

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

JANUARI-DECEMBER 2017



FISKARS

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2017: Ökning i både jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA

Fjärde kvartalet 2017 i korthet:

- Omsättningen minskade med 4,4 % till 319,2 milj. euro (10–12/2016: 334,1)
- Jämförbara omsättningen¹⁾ minskade med 0,2 %
- Jämförbara²⁾ EBITA minskade med 2 % till 35,4 milj. euro (36,3)
- EBITA ökade till 30,6 milj. euro (28,1)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick till 103,5 milj. euro (77,5)
- Resultatet per aktie var -0,56 euro (0,51). Operativa resultatet per aktie³⁾ var 0,21 euro (0,23)

Januari–december 2017 i korthet:

- Omsättningen minskade med 1,6 % till 1 185,5 milj. euro (2016: 1 204,6)
- Jämförbara omsättningen¹⁾ ökade med 1,5 %
- Jämförbara²⁾ EBITA ökade med 11 % till 119,0 milj. euro (107,1)
- EBITA ökade till 113,2 milj. euro (96,7)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick till 130,5 milj. euro (120,7)
- Resultatet per aktie (EPS) var 2,04 euro (0,78). Operativa resultatet per aktie³⁾ var 0,81 euro (0,56)
- Styrelsen föreslår en dividend på 0,72 euro per aktie. Dividenden föreslås bli betald i två rater om 0,36 euro var, i mars och september 2018

Utsikterna för år 2018:

Fiskars väntar sig att koncernens jämförbara omsättning¹⁾ och jämförbara²⁾ EBITA ökar år 2018 jämfört med år 2017.

Fiskars verkställande direktör Jaana Tuominen:

”Året 2017 präglades av många förändringar inom Fiskars. Vi tog ett steg framåt i våra globala ambitioner och övergick från en regionbaserad organisation till att bilda två globala strategiska affärsenheter, Living och Functional, och en enhetlig leveranskedja. Vi förbättrade vår konkurrensförmåga genom flera initiativ och resultaten från dessa stödde vår lönsamhet redan år 2017. Överlag var jag nöjd med vår resultatutveckling: Fiskarskoncernens omsättning ökade exklusive omsättningen av verksamheter som avyttrades under år 2016, och jämförbara EBITA ökade också under 2017. Vi gjorde framsteg under året, men har också stött på utmaningar på vissa marknader.

Jämförbara omsättningen inom segmentet Living sjönk från föregående år, främst på grund av utvecklingen i USA och Australien. Scandinavian Living-verksamheten levererade goda resultat under hela året och såväl omsättningen som jämförbara EBITA förbättrades även under årets fjärde kvartal. Scandinavian Living-verksamheten överträffade våra förväntningar och avslutade året med stark utveckling från varumärkena littala, Royal Copenhagen och Arabia. English & Crystal Living-verksamheten tampades med motgångar under året, speciellt då förändringen inom detaljhandeln fortsätter, främst i USA. Dessutom har vi avbrutit vårt samarbete med vissa kunder i USA, vilket påverkat omsättningen negativt, men som vi förväntar stöda bruttomarginalen och varumärkets värde. Tillsammans med Ulla Lettijeff, vår nyutnämnda direktör för den strategiska affärsenheten Living, och hennes team kommer vi att fortsätta arbetet för att ge ny fart åt positioneringen av våra varumärken inom English & Crystal Living, bland dem Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton. En förbättring av vår operativa disciplin har hög prioritet under år 2018.

Functional-verksamheten gjorde solida framsteg under året: den jämförbara omsättningen och jämförbara EBITA ökade under årets fjärde kvartal. Till resultatet under det fjärde kvartalet bidrog ökad försäljning till existerande kunder men också kategorierna saxar och järnhandelsvaror. Omsättningen minskade inom Outdoor-verksamheten, främst på grund av utmaningar i knivkategorin och i sportproduktssektorn.

Våra förändringsprogram ger oss ökad dragkraft och koncernen är idag effektivare än förr. Vi har fokuserat på att avlägsna invecklade interna strukturer, förenhetliga arbetsprocesser samt konsekvent minska antalet lagerhållningsenheter (SKU) vilket gör att vi bättre kan fokusera på vår kärnverksamhet och öka värdet av våra varumärken. Det här arbetet fortsätter också i framtiden.

Vi har gjort framsteg på vår strategiska färd och tar steg mot att uppnå våra långsiktiga finansiella mål då vi förbättrade vår EBITA-marginal år 2017. Under år 2018 förväntar vi oss en fortsatt lönsam tillväxt och att vår jämförbara omsättning och jämförbara EBITA ökar jämfört med år 2017.

Jag ser fram emot att med stöd av koncernens ledningsgrupp, som nyligen tillkännagavs i ny form, leda Fiskars vidare och skapa mervärde för våra intressenter. Jag är stolt över Fiskarsteamet, vår passion för våra varumärken och vårt engagemang för att tillfredsställa och överträffa konsumenternas förväntningar – making the everyday extraordinary.”

- 1) År 2017 omräknat i jämförbara valutakurser, utan avyttrade Spring USA (september 2016) samt de avyttrade krukverksamheterna i USA (januari 2016) och Europa (december 2016). I utsikterna för 2018, räknas jämförbara omsättningen utan inverkan från valutakurser, företagsköp och divesteringar
- 2) Jämförelsestörande poster i EBITA inkluderar poster såsom omstruktureringsskostnader, nedskrivningar eller avsättningar, integrationskostnader och resultatpåverkan från avyttrade verksamheter
- 3) I det operativa resultatet per aktie ingår inte nettoförändringar i det verkliga värdet av bolagets investeringsportfölj och erhållna dividender

Koncernens nyckeltal

Miljoner euro	10–12 2017	10–12 2016	Förändr.	2017	2016	Förändr.
Omsättning	319,2	334,1	-4,4 %	1 185,5	1 204,6	-1,6 %
Jämförbar omsättning ¹⁾	319,4	320,1	-0,2 %	1 184,0	1 166,3	1,5 %
EBITA	30,6	28,1	9 %	113,2	96,7	17 %
Jämförelsestörande poster i EBITA ²⁾	-4,9	-8,2		-5,8	-10,4	
Jämförbart EBITA	35,4	36,3	-2 %	119,0	107,1	11 %
Rörelseresultat (EBIT)	25,8	24,1	7 %	97,9	82,7	18 %
Nettoförändring i verkligt värde på investeringsportfölj	-79,4	28,4		107,9	6,1	
Resultat före skatt	-53,6	55,6		217,8	92,8	
Periodens resultat	-45,8	41,7		167,1	65,4	
Operativt resultat/aktie, euro ³⁾	0,21	0,23	-7 %	0,81	0,56	43 %
Resultat/aktie, euro	-0,56	0,51		2,04	0,78	
Eget kapital/aktie, euro				15,53	14,91	4 %
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	103,5	77,5	33 %	130,5	120,7	8 %
Soliditet, %				69 %	69 %	
Nettogearing, %				12 %	12 %	
Investeringar	12,0	9,6	25 %	35,4	37,6	-6 %
Personal (FTE), i genomsnitt	7 519	7 933	-5 %	7 709	8 000	-4 %

1) Omräknat i jämförbara valutakurser, utan avyttrade Spring USA (september 2016) samt de avyttrade krukverksamheterna i USA (januari 2016) och Europa (december 2016)

2) Under fjärde kvartalet 2017 utgörs jämförelsestörande poster främst av nettokostnader från Alignment-programmet, Supply Chain 2017-programmet och avsättningar relaterade till avyttringen av krukverksamheten i Europa. Under fjärde kvartalet 2016 utgjordes posterna främst av kostnader i samband med Alignment-programmet

3) Exklusive nettoförändring i verkligt värde på investeringsportföljen och erhållna dividender. Jämförelseperioden har omklassificerats så att den också utelämnar valutakursvinster i anknytning till investeringsportföljen

ÄNDRINGAR I FISKARS RAPPORTERING ÅR 2018

I enlighet med den nya IFRS 9-standarden som Fiskars tog i bruk från och med 1 januari 2018 kommer Fiskarskoncernen att rapportera förändringen i verkligt värde på Wärtsilä-innehavet via övrigt totalresultat, istället för att rapportera ändringen i verkligt värde i resultaträkningen.

Jämfört med den tidigare rapporteringsprincipen innebär det här att förändringen i verkligt värde av sådana investeringar flyttas från resultaträkningen till övrigt totalresultat, inklusive uppskjutna skatter. Ändringen kommer inte att påverka hur de här posterna klassificeras i balansräkningen eller dividender i resultaträkningen.

Från och med första kvartalet 2018 kommer Fiskars inte att separat rapportera operativt resultat per aktie, i vilket förändringen i investeringsportföljens verkliga värde och mottagna dividender inte tidigare har ingått.

Mer information om ändringen ges i sektionen för redovisningsprinciper i den här bokslutskommunikén.

FISKARS BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR 2017

De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.

KONCERNENS RESULTATUTVECKLING

Miljoner euro	10–12 2017	10–12 2016	Förändr.	Jämförbar förändr.*	2017	2016	Förändr.	Jämförbar förändr.*
Omsättning								
Koncernen	319,2	334,1	-4,4 %	-0,2 %	1 185,5	1 204,6	-1,6 %	1,5 %
Living	187,8	199,4	-5,8 %	-2,1 %	573,9	598,1	-4,0 %	-0,4 %
Functional	130,4	133,9	-2,6 %	2,4 %	607,8	602,7	0,8 %	3,4 %
Övriga	1,0	0,8	23,0 %	23,0 %	3,8	3,8	-0,4 %	-0,4 %
Jämförbart EBITA								
Koncernen	35,4	36,3	-2 %		119,0	107,1	11 %	
Living	38,3	39,4	-3 %		70,7	59,4	19 %	
Functional	1,0	0,6	62 %		59,7	57,1	5 %	
Övriga	-3,8	-3,7	-3 %		-11,5	-9,5	-21 %	

*Omräknat i jämförbara valutakurser, utan avyttrade Spring USA (september 2016) samt de avyttrade krukverksamheterna i USA (januari 2016) och Europa (december 2016)

Koncernen under fjärde kvartalet 2017

Fiskarskoncernens konsoliderade omsättning minskade med 4,4 % till 319,2 milj. euro (10–12/2016: 334,1, inklusive 1,0 milj. euro från avyttrade verksamheter). Den försvagade amerikanska dollaren har inverkat negativt på rapporterade omsättningen. Den jämförbara omsättningen minskade med 0,2 %, tyngd av en nedgång i segmentet Living. Nedgången motverkades av ökningen i den jämförbara omsättningen inom segmentet Functional.

Jämförbara EBITA (exklusive jämförelsestörande poster) minskade med 2 % till 35,4 milj. euro (36,3) på grund av utvecklingen i Living-segmentet, vilket motverkade uppgången inom segmentet Functional. Jämförelsestörande poster i EBITA uppgick till -4,9 milj. euro (-8,2) och hänfördes främst till Alignment- och Supply Chain-programmen. Under fjärde kvartalet var Fiskarskoncernens EBITA sammanlagt 30,6 milj. euro (28,1).

Fiskarskoncernens under januari–december 2017

Fiskarskoncernens konsoliderade omsättning minskade med 1,6 % till 1 185,5 milj. euro (2016: 1 204,6, inklusive 24,7 milj. euro från avyttrade verksamheter). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,5 % tack vare en ökning i Functional-segmentet.

Jämförbara EBITA ökade med 11 % till 119,0 milj. euro (107,1), med stöd av prestationerna inom såväl segmentet Living som segmentet Functional. Jämförelsestörande poster i EBITA uppgick till -5,8 milj. euro (-10,4) under januari–december och hänfördes främst till Alignment-programmet. Fiskarskoncernens EBITA för helåret 2017 uppgick till 113,2 milj. euro (96,7).

VERKSAMHETSOMGIVNINGEN UNDER FJÄRDE KVARTALET 2017

Överlag var verksamhetsomgivningen under det fjärde kvartalet 2017 fortsatt stabil jämfört med föregående kvartal. Ekonomin utvecklades positivt i Europa och konsumentförtroendet bibehölls på en god nivå under årets fjärde kvartal, men detaljhandelssektorn i Storbritannien var fortsatt utmanande. Gör det själv-marknaden konsoliderades ytterligare med tillväxt för stora företag och e-handel, medan mindre företag drabbades.

I USA fortsatte ekonomin och hemförbättringsindustrin att uppvisa positiva tecken under årets fjärde kvartal, vilket överensstämmer med utvecklingen på årsnivå. Konsumentförtroendet fortsatte att stiga under årets fjärde kvartal tack vare en stark arbetsmarknad och finanspolitiska reformer. Konsumtionen fortsatte att flytta till näthandeln.

I Japan fortsatte en måttlig positiv utveckling av såväl konsumentförtroende som ekonomisk tillväxt under det fjärde kvartalet. I Australien var konsumtionen svag.

VERKSAMHETSOMGIVNINGEN UNDER 2017

I Europa utvecklades verksamhetsomgivningen tämligen positivt under året. Detaljhandeln och konsumentförtroendet ökade i många länder tillsammans med en blygsam ekonomisk tillväxt. I Storbritannien påverkade minskad köpkraft och osäkerhet kring Brexit konsumenternas förtroende.

I USA höll sig den ekonomiska tillväxten mestadels på en god nivå under året, även om det första kvartalet 2017 var betydligt svagare. Konsumentförtroendet förblev starkt hela året.

Under största delen av året var utvecklingen i regionen Asien-Stillahavet dämpad, och det gällde i synnerhet konsumenternas förtroende i Australien. I Japan visade ekonomiska siffror en blygsam förbättring.

Övergången till digital handel påverkade detaljhandeln och har resulterat i en viss konsolidering inom sektorn under årets lopp, främst på marknaderna i USA. Övergången har fortsatt att i första hand påverka varuhuskanalen och vissa utelivskanaler.

RAPPORTERINGSSEGMENT

Den här bokslutskommunikén återspeglar Fiskars organisationsstruktur med två strategiska affärsenheter (Strategic Business Unit, SBU): Living och Functional. Från och med första januari 2017 är Fiskarskoncernens tre primära rapporteringssegment Living, Functional och Övriga. Dessutom rapporterar Fiskars omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet.

SBU Living erbjuder duknings- och inredningsprodukter samt presentartiklar i premium- och lyxklassen. Enheten består av verksamheterna English & Crystal Living och Scandinavian Living. I English & Crystal Living ingår varumärken som Waterford, Wedgwood, Royal Albert och Royal Doulton. I Scandinavian Living-verksamheten ingår varumärken som Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia.

SBU Functional erbjuder högklassiga redskap som används både i och kring hus och hem samt för uteliv. SBU Functional består av verksamheterna Functional Amerika, Functional EMEA och Outdoor, och i enheten ingår varumärken så som Fiskars, Gerber och Gilmore.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Segmentet Living

Miljoner euro	10–12 2017	10–12 2016	Förändr.	2017	2016	Förändr.
Omsättning*	187,8	199,4	-5,8 %	573,9	598,1	-4,0 %
Jämförbart EBITA	38,3	39,4	-3 %	70,7	59,4	19 %
Investeringar	4,9	5,0	-2 %	14,0	14,9	-6 %

*Omräknat i jämförbara valutakurser och utan omsättningen av avyttrade Spring USA (september 2016) minskade omsättningen i segmentet Living med 2,1 % under fjärde kvartalet 2017 och med 0,4 % under helåret 2017

Segmentet Living under fjärde kvartalet 2017

Omsättningen i segmentet Living minskade jämfört med motsvarande period året innan till 187,8 milj. euro (10–12/2016: 199,4). Den jämförbara omsättningen minskade med 2,1 %, främst på grund av English & Crystal Living-verksamheten. Utmaningarna inom handeln i USA utgjorde en fortsatt motvind under kvartalet. Dessutom påverkades julhandeln i Storbritannien av lågt konsumentförtroende. Omsättningen inom Scandinavian Living-verksamheten ökade tack vare Finland 100-jubileumsprodukterna, Black Friday-kampanjer och varumärkena Iittala, Royal Copenhagen och Arabia. Omsättningen ökade inom restaurang- och turismkanalen samt den egna e-handeln.

Jämförbara EBITA för segmentet Living minskade med 3 % och uppgick till 38,3 milj. euro (39,4). Jämförbara EBITA för segmentet Scandinavian Living ökade men motverkades av verksamheten English & Crystal Living.

Segmentet Living under januari–december 2017

Omsättningen inom segmentet Living minskade med 4,0 % till 573,9 milj. euro (2016: 598,1) under helåret 2017. Den jämförbara omsättningen minskade med 0,4 % på grund av English & Crystal Living-verksamheten i USA och Australien, medan den jämförbara omsättningen för Scandinavian Living-verksamheten ökade, i synnerhet på de nordiska marknaderna.

Jämförbara EBITA för segmentet Living ökade med 19 % till 70,7 milj. euro (59,4) under året 2017, tack vare att Scandinavian Living-verksamheten uppvägde nedgången i English & Crystal Living-verksamheten.

Marknadsföringshjälpmedel i segmentet Living under 2017

Under fjärde kvartalet lanserade Arabia en ny servis som går att stapla, kallad Mainio Sarastus. Serien är mångsidig, praktisk, lätt och kan användas till att servera, tillreda och lagra mat. Inspirationen till Mainio Sarastus finns i trenderna urbanisering och små hem. Varumärkena Iittala och Rörstrand öppnade sin första gemensamma flaggskeppsbutik i centrum av Stockholm och Waterford firade nyårsafton på Times Square i New York. I 19 års tid har Waterfords ikoniska nyårsnedräkning med Waterford Times Square New Year's Eve Ball signalerat när det nya året börjar och lockat nyårsfirare från världens alla hörn.

Under år 2017 har Wedgwood inlett ett samarbete med Royal Horticultural Society (RHS) i Storbritannien, vilket är en milstolpe på vägen att förnya Wedgwood som ett brittiskt lifestylevarumärke i premiumklassen.

Ambiente-mässan i tyska Frankfurt i början av året var en viktig milstolpe för Living-verksamheten i och med att English & Crystal Living- och Scandinavian Living-varumärkena deltog i mässan tillsammans och hela Living-portföljen presenterades för kunder för första gången. Dukningskollektionen ED Ellen DeGeneres Crafted by Royal Doulton lanserades världen över och Iittala lanserade sin nya globala serie Teema Tiimi som kompletterar den klassiska Teema-servisen.

Finland firade 100-årsjubileum som självständig stat år 2017. Fiskars var en av Finland 100-projektets officiella samarbetspartners och lanserade flera produkter från varumärkena Iittala och Arabia. Dessutom överlämnade Fiskars Dagmarsparkens område i Raseborg till Finland för en hundraårsperiod.

Servisen Taika, en modern klassiker och en av Iittalas mest älskad serier, firade sitt 10-årsjubileum med en lyckad kampanj och lansering av nya produkter. Rörstrands kollektion Swedish Grace inledde ett samarbete med Rosa Bandet, en ideell organisation som stöder bröstcancerpatienter.

Segmentet Functional

Miljoner euro	10–12 2017	10–12 2016	Förändr.	2017	2016	Förändr.
Omsättning*	130,4	133,9	-2,6 %	607,8	602,7	0,8 %
Jämförbart EBITA	1,0	0,6	62 %	59,7	57,1	5 %
Investeringar	6,6	5,7	15 %	19,4	21,8	-11 %

*Omräknat i jämförbara valutakurser och utan de avyttrade krukverksamheterna i USA (i januari 2016) och Europa (i december 2016) ökade omsättningen i Functional-segmentet med 2,4 % under fjärde kvartalet 2017 och med 3,4 % under helåret 2017

Functional-segmentet under fjärde kvartalet 2017

Omsättningen i segmentet minskade med 2,6 % till 130,4 milj. euro (10–12/2016: 133,9). Den jämförbara omsättningen ökade med 2,4 % tack vare ökad försäljning till existerande kunder och framgångsrika Black Friday-insatser inom Functional EMEA men också tillväxt inom Functional Amerika. Däremot förblev omsättningen inom Outdoor-verksamheten oförändrad.

Jämförbara EBITA för segmentet Functional ökade under årets fjärde kvartal och uppgick till 1,0 milj. euro (0,6), tack vare förbättringar inom verksamheten Functional Amerika, vilket motverkade en nedgång inom Outdoor-verksamheten.

Segmentet Functional i januari–december 2017

Omsättningen i segmentet Functional ökade med 0,8 % till 607,8 milj. euro (2016: 602,7) under helåret 2017. Jämförbara omsättningen ökade med 3,4 % tack vare ökningen inom verksamheterna Functional EMEA och Functional Amerika, vilket motverkade nedgången inom Outdoor-verksamheten i USA. Ökningen i omsättningen stöddes också av

försäljningen av saxar världen över, trädgårdsprodukter och järnhandelsvaror i USA. Därtill ökade omsättningen inom samarbetspartners e-handel.

Jämförbara EBITA för segmentet Functional ökade med 5 % till 59,7 milj. euro (57,1) under år 2017, tack vare verksamheterna Functional Amerika och Functional EMEA, vilka motverkade nedgången i Outdoor-verksamheten i USA. Ökningen stöddes främst av ökad volym och en gynnsam utveckling inom kategorin bevättning.

Marknadsföringshjälpmedel i segmentet Functional år 2017

Under årets fjärde kvartal tilldelades Fiskars elva GOOD DESIGN® 2017-utmärkelser för kvalitetsdesign som präglas av ypperlig formgivning, funktionalitet och estetik. Utmärkelserna gick till ett brett urval av produkter under varumärkena Fiskars och Gilmour, inklusive klippverktyg, knivar, saxar och bevättningsprodukter.

I Norden lanserade Fiskars kok- och stekrörskampanjen Hard Face och Hard Face Steel. Kampanjens butiksstrategi genomfördes konsekvent på samtliga marknader i de nordiska länderna och omfattade såväl specialistaffärer som stormarknader. Satsningarna i butiker stöddes av en reklamkampanj.

År 2017 firade Fiskarssaxen med orange handtag sitt 50-årsjubileum. Över en miljard Fiskarssaxar har sålts världen över, vilket gör Fiskars till världens största saxmärke. För att fira jubileet hade Fiskars inbjudit konstnärer och kreativa individer från olika delar av världen att med sina inspirerade födelsedagsgratulationer delta i utställningen "Våra saxar" på Designmuseet i Helsingfors.

Gerber har tagit klivet in i en ny kategori genom att lansera en ny kollektion för äventyrslystna fiskare. Försäljningen inleds i USA år 2018. Gerber har också inlett ett samarbete med Hobie Kayaks, en inflytelserik ledare inom marknaden för kajakfiske.

I en av världens största design tävlingar, Red Dot Design Award, förärades Fiskars titeln "Red Dot: Best of the Best" för överlägsen designkvalitet och banbrytande design för sekatören Fiskars PowerGear™ X och titeln "Red Dot" för högklassig design för universalklipparen Fiskars PowerGear™ X.

I januari fick Fiskars Waterwheel ett hedersomnämmande bland Fennia Prize-utmärkelserna. Därtill fortsatte Fiskars samarbetet med National Collegiate Athletic Association (NCAA), takorganisationen för universitetsidrott i USA, och 2017 var det nionde året i rad som Fiskars var den officiella nätklipparsaxen för årets NCAA®-basketmästerskap för herrar och damer.

Segmentet Övriga

Miljoner euro	10–12 2017	10–12 2016	Förändr.	2017	2016	Förändr.
Omsättning	1,0	0,8	23,0 %	3,8	3,8	-0,4 %
Jämförbart EBITA	-3,8	-3,7	-3 %	-11,5	-9,5	-21 %
Nettoförändring i verkligt värde på placeringarna, FVTPL*	-79,4	28,4		107,9	6,1	
Placeringar enligt FVTPL*				572,4	464,4	23 %
Investeringar	0,5	-1,1		2,0	0,9	112 %

*FVTPL = Fair value through profit or loss (verkligt värde via resultaträkningen)

Segmentet Övriga under fjärde kvartalet 2017

Omsättningen i segmentet Övriga ökade jämfört med motsvarande period föregående år till 1,0 milj. euro (10–12/2016: 0,8) och utgjordes av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbara EBITA för segmentet Övriga uppgick till -3,8 milj. euro (-3,7). Placeringar och nettoförändringar i verkligt värde på placeringar värderade enligt FVTPL beskrivs i större detalj i avsnittet Finansiella poster och nettoresultat.

Segmentet Övriga under januari–december 2017

Omsättningen i segmentet Övriga var på samma nivå som året innan och uppgick till 3,8 milj. euro under år 2017 (2016: 3,8). Omsättningen utgjordes av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbara EBITA för segmentet Övriga uppgick till -11,5 milj. euro (-9,5).

Omsättning enligt geografiskt område

Miljoner euro	10–12 2017	10–12 2016	Förändr.	Jämförbar förändr.*	2017	2016	Förändr.	Jämförbar förändr.*
Europa	165,9	162,2	2,2 %	3,2 %	568,5	555,3	2,4 %	5,7 %
Amerika	107,2	116,2	-7,7 %	-0,7 %	463,0	489,9	-5,5 %	-2,3 %
Asien-Stillahavsområdet	46,4	53,0	-12,4 %	-4,8 %	152,8	153,3	-0,3 %	1,6 %
Odistriberat**	-0,3	2,7			1,2	6,2	-80 %	-79 %

*Omräknat i jämförbara valutakurser, utan avyttrade Spring USA (i september 2016) samt de avyttrade krukverksamheterna i USA (i januari 2016) och Europa (i december 2016)

**Geografiskt ofördelade växelkursvariationer

Omsättning under fjärde kvartalet 2017

Omsättningen i Europa ökade med 2,2 % och uppgick till 165,9 milj. euro (10–12/2016: 162,2). Den jämförbara omsättningen ökade med 3,2 % tack vare Scandinavian Living-verksamheten, framför allt i de nordiska länderna. Varumärkena littala, Royal Copenhagen och Arabia ökade sin omsättning under kvartalet. Julsåsongen i Storbritannien påverkades av svagt konsumentförtroende, vilket hade en negativ inverkan på English & Crystal Living-verksamheten.

Omsättningen i Amerika minskade 7,7 % till 107,2 milj. euro (116,2). Den jämförbara omsättningen minskade med 0,7 %. Medan Functional Americas visade tillväxt, motverkades det av nedgången inom verksamheterna English & Crystal Living och Outdoor, där utmaningarna inom handeln i USA och svag efterfrågan inom kategorin knivar fortsatte.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet minskade med 12,4 % och uppgick till 46,4 milj. euro (53,0). Den jämförbara omsättningen minskade med 4,8 %, främst på grund av English & Crystal Living-verksamheten i Australien.

Omsättningen i januari-december 2017

Omsättningen i Europa ökade med 2,4 % och uppgick till 568,5 milj. euro (2016: 555,3). Den jämförbara omsättningen ökade med 5,7 % tack vare segmenten Living och Functional. Scandinavian Living-verksamheten ökade sin jämförbara omsättning, framför allt tack vare marknaderna i Norden. Uppgången inom Functional-verksamheten fick stöd av ökad försäljning till existerande kunder.

Omsättningen i Amerika minskade med 5,5 % till 463,0 milj. euro (489,9). Den jämförbara omsättningen minskade med 2,3 %, främst på grund av verksamheterna English & Crystal Living och Outdoor som motverkade uppgången inom Functional-verksamheten.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet var på samma nivå som året innan, 152,8 milj. euro (153,3). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,6 %, tack vare såväl segmentet Living som segmentet Functional, och det motverkade nedgången inom English & Crystal Living-verksamheten i Australien.

Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till totalt 6,4 milj. euro (10–12/2016: 4,9) under årets fjärde kvartal 2017, vilket motsvarar 2,0 % (1,5 %) av omsättningen. Under året 2017 uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till 18,8 milj. euro (2016: 18,0), vilket motsvarar 1,6 % (1,5 %) av omsättningen.

Personal

Det genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidsanställda (FTE) var 7 519 (10–12/2016: 7 933) under årets fjärde kvartal. I slutet av kvartalet hade koncernen 7 932 (8 560) anställda, av vilka 1 126 (1 224) i Finland. Minskningen jämfört med året innan orsakas främst av avyttring av verksamheter, Alignment-programmet och enhetliga definitioner bland återförsäljnings- och produktionsanställda.

År 2017 var antalet motsvarande heltidsanställda (FTE) inom Functional-segmentet i snitt 2 289 (2016: 2 354), inom Living-segmentet 5 379 (2016: 5 609) och inom segmentet Övriga 41 (36).

Fiskars förändringsprocess

Fiskars vision är att påverka människors liv på ett positivt och hållbart sätt – making the everyday extraordinary. Bolaget har varit i en process att omvandlas till en integrerad leverantör av konsumentprodukter med en familj av ikoniska livsstilsvarumärken. Under fjärde kvartalet 2017 fortsatte bolaget att ta steg för att föra processen vidare.

Alignment-programmet

I november 2016 lanserade Fiskars sitt Alignment-program för att fortsätta omformningen av koncernen. Programmet fokuserade på de planerade strukturella förändringarna inom organisationen, den föreslagna minskningen i antalet anställda och en fullständig integration av English & Crystal Living-verksamheten som koncernen förvärvade år 2015. Den globala nettominskningen av antalet anställda uppskattades vara 130.

De sammanlagda kostnaderna för programmet bedömdes bli cirka 15 milj. euro under åren 2016–2017. Kostnaderna redovisades som jämförelsestörande poster i EBITA och av dem hade 14,1 milj. euro redovisats vid slutet av det fjärde kvartalet 2017. På årsnivå siktade man på inbesparingar på cirka 14 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet.

Majoriteten av programaktiviteterna hade avslutats före utgången av 2017. Resten av ändringarna kommer att avslutas under år 2018, men de kvarstående kostnaderna väntas inte vara betydande. De planerade årliga inbesparingarna på 14 milj. euro har uppnåtts, och till en betydande del redan år 2017.

Supply Chain 2017-programmet

Under det tredje kvartalet 2015 tillkännagav Fiskars ett omstruktureringsprogram för att optimera koncernens globala leveranskedjenätverk i Europa och Asien. Programmet Supply Chain 2017 siktade på förbättrad konkurrenskraft inom Fiskars produktionsverksamhet och distributionsnätverk. De sammanlagda kostnaderna för programmet förväntades vara cirka 20 milj. euro under åren 2015–2017. Kostnaderna redovisades som jämförelsestörande poster i EBITA. På årsnivå siktade man på inbesparingar på cirka 8 milj. euro.

Programmet genomfördes före slutet av 2017. De sammanlagda kostnaderna för programmet var 11,2 milj. euro, dvs. under det ursprungliga estimatet. De eftersträlvade inbesparingarna på cirka 8 milj. euro har uppnåtts, och till en betydande del redan under år 2017.

Finansiella poster och nettoresultat

Finansiella poster och nettoresultat under fjärde kvartalet 2017

Fiskars aktieinnehav i Wärtsilä behandlas tillsammans med resten av koncernens aktiva placeringar som finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilket har ökat volatiliteten i Fiskars nettoresultat. I slutet av årets fjärde kvartal 2017 ägde Fiskars 10 881 781 Wärtsiläaktier, vilket utgjorde 5,52 % av Wärtsiläs aktiekapital. Det skedde ingen förändring i antalet aktier som Fiskars äger i Wärtsilä.

Nettoförändringen i verkligt värde på placeringar via resultaträkningen, vilket bestod av bolagets innehav av Wärtsiläaktier, uppgick till -79,4 milj. euro (10–12/2016: 28,4) under fjärde kvartalet 2017. Wärtsiläaktiens avslutningskurs i slutet av det fjärde kvartalet var 52,60 euro (42,68).

Övriga finansiella inkomster och kostnader uppgick till -0,3 milj. euro (2,7) under fjärde kvartalet 2017, inklusive 1,3 milj. euro (4,2) i valutakursdifferenser och -1,3 milj. euro (-1,5) i räntekostnader.

Resultatet före skatt uppgick till -53,6 milj. euro (55,6) under årets fjärde kvartal 2017. Inkomstskatterna för årets fjärde kvartal var 7,8 milj. euro (-13,9), och skillnaden jämfört med året innan orsakades främst av förändringen i marknadsvärdet på Wärtsiläinnehavet. Under det fjärde kvartalet 2017 sänkte ändringen i USA:s federala företagsskattesats Fiskars uppskjutna skattefordringar med 4,4 milj. euro. En motsvarande skattekostnad bokades i resultaträkningen. Ändringen i skattefordringarna har ingen inverkan på kassaflödet.

Resultatet per aktie var -0,56 euro (0,51). Det operativa resultatet per aktie, exklusive nettoförändringen i verkligt värde på investeringsportföljen samt dividender, var 0,21 euro (0,23). Jämförelseperioden för det operativa resultatet per aktie har omklassificerats så att den också utelämnar valutakursvinster i anknytning till investeringsportföljen.

Finansiella poster och nettoresultat under januari-december 2017

Nettoförändringen i det verkliga värdet på placeringar via resultaträkningen, vilket bestod av bolagets innehav av Wärtsiläaktier, uppgick till 107,9 milj. euro (2016: 6,1) under helåret 2017.

Övriga finansiella inkomster och kostnader uppgick till 11,4 milj. euro (4,4) under 2017, inklusive 14,1 milj. euro (13,1) i erhållna Wärtsilädividender och 0,6 milj. euro (-0,5) i valutakursdifferenser och -5,0 milj. euro (-6,9) i räntekostnader.

Resultatet före skatt uppgick år 2017 till 217,8 milj. euro (92,8). Inkomstskatterna för helåret 2017 var -50,8 milj. euro (-27,4), och skillnaden jämfört med året innan orsakades främst av förändringen i marknadsvärdet på Wärtsiläinnehavet. Resultatet per aktie var 2,04 euro (0,78). Det operativa resultatet per aktie, exklusive nettoförändringen i verkligt värde på investeringsportföljen samt dividender, var 0,81 euro (0,56).

Kassaflöde, balansräkning och finansiering

Kassaflöde, balansräkning och finansiering under fjärde kvartalet 2017

Det fjärde kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick till 103,5 milj. euro (10–12/2016: 77,5). Ökningen orsakades i första hand av en ändring i rörelsekapitalet. Kassaflödet från finansiella poster och skatter uppgick till -11,4 milj. euro (-5,7). Kassaflödet från finansieringsaktiviteter var -3,6 milj. euro (-9,7), inklusive investeringar på -8,8 milj. euro i anläggningstillgångar och 5,5 milj. euro i intäkter från försäljning av anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamhet var -70,1 milj. euro (-76,2), inklusive -45,7 milj. euro i förändring av kortfristiga skulder och -20,0 milj. euro i förändring av kortfristiga fordringar. I jämförelsetalet från fjärde kvartalet 2016 ingår -51,9 milj. euro i förändring i kortfristiga skulder och -22,0 milj. i förändring i kortfristiga fordringar.

Det fjärde kvartalets investeringar, främst i facilitetsutvidgning och effektivisering, uppgick till 12,0 milj. euro (9,6). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 11,0 milj. euro (10,1) under årets fjärde kvartal.

Kassaflöde, balansräkning och finansiering under januari-december 2017

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt uppgick år 2017 till 130,5 milj. euro (2016: 120,7). Ökningen föranleddes i första hand av bättre lönsamhet. Kassaflödet från finansiella poster och skatter uppgick till -26,7 milj. euro (-37,0). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -12,4 milj. euro (78,8, inklusive ett positivt kassaflöde på 61,7 milj. euro från försäljningen av investeringar i kortfristiga räntefonder och 46,1 milj. euro från avyttringen av anläggningstillgångar som innehades för försäljning), inklusive investeringar i anläggningstillgångar på -32,8 milj. euro, ett positivt kassaflöde från försäljning av egendom på 9,5 milj. euro och dividender på 14,1 milj. euro. Kassaflödet från finansieringsaktiviteter var -78,0 milj. euro (-164,1) under helåret 2017, inklusive ett positivt kassaflöde på 2,0 milj. euro från investeringar i penningmarknaden, -87,0 milj. euro (-58,7) i utdelade dividender och 7,3 milj. euro (-78,0) i ökade kortfristiga skulder.

Investeringarna under år 2017 uppgick till 35,4 milj. euro (37,6) och var främst kopplade till utvidgning, IT-lösningar och effektivisering. Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick till 38,8 milj. euro (37,4).

Fiskars rörelsekapital uppgick till 195,9 milj. euro (217,8) i slutet av december. Minskningen föranleddes i första hand av minskade inventarier. Soliditeten var 69 % (69 %) och nettogearingen var 12 % (12 %).

De likvida medlen uppgick i slutet av perioden till 31,1 milj. euro (17,7). De räntebärande nettoskulderna uppgick till 147,7 milj. euro (152,4). I slutet av året värderades koncernens innehav av Wärtsiläaktier till 572,4 milj. euro (464,4).

De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till 48,5 milj. euro (10,9) och de långfristiga skulderna till 151,4 milj. euro (182,4). De kortfristiga skulderna utgjordes främst av företagscertifikat. Dessutom hade Fiskars 300,0 milj. euro (300,0) i outnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker.

Förändringar i organisation och ledning

Den 10 februari 2017 utsåg Fiskars Sari Pohjonen (ekonomie magister) till ekonomidirektör för koncernen och medlem i koncernens ledningsgrupp.

Den 15 februari 2017 meddelade Fiskarskoncernens verkställande direktör Kari Kauniskangas att han lämnar uppdraget som VD. Bolagets styrelse utsåg Teemu Kangas-Kärki, bolagets ställföreträdande VD och operativa direktör, till tillfällig verkställande direktör.

Den 31 mars 2017 utsåg Fiskars Paul Tonnesen, MBA, ekonom (marknadsföring) till direktör, SBU Functional och medlem i koncernens ledningsgrupp.

Den 20 juni 2017 meddelade Fiskars att koncernens styrelse hade utsett diplomingenjör Jaana Tuominen till verkställande direktör för Fiskars Oyj Abp. Hon tillträdde posten den 9 oktober 2017.

Övriga viktiga händelser under 2017

Nya långsiktiga finansiella mål

Den 8 februari 2017 tillkännagav Fiskars att koncernen har fastställt långsiktiga finansiella mål som täcker fyra områden: tillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning:

- Tillväxt: En gemensnittlig årlig omsättningstillväxt på över 5 % från såväl organisk tillväxt som utvalda förvärv
- Lönsamhet: EBITA-marginalen skall överskrida 10 %
- Kapitalstruktur: Nettogearing* under 100 %
- Utdelning: Fiskars siktar på att dela ut en stabil, långsiktigt ökande dividend, som utbetalas två gånger om året

*Nettogearing är förhållandet mellan räntebärande främmande kapital minus räntebärande fordringar minus kassa och bank dividerat med totalt eget kapital

Förvaltning (Corporate Governance)

Fiskars följer Värdepappersmarknadsföreningens Finsk kod för bolagsstyrning som trädde i kraft den 1 januari 2015. Fiskars Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2016 i enlighet med kodens rekommendationer publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2018.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos aktieägarna vid bolagsstämman. Bolagsstämman väljer medlemmarna i styrelsen, vars mandatperiod sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen utser och vid behov avskedar verkställande direktören. Fiskars bolagsordning innehåller inte uppgifter som väsentligt kan inverka på offentliga uppköpserbjudanden som avser bolagets värdepapper.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:s innehav av egna aktier uppgick till 191 467 i slutet av kvartalet. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga volymvägda aktiekursen under fjärde kvartalet var 22,12 euro (10–12/2016: 16,76) och år 2017 20,75 euro (2016: 16,98). I slutet av december var kursen 23,96 euro (17,60) per aktie och Fiskars marknadsvärde var 1 957,9 milj. euro (1 438,2). Antalet aktier som var föremål för handel på Nasdaq Helsinki och alternativa marknadsplatser under oktober–december uppgick till 0,9 milj. stycken (0,8), vilket är 1,1 % (1,0 %) av det totala antalet aktier. År 2017 var antalet aktier som var föremål för handel 5,2 milj. stycken (3,0), vilket är 6,4 % (3,7 %) av det totala antalet aktier. I slutet av december 2017 var det sammanlagda antalet aktieägare 19 536 (18 643).

Flaggningsanmälningar

Under perioden januari–december 2017 informerades Fiskars om följande förändringar bland sina aktieägare:

Den 29 december 2017 ingick Turret Oy Ab och Holdix Oy Ab samt vissa närstående personer ett samarbete avseende deras ägande i Fiskars Oyj Abp. Samarbetet omfattar ett aktieägaravtal mellan Turret Oy Ab och Holdix Oy Ab som de närstående personerna förbundit sig att följa till tillämpliga delar. De närstående personerna omfattar Paul Ehrnrooth, Jacob Ehrnrooth och Sophia Ehrnrooth, vilka alla är närstående till Turret Oy Ab, samt Elsa Fromond, Louise Fromond och Anna Fromond, vilka alla är närstående till Holdix Oy Ab. Turret Oy Ab:s och Holdix Oy Ab:s direkta och indirekta ägar- och röstandel har överskridit flaggningsgränsen på 25 %. Flaggningsgränsen överskreds den 29.12.2017. Turret

Oy Ab, Holdix Oy Ab och de närstående personerna innehar totalt 23 883 711 aktier i Fiskars Oyj Abp, vilket motsvarar 29,16 % av alla aktier och röster i Fiskars Oyj Abp. Parterna har ingen avsikt att lägga ett bud på Fiskars Oyj Abp och det gemensamma ägandet kommer, i enlighet med nuvarande strategi, att understiga 30 %.

Bemyndigande av styrelsen

Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier

Den ordinarie bolagsstämman år 2017 beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria eget kapital. Egna aktier kan förvärfas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till marknadspris. Bolagets egna aktier kan förvärfas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incentivsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelse från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv). Bemyndigandet är i kraft till 30.6.2018 och upphävde det av ordinarie bolagsstämman 9.3.2016 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen. Styrelsen har inte använt bemyndigandet under året 2017.

Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier

Den ordinarie bolagsstämman år 2017 beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt. Bolagets egna aktier får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incentivsystem. Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan också ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet är i kraft till 30.6.2018 och upphävde det av ordinarie bolagsstämman 9.3.2016 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen. Styrelsen har inte använt bemyndigandet under året 2017.

Styrelse och kommittéer

Bolagsstämman fastställde styrelseledamöternas antal till tio. Till styrelseledamöter omvaldes Paul Ehrnrooth, Alexander Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa. Styrelseledamöternas mandatperiod utgår vid den ordinarie bolagsstämman år 2018.

Vid sitt konstituerande möte efter bolagsstämman 9.3.2017 valde styrelsen Paul Ehrnrooth till ordförande och Alexander Ehrnrooth till vice ordförande. Styrelsen beslöt att tillsätta en granskningskommitté, en kompensationskommitté och en nomineringskommitté.

Styrelsen valde till ledamöter i granskningskommittén Jyri Luomakoski (ordförande), Alexander Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg och Ritva Sotamaa. Till ledamöter i kompensationskommittén valdes Paul Ehrnrooth (ordförande), Ingrid Jonasson Blank, Inka Mero och Peter Sjölander. Till ledamöter i nomineringskommittén valde styrelsen Paul Ehrnrooth (ordförande), Alexander Ehrnrooth och Fabian Månsson.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin årsrapport samt på bolagets webbplats www.fiskarsgroup.com/sv/investerare.

Konsumentförtroendet har ökat på flera stora marknader som är viktiga för Fiskars. En nedgång i konsumentförtroendet t.ex. på grund av en osäker geopolitisk situation kan emellertid ha en negativ effekt på koncernens omsättning och vinst.

Efterfrågan på vissa av koncernens produkter är beroende av vädret, framför allt trädgårdsredskap och bevattningsprodukter under våren och snöredskap under vintern. Ogynnsamma väderförhållanden, som kallt och regnigt väder under våren eller brist på snö under vintern, kan påverka försäljningen av dessa produkter på ett negativt sätt. Försäljningen av koncernens produkter för hemmet är störst under årets sista kvartal. Eventuella problem med produkttillgång eller efterfrågan under detta kvartal kan få betydande effekter på resultatet för hela året.

Fiskars har egen produktionsverksamhet på flera orter och de flesta av leverantörerna finns utanför Fiskars huvudsakliga marknadsområden. Störningar hos leverantörer eller inom logistikkedjan kan förhindra en välordnad leverans av produkter till kunderna.

Komplexa och föränderliga juridiska omständigheter och regelkrav samt skattelagstiftning kan utsätta bolaget för efterlevnads- och rättsliga risker, inklusive tvister gällande konkurrensbestämmelser, anti-korruption, mänskliga rättigheter, säkerhet och dataskydd, och skapa osäkerheter i samband med skatteförpliktelser gentemot olika myndigheter.

Att inte kunna leverera produkter som håller prestations- och säkerhetkrav kan utsätta Fiskars för risken att produkter måste återkallas eller gör bolaget skyldigt att betala skadestånd om defekta produkter orsakar person- eller annan skada.

Fiskars är i ökande grad beroende av centraliserade IT-system och överträdelser, och fel och avbrott kan förhindra att behövliga affärsprocesser genomförs antingen på regional eller global nivå. Cyberattacker och bedrägerier kan orsaka betydande finansiella förluster.

Fiskarskoncernens enheter är föremål för skatterevision i flera länder. Skatterevision kan resultera i en omvärdering av skatter. Fiskars har till den finska Koncernskattecentralens skatterättelsenämnd överklagat Koncernskattecentralens beslut om efterbeskattning som ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning. Vid behov kommer Fiskars att fortsätta överklagandeprocessen i domstol, och i så fall kan processen ta flera år. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

I december 2017 stadfästes en lag om skattereform i USA. I lagstiftningen ingår bland annat en sänkning av den federala inkomstskatten för företag i USA från 35 % till 21 %. Ändringen förväntas för att ha en något positiv inverkan på Fiskars nettoresultat från och med år 2018.

Fiskars är verksamt globalt och har en ansenlig del av sin verksamhet i USA och andra länder utanför eurozonen. En försvagning av den amerikanska dollarn eller andra valutor i förhållande till euron kan på grund av valutarisken exponering ha en betydande inverkan på det resultat som koncernen rapporterar. Mindre än 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöde är utsatt för valutakursfluktuationer.

Fiskars finansiella investeringsportfölj består av aktier i Wärtsilä och av övriga finansiella investeringar. Den finansiella investeringsportföljen kan gå ner i värde av flera orsaker.

Händelser efter rapporteringsperioden

Den 11 januari 2018 tillkännagav Fiskars att koncernens ledningsgrupp förnyas och utvidgas. Samtidigt avvecklade Fiskars den utvidgade ledningsgruppen och koncernkontoret i syfte att förenkla företagets ledningsstruktur. Fiskars utsåg Ulla Lettijeff (diplomingenjör) till direktör, SBU Living och medlem i koncernens ledningsgrupp. Fiskars kommer också att utse en tillväxtdirektör till koncernens ledningsgrupp. Fiskars har även utsett följande nya medlemmar till koncernens ledningsgrupp: direktören för leveranskedjan Risto Gaggl (diplomingenjör), chefsjurist Päivi Timonen (jur. kand., VH) och direktören för koncernkommunikation och samhällsansvar Maija Taimi (ekon.mag.). Fiskars har dessutom utsett Sari Pohjonen till ställföreträdande verkställande direktör.

Operativa direktören Teemu Kangas-Kärki, HR-direktör Nina Ariluoma och direktören för SBU Living Ulrik Garde Due lämnar företaget. Nina Ariluoma fortsätter i sin roll som HR-direktör till slutet av mars 2018. Fiskars inleder rekryteringsprocessen för tillväxtdirektören och för en ny HR-direktör.

Efter förändringarna består Fiskarskoncernens ledningsgrupp av nio medlemmar:

- Jaana Tuominen, verkställande direktör
- Sari Pohjonen, ekonomidirektör och ställföreträdande verkställande direktör
- Risto Gaggl, direktör, leveranskedjan
- Ulla Lettijeff, direktör, SBU Living
- Maija Taimi, direktör för koncernkommunikation och samhällsansvar
- Päivi Timonen, chefsjurist
- Paul Tonnesen, direktör, SBU Functional

- Nina Ariluoma, HR-direktör (fram till 31.3.2018, efterträdare utses senare)
- Tillväxtdirektör, utses senare

Utsikterna för 2018

Fiskars väntar sig att koncernens jämförbara omsättning och jämförbara EBITA ökar år 2018 jämfört med år 2017.

I den jämförbara omsättningen ingår inte inverkan av valutakurser, nyförvärv och avyttringar. Poster som påverkar jämförbarheten i EBITA omfattar inte omstruktureringskostnader, nedskrivningar, kostnader relaterade till integrationer, förvärv och avyttringar samt resultatpåverkan från försäljningen av verksamheter.

Förslag till dividend

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2017 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 935,1 milj. euro (2016: 997,1).

Bolagets styrelse föreslår för bolagsstämman att en dividend på 0,72 euro per aktie ska betalas för räkenskapsperioden som avslutades den 31 december 2017. Dividenden betalas i två rater. Lossningsdagen för den första raten på 0,36 euro per aktie är den 15 mars 2018. Den första raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen den 16 mars 2018 är antecknade i aktieägarförteckningen som förvaltas av Euroclear Finland Ab. Styrelsen föreslår att denna rat utbetalas den 23 mars 2018.

Den andra raten på 0,36 euro per aktie ska betalas i september 2018. Raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i aktieägarförteckningen som förvaltas av Euroclear Finland Ab. Avstämningsdagen samt dividendutdelningen ska fastställas av styrelsen på sitt möte den 7 september 2018. Lossningsdagen för den andra raten skulle infalla den 10 september 2018, avstämningsdagen skulle infalla den 11 september 2018 och utbetalningsdagen senast den 18 september 2018.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 713 775 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 58,8 milj. euro (86,6). Därefter återstår 876,2 milj. euro (910,5) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors, Finland, den 6 februari 2018

FISKARS OYJ ABP

Styrelsen

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

milj. euro	10-12 2017	10-12 2016	Förändr. %	1-12 2017	1-12 2016	Förändr. %
Omsättning	319,2	334,1	-4	1185,5	1204,6	-2
Kostnad för sålda varor	-179,9	-185,6	-3	-673,3	-701,8	-4
Bruttobidrag	139,4	148,5	-6	512,2	502,9	2
Övriga rörelseintäkter	1,9	2,7	-31	7,1	18,5	-62
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-81,5	-83,8	-3	-300,2	-298,3	1
Administrationskostnader	-26,3	-33,3	-21	-99,9	-115,0	-13
Forsknings- och utvecklingskostnader	-6,4	-4,9	32	-18,8	-18,0	5
Övriga rörelsekostnader	-1,2	-5,1	-77	-2,5	-7,4	-66
Rörelseresultat (EBIT)*	25,8	24,1	7	97,9	82,7	18
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	0,3	0,4		0,7	-0,5	
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	-79,4	28,4		107,9	6,1	
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-0,3	2,7		11,4	4,4	
Resultat före skatt	-53,6	55,6		217,8	92,8	
Inkomstskatt	7,8	-13,9		-50,8	-27,4	
Periodens resultat	-45,8	41,7		167,1	65,4	
Fördelning:						
Moderbolagets aktieägare	-46,0	41,6		166,4	64,1	
Innehav utan bestämmande inflytande	0,2	0,1		0,7	1,3	
Resultat/aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, euro (outspätt och utspätt)	-0,56	0,51		2,04	0,78	
*Jämförbara EBITA (detalj. i noter)	35,4	36,3	-2	119,0	107,1	11

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

milj. euro	10-12 2017	10-12 2016	1-12 2017	1-12 2016
Periodens resultat	-45,8	41,7	167,1	65,4
Periodens övriga totalresultat				
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser	-3,6	13,7	-29,4	25,1
Kassaflödessäkring	0,1	0,2	0,6	-0,3
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen				
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatter	-0,5	-0,1	0,2	-0,3
Periodens övriga totalresultat efter skatt totalt	-4,0	13,9	-28,6	24,5
Periodens totalresultat	-49,8	55,6	138,5	89,9
Fördelning:				
Moderbolagets aktieägare	-50,0	55,4	137,8	88,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,2	0,2	0,7	1,4

KONCERNENS BALANSRÄKNING

milj. euro	31.12 2017	31.12 2016	Förändr. %
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Goodwill	221,9	229,7	-3
Övriga immateriella anläggningstillgångar	279,5	296,3	-6
Materiella anläggningstillgångar	155,1	159,7	-3
Biologiska tillgångar	41,6	40,9	2
Förvaltningsfastigheter	3,9	4,9	-21
Finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	21,7	20,4	7
Övriga placeringar	8,7	9,7	-10
Uppskjutna skattefordringar	29,2	30,2	-3
Långfristiga tillgångar sammanlagt	761,7	791,7	-4
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	205,2	224,6	-9
Kundfordringar och övriga fordringar	214,4	203,6	5
Inkomstskattefordringar	33,2	35,9	-8
Räntebärande fordringar	20,0	22,0	-9
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	572,4	464,4	23
Likvida medel	31,1	17,7	75
Kortfristiga tillgångar sammanlagt	1 076,2	968,3	11
Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning			
Tillgångar sammanlagt	1 837,9	1 760,1	4
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 269,4	1 218,1	4
Innehav utan bestämmande inflytande	2,8	1,9	45
Eget kapital sammanlagt	1 272,1	1 220,1	4
Långfristiga skulder			
Räntebärande främmande kapital	151,4	182,4	-17
Övriga skulder	7,3	9,9	-27
Uppskjutna skatteskulder	73,2	52,7	39
Pensionsförpliktelser	13,3	14,1	-5
Avsättningar	6,9	7,1	-3
Långfristiga skulder sammanlagt	252,0	266,2	-5
Kortfristiga skulder			
Räntebärande främmande kapital	48,5	10,9	345
Leverantörsskulder och övriga skulder	246,9	237,8	4
Inkomstskatteskulder	10,0	8,6	17
Avsättningar	8,4	16,6	-49
Kortfristiga skulder sammanlagt	313,7	273,8	15
Eget kapital och skulder sammanlagt	1 837,9	1 760,1	4

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

milj. euro	10-12 2017	10-12 2016	1-12 2017	1-12 2016
Kassaflöde från löpande verksamhet				
Resultat före skatt	-53,6	55,6	217,8	92,8
Justeringar				
Avskrivningar och nedskrivningar	11,0	10,1	38,8	37,4
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar	-0,9	2,4	-4,3	-8,2
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	79,4	-28,4	-107,9	-6,1
Övriga finansiella poster	0,4	-2,8	-11,2	-4,4
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	-0,3	-0,4	-0,7	0,5
Övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	1,9	-8,9	-8,5	-20,5
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	37,8	27,7	124,0	91,4
Förändring av rörelsekapital				
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	-3,1	-7,0	-23,8	7,2
Förändring av omsättningstillgångar	25,2	16,4	8,5	24,0
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	43,5	40,5	21,8	-1,9
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	103,5	77,5	130,5	120,7
Erhållna finansieringsinkomster och betalda finansieringskostnader	-1,7	0,8	-0,7	23,2
Betald inkomstskatt	-9,7	-6,5	-26,0	-60,2
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	92,0	71,8	103,8	83,8
Kassaflöde från investeringsverksamhet				
Investeringar i finansiella tillgångar	-0,2	-3,4	-1,9	-6,6
Investeringar i anläggningstillgångar	-8,8	-9,6	-32,8	-37,6
Överlåtelseintäkter av anläggningstillgångar	5,5	0,3	9,5	2,1
Överlåtelseintäkter av långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning		3,0	-1,3	34,1
Överlåtelseintäkter av aktier i dotterbolag	0,1		0,0	12,0
Överlåtelseintäkter av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-0,2	-0,0	-0,0	61,7
Övriga dividendinkomster	0,0	0,0	14,1	13,1
Kassaflöde från övriga placeringar	0,0		0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	-3,6	-9,7	-12,4	78,8
Kassaflöde från finansieringsverksamhet				
Förvärv av egna aktier		-1,1	-0,1	-3,2
Förändring av kortfristiga fordringar	-20,0	-22,0	2,0	-22,0
Upptagna långfristiga skulder	0,3		0,9	0,0
Återbetalning av långfristiga skulder	-0,8	-0,5	-1,3	-0,9
Förändring av kortfristiga skulder	-45,7	-51,9	7,3	-78,0
Betalning av finansiella leasingskulder	-0,5	-0,9	-0,6	-1,4
Kassaflöde från övriga finansieringsposter	0,6	0,1	0,7	0,0
Betalda dividender	-4,0	0,1	-87,0	-58,7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	-70,1	-76,2	-78,0	-164,1
Förändring i likvida medel (A+B+C)	18,4	-14,1	13,5	-1,5
Likvida medel, periodens början	13,0	31,8	17,7	19,7
Omräkningsdifferens	-0,3	0,1	-0,1	-0,5
Likvida medel, periodens slut	31,1	17,7	31,1	17,7

Förändring av räntebärande nettoskuld utan kassaflödepåverkan orsakade av 0,3 milj.euro realiserad valutakursskillnader.

FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET I SAMMANDRAG

milj. euro	Till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmade inflytande	Sammanlagt
	Aktie-kapital	Egna aktier	Omräkn. diff.	Fond för verkligt värde	matemat. vinst och förluster	Balan-serad vinst		
31.12.2015	77,5		7,3	-1,0	-4,3	1 111,2	3,3	1 194,0
Periodens totalresultat			25,0	-0,3	-0,3	64,1	1,4	89,9
Förändringar på grund av avyttringar					0,0	-0,6	-1,3	-1,9
Förvärv av egna aktier		-3,2						-3,2
Dividendutdelning						-57,3	-1,5	-58,8
31.12.2016	77,5	-3,2	32,3	-1,2	-4,6	1 117,3	1,9	1 220,1
Periodens totalresultat			-29,3	0,6	0,2	166,4	0,6	138,5
Tilläggskapital från ägare utan bestämmade inflytande							0,7	0,7
Förvärv av egna aktier		-0,1						-0,1
Dividendutdelning						-86,6	-0,4	-87,0
31.12.2017	77,5	-3,2	3,0	-0,6	-4,4	1 197,1	2,8	1 272,1

NOTER TILL BOKSLUTSKOMMUNIKÉN

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna oredigerade delårsrapport har uppgjorts i enlighet med standarden IAS 34 (Delårsrapportering) och de tillämpade redovisnings- och beräkningsprinciperna är förenliga med det föregående bokslutet.

Koncernen tillämpar dessa nya eller ändrade IAS/IFRS standarder och tolkningar som trätt ikraft 1.1.2017:

- Årliga förbättringar till IFRS standarder (ändringar till IAS7 kräver ny information för presentation i koncernens kassaflödeanalys)

De presenterade siffrorna har avrundats och summan av de enskilda posterna kan därför avvika från den rapporterade totalsumman.

Koncernen tillämpar standarderna IFRS 15 och IFRS 9 från början av räkenskapsperioden som inleds 1.1.2018 samt standarden IFRS 16 från början av den räkenskapsperiod som inleds 1.1.2019, såvitt dessa dessförinnan godkännts för tillämpning i EU.

IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt. Standarden innehåller en intäktsföringsmodell i fem steg. Enligt standarden IFRS 15 skall försäljningsintäkter allokeras till prestationsåtaganden i förhållande till separata försäljningspris för de enskilda åtagandena. Försäljningen redovisas över tid och det centrala kriteriet för tidpunkten är övergången av det bestämmande inflytandet.

Fiskars har under det fjärde kvartalet 2017 färdigställt analysen av standardens inverkan, gjort ett sammandrag av resultatet, vidtagit nödvändiga åtgärder för implementeringen samt färdigställt nödvändig dokumentation före standarden träder i kraft. Fiskars kommer att rapportera enligt IFRS 15 under det första kvartalet 2018.

Fiskars och dess utomstående rådgivare har konstaterat att standarden orsakar mindre förändringar i redovisningsprinciperna för vissa transaktioner som eventuellt kan vidtas i framtiden, men ändringar i förhållande till nuvarande rapporterade siffror förväntas inte. De stora intäktslagen och transaktioner relaterade till den behandlade antingen redan på motsvarande sätt som den nya standarden förutsätter eller så påverkar ändringen inte på ett sätt som skulle ändra Fiskars rapporterade siffror. Det har konstaterats att standarden, vid stora förändringar i den underliggande verksamheten eller volymen, kan ändra behandlingen av consignment-arrangemang, allokeringen av separata försäljningspris för produkter som delats ut utan kostnad samt den tidsmässiga allokeringen av intäkter från licenser och royaltyn. Det fastställdes att den nya standarden inte orsakar signifikanta ändringar i behandlingen av licens- och royaltyintäkter, tjänster från kunder där separata tjänster förväntas redovisas som försäljningskostnader baserat på tjänstens verkliga värde eller i intäkter från tjänsteliknande garantier i fall där speciella eller speciellt långa garantier tillhandahålls av Fiskars.

IFRS 9 Finansiella instrument samt påföljande ändringar. Standarden innehåller krav för klassificering och värdering, nedskrivning, avskrivning samt allmän säkringsredovisning och ersätter den nuvarande IAS 39 standarden. Nedskrivningsmodellen i IFRS 9 baserar sig på premissen om reservering för förväntade förluster.

Fiskars har under det fjärde kvartalet 2017 färdigställt analysen av standardens verkningar samt uppgjort ett sammandrag av resultatet. Åtgärder för att implementera standarden samt dokumentationen har färdigställts före dagen för ikraftträdandet. Fiskars inleder rapporteringen enligt IFRS 9 från 1.1.2018. Standarden förutsätter ingen omräkning av tidigare perioder.

Den nya standarden förorsakar ändringar i huvudsak i redovisningsprinciperna för finansiella poster samt i utvärderingen av nedskrivningsbehovet enligt den nya modellen för förväntade kreditförluster. Standarden möjliggör behandlingen av placeringar värderade till verkligt värde, bestående av Fiskars Wärtasilä innehav, antingen i resultaträkningen eller i rapporten över totalresultatet. Av dessa två alternativ har Fiskars valt att övergå till att rapportera förändringen i investeringarnas verkliga värde i rapporten över totalresultatet. I förhållande till det tidigare rapporteringssättet kommer förändringen att flytta förändringen i verkligt värde av dylika investeringar samt därtill hörande latent skatter från resultaträkningen till rapporten över totalresultatet. Ändringen kommer inte att påverka dessa posters behandling i balansräkningen eller rapporteringen av dividender i resultaträkningen. Om Fiskars redan skulle ha tillämpat detta tillvägagångssätt och rapporterat förändringen i totalresultatet skulle periodens vinst varit 86 miljoner euro mindre och totalresultatet detsamma.

Ytterligare har Fiskars konstaterat att en smärre förändring i kreditförlustreserveringen för försäljningsfordringar kommer att ske, på grund av den modell för förväntade kreditförluster som standarden medför. Fiskars har under det fjärde kvartalet färdigställt utvärderingen av standardens verkningar och implementeringen av den nya modellen för förväntade kreditförluster kommer att leda till en ökning av kreditförlustreserveringen på 1 miljoner euro, som kommer att rapporteras i vinsten från tidigare räkenskapsperioder. Fiskars har definierat en modell för förväntade kreditförluster där de globalt sett största kunderna, som representerar en signifikant del av de totala försäljningsfordringarna, på basis av kreditratinginformation har utvärderats och de övriga har estimerats på basis av medeltal. För förfallna försäljningsfordringar ökar den procentuella reserveringen för olika maturitetsklasser baserat på en bästa uppskattning av den ökade kreditförlustrisken och för fordringar med förfallodag för över 180 dagar sedan görs en reservering på hela beloppet.

IFRS 16 Leasingavtal. Enligt riktlinjerna i den ikraftvarande leasingavtalsstandardens IAS 17 skall hyrestagaren separera finansieringsleasingavtalen som presenteras i balansräkningen och operativa leasingavtal som behandlas utanför balansräkningen. Enligt den kommande IFRS 16 standarden skall hyrestagaren redovisa samtliga leasingavtal som anläggningstillgångar i balansräkningen, med undantag för kortfristiga under 12 månaders avtal samt värdemässigt icke-signifikanta avtal. Förändringen flyttar ansvarsförbindelser som tidigare behandlats utanför balansräkningen till balansräkningen, vilket ökar anläggningstillgångarna samt mängden främmande kapital. Även det som tidigare behandlades som leasingkostnader flyttas till avskrivningar och räntekostnader. Ansvarsförbindelserna var 96 miljoner euro 31.12.2017. Omfattningen är olika för de kontrakt som nu behandlats som ansvarsförbindelser och de avtal som faller under IFRS 16, vilket leder till att antalet avtal som skall redovisas i balansräkningen kan avvika från antalet som nu ingår i ansvarsförbindelserna.

På grund av branschen och affärsmodellen fungerar Fiskars främst som hyrestagare i en mängd avtal. Merparten av de avtal som i framtiden skall redovisas i balansräkningen består av hyresavtal för affärslokaler, verksamhets- och lagerutrymmen samt en del maskiner och inventarier. Fiskars har under det fjärde kvartalet fortsatt undersöka standardens effekter samt samlat information genom workshops. En mer detaljerad utvärdering av effekterna kommer att inledas under det första kvartalet 2018, eftersom det har observerats att antalet avtal som faller under standardens verkningsområde är omfattande. Fiskars förväntar sig att standarden kommer att ha effekt på redovisningsprinciperna samt på de rapporterade siffrorna. Förändringen kommer även att påverka de på balansräkningen baserade nyckeltalen, som till exempel skuldsättningsgraden. Fiskars planerar att övergå till IFRS 16 successivt enligt Cumulative Catch up -metoden.

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter användandet av ledningens bedömningar och antaganden som påverkar beloppet av tillgångar och skulder i balansräkningen, rapporteringen av villkorliga tillgångar och skulder samt intäkt- och kostnadsbeloppen. Även om bedömningarna baserar sig på den bästa möjliga kunskap som ledningen har vid ifrågavarande tidpunkt, kan det slutliga utfallet avvika från bedömningarna.

RAPPORTERINGSSEGMENT

milj. euro	10-12 2017	10-12 2016	Förändr. %	1-12 2017	1-12 2016	Förändr. %
Omsättning						
Living	187,8	199,4	-6	573,9	598,1	-4
Functional	130,4	133,9	-3	607,8	602,7	1
Övriga	1,0	0,8	23	3,8	3,8	0
Koncernen sammanlagt	319,2	334,1	-4	1185,5	1204,6	-2
milj. euro	10-12 2017	10-12 2016	Förändr. %	1-12 2017	1-12 2016	Förändr. %
Rörelseresultat (EBIT)						
Living	32,8	32,7	0	58,4	49,0	19
Functional	-2,6	-5,2		52,9	40,3	31
Övriga	-4,4	-3,4	28	-13,4	-6,7	
Koncernen sammanlagt	25,8	24,1	7	97,9	82,7	18
Avskrivningar och nedskrivningar						
Living	6,2	5,4	14	21,3	20,9	2
Functional	4,5	4,4	2	16,5	15,4	8
Övriga	0,3	0,3	-13	1,0	1,2	-21
Koncernen sammanlagt	11,0	10,1	8	38,8	37,4	4
Investeringar						
Living	4,9	5,0	-2	14,0	14,9	-6
Functional	6,6	5,7	15	19,4	21,8	-11
Övriga	0,5	-1,1		2,0	0,9	112
Koncernen sammanlagt	12,0	9,6	25	35,4	37,6	-6

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

milj. euro	10-12 2017	10-12 2016	Förändr. %	1-12 2017	1-12 2016	Förändr. %
Omsättning						
Europa	165,9	162,2	2	568,5	555,3	2
Amerika	107,2	116,2	-8	463,0	489,9	-5
Asien-Stillahavsområdet	46,4	53,0	-12	152,8	153,3	0
Odistribuerat	-0,3	2,7		1,2	6,2	-80
Koncernen sammanlagt	319,2	334,1	-4	1185,5	1204,6	-2

RÖRELSERESULTAT OCH JÄMFÖRBAR EBITA

milj. euro	10-12 2017	10-12 2016	Förändr. %	1-12 2017	1-12 2016	Förändr. %
Rörelseresultat (EBIT)	25,8	24,1	7	97,9	82,7	18
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-4,7	-4,0		-15,3	-14,0	
EBITA	30,6	28,1	9	113,2	96,7	17
Jämförelsestörande poster i EBITA						
Avyttring av båtverksamhet	-0,2			-1,2	-3,8	
Supply Chain 2017 -programmet	0,6	0,0		0,0	4,7	
Avyttring av kruksverksamhet och relaterad nedskrivning av goodwill					-2,1	
Avyttring av Spring USA	-0,1	0,4		0,0	-6,0	
Avsättningar och nedskrivningar relaterade till Ebertsankey	0,7	0,3		0,7	4,4	
Alignment-programmet	3,2	8,8		5,7	14,5	
Övriga justeringar till rörelseresultat	0,6	-1,4		0,6	-1,4	
Jämförelsestörande poster i EBITA sammanlagt	4,9	8,2		5,8	10,4	
Jämförbar EBITA	35,4	36,3	-2	119,0	107,1	11

IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

milj. euro	31.12. 2017	31.12. 2016
Immateriella anläggningstillgångar och goodwill		
Bokföringsvärde 1.1	526,0	540,6
Omräkningsdifferens	-17,6	-1,3
Ökningar	6,9	6,3
Avyttringar		-5,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-13,6	-13,9
Minskningar och överföringar	-0,3	0,1
Bokföringsvärde vid periodens slut	501,5	526,0
Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar	2,5	
Materiella anläggningstillgångar och förvaltningsfastigheter		
Bokföringsvärde 1.1	164,6	162,4
Omräkningsdifferens	-4,4	-2,7
Avyttringar		-0,1
Ökningar	28,2	33,4
Avskrivningar och nedskrivningar	-23,0	-23,7
Minskningar och överföringar	-6,4	-4,6
Bokföringsvärde vid periodens slut	159,0	164,6
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar	9,1	7,4

KONCERNENS ANSVARSFÖRBINDELSER

milj. euro	31.12. 2017	31.12. 2016
Som säkerhet för egna förbindelser		
Hyresansvar	96,4	116,6
Garantier	19,9	19,1
Övriga ansvar*	11,8	15,3
Koncernens ansvarsförbindelser sammanlagt	128,1	151,0

*Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 13 milj. USD för att investera i riskkapitalfonder.

Skatterisker

Fiskarskoncernens enheter är föremål för skatterevision i flera länder. Skatterevision kan resultera i en omvärdering av skatter. Efterbeskattningsbeslutet av den finska Koncernskattecentralen, som i 2016 ålade bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning, har Fiskars överklagat till Koncernskattecentralens skatterättelsenämnd. Vid behov kommer Fiskars att fortsätta överklagandeprocessen i domstol, och i så fall kan processen ta flera år. Tvisten gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

DERIVAT

milj. euro	31.12. 2017	31.12. 2016
Derivatens nominella belopp		
Valutaterminer och valutaswappar	184,9	212,0
Ränteswappar	80,0	80,0
Elderivat	1,0	0,4
Derivatens verkliga värden		
Valutaterminer och valutaswappar	-0,4	1,3
Ränteswappar	0,1	-1,6
Elderivat	-0,9	0,1

Derivat har värderats till marknadsvärde.

AFFÄRSVERKSAMHETENS VALUTAKÄNSLIGHET

Mindre än 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande transaktionsriskerna gäller uppgång i THB och nedgång i JPY, AUD och SEK. I tabellen nedan presenteras estimat på årsnivå för de mest betydande kommersiella nettokassaflödena i de viktigaste valutorna.

milj. euro	THB	SEK	AUD	JPY	CAD	IDR	USD	NOK
Affärsverksamhetens valutaposition	-38,4	23,3	22,4	15,7	14,8	-13,3	-12,8	8,6
Affärsverksamhetens valutakänslighet*	3,8	-2,4	-2,2	-1,6	-1,5	1,3	1,3	-0,9

*Illustrerar effekten av en nedgång på 10 % i valutakursen mot euro på koncernens årsresultat före skatt, om kassaflödena inte säkrats.

De flesta valutakurstransaktionsriskerna i anslutning till kommersiella kassaflöden säkras i första hand genom användning av valutaterminer och valutaswappar. Eftersom Fiskars inte tillämpar säkringsredovisning för dessa valutaderivat, rapporteras både de realiserade och de orealiserade valutakursvinsterna och -förlusterna i resultaträkningen.

VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

31.12.2017

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	572,4		21,7	594,1
Övriga placeringar	0,4		8,5	8,9
Derivat, tillgångar		0,1		0,1
Tillgångar totalt	572,8	0,1	30,2	603,1
Derivat, skulder		1,3		1,3
Skulder totalt		1,3		1,3

31.12.2016

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	464,4		20,4	484,8
Övriga placeringar	0,4		9,3	9,7
Derivat, tillgångar		1,4		1,4
Tillgångar totalt	464,8	1,4	29,7	495,8
Derivat, skulder		1,6		1,6
Skulder totalt		1,6		1,6

Klassificering av verkligt värde

Hierarkinivå 1 innefattar finansiella tillgångar som noterats officiellt på en aktiv marknad. Nivå 2 innefattar finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observerbara marknadspris. Samtliga räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innefattar finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerbart marknadspris. Till denna kategori hör icke-noterade kapitalinvesteringar och fonder.

Placeringar milj. euro	Till verkligt värde via resultaträkningen		Övriga		Totalt
	Nivå 1	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 3	
Bokföringsvärde 31.12.2015	520,0	14,9	0,4	6,6	541,9
Ökningar		7,3		2,7	10,0
Minskningar	-61,7	-0,7			-62,4
Förändring av verkligt värde	6,1	-1,1	-0,0		4,9
Bokföringsvärde 31.12.2016	464,4	20,4	0,4	9,3	494,4
Ökningar		1,9			1,9
Minskningar					
Förändring av verkligt värde	107,9	-0,5	-0,0	-0,8	106,6
Bokföringsvärde 31.12.2017	572,4	21,7	0,4	8,5	602,9

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av noterade aktier samt av icke-noterade fonder. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (verkligt värde hierarkinivå 1). Nivå 1 placeringarna består av 10 881 781 Wärtsiläaktier till ett verkligt värde på 572,4 milj. euro. En förändring på 10 % i priset på Wärtsiläaktier skulle påverka resultat före skatt med 57,2 milj. euro. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondens egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Övriga finansiella tillgångar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (nivå 1). Övriga fordringar och icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärdet eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Förvärv och avyttringar i 2017

Inga förvärv eller avyttringar förverkligades under 2017.

Följande förvärv och avyttringar under jämförelseåret påverkar jämförbarheten

Avyttring av båtverksamhet år 2016

Fiskars sålde sin båtverksamhet till Yamaha Motor Europe N.V den 4 januari 2016. Transaktionen inkluderade försäljningen av aktier i Inhan Tehta Oy Ab, varumärket Buster samt tillhörande fabrik och mark i Etseri, Finland.

Avyttring av krukverksamhet i USA år 2016

Fiskars Brands Inc. sålde sin krukverksamhet i USA till Bloem, LLC den 22 januari 2016. Transaktionen inkluderade försäljningen av varumärket American Designer Pottery och tillhörande fabrik- och distributionsfastigheter i Apopka, Florida. År 2015 uppgick omsättningen för krukverksamheten till 23 milj. euro.

Avyttring av två affärsverksamheter i september 2016

I september 2016 ingick Fiskars en överenskommelse om att sälja den europeiska krukverksamheten Ebertsankey till Good(s) Factory BV, en medlem av Elho Group Ltd., som är en europeisk marknadsledare inom syntetiska krukor och tillhörande produkter. Avyttringen slutfördes i december 2016. Dessutom sålde Fiskars Spring USA, en amerikansk tillverkare av storköksutrustning till ett dotterbolag av ShoreView Industries.

År 2015 var omsättningen av Spring USA och Ebertsankey totalt 26 miljoner euro och rörelseresultatet var 3 miljoner euro. Avyttringen av Spring USA hade en positiv effekt på kassaflödet under tredje kvartalet 2016. Avyttringarna hade ingen betydande inverkan på Fiskarskoncernens finansiella ställning eller resultat under 2016.