



ÅRSREDOVISNING 2000

FISKARS



Fiskars nya häcksax har redan fått priserna Chicago Athenaeums Good Design 2000 och If Industrie Design Hannovers Design Award Winner 2001.

Årsredovisning 2000

3	Information till aktieägarna
4	Verkställande direktörens översikt
6	Styrelse och revisorer
7	Koncernledningen
8	Konsumentvaror
10	Hem-, kontors- och hobbyprodukter
12	Trädgårdsprodukter
12	Fritidsprodukter
14	Inha Bruk
16	Fastigheterna
18	Aktieinnehav

Bokslut 2000

20	Styrelsens verksamhetsberättelse
24	Koncernens resultaträkning
25	Koncernens balansräkning
26	Koncernens kassaflödesanalys
27	Förändringar i koncernens egna kapital
28	Bokslutsprinciper
29	Noter till bokslutet
42	Fem år i översikt
43	Uppgifter om Fiskars aktier
44	Övriga uppgifter om aktier och aktieägare
46	Moderbolagets resultaträkning och balansräkning
47	Moderbolagets kassaflödesanalys
48	Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets vinstmedel
49	Revisionsberättelse
50	Adresser



Fiskars fältspade har efter krävande tester godkänts både av finska armén och Nato.

Information till aktieägarna

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 15 mars 2001 kl. 16.30 i Helsingfors-salen i Finlandia-huset, Mannerheimvägen 13 e, Helsingfors.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som senast den 5 mars 2001 är antecknad i bolagets aktieägarförteckning som förs av Finlands Värdepapperscentral.

Aktieägare skall meddela om sitt deltagande senast den 13 mars kl. 16.30.

Dividendutdelning

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att för räkenskapsåret 2000 utdelas i dividend 0,31 euro för A-aktier och 0,29 euro för K-aktier. Avstämningsdagen är den 20 mars och dividenden utbetalas den 27 mars 2001.

Årsredovisning för år 2000

Fiskars årsredovisning publiceras även på finska och engelska. Årsredovisningen publiceras också på bolagets hemsida www.fiskars.fi.

Delårsrapporterna år 2001

Fiskars publicerar delårsrapporter år 2001:

januari-mars	vecka 19
januari-juni	vecka 33
januari-september	vecka 44

Delårsrapporterna publiceras på finska, svenska och engelska på bolagets hemsida www.fiskars.fi. På anmodan skickas delårsrapporterna även per post. Beställningar tel. (09) 618 861, fax (09) 604 053 eller info@fiskars.fi.

Börsmeddelanden

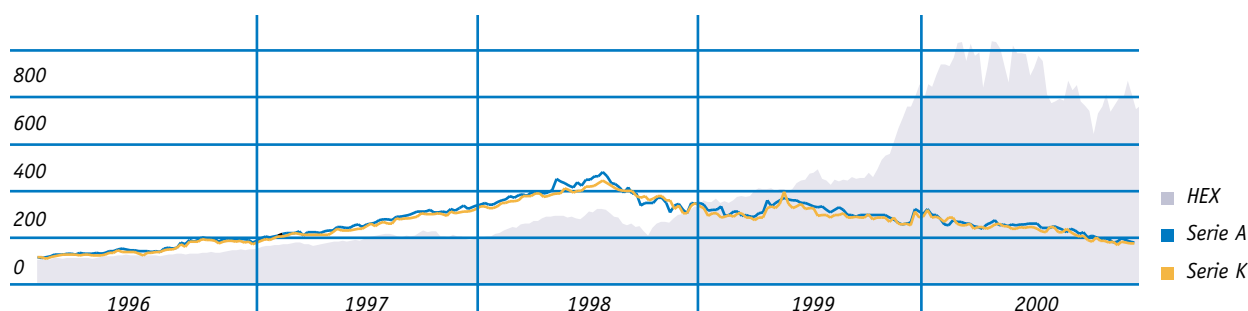
Börsmeddelandena publiceras också på bolagets hemsida på finska, svenska och engelska, www.fiskars.fi.

Koncernens nyckeltal *)	2000	1999
	M€	M€
Omsättning	824	665
Rörelsevinst	28	49
Nettoresultat	26	40
Balansomslutning	1016	879
Soliditet	39 %	44 %
Relationstal/aktie	€	€
Resultat/aktie	0,46	0,73
Eget kapital/aktie	7,17	6,92
Anställda vid utgången av året	5337	5657

*) Fullständiga nyckeltal finns på sidan 42.

Euron i valutor	2000	1999	2000	1999
	Resultaträkningen		Balansräkningen	
USD	0,924	1,066	0,931	1,005
GBP	0,609	0,659	0,624	0,622
SEK	8,445	8,808	8,831	8,563
NOK	8,113	8,310	8,234	8,077
DKK	7,454	7,436	7,463	7,443
FIM	5,94573		5,94573	

Fiskars Oyj Abp:s kursutveckling enligt HEX-aktieindex (1996=100)



Verkställande direktörens översikt



Bertel Langenskiöld

Året som gick innebar stora förändringar i såväl Fiskarskoncernens struktur som i dess ledning. Fiskars konsumentvarugrupp inordnades i en underkoncern under Fiskars helägda dotterbolag Fiskars Consumer Products, Inc. (FCPI) med huvudkontor i Madison, Wisconsin, USA. Som ny verkställande direktör för detta bolag tillträdde William (Bill) Denton den 1 augusti.

Det gångna året var operativt ett svårt år för konsumentvaruverksamheten. Den kraftiga tillväxten genom företagsförvärv de senaste åren samt nedgången i speciellt den amerikanska ekonomin tvingar oss att kritiskt granska den nuvarande strukturen och strategin.

I Amerika hade speciellt trädgårdsvaruverksamheten problem med lönsamheten bland annat p.g.a de höga råvarupriserna under årets andra hälft. Hem-kontor-hobby verksamheten samt fritidsverksamheten kände också av den vikande ekonomin men behöll ändå en god lönsamhet. Det kan konstateras att Wausau-enheten, som ansvarar för bl.a. saxtillverkningen i USA, även detta år visade sin styrka på den amerikanska marknaden trots att konkurrensen på många produktområden varit hård p.g.a den höga dollarn och därpåföljande import.

I Europa har lönsamheten i Tyskland och England varit dålig. I England har man under året gjort operativa förändringar för att rätta till

situationen. De tyska bolagen genomgår som bäst en strukturförändring. Den nordiska marknaden är traditionellt stark och t.ex. Fiskars Norge AS valdes av tidningen Finansavisen till bästa bolag utanför börsen i Norge. Fabrikerna i Fiskars och Billnäs, som levererar produkter åt Fiskarsbolag runt om i världen gjorde ett gott resultat och bidrog till framtida framgångar genom att i år igen lansera många nya prisbelönta produkter på marknaden.

Fiskars starka namn inom de traditionella produktområdena är en god bas för att fortsätta utvecklingen av verksamheten framförallt i Nordamerika och Europa.

Konsumentvaruverksamhetens nuvarande storlek, ca 800 miljoner euro, ger en tillräcklig volym för att vara en betydande aktör på våra valda marknadssegment samtidigt som den ger en god möjlighet till fokusering av strategierna samt till tillväxt genom företagsförvärv och organisk tillväxt med nya produkter och marknadsområden.

Inha Bruk har ett mycket framgångsrikt år bakom sig såväl på båt- som gångjärnssektorn. Fiskars marknadsandel har ökat ytterligare på båtmarknaden och speciellt de nya Buster-båtarna i det större segmentet har varit mycket framgångsrika.

Fastighetssektorn har haft ett rekordår. Satsningen på Fiskars Bruk är vida känd och verksamheten kring bruket är ekonomiskt

bärkraftig. De välskötta skogarna ger en god avkastning.

De långsiktiga placeringarna i Wärtsilä, Sanitec och EQT-fonderna är mycket viktiga för Fiskars. De har under många år givit en god avkastning och utgör basen för årets resultat.

Som nytilträdd verkställande direktör sedan årsskiftet vill jag tacka Stig Stendahl, som pensionerades från VD-posten, för det han gjort för Fiskarskoncernen och önska honom all välgång i fortsättningen.

Jag vill även tacka alla våra kunder, aktieägare, leverantörer och hela personalen som gör det möjligt för Fiskars, Finlands äldsta industribolag, att leva, växa och förändras i den spännande tid vi lever i.



Helsingfors i februari 2001

Styrelse och revisorer



Från vänster:
Alexander Ehrnrooth,
Stig Stendahl,
Gustaf Gripenberg,
Robert G. Ehrnrooth,
Göran J. Ehrnrooth,
Mikael von Frenckell,
Juha Toivola,
Thomas Tallberg,
Paul Ehrnrooth.

FISKARS OYJ ABP:S STYRELSE

Göran J. Ehrnrooth (1934)

Styrelseordförande, bergsråd, medlem i styrelsen 1974, ordförande fr.o.m. 1984. I tur att avgå 2003. Tidigare verkställande direktör i bolaget (1969-1983). Styrelsemedlem i Wärtsilä Oyj Abp och Assa Abloy AB. Medlem i Rautaruukki Oyj:s förvaltningsråd. Innehar 386 347 Fiskars aktier.

Mikael von Frenckell (1947)

Vice ordförande, medlem i styrelsen 2000. I tur att avgå 2002. Politices magister. Styrelseordförande och partner i Sponsor Capital Ab, styrelseordförande i Tamfelt Oyj Abp, Tamro Abp och i Börsstiftelsen i Finland. Innehar 30 000 Fiskars aktier.

Robert G. Ehrnrooth (1939)

Medlem i styrelsen 1966. I tur att avgå 2002. Ekonomie lisentiat. Styrelseordförande i Wärtsilä Oyj Abp och styrelsemedlem i Finnair Abp. Innehar 596 264 Fiskars aktier.

Thomas Tallberg (1934)

Medlem i styrelsen 1966. I tur att avgå 2003. Med.o.kir.dr., Institutionen för Bio-Immunoterapi, styrelseordförande i Tallberg-bolagen. Innehar 502 Fiskars aktier.

Gustaf Gripenberg (1952)

Medlem i styrelsen 1986. I tur att avgå 2001. Tekn.dr., professor vid Tekniska Högskolan. Innehar 137 625 Fiskars aktier.

Juha Toivola (1947)

Medlem i styrelsen 1997. I tur att avgå 2003. Filosofie magister. Verkställande direktör för Industriförsäkring Ab och vice verkställande direktör för Sampo Abp t.o.m. 1.2.2001. Styrelsemedlem i Elcoteq Network Oyj, Partek Oyj Abp, Sanitec Oyj Abp och Tamro Abp. Innehar 34 214 Fiskars aktier.

Stig Stendahl (1939)

Medlem i styrelsen 2000. I tur att avgå 2001. Diplomingenjör. Verkställande direktör i bolaget 1992-2000. Styrelsemedlem i KCI Konecranes International Abp och Sanitec Oyj Abp. Innehar 87 482 Fiskars aktier.

Suppleanter

Paul Ehrnrooth (1965)

Suppleant i styrelsen 2000. I tur att avgå 2003. Ekonomie magister. Styrelseordförande i Savox International Oy Ab. Innehar 85 490 Fiskars aktier.

Alexander Ehrnrooth (1974)

Suppleant i styrelsen 2000. I tur att avgå 2003. Ekonomie magister, MBA. Verkställande direktör i Virala Oy Ab, styrelsemedlem i Menire Oyj. Innehar 93 869 Fiskars aktier.

REVISORER

Ordinarie

Eric Haglund, CGR

Suppleant

KPMG Wideri Oy Ab

Koncernledningen

KONCERNLEDNINGEN

		Anställd sedan
Bertel Langenskiöld (1950)	verkställande direktör	2000
Ingmar Lindberg (1945)	vice verkställande direktör, fastigheter och förvaltning	1985
Ove Bäckman (1950)	direktör, ekonomi	1983
Kurt-Erik Forsstedt (1942)	direktör, juridiska ärenden	1980
Erkki Hokkinen (1947)	direktör, företagsplanering	1988
Leena Kahila-Bergh (1959)	direktör, information	1989
Juha Rauhala (1954)	direktör, finansiering	1989

AFFÄRSOMRÅDEN

Fiskars Consumer Products, Inc.

William J. Denton (1944)	verkställande direktör	2000
Thomas H. Beyer (1954)	direktör, ekonomi	2001
Richard S. Krause (1961)	direktör, marknadsföring	2001
Anita A. Loch (1948)	direktör, personal administration	2001
Stephen J. Ruelle (1963)	direktör, företagsutveckling	1989
C. Steve Ramsey (1947)	direktör, USA hem-, kontors- och hobbyprodukter	1984
Gareth Davies (1960)	direktör, Europa	1986
Michael P. Vierzba (1948)	direktör, övriga världen	1984

Inha Bruk Ab

Pauli Lantonen (1939)	verkställande direktör t.o.m. 30.6.2001	1968
Vesa Koivula (1954)	vice verkställande direktör, verkställande direktör fr.o.m. 1.7.2001	1995

Fastigheterna

Ferraria Oy Ab

Ingmar Lindberg (1945)	verkställande direktör	1985
------------------------	------------------------	------

Konsumentvaror



William J. Denton

Fiskars Consumer Products, Inc., (FCPI) ett dotterbolag till Fiskarskoncernen, ansvarar globalt för konsumentvaruverksamheten. Bolaget har huvudkontoret i Madison Wisconsin, med tillverkning i såväl USA som Europa samt egna försäljningsbolag och återförsäljare runt om i världen. I början av augusti år 2000 utnämndes William J. Denton till bolagets VD.

Verksamheten har under det gångna året gått ut på att anpassa de nyförvärvade bolagen till Fiskars företagskultur, att utveckla kundbetjäning och utvärdera enheternas strategiska position.

USA är fortfarande det

viktigaste marknadsområdet för konsumentvarorna. Fiskars ställning har ytterligare förstärkts på den amerikanska marknaden tack vare de långt utvecklade distributionskanalerna samt den ökande kännedomen om Fiskars-varumärket. Över 70 procent av konsumentvarornas försäljning uppkommer i USA.

I Mellaneuropa har tillväxten varit god, delvis tack vare företagsförvärven. På Fiskars traditionella marknadsområden i Skandinavien har verksamheten varit glädjande; t.ex. i Norge uppskattades det norska dotterbolaget att vara det bästa bolaget utanför börsen. Under år 2000 uppkom mera än en fjärdedel av omsättningen i Europa.

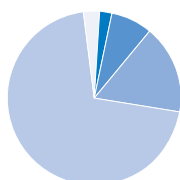
I likhet med tidigare år lanserades både i USA och i Europa en betydande mängd nya innovativa produkter, vilket för sin del förstärker de framtida tillväxtutsikterna. Man har också utvecklat ett eget distributionsnät i länder utanför USA och Europa. Goda tillväxtmöjligheter ser man framförallt i Mexiko, Sydamerika och det övriga Latinamerika.

Konsumentvarorna fördelas i tre produktgrupper i hem-, kontors- och hobbyprodukter, trädgårdsprodukter och fritidsprodukter. I Europa ansvarar de lokala dotterbolagen för försäljning och marknadsföring av de olika produktgrupperna.

Nyckeltal

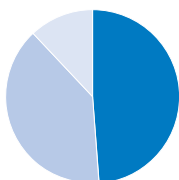
	2000	1999
	M€	M€
Omsättning	792	640
Andel av koncernens omsättning	96 %	96 %
Rörelsevinst	27	50
Anställda	5015	5370

Omsättning per marknadsområde



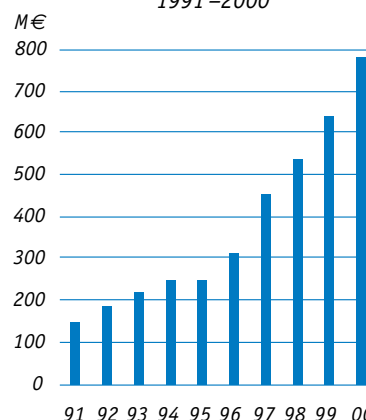
- Finland 2 %
- Skandinavien 7 %
- Övriga Europa 15 %
- Nordamerika 71 %
- Övriga 5 %

Omsättning per produktgrupp



- Hem, kontor och hobby 48 %
- Trädgård 42 %
- Fritid 10 %

Konsumentvarornas omsättning 1991–2000



Med Fiskars universalklippare klipper du ända upp till en höjd av sex meter.



Med Handy yxan klyver du även en grov klabb.



Fiskars saxen är ett bra verktyg både för vardag och fest.



Gerbers Multiplier är till stor hjälp i många situationer.

HEM-, KONTORS- OCH HOBBYPRODUKTER

Saxen med de orangefärgade handtagen är en av världens mest kopierade produkter. Saxen som Fiskars på 60-talet utvecklade i Finland har bildat grunden för den affärsverksamhet som i dag kallas för hem-, kontors- och hobbyprodukter. I dag tillverkar Fiskars saxar i USA och Finland i alla regnbågens färger och sortimentet innefattar flera hundra olika modeller och storlekar. Utöver saxarna ingår i sortimentet även olika produkter som används i hobby, handarbete och vid olika slag av pappersarbeten både i hemmet och på kontoret.

I denna produktgrupp ingår dessutom Royals dörrmattor, Power Sentries eltilbehör, Raadvads köksredskap, Montanas knivar och de engelska Kitchen Devils köksartiklarna. Produkterna marknadsförs genom stora butikskedjor, inredningsvaruhus och självständiga återförsäljare.

Hem-, kontors- och hushållsprodukter är en viktig sektor då man utvecklar produktsortiment för nya marknader. Detta gäller speciellt de östeuropeiska marknaderna och i Latinamerika. Mexiko har varit ett intressant tillväxtområde speciellt för Power Sentries produkter.





Barnens hobbyprodukter blir allt populärare.



De italienska Montana knivarna gör sig väl också i ett proffs kök.



Cirkelskäraren är ett omtyckt verktyg för lapptäcksentusiasterna.



I tillverkningen av Royal mattorna återanvänds bildäck.

TRÄDGÅRDSPRODUKTER

Trädgårdsgruppen utvecklar och marknadsför ett brett produktsortiment av olika verktyg och redskap för användning i trädgården. Fiskars är den ledande tillverkaren av skärande verktyg. Det nyaste tillskottet i sortimentet är häcksaxen, som tack vare sin kugghjulsmechanism är den mest effektiva på marknaden. Den nya häcksaxens formgivning har redan hunnit vinna erkännande både i USA och Europa: Chicago Athenaeum tilldelade sitt Good Design 2000 pris och If Industrie Design Hannover priset Award Winner 2001.

Under redovisningsåret utvidgades Fiskars produktsortiment i Europa genom förvärvet av den tyska Ebert gruppen. Bolaget tillverkar blomkrukor av plast och andra trädgårdsprodukter.

Övriga produkter i trädgårdsproduktsortimentet är bl.a. bevattningssystem och trädgårdsmöbler av plast, vilka marknadsförs främst i USA.

Trädgårdsprodukterna marknadsförs genom de viktigaste järn- och byggvaruhusen, via de största detaljhandelskedjorna och trädgårdsbutiker överallt i USA och Europa. Trädgårdsprodukterna utgör en viktig del av FCPI:s strategi att expandera geografiskt.

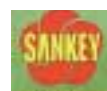
FRITIDSPRODUKTER

Fritidsprodukterna är den minsta produktgruppen, men man ser tillväxtpotentialerna som mycket goda. Produktområdet omfattar Gerbers och EnviroShades produkter samt Handy yxorna, handsågen och den hopfällbara fältspaden, vilka tillverkas i Finland.

Gerber Legendary Blades är känt för sina högklassiga knivar avsedda för fiske, jakt och friluftsliv samt för sina universalverktyg. Förra året utökades produktsortimentet med många nya knivar och även av Multiplier universalverktyget lanserades nya modeller.

Cool-In-The-Shade är det ledande märket på solskydd i USA. Dessa solskydd har blivit allt populärare på utställningar och i samband med olika slag av idrottsevenemang.

En systematisk produktutveckling och uppföljning av trenderna inom branschen är av avgörande betydelse för produkter som säljs på fritidssektorn. Man satsar således betydande resurser på forskning och utveckling. Fritidsprodukterna har också varit viktiga för Fiskars expansion på nya geografiska marknader.





Gerbers knivar är designade för varierande behov.

Trädgårdsmöbler av plast är vädertåliga.



Blomkrukorna av plast är hållbara och lätta att flytta.

Fiskars trädgårdsverktyg i svart och orange är välkända.



Inha Bruk



Pauli Lantonen

Inha Bruk som ligger i Etseri i mellersta Finland tillverkar produkter inom tre olika områden. Buster-båtarna representerar specialkunnande inom aluminiumbearbetning. Byggkomponenterna omfattar gångjärn för snickeriindustrins behov. Till detta produktområde hör också radiatorer för uppvärmning och torkning av badrum och andra våtutrymmen. Inhas smidesprodukter består av rälsfästen och andra fästanordningar till järnvägar.

Efterfrågan på motorbåtar var fortsatt stark i alla nordiska länder. Försäljningen av Buster-båtar, som är avsedda för såväl fritids- som yrkesbruk, ökade med 40 % jämfört med föregående år. Speciellt stark var tillväxten i Finland och Sverige och som ett nytt tillväxtområde har även Tyskland kommit med. Buster-båtarna tillverkas i sju olika

modeller, av vilka den nyaste är Buster XXL som presenterades för båtsäsongen 2000. Den nya modellen är näst störst i sortimentet och den har fått ett gott mottagande på marknaden. Buster XXL valdes till publikens favoritbåt på Helsingfors internationella båtmässa i februari 2000 och den har befast sin ställning bland de mest sålda Buster-modellerna. En aktiv produktutveckling och förnyandet av sortimentet befäster Buster-båtarnas ledande ställning inom öppna båtar i Norden.

Efterfrågan på gångjärn ökade i Finland tack vare den ökade aktiviteten inom bostadsbyggandet samtidigt med en ökande export. Största delen av exportens tillväxt uppkom på de estniska och nordiska marknaderna. Den kundnära produktutvecklingen har resulterat i nya gångjärnsmodeller, som motsvarar byggnadsindustrins behov allt bättre. I de nya modellerna har man bl.a. tagit

hänsyn till krav på ökad säkerhet och lättare installation. Inha Bruks ställning som Nordens ledande tillverkare av gångjärn har stärkts under året tack vare investeringar i produktionen och den lyckade produktutvecklingen.

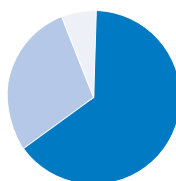
Formaterm radiatorer, som kopplas till varmvatten-nätet, befäste sin ställning som populära lösningar för torkning och uppvärmning av våtutrymmen. Tack vare den moderna designen av radiatorer passar de också in i en krävande inredning.

Smidesprodukterna representerar det traditionella kunnandet i Inha Bruk och man har tillverkat smiden i över 160 år. I dag är den viktigaste produktgruppen rälsfästen och leveranserna baserar sig på ett sedan länge etablerat samarbete med de nordiska järnvägsbolagen.

Nyckeltal

	2000 M€	1999 M€
Omsättning	22	18
• varav utomlands	37 %	34 %
Andel av koncernens omsättning	3 %	3 %
Rörelsevinst	4	3
Anställda	197	175

Omsättning per marknadsområde



- Finland 63 %
- Skandinavien 30 %
- Övriga 7 %

FISKARS®

Buster

FORMATERM

Buster XXL är den nyaste båtmodellen.



Magnum fick förra året en ny grå nyans.



*Uppvärmningen
och torkningen
i vätutrymmen
sköts lätt med
en radiator som
kopplas till
varmvattennätet.*



Fiskars gångjärn är också en viktig exportartikel.



Rälsfästena måste hålla för tung belastning.

Fastigheterna



Ingmar Lindberg

Fiskars fastighetsgrupp handhar förvaltning och underhåll av 15 000 hektar mark och fastigheter. Landområdena som ligger i västra Nyland utgör en betydande tillgång för koncernen. De inkluderar över 100 sjöar och 250 km strandlinje.

Merparten, 11 000 hektar, av marken ligger kring Fiskars Bruk. På detta område bedrivs traditionellt skogs- och jordbruk enligt en rullande långtidsplan. Avverkningarna är i balans både med skogens återväxt och med träförädlingsindustrins behov. Försäljningen av kvalitets- och specialvirke bl.a. till möbelindustrin har under de senaste åren utvecklats till ett intressant specialområde. Råvaran tas främst ur den egna skogen men också utomstående leverantörer anlitas.

Avkastningen av denna verksamhet går delvis till underhåll av de historiskt värdefulla bruksbyggnaderna i Fiskars och istandsättandet av det omgivande landskapet. Arbetet med att utveckla Fiskars Bruk som en intressant helhet genom att skapa en mera trivsamt arbets- och boendemiljö och erbjuda ett unikt turistmål i form av en flera hundra år gammal och levande bruksort fortsätter.

Efter jubileumsåret 1999 fortsatte renoveringen av bruket i lugnare takt. Trots detta färdigställdes många nya arbetsutrymmen för nyinflyttade hantverkare. Detta arbete kommer att fortsätta under år 2001. Ett nytt projekt, som syftar till att öka utbudet av inkvartering i bruket, kommer att påbörjas år 2001. Bolaget kommer att bygga små hus med fyra dubbelrum i varje hus. Första året byggs två hus, därefter ett eller två hus per år tills efterfrågan är tillfredsställd.

Andelslaget för konstnärer, formgivare och hantverkare som under de senaste tio åren uppvuxit i Fiskars har intagit en betydande ställning inom kulturlivet i Finland. Andelslaget har närmare hundra medlemmar, vilka representerar många olika yrkesgrupper. De utställningar som senaste sommar anordnades för sjunde gången och övriga tillställningar, av vilka många haft året-om natur, har fått erkännande även av de utländska gästerna.

Fiskars övriga landområden, ca 4 000 hektar, finns på Hangö Udd. Fastighetsbolaget Ferrara har i samarbete med kommunerna låtit uppgöra en delgeneralplan som lägger grunden för framtida utnyttjande av området. Denna plan fastställdes av miljöcentralen år 2000. Avsikten är nu att uppgöra en stadsplan för Skogby-Harparskog området. Tanken är att locka ny fast bosättning och miljövänlig småindustri till detta attraktiva område.



*Allt flera företag
har valt Fiskars
Bruk till platsen
för utbildningsdagar.*

*Området på Hangö Udd erbjuder en vacker miljö
för framtidens boende och arbetsplatser.*



Utställningen "Träets tid" i gamla Kopparsmedjan.

*Det historiska bruket
är till sin fördel också
nattetid tack vare den
nya belysningen.*



Aktieinnehav

Wärtsilä

Fiskars äger 17 % av Wärtsilä Oyj Abp:s aktier och 23 % av rösterna. Fiskars har haft ett betydande aktieinnehav i Metra Oyj Abp sedan bolaget grundades år 1991.

Namnet Metra förändrades till Wärtsilä i september 2000. Namnbytet var en följd av fokuseringen av verksamheten till ett affärsområde. Namnbytet verkställdes efter att Wärtsilä NSD till 100 % övergått i Metras ägo och ägandeandelen i Sanitec sjunkit till 46,7 %.

Wärtsilä är en ledande leverantör av propulsions-system för fartyg och en betydande leverantör av kraftverk för decentraliserad energiproduktion samt leverantör av service- och drifttjänster. Till koncernen hör ytterligare specialstålbolaget Imatra Steel samt betydande aktieinnehav, vilka stöder utvecklandet av kärnverksamheten.

Bolagets varumärken är Wärtsilä, Sulzer och Imatra Steel.

Wärtsiläkoncernens omsättning år 2000 var 2,7 (2,7) mrd. euro. Rörelseresultatet var 367 (273) milj. euro. Resultatet före extraordinära poster var 336 (237) milj. euro. Personalen uppgick till 10 600.

De tidigare Wärtsilä NSD verksamheterna kallas nu gemensamt för Power-divisioner. Deras omsättning var 2,3 (1,9) mrd. euro och rörelseresultatet var 86 (-29) milj. euro.

Wärtsilä levererade sammanlagt 4 500 MW kraftverk och marinmotorer under år 2000.

På marinmotormarknaderna har Wärtsilä en stark ställning speciellt vad gäller frakt-passagerarfartyg, bilfärjor

och kryssningsfartyg. På kraftverksmarknaderna är Wärtsiläs marknadsandel inom tungoljekraftverk 58 % (55).

Tyngdpunkten för forskning och produktutveckling inom Wärtsilä ligger i motorernas höga verkningsgrad och hänsynen till miljön. Miljöaspekterna är viktiga både för tillämpningar på land och till havs. Wärtsiläs motorer uppfyller alla centrala miljökrav och genom de nya teknologierna kan utsläppen ytterligare minskas.

Specialstålbolaget Imatra Steels omsättning var 194 (173) milj. euro. Rörelsevinsten förbättrades och var 17 (11) milj. euro.

Sanitec

Fiskars äger 6 % av Sanitec Oyj Abp:s aktier. Sanitec är en internationell koncern, som planerar och marknadsför badrums- och duschprodukter, badrumskeramik och vakuumtoalettsystem. Bolagets aktier noteras på Helsingfors Börs sedan juli 1999.

Sanitecs huvudmarknader är i Europa. Bolaget har ytterligare produktion och representanter i mera än 30 länder. Av bolagets omsättning uppkommer mera än 96 % utanför Finland.

Sanitecs omsättning var 877 (630) milj. euro och rörelsevinsten 80 (76) milj. euro. Koncernens personal uppgick till 9 500.

Övriga

Fiskars har ytterligare investeringar på ca 20 milj. euro i olika kapitalfonder.



B o k s l u t 2 0 0 0

20	Styrelsens verksamhetsberättelse
24	Koncernens resultaträkning
25	Koncernens balansräkning
26	Koncernens kassaflödesanalys
27	Förändringar i koncernens egna kapital
28	Bokslutsprinciper
29	Noter till bokslutet
42	Fem år i översikt
43	Uppgifter om Fiskars aktier
44	Övriga uppgifter om aktier och aktieägare
46	Moderbolagets resultaträkning och balansräkning
47	Moderbolagets kassaflödesanalys
48	Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets vinstmedel
49	Revisionsberättelse

Styrelsens verksamhetsberättelse

Koncernens omsättning ökade från föregående års 665 milj. euro till 824 milj. euro (+24 %). Den industriella verksamhetens lönsamhet försämrades till följd av att marknadssituationen i USA försvagats mot slutet av året, vilket sammantaget med omstruktureringskostnaderna ledde till att resultatet för det sista kvartalet blev klart förlustbringande. Koncernens rörelsevinst, 28 milj. euro, sjönk jämfört med föregående år (49) med 42 %. Avkastningen av placeringsverksamheten, 43 milj. euro, ökade med 32 %. Koncernens resultat efter skatt var 26 milj. euro (40). Avkastningen på eget kapital var 7 % (11) och resultat per aktie var 0,46 euro (0,73).

Förändringar i koncernstrukturen

I början av år 2000 förändrades de interna ägoförhållandena inom konsumentvarugruppen så att äganderätten till alla europeiska bolag överfördes till det amerikanska Fiskars Consumer Products, Inc. (FCPI). Därmed sammanfaller gruppens legala organisation med den operativa organisationen. Fiskars Consumer Products, Inc. är ett av Fiskars helägt dotterbolag, som sedan 1995 har sitt huvudkontor i Madison, Wisconsin.

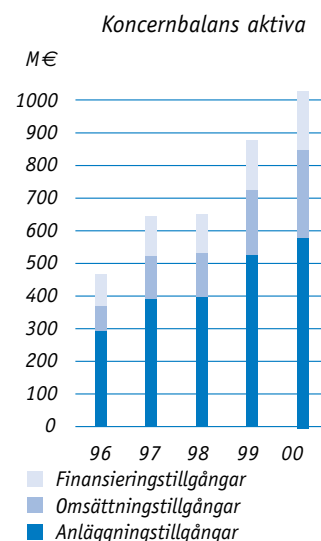
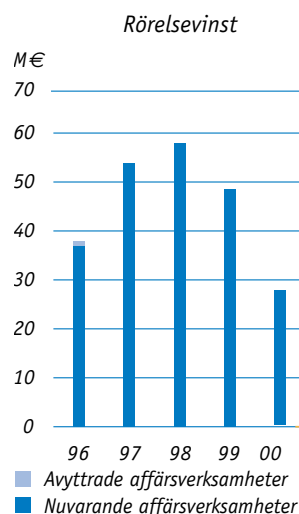
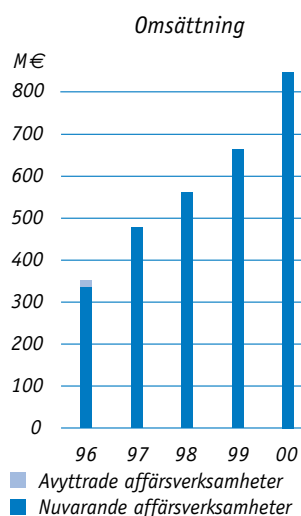
I april nåddes en överenskommelse om att till konsumentvarugruppen förvärva den tyska Ebert-gruppen, som tillverkar trädgårdstillbehör i plast. Eberts

årsomsättning uppgår till ca 28 milj. euro och bolaget har 180 anställda. Med sitt välkända varumärke erbjuder Ebert en stark kanal för marknadsföring av Fiskars trädgårdsproduktsortiment.

Verksamhetens resultat

De nordamerikanska marknaderna svarade i likhet med tidigare år för merparten, dvs. 69 % av koncernens omsättning. Finlands andel av omsättningen var 5 %.

Omsättningen för konsumentvarorna var 792 milj. euro (640), vilket innebär en ökning på 24 % från föregående år. Till försäljningstillväxten bidrog både företagsförvärven och den starkare dollarn, men också den organiska tillväxten var tillfredsställande både i USA och i Europa. Lönsamheten i de europeiska enheterna var i likhet med tidigare år god, med undantag av Tyskland och England, som fortsättningsvis var förlustbringande till följd av dryga kostnader för omorganisering av produktion och marknadsföring. Hem-, kontors- och hobbygruppen samt gruppen för fritidsprodukter i USA uppvisade god lönsamhet. Lönsamheten för trädgårdsguppen försvagades dels till följd av konkurrens från importerade billigvaror och dels till följd av stigande råvarupriser på plast. Resultatet belastades även av omstruktureringskostnader av engångsnatur. Konsumentvarugruppens rörelseresultat sjönk på årsnivå till 27 milj. euro (50).



Inha Bruks omsättning ökade till 22 milj. euro (18), vilket är 22 % högre än föregående år. Efterfrågan på Buster-båtar och gångjärn har vuxit såväl i Finland som på exportmarknaderna. Även Inha Bruks resultat var bra; rörelsevinsten 4 milj. euro var 50 % större än föregående år.

Fastighetsverksamhetens resultat var bra.

Intäkter från placeringsverksamheten

Fiskars har under de senaste åren ökat sina långfristiga placeringar bl.a. i nordiska placeringsfonder. En del av dessa placeringar realiserades under rapportperioden. Under året uppgick intäkterna från placeringsverksamheten till sammanlagt 43 milj. euro (32), varav de tilläggsdividender Wärtsilä (tidigare Metra) utdelade i form av Sanitecs aktier utgjorde 22 milj. euro.

Investeringar och finansiering

De totala investeringarna under rapportperioden uppgick till 104 milj. euro (173), varav företagsförvärvens andel var 22 milj. euro. De industriella investeringarna var 33 milj. euro (39) och de långfristiga investeringarna 49 milj. euro (32). Balansomslutningen ökade under året med 16 % och var i slutet av året 1 016 milj. euro. Koncernens betalningsberedskap var god och den finansiella ställningen stabil trots att soliditeten sjönk till 39 % (44) till följd av att kapital bundits i verksamheten, främst i

omsättningstillgångar.

Personalen

Diplomingenjör Bertel Langenskiöld utnämndes till Fiskars Oyj Abp:s verkställande direktör och koncernchef fr.o.m. 1.1.2001, då Stig Stendahl avgick med pension.

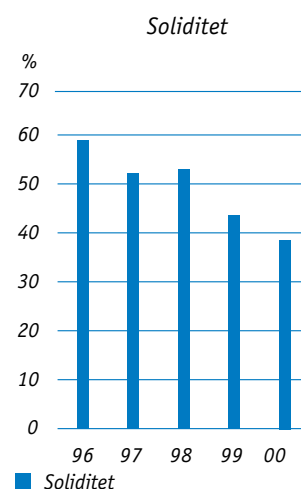
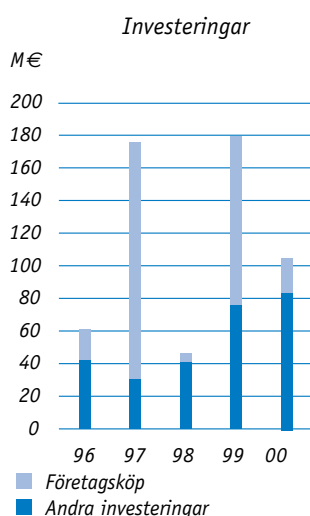
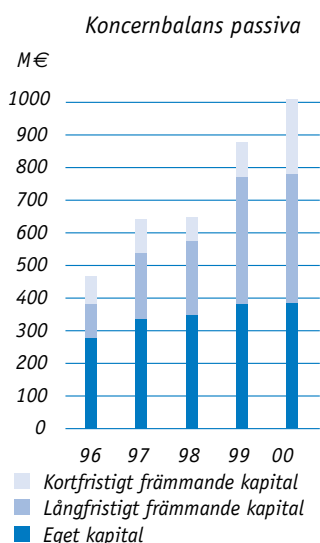
Fiskars Consumer Products, Inc:s verkställande direktör Wayne G. Fethke avgick i april och i stället för honom utnämndes William J. Denton, som tillträdde sin tjänst 1.8.2000.

Koncernen hade vid slutet av året 5 337 anställda (5 657), varav i Finland 836 (781) personer eller 16 % av totalstyrkan.

Ordinarie bolagsstämma

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma beslöt den 16 mars 2000 att utdela sammanlagt 16,8 milj. euro i dividend för 1999. Föregående år utdelades ävenså sammanlagt 16,8 milj. euro, som dock innehöll 4,1 milj. euro som jubileumsbonus.

Stämman återvalde styrelsemedlemmarna Göran J. Ehrnrooth, Thomas Tallberg och Juha Toivola. Styrelsens vice ordförande Erik Stadigh och styrelsemedlemmen Jarl Engberg hade bett om avsked från sina uppdrag och i stället för dem valdes politices magister Mikael von Frenckell och bolagets verkställande direktör Stig Stendahl.



Ytterligare valdes till styrelsesuppleanter ekonomie magister Paul Ehrnrooth och ekonomie magister Alexander Ehrnrooth. Eric Haglund (CGR) återvaldes till revisor och KPMG Wideri Oy Ab till revisorssuppleant.

Styrelsen befullmäktigades att förvärva och avyttra högst 1 962 303 st. av bolagets A-aktier och högst 805 918 st. K-aktier under ett år. Motsvarande tidigare befullmäktiganden återkallades. De nya befullmäktigandena har inte utnyttjats.

Aktiekurserna och aktiernas omsättning

Börskursen för Fiskars A-aktier var i slutet av året 7,40 euro (13,00 i slutet av december 1999) och K-aktier 7,50 euro (13,00). Under året sjönk kursen för A-serien med 43 % och K-serien med 42 %. HEX-index sjönk från början av året med 11 %.

Under året omsattes A-aktierna med sammanlagt 3 830 550 stycken (9,8 % av det totala antalet A-aktier) till ett medelpris av 9,32 euro och K-aktierna med

501 864 stycken (3,1 %) till ett medelpris av 9,31 euro.

Utsikter

Den osäkerhet som blev märkbar på den amerikanska marknaden under slutet av föregående år förefaller att fortsätta även under detta år, vilket kommer att påverka även efterfrågan på Fiskars produkter. I Centraleuropa är utvecklingen svår att förutspå, men utsikterna i de nordiska länderna ser rätt goda ut.

För att förbättra lönsamheten har Fiskars förnyat sin organisation inom konsumentvarugruppen och fortsätter att utveckla dess struktur. Fiskars kända varumärken, nischprodukter och den marknadsställning som man uppnått inom distributionskanalerna utgör en stark bas för verksamheten.

Koncernens finansiella ställning förväntas fortsättningsvis förbli solid. De långsiktiga placeringarna utgör en viktig del av Fiskars verksamhet och tillgångar. Placeringarna förväntas bidra med betydande intäkter även år 2001.

Omsättning per affärsområde	1.1. – 31.12.2000		1.1. – 31.12.1999		förändr.
	M€	%	M€	%	00/99 %
Konsumentvaror	792	96	640	96	24
Inha Bruk	22	3	18	3	22
Industrin sammanlagt	815	99	658	99	24
Koncernfunktionen, fastigheter, övrigt	12	1	10	2	21
Elimineringar	-3	0	-3	0	-6
Koncernen sammanlagt	824	100	665	100	24

Resultat per affärsområde					förändr.
	M€	%	M€	%	00/99 %
Konsumentvaror	27	38	50	62	-46
Inha Bruk	4	6	3	4	50
Industrin sammanlagt	31	44	52	64	-41
Koncernfunktionen, fastigheter, övrigt	-3	-4	-4	-5	-34
Rörelsevinst	28	39	49	60	-42
Intäkter av långfristiga placeringar	43	61	32	40	32
Resultat av koncernens verksamhetsgrenar	71	100	81	100	-12

Omsättning per marknadsområde					förändr.
	M€	%	M€	%	00/99 %
Finland	39	5	35	5	14
Skandinavien	59	7	56	8	5
Övriga Europa	120	15	110	17	9
Nordamerika	568	69	450	68	26
Övriga	38	5	15	2	158
Koncernen sammanlagt	824	100	665	100	24

Export från Finland	35	4	32	5	9
---------------------	----	---	----	---	---

Personal per verksamhetsområde	31.12.2000		31.12.1999		förändr.
		%		%	00/99 %
Finland	836	16	781	14	7
Skandinavien	231	4	240	4	-4
Övriga Europa	941	18	681	12	38
Nordamerika	3 293	62	3 926	69	-16
Övriga	36	1	29	1	24
Koncernen sammanlagt	5 337	100	5 657	100	-6

Koncernens resultaträkning

	2000		1999	
	M€		M€	
Omsättning	823,8	100,0%	664,9	100,0%
Kostnader för inköp och tillverkning	-577,4		-443,0	
Bruttobidrag	246,4	29,9%	221,8	33,4%
Kostnader för försäljning och marknadsföring	-134,2		-109,0	
Administrationskostnader	-59,3		-43,8	
Övriga rörelseintäkter	1,0		0,3	
Övriga rörelsekostnader	-26,0		-20,9	
Rörelsevinst	27,9	3,4%	48,5	7,3%
Resultat från andelar i intressebolag	0,0		-0,1	
Finansiella intäkter och kostnader (6)	10,5		12,3	
Vinst före skatter	38,5	4,7%	60,8	9,1%
Direkta skatter (8)	-12,8		-20,9	
Räkenskapsperiodens vinst	25,7	3,1%	39,9	6,0%

Koncernens balansräkning

		31.12.2000		31.12.1999	
		M€		M€	
Aktiva					
Anläggningstillgångar och andra långfristiga placeringar					
Immateriella tillgångar	(9)	2,4		2,3	
Goodwill	(10)	136,3		130,6	
Materiella tillgångar	(11)	194,2		177,0	
Placeringar	(12)	253,3		216,1	
		586,2	57,7%	526,0	59,8%
Omsättnings- och finansieringstillgångar					
Omsättningstillgångar	(14)	259,9		196,8	
Långfristiga fordringar	(15)	2,2		0,7	
Uppskjuten skattefordran	(16)	15,5		11,2	
Kortfristiga fordringar	(17)	142,8		127,8	
Kassa och bank		9,3		16,9	
		429,8	42,3%	353,5	40,2%
		1 016,0	100,0%	879,5	100,0%
Passiva					
Eget kapital					
	(19)				
Aktiekapital		55,4		55,4	
Överkursfond		21,3		21,3	
Uppskrivningsfond		3,9		4,0	
Övriga fonder		7,4		8,9	
Balanserad vinst från tidigare år		283,2		253,6	
Räkenskapsperiodens vinst		25,7		39,9	
		396,8	39,1%	383,1	43,6%
Avsättningar					
	(21)	2,4	0,2%	1,9	0,2%
Främmande kapital					
Uppskjuten skatteskuld	(22)	13,8		10,4	
Långfristigt främmande kapital	(23)	381,7		384,8	
Kortfristigt främmande kapital	(24)	221,2		99,3	
		616,7	60,7%	494,5	56,2%
		1 016,0	100,0%	879,5	100,0%

Koncernens kassaflödesanalys

	2000 M€	1999 M€
Kassaflöde från rörelsen		
Vinst före skatt	38,5	60,8
Avskrivningar	41,6	32,5
Återföring av räntor och andra poster som bokförts enligt prestationsprincipen (32)	-10,2	-12,0
Kassaflöde från rörelsen före förändringar i rörelsekapital	69,9	81,3
Förändring av kortfristiga fordringar	8,9	7,8
Förändring av varulager	-45,7	-21,9
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	-1,6	-1,1
Rörelsens kassaflöde	31,5	66,1
Finansieringsinkomster	2,3	2,5
Dividendinkomster	27,6	13,4
Finansieringsutgifter	-31,5	-18,6
Betalda skatter	-12,5	-12,3
Rörelsens kassaflöde (netto)	17,4	51,1
Kassaflöde från investeringar		
Företagsförvärv	-22,4	-103,1
Investeringar i övriga placeringar	-48,9	-31,5
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-32,5	-38,7
Överlåtelsepris för placeringar	15,6	15,9
Övrig försäljning av anläggningstillgångar	1,2	3,7
Kassaflöde från investeringar (netto)	-87,0	-153,7
Kassaflöde efter investeringar	-69,6	-102,6
Kassaflöde från finansiering		
Betald emission		0,8
Förändring av långfristiga skulder	-29,7	133,7
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder	109,5	-7,8
Förändring av kortfristiga fordringar	-1,7	0,5
Betald dividend	-16,8	-16,8
Kassaflöde från finansiering (netto)	61,3	110,4
Förändring av likvida medel	-8,3	7,8
Likvida medel 1.1.	16,9	8,8
Kursförändring av ingående likvida medel	0,7	0,3
Likvida medel vid periodens slut	9,3	16,9

Förändringar i koncernens egna kapital

<i>M€</i>	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Överkurs- fond</i>	<i>Uppskrivnings- fond</i>	<i>Övriga- fonder</i>	<i>Vinst- medel</i>	<i>Sammanlagt</i>
1.1.2000	55,4	21,3	4,0	8,9	293,5	383,1
Omräkningsdifferenser				-1,6	6,5	4,9
Överföring från uppskrivningsfond i samband med försäljning av jordegendomar			-0,1		0,1	0,0
Dividend					-16,8	-16,8
Räkenskapsperiodens vinst					25,7	25,7
31.12.2000	55,4	21,3	3,9	7,4	308,9	396,8

Bokslutsprinciper

Fiskars bokslut har uppgjorts i enlighet med i Finland gällande redovisningsstadganden. Stadgandena är i överensstämmelse med Europeiska unionens direktiv.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Koncernredovisningsprinciper Koncernbokslutet omfattar alla av Fiskars Oyj Abp direkt eller indirekt ägda dotterbolag (över 50 % av aktiernas röstetal) och intressebolag. Resultatet för förvärvade eller grundade dotterbolag samt andel i resultat för intressebolag ingår i koncernresultaträkningen fr.o.m. förvärvs- eller etableringstidpunkten respektive till avyttrings- eller avvecklingstidpunkten.

Koncerninterna transaktioner, dividender, fordringar och skulder samt orealiserat internt bidrag elimineras i samband med konsolideringen.

I anskaffningstidpunktens egna kapital ingår dotterbolagets obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt. Skillnaden mellan förvärvspris och anskaffningstidpunktens egna kapital hänförs i koncernbalansräkningen till de poster som anses ha förorsakat skillnaden. Överskjutande del upptas i koncernbalansräkningen som goodwill. Goodwill avskrivs under dess ekonomiska livslängd, 10–20 år. Den ekonomiska livslängden påverkas av den uppskattade livslängden för köpta varumärken.

Investeringar i intressebolag (rösträtt 20 % – 50 % och ägoandel över 20 %) upptas i koncernbalansräkningen i enlighet med kapitalandelsmetoden. Koncernens mot dess ägoandel svarande andel i intressebolagens resultat, med hänsyn taget till avskrivning av eventuell goodwill och eliminering av interna bidrag, redovisas bland finansiella poster. Intressebolagens bokförda värde och koncernens vinstmedel justeras med de förändringar i intressebolagens nettotillgångar som skett efter förvärvet.

Investeringar i övriga bolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift; vid behov sker nedskrivning till gängse värde.

Transaktioner i utländsk valuta De utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till euro till medelkurs och balansposterna till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultat- och balansräkningen omräknas till olika kurser ingår i det fria egna kapitalet. Omräkningsdifferenser på ingående vinstmedel i utländska dotterbolag hänförs till vinstmedel, medan omräkningsdifferenser på andra slag av eget kapital hänförs till övrigt eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta bokförs löpande till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs med undantag för erhållna och betalda förskott som redovisas till betalningsdagens kurs. Skyddsinstrument för öppna poster i utländsk valuta har upptagits till dagsvärdet varvid hänsyn tagits till räntefaktorer. Både realiserade och orealiserade kursdifferenser ingår i resultaträkningens finansiella poster.

Omsättning Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser.

Kostnader för forskning och utveckling Utgifter för forskning och utveckling upptas som årskostnad i resultaträkningen.

Pensionsåtaganden Utgifter för pensionsåtaganden har i koncernbokslutet redovisats i enlighet med internationell redovisningspraxis (IAS).

Det lagstadgade pensionsansvaret och eventuellt tilläggspensions-skydd för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i pensionsförsäkringsbolag. Ett mindre antal

pensionärer hör dock till moderbolagets pensionsstiftelse. Förändringar i pensionsstiftelsens ansvarsunderskott ingår i moderbolagets resultat, och ansvarsunderskottet upptas som skuld i moderbolagets balansräkning. Pensionsstiftelsens ansvarsunderskott har täckts i sin helhet. I de utländska dotterbolagen har de anställdas pensionsskydd ordnats i enlighet med lokal praxis.

Extraordinära intäkter och kostnader Större intäkter utan samband med den egentliga rörelsen, till exempel väsentliga vinster till följd av avyttring av rörelsegränar, redovisas, efter avdrag för skatt, som extraordinära intäkter.

Anläggningstillgångar och övriga långfristiga investeringar

Anläggningstillgångarna värderas till kostnaderna för tillgångarnas anskaffning eller tillverkning med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

I värdet för jordområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarnas belopp grundar sig på gängse värden. Om gängse värde vid ett senare bokslutsdatum är lägre än bokfört värde inklusive uppskrivning, återförs uppskrivningen så att gängse värde ej överskrids.

Anläggningstillgångarna avskrivs lineärt på basen av uppskattad ekonomisk livslängd. Allmänna riktlinjer inom koncernen för avskrivnings-tider är:

• koncerngoodwill	10–20 år
• övriga utgifter med lång verkningstid	3–10 år
• byggnader	25–40 år
• transportmedel	4 år
• maskiner och inventarier	3–10 år

Jord- och vattenområden samt värdet förhöjningar på dessa avskrivs inte.

Omsättnings- och finansieringstillgångar Omsättningstillgångarna upptas i balansräkningen till direkta och indirekta anskaffnings- eller tillverkningskostnader, eller där sannolikt överlåtelsepris är lägre, till detta lägre värde. Överlåtelsepris definieras som gängse pris minskat med sedvanliga säljkostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas fifo-principen.

Leasing Utgifter för operationell leasing har upptagits som hyreskostnader. Inom koncernen finns inga väsentliga finansieringsleasingobjekt.

Avsättningar I balansräkningen upptas avsättningar för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika och ej längre genererar motsvarande intäkter.

Ackumulerade bokslutsdispositioner Bokslutsdispositioner utgörs av frivilliga reserveringar och avskrivningar över plan. I koncernbalansräkningen har ackumulerade bokslutsdispositioner uppdelats i vinstmedel och uppskjuten skatteskuld. På motsvarande sätt har förändringar i ackumulerade bokslutsdispositioner uppdelats i förändring i uppskjuten skatteskuld och periodens resultat.

Enligt aktiebolagslagen inräknas eget kapital-andelen inte i koncernens utdelningsbara medel.

I moderbolaget ingår även koncernbidrag bland bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av i vart enskilt land gällande skattelagstiftning, justering av tidigare års skatter samt förändringar i uppskjuten skatteskuld. Skatt hänförlig till extraordinära intäkter och kostnader särredovisas bland extraordinära poster.

Uppskjuten skatteskuld och -fordran har uträknats på periodiseringsdifferenser mellan redovisning och beskattning varvid sådan för kommande år gällande skattesats använts som varit känd vid bokslutstidpunkten.

I balansräkningen ingår uppskjuten skatteskuld till fullt belopp medan uppskjuten skattefordran beaktats endast till den del den bedömts sannolik.

Dividend Det förslag till dividendutdelning som styrelsen gjort till bolagsstämman har ej bokförts som skuld utan beaktas först efter bolagsstämmans beslut.

Noter till bokslutet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
	M€	M€	M€	M€
Resultaträkning (omräknad till medelkurs)				
1. Löner				
Löner för arbetad tid	143,1	132,1	2,4	2,2
Pensionskostnader	10,7	10,0	0,4	0,3
Lönebikostnader	37,0	32,1	0,6	0,4
Löner och bikostnader sammanlagt	190,7	174,3	3,4	2,8
2. Utbetalda löner				
Styrelser och verkställande direktörer	4,3	4,6	0,5	0,5
Övriga anställda	152,6	134,2	2,1	1,7
Utbetalda löner sammanlagt	157,0	138,8	2,6	2,2
Enligt avtal kan verkställande direktören för moderbolaget avgå med pension vid 60 års ålder.				
3. Antal anställda i genomsnitt				
Finland	777	753	50	48
Skandinavien	234	236		
Övriga Europa	937	697		
Nordamerika	3 359	3 906		
Övriga	33	29		
Sammanlagt	5 340	5 621	50	48
4. Anställda enligt kategori, vid utgången av perioden				
Arbetare	3 761	4 218	12	9
Tjänstemän	1 576	1 439	40	38
Sammanlagt	5 337	5 657	52	47
5. Avskrivningar enligt plan per funktion (till räkenskapsperiodens medelkurs)				
Anskaffning och tillverkning	26,5	19,1	1,0	0,9
Försäljning och marknadsföring	0,9	0,8		
Administration	2,9	2,2	0,2	0,3
Rörelsens övriga kostnader (avskrivningar av goodwill och immateriella tillgångar)	11,2	10,4	0,0	0,0
Avskrivningar enligt plan sammanlagt	41,6	32,5	1,2	1,2

NOTER TILL BOKSLUTET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000 M€	1999 M€	2000 M€	1999 M€
6. Finansiella intäkter och kostnader				
Intäkter av långfristiga placeringar				
Dividendintäkter				
Från koncernbolag			16,2	5,0
Från övriga	38,3	18,5	38,3	18,6
Ränteintäkter från långfristiga placeringar				
Från koncernbolag			19,2	9,9
Från övriga	4,4	14,0	4,4	14,0
Intäkter av långfristiga placeringar, sammanlagt	42,7	32,5	78,1	47,6
Övriga ränte- och finansiella intäkter				
Från koncernbolag			18,8	10,9
Från övriga	0,5	1,4	0,1	9,4
Ränte- och övriga finansiella kostnader				
Till koncernbolag			-0,6	-0,1
Till övriga	-32,7	-21,6	-30,3	-19,6
Finansiella intäkter och kostnader	10,5	12,3	66,2	48,2
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	-1,2	0,6	-0,7	8,9
7. Extraordinära poster				
Kostnader i samband med förändring av koncerninterna ägandeförhållanden			0,9	
Extraordinära intäkter			0,9	
8. Skatter				
Aktuell skatt	-13,4	-20,2	-28,2	-18,8
Förändring av uppskjuten skatteskuld	0,5	-0,7		
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	-12,8	-20,9	-28,2	-18,8

Skatter i koncernresultaträkningen redovisas till lägre belopp än skatter i moderbolagets resultaträkning p.g.a. redovisad förlust i det amerikanska dotterbolaget. Denna förlust i beskattningen kan avdras från skatter betalda under tidigare redovisningsperioder enligt den s.k. carry-back metoden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000 M€	1999 M€	2000 M€	1999 M€
Balansräkning, aktiva (omräknad till bokslutsdagens kurs)				
Förändringar i anläggningstillgångar				
9. Immateriella tillgångar				
Anskaffningsvärde 1.1.	14,5	13,8	0,7	0,8
Omräkningsdifferens	0,3	0,6		
Anskaffningsvärde vid årets början	14,8	14,4	0,7	0,8
Investeringar	1,1	0,5	0,1	0,0
Minskningar	-0,1	-0,4	-0,1	-0,1
Överföringar		0,0		
Anskaffningsvärde 31.12.	15,9	14,5	0,7	0,7
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	12,2	10,0	0,5	0,5
Omräkningsdifferens	0,3	0,4		
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	12,5	10,3	0,5	0,5
Periodens avskrivningar	1,0	2,2	0,1	0,1
Minskningar	-0,1	-0,4	-0,1	-0,1
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	13,4	12,2	0,5	0,5
Bokföringsvärde 31.12.	2,4	2,3	0,2	0,2
10. Goodwill				
Anskaffningsvärde 1.1.	164,7	122,3		
Omräkningsdifferens	12,4	18,3		
Anskaffningsvärde vid årets början	177,1	140,6		
Investeringar	5,6	24,3		
Minskningar	0,0	-0,2		
Överföringar		0,0		
Anskaffningsvärde 31.12.	182,8	164,7		
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	34,1	22,8		
Omräkningsdifferens	2,5	2,9		
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	36,5	25,7		
Periodens avskrivningar	9,9	8,6		
Minskningar		-0,2		
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	46,5	34,1		
Bokföringsvärde 31.12.	136,3	130,6		

NOTER TILL BOKSLUTET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
	M€	M€	M€	M€
11. Materiella tillgångar				
11.1 Jord- och vattenområden				
Anskaffningsvärde 1.1.	15,8	11,3	4,4	4,4
Värdeförhöjningar 1.1.	9,9	9,9	9,9	9,9
Omräkningsdifferens	0,4	0,2		
Anskaffningsvärde vid årets början	26,2	21,4	14,4	14,3
Investeringar	2,4	4,5	0,1	0,0
Minskningar	-0,2	-0,1	-0,1	0,0
Överföringar	-1,8			
Bokföringsvärde 31.12.	26,6	25,8	14,4	14,4
11.2 Byggnader				
Anskaffningsvärde 1.1.	67,1	46,7	22,5	18,9
Omräkningsdifferens	2,1	1,8		
Anskaffningsvärde vid årets början	69,2	48,5	22,5	18,9
Investeringar	9,0	22,1	0,8	3,5
Minskningar	-1,2	-4,0	0,0	0,1
Överföringar	4,1	0,5		0,1
Anskaffningsvärde 31.12.	81,1	67,1	23,2	22,5
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	20,1	19,2	8,8	7,9
Omräkningsdifferens	0,4	0,5		
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	20,5	19,7	8,8	7,9
Periodens avskrivningar	3,5	2,6	0,8	0,7
Minskningar	-0,3	-2,2	0,0	0,1
Överföringar	0,0			
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	23,7	20,1	9,5	8,8
Bokföringsvärde 31.12.	57,4	47,0	13,7	13,7
11.3 Maskiner och inventarier				
Anskaffningsvärde 1.1.	200,2	140,7	4,0	3,4
Omräkningsdifferens	10,9	14,8		
Anskaffningsvärde vid årets början	211,1	155,5	4,0	3,4
Investeringar	31,4	58,6	0,2	1,0
Minskningar	-5,6	-13,5	-0,1	-0,3
Överföringar	-3,1	-0,5		-0,1
Anskaffningsvärde 31.12.	233,9	200,2	4,0	4,0
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	95,9	79,5	2,1	2,1
Omräkningsdifferens	4,7	7,4		
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	100,6	86,8	2,1	2,1
Periodens avskrivningar	26,8	20,7	0,3	0,4
Minskningar	-3,8	-11,6	-0,1	-0,3
Överföringar	0,0			
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	123,7	95,9	2,3	2,1
Bokföringsvärde 31.12.	110,2	104,2	1,7	1,9

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000 M€	1999 M€	2000 M€	1999 M€
11.4 Materiella tillgångar, sammanlagt				
Anskaffningsvärde 1.1.	283,1	198,7	30,9	26,7
Värdeförhöjningar 1.1.	9,9	9,9	9,9	9,9
Omräkningsdifferens	13,4	16,8		
Anskaffningsvärde vid årets början	306,5	225,5	40,8	36,6
Investeringar	42,8	85,2	1,0	4,5
Minskningar	-6,9	-17,6	-0,2	-0,3
Överföringar	-0,8	0,0	0,0	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	341,6	293,0	41,6	40,8
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	116,1	98,6	10,9	10,0
Omräkningsdifferens	5,1	7,9		
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	121,2	106,5	10,9	10,0
Periodens avskrivningar	30,3	23,3	1,1	1,1
Minskningar	-4,1	-13,8	-0,1	-0,2
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	147,4	116,1	11,8	10,9
Bokföringsvärde 31.12.	194,2	177,0	29,8	30,0
12. Placeringar				
12.1 Dotterbolagsaktier				
Anskaffningsvärde 1.1.			96,5	80,8
Investeringar			50,4	16,4
Minskningar			-81,1	-0,7
Anskaffningsvärde 31.12.			65,7	96,5
Nedskrivningar 1.1.			-9,1	-9,1
Minskningar			9,1	
Nedskrivningar 31.12.			0,0	-9,1
Bokföringsvärde 31.12.			65,7	87,4
12.2 Aktier i intressebolag				
Värde 1.1.	0,0	0,0	0,4	0,4
Minskningar		0,0		0,0
Bokföringsvärde 31.12.	0,0	0,0	0,4	0,4
12.3 Övriga aktier och andelar				
Anskaffningsvärde 1.1.	171,5	147,7	171,1	147,0
Investeringar	42,4	24,3	42,4	24,4
Minskningar		-0,5		-0,3
Anskaffningsvärde 31.12.	213,9	171,5	213,4	171,1

NOTER TILL BOKSLUTET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
	M€	M€	M€	M€
12.4 Fordringar hos företag inom samma koncern				
Anskaffningsvärde 1.1.			180,3	129,2
Kursdifferenser			14,6	20,8
Investeringar			105,2	30,4
Minskningar			-32,9	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.			267,2	180,3
12.5 Övriga fordringar				
Anskaffningsvärde 1.1.	44,6	34,5	38,3	34,4
Omräkningsdifferens	0,5	3,4		
Anskaffningsvärde vid årets början	45,1	37,9	38,3	34,4
Investeringar	6,3	10,1	6,3	7,4
Minskningar	-12,1	-3,5	-9,8	-3,5
Anskaffningsvärde 31.12.	39,4	44,6	34,9	38,3
12.6 Placeringar, sammanlagt				
Anskaffningsvärde 1.1.	216,1	182,2	486,6	391,9
Omräkningsdifferens	0,5	3,4		
Anskaffningsvärde vid årets början	216,6	185,6	486,6	391,9
Kursdifferenser			14,6	20,8
Investeringar	48,7	34,4	204,2	78,5
Minskningar	-12,1	-4,0	-123,8	-4,5
Anskaffningsvärde 31.12.	253,3	216,1	581,6	486,6
Nedskrivningar 1.1.			-9,1	-9,1
Minskningar			9,1	
Nedskrivningar 31.12.			0,0	-9,1
Bokföringsvärde 31.12.	253,3	216,1	581,6	477,5
13. Oavskrivet restvärde för produktionens maskiner och inventarier 31.12.		77,8	72,9	
14. Omsättningstillgångar				
Rå- och driftsmaterial	50,7	44,0		
Halvfärdiga arbeten	37,0	29,3	0,0	0,0
Färdiga varor	167,5	121,3	0,1	0,1
Övriga omsättningstillgångar	2,0	0,7		
Förskottsbetalningar	2,8	1,4		
Sammanlagt 31.12.	259,9	196,8	0,1	0,1

		<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
		<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
		<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>	<i>M€</i>
15. Långfristiga fordringar					
Försäljningsfordringar		0,1	0,3		0,3
Lånefordringar		0,4	0,2	0,2	0,2
Övriga fordringar		1,7	0,2	0,2	
Sammanlagt 31.12.		2,2	0,7	0,4	0,5
16. Uppskjuten skattefordran					
Förlustavdrag		3,5	5,0		
Temporära skillnader		12,1	5,9		
Sammanställningsåtgärder i koncernredovisningen		0,0	0,3		
Sammanlagt 31.12.		15,5	11,2		
17. Kortfristiga fordringar					
Försäljningsfordringar, externa		123,0	116,7	0,3	0,3
Fordringar på koncernbolag					
Försäljningsfordringar				0,5	0,1
Lånefordringar				264,9	193,4
Övriga fordringar				59,7	40,2
Resultatregleringar				30,1	7,7
				355,2	241,4
Övriga externa fordringar					
Lånefordringar		0,0		0,0	
Övriga fordringar		3,5	3,0	0,1	
Resultatregleringar		16,2	8,1	1,1	1,7
		19,7	11,1	1,2	1,7
Sammanlagt 31.12.		142,8	127,8	356,8	243,5
18. Resultatregleringar					
Räntefordringar		1,0	1,5	0,9	1,5
Skattefordringar		8,4	0,2		
Övriga resultatregleringar		6,8	6,4	0,1	0,2
Sammanlagt 31.12.		16,2	8,1	1,1	1,7

NOTER TILL BOKSLUTET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000 M€	1999 M€	2000 M€	1999 M€
Balansräkningen, passiva				
19. Eget kapital				
Aktiekapital				
A-aktier				
1.1.	39,2	23,5	39,2	23,5
Betald emission		0,1		0,1
Fondemission		15,6		15,6
31.12.	39,2	39,2	39,2	39,2
K-aktier				
1.1.	16,2	13,6	16,2	13,6
Fondemission		2,6		2,6
31.12.	16,2	16,2	16,2	16,2
Aktiekapital 31.12.	55,4	55,4	55,4	55,4
Överkursfond				
1.1.	21,3	38,7	21,3	38,7
Överfört till aktiekapital		-18,1		-18,1
Betald emission		0,7		0,7
Överkursfond 31.12.	21,3	21,3	21,3	21,3
Uppskrivningsfond				
1.1.	4,0	4,0	4,0	4,0
Överfört till vinstmedel	-0,1		-0,1	
Uppskrivningsfond 31.12.	3,9	4,0	3,9	4,0
Övriga fonder				
1.1.	8,9	6,4	3,2	3,2
Periodens omräkningsdifferens	-1,6	2,5		
Övriga fonder 31.12.	7,4	8,9	3,2	3,2
Vinstmedel				
1.1.	293,5	260,3	240,5	206,4
Periodens omräkningsdifferens	6,3	11,8		
Kursdifferens som uppstått vid valutasäkring av eget kapital	0,0	-1,6		
Dividend	-16,8	-16,8	-16,8	-16,8
Differens som uppstått till följd av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknats till medelkurs	0,2	0,0		
Överfört från uppskrivningsfond	0,1		0,1	
Periodens vinst	25,7	39,9	84,8	50,9
Fritt eget kapital 31.12.	308,9	293,5	308,6	240,5
-eget kapital-andelen av ackumulerade bokslutsdispositioner	-2,2	-3,0		
Utdelningsbart eget kapital 31.12.	306,6	290,5	308,6	240,5

		Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
		M€	M€	M€	M€
20. Ackumulerade bokslutsdispositioner					
Ackumulerade överavskrivningar 1.1.		3,4	3,2	1,8	1,7
Periodens förändring		-0,9	0,2	0,1	0,1
Ackumulerade överavskrivningar 31.12.		2,5	3,4	1,9	1,8
Övriga bokslutsdispositioner 1.1.		0,8	0,4		
Periodens förändring		-0,1	0,4		
Övriga bokslutsdispositioner 31.12.		0,7	0,8	0,0	0,0
Överavskrivningar och övriga bokslutsdispositioner 31.12.		3,1	4,2	1,9	1,8
-varav uppskjuten skatteskuld		-0,9	-1,2		
Eget kapital-andelen av bokslutsdispositioner 31.12.		2,2	3,0		
21. Avsättningar					
Pensionsåtaganden		0,7	0,3	0,0	
Övriga avsättningar		1,7	1,6		
Avsättningar sammanlagt 31.12.		2,4	1,9	0,0	0,0
Pensionsåtaganden i koncernbokslutet enligt internationell redovisningspraxis (IAS).					
Nuvärdet av pensionsåtaganden		16,0	14,3		
Gångse värde av tillgångar för täckning av pensionsåtaganden		15,2	14,0		
Underskott 31.12.		0,7	0,3		
Pensionsåtagandena i koncernen gäller i huvudsak antingen sådana som i IAS avses med state plan-arrangemang eller pensionsarrangemang där förmånerna inte till sin storlek på förhand fastställts ("defined contribution plan"-arrangemang).					
22. Uppskjuten skatteskuld					
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till överavskrivningar och frivilliga reserveringar		0,9	1,2		
Temporära skillnader		12,3	9,2		
Sammanställningsåtgärder i koncernredovisningen		0,6	0,0		
Uppskjuten skatteskuld sammanlagt 31.12.		13,8	10,4		
Uppskjuten skatteskuld om sammanlagt 0,5 M€ (0,5) ingår i moderbolagets bokslut bland obeskattade reserver.					
23. Långfristigt främmande kapital					
Lån från penninginrättningar		366,8	363,9	362,8	363,9
Pensionslån		8,1	8,8	8,1	8,8
Lån från koncernbolag				0,0	0,0
Övriga skulder		6,8	12,1		0,0
Långfristigt främmande kapital 31.12.		381,7	384,8	370,9	372,6

NOTER TILL BOKSLUTET

	Koncernen		Moderbolaget			
	2000	1999	2000	1999		
	M€	M€	M€	M€		
24. Kortfristig främmande kapital						
Lån från penninginrättningar	1,5	1,4	1,5	1,4		
Pensionslån	0,5	0,6	0,5	0,6		
Erhållna förskott	0,3	0,0	0,2	0,0		
Leverantörsskulder	45,7	42,2	0,3	0,3		
	48,0	44,3	2,6	2,4		
Lån från koncernbolag						
Leverantörsskulder			0,1	0,3		
Övriga skulder			68,3	21,1		
Resultatregleringar			0,9	14,3		
			69,3	35,7		
Övriga skulder	113,9	10,3	110,0	3,7		
Resultatregleringar	59,4	44,8	26,3	16,9		
Sammanlagt	221,2	99,3	208,2	58,7		
25. Resultatregleringar						
Inkomstskatter	4,6	6,5	15,8	8,9		
Räntor	9,8	6,0	9,8	6,0		
Löner och sociala kostnader	12,2	12,0	0,4	0,3		
Periodisering av inköp mm.	32,8	20,3	0,3	1,7		
Sammanlagt	59,4	44,8	26,3	16,9		
26. Amorteringsplan för koncernens långfristiga lån						
	2001	2002	2003	2004	Senare	Sammanlagt
Lån från penninginrättningar	1,5	16,3	82,6	102,1	165,8	368,3
Pensionslån	0,5	0,5	0,4	0,4	6,8	8,6
Övriga långfristiga skulder	0,2	5,0	0,0	0,0	1,8	7,0
Sammanlagt	2,2	21,7	83,1	102,5	174,4	383,9
	0,6%	5,7%	21,6%	26,7%	45,4%	100,0%
	Koncernen		Moderbolaget			
	2000	1999	2000	1999		
	M€	M€	M€	M€		
27. Leasing- och hyresutbetalningar nästa och därpå följande år						
Operationell leasing, utbetalningar inom 1 år	13,5	10,5	0,4	0,3		
Operationell leasing, senare utbetalningar	84,0	60,9	0,0	0,0		
Sammanlagt	97,5	71,4	0,4	0,3		

		Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
		M€	M€	M€	M€
28. Ansvarsförbindelser					
Som säkerhet för egna förbindelser					
Fastighetsinteckningar		1,9	0,6	0,6	0,6
Givna panter		29,3	28,0	29,3	28,0
Växelansvar		0,9	0,7		
Leasing- och hyresansvar		97,5	71,4	0,4	0,3
Övrigt		2,2	2,3	0,0	0,0
Sammanlagt		131,7	103,1	30,3	29,0
Garantier som säkerhet för koncernbolags ansvar				14,4	3,3
Garantier som säkerhet för andras förbindelser		1,8	3,9	1,8	3,9
Fastighetsinteckningar som säkerhet för andras förbindelser		0,0	0,1	0,0	0,1
Ansvarsförbindelser sammanlagt		133,6	107,1	46,6	36,3
29. Skulder för vilka säkerhet givits					
Inteckningar					
Pensionslån					
-Utestående lånebelopp		2,2	0,6	0,6	0,6
-Inteckningarnas belopp		1,9	0,6	0,6	0,6
Övriga skulder					
-Utestående lånebelopp		0,0	0,0	0,0	0,0
-Inteckningarnas belopp		0,0	0,1	0,0	0,1
Givna panter					
Pensionslån					
-Utestående lånebelopp		8,0	8,9	8,0	8,9
-Panternas bokföringsvärde		29,3	28,0	29,3	28,0
30. Derivaternas nominella belopp					
Valutaterminer och valutaswappar		101,3	79,2	101,3	79,2
Ränteswappar		129,0	99,5	129,0	99,5
Ränteterminer och -futures		116,7	119,5	116,7	119,5
31. Derivatinstrumentens dagsvärden jämfört med nominella belopp					
(+ kalkylmässig intäkt, - kalkylmässig kostnad)					
Ränteswappar		-0,3	2,4	-0,3	2,4
Ränteterminer och -swappar		-0,5	0,4	-0,5	0,4

Valutaterminer och valutaswappar har i boksluten upptagits till dagsvärde.

Resultatet av värderingen av ränteswappar, ränteterminer och -futures till dagsvärde utgörs av det belopp man skulle ha varit tvungen att erlægga (respektive erhållit) om ingångna avtal skulle ha stängts med nya avtal enligt det per bokslutsdatum gällande ränteläget.

NOTER TILL BOKSLUTET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000 M€	1999 M€	2000 M€	1999 M€
32. Kassaflödesanalysen				
I kassaflödesanalysen återförda poster som bokförts i resultaträkningen enligt prestationsprincipen				
Förändring av avsättningar	0,4	0,2	0,0	-0,1
Kursdifferenser	1,2	-0,6	0,7	-8,9
Finansiella intäkter	-43,3	-33,2	-94,0	-57,6
Finansiella kostnader	31,5	21,6	27,1	18,3
Sammanlagt	-10,2	-12,0	-66,1	-48,4

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Hantering av koncernens finansiella risker har koncentrerats till bolagets huvudkontor i Helsingfors.

Valutarisker

Av koncernens affärsverksamhet utövas två tredjedelar i Nordamerika medan resten huvudsakligen utövas i Europa. Verksamhetens intäkter och kostnader uppstår i Nordamerika huvudsakligen i US-dollar och i Europa övervägande i europeiska valutor.

I början av år 2000 avstod man helt från att valutasäkra eget kapital i främmande valuta.

Koncernen använder inte derivativinstrument i spekulativt syfte. De vid bokslutstidpunkten öppna avtalen hänför sig huvudsakligen till finansiella poster. Avtalen har i bokslutet upptagits till balansdagens kurs.

Ränterisker

Av koncernens finansieringsbehov har inemot 90 % täckts av lån i US-dollar. Låneräntorna är rörliga med undantag av räntor på finska pensionslån.

Med långfristiga ränteswappar till ett värde av 120 milj. US-dollar har man minskat koncernens exponering till följd av fluktuationer i kortfristiga räntor. På motsvarande sätt dämpar räntetermineringar till ett värde av 90 milj. US-dollar och 20 milj. euro ränterisken för år 2001.

Likviditetsrisk

För säkerställande av likviditeten hade koncernen långfristiga bindande kreditlöften till ett sammanlagt belopp om 140 milj. euro. Därutöver hade koncernen överenskommelser med banker om kortfristiga kreditlimiter för 100 milj. euro. I Finland har moderbolaget företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 200 milj. euro.

Aktier och andelar

		Hemort	Andel av aktiekapital		Andel av röster		Bokförings- värde	Börsvärde
			moder- bolaget %	koncernen %	moder- bolaget %	koncernen %	(€ 1000)	31.12.2000 (€ 1000)
Dotterbolagsaktier								
US	Fiskars Consumer Products, Inc.	Wisconsin	85,7	100,0	85,7	100,0	18 768	
AU	Fiskars (Australia) Pty Limited	Melbourne	100,0	100,0	100,0	100,0		
CA	Fiskars Canada, Inc.	Toronto	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Ebert Design GmbH & Co. KG	Herford	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Deutschland GmbH	Solingen	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Europe Holding GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Werga-Tools GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Consumer Europe ApS	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Danmark A/S	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Fiskars Consumer Oy Ab	Pojo	100,0	100,0	100,0	100,0		
FR	Fiskars France S.A.R.L.	Wissous	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Fiskars UK Limited	Bridgend	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Vikingate Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
HU	Fiskars Hungary Ltd	Budapest	100,0	100,0	100,0	100,0		
IT	Fiskars Montana S.r.l.	Premana	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Consumer Holding AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Norge AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
PL	Fiskars Poland Ltd	Slupsk	100,0	100,0	100,0	100,0		
RU	ZAO Baltic Tool	St.Petersburg	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Consumer Holding AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Sverige AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Alterra Holdings Corporation	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Aquapore Moisture Systems, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	EnviroWorks, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Royal Rubber & Manufacturing Co.	Kalifornien	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Ferraria Oy Ab	Pojo	100,0	100,0	100,0	100,0	17 660	
FI	Hangö Elektriska Ab	Hangö	93,2	93,2	93,2	93,2		
FI	Inha Bruk Ab	Etseri	100,0	100,0	100,0	100,0	399	
DE	Fiskars Consumer Holding GmbH	Solingen	100,0	100,0	100,0	100,0	13 475	
US	Fiskars Consumer Products, Inc.	Wisconsin	14,3	100,0	14,3	100,0		
SE	Fiskars AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0	10 758	
Övriga dotterbolagsaktier							4 652	
Aktier i intressebolag ägda av moderbolaget								
IN	Fiskars India Limited	Mumbai	29,9	29,9	29,9	29,9	381	
	- eget kapital 0,0 M€							
IN	Finlandia Cutlery Pvt. Ltd.	Mumbai	24,0	24,0	24,0	24,0	32	
	- eget kapital 0,0 M€							
Aktier och andelar i övriga bolag ägda av moderbolaget								
FI	Wärtsilä Oyj Abp, A	Helsingfors	26,1	26,1	26,1	26,1	67 733	70 897
FI	Wärtsilä Oyj Abp, B		14,4	14,4	14,4	14,4	97 178	114 382
	Wärtsilä sammanlagt		17,4	17,4	23,5	23,5	164 911	185 279
FI	Sanitec Oyj Abp	Helsingfors	6,3	6,3	6,3	6,3	45 622	33 351
FI	Menire Oyj		2,8	2,8	2,8	2,8	1 380	540
FI	Försäkringsbolaget Sampo Abp		x	x	x	x	165	4 599
FI	Rautaruukki Oyj		x	x	x	x	143	279
FI	Julius Tallberg-Fastigheter Abp		x	x	x	x	172	76
	Övriga aktier och andelar ägda av Fiskars Oyj Abp						1 047	

Fem år i översikt

		2000	1999	1998	1997	1996
Omsättning	M€	824	665	562	478	353
varav utomlands	M€	785	630	528	445	320
i % av omsättningen	%	95,3	94,8	93,9	93,1	90,7
Procentuell förändring av omsättningen	%	23,9	18,2	17,7	35,5	-9,6
Resultat före avskrivningar	M€	70	81	84	74	52
i % av omsättningen	%	8,4	12,2	14,9	15,6	14,7
Rörelsevinst	M€	28	49	58	54	38
i % av omsättningen	%	3,4	7,3	10,3	11,3	10,7
Finansnetto	M€	11	12	-9	-1	-1
i % av omsättningen	%	1,6	1,8	1,6	0,2	0,4
Resultat före extraordinära poster och skatter	M€	39	61	49	53	37
i % av omsättningen	%	5,8	9,1	8,7	11,0	10,4
Skatter	M€	13	21	19	19	13
Resultat före extraordinära poster	M€	26	40	30	34	24
i % av omsättningen	%	3,1	6,0	5,4	7,1	6,8
Extraordinära poster, efter skatt	M€				32	81
Räkenskapsperiodens vinst	M€	26	40	30	66	105
i % av omsättningen	%	3,2	6,0	5,4	13,9	29,7
Investeringar (inkl. företagsförvärv mm.)	M€	104	173	46	176	62
i % av omsättningen	%	12,6	26,1	8,2	36,8	17,4
Forsknings- och utvecklingskostnader	M€	9	7	6	6	5
i % av omsättningen	%	1,0	1,1	1,1	1,3	1,4
Eget kapital	M€	397	383	347	337	276
Räntebärande främmande kapital	M€	492	383	219	207	103
Räntefritt främmande kapital	M€	128	114	84	100	87
Balansomslutning	M€	1 016	879	649	643	466
Avkastning på sysselsatt kapital (ROI)	%	9	12	12	14	13
Avkastning på eget kapital (ROE)	%	7	11	9	11	10
Soliditet	%	39	44	53	52	59
Antal anställda i genomsnitt		5 340	5 621	4 854	4 547	3 670
Antal anställda vid periodens slut		5 337	5 657	4 993	4 655	3 434
av vilka utomlands		4 501	4 876	4 230	3 978	2 777

Formler för uträkning av relationstal

Avkastning på sysselsatt kapital i % = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + räntor och övriga finansiella kostnader}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma - räntefria skulder (medeltalet av årets början och årets slut)}} \times 100$

Avkastning på eget kapital i % (ROE) = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster - skatter}}{\text{Eget kapital + minoritetsintresse (medeltalet av årets början och årets slut)}} \times 100$

Soliditet i % = $\frac{\text{Eget kapital + minoritetsintresse}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma}} \times 100$

Vinst/aktie (EPS) = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster - minoritetens andel - skatt}}{\text{Aktiernas emissionsjusterade antal i genomsnitt}} \times 100$

Dividend/resultat i % = $\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Resultat (uträknat som i vinst/aktie- relationstalet)}} \times 100$

Dividend/aktie = $\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier 31.12.}}$

Price/earnings (P/E) = $\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs 31.12.}}{\text{Vinst/aktie}}$

Eget kapital/aktie = $\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier 31.12.}}$

Effektiv dividendavkastning i % = $\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.}} \times 100$

Emissionsjusterad medelkurs = $\frac{\text{Börsomsättning i euro}}{\text{Antal aktier som omsatts under året}}$

Uppgifter om Fiskars aktier

		2000	1999	1998	1997	1996
Aktiekapital	M€	55,4	55,4	37,1	37,0	38,7
Resultat/aktie	€	0,46	0,73	0,55	0,62	0,44
-inkl. extraordinära poster	€	0,46	0,73	0,55	1,20	1,91
Nominell dividend/aktie	€/A-aktie	0,31	0,31	0,39	0,35	0,29
	€/K-aktie	0,29	0,29	0,37	0,33	0,27
Dividend	M€	16,8*)	16,8	16,8	15,1	12,5
Emissionsjusterad dividend	€/A-aktie	0,31	0,31	0,31	0,28	0,24
	€/K-aktie	0,29	0,29	0,29	0,26	0,21
Eget kapital/aktie	€	7,17	6,92	6,28	6,11	5,03
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	€/A-aktie	9,32	11,38	15,85	10,92	6,62
	€/K-aktie	9,31	10,95	16,31	10,66	7,27
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	€/A-aktie	6,90	9,50	12,24	7,62	4,71
	€/K-aktie	7,01	10,00	12,93	7,67	4,93
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	€/A-aktie	13,00	16,00	18,97	14,80	8,52
	€/K-aktie	13,49	16,65	18,51	13,87	8,40
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12	€/A-aktie	7,40	13,00	13,86	13,23	7,74
	€/K-aktie	7,50	13,00	14,70	13,53	8,18
Aktiestockens börsvärde	M€ A-aktie	290,4	510,2	541,5	514,5	299,3
	M€ K-aktie	120,9	209,5	236,9	218,0	131,8
	Sammanlagt, M€	411,3	719,7	778,5	732,5	431,1
Antal aktier, ej emissionsjusterat, 1000 st	A-aktier	39 246,1	39 246,1	28 037,2	27 901,2	27 754,0
	K-aktier	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Sammanlagt	55 364,4	55 364,4	44 155,6	44 019,6	43 872,4
Emissionsjusterat antal, 1000 st	A-aktier	39 246,1	39 246,1	39 076,1	38 886,6	38 681,4
	K-aktier	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Sammanlagt	55 364,4	55 364,4	55 194,5	55 005,0	54 799,8
Emissionsjusterat antal i medeltal, 1000 st	A-aktier	39 246,1	39 097,5	38 990,9	39 265,6	38 848,1
	K-aktier	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Sammanlagt	55 364,4	55 215,9	55 109,3	55 384,0	54 966,4
Aktiernas omsättning, 1000 st	A-aktie	3 830,6	3 866,7	4 457,5	2 880,9	7 458,9
	i % av totalantalet	9,8	9,9	11,4	7,4	19,3
	K-aktie	501,9	2 414,6	1 268,8	969,6	2 742,6
	i % av totalantalet	3,1	15,0	7,9	6,0	17,0
P/E-tal	A-aktie	16	18	25	22	18
	K-aktie	16	18	26	22	18
Dividend/resultat, %		65,6	42,2	55,2	44,3	52,2
Effektiv dividendavkastning, %	A-aktie	4,2	2,4	2,2	2,1	3,0
	K-aktie	3,9	2,2	2,0	2,0	2,7
Antal aktieägare		3 353	3 020	2 476	2 434	2 670

*) Styrelsens förslag

Övriga uppgifter om aktier och aktieägare

Antalet aktier och aktiekapital	31.12.2000		31.12.1999	
	st	€	st	€
Utelöpande A-aktier	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066
Utelöpande K-aktier	16 118 364	16 118 364	16 118 364	16 118 364
Utelöpande aktier sammanlagt	55 364 430	55 364 430	55 364 430	55 364 430

Antalet aktier och röster	31.12.2000		31.12.1999	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
Utelöpande A-aktier (1 röst/aktie)	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066
Utelöpande K-aktier (20 röster/aktie)	16 118 364	322 367 280	16 118 364	322 367 280
Sammanlagt	55 364 430	361 613 346	55 364 430	361 613 346

Då ordinarie bolagsstämma beslutar att dividend skall utdelas, skall för A-aktierna utgå en minst två (2) procentenheter högre dividend än för K-aktierna. Såväl A-aktiens som K-aktiens kalkylmässiga nominella värde är en euro.

Minimi- och maximiantal aktier	31.12.2000		31.12.1999	
	minst	högst	minst	högst
A-aktier	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000
K-aktier	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000
A- och K-aktier sammanlagt	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000

Minimi- och maximikapital enligt bolagsordningen	31.12.2000		31.12.1999	
	€		€	
Minimikapital	35 000 000		35 000 000	
Maximikapital	140 000 000		140 000 000	

Aktiernas beskattningsvärden i Finland	2000		1999	
	€		€	
Aktieslag				
A-aktie	5,250		9,415	
K-aktie	5,319		9,100	

Omsättningen på Helsingfors Börs

Aktieslag	2000		1999	
	M€	st	M€	st
A-aktie	35,7	3 830 550	44,0	3 866 685
K-aktie	4,7	501 864	26,4	2 414 646
Sammanlagt	40,4	4 332 414	70,4	6 281 331

Aktieinnehavets fördelning 31.12.2000

Ägarstruktur	Antal aktieägare		Antal aktier		Röstetal	
		%		%		%
Företag	190	5,66	15 026 410	27,14	103 626 184	28,66
Penninginrättningar	15	0,45	1 692 548	3,06	17 254 764	4,77
Offentliga sammanslutningar	13	0,39	5 714 943	10,32	33 794 378	9,35
Allmännyttiga sammanslutningar	92	2,75	7 670 136	13,85	51 295 409	14,18
Privata personer	2 993	89,26	15 005 581	27,10	103 716 999	28,68
Utlänningar	49	1,46	10 212 752	18,45	51 715 516	14,30
Övriga	1	0,03	42 060	0,08	210 096	0,06
Sammanlagt	3 353	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Fördelning av aktier 31.12.2000

Aktieantal	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%	Röstetal	%
1 - 100	571	17,03	77 297	0,14	364 634	0,10
101 - 500	1 158	34,54	330 638	0,60	1 319 360	0,36
501 - 1 000	489	14,58	375 650	0,68	1 658 473	0,46
1 001 - 10 000	906	27,02	2 765 813	4,99	14 740 582	4,08
10 001 - 100 000	166	4,95	5 146 946	9,30	30 027 959	8,30
100 001 -	63	1,88	46 668 086	84,29	313 502 338	86,70
Sammanlagt	3 353	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Bolagets största aktieägare enligt aktieregistret 31.12.2000

	A-aktier	K-aktier	Totalt	Andel % röster	aktier
Virala Oy Ab	2 121 483	1 498 926	3 620 409	8,9	6,5
Oy Holdix Ab	2 206 516	1 233 996	3 440 512	7,4	6,2
Duba AB	3 731 197	1 012 800	4 743 997	6,6	8,6
Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Varma-Sampo	1 429 750	932 770	2 362 520	5,6	4,3
Agrofin Oy Ab	3 220 556	741 346	3 961 902	5,0	7,2
Sampokoncernen	707 097	818 048	1 525 145	4,7	2,8
Oy Julius Tallberg Ab	491 471	792 938	1 284 409	4,5	2,3
Hambo Oy Ab	996 231	740 235	1 736 466	4,4	3,1
I.A. von Julins Sterbhus	878 272	733 530	1 611 802	4,3	2,9
Bergsråddinnan Sophie von Julins stiftelse	1 144 260	482 040	1 626 300	3,0	2,9
Kommunernas pensionsförsäkring	1 130 580	314 220	1 444 800	2,1	2,6

Optionsprogram

På basen av de optionsbevis som hör till bolagets optionsprogram 1998 kan tecknas totalt högst 1 575 000 A-aktier motsvarande ca 2,8 % av samtliga aktier och ca 0,4 % av samtliga röster. Optionerna kan utnyttjas enligt följande:

	Teckningsperioden	A-aktier, st	Teckningspris/aktie, €
A-serie	15.5.-15.6.2001	högst 525 000	17,36
B-serie	15.5.-15.6.2002	högst 525 000	13,18
C-serie	15.5.-15.6.2003	högst 525 000	10,10

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmarnas, verkställande direktörens och vice verkställande direktörens samt av dem ägarkontrollerade samfunds ägarandel av bolagets aktier uppgick 31.12.2000 till sammanlagt 15 372 661 aktier motsvarande 27,8 % av bolagets aktier och 32,0 % av rösterna. Bolagets verkställande direktör och vice verkställande direktör kan på basen av de optionsbevis som hör till bolagets optionsprogram 1998 teckna sammanlagt 105 000 A-aktier motsvarande 0,2 % av aktierna och 0,03 % av röstetalet.

Aktieägaravtal

I december 1992 ingick en grupp enskilda aktieägare och privata bolag ett avtal innebärande ett hembudsförfarande inom gruppen vid eventuell försäljning av aktier. Avtalet är fortfarande i kraft och gruppens andel av bolagets röstetal är ca 54 %.

Insiderregler

Styrelsen har beslutat att bolaget fr.o.m. 1.1.2000 tillämpar de av Helsingfors Börs fastställda insiderreglerna.

Moderbolagets resultaträkning

		2000		1999	
		M€		M€	
Omsättning		33,8	100,0%	27,0	100,0%
Kostnader för inköp och tillverkning		-2,1		-2,1	
Bruttobidrag		31,8	93,9%	24,9	92,2%
Administrationskostnader		-5,7		-6,2	
Övriga rörelseintäkter		0,4		1,1	
Övriga rörelsekostnader		-0,8		-1,5	
Rörelsevinst		25,7	75,9%	18,3	67,8%
Finansiella intäkter och kostnader	(6)	66,2		48,2	
Vinst före extraordinära poster		91,8	271,4%	66,6	246,3%
Extraordinära poster	(7)	0,9			
Vinst efter extraordinära poster		92,7	274,0%	66,6	246,3%
Ökning (-) eller minskning (+) av avskrivningsdifferens		-0,1		-0,1	
Erhållna koncernbidrag		20,4		3,3	
Direkta skatter	(8)	-28,2		-18,8	
Räkenskapsperiodens vinst		84,8	250,7%	50,9	188,5%

Moderbolagets balansräkning

	31.12.2000	31.12.1999		31.12.2000	31.12.1999		
	M€	M€		M€	M€		
AKTIVA			PASSIVA				
Anläggningstillgångar och andra långfristiga placeringar			Eget kapital	(19)			
Immateriella tillgångar	(9) 0,2	0,2	Aktiekapital	55,4	55,4		
Materiella tillgångar	(11) 29,8	30,0	Överkursfond	21,3	21,3		
Placeringar	(12) 581,6	477,5	Uppskrivningsfond	3,9	4,0		
	611,6	62,8%	Övriga fonder	3,2	3,2		
			Balanserad vinst från tidigare år	223,7	189,6		
Omsättnings- och finansieringstillgångar			Räkenskapsperiodens vinst	84,8	50,9		
Omsättningstillgångar	(14) 0,1	0,1		392,4	40,3%	324,3	42,8%
Långfristiga fordringar	(15) 0,4	0,5	Ackumulerade				
Kortfristiga fordringar	(17) 356,8	243,5	bokslutsdispositioner	(20) 1,9	0,2%	1,8	0,2%
Kassa och bank	4,5	5,8					
	361,8	37,2%	Avsättningar	(21) 0,0	0,0%	0,0	0,0%
			Främmande kapital				
			Långfristigt	(23) 370,9	372,6		
			Kortfristigt	(24) 208,2	58,7		
				579,1	59,5%	431,3	56,9%
	973,4	100,0%		973,4	100,0%	757,5	100,0%

Moderbolagets kassaflödesanalys

	2000 M€	1999 M€
Kassaflöde från rörelsen		
Vinst före skatt	91,8	66,6
Avskrivningar	1,2	1,2
Återföring av räntor och andra poster som bokförts enligt prestationsprincipen (32)	-66,1	-48,4
Kassaflöde från rörelsen före förändringar i rörelsekapital	26,9	19,4
Förändring av kortfristiga fordringar	-17,7	2,2
Förändring av varulager	0,0	0,0
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	-15,2	15,4
Rörelsens kassaflöde	-6,0	37,0
Finansieringsinkomster	32,0	20,4
Dividendinkomster	43,8	18,4
Finansieringsutgifter	-24,3	-15,4
Betalda skatter	-10,5	-6,8
Koncernbidrag	20,4	3,3
Rörelsens kassaflöde (netto)	55,4	56,9
Kassaflöde från investeringar		
Investeringar i placeringar	-204,2	-98,5
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-1,1	-4,5
Överlåtelsepris för placeringar	119,4	15,9
Övrig försäljning av anläggningstillgångar	0,1	0,1
Kassaflöde från investeringar (netto)	-85,8	-87,0
Kassaflöde efter investeringar	-30,4	-30,1
Kassaflöde från finansiering		
Ökning av aktiekapital		0,8
Förändring av långfristiga skulder	-28,1	134,3
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder	153,5	3,8
Förändring av kortfristiga fordringar	-79,3	-114,7
Förändring av långfristiga fordringar	-0,2	21,1
Betald dividend	-16,8	-16,8
Kassaflöde från finansiering (netto)	29,1	28,5
Förändring av likvida medel	-1,3	-1,6
Likvida medel 1.1.	5,8	7,4
Likvida medel vid periodens slut	4,5	5,8

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets vinstmedel

Vid utgången av räkenskapsperioden är koncernens utdelningsbara egna kapital 306,6 milj. euro (290,5 milj. euro) och moderbolagets utdelningsbara egna kapital 308,6 milj. euro (240,5 milj. euro).

För räkenskapsåret 1999 utdelades i dividend 16,8 milj. euro.

Bolagets styrelse föreslår att för år 2000 i dividend utdelas för A-aktier 0,31 euro per aktie (0,31 euro) och för K-aktier 0,29 euro per aktie (0,29 euro). Som dividend skulle sålunda utdelas:

för A-aktier, 39 246 066 st 0,31 euro/aktie, totalt	12 166 280,46 euro
för K-aktier, 16 118 364 st 0,29 euro/aktie, totalt	4 674 325,56 euro
Sammanlagt	16 840 606,02 euro

Helsingfors den 15 februari 2001



Göran J. Ehrnrooth



Mikael von Frenckell



Robert G. Ehrnrooth



Thomas Tallberg



Gustaf Gripenberg



Juha Toivola



Stig Stendahl



Bertel Langenskiöld
verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till Fiskars Oyj Abp:s aktieägare

Jag har granskat Fiskars Oyj Abp:s bokföring, bokslut och förvaltning för räkenskapsåret 2000. Bokslutet, som framlagts av styrelsen och verkställande direktören, omfattar verksamhetsberättelsen samt koncernens och moderbolagets resultaträkningar, balansräkningar, finansieringsanalyser och bilageuppgifter. Efter utförd granskning avger jag mitt utlåtande om bokslutet och moderbolagets förvaltning.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna och innehållet i bokslutet ävensom bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att få bekräftat att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister av betydelse för bedömningen av bolagets resultat

och ekonomiska ställning. I förvaltningsrevisionen har jag granskat att styrelsen och verkställande direktören handhaft förvaltningen av bolagets angelägenheter i enlighet med stadgandena i aktiebolagslagen.

Enligt min mening är bokslutet uppgjort enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur bokslut skall upprättas. Bokslutet ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet för räkenskapsåret och ekonomiska ställning per bokslutsdatum. Bokslutet inklusive koncernbokslutet kan fastställas och medlemmarna i moderbolagets styrelse samt verkställande direktören kan beviljas ansvarsfrihet för det av mig granskade räkenskapsåret. Styrelsens förslag till utdelning beaktar stadgandena i aktiebolagslagen.

Helsingfors den 15 februari 2001



Eric Haglund
CGR

Adresser

KONCERNLEDNINGEN

Fiskars Oyj Abp
PB 235
FIN-00101 Helsingfors, Finland
(Mannerheimvägen 14 A)
tfn +358 9 618 861
fax +358 9 604 053
www.fiskars.fi

Reg-nr 6.143 Pojo
As-signum 0214036-5

KONSUMENTVARUGRUPPEN

Fiskars Consumer Products, Inc.
636 Science Drive, Madison
Wisconsin 53711, USA
tfn +1 608 233 1649
fax +1 608 233 5321
www.fiskars.com

Europa

Fiskars Consumer Oy Ab
FIN-10330 Billnäs, Finland
tfn +358 19 277 721
fax +358 19 230 986

Försäljningen i Finland
Fiskars Consumer Oy Ab
Österviksgatan 22 a C
FIN-00210 Helsingfors
tfn +358 9 350 9000
fax +358 9 3509 0090

Fiskars Sverige AB
Box 34
S-591 21 Motala, Sverige
(Ringtrastvägen 4)
tfn +46 141 480 00
fax +46 141 542 31

Fiskars Danmark A/S
Postbox 360
DK-8600 Silkeborg, Danmark
(Vestre Ringvej 45)
tfn +45 87 201 100
fax +45 86 815 968

Fiskars Norge AS
Postboks 4215 Torshov
N-0401 Oslo 4, Norge
(Nydalsveien 32 B)
tfn +47 23 006 440
fax +47 23 006 450

Fiskars UK Ltd.
Newland Avenue, Bridgend
CF31 2XA, Storbritannien
tfn +44 1656 655 595
fax +44 1656 659 582

Richard Sankey & Son Ltd.
Bennerley Road, Bullwell
Nottingham NG6 8PE
Storbritannien
tfn +44 115 927 7335
fax +44 115 977 0197

Ebert Design GmbH
Ostrasse 23
D-32051 Herford, Tyskland
tfn +49 522 193 5122
fax +49 522 193 527 1510

Fiskars Deutschland GmbH
Dellenfeld 35
D-42653 Solingen, Tyskland
tfn +49 212 271 70
fax +49 212 271 7100

Werga-Tools GmbH
Weststrasse 42
D-40271 Hilden, Tyskland
tfn +49 2103 58 900
fax +49 2103 58 9045

Fiskars Montana S.r.l.
Via Provinciale 15
I-23862 Civate (LC), Italien
tfn +39 0341 215 111
fax +39 0341 551 654

Fiskars France S.A.R.L.
21-23 Boulevard Arago
F-91325 Wissous Cedex
Frankrike
tfn +33 1 697 515 15
fax +33 1 697 515 18

Östeuropa och Mellanöstern

Fiskars Consumer Oy Ab
Österviksgatan 22 a C
FIN-00210 Helsingfors
Finland
tfn +358 9 350 9000
fax +358 9 3509 0090

Fiskars Poland Ltd.
ul. Jagiellonska 74
PL 03-301 Warszawa, Polen
tfn +48 22 814 5003
fax +48 22 675 5859

Fiskars Hungary Ltd.
Angol st. 32
H-1149 Budapest, Ungern
tfn +36 1 252 4274
fax +36 1 469 0114

Fiskars Russia, ZAO Baltic Tool
Bolshoy Smolensky pr. 508
RUS-193029 St. Petersburg
Ryssland
tfn +7 812 567 0901
fax +7 812 567 2869

Fiskars Czech Republic
Sedlečka 327
P.O. Box 231
CZ-26401 Sedlčany, Tjeckien
tfn/fax +420 304 821 039

USA, Trädgård

Wallace Division
780 Carolina Street
Sauk City, Wisconsin 53583
USA
tfn +1 608 643 4389
fax +1 608 643 4812

American Designer Pottery
404 Fox Run Avenue
Opelika, Alabama 36801, USA
tfn +1 334 749 6373
fax +1 334 749 0159

Aquapore Moisture Systems
610 South 80th Avenue
Phoenix, Arizona 85043, USA
tfn +1 602 936 8083
fax +1 602 936 9040
www.aquapore.com

EnviroWorks Pottery & Shade Structures
3000 West Orange Ave.
Apopka, Florida 32703, USA
tfn +1 407 889 5533
fax +1 407 889 3063

Syroco Garden Furniture
7528 State Fair Boulevard
Baldwinsville, NY 13027, USA
tfn +1 315 635 9911
fax +1 315 635 2085
gardenfurniture.fiskars.com

USA, Hem, kontor och hobby

Wausau Division
P.O.Box 8027, Wausau
Wisconsin 54401, USA
(7811 West Stewart Avenue)
tfn +1 715 842 2091
fax +1 715 848 3651

Royal Floor Mats
5951 East Firestone
Boulevard, South Gate
California 90280-3795, USA
tfn +1 562 928 3381
fax +1 562 927 2972
www.royalfloormats.com

Power Sentry/Newpoint Division
3555 Holly Lane
Suite 30 Plymouth
Minnesota 55447, USA
tfn +1 612 557 0107
fax +1 612 557 9993
www.powersentry.com

Fiskars Consumer Products, Inc. /Industrial
8300 Highland Drive
Wausau, Wisconsin 54401
USA
tfn +1 715 845 3802
fax +1 715 848 3342

USA, Fritid

Gerber Legendary Blades Division
14200 S.W. 72nd Avenue,
Portland, Oregon 97224, USA
tfn +1 503 639 6161
fax +1 503 620 3446
www.gerberblades.com

Övriga världen

Fiskars Consumer Products, Inc. /International
636 Science Drive
Madison, Wisconsin 53711
USA
tfn +1 608 233 1649
fax +1 608 233 5321

Fiskars Canada Inc.
1-201 Whitehall Drive
Markham, Ontario L3R 9Y3
Kanada
tfn +1 905 940 8460
fax +1 905 940 9959

Fiskars de Mexico S.A. de C.V.
Periférico Sur No. 3395-A
104 Prol. Paseo de la
Reforma 61, 5° piso
Col. Paseo de las Lomas
Santa Fe, C.P. 01330
Mexico D.F.
tfn +52 5 258 5667
fax +52 5 258 5666

Fiskars (Australia) Pty Limited
1799 Hume Highway
Campbellfield, Victoria 3061
Australien
tfn +61 3 9308 7356
fax +61 3 9308 6677

INHA BRUK

Inha Bruk Ab
Saarikyläntie 21
FIN-63700 Etseri, Finland
tfn +358 6 535 5111
fax +358 6 533 4125
www.inha.fi

FASTIGHETERNA

Fiskars Oyj Abp Fastighetsgruppen
FIN-10470 Fiskars, Finland
tfn +358 19 2771
fax +358 19 277 230

Ferraria Oy Ab
FIN-10470 Fiskars, Finland
tfn +358 19 2771
fax +358 19 277 230

Hangö Elektriska Ab
Källvägen 4
FIN-10960 Hangö, Finland
tfn +358 19 280 7100
fax +358 19 280 7118



A close-up, low-angle shot of a Fiskars tool handle. The handle is black with a yellow section at the bottom. The word "FISKARS" is printed in white, bold, sans-serif capital letters on the black part of the handle. The background is a bright blue sky with wispy white clouds. The lighting is bright, creating a high-contrast scene.

FISKARS®