne konserni- ja osakkuusyhtiöt, joiden kirjanpitoarvo on vähintään 250 tmk tai joiden liikevaihto ylittää 2,5 Mmk. Muiden käyttömajaisuusosakkeiden arvo taseessa oli 12,9 Mmk. Luettelo kaikista osakkeista ja osuuksista säilytetään Fiskars Oy Ab:n talousosastolla.

(Tunnusluvut laskettu pankkitarkastusviraston ohjeiden mukaisesti; kaavat taulukon alla)

		1990	1989	1988	1987	1986
Liikevaihto	Mmk	1558	1564	1302	1068	733
josta ulkomailla	Mmk	1203	1157	937	758	498
% liikevaihdosta	%	77	74	72	71	68
Liikevaihdon muutos-%	%	-0,4	20,1	21,9	45,7	12,4
Käyttökate	Mmk	108	114	112	112	80
% liikevaihdosta	%	6,9	7,3	8,6	10,5	10,9
Liikevoitto	Mmk	35	44	66	76	55
% liikevaihdosta	%	2,2	2,8	5,1	7,1	7,5
Nettorahoituskulut	Mmk	64	31	6	17	22
% liikevaihdosta	%	4,1	2,0	0,5	1,6	2,9
Tulos rahoituserien jälkeen	Mmk	-29	13	60	58	33
% liikevaihdosta	%	-1,9	0,8	4,6	5,4	4,5
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	Mmk	39	31	165	83	49
% liikevaihdosta	%	2,5	2,0	12,7	7,8	6,7
Verot	Mmk	15	10	6	6	3
Osinko	Mmk	12*	19	19	12	7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Mmk	35	31	20	5	-10
Investoinnit	Mmk	641	457	157	167	152
% liikevaihdosta	%	41	29	12	16	21
Henkilöstö keskimäärin		3531	3758	3024	2304	2073
Henkilöstö 31.12		3448	3780	3084	2890	2218
josta ulkomailla		2206	2514	1877	1210	783
Koroton vieras pääoma	Mmk	297	319	244	179	121
Korollinen vieras pääoma	Mmk	963	958	624	547	434
Vähemmistöosuus	Mmk	13	14		3	
Tilinpäätössiirtojen kertymä	Mmk	343	319	311	210	175
Oma pääoma	Mmk	702	623	632	455	350
Taseen loppusumma	Mmk	2318	2234	1811	1393	1080
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	3,7	6,4	9	10	9
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	neg	0,4	7	9	7
Omavaraisuusaste	%	45	42	52	48	49

* Ehdotus, ks sivu 40.

Sijoitetun pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}} \times 100$
(ROI) (vuoden alun ja lopun keskiarvo)

Oman pääoman tuotto-% (ROE) = $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{varaukset}} \times 100$
(vuoden alun ja lopun keskiarvo)

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{varaukset}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$

Tunnuslukuja 31.12

(Laskettu pankkitarkastusviraston ohjeiden mukaisesti; kaavat sivun alareunassa)

	1990	1989	1988	1987	1986
Osakepääoma, Mmk	117,2	110,1	100,1	80,9	60,9
Osakkeet 1000 kpl (nimellisarvo 20 mk)					
Sidottu A-osakkeet	1421	1281	1281	845	556
Vapaat A-osakkeet	816	756	756	152	93
Sidottu K-osakkeet	2883	2777	2777	2533	1994
Vapaat K-osakkeet	722	677	677	517	401
Yhteensä	5842	5491	5491	4046	3043
Osakeantioikaistu osakemäärä vuoden lopussa, 1000 kpl	5842	5491	5491	4318	3043
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, 1000 kpl	5760	5491	5336	4290	3924
Tulos/osake, mk	neg	5,90	14,00	13,35	5,05
- ml. satunnaiset erät	9,95	9,05	34,00	19,10	9,20
Nimellisosinko/osake mk					
A-osakkeet	2,40*	3,80	3,80	3,40	3,00
K-osakkeet	1,90*	3,20	3,20	2,80	2,60
Osingonjako, Mmk	12,2*	18,8	18,8	11,9	7,5
Osinko/tulos %	neg	58,0	24,7	21,0	29,6
Osakeantioikaistu osinko/osake, mk					
A-osakkeet	2,40*	3,80	3,80	3,18	2,81
K-osakkeet	1,90*	3,20	3,20	2,62	2,44
Hinta/voitto-suhde					
Sidottu A-osake	neg	22,9	13,6	14,5	23,4
Vapaa A-osake	neg	27,1	14,6	16,2	22,3
Sidottu K-osake	neg	58,6	31,4	22,5	48,2
Vapaa K-osake	neg	60,2	32,1	23,9	47,4
Osinkotuotto, %					
Sidottu A-osake	3,2	2,8	2	1,6	2,4
Vapaa A-osake	3,2	2,4	1,9	1,5	2,5
Sidottu K-osake	1,1	0,9	0,7	0,9	1
Vapaa K-osake	1,1	0,9	0,7	0,8	1
Oma pääoma/osake, mk	178,89	171,54	171,67	153,88	124,34
Osakekannan markkina-arvo, Mmk	780	1486	1925	1199	896
Osakkeenomistajien määrä	3580	3554	3517	2849	2381

* Ehdotus, ks. sivu 40.

Tulos/osake, mk (EPS) = $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista} - \text{osakkuusyhtiöiltä saadut osingot} - \text{vähemmistöosuus tuloksesta} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$

Osinko/tulos, % = $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos (laskettu kuten Tulos/osake-tunnusluvussa)}}$

Osinko/osake, mk = $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12}}$

Hinta/voitto-suhde (P/E) = $\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi 31.12}}{\text{Tulos/osake}}$

Oma pääoma/osake, mk = $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{varaukset}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12}}$

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

(laskettu pankkitarkastusviraston ohjeiden mukaisesti; kaavat sivun alareunassa)

	1990	1989	1988	1987	1986
Osinko/osake, mk					
A-osake	2,40*	3,80	3,80	3,18	2,81
A-osake, vapaa	2,40*	3,80	3,80	3,18	2,81
K-osake	1,90*	3,20	3,20	2,62	2,44
K-osake, vapaa	1,90*	3,20	3,20	2,62	2,44
Efektiiivinen osinkotuotto, %					
A-osake	3,2*	2,8	2,0	1,6	2,4
A-osake, vapaa	3,2*	2,4	1,9	1,5	2,5
K-osake	1,1*	0,9	0,7	0,9	1,0
K-osake, vapaa	1,1*	0,9	0,7	0,8	1,0
Hinta/voitto-suhde (P/E)					
A-osake	neg	22,9	13,6	14,5	23,4
A-osake, vapaa	neg	27,1	14,6	16,2	22,3
K-osake	neg	58,6	31,4	22,5	48,2
K-osake, vapaa	neg	60,2	32,1	23,9	47,4
Osakkeen osakeantioikaistu keskimurssi, mk					
A-osake	125,45	180,70	207,63	187,50	142,85
A-osake, vapaa	133,32	205,43	217,15	210,86	162,31
K-osake	245,22	396,18	412,57	317,07	210,23
K-osake, vapaa	237,62	416,82	418,68	326,11	223,18
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi, mk					
A-osake	65,00	115,00	163,93	155,22	92,70
A-osake, vapaa	72,00	130,00	173,55	121,95	86,30
K-osake	170,00	250,00	281,03	234,19	112,41
K-osake, vapaa	170,00	280,00	281,42	248,59	117,26
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi, mk					
A-osake	160,00	205,00	212,65	257,61	189,23
A-osake, vapaa	195,00	250,00	260,79	261,73	201,69
K-osake	390,00	454,00	449,65	363,47	295,08
K-osake, vapaa	410,00	500,00	445,59	359,29	295,50
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, Mmk					
A-osake	105,9	166,6	243,5	177,4	106,4
A-osake, vapaa	61,2	120,9	154,9	34,9	14,7
K-osake	490,1	957,9	1221,7	810,5	658,6
K-osake, vapaa	122,8	240,4	304,7	175,5	116,2
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl					
A-osake	84,1	309,1	378,6	254,8	93,8
% A-osakkeiden kokonaismäärästä	5,9	24,1	31,0	29,6	15,8
A-osake, vapaa	20,4	93,2	34,8	38,6	9,3
% vapaiden A-osakkeiden kokonaismäärästä	2,5	12,3	5,1	24,9	7,3
K-osake	60,8	177,7	363,4	221,6	133,3
% K-osakkeiden kokonaismäärästä	2,1	6,4	13,1	8,2	5,1
K-osake, vapaa	35,8	33,2	16,1	15,1	44,2
% vapaiden K-osakkeiden kokonaismäärästä	5,0	4,9	2,5	27,6	7,4
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskim., 1000 kpl					
A-osake	1364,3	1281,4	1223,2	861,1	593,3
A-osake, vapaa	791,2	755,7	681,2	155,3	126,8
K-osake	2882,7	2776,5	2776,5	2715,2	2608,1
K-osake, vapaa	722,2	677,2	655,3	558,4	595,7
Osakkeiden osakeantioikaistu lukum. tilik. lopussa, 1000 kpl					
A-osake	1421,5	1281,4	1281,4	901,7	901,7
A-osake, vapaa	815,7	755,7	755,7	161,8	130,9
K-osake	2882,7	2776,5	2776,5	2703,9	2703,9
K-osake, vapaa	722,2	677,2	677,2	550,8	485,8

*Ehdotus, ks. sivu 40.

Efektiiivinen osinkotuotto, % = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$

Osakeantioikaistu keskimurssi = $\frac{\text{Osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$

Osakkeet ja äänioikeus

Fiskarsin osakepääoma muodostuu K-osakkeista ja A-osakkeista. Jokainen K-osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa 20 äänellä ja A-osake 1 äänellä.

Osakelaji	Kpl	Nim.arvo mk	Osakepääoma mk
Etuoikeutetut osakkeet (A)	2 237 188	á 20	44 743 760
K-osakkeet	3 604 868	á 20	72 097 360
Yhtiön lunastamat K-osakkeet	15 500	á 20	310 000
	5 857 556		117 151 120

Varsinaisen yhtiökokouksen päättäessä, että osinkoa jaetaan, on A-osakkeille maksettava vähintään kaksi (2) prosenttiyksikköä suurempi osinko kuin K-osakkeille.

Mikäli osakepääomaa korotetaan laskemalla liikkeelle molempia lajeja olevia osakkeita, on K-osakkeiden omistajilla etuoikeus uusiin K-osakkeisiin ja A-osakkeiden omistajilla uusiin A-osakkeisiin. Mikäli osakepääomaa korotetaan laskemalla liikkeelle vain jompaa kumpaa lajia olevia osakkeita, on kaikilla osakkeenomistajilla yhtäläinen oikeus uusien osakkeiden merkintään.

Yhtiön vähimmäispääoma on 44 640 000 markkaa ja enimmäispääoma 178 560 000 markkaa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeiden nimellisarvo on kaksikymmentä (20) mk. Yhtiöllä on K- ja A-osakkeita, yhteensä enintään 8 928 000 kpl. K-osakkeita voi olla enintään 8 928 000 kpl ja A-osakkeita enintään 8 928 000 kpl.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.1990 oli 117 151 120 markkaa ja K- ja A-osakkeiden kokonaismäärä vastasi 74 334 548 ääntä.

Sidotut ja vapaat osakkeet

Vapaissa osakkeissa ei ole luovutusrajoituksia. Sen sijaan sidotut osakkeet on varustettu merkinnällä, jossa kielletään osakkeiden luovutus ulkomaalaiselle tai ulkomaiselle yhteisölle tai 28.7.1939 ulkomaalaisten ja eräiden yhteisöjen oikeudesta omistaa ja hallita kiinteätä omaisuutta ja osakkeita annetussa laissa tarkoitetulle suomalaiselle yhteisölle tai säätiölle.

Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää äänirajoituksen, jonka mukaisesti kukaan ei saa yhtiökokouksessa äänestää enemmällä kuin 1/5 kokouksessa edustettujen osakkeiden määrästä. Vapaiden osakkeiden äänioikeus yhtiökokouksessa määräytyy lisäksi edellä mainitun lain mukaan.

Vapaiden osakkeiden osuus Fiskarsin osakemäärästä oli 31.12.1990 26,3 %, ja mikäli kaikki vapaisiin osakkeisiin oikeuttavat optiotodistukset käytetään, vapaiden osakkeiden määrä nousee 26,9 %:iin. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Fiskarsin osakkeista enintään 40 % voi olla vapaita osakkeita.

Ulkona olevat osakkeet

Osakelaji	Sidotut, kpl	Vapaat, kpl	Yhteensä, kpl
A-osakkeet	1 421 467	815 721	2 237 188
K-osakkeet	2 882 667	722 201	3 604 868
	4 304 134	1 537 922	5 842 056

Voimassa olevat osakeanti- ja lainavaltuudet

Varsinainen yhtiökokous 11.4.1990 valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana 11.4.1990 lukien osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, yhdessä tai useammassa erässä ja/tai päättämään yhden tai useamman vaihtovelkakirja- ja/tai optiolainan ottamisesta siten, että uusmerkinnässä ja vaihtovelkakirjoja vaihtamalla ja optio-oikeuksia käyttämällä osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 10 000 000 markalla, siten että yhteensä voidaan antaa enintään 500 000 kpl 20 markan nimellisarvoisia osakkeita, joista enintään 150 000 kpl voi olla K-osakkeita.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana 11.4.1990 lukien päättämään enintään 100 000 markan suuruisen vaihtovelkakirjalainan ja/tai optiolainan ottamisesta konsernin kansainväliseltä ja kotimaiselta toimivalta johdolta. Lainojen merkintäoikeuksia käyttämällä voidaan yhtiön osakepääomaa korottaa enintään 2 000 000 markalla, siten että yhteensä voidaan antaa enintään 100 000 kpl A-osakkeita.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana 11.4.1990 lukien päättämään myös osakepääoman korottamisesta enintään 860 000 markalla toimeenpanemalla enintään 43 000 vapaata A-osaketta käsittävän suunnatun osakeannin yhtiön merkintäoptioiden haltijoille. Optioehtojen mukaisesti merkintähinta on 170 markkaa/osake.

Hallituksen käyttämättä olevat valtuudet:

- 500 000 osaketta, joista enintään 150 000 kpl K-osakkeita, vastaten 4,3 % äänistä
- 100 000 A-osaketta (vapaata) vastaten 0,13 % äänistä
- 43 000 A-osaketta (vapaata) vastaten 0,06 % äänistä

Hallitus ei aio käyttää näitä valtuutuksia.

Osakkeiden verotusarvot Suomessa

Vuoden 1990 verotusta varten vahvistetut Fiskarsin osakkeiden verotusarvot:

Osakelaji	Verotusarvo, mk
A sidottu	53,-
A vapaa	51,-
K sidottu	120,-
K vapaa	130,-

Osakkeiden vaihto Helsingin Arvopaperipörssissä

Fiskarsin osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä. Vuoden 1990 aikana osakkeita vaihdettiin Helsingin Arvopaperipörssissä seuraavasti:

Osakelaji	Vaihto		Kurssi		Pörssinoteeraukset 28.12.1990
	Mmk	Määrä	alin	ylin	
A sidottu	10,5	84 092	65,-	160,-	74,50 *)
A vapaa	2,7	20 446	72,-	195,-	90,-**)
K sidottu	15,0	60 779	170,-	390,-	170,-*)
K vapaa	8,5	35 802	170,-	410,-	170,-*)
	36,7	201 119			

*) päätetyt kaupat

***) ostonoteeraus

Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.1990

Fiskars Oy Ab:llä oli vuoden lopussa 3 580 (3 554) rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Osakkaat osakkeenomistuksen mukaan 31.12.1990

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	kpl	%
1- 100	2 051	57,3	67 388	1,2
101- 500	1 006	28,1	233 347	4,0
501- 1 000	206	5,7	145 897	2,5
1 001- 10 000	251	7,0	771 061	13,2
10 001-100 000	56	1,6	1 967 322	33,7
100 001-	10	0,3	2 657 041	45,5
Yhteensä	3 580		5 842 056	

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat olivat 31.12.1990:

	A-osakkeet		K-osakkeet		Yhteensä	Osuus-%	
	sidotut	vapaat	sidotut	vapaat		osakkeista	äänistä
Agrofin Oy Ab	208 340	82 149	525 772	66 358	882 619	15,1	16,3
AB Investor		261 800		211 000	472 800	8,1	6,0
Metra Oy Ab	29 000	19 772	62 300	117 340	228 412	3,9	4,9
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	62 522	12 716	121 283	11 865	208 386	3,6	3,7
Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	27 058	5 736	130 186	700	163 680	2,8	3,6
I.A. von Julins Sterbhus	23 495	15 970	94 755	30 200	164 420	2,8	3,4
Oy Julius Tallberg Ab	37 468	13 052	97 521	18 095	166 136	2,8	3,2
Virala Oy	22 612	16 676	45 848	37 200	122 336	2,1	2,3
Keskinäinen yhtiö Teollisuusvakuutus	32 140	6 500	73 442	6 170	118 252	2,0	2,2
Pruna Oy Ab	16 612	3 638	65 588	3 738	89 576	1,5	1,9
Takava Oy Ab	16 612	3 638	65 588	3 738	89 576	1,5	1,9
Sumarum Oy Ab	16 612	3 638	65 588	3 738	89 576	1,5	1,9
Vessilä Oy Ab	16 412	3 638	65 588	3 738	89 376	1,5	1,9
Neste Battery Ltd.		130 000			130 000	2,2	0,2

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat omistivat 31.12.1990 yhteensä 14 070 kpl Fiskarsin vapaita A-osakkeita ja 34 691 kpl sidottuja A-osakkeita sekä 13 800 kpl vapaita K-osakkeita ja 99 651 kpl sidottuja K-osakkeita (yht. 162 212 kpl), joiden edustama osuus kokonaisäänimäärästä on 3,1 %.

Vaihtovelkakirjalainat ja merkintäoptiot Vaihtovelkakirjalaina

	Määrä, kpl
1.1.1990	3 849
Konvertoitu osakkeiksi	132
31.12.1990	3 717
Konvertoitu osakkeiksi 2.1.-15.1.1991	21
Konvertoimatta 16.1.1991	3 696

Yhtiön 1.2.1987 liikkeelle laskemien konvertoimattomien vaihtovelkakirjojen vaihdolla osakkeisiin voidaan yhtiön osakkeiden määrää lisätä enintään 33 264 kappaleella ja yhtiön osakepääomaa korottaa enintään 665 280 markalla.

Yksi 1 000 mk:n vaihtovelkakirja voidaan vaihtaa 9 kappaleeseen A- ja/tai K-osakkeita 2.1.-15.1.1992.

Vaihtovelkakirjat voidaan vaihtaa osakkeiksi myös, jos yhtiö, osakkeenomistajan merkintätuoikeudesta poikkeamatta, korottaa osakepääomaa tai laskee liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optiolainan. Vaihtovelkakirjalainalle maksetaan korkoa 7 %.

Merkintäoptiot

Yhtiön kansainväliselle ja kotimaiselle operatiiviselle johdolle on myyty merkintäoptioita, jotka oikeuttavat merkitsemään 43 000 kpl A-osakkeita 170 markan kappalehintaan ja joiden osuus äänistä on 0,06 %.

Emoyhtiön tuloslaskelma (Mmk)

	1990	1989
Liikevaihto	384,9	408,6
Muuttuvat ja kiinteät kulut		
Aineet ja tarvikkeet	-175,0	-195,5
Palkat	-78,7	-78,3
Henkilösivukulut	-43,3	-41,1
Vuokrat	-17,4	-14,6
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	-59,2	-57,7
Valmistus omaan käyttöön	3,8	2,8
Varaston muutos	-3,6	9,4
	-373,4	-375,0
Käyttökate	11,5	33,6
Suunnitelman mukaiset poistot	-16,0	-15,0
Liikevoitto/-tappio	-4,5	18,6
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osingot tytäryhtiöiltä	6,4	11,2
Muut osinkotuotot	10,8	9,5
Korkotuotot	25,9	39,2
Korkokulut	-41,8	-30,8
Muut rahoitustuotot ja -kulut	4,7	14,2
	6,0	43,3
Tulos rahoituserien jälkeen	1,5	61,9
Muut tuotot ja kulut		
Muut tuotot	161,8	18,1
Muut kulut	-156,1	-0,7
Konserniavustukset	-36,0	-50,8
	-30,3	-33,4
Tulos ennen tilinpäätös-siirtoja ja veroja	-28,8	28,5
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen ero	-1,4	-7,3
Varastovaruksen muutos	1,1	-0,2
Muiden varausten muutos	4,7	21,7
Verot	-10,1	-3,5
Tilikauden tulos	-34,5	39,2

Emoyhtiön rahoituslaskelma (Mmk)

	1990	1989
Liiketoiminta	11,5	33,6
Käyttökate	6,0	43,3
Rahoitusnetto	93,7	-33,4
Satunnaiset erät	-10,1	-3,5
Verot	-18,8	-18,8
Osingonjako	82,3	21,2
Liikepääoman muutos	147,0	-24,2
Toiminnasta saadut varat yhteensä	229,3	-3,0
Nettoinvestoinnit		
Investoinnit	-25,3	-35,1
käyttöomaisuuteen	1,0	0,9
Myyty käyttöomaisuus	-638,4	-212,8
Investoinnit osakkeisiin	228,8	22,2
Osakkeiden vähennys	-433,9	-224,8
Jää rahoitettavaksi	-204,6	-227,8
Rahoitus	93,5	
Osakepääoman korotus	8,9	95,8
Pitkäaikaisten lainojen muutos	73,5	5,4
Lyhytaikaisten lainojen muutos	175,9	101,2
Likvidien varojen muutos	-28,7	-126,6
Likvidit varat vuoden alussa	91,1	217,7
Likvidit varat vuoden päättyessä	62,4	91,1
	-28,7	-126,6

Emoyhtiön tase (Mmk)

Vastaavaa	31.12. 1990	31.12. 1989	Vastattavaa	31.12. 1990	31.12. 1989
Rahoitusomaisuus			Vieras pääoma		
Kassa- ja pankkisaamiset	62,4	91,1	Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	64,7	125,2	Ostovelat	37,7	63,9
Lainasaamiset	67,6	140,7	Ennakkomaksut	6,0	4,4
Siirtosaamiset	21,8	13,7	Siirtyvät erät	38,9	67,9
Muut rahoitusvarat	80,3	151,9	Lyhytaikaiset lainat		6,1
	296,8	522,6	Pitkäaikaisten lainojen vuosilyhennykset	32,3	26,2
Vaihto-omaisuus			Muut lyhytaikaiset velat	82,5	2,9
Aineet ja tarvikkeet	16,7	13,3		197,4	171,4
Valmisteet ja puolivalmisteet	40,2	47,1			
	56,9	60,4	Pitkäaikainen		
Käyttöomaisuus			Lainat rahoituslaitoksilta	175,2	148,7
Keskeneräiset työt	1,0	5,2	Eläkelainat	90,8	95,2
Maa- ja vesialueet	83,5	82,9	Vaihtovelkakirjalaina	3,7	3,8
Rakennukset ja rakennelmat	29,6	29,3	Muut pitkäaikaiset velat	45,2	64,4
Koneet ja kalusto	26,6	13,6		314,9	312,1
Tytäryhtiöosakkeet	314,9	371,6			
Muut osakkeet ja osuudet	729,0	389,0	Vieras pääoma yhteensä	512,3	483,5
Muut pitkävaikutteiset menot	3,4	3,9			
	1188,0	895,5	Varaukset ja kertynyt poistoerotus		
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	77,2	74,1	Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	77,2	74,1
	1265,2	969,6	Investointivaraus	150,0	150,0
			Varastovaraus	17,0	18,1
			Muut varaukset	35,9	40,6
				280,1	282,8
			Oma pääoma		
			Sidottu oma pääoma		
			Osakepääoma	117,2	110,1
			Vararahasto	318,6	232,2
			Muu sidottu oma pääoma	43,1	43,1
				478,9	385,4
			Vapaa oma pääoma		
			Käyttörahasto	127,3	127,3
			Käyttämättömät voittovarot	254,8	234,4
			Tilikauden voitto	-34,5	39,2
				347,6	400,9
				826,5	786,3
	1618,9	1552,6		1618,9	1552,6

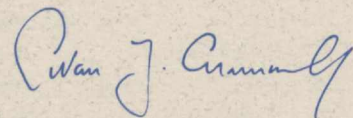
Oheiset emoyhtiön tilinpäätöstiedot perustuvat emoyhtiön viralliseen tilinpäätökseen.

Tilikauden 1990 päättyessä konsernin vapaa oma pääoma on taseen mukaan 236,6 milj. markkaa ja konsernin emoyhtiön vapaa oma pääoma 347,6 milj. markkaa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävänä olevista voittovaroista maksetaan osinkoa

A-osakkeille 12,0 % eli 2,40 mk/osake*	mk	5 369 251,20
K-osakkeille 9,5 % eli 1,90 mk/osake*	mk	6 849 249,20
	mk	12 218 500,40

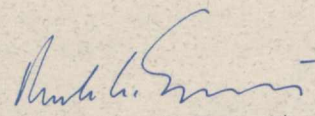
Helsingissä 12. p:nä maaliskuuta 1991



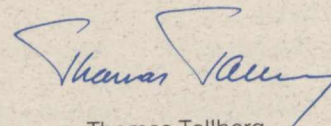
Göran J. Ehrnrooth



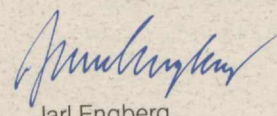
Matti Pekkanen



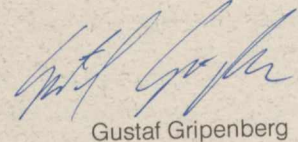
Robert G. Ehrnrooth



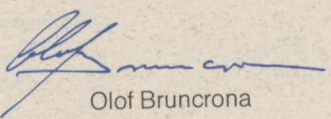
Thomas Tallberg



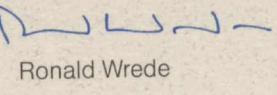
Jarl Engberg



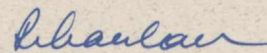
Gustaf Gripenberg



Olof Bruncrona



Ronald Wrede



Reijo Kaukonen

* Konsernin suomalainen emoyhtiö maksaa vuodelta 1990 veroja ensimmäisen kerran Avoir Fiscal -järjestelmän mukaisesti. Mikäli yhtiökokous vahvistaa hallituksen osingonjakoehdotuksen, Fiskars Oy Ab:n vero on A-osaketta kohti 1,74 mk ja K-osaketta kohti 1,38 mk.

Olemme tarkastaneet Fiskars Oy Ab:n vuoden 1990 tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen ja kirjanpidon sekä hallinnon hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa.

Emoyhtiö

Tilinpäätös on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Koska tarkastuksemme ei ole antanut aihetta huomautuksiin kirjanpidon, tilinpäätöksen tai hallinnon suhteen, puollamme

tuloslaskelman ja taseen vahvistamista,

taseen mukaisten voittovarojen käyttämistä hallituksen ehdotuksen mukaisesti sekä

vastuuvapauden myöntämistä yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

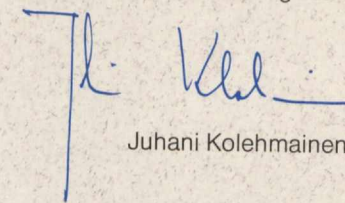
tarkastamaltamme tilikaudelta.

Konserni

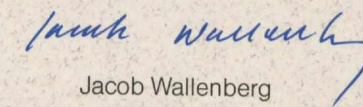
Konsernitilinpäätös on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Konsernin vapaa oma pääoma 236,6 milj. markkaa on esitetty konsernitaseessa osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla.

Puollamme konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista.

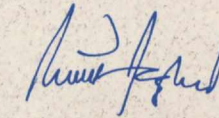
Helsingissä maaliskuun 13. päivänä 1991



Juhani Kolehmainen



Jacob Wallenberg



Eric Haglund
KHT

KONSERNIJOHTO

PL 235, 00101 Helsinki
(Mannerheimintie 14 A)
puhelin (90) 61 88 61
telex 124826 fhels sf
telefax (90) 604 053

Design Center

10470 Fiskars
puhelin (911) 377 721
telefax (911) 377 582

TEOLLINEN TOIMINTA

Kuluttajatuoteryhmä, johto

401 Fourth Street
Wausau, Wisconsin 54401, USA
puhelin +1-715-848-4020
telefax +1-715-845-2740

Brocastle Avenue, Bridgend,
Mid Glamorgan,
CF31 3YN Wales,
United Kingdom
puhelin +44-656-655 595
telefax +44-656-659 582

Pohjois-Amerikka

Fiskars Manufacturing Corporation, johto

P.O.Box 8027, Wausau,
Wisconsin 54401, USA
(7811 West Stewart Avenue)
puhelin +1-715-842 2091
telex 290840 fiskarsmc wasu
telefax +1-715-848-3562

Fiskars Canada Inc.

34 Riviera Drive, Markham,
Ontario L3R 5M1, Canada
puhelin +1-416-940 8460
telefax +1-416-940 8469

Pohjoismaat

Kuluttajatuotteet Pohjoismaat, johto

10470 Fiskars
puhelin (911) 377 721
telefax (911) 377 582

Kuluttajatuotemyynti, Suomi

Malmin Kauppatie 8 B,
00700 Helsinki
puhelin (90) 358 900
telefax (90) 357 660

Fiskars Zinck-Lysbro A/S

Postbox 360
(Vestre Ringvej 45)
DK-8600 Silkeborg, Danmark
puhelin +45-86-824 311
telefax +45-86-815 968

Fiskars Knivman AB

Box 1117, S-631 80 Eskilstuna,
Sverige
(Stålbrännaregatan 5)
puhelin +46-16-147 250
telex 46073 fiskars s
telefax +46-16-146 594

Fiskars Norge Redskap A/S

Postboks 4215 Torshov
(Nydalsveien 32 B)
N-0401 Oslo 4, Norge
puhelin +47-2-182 680
telefax +47-2-181 234

Manner-Eurooppa

Fiskars Nederland B.V., johto

Postbus 6019, NL-4000 HA Tiel,
Holland
(Kellenseweg 2a)
puhelin +31-3440-154 70
telefax +31-3440-214 06

Coltellerie Montana S.r.l.

Via Provinciale 15
I-22040 Civate (Como), Italy
puhelin +39-341-550 230
telex 380 530 montan i
telefax +39-341-551 654

Wilhelm Boos jr (GmbH & Co),

Saksa ja Itävalta
Postfach 10 11 06,
D-5650 Solingen 1,
Deutschland
(Mangenberger Straße 311-315)
puhelin +49-212-204 088
telex 8514669 boos d
telefax +49-212-205 212

Fiskars S.a.r.l.

374, rue de Vaugirard,
F-75015 Paris, France
puhelin +33-1-425 098 83
telex 203612 finn f
telefax +33-1-425 099 06

Fiskars AG

Dorfstrasse 5, CH-6300 Zug,
Schweiz
puhelin +41-42-219 421
telefax +41-42-219 484

Iso-Britannia

Fiskars UK Ltd, johto

Brocastle Avenue, Bridgend,
Mid Glamorgan,
CF31 3YN Wales,
United Kingdom
puhelin +44-656-655 595
telefax +44-656-659 582

FPS Power Systems Oy Ab, johto

PL 54, 02921 Espoo
(Koskelontie 14)
puhelin (90) 452 661
telex 125 286 fipel sf
telex 121 869 fipel sf myynti
telefax (90) 452 66 396
telefax (90) 452 66 395 johto
telefax (90) 452 66 568 myynti

Fiskars Electronics Ltd.

Oaklands Business Centre,
Oaklands Park,
Fishponds Road, Wokingham,
Berks. RG11 2FD,
United Kingdom
puhelin +44-734-772 599
telefax +44-734-773 182

Fiskars Elektronik A/S

Stamholmen 111, Avedøre
Holme, DK-2650 Hvidovre,
Danmark
puhelin +45-36-771 131
telex 15331 ginge dk
telefax +45-31-782 913

Fiskars Elektronik AB

Box 543, S-184 25 Åkersberga,
Sverige
(Sågvägen 2)
puhelin +46-764-660 60
telex 13514 ulveco s
telefax +46-764-607 48

Fiskars Elektronik GmbH

Postfach 1014,
D-7570 Baden-Baden,
Deutschland
(Beim Alten Bahnhof 1)
puhelin +49-722-12024
telex 781325 ulveco d
telefax +49-7221-221 24

Fiskars Elektronikk A/S

Postboks 4215 Torshov,
N-0401 Oslo 4, Norge
(Nydalsveien 32 B)
puhelin +47-2-182 680
telefax +47-2-181 234

Deltec Corporation

2727 Kurtz Street, San Diego,
California
92110, USA
puhelin +1-619-291 4211
telefax +1-619-299 6124

Elesco Oy Ab

PL 19, 02361 Espoo
(Soukantie 13)
puhelin (90) 801 9433
telex 125843 feles sf
telefax (90) 802 2489

Fibox Oy Ab

PL 42, 10601 Tammisaari
(Koivuniemen teollisuusalue)
puhelin (911) 71 811
telex 13123 feken sf
telefax (911) 139 99

Inhan tehtaat

63920 Inha
puhelin (965) 349 11
telex 72133 finha sf
telefax (965) 341 25

Oy Bronto Skylift Ltd, johto

Teerivuorenkatu 28,
33300 Tampere
puhelin (931) 442 233
telex 22583 brnto sf
telefax (931) 451 042

Oy Bronto Skylift Ltd

Brontosaurus
Saunatie 4, 40900 Säynätsalo
puhelin (941) 742 422
telefax (941) 742 080

Oy Bronto Skylift Ltd

Murskatie 3, 28100 Pori
puhelin (939) 262 00
telefax (939) 227 13

Bronto Skylift (USA) Inc.

2310 Peachford Road,
Atlanta, Georgia 30338, USA
puhelin +1-404-451-1094
telefax +1-404-451-6348

Bronto Skylift (UK) Ltd

Fiskars House,
Oakland Business Centre
Oaklands Park, Wokingham,
Berks. RG11 2FD, U.K.
puhelin +44-734-772 599
telefax +44-734-773 182

Bronto Skylift AB

Kanalvägen 10 C V, S-194 61
Upplands Väsby, Sverige
puhelin +46-760-940 20
telefax +46-760-717 81

Bronto Skylift GmbH

Moerser Landstr. 373,
D-4150 Krefeld 1,
Deutschland
puhelin +49-2151-561 750
telefax +49-2151-563 980

Bronto Skylift AG

Ifangstrasse 111,
CH-8153 Rümlang/Zürich,
Schweiz
puhelin +41-1-817 0112
telefax +41-1-817 1867

Bronto Skylift (Canada) Ltd/Ltée

740 Clearwater Way
Coquitlam, B.C.
Canada V3C 6A3
puhelin +1-604-942-1714
telefax +1-604-942-1723

Bronto Skylift Marketing (Far East) Pte. Ltd.

80 Marine Parade Road,
Parkway Parade,
Unit 11-06, Singapore 1544
puhelin +65-344 7950
telex rs56137 bfezin
telefax +65-344 2990

Ginge-Kerr A/S, johto

Stamholmen 111,
DK-2650 Hvidovre, Danmark
puhelin +45-36-771 131
telex 15331 ginge dk
telefax +45-36-772 231

Ginge-Kerr (UK) Limited

Neills Road, Bold, St.Helens,
Merseyside
WA9 4TN, United Kingdom
puhelin +44-744-819 966
telex 627 161
telefax +44-744-820 397

Ginge-Kerr Offshore A/S

Postboks 4, 4033 Forus,
Norge
(Maskinveien 12)
puhelin +47-4-800 860
telefax +47-4-800 864

Ginge-Kerr Offshore A/S

Nydalsveien 32 B, PB 4215,
Torshov, 0401
Oslo 4, Norge
puhelin +47-2-182 680
telefax +47-2-181 234

KIINTEISTÖT

10470 Fiskars
puhelin (911) 3771
telefax (911) 377 230

Ferraria Oy Ab

**Ferraria Development Oy Ab
Ferraria Services Oy Ab**

10470 Fiskars
puhelin (911) 3771
telefax (911) 377 210

**Hangö Elektriska Ab
- Hangon Sähkö Oy**

PL 5, 10901 Hanko
(Vuorikatu 10)
puhelin (911) 83 950
telefax (911) 83 904

Yhtiökokous

Fiskars Oy Ab:n varsinainen
yhtiökokous pidetään tors-
taina huhtikuun 11 pnä

1991 klo 16.30 ravintola
Marskissa, osoite Manner-
heimintie 10, Helsinki.

Osakkaan, joka haluaa
osallistua yhtiökokoukseen,
tulee ilmoittaa osallistumi-
sestaan viimeistään tiistaina
9 pnä huhtikuuta 1991
ennen klo 16.30 joko kirjalli-
sesti osoitteeseen PL 235,
00101 Helsinki tai puhe-
limitse numeroon

(90) 61 886 230/Jantunen.

Osakkaita pyydetään
ilmoittamaan mahdollisista
osoitteenmuutoksista edellä
mainittuun osoitteeseen.

Taloudellinen informaatio

Fiskars julkaisee taloude-
lista informaatiota suomen,
ruotsin ja englannin kielellä.

Vuosikertomuksen lisäksi
julkaistaan osavuositiedot
1.1.-30.6.1991, joka ilmes-
tyy viikolla 35.

Julkaisut ovat tilattavissa
osoitteesta Fiskars, Viestintä,
PL 235, 00101 Helsinki,
puhelimitse numerosta
(90) 61 88 61 tai noudetta-
vissa osoitteesta Mannerhei-
mintie 14 A, 8. kerros,
Helsinki.

Fiskars

Konsernijohto

PL 235

Mannerheimintie 14 A

00101 Helsinki

Puhelin (90) 61 88 61

Telefax (90) 60 40 53

FISKARS