

Tilinpäätös  
2020



# Sisältö

## Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2020 3

### Tilinpäätös 20

#### Konsernitilinpäätös, IFRS 20

Konsernin tuloslaskelma 20

Laaja tuloslaskelma 20

Konsernin tase 21

Konsernin rahavirtalaskelma 22

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 23

Konserni-tilinpäätöksen liitetiedot 24

#### Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 78

Emoyhtiön tuloslaskelma 78

Emoyhtiön tase 79

Emoyhtiön rahavirtalaskelma 80

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 81

### Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset 91

### Tilintarkastuskertomus 93

### Muut taloudelliset tiedot 98

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät 98

Taloudelliset tunnusluvut 99

Viisivuotiskatsaus 99

Osakekohtaiset tunnusluvut 100

Tunnuslukujen laskentakaavat 100

Osakkeet 101

Osakkeenomistajat 102

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yleiset laadintaperiaatteet	25	4 Operatiiviset varat ja velat	50
1.1 Yhtiön perustiedot	26	4.1 Vaihto-omaisuus	51
1.2 Laadimisperusta	26	4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	51
1.3 Arvioiden käyttö	26	4.3 Ostovelat ja muut velat	52
1.4 Ulkomaan rahan määräraisten erien muuttaminen	26	4.4 Etuusperusteiset eläkevelvoitteet	52
1.5 Covid 19 -liittännäiset asiat	27	4.5 Varaukset	58
1.6 Päättyneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	27	5 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	59
1.7 1.1.2021 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	28	5.1 Rahoitusriskien hallinta	60
		5.2 Rahoitusvarat	61
		5.3 Osakepääoma	63
2 Taloudellinen kehitys	29	5.4 Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat	64
2.1 Segmentti-informaatio	30	5.5 Johdannaiset	69
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	33		
2.3 Liiketoiminnan kulut	34	6 Konsolidointi ja muut liitetiedot	70
2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö	35	6.1 Konsernitilinpäätös	71
2.5 Osakeperusteiset maksut	36	6.2 Tytäryhtiöt ja muut osakeomistukset	71
2.6 Rahoitustuotot ja -kulut	37	6.3 Lähipiiritapahtumat	73
2.7 Tuloverot	37	6.4 Liiketoimintahankinnat ja -myynnit	76
2.8 Osakekohtainen tulos	39	6.5 Vastuuserät	77
3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	40	6.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	77
3.1 Aineettomat hyödykkeet	41		
3.2 Aineelliset hyödykkeet	45		
3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät	47		
3.4 Biologiset hyödykkeet	48		
3.5 Sijoituskiinteistöt	49		



# Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2020

Fiskars Groupin visiona on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään. Yhtiö pyrkii kannattavaan kasvuun ja olemaan kuluttajien ensisijainen valinta näiden tehdessä hankintoja puutarhan ja pihan hoitoon sekä keittiöön ja ruokapöytään.

Tässä pyrkimyksessään Fiskars Group luottaa syvälliseen arjen tuntemukseensa ja yhdistää muotoiluosaamisen, kekseliäisyyden ja laadun lupaukseensa toimia vastuullisesti. Yhtiö luo arvoa rakentamalla ihmisille tärkeitä brändejä, toimimalla yrityksenä asiakkaidensa kunnioituksen ansaitsevalla tavalla ja vaalimalla työyhteisöissä onnistumisen kulttuuria.

Fiskars Groupin tiimi koostuu monipuolisesta joukosta luovia ammattilaisia, jotka palvelevat ihmisiä globaalisti rakastettujen tuotemerkkien avulla. Jokaisen tuotemerkin osalta tarkastellaan jatkuvasti tavoitteita, markkinoita ja kategorioita, joiden perusteella tehdään päätökset panostuksista myyntiin, markkinointiin ja investointeihin. Brändiportfolio on jaettu kolmeen ryhmään: power-brändit (Fiskars), fokusbrändit (Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood) sekä paikalliset brändit, kuten Arabia, Rörstrand ja Royal Doulton.

Fiskars Groupin liiketoiminta perustuu kuluttajien tarpeiden, toiveiden ja käyttäytymisen ymmärtämiseen ja ennustamiseen. Kuluttajan ymmärtäminen ja tunteminen ovat lähtökohta tuotemerkeillemme sekä tarjonnan,

myynnin ja markkinoinnin rakentamiselle. Kulttuuri, joka tuo kuluttajan jokaiseen keskusteluun, päätökseen ja toimintaan, antaa Fiskars Groupille mahdollisuuden rakentaa rakastettuja tuotemerkkejä, jotka löytävät tiensä kaikkialle maailmassa.

Kuluttajien ymmärrys maailmanlaajuisista megatrendeistä, kuten ilmastonmuutos, resurssien niukkuus ja digitalisaatio, on parempi kuin koskaan. Fiskars Groupille tämä on tilaisuus ryhtyä toimiin näiden globaalien haasteiden ratkaisemiseksi ja luoda ratkaisuja, jotka tukevat kuluttajia heidän matkallaan kohti kestävämpää tulevaisuutta.

Fiskars Group haluaa edistää työntekijöidensä sitoutumista luomalla osallistavan ja inspiroivan työympäristön. Yritys tunnustaa henkilöstönsä merkityksen menestykselle ja investoi jatkuvasti työntekijöiden mahdollisuuksiin oppia ja kasvaa. Arvopohjaisen johtajuuden rakentaminen auttaa Fiskars Groupin johtajia kehittämään tieto- ja ihmissuhdetaitojaan, mikä on ratkaisevan tärkeää arvon luomisessa kuluttajille ja muille sidosryhmille. Fiskars Groupin kulttuuri perustuu vahvoihin arvoihin, sitouttavaan johtajuuteen ja selkeisiin toimintatapoihin, jotka erottavat meidät kilpailijoista.

## **Covid-19:n vaikutukset työntekijöihimme**

Maailman terveysjärjestö WHO julisti covid-19-taudin pandemiaksi 11.3.2020. Fiskars Group toimi nopeasti

taatakseen työntekijöittensä ja muiden samassa arvoketjussa työskentelevien terveyden ja hyvinvoinnin. Pandemian alusta asti työntekijöittemme turvallisuus ja hyvinvointi ovat olleet etusijalla. Ehkäisimme pandemian leviämistä nopeilla toimenpiteillä ja noudatimme tarkoin paikallisviranomaisten ohjeita toimintamaissamme.

Tilanteen jatkuvaa seurantaa varten ja turvatoimien koordinoimiseksi muodostettiin covid-19-työryhmä, jossa on edustusta eri puolilta yhtiötä. Työryhmä kokoontui vuoden aikana säännöllisesti ja toteutti toimenpiteitä yhteistyössä eri tiimien kanssa.

Toimistotyöntekijöiden turvallisuudesta huolehdittiin siirtämällä etätöihin kaikki, joille se oli mahdollista. Maan sisäiset ja maidenväliset liikematkat pantiin jäihin liikkumista rajoittavana turvatoimena. Tuotantoyksiköissä ja jakelukeskuksissa parannettiin turvallisuutta ottamalla käyttöön suojaohjeistuksia, päivittämällä puhdistusprotokollia ja erottamalla työvuorot kanssakäymisen ja ruuhkien minimoimiseksi. Suojatoimia toteutettiin myös myymälöissä työntekijöiden ja asiakkaiden suojaamiseksi. Myymälöiden siivouskäytäntöjä parannettiin, pleksilaseja asennettiin kassoille ja asiakasmäärää rajoitettiin, jotta turvavälit oli mahdollista säilyttää.

Tämä vuosi vaati Fiskars Groupin työntekijöiltä paljon. Moni työskenteli vaikeissa oloissa pandemian jatkuessa ja

osa joutui lomautetuksi ja kokemaan muita säästötoimia, ja kuitenkin meidän onnistui tarjota Fiskars Groupin asiakkaille ja kuluttajille hyvää palvelua.

## Vuosi 2020 lyhyesti: Vahvaa kehitystä poikkeuksellisen vuoden aikana – ketteryuden ja joustavuuden tukemana

Koko Fiskars Groupin tiimi sopeutui vuoden aikana poikkeuksellisiin olosuhteisiin ja haasteista huolimatta saatiin aikaan hyvää edistystä. Työntekijöiden terveys ja hyvinvointi on ollut yrityksen ensisijainen tavoite, ja pandemian aikana on toteutettu useita toimenpiteitä terveellisten työolojen varmistamiseksi. Fiskars Groupin liiketoiminta kehittyi poikkeuksellisen hyvin vuonna 2020, ja sekä liikevaihto että vertailukelpoinen EBITA kasvoivat edellisvuoteen verrattuna.

Covid-19-pandemia vaikutti merkittävästi yhtiön liiketoimintaan vuoden aikana. Epävakaas lisääntyi pandemian vuoksi ja näkyvyys heikkeni. Fiskars Group reagoi pandemiaan nopeasti ja määrätietoisesti jo vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden mittaan yhtiö hallitsi kustannuksia ja investoi verkkokauppaan sekä tuotteiden saatavuuteen, erityisesti kysynnän kasvaessa joissakin kategorioissa, kuten puutarhatuotteissa, saksissa ja askartelutuotteissa. Myymälöiden ja tehtaiden väliaikaisista sulkemisista sekä henkilöstön lomautuksista huolimatta yhtiö pystyi ylläpitämään toimintaa, palvelemaan asiakkaita ja kuluttajia onnistuneesti sekä luomaan hienoja asiakaskokemuksia.

Pandemialla oli merkittävä negatiivinen vaikutus Vita-liiketoimintayksikköön koko vuoden ajan. Liikevaihto laski, sillä myymälöiden kävijämäärät laskivat, vähittäiskaupat pienensivät varastojaan ja lahjatavaroiden ostaminen väheni. Vaikeuksista huolimatta vertailukelpoinen EBITA kasvoi, suurelta osin säästötoimien ansiosta. Vita-liiketoimintayksikössä on havaittavissa positiivista kehitystä joillain osa-alueella, kun esimerkiksi laajeneminen Kiinassa on edennyt hyvin ja verkkokauppana kasvaa. Tätä työtä jatketaan edelleen.

Sekä Terra- että Crea-liiketoimintayksiköt suoriutuivat erittäin hyvin vuoden aikana, ja liikevaihto ja vertailukelpoinen EBITA kasvoivat. Terra-liiketoimintayksikkö sai tukea suotuisista sääoloista, lisääntyneestä jakelusta sekä puutarha- ja rakentamistuotekategorioiden vahvasta kysynnästä ihmisten viettäessä aikaa kotona. Myös Crea sai tukea kotikulutuksesta ja lisääntyneestä jakelusta.

Strategisten prioriteettien toteuttaminen jatkuu. Vuonna 2021 yhtiö aikoo saada päätökseen kaksi meneillään olevaa muutosohjelmaa, jotka tähtäävät toiminnan yksinkertaistamiseen ja tehostamiseen. Osa tavoitelluista kustannussäästöistä on jo näkynyt Fiskarsin tuloksessa.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2020 oli 223,8 milj. euroa (117,5). Osakekohtainen tulos oli 0,83 euroa (0,63).

## Konsernin tuloskehitys

Vuonna 2020 Fiskars Groupin organisaatorakenne muodostui kolmesta liiketoimintayksiköstä (Business Area, BA): Vita, Terra ja Crea. Fiskars Groupin neljä varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Terra, Crea

ja Muut. Lisäksi Fiskars Group raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Segmenttien taloudelliset luvut vuodelta 2019 on oikaistu koskemaan uusia raportointisegmenttejä. Oikaistuja lukuja ei ole tilintarkastettu.

Vita-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi- ja sisustuskategorioidessa. Tähän lukeutuvia brändejä ovat mm. Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood. Terra-liiketoimintayksikkö koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategorioidesta. Tärkeimmät brändit ovat Fiskars, Gerber ja Gilmour. Crea-liiketoimintayksikkö koostuu ruuanlaitto- sekä askartelu- ja saksikategorioidesta, pääosin Fiskars-brändin alla. Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnon ja yhteiset toiminnot.

### LIKEVAIHTO

MILJ. EUROA	2020	2019	MUUTOS	VERT.KELP. MUUTOS
Group	1 116,2	1 090,4	2,4 %	3,8 %
Vita	456,6	500,8	-8,8 %	-8,1 %
Terra	493,8	442,9	11,5 %	14,1 %
Crea	162,0	142,9	13,4 %	14,4 %
Muut	3,8	3,9	-4,1 %	-4,2 %

Fiskars Groupin liikevaihto kasvoi 2,4 % ja oli 1 116,2 milj. euroa (2019: 1 090,4). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,8 %. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi sekä Terra- että Crea-segmenteissä vahvan kysynnän ja lisääntyneen jakelun tukemana. Kasvua vaimensivat Vita-segmentin haasteet, sillä covid-19-pandemia vaikutti liiketoimintaan ja vertailukelpoinen liikevaihto laski.

## VERTAILUKELPOINEN EBITA

MILJ. EUROA	2020	2019	MUUTOS
Konserni	136,8	90,6	50,9 %
Vita	41,0	38,8	5,5 %
Terra	67,5	36,2	86,5 %
Crea	41,1	28,0	46,6 %
Muut	-12,8	-12,5	3,0 %

Fiskars Groupin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 51 % ja oli 136,8 milj. euroa (2019: 90,6). Vertailukelpoinen EBITA kasvoi Terra- ja Crea-segmenteissä. Kasvua tukivat toisesta vuosineljänneksestä lähtien toteutetut merkittävät väliaikaiset kustannussäästötoimet. Myös meneillään olevien ohjelmien pitkäaikaisten tehostamistoimien vaikutukset olivat nähtävissä, liittyen esimerkiksi uuteen organisaatorakenteeseen, joka tuli voimaan toisen vuosineljänneksen alussa.

Vertailukelpoinen EBITA kasvoi Vita-segmentissä. Merkittävät kustannussäästötoimet tukivat kannattavuutta, kun taas myyntivolyymien pienentymisellä oli negatiivinen vaikutus. Terra-segmentissä vertailukelpoinen EBITA kasvoi suurempien myyntivolyymien ja kustannussäästötoimien tukemana. Crea-segmentissä vertailukelpoinen EBITA kasvoi suurempien volyyymien, varastojen tehostamisen ja kustannussäästötoimien tukemana, mutta kasvua vaimensi osittain heikompi tuotejakauma.

## Toimintaympäristö vuonna 2020

Toimintaympäristö oli epävakaa vuonna 2020. Jotkin kategoriat saivat tukea tilanteesta, toisille se aiheutti haasteita.

Joissakin kategorioissa covid-19-pandemian negatiivinen vaikutus kasvoi ensimmäisen vuosineljänneksen loppua kohti ja jatkui vuoden loppuun asti. Huhtikuu oli kaiken kaikkiaan vaikein kuukausi vuoden aikana. Markkinoilla kohdattiin merkittäviä haasteita, kuten myymälöiden laskeneet asiakasmäärät ja pandemian vaikutus kysyntään. Toisaalta pandemialla on ollut positiivinen vaikutus joihinkin kategorioihin, sillä ihmiset ovat viettäneet enemmän aikaa kotonaan. Näin kävi muun muassa puutarha- ja askartelukategorioissa.

Verkkokaupan merkitys on kasvanut vuoden aikana, sillä kivijalkamyymälät sulki väliaikaisesti ovensa monilla markkinoilla. Vaikka pandemiatilanne helpottikin väliaikaisesti, kuluttajien käyttäytyminen on ollut erilaista kuin ennen pandemiaa. Vähittäiskaupassa monet tavarataloketjut ovat joutuneet uudelleen paineen alle pandemian vuoksi. Siten tilanne on vauhdittanut siirtymistä perinteisistä toimijoista verkkokauppaan.

Puutarhatuote- ja työkalukanavissa myymälät pysyivät auki useimmilla markkinoilla. Näissä kanavissa kysyntä pysyi vahvana vuoden aikana. Kysyntää tuki kuluttajien kasvava kiinnostus puutarha- ja kastelukategorioita kohtaan, kun ihmiset ovat viettäneet enemmän aikaa kotonaan. Lisäksi sääolot olivat enimmäkseen suotuisat vuoden aikana.

## Raportointisegmentit ja maantieteellinen jakauma

## VITA-SEGMENTTI VUONNA 2020

MILJ. EUROA	2020	2019	MUUTOS
Liikevaihto	456,6	500,8	-8,8 %
Vertailukelpoinen EBITA	41,0	38,8	5,5 %
Investoinnit	16,3	18,3	-11,3 %

Vita-segmentin liikevaihto laski edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 8,8 % ja oli 456,6 milj. euroa (2019: 500,8). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 8,1 %. Covid-19-pandemia vaikutti Vitin liiketoimintaan, sillä myymälöiden asiakasmäärät laskivat, jälleenmyyjät pienensivät varastojaan ja lahjatavaroita ostettiin vähemmän. Matkailun ja sosiaalisten tapaamisten väheneminen on vaikuttanut lahjatavaroiden myyntiin, ja molempien vaikutus on nähtävissä sisustuskategoriassa.

Pandemian aiheuttamista haasteista huolimatta liikevaihto kasvoi Kiinassa, Manner-Euroopassa ja Skandinaviassa. Liikevaihto kasvoi erityisesti Kiinassa vahvojen kaksinumeroisin luvuin. Positiivista kehitystä varjostivat perinteisten kanavien haasteet monilla tärkeimmillä markkinoilla, erityisesti Amerikassa ja Iossa-Britanniassa. Pandemian vuoksi myymälöitä suljettiin väliaikaisesti monilla markkinoilla ja tukkumyyntikanava rajoitti täydennystilauksiaan. Liikevaihto laski useimmissa kanavissa verkkokauppaa lukuun ottamatta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi jakson aikana ja oli 41,0 milj. euroa (38,8). Vertailukelpoista EBITAa tukivat merkittävät kustannussäästötoimet. Toisaalta liikevaihdon lasku painoi kannattavuutta.

## TERRA-SEGMENTTI VUONNA 2020

MILJ. EUROA	2020	2019	MUUTOS
Liikevaihto	493,8	442,9	11,5 %
Vertailukelpoinen EBITA	67,5	36,2	86,5 %
Investoinnit	9,9	16,6	-40,4 %

Terra-segmentin liikevaihto kasvoi 11,5 % ja oli 493,8 milj. euroa (2019: 442,9). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 14,1 %.

Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat puutarha- ja kastelukategoriat, jotka kehittivät molemmat positiivisesti Amerikassa ja Keski-Euroopassa. Kysyntä oli yleisesti vahvaa, kun ihmiset viettivät aikaa kotonaan, sääolot olivat enimmäkseen suotuisat ja jakelu lisääntyi.

Pohjoismaissa ja Baltian maissa liikevaihdon kehitystä varjostivat myymälöiden sulkemiset. Fiskarsin tuotteiden saatavuutta sekä verkkokaupassa että myymälöissä parannettiin useilla toimenpiteillä.

Ulkoilukategoriassa liikevaihto kasvoi oman kanavan ja lisääntyneen jakelun tukemana. Maaliskuussa lanseerattu Gerber Custom -palvelu on otettu hyvin vastaan kuluttajien keskuudessa. Julkiselta sektorilta tulleiden tilausten väheneminen vaikutti liikevaihtoon negatiivisesti.

Terra-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi jakson aikana ja oli 67,5 milj. euroa (36,2). Kannattavuutta tukivat suuremmat myyntivolyymit ja kustannussäästötoimet.

## CREA-SEGMENTTI VUONNA 2020

MILJ. EUROA	2020	2019	MUUTOS
Liikevaihto	162,0	142,9	13,4 %
Vertailukelpoinen EBITA	41,1	28,0	46,6 %
Investoinnit	1,8	0,9	87,4 %

Crea-segmentin liikevaihto kasvoi 13,4 % ja oli 162,0 milj. euroa (2019: 142,9). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 14,4 %. Myynti kasvoi kaikissa kategorioissa. Liikevaihto laski omassa kanavassa, sillä verkkokaupan kasvu ei kattanut omien myymälöiden myynnin laskua. Omien myymälöiden myynnin lasku johtui Covid-19-pandemiasta.

Liikevaihdon kasvua tuki pääasiassa vahva kysyntä Amerikassa. Vaikka Euroopassa liikevaihto kasvoi, markkinoiden välillä oli merkittäviä eroja. Uusi jakelu tuki kasvua Pohjoismaissa ja Saksassa, mutta haasteita ilmeni esimerkiksi Suomessa myymälöiden sulkemisten vuoksi.

Crea-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi jakson aikana ja oli 41,1 milj. euroa (28,0). Vertailukelpoista EBITAa tukivat suuremmat volyymit ja varastojen tehostaminen sekä kustannussäästötoimet.

## MUUT-SEGMENTTI VUONNA 2020

MILJ. EUROA	2020	2019	MUUTOS
Liikevaihto	3,8	3,9	-4,1 %
Vertailukelpoinen EBITA	-12,8	-12,5	3,0 %
Investoinnit	2,2	4,2	-48,1 %

Muut-segmentin liikevaihto oli 3,8 milj. euroa (2019: 3,9) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-

segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -12,8 milj. euroa (-12,5).

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA  
VUONNA 2020

MILJ. EUROA	2020	2019	MUUTOS	VERT.KELP. MUUTOS
Eurooppa	495,9	518,9	-4,4 %	-3,6 %
Amerikka	471,6	427,5	10,3 %	11,8 %
Aasia-Tyynimeri	154,1	143,6	7,3 %	8,2 %
Kohdistamattomat	-5,4	0,3		

Liikevaihto laski Euroopassa 4,4 % ja oli 495,9 milj. euroa (2019: 518,9). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,6 % Vita-segmentin painamana, mutta kasvoi Terra- ja Crea-segmenteissä. Kaiken kaikkiaan Saksa oli yksi tärkeimmistä kasvuajureista. Liikevaihto laski esimerkiksi Suomessa, Isossa-Britanniassa ja Irlannissa sulkutoimien seurauksena.

Amerikassa liikevaihto kasvoi 10,3 % ja oli 471,6 milj. euroa (427,5). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 11,8 % Terra- ja Crea-segmenttien tukemana, mutta laski Vita-segmentissä.

Liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren alueella 7,3 % ja oli 154,1 milj. euroa (143,6). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 8,2 % kaikkien muiden alueen markkinoiden tukemana paitsi Japanin, jossa pandemiasta johtuvat sulkutoimet ja matalat asiakasmäärät liikkeissä ovat aiheuttaneet haasteita.

## Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskulut olivat vuonna 2020 yhteensä 16,5 milj. euroa (2019: 18,4) eli 1,5 % liikevaihdosta (1,7 %).

## Henkilöstö

Vuoden 2020 lopussa konsernin palveluksessa oli 6 413 henkilöä (6 984), joista 1 063 (1 132) Suomessa. Muutos johtui pääasiassa muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmista.

## Muutosohjelma

Fiskars Group käynnisti lokakuussa 2018 muutosohjelman sen aiemmassa Living-segmentissä. Tavoitteena on lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä.

Suunnitellun ohjelman tavoitteena on pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 17 milj. eurolla, kun ohjelma on täysin toteutettu. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan vaiheittain siten, että suurin osa säästöistä vaikuttaisi konsernin tulokseen sen jälkeen kun ohjelma on päättynyt, arviolta vuoden 2021 loppuun mennessä.

Suunnitellun ohjelman kokonaiskustannukset ovat arviolta 40 milj. euroa vuosina 2018–2021. Joulukuun 2020 loppuun mennessä kustannuksia oli kirjattu 22,5 milj. euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

## Uudelleenjärjestely-ohjelma

Vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla Fiskars Group uudisti organisaatorakenteensa sekä yksinkertaisti organisaatiota jatkaakseen matkaa kohti yhtenäistä yhtiötä, jolla on yhteiset tavoitteet, strategia ja arvot.

Yhtiö käynnisti myös konserninlaajuisen uudelleenjärjestelyohjelman, joka julkaistiin joulukuussa 2019 ja jonka tarkoituksena on vähentää kuluja.

Säästöjä on tarkoitus saada aikaan useilta eri osa-alueilta, muun muassa päällekkäisyyksiä poistamalla, prosesseja ja työtapoja yksinkertaistamalla sekä henkilöstövähennyksillä. Osana ohjelmaa etsitään synergiahyötyjä ja tehokkuutta myynnissä ja hallinnossa. Lisäksi yhtiö arvioi koko toimitusketjua ja jakeluverkostoa tehokkuuden parantamiseksi.

Ohjelman tavoitteena on 20 milj. euron vuosittaiset nettokustannussäästöt, edellyttäen että se toteutuu kokonaisuudessaan. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan asteittain, ja valtaosan odotetaan näkyvän konsernin tuloksessa ohjelman aikana. Ohjelman odotetaan päättyvän vuoden 2021 loppuun mennessä.

Ohjelman kokonaiskustannusten odotetaan olevan arviolta 30 milj. euroa vuoden 2021 loppuun mennessä. Joulukuun 2020 loppuun mennessä kustannuksia oli kirjattu 8,5 milj. euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, ja ne ovat kassavirtavaikuttaisia. Samaan aikaan Fiskars Group jatkaa kasvupanostuksiaan, joiden odotetaan luovan kestäväää arvoa pitkällä tähtäimellä. Kasvupanostuksiin lukeutuvat mm. verkkokauppa ja uudet liiketoimintamahdollisuudet.

## Rahoituserät, nettotulos ja rahavirta

Muut rahoitustuotot ja kulut olivat -8,9 milj. euroa (2019: 3,4, johon sisältyi 7,8 milj. euroa osinkoja Wärtsilän osakkeista). Valuuttakurssierojen osuus rahoituseristä oli -2,2 milj. euroa (-2,1).

Tulos ennen veroja vuonna 2020 oli 89,8 milj. euroa (63,2). Vuoden 2020 verot olivat -21,3 milj. euroa (-10,8). Osakekohtainen tulos oli 0,83 euroa (0,63).

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2020 oli 223,8 milj. euroa (117,5). Muutoksen taustalla olivat käyttö pääoman tehostuminen, korkeampi tulos ennen veroja ja ajoituserot. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -24,6 milj. euroa (-21,0).

Investointien rahavirta oli -29,4 milj. euroa (-37,0), ja siihen sisältyi -30,0 milj. euroa investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin. Rahoituksen rahavirta oli -116,5 milj. euroa (-74,5), ja siihen sisältyi -84,5 milj. euron muutos lyhytaikaisissa veloissa, 39,9 milj. euron muutos pitkäaikaisissa veloissa, -45,7 milj. euroa maksettua osinkoja ja -24,0 milj. euroa leasingvelkojen maksuja. Vuoden 2019 vertailulukua sisälsi -51,0 milj. euroa maksettua osinkoja ja -21,6 milj. euroa leasingvelkojen maksuja.

Koko vuoden investoinnit olivat yhteensä 30,0 milj. euroa (40,0) ja liittyivät pääosin IT-ratkaisuihin ja korvausinvestointeihin. Koko vuoden poistot ja arvonalentumiset olivat 76,1 milj. euroa (59,6). Tähän lukeutuvat Gingher-tavaramerkin 1 milj. euron ja Waterford-tavaramerkin 10,4 milj. euron arvonalentumiset.

## Tase ja rahoitus

Fiskars Groupin käyttö pääoma oli joulukuun lopussa 134,2 milj. euroa (194,4). Omavaraisuusaste oli 57 % (56 %) ja nettovelkaantumistaso 19 % (34 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 62,5 milj. euroa (9,4). Korollinen nettovelka oli 143,7 milj. euroa (261,1), josta korolliseksi veloiksi IFRS 16:n mukaan luokitellut leasingvelat olivat 94,5 milj. euroa (111,3).

Leasingvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 61,2 milj. euroa (108,7) ja pitkäaikaista 51,2 milj.

euroa (51,4). Lyhytaikainen velka koostui pääasiassa rahoituslaitoksilta saaduista kahdenvälisistä lainoista, jotka erääntyvät 12 kuukauden kuluessa.

Nostettujen lainojen lisäksi Fiskars Groupilla oli 300 milj. euroa käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja ja 400 milj. euron yrittäjäohjelma pohjoismaisten pankkien kanssa.

## Covid-19-pandemian vaikutus Fiskars Groupiin vuonna 2020

### Markkinatilanne

Markkinatilanne on ollut hyvin epävakaa. Se oli haastavin maalisi- ja huhtikuussa ja parani toisen vuosineljänneksen loppua kohti. Vuoden jälkipuolisko oli yhä epävakaa: jotkin kategoriat saivat tukea tilanteesta, toisissa se aiheutti edelleen haasteita. Eri kategorioiden ja markkinoiden välillä on ollut vuoden mittaan merkittäviä eroja. Yleisesti ottaen kuluttajien huomio on siirtynyt verkkokauppanaviin rajoitustoimien ja myymälöiden sulkemisten vuoksi, ja tämä on vaikuttanut myös jälleenmyyjiin.

Vitan kategorioissa kysyntä on laskenut ja myymälöiden sulkemiset ovat vaikuttaneet tulokseen negatiivisesti. Haastavimmat kuukaudet olivat maalisi- ja huhtikuu. Lahjatavarat ovat liiketoiminnan tärkeä osa, joka on kärsinyt sosiaalisesta eristäytymisestä ja tapaamisrajoituksista. Lisäksi matkailu- ja ravintola-alan asiakkaat (kuten hotellit, risteilyalukset ja lentoyhtiöt) ovat keskeyttäneet suuren osan investoinneistaan.

Terran ja Crean kategorioissa pandemia on vaikuttanut eri tavalla. Kysyntä on ollut vahvaa erityisesti kesäkuussa ja jatkunut hyvällä tasolla myös vuoden jälkipuoliskolla. Erityisesti kuluttajien mielenkiinto puutarha- ja kastelukategorioihin on kasvanut. Nämä kategoriat eivät ole myöskään kärsineet myymälöiden sulkemisesta samassa määrin kuin Vita. Crea-segmentissä saksien ja ompelutuotteiden kysyntä on kasvanut ihmisten viettäessä enemmän aikaa kotonaan.

### Väliaikaiset säästötoimet

Pandemian alkuvaiheissa ryhdyttiin nopeasti ennakoiviin toimiin covid-19-pandemian negatiivisten vaikutusten lievittämiseksi liiketoimintoihin eri puolilla maailmaa. Tilanteen kehittyessä vuoden aikana, toteutettiin kustannussäästöjä laaja-alaisesti. Useimmat toimenpiteet aloitettiin vuoden toisella neljänneksellä, ja ne näkyivät taloudellisessa tuloksessa toisesta vuosineljänneksestä lähtien.

### Omat myymälät

Yhtiö joutui sulkemaan myymälöitä väliaikaisesti pandemian vuoksi, Aasian ja Tyynenmeren alueella jo tammikuusta alkaen. Myymälöiden sulkemiset ja uudelleen avaamiset vaihtelivat maittain ja jopa paikkakunnittain. Sulkemiset olivat huipussaan huhtikuussa, jolloin merkittävä osa yhtiön myymälöistä oli kiinni. Syksyllä kiinni oli enää muutamia myymälöitä, mutta määrä kasvoi selvästi vuoden loppua kohti.

### Oma tuotanto

Pandemia on vaikuttanut useimpiin tuotantoyksiköihin. Osa on ollut väliaikaisesti suljettuina tuotannon sopeuttamiseksi heikentyneeseen kysyntään, toisissa taas tuotantomääriä on lisätty. Kaikissa yksiköissä on toteutettu määrärajoitusten mukaisia uusia järjestelyjä työntekijöiden terveyden ja hyvinvoinnin takaamiseksi.

Kysynnän heikkenemisen vaikutukset tuotantoon jatkuivat joissakin yksiköissä vielä joulukuun lopussa.

### Taloudellinen asema

Maksuvalmiuden turvaamiseksi tähtääviin toimiin ryhdyttiin viipymättä vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Kassavaroja kasvatettiin ottamalla lyhytaikaista velkaa (joka koostui pääasiassa liikkeelle lasketuista yrittäjäohjelmista ja rahoituslaitoksilta saaduista kahdenvälisistä lainoista). Vahvan kassavirran vuoksi valtaosa näistä lainoista maksettiin takaisin vuoden 2020 jälkipuoliskolla.

Covid-19-pandemian aikana Fiskars Group on tarkasti seurannut ja arvioinut myyntisaamiin liittyviä luottoriskejä. Nykyinen odotettavissa olevien luottotappioiden varausmalli perustuu myyntisaamisten ikäjakaumaan. Luottotappiovaraus kasvaa myyntisaamisten vanhentumisen myötä, joten mallia sovellettaessa vanhempaan myyntisaamiseen liittyvä suurentunut luottoriski johtaa suurempaan luottotappiovaraukseen. Mallia mukautetaan tulevaisuuteen katsovalla tiedolla. Luottotappioiden määrä on pysynyt historiallisesti normaalilla tasolla vuonna 2020.

### Vaikutus taloudelliseen raportointiin

Toisella vuosineljänneksellä tehtyjen arvonalentumis- laskelmien perusteella minkään rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) liikearvon arvonalentamiselle ei ole ollut tarvetta 30.6.2020 päättyneellä kaudella. Tavaramerkkien arvonalentumistestin perusteella Gingher-tavaramerkin arvoa on alennettu 1,0 milj. eurolla 30.6.2020 päättyneeltä kaudelta. Arvonalentumistestit tehtiin vuoden viimeisellä neljänneksellä normaalin aikataulun mukaan.



Myyntisaamisten luottoriskejä ja luottotappiovarauksia on analysoitu raportointikauden lopussa, ja johtopäätöksenä todettiin, että varauksia on tehty riittävästi.

## Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi

### Kestävä kehitys vuonna 2020

Vuonna 2020 Fiskars Group asetti uuden kestävän kehityksen tavoitteen ja sitoumukset vuoteen 2030 uudistettiin, jotta kestävän kehityksen entistä parempi integroiminen liiketoimintaan mahdollistetaan.

Vahva kestävän kehityksen lähestymistapa on sekä ihmisten että planeetan kannalta oikea valinta ja edellytys liiketoiminnan tulevaisuuden ja kasvun kannalta. Kestävä kehitys on Fiskars Groupille mahdollisuus vahvistaa mainetta ja kuluttajien kiintymystä brändeihin.

Fiskars Groupin pitkän aikavälin tavoite on olla toimialansa kestävän kehityksen edelläkävijä. Fiskars Groupin kestävän kehityksen lähestymistapa kuvaa, miten tähän tavoitteeseen päästään. Meillä on missio: ihmisten ja planeetan kestävän hyvinvoinnin turvaaminen.

Fiskars Group päivitti kolme pitkän aikavälin kestävän kehityksen sitoumustaan: vastustamme kertakäyttökulttuuria, edistämme hiilineutraalia liiketoimintaa ja tuomme iloa ihmisille ja yhteisöille. Lyhyen ja pitkän aikavälin kestävän kehityksen tavoitteemme tukevat näitä sitoumuksia.

Fiskars Group on sitoutunut ilmastotoimiin, ja vuonna 2020 Fiskars Group liittyi YK:n 1,5 Celsius-asteen aloitteeseen ja asetti tieteeseen perustuvat tavoitteet

vuoteen 2030 kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Ne ovat linjassa uusimman ilmastotutkimuksen ja Pariisin ilmastopimuksen kunnianhimoisimpien tavoitteiden kanssa.

Näiden sitoumusten tukena on Fiskars Groupin kestävän kehityksen tavoite, ja niiden esikuvana ovat YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Kolme kestävän kehityksen sitoumusta tukevat Fiskars Groupin kasvua, tuottavat pitkän aikavälin arvoa ja teroittavat toimiamme vastuullisuustavoitteeseen pääsemiseksi.

### Ympäristö

Luonnonvarojen käytön vastuullisuus ja vähentäminen sekä materiaalien huolellinen uudelleenkäyttö ja kierrätys ovat keskeisellä sijalla Fiskars Groupin kestävän kehityksen lähestymistavassa. Fiskars Groupin ympäristö- ja energianäkemyistä ohjaa kaksi pääperiaatetta: pitkäjänteisen kilpailukyvyyn tukeminen ja negatiivisten vaikutusten vähentäminen.

Uudet kiertotalouteen perustuvat liiketoimintamallit, kuten materiaalien elinkaaren pidentäminen, mahdollistavat lisäarvon tuottamisen ja auttavat Fiskars Groupia vähentämään uusiutumattomien raaka-aineiden käyttöä. Fiskars Group on sitoutunut edistämään tehokkuutta ja löytämään uusia ratkaisuja läpi koko arvoketjun.

### POLITIIKAT JA SITOUMUKSET

Fiskars Groupin ympäristöasioiden hallinta perustuu kansainvälisiin standardeihin ja ohjeisiin, kuten ISO 14001 -ympäristöjohtamisen standardiin. Fiskars Groupin ympäristöpolitiikassa korostetaan yhteisiä tavoitteita ja Fiskars Groupin tuotantolaitosten toimintatapoja. Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeissa on linjattu toimittajien energian- ja päästöjenhallintaan kohdistuvat

odotukset, ja jokaisen toimittajan on allekirjoitettava toimintaohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen tehdä liiketoimia Fiskars Groupin kanssa.

### TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

**Tavoite 2030: Globaali konsepti ja kyvykkyyks kerätä takaisin ja kierrättää, käyttää uudelleen tai myydä edelleen tuotteita, kattaen Fiskars Groupin kaikki tärkeimmät brändit.**

**Tavoite 2022: Liiketoimintamalli tuotteiden kierrätykseen ja edelleenmyyntiin tietyillä markkinoilla.**

Uusien liiketoimintamallien luominen on olennaisen tärkeää, jotta relevanssi säilyy alati muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Kiertotalous tarjoaa tilaisuuksia arvонуontuun ja se tukee Fiskars Groupin resurssiviisautta: tehokkaampaa toimintaa ja innovatiivista uusien materiaalien ja tekniikoiden käyttöä uusiutumattomien materiaalien käytön vastapainoksi.

Vuoden 2022 tavoitteen mukainen Vintage-palvelu, jonka kautta ihmiset voivat ostaa ja myydä vanhoja litalan ja Arabian astioitaan, jatkui Suomessa ja laajeni myös Ruotsiin. Kuluttajat ovat ottaneet Vintage-palvelun hyvin vastaan, ja aiomme laajentaa sitä uusiin tuotekategorioihin ja uusille markkinoille vuonna 2021.

Vuonna 2020 myydyt Vintage-tuotteet säästivät yli 165 tonnia kiinteitä luonnonvaroja ja yli 56 tonnia hiilidioksidipäästöjä. Tämä Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n kanssa toteutettu tutkimus auttoi meitä ymmärtämään paremmin ympäristösäästöjä, joita kuluttajat tekevät ostaessaan uusien astioiden sijaan käytettyjä.

**TAVOITTEET 2030:**

Vähentää vuoteen 2030 mennessä omien toimintojen (Scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoden 2017 tasosta.

Vähentää vuoteen 2030 mennessä kuljetus- ja jakelutoimintojen (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöjä 30 prosentilla vuoden 2017 tasosta.

Ostomääräisesti 60 prosentilla Fiskars Groupin tavarant ja palveluntoimittajista tulee olla tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2024 mennessä.

Fiskars Group toteutti vuonna 2020 monia energiankulutusta ja päästöjä vähentäviä toimenpiteitä, joilla säästettiin yhteensä 6 856 MWh energiaa. Kokonaisenergiankulutus laski 901 terajouleen (1 023 TJ). Energiaintensiteetti (MWh/liikevaihto) puolestaan laski 216:een (261). Energiankäytön lasku toteutui energiansäästötoimenpiteillä sekä covid-19-pandemian vuoksi tehtyjen tuotannon supistusten seurauksena.

Fiskars Group on tehnyt investointeja uusiutuviin polttoaineisiin ja sähköön. Tällä hetkellä tuotantolaitokset Suomessa, Sloveniassa, Puolassa ja Irlannissa käyttävät uusiutuvaa sähköä. Royal Copenhagenin tehdas Thaimaassa ja Wallin jakelukeskus Yhdysvaltain New Jerseyssä tuottavat sähköä aurinkopaneelilla. Fiskars Group selvittää mahdollisuuksia toteuttaa vastaavia hankkeita myös muissa toimipaikoissa.

**ENERGIA**

GRI 302-1 Organisaation oma energiankulutus, TJ

	2020	2019
Suora energiankulutus: uusiutumaton	606	695
Suora energiankulutus: uusiutuva	9	5
Epäsuora energiankulutus	285	323
Kokonaisenergiankulutus	901	1 023

Vuonna 2020 koko konsernin kasvihuonekaasupäästöt laskivat 28 prosenttia edellisvuodesta. Vuoden 2017 lähtötasosta Fiskars Groupin päästöt laskivat 44 prosenttia. Vähennysten taustalla ovat Puolassa toteutetut energiansäästöt ja uusiutuvaan energiaan tehdyt investoinnit. Vuoden 2020 tulokset eivät ole täysin vertailukelpoisia covid-19-pandemian liiketoimintavaikutusten vuoksi. Hiilidioksidiekvivalentteina on säästetty 627 tonnia vuoden 2020 aikana toteutettujen energiansäästö- ja päästövähennystoimien ansiosta.

Liikematkailun päästöt laskivat 85 % vuodesta 2019 covid-19-pandemiaan liittyvien matkustusrajoitusten vuoksi. Kuljetusten päästöt säilyivät ennallaan. Vuonna 2020 päästöt tavarant tuonti- ja vientikuljetuksista laitoksiimme olivat yhteensä 26 000 t CO<sub>2</sub>e (26 000 t CO<sub>2</sub>e). Covid-19-pandemia vaikutti liiketoimintaan vähentäen näkyvyyttä ja lisäten epävarmuutta, kun myymälöitä suljettiin ja asiakasvirta kutistui. Samanaikaisesti kysyntä kasvoi monissa tuotekategorioissa ihmisten viettäessä enemmän aikaa kotonaan. Tämä vaikutti kykyymme optimoida kuljetuksia ja vähentää päästöjä.

**PÄÄSTÖT**

GRI 305-1 Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 t CO<sub>2</sub>

	2020	2019
Scope 1 päästöt	34	38

GRI 305-2 Energia, epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 t CO<sub>2</sub>e

	2020	2019
Scope 2 päästöt		
Hankintaperusteiset	15	28
Sijaintiperusteiset	28	34

GRI 305-3 Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 t CO<sub>2</sub>e

	2020	2019
Scope 3 päästöt		
Liikematkat	1	5
Tuotteiden ja materiaalien kuljetukset	26	26

Liikematkustamiseen lasketaan kaikkien päätoimipisteittemme liikelentojen päästöt. Kuljetusten päästöt lasketaan keräämällä GHG-päästötietoita logistiikkakumppaneilta. Vuoden 2020 päästötiedoista 94,3 % perustuu kumppaneilta saatuaan dataan ja 5,7 % tehtyihin arvioihin.

**Tavoite 2030: Kaikki Fiskars Groupin toiminnasta (tuotannosta, vähittäismyynnistä, toimistoista ja jakelukeskuksista) syntyvä jäte kierrätetään tai hyödynnetään, jolloin kaatopaikkajätettä ei synny.**

**Tavoite 2022: 80 % vähemmän kaatopaikkajätettä verrattuna vuoden 2017 lähtötasoon.**

Tavoitteen saavuttamiseksi Fiskars Groupin tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa on kartoitettu ja mitattu niiden jätteiden määrää ja selvitetty parannusmahdollisuuksia. Kaatopaikkajätettä syntyi 79 % vähemmän kuin vuonna 2017. Kaatopaikkajätteen kokonaismäärä oli 828 (1 550) tonnia.

Pääsyitä vähennykseen olivat Puolan tuotantolaitos, jossa parannettiin jätteiden lajittelua ja nostettiin kierrätysastetta, ja PT Doultonin keramiikkatehdas Indonesiassa, jossa keinoja vähentää kaatopaikkajätettä sekä sisäisin että ulkoisin toimenpitein on kartoitettu aktiivisesti. Tehtaat ovat tehneet yhteistyötä ulkopuolisten kumppanien kanssa saadakseen aiemmin kaatopaikalle päätyneen materiaalin uusiokäyttöön tiilten, sementin tai laattojen raaka-aineena.

### Sosiaaliset ja henkilöstöä koskevat asiat

Fiskars Group on sitoutunut siihen, että se kannustaa työntekijöitä oppimaan, kehittymään ammatissaan sekä hyödyntämään uusia ideoita, taitoja ja näkemyksiä. Konserni rakentaa globaalien yhteistyön kulttuuria ja tarvitsee monipuolisen tiimin voidakseen palvella asiakkaita parhaalla mahdollisella tavalla. Se haluaa houkutella, kehittää ja pitää talossa monitaitoisen tiimin eri taustoista ja kulttuureista tulevia osaajia.

Fiskars Groupin tärkeimpiin painopisteisiin kuuluu varmistaa työntekijöiden ja arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi. Turvallisuus- ja vaaratietoisuuden parantamiseksi Fiskars Group edistää nolla onnettomuutta kulttuuria. On tärkeää vähentää aktiivisesti tapaturmia ja läheltä piti -tilanteita sekä

edistää turvallisuushavaintojen raportointia, jotta henkilöstö on sitoutunut ja kykenee parhaimpaansa.

### POLITIIKAT JA SITOUKUKSET

Fiskars Group on linjannut työsuhdepolitiikkoja ja ohjeita, joilla tuetaan johtoa, henkilöstöä ja yhteistyökumppaneita päivittäisessä työssä.

Fiskars Groupin toimintaohjeissa on kuvattu yksityiskohtaisesti Fiskars Groupin eettisen ja kestävän liiketoiminnan periaatteet. Vastaavat toimittajiin kohdistuvat odotukset sisältävät Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeisiin.

Työsuhdepolitiikassa on linjattu tärkeitä aiheita, kuten moninaisuus ja osallisuus, henkilöstön hyvinvointi, yhdistymisvapaus ja työsuojomukset.

Työntekijöiden ja Fiskars Groupin arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi ovat yhtiölle ensisijaisen tärkeitä. Vuonna 2020 Fiskars Group päivitti työturvallisuuspolitiikan tukeakseen nolla onnettomuutta kulttuuria ja turvallisuusnäkökohtia. Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeissa käsitellään terveys- ja turvallisuusnäkökohtia, kuten työturvallisuutta, hätävalmiutta sekä työsuojeluasioiden hallintaa ja niihin liittyvää viestintää.

### TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Fiskars Group järjestää säännöllisesti pakollisia koulutuksia varmistakseen, että kaikki työntekijät osaavat noudattaa työssään toimintaohjeiden mukaisia periaatteita ja ohjeistuksia. Uudet työntekijät suorittavat koulutuksen osana työhön perehdyttämistä. Joka toinen vuosi koko henkilöstö saa kertauskoulutuksen. Vuonna 2020 työntekijöistä 93,5 % suoritti päivitetyn toimintaohjekoulutuksen.

### TERVEYS JA TURVALLISUUS

**Tavoite 2030: Nolla onnettomuutta ja nolla poissaoloon johtanutta tapaturmaa (LTAF)**

**Tavoite 2022: 20 % vähemmän poissaoloon johtaneita tapaturmia (verrattuna vuoteen 2017)**

Vuonna 2020 Fiskars Groupin poissaoloihin johtaneiden tapaturmien taajuus (LTAF) oli 5,9 (2019: 4,7) ja kirjattavien työtapaturmien taajuus 9,7. Poikkeusvuonna pyrkimykset turvallisuuden parantamiseksi eivät olleet riittäviä. Vuonna 2020 luokittelu omiin työntekijöihin ja sopimustyöntekijöihin yhtenäistettiin päivitetyn GRI-standardin mukaiseksi, mikä osaltaan vaikutti tuloksiin. Vuoteen 2017 verrattuna tapaturmataajuus oli 31 % korkeampi.

Pandemian alusta asti työntekijöittemme turvallisuus ja hyvinvointi ovat olleet etusijalla. Ehkäisimme pandemian leviämistä nopeilla toimenpiteillä ja noudatimme tarkoin paikallisviranomaisten ohjeita toimintamaissamme.

Fiskars Group järjesti kolmannen globaalien turvallisuusviikon teemalla "Minä välitän: turvallisuus alkaa itsestä!" Siihen osallistuttiin aktiivisesti, vaikka suurin osa teemaviikon tapahtumista järjestettiinkin pandemian vuoksi verkossa. Turvallisuusviikko kannusti raportoimaan turvallisuushavaintoja, ja yhteensä niitä raportoitiin 7 690 (2019: 6 470) vuonna 2020. Tämä on Fiskars Groupille tärkeä tapa edistää turvallisuutta työpaikalla. Kaikki havainnot tallennetaan ja toimenpiteitä toteutetaan turvallisuusriskien vähentämiseksi.

Turvallisuusraportoinnin kehittäminen jatkui vuonna 2020, ja raportointi laajeni tehtailta ja jakelukeskuksista toimistoihin ja myymälöihin. Tämä on harppaus kohti yhtenäistä terveys- ja turvallisuusraportointia

ja -kulttuuria koko Fiskars Groupissa. Uuden työsuojeluindikaattorien raportointityökalun käyttöönotto mahdollistaa turvallisuuskulttuurin kohentamisen toimistoissa ja myymälöissä. Uudella työkalulla raportoitii 198 turvallisuushavaintoa ja 10 poissaoloon johtanutta tapaturmaa toimistoissa ja myymälöissä.

### MONIMUOTOISUUS JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET

Vuonna 2020 perustettiin monimuotoisuustyöryhmä arvioimaan nykyisiä toimiamme ja tavoitteitamme, määrittämään kehitysalueita ja suunnittelemaan tulevia toimia. Henkilöstöjohtaja (Chief People Officer) veti työryhmää, johon oli koottu työntekijöitä yhtiön eri osista ja toimipaikoista.

Fiskars Groupin on yhä toteutettava toimenpiteitä kehitettävää prosesseja, jotta se voi varmistaa yhtiön olevan aidosti monimuotoinen ja yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja että yhtiössä kaikki sukupuolesta, iästä, etnisestä alkuperästä ja vakaumuksesta riippumatta voivat tuntea olonsa turvalliseksi ja antaa parastaan. Todettujen esteiden poistaminen ei riitä, vaan Fiskars Groupin on aktiivisesti rakennettava kulttuuria, joka on aidosti osallistava ja oikeudenmukainen.

Fiskars Groupin vuotuisella henkilöstökyselyllä saadaan arvokasta palautetta ja näkemyksiä monimuotoisuustyön ja osallistamisen onnistumisesta. Vuonna 2020 liiketoimintaympäristön muutos jatkui nopeampana kuin koskaan ennen, ja työntekijöiden odotuksia ja tuntemuksia seurattiin säännöllisin kyselyin palautteen saamiseksi koko vuoden ajan. Vuotuinen henkilöstökysely lykättiin vuodelle 2021, jolloin järjestetään globaali Our Voice -henkilöstökysely uuden, vuonna 2020 valitun kumppanin ja teknologian voimin.

### MONIMUOTOISUUS JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET

GRI 405-1 Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus

Hallitus Ikäryhmän mukaan	NAISET, %	MIEHET, %	YHTEENSÄ, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	25,0 (25,0)	12,5 (12,5)	37,5 (37,5)
Yli 50	12,5 (12,5)	50,0 (50,0)	62,5 (62,5)
Yhteensä	37,5 (37,5)	62,5 (62,5)	100,0 (100,0)

Johtoryhmä Ikäryhmän mukaan	NAISET, %	MIEHET, %	YHTEENSÄ, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	27,3 (22,2)	27,2 (22,2)	54,5 (44,4)
Yli 50	18,2 (22,2)	27,3 (33,3)	45,5 (55,6)
Yhteensä	45,5 (44,4)	54,5 (55,6)	100,0 (100,0)

Esimiehet Ikäryhmän mukaan	NAISET, %	MIEHET, %	YHTEENSÄ, %
Alle 30	1,4 (1,3)	0,3 (0,6)	1,7 (1,9)
30–50	30,1 (28,8)	37,4 (39,2)	67,6 (68,0)
Yli 50	13,6 (12,9)	17,1 (17,2)	30,7 (30,1)
Yhteensä	45,2 (43,0)	54,8 (57,0)	100,0 (100,0)

### Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet

Fiskars Groupilla on tärkeä mahdollisuus vaikuttaa ihmisten elämään arvoketjun eri osissa. Fiskars Group kunnioittaa ihmisoikeuksia ja tunnustaa kaikkien ihmisten yhdenvertaisuuden.

Fiskars Group noudattaa ehdotonta rehtiä ja vastuullisuutta kaikessa toiminnassaan työntekijöiden ja kolmansien osapuolten kanssa. Tämän sitoumuksen mukaisesti Fiskars Group odottaa myös työntekijöidensä

ja muiden arvoketjuun kuuluvien toimivan kaikissa tilanteissa puolueettomasti ja vilpittömin mielin.

### POLITIIKAT JA SITOUKUKSET

Fiskars Groupin sitoumus ihmisoikeuksien toteutumiseen kiteytyy yhtiön arvoihin ja on kirjattu sen politiikkoihin. Fiskars Groupin toimintaohjeissa on kuvattu yksityiskohtaisesti, miten Fiskars Group harjoittaa liiketoimintaa eettisellä ja kestäväällä tavalla. Toimintaohjeet kattavat työolot, työntekijöiden oikeudet, korruption ja lahjonnan vastaiset toimet sekä työturvallisuuden.

Vastaavat toimittajiin kohdistuvat odotukset sisältyvät Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeisiin. Jokaisen toimittajan on allekirjoitettava Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen harjoittaa liiketoimintaa Fiskarsin kanssa.

Fiskars Group on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteen mukaisesti torjumaan ihmisoikeuksien polkemista, korruptiota ja lahjontaa. Tätä sitoumusta tukee Fiskars Groupin korruption ja lahjonnan vastainen politiikka, johon on kirjattu työntekijöitä ja yhteistyökumppaneita koskeva puolueettoman ja vilpittömän toiminnan vaatimus. Poliittikka kattaa kaikki Fiskars Groupin palveluksessa ja sen kanssa yhteistyössä toimivat asemasta ja sijaintimaasta riippumatta. Fiskars Group odottaa myös kaikkien liikekumppaniensa noudattavan tämän politiikan mukaisia tai vastaavia periaatteita. Fiskars Group edellyttää kaikkien liikekumppaniensa varmistavan, että niiden työntekijät ja alihankkijat perehdytetään kyseisiin periaatteisiin.

### TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Fiskars Groupin politiikkoihin on kirjattu yhtiön lähestymistapa ihmisoikeuksiin sekä korruption

ja lahjonnan torjuntaan. Poliitikot luovat pohjan täytäntöönpanolle ja tavoitteille. Fiskars Groupilla on vakiintuneet menettelytavat ihmisoikeuksien noudattamiseksi sekä korruption ja lahjonnan torjumiseksi koko arvoketjussa.

Fiskars Group kartoittaa ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyvää tietoisuutta ja sitoutuneisuutta selvittämällä, kuinka suuri osa työntekijöistä on osallistunut toimintaohjekoulutukseen. Uudet työntekijät suorittavat koulutuksen osana työhön perehdyttämistä. Joka toinen vuosi koko henkilöstö saa kertauskoulutuksen. Vuonna 2020 työntekijöistä 93,5 % suoritti päivitetyn toimintaohjekoulutuksen.

Ihmisoikeustilanteen arvioinnilla selvitettiin puutteita, riskejä, tilaisuuksia ja tarvittavia toimia ihmisoikeuksien due diligence -menettelyn kehittämiseksi. Suoriutumista arvioitiin suhteessa YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien globaaleihin ohjausperiaatteisiin.

Vuonna 2020 yritystoiminnan kohdatessa pandemian vaikutukset Fiskars Group asetti etusijalle työntekijöiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin. Kun etätyöstä tuli arkea, oli tärkeää huolehtia ihmisten sosiaalisesta ja emotionaalisesta hyvinvoinnista ja tukea työn ja vapaa-ajan tervettä tasapainoa. Fiskars Group esimerkiksi kannusti ihmisiä järjestämään virtuaalikalvauksia, tiivistä kokoukset 45 minuuttiin ja järjesti kaikille linjaesimiehille mm. etätyötä ja fyysistä hyvinvointia koskevia People Talk -sessioita.

Sen lisäksi, että yhtiö tukee työntekijöiden tuvallisuutta ja hyvinvointia poikkeusaikana, suunnitelmissa on jatkaa ihmisoikeustyötä aiemmin toteutetun ihmisoikeuskartoituksen mukaisesti.

Fiskars Group on sitoutunut noudattamaan liiketoiminnassaan eettisyyttä ja vastuullisuutta ja puuttumaan välittömästi Fiskars Groupin toimintaohjeiden vastaisiin toimiin. Fiskars Groupin WhistleBlowing Channel on ulkopuolisen palveluntarjoajan ylläpitämä palvelu, jonka kautta työntekijät voivat luottamuksellisesti ja anonyymisti raportoida työpaikan ongelmista ja epäillyistä toimintaohjeiden rikkomuksista. Toimintaohjeet edellyttävät, että kaikki työntekijät ja muut Fiskars Groupin direktin alaisena työskentelevät raportoivat epäillyt rikkomukset omalle esimiehelleen tai henkilöstöosastolle, lakiosastolle tai WhistleBlowing Channelin kautta.

Lakiosasto (Legal and Compliance) tutkii viivytyksettä, perusteellisesti ja luottamuksellisesti kaikki epäillyt rikkomukset ja väärinkäytökset. Asioiden ratkaisemisessa voi olla mukana tapauksesta riippuen muita relevantteja tahoja, kuten henkilöstöosasto. Kaikki ilmoitetut tapaukset raportoidaan vuosittain Hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2020 WhistleBlowing Channelin kautta raportoitiin yhdeksän tapaus ja johdon kautta kolme. Raportoidut tapaukset koskivat henkilöstöä, syrjintää, työturvallisuutta sekä korruptio- ja petosepäilyjä. Vuonna 2020 tutkittiin, ratkaistiin ja vietiin päätökseen viisi tapaus. Seitsemän tapauksen tutkinta tai seuranta on vielä kesken.

Fiskars Groupin toimittajien suoriutumista seurataan säännöllisin tarkastuksin. Fiskars Group tukee kehitystä tarjoamalla koulutusta ja työpajoja. Lisäksi Fiskars Group on järjestänyt toimittajien toimintaohjeita sekä toimittajien kestävän kehityksen hallintaa koskevia koulutuksia omille työntekijöilleen eri toimintoissa lisätäkseen näiden valveutuneisuutta.

Vuonna 2020 suoritettiin 46 kestävän kehityksen auditointia toimittajille. Covid-19-pandemia rajoitti matkustelua ja vastuullisuusauditointien toteutusta.

## Riskit

Fiskars Groupin riskienhallinnan yleisenä tavoitteena on tunnistaa ja arvioida Fiskarsin liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavat riskit sekä hallita niitä. Fiskars Groupin keskeisimmät riskit on tunnistettu. Fiskars Group hallitsee riskejä useilla prosesseilla, kuten toimittajien riskinhallintaprosesseilla ja strategisilla aloitteilla päästöjen ja energiankulutuksen vähentämiseksi.

Ilmastonmuutos, luonnonvarojen hupeneminen ja kuluttajatottumusten muutokset tuovat Fiskars Groupille useita uusia strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä, mutta myös mahdollisuuksia. Päästöjen, uusiutumattomien raaka-aineiden ja jätteiden aiheuttamien kustannusten uskotaan tulevaisuudessa kasvavan. Kuluttajat ovat entistä kiinnostuneempia uusista, kiertotalouteen perustuvista liike- ja palvelumalleista, kuten vuokraamisesta ja tuotteiden palauttamisesta käyttötarpeen päättyessä.

Ihmisoikeuksiin sekä korruptioon ja lahjontaan liittyviä riskejä pidetään lähinnä vaatimustenmukaisuus-, maine- ja taloudellisina riskeinä, mutta Fiskars Group katsoo ne myös operatiiviseksi riskiksi. Pääriski on kyvyttömyys hallita näitä asioita koko arvoketjussa eli esimerkiksi kyvyttömyys taata ihmisoikeuksien toteutuminen ja työturvallisuus toimitusketjussa.

## Muutoksia organisaatiossa ja johdossa

Kuluttajakokemuksesta vastaava johtaja Tina Andersson aloitti tehtävässään 17.3.2020. Fiskars Group tiedotti 8.4.2020 nimittäneensä James Brouillardin Terra-liiketoimintayksikön johtajaksi, ja hän aloitti tehtävässään 20.4.2020. Molemmat raportoivat toimitusjohtajalle ja ovat konsernin johtoryhmän jäseniä.

Fiskars Group tiedotti 21.4.2020, että yhtiön toimitusjohtaja Jaana Tuominen eroaa yhtiön palveluksesta. Talousjohtaja Sari Pohjonen nimitettiin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi. Yhtiö tiedotti 10.7.2020, että diplomi-insinööri Nathalie Ahlström (synt. 1974) on nimitetty Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajaksi. Hän aloitti tehtävässään 30.11.2020 ja jäi samassa yhteydessä pois Fiskarsin hallituksesta, jossa hän oli ollut jäsenenä maaliskuusta 2020 lähtien.

Väliaikainen toimitusjohtaja Sari Pohjonen jatkoi 30.11.2020 lähtien tehtävässään talousjohtajana, toimitusjohtajan sijaisena ja konsernin johtoryhmän jäsenenä.

## Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

### Uudet osakeperusteiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät Fiskars-konsernin avainhenkilöille

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on päättänyt uusista Fiskars-konsernin johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille suunnatuista osakeperusteisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä. Uudet järjestelmät ovat

suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä ja osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa. Järjestelmien tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista sekä yhtenäistää avainhenkilöiden ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi ja kannattavan kasvun edistämiseksi.

### SUORITEPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ:

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ansaintajakson alkamisesta erikseen, sekä siihen kuuluvat avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Avainhenkilölle maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta. Jos osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, osallistuja ei ole pääsääntöisesti oikeutettu palkkioon. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa palkkio kokonaisuudessaan rahassa.

Ensimmäinen ansaintakausi 2021–2023 alkaa vuoden 2021 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Ensimmäisellä ansaintajaksolla kannustinjärjestelmään kuuluu enintään 50 avainhenkilöä ja järjestelmän tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon ja konsernin EBITAan.

Mikäli kaikki enimmäistavoitteet saavutetaan, ansaintajakson 2021–2023 perusteella osakkeina maksettava enimmäispalkkio vastaa yhteensä enintään 600 000 yhtiön osaketta (brutto). Asian havainnollistamiseksi (huomioiden, että osakkeiden markkina-arvo muuttuu jatkuvasti) laskettuna Fiskarsin osakkeesta maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotetulla keskiarvolla 9.12.2020, olisi ensimmäisen ohjelman kokonaisarvo olisi noin 8,7 miljoonaa euroa.

### EHDOLLINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ:

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmänä erikseen valituille Fiskarsin avainhenkilöille erityistilanteissa. Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ohjelman alkamisesta erikseen. Kukin ohjelma sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen sitouttamisjakson, jonka kuluessa yhtiö voi luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Yhtiö voi päättää soveltaa lyhyempää sitouttamisjaksoa tapauskohtaisesti tämän kolmen vuoden kokonaisperiodin sisällä. Luvattu osakepalkkio maksetaan valitulle avainhenkilölle sitouttamisjakson jälkeen. Osallistuja ei ole oikeutettu palkkioon, jos hänen työ- tai toimisuhteensa päättyy ennen palkkion maksamista. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa palkkio kokonaisuudessaan rahassa.

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän ensimmäinen, vuodet 2021–2023 kattava ohjelma, alkaa vuoden 2021 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan viimeistään vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla.

Järjestelmän ensimmäisen, vuodet 2021–2023 kattavan ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on enintään 150 000 osaketta (brutto). Asian havainnollistamiseksi (huomioiden, että osakkeiden markkina-arvo muuttuu jatkuvasti) laskettuna Fiskarsin osakkeesta maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotettuna keskiarvolla 9.12.2020, olisi ensimmäisen ohjelman kokonaisarvo noin 2,2 miljoonaa euroa.

#### MUITA EHTOJA:

Järjestelmien ensimmäisten, vuodet 2021–2023 kattavien ohjelmien nojalla osallistujille suoritettavan palkkion määrää on rajoitettu Fiskarsin osakekurssin kehitykseen kytketyllä enimmäisarvolla. Lisäksi ohjelmiin sisältyy Fiskars-konsernin johtoryhmän jäseniin sovellettava yhtiön osakkeita koskeva omistusvaatimus. Sen mukaan heidän tulee säilyttää omistuksessaan vähintään 50 prosenttia järjestelmän nojalla saamistaan netto-osakkeista, kunnes heidän osakeomistuksensa Fiskarsissa vastaa vähintään 100 prosenttia vuosittaisesta bruttomääräisestä peruspalkasta toimitusjohtajan osalta ja 50 prosenttia muiden johtoryhmän jäsenten osalta.

Suoriteperusteisen ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella avainhenkilöille suoritettavat osakkeet maksetaan lähtökohtaisesti yhtiön olemassa olevilla osakkeilla, joten kannustinjärjestelmillä ei odoteta olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

#### Näkymät vuodelle 2020 peruttiin 19.3.2020, palautettiin 13.10.2020

19.3.2020 Fiskars Oyj Abp perui 5.2.2020 antamansa näkymät vuodelle 2020. Covid-19-pandemian leviämisen takia pidettiin epätodennäköisenä, että vertailukelpoinen EBITA kasvaa vuonna 2020. Koska tilanne muuttui nopeasti, perusteltua arviota mahdollisista vaikutuksista koko vuoden 2020 osalta oli liian aikaista tehdä. Fiskars

pyrki täsmentämään näkymiään vuodelle 2020 sitten, kun vaikutuksia voitiin luotettavammin arvioida.

Fiskars Oyj Abp palautti 13.10.2020 näkymänsä vuodelle 2020 ja odotti konsernin vertailukelpoisen EBITAn kasvavan vuodesta 2019.

#### Fiskars-konsernin uusi organisaatorakenne voimassa

Huhtikuun alussa Fiskars-konsernin uusi organisaatorakenne astui voimaan, kun organisaatiota yksinkertaistettiin 4.12.2019 julkaistun suunnitelman mukaisesti. Muutoksen myötä yhtiö rakentuu kolmen liiketoimintayksikön, globaalien myyntitoiminnon, kuluttajakokemus- ja kasvutoiminnon sekä toimitusketjun ja muiden globaalien toimintojen ympärille. Organisaatorakenteen uudistamisella ja tehokkuuden parantamisella tavoitellaan 20 milj. euron vuosittaisia nettokustannussäästöjä vuoden 2021 loppuun mennessä. Lisäksi yhtiön taloudellinen raportointirakenne muuttuu.

Uuden organisaatorakenteen odotettiin johtavan 220 toimihenkilön vähentämiseen globaalisti. Yhteistoimintaneuvottelut Suomessa alkoivat 20.1.2020, ja ne koskivat 476 toimihenkilöä. Henkilöstövähennysten arvioitiin koskevan korkeintaan 60 työntekijää Suomessa. Neuvottelujen lopputuloksena vähennettiin globaalisti 220 tehtävää, joista 31 oli Suomessa.

#### Hallinto-oikeuden veropäätös

Fiskars Oyj Abp tiedotti 9.4.2020, että Helsingin hallinto-oikeus piti ennallaan Fiskars Oyj Abp:lle vuonna 2014 toteutetussa verotarkastuksessa annetun päätöksen, jonka mukaan yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot korkoineen ja veronkorotuksineen. Päätös koski yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhemminä verovuosina. Fiskars Oyj Abp pitää

päätöstä perusteettomana ja on hakenut valituslupaa ja muutosta edelleen korkeimmasta hallinto-oikeudesta.

Jälkiverotuspäätös johti 28,3 milj. euron negatiiviseen kassavirtaan vuoden 2016 kolmannella vuosineljänneksellä. Fiskars-konserni on aikaisemmissa osavuositarkastuksissaan sekä tilinpäätöksissä kertonut vireillä olevasta valitusprosessista. Yhtiö ulkopuolisine asiantuntijoineen pitää päätöstä edelleen perusteettomana eikä kirjaa siihen liittyviä veroja ja muita kuluja tulosvaikutteisesti.

#### Fiskarsin hallituksen jäsentä kohtaan on nostettu syyte Nokian Renkaat Oyj:tä koskevassa asiassa

Fiskars Oyj Abp tiedotti 29.10.2020 saaneensa tiedon siitä, että virallinen syyttäjä on päättänyt nostaa Fiskars Oyj Abp:n hallituksen jäsentä Inka Meroa kohtaan syytteen epäilyistä arvopaperimarkkinoita koskevasta tiedottamisrikoksesta. Syytteen on saanut useita henkilöitä. Inka Mero toimi Nokian Renkaiden hallituksen jäsenenä väitettynä tekoaikana vuosina 2015–2016 ja toimii tässä tehtävässä edelleen. Yhtiön saaman tiedon mukaan Inka Mero kiistää syyllistyneensä rikokseen.

Fiskars Oyj Abp ei ole osapuolena asiassa. Syytteellä ei ole vaikutusta Fiskarsin hallitustyöskentelyyn. Yhtiö seuraa oikeusprosessia ja arvioi asiaa viimeistään, kun sen lopputulos on tiedossa.

#### Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars Oyj Abp on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka velvoitteet ja vastuut määräytyvät Suomen lain mukaan. Fiskars-konserniin kuuluvat emoyhtiö Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt. Fiskars Oyj Abp:n lakisääteiset hallintoelimet ovat yhtiökokous,

hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Konsernin muu johto tukee Fiskars Oyj Abp:n lakisääteisiä hallintoelimiä. Yhtiön kotipaikka on Raasepori.

Fiskars Oyj Abp noudattaa Suomen osakeyhtiölain säännöksiä, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, yhtiöjärjestyksensä, yhtiön hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Fiskars Oyj Abp on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäsen ja soveltaa Nimitysvaliokunnan kokoonpanoa koskevaa poikkeusta lukuun ottamatta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2020. Koodi on saatavilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Nimitysvaliokunnan kokoonpanon osalta yhtiö on poikennut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 15, tavalla jota on kuvattu tarkemmin vuoden 2020 selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

## Tilikauden 2019 osinko

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,56 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä, jotka olivat 0,28 euroa osakkeelta. Ensimmäinen erä maksettiin 20.3.2020 ja toinen erä 17.9.2020.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden

kokonaismäärä on 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli vuoden lopussa 433 677 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet Liiteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen vaihdolla palautettu keskimääräinen kurssi oli vuonna 2020 10,88 euroa (2019: 14,75). Vuoden lopun päätöskurssi oli 14,98 euroa osakkeelta (11,26) ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 220,4 milj. euroa (917,7). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla vuonna 2020 11,1 milj. kappaletta (9,1), mikä on 13,6 % (11,2 %) osakkeiden määrästä. Osakkeenomistajia oli vuoden 2020 lopussa yhteensä 25 968 (23 495).

### Liputusilmoitukset

Fiskarsille ei vuosineljänneksen aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

## Hallituksen valtuutukset

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä

sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa 30.6.2021 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2019 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti), yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti). Valtuutus on voimassa 30.6.2021 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2019 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.



## Hallitus ja valiokunnat

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän (9). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander ja Ritva Sotamaa. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Nathalie Ahlström. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen. Ahlström aloitti tehtävässään Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajana 30.11.2020 ja hän jäi samassa yhteydessä pois Fiskarsin hallituksesta.

Hallitus on järjestäytymiskokouksessaan 11.3.2020 valinnut Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa nimitysvaliokunnan ja valita Paul Ehrnroothin valiokunnan puheenjohtajaksi, Fabian Månssonin jäseneksi ja Alexander Ehrnroothin ulkopuoliseksi jäseneksi. Sen lisäksi hallitus perusti tarkastusvaliokunnan ja valitsi sen puheenjohtajaksi Jyri Luomakosken ja jäseniksi Nathalie Ahlströmin, Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Ritva Sotamaan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valitsi Paul Ehrnroothin ja jäseniksi Inka Meron ja Peter Sjölanderin.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskars-konserni on alttiina useille epävarmuustekijöille, joilla saattaa olla kielteinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Keskeiset riskit ja riskienhallintamenetelmät on kuvattu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Uusien teknologioiden ja vähittäismyyntikanavien kehittyminen on lisännyt nettikaupan ja sosiaalisen median merkitystä, ja mobiilisovellusten käyttöä. Vastuullisuuden merkityksen kasvamisen uskotaan lisäävän uusien palveluiden ja toimintamallien kysyntää. Kyky vastata muutoksiin kuluttajien käyttäytymisessä ja kiristyvään kilpailuun on keskeistä Fiskars-konsernin kilpailukyvyyn säilyttämiseksi ja liikevaihdon ja tuloksen turvaamiseksi.

Fiskars-konserni on alttiina rakenteellisille muutoksille, kuten vähittäiskaupan konsolidoitumiselle ja kansainvälisten vähittäiskaupaketjujen lisääntyvälle ostotoimintojen keskittymiselle, sekä strategisen huomion siirtymiselle vähittäiskaupan omien tuotemerkkien liiketoimintaan. Materiaaleihin ja toimitusketjuihin kohdistuvat vastuullisuusvaatimukset kasvavat. Fiskars-konserni voi menettää asiakkuuden tai asiakkaan tarjoama voi pienentyä, mikäli Fiskars-konserni ei pysty vastaamaan vaatimuksiin. Tällä voi olla huomattava epäedullinen vaikutus Fiskars-konsernin liikevaihdolle ja tulokselle.

Fiskars-konsernilla on omaa tuotantoa Aasiassa, Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Pääosa toimittajista on Aasiassa. Fiskars-konserni on alttiina tuotteiden laadun, hinnan ja saatavuuden muutoksille. Epäonnistuminen korkealuokkaisten ja toimivien tuotteiden oikea-aikaisessa toimittamisessa voi johtaa tuotevalikoiman pientymiseen vähittäiskaupassa ja asiakkaiden menetykseen. Toimitusketjun vastuullisuuteen liittyvien kuluttajaodotusten laiminlyönti voi vaikuttaa negatiivisesti konsernin maineeseen ja kuluttajien luottamukseen tuotemerkejämme kohtaan.

Fiskars-konserni on yhä enemmän riippuvainen kriittistä liiketoimintainformaatiota sisältävistä keskitetyistä tietojärjestelmistä. Tietoturvahyökkäyksillä ja -rikkeillä,

toimintahäiriöillä ja petosyrityksillä voi olla huomattava epäedullinen vaikutus Fiskars-konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja maineeseen, ja ne voivat aiheuttaa liiketoiminnan katkoja.

Fiskars-konsernin maailmanlaajuiset liiketoimet ovat alttiina makrotaloudellisille ja poliittisille epävarmuuksille mukaan lukien kauppakiistat ja geopoliittiset jännitteet, sekä kuluttajien käyttäytymistä mahdollisesti muovaaville megatrendeille. Pitkittyneellä laskusuhdanteella ja heikolla kulutuskysynnällä voi olla negatiivinen vaikutus Fiskars-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen. Pitkittynyt maailmanlaajuinen pandemia hidastaa maailmantalouden kehitystä, ja voi siten suoraan vaikuttaa Fiskars-konsernin liiketoimintaan, liikevaihtoon ja tulokseen. Henkilöstön hyvinvoinnin turvaaminen tällaisen pandemian aikana on etusijalla Fiskars-konsernissa.

Kansainvälinen verotusympäristö aiheuttaa verovelvollisuutta koskevia epävarmuuksia. Lisääntyneet verotustoimet saattavat johtaa kaksinkertaiseen verotukseen ja lisäkustannuksiin, kuten sakkoihin ja korkoihin. Muutokset tuontitulleissa ja verotuksessa voivat vaikuttaa Fiskars-konsernin tulokseen. Fiskars-konserni on valittanut Suomen Konserniverokeskuksen vuonna 2016 tekemästä jälkiverotuspäätöksestä, jonka mukaan konserni on velvollinen maksamaan EUR 28.3 miljoonaa lisäveroja, korkoja ja veronkorotuksia.

Muuttuva lainsäädäntö- ja sääntely-ympäristö altistaa Fiskars-konsernin säännöstenmukaisuus- ja oikeudenkäyntiriskeille ja voi merkittävästi vaikuttaa Fiskarsin liiketoimintaan ja maineeseen. Muiden muassa lahjonnanvastaisuutta, ilmastonmuutosta, kilpailua, tietoturvallisuutta, ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta, ja ihmisoikeuksia koskeva lainsäädäntö ja säännökset ovat muuttuvia sääntelyn alueita.

Yritysosotot ovat osa Fiskars-konsernin kasvustrategiaa. Huolellisesta valmisteluprosessista huolimatta kaikkiin yritys Hankintoihin ja -integraatioihin liittyy riskejä. Hankitut liiketoiminnot eivät ehkä suoriudu odotetusti, keskeiset tehtävissä työskentelevät henkilöt saattavat jättää yhtiön, integraatiokustannukset voivat kasvaa ennakoitua suuremmiksi, ja synergiaedut voivat jäädä odotettua pienemmiksi.

Fiskars-konserni on sitoutunut tarjoamaan tuotteita, jotka ovat turvallisia ja tarkoituksensa sopivia. Epäonnistuminen turvallisuus-, laatu- ja lainsäädännön vaatimusten täyttämiseksi voi johtaa toimitusten pysäyttämiseen, takaisinvetoon, vahinkoon Fiskarsin maineelle ja vahingonkorvaukseen. Nämä kustannukset voivat olla huomattavia ja joillakin hallintoalueilla rangaistusluontoisia.

Strategisten tavoitteiden saavuttaminen riippuu siitä, kuinka hyvin konserni onnistuu lahjakkaiden ja sitoutuneiden ammattilaisten palkkaamisessa ja palveluksessa pitämisessä. Työterveys- ja turvallisuusriskit saattavat aiheuttaa vakavaa haittaa työntekijöille ja vaarantaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Eri sidosryhmät odottavat Fiskars-konsernin sitoutuvan vastuullisuuteen, eettiseen liiketoimintaan, ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja lahjonnanvastaisuuden toimii. Työntekijöiden sitoutuneisuus, Fiskars-konsernin maine ja taloudellinen tulos voivat kärsiä, mikäli näitä odotuksia ja tavoitteita ei saavuteta. Inhimilliset virheet ovat mahdollisia kaikessa liiketoiminnassa. Riittämättömistä prosessikuvauksista tai puutteellisesta prosessien täytäntöönpanosta johtuvat riskit voivat aiheuttaa tehottomuutta ja poikkeamia voimassaolevista säännöistä, tai muuten tahattomiin tulemiin.

Säällä on suuri vaikutus joidenkin Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään. Epäedulliset sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät ja kesä, tai lumeton talvi, voivat vaikuttaa negatiivisesti näiden tuotteiden myyntiin. Koulujen alku ja lomasesonki ovat myynnin näkökulmasta tärkeitä ajankohtia toisella vuosipuoliskolla. Asumisen tuotteiden myynti painottuu vuoden viimeiselle neljännekselle. Tuotteiden saatavuuden tai kysynnän ongelmat kullekin liiketoiminnalle keskeisenä ajankohtana voivat merkittävästi vaikuttaa koko vuoden liikevaihtoon ja tulokseen kyseisen liiketoiminnan osalta.

Fiskars-konsernin tunnetut ja vahvat brändit ovat alttiina immateriaalioikeuksien loukkauksille. Väärennetyt tuotteet voivat aiheuttaa laatu- ja turvallisuusriskejä kuluttajille, ja vahingoittaa kuluttajien luottamusta Fiskarsin tuotteisiin. Immateriaalioikeuksien rikkomukset saattavat vaikuttaa negatiivisesti Fiskars-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Ilmastonmuutos on yksi aikamme kokonaisvaltaisimmista maailmanlaajuisista kehityskuluista ja se saattaa vaikuttaa Fiskars-konsernin suorituskykyyn. Uusiutuvaa energiaa, energiatehokkuutta ja päästöjä koskeva sääntely ja mahdolliset uudet verot voivat nostaa energian hintaa. Yhä toistuvammat luonnononnettomuudet voivat aiheuttaa keskeytyksiä ja vaikuttaa Fiskars-konsernin liiketoimintaan haitallisesti.

Merkittävä osa Fiskars-konsernin toiminnasta sijoittuu euroalueen ulkopuolelle. Valuuttakurssimuutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus konsernin raportoituihin liikevaihtoon, tulokseen, taseeseen ja kassavirtaan. Valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa kielteisesti Fiskars-konsernin paikalliseen kilpailukykyyn.

Vaihtelut merkittävimpien raaka-aineiden, komponenttien ja energian hinnoissa tai saatavuudessa saattavat vaikuttaa negatiivisesti Fiskars-konsernin kannattavuuteen. Vesivarojen ja fossiilisten raaka-aineiden varantojen väheneminen ovat kasvavia maailmanlaajuisia haasteita pitkällä aikavälillä, aiheuttaen raaka-ainekustannusten nousua ja mahdollisesti keskeytyksiä tuotannossa. Vaihtoehtoisten raaka-aineiden ongelmaksi muodostuvat rajallinen saatavuus ja korkeammat hinnat.

Fiskars-konsernin sijoitukset koostuvat pääosin sijoituksista noteeraamattomiin pääomasijoitusrahastoihin. Sijoitusten arvo on alttiina rahoitusmarkkinoiden liikkeille, kuten korkojen, valuuttakurssien ja luottokelpoisuuksien muutoksille. Sijoitukset kirjataan käypään arvoon tuloslaskemassa.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

### Fiskars antoi 15.1.2021 ennakkotietoja vuodelta 2020

Vuosi 2020 oli erittäin epävakaa covid-19-pandemian vuoksi. Fiskars Oyj Abp antoi tästä syystä 15.1.2021 ennakkotietoja vuoden 2020 luvuista. Vuosi toteutui yhtiön odotusten mukaisesti. Liikevaihdon odotettiin olevan noin 1 116 miljoonaa euroa (2019: 1 090,4), vertailukelpoisen EBITAn odotettiin olevan noin 137 miljoonaa (90,6) ja liiketuloksen (EBIT) odotettiin olevan noin 98 miljoonaa euroa (60,1). Luvut perustuivat alustaviin, tilintarkastamattomiin tietoihin.

## Näkymät vuodelle 2021

Vuonna 2021 Fiskars odottaa konsernin vertailukelpoisen EBITAn jäävän alle vuoden 2020 tason, mutta ylittävän 110 milj. euroa.

Näkyvyys pysyy heikkona covid-19-pandemiasta johtuen. Pandemia vaikuttaa perustavanlaatuisesti kuluttajien elämään, ja vaikuttaa esimerkiksi käytettävissä oleviin tuloihin, ostovalintoihin ja kuluttajien käyttäytymiseen. Nämä voivat tuoda sekä haasteita että mahdollisuuksia Fiskars Groupille. Merkittävä osa säästötoimenpiteistä vuonna 2020 oli väliaikaisia ja kohdistui esimerkiksi markkinointiin. Kestävä liiketoiminta ei mahdollista yhtä mittaviin väliaikaisiin kustannussäästöihin tähtääviä toimenpiteitä pidempikestoisesti. Lisäksi käynnissä olevien Uudelleenjärjestely- ja Muutosohjelmien hyödyt toteutuvat täysimääräisesti vuonna 2022.

### Ehdotus osingonjaosta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2020 päättyessä oli 389,4 milj. euroa (2019: 428,6).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,30 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 12.3.2021 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 15.3.2021 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 22.3.2021.

Toinen erä 0,30 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2021. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 9.9.2021 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 10.9.2021, osingon täsmäytyspäivä 13.9.2021 ja osingon maksupäivä viimeistään 20.9.2021.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 471 565. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 48,9 milj. euroa (45,7 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 340,5 milj. euroa (383,0 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 4.2.2021  
FISKARS OYJ ABP  
Hallitus

# Konsernitilinpäätös, IFRS

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

MILJ. EUROA	LIITE	2020	2019
Liikevaihto	2.1	1 116,2	1 090,4
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-664,1	-643,1
<b>Bruttokate</b>		<b>452,0</b>	<b>447,3</b>
		<b>40 %</b>	<b>41 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	6,5	2,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	2.3	-241,5	-284,3
Hallinnon kulut	2.3	-90,4	-86,2
Tutkimus- ja kehittämiskulut	2.3	-16,5	-18,4
Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset	2.3, 3.1	-11,4	
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-0,8	-0,3
<b>Liiketulos (EBIT)</b>		<b>98,0</b>	<b>60,1</b>
		<b>9 %</b>	<b>6 %</b>
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	3.4	0,7	-0,2
Muut rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-8,9	3,4
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>89,8</b>	<b>63,2</b>
		<b>8 %</b>	<b>6 %</b>
Tuloverot	2.7	-21,3	-10,8
<b>Tiilikauden tulos</b>		<b>68,5</b>	<b>52,4</b>
		<b>6 %</b>	<b>5 %</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajat		67,6	51,7
Määräysvallattomat omistajat		0,8	0,7
		68,5	52,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	2.8	0,83	0,63

## LAAJA TULOSLASKELMA

MILJ. EUROA	LIITE	2020	2019
<b>Tiilikauden tulos</b>		<b>68,5</b>	<b>52,4</b>
<b>Tiilikauden muut laajan tuloksen erät:</b>			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-25,3	9,3
Rahavirran suojaukset		0,3	0,2
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Laajaan tulokseen vaikuttavat käyvän arvon muutokset			-24,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutuksen jälkeen	4.4	0,2	2,0
Tiilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-24,8	-12,9
<b>Tiilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>43,6</b>	<b>39,5</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		43,5	38,5
Määräysvallattomat omistajat		0,1	1,0
		43,6	39,5

## KONSERNIN TASE

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2020	31.12.2019
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Liikearvo	3.1	213,7	219,6
Muut aineettomat hyödykkeet	3.1	268,2	288,7
Aineelliset hyödykkeet	3.2	149,2	162,2
Käyttöoikeusomaisuuserä	3.3	90,2	108,6
Biologiset hyödykkeet	3.4	44,1	43,4
Sijoituskiinteistöt	3.5	4,0	3,6
Rahoitusvarat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	5.2	24,4	28,9
Muut sijoitukset	5.2	8,1	7,9
Laskennalliset verosaamiset	2.7	27,4	27,9
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>829,1 62 %</b>	890,7 65 %
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	4.1	207,4	232,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2	213,8	203,2
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		29,2	28,8
Korolliset saamiset		0,0	0,0
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	5.2	62,5	9,4
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>512,8 38 %</b>	473,5 35 %
<b>Varat yhteensä</b>		<b>1 342,0 100 %</b>	1 364,3 100 %

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2020	31.12.2019
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		757,8	760,9
Vähemmistöosuus		3,8	3,6
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	5.3	<b>761,6 57 %</b>	764,5 56 %
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset velat	5.4	51,2	51,4
Leasingvelat	3.3, 5.4	71,8	88,4
Muut velat		4,5	4,4
Laskennalliset verovelat	2.7	31,2	32,8
Eläkevelvoitteet	4.4	13,1	13,2
Varaukset	4.5	3,6	4,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>175,4 13 %</b>	194,3 14 %
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset velat	5.4	61,2	108,7
Leasingvelat	3.3, 5.4	22,7	22,9
Ostovelat ja muut velat	4.3	309,8	267,7
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		5,5	2,1
Varaukset	4.5	5,7	4,1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>404,9 30 %</b>	405,5 30 %
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 342,0 100 %</b>	1 364,3 100 %

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MILJ. EUROA	2020	2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen veroja	89,8	63,2
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	76,1	59,6
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	-0,1	-0,2
Muut rahoituserät	8,6	-4,0
Biologisten hyödykkeiden muutos	-0,7	0,2
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	3,9	-4,7
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	177,6	114,1
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	-25,6	23,0
Vaihto-omaisuuden muutos	15,9	-6,6
Korottomien velkojen muutos	55,8	-12,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	223,8	117,5
Maksetut rahoituskulut (netto)	-4,2	-2,5
Maksetut verot	-20,3	-18,4
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>199,2</b>	<b>96,5</b>

MILJ. EUROA	2020	2019
<b>Investointien rahavirta</b>		
Hankinnat ja investoinnit rahoitusvaroihin	-1,9	-8,2
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-30,0	-40,0
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	1,2	0,9
Käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien sijoitusten luovutustulot	0,0	0,5
Muut osinkotuotot	0,0	7,8
Muu investointien rahavirta	1,3	1,9
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-29,4</b>	<b>-37,0</b>
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta	-0,3	-1,1
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen muutos	39,9	0,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-84,5	-2,2
Leasingvelkojen maksut	-24,0	-21,6
Muiden rahoituserien rahavirta	-1,9	0,7
Maksetut osingot	-45,7	-51,0
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta (C)</b>	<b>-116,5</b>	<b>-74,5</b>
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	<b>53,3</b>	<b>-15,1</b>
Likvidit varat kauden alussa	9,4	24,4
Kurssimuutosten vaikutus	-0,2	0,0
Likvidit varat kauden lopussa	62,5	9,4



## KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

MILJ. EUROA	EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA							MÄÄRÄYS- VALLATTOM. OMISTAJIEN OSUUS	YHTEENSÄ
	OSAKE- PÄÄOMA	OMAT OSAKKEET	MUUNTO- EROT	KÄYVÄN ARVON RAHASTO	VAK.MAT. VOITOT JA TAPPIOT	SIJOITUKSET FVTOCI	KERT. VOITTO- VARAT		
<b>Alkava saldo 1.1.2019</b>	<b>77,5</b>	<b>-6,0</b>	<b>11,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-3,9</b>	<b>-95,0</b>	<b>1 223,6</b>	<b>2,7</b>	<b>1 209,7</b>
Muuntoeron muutos			8,9					0,3	9,3
Rahavirran suojaukset				0,2					0,2
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					2,0				2,0
Laajaan tulokseen vaikuttavat käyvän arvon muutokset						-24,3			-24,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	8,9	0,2	2,0	-24,3	0,0	0,3	-12,9
Tilikauden tulos							51,7	0,7	52,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	8,9	0,2	2,0	-24,3	51,7	1,0	39,5
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-1,1					0,5		-0,6
Maksetut osingot						119,3	-603,3	-0,1	-484,1
<b>31.12.2019</b>	<b>77,5</b>	<b>-7,1</b>	<b>20,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>672,5</b>	<b>3,6</b>	<b>764,5</b>
<b>Alkava saldo 1.1.2020</b>	<b>77,5</b>	<b>-7,1</b>	<b>20,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>672,5</b>	<b>3,6</b>	<b>764,5</b>
Muuntoeron muutos			-24,6					-0,7	-25,3
Rahavirran suojaukset				0,3					0,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					0,2				0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	-24,6	0,3	0,2	0,0	0,0	-0,7	-24,8
Tilikauden tulos							67,6	0,8	68,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	-24,6	0,3	0,2	0,0	67,6	0,1	43,6
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-0,3					0,4		0,1
Maksetut osingot							-45,7	0,0	-45,7
Muut muutokset		0,3					-1,2		-0,9
<b>31.12.2020</b>	<b>77,5</b>	<b>-7,2</b>	<b>-4,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>693,7</b>	<b>3,8</b>	<b>761,6</b>

### OSINGOT

Hallitus on ehdottanut, että vuodelta 2020 jaettaisiin osinkoa 0,60 euroa/osake.

Vuoden 2019 tuloksesta osinkoa jaettiin 0,56 euroa/osake.

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.



# Konserni- tilinpäätöksen liitetiedot





# 1

## Yleiset laadintaperiaatteet

1.1	Yhtiön perustiedot	26
1.2	Laatimisperusta	26
1.3	Arvioiden käyttö	26
1.4	Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen	26
1.5	Covid-19-liitännäiset asiat	27
1.6	Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	27
1.7	1.1.2021 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	28

## 1.1 Yhtiön perustiedot

Fiskars Oyj Abp on Nasdaq Helsingissä noteerattu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori ja rekisteröity osoite on Hämeentie 135 A, Helsinki. Fiskars Oyj Abp on Fiskars-konsernin emoyhtiö. Fiskars-konserni valmistaa ja markkinoi brändättyjä kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskars Groupin varsinaiset raportointisegmentit ovat Vita, Terra, Crea ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi konsernitason liikevaihdon kolmelta maantieteelliseltä alueelta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Konsernin kiinteistöliiketoimintasijoitukset konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot raportoidaan Muut-segmentissä. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Iittala, Gerber, Waterford, Wedgwood ja Royal Copenhagen.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1.2 Laatumisperusta

Fiskars Oyj Abp:n ("Fiskars-konserni" tai "konserni") konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2020 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, biologisia hyödykkeitä sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Luvut esitetään miljoonina euroina yhdellä desimaalilla. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

## 1.3 Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä raportointikauden päättymispäivänä vallitsevissa olosuhteissa. Nämä arviot muodostavat perustan tilinpäätökseen sisältyvien erien arvioinnille. Markkinoiden ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattavat vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muuttujiin ja toteutumien saattavat poiketa merkittävästi arvioista. Arviot liittyvät lähinnä:

- arvonalentumistestauksissa tehtyihin oletuksiin (liitetieto 3.1),
- epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään (liitetieto 4.1),
- myyntisaamisten arvonalentumistappioiden kirjaamiseen (liitetieto 4.2),
- uudelleenjärjestelyvarauksiin (liitetieto 4.5),
- eläkevelvoitteiden määrittämiseen (liitetieto 4.4),
- biologisten hyödykkeiden arvonnäyttykseen (liitetieto 3.4) sekä
- laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan (liitetieto 2.7).

## 1.4 Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

### Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättymispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä lukuun ottamatta myyntisaamisista ja ostoveloista syntyviä kurssieroja, jotka esitetään liikevoitossa. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun ottamatta käypiin arvoihin arvostettuja eriä, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvonnäyttyämispäivän kursseja.

## Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi kauden keskikurssiin ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään konsernin omassa pääomassa. Kurssiero, joka johtuu voiton tai tappion sekä laajan tuloksen muuntamisesta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa keskikurssin mukaan ja raportointikauden päättymispäivän kurssiin taseessa, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja se sisältyy oman pääoman muuntoeroihin. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavien rahoitusinstrumenttien arvomuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

## 1.5 Covid 19 -liitännäiset asiat

### Taloudellinen asema (liitetiedot 5.1–5.5)

Maksuvalmiuden turvaamiseksi tähtääviin toimiin ryhdyttiin viipymättä vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Kassavaroja kasvatettiin ottamalla lyhytaikaista velkaa (joka koostui pääasiassa liikkeelle lasketuista yritystodistuksista ja rahoituslaitoksilta saaduista kahdenvälisistä lainoista). Vahvan kassavirran vuoksi valtaosa näistä lainoista maksettiin takaisin vuoden 2020 jälkipuoliskolla.

## Myyntisaamisten luottotappiovaraus (liitetiedot 4.2 ja 5.1)

Covid-19-pandemian aikana Fiskars Group on tarkasti seurannut ja arvioinut myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä. Nykyinen odotettavissa olevien luottotappioiden varausmalli perustuu myyntisaamisten ikäjakaumaan. Luottotappiovaraus kasvaa myyntisaamisten vanhentumisen myötä, joten mallia sovellettaessa vanhempaan myyntisaamiseen liittyvä suurentunut luottoriski johtaa suurempaan luottotappiovaraukseen. Mallia mukautetaan tulevaisuuteen katsovalla tiedolla. Luottotappioiden määrä on pysynyt samalla tasolla vuonna 2020 verrattuna vuoteen 2019.

Myyntisaamisten luottoriskejä ja luottotappiovarauksia on analysoitu raportointikauden lopussa, ja johtopäätöksenä todettiin, että varauksia on tehty riittävästi.

## Goodwill ja aineettomat hyödykkeet (liitetieto 3.1)

Liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumistestit tehtiin vuoden 2020 toisella neljänneksellä Covid-19-pandemian aiheuttaman markkinanäkymien muutoksen vuoksi. Tehtyjen arvonalentumislaskelmien perusteella minkään rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) liikearvon arvonalennukselle ei ole ollut tarvetta 30.6.2020 päättyneellä jaksolla. Tavaramerkkien arvonalentumistestin perusteella Gingher-tavaramerkin arvoa on alennettu 1,0 milj. eurolla vuoden toisella neljänneksellä. Arvonalennuksen jälkeen Gingher-tavaramerkin kirjanpitoarvo on 2,3 milj. euroa.

Arvonalentumistestit tehtiin vuoden viimeisellä neljänneksellä normaalin aikataulun mukaan, eikä

tehtyjen arvonalentumislaskelmien perusteella liikearvon arvonalennukselle ollut tarvetta 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella. Tavaramerkkien arvonalentumistestin perusteella Waterfor-tavaramerkin arvoa on alennettu 10,4 milj. eurolla vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä. Arvonalennuksen jälkeen Waterford-tavaramerkin kirjanpitoarvo on 38,1 milj. euroa.

Vuoden 2015 WWRD-yrityskauppaan liittyviä asiakassuhteita on kirjattu aineettomiksi hyödykkeiksi, ja näiden erien arvioitua taloudellista vaikutusaikaa on testattu uudelleen. Testien tuloksena näiden poistoaikaa on nopeutettu, mikä johti ylimääräiseen, kertaluonteiseen 2,5 milj. euron alaskirjaukseen vuoden toisella neljänneksellä.

## 1.6 Päättyneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

### Muutos IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin - Covid-19 -pandemiaan liittyvät vuokrasopimusten muutokset

IASB julkaisi covid-19-pandemiaan aiheuttamiin vuokrasopimusmuutoksiin liittyvän muutoksen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin 28.5.2020. Standardimuutos vapauttaa vuokralleottajat soveltamasta vuokrasopimusten muutoslaskentaa koskevaa IFRS 16 -ohjeistusta, kun vuokrasopimuksen muutos johtuu välittömästi covid-19-pandemiasta. Käytännön helpotuksena vuokralleottaja voi päättää olla arvioimatta, onko vuokralleottajan covid-19:een liittyvä



muutos IFRS 16 mukainen vuokrasopimuksen muutos. Vuokralleottaja, joka tekee tämän valinnan kirjaa kaikki vuokramaksujen muutokset, jotka johtuvat covid-19 -pandemiasta samalla tavoin kun muutoksen, joka ei ole IFRS 16 mukainen sopimusmuutos. Muutos koskee 1.6.2020 ja sen jälkeen alkavia vuosikertomuskausia. Aikaisempi soveltaminen on sallittua.

Fiskars Group on päättänyt käyttää hyväkseen tätä IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardimuutoksen mahdollistamaa käytännön helpotusta kaikkiin vuokrasopimuksiin, jotka täyttävät käytännön helpotukselle asetetut edellytykset. Tästä johtuen liitetiedossa 3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät konserni ilmoittaa tuloslaskelmaan kirjatun, covid-19-pandemiaan liittyvistä vuokramaksujen helpotuksista johtuvan kassavirran määrän, joihin käytännön helpotusta on käytetty.

Muilla uusilla tai muutetuilla IFRS-standardeilla ja tulkinnolla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätöksen tietoihin.

## 1.7 1.1.2021 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

1.1.2021 käyttöön otettavilla muutetuilla IFRS-standardeilla ja tulkinnolla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätöksen tietoihin.



# 2

## Taloudellinen kehitys

2.1 Segmentti-informaatio	30
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	33
2.3 Liiketoiminnan kulut	34
2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö	35
2.5 Osakeperusteiset maksut	36
2.6 Rahoitustuotot ja -kulut	37
2.7 Tuloverot	37
2.8 Osakekohtainen tulos	39

## 2.1 Segmentti-informaatio

### Laadintaperiaatteet

Fiskars Groupin organisaatorakenne muodostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä (Business Area, BA): Vita, Terra ja Crea. 1.1.2020 alkaen Fiskars Groupin neljä varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Terra, Crea ja Muut. Lisäksi Fiskars Group raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Fiskars Groupin ylin operatiivinen päätöksentekijä, Fiskars Groupin hallitus, seuraa säännöllisesti raportointisegmenttien tulosta arvioidakseen liiketoimintayksiköjä ja päättääkseen resurssien kohdentamisesta. Toimintasegmentit, BA Vita, Terra ja Crea, raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitetun sisäisen raportoinnin kanssa. Segmenttien suorituskykyä tarkastellaan segmenttien liikevoiton (EBIT) perusteella. Segmenttien laatimisperiaatteet ovat samat kuin tilinpäätöksen laadinnassa. Rahoituserät ja tuloverot käsitellään konsernitason, eikä niitä siten kohdisteta toimintasegmenteille.

### LIKEVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja ulkomaan rahan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Myyntituotot tavaroiden myynnistä

tuloutetaan, kun suoritusvelvoite on täytetty, toisin sanoen, kun suoritusvelvoitteeseen liittyvän tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle. Konsernilla ei ole sellaisia pitkäaikaishankkeita, jotka tuloutettaisiin valmistusasteeseen perustuen.

### LIIKETULOS

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Fiskars Groupin liiketuloksen (EBIT) määritelmän mukaan liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos sisältää varsinaisten raportointisegmenttien – Vita, Terra, Crea ja Muut -liiketulokset. EBITA on laskettu liiketuloksesta lisäämällä takaisin aineettomien hyödykkeiden poistot. Biologisten varojen käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä liiketuloksen jälkeen.

### Toimintasegmentit

Vita-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi- ja sisustuskategorioiden. Tähän lukeutuvia brändejä ovat mm. Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood.

Terra-liiketoimintayksikkö koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategorioiden. Tärkeimmät brändit ovat Fiskars, Gerber ja Gilmour.

Crea-liiketoimintayksikkö koostuu ruuanlaitto- sekä askartelu- ja saksikategorioiden, pääosin Fiskars-brändin alla.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Myynti on markkinaehtoista. Kiinteistöryhmä omistaa ja vuokraa konserniyhtiöille Suomessa kiinteistöjä esim. tuotannolliseen käyttöön.

### Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja tuottoja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä, verosaamia, lainasaamia, osakkeita ja osuuksia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja. Myös osa uudelleenjärjestelykustannuksista on kohdistamattomia.

Fiskars Groupilla ei ole asiakkaita joiden osuus konsernin liikevaihdosta ylittäisi 10 %.

## TOIMINTASEGMENTIT

2020

MILJ. EUROA	VITA	TERRA	CREA	MUUT	KOHDISTAMATTOMAT JA ELIMINOINNIT	KONSERNI VHTEENSÄ
Liikevaihto	456,6	493,8	162,0	3,8	0,0	1 116,2
Vertailukelpoinen liiketulos	41,0	67,5	41,1	-12,8	0,0	136,8
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*	-6,9	-3,3	-0,5	-0,4	0,0	-11,0
Liiketulos	34,1	64,3	40,6	-13,2	0,0	125,8
Aineettomien hyödykkeiden poistot					-16,3	-16,3
Aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset					-11,4	-11,4
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos				0,7		0,7
Rahoitustuotot ja -kulut					-8,8	-8,8
Tulos ennen veroja						89,8
Tuloverot					-21,3	-21,3
Tilikauden tulos						68,5
Investoinnit	16,3	9,9	1,8	2,2	0,0	30,0
Poistot ja arvonalentumiset	50,4	17,9	4,4	3,3	0,0	76,1

\* Sisältää 8,1 milj. euroa Uudelleenjärjestelyohjelmaan liittyen, 3,0 milj. euroa liittyen Muutosohjelmaan, 0,2 milj. euroa liittyen Leborgnen myyntiin sekä muita oikaisuja.

## TOIMINTASEGMENTIT

2019

MILJ. EUROA	VITA	TERRA	CREA	MUUT	KOHDISTAMATTOMAT JA ELIMINOINNIT	KONSERNI YHTEENSÄ
Liikevaihto	500,8	442,9	142,9	3,9	0,0	1 090,4
Vertailukelpoinen liiketulos	38,8	36,2	28,0	-12,5	0,0	90,6
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*	-17,1	-0,5		-0,1	0,0	-17,7
Liiketulos	21,8	35,7	28,0	-12,5	0,0	72,9
Aineettomien hyödykkeiden poistot					-12,9	-12,9
Aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset						0,0
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos				-0,2		-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut					3,4	3,4
Tulos ennen veroja						63,2
Tuloverot					-10,8	-10,8
Tilikauden tulos						52,4
Investoinnit	18,3	16,6	0,9	4,2	0,0	40,0
Poistot ja arvonalentumiset	33,1	18,4	3,8	0,7	3,5	59,6

\* Sisältää 17,0 milj. euroa liittyen Muutosohjelmaan, 0,8 milj. euroa Leborgnen myyntiin liittyen, 0,4 milj. euroa Uudelleenjärjestelyohjelmaan liittyen sekä muita oikaisuja.



## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

### Laadintaperiaatteet

Fiskars Group raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Amerikassa Fiskarsin tuotemerkeillä myytävien tuotteiden jakelu, logistiikka ja kuluttajatottumukset ovat hyvin saman tyyppisiä eri liiketoimintayksiköissä. Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoimintayksiköt toimivat samassa ympäristössä.

### LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

MILJ. EUROA	2020	2019
Eurooppa	495,9	518,9
Amerikka	471,6	427,5
Aasia-Tyynimeri	154,1	143,6
Muut*	-5,4	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 116,2</b>	<b>1 090,4</b>

\* Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

## MAANTIETEELLINEN LISÄINFORMAATIO

MILJ. EUROA	2020	2019
Liikevaihto Suomesta	94,3	112,9
Liikevaihto USA:sta	455,5	411,1
Liikevaihto muista maista	566,3	566,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1 116,2</b>	<b>1 090,4</b>

MILJ. EUROA	2020	2019
Varat Suomessa*	262,6	280,0
Varat USA:ssa*	61,8	161,2
Varat muissa maissa*	477,4	421,6
<b>Yhteensä</b>	<b>801,8</b>	<b>862,8</b>

\* Pysyvät vastaavat poislukien verosaamiset varojen sijaintimaan mukaan.

## 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

### Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten käyttöomaisuuden myyntivoitot, vuokratuotot sekä tietynlaisten varausten purkamiset tai muut vastaavat tuotot, joita ei lueta liikevaihtoon.

MILJ. EUROA	2020	2019
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,7	0,5
Korvaukset vakuutusyhtiöiltä	4,6	0,0
Vuokratuotot	0,3	0,3
Muut tuotot	0,9	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>6,5</b>	<b>2,0</b>

## 2.3 Liiketoiminnan kulut

### TOIMINTOKOHTAISET KULUT KULULAJEITTAIN

MILJ. EUROA	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	439,1	440,7
Varaston muutos	16,7	-9,2
Ulkopuoliset palvelut	57,5	62,2
Työsuhde-etuudet	263,8	311,9
Poistot	64,7	59,6
Arvonalentumiset	11,4	
Muut kulut	171,5	167,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 024,7</b>	<b>1 032,3</b>

### LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

#### Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot, integraatiokustannukset sekä muut vastaavat kustannukset, jotka eivät luonteensa vuoksi kuulu muihin eriin.

MILJ. EUROA	2020	2019
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,0	0,1
Käyttöomaisuuden romutustappiot	0,6	0,2
Muut kulut	0,1	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,3</b>

### POISTOT JA ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

MILJ. EUROA	2020	2019
Rakennukset	27,7	26,1
Koneet ja kalusto	19,3	20,3
Aineettomat hyödykkeet	17,3	11,9
Sijoituskiinteistöt	0,4	0,5
Liikearvon ja tavaramerkkien poistot ja arvonalentumiset	11,4	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>76,1</b>	<b>59,6</b>

### TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

MILJ. EUROA	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	1,3	1,1
Todistukset ja lausunnot	0,0	0,0
Veroneuvonta	0,1	0,2
Muut palkkiot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>1,3</b>

Konsernin tilintarkastaja vuonna 2020 ja 2019 oli Ernst & Young. Ernst & Young Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Fiskars Groupin yhtiöille tilikaudella 2020 olivat yhteensä 0,1 miljoonaa euroa.



## 2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

### TYÖSUHDE-ETUUDET

MILJ. EUROA	2020	2019
Palkat ja palkkiot	213,3	247,5
Muut henkilösivukulut	27,6	36,1
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	14,5	17,4
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	1,3	1,6
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1,3	1,1
Irtisanomiskorvaukset	4,9	8,2
<b>Yhteensä</b>	<b>262,9</b>	<b>311,9</b>

### HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA

	2020	2019
Suomi	1 062	1 132
Slovenia	659	788
Puola	417	414
Iso-Britannia	334	402
Muu Eurooppa	781	859
Yhdysvallat	840	984
Indonesia	734	749
Thaimaa	627	657
Muut	957	999
<b>Yhteensä</b>	<b>6 411</b>	<b>6 984</b>

### HENKILÖSTÖ (FTE) KESKIMÄÄRIN

	2020	2019
Välittömät	2 213	2 453
Välilliset	3 891	4 387
<b>Yhteensä</b>	<b>6 104</b>	<b>6 840</b>

Fiskars Group käyttää seuraavia määritelmiä henkilöstömäärien raportoinnissa:

Henkilöstö kauden lopussa = palkkakirjanpidon mukaan aktiivisessa työsuhteessa oleva henkilöstö kauden lopussa.

Henkilöstö (FTE) keskimäärin = tehdyn työtuntimäärän perusteella kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä kauden aikana.

Välittömät = tuotannon työntekijät

Välilliset = muut kuin tuotannon työntekijät

## 2.5 Osakeperusteiset maksut

### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2018–2022, maksetaan osakkeina

Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti helmikuussa 2018 uudesta Fiskars-konsernin johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille suunnatusta osakeperusteisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä vuosille 2018–2022. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on kolme kolmivuotista ansaintajaksoa, jotka muodostuvat kalenterivuosista 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022. Hallitus päättää kullekin ansaintajaksolle erikseen kannustinjärjestelmään kuuluvat avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Järjestelmän tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, konsernin EBITAan ja liikevaihtoon sekä nettokäyttöpääomaan, sisältäen EBITAan liittyvän leikkurin liikevaihtoon.

Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Osakeohjelman kautta avainhenkilöille annettavat osakkeet on tarkoitus hankkia Nasdaq Helsingin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä, joten ohjelmalla ei ennakoida olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

### OSAKEPALKKION MÄÄRÄ JA EHDOT SEKÄ OLETUKSET KÄYVÄN ARVON LASKENNASSA

MILJ. EUROA	KANNUSTEJÄRJESTELMÄ 2018–2022		
	2020–2022 ANSAINTA- JAKSO	2019–2021 ANSAINTA- JAKSO	2018–2020 ANSAINTA- JAKSO
Myyntettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa, kpl	509 900	169 760	178 476
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa		10,28	
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen		14,98	
Tilikauden aikana kuluksi kirjattu (milj. euroa)		0,5	
Kumulatiivinen kulu kirjattuna omaan pääomaan tilikauden päättyessä (milj. euroa)		0,4	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2020	1.1.2019	1.1.2018
Ansaintajakso päättyy	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Järjestelmän piirissä henkilöitä	43	37	24

## 2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

MILJ. EUROA	2020	2019
Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja laajan tuloksen kautta kirjattavista sijoituksista		7,8
Korkotuotot rahavaroista	0,0	0,0
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti	-0,1	3,8
Muut kurssivoitot	0,0	1,6
Rahoitustuotot yhteensä	-0,1	13,2
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista veloista	-2,9	-1,4
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavasta vuokrasopimusvelasta	-2,4	-2,8
Tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista johdannaisista		-0,4
Kurssitappiot kaupallisten kassavirtojen suojauksista	-1,7	-3,7
Muut kurssitappiot	-0,6	0,0
Muut rahoituskulut	-1,2	-1,5
Rahoituskulut yhteensä	-8,8	-9,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-8,9	3,4

## 2.7 Tuloverot

### Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloverokulu koostuu verotettavaan tuloon perustuvista veroista sekä laskennallisista veroista. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan varojen ja velkojen kirjanpidollisten ja verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa. Laskennallinen verovelka kirjataan täysimääräisesti veronalaisista väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, verotuksessa käyttämättömistä tappioista ja veronhyvityksistä siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa tai on veronalaisia väliaikaisia eroja joita vastaan verotuksessa käyttämättömät tappiot, veronhyvitykset sekä vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys arvioidaan kunkin raportointikauden päättyessä. Mikäli ei näytä todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa kertyy riittävästi kattamaan laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen, laskennallisten verosaamisten määrää alennetaan. Vastaavasti, jos näyttää todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa tulee kertymään riittävästi, laskennallisten verosaamisten alaskirjaus perutaan.

### TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

MILJ. EUROA	2020	2019
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	-24,2	-16,5
Laskennalliset verot	2,9	5,7
Tuloverot yhteensä	-21,3	-10,8

### VEROKULUN TÄSMÄYTYSLASKELMA

Suomen voimassa olevan 20 % verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin.

MILJ. EUROA	2020	2019
Tulos ennen veroja	89,8	63,2
Verot laskettuna Suomen voimassaolevalla verokannalla	-18,0	-12,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-2,8	-0,5
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-4,8	-3,9
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	0,0	5,0
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	1,5	-2,6
Verokantamuutosten vaikutus	-0,6	0,0
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	3,6	0,2
Verovapaat osingot	0,0	1,6
Muut erät	-0,2	2,1
Tuloverot yhteensä	-21,3	-10,8

### Laskennalliset verot

### LASKENNALLISET VEROSAAMISET

MILJ. EUROA	2020	2019
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	12,3	14,1
Vaihto-omaisuus	3,1	4,1
Eläkevelvoitteet	2,8	2,8
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	10,4	15,6
Muut väliaikaiset erot	16,9	14,3
Yhteensä	45,4	50,9
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-18,0	-23,0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	27,4	27,9

## LASKENNALLISET VEROVELAT

MILJ. EUROA	2020	2019
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	34,9	35,9
Käypään arvoon arvostetut sijoitukset	4,7	5,6
Jakamattomat voittovarot	3,6	7,2
Muut väliaikaiset erot	6,0	7,0
Yhteensä	49,2	55,8
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-18,0	-23,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	-31,2	32,8
Laskennalliset verosaamiset (+) ja verovelat (-), netto	-3,8	-4,9

Laskennalliset verovelat ja -saamiset netotetaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verotettavaan tuloon perustuvat verovelat verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja mikäli laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Laskennallinen verovelka on kirjattu täysimääräisesti tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista.

MUUTOS LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN JA  
-VELAN NETTOMÄÄRÄSSÄ

MILJ. EUROA	2020	2019
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	-4,9	-13,7
Kirjattu tuloslaskelmaan	2,9	5,7
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin *)	0,3	3,7
Kirjattu omaan pääomaan	-1,3	0,0
Muuntoerot	-0,8	-0,5
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 31.12.	-3,8	-4,9

Verotukselliset tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia:

## VEROTUKSELLISET TAPPIOT

MILJ. EUROA	2020	2019
10 vuoden sisällä vanhentuvat	0,4	0,5
Ei vanhene	163,1	150,3
Yhteensä	163,6	150,8

## VERONHYVITYKSET

MILJ. EUROA	2020	2019
10 vuoden sisällä vanhentuvat	0,5	0,8
Muut väliaikaiset erot	0,0	0,0

## Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

## 2020

MILJ. EUROA	BRUTTO	VERO	NETTO
Muuntoerot	-25,3	0,0	-25,3
Rahavirran suojaukset	0,3	0,0	0,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	-0,2	0,3	0,2
Käyvän arvon muutokset	0,0	0,0	0,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-25,2	0,3	-24,8

## 2019

MILJ. EUROA	BRUTTO	VERO	NETTO
Muuntoerot	9,3	0,0	9,3
Rahavirran suojaukset	0,2	0,0	0,2
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	2,4	-0,4	2,0
Käyvän arvon muutokset	-28,4	4,1	-24,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-16,6	3,7	-12,9



## 2.8 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars Groupilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	67,6	51,7
Osakkeiden lukumäärä	81 905 242	81 905 242
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	81 560 233	81 603 359
Tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	0,83	0,63

# 3

## Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

3.1 Aineettomat hyödykkeet	41
3.2 Aineelliset hyödykkeet	45
3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät	47
3.4 Biologiset hyödykkeet	48
3.5 Sijoituskiinteistöt	49



## 3.1 Aineettomat hyödykkeet

### Laadintaperiaatteet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserin jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

### LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisältyy osakkuusyrittösuuden tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan vuosittain tai useammin, jos on viitteitä arvonalentumisesta, sen kirjanpitoarvoon mahdollisen arvonalentumisen määrittelemiseksi.

Ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettava käypään arvoon ja myöhemmät muutokset tulosvaikutteisesti. Kaikki hankintaan liittyvät kustannukset, kuten asiantuntijakorvaukset, kirjataan kuluksi eikä aktivoida. Jokaisessa yksittäisessä hankinnassa on mahdollisuus arvostaa määräysvallattomien omistajien osuus joko osuutena nettovarallisuudesta tai käypään arvoon.

### TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan IAS 38:n kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin. Vuonna 2020 konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat yhteensä 16,5 milj. euroa (2019: 18,4).

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

### MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoiduista tuotekehityshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä omistukseen tulleista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa pääasiallisesti seuraavin poistoajoin:

- ATK-ohjelmistot 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet 5–15 vuotta
- Muut 3–10 vuotta

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestein.



## 2020

MILJ. EUROA	LIKEARVO	TAVARAMERKIT, PATENTIT JA VERKKOTUNNUKSET	OHJELMISTOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	VHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	232,1	250,9	103,0	59,2	10,5	655,7
Tilikauden muuntoerot	-5,1	-4,2	-2,5	-1,4	-0,3	-13,5
Lisäykset		0,7	10,8	0,0	0,1	11,6
Vähennykset		0,0	-0,7	-1,9	-0,2	-2,8
Siirrot tase-erien välillä			1,0	0,2	-1,2	-0,1
Hankintamenot 31.12.	226,9	247,4	111,7	56,0	8,9	650,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	12,5	12,3	76,9	45,8	0,0	147,6
Tilikauden muuntoerot	0,7	-1,2	-2,3	-0,8		-3,7
Tilikauden poistot		1,0	11,3	3,9		16,3
Tilikauden arvonalentumiset	0,0	11,4	0,0	0,0		11,4
Vähennykset	0,0	0,0	-0,7	-1,9		-2,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	13,2	23,6	85,2	47,0		169,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	213,7	223,8	26,4	9,0	8,9	481,9
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin						0,0

## 2019

MILJ. EUROA	LIKEARVO	TAVARAMERKIT, PATENTIT JA VERKKOTUNNUKSET	OHJELMISTOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	VHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	229,8	244,8	83,1	58,6	13,0	629,4
Tilikauden muuntoerot	2,3	5,5	0,7	1,1	0,0	9,5
Lisäykset		0,8	9,2	0,0	7,9	17,8
Vähennykset		-0,2	-0,6	-0,5	0,1	-1,2
Siirrot tase-erien välillä			10,6	0,0	-10,6	0,1
Hankintamenot 31.12.	232,1	250,9	103,0	59,2	10,5	655,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	12,4	9,6	67,4	42,1	0,0	131,5
Tilikauden muuntoerot	0,1	2,1	0,7	1,3		4,1
Tilikauden poistot		0,8	9,4	2,6		12,7
Tilikauden arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Vähennykset	0,0	-0,2	-0,5	-0,1		-0,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,5	12,3	76,9	45,8		147,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	219,6	238,6	26,1	13,4	10,5	508,2
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin						0,0

## Arvonalentumistestaus

## Laadintaperiaatteet

Konsernin liiketoiminta on jaettu toimintasegmenttejä pienempiin rahavirtoja tuottaviin yksiköihin. Näihin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä arvonalentumisviitteiden havaitsemiseksi. Kertyttävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuuserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kertyttävissä olevaan rahamäärään. Kertyttävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten

rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen kirjanpitoarvo ylittää kertyttävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kertyttävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

MILJ. EUROA	2020	2019
Vita	209,7	217,8
Terra		
Crea	4,0	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>213,7</b>	219,6

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (RTY). Liiketoiminta-alueet, jotka muodostavat RTY:t, ovat Vita, Terra ja Crea. RTY:n käyttöarvo määritellään tulevien viiden vuoden rahavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin vuosiksi 2021–2023 minkä jälkeen kassavirrat on ennustettu kahdeksi vuodeksi ennen terminaaliarvon laskentaa. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvo-menetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskars Groupin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keski-arvoa verojen jälkeen (WACC). Diskonttokoron osatekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskilisa, toimialakohtainen beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde. Arvon-alentumistestausten perusteella mikään RTY ei osoittanut liikearvon alaskirjaustarvetta 31.12.2020 tai 31.12.2019.

Fiskars Groupilla on 9 tavaramerkkiä, joiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on 202,8 milj. euroa (2019: 214,3). Vuoden 2015 WWRD-liiketoiminnan hankinnan yhteydessä konsernin taseeseen kirjattiin tavaramerkkejä, patenteja ja verkko-oikeuksia yhteensä 106,9 milj. eurolla. Koska tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen

varalta "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Poikkeuksen tähän muodostaa Hackman-tavaramerkki, jota on alettu poistamaan 2017 alkaen (poistoaika 20 vuotta). Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään viiden vuoden kassavirtalaskelmista, jotka perustuvat johdon hyväksymiin strategiaihin suunnitelmiin. Viiden vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Tavaramerkkien arvonalentumistestin perusteella Waterford-tavaramerkin arvoa on alennettu 10,4 milj. eurolla ja Gingher-tavaramerkin arvoa 1,0 milj. eurolla. Arvonlennuksen jälkeen Waterford-tavaramerkin arvo on 38,1 milj. euroa ja Gingher-tavaramerkin kirjanpitoarvo on 2,3 milj. euroa. Arvonalentumistestausten perusteella tilikaudella 2019 tavaramerkkien arvonalentamiselle ei ollut tarvetta.

Vuoden 2015 WWRD-yrityskauppaan liittyviä asiakassuhteita on kirjattu aineettomiksi hyödykkeiksi, ja näiden erien arvioitua taloudellista vaikutusaikaa on testattu uudelleen. Testien tuloksena näiden poistoaikaa on nopeutettu, mikä johti ylimääräiseen, kertaluonteiseen 2,5 milj. euron alaskirjaukseen vuoden 2020 toisella neljänneksellä.

## Herkkyyshanalyysi

Jokaisen RTY:n arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johda arvonalennuksiin kerryttävissä olevien rahamäärien ylittäessä huomattavasti testattujen omaisuuserien kirjanpitoarvot. Kerryttävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvot parametrien muutosten jälkeen.

Jokaisen tavaramerkin arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, että lukuun ottamatta Waterford ja Gingher-tavaramerkkiä minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos ei johda arvonalennuksiin. Waterford-tavamerkillä 1,0 prosentoin lasku loppuarvojakson kasvuolettamassa tai 0,5 prosenttiyksikön kasvu ennen veroja määritellyssä diskonttokorossa johtaisi siihen, että kerryttävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon. Gingher-tavaramerkin kerryttämät rahavirrat ylittävät tällä hetkellä 0,3 milj. eurolla sen kirjanpitoarvon 2,3 milj. euroa, ja 2,0 prosentoin lasku loppuarvojakson kasvuolettamassa tai 1,5 prosenttiyksikön kasvu ennen veroja määritellyssä diskonttokorossa johtaisi siihen, että kerryttävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

## KÄYTETYT KESKEISIMMÄT OLETTAMUKSET ARVONALENNUSTESTAUKSESSA

%	2020		2019	
	LIKEARVO	TAVARAMERKIT*	LIKEARVO	TAVARAMERKIT*
Myyntin keskimääräinen kasvu	3,1	2,5	2,7	1,0
Loppuarvojakson kasvuolettama jäännösarvoa laskettaessa	1,0	1,0	1,0	1,0
Diskonttokorko ennen veroja, keskiarvo	7,4	9,4	6,4	8,0

\* Käytetty prosenttiyksikön korkeampaa riskipreemiota kuin goodwill-testauksessa.

## 3.2 Aineelliset hyödykkeet

### Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenua.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään

jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poistoja

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

### 2020

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET INVESTOINNIT	VHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	22,4	92,0	125,7	10,7	250,8
Tilikauden muuntoerot	-0,5	-3,9	-7,5	-1,7	-13,5
Lisäykset		0,8	5,3	12,1	18,3
Vähennykset	0,0	-6,8	-42,0	-0,4	-49,2
Siirrot tase-erien välillä		3,4	11,4	-15,5	-0,7
Hankintamenot 31.12.	21,8	85,7	93,0	5,2	205,7
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	0,8	26,4	62,7	-1,2	88,6
Tilikauden muuntoerot		-0,7	-6,2	0,7	-6,3
Tilikauden poistot		5,1	17,3		22,4
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit			0,0		0,0
Vähennykset		-6,8	-41,4		-48,1
Siirrot tase-erien välillä		0,0	1,7	-1,8	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,8	23,9	34,1	-2,3	56,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,1	61,7	58,9	7,5	149,2
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin					2,2

## 2019

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET INVESTOINNIT	VHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	22,3	85,0	138,4	18,8	264,6
Tilikauden muuntoerot	0,1	1,2	2,2	-0,3	3,2
Lisäykset		2,7	7,0	14,1	23,8
Vähennykset	0,0	-4,0	-36,6	-0,2	-40,8
Siirrot tase-erien välillä		7,0	14,7	-21,7	0,0
Hankintamenot 31.12.	22,4	92,0	125,7	10,7	250,8
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	0,8	26,0	78,0		104,8
Tilikauden muuntoerot		-0,3	-0,3		-0,6
Tilikauden poistot		4,9	18,4		23,3
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit			0,0		0,0
Vähennykset		-4,2	-33,5	-1,2	-38,9
Siirrot tase-erien välillä		0,0	0,0		0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,8	26,4	62,7	-1,2	88,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,6	65,7	63,0	11,9	162,2
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin					2,4

## 3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät

### Laadintaperiaatteet

Fiskars Group arvioi sopimuksen syntyamisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen (IFRS 16 -standardin mukainen) vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Fiskars Group soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, tai sopimuksiin, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa näistä vuokrasopimuksista vuokrasopimusvelan sekä käyttöoikeusomaisuuserän.

### KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Fiskars Group kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana hankintamallin mukaisesti. Käyttöoikeusomaisuuserästä vähennetään kertyneet poistot sekä arvonalenemistappiot, ja sitä oikaistaan mahdollisella vuokrasopimusvelan uudelleenmäärittämisestä johtuvalla erällä. Hankintameno sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla sekä mahdollisilla konsernille syntyvillä alkuvaiheen välittömillä menoilla.

Käyttöoikeusomaisuuserää poistetaan tasapoisto-menetelmällä. Poistoaika on vuokrasopimuksen määrittelemä ajanjakso tai sopimuksen arvioitu taloudellinen vaikutusaika. Poistoajat ovat seuraavat:

- Kiinteistöt 3–15 vuotta
- Muut 3–5 vuotta

### VUOKRASOPIMUSVELAT

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Fiskars Group kirjaa vuokrasopimusvelaksi nettohyötyarvon vuokrasopimuksen kattaman ajanjakson maksamattomista vuokrista. Vuokriin sisältyvät kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta, ja määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Mikäli sopimukseen sisältyy käyttöoikeuserän ostoon liittyvä optio ja sitä tullaan todennäköisesti käyttämään, kirjataan toteutushinta osaksi vuokrasopimusvelkaa. Vuokrasopimusvelkaan kirjataan

myös maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos konserni tulee todennäköisesti käyttämään sopimuksen päättämisoptioita. Vaihtelevat maksut, mitkä eivät ole indeksiin tai hintatasoon sidottuja, kirjataan kuluksi kaudelle, jolloin kustannus aiheutui.

Vuokrien nettohyötyarvon määrittämiseen konserni käyttää sopimuksen alkamisajankohdan lisäluoton korkoa, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole määriteltävissä. Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen vuokrasopimusvelkaan lisätään koron määrä ja vähennetään maksetut vuokrat. Lisäksi, jäljellä olevaa vuokrasopimusvelkaa arvostetaan uudelleen, jos vuokrasopimukseen tulee muutoksia koskien vuokra-aikaa, vuokran määrää tai osto-optiota.

### LYHYTAIKAISET VUOKRASOPIMUKSET JA ARVOLTAAN VÄHÄISET KOHDEOMAISUUSERÄT

Fiskars Group soveltaa helpotusta koskien lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja sopimuksia, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ovat sopimuksia, jotka ovat 12 kuukauden pituisia tai alle, ja joissa ei ole osto-optiota. Kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen kun sen arvo on alle 5 000 euroa. Vuokratulot lyhytaikaisista sopimuksista ja arvoltaan vähäisistä kohdeomaisuuseristä kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajalle.

### IFRS 16 MUUTOS - COVID-19 LIITTYVÄT VUOKRASOPIMUSTEN MUUTOKSET

IASB:n tekemä muutos IFRS 16 -standardiin helpottaa vuokralleottajan vuokrasopimusten muutoslaskentaa kun muutokset ovat väliäntä seurausta covid-19-pandemiasta. Osa vuokranantajista on covid-19-pandemian seurauksena antanut vuokralaisille myönnetyksiä vuokranmaksuun. Nämä myönnetykset voivat sisältää vuokravapaita kausia tai vuokra-alennuksia tietyksi ajaksi, joita mahdollisesti seuraavat korotetut vuokramaksut tulevana ajanjaksoina. Käytännön helpotuksena vuokralleottaja voi päättää olla arvioimatta, onko vuokralle antajan covid-19:een liittyvä muutos IFRS 16 mukainen vuokrasopimuksen muutos. Fiskars Group on päättänyt käyttää hyväkseen käytännön helpotusta kaikkiin vuokrasopimuksiin, jotka täyttävät käytännön helpotukselle asetetut edellytykset.

Fiskars Groupilla on useita vuokrasopimuksia liittyen toiminnoissa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Kiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–15 vuotta ja muiden sopimusten 3–5 vuotta. Konsernilla on myös useita koneisiin liittyviä vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai alle sekä vuokrasopimuksia, joiden kohteena oleva kalusto on arvoltaan alhainen. Näiden osalta konserni soveltaa "lyhytaikaikaisiin vuokrasopimuksiin vähäarvoisiin kohdeomaisuuseriin" liittyviä kirjaushelpotuksia.

Konsernin vuokrasopimuksiin liittyvät velvoitteet on turvattu vuokranantajan omistusoikeudella vuokrattuihin hyödykkeisiin. Yleensä vuokrasopimus rajoittaa konsernin oikeutta luovuttaa tai edelleenvuokrata vuokrattua omaisuutta. On olemassa useita vuokrasopimuksia, jotka sisältävät jatko- ja irtisanomisvaihtoehtoja sekä muuttuvia vuokramaksuja.

## KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN TASEARVOT

## 2020

MILJ. EUROA	KIINTEISTÖT	MUUT	VHTEENSÄ
Kirjanpitoarvo 1.1	104,7	4,0	108,6
Tilikauden muuntoerot	-2,5	-0,2	-2,7
Lisäykset	17,1	1,6	18,7
Tilikauden poistot	-22,6	-2,0	-24,7
Vähennykset	-9,6	-0,1	-9,8
Kirjanpitoarvo 31.12	86,9	3,3	90,2

## 2019

MILJ. EUROA	KIINTEISTÖT	MUUT	VHTEENSÄ
Kirjanpitoarvo 1.1	115,6	3,7	119,3
Tilikauden muuntoerot	0,8	-0,1	0,7
Lisäykset	22,8	2,4	25,2
Tilikauden poistot	-21,1	-1,8	-22,9
Vähennykset	-13,6	-0,2	-13,7
Kirjanpitoarvo 31.12	104,7	4,0	108,6

## VUOKRASOPIMUSVELKOJEN TASEARVOT

MILJ. EUROA	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1	111,3	120,7
Tilikauden muuntoerot	-2,9	0,9
Lisäykset	19,7	25,2
Tilikauden korot	-2,4	-2,8
Maksut	-21,3	-18,9
Vähennykset	-9,9	-13,7
Kirjanpitoarvo 31.12	94,5	111,3
Vaihtuvat leasingvastuut	22,7	22,9
Pysyvät leasingvastuut	71,8	88,4

Vuokrasopimusvelkojen erääntyminen esitetään liitetiedon 5.4 Rahoitus taulukossa Velkojen erääntyminen.

## TULOSLASKELMALLE KIRJATUT ERÄT:

MILJ. EUROA	2020	2019
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-25,1	-18,0
Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korkokulut	-2,4	-2,8
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-0,3	-0,6
Vähäarvoisiin kohdeomaisuuseriien sopimuksiin liittyvät kulut	-0,2	-0,3
Tuloslaskelmalle kirjatut erät yhteensä	-27,9	-21,8

Fiskars Groupin vuokrasopimusten vaikutus kuluihin oli -24,0 (-21,6) miljoonaa euroa vuonna 2020. Konserni on kirjannut tuloslaskelmaan -1,0 miljoonaa euroa kuluja, joka syntyy covid-19:een liittyvistä vuokramaksujen helpotuksista. Näihin liittyy on sovellettu IFRS 16 tehdyn covid-19 liitännäisen muutoksen mahdollistamaan käytännön helpotusta. Vielä alkamattomiin vuokrasopimuksiin liittyviä kassavirtoja esitetään liitetiedossa 6.5 Vastuusitoumukset.

## 3.4 Biologiset hyödykkeet

## Laadintaperiaatteet

Biologiset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoonsa vähennettynä niiden myynnistä aiheutuvilla menoilla. Biologiset hyödykkeet koostuvat konsernin kasvavasta puustosta Suomessa. Käyvän arvon muutos, joka johtuu kasvusta ja puuston markkina-arvon muutoksesta, esitetään konsernin tuloslaskelmalla omana rivillään liikevoiton jälkeen. Puutavaran myynnistä aiheutuva myyntitulo esitetään konsernin tuloslaskelmassa liikevoittoon vaikuttavana eränä.

Metsähyödykkeille ei ole olemassa toimivia markkinoita, joten biologisten hyödykkeiden arvostus konsernissa määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien kassavirtojen perusteella. Rahavirrat perustuvat metsäsuunnitelmaan huomioiden metsänhoidon kustannukset ja hakkuutulot yhden kasvukierron osalta. Hakkuutulosten arvostamisessa Fiskars Group soveltaa Luonnonvarakeskuksen kantohintatilastoista laskettua kolmen vuoden liukuvaa keskiarvoa oikaistuna yrityskohtaisilla hintakomponenteilla.

Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

MILJ. EUROA	2020	2019
Käypä arvo 1.1.	43,4	43,6
Kasvun aiheuttama lisäys	2,1	1,9
Hakkuiden aiheuttama vähennys	-1,7	-1,3
Käyvän arvon muutos	0,3	-0,8
Käypä arvo taseessa 31.12.	44,1	43,4

Fiskars Groupilla on noin 11 000 hehtaaria tuottavaa metsämaata Suomessa. Biologiset hyödykkeet koostuvat kasvavasta puustosta. Hakkuumäärä oli vuonna 2020 noin 56 000 m<sup>3</sup> (2019: 46 000 m<sup>3</sup>).



## 3.5 Sijoituskiinteistöt

### Laadintaperiaatteet

Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omassa toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan tasapoistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

MILJ. EUROA	2020	2019
Hankintamenot 1.1.	11,1	10,9
Tilikauden muuntoerot	0,0	0,1
Lisäykset	0,1	0,2
Vähennykset	-0,1	
Siirrot tase-erien välillä	0,7	0,0
Hankintamenot 31.12.	11,7	11,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	7,5	7,0
Tilikauden muuntoerot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmapoistot ja arvonalentumiset	0,4	0,5
Vähennykset	-0,1	
Kertyneet suunnitelmapoistot ja arvonalennukset 31.12.	7,8	7,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,0	3,6

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamista rakennuksista ja kaavoitetuista, mutta rakentamattomista omakotitalotonteista Fiskarsin Ruukin alueella.

### Käypä arvo

Fiskarsin Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen, eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa.

Sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvo on 4,0 miljoonaa euroa (2019: 3,6) ja kaikki sijaitsevat Suomessa.



## 4

## Operatiiviset varat ja velat

4.1 Vaihto-omaisuus	51
4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	51
4.3 Ostovelat ja muut velat	52
4.4 Etuusperusteiset eläkevelvoitteet	52
4.5 Varaukset	58

## 4.1 Vaihto-omaisuus

### Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisointiarvo on se summa, joka voidaan saada normaalissa liiketoiminnassa saadusta myynnistä vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamiseen ja myyntiin tarvittavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

MILJ. EUROA	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	24,3	22,6
Keskeneräiset tuotteet	15,6	17,3
Valmiit tuotteet/tavarat	189,4	214,0
Ennakkomaksut	0,1	0,3
Vaihto-omaisuuden arvo	229,4	254,2
Arvonalentumisvaraus	-22,0	-22,1
Yhteensä 31.12.	207,4	232,1

Tilikauden aikana vaihto-omaisuudesta kirjattiin arvonalentumista 0,1 miljoonaa euroa (2019: 2,1).

## 4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

MILJ. EUROA	2020	2019
Myyntisaamiset	183,7	177,4
Johdannaiset	0,0	0,0
Muut saamiset	6,9	7,2
Siirtosaamiset	23,2	18,6
Yhteensä 31.12.	213,8	203,2

### MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

MILJ. EUROA	2020	2019
Erääntymättömät saamiset	158,0	154,7
1-30 päivää erääntyneet	20,4	17,6
31-60 päivää erääntyneet	3,1	3,0
61-90 päivää erääntyneet	1,9	1,6
91-120 päivää erääntyneet	1,4	0,8
Yli 120 päivää erääntyneet	4,4	4,1
Luottotappiovaraus 31.12.	-5,5	-4,4
Yhteensä 31.12.	183,7	177,4

Myyntisaamisten maksuajat vaihtelevat, mutta ovat keskimäärin 45 päivää.

### MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

MILJ. EUROA	2020	2019
Yhdysvaltain dollari (USD)	72,5	65,9
Euro (EUR)	32,8	33,5
Tanskan kruunu (DKK)	22,9	21,2
Englannin punta (GBP)	3,9	5,0
Ruotsin kruunu (SEK)	12,8	11,2
Japanin yeni (JPY)	7,6	7,2
Australian dollari (AUD)	8,8	4,7
Norjan kruunu (NOK)	5,8	7,1
Muut valuutat	16,8	21,6
Yhteensä 31.12.	183,7	177,4

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaan luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä. Luottotappioriskin on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen luottotappioriski vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää.

### MYYNTISAAMISTEN ARVONALENTUMISTAPPION VARAUS

MILJ. EUROA	2020	2019
Varauksen määrä 1.1.	-4,4	-4,6
Lisäykset	-3,0	-0,8
Vähennykset	1,6	0,8
Kirjatut arvonalentumistappiot	0,3	0,1
Epävarmojen saamisten palautuminen	-0,1	0,0
Varauksen määrä 31.12.	-5,5	-4,4

## 4.3 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2020	2019
Ostovelat	100,2	96,3
Muut velat	38,2	24,2
Siirtovelat		
Korot	1,9	2,7
Palkat ja sosiaalikulut	48,0	40,3
Alennukset ja komissiot	62,1	49,5
Muut	59,4	54,7
Yhteensä 31.12.	309,8	267,7

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, asiakkaille myönnettävien vuosialennusten ja muiden kulujen jaksotukset.

## 4.4 Etuuspohjaiset eläkeveloitteet

### Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Nämä luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksupohjaisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkeveloitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkeveloitteisiin ja eläkekuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Suurin osa Fiskars Groupin eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Vita-liiketoimintayksikössä on etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Lisäksi konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Kukin järjestely noudattaa kyseisen maan paikallista säännöstöä ja käytäntöjä. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Tärkeimmät omalla vastuulla olevat järjestelyt ovat USA:ssa, Saksassa, Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Järjestelyt Suomessa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Konserni arvioi, että vuoden 2021 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 1,0 milj. (2020: 0,9) euroa.

## ETUUSPOHJAISTEN ELÄKEJÄRJESTELVJEN OMINAISPIIRTEET JA JÄRJESTELVIHIN LIITTYVÄT RISKIT

JÄRJESTELY	NETTOVELKA		Kuvaus ja riskit
	2020	2019	
Suomi	0,1	0,1	Suomen eläkejärjestelyissä on 28 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyt ovat joko rahastoituja, vakuutettuja ja suljettuja eläkejärjestelyjä tai rahastoimattomia eläkelupauksia. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Eläkekorotukset perustuvat joko vakuutusyhtiöiden omiin indekseihin tai TyEL-indeksiin. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Saksa	1,0	1,1	Saksan eläkejärjestelyissä on 73 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat joko rahastoimattomia henkilökohtaisia eläkelupauksia tai rahastoimattomia, suljettuja eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys-, ja perhe-eläke. Mahdolliset eläkekorotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Thaimaa	0,9	0,5	Thaimaan eläkejärjestelyssä on 612 etuihin oikeutettua jäsentä. Thaimaan eläkejärjestely oikeuttaa erorahaan. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Iso-Britannia	0,0	0,0	Iso-Britannian eläkejärjestelyssä, joka on suljettu eläkerahasto, on 173 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyn ylijäämää, joka oli 2,9 (2,9) milj. GBP vuoden 2020 lopussa, ei ole kirjattu omaisuuserän rajoittamissäännösten takia. Saadut etuudet ovat vanhuus-, varhais- ja perhe-eläke sekä henkiturva. Korotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat oman pääoman ehtoisten instrumenttien volatiliiteetti, korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.  Iso-Britannian lainsäädäntö vaatii aktuaarilaskelmien suorittamista vähintään kolmen vuoden välein ja tavoittelemaan täysin rahoitettua pohjaa, joka varovaisesti arvioituna kuvastaa rahaston riskiasemaa, mukaan lukien Fiskars UK Limitedin rahastolle antaman kovenantin. Viimeisin aktuaarilaskelma suoritettiin tilanteesta 31.3.2017. 31.7.2017 alkaen yhtiö on sopinut järjestelyn toimitsijan kanssa järjestelyn maksuaikataulun muuttamisesta. Muutoksen tarkoitus on vähentää vuosittaisia maksuja nollaan puntaan vuodessa. 5.12.2017 yhtiö sai valmiiksi 14,5 miljoonan punnan hankinnan elinkorkosopimuksen ostolla taattuina Ison-Britannian järjestelyn velkoja. Ostopolitiikka varmistaa kassavirran, joka vastaa järjestelyn piirissä olevien jäsenten etuuksia ja on arvoltaan korkeampi kuin näiden jäsenten etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvo.
Yhdysvallat	4,9	5,3	Rahaston hallinnointikulut vuoden 2017 lopussa on merkitty kuluiksi yhtiön tuloslaskelmassa. Järjestelyyn sovellettavien IAS 19 -sääntöjen mukaisesti ne on tasoitettu huomioimalla muut kattavat tulot, jotta saataisiin aikaan nollavaikutus yhtiön varoihin tällä kaudella.
Indonesia	3,8	3,4	Yhdysvaltojen eläkejärjestelyssä, joka on rahastoimaton eläkelupaus, on yksi etuihin oikeutettu jäsen. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus- ja perhe-eläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset ja elinajanodotteen kasvu.
Japani	0,8	1,0	Indonesian eläkejärjestelyssä on 735 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoimaton, ja sen etuuksia ovat eroraha, henkiturva ja työkyvyttömyyskorvaus. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Slovenia	1,6	1,4	Japanin eläkejärjestelyssä on 80 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoitu ja vakuutettu, ja sen etuuksia ovat vanhuuseläke, henkiturva ja eläköitymisraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Nettovelka yhteensä	13,1	13,2	Slovenian eläkejärjestelyssä on 719 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat rahastoimattomia, ja niiden etuutena on eroraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.

## ETUUSPOHJAISEN NETTOVELAN MUUTOS

MILJ. EUROA	VELVOITTEEN NYKVARVO	JÄRJESTELVYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	YHTEENSÄ	OMAI.S.ERÄN ENIMMÄIS- MÄÄRÄN VAIKUTUS	YHTEENSÄ
<b>1.1.2020</b>	<b>31,8</b>	<b>-22,0</b>	<b>9,8</b>	<b>3,4</b>	<b>13,2</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,7		0,7		0,7
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,7	-0,3	0,4	-0,3	0,1
Hallinnolliset kulut		0,2	0,2		0,2
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	0,0	0,0	0,0		0,0
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	1,3	-0,1	1,3	-0,3	0,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		-0,8	-0,8		-0,8
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	0,0		0,0		0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,3		1,3		1,3
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,3		0,3		0,3
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää			0,0	-0,2	-0,2
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	1,5	-0,8	0,6	-0,2	0,4
Muuntoerot	-1,8	1,1	-0,7	0,2	-0,5
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-0,9	-0,9		-0,9
Maksetut etuudet	-1,8	1,8	0,0		0,0
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0		0,0
<b>31.12.2020</b>	<b>31,1</b>	<b>-21,0</b>	<b>10,1</b>	<b>3,0</b>	<b>13,1</b>

## ETUUSPOHJAISEN NETTOVELAN MUUTOS

MILJ. EUROA	VELVOITTEEN NYKVARVO	JÄRJESTELVYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	VHTEENSÄ	OMAI.S.ERÄN ENIMMÄIS- MÄÄRÄN VAIKUTUS	VHTEENSÄ
<b>1.1.2019</b>	29,2	-20,4	8,7	3,5	12,2
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,7		0,7		0,7
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	1,0	-0,5	0,5	0,1	0,6
Hallinnolliset kulut		0,2	0,2		0,2
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	0,2	0,4	0,5		0,5
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	1,8	0,0	1,9	0,1	2,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		-1,5	-1,5		-1,5
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	-0,1		-0,1		-0,1
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	2,7		2,7		2,7
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,1		0,1		0,1
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää			0,0	-0,3	-0,3
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	2,7	-1,5	1,2	-0,3	0,9
Muuntoerot	1,2	-1,0	0,2	0,2	0,4
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-2,0	-2,0		-2,0
Maksetut etuudet	-2,9	2,9	0,0		0,0
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
<b>31.12.2019</b>	<b>31,8</b>	<b>-22,0</b>	<b>9,8</b>	<b>3,4</b>	<b>13,2</b>

## VAROJEN JAKAUTUMINEN OMAISUUSRYHMITÄIN

MILJ. EUROA	2020		2019	
	NOTEERATUT	NOTEERAA- MATTOMAT	NOTEERATUT	NOTEERAA- MATTOMAT
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	0,0		0,0	
Joukkovelkakirjat	0,7		0,7	
Kiinteistöt	0,0		0,0	
Vakuutus sopimukset		17,7		18,3
Likvidit varat	2,7		3,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>17,7</b>	<b>3,7</b>	<b>18,3</b>

## TÄRKEIMMÄT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET 31.12.

MILJ. EUROA	2020	2019
Diskonttokorko		
Iso-Britannia	1,65	1,95
USA	1,90	2,60
Indonesia	7,02	7,68
Slovenia	0,80	0,80
Muut maat	0,30-2,10	0,37-2,20
Palkankorotus oletus		
Iso-Britannia	n/a	n/a
USA	n/a	n/a
Indonesia	5,00	5,00
Slovenia	2,50	2,50
Muut maat	n/a / 0,0-4,0	n/a / 0,0-5,0
Eläkkeiden korotus oletus		
Iso-Britannia	2,9	2,7
USA	0,0	0,0
Indonesia	5,0	5,0
Slovenia	n/a	n/a
Muut maat	0,82	1,52



## Herkkyysanalyysi

Allaoleva herkkyysanalyysi on määritelty tilikauden lopussa tapahtuvien olettamien todennäköisen muutoksen pohjalta eikä se välttämättä edusta mahdollista olettamien todellista muutosta.

Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että tärkeimpiä olettamia muutetaan niin, että muut olettamat pysyvät yhtä aikaa samoina. Kaikkien muiden olettamien muuttaminen yhdessä yksittäisen olettamien kanssa ja niistä syntyvien määrien lineaarinen extrapolointi ei ole mahdollista. Herkkyysanalyysin laatimisessa ei ole muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen.

MILJ. EUROA	2020		2019	
	ETUUSPERUSTEINEN ELÄKEVELVOITE		ETUUSPERUSTEINEN ELÄKEVELVOITE	
	LISÄYS	VÄHENNYS	LISÄYS	VÄHENNYS
Iso-Britannia				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-1,0	1,2	-1,0	1,1
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	n/a	n/a	n/a	n/a
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,1	-0,2	0,1	-0,1
Muut konserniyhtiöt yhteensä				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,7	0,7	-0,7	0,8
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	0,5	-0,4	0,5	-0,4
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Eläkevelvoitteen duraation painotettu keskiarvo: 12,2 (11,7)

Vaikka analyysi ei huomioi kaikkia järjestelyn kassavirtoja, se antaa likimääräisen arvion oletusten herkkydestä.

## 4.5 Varaukset

### Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee, riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää

raportointikauden päättämispäivänä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni voi olla osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

Takuuvaraukset liittyvät myytyihin tuotteisiin ja niiden määrä arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti vastaamaan takuuvelvoitteiden täyttämiseksi tarvittavia arvioituja rahavirtoja. Muut varaukset sisältävät muun muassa lakikuluja ja arvioituja menoja, jotka liittyvät toimitilojen kunnostamiseen.

### 2020 PITKÄAIKAISET VARAUKSET

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET VHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	0,4	0,1	3,7	4,1
Muuntoerot		0,0	-0,1	-0,1
Lisäykset	0,2		0,0	0,2
Käytetyt varaukset			-0,0	-0,0
Arvioiden muutokset			0,0	0,0
Varausten peruutukset			-0,6	-0,6
Varaukset 31.12.	0,5	0,1	3,0	3,6

### LYHYTAIKAISET VARAUKSET

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET VHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	2,5	0,0	1,7	4,1
Muuntoerot	-0,1		-0,0	-0,2
Lisäykset	0,0	0,6	0,8	1,4
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,1	-0,3	-0,5
Arvioiden muutokset	0,0	0,2		0,2
Varausten peruutukset	-0,1	-0,1		-0,2
Varaukset 31.12.	2,2	0,6	2,1	4,9

### 2019 PITKÄAIKAISET VARAUKSET

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET VHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	0,4	0,3	4,5	5,1
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset			0,2	0,2
Käytetyt varaukset		-0,2		-0,2
Arvioiden muutokset			0,0	0,0
Varausten peruutukset			-1,0	-1,0
Varaukset 31.12.	0,4	0,1	3,7	4,1

### LYHYTAIKAISET VARAUKSET

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET VHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	3,7	-0,0	1,7	5,4
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,1
Lisäykset	0,0		0,1	0,2
Käytetyt varaukset	-0,1	0,0	-0,1	-0,2
Arvioiden muutokset	0,2			0,2
Varausten peruutukset	-1,5		-0,0	-1,5
Varaukset 31.12.	2,5	0,0	1,7	4,1



# 5

## Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

5.1 Rahoitusriskien hallinta	60
5.2 Rahoitusvarat	61
5.3 Osakepääoma	63
5.4 Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat	64
5.5 Johdannaiset	69

## 5.1 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle, joka vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

### Valuutariskit

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta tuloksen, kassavirran ja taseen arvossa ja kilpailuasemassa. Fiskars Groupin transaktio- ja translaatiopositioita hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

### Transaktioriski

Transaktioriskillä tarkoitetaan vieraan valuutan määräisiin kassavirtoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia yhtiön budjetoitua tulokseen ja kassavirtaan. Konserniyhtiöt vastaavat kaupallisten kassavirtojen valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset kassavirtansa valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa.

Transaktioriskiä mitataan netottamalla kaupalliset ja rahoituksen valuuttamääräiset saatavat ja velat. Nettoasema suojataan valuuttajohdannaisilla hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Valuuttariskien suojaamisessa käytetään yleisimmin valuuttatermiinejä ja valuutanvaihtosopimuksia.

Alle 20 % Fiskars Groupin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät IDR:n, THB:n ja USD:n vahvistumiseen sekä AUD:n, JPY:n, ja SEK:n heikentymiseen. Fiskars on alttiina tavarantoimittajiensa paikallisten valuuttojen kurssimuutoksille. Merkittävin näistä valuutoista on CNH.

Fiskars Group ei sovelle valuuttajohdannaisiin IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2020 tulos ennen veroja olisi ollut 1,0 milj. euroa raportoitua parempi (2019: 2,8 milj. euroa raportoitua parempi).

### Translaatoriski

Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, rahavirtalaskelmaan ja taseeseen. Näillä muutoksilla saattaa olla vaikutusta tiettyihin tunnuslukuihin, kuten omavaraisuusasteeseen ja velkaantuneisuusasteeseen. Fiskars Group ei suojaa translaatoriskiä.

### Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa ja omaisuuden ja velkojen arvossa. Korkoriskiä mitataan rahoitusvarojen ja -velkojen keskimääräisellä korkosidonnaisuusajalla. Keskimääräisen korkosidonnaisuusajan kuluessa korkojen muutokset heijastuvat nettovelasta maksettaviin korkokuluihin. Riskiä kuvataan tarkastelujakson aikana syntyvällä muutoksella korkokuluissa, joka on seurausta yhden prosenttiyksikön pysyvistä korkotason muutoksesta. Mitä lyhyempi korkosidonnaisuusaika on, sitä heikompi on korkokulujen ennustettavuus.

Korkoriskin hallinnassa käytetään johdannaisia, ja korkojohdannaisiin sovelletaan suojauslaskentaa. Tavoitteena on ylläpitää keskimääräinen korkosidonnaisuusaika rahoituspolitiikan mukaisesti 4–8 kuukauden rajojen puitteissa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut voimassa olevia korkojohdannaisia (2019: 50,0 milj. euroa). Konsernin korollinen nettovelka

oli tilikauden päättyessä 49,6 milj. euroa (149,8). Velasta 55 % (69 %) oli sidottu vaihtuviin korkoihin. Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 11 kuukautta (4).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle arvioidaan laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja nettovelan määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi 0 milj. euroa (1,1) vuonna 2021.

### Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää optimaalinen määrä likviditeettiä liiketoimintojen rahoittamiseksi kaikkina aikoina sekä samalla minimoida korkokulut. Likviditeetillä tarkoitetaan rahavarojen ja käyttämättöminä olevien sitovien luottolimiittien yhteismäärää.

Jälleenerahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa jälleenerahoitusta ei ole saatavilla tai sen hinta muodostuu huomattavan korkeaksi. Tavoitteena on minimoida jälleenerahoitusriskiä velkojen erääntymisajankohtia hajauttamalla.

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Vuoden lopussa nostamattomia sitovia valmiusluottoja oli 300 milj. euroa (2019: 300), ja konsernitileihin liittyviä luottolimiittejä 45 milj. euroa (37). Lisäksi emoyhtiöllä on Suomessa 400 milj. euron yritystodistusohjelma, jota ei vuoden lopussa ollut käytössä.

## Raaka-aineriski

Fiskars Group voi käyttää tarvittaessa johdannaisia suojautuakseen raaka-aineiden hintariskiltä. Konsernilla ei ollut vuoden 2020 lopussa raaka-ainejohdannaisia.

## Luottoriski

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä rajoitetaan toimimalla vain luottokelpoisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa määriteltujen limiittien puitteissa. Asiakkaiden luottoriskiä valvoo myyntitoiminto. Konsernin asiakaskunta on laaja eikä suurimmankaan asiakkaan osuus ylitä 10% saatavista. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 183,7 milj. euroa (177,4). Tilinpäätös sisältää myyntisaamiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 5,5 milj. euroa (4,5).

## Pääoman hallinta

Fiskars Groupin pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa Fiskars Groupin yhtiöillä on liiketoimintaa).

Konsernin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan rahoittamiseen ja yhtiön kyky huolehtia vastuistaan
- ylläpitää tasapainoista liiketoiminta- ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava osakkeenomistajille sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen

## 5.2 Rahoitusvarat

### Laadintaperiaatteet

#### RAHOITUSVARAT

Fiskars Groupin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat varat, sekä lainat ja muut saamiset. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

#### KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI JA LAAJAAN TULOSLASKEMAAN KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehto). Fiskars Groupissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteerattuihin arvopapereihin sekä ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat varat arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkittäessä, että sen jälkeen. Noteerattujen arvopapereiden käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan ja sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaisten käypien

arvojen määrittämisperusteet on selostettu alla osiossa Johdannaiset ja suojauslaskenta.

Fiskars Group on soveltanut 1.1.2018 lähtien uutta IFRS 9 -standardia, jonka mukaisesti yhtiö kirjasi Wärtsilä-omistuksen arvomuutoksen laajaan tulokseen sen sijaan, että käyvän arvon muutokset kirjattaisiin tuloslaskelmaan.

#### LAINAT JA MUUT SAAMISET

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaismuutoksiin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Niitä ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä luokitella myytävissä oleviksi. Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvat lyhytaikaiset myynti- ja muut saamiset sekä pitkäaikaiset lainasaamiset, jotka on esitetty konsernitaseen erässä Muut sijoitukset.

Ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan yksittäisten erien riskin perusteella. Arvion perusteella saamia oikaistaan vastaamaan todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin; viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä.

#### RAHAVARAT

Taseen Rahavarat -erään sisältyvät käteisvarat, eli käteinen raha ja vaadittaessa maksettavat talletukset, sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavaroihin luettavien erien juoksuaika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien velkasaldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin.

**KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI  
KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT**

MILJ. EUROA	TASO 3	
	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	28,9	25,3
Lisäykset	1,9	8,2
Vähennykset	-4,1	-1,7
Käyvän arvon muutokset	-2,3	-2,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	24,4	28,9

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahastojen ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Wärtsilän osakkeet luokiteltiin käypään arvoon laajan tuloslaskelmaan kirjattaviksi sijoituksiksi (seuraava taulukko) IFRS 9:n voimaantulon yhteydessä 1.1.2018.

**KÄYPÄÄN ARVOON LAAJAAN TULOSLASKELMAAN  
KIRJATTAVAT SIOJITUKSET**

MILJ. EUROA	TASO 1	
	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.		453,6
Vähennykset		-433,3
Käyvän arvon muutokset		-20,3
Kirjanpitoarvo 31.12.		0,0

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat sisältävät konsernin omistamat Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeet. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1).

Kesäkuussa 2019 Fiskars Group jakoi 32 614 026 omistamaansa Wärtsilä-osaketta ylimääräisenä osinkona osakkeenomistajille. Osakkeiden käypä arvo osingonjakopäivänä oli 432,9 milj. euroa ja arvonmuutos on kirjattu laajaan tulokseen. Yhtiölle jääneet 31 317 osaketta myytiin syyskuussa 2019.

**MUUT SIOJITUKSET**

MILJ. EUROA	TASO 1		TASO 3	
	2020	2019	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,3	0,4	7,6	8,4
Vähennykset				-0,4
Käyvän arvon muutokset	-0,1	-0,1	0,3	-0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,3	7,9	7,6

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa tai käypään arvoon, jos se on alhaisempi (taso 3).

**RAHAVARAT**

MILJ. EUROA	2020	2019
Kassa ja pankkitalletukset	62,5	9,4
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
Yhteensä 31.12.	62,5	9,4

## 5.3 Osakepääoma

	2020	2019	2020	2019
	TUHATTA KPL	TUHATTA KPL	MILJ. EUROA	MILJ. EUROA
Osakepääoma				
1.1.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Osakepääoma 31.12.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Omat osakkeet				
1.1.	408,7	332,6	6,9	5,7
Muutos	25,0	76,1	0,3	1,1
Omat osakkeet 31.12.	433,7	408,7	7,2	6,9

### OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ JA ÄÄNIMÄÄRÄ

	31.12.2020		31.12.2019	
	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	ÄÄNIMÄÄRÄ	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	ÄÄNIMÄÄRÄ
Osakkeet (1 ääni/osake)	81 905 242	81 905 242	81 905 242	81 905 242
Yhteensä	81 905 242	81 905 242	81 905 242	81 905 242

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

## 5.4 Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat

### Laadintaperiaatteet

#### RAHOITUSVELAT JA VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Fiskars Groupin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältäen johdannaisvelat) sekä jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat velat. Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, jotka arvostetaan käypään arvoon. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin: jälkimmäisiin kuuluvat kaikki ne rahoitusvelat, joiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättämispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiokuluina siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että lainoja ei tulla nostamaan. Loppuosa järjestelypalkkiosta jaksotetaan lainasitoumuksen odotetulle voimassaoloajalle.

#### PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

MILJ. EUROA	2020		2019	
	KÄYVÄT ARVOT	TASE-ARVOT	KÄYVÄT ARVOT	TASE-ARVOT
Lainat rahoituslaitoksilta	50,0	50,0	50,0	50,0
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 3.3)	66,1	71,8	80,6	88,4
Muut velat	1,2	1,2	1,4	1,4
Yhteensä 31.12.	117,3	123,0	132,0	139,8

Korolliset velat on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (käypien arvojen hierarkia taso 2).

#### LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

MILJ. EUROA	2020		2019	
	KÄYVÄT ARVOT	TASE-ARVOT	KÄYVÄT ARVOT	TASE-ARVOT
Luotolliset pankkitilit	0,9	0,9	8,4	8,4
Lainat rahoituslaitoksilta	60,0	60,0	100,0	100,0
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 3.3)	21,0	22,7	20,6	22,9
Muut velat	0,3	0,3	0,3	0,3
Yhteensä 31.12.	82,2	83,9	129,2	131,6

#### LEASINGVELAT

MILJ. EUROA	2020	2019
Vuokrasopimusvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	22,7	22,9
1–5 vuoden kuluessa	48,5	58,5
Yli 5 vuoden kuluessa	23,3	29,8
Vuokrasopimusvelkojen vähimmäisvuokrat yhteensä	94,5	111,3

MILJ. EUROA	2020	2019
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	21,0	20,6
1–5 vuoden kuluessa	37,2	46,2
Yli 5 vuoden kuluessa	28,9	34,4
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	87,1	101,1
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	7,4	10,2





## VELKOJEN MUUTOKSET

## 2020

MILJ. EUROA	1.1.	MUUTOKSET VUOKRASOPIMUS- VELOISSA	RAHAVIRTA	MUUNTOERO	MUUT	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	51,4		39,9		-40,1	51,2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 3.3)	88,4	0,0	0,0	-2,4	-14,2	71,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	108,7		-84,5	-3,0	40,0	61,2
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 3.3)	22,9	10,2	-24,0	-0,4	14,1	22,7
Yhteensä	271,4	10,2	-68,6	-5,8	-0,3	206,9

## 2019

MILJ. EUROA	RAHOITUS- LEASINGVELAT 1.1.	IFRS 16 VUOKRASOPIMUS- VELKA 1.1.	MUUTOKSET VUOKRASOPIMUS- VELOISSA	RAHAVIRTA	MUUNTOERO	MUUT	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	151,2					-99,8	51,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 3.3)	0,2	99,3	5,5	-0,1	0,7	-17,3	88,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	9,3			-1,3	0,7	100,0	108,7
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 3.3)	0,2	21,2	5,8	-21,4	0,2	17,1	22,9
Yhteensä	160,9	120,5	11,2	-22,7	1,6	0,0	271,4

## VELKOJEN ERÄÄNTYMINEN

Konsernilla oli 31.12.2020 likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 300 milj. euroa (300). Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 3,4 vuotta (3,6). Sopimukseen luottolimiiteistä sekä pitkäaikaisista lainoista sisältyy muun muassa vakavaraisuuteen liittyvä ehto, jonka noudattamatta jättäminen johtaisi sopimusten ennaikaiseen erääntymiseen. Ehdon rikkoontuminen edellyttäisi vakavaraisuuden huomattavaa heikentymistä nykyisestä.

## 2020

MILJ. EUROA	2021	2022	2023	2024	2025	MYÖHEMMIN	VHTEENSÄ
Luotolliset pankkitilit	0,9						0,9
Muut velat	0,3	0,4	0,4	0,4			1,5
Lainat rahoituslaitoksilta	60,0	50,0					110,0
korot	0,9	0,3					1,2
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 3.3)	21,0	16,7	12,8	7,7	7,3	21,6	87,1
korot	1,8	1,4	1,1	0,8	0,7	1,7	7,4
Ostovelat	100,2						100,2
Johdannaisvelat	0,4						0,4
Yhteensä 31.12.	185,4	68,8	14,2	8,9	8,0	23,3	308,7
	60,1 %	22,3 %	4,6 %	2,9 %	2,6 %	7,5 %	100,0 %

## 2019

MILJ. EUROA	2020	2021	2022	2023	2024	MYÖHEMMIN	VHTEENSÄ
Luotolliset pankkitilit	8,4						8,4
Muut velat	0,3	0,5	0,5	0,5			1,7
Lainat rahoituslaitoksilta	100,0		50,0				150,0
korot	1,0	0,5	0,4				1,9
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 3.3)	20,6	18,6	16,0	11,6	7,0	27,4	101,1
korot	2,4	1,9	1,5	1,1	0,9	2,4	10,2
Ostovelat	96,3						96,3
Johdannaisvelat	0,7						0,7
Yhteensä 31.12.	229,7	21,4	68,3	13,2	7,9	29,8	370,2
	62,0 %	5,8 %	18,5 %	3,6 %	2,1 %	8,0 %	100,0 %

## VALUUTTAPOSITION HERKKYYSANALYYSI

IFRS 7:n mukainen herkkyyshanalyysi valuuttakursseista osoittaa, kuinka yksittäisten valuuttojen 10 %:n heikkeneminen vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja tai konsernin omaan pääomaan. Valuutan vahvistuminen 10 %:lla aiheuttaisi vastakkaismerkkisen muutoksen. Analyysi tuloksesta sisältää emoyhtiön vieraan valuutan määräiset sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Kaupalliset kassavirrat muodostuvat vieraan valuutan määräisistä konserniyhtiöiden arvioituista ostoihin ja myynteihin liittyvistä vuosittaisista nettokassavirroista. Johdannaiset sisältävät kaupallisia virtoja suojaavat transaktiot. Muut rahoituserät sisältävät valuuttamääräiset lainat, talletukset ja sijoitukset. Valitut valuutat edustavat noin 90 % kaikista arvioituista vuosittaisista nettomääräisistä valuuttavirroista. Oman pääoman herkkyyshanalyysi kuvaa valuuttakurssimuutoksiin liittyvää valuuttamääräisen oman pääoman translaatoriskiä.

## 2020

MILJ. EUROA	2020				2019			
	VAIKUTUS TULOKSEEN ENNEN VEROJA				VAIKUTUS TULOKSEEN ENNEN VEROJA			
	ARVIOIDUT KAUPALLISET KASSAVIRRAT	JOHDANNAISET	MUUT RAHOITUS- ERÄT	VAIKUTUS OMAAAN PÄÄOMAAN	ARVIOIDUT KAUPALLISET KASSAVIRRAT	JOHDANNAISET	MUUT RAHOITUS- ERÄT	VAIKUTUS OMAAAN PÄÄOMAAN
AUD	-1,1	0,8	0,4	-1,4	-1,5	2,1	-0,5	-1,7
CAD	-1,0	0,9	0,1	-0,5	-1,4	1,2	0,2	-0,7
GBP	-0,8	6,7	-5,9	-3,4	-1,4	6,1	-4,7	-3,8
IDR	1,1	-1,2		0,0	1,4	-1,4		0,0
JPY	-1,0	2,3	-1,2	-2,0	-1,7	2,7	-1,1	-2,1
SEK	-2,0	1,1	0,9	-0,6	-2,0	1,7	0,3	-0,7
THB	3,3	-2,5	-0,8	-1,5	3,6	-2,7	0,9	-1,9
USD	2,4	-1,6	-0,8	-19,1	1,2	-5,8	4,9	-28,7

## KESKIKOROT JA KORKOKULUJEN HERKKYYSANALYYSI

Korkokulujen herkkyyttä korkojen muutokselle on kuvattu simuloimalla yhden prosenttiyksikön pysyvä korkojen nousu tilinpäätöshetkellä. Konsernin korollinen nettovelka oli tilinpäätöshetkellä 49,6 milj. euroa (149,8) ja korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 11 kuukautta (4). Yhden prosenttiyksikön korkojen nousun lisäys yhtiön vuotuisiin korkokuluihin olisi 0,0 milj. euroa (1,1) olettaen, että nettovelka pysyy muuttumattomana.

Konsernin korolliset nettovelat, valuuttajohdannaiset, lainojen keskikorot ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

## 2020

MILJ. EUROA	EUR	USD	GBP	DKK	MUUT	YHTEENSÄ
Ulkoiset lainat ja talletukset	84,1	-9,2	1,1	-5,5	-21,0	49,6
Valuuttajohdannaiset	-53,2	-16,3	66,7	3,4	-0,2	0,4
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	30,9	-25,5	67,9	-2,1	-21,2	49,9
Lainojen keskikorko (p.a.)	0,9 %					
Korkoherkkyys	-0,2	-0,3	0,7	0,0	-0,2	0,0

## 2019

MILJ. EUROA	EUR	USD	GBP	DKK	MUUT	YHTEENSÄ
Ulkoiset lainat ja talletukset	140,0	5,1	5,1	2,1	-2,5	149,8
Valuuttajohdannaiset	9,4	-51,2	60,4	-37,5	19,4	0,5
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	149,4	-46,1	65,5	-35,4	16,9	150,3
Lainojen keskikorko (p.a.)	0,9 %					
Korkoherkkyys	1,1	-0,5	0,7	-0,4	0,2	1,1

## RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYPIEN ARVOJEN LASKENTA

## Laadintaperiaatteet

## KÄYVÄN ARVON LUOKITTELU

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää noteeratut osakkeet, taso 2 korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

## 2020

MILJ. EUROA	TASO 1	TASO 2	TASO 3	YHTEENSÄ
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat sijoitukset			24,4	24,4
Muut sijoitukset	0,2		7,9	8,1
Varat yhteensä	0,2		32,2	32,4
Johdannaisvelat		0,4		0,4
Velat yhteensä		0,4		0,4

## 2019

MILJ. EUROA	TASO 1	TASO 2	TASO 3	YHTEENSÄ
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat sijoitukset			28,9	28,9
Muut sijoitukset	0,3		7,6	7,9
Varat yhteensä	0,3		36,4	36,7
Johdannaisvelat		0,7		0,7
Velat yhteensä		0,7		0,7

## 5.5 Johdannaiset

### Laadintaperiaatteet

#### JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä (käypien arvojen hierarkia taso 2). Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Kassavirtasuojaukseen suunniteltujen, kelvollisten ja tehokkaiden johdannaisten osalta Fiskars soveltaa suojauslaskentaa. Tilinpäätöshetkellä tällaisia johdannaista ei ollut.

#### JOHDANNAISTEN NIMELLISARVOT

MILJ. EUROA	2020	2019
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	223,6	316,6
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset*		50,0

\* Suojauskohde: EUR 50 milj. vaihtuvakorkoinen pitkäaikainen laina, jolla yhtenevät korkojaksot ja korkotekijät

#### JOHDANNAISTEN KÄYVÄT ARVOT

MILJ. EUROA	2020	2019
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-0,4	-0,4
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset		-0,3

Konsernin johdannaiset tehdään International Swaps and Derivatives Associationin Master Agreement -sopimusten (ISDA) alla. Mikäli sopimusosapuoli on sopimuksessa määritellyn luottotapahtuman kohteena, on toisella sopimusosapuolella oikeus vaatia kaikkien avoimien johdannaisten ennaikaista eräännyttämistä ja netottamista. Johdannaistrumenttien bruttomääräiset markkina-arvot ennaikaisen eräännyttämisen ja netoutuksen tapahtuessa esitetään seuraavassa taulukossa:

MILJ. EUROA	2020	2019
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset		
Saatavat	0,6	0,1
Velat	-1,0	-0,5
Netto	-0,4	-0,4

#### JOHDANNAISTEN ERÄÄNTYMINEN

##### 2020

MILJ. EUROA	2021	2022	MYÖHEMMIN	YHTEENSÄ
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	223,6			223,6
Koronvaihtosopimukset	0,0			0,0
Yhteensä 31.12.	223,6			223,6

##### 2019

MILJ. EUROA	2020	2021	MYÖHEMMIN	YHTEENSÄ
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	316,6			316,6
Koronvaihtosopimukset	50,0			50,0
Yhteensä 31.12.	366,6			366,6

# 6

## Konsolidointi ja muut liitetiedot

6.1	Konsernitilinpäätös	71
6.2	Tytäryhtiöt ja muut osakeomistukset	71
6.3	Lähipiiritapahtumat	73
6.4	Liiketoimintahankinnat ja -myynnit	76
6.5	Vastuositoumukset	77
6.6	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	77

## 6.1 Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskars Groupilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa.

## 6.2 Tytäryhtiöt ja muut osakeomistukset

### TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

	KOTIPAIKKA		OSUUS OSAKKEISTA %	OSUUS ÄÄNI- VALLASTA %	TOIMINNAN PÄÄASIAL- LINEN LUONNE
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	Pietari	RU	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinna	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Ltd	Soul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Hong Kong Ltd	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D

	KOTIPAIKKA		OSUUS OSAKKEISTA %	OSUUS ÄÄNI- VALLASTA %	TOIMINNAN PÄÄASIAL- LINEN LUONNE
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z.o.o. Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	D
Fiskars Polska Sp. z.o.o. Czech Branch Office	Praha	CZ	100,0	100,0	D
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	S
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	S

	KOTIPAIKKA		OSUUS OSAKKEISTA %	OSUUS ÄÄNI- VALLASTA %	TOIMINNAN PÄÄASIAL- LINEN LUONNE
Fiskars Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Ltd (New Zealand Branch)	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
A.C.N. 083 550 681 Pty Ltd	Melbourne	AU	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Shanghai	CN	100,0	100,0	D
PT Doulton (Indonesia)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	D
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

Hallinointi tai palvelut	H
Tuotanto ja myynti	P
Myynti	S
Lepäävä	D





## 6.3 Lähipiiritapahtumat

Fiskars Groupin lähipiiriä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja muut johdon avainhenkilöt, osakkeenomistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta yhtiössä, sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Lisäksi Fiskars Groupin osakkuusyhtiöt kuuluvat yhtiön lähipiiriin.

Fiskars Finland Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy littalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomalainan.

Konsernilla ei ollut merkittäviä transaktioita, velkoja tai saatavia lähipiirin kanssa vuoden 2020 aikana.

MILJ. EUROA	2020	2019
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomalaina	0,2	0,2

**HALLITUKSEN JA JOHDON JÄSENTEN OSAKEOMISTUKSET 31.12.**

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa.

	2020			2019		
	HENKILÖ- KOHTAINEN OMISTUS	MÄÄRÄYSVALTA- YHTEISÖJEN OMISTUS	YHTEENSÄ	HENKILÖ- KOHTAINEN OMISTUS	MÄÄRÄYSVALTA- YHTEISÖJEN OMISTUS	YHTEENSÄ
Ehnrooth Paul	0	10 930 961	10 930 961	0	10 732 841	10 732 841
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 552
Luomakoski Jyri	1 500	0	1 500	1 500	0	1 500
Mero Inka	700	0	700	0	0	0
Månsson Fabian	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000
Sjölander Peter	0	0	0	0	0	0
Sotamaa Ritva	3 000	0	3 000	3 000	0	3 000
Ehnrooth Albert	855 372	13 051 880	13 907 252	855 372	13 051 880	13 907 252
Ahlström Nathalie <sup>1)</sup>	5 000	0	5 000			
Pohjonen Sari	170	0	170	170	0	170
Andersson Tina <sup>2)</sup>	0	0	0			
Bachler Christian <sup>3)</sup>	0	0	0	0	0	0
Brouillard James <sup>4)</sup>	0	0	0			
Gaggi Risto	0	0	0	0	0	0
Hedberg Johan <sup>3)</sup>	0	0	0	0	0	0
Hyyryläinen Tuomas	0	0	0	0	0	0
Lindholm Niklas	0	0	0	0	0	0
Taimi Maija	400	0	400	0	0	0
Timonen Päivi	0	0	0	0	0	0
Tuominen Jaana <sup>5)</sup>				23 736	0	23 736
Lettijeff Ulla <sup>6)</sup>				0	0	0
Halak Michael <sup>7)</sup>				0	0	0

Yhtiön johdolla ja hallituksen jäsenillä ei ole lainoja yhtiöltä eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai otettu muita vastuuta. Hallituksen ja johdon jäsenten omistama osuus yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista on 44,6 %.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jaana Tuominen 21.4.2020 saakka, väliaikaisena toimitusjohtajana Sari Pohjonen 21.4.–29.11.2020 ja toimitusjohtajana Nathalie Ahlström 30.11.2020 alkaen.

<sup>1)</sup> Hallituksen jäsen 11.3.2020 alkaen 29.11.2020 saakka. Johtoryhmän jäsen 30.11.2012 alkaen

<sup>2)</sup> Johtoryhmän jäsen 17.3.2020 alkaen

<sup>3)</sup> Johtoryhmän jäsen 4.12.2019 alkaen

<sup>4)</sup> Johtoryhmän jäsen 20.4.2020 alkaen

<sup>5)</sup> Johtoryhmän jäsen 21.4.2020 saakka

<sup>6)</sup> Johtoryhmän jäsen 6.8.2019 saakka

<sup>7)</sup> Johtoryhmän jäsen 1.4.2019 alkaen 3.12.2019 saakka

## HALLITUKSEN JA JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

TUHATTA EUROA	2020			2019		
	PALKAT JA PALKKIOT	LAKISÄÄTEINEN ELÄKEMENO	LISÄELÄKEMENO*	PALKAT JA PALKKIOT	LAKISÄÄTEINEN ELÄKEMENO	LISÄELÄKEMENO*
Ehrnrooth Paul	138,8			127,5		
Luomakoski Jyri	89,1			81,5		
Fromond Louise	65,0			58,8		
Mero Inka	66,4			58,5		
Månsson Fabian	80,6			81,0		
Sjölander Peter	83,3			79,0		
Sotamaa Ritva	83,7			80,0		
Ehrnrooth Albert	65,0			59,0		
Ehrnrooth Alexander	3,0			4,5		
Ahlström Nathalie <sup>1)</sup>	45,5					
Gripenberg Gustaf <sup>2)</sup>				15,0		
Jonasson Blank Ingrid <sup>2)</sup>				19,3		
Ahlström Nathalie <sup>1)</sup>	41,3	10,0				
Tuominen Jaana	394,4	95,4	84,3	592,4	144,0	109,5
Pohjonen Sari	565,8	136,9	45,9			
Johtoryhmä poislukien toimitusjohtaja	3 400,5	414,3	183,0	1 955,9	475,3	226,9
<b>Yhteensä</b>	<b>5 122,1</b>	<b>656,6</b>	<b>313,2</b>	<b>3 212,3</b>	<b>619,2</b>	<b>336,4</b>

<sup>1)</sup> Hallituksen jäsen 11.3.2020 alkaen 29.11.2020 saakka. Johtoryhmän jäsen 30.11.2020 alkaen.

<sup>2)</sup> Hallituksen jäsen 13.3.2019 saakka.

Avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Luvut on esitetty suoriteperusteisesti.

Johtoryhmä kuuluu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, jonka osallistujat hallitus valitsee vuosittain. Vuonna 2020 voimassa oli yksi vuosien 2018–2022 ohjelma ja siitä kolme ansaintakautta, kaudet 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022. Hallitus vahvistaa ansaintakriteerit kullekin ansaintakaudelle erikseen ja ne liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, konsernin EBITAan ja liikevaihtoon (ansaintakausi 2018–2020) sekä osakkeen kokonaistuottoon, liikevaihtoon ja nettokäyttöpääomaan (ansaintakaudet 2019–2021 ja 2020–2022) sisältäen EBITAan liittyvän leikkurin liikevaihtoon ja nettokäyttöpääomaan. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista. Tilikaudelle kirjattu kulu johtoryhmälle sisältyy yllämainittuihin palkkioihin ja palkkioihin.

Konsernin johdolla on kollektiivinen lisäeläkevakuutus. Vakuutus sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, ehdollisen vapaakirjaoikeuden ja kuolemantapausturvan. Eläkkeen määrä lasketaan vakuutussäästöjen perusteella. Vakuutusmaksu on toimitusjohtajan osalta 20 % ja johtoryhmän osalta 16 %–20 % edellisen vuoden vuosiansiosta ilman bonuksia.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, vuotuisesta bonusohjelmasta ja pitkän aikavälin kannustinohjelmasta. Toimitusjohtaja osallistuu sopimussuhteensa keston suhteessa käynnissä olevan osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinohjelman ansaintakausiin 2019–2021 ja 2020–2022. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimus päättyy hänen saavuttaessaan lakisääteisen eläkeiän. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi maksetaan yhden vuoden kiinteää palkkaa vastaava määrä.

## 6.4 Liiketoimintahankinnat ja -myynnit

### Laadintaperiaatteet

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun ehtojen katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä)

arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, yleensä erillinen keskeinen liiketoiminta-alue tai maantieteellinen alue, josta on luovuttu tai luovutaan koordinoitun suunnitelman mukaisesti. Lopetetun toiminnon tulos esitetään erillään jatkuvista toiminnoista laajassa tuloslaskelmassa.

### 2020

Ei liiketoimintahankintoja tai -myyntejä 2020.

1.12.2020 Fiskars Group on sopinut Ningbossa, Kiinassa sijaitsevan kastelutuotteiden kokoonpanotehtaan sekä siihen liittyvien toimintojen myymisestä Dayelle (Ningbo Daye Garden Industry Co. Ltd.). Ningbon varat ja velat eivät ole merkittäviä 31.12.2020 eikä myynnillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta Fiskars Groupin taloudelliseen tilanteeseen tai taloudelliseen tulokseen vuonna 2021.

### 2019

Fiskars Group myi Leborgne-liiketoimintansa MOB MONDELIN:lle. Kauppa toteutui 1.4.2019 liiketoimintakauppana ja sen mukana siirtyi Leborgne-brändi, varasto, käyttöomaisuushyödykkeet sekä liiketoimintaan liittyvä henkilöstö. Leborgne-liiketoimintaan sisältyi rakennus- ja puutarhanhoitoon suunnattujen työkalujen valmistaminen Ranskassa. Liiketoimintakaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars Groupin taloudelliseen asemaan tai tulokseen tilikaudella 2019.

## 6.5 Vastuusitoumukset

### VASTUUSITOUMUKSET

MILJ. EUROA	2020	2019
Takaukset	11,5	14,7
Muut vastuut*	1,9	4,3
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	13,4	19,0

\* Muut vastuut sisältävät 1,7 (3,0) milj. dollarin sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin

31.12.2020 konsernilla oli vuokrasopimus, johon liittyvä vastuu ei ollut vielä alkanut. Vastuu sopimukseen liittyen alkaa vuoden 2022 alussa, jolloin se kirjataan konsernin käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vastaavaksi vuokrasopimusvelaksi. Sopimuksen vuokra-aika on 12 vuotta ja sopimuksen tulevat vuokramaksut ovat 0 miljoonaa euroa vuoden sisällä, 9,6 miljoonaa euroa viiden vuoden aikana ja 19,3 miljoonaa euroa sen jälkeen.

### Oikeudenkäynnit

Fiskars Group on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Fiskars Group:ssa on meneillään verotarkastuksia tietyissä maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars on valittanut edelleen Helsingin hallinto-oikeuteen Konserniverokeskuksen vuonna 2016 tekemästä jälkiverotuspäätöksestä, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiveroja, korkokuluja ja veronkorotuksia. Tarvittaessa Fiskars Group jatkaa valitusprosessia korkeimmassa hallinto-oikeudessa, missä tapauksessa menettely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

## 6.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

22.1.2021 Fiskars Group on saattanut päätökseen Ningbossa, Kiinassa sijaitsevan kastelutuotteiden kokoonpanotehtaan sekä siihen liittyvien toimintojen myynnin Dayelle (Ningbo Daye Garden Industry Co. Ltd.).

Myynnillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Fiskarsin taloudelliseen tilanteeseen tai taloudelliseen tulokseen vuonna 2021.



# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUROA	LIITE	2020	2019
Liikevaihto	2	77 675 276,92	78 477 220,50
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-2 794 053,85	-2 546 187,62
Bruttokate		74 881 223,07 96 %	75 931 032,88 97 %
Hallinnon kulut	4, 6	-58 138 623,47	-58 261 691,61
Liiketoiminnan muut tuotot	3	650 506,58	1 085 509,45
Liiketoiminnan muut kulut	4	-87 447,46	-683 042,19
Liikevoitto (-tappio)		17 305 658,72 22 %	18 071 808,53 23 %
Rahoitustuotot ja -kulut	7	563 983,45	9 643 868,15
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		17 869 642,17	27 715 676,68
Tilinpäätössiirrot	8		
Konserniavustus		-9 147 159,00	-7 267 259,67
Tuloverot	9	-1 991 345,09	-1 481 766,30
Tilikauden voitto (tappio)		6 731 138,08	18 966 650,71

## EMOYHTIÖN TASE

EUROA	LIITE	2020	2019
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	35 119 455,24	37 225 174,72
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		35 856 295,59	35 881 486,83
Rakennukset		14 377 181,38	11 734 291,10
Koneet ja kalusto		2 374 287,71	2 149 579,96
Keskeneräiset hankinnat		1 175 757,55	3 528 612,06
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		53 783 522,23	53 293 969,95
Sijoitukset	12		
Tytäryhtiöosakkeet		639 943 547,27	639 994 066,93
Muut osakkeet ja osuudet		22 117 604,35	21 353 244,24
Sijoitukset yhteensä		662 061 151,62	661 347 311,17
Pysyvät vastaavat yhteensä		750 964 129,09	751 866 455,84
		74 %	76 %
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Pitkäaikaiset lainasaamiset		38 706,18	43 973,70
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		4 561,76	4 731,24
Saamiset tytäryhtiöiltä	13	207 180 197,19	209 002 388,36
Muut saamiset		28 585 784,03	26 797 803,72
Siirtosaamiset	14	6 327 498,49	5 338 744,94
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		242 098 041,47	241 143 668,26
Rahat ja pankkisaamiset	15	27 929 098,03	172 771,13
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		270 065 845,68	241 360 413,09
		26 %	24 %
Vastaavaa yhteensä		1 021 029 974,77	993 226 868,93
		100 %	100 %

EUROA	LIITE	2020	2019
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	16		
Osakepääoma		77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahassto		3 737 397,19	3 738 507,26
Käyvän arvon rahasto			-285 017,25
Omat osakkeet		-7 181 414,46	-6 877 330,29
Muut rahastot		3 204 313,18	3 204 313,18
Edellisten tilikausien voitto		389 823 227,03	416 508 426,43
Tilikauden voitto (tappio)		6 731 138,08	18 966 650,71
Oma pääoma yhteensä		473 824 861,02	512 765 750,04
		46 %	52 %
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen	17		
Lainat rahoituslaitoksilta		50 685 342,45	50 720 928,49
Velat konserniyrityksille		2 398,36	2 398,36
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		50 687 740,81	50 723 326,85
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		60 868 395,10	109 002 888,34
Ostovelat		5 692 686,95	6 636 887,93
Velat tytäryhtiöille	18	404 796 108,26	295 138 480,55
Verovelat		1 881 183,48	
Muut velat		14 482 674,45	11 050 422,76
Siirtovelat	19	8 796 324,70	7 909 112,46
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		496 517 372,94	429 737 792,04
Vieras pääoma yhteensä		547 205 113,75	480 461 118,89
		54 %	48 %
Vastattavaa yhteensä		1 021 029 974,77	993 226 868,93
		100 %	100 %

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EUROA	2020	2019
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	8 722 483,17	20 448 418,01
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	14 218 651,79	11 883 171,52
Tuotot sijoituksista	-451 320,38	-190 156,15
Korkotuotot ja osingot	-5 860 662,24	-19 166 316,25
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	1 040 591,93	-1 075 300,16
Korko- ja muut rahoituskulut	4 256 086,86	4 224 432,15
Tytäryhtiöosakkeiden ja -saamisten arvonalentumiset		-1 469 082,29
Konserniavustukset	9 147 159,00	7 267 259,67
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	189 790,08	6 917 598,35
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	31 262 780,21	28 840 024,85
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos	-16 339 614,68	-30 937 192,01
Vaihto-omaisuuden muutos		374 487,98
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	4 308 009,47	-136 041,02
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	19 231 175,00	-1 858 720,20
Saadut osinkotuotot		7 842 398,40
Saadut rahoitustuotot	5 851 805,46	10 882 424,05
Maksetut rahoituskulut	-5 296 120,81	-3 630 099,13
Maksetut verot	-1 755 518,80	-733 644,05
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>18 031 340,85</b>	<b>12 502 359,07</b>

EUROA	2020	2019
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Sijoitukset muihin tytäryhtiöihin		-13 480 547,88
Tytäryhtiöosakkeiden purkutappiot	-50 519,66	
Investoinnit rahoitusvaroihin	-1 893 517,26	-8 164 757,16
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-12 730 935,91	-19 891 812,23
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	632 143,21	648 396,93
Muiden sijoitusten luovutustulot	1 129 157,15	1 702 424,16
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-95 415,00	5 800 000,00
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-13 009 087,47</b>	<b>-33 386 296,18</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTOJEN RAHAVIRTA</b>		
Omien osakkeiden ostot	-304 084,17	-1 143 681,20
Pitkäaikaisten lainojen muutos	140 002,30	261 766,04
Lyhytaikaisten lainojen muutos	58 661 852,39	57 467 712,81
Lyhytaikaisten saamisten muutos	17 155 412,78	4 356 027,64
Maksetut osingot	-45 651 850,11	-50 906 679,88
Saatu/maksettu konserniavustus	-7 267 259,67	-464 472,39
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta (C)</b>	<b>22 734 073,52</b>	<b>9 570 673,02</b>
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	<b>27 756 326,90</b>	<b>-11 313 264,09</b>
Likvidit varat kauden alussa	172 771,13	11 486 035,22
Likvidit varat kauden lopussa	27 929 098,03	172 771,13





# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

# 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säästösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon ja muutokset markkina-arvossa on huomioitu tuloslaskelmassa.

## Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu ostajalle. Rojalituotot Fiskars Oyj Abp:n omistamista tavamerkeistä kirjataan liikevaihtoon, samoin kuin vaihto-omaisuuteen luettavista arvopapereista saadut myyntituotot, osingot ja muut vastaavat tuotot kuten palvelutuotot.

## Vuokrausjärjestelyt

Leasingvuokrat kirjataan tuloslaskelmaan laskutuksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina. Vuokratuotot, kun yhtiö toimii vuokranantajana, kirjataan liikevaihtoon.

## Eläkejärjestelyt

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutusin vakuutusyhtiöiden kautta.

## Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiössä ei kirjata laskennallisia veroja.

## Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Kassavirtasuojaukseen suunniteltujen, kelvollisten ja tehokkaiden johdannaisten osalta Fiskars on soveltanut suojauslaskentaa. Niiden käypien arvojen muutokset on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Tilinpäätöshetkellä tällaisia johdannaisia olivat lainoja suojaavat korkojohdannaiset.

## Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja ne on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia.

Arvonorotukset perustuvat arvonorotusajankohdan käypiin arvoihin. Tehtyjä arvonorotuksia perutaan, mikäli maa-alueiden käypä arvo laskee. Myynnin yhteydessä realisoituneet arvonorotukset siirretään kertyneeseen tulokseen.

Pysyvistä vastaavista tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat:

• Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta
• Rakennukset	20–40 vuotta
• Kuljetusvälineet	4 vuotta
• Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
• Maa- ja vesialueet	Ei poistoja

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintamenuon suuruusena tai nettorealisoituarvoon, mikäli sijoituksen arvo on huomattavasti ja pysyvästi laskenut. Arvonlennusta voidaan palauttaa alkuperäiseen hankintamenuon asti silloin, kun sijoituksen arvo on palautunut.

## Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisoituarvoon, riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi. Hankintamenu sisältää sekä välittömät että välilliset menot. Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen. Nettorealisoituarvona pidetään

käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla. Vaihto-omaisuuteen kuuluvat arvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai käypään arvoon riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi.

### Saamiset

Saamiset kirjataan kirjanpitoarvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

### Pakolliset varaukset

Varauksina on taseessa ja tuloksessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

### Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poistoeroista ja mahdollisista saaduista tai annetuista konserniavustuksista.

## 2. Liikevaihto

EUROA	2020	2019
Osingot vaihto-omaisuusarvopapereista		7 842 398,40
Konsernipalveluveloitus	<b>47 001 882,92</b>	43 367 846,56
Rojaltituotot	<b>24 925 625,80</b>	21 430 311,32
Vuokratuotot	<b>1 894 521,72</b>	1 889 416,51
Muut	<b>3 853 246,48</b>	3 947 247,71
<b>Yhteensä</b>	<b>77 675 276,92</b>	78 477 220,50

## 3. Liiketoiminnan muut tuotot

EUROA	2020	2019
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	<b>538 767,84</b>	531 119,23
Muut tuotot	<b>111 738,74</b>	554 390,22
<b>Yhteensä</b>	<b>650 506,58</b>	1 085 509,45

## 4. Liiketoiminnan kulut

### TOIMINTOKOHTAISET KULUT KULULAJEITTAIN

EUROA	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	<b>-8 502,93</b>	-9 989,74
Työsuhde-etuudet	<b>-17 001 540,05</b>	-18 404 593,37
Poistot ja arvonalentumiset	<b>-14 218 651,79</b>	-11 883 172,52
Tietoliikennekulut	<b>-17 903 148,10</b>	-16 166 853,47
Konsultointikulut	<b>-4 539 897,98</b>	-5 007 594,66
Ulkopuoliset palvelut	<b>-1 857 831,10</b>	-2 011 156,04
Muut	<b>-5 403 105,37</b>	-7 324 519,43
<b>Yhteensä</b>	<b>-60 932 677,32</b>	-60 807 879,23

### LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUROA	2020	2019
Käyttöomaisuuden romutus	<b>-36 927,80</b>	-340 963,08
Tytäryhtiöosakkeiden alaskirjaus	<b>-50 519,66</b>	
Saman konsernin yrityksille		-342 079,11
<b>Yhteensä</b>	<b>-87 447,46</b>	-683 042,19

## 5. Tilintarkastajien palkkiot

EUROA	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	-299 012,00	-266 500,00
Muut palkkiot	-66 709,00	-11 090,00
<b>Yhteensä</b>	<b>-365 721,00</b>	<b>-277 590,00</b>

## 6. Henkilöstökulut ja henkilömäärä

### HENKILÖSTÖKULUT

EUROA	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-14 410 521,18	-15 258 218,91
Eläkekulut	-1 993 758,21	-2 611 135,34
Henkilösivukulut	-597 260,66	-535 239,12
<b>Yhteensä</b>	<b>-17 001 540,05</b>	<b>-18 404 593,37</b>

### HENKILÖSTÖ

	2020	2019
Keskimäärin (FTE)	170	175
Kauden lopussa	171	179

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

EUROA	2020	2019
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	3 024 801,32	11 091 670,67
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	3 024 801,32	11 091 670,67
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Konsernin ulkopuolisilta	6 658 140,06	8 277 023,70
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	6 658 140,06	8 277 023,70
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	9 682 941,38	19 368 694,37
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille		
Korkokulut	-463 108,70	-1 417 417,13
Vaihto-omaisuus-arvopapereiden luovutustappio		-5 320 670,09
Korko- ja muut rahoituskulut muille	-8 655 849,23	-2 986 739,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-9 118 957,93	-9 724 826,22
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>563 983,45</b>	<b>9 643 868,15</b>
<b>Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto</b>	<b>1 040 591,93</b>	<b>1 075 300,16</b>

## 8. Poikkeukselliset erät

EUROA	2020	2019
Maksettu konserniavustus	-9 147 159,00	-7 267 259,67
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 147 159,00</b>	<b>-7 267 259,67</b>

## 9. Tuloverot

EUROA	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 987 893,36	-1 825 276,60
Edellisen tilikauden verot	-3 451,73	343 510,30
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-1 991 345,09	-1 481 766,30

## 10. Aineettomat hyödykkeet

EUROA	2020	2019
Hankintamenot 1.1.	98 660 218,04	82 474 169,54
Lisäykset	10 620 035,31	16 389 395,02
Siirrot	-363 792,18	-203 346,52
Hankintamenot 31.12.	108 916 461,17	98 660 218,04
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	61 435 043,32	51 517 180,77
Tilikauden poistot	12 361 962,61	9 917 862,55
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	73 797 005,93	61 435 043,32
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>35 119 455,24</b>	<b>37 225 174,72</b>

## 11. Aineelliset hyödykkeet

2020

EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET HANKINNAT	VHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	26 216 240,57	35 047 058,44	7 379 267,65	3 528 612,06	72 171 178,72
Lisäykset		624 124,53	386 862,18	1 099 913,89	2 110 900,60
Vähennykset	-24 081,17	-36 664,96	-449 759,85		-510 505,98
Siirrot		3 317 948,40	498 612,18	-3 452 768,40	363 792,18
Hankintamenot 31.12.	26 192 159,40	38 952 466,41	7 814 982,16	1 175 757,55	74 135 365,52
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		23 312 767,34	5 229 687,69		28 542 455,03
Tilikauden poistot		1 299 182,65	557 506,53		1 856 689,18
Vähennykset		-36 664,96	-346 499,77		-383 164,73
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		24 575 285,03	5 440 694,45		30 015 979,48
Arvonkorotukset 1.1.	9 665 246,26				9 665 246,26
Vähennykset	-1 110,07				-1 110,07
Arvonkorotukset 31.12.	9 664 136,19				9 664 136,19
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>35 856 295,59</b>	<b>14 377 181,38</b>	<b>2 374 287,71</b>	<b>1 175 757,55</b>	<b>53 783 522,23</b>



## 2019

EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	26 234 653,74	33 058 905,67	6 847 129,83	2 976 525,17	69 117 214,41
Lisäykset		465 015,92	374 776,92	2 662 624,37	3 502 417,21
Vähennykset	-18 413,17	-477 985,63	-155 400,62		-651 799,42
Siirrot		2 001 122,48	312 761,52	-2 110 537,48	203 346,52
Hankintamenot 31.12.	26 216 240,57	35 047 058,44	7 379 267,65	3 528 612,06	72 171 178,72
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		22 327 510,69	4 848 815,67		27 176 326,36
Tilikauden poistot		1 122 279,20	443 030,77		1 565 309,97
Vähennykset		-137 022,55	-62 158,75		-199 181,30
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		23 312 767,34	5 229 687,69		28 542 455,03
Arvonkorotukset 1.1.	9 670 868,92				9 670 868,92
Vähennykset	-5 622,66				-5 622,66
Arvonkorotukset 31.12.	9 665 246,26				9 665 246,26
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>35 881 486,83</b>	<b>11 734 291,10</b>	<b>2 149 579,96</b>	<b>3 528 612,06</b>	<b>53 293 969,95</b>



## 12. Sijoitukset

2020

EUROA	TYTÄRVHTIÖOSAKKEET	SAAMISET TYTÄRVHTIÖILTÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	VHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	913 794 066,93		22 157 965,70	935 952 032,63
Lisäykset			1 893 517,26	1 893 517,26
Vähennykset	-92 850 519,66		-1 129 157,15	-93 979 676,81
Hankintamenot 31.12.	820 943 547,27		22 922 325,81	843 865 873,08
Arvonalentumiset 1.1.	-273 800 000,00		-804 721,46	-274 604 721,46
Lisäykset	92 800 000,00			
Arvonalentumiset 31.12.	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>639 943 547,27</b>		<b>22 117 604,35</b>	<b>662 061 151,62</b>

2019

EUROA	TYTÄRVHTIÖOSAKKEET	SAAMISET TYTÄRVHTIÖILTÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	VHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	900 313 519,05	5 800 000,00	15 695 632,70	921 809 151,75
Lisäykset	13 480 547,88		8 164 757,16	21 645 305,04
Vähennykset		-5 800 000,00	-1 702 424,16	-7 502 424,16
Hankintamenot 31.12.	913 794 066,93	0,00	22 157 965,70	935 952 032,63
Arvonalentumiset 1.1.	-273 400 000,00		-804 721,46	-274 204 721,46
Vähennykset	-400 000,00			-400 000,00
Arvonalentumiset 31.12.	-273 800 000,00		-804 721,46	-274 604 721,46
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>639 994 066,93</b>	<b>0,00</b>	<b>21 353 244,24</b>	<b>661 347 311,17</b>

## TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

	OSAKEMÄÄRÄ	KOTIPAIKKA		OSUUS OSAKKEISTA %	OSUUS ÄÄNIVALLASTA%	KIRJANPITOARVO
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	11 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	529 866 752,57
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistäjä Oy	150	Turku	FI	100,0	100,0	2 522,82
Yhteensä 31.12.2020						639 943 547,27

## MUIDEN YRITYSTEN OSAKKEET JA OSUUDET

EUROA	KIRJANPITOARVO
Muut pysyvien vastaavien osakkeet ja osuudet	22 117 604,35
Yhteensä 31.12.2020	22 117 604,35

13. Saamiset samaan  
konserniin kuuluvilta  
yrityksiltä

EUROA	2020	2019
Myyntisaamiset	41 831 293,82	32 328 625,24
Lainasaamiset	107 768 321,69	110 129 821,56
Muut saamiset	53 673 223,48	63 072 140,13
Siirtosaamiset	3 907 358,20	3 471 801,43
Yhteensä 31.12.	207 180 197,19	209 002 388,36

## 14. Siirtosaamiset

EUROA	2020	2019
Korkosaamiset	1 905 102,16	1 905 099,36
Muut siirtosaamiset	4 422 396,33	3 433 645,58
Yhteensä 31.12.	6 327 498,49	5 338 744,94

## 15. Rahat ja pankkisaamiset

EUROA	2020	2019
Pankkitalletukset	27 929 098,03	172 771,13
Yhteensä 31.12.	27 929 098,03	172 771,13





## 16. Oma pääoma

EUROA	2020	2019
Osakepääoma		
1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Osakepääoma 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		
1.1.	3 738 507,26	3 744 129,92
Vähennykset	-1 110,07	-5 622,66
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3 737 397,19	3 738 507,26
Käyvän arvon rahasto		
1.1.	-285 017,25	-556 170,26
Vähennykset	285 017,25	271 153,01
Käyvän arvon rahasto 31.12.	0,00	-285 017,25
Omat osakkeet		
1.1.	-6 877 330,29	-5 733 649,09
Lisäykset	-304 084,17	-1 143 681,20
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	-7 181 414,46	-6 877 330,29
Muut rahastot		
1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Muut rahastot 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Voittovarot		
1.1.	435 475 077,14	900 392 050,31
Osingonjako	-45 651 850,11	-483 883 623,88
Tiilikauden voitto	6 731 138,08	18 966 650,71
Voittovarot 31.12.	396 554 365,11	435 475 077,14
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	389 372 950,65	428 597 746,85
Oma pääoma yhteensä 31.12.	473 824 861,02	512 765 750,04

## 17. Pitkäaikaiset velat

EUROA	2020	2019
Lainat rahoituslaitoksilta, jotka erääntyvät		
1-5 vuoden kuluessa	50 685 342,45	50 720 928,49
Lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä	50 685 342,45	50 720 928,49
EUROA	2020	2019
Lainat rahoituslaitoksilta, jotka erääntyvät		
1-5 vuoden kuluessa	2 398,36	2 398,36
Lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä	2 398,36	2 398,36
Pitkäaikaiset velat, yhteensä	50 687 740,81	50 723 326,85

## 18. Velat konserniyrityksille

EUROA	2020	2019
Ostovelat	-220 599,05	-12 138,95
Muut velat	405 013 524,11	295 125 392,03
Siirtovelat	3 183,20	25 227,47
Yhteensä 31.12.	404 796 108,26	295 138 480,55

## 19. Siirtovelat

EUROA	2020	2019
Korot	662 481,22	1 694 790,90
Palkat ja sosiaalikulut	5 646 113,41	4 587 462,70
Muut	2 487 730,07	1 626 858,86
Yhteensä 31.12.	8 796 324,70	7 909 112,46



## 20. Leasingvastuut

EUROA	2020	2019
Seuraavan vuoden leasingmaksut	1 917 097,00	1 933 358,80
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	30 355 509,00	31 523 064,10
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>32 272 606,00</b>	<b>33 456 422,90</b>

## 21. Vastuusitoumukset

EUROA	2020	2019
Omien sitoumusten vakuudeksi	1 358 000,00	3 041 013,00
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	11 516 000,00	14 749 357,00
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>12 874 000,00</b>	<b>17 790 370,00</b>

## 22. Johdannaissopimukset

NIMELLISARVO, EUROA	2020	2019
Valuuttatermiinit ja valuuttanvaihtosopimukset	388 659 837,70	492 249 356,52
Koronvaihtosopimukset		50 000 000,00
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>388 659 837,70</b>	<b>542 249 356,52</b>

KÄYPÄ ARVO, EUROA	2020	2019
Valuuttatermiinit ja valuuttanvaihtosopimukset	745 738,81	911 338,51
Koronvaihtosopimukset		-285 017,00
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>745 738,81</b>	<b>626 321,51</b>

# Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset

## Ehdotus taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja käteisosingon maksamisesta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2020 päättyessä oli 389,4 milj. euroa (2019: 428,6).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,30 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 12.3.2021 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 15.3.2021 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 22.3.2021.

Toinen erä 0,30 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2021. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 9.9.2021 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 10.9.2021, osingon täsmäytyspäivä 13.9.2021 ja osingon maksupäivä viimeistään 20.9.2021.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätös-tiedotteen julkaisupäivänä 81 471 565. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 48,9 milj. euroa (45,7 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 340,5 milj. euroa (383,0 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.



## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä helmikuun 4. päivänä 2021

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Jyri Luomakoski

Inka Mero

Fabian Månsson

Peter Sjölander

Ritva Sotamaa

Nathalie Ahlström  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 4. päivänä 2021  
Ernst & Young Oy

Kristina Sandin  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n (y-tunnus 0214036-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

## Liikevaihdon tulouttaminen

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.1.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteen mukaan myyntituotot tuloutetaan, kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Myyntituotteiden määrittämisessä otetaan huomioon asiakkaille myönnettävät alennukset ja hyvitykset.

Jälkikäteen annettavien alennusten ja hyvitysten huomiointi oikeanmääräisenä edellyttää johdon arviointia tuloutushetkellä sekä kunkin raportointikauden päättyessä. Koska sopimusehtoja on paljon ja ne ovat erilaisia konsernin eri markkina-alueilla, johto käyttää harkintaa tuotteiden kirjaamisessa, mikä voi johtaa tuotteiden virheelliseen kirjaamiseen väärinkäytöksen tai virheen johdosta. Edellä mainitusta johtuen myyntituotteiden kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

## MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Tuotteiden kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin käyttämiä tuotteiden kirjaamisen laskentaperiaatteita - sisältäen alennukset ja hyvitykset - sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme liikevaihdon tuloutusprosessia ja testasimme konsernin tuotteiden kirjaamisen ajoitukseen sekä alennusten ja hyvitysten laskentaan liittyviä kontrolleja.
- Suoritimme liikevaihdon tuloutukseen liittyen analyttisiä ja transaktiotasoisia tarkastustoimenpiteitä ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän.
- Analysoimme tilinpäätöspäivän jälkeiselle kaudelle kirjattuja hyvityslaskuja.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

## Liikearvon arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.1.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 liikearvon määrä oli 213,7 miljoonaa euroa, joka on 16 % konsernin kokonaisvaroista ja 28 % konsernin omasta pääomasta.

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Liikearvon arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

## MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäytteen arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksytyihin budjetteihin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulosta Fiskarsin markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA****Tavaramerkkien arvostus**

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.1.

Konsernilla on 9 tavaramerkkiä, joiden määrä tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 oli 223,8 miljoonaa euroa. Tämä on 17 % konsernin kokonaisvaroista ja 29 % konsernin omasta pääomasta. Tilikaudella 2020 on kirjattu 11,4 miljoonan euron arvonalentuminen.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen osalta.

Tavaramerkkien arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin tavaramerkkien käyttöarvosta. Johto laatii tavaramerkkien arvonalentumistestit "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. tavaramerkkikohtaisen liikevaihdon kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Tavaramerkkien arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska tavaramerkkien määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Tavaramerkkien arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa tavaramerkkien arvon alentumiseen.

Tavaramerkkien arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

**MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA**

Tavaramerkkien arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäytteen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksyttävihin budjetteihin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA****Vaihto-omaisuuden arvostus**

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 4.1.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttisuusvaraukset olivat 229,4 miljoonaa euroa ja 22,0 miljoonaa euroa (netto 207,4 miljoonaa euroa).

Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttisuusvarauksen tasosta.

**MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA**

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme johdon laatimia analyysijä ja laskelmia, jotka liittyivät hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon ja varastossa olevien tuotteiden odotettuun kysyntään ja nettorealisointiarvoon.
- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin

kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin

perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.



Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.3.2019 alkaen yhtäjaksoisesti kaksi vuotta.

### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 4. helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin  
KHT

# Muut taloudelliset tiedot

## Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, merkittävät tuotteiden takaisinvedot sekä sakot ja sakonluonteiset korvaukset käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Tuotot ja kulut on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä ja toiminnossa. Arvonalentumiset on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvassa toiminnossa rivillä poistot ja arvonalentumiset tai rivillä liikearvon arvonalennukset, mikäli kyseessä on liikearvo. Alaskirjaukset on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

### Uudelleenjärjestelyohjelma

Fiskars Group käynnisti konserninlaajuisen uudelleenjärjestelyohjelman, joka julkaistiin joulukuussa 2019, ja jonka tarkoituksena on vähentää kuluja. Säästöjä on tarkoitus saada aikaan useilta eri osa-alueilta, muun muassa päällekkäisyyksiä poistamalla, prosesseja ja työtapoja yksinkertaistamalla sekä henkilöstövähennyksillä. Osana ohjelmaa etsitään synergiahyötyjä ja tehokkuutta myynnissä ja hallinnossa. Lisäksi yhtiö arvioi koko toimitusketjua ja jakeluverkostoa tehokkuuden parantamiseksi.

Ohjelman tavoitteena on 20 milj. euron vuosittaiset nettokustannussäästöt, edellyttäen että se toteutuu kokonaisuudessaan. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan asteittain, ja valtaosan odotetaan näkyvän konsernin tuloksessa ohjelman aikana. Ohjelman odotetaan päättyvän vuoden 2021 loppuun mennessä. Ohjelman kokonaiskustannusten odotetaan olevan arviolta 30 milj. euroa vuoden 2021 loppuun mennessä. Vuoden 2020 loppuun mennessä kustannuksia oli kirjattu 8,5 milj. euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

### Muutosohjelma

Fiskars Group käynnisti lokakuussa 2018 muutosohjelman sen aiemmassa Living-segmentissä. Tavoitteena on lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä.

Suunnitellun ohjelman tavoitteena on pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 17 milj. eurolla, kun ohjelma on täysin toteutettu. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan vaiheittain siten, että suurin osa säästöistä vaikuttaisi konsernin tulokseen sen jälkeen kun ohjelma on päättynyt, arviolta vuoden 2021 loppuun mennessä. Suunnitellun ohjelman kokonaiskustannukset ovat arviolta 40 milj. euroa vuosina 2018–2021. Joulukuun 2020 loppuun mennessä kustannuksia oli kirjattu 22,5 milj. euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

## Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät 2020

Leborgne-liiketoiminnan myyntiin liittyvät kulut olivat 0,2 miljoonaa euroa. Muut oikaisut liike tulokseen olivat määrältään -0,3 miljoonaa euroa vuonna 2020.

MILJ. EUROA	2020	2019
Liiketulos (EBIT)	98,0	60,1
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-27,8	-12,9
EBITA	125,8	72,9
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Uudelleenjärjestelyohjelma	8,1	0,4
Muutosohjelma	3,0	17,0
Leborgne-liiketoiminnan myynti	0,2	0,8
Alignment-ohjelma		-0,2
Muut oikaisut liike tulokseen	-0,3	-0,3
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	11,0	17,7
Vertailukelpoinen EBITA	136,8	90,6

## Taloudelliset tunnusluvut

### VIISIVUOTISKATSAUS

		2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	Milj. euroa	<b>1 116,2</b>	1 090,4	1 118,5	1 185,5	1 204,6
josta ulkomailla	Milj. euroa	<b>1 021,9</b>	977,5	1 006,6	1 073,1	1 102,0
% liikevaihdosta	%	<b>91,5</b>	89,6	90,0	90,5	91,5
vienti Suomesta	Milj. euroa	<b>20,1</b>	20,2	19,5	22,8	24,3
Liikevaihdon muutos, %	%	<b>2,4</b>	-2,5	-5,6	-1,6	8,8
Bruttokate	Milj. euroa	<b>452,0</b>	447,3	485,1	512,2	502,9
% liikevaihdosta	%	<b>40,5</b>	41,0	43,4	43,2	41,7
EBITA	Milj. euroa	<b>125,8</b>	72,9	112,5	113,2	96,7
% liikevaihdosta	%	<b>11,3</b>	6,7	10,1	9,5	8,0
Vertailukelpoinen EBITA	Milj. euroa	<b>136,8</b>	90,6	121,7	119,0	107,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	Milj. euroa	<b>0,7</b>	-0,2	2,0	0,7	-0,5
Rahoitusnetto	Milj. euroa	<b>-8,9</b>	3,4	9,4	119,3	10,5
% liikevaihdosta	%	<b>-0,8</b>	0,3	0,8	10,1	0,9
Tulos ennen veroja	Milj. euroa	<b>89,8</b>	63,2	103,0	217,8	92,8
% liikevaihdosta	%	<b>8,0</b>	5,8	9,2	18,4	7,7
Tuloverot jatkuvasta toiminnasta	Milj. euroa	<b>-21,3</b>	-10,8	-21,1	-50,8	-27,4
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	<b>67,6</b>	51,7	81,6	166,4	64,1
% liikevaihdosta	%	<b>6,1</b>	4,7	7,3	14,0	5,3
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	<b>0,8</b>	0,7	0,2	0,7	1,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	Milj. euroa	<b>262,9</b>	311,9	307,9	315,3	337,1
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	Milj. euroa	<b>76,1</b>	59,6	43,8	38,8	37,4
% liikevaihdosta	%	<b>6,8</b>	5,5	3,9	3,3	3,1

		2020	2019	2018	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. euroa	<b>199,2</b>	96,5	105,9	103,8	83,8
Investoinnit (ml. yritysostot)	Milj. euroa	<b>30,0</b>	40,0	46,2	32,8	37,6
% liikevaihdosta	%	<b>2,7</b>	3,7	4,1	2,8	3,1
Tutkimus- ja kehittämismenot	Milj. euroa	<b>16,5</b>	18,4	18,4	18,8	18,0
% liikevaihdosta	%	<b>1,5</b>	1,7	1,6	1,6	1,5
Aktivoidut kehittämismenot	Milj. euroa	<b>0,0</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Milj. euroa	<b>757,8</b>	760,9	1 207,0	1 269,4	1 218,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	Milj. euroa	<b>3,8</b>	3,6	2,7	2,8	1,9
Oma pääoma yhteensä	Milj. euroa	<b>761,6</b>	764,5	1 209,7	1 272,1	1 220,1
Korolliset nettovelat	Milj. euroa	<b>143,7</b>	261,1	135,4	147,7	152,4
Käyttöpääoma	Milj. euroa	<b>134,2</b>	194,4	197,0	195,9	217,8
Taseen loppusumma	Milj. euroa	<b>1 342,0</b>	1 364,3	1 719,2	1 837,9	1 760,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	<b>9,9</b>	6,0	7,9	15,4	6,8
Oman pääoman tuotto	%	<b>9,0</b>	5,3	6,6	13,4	5,4
Omavaraisuusaste	%	<b>56,8</b>	56,0	70,4	69,2	69,3
Nettovelkaantumisaste	%	<b>18,9</b>	34,2	11,2	11,6	12,5
Henkilöstö keskimäärin (FTE)		<b>6 104</b>	6 840	7 219	7 709	8 000
Henkilöstö kauden lopussa		<b>6 411</b>	6 984	7 615	7 932	8 560
josta ulkomailla		<b>5 348</b>	5 852	6 581	6 806	7 336

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

MILJ. EUROA		2020	2019	2018	2017	2016
Osakepääoma	milj. euroa	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton) <sup>1)</sup>	€/osake	0,83	0,63	1,00	2,04	0,78
Osinko/osake	€/osake	0,60 <sup>2)</sup>	0,56	0,54+5,31 <sup>3)</sup>	0,72	0,71+0,35
Osingonjako	milj. euroa	48,9 <sup>2)</sup>	45,60	44,0	58,8	86,6
Oma pääoma/osake	€	9,30	9,34	14,80	15,53	14,91
Osakkeen osakeantioikaistu keskipkurssi	€/osake	11,47	15,40	19,37	20,84	17,11
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	€/osake	7,80	11,16	14,48	17,67	15,00
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	€/osake	15,02	20,60	25,00	24,00	18,74
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi 31.12.	€/osake	14,98	11,26	15,04	23,96	17,60
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	1 220,4	917,7	1 226,9	1 954,5	1 438,2
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl	Yhteensä	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Omat osakkeet, 1 000 kpl	Yhteensä	433,7	408,7	332,6	191,5	187,8
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	Yhteensä	11 112,7	9 148,1	3 149,5	5 217,9	2 838,0
Hinta/voitto-suhde	Osake	18,1	17,8	15,1	11,7	22,5
Osinko/tulos, %	%	72,3 <sup>2)</sup>	88,4	54,1	35,4	135,5
Efektiiivinen osinkotuotto, %	%	4,0 <sup>2)</sup>	5,0	3,6	3,0	6,0
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		25 968	23 495	20 013	19 536	18 643

<sup>1)</sup> Vuosien 2016–2017 raportoidut luvut sisältävät käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavien sijoitusten arvonmuutoksen.

<sup>2)</sup> Hallituksen ehdotus.

<sup>3)</sup> Wärtsilän osakkeet jaettiin osinkoina.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.

## TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

	EBITA = Liiketulos + arvonalennukset	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	Tilikauden tulos + verot + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	= Oma pääoma + korollinen vieras pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)	
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	Tilikauden tulos	x 100
	= Oma pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)	
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä	x 100
	= Taseen loppusumma	
Nettovelkaantumisaste, %	Korollinen vieras pääoma - rahat ja pankkisaamiset	x 100
	= Oma pääoma yhteensä	
Tulos/osake (EPS)	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	
	= Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lkm 31.12.	
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	
	= Ulkona olevien osakkeiden lkm 31.12.	
Osakeantioikaistu keskipkurssi	Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana	
	= Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lkm	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lkm 31.12.	
	= x osakkeen päätöskurssi 31.12.	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	Osakkeen päätöskurssi 31.12.	
	= Tulos/osake	
Osinko/tulos, %	Tilikaudelta jaettu osinko	x 100
	= Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	
Osinko/osake	Tilikaudelta jaettu osinko	
	= Sarjan ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.	
Efektiiivinen osinkotuotto, %	Osinko/osake	x 100
	= Osakeantioikaistu kaupantekokurssi 31.12.	

## Osakkeet

### Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma

Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja FSKRS, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

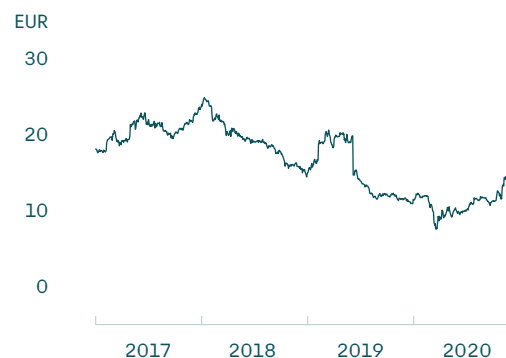
Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 81 905 242 (81 905 242). Osakepääoma oli edelleen 77 510 200 euroa.

### OSAKKEEN TIEDOT

Markkina	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Kaupankäyntitunnus	FSKRS
Lista	Large Cap
Toimiala	3000 Kulutustavarat
Ylätoimialaluokka	3700 Kotitaloustarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2020	81 905 242

### FISKARSIN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS

Euroa, 1.1.2017–31.12.2020.



\* Wärtsilä-osakkeet jaettiin ylimääräisenä osakeosinkona kesäkuussa 2019. Osakeosingon arvo oli 5,31 euroa per Fiskarsin osake.

### Omat osakkeet

Vuoden lopussa Fiskars omisti 433 677 omaa osaketta. Tämä vastasi 0,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiö on hankkinut osakkeet NASDAQ OMX Helsingistä yhtiökokouksen valtuuttamana.

### Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 2020 valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta tai enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttamisesta.

### OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUUTOKSET 2016–2020

	TOTAL
Osakkeita yhteensä 31.12.2016	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2017	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2018	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2019	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2020	81 905 242
Omat osakkeet 31.12.2020	433 677

## Osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä oli 25 968 (23 495) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Keskimäärin 5,4 % (3,1) osakepääomasta oli ulkomaisten tai hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

### Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja talousjohtajan sekä heidän, yhdessä perheenjäsenen kanssa, määräysvalta-yhteisöjensä sekä vaikutusvalta-yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2020 yhteensä 35 821 015 (35 839 501) osaketta, mikä vastaa 43,7 % (43,8) yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmia.

### OSAKKEENOMISTUS SEKTOREITTAIN 31.12.2020

	OMISTUKSIA	%	OSAKKEIDEN LUKU- JA ÄÄNIMÄÄRÄ	%
Yritykset	672	2,59	28 298 314	34,55
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	42	0,16	14 622 874	17,85
Julkisyhteisöt	6	0,02	4 086 522	4,99
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	215	0,83	5 910 192	7,22
Kotitaloudet	24 902	95,89	27 879 561	34,04
Suomen ulkopuolella	131	0,50	1 107 779	1,35
Hallintarekisteröidyt	12	0,05	3 319 973	4,05
<b>Yhteensä</b>	<b>25 968</b>	<b>100,00</b>	<b>81 905 242</b>	<b>100,00</b>

### OSAKEMÄÄRIEN JAKAUTUMINEN 31.12.2020

OSAKKEIDEN MÄÄRÄ	OMISTUKSIA	%	OSAKKEIDEN LUKU- JA ÄÄNIMÄÄRÄ	%
1-100	12 971	49,95	596 267	0,73
101-500	8 700	33,50	2 257 326	2,76
501-1 000	2 056	7,92	1 582 880	1,93
1 001-5 000	1 773	6,83	3 778 157	4,61
5 001-10 000	218	0,84	1 505 783	1,84
10 001-50 000	163	0,63	3 298 889	4,03
50 001-100 000	27	0,10	1 756 487	2,14
100 001-500 000	33	0,13	8 030 390	9,80
500 001-999 999 999 999	27	0,10	59 099 063	72,16
<b>Yhteensä</b>	<b>25 968</b>	<b>100,00</b>	<b>81 905 242</b>	<b>100,00</b>

### YHTIÖN SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEREKISTERIN MUKAAN 31.12.2020

	OSAKKEET	OSUUS OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ %
1 Virala Oy Ab	12 650 000	15,44
2 Turret Oy Ab	10 885 961	13,29
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,41
4 Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	2 556 000	3,12
5 Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,12
6 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 982 000	2,42
7 Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	1 776 305	2,17
8 Varma Mutual Pension Insurance Company	1 719 326	2,10
9 von Julin Sofia Margareta dödsbo	1 560 000	1,90
10 Wrede Anna Helena Sophie dödsbo	928 684	1,13
11 Ehrnrooth Albert	855 372	1,04
12 Lindsay von Julin & Co Ab	750 000	0,92
13 Hartwall Peter Johan	748 450	0,91
14 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
15 Åberg Albertina	711 063	0,87
16 Fromond Louise	601 135	0,73
17 Fromond Anna	600 518	0,73
18 von Limburg Stirum Mariana Brita Lovisa	596 298	0,73
19 Ehrnrooth Jacob Robert Göran	576 929	0,70
20 Elo Mutual Pension Insurance Company	575 591	0,70
20 suurinta osakkeenomistajaa	53 515 955	65,32

**F I S K A R S**



**G R O U P**

**Making the everyday extraordinary**

Fiskars Groupin visiona on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään.

Brändimme Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood ovat mukana ihmisten elämässä – niin kotona, puutarhassa kuin ulkona luonnossa. Pyrimme tekemään arjesta ainutkertaista tänään ja tulevaisuudessa.

Toimimme 30 maassa, ja tuotteitamme on saatavilla yli 100 maassa. Fiskarsin osake on listattu Nasdaq Helsingissä (FSKRS). Lisätietoja löydät osoitteesta [www.fiskarsgroup.com](http://www.fiskarsgroup.com).

Voit seurata meitä Twitterissä @fiskarsgroup.