

# 2012

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ  
1.1.–31.12.2012



## 2012: Rörelseresultat på rekordnivå och stora framsteg i implementeringen av strategin

### 2012 i korthet:

- Omsättningen ökade med 1 % till 747,8 miljoner euro (2011: 742,5)
- Omräknat i jämförbara valutakurser och justerad för avyttringen av Silva minskade omsättningen med 1%
- Rörelseresultatet utan poster av engångsnatur ökade med 2 % till 63,1 milj. euro (62,1)
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 21 % till 63,9 milj. euro (52,8)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 95,0 milj. euro (107,4)
- Resultatet per aktie var 2,18 euro (1,91), inklusive en engångsvinst på 1,06 euro (0,85) per aktie från försäljningen av Wärtsiläaktier
- Styrelsen föreslår en dividend på 0,65 euro per aktie (0,62 plus extra dividend på 0,75)
- Utsikter för 2013: omsättningen för helåret och rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur väntas ligga över nivåerna 2012

### Fjärde kvartalet 2012 i korthet:

- Omsättningen ökade med 2 % till 190,3 milj. euro (fjärde kvartalet 2011: 187,3)
- Omräknat i jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 1 %
- Rörelseresultatet utan poster av engångsnatur minskade med 5 % till 13,0 milj. euro (13,7)
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 22 % till 13,0 milj. euro (10,7)
- Resultatet per aktie var 0,39 euro (0,33)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 38,6 milj. euro (41,9)

### Fiskars verkställande direktör Kari Kauniskangas:

”Mot bakgrund av den instabila omgivningen och ett mer dämpat ekonomiskt klimat i Europa 2012 hade Fiskars en stabil utveckling. Jag är stolt över att vi lyckades matcha fjolårets försäljning och leverera ett nytt rekord för rörelseresultatet tredje året i rad samtidigt som vi bar betydligt högre kostnader för våra omvandlingsprogram av både strukturer och plattformar i EMEA. Prestationen är en följd av våra internationella varumärkens styrka och ökad operativ effektivitet i Europa.

Under årets sista kvartal utvecklades vårt affärsområde Hem bättre än marknaden. Kategorin Boende gynnades av starka lanseringar och ökad distribution, och tillväxten för Skola, kontor och hobby fortsatte.

Bolagets finansiella ställning förstärktes ytterligare, och den ger oss resurser för framtida tillväxt. Förvärvet av Royal Copenhagen kompletterar vårt erbjudande inom kategorin dukning och stärker vår ställning i Asien, som är en av våra expansområden. Vi förväntar oss att omsättningen för helåret 2013 och rörelseresultatet (EBIT) exklusive poster av engångsnatur kommer att ligga över nivåerna för 2012.”

De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.

### Koncernens nyckeltal

Miljoner euro	Q4 2012	Q4 2011	Förändr.	2012	2011	Förändr.
Omsättning	190,3	187,3	2 %	747,8	742,5	1 %
Rörelseresultat (EBIT)*	13,0	10,7	22 %	63,9	52,8	21 %
Rörelseresultat utan poster av engångsnatur	13,0	13,7	-5 %	63,1	62,1	2 %
Andel av intresseföretagets resultat	19,7	13,4	47 %	47,8	42,7	12 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	4,6	-0,2		5,6	-1,0	
Resultat före skatt**	37,0	23,5	57 %	200,4	161,8	24 %
Periodens resultat**	31,9	26,7	20 %	178,9	156,3	14 %
Resultat/aktie, euro***	0,39	0,33	18 %	2,18	1,91	14 %
Eget kapital/aktie, euro				7,56	6,77	12 %
Kassaflöde från den löpande verksamheten****	38,6	41,9	-8 %	95,0	107,4	-12 %
Soliditet, %				66 %	59 %	
Nettogearing, %				12 %	27 %	
Investeringar	11,6	9,8	18 %	32,8	24,7	33 %
Personal (FTE) i genomsnitt	3 324	3 361	-1 %	3 364	3 545	-5 %

\* Inklusive poster av engångsnatur: för tredje kvartalet 2012 intäkter på 0,8 milj. euro från en upplösning av en reserv avseende avyttringen av Silva, för fjärde kvartalet 2011 en påföljdsavgift på 3 milj. euro och för tredje kvartalet 2011 förluster på 5,3 milj. euro avseende avyttringen av Silva samt 1,1 milj. euro avseende återkallande av produkter

\*\* Inklusive en vinst av engångsnatur från försäljning av Wärtsiläaktier, på 87,0 milj. euro under andra kvartalet 2012 och 69,8 milj. euro under första kvartalet 2011

\*\*\* Inklusive 1,06 euro per aktie från försäljningen av Wärtsiläaktier andra kvartalet 2012 och 0,85 euro per aktie första kvartalet 2011

\*\*\*\* Inklusive Wärtsilädividender på 26,8 milj. euro första kvartalet 2012 (40,9)

**Mer information:**

- Verkställande direktör Kari Kauniskangas, tel. +358 204 39 5500
- Ekonomidirektör Ilkka Pitkänen, tel. +358 204 39 5054

**Presskonferens:**

En presskonferens för analytiker och journalister angående resultatet för fjärde kvartalet och hela året hålls den 7 februari 2013 kl. 10.00 på bolagets huvudkontor, Fiskars Campus, Tavastvägen 135 A, Helsingfors. Presskonferensmaterialet kommer att finnas på [www.fiskarsgroup.com](http://www.fiskarsgroup.com).

# FISKARS BOKSLUTSKOMMUNIKÉ ÅR 2012

De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.

## KONCERNEN

### Verksamhetsomgivning under fjärde kvartalet 2012

Det övergripande ekonomiska klimatet fortsatte att påverka Fiskars kunder och konsumenter särskilt i Europa. Konsumenternas optimism växlade på huvudmarknaderna i Norden och inköpen var prisstyrd. Handeln är fortsatt avvaktande och ovillig att binda sig till stora volymer. Försäljningen under julsäsongen föreföll att vara oförändrad eller något högre jämfört med föregående år.

I Nordamerika minskade hushållens och företagets optimism mot slutet av kvartalet på grund av oro för det s.k. budgetstupet och osäkerheten till följd av den politiska oron. Julsäsongens försäljning ökade måttligt, och nätföretagen hade en bra utveckling. Det rådde fortsatt tröghet för inköpen i den institutionella sektorn.

### Verksamhetsomgivning 2012

Under 2012 ledde det övergripande instabila finansiella klimatet och nedskärningar i statsutgifterna till minskad optimism bland hushållen i Europa och lagerstyrning var även fortsättningsvis viktigt för detaljhandeln. Optimismen var tydligare i Nordeuropa än i Sydeuropa, där marknadsvillkoren var särskilt besvärliga. Det övergripande ekonomiska klimatet försämrades under året vilket påverkade detaljhandel och konsumenter på många marknader. I många länder i Europa drabbades detaljhandeln inom trädgårdsområdet ytterligare av ovanligt dåligt och regnigt väder.

I Nordamerika inleddes året med en försiktig optimism och det verkade finnas en större vilja bland hushållen att göra inköp som de hade skjutit upp. Under våren och sommaren minskade hushållens optimism återigen, i takt med amerikanernas allt större pessimism i fråga om hushållsekonomin. Ett varmare väder hjälpte detaljhandeln inom hemfixar- och trädgårdsområdet. Några fortsatte att sälja av lagret från fjolårets säsong, när försäljningen av trädgårdsprodukter gick dåligt. Mot slutet av året ökades hushållens optimism igen av ett antal positiva ekonomiska signaler, men oron för budgetstupet dämpade återigen optimismen mot slutet av året. Trots tillväxten i detaljhandelsförsäljningen ville återförsäljarna inte fylla på varulagren.

### Omsättning och rörelseresultat fjärde kvartalet 2012

Under fjärde kvartalet 2012 låg Fiskars omsättning i EMEA-segmentet på samma nivå som föregående år, medan omsättningen i Amerika-segmentet ökade tack vare en starkare amerikansk dollar. Koncernomsättningen ökade med 2 % till 190,3 milj. euro (fjärde kvartalet 2011: 187,3 milj. euro), med en bra utveckling för affärsområdena Hem och Skola, kontor och hobby (School, Office and Craft, SOC). Omräknat i jämförbara valutakurser minskade koncernomsättningen med 1 %.

Omsättning, miljoner euro	Q4 2012	Q4 2011	Förändr.	Förändr. vn*	2012	2011	Förändr.	Förändr. vn*
Koncernen	190,3	187,3	2 %	-1 %	747,8	742,5	1 %	-3 %
EMEA	132,9	131,6	1 %	-1 %	501,9	516,8	-3 %	-4 %
Amerika	58,5	56,9	3 %	-1 %	250,4	232,5	8 %	0 %
Övriga	1,5	1,5	3 %	3 %	6,3	6,2	2 %	2 %

\* valutaneutral

Omsättningen i EMEA (Europa, Mellanöstern, Asien och Stillahavsområdet) mellan oktober och december uppgick till 132,9 miljoner euro (fjärde kvartalet 2011: 131,6), och i Amerika-segmentet till 58,5 milj. euro (56,9).

Rörelseresultat (EBIT), miljoner euro	Q4 2012	Q4 2011	Förändr.	2012	2011	Förändr.
Koncernen	13,0	10,7	22 %	63,9	52,8	21 %
EMEA	10,9	8,3	31 %	42,6	33,7	26 %
Amerika	5,2	6,7	-22 %	34,2	30,5	12 %
Övriga	-3,1	-4,3	-29 %	-12,9	-11,4	13 %

Exklusive poster av engångsnatur minskade rörelseresultatet med 5 % till 13,0 milj. euro (fjärde kvartalet 2011: 13,7), på grund av Amerika-segmentet.

I EMEA uppgick rörelseresultatet till 10,9 milj. euro (11,3 exklusive poster av engångsnatur, 8,3 inklusive poster av engångsnatur). Rörelseresultatet för Amerika-segmentet minskade med 22 % till 5,2 milj. euro (6,7) till följd av svag försäljning för både Trädgård och Uteliv.

### **Omsättning och rörelseresultat 2012**

År 2012 ökade Fiskars omsättning med 1 % till 747,8 milj. euro (2011: 742,5) trots avyttringen av Silva under det tredje kvartalet 2011 och lägre försäljning av snöredskap än 2011. Den jämförbara omsättningen, omräknad i jämförbara valutakurser och exklusive Silva under första och andra kvartalen 2011, minskade med 1 %. Omsättningen för EMEA-segmentet minskade medan omsättningen för Amerika-segmentet ökade, tack vare gynnsamma valutakurser.

Omsättningen i EMEA-segmentet uppgick till 501,9 milj. euro (516,8) och i Amerika-segmentet till 250,4 milj. euro (232,5).

Koncernens rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur ökade med 2 % till 63,1 milj. euro, vilket återigen är en ny rekordnivå. Inklusive poster av engångsnatur ökade rörelseresultatet med 21 % till 63,9 milj. euro (52,8). Den positiva utvecklingen berodde på ökad effektivitet i de egna verksamheterna.

Rörelseresultatet för EMEA uppgick till 42,6 milj. euro under året (33,7). Intäkter av engångsnatur uppgick till 0,8 milj. euro tredje kvartalet 2012, på grund av en återföring av en avsättning rörande avyttringen av Silva 2011. Det var inga kostnader av engångsnatur 2012. 2011 uppgick kostnader av engångsnatur till 9,3 milj. euro, varav 5,3 milj. euro hängde samman med avyttringen av Silva och 3,0 milj. euro med en påföljdsavgift för överträdelse av konkurrenslagstiftningen. Rörelseresultatet för Amerika-segmentet ökade med 12 % under 2012 till totalt 34,2 milj. euro (30,5 vilket inkluderade en kostnad av engångsnatur om 1,1 milj. euro för produktåterkallning under det tredje kvartalet). Försäljningstillväxten för SOC bidrog till den ökade vinsten.

### **Finansiella poster och nettoresultat fjärde kvartalet 2012**

För fjärde kvartalet uppgick Fiskars andel av resultatet från intresseföretaget Wärtsilä till 19,7 milj. euro (fjärde kvartalet 2011: 13,4), och förändringen i verkligt värde på biologiska tillgångar var 4,6 milj. euro (-0,2). En positiv effekt om 4,4 milj. euro redovisades på biologiska tillgångar till verkligt värde som resultat av skogsinventeringen 2012, verifierad av tredje part, där den sammanlagda virkesvolymen samt sortimentsfördelningen uppdaterades.

Fjärde kvartalets finansiella poster netto uppgick till -0,3 milj. euro (2011: -0,4, inklusive förluster på 0,8 milj. euro avseende verkligt värde på valutaderivat och vinster på 1,9 milj. euro avseende verkligt värde på innehav i onoterade värdepapper).

Resultatet före skatt uppgick till 37,0 milj. euro (23,5). Det fjärde kvartalet uppgick inkomstskatten till -5,2 milj. euro (3,1 miljoner positiv, framförallt beroende på en ändring av den finska bolagsskatten för 2012 som bestämdes i december 2011 och en ändring i värderingen av uppskjutna skattefordringar i andra länder). Resultatet per aktie var 0,39 euro (0,33).

### **Finansiella poster och nettoresultat 2012**

Fiskars andel av resultatet från intresseföretaget Wärtsilä 2012 uppgick till 47,8 milj. euro (2011: 42,7). Förändringen av verkligt värde på biologiska tillgångar uppgick till 5,6 milj. euro (-1,0). En positiv effekt om 4,4 milj. euro redovisades på biologiska tillgångar till verkligt värde som resultat av skogsinventeringen 2012, verifierad av tredje part, där den sammanlagda virkesvolymen samt sortimentsfördelningen uppdaterades.

Finansiella kostnader netto uppgick till -3,8 milj. euro (-2,4). Resultat före skatt uppgick till 200,4 milj. euro (161,8) i 2012. Under andra kvartalet 2012 bokförde Fiskars en vinst på 87,0 milj. euro (Q1 2011: 69,8) från försäljningen av en del av bolagets aktieinnehav i Wärtsilä. År 2011 påverkades bolagets inkomstskatter positivt av förändringen av 2012 års finska bolagsskatt som meddelades i december 2011. Resultat per aktie blev 2,18 euro (1,91) för 2012.

## Investeringsprogram i EMEA

Fiskars har påbörjat införandet av en ny, integrerad verksamhetsmodell. I december 2010 lanserade bolaget ett stort femårigt investeringsprogram för att skapa konkurrenskraftiga strukturer, system och processer i EMEA, inklusive ett nytt, gemensamt företagsresursplaneringssystem (ERP).

Investeringen om cirka 50 milj. euro kommer att finansieras med verksamhetens kassaflöde. Under dessa år kommer programmet att öka Fiskars operativa kostnader och investeringar.

Implementeringen av systemet började i länderna under 2012. De viktigaste implementeringar kommer att ta plats i 2013 och 2014.

Efter en initial implementeringsperiod förväntas investeringsprogrammet att ytterligare öka effektiviteten i Fiskars verksamhet och gradvis förbättra lönsamhet och kassaflödet samt skapa en plattform för även bättre kundservice och tillväxt.

## Kassaflöde, balansräkning och finansiering för fjärde kvartalet 2012

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 38,6 milj. euro fjärde kvartalet (fjärde kvartalet 2011: 41,9). Minskningen i kassaflödet var hänförlig till förändringar i rörelsekapitalet, inklusive negativ inverkan på 5,5 milj. euro från skatteinnehållning på extra dividend. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -11,6 milj. euro (-8,2) och kassaflödet från investeringsverksamheten var -15,2 milj. euro (-32,4).

Investeringarna uppgick till 11,7 milj. euro (9,6). Investeringarna avsåg framförallt investeringsprogrammet för ny plattform i EMEA. Bolaget investerade också i utveckling av nya produkter, ökad produktionskapacitet och ersättningsinvesteringar. Avskrivningarna under kvartalet uppgick till 5,9 milj. euro (5,5).

## Kassaflöde, balansräkning och finansiering under 2012

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 95,0 milj. euro (2011: 107,4). Kassaflödet inkluderar dividend från intresseföretaget Wärtsilä om totalt 26,8 milj. euro (40,9).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 94,5 milj. euro (92,3) under året. Kassaflödet från investeringsverksamheten inkluderar inkomster från försäljningen av Wärtsiläaktier om 126,4 milj. euro (109,7). År 2011 hade avyttringen av Silva-verksamheten en positiv effekt på kassaflödet från investeringsverksamheten med cirka 6,3 milj. euro totalt. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -179,2 milj. euro (-199,5) under perioden januari–december 2012.

Investeringarna uppgick till 32,7 milj. euro (24,4) i 2012. Ökningen i investeringarna var framförallt kopplad till investeringsprogrammet som lanserades i EMEA i december 2010. Bolaget investerade också i utveckling av nya produkter, ökad produktionskapacitet och ersättningsinvesteringar.

Avskrivningarna uppgick till 21,9 milj. euro (21,5) i 2012.

Fiskars rörelsekapital uppgick till totalt 71,4 milj. euro (82,7) i slutet av december. Soliditeten var 66 % (59 %) och nettogearingen var 12 % (27 %).

Likvida medel uppgick till totalt 16,4 milj. euro i slutet av perioden (6,1). Räntebärande nettoskulder uppgick till 72,4 milj. euro (150,8). De kortfristiga skulderna uppgick till totalt 20,4 milj. euro (82,5) och de långfristiga skulderna till 69,3 milj. euro (75,4). De kortfristiga skulderna utgörs främst av företagscertifikat utgivna av Fiskars Oyj Abp. Dessutom hade Fiskars 430 milj. euro (455) i outnyttjade, långfristiga kreditlöften hos nordiska banker.

I november 2012 tecknade Fiskars en revolverande kreditfacilitet på 80 milj. euro, som ersatte bolagets befintliga revolverande kreditfacilitet på 80 milj. euro som tecknades i november 2007. Den nya faciliteten har en löptid på fem år och används för allmänna verksamhetsändamål.

## Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingsutgifter uppgick till totalt -2,7 milj. euro (fjärde kvartalet 2011: -2,4) under det fjärde kvartalet vilket motsvarade 1,4 % (1,3 %) av omsättningen. Under perioden januari–

december uppgick forsknings- och utvecklingsutgifterna till 8,1 milj. euro (2011: -8,6), vilket motsvarar 1,1 % (1,2 %) av omsättningen. Minskningen hängde samman med avyttringen av Silva.

## Personal

Koncernen hade 3 324 heltidsekvivalenta (FTE) anställda i genomsnitt (fjärde kvartalet 2011: 3 361) under det fjärde kvartalet, varav 2 560 (2 609) i EMEA, 544 (565) i Amerika och 220 (187) i Övriga-segmentet. Under perioden januari–december hade koncernen 3 364 heltidsekvivalenta (FTE) anställda i genomsnitt (2011: 3 545).

I slutet av december hade koncernen totalt 3 449 anställda (3 574) varav 1 610 (1 670) i Finland. Minskningen av antalet anställda beror främst på avyttringen av Silva i juli 2011.

Personal (FTE) i genomsnitt	Q4 2012	Q4 2011	Förändring	2012	2011	Förändring
Koncernen	3 324	3 361	-1 %	3 364	3 545	-5 %
EMEA	2 560	2 609	-2 %	2 604	2 798	-7 %
Amerika	544	565	-4 %	550	566	-3 %
Övriga	220	187	18 %	210	180	17 %

## OPERATIVA SEGMENT OCH AFFÄRSOMRÅDEN

Fiskars operativa segment är EMEA (Europa, Mellanöstern, Asien och Stilla-havsområdet), Amerika, Wärtsilä (intresseföretag) samt Övriga (Fastigheter, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner)

Bolagets affärsområden är Hem (produkter för Boende, Kök samt skola, kontor och hobby), Trädgård och Uteliv (utrustning för uteliv och båtar).

### Affärsområden Q4/2012

Omsättning, miljoner euro	Q4 2012	Q4 2011	Förändr.	Förändr. vn*	2012	2011	Förändr.	Förändr. vn*
Hem	101,0	92,6	9 %	7 %	322,8	306,3	5 %	3 %
Trädgård	53,1	59,2	-10 %	-13 %	287,6	294,3	-2 %	-5 %
Uteliv	35,3	34,5	2 %	-1 %	133,3	137,8	-3 %	-8 %
Övriga	1,0	1,0	2 %	2 %	4,1	4,1	1 %	1 %

\* valutaneutral

### EMEA Q4/2012

Miljoner euro	Q4 2012	Q4 2011	Förändring	2012	2011	Förändring
Omsättning	132,9	131,6	1 %	501,9	516,8	-3 %
Rörelseresultat	10,9	8,3	31 %	42,6	33,7	26 %
Investeringar	2,9	4,0	-26 %	8,4	13,4	-37 %
Personal (FTE), i genomsnitt	2 560	2 609	-2 %	2 604	2 798	-7 %

Omsättningen i EMEA-segmentet ökade med 1 % till 132,9 milj. euro (fjärde kvartalet 2011: 131,6), tack vare mycket god försäljning för affärsområdet Hem och fortsatt god försäljning för Uteliv. Valutaneutral omsättning minskade med 1 %.

Affärsområdet Hem hade en mycket god tillväxt, särskilt i kategorin Boende. Omsättningen ökade på huvudmarknaderna i Europa och Asien.

Omsättningen för affärsområdet Trädgård nådde inte fjolårets nivåer, när snövädret i Europa bidrog till försäljningen av snöredskap. Andra kategorier uppvisade en stabil utveckling.

Utelivs försäljning ökade tack vare mycket bra försäljning för Gerber, vilket uppvägde den svagare försäljningen på båtmarknaden.

Segmentet bokförde ett rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur på 10,9 milj. euro (11,3).

## EMEA under 2012

Omsättningen i EMEA minskade med 3 % till 501,9 milj. euro (2011: 516,8), på grund av avyttringen av Silva samt minskad försäljning av snöredskap och båtar. Den jämförbara omsättningen, valutaneutral och exklusive Silva första och andra kvartalen 2011, minskade med 2 %.

Affärsområdet Hems omsättning ökade, tack vare kategorin Boende. Tillväxten fick hjälp av framgångsrika lanseringar och ökad distribution. Omsättningen för Kök samt Skola, kontor och hobby (SOC) nådde inte förra årets nivåer.

Omsättningen för affärsområdet Trädgård låg under föregående års nivåer, när efterfrågan på snöredskap var exceptionellt hög. Med stöd av marknadskampanjer fortsatte Fiskars att vinna marknadsandelar och öka försäljningen i andra kategorier i Centraleuropa, trots regnigt väder under säsongen.

Utelivs försäljning nådde 2011 års nivåer trots avyttringen av Silva i juli 2011, i och med att satsningarna på Gerbers internationella expansion gav en kraftig försäljningstillväxt. Båtverksamheten påverkades av den ekonomiska osäkerheten men Buster båtar behöll sin ledande ställning på marknaden.

Segmentet bokförde ett rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur på 41,8 milj. euro (42,0). Den operativa effektiviteten ökade men satsningarna i IT-system var högre än 2011. Under tredje kvartalet 2012 bokförde Fiskars intäkter av engångsnatur på 0,8 milj. euro på grund av en upplösning av en avsättning rörande avyttringen av Silva.

## Amerika Q4/2012

Miljoner euro	Q4 2012	Q4 2011	Förändring	2012	2011	Förändring
Omsättning	58,5	56,9	3 %	250,4	232,5	8 %
Rörelseresultat	5,2	6,7	-22 %	34,2	30,5	12 %
Investeringar	1,5	1,0	49 %	4,4	3,9	13 %
Personal (FTE), i genomsnitt	544	565	-4 %	550	566	-3 %

Omsättningen i Amerika ökade med 3 % till 58,5 miljoner euro (fjärde kvartalet 2011: 56,9) med god utveckling för Skola, kontor och hobby. Omräknat i jämförbara valutakurser minskade försäljningen med 1 %.

Omsättningen för Trädgård minskade, på grund av svag krukförsäljning.

Försäljningen av produkter för Skola, kontor och hobby (SOC) fortsatte att ha en kraftig tillväxt, med en god utveckling för sömnads- och quiltningsprodukter samt fortsatt efterfrågan för Fuse-stansningsnyheten.

Inom affärsområdet Uteliv uppvägde en minskad efterfrågan i de institutionella kanalerna ökningen i handelssegmentet.

Segmentets rörelseresultat var 5,2 milj. euro (6,7). En svagare försäljning bidrog till den här utvecklingen.

## Amerika 2012

Omsättningen i Amerika-segmentet ökade med 8 % till 250,4 milj. euro (2011: 232,5), tack vare god utveckling för affärsområdena SOC och Trädgård samt en starkare amerikansk dollar. Omräknat i jämförbara valutakurser låg försäljningen kvar på föregående års nivå.

Omsättningen för Trädgård utvecklade positivt, med god utveckling hos många viktiga kunder.

Försäljningen av produkter för skola, kontor och hobby (SOC) fortsatte att utvecklas starkt, och fick draghjälp av framgångsrika produktlanseringar och bra försäljning till viktiga kunder vid skolstarten.

Affärsområdet Uteliv påverkades av en minskad efterfrågan i de institutionella kanalerna och försäljningen nådde inte 2011 års rekordnivåer. Försäljningen till handeln utvecklades positivt.

Segmentets rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur uppgick till 34,2 milj. euro (30,5). Stark försäljning inom området Skola, kontor och hobby (SOC) bidrog till denna utveckling. År 2011 bokförde segmentet en förlust av engångsnatur om 1,1 milj. euro avseende en återkallning av trädgårdsprodukter under tredje kvartalet.



## Övriga under fjärde kvartalet och 2012

Miljoner euro	Q4 2012	Q4 2011	Förändring	2012	2011	Förändring
Omsättning	1,5	1,5	3 %	6,3	6,2	2 %
Rörelseresultat	-3,1	-4,3	-29 %	-12,9	-11,4	13 %
Investeringar	7,1	4,8	48 %	20,0	7,5	168 %
Personal (FTE), i genomsnitt	220	187	18 %	210	180	17 %

Fiskars Övriga-segment omfattar Fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Omsättningen uppgick till 1,5 milj. euro (fjärde kvartalet 2011:1,5) under det fjärde kvartalet och 6,3 milj. euro (2011: 6,2) för perioden januari–december, och utgjordes främst av virkesförsäljning och hyresinkomster. Rörelseresultat under kvartalet uppgick till -3,1 milj. euro (fjärde kvartalet 2011: -4,3) och -12,9 milj. euro (2011: -11,4) för perioden januari–december.

### Förvärv av Royal Copenhagen

Den 12 december 2012 tecknade Fiskars ett slutgiltigt avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Royal Copenhagen A/S och Royal Scandinavian Modern KK Japan av Royal Scandinavia A/S, vars kontrollerande moderföretag är det danska riskkapitalbolaget Axcel.

Förvärvet av det välkända danska premiumporcelinsföretaget Royal Copenhagen snabbar upp den internationella expansionen för Fiskars affärsområde Hem. Förvärvet kommer att stärka Fiskars position ytterligare i Norden men även i Asien, där Royal Copenhagen räknas till de ledande märkena när det gäller kvalitetsprodukter för dukning.

Den totala köpeskillingen var 66 milj. euro, minus justeringar för nettoskuld och rörelsekapital när affären slutförs. Affären slutfördes den 4 januari 2013, och Royal Copenhagen blev då en del av Fiskars affärsområde Hem.

Under 2011 var Royal Copenhagens omsättning 66 milj. euro, rörelseresultatet (EBIT) 5 milj. euro och balansomslutningen 55 milj. euro. Företaget sysselsatte 749 personer i slutet av 2012. Preliminärt visar oreviderad information enligt dansk redovisningssed en ökning av försäljning och rörelseresultat för 2012. Förvärvet förväntas ha en positiv effekt på Fiskarskoncernens rörelseresultat från 2013 och framåt, men inverkan i 2013 beror på kostnader som uppkommer efter förvärvet 2013.

### Ny ägarstrategi för Wärtsilä

Den 24 april 2012 tecknade Fiskarskoncernen ett samarbetsavtal med Investor AB för att skapa en långsiktigt stark ägare till Wärtsilä. Den juridiska sammanslagningen av innehaven för Fiskarskoncernen och Investor AB kommer att ske så småningom men parterna agerar tillsammans i fråga om Wärtsiläs ägande från och med ovan angivna datum.

Som del av affären sålde Fiskars dotterbolag Avlis AB 2,08 % av aktierna i Wärtsilä till Investor till kursen 30,90 euro per Wärtsiläaktie för totalt cirka 126,8 milj. euro. Fiskarskoncernen bokförde en engångsvinst på cirka 87,0 milj. euro för affären i resultatet för andra kvartalet 2012.

Fiskars innehav i intresseföretaget Wärtsilä uppgår nu till 13,0 % av aktier och röster, och koncernen är fortfarande Wärtsiläs största enskilda aktieägare. I slutet av 2012 ägde Fiskarskoncernen och Investor AB tillsammans 42 948 325 aktier eller 21,77 % av Wärtsiläs aktiekapital och röster.

Wärtsilä fortsätter att utgöra ett rapporterande operativt segment för Fiskars och behandlas som ett intresseföretag, eftersom Fiskars anser att det fortsätter att ha betydande inflytande i Wärtsilä.

### Intresseföretaget Wärtsilä

Wärtsiläs bolagsstämma hölls den 8 mars 2012. Fiskars styrelseordförande Kaj-Gustaf Bergh och Fiskars styrelsemedlemmar Alexander Ehnrooth och Paul Ehnrooth omvaldes till Wärtsiläs styrelse.

Wärtsiläs bolagsstämma beslutade att utbetala en dividend på 0,90 euro per aktie (1,75 euro), vilket gav Fiskars dividendinkomster på 26,8 miljoner euro (40,9).

Fiskars andel av Wärtsiläs resultat fjärde kvartalet uppgick till 19,7 milj. euro (fjärde kvartalet 2011: 13,4) och 47,8 milj. euro (2011: 42,7) för perioden januari–december. I slutet av december uppgick marknadsvärdet på Fiskars Wärtsiläaktier till 839,0 milj. euro (2011: 663,9) eller 10,24 euro (8,11) per Fiskarsaktie, med en slutkurs på 32,72 euro (22,32) per Wärtsiläaktie. Aktiernas balansvärde uppgick till 280,4 miljoner (300,8).

### **Ändringar i ledningen**

Den 2 mars 2012 utsågs koncernens ekonomidirektör Teemu Kangas-Kärki till direktör för affärsområdet Hem. Jyri Virrantuomi, direktör, Finance, utsågs till tillförordnad ekonomidirektör för Fiskarskoncernen. Jaakko Autere, tidigare direktör för affärsområdet Hem, lämnade bolaget. Fiskarskoncernens nya ekonomidirektör och medlem av koncernledningen, Ilkka Pitkänen, började sin befatning i september 2012. Han rapporterar till Fiskars verkställande direktör Kari Kauniskangas.

I maj 2012 tillkännagav Fiskars en ny säljorganisation för EMEA-regionen i syfte att öka tillväxten. Från och med 1 september 2012 tog de två säljregionerna (Norr och Central) på sig det kommersiella ansvaret för sina respektive regioner. Jakob Hägerström utsågs till direktör för säljregion Norr och Axel Goss utsågs till direktör för säljregion Central. Båda rapporterar till Fiskars verkställande direktör Kari Kauniskangas.

I slutet av maj meddelade Fiskars att Hille Korhonen, direktör, Operations, skulle lämna Fiskars i november för en ny befatning utanför bolaget. Den 20 november 2012 utsågs Risto Gaggl, direktör, Operations, Fiskars affärsområde Trädgård i EMEA, till direktör för gruppens leveranskedja och medlem i koncernledningen.

### **Aktier och aktieägare**

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FIS1V). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

I slutet av perioden var det sammanlagda antalet aktier 82 023 341, inklusive 118 099 aktier (118 099) i bolagets ägo. Innehavet av egna aktier motsvarar 0,14 % (0,14 %) av bolagets aktier och röster. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Den 2 augusti 2012 meddelade Fiskars styrelsens beslut att köpa bolagets egna aktier med grund i det mandat som beslutades vid bolagsstämman den 15 mars 2012. Mandatet kan användas för att förvärva aktier som ska användas för utvecklingen av bolagets kapitalstruktur, som vederlag vid företagsförvärv eller omorganisation i branschen och som del av bolagets incitamentssystem och i övrigt för att ytterligare överlåtas, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Det maximala antalet aktier som kan förvärfvas är en miljon (1 000 000), vilket motsvarar 1,2 % av det totala antalet aktier. Inga aktier förvärfvades under 2012.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på NASDAQ OMX Helsinki Oy. Den genomsnittliga aktiekursen under fjärde kvartalet var 15,90 euro (fjärde kvartalet 2011: 14,21) och 15,67 euro i 2012 (2011: 16,92). I slutet av december var kursen 16,69 euro (2011: 13,94 euro) per aktie och Fiskars hade ett börsvärde på 1 367,0 milj. euro (1 141,8), utan bolagets innehav av egna aktier. Antalet omsatta aktier under perioden januari–december uppgick till 4,9 miljoner (5,7), vilket är 6,0 % (7,0 %) av det totala antalet aktier.

I slutet av december var det sammanlagda antalet aktieägare 16 148 (15 339). Under året informerades Fiskars inte om några betydande förändringar bland bolagets största aktieägare.

### **Förvaltning (Corporate Governance)**

Fiskars följer Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen och som trädde i kraft den 1 oktober 2010. Fiskars Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2012 i enlighet med kodens rekommendation 51 publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2013.

Fiskars tillämpar också de insiderregler för börsnoterade företag av NASDAQ OMX Helsinki som trädde i kraft den 9 oktober 2009 och bolagets interna insiderregler uppdaterades senast den 1 september 2012.

### **Ordinarie bolagsstämma 2012**

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hölls den 15 mars 2012. Bolagsstämman fastställde bokslutet för år 2011 och styrelsens medlemmar och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2011. Stämman beslöt att i dividend utdela 0,62 euro per aktie, sammanlagt 50,8 milj. euro. Dividenden utbetalades den 27 mars 2012.

Styrelsemedlemmarnas antal fastställdes till nio. Kaj-Gustaf Bergh, Ingrid Jonasson Blank, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Karsten Slotte och Jukka Suominen omvaldes samtliga. Styrelsemedlemmarnas mandattid utgår vid den ordinarie bolagsstämman 2013. Till revisor återvaldes KPMG Oy Ab som har utsett CGR-revisorn Virpi Halonen till huvudansvarig revisor.

Bolagsstämman gav styrelsen mandat att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av Fiskars egna aktier. Aktierna kan även förvärfvas och överlåtas med avvikelse från aktieägarens företrädesrätt till bolagets aktier. Båda fullmakterna är i kraft till 30 juni 2013.

### **Styrelsens konstituerande möte**

På sitt konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh till ordförande och Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth till vice ordföranden.

Till ordförande för Audit Committee valde styrelsen Gustaf Gripenberg och till ledamöter Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond och Karsten Slotte. Till ordförande för Compensation Committee valde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh och till ledamöter Ralf Böer, Ingrid Jonasson Blank och Jukka Suominen. Till ordförande för Nomination Committee valde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh och till ledamöter Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth.

### **Extraordinarie bolagsstämma 2012**

Efter avyttringen av 2,08 procent av aktierna i Wärtsilä till Investor AB bestämde Fiskars extraordinarie bolagsstämma den 12 september 2012 att en extra dividend på 0,75 euro per aktie, totalt 61,4 milj. euro, skulle betalas ut till Fiskars aktieägare. Dividenden utbetalades den 24 september 2012.

### **Ordinarie bolagsstämma 2013**

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls den 14 mars 2013 kl. 15.00 i Helsingfors Mässcentrum. Kallelsen till bolagsstämman publiceras separat.

### **Styrelsens förslag till ordinarie bolagsstämma**

Vid utgången av räkenskapsperioden 2012 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 778,8 milj. euro (448,8). Ökningen i det utdelningsbara egna kapitalet beror främst på återföringen av nedskrivningen i Avlis AB's dotterbolagsaktier. Bolagets styrelse föreslår att en dividend på 0,65 euro per aktie utdelas för år 2012.

Det finns 81 905 242 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden uppgår totalt till 53,2 milj. euro. Därefter återstår 725,6 milj. euro utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut förutom förvärvet av Royal Copenhagen. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

### **Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer**

Fiskars verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin årsredovisning samt på webbplatsen. De huvudsakliga osäkerhetsfaktorerna är förknippade med följande:

- Försämrat allmänt marknadsklimat samt efterfrågan bland konsumenterna inom för Fiskars huvudsakliga marknadssegment i Europa och Nordamerika
- Förlust av eller minskad försäljning till ledande kunder inom detaljhandeln samt allvarliga störningar inom distributionen
- Plötsliga eller omfattande fluktuationer i priset eller tillgången på råvaror och energi; de viktigaste råvarorna är stål, aluminium och plast
- Störningar i styrningen av verksamheten eller tillgängligheten vad gäller leverantörskedjan samt landsspecifika risker, särskilt avseende leverantörer i Asien
- Minskat förtroende för Fiskars varumärken hos konsumenterna
- Ogynnsamma väderförhållanden, vilket särskilt påverkar affärsområdet Trädgård

- Förändrade valutakurser som kan påverka Fiskars konkurrenskraft och koncernens rapporterade omsättning, rörelseresultat samt balansräkning negativt
- Trots en noggrann due diligence-process innebär alla förvärv risker.
- Avsevärt minskad vinst för intresseföretaget Wärtsilä eller dess dividend
- Förseningar i det femårsprogram inom processer och IT-system som startades under 2010 eller att programmets finansiella målsättning inte uppnås

### **Legala åtgärder och fordringar**

De legala åtgärdar gällande Fiskars dotterbolag littala Oy Ab i marknadsdomstolen är slutförda i januari 2012.

Fiskars är involverat i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallen av dessa kan inte förutsägas. Med beaktande av all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallen av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning.

### **Utsikter för år 2013**

Fiskars verksamhetsomgivning var osäker hela 2012, och någon återhämtning väntas inte ske inom en nära framtid. Både hushållen och handeln kan påverkas av långvarig ekonomisk osäkerhet.

Fiskars kommer att fortsätta att genomföra sin integrerade företagsstrategi och investeringsprogrammet i EMEA. Bolaget kommer även att fortsätta att satsa på utvecklingen av nya produkter och marknadsföring för att förbättra produkterbjudande och konkurrensposition.

I januari 2013 lades Royal Copenhagen till i portföljen för Hem. Förvärvet väntas ha en positiv inverkan på koncernens rörelseresultat, men hur mycket inverkan beror på kostnader som uppkommer efter förvärvet 2013.

Fiskars förväntar sig att koncernens omsättning för helåret 2013 och rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur kommer att ligga över nivåerna för 2012.

Intresseföretaget Wärtsilä fortsätter att ha en stor betydelse för koncernens resultat och kassaflöde år 2013.

Helsingfors, Finland, 7 februari 2013

### **FISKARS OYJ ABP**

Styrelsen

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

milj. euro	10-12 2012	10-12 2011	Ändr. %	1-12 2012	1-12 2011	Ändr. %
<b>Omsättning</b>	190,3	187,3	2	747,8	742,5	1
Kostnad för sålda varor	-121,1	-120,1	1	-475,4	-483,3	-2
<b>Bruttobidrag</b>	69,3	67,2	3	272,4	259,2	5
Övriga rörelseintäkter	0,4	0,9	-58	2,1	2,2	-4
Kostnader för försäljning och marknadsföring	-35,0	-32,7	7	-128,9	-126,3	2
Administrationskostnader	-18,8	-18,4	2	-73,5	-64,0	15
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2,7	-2,4	12	-8,1	-8,6	-5
Övriga rörelsekostnader	-0,1	-3,9	-97	-0,1	-9,7	-99
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	13,0	10,7	22	63,9	52,8	21
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	4,6	-0,2		5,6	-1,0	
Andel i intresseföretagets resultat	19,7	13,4	47	47,8	42,7	12
Vinst på försäljning av intresseföretagets aktier				87,0	69,8	25
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-0,3	-0,4	-31	-3,8	-2,4	59
<b>Resultat före skatt</b>	37,0	23,5	57	200,4	161,8	24
Inkomstskatt	-5,2	3,1		-21,5	-5,5	
<b>Periodens resultat</b>	<b>31,9</b>	<b>26,7</b>	<b>20</b>	<b>178,9</b>	<b>156,3</b>	<b>14</b>
Resultat/aktie, euro hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	0,39	0,33	18	2,18	1,91	14

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

milj. euro	10-12 2012	10-12 2011	1-12 2012	1-12 2011
<b>Periodens resultat</b>	31,9	26,7	178,9	156,3
Periodens övriga totalresultat:				
Omräkningsdifferenser	-1,3	6,0	-1,0	3,9
överförts till resultaträkning		0,0		-0,5
Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat	-1,0	0,1	0,3	-2,0
överförts till resultaträkning			-0,1	-0,4
Kassaflödessäkring	-0,1	-0,1	-0,8	-0,5
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatter	-1,0	-0,3	-0,5	-0,3
Periodens övriga totalresultat efter skatt totalt	-3,4	5,6	-2,2	0,2
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>28,5</b>	<b>32,3</b>	<b>176,7</b>	<b>156,6</b>

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

milj. euro	12/2012	12/2011	Ändr. %
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Långfristiga tillgångar</b>			
Goodwill	88,6	88,6	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	140,7	125,2	12
Materiella anläggningstillgångar	90,0	94,4	-5
Biologiska tillgångar	41,2	35,6	16
Förvaltningsfastigheter	5,5	6,2	-12
Andelar i intresseföretag	280,4	300,8	-7
Finansiella tillgångar			
Andelar till verkligt värde via resultaträkningen	9,7	8,9	9
Övriga placeringar	0,8	1,2	-33
Uppskjutna skattefordringar	25,8	27,0	-5
<b>Långfristiga tillgångar sammanlagt</b>	<b>682,6</b>	<b>688,0</b>	<b>-1</b>
<b>Kortfristiga tillgångar</b>			
Varulager	118,0	118,3	0
Kundfordringar och övriga fordringar	116,0	124,6	-7
Skattefordringar	1,9	2,7	-29
Räntebärande fordringar	0,5	0,5	-10
Likvida medel	16,4	6,1	167
<b>Kortfristiga tillgångar sammanlagt</b>	<b>252,8</b>	<b>252,2</b>	<b>0</b>
<b>Tillgångar sammanlagt</b>	<b>935,4</b>	<b>940,2</b>	<b>-1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	618,9	554,3	12
<b>Eget kapital sammanlagt</b>	<b>618,9</b>	<b>554,3</b>	<b>12</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande främmande kapital	69,3	75,4	-8
Övriga skulder	4,1	4,1	1
Uppskjutna skatteskulder	44,3	45,0	-2
Pensionsförpliktelser	7,3	8,2	-11
Övriga avsättningar	3,9	5,6	-30
<b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>129,0</b>	<b>138,4</b>	<b>-7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande främmande kapital	20,4	82,5	-75
Leverantörsskulder och övriga skulder	156,6	154,9	1
Skatteskulder	7,9	8,0	-1
Övriga avsättningar	2,6	2,1	24
<b>Kortfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>187,5</b>	<b>247,5</b>	<b>-24</b>
<b>Eget kapital och skulder sammanlagt</b>	<b>935,4</b>	<b>940,2</b>	<b>-1</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

milj. euro	10-12 2012	10-12 2011	1-12 2012	1-12 2011
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>				
Resultat före skatt	37,0	23,5	200,4	161,8
Justeringar				
Avskrivningar och nedskrivningar	5,9	5,5	21,9	21,5
Andel i intresseföretagets resultat	-19,7	-13,4	-47,8	-42,7
Vinst på försäljning av intresseföretagets aktier			-87,0	-69,8
Intäkter från placeringar	0,1	0,0	-0,1	5,5
Finansiella poster	0,3	0,4	3,8	2,3
Förändring i biologiska tillgångar	-4,6	0,2	-5,6	1,0
Övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	3,1	1,0	2,4	-3,0
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>22,1</b>	<b>17,2</b>	<b>88,1</b>	<b>76,9</b>
Förändring av rörelsekapital				
Förändring av räntefria fordringar	10,3	2,1	10,6	-7,1
Förändring av varulager	9,8	10,7	-5,0	10,0
Förändring av räntefria skulder	4,3	18,0	-0,5	9,9
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter</b>	<b>46,6</b>	<b>48,0</b>	<b>93,2</b>	<b>89,6</b>
Dividendinkomster från intresseföretag			26,8	40,9
Betalda finansieringskostnader (netto)	-1,0	-1,1	-4,6	-5,9
Betald inkomstskatt	-7,1	-4,9	-20,3	-17,2
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet (A)</b>	<b>38,6</b>	<b>41,9</b>	<b>95,0</b>	<b>107,4</b>
<b>Kassaflöde från investeringar</b>				
Förvärv och investeringar i finansiella tillgångar	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2
Inv. i materiella och immateriella tillgångar	-11,7	-9,6	-32,7	-24,4
Försäljning av anläggningstillgångar	0,0	0,2	0,9	0,6
Överlåtelse av intresseföretagets aktier			126,4	109,7
Överlåtelse av aktier i dotterbolag		1,3		6,3
Kassaflöde från övriga placeringar	0,3	0,0	0,1	0,3
<b>Kassaflöde från investeringar (B)</b>	<b>-11,6</b>	<b>-8,2</b>	<b>94,5</b>	<b>92,3</b>
<b>Kassaflöde från finansiering</b>				
Förändring av kortfristiga fordringar	0,3	-0,4	0,1	-0,4
Upptagna långfristiga skulder	0,0	1,2	0,1	1,3
Återbetalning av långfristiga skulder	-1,6	0,0	-2,5	-0,1
Förändring av kortfristiga skulder	-13,7	-31,7	-61,2	-41,9
Betalning av finansiella leasingskulder	-0,4	-1,4	-3,5	-2,5
Övriga finansieringsposter	0,2	-0,1	0,0	-0,1
Betalda dividender			-112,2	-155,6
<b>Kassaflöde från finansiering (C)</b>	<b>-15,2</b>	<b>-32,4</b>	<b>-179,2</b>	<b>-199,5</b>
<b>Förändring av likvida medel (A+B+C)</b>	<b>11,8</b>	<b>1,3</b>	<b>10,3</b>	<b>0,3</b>
Likvida medel, periodens början	4,8	4,7	6,1	5,8
Omräkningsdifferens	-0,2	0,2	-0,1	0,0
Likvida medel, periodens slut	16,4	6,1	16,4	6,1

## FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET

milj. euro	Aktie- kapital	Egna aktier	Omräkn. diff.	Balan- serad vinst	Sam- man- lagt
<b>31.12.2010</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>477,1</b>	<b>553,5</b>
Periodens totalresultat			2,4	154,2	156,6
Ökning av egna aktier		-0,1			-0,1
Betalda dividender				-155,6	-155,6
<b>31.12.2011</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>2,0</b>	<b>475,7</b>	<b>554,3</b>
Periodens totalresultat			-2,8	179,6	176,7
Betalda dividender				-112,2	-112,2
<b>31.12.2012</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>543,0</b>	<b>618,9</b>

## NYCKELTAL\*

	12/2012	12/2011	Ändr. %
Eget kapital/aktie, euro	7,56	6,77	12
Soliditet	66 %	59 %	
Nettogearing	12 %	27 %	
Räntebärande nettoskulder, milj. euro	72,4	150,8	-52
Personalantal (FTE) i genomsnitt	3 364	3 545	-5
Personalantal vid periodens slut	3 449	3 574	-4
Antal utestående aktier vid periodens slut, tusen st.**	81 905	81 905	
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, tusen st.**	81 905	81 909	

\* Se 2011 bokslutet för uträkning av nyckeltal.

\*\* Exklusive egna aktier.

## NOTER TILL BOKSLUTSKOMMUNIKÉN

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké har uppgjorts i enlighet med standarden IAS 34 (Interim Financial Reporting). Principerna för upprättandet är förenliga med det föregående bokslutet. Alla siffror har avrundats och således kan summan av enskilda siffror avvika från den presenterade summan.

Gruppen tillämpar nya eller förändrade IAS/IFRS standarder och tolkningar som trädit ikraft fr.o.m. 1.1.2012, varav den viktigaste är:

- Ändring av IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

Tillämpandet av de förändrade standarderna har inte haft någon inverkan på det rapporterade resultatet eller den finansiella positionen.

Användning av bedömningar:

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter användandet av ledningens bedömningar och antaganden som påverkar beloppet av tillgångar och skulder i balansräkningen, rapporteringen av villkorliga tillgångar samt intäcks- och kostnadsbeloppen. Även om bedömningarna baserar sig på den bästa möjliga kunskap som ledningen har vid ifrågavarande tidpunkt, kan det slutliga utfallet avvika från bedömningarna.



<b>OPERATIVA SEGMENT</b>	10-12	10-12	Ändr.	1-12	1-12	Ändr.
<b>milj. euro</b>	2012	2011	%	2012	2011	%
<b>Omsättning</b>						
EMEA	132,9	131,6	1	501,9	516,8	-3
Amerika	58,5	56,9	3	250,4	232,5	8
Övriga	1,5	1,5	3	6,3	6,2	2
Försäljn.till andra segment*	-2,6	-2,7	-2	-10,8	-12,9	-17
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>190,3</b>	<b>187,3</b>	<b>2</b>	<b>747,8</b>	<b>742,5</b>	<b>1</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>						
EMEA	10,9	8,3	31	42,6	33,7	26
Amerika	5,2	6,7	-22	34,2	30,5	12
Övriga och eliminerings	-3,1	-4,3	-29	-12,9	-11,4	13
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>13,0</b>	<b>10,7</b>	<b>22</b>	<b>63,9</b>	<b>52,8</b>	<b>21</b>
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>						
EMEA	4,1	3,7	10	14,3	15,1	-5
Amerika	0,9	1,2	-30	4,8	4,5	8
Övriga och eliminerings	1,0	0,5	82	2,7	1,9	45
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>5,9</b>	<b>5,5</b>	<b>7</b>	<b>21,9</b>	<b>21,5</b>	<b>2</b>
<b>Investeringar</b>						
EMEA	2,9	4,0	-26	8,4	13,4	-37
Amerika	1,5	1,0	49	4,4	3,9	13
Övriga och eliminerings	7,1	4,8	48	20,0	7,5	168
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>11,6</b>	<b>9,8</b>	<b>18</b>	<b>32,8</b>	<b>24,7</b>	<b>33</b>
*Försäljn. till andra segment						
EMEA	-1,6	-1,8		-6,9	-7,0	
Amerika	-0,4	-0,3		-1,7	-3,8	
Övriga	-0,5	-0,5		-2,2	-2,1	

**Orderstock**

Inom Fiskars verksamhetsområden fordras korta leveranstider. Orderstockens storlek och förändringar i denna är inte av väsentlig betydelse.

<b>AFFÄRSOMRÅDEN</b>	10-12	10-12	Ändr.	1-12	1-12	Ändr.
<b>milj. euro</b>	2012	2011	%	2012	2011	%
<b>Omsättning</b>						
Hem	101,0	92,6	9	322,8	306,3	5
Trädgård	53,1	59,2	-10	287,6	294,3	-2
Uteliv	35,3	34,5	2	133,3	137,8	-3
Övriga	1,0	1,0	2	4,1	4,1	1
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>190,3</b>	<b>187,3</b>	<b>2</b>	<b>747,8</b>	<b>742,5</b>	<b>1</b>

**IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

12/2012 12/2011

milj. euro

**Immateriella anläggningstillgångar och goodwill**

Bokföringsvärde 1.1.	213,8	214,0
Omräkningsdifferens	-0,1	-0,2
Företagsförvärv och försäljning		-3,7
Ökningar	19,9	5,0
Avskrivningar och nedskrivningar	-4,7	-4,6
Minskningar och överföringar	0,3	3,4
<b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>	<b>229,3</b>	<b>213,8</b>

Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar 3,3 1,2

**Materiella anläggningstillgångar och förvaltningsfastigheter**

Bokföringsvärde 1.1.	100,6	102,5
Omräkningsdifferens	0,3	0,0
Företagsförvärv och försäljning		-0,9
Ökningar	12,9	19,7
Avskrivningar och nedskrivningar	-17,1	-16,8
Minskningar och överföringar	-1,3	-3,9
<b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>	<b>95,5</b>	<b>100,6</b>

Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar 7,6 1,8

**KONCERNENS ANSVARFÖRBINDELSER**

12/2012 12/2011

milj. euro

**Som säkerhet för egna förbindelser**

Hysesansvar	41	46
Övriga ansvar	2	2
<b>Sammanlagt</b>	<b>43</b>	<b>48</b>

**Garantier som säkerhet för andras förbindelser**

Gruppen har inga garantier som säkerhet för andras förbindelser.

**Som säkerhet för koncernbolagens ansvar**

Garantier	12	13
-----------	----	----

**Sammanlagt 55 61**

**Rättegång**

Fiskars är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på gruppens finansiella position. De legala åtgärder gällande littala i marknadsdomstolen är slutförda 2012.

**DERIVATIVERNA**

12/2012 12/2011

**milj. euro****Derivatvernas nominella belopp**

Valutaterminer och valutaswappar	107	208
Ränteswappar	33	23
Elderivat	3	2

**Derivatinstrumentens dagsvärde jämfört med nominella belopp**

Valutaterminer och valutaswappar	0	1
Ränteswappar	-2	-1
Elderivat	0	0

Valutaterminer och valutaswappar har upptagits till dagsvärde.

**AFFÄRSVERKSAMHETENS VALUTAKÄNSLIGHET**

Uppskattningsvis 10 % av Fiskars kommersiella kassaflöde utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande riskerna gäller en nedgång i kursen på den svenska och norska kronan samt den kanadensiska dollarn mot US-dollar och euron. Valutakursrisker säkras i första hand genom användning av valutaterminer och valutaswappar. Förändringen i valutaderivatens värde rapporteras i resultaträkningen utan att säkringsredovisning tillämpas.

milj. euro	USD	SEK	NOK	CAD
Affärsverksamhetens valutaposition	-27,3	20,4	14,9	6,0
Affärsverksamhetens valutakänslighet*	2,7	-2,0	-1,5	-0,6

\* Illustrerar effekten av 10 % valutakurssänkning på koncernens årsresultat före skatt.

**NÄRSTÅENDE**

Dividendintäkter 26,8 milj. euro från Wärtsilä har rapporterats i koncernens kassaflödesanalys på raden Dividendinkomster, intresseföretag. Dividenden utbetalades under första kvartalet 2012.

Till styrelseordföranden betalades ett konsultarvode av engångsnatur på 200 000 euro för förhandlingen av Fiskars och Investor AB:s bolagsavtal i anslutning till det långsiktiga Wärtsilä ägandet.

**FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR****Försäljning av Wärtsilä aktier år 2012**

Den 24 april 2012 tecknade Fiskarskoncernen ett samarbetsavtal med Investor AB för att skapa en långsiktigt stark ägare till Wärtsilä. Den juridiska sammanslagningen av innehaven för Fiskarskoncernen och Investor AB kommer att ske så småningom men parterna kommer att agera tillsammans i fråga om Wärtsiläs ägande från och med ovan angivna datum.

Som del av avtalet sålde Fiskars dotterbolag Avlis AB 2,08 % av aktierna i Wärtsilä till Investor till kursen 30,90 euro per Wärtsiläaktie för totalt cirka 126,8 miljoner euro. Fiskars innehav i Wärtsilä uppgår nu till 13,0 % av aktier och röster (15,1). I slutet av december 2012 ägde Fiskarskoncernen och Investor AB tillsammans 42 948 325 aktier eller 21,8 % av Wärtsiläs aktiekapital och röster. Wärtsilä kommer att fortsätta att utgöra ett rapporterade operativt segment för Fiskars och behandlas som ett intresseföretag, eftersom Fiskars anser att det fortsätter att ha betydande inflytande i Wärtsilä.

Under rapportperioden har inte gjorts förvärv.

Följande förvärv och avyttringar år 2011 påverkar jämförbarheten:

**Försäljning av Wärtsilä aktier år 2011**

Fiskars helägda dotterbolag Avlis AB sålde 1 974 320 aktier i Wärtsilä, vilket representerar 11,7 % av Avlis AB:s aktieinnehav i Wärtsilä för 110,6 milj. euro främst till internationella institutionella investerare under det första kvartalet 2011.

Fiskarskoncernen bokförde en vinst på ungefär 69,8 milj. euro för försäljningen.

**Avyttring av Silva Sweden AB aktier år 2011**

Fiskars sålde sina aktier i dotterbolaget Silva Sweden AB i juli 2011. Silva har hört till Fiskars affärsområde Uteliv. Avyttringen av Silva innebär att Fiskars bokförde en förlust av engångsnatur på 5,3 milj. euro under årets tredje kvartal. Försäljningen av aktierna i Silva hade en positiv inverkan på sammanlagt 6,3 milj. euro på kassaflöde från investeringar.

**VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN**

Fiskars undertecknade 12.12.2012 ett slutgiltigt avtal för att förvärva 100 % av aktierna i Royal Copenhagen A/S och Royal Scandinavian Modern KK Japan från Royal Scandinavia A/S, vars kontrollerande moderbolag är det danska riskkapitalbolaget Axcel. Anskaffningen skedde 4.1.2013. Den totala köpeskillingen (skuldfritt bolagsvärde) för aktierna är 490 miljoner danska kronor, vilket motsvarar 66 miljoner euro, minus justeringar för nettoskuld och rörelsekapital när transaktionen slutförs. Transaktionen finansierades med Fiskars befintliga krediter.

Genom förvärvet skapar Fiskars en unik portfölj med ledande skandinaviska varumärken inom dukningssegmentet, då Royal Copenhagens starka tradition med handmålade matserviser kompletterar Fiskars respekterade varumärken. När transaktionen slutfördes blev Royal Copenhagen en del av Fiskars affärsområde Hem. Förvärvet förväntas ha en positiv effekt på Fiskars-koncernens rörelseresultat (EBIT) från 2013 och framåt.

De förvärvsrelaterade kostnaderna som betalades för rådgivnings- och värderingstjänster uppgick till 1,1 milj. euro. Kostnaderna ingår i posten "Administrationskostnader" i koncernens resultaträkning. Förvärvets behandling i bokföringen är ännu oavslutad. Därför är värdena för de anskaffade tillgångarna och övertagna skulderna preliminära. Goodwill, som uppskattas till 28 milj. euro, uppkom på grund av att Fiskars position förstärktes både i de Nordiska länderna och i Asien, där Royal Copenhagen är en av de ledande varumärkena inom dukning. Goodwill är inte avdragsbar i beskattningen.

De preliminära värdena för de anskaffade tillgångarna och övertagna skulderna samt vederlaget för anskaffningen och goodwillvärdet vid förvärvstidpunkten är följande:

**milj. euro**

<b>Långfristiga tillgångar</b>	
Immateriella anläggningstillgångar (utan goodwill)	22,1
Materiella anläggningstillgångar	13,0
Finansiella tillgångar	2,1
Uppskjutna skattefordringar	11,8
<b>Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt</b>	<b>48,9</b>
<b>Kortfristiga tillgångar</b>	
Varulager	7,8
Kundfordringar och övriga fordringar	14,6
Likvida medel	2,7
<b>Kortfristiga tillgångar sammanlagt</b>	<b>25,1</b>
<b>Tillgångar sammanlagt</b>	<b>74,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	
Räntebärande främmande kapital	21,4
Uppskjutna skatteskulder	5,5
Pensionsförpliktelser och övriga avsättningar	2,8
<b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>29,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	
Räntebärande främmande kapital	4,3
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	14,9
<b>Kortfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>19,2</b>
Innehav utan bestämmande inflytande*	0,8
<b>Nettotillgångar</b>	<b>24,3</b>
Vederlaget för anskaffningen	52,3
Goodwill	28,0

Den övertagna verksamheten konsolideras i koncernbokslutet från och med 4.1.2013.

\*Värdet på icke-kontrollerande intresse har uppskattats till ett belopp, som motsvarar det icke-kontrollerande intressets andel av identifierbara nettotillgångar.

