

FISKARS

FISKARS®
fiskarsgroup.com
Nasdaq

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

1.1.–31.12.2016

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2016: Liikevaihto ja liike-tulos kasvoivat merkittävästi

Loka–joulukuu 2016 lyhyesti:

- Liikevaihto oli edellisvuoden tasolla eli 334,1 milj. euroa (10–12/2015: 333,8)
- Vertailukelpoinen liikevaihto¹⁾ kasvoi 5,1 %
- Liike-tulos kasvoi 24,1 milj. euroon (13,0)
- Oikaistu liike-tulos²⁾ kasvoi 96 % ja oli 33,0 milj. euroa (16,8)
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja kasvoi 77,5 milj. euroon (64,6)
- Osakekohtainen tulos oli 0,51 euroa (0,76). Operatiivinen osakekohtainen tulos³⁾ oli 0,23 euroa (0,05)

1.1.–31.12.2016 lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi 8,8 % ja oli 1 204,6 milj. euroa (2015: 1 107,1)
- Vertailukelpoinen liikevaihto⁴⁾ kasvoi 1,6 %
- Liike-tulos kasvoi 82,7 milj. euroon (46,5)
- Oikaistu liike-tulos²⁾ kasvoi 44 % ja oli 93,8 milj. euroa (65,1)
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja kasvoi 120,7 milj. euroon (50,2)
- Osakekohtainen tulos oli 0,78 euroa (1,04). Operatiivinen osakekohtainen tulos³⁾ oli 0,56 euroa (0,16)
- Fiskars on siirtymässä kaksi kertaa vuodessa tapahtuvaan osingonmaksuun. Hallitus ehdottaa, että normaali osinko on 0,71 euroa osakkeelta ja maksetaan maaliskuussa 2017. Siirtymisen helpottamiseksi hallitus ehdottaa, että syyskuussa 2017 maksetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta
- Näkymät vuodelle 2017: Fiskars odottaa konsernin liikevaihdon, pois lukien myytyjen liiketoimintojen liikevaihdon (2016: 1 180 milj. euroa) ja oikaistun EBITA:n (2016: 107 milj. euroa) kasvavan edellisvuoteen verrattuna
- Fiskars on julkistanut pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteensa raportointikauden jälkeen. Tavoitteet kattavat neljä aluetta: kasvu, kannattavuus, pääomarakenne ja osinko

Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskangas:

”Fiskarsin strateginen muutosmatka eteni ja taloudellinen tulos kehittyi vahvasti vuonna 2016 ja saavutimme ennätyskellisen liikevaihdon ja oikaistun liike-tuloksen. Tämä oli merkittävä saavutus, erityisesti ottaen huomioon, että kasteluliiketoiminnan ja English & Crystal Living -liiketoiminnan integrointi on edelleen käynnissä. Olen erityisen ylpeä viimeisen vuosineljänneksen tuloksesta, jota Scandinavian Living - ja Functional-liiketoiminnot vauhdittivat. Vaikka tiimimme kävi läpi monia muutoksia, kuten uuden organisaatorakenteen esittely, uudet johtoryhmät sekä toiminnan tehostamista koskevat suunnitelmat, liikevaihtomme pysyi liiketoimintojen myynnistä huolimatta edellisvuoden tasolla ja oikaistu liike-tulos lähes kaksinkertaistui 33,0 miljoonaan euroon vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä.

Kasteluliiketoiminnan kääntäminen kannattavaksi on edennyt arvioitua nopeammin, ja liiketoiminta vaikutti tulokseen positiivisesti jo vuonna 2016. English & Crystal Living -liiketoimintaa johdetaan keskittyen erityisesti käyttöpääoman ja toiminnan tehostamiseen. Jatkoimme kaikkien kansainvälisten pääbrändiemme vahvistamista ja kuluttajalähtöisen toimintamme kasvattamista.

Etenimme vuonna 2016 monin tavoin Fiskarsin muutosmatkalla maailmanluokan kuluttajatuote-yhtiöksi, jolla on perhe ikonisia lifestyle-brändejä. Fiskars keskittyy rakentamaan liiketoimintoja ja brändejä, joilla on globaalia kasvupotentiaalia, ja tämän tavoitteen mukaisesti yhtiö on myynyt liiketoimintoja, jotka eivät tue strategiaamme. Lisäksi etsimme jatkuvasti tapoja parantaa tehokkuutta ja lisätä ketteryyttä, ja nämä toimet alkoivat tuottaa tulosta vuonna 2016.

Olen tyytyväinen suoritukseemme vuonna 2016 ja jatkamme strategista muutosmatkaamme myös vuonna 2017 pyrkien juuri julkaisemiamme pitkän tähtäimen taloudellisia tavoitteita kohti. Uuden rakenteen avulla voimme hyödyntää vahvojen brändiemme koko potentiaalia, rakentaa yhtiön yhteisiä kyvykkyyksiä sekä nopeuttaa toimintaa ja lisätä toiminnan yhdenmukaisuutta. Aiomme ennen kaikkea panostaa kuluttajien odotusten täyttämiseen ja ylittämiseen – making the everyday extraordinary – sekä jatkaa investoimista pääbrändeihimme Fiskarsiin, Gerberiin, Iittalaan, Royal Copenhageniin, Waterfordiin ja Wedgwoodiin.”

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyjä vene- ja Yhdysvaltain ruukkuliiketoimintoja sekä Spring USA:ta

²⁾ Oikaisut sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta

³⁾ Operatiivinen osakekohtainen tulos ei sisällä sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja

⁴⁾ Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyjä vene- ja Yhdysvaltain ruukkuliiketoimintoja, English & Crystal Living -liiketoimintaa vuoden 2016 ensimmäisellä puoliskolla sekä Spring USA:ta vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä

Konsernin avainluvut

Milj. euroa	10-12 2016	10-12 2015	Muutos	2016	2015	Muutos
Liikevaihto	334,1	333,8	0,1 %	1 204,6	1 107,1	8,8 %
Liiketulos (EBIT)	24,1	13,0	86 %	82,7	46,5	78 %
Oikaisut liiketulokseen ¹⁾	-8,9	-3,8		-11,1	-18,6	
Oikaistu liiketulos	33,0	16,8	96 %	93,8	65,1	44 %
Oikaistu EBITA	36,3	20,0	82 %	107,1	75,7	42 %
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos	28,4	72,7	-61 %	6,1	56,1	-89 %
Tulos ennen veroja	55,6	83,2	-33 %	92,8	125,5	-26 %
Tilikauden tulos	41,7	62,2	-33 %	65,4	86,4	-24 %
Operatiivinen tulos/osake, euroa ²⁾	0,23	0,05	409 %	0,56	0,16	248 %
Tulos/osake, euroa	0,51	0,76	-33 %	0,78	1,04	-25 %
Oma pääoma/osake, euroa				14,91	14,54	3 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	77,5	64,6	20 %	120,7	50,2	141 %
Omavaraisuusaste, %				69 %	65 %	
Nettovelkaantumisaste, %				12 %	21 %	
Investoinnit	9,6	7,8	23 %	37,6	32,4	16 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	7 933	8 334	-5 %	8 000	6 416	25 %

1) Vuosien 2015 ja 2016 viimeisen neljänneksen sekä tilikauden 2015 ja 2016 oikaisut on lueteltu tämän osavuositarkastuksen sivulla 17 olevassa taulukossa.

2) Ilman sijoitusten markkina-arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja. Vertailukautta on oikaistu siten, ettei se sisällä myöskään kyseisiin sijoituksiin liittyviä valuuttakurssivoittoja.

UUSIEN ESMA-OHJEIDEN SOVELTAMINEN

Fiskars Oyj Abp on tarkistanut taloudellisessa raportoinnissaan käytettäviä termejä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) julkaisemien vaihtoehtoisten taloudellisten tunnuslukujen raportointia koskevien uusien ohjeiden mukaisesti. Vaihtoehtoiset taloudelliset tunnusluvut helpottavat operatiivisen liiketoiminnan tuloksen tulkintaa ja tilikausien välistä vertailua. Niiden ei tule kuitenkaan katsoa korvaavan IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja. "Kertaluonteiset erät" on vuoden 2016 tammi–maaliskuun osavuositarkastuksesta lähtien muutettu muotoon "oikaisut liiketulokseen", mutta määritelmä on sama kuin ennenkin. Kuten aikaisemmin, oikaisut ovat tapahtumia, jotka eivät liity jatkuvaan liiketoimintaan. Oikaisuja ovat esimerkiksi uudelleenjärjestelykulut, arvonalentumiset, integraatiotoimiin liittyvät kulut ja liiketoimintojen myyntien tulosvaikutus. Vastaavasti "oikaistu EBITA" on laskettu oikaistusta liiketuloksesta lisäämällä takaisin aineettomien hyödykkeiden poistot. Oikaisut on lueteltu tämän osavuositarkastuksen sivulla 17 olevassa taulukossa. Fiskars käyttää vaihtoehtoisena tunnuslukuna myös "operatiivista osakekohtaista tulosta", mikä on osakekohtainen tulos, josta on poistettu saadut osingot ja sijoitusten käyvän arvon muutokset.

FISKARSIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE VUODELTA 2016

Julkaisussa esitetyt koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

KONSERNIN TULOSKEHITYS

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	10-12 2016	10-12 2015	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2016	2015	Muutos	Vert.kelp. muutos**
Konserni	334,1	333,8	0,1 %	5,1 %	1 204,6	1 107,1	8,8 %	1,6 %
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	230,5	225,4	2,2 %	3,3 %	769,4	663,6	15,9 %	0,5 %
Amerikka	115,7	118,0	-1,9 %	3,9 %	489,0	451,2	8,4 %	-0,1 %
Muut	1,3	8,8	-85,6 %	34,1 %	5,7	40,5	-86,0 %	10,2 %

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyjä vene- ja Yhdysvaltain ruukkuliiketoimintoja sekä Spring USA:ta

** Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyjä vene- ja Yhdysvaltain ruukkuliiketoimintoja, Spring USA:ta vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä sekä English & Crystal Living -liiketoimintaa vuoden 2016 ensimmäisellä puoliskolla

Fiskars-konsernin liikevaihto vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä

Fiskars-konsernin liikevaihto oli edellisvuoden tasolla eli 334,1 milj. euroa (10-12/2015: 333,8). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,1 % kaikkien liiketoimintojen, erityisesti Functional- ja Scandinavian Living -liiketoimintojen vetämänä.

Fiskars-konsernin liikevaihto vuonna 2016

Fiskars-konsernin liikevaihto kasvoi 8,8 % ja oli 1 204,6 milj. euroa (2015: 1 107,1). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,6 % Functional-liiketoiminnan vetämänä.

Liiketulos

Liiketulos (EBIT), milj. euroa	10-12 2016	10-12 2015	Muutos	2016	2015	Muutos
Konserni	24,1	13,0	86 %	82,7	46,5	78 %
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	18,3	14,7	25 %	37,4	34,9	7 %
Amerikka	10,3	1,8	466 %	53,2	28,1	90 %
Muut ja eliminoinnit	-4,5	-3,5	28 %	-8,0	-16,5	-52 %

Fiskars-konsernin liiketulos vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä

Fiskars-konsernin liiketulos vuoden viimeisellä neljänneksellä oli 24,1 milj. euroa (10-12/2015: 13,0). Liiketuloksen oikaisut olivat viimeisellä vuosineljänneksellä yhteensä -8,9 milj. euroa (-3,8), oikaistun liiketuloksen ollessa 33,0 milj. euroa (16,8). English & Crystal Living -liiketoiminnan hankintaan liittyvät kulut vaikuttivat liiketulokseen ja oikaistuun liiketulokseen vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä.

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin liiketulos oli yhteensä 18,3 milj. euroa (14,7). Segmentin oikaistu liiketulos kasvoi 44 % ja oli 25,5 milj. euroa (17,7) Scandinavian Living- ja Functional-liiketoimintojen sekä toiminnan tehostumisen vauhdittamana. Amerikka-segmentin liiketulos kasvoi 10,3 milj. euroon (1,8). Segmentin oikaistu liiketulos kasvoi 11,6 milj. euroon (2,5) kaikkien Amerikka-segmentin liiketoimintojen tukemana.

Fiskars-konsernin liiketulos vuonna 2016

Fiskars-konsernin liiketulos vuonna 2016 oli 82,7 milj. euroa (2015: 46,5). Liiketuloksen oikaisut olivat vuonna 2016 yhteensä -11,1 milj. euroa (-18,6), oikaistun liiketuloksen ollessa 93,8 milj. euroa (65,1). English & Crystal Living -liiketoiminnan hankintaan liittyvät kulut vaikuttivat liiketulokseen ja oikaistuun liiketulokseen vuonna 2015.

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin vuoden 2016 liiketulos oli 37,4 milj. euroa (34,9). Segmentin oikaistu liiketulos kasvoi 2 % ja oli 46,1 milj. euroa (45,3). Kasvua vauhdittivat toiminnan tehostuminen sekä Scandinavian Living - ja Functional-liiketoiminnot.

Amerikka-segmentin liiketulos kasvoi 90 % ja oli 53,2 milj. euroa (28,1). Segmentin oikaistu liiketulos kasvoi 60 % ja oli yhteensä 57,8 milj. euroa (36,1) kaikkien Amerikka-segmentin liiketoimintojen tukemana.

RAPORTOINTISEGMENTIT JA LIIKETOIMINTAYKSIKÖT

Fiskars-konsernin kolme raportointisegmenttiä vuonna 2016 olivat Eurooppa & Aasia-Tyynimeri, Amerikka ja Muut. Liiketoiminta oli jaettu kolmeen liiketoimintayksikköön: Living (Asumisen tuotteet), Functional (Toiminnalliset tuotteet) ja Outdoor (Ulkoilutuotteet). Living-liiketoimintayksikköön kuuluvat English & Crystal Living -liiketoiminta, joka sisältää muun muassa Waterford-, Wedgwood-, Royal Albert- ja Royal Doulton -brändit ja Scandinavian Living -liiketoiminta, joka sisältää muun muassa Iittala-, Rörstrand- ja Royal Copenhagen -brändit. Fiskars-, Gilmour- ja Leborgne-brändit kuuluvat Functional-liiketoimintayksikköön. Gerber-brändi kuuluu Outdoor-liiketoimintayksikköön.

Fiskars-konsernin Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Fiskars sai Muut-segmenttiin kuuluneen veneliiketoiminnan myynnin päätökseen tammikuun 2016 alussa.

Liiketoimintayksiköt

Liikevaihto, milj. euroa	10–12 2016	10–12 2015	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2016	2015	Muutos	Vert.kelp. muutos**
Asumisen tuotteet	199,3	198,8	0,3 %	2,4 %	598,0	450,1	32,9 %	1,5 %
Toiminnalliset tuotteet	104,3	97,6	6,8 %	11,1 %	513,6	524,5	-2,1 %	2,9 %
Ulkoilutuotteet	29,6	29,0	2,1 %	2,0 %	89,1	93,8	-5,0 %	-5,3 %

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyjä vene- ja Yhdysvaltain ruukkuliiketoimintoja sekä Spring USA:ta

** Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyjä vene- ja Yhdysvaltain ruukkuliiketoimintoja, Spring USA:ta vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä sekä English & Crystal Living -liiketoimintaa vuoden 2016 ensimmäisellä puoliskolla

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentti

Milj. euroa	10–12 2016	10–12 2015	Muutos	2016	2015	Muutos
Liikevaihto	230,5	225,4	2,2 %*	769,4	663,6	15,9 %**
Liiketulos (EBIT)	18,3	14,7	25 %	37,4	34,9	7 %
Oikaistu liiketulos	25,5	17,7	44 %	46,1	45,3	2 %
Investoinnit	6,6	4,6	46 %	21,9	20,2	8 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 541	6 642	-2 %	6 603	4 923	34 %

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto kasvoi 3,3 % vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä

** Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman English & Crystal Living -liiketoimintaa vuoden 2016 ensimmäisellä puoliskolla Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto kasvoi 0,5 % vuonna 2016

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä

Taloudellinen tilanne Euroopassa parani hieman edelliseen vuosineljännekseen verrattuna. Osa Euroopan markkinoista osoitti elpymisen merkkejä, joskin Suomen markkinat kasvoivat edelleen muuta aluetta hitaammin. Kuluttajien luottamus pysyi vakaana Euroopassa, mutta optimistisempia odotuksia hillitsi huoli työttömyydestä. Kaupan ala jatkoi toiminnan keskittämistä Euroopassa. Japanissa tavaratalojen ja jakelijoiden liiketoimintaympäristö pysyi haastavana, mutta tilannetta tasapainottivat osittain Aasian kasvavat turistimäärät.

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto kasvoi vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä 2,2 % ja oli 230,5 milj. euroa (10–12/2015: 225,4). Tähän vaikutti Functional- ja Scandinavian Living -liiketoimintojen kasvu Fiskars-, Iittala- ja Royal Copenhagen -brändien tuotteiden tukemana. Segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,3 %. Black Friday -myyntikampanjat, onnistunut jouluseasonki ja Suomi 100 -tuotteiden lanseeraus vauhdittivat liikevaihdon kasvua vuosineljänneksellä.

Segmentin oikaistu liiketulos kasvoi vuositasolla 25,5 milj. euroon (17,7) Scandinavian Living - ja Functional-liiketoimintojen sekä toiminnan tehostumisen vetämänä.

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri vuonna 2016

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto kasvoi 15,9 % vuonna 2016 ja oli 769,4 milj. euroa (2015: 663,6) pääasiassa English & Crystal Living -liiketoiminnan tukemana. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,5 %.

Fiskars-, Rörstrand- ja Royal Copenhagen -brändien tuotteiden liikevaihto kasvoi vuonna 2016. Kasvua vauhdittivat onnistuneet tuotelanseeraukset sekä kampanjat useissa tuotekategorioissa, kuten saksissa, puutarha- ja pihat tuotteissa ja lumityökaluissa. Liikevaihdon kasvua tuki tuotteiden esillepanoon ja myymäläkampanjoihin panostaminen Functional-

liiketoiminnassa. Vaisun alkuvuoden jälkeen Scandinavian Living -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi viimeisellä vuosineljänneksellä.

Segmentin oikaistu liiketulos oli 46,1 milj. euroa (45,3) vuonna 2016. Kasvuun vaikuttivat pääasiassa Scandinavian Living - ja Functional-liiketoimintojen tulos sekä toiminnan tehostuminen.

Amerikka-segmentti

Milj. euroa	10-12 2016	10-12 2015	Muutos	2016	2015	Muutos
Liikevaihto	115,7	118,0	-1,9 %*	489,0	451,2	8,4 %**
Liiketulos (EBIT)	10,3	1,8	466 %	53,2	28,1	90 %
Oikaistu liiketulos	11,6	2,5	362 %	57,8	36,1	60 %
Investoinnit	2,2	1,0	133 %	9,3	4,0	131 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	1 237	1 353	-9 %	1 235	1 154	7 %

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyjä ruukkuliiketoimintaa sekä Spring USA:ta Amerikka-segmentin liikevaihto kasvoi 3,9 % vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä

** Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla, ilman myytyjä ruukkuliiketoimintaa, ilman Spring USA:ta vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä sekä English & Crystal Living -liiketoimintaa vuoden 2016 ensimmäisellä puoliskolla Amerikka-segmentin liikevaihto laski 0,1 % vuonna 2016

Amerikka-segmentti vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä

Talous osoitti lievää kasvua Amerikka-segmentissä vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä. Vähittäiskaupan ja tavaratalojen haasteet jatkuivat, mutta sähköinen kaupankäynti kasvoi. Kuluttajien luottamus parani positiivisten työllisyystietojen tukemana. Vähittäiskauppa oli kampanjavetoista vuosineljänneksen aikana.

Amerikka-segmentin liikevaihto laski vuoden viimeisellä neljänneksellä 1,9 % ja oli 115,7 milj. euroa (10-12/2015: 118,0). Lasku johtui ruukkuliiketoiminnan ja Spring USA:n myynnistä. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Functional- ja Outdoor-liiketoimintojen tukemana. Puutarha-, kastelu- ja ulkoilutuotekategorioiden liikevaihto kasvoi.

Amerikka-segmentin oikaistu liiketulos kasvoi 11,6 milj. euroon (2,5) kaikkien liiketoimintojen tukemana.

Amerikka-segmentti vuonna 2016

Amerikka-segmentin liikevaihto kasvoi 8,4 % vuonna 2016 ja oli 489,0 milj. euroa (2015: 451,2) English & Crystal Living -liiketoiminnan tukemana. Segmentin vertailukelpoinen liikevaihto pysyi vuonna 2016 edellisvuoden tasolla. Puutarha- ja kastelu- sekä koulu-, toimisto- ja askartelukategorioiden liikevaihto kasvoi. Lisäksi iskutyökalujen lanseeraus Yhdysvalloissa tuki rakennus- ja remontointikategorian liikevaihtoa.

Segmentin oikaistu liiketulos oli 57,8 milj. euroa (36,1) kaikkien Amerikka-segmentin liiketoimintojen tukemana. Lisäksi kasteluliiketoiminta vaikutti tulokseen positiivisesti. Tähän vaikutti toiminnan tehostuminen sekä useista epäedullisista myyntisopimuksista luopuminen viime vuoden aikana.

Muut-segmentti

Milj. euroa	10-12 2016	10-12 2015	Muutos	2016	2015	Muutos
Liikevaihto*	1,3	8,8	-85,6 %	5,7	40,5	-86,0 %
Liiketulos**	-4,5	-3,5	28 %	-8,0	-16,5	-52 %
Oikaistu liiketulos**	-4,1	-3,4	21 %	-10,0	-16,3	-39 %
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos, FVTPL***	28,4	72,7	-61 %	6,1	56,1	-89 %
Sijoitukset, FVTPL***				464,4	520,0	-11 %
Investoinnit**	0,7	2,3	-68 %	6,4	8,2	-21 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	155	339	-54 %	161	339	-52 %

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä veneliiketoimintaa liikevaihto kasvoi 34,1 % vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä ja 10,2 % koko vuonna 2016

** Segmenttien väliset eliminoinnit mukaan lukien

*** FVTPL = Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Fiskars sai Muut-segmenttiin aiemmin kuuluneen veneliiketoiminnan myynnin päätökseen vuoden 2016 alussa.

Muut-segmentti vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä

Segmentin liikevaihto laski viimeisellä vuosineljänneksellä 1,3 milj. euroon (10–12/2015: 8,8) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Liikevaihdon lasku johtui veneliiketoiminnan myynnistä. Vuosineljänneksen liiketulos oli -4,5 milj. euroa (-3,5). Muut-segmentin oikaistu liiketulos oli -4,1 milj. euroa (-3,4).

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli vuoden viimeisellä neljänneksellä 28,4 milj. euroa (72,7).

Muut-segmentti vuonna 2016

Segmentin liikevaihto laski 5,7 milj. euroon vuonna 2016 (2015: 40,5) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Liikevaihdon lasku johtui veneliiketoiminnan myynnistä. Kauden liiketulos oli -8,0 milj. euroa (-16,5). Muut-segmentin oikaistu liiketulos oli -10,0 milj. euroa (-16,3).

Fiskarsin aktiivisten sijoitusten markkina-arvo tilikauden lopussa oli 464,4 milj. euroa (31.12.2015: 520,0) ja sisälsi Wärtsilän osakkeita 464,4 milj. eurolla (458,7) päätöskurssin ollessa 42,68 euroa osakkeelta (42,15). Fiskarsilla ei ole enää sijoituksia lyhyen koron rahastoissa (31.12.2015: 61,4).

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos vuonna 2016 oli 6,1 milj. euroa (56,1).

Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskulut vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä olivat 4,9 milj. euroa (10–12/2015: 5,6) eli 1,5 % (1,7 %) liikevaihdosta. Vuonna 2016 tuotekehityskulut olivat 18,0 milj. euroa (2015: 18,0) eli 1,5 % (1,6 %) liikevaihdosta.

Fiskars Waterwheel -kastelukela palkittiin arvostetulla Red Dot Design Award -palkinnolla sekä korkeimmalla Best of the Best -tunnustuksella. Red Dot -palkinnot myönnetään tuotteille, jotka eroavat kategorian muista tuotteista erinomaisen muotoilunsa ansiosta. Lisäksi Fiskarsin kuusi tuotetta puutarha-, askartelu-, toimisto- ja koulukategoriasta saivat GOOD DESIGN™ 2016 -palkinnot. GOOD DESIGN™ -palkinnot jakaa vuosittain arkkitehtuuri- ja designmuseum The Chicago Athenaeum yhdessä The European Centre for Architecture Art Design and Urban Studies -keskuksen kanssa. Palkinto annetaan laadukkaasta muotoilusta, jossa käyttäjäystävällisyys yhdistyy estetiikkaan.

Henkilöstö

Henkilöstö (FTE), keskimäärin	10–12 2016	10–12 2015	Muutos	2016	2015*	Muutos
Konserni	7 933	8 334	-5 %	8 000	6 416	25 %
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	6 541	6 642	-2 %	6 603	4 923	34 %
Amerikka	1 237	1 353	-9 %	1 235	1 154	7 %
Muut	155	339	-54 %	161	339	-52 %

* Henkilöstön lukumäärät vuoden 2015 osalta on oikaistu siten, että ne sisältävät English & Crystal Livingin kokoaikaiset vastaavat työntekijät heinäkuussa 2015.

Konsernin palveluksessa oli viimeisellä vuosineljänneksellä keskimäärin 7 933 (10–12/2015: 8 334) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 8 560 henkilöä (9 003), joista 1 224 (1 509) Suomessa.

Fiskarsin muutosprosessi

Fiskarsin visiona on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään tekemällä arjesta erityistä – making the everyday extraordinary. Fiskars on muutosmatkalla kehittyäkseen integroiduksi kuluttajatuoteyhtiöksi, jolla on perhe ikonisia lifestyle-brändejä. Yhtiö eteni tässä työssä vuonna 2016.

Liiketoimintojen myynti

Tammikuussa 2016 Fiskars sai päätökseen 11.11.2015 julkistetun veneliiketoimintansa myynnin. Kauppaan sisältyivät Inhan Tehtaat Oy:n osakkeet sekä Buster-brändi ja siihen liittyvä tehdaskiinteistö Ähtärissä. Fiskars myi ruukkuliiketoimintansa Yhdysvalloissa tammikuussa 2016. Kauppaan sisältyivät American Designer Pottery -ruukkubrändi sekä siihen liittyvät tuotanto- ja jakelukiinteistöt Yhdysvaltain Floridassa. Lisäksi Fiskars myi yhdysvaltalaisen hotelli- ja ravintola-alan laitteistoja toimittavan Spring USA -yhtiön syyskuussa 2016 ja vei päätökseen Euroopan Ebertsankey-ruukkuliiketoiminnan myynnin joulukuussa 2016.

Myyneillä oli positiivinen vaikutus vuoden 2016 rahavirtaan. Niillä ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai vuoden 2016 tulokseen.

Alignment-ohjelma

Fiskars käynnisti vuoden 2016 marraskuussa Alignment-ohjelman jatkaakseen muutoksen edistämistä. Ohjelma keskittyy rakennemuutoksiin organisaatiossa, marraskuussa 2016 esitettyihin henkilöstövähennyksiin ja vuonna 2015 hankitun English & Crystal Living -liiketoiminnan täysimittaiseen integrointiin.

Fiskars esitti henkilöstövähennyksiä niillä alueilla, joissa on tällä hetkellä päällekkäisyyksiä tai mahdollisuus tehostaa toimintaa. Kun mukaan luetaan uusien työpaikkojen avaaminen, Fiskarsin kokonaishenkilöstömäärän arvioitiin vähenevän globaalisti 130 työpaikan verran. Suomessa marraskuussa 2016 käynnistettyjen yhteistoimintaneuvottelujen päätöksenä henkilöstövähennysten määrä oli enintään 19 työpaikkaa. Prosessi etenee muissa maissa ja aikataulut vaihtelevat maasta riippuen. Suunnitelmat edellyttävät neuvotteluja henkilöstön ja henkilöstön edustajien kanssa paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Ohjelman kokonaiskustannukset ovat vuosina 2016–2017 noin 15 milj. euroa. Kustannukset raportoidaan oikaisuin liiketulokseen. Näistä 8,4 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2016 loppuun mennessä. Ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 14 milj. eurolla. Kustannussäästöjen on tarkoitus toteutua asteittain vuodesta 2017 alkaen ja täysimittaisesti vuonna 2018.

Supply Chain 2017 -ohjelma

Fiskars julkisti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä rakennemuutosohjelman optimoidakseen globaalia toimitusketjuverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Supply Chain 2017 -ohjelma tähtää Fiskarsin valmistustoiminnan ja jakeluverkoston kilpailukyvyyn parantamiseen.

Ohjelman kokonaiskustannukset ovat noin 20 milj. euroa vuosina 2015–2017, ja ne raportoidaan oikaisuin liiketulokseen. Näistä 11,1 milj. euroa oli kirjattu Euroopassa vuoden 2016 loppuun mennessä. Ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 8 milj. eurolla. Kustannussäästöjen on tarkoitus toteutua vaiheittain, ja suurimman osan säästöistä odotetaan vaikuttavan konsernin tulokseen sen jälkeen, kun ohjelma on päättynyt. Ohjelman arvioidaan päättyvän vuoden 2017 loppuun mennessä.

Osana ohjelmaa, Fiskars sai vuonna 2016 päätökseen tuotantotoiminnan siirtämisen Helsingin keramiikkatehtaasta kumppaniverkostolle ja päätti keskittää puutarhan leikkaavien työkalujen valmistuksen Fiskarsin tuotantolaitokseen Puolassa. Functional-tuotteita valmistava tehdas Billnäsissä, Suomessa keskittyy puolestaan kirveiden, saksien ja lumityökalujen valmistukseen.

Lisäksi Fiskars perusti Alankomaihin yhteistyökumppanin ylläpitämän Keski-Euroopan jakelukeskuksen parantaakseen laatua ja tehokkuutta sekä tukeakseen kasvuhankkeita. Fiskars aloitti vuonna 2016 toimitukset uudesta jakelu-keskuksesta, jonne alueellisen jakelukeskuksen toiminnot oli siirretty Saksasta ja Ranskasta. Fiskars aikoo siirtää Alankomaihin Fiskars-brändin tuotteiden logistiikan myös Isosta-Britanniasta, Puolasta ja Unkarista.

Investointiohjelma Euroopassa

Fiskars käynnisti joulukuussa 2010 investointiohjelman luodakseen Euroopan alueelle kilpailukykyiset rakenteet, prosessit ja järjestelmät, mukaan lukien uuden yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän. Ohjelman kustannukset ja investoinnit päivitettiin 65 milj. euroon vuoden 2013 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja noin 65 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2016 loppuun mennessä.

Tällä hetkellä koko ohjelman kohteena ollut liiketoiminta käyttää yhteisiä järjestelmiä ja prosesseja. Ohjelma päättyi suunnitelman mukaisesti vuoden 2016 loppuun mennessä. Fiskars aikoo jatkossakin investoida IT-järjestelmiin ja prosesseihin varmistaakseen kilpailukykyisen infrastruktuurin maailmanlaajuisen liiketoimintojen ja brändien rakentamisessa.

Rahoituserät ja tulos

Rahoituserät ja tulos vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä

Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina. Tämä kasvattaa Fiskarsin tuloksen volatiliteettia.

Vuoden 2016 viimeisen neljänneksen lopussa Fiskars omisti 10 881 781 (10–12/2015: 10 881 781) Wärtsilän osaketta eli 5,52 % Wärtsilän osakepääomasta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli 28,4 milj. euroa vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä (10–12/2015: 72,7), sisältäen Fiskarsin omistamat Wärtsilän osakkeet.

Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä 2,7 milj. euroa (-2,9). Niihin sisältyi 4,2 milj. euroa (-2,2) valuuttakurssieroja.

Voitto ennen veroja oli vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä 55,6 milj. euroa (83,2). Viimeisen vuosineljänneksen verot olivat -13,9 milj. euroa (-21,0). Osakekohtainen tulos oli viimeisellä vuosineljänneksellä 0,51 euroa (0,76) ja operatiivinen osakekohtainen tulos ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja oli 0,23 euroa (0,05).

Rahoituserät ja tulos vuonna 2016

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli 6,1 milj. euroa vuonna 2016 (2015: 56,1), sisältäen lähinnä Fiskarsin omistamia Wärtsilän osakkeita.

Muut rahoitustuotot ja -kulut vuonna 2016 olivat 4,4 milj. euroa (23,2). Niihin sisältyi 13,1 milj. euroa (11,4) osinkoja Wärtsilän osakkeista ja -0,5 milj. euroa (13,9) valuuttakurssieroja.

Voitto ennen veroja vuonna 2016 oli 92,8 milj. euroa (125,5). Vuoden 2016 verot olivat -27,4 milj. euroa (-39,2). Vuoden 2016 osakekohtainen tulos oli 0,78 euroa (1,04) ja operatiivinen osakekohtainen tulos ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja oli 0,56 euroa (0,16).

Rahavirta, tase ja rahoitus

Rahavirta, tase ja rahoitus vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli viimeisellä vuosineljänneksellä 77,5 milj. euroa (10–12/2015: 64,6). Liiketoiminnan rahavirta oli yhteensä 71,8 milj. euroa (61,5). Investointien rahavirta oli -9,7 milj. euroa (4,6). Rahoituksen rahavirta oli -76,2 milj. euroa (-72,5).

Viimeisen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 9,6 milj. euroa (7,8). Investoinnit liittyivät pääasiassa korvausinvestointeihin, uusien tuotteiden valmistuksessa tarvittaviin koneisiin ja välineisiin sekä IT-ratkaisuihin. Poistot ja arvonalentumiset olivat vuoden viimeisellä neljänneksellä 10,1 miljoonaa euroa (11,0).

Rahavirta, tase ja rahoitus vuonna 2016

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2016 oli 120,7 milj. euroa (2015: 50,2). Liiketoiminnan rahavirta oli 83,8 milj. euroa (47,6) sisältäen 28,3 milj. euron negatiivisen vaikutuksen, mikä johtui jälkiverotus-päätöksestä Suomessa. Päätöksestä kerrottiin heinäkuussa 2016. Investointien rahavirta oli 78,8 milj. euroa (-5,9), sisältäen 61,7 milj. euron positiivisen kassavirran lyhyen koron rahastoihin tehtyjen sijoitusten myynnistä ja 46,1 milj. euroa myydyistä Spring USA:sta, veneliiketoiminnasta sekä ruukkuliiketoiminnasta Yhdysvalloissa ja muista myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä. Rahoituksen rahavirta oli -164,1 milj. euroa (-56,0).

Vuoden 2016 investoinnit olivat yhteensä 37,6 milj. euroa (32,4) ja poistot sekä arvonalentumiset 37,4 milj. euroa (42,8). Poistot ja arvonalentumiset vuonna 2015 sisälsivät liikearvon arvonalentumiset liittyen Amerikan ruukkuliiketoiminnan myyntiin ja Supply Chain 2017 -ohjelmaan liittyvät muut arvonalentumiset.

Fiskarsin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 217,8 milj. euroa (190,5). Käyttöpääoman kasvu johtuu verojen uudelleenarviointipäätökseen liittyvien tilikauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten kasvusta (28,3 milj. euroa). Vaihto-omaisuus pieneni 9,7 milj. euroa vuonna 2016. Omavaraisuusaste kasvoi 69 %:iin (65 %), ja nettovelkaantumisaste oli 12 % (21 %).

Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 17,7 milj. euroa (19,7). Wärtsilän osakkeiden arvoksi katsauskauden lopussa kirjattiin 464,4 milj. euroa (458,7).

Lyhytaikaista korollista velkaa oli 10,9 milj. euroa (86,7) ja pitkäaikaista 182,4 milj. euroa (182,9). Lyhytaikainen velka koostui ensisijaisesti luotollisista pankkitileistä ja vuonna 2015 myös Fiskars Oyj Abp:n liikkeelle laskemista

yrittödistuksista. Korollinen nettovelka oli 152,4 milj. euroa (249,4). Lisäksi Fiskarsilla oli 300,0 milj. euroa (300,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa.

Muutoksia johdossa ja organisaatiossa

Ulrik Garde Due nimitettiin 18.1.2016 Living-liiketoiminnan johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi.

Aasian ja Tyynenmeren myyntialueen johtaja Matteo Gaeta erosi johtoryhmästä 7.10.2016.

Fiskars ilmoitti 10.11.2016 suunnittelevansa muutoksia yhtiön organisaatorakenteeseen ja konsernin johtoryhmään 1.1.2017 lähtien tavoitteenaan hyödyntää vahvojen brändiensä koko potentiaalia, rakentaa yhtiön yhteisiä kyvykkyksiä sekä nopeuttaa toimintaansa ja lisätä sen yhdenmukaisuutta. Fiskarsin uusi organisaatorakenne muodostuu kahdesta strategisesta liiketoimintayksiköstä (Strategic Business Unit, SBU): Living ja Functional.

Fiskarsin johtoryhmä vastaa konsernin strategiasta ja prioriteeteista ja käsittää seuraavat henkilöt 1.1.2017 alkaen:

- Kari Kauniskangas, toimitusjohtaja ja tehtävässään SBU Functionalin johtajana
- Teemu Kangas-Kärki, operatiivinen johtaja ja talousjohtaja
- Nina Ariluoma, henkilöstöjohtaja
- Ulrik Garde Due, johtaja, SBU Living

Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

Uusi raportointirakenne

10.11.2016 julkistettujen organisaatorakennetta koskevien muutosten johdosta Fiskars uudistaa taloudellista raportointirakennettaan. Vuoden 2017 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Fiskarsin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Living, Functional ja Muut. Lisäksi Fiskars raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen toissijaisen raportointisegmentin osalta, jotka ovat Amerikka, Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri. Vertailun helpottamiseksi Fiskars esittää segmenttien tilintarkastamattomat oikaistut taloudelliset tulokset vuosineljänneksittäin vuodelta 2016 ennen tammi–maaliskuun 2017 osavuositarkastuksen julkistamista.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars soveltaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2015. Koodin raportointisuositusten mukainen Fiskarsin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2016 julkaistaan erillisenä raporttina viikolla 7 vuonna 2017.

Ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka valitsee yhtiön hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan. Fiskarsin yhtiöjärjestys ei sisällä seikkoja, jotka olisivat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FIS1V, 2.1.2017 lähtien FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli 187 828 omaa osaketta vuosineljänneksen lopussa. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen keskikurssi oli viimeisellä vuosineljänneksellä 16,76 euroa (10–12/2015: 18,46) ja 16,98 euroa vuonna 2016 (2015: 18,69). Joulukuun lopun päätöskurssi oli 17,60 euroa osakkeelta (18,74), ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 438,2 milj. euroa (1 534,9). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla tammi–joulukuussa 3,0 miljoonaa kappaletta (6,7), mikä on 3,7 % (8,1 %) osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajia oli joulukuun 2016 lopussa yhteensä 18 643 (18 426).

Liputusilmoitukset

Fiskarsille ilmoitettiin katsauskaudella tammi–joulukuussa 2016 seuraavista muutoksista sen osakkeenomistajien omistuksissa:

10.2.2016 Fiskarsille ilmoitettiin, että Virala Oy Ab:n omistusosuus osakkeista ja äänioikeuksista oli ylittänyt 15 %:n liputusrajan. Virala Oy Ab omisti tällöin yhteensä 12 300 000 Fiskars Oyj Abp:n osaketta, mikä vastasi 15,02 % Fiskars Oyj Abp:n osakkeiden ja äänioikeuksien määrästä.

26.5.2016 Fiskarsille ilmoitettiin, että Turret Oy Ab:n määräysvalta oli siirretty Paul Ehrnroothille. Paul Ehrnrooth, Turret Ab Oy, Jacob Ehrnrooth ja Sophia Ehrnrooth allekirjoittivat osakassopimuksen, jossa kaikki osapuolet sitoutuivat äänestämään Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokouksissa Turret Oy Ab:n kannan mukaisesti. Osakassopimuksen osapuolet sopivat keskinäisestä etuosto-oikeudesta, jos joku osapuolista aikoo myydä Fiskars Oyj Abp:n osakkeita. Paul Ehrnroothin omistamien äänioikeuksien määrä ylitti 15 %:n liputusrajan. Liputusilmoitusrajan ylittämisen jälkeen Paul Ehrnroothin epäsuora omistus vastasi 11,39 % Fiskars Oyj Abp:n osakkeista ja 15,28 % äänioikeuksien määrästä.

Omien osakkeiden hankinta

Hallitus päätti 9.3.2016 aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Fiskarsin omistuksessa oli 187 828 omaa osaketta viimeisen vuosineljänneksen lopussa.

Hallituksen valtuutukset

Vuoden 2016 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään Fiskarsin hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti). Valtuutus on voimassa 30.6.2017 asti.

Hallitus ja valiokunnat

Vuoden 2016 varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen kymmenen jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Ingrid Jonasson Blank, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander ja Ritva Sotamaa. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Jyri Luomakoski. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2017 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan vuoden 2016 yhtiökokouksen jälkeen puheenjohtajakseen Paul Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Alexander Ehrnroothin. Lisäksi hallitus päätti uudistaa edeltävän vuoden kolme valiokuntaa eli tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan sekä nimitys- ja strategiavalioikunnan. Hallitus päätti perustaa investointivaliokunnan.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jyri Luomakosken (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin, Gustaf Gripenbergin, Ingrid Jonasson Blankin, Louise Fromondin ja Ritva Sotamaan. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Inka Meron ja Peter Sjölanderin. Nimitys- ja strategiavalioikunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin ja Fabian Månssonin. Investointivaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin ja Jyri Luomakosken.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskarsin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Fiskars-konserni on selostanut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan <http://www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat>.

Maaillan suurimpien talouksien toimintakyky on ollut alamaissa jo jonkin aikaa. Kuluttajien luottamus on heikentynyt päämarkkinoilla jo pitkään, ja geopoliittinen tilanne on epävarma. Nämä tekijät voivat vaikuttaa erittäin haitallisesti konsernin liikevoittoon ja -tulokseen.

Konsernin joidenkin tuotteiden kysyntä vaihtelee sään mukaan. Sää vaikuttaa puutarhatyökalujen ja kastelutuotteiden kysyntään keväällä ja lumityökalujen talvella. Epäsuotuisat sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät tai lumeton talvi, voivat vaikuttaa negatiivisesti näiden tuotteiden myyntiin.

Asumisen tuotteiden myynti painottuu voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle. Tuotteiden saatavuuden tai kysynnän mahdolliset ongelmat viimeisen vuosineljänneksen aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden tulokseen. Hajautettu valmistustoiminta kasvattaa yhtiölle aiheutuvia toimitusketjuun liittyviä uusia riskejä. Yhtiöllä on

omaa tuotantoa useissa toimipaikoissa, ja useimmat toimittajat sijaitsevat Fiskarsin tärkeimpien markkinoiden ulkopuolella. Hankintalähteen tai logistiikkaketjun häiriöt voivat estää tuotteiden asianmukaisen toimituksen asiakkaille.

Fiskarsiin kohdistuu myös yhä enemmän yhtiön omien tai toimittajien tuotantolaitosten sijaintimaihin liittyviä juridisia, taloudellisia, poliittisia ja sääntelyllisiä riskejä, jotka voivat vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen. Tuotteiden toimintaan ja turvallisuuteen liittyvien vaatimusten laiminlyönti voisi asettaa Fiskarsin alttiiksi tuotteiden takaisinvedon tai jopa vahingonkorvausvaatimusten riskille, jos jokin tuotteista aiheuttaa vammoja kuluttajille tai vahinkoa omaisuudelle.

Fiskars on alttiina suorituskyky-, käytettävyy- ja tietoturvariskeille, jotka liittyvät yhteisiin, keskitettyihin infrastruktuuriratkaisuihin ja yhä suurempaan riippuvuuteen keskitetyissä ympäristöissä suoritettavista toiminnoista. Järjestelmän käyttöönoton yhteydessä ilmenevät tekniset ongelmat tai tärkeiden liiketoimintatietojen käyttökatkot sekä ongelmat käyttöönotettujen prosessien ja järjestelmien täysimittaisessa hyödyntämisessä voivat vaikuttaa Fiskarsin olennaisten liiketoimintaprosessien, kuten laskutuksen ja toimitusten, sujuvuuteen.

Useiden Fiskarsin toimintamaiden monimutkainen ja muuttuva verolainsäädäntö voi luoda erilaisiin viranomaisiin kohdistuviin verovelvollisuuksiin liittyvää epävarmuutta. Fiskarsin hallinnollisen työn määrä on kasvamassa raportointiin ja tietojenantoon liittyvien vaatimusten myötä. Lisääntyneet verotustoimet voivat johtaa kaksinkertaiseen verotukseen sekä sakkoihin ja korkoihin liittyviin ylimääräisiin kustannuksiin.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars vastaanotti heinäkuussa 2016 Suomen Konserniverokeskukselta jälkiverotuspäätöksen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot, korkokulut ja veronkorotukset perustuen yhtiössä vuonna 2014 toteutettuun verotarkastukseen. Fiskars ulkopuolisine asiantuntijoineen pitää päätöstä perusteettomana eikä kirjannut siihen liittyviä veroja ja muita kuluja tulosvaikutteisesti. Fiskars on hakenut päätökseen muutosta Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalta ja jatkaa tarvittaessa valitusprosessia oikeudessa, missä tapauksessa menettely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhemminä verovuosina.

Merkittävä osa konsernin toiminnasta sijoittuu euroalueen ulkopuolelle. Taloudelliset luvut raportoidaan euroina, joten konserni on alttiina muuntoriskeille. Vajaat 20 % Fiskarsin kaupallisista rahavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille.

Fiskarsin rahoitusinvestoinnit koostuvat Wärtsilän osakkeista ja muista rahoitusinvestoinneista. Muita rahoitusinvestointeja ovat esimerkiksi investoinnit rahastoihin, osakkeisiin, joukkovelkakirjoihin ja muihin rahoitusinstrumentteihin. Rahoitusinvestointien arvo voi laskea useista syistä. Tärkeimpinä riskeinä pidetään osakemarkkinoiden laskua tai korkojen muutoksia.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Fiskars asetti 8.2.2017 pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet, jotka kattavat neljä aluetta: kasvu, kannattavuus, pääomarakenne ja osinko:

- Kasvu: Liikevaihdon keskimääräinen vuosittainen kasvu, sekä orgaanisesti että valituin yritysostoin, ylittää 5 %
- Kannattavuus: EBITA-marginaali ylittää 10 %
- Pääomarakenne: Nettovelkaantumisaste* alle 100 %
- Osinko: Tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa

* Nettovelkaantumisaste on korollisen vieraan pääoman, josta on vähennetty korolliset saamiset sekä rahat ja pankkisaamiset, ja oman pääoman suhde

Näkymät vuodelle 2017

Fiskars arvioi konsernin liikevaihdon, pois lukien myytyjen liiketoimintojen liikevaihdon vuonna 2016 (2016: 1 180 milj. euroa) ja oikaistun EBITA:n (2016: 107 milj. euroa) kasvavan edellisvuoteen verrattuna.

Fiskars toimii globaaleilla markkinoilla ja merkittävä osuus liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa. Valuutan translaatoriskeillä voi olla olennainen vaikutus raportoituihin taloudellisiin lukuihin. Viimeinen vuosineljännes on tärkeä sekä liikevaihdon että oikaistun liiketuloksen kannalta. Oikaistu EBITA ei sisällä uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia, integraatioon liittyviä kuluja eikä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää sijoituksia, joita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina, minkä johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja siten nettotuloksen ja osakekohtaisen tuloksen volatiliteettia.

Ehdotus osingonjaosta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Hallitus ehdottaa, että normaali osinko on 0,71 euroa osakkeelta ja maksetaan maaliskuussa 2017. Siirtymisen helpottamiseksi hallitus ehdottaa, että syyskuussa 2017 maksetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta.

Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2016 päättyessä oli 997,1 milj. euroa (2015: 1 030,8). Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,71 euroa ja 0,35 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,71 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille, jotka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.3.2017 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 20.3.2017.

Toinen erä, 0,35 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2017. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 7.9.2017 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 11.9.2017 ja osingon maksupäivä viimeistään 18.9.2017.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 717 414. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 86,6 milj. euroa (57,3). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 910,5 milj. euroa (973,5).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 7.2.2017

FISKARS OYJ ABP

Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	10–12	10–12	Muutos	1–12	1–12	Muutos
	2016	2015	%	2016	2015	%
Liikevaihto	334,1	333,8	0	1 204,6	1 107,1	9
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-185,6	-204,3	-9	-701,8	-687,0	2
Bruttokate	148,5	129,5	15	502,9	420,2	20
Liiketoiminnan muut tuotot	2,7	2,0	38	18,5	4,9	278
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-83,8	-84,6	-1	-298,3	-244,5	22
Hallinnon kulut	-33,3	-27,2	22	-115,0	-106,5	8
Tutkimus- ja kehittämismenot	-4,9	-5,6	-13	-18,0	-18,0	0
Liiketoiminnan muut kulut	-5,1	-1,1	388	-7,4	-4,6	61
Liikearvon arvonalentumiset					-5,0	
Liiketulos (EBIT)*	24,1	13,0	86	82,7	46,5	78
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,4	0,4		-0,5	-0,2	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos	28,4	72,7		6,1	56,1	
Muut rahoitustuotot ja -kulut	2,7	-2,9		4,4	23,2	
Tulos ennen veroja	55,6	83,2		92,8	125,5	
Tuloverot	-13,9	-21,0		-27,4	-39,2	
Tilikauden tulos	41,7	62,2		65,4	86,4	
Jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajat	41,6	61,9		64,1	85,1	
Määräysvallattomat omistajat	0,1	0,3		1,3	1,2	
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	0,51	0,76		0,78	1,04	
*Oikaistu liiketulos (eritelty liitetiedoissa)	33,0	16,8	96	93,8	65,1	44

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
	2016	2015	2016	2015
Tilikauden tulos	41,7	62,2	65,4	86,4
Tilikauden muut laajan tuloksen erät				
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	13,7	5,9	25,1	11,6
Rahavirran suojaukset	0,2	-0,0	-0,3	-0,0
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) vero vaikutuksen jälkeen	-0,1	-1,3	-0,3	-1,4
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	13,9	4,5	24,5	10,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	55,6	66,8	89,9	96,5
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	55,4	66,4	88,5	95,2
Määräysvallattomat omistajat	0,2	0,3	1,4	1,3

KONSERNIN TASE

milj. euroa	31.12. 2016	31.12. 2015	Muutos %
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	229,7	237,4	-3
Muut aineettomat hyödykkeet	296,3	303,2	-2
Aineelliset hyödykkeet	159,7	157,4	1
Biologiset hyödykkeet	40,9	41,4	-1
Sijoituskiinteistöt	4,9	4,9	0
Rahoitusvarat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	20,4	14,9	36
Muut sijoitukset	9,7	7,0	39
Laskennalliset verosaamiset	30,2	37,7	-20
Pitkäaikaiset varat yhteensä	791,7	804,0	-2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	224,6	234,3	-4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	203,6	211,0	-4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	35,9	2,8	
Korolliset saamiset	22,0	0,0	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	464,4	520,0	-11
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	17,7	19,7	-10
Lyhytaikaiset varat yhteensä	968,3	987,9	-2
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät		41,4	
Varat yhteensä	1 760,1	1 833,3	-4
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 218,1	1 190,8	2
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,9	3,3	-41
Oma pääoma yhteensä	1 220,1	1 194,0	2
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	182,4	182,9	0
Muut velat	9,9	10,7	-7
Laskennalliset verovelat	52,7	50,0	5
Eläkeveloitteet	14,1	13,9	1
Varaukset	7,1	4,6	54
Pitkäaikaiset velat yhteensä	266,2	262,0	2
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	10,9	86,7	-87
Ostovelat ja muut velat	237,8	237,4	0
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	8,6	20,3	-58
Varaukset	16,6	10,5	59
Lyhytaikaiset velat yhteensä	273,8	354,7	-23
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		22,5	
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 760,1	1 833,3	-4

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	10-12	10-12	1-12	1-12
	2016	2015	2016	2015
Liiketoiminnan rahavirta				
Tulos ennen veroja	55,6	83,2	92,8	125,5
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	10,1	11,0	37,4	42,8
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	2,4	-1,6	-8,2	-2,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvomuutos	-28,4	-72,7	-6,1	-56,1
Muut rahoituserät	-2,8	2,9	-4,4	-23,2
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-0,4	-0,4	0,5	0,2
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-8,9	12,3	-20,5	14,5
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	27,7	34,8	91,4	101,2
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-7,0	16,6	7,2	-22,1
Vaihto-omaisuuden muutos	16,4	8,3	24,0	16,4
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	40,5	5,0	-1,9	-45,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	77,5	64,6	120,7	50,2
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	0,8	-1,6	23,2	15,4
Maksetut verot	-6,5	-1,6	-60,2	-18,0
Liiketoiminnan rahavirta (A)	71,8	61,5	83,8	47,6
Investointien rahavirta				
Tytäryritysten hankinta		4,7		-289,4
Investoinnit rahoitusvaroihin	-3,4	-5,0	-6,6	-41,8
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-9,6	-7,8	-37,6	-32,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,3	2,7	2,1	4,0
Myytävänä olevien pitkäaikaisten omaisuserien luovutustulot	3,0		34,1	
Tytäryhtiöosakkeiden luovutustulot			12,0	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten luovutustulot	-0,0	10,0	61,7	340,5
Muut osinkotuotot	0,0	0,0	13,1	11,4
Muu investointien rahavirta			0,0	1,8
Investointien rahavirta (B)	-9,7	4,6	78,8	-5,9
Rahoituksen rahavirta				
Omien osakkeiden hankinta	-1,1		-3,2	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-22,0	-5,0	-22,0	2,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot		99,8	0,0	149,9
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-0,5	-15,1	-0,9	-23,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-51,9	-151,7	-78,0	-104,6
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,9	0,0	-1,4	-0,8
Muiden rahoituserien rahavirta	0,1	-0,2	0,0	-0,5
Maksetut osingot	0,1	-0,2	-58,7	-78,7
Rahoituksen rahavirta (C)	-76,2	-72,5	-164,1	-56,0
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	-14,1	-6,4	-1,5	-14,4
Likvidit varat kauden alussa	31,8	25,2	19,7	33,6
Kurssimuutosten vaikutus	0,1	0,9	-0,5	0,5
Likvidit varat kauden lopussa	17,7	19,7	17,7	19,7

LYHENNETTY KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osak- k.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
31.12.2014	77,5		-4,2	-1,0	-2,2	1 081,7	1,3	1 153,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä			11,5	-0,0	-1,4	85,1	1,3	96,5
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset					-0,7		1,3	0,6
Maksetut osingot						-55,7	-0,6	-56,3
31.12.2015	77,5		7,3	-1,0	-4,3	1 111,2	3,3	1 194,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			25,0	-0,3	-0,3	64,1	1,4	89,9
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset					0,0	-0,6	-1,3	-1,9
Omien osakkeiden hankinta		-3,2						-3,2
Maksetut osingot						-57,3	-1,5	-58,8
31.12.2016	77,5	-3,2	32,3	-1,2	-4,6	1 117,3	1,9	1 220,1

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta rojalituuksien uudelleenluokittelua tuloslaskelmassa liiketoiminnan muista tuotoista liikevaihtoon. Vertailukausien tiedot on oikaistu muuttunutta laskentakäytäntöä vastaaviksi, mikä kasvatti liikevaihtoa ja vähensi liiketoiminnan muita tuottoja 1,0 milj. euroa vuoden 2015 neljällä neljänneksellä ja 2,1 milj. euroa koko vuonna 2015. Tiedotteessa esitetyt koko vuoden luvut on tilintarkastettu. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetyistä summasta.

Konserni noudattaa näitä 1.1.2016 voimaantulleita tai muutettuja IAS/IFRS-standardeja ja tulkintoja:

- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2012–2014
 - IAS 1:n Tilinpäätöksen esittäminen - Disclosure Initiative
 - Muutokset IFRS 10 -standardiin, IFRS 12 -standardiin ja IAS 28 -standardiin: Investment entities – Applying the consolidation Exception
 - Muutokset IAS 27 -standardiin: Pääomaosuusmenetelmä erillistilinpäätöksessä
 - Muutokset IAS 16 -standardiin ja IAS 38 -standardiin: Selvitys hyväksyttävistä poistomenetelmistä
 - Muutokset IAS 16 -standardiin ja IAS 41 -standardiin: Maatalous: Tuottavat kasvit
 - Muutokset IFRS 11 -standardiin: Yhteisen toiminnon osuuden hankinnan käsittely kirjanpidossa.
- Uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta raportoituun tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

TOIMINTASEGMENTIT

milj. euroa	10–12	10–12	Muutos %	1–12	1–12	Muutos %
	2016	2015		2016	2015	
Liikevaihto						
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	230,5	225,4	2	769,4	663,6	16
Amerikka	115,7	118,0	-2	489,0	451,2	8
Muut	1,3	8,8	-86	5,7	40,5	-86
Segmenttien välinen myynti*	-13,4	-18,4	-27	-59,4	-48,2	23
Konserni yhteensä	334,1	333,8	0	1 204,6	1 107,1	9
*Segmenttien välinen myynti						
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	-11,7	-16,8		-52,7	-41,5	
Amerikka	-1,2	-1,1		-4,9	-4,9	
Muut	-0,5	-0,5		-1,8	-1,8	

milj. euroa	10-12	10-12	Muutos	1-12	1-12	Muutos
	2016	2015	%	2016	2015	%
Liiketulos (EBIT)						
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	18,3	14,7	25	37,4	34,9	7
Amerikka	10,3	1,8	466	53,2	28,1	90
Muut ja eliminoinnit	-4,5	-3,5	28	-8,0	-16,5	-52
Konserni yhteensä	24,1	13,0	86	82,7	46,5	78
Poistot ja arvonalentumiset						
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	5,3	6,8	-22	20,9	21,7	-4
Amerikka	1,8	2,1	-14	6,9	12,7	-45
Muut ja eliminoinnit	2,9	2,1	43	9,6	8,4	14
Konserni yhteensä	10,1	11,0	-8	37,4	42,8	-13
Investoinnit						
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	6,6	4,6	46	21,9	20,2	8
Amerikka	2,2	1,0	133	9,3	4,0	131
Muut ja eliminoinnit	0,7	2,3	-68	6,4	8,2	-21
Konserni yhteensä	9,6	7,8	23	37,6	32,4	16

LIIKETOIMINTAYKSIKÖT

milj. euroa	10-12	10-12	Muutos	1-12	1-12	Muutos
	2016	2015	%	2016	2015	%
Liikevaihto						
Asumisen tuotteet	199,3	198,8	0	598,0	450,1	33
Toiminnalliset tuotteet	104,3	97,6	7	513,6	524,5	-2
Ulkoilutuotteet	29,6	29,0	2	89,1	93,8	-5
Muut	0,9	8,4	-89	3,9	38,8	-90
Konserni yhteensä	334,1	333,8	0	1 204,6	1 107,1	9

OIKAISTU LIIKETULOS JA EBITA

milj. euroa	10-12	10-12	Muutos	1-12	1-12	Muutos
	2016	2015	%	2016	2015	%
Liiketulos (EBIT)	24,1	13,0	86	82,7	46,5	78
Oikaisut liiketulokseen						
Veneliiketoiminnan myynti		0,2		-3,8	0,2	
Supply Chain 2017 -ohjelma	0,0	0,1		4,7	6,4	
Ruukkuliiketoiminnan myynti ja siihen liittyvä liikearvon arvonalentuminen				-2,1	5,0	
Spring USA:n myynti	0,4			-6,0		
Ebertsankeyyn liittyvät varaukset ja alaskirjaukset	1,1	1,5		5,2	1,5	
Integraatiotoimet	8,8	0,7		14,5	3,0	
EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma	-0,0	1,4			2,6	
Muut oikaisut liiketulokseen	-1,4			-1,4		
Oikaisut liiketulokseen yhteensä	8,9	3,8	133	11,1	18,6	-40
Oikaistu liiketulos	33,0	16,8	96	93,8	65,1	44
Aineettomien hyödykkeiden poistot	3,3	3,2	4	13,3	10,6	25
Oikaistu EBITA	36,3	20,0	82	107,1	75,7	42

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

	31.12. 2016	31.12. 2015
milj. euroa		
Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo		
Kirjanpitoarvo 1.1.	540,6	284,6
Tilikauden muuntoerot	-1,3	3,1
Liiketoimintahankinnat		262,5
Lisäykset	6,3	6,8
Tytäryritysten myynnit	-5,9	
Poistot ja arvonalentumiset	-13,9	-15,7
Vähennykset ja siirrot	0,1	-0,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	526,0	540,6
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin		2,7
Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt		
Kirjanpitoarvo 1.1.	162,4	109,6
Tilikauden muuntoerot	-2,7	2,0
Liiketoimintahankinnat		59,4
Lisäykset	33,4	25,6
Tytäryritysten myynnit	-0,1	
Poistot ja arvonalentumiset	-23,7	-27,4
Vähennykset ja siirrot	-4,6	-6,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	164,6	162,4
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin	7,4	9,2
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT	31.12. 2016	31.12. 2015
milj. euroa		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet		18,7
Vaihto-omaisuus		11,5
Muut varat		11,2
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät yhteensä		41,4
Korolliset velat		12,8
Varaukset		0,3
Muut korottomat velat		9,4
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat yhteensä		22,5

Tilikauden päättymispäivänä 31.12.2016 ei ollut myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät joulukuun lopussa 2015 koostuivat vuoden 2016 aikana myydystä maa-alueesta hankitussa WWRD-liiketoiminnassa, veneliiketoiminnan varoista ja veloista ja Amerikan ruukkuliiketoiminnan varoista.

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

	31.12. 2016	31.12. 2015
milj. euroa		
Omien sitoumusten vakuudeksi		
Vuokravastuut	116,6	91,3
Takaukset	19,1	26,2
Muut vastuut*	15,3	21,7
Konsernin vastuusitoumukset yhteensä	151,0	139,2

*Muut vastuut sisältävät 15 milj. dollarin sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin.

Veroriskit

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin.

Fiskars Oyj Abp vastaanotti heinäkuussa 2016 Konserniverokeskukselta jälkiverotuspäätöksen, jonka mukaan yhtiölle määrättiin 28,3 milj. euron jälkiveroja, korkokuluja ja veronkorotuksia perustuen yhtiössä vuonna 2014 toteutettuun verotarkastukseen.

Fiskars ulkopuolisine asiantuntijoineen pitää päätöstä perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyviä veroja ja muita kuluja tulosvaikutteisesti. Fiskars on hakenut päätökseen muutosta tekemällä oikaisuvaatimuksen Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalle. Fiskars aikoo tarvittaessa jatkaa valitusprosessia oikeudessa jolloin mahdollinen oikeuskäsittely voi kestää vuosia. Päätös koski yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

JOHDANNAISET

milj. euroa

Johdannaisten nimellisarvot

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset
Koronvaihtosopimukset
Sähköfutuurit

31.12.

2016

2015

212,0

375,9

80,0

93,4

0,4

1,5

Johdannaisten käyvät arvot

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset
Koronvaihtosopimukset
Sähköfutuurit

1,3

0,0

-1,6

-1,8

0,1

-0,3

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

LIIKETOIMINNAN VALUUTTAKURSSIHERKKYYS

Alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät THB:n ja GBP:n vahvistumiseen euroa vastaan sekä JPY:n, AUD:n ja SEK:n heikentymiseen euroa vastaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

milj. euroa	THB	JPY	AUD	SEK	CAD	IDR	GBP	USD
Liiketoiminnan valuutta-asema	-37,7	24,6	26,0	23,2	16,7	-15,3	-10,8	1,5
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	3,8	-2,5	-2,6	-2,3	-1,7	1,5	1,1	-0,2

*Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttariskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihto-sopimuksilla. Koska Fiskars ei tee suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT

31.12.2016

milj. euroa

Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Taso 1

Taso 2

Taso 3 Yhteensä

Muut sijoitukset

464,4

20,4

484,8

Varat yhteensä

0,4

9,3

9,7

464,8

29,7

494,4

Johdannaisvelat

1,6

1,6

Velat yhteensä

1,6

1,6

31.12.2015

milj. euroa

Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Taso 1

Taso 2

Taso 3 Yhteensä

Muut sijoitukset

520,0

14,9

534,9

Varat yhteensä

0,4

6,6

7,0

520,4

21,5

541,9

Johdannaisvelat

2,1

2,1

Velat yhteensä

2,1

2,1

Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmäärittäminen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 2 sisältää korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

Sijoitukset milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat		Muut		Yhteensä
	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3	
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	766,7	11,1	0,3	4,7	782,8
Lisäykset	37,8	4,0			41,8
Liiketoimintahankinnat				1,9	1,9
Vähennykset	-340,5	-1,8			-342,3
Käyvän arvon muutokset	56,1	1,5	0,1	-0,0	57,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	520,0	14,9	0,4	6,6	541,9
Lisäykset		7,2		2,7	10,0
Vähennykset	-61,7	-0,7			-62,4
Käyvän arvon muutokset	6,1	-1,1	-0,0		4,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	464,4	20,4	0,4	9,3	494,4

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita sekä noteeraamattomat rahastot. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Tason 1 sijoitukset koostuvat 10 881 781 Wärtsilän osakkeesta, joiden käypä arvo oli katsauskauden päättyessä 464,4 milj. euroa. Kymmenen prosentin muutos Wärtsilän osakekurssissa johtaisi 46,4 milj. euron tulosvaikutukseen ennen veroja. Rahastosijoituksiin liittyvien riskien arvioidaan olevan maltillisia. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen.

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa tai alempaan käypään arvoon (taso 3).

HANKINNAT JA MYYNNIT

Seuraavilla vertailuvuoden hankinnoilla ja myynneillä on vaikutusta lukujen vertailtavuuteen.

Veneliiketoiminnan myynti 2016

Fiskars Oyj Abp myi veneliiketoimintansa Yamaha Motor Europe N.V:lle 4.1.2016. Kauppa sisälsi Inhan Tehtaat Oy Ab:n osakkeet, Buster-brändin ja siihen liittyvän tehdaskiinteistön Ähtärissä. Vuonna 2015 veneliiketoiminnan liikevaihto oli 35 milj. euroa.

Ruukkuliiketoiminnan myynti Yhdysvalloissa 2016

Fiskars Brands Inc. myi ruukkuliiketoimintansa Yhdysvalloissa Bloem LLC:lle 22.1.2016. Kauppa sisälsi ruukkubrändi American Designer Pottery:n myynnin ja siihen liittyvät tehdas- ja jakelukiinteistöt Apopkassa, Floridassa. Vuonna 2015 ruukkuliiketoiminnan liikevaihto oli 23 milj. euroa.

Kahden liiketoiminnan myynti syyskuussa 2016

Syyskuussa 2016, Fiskars allekirjoitti sopimuksen Euroopan Ebertsankey-ruukkuliiketoiminnan myymisestä Good(s) Factory BV:lle, joka on osa Elho Groupia. Elho Group on Euroopan markkinajohtaja synteettisissä ruukuissa ja niihin liittyvissä tuotteissa. Lisäksi, Fiskars myi Spring USA:n, yhdysvaltalaisen hotelli- ja ravintola-alan laitteistoja toimittavan yhtiönsä, ShoreView Industriesin tytäryhtiölle.

Vuonna 2015 Spring USA:n ja Ebertsankeyn liikevaihdot olivat yhteensä 26 milj. euroa ja liiketulos 3 milj. euroa. Spring USA:n myynnillä oli positiivinen vaikutus rahavirtaan vuoden 2016 kolmannella neljänneksellä. Fiskars Oyj Abp:n Euroopan Ebertsankey-ruukkuliiketoiminnan kauppa Good(s) Factory BV:lle, joka on osa Elho Groupia, on saatu päätökseen. Elho Group on Euroopan markkinajohtaja synteettisissä ruukuissa ja niihin liittyvissä tuotteissa. Kaupasta kerrottiin 13.9.2016. Myynneillä ei ole merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai vuoden 2016 tulokseen.

WWRD:n (English & Crystal Living -liiketoiminta) hankinta 2015

Fiskars osti 1.7.2015 WWRD-yhtiöt omistavan KPS LuxCo S.à.r.l.:n osakkeet sekä WWRD:n brändit ja liiketoiminnot yhdysvaltalaiselta pääomasijoittajalta KPS Capital Partnersilta.

Kauppahinta oli 437 milj. Yhdysvaltain dollaria (391 milj. euroa), jota oikaistiin hankittavan liiketoiminnan kaupantoteutumishetken kassavaroihin, velkoihin ja käyttöpääomaan perustuvilla erillä. Maksettu kauppahinta oli 345 milj. dollaria (308 milj. euroa). Lisäksi Fiskars maksoi takaisin WWRD:n korollisia velkoja 114 milj. Yhdysvaltain dollaria (102 milj. euroa).

Hankinnasta syntynyt 128 milj. euron liikearvo ei ole tuloverotuksessa vähennyskelpoinen. Aineettomat hyödykkeet sisältävät lisäksi tavaramerkkejä ja asiakassuhteita.

milj. euroa

Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	134,0
Aineelliset hyödykkeet	59,4
Laskennalliset verosaamiset	6,8
Muut pitkäaikaiset varat	1,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	201,7
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	93,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	56,8
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	15,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	165,2
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät*	12,9
Varat yhteensä	379,8
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset velat	105,0
Muut pitkäaikaiset velat	9,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	114,3
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset velat	0,6
Ostovelat ja muut velat	81,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	81,6
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat*	2,9
Määräysvallattomien omistajien osuus**	1,3
Nettovarallisuus	179,6
Luovutettu vastike	308,1
Liikearvo	128,5

*Liittyy Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -segmentissä myytävänä olevaan maa-alueeseen

**Määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan ja arvostetaan perustuen määrään, joka vastaa senhetkisten omistukseen oikeuttavien instrumenttien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden kirjatusta määrästä.