

# 2013

## TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

### 1.1.–31.12.2013



Helsinki, 7.2.2014

FISKARS  
365  
JOKA PÄIVÄ • VUODESTA 1649

## Fiskarsin vuosi 2013: Vahva tulos, muutosohjelmat etenivät suunnitellusti

### Vuosi 2013 lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi 7 % 798,6 miljoonaan euroon (2012: 747,8)
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Royal Copenhagenia vertailukelpoinen liikevaihto pieneni 2%
- Liiketulos (EBIT) pieneni 4 % 61,0 milj. euroon (63,9)
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 17 % 73,8 milj. euroon (63,1)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 81,0 milj. euroa (95,0)
- Osakekohtainen tulos oli 1,14 euroa (2,18, sis. 1,06 euroa Wärtsilä-osakkeiden myynnistä)
- Hallitus ehdottaa osingoksi 0,67 euroa osakkeelta (0,65)
- Näkymät vuodelle 2014: koko vuoden liikevaihdon odotetaan olevan vuoden 2013 tasolla, liiketulos ilman kertaluonteisia on vuoden 2013 tasolla tai hieman sen alle suunniteltujen kasvuhankkeiden ja poistojen kasvun vuoksi

### Loka-joulukuu 2013 lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi 12 % 212,6 milj. euroon (Q4 2012: 190,3)
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Royal Copenhagenia liikevaihto kasvoi 1 %
- Liiketulos (EBIT) pieneni 11 % 11,7 milj. euroon (13,0)
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 7 % 14,0 milj. euroon (13,0)
- EMEA 2015 -rakennemuutuskulut olivat 2,3 milj. euroa
- Osakekohtainen tulos oli 0,40 euroa (0,39)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 40,6 miljoonaa euroa (38,6)

### Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskangas:

“Fiskarsin taloudellinen kehitys oli vuonna 2013 jälleen kerran vahvaa - liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli neljättä vuotta peräkkäin parempi kuin koskaan, vaikka markkinatilanne oli epävakaa ja yhtiössä tapahtui suuria rakenne- ja järjestelmämuutoksia. Tähän vaikutti Royal Copenhagenin tulo osaksi konsernia, mutta myös fokusoitunut kustannusten hallinta ja valikoiman kehittäminen.

Myyntin osalta kehitys vaihteli. Konsernin liikevaihto kasvoi, mutta vertailukelpoinen liikevaihto oli pettymys ulkoiluliiketoiminnan ja kodin kategorioiden vaisun menekin vuoksi. Yhdellä suurimmista markkinoistamme, Suomessa, liiketoimintaamme vaikutti vähittäiskaupan heikko tilanne sekä vuoden lopulla suuri tietojärjestelmämuutos. Menestyimme kuitenkin monilla markkinoilla markkinoita paremmin ja saimme lisää markkinaosuutta. Olen erityisen ylpeä siitä, miten puutarhaliiketoimintamme onnistui toipumaan heikon kevään jälkeen.

Fiskarsin muutos yhtenäiseksi kuluttajatuoteyhtiöksi etenee suunnitelmien mukaisesti, mutta meillä on edelleen paljon tekemistä, jotta pääsemme tavoittelemamme kasvuun. Uskomme, että meillä on merkittävää jakelupotentiaalia Keski-Euroopassa, ja toinen moottori kasvullemme tulevat olemaan Itä-Euroopan ja Aasian-Tyynenmeren nopeasti kasvavat markkinat. Nopeuttaaksemme kasvua näillä yhä tärkeämmillä markkinoilla aiomme tulevana vuosina lisätä panostuksia brändin tunnettuuteen eri markkinoilla sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen myyntiorganisaatioon. Lisäksi aiomme investoida laajentumiseen uusiin kategorioihin. Nämä hankkeet tulevat vaikuttamaan liikevoittoomme negatiivisesti lyhyellä tähtäimellä, mutta ne ovat tärkeitä brändivalikoimamme kasvumahdollisuuksien toteutumiseksi.

Suomen vähittäiskaupassa ei ole odotettavissa nopeaa käännettä parempaan vuonna 2014. Ottaen huomioon Suomen painoarvon liiketoiminnallemme sekä Iso-Britannian ruukkuliiketoiminnasta luopumisen vuoden 2013 lopulla, arvioimme että vuoden 2014 liikevaihto jää vuoden 2013 tasolle. Suunniteltujen kasvuhankkeiden ja viisivuotiseen investointiohjelmaamme liittyvien poistojen kasvun vuoksi arvioimme, että vuoden 2014 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä on vuoden 2013 tasolla tai hieman pienempi.”

**Tiedotteessa esitetyt koko vuoden luvut on tilintarkastettu.**

**Konsernin avainluvut**

Milj. euroa	Q4 2013	Q4 2012	Muutos	2013	2012	Muutos
Liikevaihto	212,6	190,3	12 %	798,6	747,8	7 %
Liiketulos (EBIT)	11,7	13,0	-11 %	61,0	63,9	-4 %
Kertaluonteiset erät*	-2,3			-12,8	0,8	
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	14,0	13,0	7 %	73,8	63,1	17 %
Käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä	21,9	19,0	15 %	98,1	84,9	15 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	19,1	19,7	-3 %	50,8	47,8	6 %
Biol. hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,1	4,6	-98 %	0,7	5,6	-87 %
Tulos ennen veroja**	29,8	37,0	-19 %	108,3	200,4	-46 %
Katsauskauden tulos**	32,7	31,9	3 %	94,0	178,9	-47 %
Tulos / osake, euroa***	0,40	0,39	3 %	1,14	2,18	-48 %
Oma pääoma / osake, euroa				7,71	7,56	2 %
Liiketoiminnan rahavirta ****	40,6	38,6	5 %	81,0	95,0	-15 %
Omavaraisuusaste, %				61 %	66 %	
Nettovelkaantumisaste, %				24 %	12 %	
Investoinnit	8,4	11,6	-28 %	37,2	32,8	14 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	4 092	3 324	23 %	4 087	3 364	21 %

\* Q4 2013 EMEA 2015 -rakennemuutoskuluja, tilikaudella 2013 EMEA 2015 -rakennemuutoskuluja ja arvonalennuksia ja vuonna 2012 tuloutus Silvan myyntiin liittyvästä varauksesta

\*\* Sisältäen Wärtsilä-osakkeiden kertaluonteisen myyntivoiton 87,0 milj. euroa 2012

\*\*\* Sisältäen 1,06 euroa/osake Wärtsilä-osakkeiden myynnistä 2012

\*\*\*\* Sisältäen Wärtsilä-osingon 25,6 mi j. euroa 2013 ja EUR 26,8 milj. 2012

**Lisätietoja:**

- toimitusjohtaja Kari Kauniskangas, puh. 0204 39 5500
- talousjohtaja Ilkka Pitkänen, puh. 0204 39 5054

**Tiedotustilaisuus:**

Analyytikko- ja lehdistötilaisuus neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden tuloksesta järjestetään 7.2.2014 klo 10.00 yhtiön pääkonttorilla, Fiskars Campus, Hämeentie 135 A, Helsinki. Tilaisuuden esitys on saatavilla osoitteessa [www.fiskarsgroup.com](http://www.fiskarsgroup.com).

# FISKARSIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE VUODELTA 2013

Tiedotteessa esitetyt koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

## KONSERNIN TULOSKEHITYS

### Toimintaympäristö loka-joulukuussa 2013

Kuluttajien luottamus koheni vuoden viimeisellä neljänneksellä Pohjoismaissa lukuun ottamatta Suomea, jossa taloudelliset indikaattorit olivat laskussa ja vähittäiskauppa kävi aggressiivisesta kampanjoinnista ja hinnoittelusta huolimatta huonosti.

Pohjois-Amerikassa vuosi päättyi positiivisissa merkeissä, kun talouden tunnusluvut kuten kuluttajien luottamus ja työllisyys kohentuivat. Joulukaupan kasvu oli kuitenkin lievää ja kampanjavetoista. Vähittäiskauppa keskittyi edelleen varastojen ja ostojen hallintaan.

### Toimintaympäristö vuonna 2013

Markkinaympäristössä näkyi vuonna 2013 parantumisen merkkejä useilla Euroopan markkinoilla, mutta Suomessa vähittäiskauppa kehittyi heikosti ja joulumyynti oli haastavaa ja hintavetoista. Euroopan markkinat kärsivät tärkeällä kevätkaudella poikkeuksellisen huonosta säästä, joka vähensi käyntejä kaupassa ja jätti jälkensä puutarha-alan vähittäiskauppaan. Kuluttajien luottamus oli useilla markkinoilla edelleen alhaalla, ja vähittäiskaupat pyrkivät vähentämään varastoriskiään ja kustannuksia.

Myös Pohjois-Amerikassa sää pysyi keväällä kylmänä ja puutarha-alan vähittäiskaupan ulosmyynti oli hidasta. Tunnelma oli positiivisempi kuin Euroopassa, mutta silti epävakaata taloushuolien vuoksi. Julkisen talouden rahoitukseen liittyvät huolet hiljensivät institutionaalista rahankäyttöä ja lisäsivät yleistä epävarmuutta.

### Liikevaihto ja liiketulos loka-joulukuussa 2013

Loka-joulukuussa 2013 konsernin liikevaihto kasvoi 12 % 212,6 milj. euroon (Q4 2012: 190,3). Kasvu tuli pääosin tammikuussa 2013 ostetusta Royal Copenhagenista. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Royal Copenhagenia liikevaihto kasvoi yhden prosentin.

EMEA-segmentin (Eurooppa, Lähi-itä, Aasian ja Tyynenmeren alue) liikevaihto kasvoi 20 % 160,1 milj. euroon (132,9) lähinnä Royal Copenhagenin ansiosta. Vertailukelpoinen liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Royal Copenhagenia, kasvoi 3 %. Amerikka-segmentin liikevaihto pieneni 6 % 55,1 milj. euroon (58,5) Yhdysvaltain dollarin heikentymisen vuoksi.

Liikevaihto, milj. euroa	Q4 2013	Q4 2012	Muutos	Muutos vn*	2013	2012	Muutos	Muutos vn*
Konserni	212,6	190,3	12 %	15 %	798,6	747,8	7 %	8 %
EMEA	160,1	132,9	20 %	23 %	564,2	501,9	12 %	13 %
Amerikka	55,1	58,5	-6 %	-1 %	245,1	250,4	-2 %	0 %
Muut	1,8	1,5	16 %	16 %	6,5	6,3	3 %	3 %

\* vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketulos (EBIT), milj. euroa	Q4 2013	Q4 2012	Muutos	2013	2012	Muutos
Konserni	11,7	13,0	-11 %	61,0	63,9	-4 %
EMEA	11,8	10,9	9 %	39,9	42,6	-6 %
Amerikka	3,2	5,2	-39 %	31,4	34,2	-8 %
Muut	-3,3	-3,1	9 %	-10,3	-12,9	-20 %

Neljännän vuosineljänneksen liiketulos pieneni 11 % 11,7 milj. euroon, kun neljännekselle kirjattiin 2,3 milj. euroa EMEA-alueen kertaluonteisia rakennemuutoskuluja ja viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät poistot kasvoivat. Kertaluonteiset erät pois lukien neljännän vuosineljänneksen liiketulos kasvoi 7 % 14,0 milj. euroon (13,0) Royal Copenhagenin hyvän kehityksen tukieissa EMEA-segmenttiä. EMEA-segmentin liiketulos kasvoi 9 % 11,8 milj. euroon (10,9). Ilman kertaluonteisia erä segmentin liiketulos kasvoi 30 %.

Amerikka-segmentin liike-tulos pieneni 39 % ja oli 3,2 milj. euroa (5,2) puutarha- ja ulkoiluliiketoimintojen myynnin pienentymisen seurauksena.

### **Liikevaihto ja liike-tulos 2013**

Tammi-joulukuussa Fiskars-konsernin liikevaihto kasvoi 7 % 798,6 milj. euroon (2012: 747,8 milj. euroa) pääasiassa Royal Copenhagen -yritystön vauhdittamana. Vertailukelpoinen liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Royal Copenhagenia, pieneni 2 %. EMEA-segmentin liikevaihto oli 564,2 milj. euroa (501,9). Segmentin vertailukelpoinen liikevaihto jäi kodinliiketoiminnan kehityksen vuoksi yhden prosentin edellisvuodesta, ja Amerikka-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla. Amerikka-segmentin raportoitu liikevaihto oli 245,1 milj. euroa (250,4).

Tammi-joulukuun liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 17 % 73,8 milj. euroon (63,1), mikä on jälleen kaikkien aikojen korkein taso. Hyvään kehitykseen vaikuttivat Royal Copenhagenin vahva suoritus sekä valikoiman ja kustannusten hallinta. Konserni kirjasi vuoden mittaan yhteensä 8,2 milj. euroa EMEA 2015 -rakennemuutostaluuksia ja 4,6 milj. euroa arvonalennuksia. Nämä kertaluonteiset erät mukaan lukien liike-tulos pieneni 4 % 61,0 milj. euroon (63,9). EMEA-alueen viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät poistot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna.

EMEA-segmentin liike-tulos oli 39,9 miljoonaa euroa (42,6) ja kertaluonteiset kulut 12,8 milj. euroa. Amerikka-segmentin liike-tulos pieneni 8 % 31,4 miljoonaa euroon (34,2). Tulokehitykseen vaikuttivat ulkoiluliiketoiminnan myynnin heikentyminen.

### **Rahoituserät ja tulos loka-joulukuussa 2013**

Fiskarsin osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta oli neljännellä neljänneksellä 19,1 milj. euroa (Q4 2012: 19,7), ja puuvarannon käyvän arvon muutos oli 0,1 milj. euroa (4,6, kun metsävarallisuus inventoitiin).

Neljannen neljänneksen rahoituserät olivat yhteensä -1,0 milj. euroa (-0,3).

Voitto ennen veroja oli 29,8 milj. euroa (37,0). Vuosineljänneksen verot olivat 2,9 milj. euroa positiiviset (-5,2 milj. euroa negatiiviset). Muutos johtui pääosin siitä, että laskennalliset verovelat arvostettiin uudelleen koska Suomen yhtiöverokanta muuttuu vuonna 2014. Osakekohtainen tulos oli 0,40 euroa (0,39).

### **Rahoituserät ja tulos vuonna 2013**

Fiskarsin osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta oli 50,8 milj. euroa (2012: 47,8), ja puuvarannon käyvän arvon muutos oli 0,7 milj. euroa (5,6, kun biologisten hyödykkeiden käypä arvo kasvoi metsävarallisuuden inventoinnin vuoksi).

Tammi-joulukuun nettorahoituskulut olivat -4,3 milj. euroa (-3,8). Tulos ennen veroja oli 108,3 milj. euroa (200,4, joka sisälsi 87,0 milj. euron voiton Wärtsilä-omistuksen osittaisesta myynnistä). Koko vuoden tuloverot olivat -14,3 milj. euroa (-21,5). Muutos johtui pääosin siitä, että koska Suomen yhtiöverokanta muuttuu vuonna 2014, laskennalliset verovelat arvostettiin uudelleen. Osakekohtainen tulos oli 1,14 euroa (2,18) vuonna 2013.

### **Investointiohjelma EMEAssa**

Fiskars aloitti joulukuussa 2010 viisivuotisen investointiohjelman luodakseen EMEA-alueelle kilpailukykyiset rakenteet, prosessit ja järjestelmät, mukaan lukien uuden yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän. Ohjelman kokonaisinvestoinneiksi arvioitiin noin 50 milj. euroa.

Fiskars arvioi investointiohjelman laajuutta uudelleen vuoden 2013 ensimmäisellä puoliskolla ja päätti laajentaa hanketta kattamaan lisää rajapintoja sekä vastikään hankitun Royal Copenhagenin. Laajennetun hankkeen kokonaiskustannusten arvioidaan olevan yhteensä noin 65 milj. euroa vuoden 2015 loppuun mennessä.

Vuonna 2013 tehtiin toiminnanohjausjärjestelmän suurimmat yksittäiset käyttöönotot, joiden jälkeen noin 60 % ohjelman kohteena olevasta liikevaihdosta käyttää yhteisiä järjestelmiä ja prosesseja. Käyttöönotot heikensivät tilapäisesti myyntiä ja toiminnan tehokkuutta vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Fiskars arvioi, että hankkeen vuotuiset kustannukset (sisältäen sekä kuluja että investointeja) pienentyvät vuoden 2013 jälkeen. Ohjelmaan liittyvät poistot kasvavat vaiheittain, ja niiden negatiivinen tulosvaikutus on suurimmillaan vuosina 2015–2018.

### **EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma**

Fiskars julkisti kesäkuussa 2013 rakennemuutosohjelman, joka tähtää kokonaistoimitusketjun kilpailukyvyyn ja kustannusrakenteiden parantamiseen sekä yhtiön uuden liiketoimintamallin toteuttamiseen myyntiyhtiöissä. "EMEA 2015" -ohjelman kokonaiskustannusten arvioitiin olevan 25–30 milj. euroa vuosina 2013 ja 2014. Vuoden 2014 alussa Fiskars päätti siirtää joitakin alun perin vuodelle 2014 suunniteltuja hankkeita vuoteen 2015, minkä vuoksi osa ohjelman kustannuksista kirjataan vasta vuonna 2015. Kustannukset kirjataan kertaluonteisina kuluina.

Rakennemuutosohjelman kustannuksista 8,2 milj. euroa kirjattiin vuonna 2013. Ne liittyivät Ruotsin myyntitoimiston muuttoon, kodinliiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn, tuotantotoiminnan rakennemuutoksiin Suomessa, paikallisesta Sankey-liiketoiminnasta ja tuotannosta luopumiseen Iso-Britanniassa sekä Tanskan-toimintojen uudelleenjärjestelyyn.

Fiskars UK myi osana rakennemuutosohjelmaa paikallisen Sankey-muoviruukkuliiketoiminnan ja –tuotannon vuoden 2013 lopussa. Myydyn liiketoiminnan liikevaihto oli 8,5 miljoonaa euroa vuonna 2013.

Rakennemuutosohjelman yhteydessä Fiskars harkitsee yhteensä yli 10 miljoonan euron investointeja konsernin tuotantolaitoksiin kehittääkseen tuotantotoimintansa tehokkuutta ja laatua.

Suunnitellun ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia 9–11 milj. eurolla. Kustannussäästöt toteutuisivat vaiheittain siten, että pääosa säästöistä vaikuttaisi konsernin tulokseen vuoden 2015 lopulta alkaen.

### **Arvonalentumiset**

Fiskars kirjasi kolmannella vuosineljänneksellä EMEA-alueella Sankey-liiketoiminnasta luopumiseen liittyvän 3,7 milj. euron liikearvon arvonalentumisen. Lisäksi Fiskars kirjasi 0,9 milj. euron kiinteistön arvonalentumisen.

### **Rahavirta, tase ja rahoitus loka-joulukuussa 2013**

Liiketoiminnan rahavirta neljännellä neljänneksellä oli 40,6 milj. euroa (Q4 2012: 38,6), jossa on mukana EMEA 2015 –rakennemuutosohjelman kassavirtavaikutteisia kustannuksia. Investointien rahavirta oli -6,3 milj. euroa (-11,6), ja rahavirta investointien jälkeen oli -30,6 milj. euroa (-15,2).

Vuoden viimeisen neljänneksen investoinnit olivat 8,4 milj. euroa (11,6). Investoinnit liittyivät pääasiassa korvausinvestointeihin, tuotekehitykseen sekä investointiohjelmaan EMEA:ssa. Poistot ja arvonalentumiset olivat loka-joulukuussa 7,6 miljoonaa euroa (5,9).

### **Rahavirta, tase ja rahoitus vuonna 2013**

Tammi-joulukuussa liiketoiminnan rahavirta oli 81,0 milj. euroa (2012: 95,0), mihin vaikuttivat EMEA 2015 –rakennemuutosohjelman kassavirtavaikutteiset kustannukset. Rahavirta sisältää osakkuusyhtiö Wärtsilän maksamia osinkoja 25,6 milj. euroa (26,8).

Investointien rahavirta oli vuoden aikana -84,6 milj. euroa, mikä sisältää Royal Copenhagenin hankinnan (94,5, sis. Wärtsilä-osakkeiden myyntituloa 126,4 milj. euroa). Tammi-joulukuun rahavirta rahoitustoiminnoista oli -2,7 milj. euroa (-179,2, sisältäen ylimääräisen osingonmaksun).

Vuoden investoinnit olivat 37,2 milj. euroa (32,8). Investointien kasvu liittyy pääasiassa lasituotannon korvausinvestointeihin. Yhtiö investoi lisäksi tuotekehitykseen. Joulukuussa 2010 aloitettuun EMEA-alueen investointiohjelmaan liittyvät investoinnit olivat vuonna 2013 pienempiä kuin vuonna 2012.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 29,2 milj. euroa (21,9) vuonna 2013. Poistojen kasvu liittyi pääosin joulukuussa 2010 aloitettuun investointiohjelmaan EMEA-alueella.

Fiskarsin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 88,3 milj. euroa (71,4). Lisäys johtuu Royal Copenhagenin hankinnasta sekä myyntisaamisten kasvusta. Omavaraisuusaste laski ollen 61 % (66 %), ja nettovelkaantumisaste oli 24 % (12 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 9,7 milj. euroa (16,4). Korollinen nettovelka oli 152,6 milj. euroa (72,4). Nettovelan kasvu liittyi Royal Copenhagenin oston. Lyhytaikaisen velan osuus korollisesta velasta oli 108,8 milj. euroa (20,4) ja pitkäaikaisen velan osuus 56,2 milj. euroa (69,3). Lyhytaikainen velka koostuu ensisijaisesti Fiskars Oyj Abp:n liikkeelle laskemista yritystodistuksista. Lisäksi Fiskarsilla oli 450 milj. euroa (430) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa.

Fiskars allekirjoitti joulukuussa 2013 kaksi sopimusta 100 milj. euron valmiusluotoista, jotka korvaavat yhtiön marraskuussa 2007 allekirjoittamat sopimukset 80 milj. euron ja 100 milj. euron valmiusluotosta. Uusien valmiusluottojen kesto on viisi vuotta, ja ne on tarkoitettu yhtiön yleisiin rahoitustarkoituksiin.

### Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskustannukset olivat loka-joulukuussa -4,5 milj. euroa (Q4 2012: -3,2), eli 2,1 % (1,7 %) liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa tuotekehityskulut olivat -13,3 milj. euroa (2012: -10,3) eli 1,7 % liikevaihdosta (1,4 %). Fiskars on muuttanut osavuositarkastuksen laadintaperiaatteitaan 1.1.2013 alkaen tiettyjen tuotekehityskulujen luokittelun osalta. Vertailukausien tiedot on oikaistu vastaavasti. Muutos pienensi hankinnan ja valmistuksen kuluja ja lisäsi tutkimus- ja kehittämismenoja 0,5 milj. euroa vuoden 2012 neljännellä vuosineljänneksellä, ja 2,1 milj. euroa koko vuonna 2012.

### Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 4 092 (Q4 2012: 3 324) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE) viimeisen vuosineljänneksen aikana. Heistä 3 273 (2 560) työskenteli EMEA-segmentin, 580 (544) Amerikka-segmentin ja 240 (220) Muut-segmentin yksiköissä. Henkilöstön kasvu oli seurausta Royal Copenhagen -yritysostosta.

Tammi-joulukuussa konsernin palveluksessa oli keskimäärin 4 087 (2012: 3 364) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 4 330 henkilöä (3 449), joista 1 582 (1 610) Suomessa.

Henkilöstö (FTE), keskimäärin	Q4 2013	Q4 2012	Muutos	2013	2012	Muutos
Konserni	4 092	3 324	23 %	4 087	3 364	21 %
EMEA	3 273	2 560	28 %	3 282	2 604	26 %
Amerikka	580	544	7 %	568	550	3 %
Muut	240	220	9 %	237	210	13 %

### TOIMINTASEGMENTIT JA LIIKETOIMINTA-ALUEET

Fiskarsin toimintasegmentit ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Aasian ja Tyynenmeren alue), Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö) ja Muut (kiinteistöt, konsernihallinto ja palvelukeskus).

Liiketoiminta-alueet ovat Koti (Asumisen ja Keittiön sekä koulun, toimiston ja askartelun tuotteet), Puutarha (puutarhatuotteet) ja Ulkoilu (ulkoiluvälineet ja veneet).

**Liiketoiminta-alueet Q4/2013**

Liikevaihto, milj. euroa	Q4 2013	Q4 2012	Muutos	Muutos vn**	2013	2012	Muutos	Muutos vn**
Koti*	124,7	99,9	25 %	27 %***	386,2	319,5	21 %	22 %
Puutarha*	54,3	54,1	0 %	4 %	284,5	290,9	-2 %	-1 %
Ulkoilu	32,4	35,3	-8 %	-4 %	123,7	133,3	-7 %	-5 %
Muut	1,2	1,0	24 %	24 %	4,2	4,1	2 %	2 %

\* Fiskars on uudelleenluokitellut tietyt aiemmin Koti-liiketoiminta-alueelle kuuluneen tuoteryhmän Puutarha-liiketoiminta-alueelle 1.1.2013 alkaen, ja vertailukausien tiedot on oikaistu vastaavasti. Muutos lisäsi Puutarhan liikevaihtoa ja vähensi Kodin liikevaihtoa Q4 2012 yht. 1,1 mi j. euroa ja koko vuonna 2012 yht. 3,3 milj. euroa.

\*\* vertailukelpoisin valuuttakurssein

\*\*\* Ilman Royal Copenhagenia ja vertailukelpoisin valuuttakurssein Koti-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

**EMEA Q4/2013**

Milj. euroa	Q4 2013	Q4 2012	Muutos	2013	2012	Muutos
Liikevaihto	160,1	132,9	20 %	564,2	501,9	12 %
Liiketulos	11,8	10,9	15 %	39,9	42,6	-5 %
Investoinnit	5,6	2,9	89 %	16,6	8,4	97 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	3 273	2 560	28 %	3 282	2 604	26 %

EMEA-segmentin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 20 % 160,1 milj. euroon (Q4 2012: 132,9) Royal Copenhagenin vahvistamana. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Royal Copenhagenia liikevaihto kasvoi 3 %.

Kodinliiketoiminta kasvoi Royal Copenhagenin vahvana jatkuneen kehityksen johdolla. Ilman Royal Copenhagenia myynti jäi vuodesta 2012. Tähän vaikuttivat huono kysyntä Suomessa, tuotevalikoiman karsiminen sekä järjestelmämuutoksen tilapäiset vaikutukset. Keski-Euroopassa myyntiä tuki Keittiö-liiketoiminnan laajentuminen, ja myös Aasiassa myynti kehittyi myönteisesti.

Puutarhaliiketoiminta päätti vuoden vahvasti onnistuneiden yritysmyyntihankkeiden ja markkinointikampanjoiden vauhdittamana.

Ulkoiluliiketoiminta jatkoi kasvuaan onnistuneiden yritysmyyntikampanjoiden vetämänä. Myös veneliiketoiminta ylitti edellisvuoden tason, vaikka markkinat supistuivat.

Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 14,2 milj. euroa (10,9). Kasvu tuli pääosin Royal Copenhagenista sekä kustannusten hallinnasta. Neljänneksellä kirjattiin 2,3 milj. euroa EMEA 2015-rakennemuutoskuluja.

**EMEA vuonna 2013**

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi Royal Copenhagen -yrityskaupan vauhdittamana 12 % 564,2 milj. euroon (2012: 501,9). Vertailukelpoinen liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman Royal Copenhagenia, laski prosentti.

Kodinliiketoiminnan myynti kasvoi Royal Copenhagenin johdolla. Ilman Royal Copenhagenia kodintuotteiden myynti pieneni. Kodinliiketoimintaa heikensivät Suomen vaikea vähittäiskaupan tilanne sekä järjestelmämuutoksen tilapäinen kielteinen vaikutus. Kodintuotteiden myyntiin vaikuttivat lisäksi muutokset kanavanhallinnassa sekä tuotevalikoiman karsiminen.

Puutarhatuotteiden myynti jäi hieman edellisvuodesta valuuttakurssien kehityksen vuoksi. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla myynti oli edellisvuoden tasolla. Vahvat myyntipanostukset ja markkinointikampanjat auttoivat vauhdittamaan puutarhatuotteiden myyntiä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla ja kuromaan kiinni heikon kevätkauden.

Ulkoilutuotteiden myynti kasvoi selvästi, kun hyvin onnistuneet yritysmyyntikampanjat toivat Gerber-brändin uusille kuluttajille Itä-Euroopassa. Veneliiketoiminta kasvoi hieman, ja Buster-veneet pitivät markkinajohtajan asemansa, vaikka venemarkkinat supistuivat.



Segmentin liike-tulos ilman kertaluonteisia erä oli 52,7 milj. euroa (41,8), vaikka tietojärjestelmäkustannukset ja viisivuotisen investointiohjelman poistot kasvoivat. Liikevoittoa kasvattivat Royal Copenhagenin osto sekä kustannusten hallinta. Fiskars kirjasi vuonna 2013 yhteensä 8,2 milj. euroa kertaluonteisia EMEA 2015 -rakenemuutoskuluja ja 4,6 milj. euroa liikearvon ja kiinteistön arvonalennuskuluja.

### Amerikka Q4/2013

Milj. euroa	Q4 2013	Q4 2012	Muutos	2013	2012	Muutos
Liikevaihto	55,1	58,5	-6 %	245,1	250,4	-2 %
Liiketulos	3,2	5,2	-39 %	31,4	34,2	-8 %
Investoinnit	1,5	1,5	-2 %	5,5	4,4	26 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	580	544	7 %	568	550	3 %

Amerikka-segmentin liikevaihto pieneni 6 % 55,1 milj. euroon (Q4 2012: 58,5) Yhdysvaltain dollarin heikkenemisen sekä puutarha- ja ulkoiluliiketoimintojen vauksen kehityksen vuoksi. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto pieneni prosenttiin.

Puutarhatuotteiden myynti pieneni selvästi vertailukaudesta, kun tärkeissä vähittäiskaupoissa ei tehty yhtä paljon promootioita kuin edellisvuonna.

Koulun, askartelun ja toimiston tuotteiden myyntiä kiritti kasvuun saksien saama lisätila jakelukanavissa sekä verkkokaupan kasvu.

Ulkoiluliiketoiminnassa tuotevalikoiman pieneneminen ja varastohallinnan tiukkeneminen tärkeissä vähittäiskaupaketuissa heikensi kaupallisen segmentin myyntiä, ja myös viranomaismyynti pieneni.

Segmentin liike-tulos oli 3,2 milj. euroa (5,2), mihin vaikutti Ulkoilu- ja Puutarha-liiketoimintojen myynnin pieneneminen.

### Amerikka 2013

Amerikka-segmentin liikevaihto pieneni 2 % 245,1 milj. euroon (2012: 250,4), Yhdysvaltojen dollarin heikkenemisen sekä Ulkoilu- ja Puutarha-liiketoimintojen myynnin vaimenemisen vuoksi. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla.

Puutarhaliiketoiminnan liikevaihto jäi hieman edellisvuodesta ruukkuliiketoiminnan jakelun pienenemisen vuoksi. Puutarhatyökalujen pääkategorioiden myynti kehittyi hyvin, ja jakelun kasvu tuki osaltaan Fiskarsin markkinaosuuden kasvua.

Koulun, askartelun ja toimiston tuotteiden liikevaihto kasvoi, kun saksikategorian innovaatiot toivat lisää hyllytilaa vähittäiskaupassa ja kouluunpaluusesonki sujui hyvin.

Viranomaismyynnin selvä heikkeneminen vaikutti ulkoiluliiketoimintaan. Myynti kaupalliselle segmentille oli edellisvuoden tasolla.

Segmentin liike-tulos oli 31,4 milj. euroa (34,2). Tulos heikentyi, kun ulkoiluliiketoiminnan myynnin pienenemisen ja tuotemixin vaikutus ylitti askarteluliiketoiminnan hyvän kehityksen.

### Muut Q4/2013 ja 2013

Milj. euroa	Q4 2013	Q4 2012	Muutos	2013	2012	Muutos
Liikevaihto	1,8	1,5	16 %	6,5	6,3	3 %
Liiketulos	-3,3	-3,1	9 %	-10,3	-12,9	-20 %
Investoinnit	1,3	7,1	-82 %	15,1	20,0	-24 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	240	220	9 %	237	210	13 %

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää Fiskarsin Kiinteistöt, konsernihallinnon ja yhteiset toiminnot.

Segmentin liikevaihto oli neljännellä vuosineljänneksellä 1,8 milj. euroa (Q4 2012: 1,5) ja tammi-joulukuussa 6,5 milj. euroa (2012: 6,3), mistä suurin osa oli puumyynnin tuloja ja kiinteistöistä saatuja vuokratuloja.

Neljänneksen liike-tulos oli -3,3 milj. euroa (Q4 2012: -3,1) ja tammi-joulukuun liike-tulos -10,3 milj. euroa (2012: -12,9).

### **Osakkuusyhtiö Wärtsilä**

Fiskars omistaa 13,0 % osakkuusyhtiö Wärtsilän osakkeista ja äänistä (13,0). Wärtsilä muodostaa yhden Fiskars-konsernin toiminnallisista segmenteistä ja sitä käsitellään osakkuusyhtiönä, sillä Fiskars-konserni arvioi itsellään olevan merkittävä vaikutusvalta Wärtsilässä.

Fiskars-konsernin ja Investor AB:n omistusten juridinen yhdistyminen tapahtui 7.2.2013. Fiskars sopi helmikuussa 2012 Investorin kanssa yhteistyöstä vahvan pitkäjänteisen omistajan luomiseksi Wärtsilälle. Fiskars-konsernin ja Investor AB:n yhteisyritys Avlis Ab ja sen tytäryhtiö Avlis Invest AB omistivat vuoden 2013 lopussa yhteensä 42 948 325 Wärtsilän osaketta, mikä on 21,8 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä.

Wärtsilän varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.3.2013. Fiskarsin hallituksen puheenjohtaja Kaj-Gustaf Bergh ja hallituksen jäsenet Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth valittiin uudelleen Wärtsilän hallitukseen, joka valitsi Kaj-Gustaf Berghin varapuheenjohtajaksi.

Wärtsilän yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 1,00 euroa (0,90) osakkeelta. Fiskarsin saamat osingot olivat yhteensä 25,6 milj. euroa (26,8).

Fiskarsin osuus Wärtsilän tuloksesta oli 19,1 milj. euroa (Q4 2012: 19,7) neljänneksen vuosineljänneksen aikana ja 50,8 milj. euroa (47,8) tammi-joulukuussa. Joulukuun lopussa Fiskarsin omistamien Wärtsilä-osakkeiden markkina-arvo oli 917,2 milj. euroa (2012: 839,0) eli 11,20 euroa (10,24) Fiskarsin osakkeelta. Wärtsilän osakkeen päätöskurssi oli 35,77 euroa (32,72). Fiskarsin omistamien Wärtsilä-osakkeiden tase-arvo oli 286,1 milj. euroa (280,4).

### **Royal Copenhagenin hankinta**

Tanskalaisen premium-posliiniyhtiön Royal Copenhagenin 12.12.2012 julkistettu osto toteutui 4.1.2013, ja Royal Copenhagenista tuli osa Fiskarsin Koti-liiketoiminta-aluetta.

Royal Copenhagenin velaton yritys-arvo oli noin 66 milj. euroa, ja hankinta lisäsi Fiskarsin korollista nettovelkaa. Konsernin varat kasvoivat hankintahetkellä 101 milj. euroa, ja Royal Copenhagenin osuus konsernin liikevaihdosta oli 73 milj. euroa vuonna 2013. Royal Copenhagenin liiketoiminta kehittyi hyvin, ja sillä oli positiivinen vaikutus Fiskarsin EMEA-alueen liike-tulokseen vuonna 2013.

### **Muutoksia johdossa ja organisaatiossa**

Fiskarsin johtoryhmä vahvistui 16.9.2013 kahdella uudella jäsenellä, konsernin uudella henkilöstöjohtajalla Nina Ariluoma-Hämäläisellä sekä tietohallintojohtaja Frans Westerlundilla. Frans Westerlund on toiminut Fiskarsin tietohallintojohtajana vuodesta 2009 ja on ollut Fiskarsin laajennetun johtoryhmän jäsen. Fiskarsin edellinen henkilöstöjohtaja Timo Leskinen siirtyi yhtiön palveluksesta uusiin tehtäviin heinäkuun lopussa.

Fiskarsin Amerikan ulkoiluliiketoiminnan johtaja, laajennetun johtoryhmän jäsen Jason Landmark otti vastaan uuden tehtävän ja jätti yhtiön 1.11.2013. Amerikan ulkoiluliiketoiminnan väliaikaiseksi johtajaksi nimitettiin Tom Genreux, Amerikan ulkoiluliiketoiminnan talousjohtaja.

### **Uusi myyntialue Aasia ja Tyynimeri sekä EMEA-segmentin uusi nimi**

Fiskars kertoi 11.12.2013 vahvistavansa Aasian ja Tyynenmeren alueen myyntiorganisaatiotaan vauhdittaakseen liiketoiminnan kasvua. Uusi myyntialue "Aasia ja Tyynimeri" otti 1.1.2014 alkaen vastuun Fiskarsin myyntiyksiköistä Australiassa, Kiinassa, Japanissa, Etelä-Koreassa ja Taiwanissa. Myyntialue on lisäksi vastuussa alueen jakelijapohjaisesta liiketoiminnasta. Myyntialueen johtajaksi ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäseneksi nimitettiin MBA Matteo Gaeta, jonka asemapaikka on Shanghai, Kiina.

Aasian ja Tyynenmeren myyntialueen perustamisen myötä Fiskarsin EMEA-segmentin nimi muuttuu muotoon "Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri" ja se muodostuu kolmesta myyntialueesta: Pohjoinen, Keski-Eurooppa sekä Aasia ja Tyynimeri. Myyntialue Pohjoinen käsittää Pohjoismaat ja Venäjän sekä Fiskarsin

vientitoiminnot. Myyntialue Keski-Eurooppa vastaa keskeisten Keski-Euroopan markkinoiden myynnistä ja hallinnoinnista.

### **Osake ja osakkeenomistajat**

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FIS1V). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

Konsernin hallitus päätti 7.2.2013, että yhtiön hallussa olevat 118 099 omaa osaketta mitätöidään. Omat osakkeet vastasivat 0,14 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 15.2.2013, ja Fiskarsin osakkeiden kokonaismäärä on nyt 81 905 242.

Hallituksella oli valtuutus hankkia ja luovuttaa yhtiön osakkeita, mutta valtuutusta ei käytetty vuonna 2013. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskars tiedotti 30.9.2013, että vuoden 2004 rahastoannissa vaatimatta jääneet 17 084 osaketta myytiin 26.–27.9.2013. Oikeus rahastoantiosakkeiden myynnistä saatuihin varoihin vanhenee neljässä vuodessa.

Fiskarsin osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen keskikurssi neljännellä vuosineljänneksellä oli 18,99 (Q4 2012: 15,90) euroa ja 18,20 euroa vuonna 2013 (2012: 15,67). Joulukuun lopussa päätöskurssi oli 19,55 (16,69) euroa osakkeelta ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 601,2 milj. euroa (1 367,0 ilman omia osakkeita). Osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuussa 3,0 miljoonaa kappaletta ( 4,9), mikä on 3,7 % (6,0 %) osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajia oli joulukuun lopussa yhteensä 16 352 (16 148). Vuoden aikana Fiskarsille ei ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa. Fiskarsin osakasrakenne ja suurimmat osakkeenomistajat vuoden lopussa esitellään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Fiskars soveltaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.10.2010. Koodin suosituksen 51 mukainen Fiskarsin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2013 julkistetaan vuoden 2014 viikolla 8 erillisenä raporttina.

Fiskars noudattaa myös NASDAQ OMX Helsinki Oy:n viimeksi 9.10.2009 päivitettyä listayhtiöiden sisäpiiriohjetta sekä yrityksen omia sisäpiirisääntöjä, jotka on viimeksi päivitetty 1.1.2013.

Ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka valitsee yhtiön hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan. Fiskarsin yhtiöjärjestys ei sisällä seikkoja, jotka olisivat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista.

### **Varsinainen yhtiökokous 2013**

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.3.2013. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2012 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2012. Osinkoa päätettiin maksaa 0,65 euroa osakkeelta, yhteensä 53,2 milj. euroa. Osinko maksettiin 26.3.2013.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin yhdeksän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Kaj-Gustaf Bergh, Ingrid Jonasson Blank, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Karsten Slotte ja Jukka Suominen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2014 varsinaiseen yhtiökokoukseen. Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab, joka nimesi KHT Virpi Halosen päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta tai enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttamisesta. Osakkeet voidaan hankkia tai luovuttaa poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2014 saakka.

## Hallituksen järjestäytymiskokous

Järjestäytymiskokouksessaan yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajaksi Kaj-Gustaf Berghin ja varapuheenjohtajiksi Alexander Ehrnroothin ja Paul Ehrnroothin.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Gustaf Gripenbergin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin, Paul Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Karsten Slotten. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Kaj-Gustaf Berghin ja jäseniksi Ralf Böerin, Ingrid Jonasson Blankin ja Jukka Suomisen. Nimitys- ja strategiavaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Kaj-Gustaf Berghin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin ja Paul Ehrnroothin.

## Varsinainen yhtiökokous 2014

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingin Messukeskuksessa 12.3.2014 alkaen klo 15.00. Kokouskutsu julkaistaan erikseen.

Tilikauden 2013 päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 822,5 milj. euroa (2012: 778,8). Vuodelta 2013 hallitus esittää jaettavaksi osinkoa 0,67 euroa (0,65) osakkeelta.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä on 81 905 242. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 54,9 milj. euroa. Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 767,6 milj. euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskarsin liiketoimintaan, tulokseen tai kassavirtaan voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Fiskars selostaa liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internet-sivuillaan.

Merkittävimmät riskit ovat:

- Yleisen taloudellisen tilanteen ja kulutuskysynnän heikentyminen Fiskarsille tärkeillä markkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- Suurten asiakkaiden menettäminen tai niiden ostojen merkittävä vähentyminen tai vakava häiriö jakelukanavan toiminnassa
- Äkilliset tai huomattavat muutokset raaka-aineiden tai energian hinnoissa tai saatavuudessa; merkittävimmät raaka-aineet ovat teräs, alumiini ja muovi
- Toimitusketjuun liittyvät toimitusongelmat sekä maariskit etenkin Aasiassa sijaitsevien toimittajien osalta
- Kuluttajien luottamuksen heikentyminen yhtiön brändejä kohtaan
- Epäsuotuisien sääolosuhteiden vaikutus etenkin puutarhaliiketoimintaan
- Valuuttakurssien muutosten epäsuotuisa vaikutus Fiskarsin kilpailukykyyn sekä raportoituun liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen
- Yrityskauppoihin liittyvä negatiivinen vaikutus huolellisesta due diligence –prosessista huolimatta
- Osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksen tai osingon merkittävä heikentyminen
- 2010 aloitetun viisivuotisen prosessi- ja tietojärjestelmähankkeen viivästyminen, tai epäonnistuminen sen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa

## Oikeustapaukset

Fiskars on osallisena joukossa oikeustoimia, vaateita ja muita käsittelyjä, joiden lopullista tulosta ei voida ennustaa. Kaikki tällä hetkellä tiedossa olevat seikat huomioon ottaen tapauksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## Näkymät vuodelle 2014

Talouden tunnusluvut ovat kehittymässä varovaisen myönteisesti useilla Fiskarsin päämarkkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta kuluttajien ja kaupan odotetaan pysyvän varovaisina. Suomessa vähittäiskauppa kehittyi heikosti vuonna 2013, eikä käännettä ole odotettavissa vuonna 2014. Vuodesta

2014 liikevaihtoon vaikuttaa lisäksi luopuminen paikallisesta ruukkuliiketoiminnasta Isossa-Britanniassa vuoden 2013 lopussa.

Fiskarsin viisivuotinen investointiohjelma EMEA-alueella on puolessa välissä. Ohjelmaan liittyvät vuosittaiset investoinnit ovat alkaneet pienentyä ja poistot puolestaan kasvaa. Yhtiö suunnittelee lisäävänsä kasvun vauhdittamiseen tähtääviä panostuksia bränditunnettuuteen, Aasian ja Tyynenmeren alueen myyntiorganisaatioon sekä uusiin kategorioihin.

Konsernin koko vuoden liikevaihdon odotetaan olevan vuonna 2014 samalla tasolla kuin vuonna 2013 ja liikevoiton ilman kertaluonteisia odotetaan olevan pienempi kuin vuonna 2013.

Osakkuusyhtiö Wärtsilällä on edelleen suuri vaikutus konsernin tulokseen ja rahavirtaan vuonna 2014.

Helsingissä 7.2.2014

**FISKARS OYJ ABP**  
Hallitus

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	10-12 2013	10-12 2012	Muutos %	1-12 2013	1-12 2012	Muutos %
<b>Liikevaihto</b>	212,6	190,3	12	798,6	747,8	7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-123,2	-120,5	2	-475,3	-473,2	0
<b>Bruttokate</b>	89,4	69,8	28	323,2	274,6	18
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0	0,4	162	3,1	2,1	50
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-47,0	-35,0	34	-164,7	-128,9	28
Hallinnon kulut	-25,9	-18,8	38	-82,0	-73,5	12
Tutkimus- ja kehittämismenot	-4,5	-3,2	40	-13,3	-10,3	29
Liiketoiminnan muut kulut	-1,3	-0,1		-1,5	-0,1	
Liikearvon arvonalentumiset				-3,7		
<b>Liiketulos (EBIT)*</b>	11,7	13,0	-11	61,0	63,9	-4
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,1	4,6	-98	0,7	5,6	-87
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	19,1	19,7	-3	50,8	47,8	6
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto					87,0	-100
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-1,0	-0,3	282	-4,3	-3,8	13
<b>Tulos ennen veroja</b>	29,8	37,0	-19	108,3	200,4	-46
Tuloverot	2,9	-5,2		-14,3	-21,5	-33
<b>Katsauskauden tulos</b>	<b>32,7</b>	<b>31,9</b>	<b>3</b>	<b>94,0</b>	<b>178,9</b>	<b>-47</b>
Jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajat	32,6	31,9	2	93,7	178,9	-48
Määräysvallattomat omistajat	0,1			0,3		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	0,40	0,39	2	1,14	2,18	-48
* Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä (eritelty liitetiedoissa)	14,0	13,0	7	73,8	63,1	17

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

milj. euroa	10-12 2013	10-12 2012	1-12 2013	1-12 2012
<b>Katsauskauden tulos</b>	<b>32,7</b>	<b>31,9</b>	<b>94,0</b>	<b>178,9</b>
<b>Katsauskauden muut laajan tuloksen erät:</b>				
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot	-3,4	-1,3	-8,5	-1,0
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä siirretty tuloslaskelmaan	-3,3	-1,0	-13,9	0,3
Rahavirran suojaukset	0,1	-0,1	0,5	-0,8
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) vero vaikutuksen jälkeen	-0,3	-1,0	-0,2	-0,5
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä	-1,7		-5,6	
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä</b>	<b>-8,5</b>	<b>-3,4</b>	<b>-27,7</b>	<b>-2,2</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>24,2</b>	<b>28,5</b>	<b>66,3</b>	<b>176,7</b>
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	24,2	28,5	66,1	176,7
Määräysvallattomat omistajat	0,0		0,2	

## KONSERNIN TASE

milj. euroa	12/2013	12/2012	Muutos %
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	111,9	88,6	26
Muut aineettomat hyödykkeet	170,9	140,7	22
Aineelliset hyödykkeet	100,5	90,0	12
Biologiset hyödykkeet	42,0	41,2	2
Sijoituskiinteistöt	6,0	5,5	10
Osuudet osakkuusyhtiöissä	286,1	280,4	2
Rahoitusvarat			
Osakkeet ja osuudet, käypään arvoon tulosvaikutteisesti	10,5	9,7	8
Muut sijoitukset	3,9	0,8	369
Laskennalliset verosaamiset	31,3	25,8	22
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>763,1</b>	<b>682,6</b>	<b>12</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	119,4	118,0	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	138,5	116,0	19
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	6,1	1,9	220
Korolliset saamiset	2,3	0,5	369
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	9,7	16,4	-41
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>275,9</b>	<b>252,8</b>	<b>9</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 039,1</b>	<b>935,4</b>	<b>11</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	631,8	618,9	2
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,9		
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>632,7</b>	<b>618,9</b>	<b>2</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	56,2	69,3	-19
Muut velat	6,1	4,1	49
Laskennalliset verovelat	39,8	44,3	-10
Eläkevelvoitteet	8,6	7,3	18
Varaukset	5,9	3,9	51
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>116,7</b>	<b>129,0</b>	<b>-10</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	108,8	20,4	434
Ostovelat ja muut velat	172,0	156,6	10
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	3,7	7,9	-53
Varaukset	5,2	2,6	101
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>289,7</b>	<b>187,5</b>	<b>54</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 039,1</b>	<b>935,4</b>	<b>11</b>



**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

milj. euroa	10-12 2013	10-12 2012	1-12 2013	1-12 2012
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tulos ennen veroja	29,8	37,0	108,3	200,4
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	7,6	5,9	29,2	21,9
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-19,1	-19,7	-50,8	-47,8
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto				-87,0
Tuotot / kulut sijoituksista	0,2	0,1	0,2	-0,1
Rahoituserät	1,0	0,3	4,2	3,8
Biologisten hyödykkeiden muutos	-0,1	-4,6	-0,7	-5,6
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	4,1	3,1	3,6	2,4
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	23,5	22,1	94,0	88,1
Käyttöpääoman muutos				
Korottomien saamisten muutos	-9,1	10,3	-14,4	10,6
Vaihto-omaisuuden muutos	12,5	9,8	-0,5	-5,0
Korottomien velkojen muutos	22,2	4,3	7,3	-0,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	49,2	46,6	86,5	93,2
Osinkotuotot osakkuusyhtiöltä			25,6	26,8
Maksetut rahoituskulut (netto)	-1,7	-1,0	-5,5	-4,6
Maksetut verot	-6,9	-7,1	-25,6	-20,3
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>40,6</b>	<b>38,6</b>	<b>81,0</b>	<b>95,0</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Tytäryritysten hankinta			-49,5	
Investoinnit rahoitusvaroihin		-0,2	-0,1	-0,2
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-8,5	-11,7	-37,5	-32,7
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,8	0,0	1,1	0,9
Liiketoiminnan myynti	1,0		1,0	
Osakkuusyhtiöosakkeiden luovutustulot				126,4
Muu investointien rahavirta	0,4	0,3	0,4	0,1
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-6,3</b>	<b>-11,6</b>	<b>-84,6</b>	<b>94,5</b>
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>				
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-1,6	0,3	-1,8	0,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	0,0	0,1	0,1
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-3,6	-1,6	-20,0	-2,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-25,1	-13,7	74,2	-61,2
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,4	-0,4	-1,7	-3,5
Muiden rahoituserien rahavirta	0,1	0,2	-0,2	-0,0
Maksetut osingot			-53,2	-112,2
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta (C)</b>	<b>-30,6</b>	<b>-15,2</b>	<b>-2,7</b>	<b>-179,2</b>
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	<b>3,6</b>	<b>11,8</b>	<b>-6,3</b>	<b>10,3</b>
Likvidit varat kauden alussa	6,5	4,8	16,4	6,1
Kurssimuutosten vaikutus	-0,5	-0,2	-0,5	-0,1
Likvidit varat kauden lopussa	9,7	16,4	9,7	16,4

**KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA**

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat	Määräys-	Yh- teensä
							vallattom. omistajien osuus	
<b>31.12.2011</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>475,9</b>		<b>554,3</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-2,8	1,2	-0,5	178,9		176,7
Maksetut osingot						-112,2		-112,2
<b>31.12.2012</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>542,6</b>		<b>618,9</b>
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset							0,7	0,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-17,9	-3,9	-5,8	93,7	0,2	66,3
Omien osakkeiden mitätöinti		0,9				-0,9		
Maksetut osingot						-53,2		-53,2
<b>31.12.2013</b>	<b>77,5</b>		<b>-18,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>-6,7</b>	<b>582,2</b>	<b>0,9</b>	<b>632,7</b>

**TUNNUSLUVUT\***

	12/2013	12/2012	Muutos %
Oma pääoma/osake, euroa	7,71	7,56	2
Omavaraisuusaste	61 %	66 %	
Nettovelkaantumisaste	24 %	12 %	
Korolliset nettovelat, milj. euroa	152,6	72,4	111
Henkilöstö (FTE) keskimäärin	4 087	3 364	21
Henkilöstö kauden lopussa	4 330	3 449	26
Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa, tuhatta kpl**	81 905	81 905	
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo kauden aikana, tuhatta kpl**	81 905	81 905	

\* Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksessä 2012

\*\* Ilman omia osakkeita

**TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT****LAADINTAPERIAATTEET**

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta tiettyjen tuotekehityskulujen uudelleenluokittelua tuloslaskelmassa hankinnan ja valmistuksen kulujen sekä tutkimus- ja kehittämismenojen välillä. Vertailukausien tiedot on oikaistu muuttunutta laskentakäytäntöä vastaaviksi. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Fiskars on muuttanut laadintaperiaatteitaan 1.1.2013 alkaen tiettyjen tuotekehityskulujen luokittelun osalta. Vertailukausien tiedot on oikaistu vastaavasti. Muutos vähensi hankinnan ja valmistuksen kuluja ja lisäsi tutkimus- ja kehittämismenoja 0,5 milj. euroa vuoden 2012 viimeisellä vuosineljänneksellä ja 2,1 milj. euroa koko vuonna 2012.

Konserni noudattaa 1.1.2013 voimaantulleita tai muutettuja IAS/IFRS-standardeja ja tulkintoja, joista tärkeimmät ovat:

- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen
- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset 2009-2011
- Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot.

Fiskars on noudattanut IAS 19 jo aikaisemmin sallimaa käytäntöä, joka nyt on vaatimus, ja kirjannut vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot muihin laajan tuloksen eriin. Muilla standardiin tehdyillä muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen, joten vertailukauden lukuja ei ole oikaistu.

Muilla uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta raportoituun tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

**TOIMINTASEGMENTIT**

<b>milj. euroa</b>	10-12 2013	10-12 2012	Muutos %	1-12 2013	1-12 2012	Muutos %
<b>Liikevaihto</b>						
EMEA	160,1	132,9	20	564,2	501,9	12
Amerikka	55,1	58,5	-6	245,1	250,4	-2
Muut	1,8	1,5	16	6,5	6,3	3
Segmenttien välinen myynti*	-4,4	-2,6	69	-17,2	-10,8	60
<b>KONSERNI YHTEENSÄ</b>	<b>212,6</b>	<b>190,3</b>	<b>12</b>	<b>798,6</b>	<b>747,8</b>	<b>7</b>
<b>Liiketulos (EBIT)</b>						
EMEA	11,8	10,9	9	39,9	42,6	-6
Amerikka	3,2	5,2	-39	31,4	34,2	-8
Muut ja eliminoinnit	-3,3	-3,1	9	-10,3	-12,9	-20
<b>KONSERNI YHTEENSÄ</b>	<b>11,7</b>	<b>13,0</b>	<b>-11</b>	<b>61,0</b>	<b>63,9</b>	<b>-4</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>						
EMEA	5,2	4,0	27	21,1	14,3	47
Amerikka	0,7	0,9	-17	3,7	4,8	-24
Muut ja eliminoinnit	1,8	1,0	77	4,4	2,7	61
<b>KONSERNI YHTEENSÄ</b>	<b>7,6</b>	<b>5,9</b>	<b>29</b>	<b>29,2</b>	<b>21,9</b>	<b>33</b>
<b>Investoinnit</b>						
EMEA	5,6	2,9	89	16,6	8,4	97
Amerikka	1,5	1,5	-2	5,5	4,4	26
Muut ja eliminoinnit	1,3	7,1	-82	15,1	20,0	-24
<b>KONSERNI YHTEENSÄ</b>	<b>8,4</b>	<b>11,6</b>	<b>-28</b>	<b>37,2</b>	<b>32,8</b>	<b>14</b>
* Segmenttien välinen myynti						
EMEA	-1,4	-1,6		-8,2	-6,9	
Amerikka	-2,5	-0,4		-6,8	-1,7	
Muut	-0,6	-0,5		-2,2	-2,2	

**Tilauskanta**

Fiskarsin toimialoilla vaaditaan lyhyitä toimitusaikoja, eivätkä tilauskanta ja sen muutokset vaikuta oleellisesti toimintaan.

**LIIKETOIMINTA-ALUEET**

<b>milj. euroa</b>	10-12 2013	10-12 2012	Muutos %	1-12 2013	1-12 2012	Muutos %
<b>Liikevaihto</b>						
Koti*	124,7	99,9	25	386,2	319,5	21
Puutarha*	54,3	54,1	0	284,5	290,9	-2
Ulkoilu	32,4	35,3	-8	123,7	133,3	-7
Muut	1,2	1,0	24	4,2	4,1	2
<b>KONSERNI YHTEENSÄ</b>	<b>212,6</b>	<b>190,3</b>	<b>12</b>	<b>798,6</b>	<b>747,8</b>	<b>7</b>

\* Fiskars on uudelleenluokitellut tietyn aiemmin Koti-liiketoiminta-alueelle kuuluneen tuoteryhmän Puutarha-liiketoiminta-alueelle 1.1.2013 alkaen, ja vertailukausien tiedot on oikaistu vastaavasti. Muutos lisäsi Puutarhan liikevaihtoa ja vähensi Kodin liikevaihtoa Q4 2012 yht. 1,0 milj. euroa ja koko vuonna 2012 yht. 3,3 milj. euroa.

**KERTALUONTEISET ERÄT**

<b>milj. euroa</b>	10-12 2013	10-12 2012	Muutos %	1-12 2013	1-12 2012	Muutos %
EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma	-2,3			-8,2		
Sankey-liiketoimintaan liittyvä liikearvon arvonalentuminen				-3,7		
Kiinteistön arvonalentuminen				-0,9		
Silvan myyntiin liittyvän varauksen tuloutus					0,8	
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,3</b>			<b>-12,8</b>	<b>0,8</b>	

**AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET**

12/2013 12/2012

**milj. euroa****Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo**

Kirjanpitoarvo 1.1.	229,3	213,8
Tilikauden muuntoerot	-0,5	-0,1
Liiketoimintahankinnat	49,4	
Lisäykset	14,7	19,9
Poistot ja arvonalentumiset	-10,0	-4,7
Vähennykset ja siirrot	-0,0	0,3
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>282,9</b>	<b>229,3</b>

Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin	3,6	3,3
---	-----	-----

**Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt**

Kirjanpitoarvo 1.1.	95,5	100,6
Tilikauden muuntoerot	-0,9	0,5
Liiketoimintahankinnat	10,9	
Lisäykset	22,5	12,9
Poistot ja arvonalentumiset	-18,8	-17,2
Vähennykset ja siirrot	-2,6	-1,3
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>106,5</b>	<b>95,5</b>

Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin	3,1	7,6
---	-----	-----

**KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET**

12/2013 12/2012

**milj. euroa****Omien sitoumuksien vakuudeksi**

Vuokravastuut	53,8	41,3
Muut vastuut	2,8	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>56,6</b>	<b>43,1</b>

**Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi**

Konsernilla ei ole takauksia muiden sitoumusten vakuudeksi.

**Konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi**

Takaukset	13,9	12,2
<b>Yhteensä</b>	<b>70,5</b>	<b>55,2</b>

**Oikeudenkäynnit**

Fiskars on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

**JOHDANNAISET**

12/2013 12/2012

**milj. euroa****Johdannaisten nimellisarvot**

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	197,1	107,4
Koronvaihtosopimukset	55,9	32,5
Sähköfutuurit	1,8	2,9

**Johdannaisten markkina-arvot verrattuna nimellisarvoihin**

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-0,6	0,4
Koronvaihtosopimukset	-2,4	-1,9
Sähköfutuurit	-0,4	-0,4

Valuuttajohdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

**LIIKETOIMINNAN VALUUTTAKURSSIHERKKYYS**

Alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alltiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät SEK:n ja NOK:n heikentymiseen euroa vastaan sekä USD:n ja THB:n vahvistumiseen euroa vastaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositaso arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

<b>milj. euroa</b>	USD	SEK	NOK	THB
Liiketoiminnan valuutta-asema	-28,2	22,8	15,0	-13,8
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	2,8	-2,3	-1,5	1,4

\* Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttariskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla. Koska Fiskars ei tee suojauslaskentaa valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

**RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYPIEN ARVOJEN LASKENTA**

12/2013

**milj. euroa**

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yh- teensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,3		10,2	10,5
Muut sijoitukset			3,9	3,9
Johdannaisvarat		0,0		0,0
<b>Varat yhteensä</b>		<b>0,0</b>	<b>14,1</b>	<b>14,4</b>
Johdannaisvelat		3,4		3,4
<b>Velat yhteensä</b>		<b>3,4</b>		<b>3,4</b>

12/2012

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			9,7	9,7
Muut sijoitukset			0,8	0,8
Johdannaisvarat		0,4		0,4
Varat yhteensä		0,4	10,5	10,9
Johdannaisvelat		2,3		2,3
Velat yhteensä		2,3		2,3

### Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää pörssinoteeratut osakkeet, taso 2 korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

### Sijoitukset, taso 3

milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Taso 1	Taso 3	Muut
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2011</b>			<b>8,9</b>	<b>1,2</b>
Lisäykset			0,3	
Vähennykset			-0,1	-0,4
Käyvän arvon muutokset			0,6	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2012</b>			<b>9,7</b>	<b>0,8</b>
Lisäykset			0,1	0,3
Liiketoimintahankinnat		0,3	0,0	3,5
Vähennykset			-0,4	-0,8
Käyvän arvon muutokset			0,8	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>		<b>0,3</b>	<b>10,2</b>	<b>3,9</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset sisältävät pörssinoteeratut osakkeet sekä noteeraamattomat osakkeet ja rahastot. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon.

Muut sijoitukset koostuvat pitkäaikaisista saamisista ja ne esitetään hankintamenoon tai sitä alempana käypään arvoon.

### LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Wärtsilän osinko 25,6 milj. euroa on raportoitu konsernin rahavirtalaskelman rivillä Osinkotuotot osakkuusyhtiöltä. Osinko on saatu vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 2013.

### HANKINNAT JA MYYNNIT

#### Royal Copenhagenin hankinta

4.1.2013 Fiskars hankki 100 % tanskalaisen Royal Copenhagen A/S:n ja Royal Scandinavian Modern KK Japanin osakkeista Royal Scandinavia A/S:ltä, jonka määräysvaltainen emoyhtiö oli tanskalainen pääomasijoitusyhtiö Axcel. Osakkeiden kauppahinta (velaton yritysarvo) oli 490 milj. Tanskan kruunua, eli noin 66 milj. euroa, josta kaupan toteutumishetkellä vähennettiin nettovelka ja jota oikaistiin käyttöpääomaan liittyvillä erillä. Fiskars rahoitti hankinnan olemassa olevilla velkajärjestelyillään.

Kauppan toteuduttua Royal Copenhagenista tuli osa Fiskarsin Koti-liiketoiminta-alueetta. Kaupalla odotetaan olevan positiivinen vaikutus Fiskars-konsernin liikelukeseen (EBIT) vuodesta 2013 alkaen. Kuluvan tilikauden konsernin laajaan tuloslaskelmaan sisältyvä hankinta-ajankohdan jälkeinen liikevaihto on 73 milj. euroa ja voitto 5 milj. euroa.

Fiskars kirjasi yhteensä 1,2 milj. euroa palkkioita hankintaan liittyvistä neuvonta- ja arvonmäärityspalveluista. Näistä 1,1 milj. euroa kirjattiin vuonna 2012 ja 0,1 milj. euroa kuluvan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Palkkiot ovat sisältyneet konsernituloslaskelman "Hallinnon kulut" -erään. Hankinnassa syntyi liikearvoa 27,4 milj. euroa, mihin vaikutti Fiskarsin aseman vahvistuminen Pohjoismaiden lisäksi Aasiassa, jossa Royal Copenhagen on yksi johtavista kattamisen premium-brändeistä. Syntynyt liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Lopulliset hankitut varat, vastattavaksi otetut velat, luovutettu vastike sekä syntynyt liikearvo hankintahetkellä olivat seuraavat:

**milj. euroa**

<b>Pitkäaikaiset varat</b>	
Aineettomat hyödykkeet (lukuun ottamatta liikearvoa)	22,1
Aineelliset hyödykkeet	10,9
Rahoitusvarat	4,2
Laskennalliset verosaamiset	11,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>48,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	
Vaihto-omaisuus	7,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14,5
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	2,7
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>25,1</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	
Korolliset velat	19,9
Korottomat velat	1,5
Laskennalliset verovelat	5,5
Eläkevelvoitteet ja varaukset	2,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>29,7</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>	
Korolliset velat	4,3
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	14,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>18,9</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus*</b>	<b>0,8</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>24,6</b>
Luovutettava vastike	52,0
Liikearvo	27,4

Hankittu liiketoiminta on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 4.1.2013 alkaen.

\* Määräysvallattomien omistajien osuus on arvostettu määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta

**Iso-Britannian Sankey-liiketoiminnan myynti**

Fiskars myi Isossa-Britanniassa ruokkuviljely- ja sadevesisäiliömarkkinoilla toimivan Sankey-liiketoiminnan ja siihen liittyvän valmistustoiminnan 31.12.2013 Strata Products Ltd:lle. Myynti on osa Fiskarsin EMEA 2015 -rakennemuutosohjelmaa, jonka tarkoituksena on optimoida yrityksen toimitusketju ja yhdenmukaistaa myyntiyksiköt niin, että ne vastaavat yrityksen toimintamallia. Sankey-liikevaihto oli 8,5 miljoonaa euroa vuonna 2013.

**Seuraava vuonna 2012 tapahtunut myynti vaikuttaa lukujen vertailtavuuteen:**

**Wärtsilä-osakkeiden myynti**

Huhtikuussa 2012 Fiskarsin tytäryhtiö Avlis AB myi 2,1 % Wärtsilän osakkeista Investorille 30,90 euron hintaan Wärtsilän osaketta kohti, eli yhteensä noin 126,8 miljoonalla eurolla. Fiskars omistaa 13,0 % osakkuusyhtiö Wärtsilän osakkeista ja äänistä. Wärtsilä muodostaa edelleen yhden Fiskars-konsernin toiminnallisista segmenteistä ja sitä käsitellään osakkuusyhtiönä, sillä Fiskars-konserni arvioi sillä edelleen olevan merkittävä vaikutusvalta Wärtsilässä.

