

FISKARS

vuosikertomus 2002





Sattumien suunnittelija

”Suunnittelija on kuin saksinokkalintu

(lat. Runchops niger), joka pyytää kaloja lentämällä

pitkä alanokka vettä kyntäen. Ellei pidä

nokkaansa vedessä, ei löydä sattumaa.”

– *Olavi Lindén*

Suomen taideteollisuuden valtionpalkinto 2002 on Olavi Lindénin yli 30-vuotisen uran tuorein ”sattuma”. Fiskarsin pääsuunnittelija on tiimeineen voittanut kymmeniä huomattavia palkintoa.



VUOSIKERTOMUS

2002

3	—————	Tietoja osakkeenomistajille
4	—————	Toimitusjohtajan katsaus
6	—————	Hallitus ja tilintarkastaja
7	—————	Konsernin johto
8	—————	Fiskars Brands
12	—————	Inhan Tehtaat
14	—————	Kiinteistöt
16	—————	Pitkäaikaiset sijoitukset
17	—————	Tilinpäätös 2002
48	—————	Osoitteet

Palkittuja tuotteita

PENSASSAKSET

iF Design Award 2002
Silver Award
Industrial Forum Design
Saksa

Red Dot Award 2002
Design Zentrum Nordrhein Westfalen
Saksa

Fennia Prize 2003
Suomi



RUOHO- JA PENSASSAKSET

Red Dot Award 2002
Design Zentrum Nordrhein Westfalen
Saksa

iF Design Award 2002
Industrial Forum Design
Saksa

Good Design Award 2002
The Chicago Athenaeum
USA

Fennia Prize 2003
Suomi

PUUTARHA- JA RETKISAHA

iF Product Design Award 1999
Award for Excellent Design
Industrie Forum Design Hannover
Saksa

Good Design Award 1999
The Chicago Athenaeum
USA

Design Innovations 1999
Red Dot for High Design Quality
Design Zentrum Nordrhein Westfalen
Saksa



OKSASAKSET VOIMANIVELELLÄ

**Baden-Württemberg International
Design Award 2002 in Silver**
Design Center Stuttgart
Saksa

Red Dot Award 2002
Design Zentrum Nordrhein Westfalen
Saksa

iF Design Award 2002
Silver Award
International Forum Design
Saksa

Good Design Award 2002
The Chicago Athenaeum
USA

Fennia Prize 2003
Suomi

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään 13.3.2003 klo 16.30 Finlandia-talon Helsinki-salissa, Mannerheimintie 13 e, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään maaliskuun 4. päivänä 2003 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osakkaan on ilmoitettava osallistumisestaan yhtiökokoukseen viimeistään maaliskuun 11. päivänä klo 16.30.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2002 jaetaan osinkoa 0,70 euroa A-osakkeelle ja 0,68 euroa K-osakkeelle. Osingon täsmäytyspäivä on 18.3.2003 ja maksupäivä 25.3.2003.

Vuosikertomus vuodelta 2002

Vuosikertomus julkaistaan myös ruotsin ja englannin kielellä. Vuosikertomus julkaistaan Internetissä Fiskarsin kotisivulla www.fiskars.fi.

Osavuosikatsaukset vuonna 2003

Fiskars julkaisee osavuosikatsauksia vuonna 2003:

tammikuu-maaliskuu	9.5.2003
tammikuu-kesäkuu	11.8.2003
tammikuu-syyskuu	11.11.2003

Osavuosikatsaukset julkaistaan suomen, ruotsin ja englannin kielellä Fiskarsin kotisivulla www.fiskars.fi. Tilaukset: info@fiskars.fi tai puh. 09 618 861 tai fax 09 604 053.

Pörssitiedotteet

Pörssitiedotteet julkaistaan yhtiön kotisivuilla suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi, www.fiskars.fi.

Konsernin avainluvut*)

	2002	2001
	M€	M€
Liikevaihto	725	762
Liikevoitto	28	12
Nettotulos	50	23
Taseen loppusumma	809	929
Omavaraisuusaste	53 %	44 %
Osakekohtaiset luvut	€	€
Tulos/osake	0,90	0,41
Oma pääoma/osake	7,75	7,35
Henkilöstö kauden lopussa	4 206	4 556

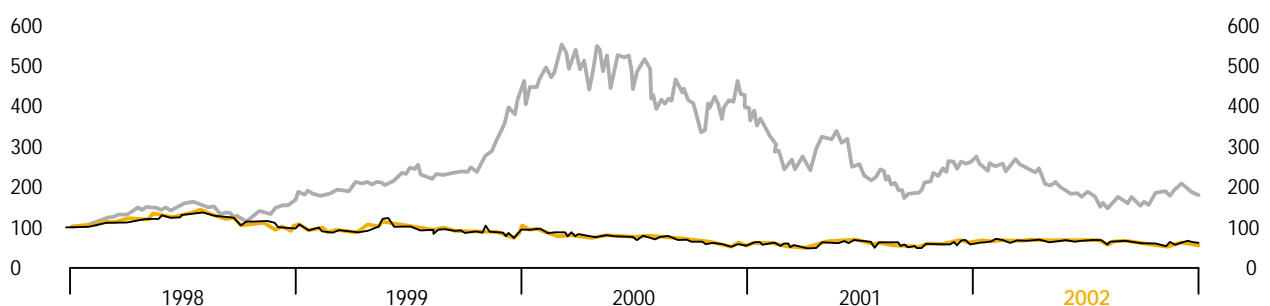
*) Koko tunnuslukusarja on esitetty sivulla 40.

Euron kurssi muissa valuutoissa

	2002	2001	2002	2001
	Tuloslaskelma		Tase	
USD	0,946	0,896	1,049	0,881
SEK	9,161	9,255	9,153	9,301
DKK	7,431	7,452	7,429	7,437
NOK	7,509	8,048	7,276	7,952
GBP	0,629	0,622	0,651	0,609

Fiskars Oyj Abp:n kurssikehitys HEX-indexin mukaan (1998=100)

- HEX
- Sarja A
- Sarja K





Bertel
Langenskiöld

Fiskars on vahva ja joustava

Yhtiön nykyinen rakenne mahdollistaa kannattavan toiminnan vallitsevissa ja vaihtelevissakin tilanteissa.

Vuoden 2002 aikana Fiskars-konsernin kassavirta jatkui vahvana. Siten konsernin tase vahvistui ja omavaraisuus parantui. Jo aiemmin aloitettu toiminnan sopeuttaminen markkinatilanteeseen ja keskittyminen kannattavuuden parantamiseen ja kassavirtaan ovat vallinneissa olosuhteissa olleet onnistuneita valintoja. Fiskarsin tase on nyt vahva; oman pääoman osuus taseen loppusummasta ylittää 50 prosenttia ja korollisten velkojen määrä on laskenut 65:een prosenttiin omasta pääomasta. Vahva tase antaa konsernille liikkumamahdollisuuksia ja mahdollistaa myös liiketoiminnan kasvattamisen yrityskaupoilla.

Fiskarsin myynti Yhdysvalloissa säilyi lähes samana kuin edellisenä vuotena, vaikka keskittyminen kannattavuuteen merkitsi muun muassa tuotevalikoiman supistamista. Haas-

teellisessä toimintaympäristössä, jossa teollisuustuotanto pysyi alhaisella tasolla ja talouden kannalta tärkeä kuluttajaluottamus väheni, Fiskarsin liiketoiminnan kehitys oli tyydyttävä. USA:n dollarin alamäki alkoi loppukevällä ja sen arvo oli vuoden lopulla lähes kaksikymmentä prosenttia heikompi kuin alkuvuonna. Tämä alentaa amerikkalaisten ostovoimaa, mutta toisaalta se pidemmällä aikavälillä parantaa Fiskarsin kilpailukykyä, koska merkittävä osa tuotannosta on Yhdysvalloissa. Vuonna 2002 dollarin heikkeneminen näkyi kuitenkin lähinnä euromääräisen liikevaihdon laskuna.

Euroopan markkinat olivat vakaat ja myyntimäärät pysyivät edellisten vuosien tasolla. Näyttää siltä, että vähittäiskauppa Euroopassa on nopeasti keskittymässä ja amerikkalaisten kauppaketjujen johdolla Eurooppaan tulevien kansainvälisten ketjujen osto-organisaatiot toimivat yhä keskitetymin. Tämä asettaa tavarantoimittajalle entistä kovemmat vaatimukset, ennen kaikkea toimitusmäärien ja -varmuuden suhteen. Uskon että Fiskarsin pitkä kokemus suurten vähittäiskauppaketjujen luotettavana toimittajana antaa meille hyvän kilpailuaseman näiden haasteiden edessä.

Fiskars Brands, Inc. keskittyi vuoden aikana ydinliiketoimintansa ja infrastruktuurinsa kehittämiseen. USA:ssa on käynnissä laaja toiminnanohjausjärjestelmän asennus, jolla pyritään varmistamaan tuleva kasvu ja kannattavuus sekä niiden seuranta. Markkinoinnin ja asiakaspalvelun kehittämiseen kiinnitettiin erityistä huomiota. Viime vuonna aloitettiin myös kattava branditutkimus, johon osallistuu kuluttajakohderyhmiä eri markkina-alueilta. Tarkoituksena on saada lisätietoa siitä, millaisia Fiskarsin asiakkaat ovat ja mitä he odottavat yhtiöltä ja sen tuotteilta. Tietoa käytetään Fiskars Brandsin uusia strategisia suuntaviivoja laadittaessa.

Vuoden aikana jatkettiin toiminnan tehostamista, mikä merkitsi tuotannon keskittämistä ja tuotteiden karsimista

USA:ssa. Euroopassa järjestelyt kohdistuivat lähinnä Iso-Britanniaan ja Saksaan. Walesissa suljettiin Bridgendin tehdas ja Saksassa lakkautettiin ja yhdistettiin toimintoja. Lakkautettuja tuotteita korvattiin pääosin perinteisillä Fiskars-tuotteilla, mutta osittain myös Aasiasta alihankituilla tuotteilla.

Inhan Tehtaille vuosi oli tyydyttävä. Veneiden menekki kasvoi maltillisesti ja varsinkin suurimmat Buster-mallit saivat paljon kiitosta. Saranoiden myynti pysyi viime vuoden tasolla rakentamisen taantumasta huolimatta. Laajentunut vientitoiminta ja patenttisuojatut omat saranamallit vahvistavat asemaamme Pohjoismaiden johtavana saranoiden toimittajana.

Fiskarsin kiinteistöomaisuutta hoidettiin hyvällä perinteisellä tavalla. Fiskarsin Ruukin eri palveluiden ympärivuoitisen käyttöasteen nostamiseksi aloitettiin syksyllä uuden pienehkön hotellin rakentaminen.

Pääosan Fiskarsin pitkäaikaisista sijoituksista muodostaa edelleen osakeomistus Wärtsilä Oyj Abp:ssä. Lisäksi sijoitusta on eri kansainvälisissä sijoitusrahastoissa. Sijoitustoiminta antoi jälleen hyvän tuoton.

Vuonna 2002 yritysten hallinnointi on ollut maailmalla ajankohtainen puheenaihe. Fiskarsilla, sekä konsernissa että suurimmassa tytäryhtiössä Fiskars Brandsissa, on jo pitkään ollut käytössä ne hyvän hallintotavan periaatteet, joita nykyään yleisesti ehdotetaan noudatettaviksi.

Tulevaisuuden näkymät ovat tätä kirjoitettaessa hyvin epävarmat, mutta uskon että Fiskars on tänä päivänä vahva ja joustava yhtiö, joka pystyy vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin hyvin vaihtelevissakin olosuhteissa.

Haluan kiittää asiakkaita, yhteistyökumppaneita, henkilökuntaa ja osakkeenomistajia kuluneesta vuodesta.

Helsingissä helmikuussa 2003



Hallitus

FISKARS OYJ ABP

Göran J. Ehrnrooth (1934)

Vuorineuvos. Puheenjohtaja vuodesta 1984, hallituksen jäsen vuodesta 1974. Erovuorossa 2003. Fiskarsin toimitusjohtaja vuosina 1969–1983. Wärtsilä Oyj Abp:n ja Assa Abloy AB:n hallituksen jäsen. Osakeomistus: 386 347 Fiskarsin osaketta 31.12.2002.

Mikael von Frenckell (1947)

Valtiotieteen maisteri. Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2005. Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja partneri. Tamfelt Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja. Tamro Oyj:n hallituksen jäsen. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampon hallintoneuvoston jäsen. Osakeomistus: 30 000 Fiskarsin osaketta 31.12.2002.

Robert G. Ehrnrooth (1939)

Kauppatieteiden lisensiaatti. Hallituksen jäsen vuodesta 1966. Erovuorossa 2005. Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja. Osakeomistus: 596 264 Fiskarsin osaketta 31.12.2002.

Gustaf Gripenberg (1952)

Tekniikan tohtori, professori, Teknillinen Korkeakoulu. Hallituksen jäsen vuodesta 1986. Erovuorossa 2004. Osakeomistus: 144 125 Fiskarsin osaketta 31.12.2002.

Thomas Tallberg (1934)

Lääketieteen ja kirurgian tohtori, Bioimmunoterapian Laitos. Hallituksen jäsen vuodesta 1966. Erovuorossa 2003. Tallberg-yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja. Osakeomistus: 502 Fiskarsin osaketta 31.12.2002.

Olli Riikkala (1951)

Diplomi-insinööri, ekonomi ja MBA. Hallituksen jäsen vuodesta 2002. Erovuorossa 2004. Instrumentarium Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Ei omista Fiskarsin osakkeita.

VARAJÄSENET

Paul Ehrnrooth (1965)

Kauppatieteiden maisteri. Hallituksen varajäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2003. Savox-yhtiöiden toimitusjohtaja. 1992–1999 Wärtsilä- ja Kone-konserneissa yleisjohto-, myynti- sekä rahoitus- ja taloustehtävissä. Osakeomistus: 85 490 Fiskarsin osaketta 31.12.2002.

Alexander Ehrnrooth (1974)

Kauppatieteiden maisteri, MBA. Hallituksen varajäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2003. Virala Oy Ab:n toimitusjohtaja, Beconnected Finland Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Menire Oyj:n hallituksen jäsen. Osakeomistus: 114 169 Fiskarsin osaketta 31.12.2002.

TILINTARKASTAJA

KPMG Wideri Oy Ab

Fiskars Oyj Abp:n hallituksen jäsenet vasemmalta oikealle: Göran J. Ehrnrooth, Mikael von Frenckell, Robert G. Ehrnrooth, Olli Riikkala, Gustaf Gripenberg, Thomas Tallberg, Paul Ehrnrooth ja Alexander Ehrnrooth.



FISKARS OYJ ABP

Bertel Langenskiöld (1950)
toimitusjohtaja
diplomi-insinööri
yhtiössä vuodesta 2000

Ingmar Lindberg (1945)
varatoimitusjohtaja
kiinteistöt ja hallinto
diplomiekonomi
yhtiössä vuodesta 1985

Ove Bäckman (1950)
talousjohtaja
diplomiekonomi
yhtiössä vuodesta 1983

Kurt-Erik Forsstedt (1942)
lakiasiaainjohtaja
varatuomari
yhtiössä vuodesta 1980
28.2.2003 asti

Leena Kahila-Bergh (1959)
viestintäjohtaja
kauppatieteiden maisteri
yhtiössä vuodesta 1989

Juha Rauhala (1954)
rahoitusjohtaja
ekonomi
yhtiössä vuodesta 1989

FISKARS BRANDS, INC.

Hallitus

Bertel Langenskiöld (1950)
puheenjohtaja
Ralf R. Böer (1948)
David J. Drury (1948)
Alexander Ehrnrooth (1974)
Richard G. Sim (1944)
William J. Denton (1944)
toimitusjohtaja

William J. Denton (1944)
toimitusjohtaja
yhtiössä vuodesta 2000

Paul Freischlag, Jr. (1954)
talous- ja rahoitusjohtaja
yhtiössä vuodesta 2001

Richard Krause (1961)
markkinointijohtaja
yhtiössä vuodesta 2001

Anita A. Loch (1948)
henkilöstöjohtaja
yhtiössä vuodesta 2001

Antonio Russo (1949)
johtaja, Eurooppa
yhtiössä vuodesta 2001

INHAN TEHTAAT OY AB

Hallitus

Bertel Langenskiöld (1950)
puheenjohtaja
Pauli Lantonen (1939)
Ingmar Lindberg (1945)

Vesa Koivula (1954)
toimitusjohtaja
diplomi-insinööri
yhtiössä vuodesta 1995
30.4.2003 asti

KIINTEISTÖT

Fiskarsin Kiinteistöt Johto

Ingmar Lindberg (1945)
yhtiössä vuodesta 1985

Ferraria Oy Ab Hallitus

Bertel Langenskiöld (1950)
puheenjohtaja
Elsa Fromond (1942)
Ingmar Lindberg (1945)
toimitusjohtaja

Fiskars Brands

Fiskarsin suurin teollinen toimiala on kuluttajatuotteet, joka on organisoitu Fiskars Brands, Inc. -nimisen tytäryhtiön alaisuuteen. Fiskars Brands Inc. valmistaa ja markkinoi merkkituotteita kuluttajille ja pyrkii ennen kaikkea tyydyttämään suurostajien tarpeet eri puolilla maailmaa. Madisonissa Wisconsinin osavaltiossa pääkonttoriaan pitävän Fiskars Brandsin koko toiminta on jaettu kolmeen tuotealueeseen – koulu-, toimisto- ja askartelutuotteisiin, puutarhatuotteisiin sekä vapaa-ajan tuotteisiin. Laajaa kuluttajatuotteiden valikoimaa myydään tunnettujen brändien voimalla lähes kaikkialle maailmaan.

Fiskars on jo vuosisatojen ajan ollut innovaation ja insinööritaidon edelläkävijä, jonka palkitut tuotteet vetoavat kuluttajiin tyylikkävillä ratkaisullaan. Jatkuva kehitys teknologian, innovaation ja muotoilun sarjoilla, ergonomiset ja toiminnalliset parannukset sekä valikoimien monipuolistaminen kilpailukykyisellä hintatasolla ovat merkittäviä kilpailutekijöitä, joilla Fiskars Brands vahvistaa asiakastytyväisyytään ja kuluttajakuntansa merkkiuskollisuutta.

Fiskars Brandsin kansainvälinen kokemus, maailmanlaajuisen markkinointi- ja jakelukapasiteetti ovat globaaleilla markkinoilla ratkaisevia strategisia menestystekijöitä. Fiskars Brandsilla on palveluksessaan yhteensä 4000 henkilöä yli 20 maassa kolmessa eri maanosassa. Eri puolella maailmaa on omia valmistus-, myynti- ja jakeluyksiköitä, jotka ovat erikoistuneet paikallisiin markkinoihin ja merkkituotteisiin. Fiskars Brandsin tuotteita markkinoidaan ja myydään niin Pohjois- ja Keski-Amerikan, Euroopan kuin Aasian Tyynenmerenkin markkinoilla. Lähinnä Yhdysvalloissa, Suomessa, Britanniassa, Saksassa, Italiassa, Norjassa, Ruotsissa, Puolassa ja Venäjällä valmistettavia tuotteita myyvät pääasiassa tunnetut kansalliset ja kansainväliset vähittäiskauppa- ja palvelusyritykset.

Fiskars aikoo jatkossakin keskittyä uusien kuluttajatuotekonseptien kehittämiseen. Kansainvälisesti vahvojen tuotemerkkiensä, asiakaspalvelunsa, tuotekehityksensä ja maailmanlaajuisen valmistus- ja jakelutoimintansa ansiosta Fiskars Brands on eräs maailman johtavista valmistus- ja markkinointiyrityksistä.



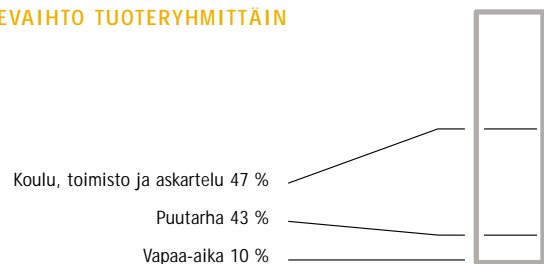
William J.
Denton



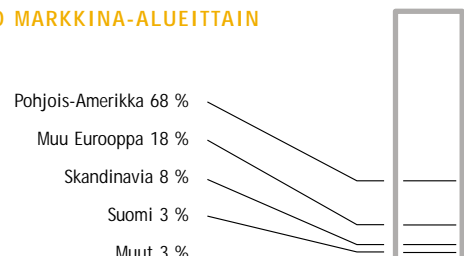
AVAINLUKUJA milj. €

	2002	2001
Liikevaihto	693	731
Osuus konsernin liikevaihdosta	96 %	96 %
Liikevoitto	27	11
Henkilöstö	3 899	4 247

LIKEVAIHTO TUOTERYHMITÄIN



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN





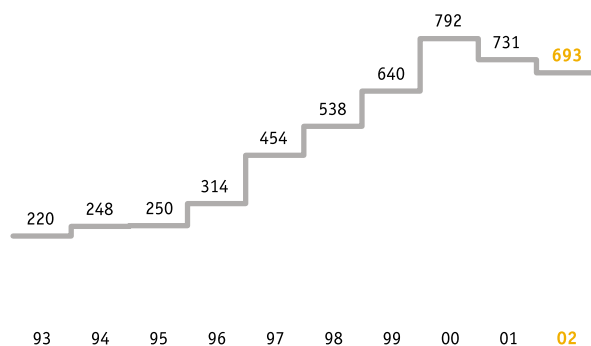
Rehellinen design

”Ulkonäön on kerrottava yksinkertaisesti ja rehellisesti esineen käyttötarkoitus alleviivaten laatua, käyttökelpoisuutta, turvallisuutta ja mukavuutta.”

– *Olavi Lindén*



KULUTTAJATUOTTEIDEN LIIKEVAIHTO 1993–2002 milj. €



KOULU-, TOIMISTO- JA ASKARTELUTUOTTEET

Fiskarsin koulu-, toimisto- ja askartelutuotteet on maailman johtava leikkaavien tuotteiden valmistaja, joka kehittää eri ikäryhmille räätälöityjä, laadukkaita uutuustuotteita. Tuotantoa on Yhdysvalloissa, Suomessa, Meksikossa ja Italiassa.

Käsityöihmisille Fiskarsin tuotteet ovat jo pitkään olleet itsestäänselvyys. FISKARS-lastensakset kuuluvat vuosi toisensa jälkeen erityissuosikkien joukkoon yhdysvaltalaisen opettajien laatimilla koulutarvikkeiden hankintalistoilta. Opettajia palvelevat myös verkkosivuilta



(teachers.fiskars.com) löytyvät opetussuunnitelmat. Tuoteryhmään kuuluvat myös Power Sentry ja Newpoint –tuotteet, jotka suojaavat elektronisia laitteita äkillisiltä jännitteen vaihteluilta. Kotitalouksille suunniteltu laaja tuotevalikoima käsittää laadukkaita ruokailu- ja keittiövälineitä samoin kuin muita kodin kuluttajatuotteita, joita on Euroopan lisäksi esitelty tänä vuonna myös Yhdysvaltain markkinoilla.

PUUTARHATUOTTEET

Puutarhatuotteet-liiketoimintaryhmä on puutarhan- ja pihanhoitoon tarkoitettujen kuluttajatuotteiden maailmanlaajuinen valmistaja ja markkinoija. Ryhmällä on tuotantoa Yhdysvalloissa, Suomessa, Britanniassa, Tanskassa, Saksassa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Venäjällä.

Innovatiivisten ja edukseen erottuvien tuotteiden ansiosta Fiskars on noussut johtavaksi puutarhatyökalujen tuotemerkiksi maailmassa. Fiskars onkin ollut jo vuosien ajan edelläkävijä työtä helpottavien ja rasitusta vähentävien työkalujen suunnittelijana. Ergonomiset puutarhatyökalut on suunniteltu niille kuluttajille, jotka haluavat työskennellä keveillä ja laadukkailla välineillä.

Puutarhatuotteiden ryhmä tunnetaan ehkä parhaiten uudenlaisista, monia palkintoja voittaneista leikkaus- ja

karsintatyökaluistaan. Fiskarsin pääsuunnittelija Olavi Lindénille ja hänen tiimilleen on viime vuosina myönnetty kymmeniä merkittäviä tunnustuksia. Suomen valtio palkitsi Lindénin vuoden 2002 Taideteollisuuden valtionpalkinnolla. Alan edelläkävijän Royal Floor Matsin ympäristöystävälliset, käytetyistä autonrenkaista valmistetut kumiset ovimatot täydentävät omalta osaltaan tuotevalikoimaa. Lisäksi puutarhatuotteisiin kuuluvat kasteluletkut ja suihkukastelu-järjestelmät, maisemointituotteet, kevyet sisä- ja ulkokuksille suunnitellut kukkaruukut sekä muovista valmistetut Syroco-puutarhakalusteet.

VAPAA-AJAN TUOTTEET

Vapaa-ajan tuotteet -liiketoimintaryhmä tarjoaa metsästys-, kalastus-, pyöräily- ja retkeilytuotteita sekä ammattityökaluja muun muassa poliisin, palokunnan ja puolustusvoimien käyttöön. Valmistusta on pääasiassa Yhdysvalloissa ja Suomessa, mutta liiketoiminta kattaa maailmanlaajuiset kuluttajamarkkinat Fiskars Brandsin markkinointi- ja jakeluverkon kautta.

Ryhmän tunnetuin vapaa-ajan tuotemerkki on Gerber Legendary Blades, joka tunnetaan kaikkialla maailmassa erä- ja luontoharrastajille suunnattujen perustyökalujen ja -välineiden suunnittelijana. Gerber-tuotteiden toimivuus ja luotettavuus on taattu vaativissakin olosuhteissa. Tunnetuimpia tuotteita ovat erilaiset monitoimityökalut sekä monia palkintoja voittaneet retkeilyveitset. Gerberin eri tuotemerkkeihin perustuvan portfoliostrategian ansiosta tuotteiden erottuvuus on erinomainen ja ne vastaavat hyvin erilaisten asiakkaiden ja markkinoiden tarpeisiin. Valikoimaan kuuluvat Multi-Plier monitoimityökalut, retkiveitset ja -kirveet, sahat, lapiot ja muut retkeilyssä tarvittavat perusvälineet, jotka yhdessä muodostavat Gerberin kattavan tuotevalikoiman.

Inhan Tehtaat

Inhan Tehtaat tuottaa Buster-alumiiniveneitä, ovi- ja ikkunasaranoita, erikoisradiaattoreita sekä rautateiden kiskonkiinnitystarvikkeita. Päämarkkina-alueet ovat Suomi ja muut Pohjoismaat sekä Itä-Eurooppa.

Vuoden aikana otettiin käyttöön edellisellä kaudella toteutetut tuotannon uudistukset ja investoinnit. Tämä asetti alkuvuodesta erityisiä haasteita toiminnalle ja aiheutti joitakin viivästyksiä tuotannossa.

Moottoriveneiden kysyntä pysyi maltillisessa kasvussa päämarkkina-alueilla Suomessa ja Pohjoismaissa. Vuoden loppua kohti myynti vilkastui kaikilla alueilla ja päättyi edellistä vuotta korkeammalle tasolle. Suhteellisesti eniten myynti lisääntyi Venäjälle ja Saksaan.

Buster-venemallisto käsittää seitsemän perusmallia, joista löytyy ratkaisu sekä vapaa-ajan veneilyyn että ammattilaisten käyttöön. Edellisenä vuonna esitelty uusi Buster Magnum -vene sai suuren suosion ja sen myynti ylitti kaikki odotukset. Veneiden tuotekehitys- ja laadunparannusohjelmat jatkuvat voimakkaana ja vahvistavat Buster-veneiden asemaa alumiiniveneiden markkinajohtajana Euroopassa.

Kotimarkkinoilla rakentamisen taantuma jatkui ja saranamyynti pysyi viime vuoden tasolla. Vientitoiminnan voimakas kasvu tasaantui, vaikka vienti Viroon, Venäjälle ja Puolaan kasvoi merkittävästi. Asiakkaiden kanssa yhteistyössä tehdyn tuotekehityksen tuloksena saranamalliston jalostusaste kasvaa edelleen. Patentoidut mallit tulevat entistä tärkeämmäksi kilpailun lisääntyessä halvan valmistuksen maista. Laaja vientitoiminta ja patentoidut omat saranamallit sekä tuotannon rationalisoiminen vahvistavat asemaamme Pohjoismaiden johtavana saranatoimittajana.

Formaterm-radiaattorimallisto tarjoaa käytännölliset ratkaisut kosteiden tilojen lämmitys- ja kuivaustarpeisiin. Nykyaikaisen muotoilun ansiosta ne soveltuvat myös vaativiin sisustuskohteisiin.

Kiskonkiinnittimet edustavat Inhan Tehtaiden perinteisintä teräksen käsittelyn osaamista. Toimitukset perustuvat pitkäaikaiseen yhteistyöhön pohjoismaisten rautatieyhtiöiden kanssa.



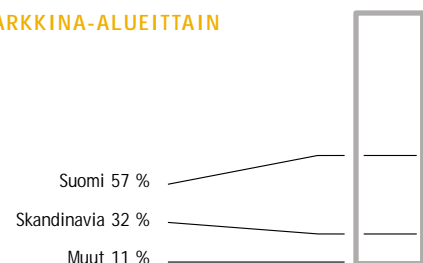
Vesa
Koivula



AVAINLUKUJA milj. €

	2002	2001
Liikevaihto	23	22
josta ulkomailla	43 %	41 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	3 %	3 %
Liikevoitto	2	3
Henkilöstö	198	190

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



FISKARS

Buster



Menestyksen suunnittelu

Tuotteen toiminnallisuus ja design eivät yksin riitä menestykseen.

Suunnitteluun kuuluvat myös materiaalivalinnat ja valmistustekniikka.

Kiinteistöt



Ingmar
Lindberg

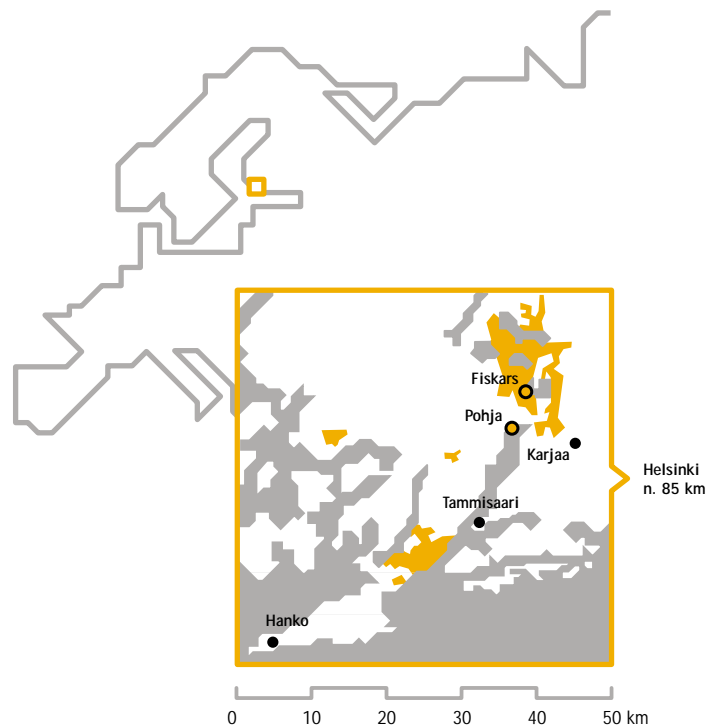
Fiskarsin kiinteistötoiminta käsittää yhteensä 15 000 hehtaarin maa-alueiden hallinnan ja kiinteistöjen ylläpidon. Lounais-Suomessa sijaitsevat alueet, joihin kuuluu yli 100 järveä ja 250 kilometriä rantaviivaa, ovat konsernille merkittävä omaisuus.

Suurin osa maa-alueista, 11 000 hehtaaria, sijaitsee Fiskarsin ruukkikylän ympärillä. Alueella harjoitetaan perinteistä metsä- ja maataloutta pitkäaikaisten suunnitelmien mukaisesti ja hakkuut ovat tasapainossa sekä metsien kasvun että puunjalostusteollisuuden tarpeiden kanssa. Mielinkiintoiseksi erikoisuudeksi on kehittynyt laatu- ja erikoispuun toimitukset muun muassa huonekaluteollisuudelle. Raaka-aine saadaan ensisijaisesti omista metsistä, mutta sitä hankitaan myös muualta.

Kiinteistötoiminnasta kertyvät tuotot käytetään osittain Fiskarsin Ruukin historiallisesti arvokkaiden rakennusten ylläpitoon ja ympäröivän maiseman kunnossapitämiseen. Tarkoituksena on edelleen kehittää ruukkia viihtyisänä työ- ja asuinympäristönä sekä tarjota ainutlaatuinen matkailukohte yli 350 vuotta vanhaan, edelleen elävään teollisuusympäristöön. Historiallinen miljöö, vuosittain järjestettävät näyttelyt ja muut aktiviteetit houkuttelevat ruukkiin vuosittain reilut 100 000 kävijää.

Fiskars Wårdshusetin yhteyteen valmistuu toukokuun 2003 aikana uusi hotelli, jossa on yksitoista korkeatasoista kahden hengen huonetta. Majoituskapasiteetin lisäämiseen on jo joitain vuosia ollut selvä tarve. Varsinkin kokous- ja kongressipalveluja tarjoavalle FiskarsForumille uusi hotelli on tervetullut lisä. Nyt voidaan niin kokousvieraille kuin muillekin kiinnostuneille tarjota entistä ajanmukaisemmat puitteet sekä työntekoon että rentoutumiseen.

Fiskarsin muut maa-alueet, noin 4 000 hehtaaria, sijaitsevat Hankoniemellä. Kiinteistöyhtiö Ferraria on yhteistyössä naapurikuntien Hangon ja Tammisaaren kanssa teettänyt alueelle osayleiskaavan, joka luo edellytykset tulevaa maankäyttöä varten.





Luovuudella on elävät juuret

Jo yli 350 vuotta ideoita,
innovaatioita, kasvua ja tulosta.
Myös metsätaloudessa ja
kiinteistönjalostuksessa.
Fiskars pitää juurensa elävinä.

Pitkäaikaiset sijoitukset

WÄRTSILÄ

Wärtsilä on maailman johtava laivojen propulsiojärjestelmien toimittaja ja merkittävä hajautettuun energiatuotantoon tarkoitettujen voimaloiden sekä huolto- ja käyttöpalvelujen tarjoaja. Konserniin kuuluu lisäksi pohjoismainen erikoisterysyhtiö Imatra Steel. Huomattavat osakeomistukset tukevat konsernin ydinliiketoimintojen kehittämistä.

Wärtsilä-konsernin liikevaihto vuonna 2002 oli 2,5 miljardia euroa ja sen henkilöstömäärä oli 12 500.

Fiskars omistaa 4,1 miljoonaa A-osaketta ja 6,3 miljoonaa B-osaketta, yhteensä 17,5 % Wärtsilä Oyj Abp:n osakannasta. Koska A-osakkeella on 10 ääntä ja B-osakkeella yksi ääni, on osuus äänivallasta 23,9 %. Fiskars on Wärtsilän suurin yksittäinen osakkeenomistaja.

Yhtiöillä ei ole merkittävää keskinäistä kaupankäyntiä tai muita yhteisiä liiketoimia.

www.wartsila.com

RAHASTOT

EQT-pääomarahastot on perustettu vuonna 1994 ja niiden yhteenlaskettu pääoma on yli 3 miljardia euroa ja sijoituksia on tehty yli kahteenkymmeneen yhtiöön. Tänäpäin EQT on eräs suurimmista ja arvostetuimmista pohjoisessa Euroopassa toimivista yksityisistä pääomarahastoista. Sillä on toimisto Tukholmassa, Helsingissä, Kööpenhaminassa ja Münchenissä.

Fiskarsin sijoitukset eri EQT-rahastoissa ovat yhteensä noin 20 milj. euroa. Sijoituksia on tehty vuodesta 1994 lähtien ja niiden tuotto on ollut hyvä.

www.eqt.se

Fiskarsilla on myös muita pitkäaikaisia sijoituksia New Yorkissa kotipaikkaansa pitävässä AEA-rahastossa sekä listatuissa osakkeissa yhteensä noin 7 milj. euroa.



TILINPÄÄTÖS

2002

18	—————	Hallituksen toimintakertomus
22	—————	Konsernin tuloslaskelma
23	—————	Konsernin tase
24	—————	Konsernin kassavirtalaskelma
25	—————	Konsernin oman pääoman muutokset
26	—————	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
27	—————	Tilinpäätöksen liitetiedot
40	—————	Viisivuotiskatsaus
41	—————	Tietoja Fiskarsin osakkeista
42	—————	Muita osake- ja osakastietoja
44	—————	Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase
45	—————	Emoyhtiön kassavirtalaskelma
46	—————	Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä
47	—————	Tilintarkastuskertomus

Hallituksen toimintakertomus

Sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa vallitsi kuluttajatuote-alueella kireä markkinatilanne. Konsernin liikevaihto oli 725 milj. euroa (762), joka on viisi prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuotena. Pääasiallisesti myynnin lasku johtui dollarin heikkenemisestä euroon nähden.

Konsernin teollisen toiminnan liikevoitto parantui huomattavasti ja oli 28 milj. euroa (12). Sijoitustoiminnan tuotot nousivat 59 milj. euroon (51). Konsernin voitto rahoituserien jälkeen oli 72 milj. euroa (36).

Konsernin tilikauden voitto oli 50 milj. euroa (23) ja tulos osaketta kohden 0,90 (0,41).

Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2002 osinkoa maksetaan A-osakkeelle 0,70 euroa (0,31) ja K-osakkeelle 0,68 (0,29) euroa osaketta kohden. Osinkojen yhteismäärä nousisi näin 38,4 milj. euroon (16,8).

LIIKETOIMINTA

Fiskars Brands Inc.

Konsernin ylivoimaisesti suurimman teollisen toimialan, kuluttajatuotteiden, liikevaihto oli 693 milj. euroa (731), joka on viisi prosenttia pienempi kuin edellisenä vuonna. Myynti dollareissa laskettuna säilyi edellisen vuoden tasolla.

Kuluttajatuotteiden kokonaismyynnistä syntyi pääosa eli 68 % Pohjois-Amerikassa ja Euroopan osuus on 29 %.

Pohjois-Amerikassa pääosin FISKARS-tuotemerkillä myytävien koulu-, toimisto- ja askartelutuotteiden liikevaihto kasvoi lähes kuusi prosenttia dollareissa, mikä oli vallitsevissa vaikeissa olosuhteissa hyvä saavutus.

Myös vapaa-aika -tuotealueen, lähinnä Gerber-tuotteiden, liikevaihdon kehitys oli myönteinen.

Puutarhatuotealueen kehitys oli epäyhtenäistä; FISKARS-tuotemerkillä myytävien käsityökalujen myynti kasvoi peräti kahdeksan prosenttia innovatiivisten uutuksien voimalla ja

merkittävää on, että Billnäsin tehtaalla tuotantovolyyymi kasvoi vuoden aikana peräti 20 prosenttia. Puutarhatuotealueen kokonaismyynti jäi kuitenkin negatiiviseksi volyymituotteiden, kuten kukkaruukkujen, mattojen, puutarhakalusteiden ja muovituotteiden heikkona jatkuneen kysynnän vuoksi.

Euroopassa kuluttajatuotteiden liikevaihto nousi edellisestä vuodesta ja oli 214 milj. euroa (206). Pohjoismaissa Fiskarsin asema on edelleen vahva ja markkinaosuudet kasvoivat. Keski-Euroopan euromaissa ja Iso-Britanniassa myynti säilyi edellisvuoden tasolla varsin vaikeissa markkinaoloissa. Uusilla markkina-alueilla kuten Puolassa ja Venäjällä kasvu ylitti kymmenen prosenttia; maiden osuus kokonaisliikevaihdosta on kuitenkin pieni.

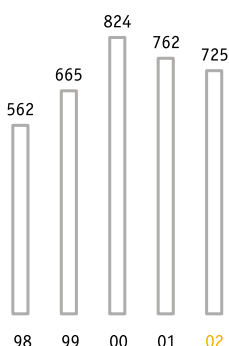
Liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden aiheuttamat kertaluonteiset kulut olivat edelleen mittavat 20 milj. euroa (34). Suurimmat kustannukset liittyvät Iso-Britanniassa ja Saksassa tehtyihin järjestelyihin, joissa toimintoja lopetettiin ja keskityttiin tuotteisiin, joissa Fiskars Brands on vahvimmillaan. Liikearvon poistot nousivat 14 milj. euroon (11) ja niihin sisältyy edellä mainittuihin järjestelyihin liittyvä ylimääräinen 3,2 milj. euron alaskirjaus. Fiskars Brandsin liikevoitto oli 27 milj. euroa (11).

Inhan Tehtaat

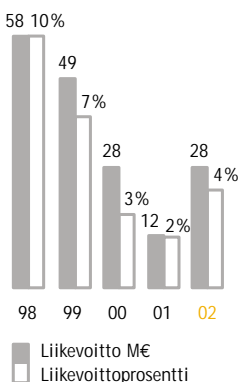
Inhan Tehtaiden liikevaihto oli 23 milj. euroa (22) ja se ylitti viime vuoden liikevaihdon seitsemän prosenttia. Kasvu syntyi venemyynnistä, kun sekä kotimaan myynti että vienti lisääntyivät selvästi. Erityisen suuren suosion saavutti uudistettu Buster Magnum. Saranoiden kysyntä säilyi edellisvuoden tasolla.

Inhan Tehtaiden liikevoitto oli 2,5 milj. euroa (2,6).

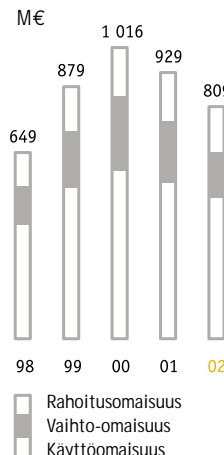
LIIVEVAIHTO M€



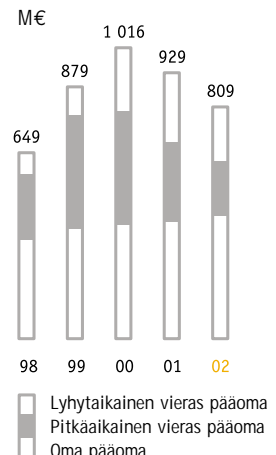
LIIVEVOITTO M€ JA LIIVEVOITTOPROSENTTI



KONSERNITASEEN VASTAAVAA M€



KONSERNITASEEN VASTATTAVAA M€



Kiinteistötoiminnan tulos oli hyvä ja viimevuotista selvästi parempi.

Pitkäaikaisten sijoitusten tuotto, 59 milj. euroa (51) koostui pääasiassa Wärtsilän maksamista lisäosingoista.

HENKILÖSTÖ

Pohjois-Amerikassa henkilökunnan määrä väheni 342:lla henkilöllä ja Euroopassa 12:lla. Koko konsernin henkilökunnan lukumäärä vuoden lopussa oli 4206 (4556), mikä on kahdeksan prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna.

INVESTOINNIT JA SIIJOITUKSET

Teolliseen toimintaan investoitiin 31 milj. euroa (31). Laajamittaisin investointi on vielä vuodelle 2003 ajoittuva toiminnanohjausjärjestelmä (ERP), joka on Pohjois-Amerikassa asennusvaiheessa.

Pääomarahastoihin on vuoden aikana sijoitettu 4 milj. euroa (5).

TASE JA RAHOITUS

Vuoden aikana jatkettiin teollisen käyttöpääoman hallinnan tehostamista. Vaihto-omaisuudesta vapautui 21 milj. euroa (56).

Konsernin kassavirta oli hyvä, 130 milj. euroa (100). Vahvan kassavirran ja heikentyneen dollarin ansiosta konsernin korolliset velat vähenivät 266 milj. euroon (400).

Taseen loppusumma pieneni 13 prosenttia. Edellä mainitun positiivisen kassavirran johdosta sekä dollarin heikentymisen myötä käyttöpääoma on pienentynyt. Dollarin arvon merkittävän heikkenemisen myötä ovat teollisen käyttöomaisuuden arvot myös vastaavasti laskeneet. Käyttöomaisuuden pitkäaikaiset sijoitukset, lähinnä Wärtsilän osakkeet, ovat entiseen tapaan kirjoissa hankintameno arvoisina.

Konsernin maksuvalmius on hyvä ja konsernilla on huomattavia käyttämättömiä luottolimiittejä ja 20 milj. euron kassavarat.

Nettorahoituskulut laskivat voimakkaasti 15 milj. euroon (28). Kulujen lasku johtuu sekä laskeneesta keskikorosta että edellisvuotta huomattavasti alhaisemmasta korollisen pääoman määrästä. Nettovelkaantumisasaste parani 57 prosenttiin (96). Omavaraisuusaste nousi 53 prosenttiin (44) taseen loppusummasta.

YHTIÖN JOHTO

Konsernin toimitusjohtaja Bertel Langenskiöld ilmoitti tammi-kuussa siirtyvänsä toisen yhtiön palvelukseen kevään 2003 aikana. Inhan Tehtaiden toimitusjohtaja Vesa Koivula siirtyi toisen yhtiön palvelukseen toukokuun 2003 aikana.

Fiskars Brandsin johtoryhmä on viime vuoden aikana toimitusjohtaja William J. Dentonin johdolla tuloksellisesti uudelleenorganisoinut kuluttajatuoteliiketoimintaa ja sen organisaatiota.

HALLINNOINTI (Corporate Governance)

Hallituksen tehtävät

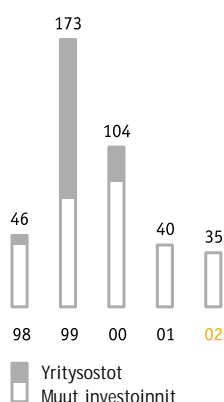
Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja tarpeellisen määrän johtajia sekä määrää heidän palkkaetunsa.

Hallitus kokoontui vuoden 2002 aikana yksitoista kertaa.

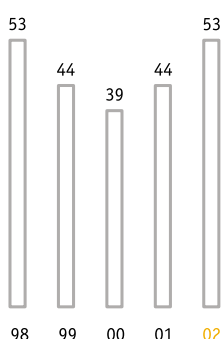
Hallituksen kokoonpano

Yhtiön hallitukseen on kuulunut kuusi varsinaista jäsentä ja kaksi varajäsentä. Kukaan hallituksen jäsenistä tai varajäsenistä ei ole yhtiön palveluksessa.

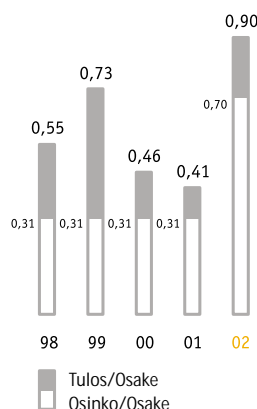
INVESTOINNIT
M€



OMAVARAISUUSASTE
%



TULOS/OSAKE
OSINKO/OSAKE
€



Hallituksen jäsenten palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Vuonna 2002 puheenjohtajan palkkio oli 45 420 euroa vuodessa, varapuheenjohtajan 34 065 euroa, jäsenten palkkio oli 22 710 euroa vuodessa ja varajäsenten 11 355 euroa. Tämän lisäksi hallituksen jäsenille ja varajäsenille maksetaan 510 euron kokouspalkkio sekä korvausta matkoista ja muista kuluista, jotka ovat syntyneet yhtiön asioiden hoidosta.

Hallituksen komiteat

Hallitus on keskuudestaan nimittänyt kolme komiteaa: Audit Committee, Compensation Committee ja Planning Committee.

1. Audit Committeeen tehtävänä on ohjata ja valvoa konsernin tulosraportointia ja tarkastusta. Jäseninä komiteassa olivat Göran J. Ehrnrooth, Thomas Tallberg, Gustaf Gripenberg ja Paul Ehrnrooth.

2. Compensation Committeeen tehtävänä on valmistella yhtiön palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmiin liittyviä asioita. Jäseninä olivat Göran J. Ehrnrooth, Mikael von Frenckell ja Olli Riikkala.

3. Planning Committeeen tehtävänä on valmistella yhtiön tulevaisuuteen ja strategiaan liittyviä asioita. Jäseninä olivat Göran J. Ehrnrooth, Mikael von Frenckell ja Robert G. Ehrnrooth.

Yhtiön sisäpiiri

Yhtiö on soveltanut Helsingin Pörssin vahvistamaa sisäpiiri-ohjetta 1.1.2000 lähtien. Yhtiön pysyvään sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi kuuluvat laajennettuun sisäpiiriin yhtiön talousjohtaja, rahoitusjohtaja, lakiasiainjohdaja ja viestintäjohtaja sekä Fiskars Brands, Inc:in hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Fiskars pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Tilintarkastus

Konsernin tilintarkastajana toimii KPMG Wideri Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana Sixten Nyman. Fiskars Brands,

Inc:n tilintarkastajana toimii PriceWaterhouseCoopers päävastuullisena tilintarkastajana Douglas C. Calvin.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2002

Fiskars Oyj Abp:n 14.3.2002 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti maksaa osinkoa A-osakkeille 0,31 euroa/osake ja K-osakkeille 0,29 euroa/osake, mikä on yhteensä 16,8 milj. euroa.

Erovuorossa olleet hallituksen jäsenet Robert G. Ehrnrooth ja Mikael von Frenckell valittiin uudelleen. Heidän toimikautensa päättyi 2005. Hallituksen jäsenet Stig Stendahl ja Juha Toivola ilmoittivat haluavansa erota hallituksesta. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Olli Riikkala. Hänen toimikautensa päättyi 2004.

Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Wideri Oy Ab.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita yhden vuoden aikana enintään 1 962 303 kpl A-osakkeita ja enintään 805 918 kpl K-osakkeita. Vastaavat aikaisemmat valtuutukset peruttiin. Valtuutuksia ei ole käytetty.

OSAKEKURSSIT

Fiskarsin A-sarjan osakkeen hinta oli vuoden lopussa 7,80 euroa (8,50) ja K-sarjan 8,10 (8,00). Yhtiön osakekannan markkina-arvo laski edellisestä vuodesta 5,6 prosenttia 437 milj. euroon (463).

Vuonna 2002 osakkeita vaihtui yhteensä 45 milj. eurolla (10); A-osakkeita 3,9 milj. kappaletta ja K-osakkeita 1,3 milj. kappaletta. Koko osakekannasta vaihto oli noin 9,5 prosenttia (2,4).

NÄKYMÄT

Konsernissa viime vuosina toteutetut toimenpiteet kannattavuustason parantamiseksi mahdollistavat liikevoiton paraneamisen myös kuluvana vuonna. Epävarmoissa markkinaoloissa painopiste on edelleen kannattavuuden parantamisessa. Liikevaihdon odotetaan olevan edellisvuotta pienempi dollarin heikentymisen johdosta. Kansainvälinen epävarmuus vaikeuttaa luotettavan tulosenusteen tekemistä.

Sijoitustoiminnasta on myös alkaneena vuotena odotettavissa merkittäviä tuottoja Wärtsilän lisäosinkona.

Konsernin taloudellinen asema säilyy vakaana.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain	1.1.–31.12.2002		1.1.–31.12.2001		muutos 02/01 %
	M€	%	M€	%	
Fiskars Brands	693	96	731	96	-5
Inhan Tehtaat	23	3	22	3	7
Teollisuus yhteensä	717	99	753	99	-5
Konsernitoiminnot, kiinteistöt, muut	12	2	12	2	
Sisäinen liiketoiminta	-3		-3		
Konserni yhteensä	725	100	762	100	-5

Tulokset liiketoiminta-alueittain	1.1.–31.12.2002		1.1.–31.12.2001		muutos 02/01 %
	M€	%	M€	%	
Fiskars Brands	27,3	31	11,0	17	148
Inhan Tehtaat	2,5	3	2,6	4	-4
Teollisuus yhteensä	29,8	34	13,6	22	119
Konsernitoiminnot, kiinteistöt, muut	-1,9	-2	-1,5	-2	
Konsernin liikevoitto	27,9	32	12,1	19	130
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista	59,0	68	51,1	81	16
Konsernin liiketoimintojen tulos	86,9	100	63,2	100	37

Liikevaihto markkina-alueittain	1.1.–31.12.2002		1.1.–31.12.2001		muutos 02/01 %
	M€	%	M€	%	
Suomi	37	5	36	5	2
Skandinavia	63	9	62	8	1
Muu Eurooppa	130	18	132	17	-1
Pohjois-Amerikka	473	65	508	67	-7
Muut	23	3	23	3	-2
Konserni yhteensä	725	100	762	100	-5

Vienti Suomesta	51	7	40	5	27
-----------------	----	---	----	---	----

Henkilöstö toiminta-alueittain	31.12.2002		31.12.2001		muutos 02/01 %
		%		%	
Suomi	908	22	825	18	10
Skandinavia	190	5	207	5	-8
Muu Eurooppa	730	17	808	18	-10
Pohjois-Amerikka	2 330	55	2 672	59	-13
Muut	48	1	44	1	9
Konserni yhteensä	4 206	100	4 556	100	-8

Konsernin tuloslaskema

	2002 M€		2001 M€	
Liikevaihto	725,5	100,0 %	762,3	100,0 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-501,5		-538,1	
Bruttokate	224,0	30,9 %	224,2	29,4 %
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-98,8		-109,6	
Hallinnon kulut	-61,8		-54,9	
Liiketoiminnan muut tuotot	3,0		4,3	
Liiketoiminnan muut kulut	-19,1		-18,2	
Kertaluontoiset erät	-19,5		-33,6	
Liikevoitto	27,9	3,8 %	12,1	1,6 %
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,0		0,0	
Rahoitustuotot ja -kulut (6)	44,2		23,6	
Voitto ennen veroja	72,1	9,9 %	35,7	4,7 %
Välittömät verot (8)	-22,5		-13,1	
Tilikauden voitto	49,6	6,8 %	22,6	3,0 %

		31.12.2002 M€		31.12.2001 M€	
VASTAAVA					
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset					
Aineettomat hyödykkeet	(9)	1,0		1,4	
Konserniliikearvo	(10)	102,2		133,8	
Aineelliset hyödykkeet	(11)	176,9		199,8	
Sijoitukset	(13)	211,4		208,7	
		491,5	60,7 %	543,7	58,5 %
Vaihto- ja rahoitusomaisuus					
Vaihto-omaisuus	(14)	160,2		214,3	
Pitkäaikaiset saamiset	(15)	1,4		0,7	
Laskennallinen verosaaminen	(16)	24,1		33,1	
Lyhytaikaiset saamiset	(17)	112,6		127,3	
Rahat ja pankkisaamiset		19,5		9,5	
		317,8	39,3 %	385,0	41,5 %
		809,3	100,0 %	928,7	100,0 %
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
Osaakepääoma	(19)	55,4		55,4	
Ylikurssirahasto		21,3		21,3	
Arvonkorotusrahasto		3,9		3,9	
Muut rahastot		0,7		4,8	
Edellisten tilikausien voitto		298,2		298,8	
Tilikauden voitto		49,6		22,6	
		429,0	53,0 %	406,8	43,8 %
Pakolliset varaukset					
	(21)	5,5	0,7 %	3,8	0,4 %
Vieras pääoma					
Laskennallinen verovelka	(22)	14,7		19,1	
Pitkäaikainen vieras pääoma	(23)	168,8		255,3	
Lyhytaikainen vieras pääoma	(24)	191,3		243,6	
		374,8	46,3 %	518,0	55,8 %
		809,3	100,0 %	928,7	100,0 %

Konsernin kassavirtalaskelma

	2002 M€	2001 M€
Liiketoiminnan kassavirta		
Voitto ennen veroja	72,1	35,7
Poistot	42,8	42,1
Tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan kirjattujen korkojen ym. erien palautus (32)	-30,2	-22,3
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	84,7	55,5
Lyhytaikaisten saamisten muutos	5,3	12,5
Vaihto-omaisuuden muutos	21,4	56,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	8,0	-16,6
Liiketoiminnan kassavirta	119,5	107,7
Rahoitustulot	0,6	2,1
Osinkotulot	41,6	26,5
Rahoitusmenot	-19,6	-34,8
Maksetut verot	-12,0	-1,6
Liiketoiminnan kassavirta (netto)	130,0	99,9
Investointien kassavirta		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-4,2	-8,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-31,0	-31,4
Luovutustulot muista sijoituksista	0,9	67,2
Muu käyttöomaisuuden myynti	4,7	2,5
Investointien kassavirta (netto)	-29,6	30,1
Kassavirta investointien jälkeen	100,4	130,0
Rahoitustoimintojen kassavirta		
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-9,4	-134,0
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	-63,6	19,5
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0,2	1,5
Maksetut osingot	-16,8	-16,8
Rahoitustoimintojen kassavirta (netto)	-89,6	-129,9
Likvidien varojen muutos	10,9	0,1
Likvidit varat 1.1.	9,5	9,3
Likvidien varojen kurssimuutos	-0,8	0,1
Likvidit varat kauden lopussa	19,5	9,5

Konsernin oman pääoman muutokset

M€	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonkorotus- rahasto	Muut rahastot	Voittovarot	Yhteensä
31.12.2000	55,4	21,3	3,9	7,4	308,9	396,8
Muuntoerot				-2,6	6,8	4,2
Siirto arvonkorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä			0,0		0,0	0,0
Osingonjako					-16,8	-16,8
Tilikauden voitto					22,6	22,6
31.12.2001	55,4	21,3	3,9	4,8	321,5	406,8
Muuntoerot				-4,1	-6,5	-10,6
Siirto arvonkorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä			0,0		0,0	0,0
Osingonjako					-16,8	-16,8
Tilikauden voitto					49,6	49,6
31.12.2002	55,4	21,3	3,9	0,7	347,8	429,0

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti, jotka vastaavat Euroopan unionin direktiivejä.

Tilinpäätös on laadittu euroina.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet Konsernitilinpäätös sisältää kaikki Fiskars Oyj Abp:n suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) ja osakkuusyhtiöt. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä omistusajan loppuhetkeen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintameno-menettelmää käyttäen. Hankintahetken omaan pääomaan on luettu tytäryhtiöllä hankintahetkellä olleet varaukset verovelalla vähennettynä. Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan konsernitaseen niille erille, joista sen katsotaan johtuvan. Ylijäävä osa on käsitelty konsernin liikearvona, joka poistetaan sen taloudellisena vaikutusaikanaan 10–20 vuoden kuluessa.

Taloudellisen vaikutusajan määrittelyyn vaikuttaa ostettujen tavaramerkkien arvioitu tuloa tuottava elinikä.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (äänivalta 20 %–50 % ja omistusosuus yli 20 %) otetaan mukaan konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiön tuloksesta, ottaen huomioon mahdolliset liikearvojen poistot ja sisäiset katteet, esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintamenoa ja konsernin voittovaroja oikaistaan konsernin osuudella hankinnan jälkeen kertyneestä nettovarallisuudesta.

Sijoitukset muihin yhtiöihin esitetään taseessa hankintameno suuruusena ja näiden osakkeiden kirjanpitoarvoa alennetaan tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

Ulkomaanrahan määräiset erät Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisen tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Tuloslaskelman ja taseen kääntämisestä eri kursseilla johtuvat erot merkitään konsernin voittovarioihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden alkavan taseen voittovarojen muuntoerot merkitään voittovarioihin, kun taas muunlaisen oman pääoman muuntoerot merkitään muuhun omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan konserni-yhtiöissä tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä konsernitaseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta maksettuja ja saatuja ennakkoita, jotka ovat taseessa maksupäivän kurssiin. Avoinna olevien valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu päivän arvoon korkotekijä huomioiden. Sekä realisoituneet että realisoitumattomat kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Liikevaihto Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja kurssierot.

Tutkimus- ja kehitysmenot Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

Eläkejärjestelyt Konserniyhtiöiden eläkekulut on yhdistelty konsernitilinpäätökseen soveltaen IAS:n säännöstöä.

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty pääosin eläkevakuutuksin. Pieni osa jo eläkkeellä olevasta henkilöstä kuuluu emoyhtiön eläkesäätiöön. Eläkesäätiön vastuuvajauksen muutos kirjataan emoyhtiön tulokseen ja vastuuvajaus esitetään velkana taseessa. Eläkesäätiön vastuu on kokonaan katettu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisten käytäntöjen mukaisesti.

Satunnaiset tuotot ja kulut Suurehkot, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät, esimerkiksi merkittävät toimialojen myynneistä tai lopettamisista aiheutuneet tuotot ja kulut, esitetään konsernin tuloslaskelmassa satunnaisina erinä niiden verovaikutus huomioiden.

Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset Käyttöomaisuus arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja se on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia.

Arvonorotukset perustuvat arvonorotusta tehtäessä vallinneisiin käypiin arvoihin. Mikäli arvonorotuksen perusteet poistuvat, tehtyjä arvonorotuksia perutaan siltä osin.

Käyttöomaisuudesta tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset käyttöomaisuuden pitoajat konsernissa ovat:

• konserniliikearvo	10–20 vuotta
• muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
• rakennukset	25–40 vuotta
• kuljetusvälineet	4 vuotta
• koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Arvonorotuksista sekä maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketuloeseen ja purkautuvat arvonorotukset viedään suoraan omaan pääomaan.

Vaihto- ja rahoitusomaisuus Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden välittömien ja välillisten menojen määräisenä FIFO-periaatetta noudattaen tai sitä alemman luovutushinnan määräisenä. Luovutushintana pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynneistä aiheutuville kuluilla.

Leasing Käyttöleasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Rahoitusleasingkohteet on aktivoitu käyttöomaisuuteen ja vastaava vastuu merkitty velkoihin.

Pakolliset varaukset Pakollisina varauksina on taseessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä ja joista ei todennäköisesti kerry enää menoja vastaavaa tuloa.

Tilinpäätössiirrot Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoiset varaukset ja poistoero. Konsernitaseessa kertyneiden tilinpäätössiirtojen määrä on jaettu voittovarioihin ja laskennalliseen verovelkaan. Tilinpäätössiirtojen muutos tilikaudelta on vastaavasti tuloslaskelmassa jaettu tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Osakeyhtiölain mukaan konsernin voittovarioihin sisältyviä tilinpäätössiirtoja ei lueta konsernin jakokelpoisiin varoihin.

Emoyhtiön tilinpäätöksessä myös konserniavustukset on käsitelty tilinpäätössiirtoina.

Tuloverot Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot. Satunnaisiin eriin kohdistuvat verot esitetään satunnaisten erien yhteydessä.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena.

Osingot Hallituksen yhtiökoukulle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökoukujen tekemän päätöksen perusteella.

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
Tuloslaskelma (keskikurssein)				
1. Tilikauden palkat				
Palkat työajalta	108,6	134,0	2,5	2,3
Eläkekulut	10,0	10,1	0,4	0,4
Henkilösivukulut	31,7	32,5	0,6	0,6
Palkat ja henkilösivukulut yhteensä	150,3	176,7	3,5	3,3
2. Maksetut rahapalkat				
Hallitukset ja toimitusjohtajat	3,6	3,9	0,5	0,5
Muu henkilökunta	118,5	134,3	2,2	2,1
Maksetut rahapalkat yhteensä	122,1	138,2	2,7	2,6
3. Henkilöstö keskimäärin				
Suomi	846	794	47	50
Skandinavia	193	234		
Muu Eurooppa	751	838		
Pohjois-Amerikka	2 260	2 584		
Muut	45	39		
Yhteensä	4 095	4 489	47	50
4. Henkilöstön jakauma kauden lopussa				
Työntekijät	2 932	3 202	10	11
Toimihenkilöt	1 274	1 354	31	41
Yhteensä	4 206	4 556	41	52
5. Toimintokohtaiset poistot (tilikauden keskiarvokurssein)				
Hankinnan ja valmistuksen poistot	24,9	26,8	1,0	1,0
Myynnin ja markkinoinnin poistot	0,9	1,1		
Hallinnon poistot	3,3	2,8	0,2	0,2
Muut liiketoiminnan kulut, poistot (aineettomasta omaisuudesta ja liikearvosta)	13,8	11,4		0,0
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	42,8	42,1	1,2	1,2

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
6. Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			0,7	3,9
Muilta	58,6	37,4	58,6	37,4
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			13,6	17,1
Muilta	0,4	16,7	0,4	16,7
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	59,0	54,1	73,3	75,0
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			7,9	26,0
Muilta	1,5	1,1	1,3	0,5
Sijoitusten arvonalennukset		-3,0	-0,4	-2,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-0,1	-10,3
Muille	-16,3	-28,6	-14,9	-27,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	44,2	23,6	67,2	60,6
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	0,9	0,3	1,0	0,2
7. Satunnaiset tuotot ja kulut				
Tytäryhtiösaamisten alaskirjaus			-18,7	
Tytäryrityksen purkutappio				-0,9
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	0,0		-18,7	-0,9
8. Verot				
Tilikaudella maksetut ja tilikaudelta laskelman mukaan maksuunpantavat verot, yhteensä	-22,3	-24,4	-21,9	-24,5
Laskennallisen verovelan/-saatavan muutos	-0,2	11,3		
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-22,5	-13,1	-21,9	-24,5

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
Tase, vastaavaa (tilinpäätöspäivän kurssein)				
Käyttöomaisuuden muutokset				
9. Aineettomat hyödykkeet				
Hankintamenot 1.1.	14,1	15,9	0,7	0,7
Tilikauden muuntoerot	-0,5	0,3		
Vuoden alun hankintamenot	13,6	16,1	0,7	0,7
Investoinnit	0,2	0,0	0,1	0,0
Vähennykset	-0,2	-2,0	0,0	0,0
Siirrot	0,1	0,0		
Hankintamenot 31.12.	13,8	14,1	0,8	0,7
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	12,7	13,4	0,5	0,5
Tilikauden muuntoerot	-0,5	0,2		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	12,2	13,7	0,5	0,5
Tilikauden suunnitelmapoistot	0,7	0,9	0,0	0,1
Vähennykset	-0,2	-1,9	0,0	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	12,8	12,7	0,6	0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,0	1,4	0,2	0,2
10. Konserniliikearvo				
Hankintamenot 1.1.	188,3	182,8		
Tilikauden muuntoerot	-27,2	4,2		
Vuoden alun hankintamenot	161,1	187,0		
Investoinnit		1,4		
Siirrot	0,3			
Hankintamenot 31.12.	161,3	188,3		
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	54,4	46,5		
Tilikauden muuntoerot	-8,0	-2,7		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	46,4	43,8		
Tilikauden suunnitelmapoistot	12,3	10,7		
Siirrot	0,4			
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	59,0	54,4		
Kirjanpitoarvo 31.12.	102,2	133,8		
11. Aineelliset hyödykkeet				
11.1 Maa- ja vesialueet				
Hankintamenot 1.1.	16,9	16,6	4,4	4,4
Arvonkorotukset 1.1.	9,9	9,9	9,9	9,9
Tilikauden muuntoerot	-0,6	0,2		
Vuoden alun hankintamenot	26,2	26,8	14,4	14,4
Investoinnit	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	-0,4	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	25,9	26,9	14,4	14,4

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
11.2 Rakennukset				
Hankintamenot 1.1.	92,4	81,1	23,9	23,2
Tilikauden muuntoerot	-7,0	1,9		
Vuoden alun hankintamenot	85,4	83,1	23,9	23,2
Investoinnit	2,0	7,9	0,7	0,6
Vähennykset	-3,5	-0,5	-0,1	
Siirrot	0,9	1,9		
Hankintamenot 31.12.	84,8	92,4	24,5	23,9
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	27,1	23,7	10,3	9,5
Tilikauden muuntoerot	-1,3	0,4		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	25,8	24,1	10,3	9,5
Tilikauden suunnitelmapoistot	3,5	3,6	0,8	0,8
Vähennykset	-0,6	-0,4	0,0	
Siirrot	0,7	-0,2		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	29,4	27,1	11,1	10,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	55,5	65,3	13,4	13,5
11.3 Koneet ja kalusto				
Hankintamenot 1.1.	257,2	233,9	4,2	4,0
Tilikauden muuntoerot	-29,3	11,1		
Vuoden alun hankintamenot	227,9	245,0	4,2	4,0
Investoinnit	28,4	22,7	0,5	0,3
Vähennykset	-10,9	-7,2	-0,2	-0,1
Siirrot	-2,0	-3,3		
Hankintamenot 31.12.	243,4	257,2	4,5	4,2
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	149,6	123,7	2,6	2,3
Tilikauden muuntoerot	-15,9	6,3		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	133,7	130,0	2,6	2,3
Tilikauden suunnitelmapoistot	23,3	26,5	0,3	0,3
Vähennykset	-7,0	-5,7	-0,2	0,0
Siirrot	-2,1	-1,2		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	147,8	149,6	2,7	2,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	95,6	107,6	1,8	1,7

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
11.4 Aineelliset hyödykkeet, yhteensä				
Hankintamenot 1.1.	366,4	331,7	32,5	31,7
Arvonkorotukset 1.1.	9,9	9,9	9,9	9,9
Tilikauden muuntoerot	-36,9	13,2		
Vuoden alun hankintamenot	339,4	354,8	42,5	41,6
Investoinnit	30,4	30,7	1,1	1,0
Vähennykset	-14,8	-7,7	-0,3	-0,1
Siirrot	-1,1	-1,4		0,0
Hankintamenot 31.12.	354,0	376,4	43,4	42,5
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	176,7	147,4	12,9	11,8
Tilikauden muuntoerot	-17,2	6,7		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	159,4	154,1	12,9	11,8
Tilikauden suunnitelmapoistot	26,7	30,1	1,1	1,1
Vähennykset	-7,6	-6,1	-0,2	0,0
Siirrot	-1,4	-1,4		0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	177,2	176,7	13,8	12,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	176,9	199,8	29,6	29,6
12. Tuotannon koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.	58,2	78,8		
13. Sijoitukset				
13.1 Tytäryhtiöosakkeet				
Hankintamenot 1.1.			61,6	65,7
Investoinnit			20,2	0,0
Vähennykset				-4,1
Kirjanpitoarvo 31.12.			81,7	61,6
13.2 Osakkuusyhtiöosakkeet				
Arvo 1.1.	0,0	0,0	0,4	0,4
Arvonalennus			-0,4	
Arvo 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,4
13.3 Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintamenot 1.1.	209,4	213,9	208,9	213,4
Investoinnit	4,2	3,1	4,2	3,1
Vähennykset	-0,5	-45,8	-0,5	-45,8
Siirrot		38,2		38,2
Hankintameno 31.12.	213,1	209,4	212,7	208,9
Arvonalennukset	-3,0	-3,0	-2,9	-2,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	210,1	206,4	209,7	206,0

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
13.4 Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Hankintamenot 1.1.			285,4	267,2
Kurssierot			-32,1	11,3
Investoinnit			3,9	7,0
Vähennykset			-18,6	
Hankintamenot 31.12.			238,6	285,4
13.5 Muut saamiset				
Hankintamenot 1.1.	2,3	39,4	0,0	34,9
Tilikauden muuntoerot	-0,4	0,3		
Vuoden alun hankintamenot	1,9	39,7	0,0	34,9
Investoinnit	0,1	5,1	0,1	5,1
Vähennykset	-0,7	-4,3		-1,8
Siirrot		-38,2		-38,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,2	2,3	0,1	0,0
13.6 Sijoitukset, yhteensä				
Hankintamenot 1.1.	211,7	253,3	556,3	581,6
Tilikauden muuntoerot	-0,4	0,3		
Vuoden alun hankintamenot	211,3	253,5	556,3	581,6
Kurssierot			-32,1	11,3
Investoinnit	4,3	8,2	28,4	15,2
Vähennykset	-1,3	-50,1	-19,1	-51,7
Siirrot		0,0		0,0
Hankintamenot 31.12.	214,4	211,7	533,5	556,3
Arvonlennukset 1.1.	-3,0	-3,0	-2,9	-2,9
Lisäykset			-0,4	
Arvonlennukset 31.12.	-3,0	-3,0	-3,3	-2,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	211,4	208,7	530,2	553,4
14. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	30,9	39,5		
Keskeneräiset tuotteet	20,9	30,6	0,0	0,0
Valmiit tuotteet/tavarat	106,4	140,6	0,0	0,1
Muu vaihto-omaisuus	1,3	2,4		
Ennakkomaksut	0,7	1,2		
Yhteensä 31.12.	160,2	214,3	0,1	0,1
15. Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset		0,0		
Lainasaamiset	0,1	0,3	0,1	0,2
Muut saamiset	1,3	0,4	1,1	0,2
Yhteensä 31.12.	1,4	0,7	1,2	0,4

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
16. Laskennalliset verosaamiset				
Vahvistetuista tappioista	9,6	10,4		
Ajoituseroista	14,5	22,7		
Yhteensä 31.12.	24,1	33,1		
17. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset, ulkoiset	94,2	114,0	38,1	0,2
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			0,2	0,3
Lainasaamiset			128,8	248,8
Muut saamiset			24,5	33,0
Siirtosaamiset			8,4	5,5
			161,9	287,6
Muut ulkoiset saamiset				
Lainasaamiset	0,3	0,0	0,0	0,0
Muut saamiset	3,5	5,4	0,2	0,2
Siirtosaamiset	14,6	7,8	0,6	0,4
	18,4	13,3	0,8	0,6
Yhteensä 31.12.	112,6	127,3	200,8	288,4
18. Siirtosaamiset				
Korkosaamiset	0,1	0,1	0,1	0,1
Verosaamiset	5,0	0,9	0,2	
Muut siirtosaamiset	9,5	6,8	0,3	0,3
Yhteensä 31.12.	14,6	7,8	0,6	0,4

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
Tase, vastattavaa				
19. Oma pääoma				
Osakepääoma				
A-osakkeet				
1.1.	39,2	39,2	39,2	39,2
31.12.	39,2	39,2	39,2	39,2
K-osakkeet				
1.1.	16,2	16,2	16,2	16,2
31.12.	16,2	16,2	16,2	16,2
Osakepääoma 31.12.	55,4	55,4	55,4	55,4
Ylikurssirahasto				
1.1.	21,3	21,3	21,3	21,3
Ylikurssirahasto 31.12.	21,3	21,3	21,3	21,3
Arvonkorotusrahasto				
1.1.	3,9	3,9	3,9	3,9
Siirretty voittovaroihin	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3,9	3,9	3,9	3,9
Muut rahastot				
1.1.	4,8	7,4	3,2	3,2
Tilikauden muuntoero	-4,1	-2,6		
Muut rahastot 31.12.	0,7	4,8	3,2	3,2
Voittovarot				
1.1.	321,5	308,9	354,3	308,6
Tilikauden muuntoero	-7,2	7,2		
Osingonjako	-16,8	-16,8	-16,8	-16,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmien muuntamisesta keskikurssiin aiheutuva ero	0,7	-0,4		
Siirretty arvonkorotusrahastosta	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden voitto/tappio	49,6	22,6	52,6	62,6
Voittovarot 31.12.	347,8	321,5	390,0	354,3
- vapaaehtoisten varausten oma pääomaosuus	-3,1	-3,0		
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	344,7	318,4	390,0	354,3
20. Vapaaehtoiset varaukset				
Kertynyt poistoero 1.1.	2,8	2,5	1,9	1,9
Tilikauden muutokset	0,2	0,3	0,0	0,1
Kertynyt poistoero 31.12.	3,0	2,8	1,9	1,9
Muut vapaaehtoiset varaukset 1.1.	1,6	0,7		
Tilikauden muutokset	-0,1	0,9		
Muut vapaaehtoiset varaukset 31.12.	1,5	1,6	0,0	0,0
Kertynyt poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset yhteensä 31.12.	4,4	4,3	1,9	1,9
Varauksia vastaavat verovelat	-1,3	-1,3		
Varausten oma pääomaosuus 31.12.	3,1	3,0		

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
21. Pakolliset varaukset				
Eläkevastuu	1,3	1,3	0,1	0,1
Restrukturointivaraus	4,0	1,6		
Muut pakolliset varaukset	0,3	1,0		
Pakolliset varaukset yhteensä 31.12.	5,5	3,8	0,1	0,1

Eläkevastuut konsernitilinpäätöksessä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IAS) mukaisesti.

Eläkevastuun nykyarvo	16,1	16,3		
Eläkevastuun katteena olevan omaisuuden käypä arvo	11,0	13,4		
Ali-/Ylikate	5,1	2,9		
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	-3,8	-1,6		
Vastuuvajaus 31.12.	1,3	1,3		

Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin maksupohjaisia.

22. Laskennallinen verovelka				
Verovelka poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista	1,3	1,3		
Ajoituseroista johtuva verovelka	13,4	17,2		
Yhdistelytoimenpiteistä johtuva verovelka	0,0	0,6		
Laskennallinen verovelka yhteensä 31.12.	14,7	19,1		

Emoyhtiön tilinpäätöksessä laskennallinen verovelka määrältään 0,6 M€ (0,6) sisältyy vapaaehtoisiin varauksiin.

23. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	157,4	236,1	154,4	231,9
Eläkelainat	1,1	7,5	1,1	7,5
Velat konserniyrityksille			0,0	0,0
Muut velat	10,3	11,6		
Pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.	168,8	255,3	155,5	239,5

24. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	97,9	143,2	97,9	143,2
Eläkelainat		0,5		0,5
Saadut ennakot	0,1	0,4	0,1	0,3
Ostovelat	32,4	26,9	0,7	0,2
	130,3	171,0	98,7	144,2
Velat konserniyrityksille				
Ostovelat			0,1	0,1
Muut velat			33,7	21,6
Siirtovelat			0,2	0,2
			34,0	21,9
Muut velat	7,4	8,1	4,0	3,6
Siirtovelat	53,5	64,5	10,6	26,1
Yhteensä 31.12.	191,3	243,6	147,4	195,8

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
25. Siirtovelat				
Tuloverovelat	5,9	8,8	6,4	18,6
Korkovelat	3,7	6,5	3,6	6,4
Palkat ja sosiaalikulut	12,2	12,2	0,5	0,3
Osto- ym. jaksotukset	31,8	37,1	0,1	0,8
Yhteensä 31.12.	53,5	64,5	10,6	26,1

26. Konsernin pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksuohjelma

	2003	2004	2005	2006	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	57,4	42,9	36,4	23,8	54,2	214,9
Eläkelainat	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1	1,1
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	2,7	0,4	0,4	6,9	10,6
Yhteensä 31.12.	57,6	45,6	36,9	24,2	62,2	226,6
	25,4 %	20,1 %	16,3 %	10,7 %	27,5 %	100,0 %

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
27. Seuraavan ja myöhempien vuosien leasingmaksut				
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	11,9	13,3	0,4	0,4
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	57,9	78,8	0,0	0,0
Käyttöleasing yhteensä 31.12.	69,8	92,1	0,4	0,4
Rahoitusleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	0,7	0,7		
Rahoitusleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	8,7	10,5		
Rahoitusleasing yhteensä 31.12.	9,5	11,2		

Rahoitusleasingvastuiden diskontattu nykyarvo sisältyy taseen velkoihin.

28. Vastuusitoumukset

Omien sitoumusten vakuudeksi				
Kiinteistökiinnitykset	0,6	3,2	0,6	0,6
Pantit	0,3	32,5	0,3	32,5
Vekselivastuut	0,6	0,4		
Leasing- ja vuokravastuut	69,8	92,1	0,4	0,4
Muut vastuut	0,8	0,0	0,8	0,0
Yhteensä	72,1	128,2	2,1	33,5
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi			9,6	17,0
Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi		0,5		0,5
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	72,1	128,7	11,7	51,1

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2002 M€	2001 M€	2002 M€	2001 M€
29. Velat, joista annettu vakuuksia				
Kiinnitykset				
Rahalaitoslainat				
– Lainojen määrä		1,1		
– Kiinnitysten määrä		2,6		
Eläkelainat				
– Lainojen määrä	0,6	0,6	0,6	0,6
– Kiinnitysten määrä	0,6	0,6	0,6	0,6
Pantit				
Eläkelainat				
– Lainojen määrä	0,5	7,9	0,5	7,9
– Panttien kirjanpitoarvo	0,3	32,5	0,3	32,5
30. Johdannaisten nimellisarvot				
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	167,2	218,5	167,2	218,5
Koronvaihtosopimukset	104,9	136,2	104,9	136,2
Korkotermiinit ja -futuurit	28,6	119,1	28,6	119,1
31. Johdannaisten markkina-arvot verrattuna nimellisarvoihin				
(+ laskennallinen tuotto, – laskennallinen kulu)				
Koronvaihtosopimukset	-9,6	-9,2	-9,6	-9,2
Korkotermiinit ja -futuurit	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset on tilinpäätöksessä arvostettu markkina-arvoon.				
Koronvaihtosopimusten, korkotermiinien ja -futuuriin markkina-arvona on esitetty summa, joka tulisi maksettavaksi, mikäli kyseiset sopimukset olisi suljettu vastakkaisilla sopimuksilla tilinpäätöshetkellä vallitsevan korkotason mukaan.				
32. Kassavirtalaskelma				
Suoriteperusteen mukaan kirjattujen erien palautus				
Arvonlennuspoistot osakkeista ja osakkuuksista	0,0	3,0	0,4	2,9
Varastojen ja käyttöomaisuuden alaskirjaukset	12,4			
Pakollisten varausten muutos	1,7	1,3	0,0	0,0
Kurssierot	-0,9	-0,3	-1,0	-0,2
Rahoitustuotot	-59,6	-54,9	-81,2	-100,6
Rahoituskulut	16,3	28,6	14,7	37,3
Yhteensä	-30,2	-22,3	-67,1	-60,6

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty yhtiön pääkonttoriin Helsinkiin.

Valuuttariski

Konsernin liiketoiminnasta noin kaksi kolmasosaa on Pohjois-Amerikassa ja loppuosa pääasiallisesti Euroopassa. Pohjois-Amerikan liiketoiminnan tuotot ja kulut ovat pääosin dollareina ja Euroopan liiketoiminnan osalta vastaavasti eurooppalaisina valuuttoina.

Konserni ei käytä valuuttajohdannaisia spekulatiivisesti. Avoimet sopimukset kohdistuvat pääosin rahoituserien suojaamiseen, ja ne on arvostettu tilinpäätöksessä markkina-arvoon.

Korkoriski

Konsernin rahoitustarpeesta noin 90 % on dollarimääräistä. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia.

Pitkäaikaisilla 110 milj. dollarin koronvaihtosopimuksilla on vähennetty konsernin riippuvuutta lyhytaikaisten korkojen liikkeistä. Vastaavasti 30 milj. dollarin korkotermiinit vähentävät vuoden 2003 korkoriskiä.

Likviditeettiriski

Konsernilla oli likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Suomessa emoyhtiöllä on pääpankkien kanssa 200 milj. euron yritystodistusohjelma.

Osakkeet ja osuudet		Koti- paikka	Osuus osakkeista		Osuus äänivallasta		Kirjanpito- arvo (€ 1000)	Porssiarvo 31.12.2002 (€ 1000)
			emo %	konserni %	emo %	konserni %		
Tytäryhtiösakkeet								
US	Fiskars Brands, Inc.	Wisconsin	86,8	100,0	86,8	100,0	36 256	
AU	Fiskars (Australia) Pty Limited	Melbourne	100,0	100,0	100,0	100,0		
BE	Fiskars Consumer Products Europe SPRL	Bryssel	100,0	100,0	100,0	100,0		
CA	Fiskars Canada, Inc.	Toronto	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Deutschland GmbH	Solingen	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Europe Holding GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars GmbH & Co. KG	Herford	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Werga-Tools GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Consumer Europe ApS	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Danmark A/S	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Fiskars Consumer Oy Ab	Pohja	100,0	100,0	100,0	100,0		
FR	Fiskars France S.A.R.L.	Wissous	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Fiskars UK Limited	Bridgend	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Vikingate Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
HU	Fiskars Hungary Ltd.	Budapest	100,0	100,0	100,0	100,0		
IT	Fiskars Montana S.r.l.	Premana	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars Servicios, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Puntomex International, S.A. de C.V.	Tijuana	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Consumer Holding AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Norge AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
PL	Fiskars Poland Ltd	Slupsk	100,0	100,0	100,0	100,0		
RU	ZAO Baltic Tool	Pietari	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Consumer Holding AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Sverige AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Alterra Holdings Corporation	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Alterra Management Services Corporation	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Aquapore Moisture Systems, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	EnviroWorks, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Royal Rubber & Manufacturing Co.	Kalifornia	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Ferraria Oy Ab	Pohja	100,0	100,0	100,0	100,0	17 660	
FI	Hangon Sähkö Oy	Hanko	93,2	93,2	93,2	93,2		
FI	Inhan Tehtaat Oy Ab	Ähtäri	100,0	100,0	100,0	100,0	399	
DE	Fiskars Consumer Holding GmbH	Solingen	100,0	100,0	100,0	100,0	16 150	
US	Fiskars Brands, Inc.	Wisconsin	13,2	100,0	13,2	100,0		
SE	Fiskars AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0	10 758	
	Muut tytäryhtiösakkeet						507	
Emoyhtiön omistamat osakkuusyhtiösakkeet								
IN	Fiskars India Limited – oma pääoma 0,0 M€	Mumbai	29,9	29,9	29,9	29,9	21	
IN	Finlandia Cutlery Pvt. Ltd. – oma pääoma 0,0 M€	Mumbai	24,0	24,0	24,0	24,0	2	
Emoyhtiön omistamat muiden yritysten osakkeet ja osuudet								
FI	Wärtsilä Oyj Abp, A	Helsinki	26,6	26,6	26,6	26,6	76 074	52 447
FI	Wärtsilä Oyj Abp, B		14,3	14,3	14,3	14,3	105 276	75 611
	Wärtsilä yhteensä		17,5	17,5	23,9	23,9	181 350	128 058
FI	Menire Oyj		2,7	2,7	2,7	2,7	236	120
FI	Rautaruukki Oyj		x	x	x	x	143	251
FI	Julius Tallberg-Kiinteistöt Oyj		x	x	x	x	172	94
	Fiskars Oyj Abp:n omistamat muut käyttöomaisuusosakkeet						27 816	

Viisivuotiskatsaus

		2002	2001	2000	1999	1998
Liikevaihto	M€	725	762	824	665	562
josta ulkomailla	M€	688	726	785	630	528
% liikevaihdosta	%	94,9	95,2	95,3	94,8	93,9
Liikevaihdon muutos-%	%	-4,8	-7,5	23,9	18,2	17,7
Tulos ennen poistoja	M€	71	54	70	81	84
% liikevaihdosta	%	9,7	7,1	8,4	12,2	14,9
Liikevoitto	M€	28	12	28	49	58
% liikevaihdosta	%	3,8	1,6	3,4	7,3	10,3
Rahoitusnetto	M€	44	24	11	12	-9
% liikevaihdosta	%	6,1	3,1	1,3	1,8	1,6
Tulos ennen veroja	M€	72	36	39	61	49
% liikevaihdosta	%	9,9	4,7	4,7	9,1	8,7
Verot	M€	23	13	13	21	19
Tilikauden voitto	M€	50	23	26	40	30
% liikevaihdosta	%	6,8	3,0	3,2	6,0	5,4
Investoinnit (ml. yritysostot ym.)	M€	35	40	104	173	46
% liikevaihdosta	%	4,9	5,2	12,6	26,1	8,2
Tutkimus- ja kehittämisenot	M€	5	6	9	7	6
% liikevaihdosta	%	0,7	0,8	1,0	1,1	1,1
Oma pääoma	M€	429	407	397	383	347
Korollinen vieras pääoma	M€	266	400	492	383	219
Koroton vieras pääoma	M€	115	122	128	114	84
Taseen loppusumma	M€	809	929	1 016	879	649
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	12	8	9	12	12
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	12	6	7	11	9
Omavaraisuusaste	%	53	44	39	44	53
Henkilöstö keskimäärin		4 095	4 489	5 340	5 621	4 854
Henkilöstö kauden lopussa		4 206	4 556	5 337	5 657	4 993
josta ulkomailla		3 298	3 731	4 501	4 876	4 230

TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - vähemmistöosuus tuloksesta - verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin 31.12.}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos (laskettu kuten Tulos/osake-tunnusluvussa)}} \times 100$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Osakeantioikaistu keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lkm}}$

Tietoja Fiskarsin osakkeista

41

		2002	2001	2000	1999	1998
Osakepääoma	M€	55,4	55,4	55,4	55,4	37,1
Tulos/osake	€	0,90	0,41	0,46	0,73	0,55
-ml. satunnaiset erät (IAS)	€	0,90	0,41	0,46	0,73	0,55
Nimellisosinko/osake	€/A-osake	0,70	0,31	0,31	0,31	0,39
	€/K-osake	0,68	0,29	0,29	0,29	0,37
Osingonjako	M€	38,4*)	16,8	16,8	16,8	16,8
Osakeantioikaistu osinko/osake	€/A-osake	0,70	0,31	0,31	0,31	0,31
	€/K-osake	0,68	0,29	0,29	0,29	0,29
Oma pääoma/osake	€	7,75	7,35	7,17	6,92	6,28
Osakkeen osakeantioikaistu keskimurssi	€/A-osake	8,61	7,71	9,32	11,38	15,85
	€/K-osake	8,23	7,93	9,31	10,95	16,31
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	€/A-osake	6,90	6,13	6,90	9,50	12,24
	€/K-osake	7,51	6,20	7,01	10,00	12,93
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	€/A-osake	9,60	9,00	13,00	16,00	18,97
	€/K-osake	9,65	9,50	13,49	16,65	18,51
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa	€/A-osake	7,80	8,50	7,40	13,00	13,86
	€/K-osake	8,10	8,00	7,50	13,00	14,70
Osakekannan markkina-arvo	M€ A-osake	306,1	333,6	290,4	510,2	541,5
	M€ K-osake	130,6	128,9	120,9	209,5	236,9
	Yhteensä, M€	436,7	462,5	411,3	719,7	778,5
Osakkeiden osakeantioikaisematon määrä, 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 246,1	28 037,2
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 364,4	44 155,6
Osakeantioikaistu osakemäärä, 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 076,1
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 194,5
Osakeantioikaistu osakemäärä keskim., 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 097,5	38 990,9
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 215,9	55 109,3
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl	A-osake	3 942,5	1 263,3	3 830,6	3 866,7	4 457,5
	% kokonaismäärästä	10,0	3,2	9,8	9,9	11,4
	K-osake	1 303,2	46,9	501,9	2 414,6	1 268,8
	% kokonaismäärästä	8,1	0,3	3,1	15,0	7,9
Hinta/voitto-suhde	A-osake	9	21	16	18	25
	K-osake	9	20	16	18	26
Osinko/tulos, %		77,4	74,4	65,6	42,2	55,2
Efektiivinen osinkotuotto, %	A-osake	9,0	3,6	4,2	2,4	2,2
	K-osake	8,4	3,6	3,9	2,2	2,0
Osakkeenomistajien määrä		3 948	3 402	3 353	3 020	2 476

*) Hallituksen ehdotus

Muita osake- ja osakastietoja

Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma

	31.12.2002		31.12.2001	
	kpl	äänimäärä	kpl	äänimäärä
A-osakkeet (1 ääni/osake)	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066
K-osakkeet (20 ääntä/osake)	16 118 364	322 367 280	16 118 364	322 367 280
Yhteensä	55 364 430	361 613 346	55 364 430	361 613 346

Mikäli varsinainen yhtiökokous päättää, että osinkoa jaetaan, on A-osakkeille maksettava vähintään kaksi (2) prosenttiyksikköä suurempi osinko kuin K-osakkeille. Sekä A- että K-osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1 euro.

Osakkeiden ja osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärät yhtiöjärjestyksen mukaan

	31.12.2002		31.12.2001	
	vähintään kpl; €	enintään kpl; €	vähintään kpl; €	enintään kpl; €
A- ja K-osakkeet yhteensä	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000

Osakkeiden verotusarvot Suomessa

Osakelaji	2002	2001
	€	€
A-osake	5,32	5,74
K-osake	5,85	5,74

Osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä

Osakelaji	2002		2001	
	M€	kpl	M€	kpl
A-osake	33,9	3 942 473	9,7	1 263 271
K-osake	10,7	1 303 240	0,4	46 916
Yhteensä	44,6	5 245 713	10,1	1 310 187

Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2002

Omistajaryhmä	Omistuksia		Osakkeiden lukumäärä		Äänimäärä	
		%		%		%
Yritykset	240	6,08	15 444 478	27,90	109 969 136	30,41
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	26	0,66	1 884 252	3,40	17 526 249	4,85
Julkisyhteisöt	23	0,58	4 492 357	8,11	26 487 612	7,32
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	101	2,56	8 312 363	15,01	54 880 622	15,18
Yksityishenkilöt	3 502	88,70	15 363 288	27,75	104 114 758	28,79
Ulkomalaiset	55	1,39	9 825 752	17,75	48 425 905	13,39
Muut	1	0,03	41 940	0,08	209 064	0,06
Yhteensä	3 948	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Osakemäärien jakautuminen 31.12.2002

Osakkeiden määrä	Omistuksia		Osakkeiden lukumäärä		Äänimäärä	
		%		%		%
1–100	739	18,71	88 839	0,16	397 798	0,11
101–500	1 370	34,70	397 168	0,72	1 415 226	0,39
501–1 000	605	15,33	464 691	0,84	1 790 625	0,49
1 001–10 000	989	25,05	2 987 534	5,40	15 098 989	4,18
10 001–100 000	176	4,46	5 372 295	9,70	28 057 440	7,76
100 001–	69	1,75	46 053 903	83,18	314 853 268	87,07
Yhteensä	3 948	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2002

	A-osakkeet	K-osakkeet	Yhteensä	Osuus % äänistä	Osuus % osakkeista
Virala Oy Ab	2 121 483	1 656 036	3 777 519	9,7	6,8
Oy Holdix Ab	2 206 516	1 233 996	3 440 512	7,4	6,2
Duba AB	3 731 197	1 012 800	4 743 997	6,6	8,6
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1 429 750	932 770	2 362 520	5,6	4,3
Hambo Oy Ab	996 231	897 345	1 893 576	5,2	3,4
Agrofin Oy Ab	3 260 556	741 546	4 002 102	5,0	7,2
Oy Julius Tallberg Ab	491 471	792 938	1 284 409	4,5	2,3
Sampo-konserni	96 450	815 948	912 398	4,5	1,6
I.A. von Julins Sterbhus	878 272	733 530	1 611 802	4,3	2,9
Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	1 144 260	482 040	1 626 300	3,0	2,9
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 110 022	217 565	1 327 587	1,5	2,4

Optio-ohjelmat

Yhtiön vuoden 1998 optio-ohjelmaan liittyvien optiotodistusten nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 525 000 A-osaketta, mikä vastaa noin 0,9 % kaikista osakkeista ja noin 0,1 % kaikista äänistä.

	Merkintäaika	A-osakkeita, kpl	Merkintahinta/osake, €
C-sarja	15.5.–15.6.2003	enintään 525 000	10,10

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, varajäsenten, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2002 yhteensä 14 521 285 kpl osakkeita, mikä vastaa 26,2 % yhtiön osakkeista ja 30,4 % äänistä. Vuoden 1998 optio-ohjelmaan liittyvien optiotodistusten nojalla toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja voivat merkitä yhteensä 52 500 kpl A-osakkeita, mikä vastaa 0,09 % yhtiön osakkeista ja 0,01 % äänistä.

Osakassopimus

Joulukuussa 1992 solmi ryhmä yksittäisiä osakkeenomistajia ja yksityisiä yhtiöitä sopimuksen, jolla sitoudutaan lunastustarjouksen tekemiseen ryhmän sisällä mahdollisen osakemyynnin yhteydessä. Sopimus on edelleen voimassa. Ryhmä omistaa 26 096 943 kpl osakkeita, mikä vastaa 47 % kaikista osakkeista ja 57 % äänistä (31.12.2002).

Sisäpiiriohje

Hallitus on päättänyt, että yhtiö soveltaa 1.1.2000 lähtien Helsingin Pörssin vahvistamaa sisäpiiriohjetta.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on valtuutus hankkia ja luovuttaa enintään 1 962 303 A-osaketta ja enintään 805 918 K-osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty. Hallituksella ei ole muita antivaltuuksia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

	2002 M€		2001 M€	
Liikevaihto	31,0	100,0 %	32,4	100,0 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2,2		-2,1	
Bruttokate	28,8	93,0%	30,3	93,5 %
Hallinnon kulut	-6,4		-4,9	
Liiketoiminnan muut tuotot	2,3		1,0	
Liiketoiminnan muut kulut	-0,1		-0,3	
Liikevoitto	24,6	79,4 %	26,0	80,3%
Rahoitustuotot ja -kulut (6)	67,2		60,6	
Voitto ennen satunnaiseriä	91,7	296,2 %	86,7	267,1 %
Satunnaiset erät (7)	-18,7		-0,9	
Voitto satunnaiserien jälkeen	73,0	235,8 %	85,7	264,2 %
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+)	0,0		-0,1	
Saadut konserniavustukset	1,4		1,4	
Välittömät verot (8)	-21,9		-24,5	
Tilikauden voitto	52,6	169,7 %	62,6	192,9 %

Emoyhtiön tase

	31.12.2002 M€		31.12.2001 M€		31.12.2002 M€		31.12.2001 M€		
VASTAAVA				VASTATTAVAA					
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				Oma pääoma (19)					
Aineettomat					Osakepääoma	55,4	55,4		
hyödykkeet (9)	0,2	0,2			Ylikurssirahasto	21,3	21,3		
Aineelliset					Arvonkorotusrahaso	3,9	3,9		
hyödykkeet (11)	29,6	29,6			Muut rahastot	3,2	3,2		
Sijoitukset (13)	530,2	553,4			Edellisten tilikausien voitto	337,5	291,7		
	559,9	71,9 %	583,2	66,6 %	Tilikauden voitto	52,6	62,6		
						473,8	60,8 %	438,1	50,0 %
Vaihto- ja rahoitusomaisuus				Tilinpäätössiirtojen kertymä (20)					
Vaihto-omaisuus (14)	0,1	0,1				1,9	0,2 %	1,9	0,2 %
Pitkäaikaiset saamiset (15)	1,2	0,4			Pakolliset varaukset (21)	0,1	0,0 %	0,1	0,0 %
Lyhytaikaiset saamiset (17)	200,8	288,4			Vieras pääoma				
Rahat ja pankkisaamiset	16,7	3,3			Pitkäaikainen (23)	155,5	239,5		
	218,7	28,1 %	292,2	33,4 %	Lyhytaikainen (24)	147,4	195,8		
						302,9	38,9 %	435,3	49,7 %
	778,7	100,0 %	875,3	100,0 %		778,7	100,0 %	875,3	100,0 %

Emoyhtiön kassavirtalaskelma

45

	2002 M€	2001 M€
Liiketoiminnan kassavirta		
Voitto ennen veroja, satunnaisia kuluja ja tilinpäätössiirtoja	91,7	86,7
Poistot	1,2	1,2
Tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan kirjattujen korkojen ym. erien palautus	(32) -67,1	-60,6
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	25,8	27,2
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-41,1	19,9
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-0,3	0,0
Liiketoiminnan kassavirta	-15,6	47,2
Rahoitustulot	21,7	48,7
Osinkotulot	42,1	30,2
Rahoitusmenot	-16,3	-40,9
Maksetut verot	-17,1	-10,7
Konserniavustukset	1,4	1,4
Liiketoiminnan kassavirta (netto)	16,1	75,8
Investointien kassavirta		
Investoinnit sijoituksiin	-24,5	-15,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,2	-1,0
Luovutustulot muista sijoituksista	0,9	63,9
Muu käyttöomaisuuden myynti	0,0	0,0
Investointien kassavirta (netto)	-24,7	47,8
Kassavirta investointien jälkeen	-8,6	123,6
Rahoitustoimintojen kassavirta		
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-39,6	-138,3
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	-77,6	-22,5
Lyhytaikaisten saamisten muutos	128,8	52,7
Pitkäaikaisten saamisten muutos	27,3	0,0
Maksetut osingot	-16,8	-16,8
Rahoitustoimintojen kassavirta (netto)	22,0	-124,9
Likvidien varojen muutos	13,4	-1,3
Likvidit varat 1.1.	3,3	4,5
Likvidit varat kauden lopussa	16,7	3,3

Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä

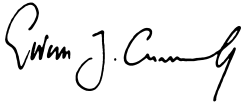
Tilikauden 2002 päättyessä konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 344,7 milj. euroa (318,4 milj. euroa) ja konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 390,0 milj. euroa (354,3 milj. euroa).

Tilikaudelta 2001 jaettiin osinkona 16,8 milj. euroa.

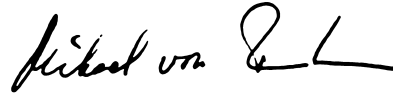
Vuodelta 2002 hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa A-osakkeille 0,70 euroa/osake (0,31 euroa) ja K-osakkeille 0,68 euroa/osake (0,29 euroa). Osinkoa jaettaisiin siten yhteensä:

A-osakkeille, 39 246 066 kpl 0,70 euroa/osake, yhteensä	27 472 246,20 euroa
K-osakkeille, 16 118 364 kpl 0,68 euroa/osake, yhteensä	10 960 487,52 euroa
Osingonjako yhteensä	38 432 733,72 euroa

Helsingissä helmikuun 13. päivänä 2003



Göran J. Ehrnrooth



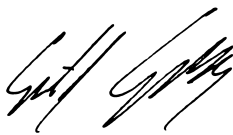
Mikael von Frenckell



Robert G. Ehrnrooth



Thomas Tallberg



Gustaf Gripenberg



Olli Riikkala



Bertel Langenskiöld
toimitusjohtaja

Fiskars Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden

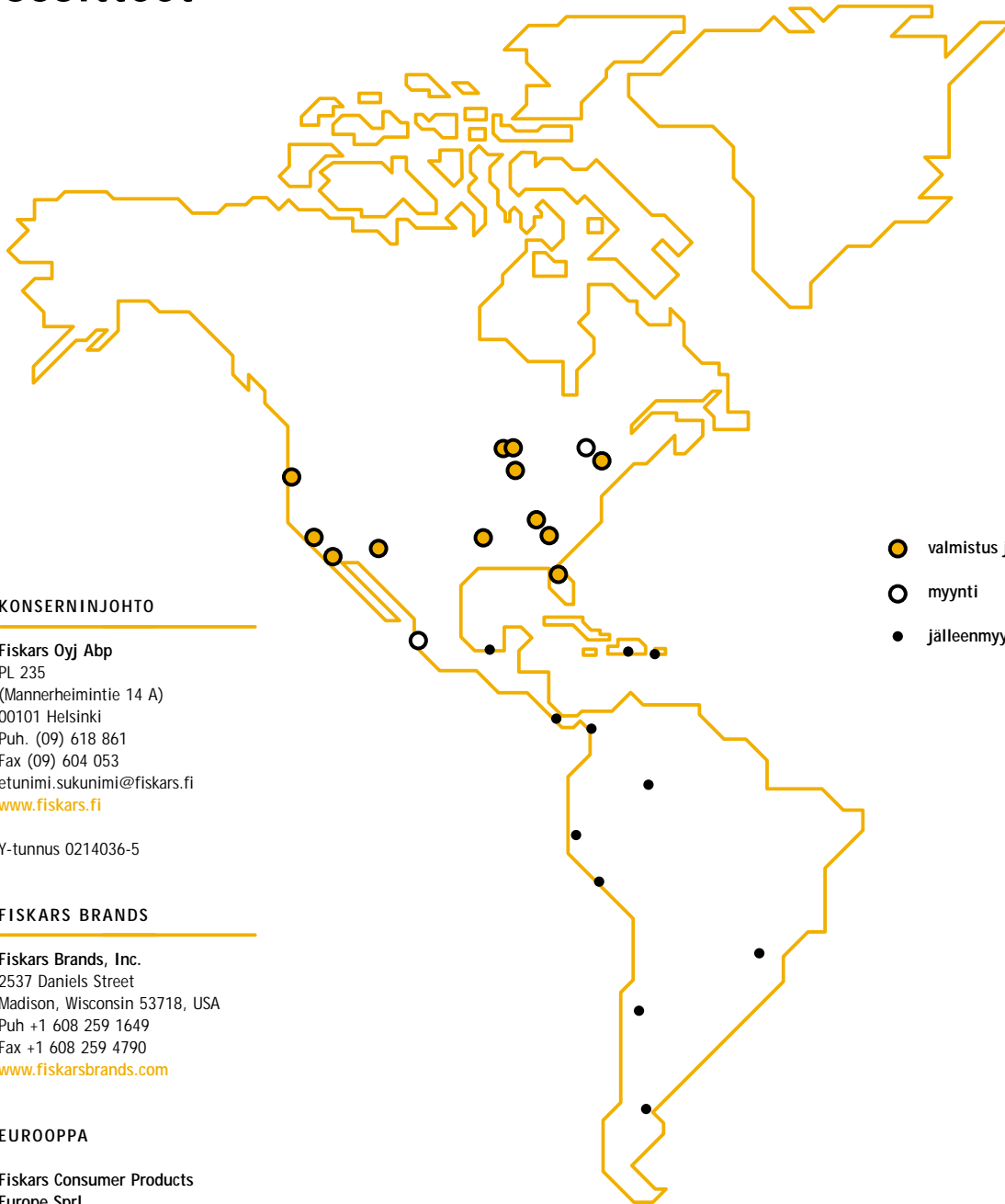
säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjaoksi on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 13. helmikuuta 2003
KPMG WIDERI OY AB



Sixten Nyman
KHT

Osoitteet



- valmistus ja myynti
- myynti
- jälleenmyyjä

KONSERNINJOHTO

Fiskars Oyj Abp
PL 235
(Mannerheimintie 14 A)
00101 Helsinki
Puh. (09) 618 861
Fax (09) 604 053
etunimi.sukunimi@fiskars.fi
www.fiskars.fi

Y-tunnus 0214036-5

FISKARS BRANDS

Fiskars Brands, Inc.
2537 Daniels Street
Madison, Wisconsin 53718, USA
Puh +1 608 259 1649
Fax +1 608 259 4790
www.fiskarsbrands.com

EUROOPPA

Fiskars Consumer Products
Europe Sprl
Hippokrateslaan 16
B-1932 Zaventem, Belgia
Puh +32 2 709 8580
Fax +32 2 709 8588
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Consumer Oy Ab
10330 Billnäs
Puh +358 19 277 721
Fax +358 19 230 986
info@fiskarsco.fi

Suomen myynti
Fiskars Consumer Oy Ab
Itälähdenkatu 22 a C
00210 Helsinki
Puh +358 9 350 9000
Fax +358 9 3509 0090
info@fiskarsco.fi

Fiskars Sverige AB
Box 34
(Ringtrastvägen 4)
S-591 21 Motala, Ruotsi
Puh +46 141 480 00
Fax +46 141 542 31
www.fiskars.se

Fiskars Danmark A/S
Postboks 360
(Vestre Ringvej 45)
DK-8600 Silkeborg, Tanska
Puh +45 87 201 100
Fax +45 86 815 968
www.fiskars.dk

Fiskars Norge AS
Postboks 4215, Nydalen
(Nydalsveien 32 B)
N-0401 Oslo, Norja
Puh +47 23 006 440
Fax +47 23 006 450
www.fiskars.no

Fiskars UK Ltd.
Brackla Industrial Estate
Bridgend, Mid-Glamorgan
Wales CF31 3XJ, Iso-Britannia
Puh +44 1656 655 595
Fax +44 1656 655 425

Richard Sankey & Son Ltd.
Bennerley Road, Bullwell
Nottingham NG6 8PE
Iso-Britannia
Puh +44 115 927 7335
Fax +44 115 977 0197
www.rsankey.co.uk

Fiskars GmbH & Co. KG
Oststrasse 23
D-32051 Herford, Saksa
Puh +49 210 358 900
Fax +49 522 193 5216
www.fiskars.de

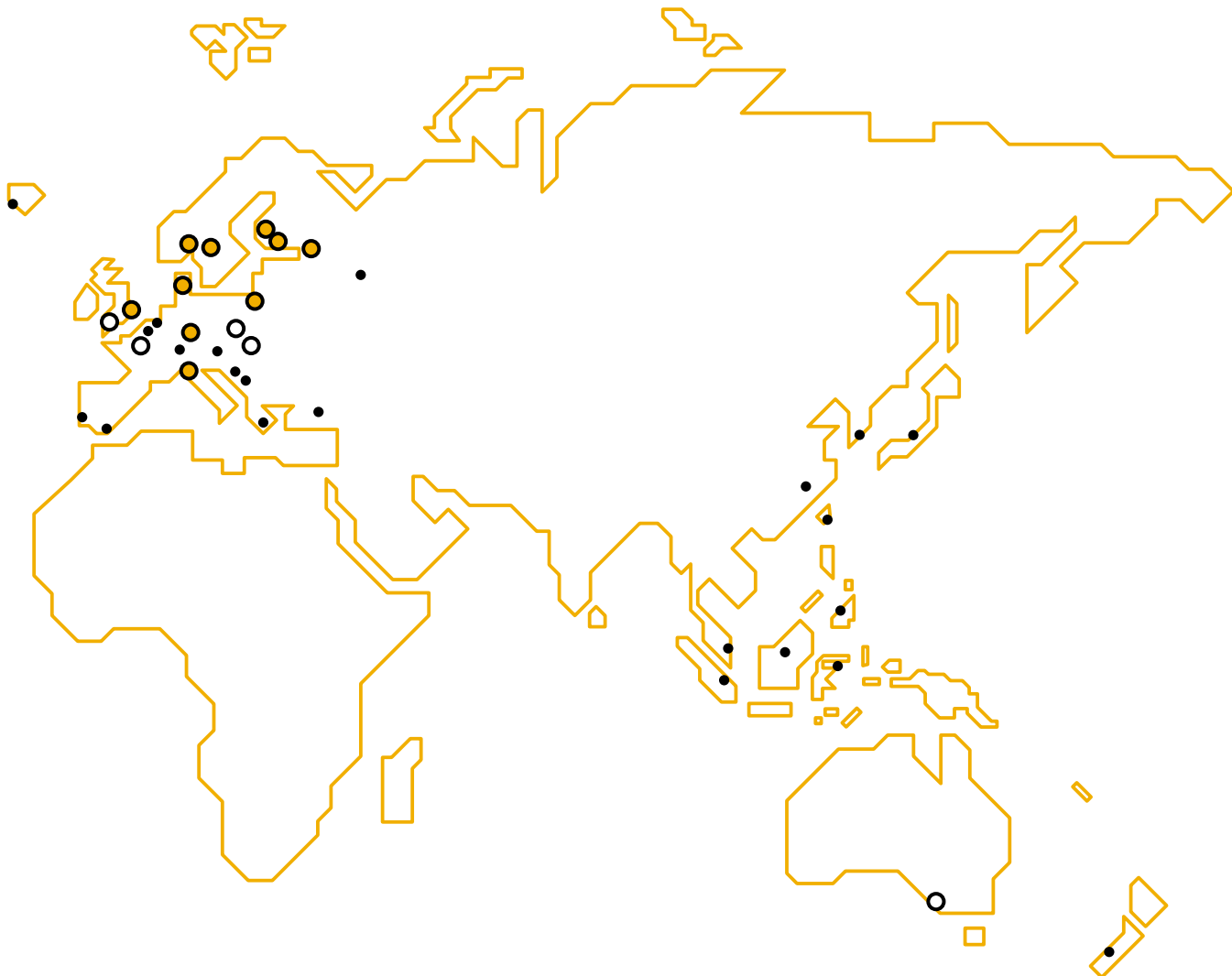
Fiskars Montana S.r.l.
Via Provinciale 15
I-23862 Civate (Lecco), Italia
Puh +39 0341 215 111
Fax +39 0341 551 654
www.fiskars.it

Fiskars France S.A.R.L.
21-23 Boulevard Arago
F-91325 Wissous Cedex, Ranska
Puh +33 1 697 515 15
Fax +33 1 697 515 19

Fiskars Poland Sp.Zo.o
Biuro Handlowe
Ul. Marywilska 22
PL 03-228 Varsova, Puola
Puh +48 22 676 0400
Fax +48 22 676 0404

Fiskars Hungary Ltd.
Angol st. 32
H-1149 Budapest, Unkari
Puh +36 1 252 4274
Fax +36 1 469 0114
www.fiskars.hu

Fiskars Russia, ZAO Baltic Tool
Office 5/1, Build. 93A
Obvodniy Canal
Pietari, Venäjä
Puh +7 812 320 4323
Fax +7 812 320 4323



USA, PUUTARHA

Fiskars Garden Tools
780 Carolina Street
Sauk City, Wisconsin 53583, USA
Puh +1 608 643 2380
Fax +1 608 643 4812
www.fiskarsbrands.com

American Designer Pottery
404 Fox Run Avenue
Opelika, Alabama 36801, USA
Puh +1 800 621 4253
Fax +1 407 889 4757
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Garden Tools
610 South 80th Avenue
Tolleson, Arizona 85353, USA
Puh +1 608 643 2380
Fax +1 608 643 4812
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Home Leisure Division
3000 West Orange Ave.
Apopka, Florida 32703, USA
Puh +1 407 889 5533
Fax +1 407 889 3063
www.fiskarsbrands.com

Syroco Resin Products
7528 State Fair Boulevard
Baldwinsville, NY 13027, USA
Puh +1 315 635 9911
Fax +1 315 635 1085
www.fiskarsbrands.com

USA, KOULU, TOIMISTO JA ASKARTELU

Fiskars School, Office and Craft
7811 West Stewart Avenue
Wausau, Wisconsin 54401, USA
Puh +1 715 842 2091
Fax +1 715 845 5001
www.fiskarsbrands.com

Royal Floor Mats
197 Royal Drive
Calhoun, GA 30701, USA
Puh +1 407 889 5533
Fax +1 407 889 3063
www.fiskarsbrands.com

Power Sentry
17300 Medina Road, Ste 800
Plymouth, Minnesota 55447, USA
Puh +1 763 557 8889
Fax +1 763 557 8868
www.fiskarsbrands.com

USA, VAPAA-AIKA

Gerber Legendary Blades Division
14200 S.W. 72nd Avenue
Portland, Oregon 97224, USA
Puh +1 503 639 6161
Fax +1 503 620 3446
www.fiskarsbrands.com

MUUT

Fiskars Canada Inc.
275 Renfrew Drive, Suite 208
Markham, Ont, L3R 0C8
Kanada
Puh +1 905 940 8460
Fax +1 905 940 8469
www.fiskars.com

Fiskars de México S.A. de C.V.
Prol. Paseo de la Reforma # 61
Col. Paseo de las Lomas
Santa Fe C.P. 01330. Mexico D.F.
Puh +525 55 258 5667
Fax +525 55 258 5666
www.fiskars.com.mx

Fiskars (Australia) Pty Limited
1799 Hume Highway
Campbellfield, Victoria 3061
Australia
Puh +61 393 087 356
Fax +61 393 086 677
www.fiskars.com

INHAN TEHTAAT

Inhan Tehtaat Oy Ab
Saarikyläntie 21
FIN-63700 Ähtäri
Puh +358 6 535 5111
Fax +358 6 533 4125
www.inha.fi

KIINTEISTÖT

Fiskars Oyj Abp
Kiinteistöryhmä
10470 Fiskars
Puh +358 19 2771
Fax +358 19 277 230
www.fiskars.fi

Ferraria Oy Ab
10470 Fiskars
Puh +358 19 2771
Fax +358 19 277 230

Hangon Sähkö Oy
Lähteentie 4
10960 Hanko
Puh. (019) 280 7100
Fax (019) 280 7118

