

# 2013

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

### 1.1.–31.12.2013



Helsingfors, 7.2.2014

FISKARS  
365  
VARJE DAG • SEDAN 1649

## Fiskars år 2013: Starkt ekonomiskt resultat, effektiviseringsåtgärderna framskred planenligt

### 2013 i korthet:

- Omsättningen ökade med 7 % till 798,6 milj. euro (2012: 747,8)
- Den jämförbara omsättningen (valutaneutral och exklusive Royal Copenhagen) minskade med 2 %
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 4 % till 61,0 milj. euro (63,9)
- Rörelseresultatet utan poster av engångsnatur ökade med 17 % till 73,8 milj. euro (63,1)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 81,0 milj. euro (95,0)
- Resultatet per aktie var 1,14 euro (2,18, inklusive 1,06 euro per aktie från försäljningen av Wärtsiläaktier)
- Styrelsen föreslår en dividend om 0,67 euro per aktie (0,65)
- Utsikter för 2014: omsättningen för helåret väntas ligga på samma nivåer som 2013 och rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur väntas ligga på samma nivå eller något under nivåerna 2013 på grund av planerade tillväxtingsåtgärder och ökande avskrivningar

### Fjärde kvartalet 2013 i korthet:

- Omsättningen ökade med 12 % till 212,6 milj. euro (fjärde kvartalet 2012: 190,3)
- Räknet i jämförbara valutakurser och exklusive Royal Copenhagen ökade omsättningen med 1 %
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 11 % till 11,7 milj. euro (13,0)
- Rörelseresultatet utan poster av engångsnatur ökade med 7 % till 14,0 milj. euro (13,0)
- Omstruktureringkostnader av engångsnatur avseende EMEA 2015-programmet uppgick till 2,3 milj. euro
- Resultatet per aktie var 0,40 euro (0,39)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 40,6 milj. euro (38,6)

### Fiskars verkställande direktör Kari Kauniskangas:

”Under 2013 levererade Fiskars återigen ett starkt ekonomiskt resultat – för fjärde året i rad redovisade vi företagets bästa rörelseresultat utan engångsposter– under volatila marknadsförhållanden och samtidigt som vi genomgick omfattande strukturförändringar och systemimplementeringar. Viktiga bidragande faktorer, förutom att Royal Copenhagen blev en del av koncernen, var en fokuserad kostnadsstyrning och utvecklingen av produkt erbjudandet.

Ur ett försäljningsperspektiv var resultatet blandat. Koncernens omsättning ökade men jämförbar omsättning blev en besvikelse, på grund av en svag utveckling för Uteliv och negativ utveckling för affärsområdet Hems kategorier. Finland, som är en av våra största marknader, påverkades i hög grad av en svag detaljhandelsmiljö och, mot slutet av året, även av en stor process- och IT-systemförändring. Men vi presterade bättre än marknaden och tog marknadsandelar på många marknader – särskilt stolt är jag över trädgårdsverksamhetens återhämtning från en försäljningsmässigt svag vårsäsong.

Fiskars förvandling till ett integrerat konsumentvaruföretag framskrider enligt planerna, men det finns fortfarande mycket vi behöver göra för att nå våra tillväxtmål. Vi tror att vi har en betydande potential för ökad distribution i Centraleuropa och vår andra tillväxtmotor blir de snabbväxande marknaderna i Östeuropa och Asien och Stillahavsområdet. För att snabba upp tillväxttakten på dessa allt viktigare marknader planerar vi att under de kommande åren öka satsningarna i varumärkeskänedom på flera marknader samt på försäljningsorganisationen i Asien och Stillahavsområdet. Dessutom planerar vi att satsa på expansion till nya kategorier. Dessa satsningar kommer att påverka rörelseresultatet på kort sikt men de kommer att bli nyckeln till tillväxtpotentialen för vår varumärkesportfölj.

Det finns ingen snabb återhämtning i sikte för detaljhandeln i Finland under 2014. Med tanke på vår exponering mot Finland och avyttringen av vår krukverksamhet i Storbritannien i slutet av 2013 väntar vi oss att omsättningen för helåret 2014 ligger kvar på samma nivåer som 2013. På grund av de planerade tillväxtingsåtgärderna och ökande avskrivningar avseende vårt femåriga investeringsprogram, väntas rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur hamna på samma nivåer som 2013 eller något under.”

**De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.**

**Koncernens nyckeltal**

Milj. euro	Q4 2013	Q4 2012	Förändr.	2013	2012	Förändr.
Omsättning	212,6	190,3	12 %	798,6	747,8	7 %
Rörelseresultat (EBIT)	11,7	13,0	-11 %	61,0	63,9	-4 %
Poster av engångsnatur*	-2,3			-12,8	0,8	
EBIT exkl. poster av engångsnatur	14,0	13,0	7 %	73,8	63,1	17 %
EBITDA exkl. poster av engångsnatur	21,9	19,0	15 %	98,1	84,9	15 %
Andel av intresseföretagets resultat	19,1	19,7	-3 %	50,8	47,8	6 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	0,1	4,6	-98 %	0,7	5,6	-87 %
Resultat före skatt**	29,8	37,0	-19 %	108,3	200,4	-46 %
Periodens resultat**	32,7	31,9	3 %	94,0	178,9	-47 %
Resultat per aktie, euro***	0,40	0,39	3 %	1,14	2,18	-48 %
Eget kapital/aktie, euro				7,71	7,56	2 %
Kassaflöde från den löpande verksamheten****	40,6	38,6	5 %	81,0	95,0	-15 %
Soliditet, %				61 %	66 %	
Nettogearing, %				24 %	12 %	
Investeringar	8,4	11,6	-28 %	37,2	32,8	14 %
Personal (FTE), i genomsnitt	4 092	3 324	23 %	4 087	3 364	21 %

\* Under fjärde kvartalet 2013 omstrukturingskostnader för EMEA 2015 program, helåret 2013 omstrukturingskostnader för EMEA 2015 program och nedskrivningar samt 2012 upplösning av en avsättning rörande försäljningen av Silva 2011

\*\* Inklusive en vinst av engångsnatur från försäljning av Wärtsiläaktier på 87,0 milj. euro 2012

\*\*\* Inklusive 1,06 euro per aktie från försäljningen av Wärtsiläaktier 2012

\*\*\*\* Inklusive Wärtsilädividender på 25,6 milj. euro år 2013 och 26,8 milj. euro år 2012

**Mer information:**

- Verkställande direktör Kari Kauniskangas, tfn. +358 204 39 5500
- Ekonomidirektör Ilkka Pitkänen, tfn. +358 204 39 5054

**Presskonferens:**

En presskonferens för analytiker och journalister angående resultatet för fjärde kvartalet och helåret hålls den 7 februari 2014 kl. 10.00 på bolagets huvudkontor, Fiskars Campus, Tavastvägen 135 A, Helsingfors. Presskonferensmaterialet kommer att finnas på [www.fiskarsgroup.com](http://www.fiskarsgroup.com).

# FISKARS BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR 2013

De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.

## KONCERNEN

### Verksamhetsomgivning under fjärde kvartalet 2013

Hushållens optimism i Norden ökade under sista kvartalet, förutom i Finland, där indikatorerna pekade nedåt och detaljhandeln var svag trots aggressiva kampanjer och prisaktiviteter.

I Nordamerika slutade året med positiva signaler från ekonomiska indikatorer, t.ex. ökad optimism hos hushållen och högre sysselsättning. Under julsäsongen ökade detaljhandens försäljning något, till följd av kampanjer. Lagernivåerna och inköpen var fortsättningsvis prioriteter hos återförsäljare.

### Verksamhetsomgivning 2013

Under 2013 fanns vissa tecken på förbättring på många europeiska marknader, förutom i Finland, där detaljhandeln var fortsatt svag med en besvärlig och prisstyrd försäljning under julsäsongen. De europeiska marknaderna drabbades av ovanligt dåligt väder under den viktiga vårsäsongen, vilket ledde till mindre trafik i butikerna och sämre försäljning för detaljhandel inom trädgårdsområdet. Den övergripande optimismen bland konsumenterna var fortfarande liten på många viktiga marknader och detaljhandeln försökte hitta sätt att minska lagerrisken och styra kostnaderna.

Det kalla vädret dröjde även kvar i Nordamerika och försäljningen för trädgårdsbranschen var svag under våren. Optimismen var högre än i Europa men påverkades av volatilitet till följd av oro för ekonomin. Regeringens finansieringsproblem hade en dämpande effekt på den institutionella sektorns inköp och bidrog till den allmänna osäkerheten.

### Omsättning och rörelseresultat fjärde kvartalet 2013

Fiskars koncernomsättning ökade med 12 % under det fjärde kvartalet 2013 till 212,6 milj. euro (Q4 2012: 190,3 milj. euro), där Royal Copenhagen stod för ökningen. Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive Royal Copenhagen ökade koncernomsättningen med 1 %.

Omsättningen i EMEA (Europa, Mellanöstern, Asien och Stillahavsområdet) ökade med 20 % till 160,1 milj. euro (132,9) på grund av förvärvet av Royal Copenhagen, som blev en del av koncernen i januari 2013. Med jämförbara valutakurser och exklusive Royal Copenhagen ökade jämförbar omsättning med 3 %. På grund av den svaga dollarn minskade omsättningen i Amerika-segmentet med 6 % till 55,1 milj. euro (58,5).

Omsättning, milj. euro	Q4 2013	Q4 2012	Förändr.	Förändr. vn*	2013	2012	Förändr.	Förändr. vn*
Koncernen	212,6	190,3	12 %	15 %	798,6	747,8	7 %	8 %
EMEA	160,1	132,9	20 %	23 %	564,2	501,9	12 %	13 %
Amerika	55,1	58,5	-6 %	-1 %	245,1	250,4	-2 %	0 %
Övriga	1,8	1,5	16 %	16 %	6,5	6,3	3 %	3 %

\* valutaneutral

Rörelseresultat (EBIT), milj. euro	Q4 2013	Q4 2012	Förändr.	2013	2012	Förändr.
Koncernen	11,7	13,0	-11 %	61,0	63,9	-4 %
EMEA	11,8	10,9	9 %	39,9	42,6	-6 %
Amerika	3,2	5,2	-39 %	31,4	34,2	-8 %
Övriga	-3,3	-3,1	9 %	-10,3	-12,9	-20 %

Under fjärde kvartalet uppgick rörelseresultatet till 11,7 milj. euro, vilket var en minskning med 11 % jämfört med föregående år, eftersom bolaget redovisade 2,3 milj. euro i kostnader av engångsnatur i EMEA-segmentet under kvartalet och avskrivningar i anslutning till det femåriga investeringsprogram ökade. Exklusive poster av engångsnatur ökade rörelseresultatet med 7 % till 14,0 milj. euro (fjärde kvartalet 2012: 13,0), tack vare Royal Copenhagen's starka utveckling.

Rörelseresultatet för EMEA-segmentet uppgick till 11,8 milj. euro (10,9), vilket var en ökning med 9 %. Exklusive omstruktureringskostnader av engångsnatur ökade rörelseresultatet för EMEA-segmentet med 30 %. Rörelseresultatet för Amerika-segmentet minskade med 39 % till 3,2 milj. euro (5,2) till följd av svag försäljning för både Trädgård och Uteliv.

### **Omsättning och rörelseresultat 2013**

Under 2013 ökade Fiskars omsättning med 7 % till 798,6 milj. euro (2012: 747,8 milj. euro) i huvudsak beroende på förvärvet av Royal Copenhagen. Jämförbar omsättning, räknat i jämförbara valutakurser och exklusive Royal Copenhagen, minskade med 2 %. Omsättningen i EMEA-regionen uppgick till 564,2 milj. euro (501,9). Jämförbar omsättning i EMEA-segmentet minskade med 1 % på grund av trög försäljning för affärsområdet Hem medan jämförbar omsättning i Amerika-segmentet var oförändrad. Omsättningen i Amerika-segmentet var 245,1 milj. euro (250,4).

Koncernens rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur ökade med 17 % till 73,8 milj. euro (63,1), vilket återigen är en ny rekordnivå. Den positiva utvecklingen berodde på ett starkt resultat för Royal Copenhagen samt kostnadsstyrning och utvecklingen av produkterbjudande. Koncernen redovisade sammanlagt 8,2 milj. euro för omstruktureringskostnader i EMEA-segmentet och 4,6 milj. euro i nedskrivningar för EMEA-segmentet under året, vilket ledde till att rörelseresultatet minskade med 4 % till 61,0 milj. euro (63,9). Avskrivningar i anslutning till det femåriga investeringsprogrammet i EMEA ökade jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för EMEA uppgick till 39,9 milj. euro under året (42,6). Kostnader av engångsnatur uppgick till 12,8 milj. euro. Rörelseresultatet för Amerika-segmentet minskade med 8 % 2013, och uppgick till 31,4 milj. euro (34,2). Den lägre försäljningen för Uteliv bidrog till det lägre resultatet.

### **Finansiella poster och nettoresultat fjärde kvartalet 2013**

För fjärde kvartalet uppgick Fiskars andel av resultatet från intresseföretaget Wärtsilä till 19,1 milj. euro (fjärde kvartalet 2012: 19,7), och förändringen i verkligt värde på biologiska tillgångar var 0,1 milj. euro (4,6 på följd av en skogsinventering).

Nettofinansieringsposterna under årets fjärde kvartal var -1,0 milj. euro (2012: -0,3).

Resultatet före skatt uppgick till 29,8 milj. euro (37,0). Det fjärde kvartalet uppgick inkomstskatten till +2,9 milj. euro (-5,2 milj. euro), framförallt beroende på omräkningen av uppskjutna skatteskulder till följd av beslutet om sänkt finsk bolagsskatt 2014. Resultatet per aktie var 0,40 euro (0,39).

### **Finansiella poster och nettoresultat 2013**

Fiskars andel av resultatet från intresseföretaget Wärtsilä 2013 uppgick till 50,8 milj. euro (2012: 47,8). Förändringen av verkligt värde på biologiska tillgångar uppgick till 0,7 milj. euro (5,6 till följd av en skogsinventering).

Finansiella kostnader netto uppgick till -4,3 milj. euro (-3,8). Resultat före skatt uppgick till 108,3 milj. euro (200,4 inklusive 87,0 milj. euro från försäljningen av Wärtsiläaktier). Skatten för helåret uppgick till -14,3 milj. euro (-21,5). Huvudskälet till minskningen berodde på omräkningen av uppskjutna skatteskulder till följd av beslutet om sänkt finsk bolagsskatt 2014. Resultatet per aktie uppgick till 1,14 euro (2,18) för räkenskapsåret.

### **Investeringsprogram i EMEA**

I december 2010 lanserade Fiskars ett femårigt investeringsprogram för att skapa konkurrenskraftiga strukturer, system och processer i EMEA, inklusive ett nytt, gemensamt företagsresursplaneringssystem (ERP). Investeringen uppskattades till totalt 50 milj. euro.

Under första halvåret 2013 gick Fiskars igenom investeringsprogrammets omfattning och beslöt att utöka programmet till fler gränssnitt och det nyligen förvärvade Royal Copenhagen. Därmed kommer den totala investeringen avseende programmet att uppgå till cirka 65 milj. euro fram till slutet av 2015.

De största implementeringarna genomfördes under tredje kvartalet 2013, och därefter körs omkring 60% av affärsvolymen som omfattas av programmet i gemensamma system och processer. Genomförandet påverkade försäljningen och den operativa effektiviteten tillfälligt under det sista kvartalet.

Fiskars uppskattar att de årliga investeringarna i programmet (inklusive både operativa kostnader och investeringar) kommer att minska efter 2013, medan avskrivningar avseende programmet kommer att öka gradvis och effekten av dem på koncernens resultat kommer att vara som störst under perioden 2015–2018.

### **EMEA 2015-programmet**

I juni 2013 meddelade Fiskars att man inleder ett omstruktureringsprogram för att optimera verksamheten och försäljningsenheterna i EMEA-regionen. Det planerade EMEA 2015-programmet syftar till att förbättra konkurrenskraften och kostnadsstrukturen för hela Fiskars leveranskedja samt att anpassa säljverksamheten i regionen till bolagets nya affärsmodell. Den totala kostnaden för programmet uppskattades till 25–30 milj. euro för 2013 och 2014. I början av 2014 beslöt Fiskars att flytta några av satsningarna som planerats till 2014 till 2015, vilket innebär att en del av de totala programkostnaderna kommer att redovisas 2015. Programkostnaderna kommer att redovisas som kostnader av engångsnatur.

Av de totala kostnaderna avseende programmet redovisades 8,2 milj. euro år 2013. De hänför till flytten av det svenska försäljningskontoret, omstruktureringen av tillverkningsverksamhet i Finland, omorganiseringen av affärsområdet Hem samt avyttringen av den lokala plastkrukverksamheten Sankey i Storbritannien och omorganisation av koncernens danska företag.

Som del av programmet avyttrade Fiskars den lokala Sankey-verksamheten och -produktionen i Storbritannien i slutet av 2013. Den avyttrade verksamhetens omsättning uppgick till 8,5 milj. euro 2013.

För att ytterligare förbättra effektiviteten och kvaliteten i koncernens tillverkningsanläggningar överväger Fiskars att göra investeringar på över 10 milj. euro i samband med omstruktureringsprogrammet.

De årliga besparingarna inom ramarna för det planerade programmet uppgår till 9–11 milj. euro när programmet är helt genomfört. Kostnadsbesparingarna kommer att uppnås gradvis och den sammanlagda effekten väntas vara realiserade i koncernens resultat från och med slutet av 2015.

### **Nedskrivningar**

I anslutning till avyttringen av verksamheten och produktionen av Sankey i Storbritannien redovisade Fiskars en nedskrivning av goodwill i EMEA-segmentet på 3,7 milj. euro tredje kvartalet 2013. Dessutom bokförde Fiskars även en nedskrivning av fastigheter på 0,9 milj. euro under tredje kvartalet.

### **Kassaflöde, balansräkning och finansiering för fjärde kvartalet 2013**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 40,6 milj. euro under fjärde kvartalet (fjärde kvartalet 2012: 38,6), inklusive EMEA 2015 omstruktureringskostnader. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -6,3 milj. euro (-11,6) och kassaflödet från finansieringsverksamheten var -30,6 milj. euro (-15,2).

Investeringarna uppgick till 8,4 milj. euro (11,6). Investeringarna avsåg framför allt ersättningsinvesteringar, utveckling av nya produkter och investeringsprogrammet för ny plattform i EMEA. Avskrivningarna och nedskrivningarna under kvartalet uppgick till 7,6 milj. euro (5,9).

### **Kassaflöde, balansräkning och finansiering under 2013**

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 81,0 milj. euro (2012: 95,0), vilket påverkades av kassabaserade EMEA 2015 omstruktureringskostnader. Kassaflödet inkluderar dividend från intresseföretaget Wärtsilä om totalt 25,6 milj. euro (26,8).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -84,6 milj. euro (94,5, inklusive 126,4 milj. euro från försäljningen av Wärtsiläaktier) under året, vilket inkluderade förvärvet av Royal Copenhagen. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -2,7 milj. euro (-179,2, inklusive utbetalning av extra dividend) under perioden januari–december 2013.

Investeringarna uppgick till 37,2 milj. euro (32,8) i 2013. Ökningen i investeringarna avser framför allt ersättningsinvesteringar i glasproduktionen. Bolaget fortsatte också att investera i utveckling av nya produkter. Investeringarna avseende det fem år långa investeringsprogrammet som inletts i EMEA minskade jämfört med 2012.

Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick till 29,2 milj. euro (21,9) i 2013. Den högre avskrivningen avsåg framför allt det femåriga investeringsprogrammet i EMEA.

Fiskars rörelsekapital uppgick till 88,3 milj. euro (71,4) i slutet av december. Ökningen i rörelsekapital beror på förvärvet av Royal Copenhagen och en ökning i kundfordringar. Soliditeten minskade till 61 % (66 %) och nettogearingen var 24 % (12 %).

Likvida medel uppgick till totalt 9,7 milj. euro (16,4) i slutet av perioden. De räntebärande nettoskuldena uppgick till 152,6 milj. euro (72,4). Ökningen i räntebärande skulder netto beror i huvudsak på förvärvet av Royal Copenhagen. De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till totalt 108,8 milj. euro (20,4) och de långfristiga skulderna till totalt 56,2 milj. euro (69,3). De kortfristiga skulderna utgörs främst av företagscertifikat utgivna av Fiskars Oyj Abp. Dessutom hade Fiskars 450 milj. euro (430) i utnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker.

I december 2013 tecknade Fiskars två revolverande kreditfaciliteter på 100 milj. euro, som ersatte bolagets befintliga revolverande kreditfacilitet på 80 milj. euro och 100 milj. euro som tecknades i december 2007. De nya faciliteterna har en löptid på fem år och används för allmänna finansieringsändamål.

### Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till totalt -4,5 milj. euro (Q4 2012: -3,2) under det fjärde kvartalet vilket motsvarade 2,1 % (1,7 %) av omsättningen. Under perioden januari–december uppgick forsknings- och utvecklingskostnaderna till -13,3 milj. euro (2012: -10,3), vilket motsvarar 1,7 % (1,4 %) av omsättningen. Från och med 1 januari 2013 har Fiskars ändrat redovisningsprincip avseende klassificeringen av vissa kostnader som berör produktutveckling och siffrorna för jämförelseperioderna har räknats om. Detta minskade kostnader för sålda varor och ökade forsknings- och utvecklingskostnader med 0,5 milj. euro under fjärde kvartalet 2012 och med 2,1 milj. euro för helåret 2012.

### Personal

Koncernen hade 4 092 anställda (FTE) i genomsnitt (2012: 3 324) under det fjärde kvartalet, varav 3 273 (2 560) i EMEA, 580 (544) i Amerika och 240 (220) i Övriga-segmentet. Ökningen berodde i huvudsak på förvärvet av Royal Copenhagen.

Under perioden januari–december hade koncernen 4 087 anställda (FTE) i genomsnitt (2012: 3 364 anställda (FTE) i genomsnitt). I slutet av december hade koncernen totalt 4 330 anställda (3 449) varav 1 582 (1 610) i Finland.

Personal (FTE), i genomsnitt	Q4 2013	Q4 2012	Förändring	2013	2012	Förändring
Koncernen	4 092	3 324	23 %	4 087	3 364	21 %
EMEA	3 273	2 560	28 %	3 282	2 604	26 %
Amerika	580	544	7 %	568	550	3 %
Övriga	240	220	9 %	237	210	13 %

## OPERATIVA SEGMENT OCH AFFÄRSOMRÅDEN

Fiskars operativa segment är EMEA (Europa, Mellanöstern, Asien och Stillahavsområdet), Amerika, Wärtsilä (intresseföretag) samt Övriga (Fastigheter, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner).

Bolagets affärsområden är Hem (Boende, Kök samt Skola, kontor och hobby), Trädgård och Uteliv (uteliv och båtar).

### Affärsområden Q4/2013

Omsättning, milj. euro	Q4 2013	Q4 2012	Förändr.	Förändr. vn**	2013	2012	Förändr.	Förändr. vn**
Hem*	124,7	99,9	25 %	27 %***	386,2	319,5	21 %	22 %
Trädgård*	54,3	54,1	0 %	4 %	284,5	290,9	-2 %	-1 %
Uteliv	32,4	35,3	-8 %	-4 %	123,7	133,3	-7 %	-5 %
Övriga	1,2	1,0	24 %	24 %	4,2	4,1	2 %	2 %

\* Från och med 1 januari 2013 har Fiskars omklassificerat vissa produktgrupper från affärsområdet Hem till Trädgård och siffrorna för jämförelseperioderna har justerats i enlighet därmed: Omsättningen för Trädgård ökade och omsättningen för Hem minskade med 1,1 milj. euro fjärde kvartalet 2012 och med 3,3 milj. euro helåret 2012.

\*\* valutaneutral

\*\*\* Exklusive Royal Copenhagen och valuta med jämförbara valutakurser, var omsättningen för Hem oförändrad jämfört med i fjol.

### EMEA Q4/2013

Milj. euro	Q4 2013	Q4 2012	Förändring	2013	2012	Förändring
Omsättning	160,1	132,9	20 %	564,2	501,9	12 %
Rörelseresultat	11,8	10,9	9 %	39,9	42,6	-6 %
Investeringar	5,6	2,9	89 %	16,6	8,4	97 %
Personal (FTE), i genomsnitt	3 273	2 560	28 %	3 282	2 604	26 %

Omsättningen i EMEA-segmentet ökade med 20 % till 160,1 milj. euro (fjärde kvartalet 2012: 132,9), i huvudsak på grund av förvärvet av Royal Copenhagen. Valutaneutral omsättning, exklusive Royal Copenhagen, ökade med 3 %.

Affärsområdet Hem gynnades av Royal Copenhagen som fortsatte sin starka utveckling. Exklusive Royal Copenhagen nådde omsättningen inte 2012 års nivåer. Detta berodde på en kombination av svag efterfrågan i Finland och tillfälliga negativa effekter av systemimplementering samt effektivisering av produktbudandets. Försäljningen i regionen Central stärktes av expansionen för Kök och även försäljningen i Asien utvecklades positivt.

Affärsområdet Trädgård fick en stark avslutning på året, tack vare framgångsrika satsningar på företagskunder och marknadsföringskampanjer.

Försäljningen för Uteliv ökade, och fick fart av fortsatta kampanjer riktade till företagskunder. Dessutom översteg båtförsäljningen föregående års nivåer något, trots en nedgång på marknaden.

Segmentets rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur uppgick till 14,2 milj. euro (10,9). Ökningen avspeglade förvärvet av Royal Copenhagen och beslutsam kostnadsstyrning. Omstruktureringskostnader av engångsnatur på 2,3 milj. euro avseende EMEA 2015-programmet redovisades under kvartalet.

### EMEA under 2013

Omsättningen i EMEA-segmentet ökade med 12 % till 564,2 milj. euro (2012: 501,9), på grund av förvärvet av Royal Copenhagen. Den jämförbara omsättningen (valutaneutral och exklusive Royal Copenhagen) minskade med 1 %.

Affärsområdet Hems omsättning ökade, tack vare förvärvet av Royal Copenhagen. Exklusive Royal Copenhagen minskade omsättningen för produkter till hemmet. Affärsområdet Hem påverkades av en svag detaljhandel i Finland och tillfälliga negativa påverkan av en systemändring. Dessutom påverkades Hems omsättning av förändringar i kanalstyrning och effektivisering av produktsortimentet.



Omsättningen för affärsområdet Trädgård låg något under föregående års nivåer, på grund av valutaeffekter. Omräknat i jämförbara växelkurser var omsättningen oförändrad. Starka sällsatsningar och reklamkampanjer stärkte försäljningen för Trädgård under andra halvan av året vilket uppvägs av den svaga vårsäsongen.

Försäljningen för Uteliv ökade, tack vare att framgångsrika satsningar på företagskunder ledde till nya kunder för Gerber-redskap i Östeuropa. Båtverksamheten ökade något trots en allmän nedgång på marknaden och Buster-båtar behöll sin ledande ställning på marknaden.

Segmentets rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur uppgick till 52,7 milj. euro (41,8) trots stigande IT-kostnader och avskrivningar avseende det femåriga investeringsprogrammet. Royal Copenhagen och åtgärder för kostnadsstyrning bidrog till det högre rörelseresultatet. Koncernen bokförde sammanlagt 8,2 milj. euro i kostnader av engångsnatur avseende EMEA 2015-programmet under året och dessutom 4,6 milj. euro i nedskrivningar av goodwill och fastigheter.

### Amerika Q4/2013

Milj. euro	Q4 2013	Q4 2012	Förändring	2013	2012	Förändring
Omsättning	55,1	58,5	-6 %	245,1	250,4	-2 %
Rörelseresultat	3,2	5,2	-39 %	31,4	34,2	-8 %
Investeringar	1,5	1,5	-2 %	5,5	4,4	26 %
Personal (FTE), i genomsnitt	580	544	7 %	568	550	3 %

Omsättningen i Amerika-segmentet minskade med 6 % till 55,1 milj. euro (fjärde kvartalet 2012: 58,5), på grund av en svagare dollar och svag utveckling för affärsområdena Trädgård och Uteliv. Omräknat i jämförbara valutakurser minskade försäljningen med 1 %.

Omsättningen för Trädgård låg klart under jämförelseperioden, eftersom kampanjer hos viktiga återförsäljare inte nådde föregående års nivåer.

Omsättningen för Skola, kontor och hobby ökade, tack vare ökad placering inom saxkategorin och en ökad försäljning online.

Inom affärsområdet Uteliv påverkade förminskning av sortimentet och pressade lagernivåer hos viktiga återförsäljare omsättningen i det kommersiella segmentet och även försäljningen till institutionella kunder var svag.

Segmentets rörelseresultat var 3,2 milj. euro (5,2). Volymförlust för affärsområdena Uteliv och Trädgård bidrog till minskningen.

### Amerika 2013

Omsättningen i Amerika-segmentet minskade med 2 % till 245,1 milj. euro (2012: 250,4) på grund av den svaga försäljningen för Uteliv och Trädgård samt en svagare dollar. Omräknat i jämförbara valutakurser låg försäljningen kvar på föregående års nivå.

Omsättningen för Trädgård låg något under föregående års nivåer till följd av minskad distribution för plastkrukor. Kärnprodukter för Trädgård utvecklades bra och en ökad distribution ledde till en större marknadsandel för Fiskars.

Omsättningen för Skola, kontor och hobby ökade, tack vare innovation inom saxkategorin som bidrog till ökad placering och en bra försäljning inför skolstarten.

Affärsområdet Uteliv påverkades av en betydligt lägre efterfrågan inom de institutionella kanalerna. Försäljningen till kommersiella kanaler var oförändrad.

Segmentets rörelseresultat uppgick till 31,4 milj. euro (34,2), eftersom volymförlust och produktmix för affärsområdet Uteliv motverkade den goda utvecklingen för produkterna i Skola, kontor och hobby.

## Övriga under fjärde kvartalet och 2013

Milj. euro	Q4 2013	Q4 2012	Förändring	2013	2012	Förändring
Omsättning	1,8	1,5	16 %	6,5	6,3	3 %
Rörelseresultat	-3,3	-3,1	9 %	-10,3	-12,9	-20 %
Investeringar	1,3	7,1	-82 %	15,1	20,0	-24 %
Personal (FTE), i genomsnitt	240	220	9 %	237	210	13 %

Fiskars Övriga-segment omfattar Fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Omsättningen uppgick till 1,8 milj. euro (fjärde kvartalet 2012:1,5) under det fjärde kvartalet och 6,5 milj. euro (2012: 6,3) för perioden januari–december, och utgjordes främst av virkesförsäljning och hyresintäkter. Rörelseresultat under kvartalet uppgick till -3,3 milj. euro (fjärde kvartalet 2012: -3,1) och -10,3 milj. euro (2012: -12,9) för perioden januari–december.

### Intresseföretaget Wärtsilä

Fiskars innehav i intresseföretaget Wärtsilä uppgår till 13,0 % av aktier och röster (13,0) och Fiskars är fortfarande Wärtsiläs största aktieägare. Wärtsilä är ett rapporterande operativt segment för Fiskars och behandlas som ett intresseföretag, eftersom Fiskars anser sig att ha betydande inflytande över Wärtsilä.

Den juridiska sammanslagningen av Fiskarskoncernens och Investor AB:s innehav i Wärtsilä trädde i kraft den 7 februari 2013. I februari 2012 tecknade Fiskarskoncernen ett samarbetsavtal med Investor AB för att skapa en långsiktigt stark ägare till Wärtsilä. Fiskarskoncernens och Investor AB:s samriskbolag Avlis AB och dess dotterbolag Avlis Invest AB hade ett innehav på sammanlagt 42 948 325 aktier i Wärtsilä i slutet av 2013, vilket motsvarade 21,8 % av aktier och röster i Wärtsilä.

Wärtsiläs bolagsstämma hölls den 7 mars 2013. Fiskars styrelseordförande Kaj-Gustaf Bergh och Fiskars styrelsemedlemmar Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth omvaldes till Wärtsiläs styrelse. Styrelsen valde Kaj-Gustaf Bergh till vice ordförande.

Wärtsiläs bolagsstämma beslutade att utbetala en dividend på 1,00 euro per aktie (0,90), vilket gav Fiskars dividendinkomster på 25,6 milj. euro (26,8).

Fiskars andel av Wärtsiläs resultat fjärde kvartalet uppgick till 19,1 milj. euro (fjärde kvartalet 2012: 19,7) och 50,8 milj. euro (2012: 47,8) för perioden januari–december. I slutet av december uppgick marknadsvärdet på Fiskars Wärtsiläaktier till 917,2 milj. euro (2012: 839,0) eller 11,20 euro (10,24) per Fiskarsaktie, med en slutkurs på 35,77 euro (32,72) per Wärtsiläaktie. Aktiernas bokförda värde i koncernbalansräkningen uppgick till 286,1 milj. euro (280,4).

### Förvärv av Royal Copenhagen

Förvärvet av det välkända danska premiumporcelinsföretaget Royal Copenhagen, som offentliggjordes den 12 december 2012, slutfördes den 4 januari 2013, och Royal Copenhagen blev då en del av Fiskars affärsområde Hem.

Det skuldfria bolagsvärdet var ca. 66 milj. euro, och förvärvet ökade Fiskars räntebärande nettoskuld. Koncernens sammanlagda tillgångar ökade med 101 milj. euro. Royal Copenhagens del av koncernens omsättning var 73 milj. euro år 2013. Royal Copenhagen presterade väl och hade en positiv inverkan på koncernens rörelseresultat i EMEA region under 2013.

### Ändringar i ledningen

Fiskars ledningsgrupp stärktes med två nya medlemmar den 16 september 2013: koncernens nya HR-direktör, Nina Ariluoma-Hämäläinen och IT-direktör Frans Westerlund. Frans Westerlund har varit anställd som IT-direktör på Fiskars sedan 2009 och har varit medlem av Fiskars utvidgade ledningsgrupp. Fiskars tidigare HR-direktör, Timo Leskinen lämnade bolaget i slutet av juli för en ny befattning.

Jason Landmark, direktör för affärsområdet Uteliv i Amerika-segmentet och medlem av den utvidgade ledningsgruppen, lämnade Fiskars den 1 november 2013 för en ny befattning utanför bolaget. Tom Genereux, ekonomidirektör för affärsområdet Uteliv i Amerika-segmentet har utsetts till tillförordnad direktör för affärsområdet Uteliv i Amerika-segmentet.

### **Ny säljregion i Asien och Stillahavsområdet och nytt namn för EMEA-segmentet**

Fiskars tillkännagav den 11 december 2013 att en ny säljorganisation för Asien och Stillahavsområdet skulle inrättas från och med den 1 januari 2014 för att snabba på tillväxten i området. Säljregionen Asien-Stillahavsområdet kommer att inkludera försäljningsenheter i Australien, Kina, Japan, Sydkorea och Taiwan. Dessutom kommer den nya säljorganisationen att ansvara för all distributionsorienterad försäljning i regionen. Fiskars har utsett Matteo Gaeta, MBA, till chef för den nya säljregionen och medlem av koncernens utvidgade ledningsgrupp. Han kommer att vara stationerad i Shanghai i Kina.

När säljregionen Asien-Stillahavsområdet inrättats kommer Fiskars EMEA-segment att byta namn till "Europa och Asien-Stillahavsområdet" och bestå av tre säljregioner: Norr, Central och Asien-Stillahavsområdet. Säljregion Norr består av de nordiska länderna och Ryssland samt Fiskars exportförsäljning. Säljregion Central ansvarar för försäljning och allmän förvaltning på viktiga centraleuropeiska marknader.

### **Aktier och aktieägare**

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FIS1V). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Den 7 februari 2013 meddelade Fiskars Oyj Abp beslutet att annullera samtliga bolagets innehav av 118 099 egna aktier, vilka motsvarade 0,14 % av aktierna i bolaget. Annulleringen registrerades den 15 februari 2013 och bolagets aktier uppgår nu till totalt 81 905 242.

Styrelsen hade fullmakt att förvärva och avyttra aktier i det egna bolaget men fullmakten utnyttjades inte under kvartalet. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Den 30 september 2013 meddelade Fiskars att de aktier som emitterades i fondemissionen 2004 som inte tagits i anspråk – sammanlagt 17 084 aktier – sålts under perioden 26–27 september 2013. Rätten att göra anspråk på deponerade medel ska förfalla efter fyra år.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på NASDAQ OMX Helsinki Oy. Den genomsnittliga aktiekursen under fjärde kvartalet var 18,99 euro (Q4 2012: 15,90) och 18,20 euro 2013 (2012: 15,67). I slutet av december var kursen 19,55 euro (2012: 16,69) per aktie och Fiskarskoncernens börsvärde var 1 601,2 milj. euro (1 367,0, exklusive bolagets innehav av egna aktier). Antalet omsatta aktier under perioden januari–december uppgick till 3,0 milj. (4,9), vilket är 3,7 % (6,0 %) av det totala antalet aktier.

I slutet av december var det sammanlagda antalet aktieägare 16 352 (16 148). Under året informerades Fiskars inte om några betydande förändringar bland bolagets största aktieägare. Fiskars aktieägarstruktur och huvudsakliga aktieägare vid årets slut redovisas i årsredovisningen.

### **Förvaltning (Corporate Governance)**

Fiskars följer Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen och som trädde i kraft den 1 oktober 2010. Fiskars Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2013 i enlighet med kodens rekommendation 51 publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2014.

Fiskars tillämpar också de insiderregler för börsnoterade företag av NASDAQ OMX Helsinki Oy som trädde i kraft den 9 oktober 2009 och bolagets interna insiderregler som uppdaterades senast den 1 januari 2013.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos aktieägare vid bolagsstämman. Bolagsstämman väljer medlemmar av styrelsen, vars mandatperiod sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen utser och vid behov avskedar verkställande direktören. Fiskars bolagsordning innehåller inte uppgifter som väsentligt kan inverka offentliga uppköpserbjudanden som avser bolagets värdepapper.

## Bolagsstämma år 2013

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hölls den 14 mars 2013. Bolagsstämman fastställde bokslutet för år 2012 och styrelsens medlemmar och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2012. Stämman beslöt att i dividend utdela 0,65 euro per aktie, sammanlagt 53,2 milj. euro. Dividenden utbetalades den 26 mars 2013.

Styrelsemedlemmarnas antal fastställdes till nio. Kaj-Gustaf Bergh, Ingrid Jonasson Blank, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Karsten Slotte och Jukka Suominen omvaldes samtliga. Styrelsemedlemmarnas mandattid utgår vid den ordinarie bolagsstämman 2014. Till revisor återvaldes KPMG Oy Ab som har utsett CGR-revisorn Virpi Halonen till huvudansvarig revisor.

Bolagsstämman gav styrelsen mandat att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av Fiskars egna aktier och överlåta högst 4 000 000 av Fiskars egna aktier. Aktierna kan även förvärfas och överlåtas med avvikelse från aktieägarens företrädesrätt till bolagets aktier. Båda mandaten gäller till den 30 juni 2014.

## Styrelsens konstituerande möte

Vid sitt sammanträde efter bolagsstämman omvalde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh till ordförande samt Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth till vice ordföranden.

Till ordförande för Audit Committee valde styrelsen Gustaf Gripenberg och till ledamöter Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond och Karsten Slotte. Till ordförande för Compensation Committee valde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh och till ledamöter Ralf Böer, Ingrid Jonasson Blank och Jukka Suominen. Till ordförande för Nomination and Strategy Committee valde styrelsen Kaj-Gustaf Bergh och till ledamöter Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth.

## Ordinarie bolagsstämma 2014

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls den 12 mars 2014 kl. 15.00 i Helsingfors Mässcentrum. Kallelsen till bolagsstämman publiceras separat.

Vid utgången av räkenskapsåret 2013 uppgick moderbolagets utdelningsbara egna kapital till 822,5 milj. euro (2012: 778,8). Bolagets styrelse föreslår att en dividend på 0,67 (0,65) euro per aktie utdelas för år 2013.

Det finns 81 905 242 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden uppgår totalt till 54,9 milj. euro (53,2). Därefter återstår 767,6 milj. euro utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsårets slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

## Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin årsredovisning samt på webbplatsen. De huvudsakliga osäkerhetsfaktorerna är förknippade med följande:

- Försämrat allmänt marknadsklimat samt efterfrågan bland konsumenterna inom för Fiskars huvudsakliga marknadssegment i Europa och Nordamerika
- Förlust av eller förminskad försäljning till ledande kunder inom detaljhandeln samt allvarliga störningar inom distributionen
- Plötsliga eller omfattande fluktuationer i priset eller tillgången på råvaror och energi; de viktigaste råvarorna är stål, aluminium och plast
- Störningar i styrningen av verksamheten eller tillgängligheten vad gäller leverantörskedjan samt landsspecifika risker, särskilt avseende leverantörer i Asien
- Minskat förtroende för Fiskars varumärken hos konsumenterna
- Ogynnsamma väderförhållanden, vilket särskilt påverkar affärsområdet Trädgård

- Förändrade valutakurser som kan påverka Fiskars konkurrenskraft och koncernens rapporterade omsättning, rörelseresultat samt balansräkning negativt
- Negativa effekter av förvärv trots en noggrann due diligence process
- Avsevärt minskad vinst för intresseföretaget Wärtsilä eller dess dividend
- Förseningar i det femårsprogram inom processer och IT-system som startades under 2010 eller att programmets finansiella målsättning inte uppnås

### **Legala åtgärder och fordringar**

Fiskars är involverat i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallen av dessa kan inte uppskattas. Med beaktande av all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallen av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning.

### **Utsikter för år 2014**

Ekonomiska indikatorer utvecklas något positivt på många av Fiskars huvudmarknader i Europa och Nordamerika, men hushållen och företagen väntas vara fortsatt avvaktande vad gäller inköp. Detaljhandeln i Finland hade en svag utveckling 2013 och ingen återhämtning väntas under 2014. I slutet av 2013 avyttrade Fiskars den lokala krukverksamheten och -produktionen Sankey i Storbritannien, vilket kommer att påverka omsättningen från och med 2014.

Fiskars investeringsprogram i EMEA-regionen har kommit halvvägs. Investeringar avseende programmet kommer att minska från och med 2014 men avskrivningar som rör programmet kommer att öka. För att snabba upp tillväxttakten planerar bolaget att öka investeringarna i varumärkeskänedom, stärka den nyligen inrättade försäljningsregionen Asien och Stillahavsområdet samt göra nya satsningar på att utöka kategorierna.

Fiskars förväntar sig att koncernens omsättning för helåret 2014 ligger på samma nivå som 2013 och att rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur hamnar på samma nivåer eller något under nivåerna för 2013.

Intresseföretaget Wärtsilä fortsätter att ha en stor betydelse för koncernens resultat och kassaflöde år 2014.

Helsingfors, Finland, 7 februari 2014

### **FISKARS OYJ ABP**

Styrelsen

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

milj. euro	10-12 2013	10-12 2012	Ändr. %	1-12 2013	1-12 2012	Ändr. %
<b>Omsättning</b>	212,6	190,3	12	798,6	747,8	7
Kostnad för sålda varor	-123,2	-120,5	2	-475,3	-473,2	0
<b>Bruttobidrag</b>	89,4	69,8	28	323,2	274,6	18
Övriga rörelseintäkter	1,0	0,4	162	3,1	2,1	50
Kostnader för försäljning och marknadsföring	-47,0	-35,0	34	-164,7	-128,9	28
Administrationskostnader	-25,9	-18,8	38	-82,0	-73,5	12
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4,5	-3,2	40	-13,3	-10,3	29
Övriga rörelsekostnader	-1,3	-0,1		-1,5	-0,1	
Goodwill nedskrivningar				-3,7		
<b>Rörelseresultat (EBIT)*</b>	11,7	13,0	-11	61,0	63,9	-4
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	0,1	4,6	-98	0,7	5,6	-87
Andel i intresseföretagets resultat	19,1	19,7	-3	50,8	47,8	6
Vinst på försäljning av intresseföretagets aktier					87,0	-100
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-1,0	-0,3	282	-4,3	-3,8	13
<b>Resultat före skatt</b>	29,8	37,0	-19	108,3	200,4	-46
Inkomstskatt	2,9	-5,2		-14,3	-21,5	-33
<b>Periodens resultat</b>	<b>32,7</b>	<b>31,9</b>	<b>3</b>	<b>94,0</b>	<b>178,9</b>	<b>-47</b>
Fördelning:						
Moderbolagets aktieägare	32,6	31,9	2	93,7	178,9	-48
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1			0,3		
Resultat/aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, euro (outspätt och utspätt)	0,40	0,39	2	1,14	2,18	-48
* Rörelseresultat utan engångsposter (detaljerat i noter)	14,0	13,0	7	73,8	63,1	17

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

milj. euro	10-12 2013	10-12 2012	1-12 2013	1-12 2012
<b>Periodens resultat</b>	<b>32,7</b>	<b>31,9</b>	<b>94,0</b>	<b>178,9</b>
<b>Periodens övriga totalresultat:</b>				
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	-3,4	-1,3	-8,5	-1,0
Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat	-3,3	-1,0	-13,9	0,3
överförts till resultaträkningen				-0,1
Kassaflödessäkring	0,1	-0,1	0,5	-0,8
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen:				
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatter	-0,3	-1,0	-0,2	-0,5
Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat	-1,7		-5,6	
Periodens övriga totalresultat efter skatt totalt	-8,5	-3,4	-27,7	-2,2
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>24,2</b>	<b>28,5</b>	<b>66,3</b>	<b>176,7</b>
Fördelning:				
Moderbolagets aktieägare	24,2	28,5	66,1	176,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0		0,2	

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

milj. euro	12/2013	12/2012	Ändr. %
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Långfristiga tillgångar</b>			
Goodwill	111,9	88,6	26
Övriga immateriella anläggningstillgångar	170,9	140,7	22
Materiella anläggningstillgångar	100,5	90,0	12
Biologiska tillgångar	42,0	41,2	2
Förvaltningsfastigheter	6,0	5,5	10
Andelar i intresseföretag	286,1	280,4	2
Finansiella tillgångar			
Aktier och andelar till verkligt värde via resultaträkningen	10,5	9,7	8
Övriga placeringar	3,9	0,8	369
Uppskjutna skattefordringar	31,3	25,8	22
<b>Långfristiga tillgångar sammanlagt</b>	<b>763,1</b>	<b>682,6</b>	<b>12</b>
<b>Kortfristiga tillgångar</b>			
Varulager	119,4	118,0	1
Kundfordringar och övriga fordringar	138,5	116,0	19
Skattefordringar	6,1	1,9	220
Räntebärande fordringar	2,3	0,5	369
Likvida medel	9,7	16,4	-41
<b>Kortfristiga tillgångar sammanlagt</b>	<b>275,9</b>	<b>252,8</b>	<b>9</b>
<b>Tillgångar sammanlagt</b>	<b>1 039,1</b>	<b>935,4</b>	<b>11</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	631,8	618,9	2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,9		
<b>Eget kapital sammanlagt</b>	<b>632,7</b>	<b>618,9</b>	<b>2</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande främmande kapital	56,2	69,3	-19
Övriga skulder	6,1	4,1	49
Uppskjutna skatteskulder	39,8	44,3	-10
Pensionsförpliktelser	8,6	7,3	18
Övriga avsättningar	5,9	3,9	51
<b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>116,7</b>	<b>129,0</b>	<b>-10</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande främmande kapital	108,8	20,4	434
Leverantörskulder och övriga skulder	172,0	156,6	10
Skatteskulder	3,7	7,9	-53
Övriga avsättningar	5,2	2,6	101
<b>Kortfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>289,7</b>	<b>187,5</b>	<b>54</b>
<b>Eget kapital och skulder sammanlagt</b>	<b>1 039,1</b>	<b>935,4</b>	<b>11</b>



## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

milj. euro	10-12 2013	10-12 2012	1-12 2013	1-12 2012
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>				
Resultat före skatt	29,8	37,0	108,3	200,4
Justeringar				
Avskrivningar och nedskrivningar	7,6	5,9	29,2	21,9
Andel i intresseföretagets resultat	-19,1	-19,7	-50,8	-47,8
Vinst på försäljning av intresseföretagets aktier				-87,0
Intäkter / kostnader från placeringar	0,2	0,1	0,2	-0,1
Finansiella poster	1,0	0,3	4,2	3,8
Förändring i biologiska tillgångar	-0,1	-4,6	-0,7	-5,6
Övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	4,1	3,1	3,6	2,4
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	23,5	22,1	94,0	88,1
Förändring av rörelsekapital				
Förändring av räntefria fordringar	-9,1	10,3	-14,4	10,6
Förändring av varulager	12,5	9,8	-0,5	-5,0
Förändring av räntefria skulder	22,2	4,3	7,3	-0,5
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	49,2	46,6	86,5	93,2
Dividendinkomster från intresseföretag			25,6	26,8
Betalda finansieringskostnader (netto)	-1,7	-1,0	-5,5	-4,6
Betald inkomstskatt	-6,9	-7,1	-25,6	-20,3
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet (A)</b>	<b>40,6</b>	<b>38,6</b>	<b>81,0</b>	<b>95,0</b>
<b>Kassaflöde från investeringar</b>				
Förvärv av dotterbolag			-49,5	
Investeringar i finansiella tillgångar		-0,2	-0,1	-0,2
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-8,5	-11,7	-37,5	-32,7
Försäljning av anläggningstillgångar	0,8	0,0	1,1	0,9
Försäljning av verksamhet	1,0		1,0	
Överlåtelse av intresseföretagets aktier				126,4
Kassaflöde från övriga placeringar	0,4	0,3	0,4	0,1
<b>Kassaflöde från investeringar (B)</b>	<b>-6,3</b>	<b>-11,6</b>	<b>-84,6</b>	<b>94,5</b>
<b>Kassaflöde från finansiering</b>				
Förändring av kortfristiga fordringar	-1,6	0,3	-1,8	0,1
Upptagna långfristiga skulder	0,0	0,0	0,1	0,1
Återbetalning av långfristiga skulder	-3,6	-1,6	-20,0	-2,5
Förändring av kortfristiga skulder	-25,1	-13,7	74,2	-61,2
Betalning av finansiella leasingskulder	-0,4	-0,4	-1,7	-3,5
Övriga finansieringsposter	0,1	0,2	-0,2	-0,0
Betalda dividender			-53,2	-112,2
<b>Kassaflöde från finansiering (C)</b>	<b>-30,6</b>	<b>-15,2</b>	<b>-2,7</b>	<b>-179,2</b>
<b>Förändring av likvida medel (A+B+C)</b>	<b>3,6</b>	<b>11,8</b>	<b>-6,3</b>	<b>10,3</b>
Likvida medel, periodens början	6,5	4,8	16,4	6,1
Omräkningsdifferens	-0,5	-0,2	-0,5	-0,1
Likvida medel, periodens slut	9,7	16,4	9,7	16,4

## FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET

milj. euro	Till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmade inflytande	Sammanlagt
	Aktiekapital	Egna aktier	Omräkn. diff.	Fond för verkligt värde	Försäkr. matemat. vinst och förluster	Balanserad vinst		
<b>31.12.2011</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>475,9</b>		<b>554,3</b>
Periodens totalresultat			-2,8	1,2	-0,5	178,9		176,7
Betalda dividender						-112,2		-112,2
<b>31.12.2012</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>542,6</b>		<b>618,9</b>
Förändringar på grund av förvärv							0,7	0,7
Periodens totalresultat			-17,9	-3,9	-5,8	93,7	0,2	66,3
Ogiltigförklarandet av egna aktier		0,9				-0,9		
Betalda dividender						-53,2		-53,2
<b>31.12.2013</b>	<b>77,5</b>		<b>-18,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>-6,7</b>	<b>582,2</b>	<b>0,9</b>	<b>632,7</b>

## NYCKELTAL\*

	12/2013	12/2012	Ändr. %
Eget kapital/aktie, euro	7,71	7,56	2
Soliditet	61 %	66 %	
Nettogearing	24 %	12 %	
Räntebärande nettoskulder, milj. euro	152,6	72,4	111
Personalantal (FTE) i genomsnitt	4 087	3 364	21
Personalantal vid periodens slut	4 330	3 449	26
Antal utestående aktier vid periodens slut, tusen st.**	81 905	81 905	
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, tusen st.**	81 905	81 905	

\* Se 2012 bokslutet för uträkning av nyckeltal

\*\* Exklusive egna aktier

## NOTER TILL BOKSLUTSKOMMUNIKÉN

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké har uppgjorts i enlighet med standarden IAS 34 (Interim Financial Reporting). Principerna för upprättandet är förenliga med det föregående bokslutet, utom omklassificeringen av vissa produktutvecklingskostnader mellan kostnad för sålda varor och forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkningen. Uppgifterna för jämförelseperioderna har ändrats i enlighet med omklassificeringen. Alla siffror har avrundats och således kan summan av enskilda siffror avvika från den presenterade summan.

Från och med 1 januari 2013 har Fiskars ändrat redovisningsprincip avseende klassificeringen av vissa kostnader som rör produktutveckling och siffrorna för jämförelseperioderna har räknats om. Detta minskade kostnaden för sålda varor och ökade forsknings- och utvecklingskostnader för sista kvartalet 2012 med 0,5 milj. euro och för helåret 2012 med 2,1 milj. euro.

Gruppen tillämpar nya eller förändrade IAS/IFRS standarder och tolkningar som trädit ikraft fr.o.m. 1.1.2013, varav de viktigaste är:

- Ändringar av IAS 1 Presentation of Financial Statements
- Ändring av IAS 19 Employee Benefits
- IFRS 13 Fair Value Measurement
- Annual improvements to IFRSs 2009-2011
- Ändringar av IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures.

Fiskars har redan tidigare tillämpat den av IAS 19 tidigare tillåtna alternativa möjligheten att redovisa aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat som nu är kravet. Jämförelseuppgifterna har inte omräknats för de andra ändringarna till standarden hade ingen väsentlig inverkan på koncernbokslutet.

Tillämpandet av de andra förändrade standarderna och tolkningarna hade inte någon väsentlig inverkan på det rapporterade resultatet eller den finansiella positionen.

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter användandet av ledningens bedömningar och antaganden som påverkar beloppet av tillgångar och skulder i balansräkningen, rapporteringen av villkorliga tillgångar och skulder samt intäkts- och kostnadsbeloppen. Även om bedömningarna baserar sig på den bästa möjliga kunskap som ledningen har vid ifrågavarande tidpunkt, kan det slutliga utfallet avvika från bedömningarna.

**OPERATIVA SEGMENT**

milj. euro	10-12 2013	10-12 2012	Ändr. %	1-12 2013	1-12 2012	Ändr. %
<b>Omsättning</b>						
EMEA	160,1	132,9	20	564,2	501,9	12
Amerika	55,1	58,5	-6	245,1	250,4	-2
Övriga	1,8	1,5	16	6,5	6,3	3
Försäljning till andra segment*	-4,4	-2,6	69	-17,2	-10,8	60
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>212,6</b>	<b>190,3</b>	<b>12</b>	<b>798,6</b>	<b>747,8</b>	<b>7</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>						
EMEA	11,8	10,9	9	39,9	42,6	-6
Amerika	3,2	5,2	-39	31,4	34,2	-8
Övriga och eliminerings	-3,3	-3,1	9	-10,3	-12,9	-20
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>11,7</b>	<b>13,0</b>	<b>-11</b>	<b>61,0</b>	<b>63,9</b>	<b>-4</b>
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>						
EMEA	5,2	4,0	27	21,1	14,3	47
Amerika	0,7	0,9	-17	3,7	4,8	-24
Övriga och eliminerings	1,8	1,0	77	4,4	2,7	61
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>7,6</b>	<b>5,9</b>	<b>29</b>	<b>29,2</b>	<b>21,9</b>	<b>33</b>
<b>Investeringar</b>						
EMEA	5,6	2,9	89	16,6	8,4	97
Amerika	1,5	1,5	-2	5,5	4,4	26
Övriga och eliminerings	1,3	7,1	-82	15,1	20,0	-24
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>8,4</b>	<b>11,6</b>	<b>-28</b>	<b>37,2</b>	<b>32,8</b>	<b>14</b>
* Försäljning till andra segment						
EMEA	-1,4	-1,6		-8,2	-6,9	
Amerika	-2,5	-0,4		-6,8	-1,7	
Övriga	-0,6	-0,5		-2,2	-2,2	

**Orderstock**

Inom Fiskars verksamhetsområden fordras korta leveranstider. Orderstockens storlek och förändringar i denna är inte av väsentlig betydelse.

**AFFÄRSOMRÅDEN**

milj. euro	10-12 2013	10-12 2012	Ändr. %	1-12 2013	1-12 2012	Ändr. %
<b>Omsättning</b>						
Hem*	124,7	99,9	25	386,2	319,5	21
Trädgård*	54,3	54,1	0	284,5	290,9	-2
Uteliv	32,4	35,3	-8	123,7	133,3	-7
Övriga	1,2	1,0	24	4,2	4,1	2
<b>KONCERNEN SAMMANLAGT</b>	<b>212,6</b>	<b>190,3</b>	<b>12</b>	<b>798,6</b>	<b>747,8</b>	<b>7</b>

\* Från och med 1.1.2013 har Fiskars klassificerat om vissa produktgrupper från affärsområdet Hem till Trädgård och siffrorna för jämförelseperioderna har justerats i enlighet därmed: Omsättningen för Trädgård ökade och omsättningen för Hem minskade med 1,0 milj. euro Q4 2012 och med 3,3 milj. euro helåret 2012.

**POSTER AV ENGÅNGSNATUR**

milj. euro	10-12 2013	10-12 2012	Ändr. %	1-12 2013	1-12 2012	Ändr. %
EMEA 2015 omstruktureringsprogram	-2,3			-8,2		
Nedskrivning av goodwill avseende Sankey-business				-3,7		
Nedskrivning av fastigheter				-0,9		
Upplösning av en reserv avseende avyttringen av Silva					0,8	
<b>Totalt</b>	<b>-2,3</b>			<b>-12,8</b>	<b>0,8</b>	

**IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

12/2013 12/2012

**milj. euro****Immateriella anläggningstillgångar och goodwill**

Bokföringsvärde 1.1.	229,3	213,8
Omräkningsdifferens	-0,5	-0,1
Företagsförvärv	49,4	
Ökningar	14,7	19,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-10,0	-4,7
Minskningar och överföringar	-0,0	0,3
<b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>	<b>282,9</b>	<b>229,3</b>

Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar 3,6 3,3

**Materiella anläggningstillgångar och förvaltningsfastigheter**

Bokföringsvärde 1.1.	95,5	100,6
Omräkningsdifferens	-0,9	0,5
Företagsförvärv	10,9	
Ökningar	22,5	12,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-18,8	-17,2
Minskningar och överföringar	-2,6	-1,3
<b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>	<b>106,5</b>	<b>95,5</b>

Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar 3,1 7,6

**KONCERNENS ANSVARFÖRBINDELSER**

12/2013 12/2012

**milj. euro****Som säkerhet för egna förbindelser**

Hysesansvar	53,8	41,3
Övriga ansvar	2,8	1,8
<b>Sammanlagt</b>	<b>56,6</b>	<b>43,1</b>

**Garantier som säkerhet för andras förbindelser**

Gruppen har inga garantier som säkerhet för andras förbindelser.

**Som säkerhet för koncernbolagens ansvar**

Garantier	13,9	12,2
<b>Sammanlagt</b>	<b>70,5</b>	<b>55,2</b>

**Rättegång**

Fiskars är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på gruppens finansiella position.

**DERIVATIVERNA**

12/2013 12/2012

**milj. euro****Derivatvernans nominella belopp**

Valutaterminer och valutaswappar	197,1	107,4
Ränteswappar	55,9	32,5
Elderivat	1,8	2,9

**Derivatinstrumentens dagsvärde jämfört med nominella belopp**

Valutaterminer och valutaswappar	-0,6	0,4
Ränteswappar	-2,4	-1,9
Elderivat	-0,4	-0,4

Valutaderivativena har upptagits till dagsvärde.

**AFFÄRSVERKSAMHETENS VALUTAKÄNSLIGHET**

Under 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande riskerna gäller nedgång i kursen på den svenska och norska kronan mot euron och uppgång i kursen på US-dollar och Thailands baht mot euron. I tabellen nedan presenteras estimat på årsnivå beträffande de mest betydande kommersiella nettokassaflödena i de viktigaste valutorna.

<b>milj. euro</b>	USD	SEK	NOK	THB
Affärsverksamhetens valutaposition	-28,2	22,8	15,0	-13,8
Affärsverksamhetens valutakänslighet*	2,8	-2,3	-1,5	1,4

\* Illustrerar effekten av en nedgång på 10 % i valutakursen mot euro på koncernens årsresultat före skatt, om kassaflödena inte säkrats

De flesta valutakursrisker i anslutning till kommersiella kassaflöden säkras i första hand genom användning av valutaterminer och valutaswappar. Eftersom Fiskars inte tillämpar säkringsredovisning rapporteras både de realiserade och de orealiserade valutakursvinsterna och -förlusterna i resultaträkningen.

**VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT**

12/2013

**milj. euro**

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar till verkligt värde via resultaträkningen	0,3		10,2	10,5
Övriga placeringar			3,9	3,9
Derivat, tillgångar		0,0		0,0
Tillgångar totalt		0,0	14,1	<b>14,4</b>
Derivat, skulder		3,4		3,4
Skulder totalt		3,4		<b>3,4</b>

12/2012

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar till verkligt värde via resultaträkningen			9,7	9,7
Övriga placeringar			0,8	0,8
Derivat, tillgångar		0,4		0,4
Tillgångar totalt		0,4	10,5	<b>10,9</b>
Derivat, skulder		2,3		2,3
Skulder totalt		2,3		<b>2,3</b>

### Klassificering av verkligt värde

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observation på marknadspris. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerat marknadspris. Till denna kategori hör onoterade kapitalinvesteringar och fonder.

### Placeringar, nivå 3

milj. euro	Till verkligt värde via resultaträkningen	Nivå 1	Nivå 3	Övriga
<b>Bokföringsvärde 31.12.2011</b>			<b>8,9</b>	<b>1,2</b>
Ökningar			0,3	
Minskningar			-0,1	-0,4
Värdeförändring via resultaträkningen			0,6	
<b>Bokföringsvärde 31.12.2012</b>			<b>9,7</b>	<b>0,8</b>
Ökningar			0,1	0,3
Företagsförvärv		0,3	0,0	3,5
Minskningar			-0,4	-0,8
Värdeförändring via resultaträkningen			0,8	
<b>Bokföringsvärde 31.12.2013</b>		<b>0,3</b>	<b>10,2</b>	<b>3,9</b>

Placeringar till verkligt värde via resultaträkningen består av noterade aktier samt icke-noterade aktier och fonder. Icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärde, eftersom man inte kan fastställa tillförlitligt deras verkliga värde. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondens egen anmälan. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Övriga placeringar består av långfristiga fordringar som redovisas till anskaffningsvärdet eller till ett lägre verkligt värde.

### NÄRSTÅENDE

Dividendintäkter 25,6 milj. euro från Wärtsilä har rapporterats i koncernens kassaflödesanalys på raden Dividendinkomster från intresseföretag. Dividenden utbetalades under första kvartalet 2013.

### FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

#### Förvärv av Royal Copenhagen

Fiskars förvärvade 4.1.2013 100 % av aktierna i Royal Copenhagen A/S och Royal Scandinavian Modern KK Japan från Royal Scandinavia A/S, vars kontrollerande moderbolag var det danska riskkapitalbolaget Axcel. Den totala köpeskillingen (skuldfritt bolagsvärde) för aktierna var 490 milj. danska kronor, vilket motsvarar ca 66 milj. euro, minus justeringar för nettoskuld och rörelsekapital när transaktionen slutfördes. Transaktionen finansierades med Fiskars befintliga krediter.

Efter att transaktionen slutförts blev Royal Copenhagen en del av Fiskars affärsområde Hem. Förvärvet förväntas ha en positiv effekt på Fiskars-koncernens rörelseresultat (EBIT) från 2013 och framåt. Den efter förvärvet i totalresultatet ingående omsättningen för den innevarande räkenskapsperioden var 73 milj. euro och vinsten 5 milj. euro.

Kostnaderna för de förvärvsrelaterade rådgivnings- och värderingstjänsterna uppgick till 1,2 milj. euro, varav 1,1 milj. redovisades år 2012 och 0,1 milj. euro under det första kvartalet 2013. Kostnaderna har ingått i posten "Administrationskostnader" i koncernens resultaträkning. Goodwill, som uppgick till 27,4 milj. euro, uppkom på grund av att Fiskars position förstärktes både i de Nordiska länderna och i Asien, där Royal Copenhagen är en av de ledande varumärkena inom dukning. Goodwill är inte avdragsbar i beskattningen.

De slutgiltiga anskaffade tillgångarna, övertagna skulderna, vederlaget för anskaffningen och goodwillvärdet vid förvärvstidpunkten var följande:

**milj. euro**

<b>Långfristiga tillgångar</b>	
Immateriella anläggningstillgångar (utan goodwill)	22,1
Materiella anläggningstillgångar	10,9
Finansiella tillgångar	4,2
Uppskjutna skattefordringar	11,8
<b>Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt</b>	<b>48,9</b>
<b>Kortfristiga tillgångar</b>	
Varulager	7,9
Kundfordringar och övriga fordringar	14,5
Likvida medel	2,7
<b>Kortfristiga tillgångar sammanlagt</b>	<b>25,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	
Räntebärande främmande kapital	19,9
Räntefria skulder	1,5
Uppskjutna skatteskulder	5,5
Pensionsförpliktelser och övriga avsättningar	2,8
<b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>29,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	
Räntebärande främmande kapital	4,3
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	14,5
<b>Kortfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>18,9</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande*</b>	<b>0,8</b>
<b>Nettotillgångar</b>	<b>24,6</b>
Vederlaget för anskaffningen	52,0
Goodwill	27,4

Den övertagna verksamheten har konsoliderats i koncernbokslutet från och med 4.1.2013.

\* Värdet på icke-kontrollerande intresse har uppskattats till ett belopp, som motsvarar det icke-kontrollerande intressets andel av identifierbara nettotillgångar

**Avyttringen av den brittiska Sankey-verksamheten**

Fiskars sålde 31.12.2013 sin brittiska Sankey-verksamhet, som innehåller trädgårdskrukor och vattenbehållare, samt relaterade tillverkningstillgångar, till Strata Products Ltd. Avyttringen utgör en del av Fiskars omstruktureringsprogram EMEA 2015, vars syfte är att optimera Fiskars leveranskedja och anpassa säljheterna i regionen till företagets affärsmodell. Sankey-verksamhetens omsättning uppgick till 8,5 miljoner euro år 2013.

**Följande avyttring år 2012 påverkar jämförbarheten:**

**Försäljning av Wärtsilä aktier**

Fiskars dotterbolag Avlis AB sålde i april 2012 2,1 % av aktierna i Wärtsilä till Investor till kursen 30,90 euro per Wärtsiläaktie för totalt cirka 126,8 miljoner euro. Fiskars innehav i Wärtsilä uppgår till 13,0 % av aktier och röster. Wärtsilä kommer att fortsätta att utgöra ett rapporterade operativt segment för Fiskars och behandlas som ett intresseföretag, eftersom Fiskars anser att det fortsätter att ha betydande inflytande i Wärtsilä.

