



2–13

YHTIÖ

Vuosi 2010 lyhyesti 2

Toimitusjohtajan katsaus 4

Strategia 6

Brändit 10

Toimintaympäristö 12

14–21

KESTÄVÄ KEHITYS

Vastuullisuus 16

Henkilöstö 20

22–31

LIIKETOIMINTA

Home 24

Garden 26

Outdoor 28

Muut 30

Kiinteistöt 30

Osakkuusyhtiö Wärtsilä 31

32–43

HALLINTO

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 34

Hallitus 40

Konsernin johtoryhmä 42

Liiketoiminta-alueiden johto 43

44–101

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus 46

Konsernitilinpäätös, IFRS 50

Taloudelliset tunnusluvut 82

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 85

Hallituksen ehdotus varsinaiselle
yhtiökokoukselle 98

Tilintarkastuskertomus 99

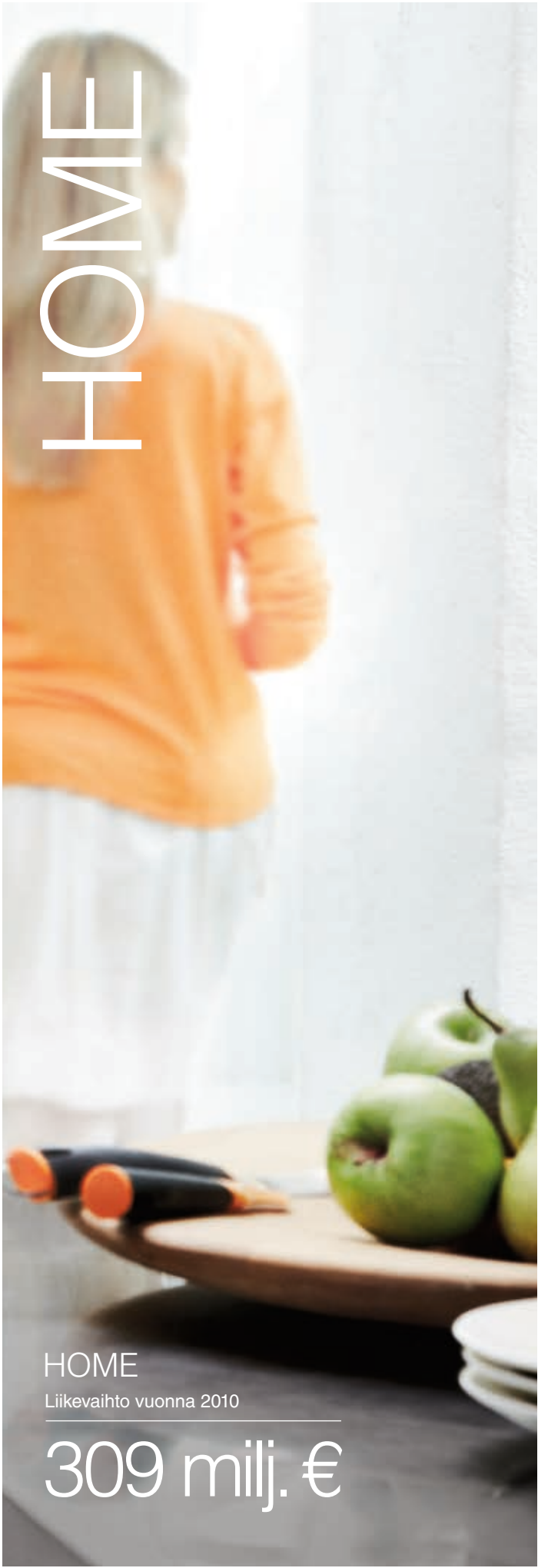
Osakkeet ja osakkeenomistajat 100

102–103

SIOITTAJAT

Pörssitiedotteiden vuosikooste 102

Tietoa osakkeenomistajille 103



HOME

HOME

Liikevaihto vuonna 2010

309 milj. €

GARDEN

GARDEN

Liikevaihto vuonna 2010

275 milj. €

OUTDOOR

OUTDOOR

Liikevaihto vuonna 2010

128 milj. €

HYVÄN MENESTYKSEN JA TULOSKASVUN VUOSI

Vuonna 2010 Fiskarsin liikevaihto kasvoi 8 prosenttia 715,9 miljoonaan euroon Garden-liiketoiminta-alueen vahvan kasvun ja Home-liiketoiminta-alueen hyvän kehityksen ansiosta.

Liiketulos kasvoi huomattavasti kilpailukyymme vahvistumisen ja tehokkuuden paranemisen ansiosta vuonna 2010. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 60,4 miljoonaa euroa, joka on yhtiön historian ennätys.

Vakaa kassavirta yhdessä vahvan taloudellisen asemamme kanssa antaa hyvän perustan tulevalle toiminnallemme.

EMEA-alueella kaikki liiketoiminnot kasvoivat ja paransivat liiketulostaan. Amerikassa onnistuimme säilyttämään myynnin edellisvuoden tasolla ja kasvattamaan liiketulosta yleisen markkinatilanteen varovaisuudesta ja vuonna 2009 tehdyistä liiketoimintojen myynneistä huolimatta.

Konsernin avainlukuja

	2010	2009
Liikevaihto, milj. €	715,9	660,3***
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä, milj. €	60,4	40,0
Liiketulos (EBIT), milj. €	49,1	39,5
Osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta, milj. €	65,9	66,5
Tilikauden tulos, milj. €	94,3	83,5
Taseen loppusumma, milj. €	979,0	973,3
Omavaraisuusaste, %	57	52
Nettovelkaantumisaste, %	36	47
Liiketoiminnan rahavirta*, milj. €	63,1	95,7
Tulos/osake, €	1,15	1,05
Oma pääoma/osake, €	6,76	6,16
Osinko/osake, €	0,60**	0,52
Henkilöstö (FTE), keskimäärin****	3 612	3 867

* Ilman osakkuusyhtiö Wärtsilän osinkoja ** Hallituksen ehdotus

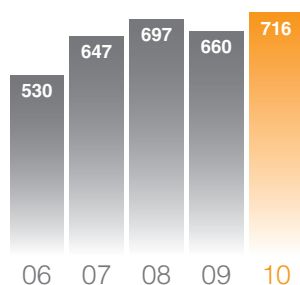
*** Vuoden 2009 lukuja on muutettu tiettyjen tilien uudelleenluokittelun vuoksi.

**** FTE = Kokopäiväiseksi muutettu henkilömäärä

FISKARSIN MUUTOS KOHTI YHTENÄISTÄ KULUTTAJATUOTEYHTIÖTÄ ON HYVÄSSÄ VAUHDISSA.

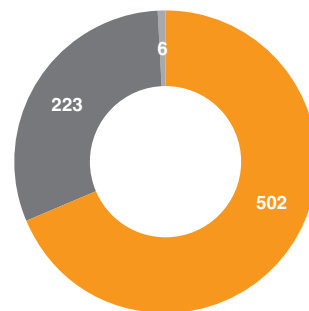
716

Liikevaihto oli 716 miljoonaa euroa ja Fiskarsilla oli menestyksellinen vuosi.



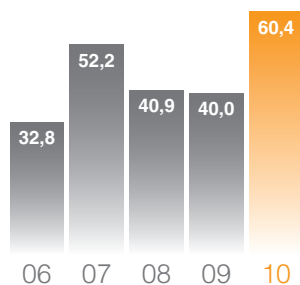
Liikevaihto segmenteittäin, milj. €*
 EMEA
 Amerikka
 Muut

* Sis. segmenttien välisen sisäisen liikevaihdon 15,8 milj. euroa



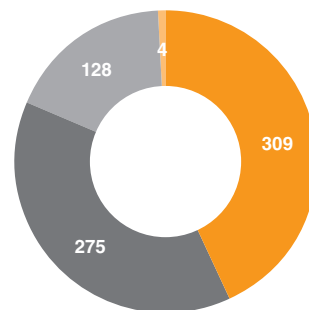
60,4

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli yhtiön historian paras, 60,4 miljoonaa euroa.



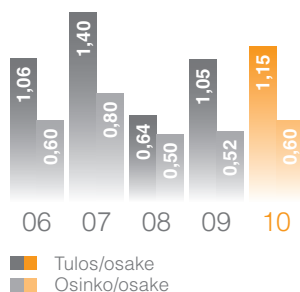
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, milj. €
 Home
 Garden
 Outdoor
 Muut

Home
 Garden
 Outdoor
 Muut



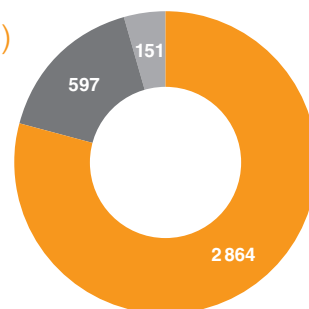
1,15

Osakekohtainen tulos oli 1,15 euroa ja hallituksen osinkoehdotus on 0,60 euroa/osake.



Henkilöstö (FTE) keskimäärin segmenteittäin
 EMEA
 Amerikka
 Muut

EMEA
 Amerikka
 Muut



UUDEN STRATEGIAN TULOKSET ALKAVAT NÄKYÄ

Fiskarsin muutos arvostettujen tavaramerkkien kuluttaja-tuoteyhtiöksi on hyvässä vauhdissa. Muutos aloitettiin vuonna 2008 uuden strategian esittelyllä ja uuden konserni-johdon nimittämisellä. Sen jälkeen olemme tehneet paljon yhtiörakenteemme selkeyttämiseksi ja keskittyneet valikoituihin liiketoimintoihin ja brändeihin.

Vuonna 2010 Fiskarsin toimintaympäristössä tapahtui selkeä parannus, kun kysyntä kehittyi suotuisasti sekä kaupan että kuluttajien puolella.

Amerikassa kuluttajien luottamus lähti nousuun loppuvuodesta. Markkinatilanne pysyi kuitenkin haastavana, kun kauppa osti varovaisesti ja keskittyi käyttöpääomansa parantamiseen. Fiskarsin liikevaihto oli vuonna 2010 715,9 miljoonaa euroa, ja kasvua edellisvuoteen oli 8 prosenttia. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eräiä oli 60,4 miljoonaa euroa, eli 20,4 miljoonaa edellisvuotta enemmän ja yhtiön historian suurin. Sekä myynnin että erityisesti liikevoiton voimakas kasvu osoittavat, että viime vuosina tekemämme muutokset tuottavat tulosta.

Kasvua kaikilla liiketoiminta-alueilla Euroopassa

Fiskarsin kaikki liiketoiminnot menestyivät vuonna 2010. Erityisesti Euroopan Garden-liiketoiminta kasvatti liikevaihtoaan ja liikevoittoaan huomattavasti. Markkinaosuutemme vahvistui erityisesti Keski-Euroopan tärkeillä markkinoilla Saksassa ja Ranskassa, joissa olemme panostaneet Fiskars-brändiin. Sääkin on ollut suosiollinen; kaksi perättäistä lumista talvea nosti lumityö-

kalujen myynnin ennätyslukemiin.

Myös Home-liiketoiminta suoriutui hyvin vuonna 2010.

Buster-veneet säilyttivät markkinajohtajuutensa Suomessa, ja Fiskars Boats toi markkinoille myös uuden Drive Boats -venemerkin.

Koko EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 11 prosenttia. Olemme onnistuneet myös tehostamaan alueen hankintaketjuamme, mikä heijastui parempana käyttökatteena.

Amerikan tulos jatkui hyvällä tasolla

Fiskars tuli Amerikan markkinoille jo 1970-luvulla, ja Fiskars Amerikka on tärkeä ja tuottava osa yhtiötä. Vuonna 2010 pidimme liikevaihdon vuoden 2009 tasolla, huolimatta yleisen markkinatilan varovaisuudesta ja vuonna 2009 tehdystä liiketoiminnan myynteistä. Tässä auttoivat viime vuosien aikana tehdyt rakenteelliset muutokset. Myös valuuttakurssien muutokset edistivät osaltaan yhtiön tulosta.

Fiskars-brändin asemaa vahvistivat uusien puutarhatuotteiden lanseeraukset ja koulu-, toimisto- ja askartelu-liiketoiminnan entistä harkitumpi tuotevalikoima. Gerber toi markkinoille joukon uusia kiinnostavia tuotteita, jotka vahvistivat sen asemaa markkinoilla entisestään.

Vahva taloudellinen asema mahdollistaa tulevan kasvun

Kasvanut liikevoitto ja osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta mahdollistivat 1,15 euron tuloksen osaketta kohden. Hyvä tulos ja vahva taloudellinen asema ovat vankka perusta Fiskarsin kehittämiselle edelleen.

Olemme siis jo aloittaneet toiminta-

mallimme selkeyttämisen ja yhteisten prosessien ja toimintamallien rakentamisen toiminnan tehostamiseksi. Vuoden 2010 lopulla käynnistimme viisivuotisen investointiohjelman EMEA-alueella. Investointien tarkoituksena on luoda virtaviivainen hankintaketju ja parantaa liiketoiminnan läpinäkyvyyttä.

Vuonna 2011 työ toiminnan tehostamiseksi etenee, ja jatkamme yhteisten toimintamallien ja työkalujen rakentamista. Jatkamme myös panostuksia tuotemerkkeihin ja tuotekehitykseen, jotka ovat keskeisiä tekijöitä tulevan kasvun ja menestyksen varmistamiseksi.

Ympäristövastuuseen liittyvät asiat ovat Fiskarsille tärkeitä. Vuonna 2010 teimme selvityksen hiilijalanjäljestämisestä, jotta voimme edelleen kehittää ja valvoa Fiskarsin ympäristövastuuta.

Vaikka epävarmuus saattaa jatkua osassa liiketoimintaympäristöämme myös vuonna 2011, kuluttajatrendit tukevat liiketoimintaamme ja Fiskarsilla on hyvät lähtökohdat liiketoiminnan kasvattamiseen edelleen.

Kiitän kaikkia asiakkaitamme – sekä vähittäiskauppaa että kuluttajia – uusien ja innovatiivisten tuotteidemme hyvästä vastaanotosta vuonna 2010. Haluan kiittää myös Fiskarsin kaikkia työntekijöitä erinomaisesta suorituksesta ja sitoutuneisuudesta, sekä osakkeenomistajiamme luottamuksesta.

Helsingissä helmikuussa 2011

Kari Kauniskangas
toimitusjohtaja



FISKARSIN STRATEGIA

STRATEGIAMME
MENESTYSTEKIJÖITÄ
OVAT FOKUS,
TEHOKKUUS JA
KASVU. PAINOPISTE
ON OLLUT TÄHÄN
ASTI KAHESSA
ENSIMMÄISESSÄ
JA ON NYT
SIIRTYMÄSSÄ KASVUN
RAKENTAMISEEN.

Vuoden 2010 aikana määriteltiin Fiskarsin tulevaisuuden toimintamalli, joka mahdollistaa strategisten tavoitteidemme saavuttamisen.

Menestyksemme perustuu liiketoimintalueidemme kykyyn kehittää kuluttajien ja jälleenmyyjien haluamia tuotteita. Kuluttajat luottavat vahvoihin erikoisbrändeihin ja ovat valmiita maksamaan niiden tuomasta lisäarvosta.

Uskomme, että laatutietojen kuluttajien määrä on kasvussa ja että tuotemerkkimme vastaavat heidän odotuksiinsa. Uusien tuotteiden kehitystyössä lähdetään liikkeelle tuotteidemme käyttäjien toiveista ja tarpeista. Erikoisbrändit ovat tarpeen myös kaupalle; niiden avulla kauppa pystyy tarjoamaan asiakkailleen kattavammat valikoimat ja houkuttelevat uutuudet. Kaupalle ne antavat paremmat katteet.

Ainoastaan yhtenäinen tuotevalikoima mahdollistaa tarvittavan volyymin, jota tarvitaan, ei pelkästään kilpailu-

kykymme, vaan myös kilpailuetumme varmistamiseksi. Sen ansiosta voimme nousta johtavaksi toimijaksi alallamme.

Vahvat brändit ja kiinnostavat tuotteet

Olemme sitoutuneet investoimaan brändeihimme ja kehitämme mallistojamme jatkuvasti. Oikea ja paras tuotevalikoima varmistetaan johtamalla uusien tuotteiden kehitystä ja tuotteiden elinkaarta pitkäjänteisesti. Tuotevalikoiman hallinnalla saadaan toimivia ja silmää miellyttäviä tuotteita, jotka hyödyntävät brändien kaupallisen arvon, mutta myös yleisempiä, geneerisiä tuotteita kaupan eri tarpeita varten. Lähtökohtanamme on, että uusien tuotteidemme tulee aina täyttää tai ylittää käyttäjien odotukset.

Arvokkaat kumppanuudet

Kaupallinen menestys perustuu toimiviin yhteistyökumppanuuksiin.

TAVOITTEENAMME
ON SAADA PARHAAT
TUOTTEEMME
LAATUTIETOISTEN
ASIAKKAIDEN
KOTEIHIN, PIHOILLE
JA REPPUIHIN
YMPÄRI MAAILMAN.

Asiakkaidemme, vähittäiskaupan ja kuluttajien, toiminnan ja toiveiden ymmärtäminen antaa meille hyvän lähtökohdan kilpailuetumme kehittämiseen ja vahvistamiseen.

Yhteistyösuhteitamme kehittämällä haluamme saada nykyisistä suhteistamme entistäkin parempia ja samalla luoda uusia kumppanuuksia. Fiskars luo yhteistyökumppaneilleen lisäarvoa arvostettujen erikoisbrändiensä avulla, tarjoamalla eri hintakategorioissa innovatiivisia, hyväkatteisia tuotteita sekä laadukasta palvelua kaupalle.

Tuotantoketjun erikoisosaamista

Hallitsemalla tuotantoketjua tehokkaasti pystymme vastaamaan kuluttajakysyntään oikeilla tuotteilla, oikeaan aikaan ja optimoiduin kustannuksin. Tavoitteenamme on tuotevalikoiman, -kategorioiden ja -merkkien harmonisointi eri maiden välillä. Entistä yhtenäisemmällä, globaalilla tuotevalikoimalla saavutetaan tarvittavat volyymit kilpailukykyimme varmistamiseksi.

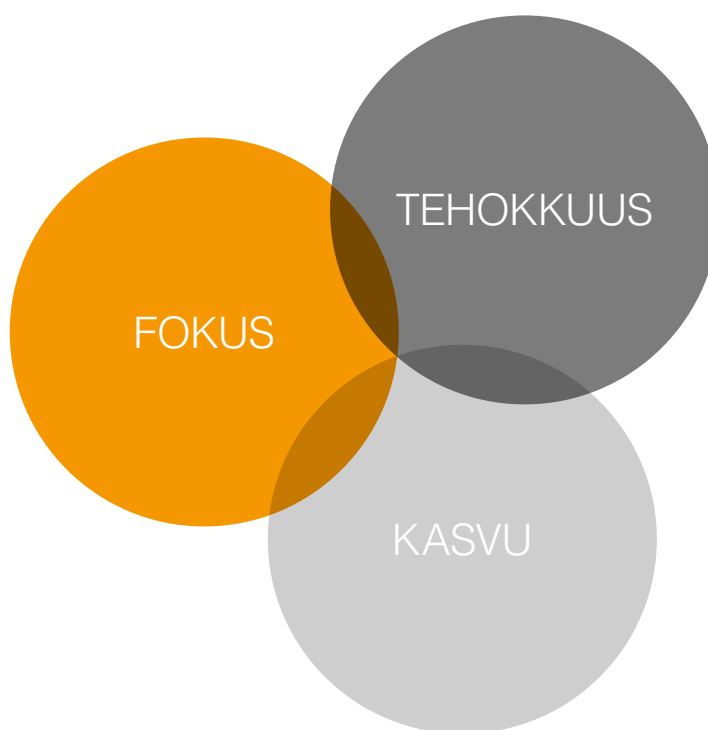
Fiskarsin arvot

Arvomme ovat kekseliäisyys, yhteistyö, vastuullisuus ja rehtiys.

Asiakkaidemme ja kuluttajien tarpeiden ymmärtäminen sekä kaupallinen ajattelutapa luovat pohjan menestyksellemme. Olemme ongelman ratkaisijoita; uudet kekseliäät tuotteemme helpottavat käyttäjiensä jokapäiväisiä askareita. Uskomme että kaiken, pienimmätkin yksityiskohdat, voi aina tehdä paremmin.

Fiskarsin palveluksessa on noin 3 600 ihmistä 20 maassa. Uskomme yhteistyöhön ja parhaiden käytäntöjen jakamiseen, mikä vahvistaa meitä yksilöinä ja yhdessä. Vastuullisuus tarkoittaa jokaisen fiskarslaisen panoksen merkityksellisyyttä ja osallisuutta, kun tavoittelemme visiotamme Fiskarsista johtavana kuluttajatuote-yhtiönä. Fiskars on hyvä yrityskansalainen ja odotamme rehtiä myös kaikilta työntekijöiltämme ja sidosryhmiltämme.

FISKARSIN STRATEGIAN MENESTYSTEKIJÄT



FOKUS

- Keskittyminen vahvoihin liiketoiminta-alueisiin
- Erikoistuneet premium-brändit
- Yhtenäiset tuotevalikoimat valituissa kategorioissa

TEHOKKUUS

- Yksinkertainen rakenne
- Yhdenmukaiset liiketoimintaprosessit synergioiden saamiseksi
- Kysyntälähtöinen toimitusketju (hankintatoimi, oma tuotanto ja logistiikka)

KASVU

- Kuluttajalähtöinen tuotekehitys
- Innovatiivinen tutkimus ja kehitys
- Kaupallinen laajentuminen: uudet kategoriat, asiakkaat ja markkinat

SUUNNAN MÄÄRITTELYSTÄ MÄÄRÄTIETOISEEN TOTEUTUKSEEN

UUDEN STRATEGIAMME
MENESTYKSELLINEN
TOTEUTTAMINEN
JOHTAA VISIOOMME
OLLA JOHTAVA
KULUTTAJATUOTE-
YHTIÖ KOTONA,
PUUTARHASSA
JA ULKOILUSSA.

Vuonna 2008 Fiskars esitteli uuden yhtenäisen yritysstrategiansa ja sen toteuttamiseksi aloitettiin seuraavana vuonna konserninlaajuinen 360°-integraatio-ohjelma. Ensimmäisessä vaiheessa keskityimme pääasiassa määrittelemään toimintamme yhtenä, yhtenäisenä yhtiönä. Lukuisat tähän liittyvät projektit saatiin päätökseen vuoden 2010 aikana, mikä valmisti pohjan käytännön toteutukselle. Konsernin johto on strategian toimeenpanemiseksi työstänyt Fiskarsin uuden liiketoimintamallin, joka määrittelee kuinka hallinnoimme tuotemerkkejämme ja -valikoimaamme ja miten myynti ja markkinointi järjestetään.

Uuden liiketoimintamallin lähtökohtana on tulevan kasvun vauhdittaminen ja Fiskarsin kasvaminen aidosti kansainväliseksi kuluttajatuoteyhtiöksi. Aiemmin Fiskars-konserni oli organisoitu ryhmäksi itsenäisiä yhtiöitä. Uuden strategian mukaisesti konsernijohto on sitoutunut luomaan Fiskarsista yhtenäisen yhtiön, jossa vahvat liiketoiminta-alueet jakavat yhteisen toimintamallin. Aiemmasta maalähtöisestä johtamisesta on siirrytty liiketoiminta-aluevetoiseen toimintamalliin, jossa kukin liiketoiminta-alue vastaa omasta tuoteportfoliostaan sekä määrittelee oman markkinointistrategiansa.

Uudella liiketoimintamallilla haemme nopeampaa kasvua. Tämä vaatii entistä läheisempää yhteistyötä liike-

FISKARSIN UUSI LIIKETOIMINTAMALLI



TARJONTA × BRÄNDI

- Premium-kuluttajabrändit, jotka ovat alansa johtajia toiminnallisuudessa, innovaatioissa ja designissa.
- Kansainväliset myyntimenestykset
- Uudet innovatiiviset tuotteet
- Yhtenäinen tarjonta ja harkittu määrä tuotenimikkeitä takaavat tarvittavat suuren mittakaavan edut

KANAVA × MARKKINA

- Jakelun toimivuus takaa kanavien ja markkinoiden kattamisen
- Kansainvälisen myynnin osaaminen
- Yksi myyntiyksikkö maata kohden Euroopassa hoitaa kaikkien Fiskarsin brändien myynnin

= MYYNNIN KASVU

- Myynnin ja markkinaosuuden kasvu
- Valittujen alueiden johtava asiantuntijayhtiö
- Markkinajohtaja valituissa tuotekategorioissa
- Orgaaninen kasvu

toiminta-alueiden ja maayhtiöiden välillä. Yhtenäinen tuotevalikoima takaa riittävät volyymit tulevaisuuden kasvun varmistamiseksi. Yhtenäistä tuotevalikoimaa tarvitaan myös markkina-osuuksien sekä valikoitujen brändien ja tuotteiden kysynnän kasvattamiseksi. Kun aiemmin kunkin yksittäisen tuotteen markkinoinnin hoiti erikseen jokainen maayhtiö, uusi toimintamalli mahdollistaa parhaiden myyntikanavien käytön koko brändivalikoiman myynnin edistämiseksi. Myynnin ja tuotannon suunnitteluprosessien harmonisointi läpi konsernin varmistaa, että saamme parhaiden käytäntöjen edut hyödynnettyä kysynnän ja tarjonnan tasapainotamisessa sekä maksimaalisen hyödyn yhteisestä logistiikasta.

Panostamme uusien tuotteiden kehitykseen

Innovatiivinen tuotekehitys on keskeinen kasvumme vauhdittaja ja kaupallisen menestyksemme rakentaja. Tuotekehitys ammentaa innoituksen asiakasymmärryksestä ja kuluttajilta saadusta palautteesta sekä arvioi uusien ideoiden ja konseptien kaupalliset mahdollisuudet huolella. Fiskarsin omat toiminnot yli kahdessakymmenessä maassa tuottavat arvokasta asiakasymmärrystä ja taustatietoa tuotekehitykselle.

Fiskars Gardenin tuotekehitysorganisaatiota on uudistettu ja tiimiä on vahvistettu uusilla osaajilla ja työtavoilla. Outdoor on parantanut omia tuotekehitysprosessejaan

ja keskittyy entistä vahvemmin asiakasymmärrykseen ja kuluttajatutkimukseen. Fiskars Homessa on puolestaan esimerkiksi posliini- ja värilasitteiden erityisosaamista, jota hyödynnetään uusien tuotteiden kehittämisessä.

Fokus, tehokkuus ja kasvu

Fokus, tehokkuus ja kasvu ovat avaintekijöitä Fiskarsin strategiassa ja menestyksessä. Vuoden 2010 aikana selkeytimme ja karsimme tavamerkki- ja tuotevalikoimaamme.

Osoitus uudesta yhtenäisestä yritysstrategiasta on myös EMEA-alueen liiketoimintajohtojen sijoittaminen saman katon alle Arabian tehtaan kanssa Fiskars Campukselle Helsinkiin. Fiskars Campuksella työskentelee yli 400 fiskarslaista.

Tehdyt toimenpiteet ja saavutetut tulokset tehokkuuden parantamisessa näkyvät uusissa liiketoimintaja toimintamalleissa. Tästä eteenpäin keskitymme strategiaamme kolmanteen menestystekijään – kasvuun – matkallamme kohti uutta Fiskarsia.

Panostamme tulevaan kasvuun

Kun uuden yhtenäisen Fiskarsin tavat toimia sekä liiketoimintaa tukevat toimintamallit oli määritelty, Fiskars käynnisti vuoden 2010 lopussa EMEA-alueella viisivuotisen investointiohjelman. Sen tarkoituksena on ottaa käyttöön uusi, kasvua edistävä liiketoimintamalli. Investoimalla yhteisiin prosesseihin ja tietojärjestelmiin, kuten uuteen toiminnanohjausjärjestelmään (ERP) konserni virtaviivaistaa hankintaketjuaan ja parantaa liiketoiminnan läpinäkyvyyttä.

Alustavan käyttöönottovaiheen jälkeen investointiohjelman arvioidaan tehostavan Fiskarsin toimintaa edelleen ja asteittain parantavan liiketoiminnan rahavirtaa.

TOTEUTAMME UUTTA YHTENÄISTÄ STRATEGIAAMME JA PANOSTAMME TULEVAAN KASVUUN.

TARKKAAN HARKITTU BRÄNDIVALIKOIMA



Fiskarsilla on ainutlaatuinen arvostettujen brändien valikoima, jossa jokaisella brändillä on oma tarkasti määritelty tehtävänsä yhtiön liiketoiminnassa ja strategiassa. Olemme sitoutuneet investoimaan tuotemerkkeihimme ja kehittämään niitä pitkäjänteisesti kasvattaaksemme brändipääomaamme.

Pääbrändimme ovat Fiskars, Iittala ja Gerber, joihin panostamme kansainvälisesti ja joilla uskomme olevan parhaat kasvumahdollisuudet

globaaleilla markkinoilla.

Arabia, Buster, Hackman ja Silva ovat puolestaan alansa johtavia tavaramerkkejä useassa Pohjoismaassa. Muilla tavaramerkeillämme on rooli joko tietyn maan johtavana brändinä tai taktisempi asema, kuten konsernin markkinaosuuden laajentaminen tai eri hintaluokan tuotteiden tarjoaminen.

Kekseliäisyys on yksi Fiskarsin arvoista ja sen mukaisesti uskomme, että tuotteemme helpottavat ja rikastuttavat käyttäjiensä päivittäisiä

toimintoja. Erikoistuneet brändimme ovat suunnannäyttäjiä aloillaan.

Tuotteillemme on ominaista ongelmanratkaisu, toiminnallisuus ja muotoilu. Laadun ja kilpailukyvyn varmistamiseksi niiden on miellyttävä sekä kättä että silmää. Ne ovat myös kestäviä, ja tuotevalikoimissamme onkin lukuisia klassikot tuotteita. Olemme ylpeitä muotoiluperinteistämme, jota kehitämme eteenpäin uusilla, kiinnostavilla tuotteilla. Vahvat tuotemerkkimme ovat tulevan kasvumme voima.

Kansainväliset pääbrändit

FISKARS®

Maaailman johtava saksijauhe- ja puutarhatyökalumerkki

Iittala

Kansainvälisesti tunnettu designbrändi



Tarpeellisia ulkoilu- ja retkeilyvälineitä

Johtavat alueelliset brändit

Buster®

Suomen suosituimmat vapaa-ajanveneeet

SILVA
Get out there™

Tuotteita ulkoiluun ja arkiliikuntaan



Suomalaista muotoilua jo yli 135 vuotta

HACKMAN®

Pohjoismainen asiantuntija keitto- ja paistoastioissa sekä aterimissa

Paikalliset ja taktiset brändit

BODANOVA
DRIVE BOATS
EBERT

GINGHER
HÖGANÄS KERAMIK
HØYANG-POLARIS

KAIMANO
KITCHEN DEVILS
LEBORGNE
MONTANA

RAADVAD
RÖRSTRAND
SANKEY
ZINCK-LYSBRO



liittalan Kastehelmi-lautanen,
Fiskarsin ErgoPlus™-lapio, Gerberin Diesel
Black -monitoimityökalu, Arabian KoKo-muki,
Hackmanin Lion-aterinsarja, Busterin Magnum-
vene, Silvan Ninox™-otsalamppu.

ARJEN SUJUVUUTTA

FISKARSIN TUOTTEET
OVAT KÄYTÖSSÄ
ARJESSA JA
JUHLASSA – KOTONA,
PUUTARHASSA
JA ULKOILUSSA.
AJAN TRENDIT, KUTEN
YMPÄRISTÖTIEETOISUUS
JA KESTÄVÄN
MUOTOILUN JA
TOIMINNALLISUUDEN
ARVOSTAMINEN,
TUKEVAT LIIKE-
TOIMINTAAMME.

Tänä päivänä ihmiset arvostavat aktiivista elämäntapaa, he viihtyvät ulkoilma- ja harrastusten parissa ja ovat valmiita panostamaan niin aikaa kuin rahaakin koteihinsa. Uskomme, että tämä trendi tukee liiketoimintamme kehitystä ja auttaa varmistamaan sen kasvun myös moneksi vuodeksi eteenpäin.

Vihreää puutarhanhoitoa

Puutarhoista on tullut yhä enemmän olohuoneen jatkeita, joissa viihdytään yhdessä perheen ja ystävien parissa. Ympäristötietoisuuden lisääntyessä ihmiset haluavat tietää ruokansa alkuperän, mikä on lisännyt kiinnostusta omien vihannesten ja yrttien kasvattamiseen. Myös puutarhatyökalut voivat olla ympäristöystävällisiä. Fiskarsin rikkaruohonpoistaja poistaa rikkaruohot ilman haitallisia kemikaaleja ja Fiskarsin uusi käsikäyttöinen ruohonleikkuri ei tarvitse sähköä tai polttoainetta.

Laatuaikaa kotona

Vihreät arvot näkyvät myös kotona. Viihtymiseen kotona panostetaan, ja siellä kokoonnutaan perheen ja ystävien voimin ruokailun ja yhdessäolon merkeissä. Keittiö ja olohuone yhdistyvät usein kokonaisuudeksi, ja keittiövälineistä on tullut osa sisustusta. Fiskars Homen astiat ja välineet ruuan valmistukseen ja tarjoiluun sekä uudet sisustus tuotteet yhdistävät käytännöllisyyden ja muotoilun tavalla, joka vastaa vaativien kuluttajien toiveisiin.

Aktiivisesti ulkona

Oman hyvinvoinnin ja terveyden huomioiminen on kasvanut, ja kiinnostus lajeihin, joiden aloittaminen ja omaksuminen on helppoa on lisääntynyt. Retkeilyn suosio kasvaa niin Amerikassa kuin Euroopassakin. Tätä trendiä ovat kaupallistamassa sekä

Gerber että Silva monitoimityökalujen ja valaisimien kehittämisessä.

Vähittäiskaupan suuntaukset

Suurin osa Fiskarsin myynnistä suuntautuu vähittäiskaupoille. Suoraa kuluttajamyyntiä tehdään litalan myymälöissä ja outleteissa. Markkinoilla on tapahtumassa yhä selkeämpi jako premium-brändien ja valmistajien omien merkkien välillä, ja väliin jäävät tuotemerkit ovat menettämässä markkinaosuuksiaan. Tuotantoketjumme tehokas toiminta on yhä merkittävämpi tekijä niin käyttöpääomamme hallinnassa kuin kaupan oman varastohallinnan tukemisessa.

Vahvistamme markkina-asemaamme

Fiskarsin visio on tulla johtavaksi kuluttajatuoteyhtiöksi arvostettujen brändien avulla, joiden vahvuuksia ovat toiminnallisuus, innovaatiot ja design. Tämän eteen tehtiin lujasti töitä myös vuonna 2010.

Euroopan kodintuotteiden markkinat ovat pirstoutuneet monien paikallisten kilpailijoiden kesken. Erityisesti Pohjoismaissa paikallisilla tuotemerkeillä on vahva asema. Arabia, Hackman ja Raadvad ovat vahvoja omilla markkinoillaan ja täydentävät tarjontaamme paikallisesti kansainvälisten pääbrändiemme, Fiskarsin ja litalan rinnalla. Fiskars on kansainvälisesti johtava saksimerkki, ja saksien myyntiä kasvatti uusi kahvakoristeltu saksisarja. litala laajensi sisustustuotteidensa tarjontaa uusilla tuotteilla, kuten Vitriini-rasiasarjalla.

Puutarhapuolella Fiskars on Euroopassa johtava tavaramerkki puutarhan varrellisissa ja pistotyökaluissa ja toiseksi suurin leikkaavissa välineissä. Amerikassa Fiskarsilla on johtoasema karsimistyökaluissa sekä vedenkeruuseen tarkoitetuissa tuotteissa.

Panostukset Fiskars-brändiin, kuten kirveiden ja puutarhatyökalujen



tv-kampanjat Saksassa ja Ranskassa, kasvattivat myyntiä voimakkaasti. Outdoor-liiketoiminnassa Gerber on johtava kansainvälinen tavaramerkki veitsissä ja monitoimityökaluissa. Kuluttajaymmärryksen syventäminen on synnyttänyt useita uusia tuotteita, jotka ovat saaneet hyvän vastaanoton markkinoilla. Hyvä esimerkki on uuden Gerber Bear Grylls Survival -sarjan tuotteet. Myös Silvan panostukset valaisimiin ovat tuottaneet hyvän tuloksen. Buster-veneiden markkinaosuus kasvoi ennätyslukemiin vuonna 2010 seitsemän uuden venemallin myötä ja veneiden myyntiä vauhditti uusi Drive Boats -sarja.

ERIKOISTUNEIDEN
BRÄNDIEMME
TAVOITTEENA
ON VASTATA
TÄMÄN PÄIVÄN
VAATIMUKSIIN.

TOIMINNALLISUUS

Jotta tuotteesta tulisi klassikko, sen täytyy toimia paremmin kuin muiden. Iittalan Teema-sarjan suunnittelija Kaj Franck totesi 1950-luvulla, että kaikkien esineiden perimmäinen merkitys on olla perusteltu, kestävä ja toimiva. Olemme sitoutuneet tuotteisiin, jotka tuovat jotain parempaa käyttäjänsä elämään.



14–21

KESTÄVÄ KEHITYS

16 Vastuullisuus
20 Henkilöstö



Fiskarsin halkaisukirves X11,
Gerberin Diesel Black -monitoimi-
työkalu, Iittalan Teema-muki.



KESTÄVÄÄ MUOTOILUA

FISKARSILLA KESTÄVÄ KEHITYS ON TUOTTEEN KOKO ELINKAAREN HUOMIOIMISTA; NIIDEN AJATON MUOTOILU JA KESTÄVYYS OVAT AJATTELUTAPAMME YTIMESSÄ.

Kestävä kehitys on Fiskarsin toiminnan kivijalka, osa yrityksen 361-vuotista perintöä. Liiketoiminnan taloudellinen menestys ja vastuullisuus ovat kestävä kehityksen edellytys. Se mahdollistaa niin ympäristön huomioimisen kuin sosiaalisen vastuun henkilöstöstä ja yhteistyön ympäröivän yhteiskunnan kanssa. Fiskars huomioi erityisesti syntymäpaikkaansa, Fiskarsin Ruukkiin liittyvän kulttuurisen vastuunsa, huolehtien sen ylläpidosta ja kehityksestä. Koko yrityksen missio, Arjen kestävä muotoilu vuodesta 1649, tiivistää nämä perusajatukset.

Fiskarsin liiketoiminnan vastuullisuuden periaatteet on määritelty yrityksen Toimintaohjeissa, jonka Fiskarsin hallitus vahvisti vuonna 2008. Kaikki Fiskarsin työntekijät ovat osallistuneet toimintaperiaatteiden koulutukseen. Fiskars seuraa toimipaikkamaidensa lakeja ja asetuksia ja on sitoutunut olemaan hyvä yrityskansalainen eettisesti vastuullisella tavalla.

Tuotantoketjun kehittäminen

Fiskarsin toimitusketju, joka ulottuu omasta tuotannosta hankintatoimeen, logistiikkaan ja jakelukeskusten toimintaan, pohjautuu kestävä kehityksen periaatteille. Omat tehtaat, joita on yh-



teensä lähes kaksikymmentä, ovat keskittyneet omaan erikoisosaamiseensa. Niitä kehitetään jatkuvasti viimeisimpien terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja energiankäyttömäärysten mukaisesti.

Suomessa sijaitsevien tehtaiden Safety Navigator -työpaikkaterveys ja -turvallisuusauditointi suoritettiin vuoden 2010 aikana. Sen tuloksena on toimenpidesuunnitelma terveydenhuollon ja turvallisuuden parantamiseksi ja hallinnoimiseksi liiketoiminta-alueiden tasolla. Tämän lisäksi tehtiin työturvallisuuskoulutus, joka tähtää OHSAS 18001 -sertifikointiin vuoden 2012 aikana. Fiskars Home -liiketoiminnalle myönnettiin kaikki sen Suomessa

sijaitsevat tehtaot kattava ISO 14001 -sertifikaatti.

Fiskars on ollut vuodesta 2008 lähtien mukana kansallisessa energia- tehokkuussopimuksessa ja sitoutunut vähentämään Suomen tehtaidensa energiankulutusta 10 prosentilla vuoteen 2016 mennessä.

Tuotantoprosesseja kehitetään jatkuvasti raaka-aineiden tarpeen, päästöjen ja jätteiden vähentämiseksi. Esimerkiksi Arabian tehtaalla tehtiin vuoden 2010 aikana mittavat investoinnit teknologian uudistamiseen ja tämä työ jatkuu myös vuonna 2011.

Toimintaketjun hallintaprosessit ja niiden kehittäminen tähtäävät

myynnin tarkkaan ennustamiseen ja joustavaan reagointiin kysynnän vaihteluihin. Kun tuotantomäärät vastaa- vat mahdollisimman hyvin kysyntään, vältetään ylituotanto. Tehostettu logis- tiikka pienentää osaltaan Fiskarsin hiilijalanjälkeä ja tavoitteena on tarpeettomien väliportaiden karsiminen muun muassa kuljetuksia yhdistämäl- lä, lentokuljetuksia vähentämällä ja logistiikkarakennetta tehostamalla.

Laajennettu vastuu sopimusvalmistajista

Oman tuotannon lisäksi Fiskarsilla on sopimusvalmistajaverkostonsa. Sopi- musvalmistajamme ovat pitkäaikaisia,

KESTÄVÄ KEHITYS ON FISKARSIN TOIMINNAN PERUSTA.

huolella valikoituja yhteistyökumppaneita, jotka voivat joustavasti tukea Fiskarsin tavoitteita laadun, tuotantoketjun, kustannusten ja tuotantoketjun osalta. Fiskarsin omien liiketoimintalueiden ja hankintatoimistojen henkilöstö työskentelee tiiviissä yhteistyössä sopimusvalmistajiemme kanssa.

Fiskars edellyttää kaikilta kumppaneiltaan sitoutumista ihmisoikeuksiin ja työntekijän oikeuksiin, jotka kattavat työterveyden ja -turvallisuuden ja ympäristövaikutukset sekä eettiseen liiketoimintaan. Kattavia toimittajaverkoston auditointeja on tehty vuodesta 2009 lähtien, ja niiden vaatimukset päivitettiin vuonna 2010 viimeisimpien alan vaatimusten, kansainvälisten standardien ja teollisuuden käytäntöjen mukaiseksi. Sopimusvalmistajien edellytetään toimivan Toimintaohjeiden (Supplier Code of Conduct) mukaisesti, mikä varmistetaan auditoinneilla.

Toimintaohjeet vaikuttavat suoraan auditointiprosesseihin Aasiassa ja Euroopassa. Auditoinnissa käydään läpi noin 170 yksittäistä vaatimusta. Fiskars kehittää toimittajien yritysvastuuta yhdessä toimittajien kanssa. Toimittajan yritysvastuullisuus mitataan ja luokitellaan, ja se vaikuttaa liiketaloudellisiin päätöksiin. Vuonna 2010 puutteet työturvallisuudessa aiheuttivat yhteistyön lopettamisen yhden toimittajan kanssa.

Vastuunkantoa henkilöstöstä

Henkilöstö on yksi tärkeimmistä voimavaroistamme, ja motivoitunut henkilöstö on avainasemassa liiketoimintamme menestyksessä. Fiskarsilla tehtiin ensimmäinen koko konsernin laajuinen henkilöstön sitoutumista koskeva kysely vuonna 2010, ja sen perusteella tehty paikalliset parannussuunnitelmat pyrkivät tekemään Fiskarsista entistäkin paremman

työpaikan tulevaisuudessa. Fiskars on sitoutunut kohtelemaan kaikkia työntekijöitään reilusti ja tasapuolisesti ja tukemaan heitä taitojen ja pätevyyksien kehittämisessä.

Hyväntekeväisyyden ja kulttuurin tukeminen

Fiskars on tehnyt yhteistyötä eri syöpäyhdistysten kanssa vuodesta 2005 lähtien, ja tätä työtä jatkettiin myös 2010 lahjoittamalla osa vaaleanpunaisten puutarha- ja kodintuotteiden myyntituloista Syöpäsäätiön Roosa nauha -kampanjalle.

Lisäksi Fiskars tukee tehdaspaikkakuntiansa paikallisjärjestöjä sekä muutamaa valtakunnallista hyväntekeväisyysjärjestöä lahjoituksin. Tärkeä osa kulttuurista vastuuta on yhteistyö Designmuseon, Arabian taideosastoyhdistyksen ja Fiskarsin käsityöläisten, muotoilijoiden ja taiteilijoiden osuuskunnan kanssa.



TIESITKÖ, ETTÄ SAKSIEN HIILIJALANJÄLKI ON PIENEMPI KUIN MAITOLITRAN

Hiilijalanjälkemme laskeminen oli yksi tärkeimmistä ympäristöpanostuksistamme vuonna 2010. Analyysissa käytettiin johtavaa yritysten hiilijalanjäljen WBCSD GHG -laskentamenetelmää. Hiilidioksidiekvivalentilla (CO₂e) kuvataan kasvihuonekaasujen yhteenlaskettua ilmastoa lämmittävää vaikutusta. CO₂e-merkki ilmaisee ilmakehään vapautuneen hiilidioksidin määrän tuotteen koko tuotantoketjussa.

Hiilijalanjälkianalyysi antoi lähtökohdat Fiskarsin energiatehokkuusohjelmille ja määritteli tavoitteet ja seurantamenetelmät ympäristövastuullisuuden edelleen kehittämiseksi. Selvitys kattoi kaikki Fiskarsin tuotantolaitokset, myyntikonttorit ja jakelukeskukset sekä alihankintojen kuljetukset. Missiomme ”Kestävää arjen muotoilua, vuodesta 1649” mukaisesti uskomme korkealaatuisiin tuotteisiin, jossa kestävyys ja ainutlaatuinen muotoilu yhdistyvät. Tuotteemme on suunniteltu kestämaan aikaa ja miellyttämään sekä kättä että silmää. Yksi tunnetuimmista klassikkotuotteistamme ovat oranssikalvaiset saksit, joista ensimmäiset valmistettiin vuonna 1967. Niiden urauurtavat valmistusmenetelmät yhdessä erinomaisen leikkausominaisuuksien ja ergonomian kanssa tekivät niistä menestystuotteen, ja saksia onkin tähän mennessä valmistettu yli miljardi kappaletta. Hiilijalanjälkiselvityksessä käytiin läpi Classic-saksien koko elinkaari yksityiskohtaisesti, ja tuloksena oli että saksien hiilijalanjälki on noin 0,3 kgCO₂-e, eli puolet vähemmän kuin maitoliträn hiilijalanjälki.

Tähän tulokseen päästään materiaalien uusio-ikätyöllä ja kierrätyksellä, joka alkaa jo tuotannossa, jossa kaikki ylijäämämateriaali otetaan talteen. Myös pakkauksissa käytetään kierrätysmateriaaleja. Fiskars korostaa kestävästä kehityksen tärkeyttä kaikessa toiminnassaan, ja tämä selvitys antaa meille eväät menetelmiemme ja käytäntöjemme kehittämiseen entistäkin kestävämmiksi.

KEHITÄMME HENKILÖSTÖÄMME

MOTIVOITUNUT
HENKILÖSTÖ
ON AVAINTEKIJÄ
LIIKETOIMINTAMME
MENESTYMISELLE.
KEHITTÄMÄLLÄ
TAITAVAA JOHTAMIS-
KULTTUURIA
VARMISTAMME
MYÖS HENKILÖSTÖN
SITOUTUMISEN.

Fiskarsin palveluksessa on noin 3 600 henkilöä ympäri maailman. Kolme liiketoiminta-alueettamme toimivat yli 20 maassa, mikä takaa monipuolisen henkilöstön. Kansainvälisyys auttaa Fiskarsia aidosti ymmärtämään asiakkaiden ja kuluttajien ajattelutapaa eri markkinoilla.

Liiketoiminnan lähtökohtina ovat yhteiset arvomme: kekseliäisyys, yhteistyö, vastuullisuus ja rehtiys. Näiden pohjalta määrittelemme mitä odotamme niin johtamiskäytännöiltämme kuin työntekijöidemme käyttäytymiseltä.

Yhteistyö on yksi keskeisistä menestystekijöistämme, ja sen lisääntyminen heijastuu yhä enemmän toimintaamme; muun muassa konserninlaajuiset yhteiset it-työkalut ja englannin kielikurssit parantavat yhdessä tekemisen mahdollisuuksia. Tiiviimpi yhteistyö parantaa tuloksia kaikilla liiketoiminta-alueillamme ja synnyttää innovaatioita ja uusia näkemyksiä. Tätä edistääksemme tulemmme kasvattamaan työn-tekijöiden kiertoa liiketoiminta-alueiden ja maiden välillä ja vuoden 2011 aikana nämä mahdollisuudet tuodaan koko Fiskarsin henkilöstön ulottuville.



TYÖSITOUTUNEISUUS JA -TYYTYVÄISYYS OVAT HENKILÖSTÖ- STRATEGIAMME YDIN.

Fiskarsin johtamiskulttuuri

Fiskarsin henkilöstöstrategiassa panostetaan erityisesti erinomaiseen johtamiskulttuuriin, mikä asettaa korkeat vaatimukset johdolle. Henkilöstö on menestystekijämme, ja johdolla ja esimiehillä on vastuu fiskarslaisten tyytyväisyydestä ja sitoutumisesta.

Erinomainen johtamiskulttuuri ei synny itsestään, vaan se vaatii taitoa, välineitä ja toimintatavat, jotka varmistavat laadukkaan johtamisen. Johdon tukemiseksi ja strategian toteuttamiseksi olemme luoneet yhteisen kehityskeskusteluprosessin, joka auttaa määrittelemään jokaisen tavoitteet ja kehitystarpeet. Tavoitteenä on, että kaikilla fiskarslaisilla on selkeä kuva siitä, mitä heiltä vaaditaan ja kuinka he edistyvät tavoitteissaan, sekä miten erinomaisesta suorituksesta palkitaan.

Tavoitteiden asettaminen ei yksin riitä, vaan panostamme myös henkilöstömme kehittämiseen. Jotta kaikilla työntekijöillä olisi tarvittavat

valmiudet ja taidot erinomaiseen työsuoritukseen, olemme luoneet menetelmät kehitystarpeiden tunnistamiseksi ja aloittaneet koulutusohjelmien kehittämisen.

Työtyytyväisyys ja -sitoutuneisuus

Työtyytyväisyys ja -sitoutuneisuus ovat kriittisiä tekijöitä kaikelle liiketoiminnalle, niin myös Fiskarsille. Vuoden 2010 aikana teetimme ensimmäisen koko konsernin kattavan kyselyn työsitoutuneisuudesta saadaksemme kokonaiskuvan siitä, miten Fiskars koetaan työnantajana. Kysely sai hyvää vastakaikua ja saimme arvokasta tietoa, jonka pohjalta on päätetty jatkotoimenpiteistä. Olemme sitoutuneet niin maa-, yksikkö- kuin liiketoiminta-alueitasolla näihin toimenpiteisiin vastataksemme työntekijöidemme antamaan palautteeseen.

Ainutlaatuisia kädentaitoja

Ammattiosaamisen ja käsityötaitojen arvostus on ollut Fiskarsin toiminnan

ytimessä koko yrityksen olemassaolon ajan, niin myös vuonna 2010. Ainutlaatuinen osaamisemme, esimerkiksi lasin ja posliinin alalla on tärkeä voimavara, ja sen säilyminen on tärkeää myös Fiskarsin tulevaisuuden kannalta.

Olemme panostaneet työhyvinvointiin, ja haluamme toimia siinä esimerkillisesti. Työhyvinvoinnin seuraaminen, mahdollisiin ongelmatilanteisiin puuttuminen aikaisessa vaiheessa ja niiden seuranta, liikunta ja muu vapaa-ajan toiminta sekä tiivis yhteistyö terveydenhuollon kanssa ja esimieskoulutus ovat keinoja, joiden avulla uskomme ratkaisevasti parantavamme työtyytyväisyyttä ja -intoa Fiskarsilla.

Henkilöstö vuonna 2010

Fiskarsin palveluksessa oli vuonna 2010 keskimäärin 3 612 (3 867) henkilöä. Vuoden 2010 lopussa henkilöstöä oli 3 944 (3 742), josta 3 209 (2 959) työskenteli EMEA-segmentissä, 570 (667) Amerikassa ja 165 (116) Muut-segmentissä.

INNOVATIO

Innovatiivisuus on
brändiemme ytimessä.
Uudet menestys-
tuotteet takaavat liike-
toimintamme kasvun
tulevaisuudessa.
Sitoutuminen
uudistumiseen
ja laaja kuluttaja-
ymmärrys auttavat
meitä kehittämään
tuotteita, joiden
ominaisuuksia ovat
ongelmanratkaisu ja
helppokäyttöisyys.



22–31

LIIKETOIMINTA

- 24 Home
- 26 Garden
- 28 Outdoor
- 30 Muut
- 30 Kiinteistöt
- 31 Osakkuusyhtiö Wärtsilä



Gerberin AO F.A.S.T. 3.0 -veitsi,
Hackmanin Rotisseur-paistinpannu,
Drive Boatsin Sport Console 56.



UUDET IDEAT JA ESINEET KOTIIN

FISKARS HOMEN
KANSAINVÄLISTÄ
KASVUA JOHTAVAT
IITTALAN JA FISKARSIN
TUOTEMERKIT.

Fiskars-konserni on kodin-
tuotteiden markkinajohtaja
Pohjoismaissa, ja sillä on
laaja arvostettujen kodin-
tuotteiden brändivalikoima,
joista merkittävimpiä ovat Iittala, Fis-
kars, Arabia ja Hackman. Amerikassa
toiminta on tällä hetkellä keskittynyt
saksiin ja muihin koulun, kodin ja
askartelun leikkaaviin tuotteisiin.
Home-liiketoiminta-alueen liikevaihto
kasvoi neljä prosenttia 309 miljoonaan
euroon. Erityisesti kodintuotteiden
myynti kasvoi Suomessa ja Ruotsissa.
Askartelutuotteiden myynti säilyi edel-
lisvuoden tasolla, huolimatta kesällä
2009 tehdyistä yritysmyyneistä.

Kodintuotteiden jakelukanavina
ovat päivittäistavaraketjut, tavaratalot

ja erikoisliikkeet. Iittala-myymälät,
Iittala outletit ja oma verkkokauppa
yhdessä Iittala shop-in-shop -kon-
septin kanssa vahvistavat jakeluver-
kostoa. Yhteensä Iittala-myymälöitä,
outleteja ja shop-in-shop -konsepteja
oli 89 vuoden 2010 lopussa. Myiittala-
yhteisö kerää verkossa kanta-asiak-
kaita yhteen ympäri maailman.

Tuotteita myös kodin sisustukseen

Kaikki Fiskars Home -tavaramerkit
ovat viime vuosien aikana keskittyneet
tuotekehitysprosesseihinsa ja tuoneet
markkinoille uusia menestystuotteita.
Erityisesti Iittala on laajentanut tuote-
valikoimaansa sisustukseen. Esi-
merkkinä tästä on uusi Anu Penttisen
suunnittelema Vitriini-rasiasarja, joka



LIIKETOIMINTA-ALUE

HOME

Moderneja skandinaavisia designtuotteita ruoanvalmistukseen, kattaukseen ja kodin sisustamiseen

Päätuotteita: astiasarjat, lasit, sisustustuotteet, aterimet, sakset, keitto- ja paistoastiat, keittiöveitset ja -välineet

309 milj. euron liikevaihto v. 2010 (2009: 297)

43 % osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta

1 560 henkilöstö (FTE), keskimäärin v. 2010 (2009: 1 692)

Brändit

iittala

FISKARS®

**ARABIA
FINLAND**

HACKMAN®

Rörstrand

HØYANG-POLARIS®



BodaNova

RAADVAD



KAIMANO

**Kitchen
Devils**

gingher
a tradition of quality

esiteltiin alkuvuodesta 2010. Yhtiössä juhlittiin myös Oiva Toikan 50-vuotis-taivalta Iittalan suunnittelijana. Juhlan kunniaksi Toikka suunnitteli uniikin linnun lasilintujen sarjaansa. Sen lisäksi suosituimmat osat Toikan vuonna 1964 suunnittelema Kastehelmi-lasiastias-tosta otettiin uudelleen tuotantoon. Fiskars-brändi esitteli joukon uutuustuotteita keittiö- ja askartelu-käyttöön. Fiskarsin ergonominen kaulin voitti red dot -muotoilupalkinnon ja uusi Everywhere Punch™ saavutti suuren suosion askartelijoiden keskuudessa. Vuoden aikana keitto- ja paistoastiat ja aterintuotemerkit Hackman vietti 220-vuotisjuhlaansa ja Arabia toi markkinoille useita uusia tuotteita.

FISKARSGROUP.FI

Saksien uusi ilme

Sakset ovat Fiskarsin tunnetuin tuote kautta maailman. Saksien ergonomiset kahvat saivat uuden ilmeen vuonna 2010 värikkäistä, luonnosta inspiraationsa hakeneista kuvioista. Kuviointi ja väri on upotettu suoraan kahvan materiaaliin uudella menetelmällä, mikä tekee väreistä syviä ja kuvioinnista kovassakin käytössä hyvin kestävä. Uusi ilme tekee saksista lähes sisustusesineen!

> Lue lisää sivuiltamme
www.fiskarsgroup.fi





UUSILLA AJATUKSILLA PUUTARHAAN

**FISKARS GARDEN
KESKITTYY
TOIMINNALLISIIN,
HELPPOKÄYTTÖISIIN
TYÖKALUIHIN, JOTKA
TEKEVÄT PUUTARHAN
HOIDOSTA ENTISTÄKIN
MUKAVAMPAA.**

Fiskars on maailman johtava tavaramerkki puutarhan leikkaavissa työkaluissa, joita myydään laajalti Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Australiassa. Garden-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 19 prosenttia 275 miljoonaan euroon. Myynti nousi sekä Amerikassa että Euroopassa, jossa erityisesti Pohjoismaissa, Saksassa ja Ranskassa. Fiskarsin tuotemerkillä myytävien tuotteiden myynti kasvoi kaikissa pääkategorioissa. Runsas lumentulo vuoden 2010 alusta ja lopussa kasvatti lumityökalujen myyntilukuja ennätyslukemiin.

Keskitymme Fiskars-brändiin

Garden-liiketoiminta panostaa voimakkaasti Fiskars-brändin kehitykseen ja

sen markkinointiin Keski-Euroopassa. Saksassa vuonna 2009 aloitetut tv-kampanjat jatkuivat vuoden 2010 aikana ja Ranskassa aloitettiin omat kampanjansa. Molemmissa maissa Fiskars-puutarhatyökalujen myynti on noussut huomattavasti. Myös Venäjän markkinoilla lisääntyneet markkinointitoimenpiteet ovat tuottaneet tulosta. Isossa-Britanniassa aiemmin brändilisenssillä myydyt tuotteet siirrettiin Fiskars-brändin alle, mikä on kasvattanut Fiskarsin markkinaosuutta.

Puutarhanhoito on yhä suosituampi vapaa-ajan harrastus, ja osa ihmisten halua muokata elintapojaan terveellisemmiksi ja kestävämmiksi.

Kestävän ajattelun periaatteet näkyvät myös Fiskarsin työkaluissa, jotka on tehty kestäväksi. Monien



LIIKETOIMINTA-ALUE

GARDEN

Ergonomisesti muotoillut työkalut puutarhanhoitoon ja rakentamiseen

Päätuotteita: oksa- ja raivaussakset sekä muut puutarhaleikkurit, kirveet, lapiot ja lumityökalut, kukkaruukut ja sadevedenkerääjät, rakennustyökalut

275 milj. euron liikevaihto v. 2010 (2009: 231)

38 % osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta

1 383 henkilöstö (FTE), keskimäärin v. 2010 (2009: 1 463)

Brändit

FISKARS®

leborgne

EBERT
mit uns wird's Grün

Zinck & Lybke
Jordens bedste

SANKEY
HOME & GARDEN PRODUCTS

uusien tuotteiden kehitys on lähtenyt ekologisten tekijöiden huomioimisesta. Näitä ovat esimerkiksi sadevedenkerääjät, rikkaruohonpoistajat ja käsikäyttöiset ruohonleikkurit.

Toiminnallisuus yhdistettynä ergonomiaan ja loistavaan muotoiluun on tunnusomaista Fiskarsin tuotteille. Tätä todistavat myös vuonna 2010 saadut lukuisat palkinnot. Fiskarsin suurin tuotelanseeraus vuonna 2010 oli uusi kir vessarja, joka voitti red dot Best of the Best -palkinnon. Myös Fiskars ErgoPlus™+ -lappio, jossa on ainutlaatuinen oranssi geelikahva ja QuikFit™-varsityökalut, joiden innovatiivisen mekanismin ansiosta työkalupään vaihtaminen käy helposti, saivat red dot -maininnat.

FISKARGROUP.FI

Uusi suosikki-ruohonleikkuri

Ympäristöystävälliset tuotteet ovat puutarhureiden suosiossa. Alkuvuonna 2010 Fiskars toi Amerikan markkinoille käsikäyttöisen ruohonleikkurin. Erityisesti nurmikoille sopiva hiljainen ruohonleikkuri ei tarvitse sähköä tai polttoainetta, leikkaa ruohon katkomisen sijaan ja pitää myös käyttäjänsä kunnossa. Leikkuri on saanut runsaasti julkisuutta ja ollut ansaitusti suuri menestys.



> Lue lisää sivuiltamme
www.fiskarsgroup.fi



TARVIKKEET LIIKKUVALLE

FISKARS OUTDOORIN
KOLME PÄÄBRÄNDIÄ,
GERBER, SILVA JA
BUSTER, TARJOAVAT
LAAJAN VALIKOIMAN
INNOVATIIVISIA,
TARPEELLISIA
JA LUOTETTAVIA
VÄLINEITÄ ULKOILUUN.

Fiskarsin Outdoor-liiketoimin-
nan pääpaino Amerikassa
on Gerber-brändillä, joka on
johtava sekä harrastajien ja
ammattilaisten arvostama
veitsi- ja monitoimityökalujen tuote-
merkki. Pohjoismaissa Buster on
johtava alumiiniveneiden valmistaja
Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa ja
Silvan tarjonta kattaa ulkoilmamihmisten
suosimat kompassit, askelmittarit
ja otsalamput.

Outdoor-liiketoiminnan liikevaihto
vuonna 2010 oli 128 miljoonaa euroa,
eli edellisvuoden tasolla. Amerikassa
myynti jäi hieman edellisvuoden
tasosta, osaltaan vuonna 2009
retkeilytuotteisiin erikoistuneen
Brunton-tavaramerkin myynnin

vuoksi. EMEA-alueella venemarkki-
nat toipuivat vuoden aikana edellis-
vuodesta. Veneiden myynti kasvoi
merkittävästi, ja Buster on edelleen
Suomen suosituin vapaa-ajan vene-
merkki. Silvan myynti parani, lähinnä
otsalamppu-tuotekategorian ansiosta.

Panostuksia tuotekehitykseen

Gerberin liiketoiminta keskittyy
vastaamaan ulkoilmaharrastajien ja
ammattilaisten tarpeisiin ja toiveisiin
ja tuo markkinoille jatkuvasti uusia
helppokäyttöisiä ja toiminnallisia
välineitä. Läheinen yhteistyö loppu-
käyttäjien kanssa on tässä työssä tär-
keää. Fiskarsin Outdoor on Amerikan
markkinoilla edustettuna niin suuris-
sa myyntiketjuissa kuin erikoisalan



LIIKETOIMINTA-ALUE

OUTDOOR

Innovatiiviset ja tarpeelliset ulkoiluvälineet sekä kestävät vapaa-ajan veneet

Päätuotteita: monitoimityökalut, erä- ja metsästysveitset, otsalamput, askelmittarit ja kompassit, alumiiniveneet

128 milj. euron liikevaihto v. 2010 (2009: 128)

18 % osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta

575 henkilöstö (FTE), keskimäärin v. 2010 (2009: 653)

Brändit



Buster

SILVA
Get out there™

myymälöissä. Lisäksi myyntiä tukee kasvava sähköinen kaupankäynti. Uusi Gerber / Bear Grylls -sarja on saanut erityisen hyvän vastaanoton laajentaen Gerberin asiakas- ja kuluttajakuntaa.

Vene-liiketoiminnassa on panostettu vahvasti tuotekehitykseen, ja Buster toi markkinoille seitsemän uutta venemallia. Lisäksi esiteltiin täysin uusi venebrändi, Drive Boats. Silvan otsalampputarjonta kasvoi usealla uudella mallilla. Näistä X-Trail-otsalamppu voitti ispo Outdoor Award 2010 -palkinnon innovatiivisen muotoilunsa ansiosta, joka tarjoaa lisätoimintoja ja turvallisuutta lampun painosta tai käyttömukavuudesta tinkimättä.

FISKARGROUP.FI

Omin neuvoin suoriutujille

Gerber julkisti uudenlaisen yhteistyön maailmankuulun eräselvityjän ja seikkailijan Bear Gryllsin kanssa vuonna 2010. Gerber Bear Grylls Survival Series -sarjaan kuuluu ainutlaatuisia veitsiä, työkaluja ja muita tarvikkeita, joissa yhdistyvät Gerberin yli 70 vuoden alan tietämys ja Bear Gryllsin laaja eräkokemus.

> Lue lisää sivuiltamme
www.fiskarsgroup.fi





KEHITÄMME VAROJAMME

FISKARSIN MUUT
TOIMINNOT KATTAVAT
KIINTEISTÖLIKE-
TOIMINNAN, KONSERNI-
HALLINNON JA
JAETUT TOIMINNOT.

Fiskarsin Kiinteistöt hallinnoi yhtiön omistuksia Fiskarsin Ruukissa sekä sen tehdaspaikkakunnilla. Se kehittää myös yhtiön omistamaa

15 000 hehtaarin maaomaisuutta ja 3 700 hehtaarin vesialueita, jotka sijaitsevat pääosin Fiskarsin Ruukin ympäristössä ja Hankoniemellä Etelä-Suomessa.

Kestävää metsänhoitoa

Yhtiön metsävaranto kattaa sekä tuottavaa talousmetsää että erillisiä suojelukohteita. Puuvarannon käyvän arvon määrittämisessä käytetään kolmen vuoden keskimääräistä kantohintaa, ja se esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä liiketuloksen alla. Metsätaloutta hoidetaan pitkäjänteisesti ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti ja koko 11 000 hehtaarin

suuruinen talousmetsä on sertifioitu PEFC-järjestelmän mukaisesti. Fiskars on ollut myös mukana kehittämässä FSC-sertifikointia.

Asuin- ja vierailupaikka Fiskarsin Ruukki

Kiinteistöjen tunnetuin osa on ehdottomasti yhtiön synnyinpaikka, Fiskarsin Ruukki, josta on tullut kansainvälisenkin tunnustettu suomalaisen taiteen ja muotoilun keskus. Siellä vierailee vuosittain 150 000 kävijää tutustumassa kattavaan palvelu- ja elämys-tarjontaan; tapahtumiin, näyttelyihin, myymälöihin, pajoihin ja ravintoloihin.

Fiskarsin Kiinteistöt on myös aktiivisesti mukana kehittämässä Raaseporin aluetta. Tärkein viime aikojen hanke on uuden asemakaavan työstäminen yhdessä kunnan kanssa. Uusi kaava vahvistaa alueen tulevaa kasvua ja



kehitystä mahdollistaen uusien tonttien vuokraamisen ja myymisen Fiskarsin Ruukissa, joka on elinvoimainen asuin- ja työskentelypaikka.

Tulevaisuuden usko perinteenä

Fiskarsin Ruukki perustettiin vuonna 1649, ja se on alkuaikojen raudanvalmistamisen jälkeen elänyt läpi useita eri vaiheita. Siellä tehtiin vuonna 1967 ensimmäiset oranssikahvaiset sakset vanhassa kuparipajassa, joka tänään toimii taide- ja muotoilunäyttelyiden pitopaikkana. Fiskarsin Ruukki on ainutlaatuinen taiteen ja muotoilun keskus, jossa asuu nykyään yli sata luovan alan taitajaa. Kuten sieltä alkunsa saanut Fiskars-yhtiö, on myös Fiskarsin Ruukki kehittänyt oman vahvan identiteettinsä, jolla on juuret arvostetussa perinteessä ja joka on avoin tulevaisuuden mahdollisuuksille.

OSAKKUUSYHTIÖ

WÄRTSILÄ

Osakkuusyhtiö Wärtsilä Oyj Abp on olennainen osa Fiskars-konsernia. Fiskars on edelleen Wärtsilän suurin yksittäinen osakkeenomistaja ja vuoden 2010 lopussa Fiskars omisti 17,1 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä.

Wärtsilä muodostaa yhden konsernin toiminnallisista segmenteistä ja sitä käsitellään osakkuusyhtiönä, sillä Fiskars arvioi sillä olevan IAS 28:n mukainen merkittävä vaikutusvalta Wärtsilässä.

Wärtsilän tuloksella on merkittävä vaikutus Fiskarsin tulokseen ja kassavirtaan. Osuus Wärtsilän tuloksesta raportoidaan liiketuloksen alapuolella omana eräänään.

Wärtsilä Oyj Abp on merenkulun ja energia-alan laitteiden, ratkaisujen sekä palvelujen toimittaja, jonka osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä (HEX: WRT1V).

Wärtsilän liikevaihto vuonna 2010 oli 4 553 miljoonaa euroa (2009: 5 260). Yhtiön liiketulos oli 412 miljoonaa euroa (592) ja osakekohtainen tulos 3,91 euroa (3,94). Yhtiön henkilöstömäärä vuoden 2010 lopussa oli 17 528 (18 541).

17,1 % Fiskarsin osuus Wärtsilän osakkeista

65,9 milj. euroa Fiskarsin osuus tuloksesta vuonna 2010 (2009: 66,5 milj. euroa)

29,5 milj. euroa osingot vuonna 2010 (2009: 25,3 milj. euroa)

961,9 milj. euroa Fiskarsin Wärtsilä-omistuksen markkina-arvo vuoden 2010 lopussa (2009: 472,9 milj. euroa)

Lisätietoja Wärtsilästä Hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 46. Tiedot 31.12.2010.



DESIGN

Kauneus, muoto ja toiminto muodostavat hyvän designin. Tuotteemme tunnetaan ainutlaatuisesta ja mieleenpainuvasta muotoilusta, jota leimaa moderni esteettisyys. Arjen kestäväää muotoilua vuodesta 1649.





32–43

HALLINTO

- 34 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 40 Hallitus
- 42 Johtoryhmä
- 43 Liiketoiminta-alueiden johto

Arabian Pino-kynttilänjalat,
Fiskarsin PowerStep™-oksaakset,
Iittalan Birds by Klenell -sarjan
Harakka Mamma.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS- JÄRJESTELMÄSTÄ VUODELTA 2010

Fiskars Oyj Abp noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Fiskars soveltaa myös ilman poikkeuksia Arvo-paperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.10.2010 ja on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Tämä selvitys on julkaistu 9.2.2011 Hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä raporttina yhtiön internet-sivuilla www.fiskarsgroup.fi.

Fiskars Oyj Abp:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Fiskarsin hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa joko Raaseporissa tai Helsingissä. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

Yhtiökokouskutsu on yhtiöjärjestyksen mukaan julkaistava yhtiön internetsivuilla sekä muulla hallituksen mahdollisesti päättämällä tavalla.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2010

Fiskarsin varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.3.2010. Yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 2009 tilinpäätös, myönnettiin vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille sekä päätettiin osingonmaksusta. Kokouksessa päätettiin hallituksen palkkioista ja valittiin hallituksen jäsenet vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Lisäksi valittiin tilintarkastaja ja päätettiin tilintarkastajan palkkiosta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita ja päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta erikseen määritellyin ehdoin.

HALLITUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys

Fiskarsin hallituksen tehtävänä on yhtiön johtaminen lainsäädännön, viranomaismääräysten, yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen tekemien päätösten mukaisesti.

Hallituksen hyväksymän työjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä vahvistaa yhtiön liiketoimintastrategian ja budjetin. Lisäksi hallitus valvoo yhtiön vakavaraisuutta, kannattavuutta ja maksuvalmiutta sekä yhtiön johtoa. Hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallinnan periaatteet, vastaa tilinpäätöksen valmistelusta, vahvistaa rahoituspolitiikan sekä päättää yhtiön toimialan puitteissa toimista, jotka yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia, elleivät ne kuulu yhtiökokouksen toimivaltaan.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän johtajasopimuksen ehdot ja muun palkitsemisen. Hallitus nimittää yhtiön johtoryhmän jäsenet, muun johtajiston ja sisäisen tarkastuksen päällikön sekä hyväksyy heidän palkkansa ja muun palkitsemisen sekä päättää konsernin palkitsemisjärjestelmän perusteet ja muut laajakantoiset henkilöstöasiat. Hallitus käsittelee lisäksi tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten nimittämisasiat. Hallitus päättää myös hallituksen valiokuntien asettamisesta ja niiden jäsenistä. Valiokuntien tehtävänä on valmistella hallituksen kokouksissa päätettäväksi tulevia asioita. Lisäksi hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa ja yhteistyötä johdon kanssa.

Hallitus vuonna 2010

Hallitukseen kuuluivat 16.3.2010 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen asti seuraavat yhdeksän jäsentä: Kaj-Gustaf Bergh, puheenjohtaja, Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth (varapuheenjohtajat) sekä

seuraavat jäsenet: Ralf Böer, Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg, Karl Grotenfelt, Karsten Slotte ja Jukka Suominen.

Varsinainen yhtiökokous valitsi

16.3.2010 hallitukseen yhdeksän jäsentä:

- Hallituksen puheenjohtajana toimii Kaj-Gustaf Bergh (DE, OTK, synt. 1955; toimitusjohtaja, Föreningen Konstsamfundet r.f.)
- varapuheenjohtaja Alexander Ehrnrooth (KTM, MBA, synt. 1974; toimitusjohtaja, Virala Oy Ab)
- varapuheenjohtaja Paul Ehrnrooth (KTM, synt. 1965; toimitusjohtaja, Turret Oy Ab)
- Ralf Böer (OTK, synt. 1948; toimitusjohtaja, Foley & Lardner LLP)
- Louise Fromond (OTK, synt. 1979)
- Gustaf Gripenberg (TT, synt. 1952; professori, Aalto-yliopisto)
- Ingrid Jonasson Blank (KTM, synt. 1962)
- Karsten Slotte (DE, synt. 1953; konsernijohtaja, Oy Karl Fazer Ab)
- Jukka Suominen (DI, synt. 1947)

Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole yhtiön palveluksessa. Hallituksen jäsenten henkilötiedot on esitetty sivuilla 40–41.

Hallitus kokoontui vuoden 2010 aikana 9 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli 97,5 %.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Hallituksen jäsenistä Kaj-Gustaf Bergh, Ralf Böer, Gustaf Gripenberg, Ingrid Jonasson Blank, Karsten Slotte ja Jukka Suominen ovat myös riippumattomia osakkeenomistajista. Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth ja Louise Fromond ovat riippuvaisia osakkeenomistajista.

Hallituksen osakeomistukset on esitetty sivulla 79.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on nimittänyt vuonna 2010 kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan (Audit Committee), palkitsemisvaliokunnan (Compensation Committee) ja nimitysvaliokunnan (Nomination Committee).

1. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan,

YLINTÄ PÄÄTÖSVALTAA FISKARSISSA KÄYTTÄVÄT YHTIÖN OSAKKEENOMISTAJAT YHTIÖKOKOUKSESSA.

sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteistä, seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tarkastusta, arvioida lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus nimitysvaliokunnalle.

Tarkastusvaliokunnan kokoonpano oli 16.3.2010 asti seuraava: puheenjohtajana toimi Gustaf Gripenberg ja jäseninä olivat Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Ilona Ervasti-Vaintola ja Karsten Slotte.

16.3.2010 alkaen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Gustaf Gripenberg ja jäseninä Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond ja Karsten Slotte. Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2010. Valiokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

2. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja konsernin johtoon kuuluvien jäsenten palkkaamiseen ja palkitsemiseen sekä yhtiön palkitsemisjärjestelmään liittyviä asioita.

Palkitsemisvaliokunnan kokoonpano oli 16.3.2010 asti seuraava: puheenjohtajana toimii Kaj-Gustaf Bergh ja jäseninä olivat Ralf Böer, Karl Grotenfelt ja Jukka Suominen.

16.3.2010 alkaen palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Kaj-Gustaf Bergh ja jäseninä Ralf Böer, Ingrid Jonasson Blank ja Jukka Suominen. Palkitsemisvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2010. Valiokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

3. Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen kokoonpanosta kuultuaan yhtiön suurimpia osakkeenomistajia, valmistella yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen jäsenten palkkioista, valmistella esitykset hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja valmistella esitys tilintarkastajien valinnasta tarkastusvaliokunnan tekemän ehdotuksen pohjalta sekä vahvistaa kriteerit

ja prosessit hallituksen arviointia varten.

Puheenjohtajana toimii Kaj-Gustaf Bergh ja jäseninä ovat Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth. Nimitysvaliokunta kokoon-tui 2 kertaa vuonna 2010. Valiokunnan jäsenen keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön hallitus nimittää ja tarvittaessa vapauttaa yhtiön toimitusjohtajan, joka on samalla konsernijohtaja. Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa ja yhtiön juoksevaa hallintoa lainsäädännön, viran-omaismääräysten, yhtiöjärjestyksen ja halli-tuksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotet-tavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan tukena johtamisessa on johtoryhmä.

Toimitusjohtajana toimii Kari Kaunis-kangas (KTM, s. 1962). Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajan sijaista. Toimitusjohtajan henkilötiedot on esitetty sivulla 42.

MUU JOHTO

Johtoryhmä

Fiskars Oyj Abp:n ja samalla konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernihallinnon toiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmä valmistelee toimitusjohtajan johdolla esityk-siä hallitukselle ja käsittelee erityisesti kon-sernin strategista kehitystä sekä yhteisiin toimintoihin liittyviä päätösasioita ja kehitys-kysymyksiä. Lisäksi johtoryhmän jäsenten tehtäviin kuuluvat sidosryhmasuhteet.

Vuonna 2010 johtoryhmään kuuluivat talousjohtaja Teemu Kangas-Kärki, stra-tegiajohtaja Max Alfthan, lakiasiaintohtaja Jutta Karlsson sekä tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja Hille Korhonen. Konsernin johtoryhmän jäsenten henkilötiedot ja hei-dän vastuualueensa on esitetty sivulla 42.

Liiketoiminta-alueiden johto

Liiketoiminta-alueiden johtajat vastaavat omien alueidensa liiketoiminnasta. He huolehtivat, että toiminta on lakien ja sään-nösten sekä yhtiön toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) mukaista ja liiketoiminta-alueisiin kuuluvien yhtiöiden resurssit ovat oikeassa suhteessa niiden tarpeisiin.

Liiketoiminta-alueiden johtajat ja konser-nin johtoryhmä muodostavat yhdessä laa-jennetun johtoryhmän (Executive Team).

Vuonna 2010 liiketoiminta-alueiden johtajat olivat

- Jaakko Autere, Home
- Thomas Enckell, Garden EMEA
- Lars Gullikson, Outdoor EMEA
- Tomas Landers, Kiinteistöt
- Jason R. Landmark, Outdoor Americas
- Juha Lehtola, Boats
- Paul Tonnesen, Garden & SOC, Americas

Liiketoiminta-alueiden johtajien henkilö-tiedot ja heidän vastuualueensa on esitetty sivulla 43.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toimin-nan asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä on yhdessä muun johdon kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvonta-mekanismien järjestämisestä.

Konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän kautta. Liiketoimintoja johdetaan niiden omien johtoryhmien kautta. Päivittäisten liike-toimintariskien hallinnasta vastaavat tytäryhtiöt käyttäen hyväkseen konsernin erikoisosaamista.

Riskienhallinnan tehtävä on tunnistaa, arvioida ja hallinnoida liiketoimintatavoit-teiden saavuttamista uhkaavia riskejä. Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet, joiden mukaan riskienhallinta on järjes-tetty, sekä merkittävimmät riskejä ja epä-varmuustekijöitä on selostettu vuosikerto-muksen sivuilla 37–38.

Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta sekä ohjeiden noudattamista. Sisäinen tarkastus pyrkii lisäksi edistä-mään riskienhallinnan kehittämistä liike-toimintayksiköissä. Sisäisen tarkastuksen päällikkö toimii hallinnollisesti toimitus-johtajan alaisuudessa, mutta raportoi tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Fiskars noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n 9.10.2009 voimaantullutta lista-yhtiöiden sisäpiiriohjetta. Yhtiöllä on myös omat sisäpiirisäännöt, jotka on viimeksi päivitetty 3.11.2009. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet sekä liiketoiminta-alueiden johtajat.

Yhtiöllä on lisäksi yrityskohtainen sisä-piiri. Hankkeista, joilla toteutuessaan voi olla vaikutusta yhtiön osakkeen arvoon, pidetään erillistä hankekohtaista rekisteriä.

Yhtiön sisäpiirirekisteriä päivittää emoyhtiön lakiasiainosasto sisäpiiriläis-ten antamien tietojen pohjalta. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien sisäpiiriläisten omistustiedot ovat saa-tavilla Euroclear Finland Oy:sta, osoite Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki, puh. 020 770 6000 sekä yhtiön kotisivuilta www.fiskarsgroup.fi.

Tilintarkastus

Konsernin tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mauri Palvi.

Kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkas-tajille maksettiin vuonna 2010 tilintarkas-tuspalkkioina yhteensä 0,7 miljoonaa euroa. Lisäksi tilintarkastajille maksettiin tilintarkastukseen liittymättömiä konsultti-palkkioita yhteensä 0,4 miljoonaa euroa. Nämä palkkiot liittyivät suurelta osin verokonsultointiin.

Tiedottaminen

Fiskarsin tavoitteena on, että kaikilla markkinaosapuolilla on oikeat, ajantasai-set ja riittävät tiedot yhtiöstä. Fiskarsin kotisivuilla julkaistaan yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevat tiedot, pörssi-tiedotteet heti niiden julkistamisen jälkeen sekä muuta keskeistä sijoittajatietoa.

Fiskars soveltaa kolmen viikon ajan ennen tuloksen julkistamista niin sanotun hiljaisen periodin periaatetta. Kyseisenä ajankohtana yhtiön edustajat eivät kom-mentoivat markkinanäkymiä.

TALOUELLISEEN RAPORTOINTI- PROSESSIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Taloudellisella raportointiprosessilla tarkoitetaan toimintoja, jotka tuottavat yhtiön johtamisessa käytettävää taloudellista tietoa sekä lakien, standardien ja muiden yhtiötä koskevien säännösten mukaisesti julkistettavaa taloudellista tietoa.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön johdolla on käytettävissään ajantasaiset, riittävät ja olennaisesti oikeat tiedot yhtiön johtamiseksi ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot yhtiön taloudellisesta asemasta.

Rakenne

Fiskarsilla on neljä operatiivista segmenttiä ja neljä liiketoiminta-alueita. Liiketoiminta-alueiden alaisuudessa toimivat liiketoimintayksiköt muodostavat taloudellisen raportoinnin alimman tason. Liiketoimintayksiköt vastaavat oman yksikkönsä taloushallinnon järjestämisestä, taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja tuloskehityksestä. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön.

Kaikilla liiketoiminta-alueilla on oma talousjohto, ja lisäksi emoyhtiössä on erillinen konsernin talousjohtajan alaisuudessa työskentelevä konsernin taloushallinnon organisaatio. Liiketoiminta-alueiden ja konsernin taloushallinto ohjaavat ja valvovat liiketoimintayksiköiden talousosastojen toimintaa. Lisäksi

sisäinen tarkastus tarkastaa ja valvoo raportointiprosessin toimivuutta sekä taloudellisen raportoinnin luotettavuutta.

Johtaminen

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta ovat oleellinen osa Fiskarsin johtamista. Lyhyen aikavälin taloudelliset tavoitteet määritellään vuosittain laadittavan suunnitelman yhteydessä ja tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain. Liiketoimintayksiköt raportoivat kuukausittain toteutuneet taloudelliset tiedot sekä ennusteen taloudellisen tilan kehittymisestä tilikauden aikana.

Liiketoimintayksiköistä saadut tiedot yhdistetään ja varmennetaan konsernin taloushallinnossa ja tiedoista koostetaan johdon kuukausiraportti. Johdon kuukausiraportti sisältää operatiivisten segmenttien ja liiketoiminta-alueiden lyhennetyt tuloslaskelmat, tärkeimmät tunnusluvut sekä kuvauksen liiketoiminnan kannalta merkittävimmistä tapahtumista. Lisäksi raportista käyvät ilmi konsernin tuloslaskelma, tasetiedot, rahavirta sekä tilikauden loppuun ulottuva ennuste taloudellisen tilanteen kehittymisestä. Konsernin hallituksen Tarkastusvaliokunta, konsernin hallitus, johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmät seuraavat taloudellisen tilan kehittymistä ja tavoitteiden saavuttamista kuukausittain.

Taloushallinnon tietojärjestelmät

Liiketoimintayksiköissä on käytössä useita eri kirjanpidon ja taloudellisen raportoinnin tietojärjestelmiä. Konsernin talousraportointia hoidetaan yhden, keskitetysti hallinnoidun tietojärjestelmän avulla. Liiketoimintayksiköt ja liiketoiminta-alueet vastaavat tietojen tuottamisesta konsernin raportointijärjestelmään. Konsernin taloushallinto vastaa konsernin raportointijärjestelmän ylläpidosta ja se valvoo, että järjestelmään toimitetaan sovitun mukaiset ja oikeat tiedot.

Ohjeet

Taloudellista raportointia hoidetaan yhteinäisin periaattein. Konsernissa sovelletaan EU:ssa käyttöön hyväksytyjä kansainvälisiä IFRS-tilinpäätösstandardeja ja käytössä

on yhtenäinen konsernitilikartta. Konsernin taloushallinto on laatinut yksiköille ohjeet talousraportoinnin sisällöstä ja raportoinnin määräaajoista.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä riskienhallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviä uhkia, jotka toteutuessaan voisivat johtaa siihen, että johdolla ei olisi käytettävissään ajantasaisia, riittäviä ja olennaisesti oikeita tietoja yhtiön johtamiseksi ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit eivät antaisi olennaisesti oikeata tietoa yhtiön taloudesta.

Fiskars hallinnoi taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviä riskejä muun muassa seuraavin keinoin: taloushallinnon tarkoituksenmukainen organisointi ja riittävä resursointi, yksittäisten toimenkuvien asianmukainen oikeuksien rajaaminen, keskitetty konsernin raportointijärjestelmän käyttöoikeuksien hallinta, kirjanpitoon ja raportointiin liittyvä ohjeistus, yhtenäinen konsernitilikartta, tietotekniikan hyödyntäminen, henkilöstön jatkuva koulutus ja raportoitavien tietojen varmentaminen osana raportointiprosessia.

Taloudellisen raportointiprosessin kehittäminen

Fiskars kehittää toimintansa kaikkia osa-alueita jatkuvasti.

Taloudellista raportointiprosessia on virtaviivaistettu yhdenmukaistamalla ja automatisoimalla prosessiin liittyviä työvaiheita, mikä vahventaa prosessiin liittyvää sisäistä valvontaa. Fiskars jatkaa liiketoiminnan läpinäkyvyyden kehittämistä yhteisten prosessien avulla.

RISKIENHALLINTA

Fiskarsin riskienhallinnan tehtävä on tunnistaa, arvioida ja hallinnoida liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavia riskejä. Tavoitteena on turvata henkilöstö, omaisuus ja asiakastoimitukset, varjella yhtiön mainetta ja tavaramerkkejä sekä suojata omistaja-arvoa yhtiön kannattavuutta tai varallisuutta alentavilta vahingoilta.

Riskienhallinnan periaatteet on kirjattu Fiskarsin hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan. Yhtiön tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien toimivuutta. Riskien tunnistaminen, arviointi ja merkittävissä määrin myös hallinnointi on hajautettu liiketoimintayksiköihin ja tukitoimintoihin. Konsernin rahoitusyksikkö vastaa riskienhallintaan liittyvien menetelmien, työvälineiden ja raportoinnin kehittämisestä sekä ylläpidosta. Lisäksi se suorittaa yhdessä liiketoimintayksiköiden ja tukitoimintojen kanssa riskikartoituksia ja avustaa kartoitusten perusteella laadittavien toimintasuunnitelmien laadinnassa.

Fiskarsilla on laaja konserniyhtiöt kattava vakuutusturva keskeisten omaisuus-, keskeytys-, kuljetus- ja vastuuvahinkojen varalle. Vakuutusten hallinnointi on paikallisia henkilövakuutuksia lukuun ottamatta keskitetty konsernin rahoitusyksikköön.

Konsernin rahoitusyksikkö hallinnoi rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Kuvaus rahoitusriskien hallinnasta on esitetty vuosikertomuksessa osana tilinpäätöstä.

LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKEIJÖITÄ

Asiakassuhteet ja jakelu

Fiskars valmistaa ja myy kuluttajille suunnattuja tuotteita. Yleisen taloudellisen tilanteen ja kulutuskysynnän heikentymisellä Fiskarsille tärkeillä markkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa saattaa olla negatiivinen vaikutus yhtiön liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Fiskarsin tuotteita myydään oman organisaation, myyntiedustajien ja jakelijoiden kautta tukku- ja vähittäisliikkeille sekä suoraan omien liikkeiden kautta kuluttajille. Myynti yksittäisille suurasiakkaille on osassa toimintaa hyvin tärkeää. Joidenkin

suurten asiakkaiden myyntivalikoimaa ja toimittajavalintoja koskevat päätökset tehdään kerran vuodessa. Useamman suurasiakkaan menettäminen tai vakava häiriö erikoistuneen jakelukanavan toiminnassa voi vaikuttaa konsernin toimintaan ja tulokseen negatiivisesti. Yhdenkään Fiskarsin asiakkaan osuus kokonaismyynnistä ei ollut yli 10 % vuonna 2010.

Toimitusketju

Fiskars on kehittänyt toimintaansa niin, että se käyttää tuotteidensa valmistukseen aiempaa enemmän sopimusvalmistajia ja yhteistyökumppaneita. Oman tuotannon osuus on laskenut, ja yhtiön riippuvuus toimitusketjusta on lisääntynyt. Toimitusketjun hallinta muodostaa sekä ohjaus- että saatavuusriskin, sillä merkittävä osa eri tuotteiden myynnistä on sesonkiluonteista ja hankintoja tehdään maantieteellisesti kaukaisista maista. Ulkoistettuun tuotantoon liittyvä riskienhallinta ja tuotteiden oikean saatavuuden varmistaminen ovat yhtiössä jatkuvan kehittämisen kohteita.

Raaka-aineet

Fiskarsin tuotteita valmistetaan monista raaka-aineista, joista tärkeimpiä ovat teräs, alumiini ja muovi. Äkillisillä muutoksilla raaka-aineiden tai energian hinnoissa saattaa olla vaikutusta konsernin toiminnan tulokseen. Fiskars käyttää pitkäaikaisia hankintasopimuksia raaka-aineiden ostoissa. Eniten sähköä käyttävät tuotantolaitokset ovat Suomessa varautuneet sähkön hintavaihteluihin osallistumalla erityiseen sähkönostoyhteistoimintaan.

Innovaatiot

Liiketoiminnan kasvu perustuu merkittävältä osin Fiskarsin kykyyn kehittää ja kaupallistaa jatkuvasti uusia tuotteita ja tuoteparannuksia, jotka vastaavat kuluttajien odotuksiin. Tärkeää on muotoilun ja innovaation yhdistäminen tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan ja tekniseen osaamiseen siten, että uudet tuotteet saadaan nopeasti markkinoille.

Tavaramerkit ja maine

Fiskarsilla on hallinnassaan joukko maailmanlaajuisesti ja paikallisesti tunnettuja

tavaramerkkejä ja brändejä. Tapahtumalla, joka vaikuttaa negatiivisesti kuluttajien luottamukseen tai tavaramerkin saatavuuteen, on myös vaikutus konsernin liiketoimiin. Fiskars seuraa tarkasti brändiensä menestystä ja ryhtyy aina tarpeen tullen toimiin suojellakseen tavaramerkkiensä arvoa.

Sää ja kausivaihtelut

Joidenkin Fiskarsin tuotteiden kysyntään, kuten puutarhatyökalujen kysyntään keväällä, vaikuttaa sää. Tilastollisesti normaalista poikkeavat olosuhteet voivat vaikuttaa kausituotteiden myyntiin negatiivisesti. Konserniin kuuluvien kodintuotteiden myynti painottuu voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle. Mahdolliset ongelmat tuotteiden saatavuudessa tai kysynnässä viimeisen vuosineljänneksen aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden tulokseen.

Ympäristö

Konsernin tuotantotoiminta on luonteeltaan enimmäkseen sellaista, johon ei liity merkittäviä ympäristöriskejä. Tuotantolaitoksilla on voimassa olevat ympäristöluvat, jotka määrittelevät tuotantotoiminnan ympäristövaikutusten ylärajat. Yleisten ympäristömääräysten muuttuminen voi vaikuttaa voimassa oleviin ympäristölupiin. Muuttuviin säännöksiin sopeutuminen voi edellyttää nykyisten tuotantomenetelmien muuttamista tai investointeja uusiin laitteisiin. Tämä voi aiheuttaa lisäkustannuksia vanhemmilla tuotantolaitoksilla.

Eläkkeet ja muut vastuut

Muutokset osakemarkkinoilla, korkotasossa ja odotetun eliniän pituudessa eräissä etuus pohjaisissa eläkejärjestelmissä saattavat kasvattaa yhtiön eläkevastuita. Fiskarsin etuus pohjaisiin ("defined benefit") eläkeohjelmiin liittyvät eläkevastuut ovat kuitenkin vähäisiä, eikä niihin liittyvää riskiä pidetä merkittävänä.

Osakkuusyhtiö

Fiskarsilla on huomattava sijoitus osakkuusyhtiö Wärtsilä Oyj Abp:ssä. Suuret muutokset Wärtsilän osakkeen kurssissa, kannattavuudessa tai sen osingonmaksukyvyssä saattavat vaikuttaa Fiskarsiin merkittävästi.

PALKITSEMINEN

Hallituksen palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Hallituksen nimitysvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen jäsenten palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous päätti 16.3.2010 hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 70 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 50 000 euroa ja muiden jäsenten palkkioksi 35 000 euroa. Hallituksen ja valiokuntien kokoukseen osallistumisesta maksetaan hallituksen jäsenille 600 euroa kokoukselta, hallituksen puheenjohtajalle 1 100 euroa hallituksen ja valiokuntien kokoukselta sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 1 100 euroa tarkastusvaliokunnan kokoukselta. Lisäksi heille korvataan matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot olivat yhteensä 459 250 euroa vuonna 2010. Palkkiot on esitetty vuosikertomuksen sivulla 80.

Hallituksen jäsenet eivät kuulu Fiskarsin palkkiojärjestelmiin, eivätkä he ole työ- ja toimisuhteessa yhtiöön.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän johtajasopimuksen ehdot sekä palkitsemisen. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan palkkaamisen ja palkitsemiseen liittyviä asioita.

Toimitusjohtajalle maksetaan palkan lisäksi vuotuista bonuspalkkiota, joka on tavoitetasoltaan 60 % vuosipalkasta. Bonuspalkkion enimmäismäärä on 80 % vuosipalkasta. Bonuspalkkiot määräytyvät yhtiön hallituksen vuosittain asettamien taloudellisten ja muiden henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella. Vuonna 2010 taloudelliset tavoitteet ovat liittyneet konsernin tulokseen ennen veroja ilman Wärtsilää ja rahavirran tasoon.

Lisäksi toimitusjohtaja kuuluu yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään, joka on tavoitetasoltaan samansuuruinen kuin vuotuinen bonuspalkkio. Lisätietoja on kohdassa "Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä".

Toimitusjohtaja sitoutui aloittaessaan toimisuhteessaan tammikuussa 2008 ostamaan allekirjoitusbonuksensa nettosummalla yhtiön osakkeita, yhteensä 15 397 kappaletta. Hän on sitoutunut pitämään osakkeet omistuksessaan 1.3.2011 asti.

Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä maksettavan korvauksen määrä vastaa yhden vuoden palkkaa 6 kuukauden irtisanomispalkan lisäksi. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimus päättyi hänen täyttäessään 60 vuotta. Lakisääteisen eläkkeen lisäksi hänelle on otettu johtoryhmän jäsenten tavoin vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkevakuutus, johon maksetaan 20 % hänen vuosipalkastaan ilman bonuspalkkioita.

Toimitusjohtaja Kari Kauniskankaan palkka luontoisetuineen ja bonuksineen vuonna 2010 oli 684 162 euroa. Tästä kiinteän vuosipalkan osuus oli 380 211 euroa ja vuodelta 2009 maksetun tulospalkkion osuus oli 303 950 euroa.

Johtoryhmän palkitseminen

Hallitus valitsee konsernin johtoryhmän jäsenet ja hyväksyy heidän palkkansa ja muun palkitsemisen sekä päättää konsernin palkitsemisjärjestelmän perusteet. Hallituksen palkitsemisvaliokunta vastaa näiden asioiden valmistelusta.

Konsernin johtoryhmän jäseniä kuuluu vuotuisen bonuspalkkiojärjestelmään, joka on tavoitetasoltaan 20–40 % vuosipalkasta. Bonuspalkkioiden enimmäismäärä on 30–60 % vuosipalkasta. Bonuspalkkiot määräytyvät yhtiön hallituksen vuosittain asettamien ansaintakriteerien perusteella, jotka ovat sidottuja pääosin taloudellisiin ja osin henkilökohtaisiin, omaan vastuualueeseen liittyviin tavoitteisiin. Vuonna 2010 taloudelliset tavoitteet ovat liittyneet pääosin liikevaihtoon, liiketulokseen ennen korkoja, veroja ja poistoja (EBITDA) sekä rahavirtaan.

Lisäksi johtoryhmän jäseniä kuuluu yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään, joka on tavoitetasoltaan samansuuruinen kuin vuotuinen bonuspalkkio.

Lisätietoja on kohdassa "Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä".

Konsernin johtoryhmän jäsenillä on lisäksi vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkevakuutus, johon maksetaan 14–20 % johtajien vuosipalkasta ilman bonuspalkkioita. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60–68 vuotta.

Vuonna 2010 johtoryhmän jäsenten (ilman toimitusjohtajaa) palkat luontoisetuineen ja bonuksineen olivat yhteensä 1 011 907 euroa. Tästä kiinteiden vuosipalkkojen osuus oli 720 929 euroa ja vuodelta 2009 maksettujen tulospalkkioiden osuus oli 290 978 euroa.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Fiskarsilla on voimassa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä, johon kuuluvat avainhenkilöt hallitus valitsee vuosittain. Ansaintakriteereinä ovat taloudelliset tavoitteet, jotka hallitus päättää vuosittain.

Vuonna 2010 kannustinjärjestelmän tavoitteet liittyivät konsernin liikevaihtoon ja rahavirtaan. Ansaintajakso on kalenterivuosi, jota seuraa kahden vuoden sitouttamisjakso. Palkkio maksetaan sitouttamisjaksoa seuraavan vuosineljänneksen aikana. Yhtiön omaan liiketoimintaan liittyvä osakkeen arvonnousu sitouttamisjakson aikana voi nostaa lopullista maksettavaa palkkiota enintään 50 %.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä vastaa tavoitetasoltaan siihen kuuluvien henkilöiden vuosittaista bonuspalkkiota ja on 20–60 % vuosipalkasta. Enimmäispalkkiot ovat 150 % tavoitetasosta.

Vuoden 2010 ansaintajaksolla yhtiön kannustinjärjestelmän mukaiset bonuspalkkiot ilman yhtiön osakkeen mahdollisesta arvonnoususta johtuvaa korotusta olivat yhteensä 546 469 euroa toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille. Palkkiot maksetaan vuoden 2013 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Fiskars Oyj Abp:llä ei ole voimassa olevia osakkeen kurssiin sidottuja optio-ohjelmia.



HALLITUS

Kaj-Gustaf Bergh s. 1955

Puheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2005. Diplomiekonomi, oikeustieteen kandidaatti. Föreningen Konstsamfundet r.f.:n toimitusjohtaja 2006–. SEB Asset Management, johtaja 1998–2001. Ane Gyllenberg Ab, toimitusjohtaja 1986–1998.

Finaref Group Ab:n ja KSF Media Holding Ab:n hallituksen puheenjohtaja sekä Stockmann Oyj Abp:n, Ramirent Oyj:n, Julius Tallberg Oy Ab:n ja Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat: Palkitsemisvaliokunta, puheenjohtaja; Nimitysvaliokunta, puheenjohtaja.

Alexander Ehrnrooth s. 1974

Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000. Kauppatieteiden maisteri, MBA. Virala Oy Ab:n toimitusjohtaja 1995–. Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen jäsen 2010–.

Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat: Tarkastusvaliokunta, jäsen; Nimitysvaliokunta, jäsen.

Paul Ehrnrooth s. 1965

Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000. Kauppatieteiden maisteri. Turret Oy Ab:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja 2005–.

Savox Oy Ab:n, Savox S.A.:n ja Finance Link Oy:n hallituksen puheenjohtaja sekä Wärtsilä Oyj Abp:n ja Ixenos Oyj:n hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat: Tarkastusvaliokunta, jäsen; Nimitysvaliokunta, jäsen.

Ralf R. Böer s. 1948

Hallituksen jäsen vuodesta 2007. Oikeustieteen kandidaatti. Foley & Lardner LLP, toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja osakas 2002–. Foley & Lardner LLP vuodesta 1974, osakas vuodesta 1981.

Plexus Corp.:n hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat: Palkitsemisvaliokunta, jäsen.

Louise Fromond s. 1979

Hallituksen jäsen vuodesta 2010. Oikeustieteen kandidaatti. LL.M. Helsingin yliopisto, tohtorikoulutettava 2005–2008. Helsingin yliopisto, assistentti 2004–2005.

Oy Holdix Ab:n hallituksen puheenjohtaja. Fromille Oy Ab:n, Tremoko Oy Ab:n sekä Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelsen hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat: Tarkastusvaliokunta, jäsen.



Kuvassa vasemmalta oikealle: Kaj-Gustaf Bergh, Louise Fromond, Ralf Böer, Karsten Slotte, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Jukka Suominen, Gustaf Gripenberg. Kuvauspaikkana uusi Fiskars Campus Helsingissä.

Gustaf Gripenberg s. 1952

Hallituksen jäsen vuodesta 1986. Tekniikan tohtori. Professori, Aalto-yliopisto. Keskeinen työkokemus Aalto-yliopistossa ja Helsingin yliopistossa.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat: Tarkastusvaliokunta, puheenjohtaja.

Ingrid Jonasson Blank s. 1962

Hallituksen jäsen vuodesta 2010. Ekonomi. ICA Sverige AB:n varatoimitusjohtaja 2004–2010.

TeliaSoneran, Bilja AB:n, ONOFF AB:n, Forma Publishing Groupin ja ZetaDisplay AB:n hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat: Palkitsemisvaliokunta, jäsen.

Karsten Slotte s. 1953

Hallituksen jäsen vuodesta 2008. Diplomi-ekonomi. Oy Karl Fazer Ab:n konserni-johtaja 2007–. Cloetta Fazer AB (publ.), konserni-johtaja 2002–2006. Cloetta Fazer Konfektur AB, toimitusjohtaja 2000–2002. Fazer Makeiset, toimitusjohtaja 1997–2000.

Onninen Oy:n, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman ja Suomalais-ruotsalaisen kauppakamarin hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat: Tarkastusvaliokunta, jäsen.

Jukka Suominen s. 1947

Hallituksen jäsen vuodesta 2008. Diplomi-insinööri, ekonomi. Silja Oyj Abp:n konserni-johtaja 1995–2000.

Huhtamäki Oyj:n ja Arctia Shipping Oy:n hallituksen jäsen sekä Rederi AB Eckerön ja Lamor Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat: Palkitsemisvaliokunta, jäsen.

Tiedot 31.12.2010. Fiskarsin osakkeiden omistustiedot sivulla 79.



KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Kari Kauniskangas s. 1962

Toimitusjohtaja, yhtiössä vuodesta 2008. Kauppatieteiden maisteri.

Amer Sports Oyj, talvi ja ulkoilu -liiketoimintayksikön vetäjä 2007. Amer Sports Oyj, konsernin myynti- ja jakelujohtaja 2004–2007. Amer Sports Europe GmbH, toimitusjohtaja 1999–2004.

Teemu Kangas-Kärki s. 1966

Talousjohtaja, yhtiössä vuodesta 2008. Kauppatieteiden maisteri.

Alma Media Oyj, talousjohtaja 2003–2008. Kesko Oyj, talousjohtaja 2002–2003. Kesko Oyj, Corporate Business Controller 2000–2001. Suomen Nestlé Oy, talousjohtaja 1999–2000.

Max Alfthan s. 1961

Strategiajohtaja, yhtiössä vuodesta 2008. Kauppatieteiden maisteri.

Amer Sports Oyj, viestintäjohtaja 2001–2008. Lowe & Partners, toimitusjohtaja 1998–2001. Oy Sinebrychoff Ab, markkinointijohtaja 1989–1998.

Nokian Panimo Oy:n hallituksen jäsen.

Jutta Karlsson s. 1963

Päälakimies, yhtiössä vuodesta 2006. Oikeustieteen kandidaatti, LL.M.

Asianajotoimisto LMR, lakimies 2004–2006. Council of the Baltic Sea States (Tukholma), Legal Advisor 2002–2004.

Kuvassa vasemmalta oikealle: Hille Korhonen, Max Alfthan, Kari Kauniskangas, Teemu Kangas-Kärki ja Jutta Karlsson. Kuvauspaikkana Fiskarsin Ruukin vanha Kuparipaja, jossa tehtiin ensimmäiset oranssikalvat saksit vuonna 1967.

Hille Korhonen s. 1961

Tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja, yhtiössä vuodesta 2007. Tekniikan lisensiaatti.

Iittala Group, tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja 2003–2007. Nokia Oyj, logistiikan johtotehtävät 1996–2003.

Lassila & Tikanoja Oyj:n ja Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen jäsen.

Tiedot 31.12.2010. Fiskarsin osakkeiden omistustiedot sivulla 79.



Kuvassa vasemmalta oikealle: Jaakko Autere, Thomas Enckell, Lars Gullikson, Tomas Landers, Jason R. Landmark, Juha Lehtola ja Paul Tonnesen.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN JOHTO

Jaakko Autere s. 1963

Johtaja, Home, yhtiössä vuodesta 2010. Kauppatieteiden maisteri.

Orkla Brands, toimitusjohtaja 2005–2009. L'Oreal Norja, toimitusjohtaja 2005. L'Oreal Ruotsi, toimitusjohtaja 2000–2004. Kellogg's, markkinointipäällikkö 1996–1999.

Thomas Enckell s. 1963

Johtaja, Garden, EMEA, yhtiössä vuodesta 2007. Kauppatieteiden maisteri.

liittala Group, tukkuliiketoimintajohtaja 2007. liittala Group, tuotemerkkijohtaja, kansainvälinen myynti- ja markkinointijohtaja 2003–2007. liittala Group, liiketoiminta-aluejohtaja 2000–2003. Designor, liiketoiminta-aluejohtaja 1996–2000.

Stala Oy:n ja Stala Tubes Oy:n hallituksen jäsen 2008–.

Lars Gullikson s. 1963

Johtaja, Outdoor, EMEA, yhtiössä vuodesta 2006. Ekonomi.

Silva Sweden, toimitusjohtaja 2000–2006. Silva Production AB, toimitusjohtaja 1998–2000. Silva Production AB, myynti- ja liiketoiminnan kehittämisjohtaja 1996–1998.

Tomas Landers s. 1977

Johtaja, kiinteistöt, yhtiössä vuodesta 2008. Maatalous- ja metsätieteiden maisteri.

Skogsstyrelsen, Ruotsi, kansainvälinen koordinaattori 2007–2008. Bureau of Nordic Family Forestry, Belgia, vastaava koordinaattori 2003–2007.

Karjaan puhelin, hallituksen jäsen 2009–.

Jason R. Landmark s. 1967

Johtaja, Outdoor, Amerikka, yhtiössä vuodesta 2001. Kauppatieteiden kandidaatti.

A Newell Rubbermaid Co., kansallinen myyntijohtaja 1997–2001, kansallinen asiakasvastuullinen myyntijoht. 1996–1997, as.vast. myyntijoht. 1995–1996.

Juha Lehtola s. 1966

Johtaja, veneet, yhtiössä vuodesta 2009. Kauppatieteiden maisteri.

Stora Enso Oyj, johtaja, uusi liiketoiminta 2007–2009. Stora Enso Oyj, tulosityksikön johtaja 2003–2007. Stora Enso Oyj, johtaja, uudet liiketoiminta-alueet 2002–2003. Stora Enso Packaging Sp., toimitusjohtaja 1999–2002. Raisio Group Plc., markkinointipäällikkö 1999.

Paul Tonnesen s. 1964

Johtaja, Garden & SOC, Amerikka, yhtiössä vuodesta 2007. MBA, kauppatieteiden kandidaatti.

Elmer's Products, Inc., kansainvälinen myynti- ja asiakaspalvelujohtaja 2005–2007. Spectrum Brands, myyntijohtaja 2002–2005. American Safety Razor, myynti- ja markkinointijohtaja 1998–2002.

Kokoonpano 31.12.2010.

TUOTTEEMME
OVAT SUUNNAN-
NÄYTTÄJIÄ
TOIMINNALLI-
SUUDESSA,
INNOVATIIVI-
SUUDESSA JA
MUOTOILUSSA.

TILINPÄÄTÖS 2010

44–81

- Hallituksen toimintakertomus 46
Konsernitilinpäätös, IFRS 50
- Konsernin tuloslaskelma 50
 - Konsernin tase 51
 - Konsernin rahavirtalaskelma 52
 - Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 53
 - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 54
 1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet 54
 2. Segmentti-informaatio 59
 3. Kertaluonteiset ja uudelleenjärjestelykustannukset 61
 4. Liiketoimintahankinnat ja -myynnit 61
 5. Liiketoiminnan muut tuotot 61
 6. Liiketoiminnan kulut 61
 7. Työsuhde-etuudet ja henkilöstö 62
 8. Rahoitustuotot ja -kulut 62
 9. Tuloverot 62
 10. Osakekohtainen tulos 64
 11. Liikearvo 65
 12. Aineettomat hyödykkeet 66
 13. Aineelliset hyödykkeet 67
 14. Biologiset hyödykkeet 68
 15. Sijoituskiinteistöt 68
 16. Osuudet osakkuusyhtiöissä 68
 17. Rahoitusvarat 69
 18. Vaihto-omaisuudet 69
 19. Myyntisaamiset ja muut saamiset 69
 20. Rahavarat 69
 21. Osakepääoma 70
 22. Rahoitus 71
 23. Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet 76
 24. Varaukset 78
 25. Ostovelat ja muut velat 78
 26. Lähipiiritapahtumat 79
 27. Tytäryhtiöosakkeet ja muut osakeomistukset 80

82–84

- Taloudelliset tunnusluvut 82
- Viisivuotiskatsaus 82
 - Osakekohtaiset tunnusluvut 83
 - Tunnuslukujen laskentakaavat 84

85–97

- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 85
- Emoyhtiön tuloslaskelma 85
 - Emoyhtiön tase 86
 - Emoyhtiön rahavirtalaskelma 88
 - Emoyhtiön oman pääoman muutoslaskelma 89
 - Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 90

98–101

- Hallituksen esitys varsinaiselle yhtiökokoukselle 98
Tilintarkastuskertomus 99
Osakkeet ja osakkeenomistajat 100

Tässä vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

VUOSI 2010 LYHYESTI

Fiskars menestyi hyvin vuonna 2010 ja yhtiö kirjasi historiansa parhaan liike-tuloksen ilman kertaluonteisia eriä. Liikevaihto kasvoi 8 % 715,9 miljoonaan euroon (660,3). Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 51 % 60,4 miljoonaan euroon (40,0) ja liiketulos (EBIT) kasvoi 24 % 49,1 miljoonaan euroon (39,5).

Liiketoiminnan rahavirta oli 92,6 miljoonaa euroa (121,0) ja osakekohtainen tulos oli 1,15 euroa (1,05). Hallitus ehdottaa osingoksi 0,60 euroa/osake.

Fiskars käynnisti joulukuussa 2010 merkittävän viisivuotisen investioitiohjelman EMEA-alueella kasvun nopeuttamiseksi ja tehokkuuden lisäämiseksi.

KONSERNIN TULOSKEHITYS VUONNA 2010

Fiskarsin liikevaihto kasvoi 8 % 715,9 miljoonaan euroon (660,3) vuonna 2010. Kasvua tukivat Garden-liiketoiminta-alueen vahva kehitys ja Home-liiketoiminta-alueen vahvistuminen. Konsernitulos liikevaihtoa lisäsi myös myönteinen kehitys valuuttakursseissa, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihdon kasvu oli 5 %.

Konsernin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 52 % 60,4 miljoonaan euroon (40,0) eli 8 %:iin liikevaihdosta (6 %). Liiketulos (EBIT) kasvoi 24 % 49,1 miljoonaan euroon (39,5), vaikka mukana oli -11,3 miljoonan euron kertaluonteinen erä (-0,5).

Fiskars kirjasi vuoden 2010 arvonalentumistestauksen tuloksena 11,3 miljoonan euron liikearvonalentumistappion, joka kohdistui Outdoor-liiketoimintaan EMEA:ssa ja toteutui vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä.

Liiketoiminnan rahavirta pieneni 92,6 miljoonaan euroon (121,0). Vuonna 2009 liiketoiminnan rahavirtaa vahvisti varastojen merkittävä vähentyminen.

Fiskarsin osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta ja puuvarannon arvomuutos raportoidaan tuloslaskelmassa erikseen liike-tuloksen alapuolella. Osuus osakkuus-yhtiön tuloksesta oli 65,9 miljoonaa euroa (66,5), ja puuvarannon arvomuutos -2,2 miljoonaa euroa (-0,4).

Nettorahoituskulut olivat -6,1 miljoonaa euroa (-14,2). Tulos ennen veroja oli 106,7 miljoonaa euroa (91,4). Tilivuoden verot olivat -12,4 miljoonaa euroa (-7,9).

Tilikauden tulos oli 94,3 miljoonaa euroa

(83,5), ja osakekohtainen tulos 1,15 euroa (1,05).

Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 3 944 henkilöä (3 742).

TOIMINTASEGMENTIT

Fiskarsin toimintasegmentit ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Aasia ja Tyynenmeren alue), Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö) ja Muut (kiinteistöt, konsernihallinto ja palvelukeskus).

Liiketoiminta-alueet ovat Home (kodin-tuotteet sekä koulun, toimiston ja askartelun tuotteet), Garden (puutarhatuotteet) ja Outdoor (ulkoiluvälineet ja veneet).

EMEA

Fiskarsin toimintaympäristö parantui vuonna 2010 selvästi EMEA:ssa, jossa sekä kauppa että kuluttajakysyntä kehittyivät positiivisesti. Liikevaihdon kasvua lisäsi myös valuuttakurssien kuten Ruotsin kruunun myönteinen kehitys euron suhteen. EMEA-segmentin liikevaihto kasvoi 11 % 502,4 miljoonaan euroon (451,6). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto kasvoi 8 %.

Home-liiketoiminta-alueen kodintuotteiden myynti kasvoi etenkin avainmarkkinoilla, ja liikevaihtoa vahvisti myös valuuttakurssien kehitys. Askartelutuotteiden liikevaihto jäi edellisvuotta alhaisemmaksi.

Garden-liiketoiminta-alueella Fiskars-merkkisten puutarhatuotteiden myynti kasvoi merkittävästi, ja erityisesti lumityökalujen, pitkävärtisten työkalujen ja leikkaavien työkalujen myynti kasvoi. Myös rakennus-tökalujen myynti piristyi vuoteen 2009 verrattuna. Lumityökalujen myynti ylsi ennätystasolle sekä ensimmäisellä että viimeisellä neljänneksellä kahden perättäisen lumisen talven ansiosta. Muissa tuotekategorioissa yhtiö kasvatti markkinointikampanjoilla ja tuotelanseerauksilla markkinaosuuttaan Keski-Euroopan suurilla markkinoilla kuten Saksassa ja Ranskassa.

Outdoor-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi konsernin veneliiketoiminnan vahvan kasvun ansiosta. Myös ulkoilu-tuotteiden myynti kasvoi otsalampputuotteiden johdolla.

Myyntin kasvu ja hankintaketjun tehostaminen vaikuttivat edelleen segmentin liike-tulokseen, joka kasvoi ilman kertaluonteisia eriä 68 % 44,4 miljoonaan euroon (26,5).

Henkilöstöä oli tilikauden lopussa 3 209 (2 959).

AMERIKA

Amerikka-segmentin liikevaihto kasvoi 2 % 223,1 miljoonaan euroon (218,2). Yhdysvaltojen dollareissa liikevaihto pieneni 3 % 294,9 miljoonaan dollariin (302,5), mikä johtui pääasiassa toimintojen myynneistä vuonna 2009. Kuluttajien luottamus alkoi kohentua Amerikassa vuoden loppua kohti. Markkinaolosuhteet pysyivät haastavina, kun kauppa pysyi varovaisena ostoissaan ja keskittyi käyttöpääoman hallintaan.

Garden-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi, kun yhtiö kasvatti markkinaosuuttaan puutarhatuotteissa, sadevedenkerääjissä ja uutuustuotekategoriassa ruohonleikkureissa. Myynti avainasiakkaille kehittyi hyvin.

Home-liiketoiminta-alueen Koulun, toimiston ja askartelun (SOC) tuotteiden liikevaihto laski. Lasku johtui lähinnä askartelun kulutustuotteista luopumisesta heinäkuussa 2009.

Outdoor-liiketoiminta-alueen liikevaihto pieneni vuonna 2010. Liikevaihtoa laskivat Brunton-liiketoiminnan myynti joulukuussa 2009 ja institutionaalisen segmentin varovainen ostokäyttäytyminen.

Amerikka-segmentin liiketulos kasvoi markkinatilanteesta huolimatta 17 % 28,1 miljoonaan euroon (23,9) Garden-liiketoiminnan myyntivolyymien kasvun sekä Garden- ja Outdoor-liiketoiminta-alueiden kannattavampien tuotevalikoimien ansiosta.

Henkilöstöä oli tilikauden lopussa 570 (667).

MUUT

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää Fiskarsin Kiinteistöt, konsernihallinnon ja palvelukeskuksen. Fiskarsin Kiinteistöt hallinnoi yhtiön metsä- ja maaomaisuutta sekä huolehtii konsernin Suomen kiinteistöjen sisäisestä ja ulkoisesta vuokrauksesta.

Segmentin liikevaihto oli 6,2 miljoonaa euroa (6,1), josta suurin osa oli puumyyntin tuloja ja kiinteistöistä saatuja vuokratuloja. Segmentin liiketulos oli -12,1 miljoonaa euroa (-10,9, johon sisältyi -0,5 milj. euroa kertaluonteisia kuluja). Liike-tuloksen alapuolella raportoitu puunarvon muutos oli -2,2 miljoonaa euroa (-0,4). Henkilöstöä oli tilikauden lopussa 165 (116).

WÄRTSILÄ

Fiskars omistaa 17,1 % osuuden osakkuusyhtiö Wärtsilän osakkeista ja äänistä. Fiskarsin osuus Wärtsilän tuloksesta oli

65,9 miljoonaa euroa (66,5) vuonna 2010.

Wärtsilän yhtiökokous pidettiin 4.3.2010. Wärtsilän hallitukseen valittiin uudelleen Fiskarsin hallituksen puheenjohtaja Kaj-Gustaf Bergh ja uusina jäseninä Fiskarsin hallituksen jäsenet Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth.

Yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 1,75 euroa osakkeelta (1,50). Fiskarsin saamat osingot olivat yhteensä 29,5 miljoonaa euroa (25,3).

Fiskarsin omistamien Wärtsilän osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 961,9 miljoonaa euroa (472,9) eli 11,74 euroa (5,76) Fiskarsin osakkeelta. Wärtsilän osakkeen päättöskurssi oli 57,10 euroa (28,07). Osakkeiden tasearvo oli 341,0 miljoonaa euroa (316,8).

RAHOITUS

Fiskarsin liiketoiminnan rahavirta oli 92,6 miljoonaa (121,0) vuonna 2010. Vuonna 2009 rahavirtaa kohensi varastojen merkittävä vähentyminen. Rahavirta sisältää osakkuusyhtiö Wärtsilän maksamia osinkoja 29,5 miljoonaa euroa (25,3).

Investointien rahavirta oli -18,8 miljoonaa euroa (-8,7) ja rahavirta investointien

jälkeen oli vuoden aikana 73,8 miljoonaa euroa (112,2).

Käyttöpääoma oli 101,2 miljoonaa euroa (102,6) vuoden lopussa. Omavaraisuusaste oli 57 % (52 %) ja nettovelkaantumisaste 36 % (47 %).

Tilikauden lopussa rahavarat olivat 5,8 miljoonaa euroa (38,6). Fiskars suojaa ennakoituihin kassavirtoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä valuuttajohdannaisilla. Näiden valuuttajohdannaisien arvostus lisäsi tilikauden rahoituskuluja 1,5 miljoonaa euroa (2009: 4,5), sillä yhtiö ei sovelle johdannaisiin IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Korollinen nettovelka oli 200,0 miljoonaa euroa (235,7). Lyhytaikaisten velkojen osuus korollisesta velasta oli 130,1 miljoonaa euroa (199,7) ja pitkäaikaisten 76,2 miljoonaa euroa (74,9). Lyhytaikaiset velat ovat ensisijaisesti Fiskars Oyj Abp:n liikkeelle laskemia yritystodistuksia. Lisäksi Fiskarsilla oli 405 miljoonaa euroa (425) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pääosin pohjoismaisissa pankeissa.

INVESTOINNIT

Tilivuoden 2010 investoinnit olivat 18,6 miljoonaa (14,6 miljoonaa). EMEA-segmentin

investoinnit olivat tästä 12,9 miljoonaa euroa (10,6), Amerikan 3,4 miljoonaa euroa (2,8) ja Muut-segmentin 2,3 miljoonaa (1,2). Investoinnit olivat pääosin tuotannon korvausinvestointeja tai liittyivät tuotekehityshankkeisiin.

INVESTOINTIOHJELMA EMEASSA

Fiskars on määritellyt kasvu- ja tehokkuusstrategiansa mukaisesti konsernille uuden, integroidun toimintamallin. Joulukuussa 2010 Fiskars käynnisti EMEAssa merkittävän investointiohjelman, jonka tarkoituksena on ottaa käyttöön uusi, kasvua edistävä yhteinen liiketoimintamalli.

Seuraavan viiden vuoden aikana on tarkoitus tehdä yhteensä noin 50 miljoonan euron investoinnit, jotka rahoitetaan liiketoiminnan rahavirralla. Investointiohjelma lisää tänä aikana sekä Fiskarsin liiketoiminnan kuluja että käyttöpääomainvestointeja.

Investoimalla yhteisiin prosesseihin ja tietojärjestelmiin, kuten uuteen toiminnanohjausjärjestelmään (ERP), konserni virtaviivaistaa hankintaketjuaan ja parantaa liiketoiminnan läpinäkyvyyttä.

Alustavan käyttöönottovaiheen jälkeen investointiohjelman arvioidaan tehostavan

Liiketoiminta-alueet vuonna 2010, Liikevaihto, milj. euroa

	2010	2009	Muutos
Home	309,4	297,3	4 %
Garden	274,5	230,9	19 %
Outdoor	128,3	128,4	0 %

EMEA-segmentti vuonna 2010, milj. euroa

	2010	2009	Muutos
Liikevaihto	502,4	451,6	11 %
Liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla	502,4	465,9	8 %
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	44,4	26,5	68 %
Liiketulos (EBIT)	33,1*	26,5	25 %
Investoinnit	12,9	10,6	22 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	2 864	3 006	-5 %

* Sisältää 11,3 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä.

Amerikka-segmentti vuonna 2010, milj. euroa

	2010	2009	Muutos
Liikevaihto	223,1	218,2	2 %
Liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla	223,1	230,8	-3 %
Liiketulos (EBIT)	28,1	23,9	17 %
Investoinnit	3,4	2,8	21 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	597	742	-20 %

Muut-segmentti vuonna 2010, milj. euroa

	2010	2009	Muutos
Liikevaihto	6,2	6,1	2 %
Liiketulos (EBIT)	-12,1	-10,9	
Investoinnit	2,3	1,2	
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	151	119	27 %

Fiskarsin toimintaa edelleen ja parantavan liiketoiminnan rahavirtaa asteittain.

TUOTEKEHITYS (NPD)

Konsernin tuotekehityskustannukset olivat 8,5 miljoonaa euroa (8,9 miljoonaa), mikä vastaa 1 % (1 %) liikevaihdosta. Erityisesti Garden EMEA vahvisti vuoden aikana tuotekehitysorganisaatiotaan.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön määrä oli vuonna 2010 keskimäärin 3 612 (3 867). Vuoden 2010 lopussa henkilöstöä oli 3 944 (3 742), josta 3 209 (2 959) työskenteli EMEA-segmentissä, 570 (667) Amerikassa ja 165 (116) Muut-segmentissä. Suomessa konserni työllisti 1 678 (1 598) henkilöä.

Tilikauden palkat olivat yhteensä 125,1 miljoonaa euroa (113,4).

MUUTOS JOHDOSSA

KTM Jaakko Autere aloitti 1.1.2010 Home-liiketoiminta-alueen johtajana ja Iittala Group Oy Ab:n toimitusjohtajana. Hän raportoi konsernin toimitusjohtajalle Kari Kauniskankaalle.

YHTIÖN HALLINTO

Fiskars noudattaa Arvopaperimarkkina-yhdistys ry:n antamaa uutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance), joka astui voimaan 1.10.2010. Hallinnointikoodin suositusten mukainen Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2010 julkaistiin 9.2.2011 erillisenä kertomuksena.

Fiskars noudattaa myös NASDAQ OMX Helsinki Oy:n 9.10.2009 päivitettyä sisäpiiriohjetta ja yhtiön omaa sisäpiiriohjetta, joka on viimeksi päivitetty 3.11.2009.

RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Fiskarsin liiketoimintaan, myyntiin ja tuotantotoimintaan vaikuttavat useat epävarmuustekijät.

Pääasialliset riskit liittyvät seuraaviin tekijöihin:

- Yleinen taloudellinen tilanne ja kulkutuskusynnän heikentyminen Fiskarsille tärkeillä markkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- Suurten jälleenmyyntiasiakkaiden menettäminen tai niiden ostojen merkittävä vähentyminen, jälleenmyyjien taloudelliset ongelmat tai vakava häiriö jakelukanavan toiminnassa
- Tuotteiden saatavuus, joka on riippuvainen toimitusketjusta
- Epäsuotuisat sääolosuhteet etenkin Garden-liiketoiminnassa
- Kausivaihtelut vaikeuttavat liiketoiminnan ennustamista erityisesti kodintuot-

teiden liiketoiminnassa, joka painottuu voimakkaasti vuoden loppuun

- Äkilliset muutokset raaka-aineiden tai energian hinnoissa; merkittävimmät raaka-aineet ovat teräs, alumiini ja muovi
- Muutokset valuuttakursseissa voivat vaikuttaa konsernin liikevaihtoon, liike-tulokseen ja taseeseen
- Merkittävät muutokset Wärtsilän tulok-sessa tai sen osingonmaksukyvyyssä

OIKEUSKÄSITTELYT JA KIISTAT

Kilpailuvirasto teki markkinaoikeudelle 29.4.2010 esityksen 4 miljoonan euron seuraamusmaksun määräämiseksi Iittala Group Oy Ab:lle kilpailunrajoituslain rikkomisesta syyllistymällä määrähinnoiteluun vuosina 2005–2007. Fiskarsin tytäryhtiö Iittala Group pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina. Markkinaoikeus tulee aikanaan ratkaisemaan asian. Esitetystä seuraamusmaksusta ei ole kirjattu varauksia.

Fiskars on osallisena useissa oikeus-käsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

YMPÄRISTÖ

Fiskars pyrkii toimintaohjeensa (Code of Conduct) mukaisesti varmistamaan, että sen tuotteet, palvelut ja tuotanto edistävät kestävä kehitystä. Vuonna 2010 Fiskars teki hiilijalanjälkianalyysin, joka on tärkeä askel Fiskarsin kestävä kehityksen työssä.

Hiilijalanjälkianalyysi tuotti informaatiota, jota voidaan käyttää Fiskarsin energia-tehokkuusohjelmissa, tavoitteenaset-tannassa ja suorituksen arvioinnissa. Hiilijalanjälkianalyysi luo pohjan konsernin ympäristötoiminnan jatkokehittämiselle ja seurannalle.

Hiili-inventaario kattoi Fiskarsin kaiken tuotantotoiminnan, myyntitoimistot ja jake-lukesukset sekä ulkoistetut kuljetukset. Yhtiö saa näin hyvän lähtökohdan prosen-sien ja käytäntöjen jatkokehittämiselle.

Fiskars ei seuraa ympäristökustan-nuksia erikseen, koska ne liittyvät tiiviisti normaaliin liiketoimintaan ja sen kehittä-miseen. Konsernin tuotantotoimintaan ei pääosiltaan liity merkittäviä ympäristö-rikskejä. Tuotantolaitoksilla on voimassa-olevat ympäristöluvut, jotka määrittelevät tuotantotoiminnan ympäristövaikutusten ylärajat. Yleisten ympäristömääräysten muuttuminen voi vaikuttaa voimassa oleviin ympäristölupiin. Muuttuviin sään-nöksiin sopeutuminen voi myös edellyttää nykyisten tuotantomenetelmien muutta-mista tai investointeja uusiin laitteisiin.

OSAKKEET

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 82 023 341, joka sisältää 112 619 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä Large Cap -segmentissä. Osakkeen päättöskurssi vuoden lopussa oli 17,33 euroa (10,62). Fiskarsin markkina-arvo ilman omia osak-keita oli 1 419,5 miljoonaa euroa (869,9). Osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 6,6 miljoonaa kappaletta (4,4).

OMAT OSAKKEET

Yhtiön hallituksella oli tilikauden aikana voimassa valtuutukset hankkia ja luovuttaa yhtiön osakkeita. Tilikauden lopussa val-tuutus koski enintään 4 000 000 osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus hankkia osakkeita. Valtuutuk-set ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Valtuutuksia ei käytetty tilikauden aikana.

Tilikauden lopussa Fiskarsin hallussa oli 112 619 kappaletta omia osakkeita, mikä vastaa 0,14 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

OSAKKEENOMISTAJAT

Fiskars Oyj Abp:llä oli 12 213 (11 915) osakkeenomistajaa vuoden lopussa.

Vuoden aikana yhtiölle ilmoitettiin seuraavista muutoksista suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa:

- 13.12.2010 Holdix Oy Ab ilmoitti, että sen omistusosuus oli ylittänyt 10 prosentin (1/10) liputusrajan. Holdix Oy Ab omistaa nyt 8 229 050 Fiskarsin osaketta, mikä vastaa 10,03 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.
- 15.12.2010 Holdix Oy Ab päätti käyn-nistää osakeannin, joka johtaa toteu-tuessaan siihen että Elsa Fromondilla ei enää ole määräysvalta-asemaa Holdix Oy Ab:ssa. Elsa Fromondin suora omistus Fiskarsissa alittaa 5 prosentin (1/20) liputusrajan.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2010

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.3.2010. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2009 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2009.

Osinkoa päätettiin maksaa 0,52 euroa osakkeelta, yhteensä 42,6 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin 26.3.2010.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin yhdeksän. Hallituksen jäseniksi valittiin Kaj-Gustaf Bergh, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Gustaf Gripenberg, Karsten Slotte ja

Jukka Suominen, Louise Fromond ja Ingrid Jonasson Blank valittiin hallitukseen uusia jäseninä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen. Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab, joka nimesi KHT Mauri Palvin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta tai enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttamisesta. Osakkeet voidaan hankkia tai luovuttaa poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen kohdan 7 kuulumaan: "Yhtiökokous voidaan pitää joko Raaseporissa tai Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön internet-sivuilla sekä muulla hallituksen mahdollisesti päättämällä tavalla."

HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUS

Järjestäytymiskokouksessaan yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajaksi Kaj-Gustaf Berghin ja varapuheenjohtajiksi Alexander Ehrnroothin ja Paul Ehrnroothin.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Gustaf Gripenbergin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin, Paul Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Karsten Slotten. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Kaj-Gustaf Berghin ja jäseniksi Ralf Böerin, Ingrid Jonasson Blankin ja Jukka Suominen. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Kaj-Gustaf Berghin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin ja Paul Ehrnroothin.

VUODEN 2011 YHTIÖKOKOUS

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 16.3.2011 Helsingin Messukeskuksessa klo 15. Yhtiökokouskutsu julkistetaan erikseen.

HALLITUKSEN EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE

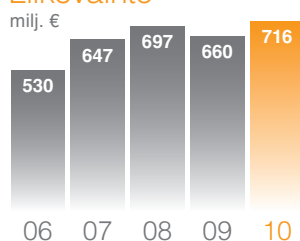
Tilikauden 2010 päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen pääoma on 435,1 miljoonaa euroa (429,9).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa 0,60 euroa osakkeelta.

Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 81 910 722. Osinkoa jaettaisiin siten 49,1 miljoonaa euroa. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 385,9 miljoonaa euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako

Liikevaihto



Investoinnit ja poistot



vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

VUODEN 2011 NÄKYMÄT

Yleisen markkinatilanteen arvioidaan pysyvän myönteisenä vuonna 2011. Tämä edellyttää, että rahoitusmarkkinoilla kytevä epävarmuus ei johda toistamiseen taloudelliseen epävakauteen. Kaupan arvioidaan keskittyvän edelleen käyttöpääoman hallintaan ja vähittäiskaupan odotetaan jatkavan varovaista ostokäyttäytymistä.

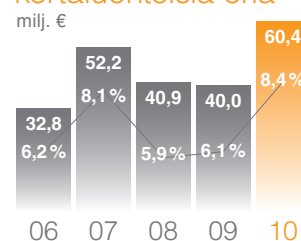
Fiskars jatkaa investoimista tuotemerkkeihin ja tuotekehitykseen. Fiskars on lisäksi käynnistänyt EMEA-alueella merkittävän viisivuotisen liiketoiminnan kehittämiseen tähtäävän investointiohjelman, johon sisältyy muun muassa konsernin yhteinen toiminnanohjausjärjestelmä (ERP). Ohjelma lisää Fiskarsin tulevien vuosien liiketoiminnan kuluja ja käyttöpääomainvestointeja.

Fiskarsin vuoden 2011 liikevaihdon arvioidaan nousevan vuodesta 2010. Koko vuoden liike tuloksen ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan pysyvän vuoden 2010 tasolla.

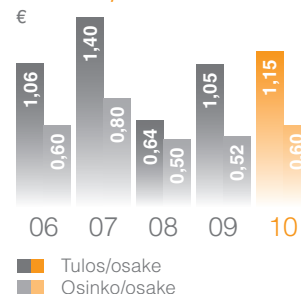
Osakkuusyhtiö Wärtsilällä on edelleen suuri vaikutus konsernin tulokseen ja rahavirtaan vuonna 2011.

Fiskars Oyj Abp
Hallitus

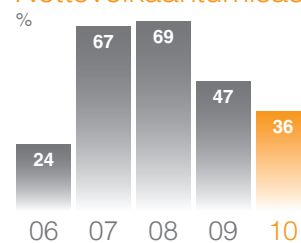
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä



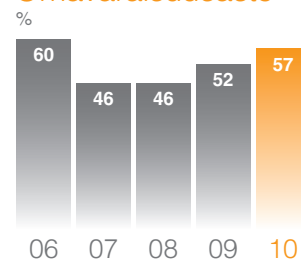
Tulos/osake, Osinko/osake



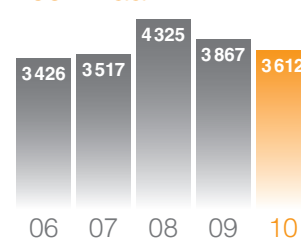
Nettovelkaantumisaste



Omavaraisuusaste



Henkilöstö (FTE), keskimäärin



FTE = kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	Liite	2010		2009	
Liikevaihto	2	715,9		660,3	
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-462,3		-439,2	
Bruttokate		253,6	35 %	221,1	33 %
Liiketoiminnan muut tuotot	5	2,1		1,8	
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-122,4		-114,2	
Hallinnon kulut		-64,1		-60,0	
Tutkimus- ja kehittämiskulut		-8,5		-8,7	
Liiketoiminnan muut kulut	6	-0,3		-0,5	
Liikearvon arvonalennukset	6	-11,3			
Liiketulos		49,1	7 %	39,5	6 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	14	-2,2		-0,4	
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	16	65,9		66,5	
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-6,1		-14,2	
Tulos ennen veroja		106,7	15 %	91,4	14 %
Tuloverot	9	-12,4		-7,9	
Tilikauden tulos		94,3	13 %	83,5	13 %
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajat		94,3		83,5	
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euro (laimentamaton ja laimennettu)	10	1,15		1,05	

LAAJA TULOSLASKELMA

M€	Liite	2010	2009
Tilikauden tulos		94,3	83,5
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Muuntoeron muutos		10,1	-1,9
Osuus osakkuusyhtiön muista laajan tuloksen eristä	16	-12,5	12,7
Rahavirran suojaukset		-0,1	
Ulkomaisten yksiköiden nettosijoitusten suojaus veroaikutuksen jälkeen			1,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) veroaikutuksen jälkeen		-0,5	0,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä		-3,1	12,8
Tilikauden laaja tulos yhteensä		91,2	96,3
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajat		91,2	96,3

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN TASE

M€	Liite	31.12.2010		31.12.2009	
VARAT					
PITKÄAIKAISET VARAT					
Liikearvo	11	88,6		99,4	
Muut aineettomat hyödykkeet	12	125,4		124,9	
Aineelliset hyödykkeet	13	95,0		99,5	
Biologiset hyödykkeet	14	36,7		38,9	
Sijoituskiinteistöt	15	7,6		8,5	
Osuudet osakkuusyhtiöissä	16	341,0		316,8	
Rahoitusvarat	17	8,3		5,1	
Laskennalliset verosaamiset	9	15,2		17,8	
Pitkäaikaiset varat yhteensä		717,7	73 %	710,9	73 %
LYHYTAIKAISET VARAT					
Vaihto-omaisuus	18	133,0		119,0	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	119,6		101,9	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3,0		2,9	
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	20	5,8		38,6	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		261,3	27 %	262,4	27 %
Varat yhteensä		979,0	100 %	973,3	100 %

OMA PÄÄOMA JA VELAT

OMA PÄÄOMA					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		553,5		504,8	
Oma pääoma yhteensä	21	553,5	57 %	504,8	52 %
PITKÄAIKAISET VELAT					
Korolliset velat	22	76,2		74,9	
Muut velat		2,8		0,9	
Laskennalliset verovelat	9	45,8		47,2	
Eläkevelvoitteet	23	8,7		9,4	
Varaukset	24	5,2		6,7	
Pitkäaikaiset velat yhteensä		138,7	14 %	139,1	14 %
LYHYTAIKAISET VELAT					
Korolliset velat	22	130,1		199,7	
Ostovelat ja muut velat	25	146,6		121,3	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		7,6		6,1	
Varaukset	24	2,5		2,4	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		286,8	29 %	329,4	34 %
Oma pääoma ja velat yhteensä		979,0	100 %	973,3	100 %

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Me	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen veroja	106,7	91,4
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	34,9	28,1
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-65,9	-66,5
Tuotot sijoituksista	-0,7	0,3
Korkokulut	6,3	14,2
Biologisten hyödykkeiden muutos	2,2	0,4
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-6,8	-12,4
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	76,6	55,6
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	-10,9	-0,7
Vaihto-omaisuuden muutos	-6,4	50,3
Korottomien velkojen muutos	23,0	4,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	82,3	109,3
Osinkotuotot, osakkuusyhtiö	29,5	25,3
Maksetut rahoituskulut (netto)	-10,3	-13,8
Maksetut verot	-8,9	0,2
Liiketoiminnan rahavirta (A)	92,6	121,0
Investointien rahavirta		
Hankinnat ja investoinnit rahoitusvaroihin	-3,5	-0,2
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-18,5	-14,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	3,0	1,6
Muu investointien rahavirta	0,2	4,2
Investointien rahavirta (B)	-18,8	-8,7
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1,5	40,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-15,6	-86,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-48,4	2,0
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-1,6	-2,5
Muiden rahoituserien rahavirta	-0,4	-0,1
Maksetut osingot	-42,6	-38,2
Rahoitustoimintojen rahavirta (C)	-107,1	-85,4
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	-33,4	26,9
Likvidit varat kauden alussa	38,6	11,3
Kurssimuutosten vaikutus	0,5	0,5
Likvidit varat kauden lopussa	5,8	38,6

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

M€	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:				Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	
31.12.2008	77,5	-0,8	-16,5	386,5	446,7
Muuntoeron muutos			-1,9		-1,9
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä			4,3	8,4	12,7
Ulkomaisten yksiköiden nettosisojitusten suojaus verovaikutuksen jälkeen			1,3		1,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutuksen jälkeen				0,7	0,7
Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut		0,0	3,7	9,1	12,8
Katsauskauden tulos				83,5	83,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0,0	3,7	92,6	96,3
Maksetut osingot				-38,2	-38,2
31.12.2009	77,5	-0,8	-12,8	440,9	504,8
Muuntoeron muutos			10,1		10,1
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä			2,4	-14,9	-12,5
Rahavirran suojaukset				-0,1	-0,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen				-0,5	-0,5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä		0,0	12,4	-15,5	-3,1
Katsauskauden tulos				94,3	94,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0,0	12,4	78,8	91,2
Maksetut osingot				-42,6	-42,6
31.12.2010	77,5	-0,8	-0,3	477,1	553,5

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET, IFRS

Fiskars Oyj Abp on NASDAQ OMX Helsingissä noteerattu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori ja rekisteröity osoite on Hämeentie 135 A, Helsinki. Fiskars Oyj Abp on Fiskars-konsernin emoyhtiö. Fiskars-konserni valmistaa ja markkinoi brändättyjä kulutustuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskarsin toimintasegmentit ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä sekä Aasian ja Tyynenmeren alue), Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö) ja Muut. Toiminnot on jaettu liiketoimintalueisiin, joita ovat Home, Garden ja Outdoor. Lisäksi konsernilla on kiinteistöliiketoimintaa ja strateginen omistus Wärtsilä Oyj Abp:sta, joka luokitellaan osakkuusyhtiöksi. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Iittala, Gerber, Silva ja Buster.

Fiskars Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Laatimisperusta

Fiskars Oyj Abp:n ("Fiskars" tai "konserni") konsernitiilin päätös on laadittu 31.12.2010 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitiilin päätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitiilin päätös on laadittu alkupe- räisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, biologisia hyödykkeitä sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon. Konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat ("toimintavaltuutta"). Konsernitiilin päätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaltuutta. Luvut esitetään miljoonina euroina yhdellä desimaalilla.

Edellisen vuoden lukuja on muutettu tiettyjen tilien uudelleenluokittelun vuoksi. Alla on yhteenveto tärkeimmistä muutoksista vuoden 2009 lukuihin:

- liikevaihto -2,6 milj. euroa
- bruttokate -5,6 milj. euroa
- liikevoitto (EBIT) 2009 ei muuttunut.

Lisäksi Fiskars käyttää seuraavia määritelmiä henkilöstömäärien raportoinnissa 2010: Henkilöstö kauden lopussa = palkkakirjanpidon mukaan aktiivisessa työssä oleva henkilöstö kauden lopussa. Henkilöstö (FTE) keskimäärin = tehdyn työtuntimäärän perustella kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä kauden aikana.

Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä raportointikauden päättymispäivänä vallitsevissa olosuhteissa. Nämä arviot muodostavat perustan tilinpäätöksen sisältyvien erien arvioinnille. Markkinoiden ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattavat vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muutuksiin ja toteutumat saattavat poiketa merkittävästi arvioista. Arviot liittyvät lähinnä arvonalentumistestauksissa tehtyihin oletuksiin, epäkurantin vaihtomaisuuden määrään, myyntisaamisten arvonalentumistappioiden kirjaamiseen, uudelleenjärjestelyvarauksiin, eläkevelvoitteiden määrittämiseen sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernitiilin päätös

Konsernitiilin päätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitiilin päätöksen hankinta tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitiilin päätöksen hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitiilin päätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelmassa ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Vähemmistöosuus esitetään konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Vuonna 2010 ei ollut vähemmistöosuutta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskarsilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konsernitiilin päätöksen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Fiskarsin merkittävin osakkuusyhtiö on Wärtsilä Oyj Abp. Fiskarsin omistusosuus Wärtsilän osakkeista oli 17,1 % osakkeista ja äänistä. Osakkeet omistaa Fiskarsin kokonaan omistama tytäryhtiö Avlis AB. Fiskars on suurin yksittäinen osakkeenomistaja 17,1 %:n äänivallalla, ja Fiskarsilla on huomattava vaikutusvalta Wärtsilään hallituksen jäsenmäärän kautta. Siten Fiskars yhdistelee Wärtsilän konsernitiilin päätökseensä osakkuusyhtiönä IAS 28:n mukaisesti.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat
Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättymispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun ottamatta käypiin arvoihin arvostettuja erä, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Kurssierot ei-monetaarisista taseen eristä raportoidaan tuloslaskelmassa osana liiketulosta.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Konsernitiilin päätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi kauden keskipäivän ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään konsernin omassa pääomassa. Kurssiero, joka johtuu voiton tai tappion sekä laajan tuloksen muuntamisesta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa keskipäivän kurssiin taseessa, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja se sisältyy oman pääoman muuntoeroihin. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia suojavien rahoitusinstrumenttien arvonmuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja ulkomaan valuutan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle. Konsernilla ei ole sellaisia pitkäaikaishankkeita, jotka tuloutettaisiin valmistusasteeseen perustuen.

Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Nämä luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksupohjaisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin.

Fiskars soveltaa vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjanpitoäksittelyyn IAS 19 -standardin vaihtoehtoista menettelytapaa, joka sallii vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamisen muihin laajan tuloksen eriin.

Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Fiskarsin liiketuloksen (EBIT) määritelmän mukaan liiketulos sisältää toimintasegmenttien - EMEA, Amerikka ja Muut - liiketulokset. Osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta ja biologisten varojen käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omina riveinä liiketuloksen jälkeen

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta- ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisältyy osakkuusyritysosuuden tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan vuosittain tai useammin, jos on viitteitä arvonalentumisesta, sen kirjanpitoarvoon mahdollisen arvonalentumisen määrittelemiseksi.

IFRS 3:n uudistukset laajentavat standardin soveltamisalaa ja vaikuttavat mm. liikearvon määrään yritysten yhteenliittymissä ja myyntivoittoon tai -tappioon liiketoimintoja myydessä. Ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettava käypään arvoon ja myöhemmät muutokset tulostuloksesta. Kaikki hankintaan liittyvät kustannukset, kuten asiantuntijakorvaukset, kirjataan kuluksi eikä aktivoida. Jokaisessa yksittäisessä hankinnassa on mahdollisuus arvostaa vähemmistöosuus joko osuutena nettovarallisuudesta tai käypään arvoon.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan, kun niiden voidaan luotettavasti odottaa tuottavan konsernille taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja myös muut IAS 38:n kriteerit, kuten tuotteen tekniset ja taloudelliset toteuttamiskriteerit, täyttyvät. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin.

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Aktivitojen kehittämis-

menojen taloudellinen vaikutusaika on 3-6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoiduista tuotekehityshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä omistukseen tulleista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintameno kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa pääasiallisesti seuraavien poistoajoin:

- ATK-ohjelmistot 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet 5–15 vuotta
- Muut 3–10 vuotta

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestein.

Aineellinen käyttöomaisuus

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintameno kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Välittömästi ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Poistoaajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet ei poistoja

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa kaikki oleelliset vuokraohteen omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi. Rahoituslea-

singsopimuksilla hankitut omaisuuserät kirjataan vuokra-ajan alkamisajankohtana aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Sopimukseen liittyvä velka kirjataan korollisiin rahoitusvelkoihin. Vuokramaksut jaetaan rahoituskuluihin ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat käsitellään kuluina tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Sijoituskiinteistöt

Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omassa toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan poistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernin liiketoiminta on jaettu toimintasegmenttejä pienempiin rahavirtoja tuottaviin yksiköihin. Näihin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuuserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko saatavissa olevien diskontattujen vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan myöhemmin, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio

peruutetaan korkeintaan siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Biologiset hyödykkeet

Fiskarsin biologiset hyödykkeet koostuvat konsernin Suomessa olevasta puuvarannosta. Nämä omaisuuserät on arvostettu käypään arvoonsa arvioiduilla myyntikustannuksilla vähennettynä. Puuvarannon nettokasvusta sekä markkina-arvon muutoksesta johtuva käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana riviinään liikelutoksen (EBIT) jälkeen. Myyntituotto puun myynnistä sisältyy liikelutukseen.

Fiskars käyttää kolmen vuoden keskimääräistä kantohintaa kerrottuna arvioidulla puuvarannolla laskeessaan biologisten hyödykkeiden käypää arvoa.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun ehtojen katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, yleensä erillinen keskeinen liiketoiminta-alue tai maantieteellinen alue, josta on luovuttu tai luovutaan koordinoidun suunnitelman mukaisesti. Lopetetun toiminnon tulos esitetään erillään jatkuvista toiminnoista laajassa tuloslaskelmassa.

Fiskarsilla ei ole ollut myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja tilikausilla 2010 tai 2009.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisointiarvo on se summa, joka voidaan saada normaalissa liiketoiminnassa saadusta myynnistä vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamiseen sekä myyntiin tarvittavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat

Fiskarsin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimuserusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehto). Fiskarsissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteerattuihin arvopapereihin sekä ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joiden suhteen ei sovelleta suojauslaskentaa.

Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkitäessä että sen jälkeen. Noteerattujen sijoitusten käypä arvo perustuu raportointikauden päättämispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Käyvän arvon muutokset, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot, kirjataan tuloslaskel-

man rahoituseriin. Niiden johdannaisten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käypien arvojen määrittämisperusteet on selostettu alla osiossa Johdannaiset ja suojauslaskenta.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaismuotoihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä Fiskars pidä niitä kaupankäyntitarpeiden yhteydessä luokittele myytävissä oleviksi. Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvat lyhytaikaisista saamisista myyntisaamiset ja muut saamiset sekä pitkäaikaiset lainasaamiset, jotka on esitetty konsernitaseen erässä Muut sijoitukset.

Ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Arvion perusteella saamia oikaistaan vastaamaan enintään todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymispäivästä.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin on luokiteltu ne johdannaismuotoihin kuulumattomat varat, jotka on nimenomaisesti määriteltä tähän ryhmään kuuluviksi tai joita ei ole luokiteltu johonkin muuhun ryhmään. Fiskarsissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteeraamattomiin arvopapereihin. Jos näiden sijoitusten käypä arvo ei voida määrittää luotettavasti, ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konserni ole luopumassa niistä 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Taseen Rahavarat-erään sisältyvät käteisvarat, eli käteinen raha ja vaadittaessa maksettavat talletukset, sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavaroihin luettavien erien juoksu-aika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien saldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Fiskarsin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältää johdannaismuotoiset) sekä jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat velat. Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun, lukuun ottamatta johdannaismuotoja, jotka arvostetaan käypään arvoon. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin: jälkimmäisiin kuuluvat kaikki ne rahoitusvelat, joiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velkoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusinstrumentteihin. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkitäessä alkuperäiseen hankintamenuun ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot samoin kuin käypien arvojen muutokset kirjataan suojattavan erän perusteella myyntien ja ostojen oikaisuksi tai rahoituseriin. Fiskars on soveltanut suojauslaskentaa käypien arvojen muutoksiin kassavirtasuojaukseen suunniteltujen, kelvollisten ja tehokkaiden johdannaisten osalta. Muutokset on kirjattu Muihin laajan tuloksen eriin.

Suojauslaskentaa on sovellettu ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin nettosisijoitusten suojauksiin. Fiskars on suojannut merkittävimmät nettosisijoitukset euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin valuuttakurssivaihteluilta ulkomaanvaluutan määräisten lainojen ja valuuttajohdannaisten avulla. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisijoitusten suojauslaskennasta luovuttiin kuitenkin vuoden 2009 aikana eikä vuoden 2009 tai 2010 lopussa ollut voimassa olevia nettosisijoitusten suojauksia.

Käyvän arvon luokittelu

Tasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoil-

la julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää pörssinoteeratut osakkeet, taso 2 korolliset velat sekä johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velkoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee, riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni on osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

Tuloverot

Konsernin verokulu muodostuu kunkin konserniyhtiön kauden verotettavaan tulokseen perustuvasta verosta sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutoksesta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan välisistä verokantaa, josta on säädetty tai joka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Laskennallinen verovelka tai -saaminen kirjataan omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpidon arvojen välisistä väliaikaisista eroista käyttäen verokantaa, josta on säädetty tai joka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista verotuksellisista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten arvostamisesta käypään arvoon, biologisista hyödykkeistä, konsernin sisäisen vaihto-omaisuuden katteen eliminoinnista sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuus- ja

velkaerien käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista. Tytär- ja osakkuusyhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseurauksia. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös tulovero kirjataan kyseisiin eriin.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

Vuoden 2010 aikana käyttöön otetut IFRS-standardit ja -tulkinnat

Konserni on 1.1.2010 ottanut käyttöön seuraavat uudet tai muutetut standardit ja niiden tulkinnat:

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- Muutos IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

- IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset -standardimuutuskokoelma (Improvements to IFRS, huhtikuu 2009); (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- Muutokset IFRS 2:ään Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa (voimassa 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

Uusien ja uudistettujen IFRS-standardien ja -tulkintojen käyttöönotto

Alla kuvatut standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta konserni ei ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön niiden voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Fiskars selvittää seuraavien standardien vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettamisen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla (voimassa 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimassa 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

IFRS 9 on osa IASB:n hanketta korvata IAS 39. Uusi standardi käsittelee rahoitusvarojen arvostusta ja luokittelua. IAS 39:n ohjeet rahoitusvarojen arvonalennuksesta ja suojaslaskennasta ovat edelleen voimassa. IFRS 9 ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Improvements to IFRS-muutokset, toukokuu 2010; voimaan pääsääntöisesti 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- Standardimuutos – Amendments to IFRS 7 Financial Instruments (voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- Standardimuutos – Amendments to IAS 12 – Deferred Tax: Recovery of Underlying Asset (voimaan 1.1.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Muiden uusien ja muutettujen standardien tai tulkintojen käyttöönotolla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Fiskarsin konsernitilinpäätökseen.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Fiskarsin toimintasegmentit ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä sekä Aasian ja Tyynenmeren alue), Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö) ja Muut. Jako perustuu konsernin sisäiseen johdon raportointiin, joka pohjautuu maantieteellisiin alueisiin. Toiminnot jaetaan edelleen liiketoiminta-alueisiin.

Toimintasegmentit

- EMEA: Tuotot muodostuvat kodin, puutarhan ja ulkoilun kuluttajatuotteiden myynnistä vähittäiskauppiaille Euroopassa, Lähi-idässä sekä Aasiassa ja Tyynenmeren alueella. Lisäksi kodin-tuotteita myydään omissa myymälöissä suoraan kuluttajille.
- Amerikka: Tuotot muodostuvat kodin, puutarhan ja ulkoilun kuluttajatuotteiden myynnistä vähittäiskauppiaille Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Latinalaisessa Amerikassa.
- Muut: Tuotot muodostuvat lähinnä kiinteistöjen vuokratuloista ja puun myynnistä Suomessa. Muut-segmentti muodostuu Kiinteistöistä ja konsernihallinnon toiminnoista.

- Osakkuusyhtiö Wärtsilä: Tuottoja ovat osuus osakkuusyhtiön tuloksesta.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Myynti on markkinaehtoista. Kiinteistö-ryhmä omistaa ja vuokraa konserniyhtiöille Suomessa kiinteistöjä tuotannolliseen käyttöön.

Johto seuraa toimintasegmenttien liike-tulosta erikseen päätöksentekoa varten. Segmentin varat ja velat jaotellaan niiden maantieteellisen sijainnin mukaisesti. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ohjataan konsernitasolla, joten niitä ei kohdisteta segmenteille.

Liiketoiminta-alueet

Liiketoiminta-alueet ovat Home (koti), Garden (puutarha), Outdoor (ulkoilu). Tuotot raportoidaan liiketoiminta-alueille asiakkaille myytyjen tuotteiden luonteen mukaisesti. Liiketoiminta-alueiden välinen myynti ei ole merkittävää.

Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja tuottoja. Kohdistamattomat varat sisältävät

pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä erä, verosaamia, lainasaamia, osakkeita ja osuuksia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja.

Toimintasegmenttien ja liike-toiminta-alueiden muutokset 2009

Fiskars Oyj Abp:n toiminnallisten segmenttien ja liiketoiminta-alueiden jakoa on muutettu 1.1.2009 alkaen. Inhan Tehtaat, joka koostuu pääosin veneiden tuotannosta, on siirretty Muut-segmentistä EMEA-segmenttiin.

Koti -liiketoiminta-alueeseen sisältyvät kodintuotteet sekä koulu, toimisto ja askartelu (SOC), joka aiemmin raportoitettiin erillisenä liiketoimintona, samoin kuin Inhan Tehtaat, joka nyt kuuluu Outdooriin.

Toimintasegmentit

2010

ME	EMEA	Amerikka	Muut	Osakkuus-yhtiö Wärtsilä	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoilun liikevaihto	493,0	219,1	3,8		0,0	715,9
Sisäinen liikevaihto, segmenttien välinen	9,4	4,0	2,4		-15,8	0,0
Liikevaihto	502,4	223,1	6,2		-15,8	715,9
Liiketulos ilman kertaluonteisia kuluja	44,4	28,1	-12,1		0,0	60,4
Kertaluonteiset erät *)	-11,3	0,0	0,0		0,0	-11,3
Liiketulos	33,1	28,1	-12,1		0,0	49,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			-2,2			-2,2
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0,0			65,9		66,0
Rahoitustuotot ja -kulut					-6,1	-6,1
Tulos ennen veroja						106,7
Tuloverot					-12,4	-12,4
Tilikauden tulos						94,3
Varat	550,0	178,0	180,8	341,0	-270,7	979,0
Velat	436,1	62,8	384,0		-457,3	425,5
Investoinnit	12,9	3,4	2,3		0,0	18,6
Poistot ja arvonalentumiset	27,5*)	5,6	1,8		0,0	34,9

*) Sisältää kertaluonteisia erä -11,3 milj.euroa (Liiketoiminta-alue Outdoorin liikearvon alentaminen).

2009

M€	EMEA	Amerikka	Muut	Osakkuus- yhtiö Wärtsilä	Kohdistamat- mattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	443,6	213,0	3,7		0,0	660,3
Sisäinen liikevaihto, segmenttien välinen	7,9	5,2	2,4		-15,5	0,0
Liikevaihto	451,6	218,2	6,1		-15,5	660,3
Liiketulos	26,5	23,9	-10,9 ^{*)}		0,0	39,5
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			-0,4			-0,4
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0,0			66,5		66,5
Rahoitustuotot ja -kulut					-14,2	-14,2
Tulos ennen veroja						91,4
Tuloverot					-7,9	-7,9
Tilikauden tulos						83,5
Varat	538,4	154,1	426,6	316,7	-462,6	973,3
Velat	425,7	62,1	424,5		-443,8	468,5
Investoinnit	10,6	2,8	1,2		0,0	14,6
Poistot ja arvonalentumiset	20,5	7,8	-0,1		0,0	28,1

^{*)} Sisältää kertaluonteisia eriä -0,5 milj.euroa.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

M€	2010	2009
Home	309,4	297,3
Garden	274,5	230,9
Outdoor	128,3	128,4
Other	3,8	3,7
Yhteensä	715,9	660,3

Maantieteellinen informaatio

M€	2010	2009
Liikevaihto Suomesta	166,0	141,6
Liikevaihto USA:sta	199,9	196,2
Liikevaihto muista maista	350,0	322,5
Yhteensä	715,9	660,3

M€	2010	2009
Varat Suomessa ^{*)}	574,8	535,4
Varat muissa maissa ^{*)}	127,6	157,8
Yhteensä	702,4	693,2

^{*)} Pysyvät vastaavat pois lukien rahoitusinstrumentit, laskennalliset verosaamiset ja eläkesaamiset.

3. KERTALUONTEISET JA UUDELLEENJÄRJESTELYKUSTANNUKSET

Fiskars on jatkanut uudelleenjärjestelytoimenpiteitä parantaakseen liiketoiminnan kannattavuutta. Olennaisia uudelleenjärjestelykuluja ei kuitenkaan syntynyt vuonna 2010 eikä 2009. Vuonna 2008 kirjattuja uudelleenjärjestelyvarauksia käytettiin suunnitelmien mukaisesti. Kertaluonteisena kuluna kirjattiin tilikaudella 2010 liiketoiminta-alue Outdoorin liikearvon alentuminen, yhteensä 11,3 milj. euroa (vuonna 2009: kertaluonteinen kulukirjaus 0,5 milj. euroa).

4. LIIKETOIMINTAHANKINNAT JA -MYYNIT

2010

Vuonna 2010 ei ole liiketoimintahankintoja eikä -myyntejä.

2009

Silva Far East Ltd:n hankinta

Fiskars hankki 30 %:n vähemmistöosuuden Silva Far East Ltd:stä kesäkuussa 2009. Vähemmistöosuus hankittiin Kasinda Holding Limitediltä 0,2 miljoonalla eurolla. Vähemmistöosuuden hankinnan jälkeen kiinalainen tuotantoyhtiö on Silva Sweden AB:n täysin omistama tytäryhtiö.

Bruntonin liiketoimintamyyni

Fiskars myi Wyomingissa, USA:ssa sijaitsevan Bruntonin liiketoiminnan ruotsalaiselle Fenix Outdoor AB (publ):lle joulukuussa 2009. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Fiskarsin vuoden 2009 liikevaihtoon tai liike tulokseen. Brunton raportoitiin osana Fiskarsin Outdoor-liiketoimintaa.

Bruntonin liikevaihto oli 8,8 miljoonaa euroa vuonna 2009, liike tappio 2,1 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan rahavirta 0,4 miljoonaa euroa.

Liiketoimintamyynnin kassavaikutteinen osuus on raportoitu konsernin rahavirtalaskelmassa rivillä "Muu investointien rahavirta".

Askartelukulutustuotteiden liiketoimintamyyni

Fiskars myi Yhdysvalloissa askartelukulutustuotteiden valikoiman ja niihin liittyneet brändinsä Heidi Grace ja Cloud9 heinäkuussa 2009 Colorbök Inc.:lle. Liiketoiminnan liikevaihto tammi-kesäkuulta 2009 oli 2,4 miljoonaa euroa.

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

M€	2010	2009
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,1	
Vuokratuotot	0,5	0,4
Muut	0,5	1,4
Yhteensä	2,1	1,8

6. LIIKETOIMINNAN KULUT

Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

M€	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	377,1	337,0
Varaston muutos	-9,7	40,7
Työsuhde-etuudet	172,8	165,3
Poistot ja arvonalentumiset	34,9	28,1
Ulkoiset palvelut	48,2	25,7
Muut	45,7	25,9
Yhteensä	668,9	622,6

Liiketoiminnan muut kulut

M€	2010	2009
Käyttöomaisuuden arvonalentumiset		1,2
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,3	
Muut	0,0	0,7
Yhteensä	0,3	1,9

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

M€	2010	2009
Rakennukset	2,7	3,8
Koneet ja kalusto	13,9	18,3
Aineettomat hyödykkeet	5,9	6,0
Sijoituskiinteistöt	1,1	
Liikearvon arvonalennus	11,3	
Yhteensä	34,9	28,1

Tilintarkastajien palkkiot

M€	2010	2009
Tilintarkastuspalkkiot	0,7	0,9
Todistukset ja lausunnot	0,0	0,0
Veroneuvonta	0,3	0,1
Muut palkkiot	0,1	0,1
Yhteensä	1,1	1,2

Konsernin tilintarkastaja vuosina 2009–2010 oli KPMG.

7. TYÖSUHDE-ETUUDET JA HENKILÖSTÖ

Työsuhde-etuuudet

M€	2010	2009
Palkat ja palkkiot	125,1	113,4
Muut henkilösivukulut	32,8	36,8
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	13,2	13,4
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	0,3	0,3
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,8	0,0
Irtisanomiskorvaukset	0,7	1,4
Yhteensä	172,8	165,3

Henkilöstö kauden lopussa

	2010	2009
Suomi	1 678	1 598
Muu Eurooppa	1 377	1 293
Yhdysvallat	570	740
Muut	319	110
Yhteensä	3 944	3 742

Henkilöstö (FTE) keskimäärin

	2010	2009
Välittömät	1 790	2 052
Välilliset	1 822	1 635
Yhteensä	3 612	3 687

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

M€	2010	2009
Korkotuotot rahavaroista	0,7	0,5
Kurssivoitot ja -tappiot kaupallisten kassavirtojen suojauksista	-1,5	-4,6
Kurssivoitot ja -tappiot, muut	0,9	1,3
Rahoitustuotot yhteensä	0,1	-2,7
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista veloista	-4,6	-9,6
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavasta rahoitusleasingista	-0,7	-0,8
Voitot (tappiot) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista johdannaisista	0,9	0,0
Muut rahoituskulut	-1,7	-1,0
Rahoituskulut yhteensä	-6,2	-11,5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6,1	-14,2

9. TULOVEROT

Tuloverot tuloslaskelmassa

M€	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-11,7	-4,4
Edellisten tilikausien verot	1,5	-0,4
Laskennallisten verojen muutos	-2,2	-3,1
Tuloverot yhteensä	-12,4	-7,9

Efektiivisen verokannan täsmäytyslaskelma

M€	2010	2009
Emoyhtiön kotimaan verokanta	26 %	26 %
Tulos ennen veroja	106,7	91,4
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-27,7	-23,8
Paikallisten verokantojen erojen vaikutus	-1,2	-0,8
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1,5	-0,4
Osakkuusyhtiökirjausten vaikutus	17,1	17,3
Käypään arvoon oikaisut ja muut verovapaat tulot	0,6	0,6
Vähennyskelvottomat kulut	-3,6	-2,0
Käytetty kirjaamaton verosaatava	0,6	0,8
Versaatavien arvostuksen muutos	0,9	1,4
Muut erot	-0,6	-1,0
Verot tuloslaskelmassa	-12,4	-7,9

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2010

M€	Yhteensä	Vero	Netto
Muuntoero	10,1		10,1
Suoraan omaan pääomaan kirjattut muutokset osakkuusyhtiössä	-12,5		-12,5
Rahavirran suojaukset	-0,1		-0,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset tappiot	-0,8	0,2	-0,5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	-3,3	0,2	-3,1

2009

M€	Yhteensä	Vero	Netto
Muuntoero	-1,9		-1,9
Suoraan omaan pääomaan kirjattut muutokset osakkuusyhtiössä	12,7		12,7
Ulkomaisten yksiköiden nettosijoitusten suojaus	1,6	-0,3	1,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot	1,0	-0,3	0,7
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	13,4	-0,6	12,8

**Laskennalliset tuloverot taseessa
2010**

Laskennalliset verosaamiset

M€	1.1.2010	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Siirrot ja muuntoerot	31.12.2010
Eläkevelvoitteet	1,9	-1,4	0,2	0,5	1,3
Varaukset	10,1	-0,8		-0,7	8,5
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	1,9	-0,6		0,0	1,3
Poistoerot	0,7	0,1		0,0	0,9
Vahvistetut tappiot	20,7	-1,7		0,3	19,2
Laskennallisten verosaamisten vähennyserä	-21,1	1,3		-0,4	-20,2
Muut väliaikaiset erot	4,0	0,0		0,7	4,7
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	18,3	-3,1	0,2	0,4	15,9
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-0,5	-0,1	-0,1	0,0	-0,7
Laskennallinen verosaaminen, netto	17,8	-3,2	0,1	0,5	15,2

Laskennalliset verovelat

M€	1.1.2010	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Siirrot ja muuntoerot	31.12.2010
Poistoerot	4,2	0,0		0,1	4,3
Käyvän arvon muutokset	11,8	-0,6			11,2
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset *)	31,3	-0,5		-0,8	30,0
Muut väliaikaiset erot	0,3	0,2		0,3	0,9
Laskennallinen verovelka yhteensä	47,6	-0,9	0,0	-0,3	46,4
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-0,5	-0,1	-0,1	0,0	-0,7
Laskennallinen verovelka, netto	47,2	-1,0	-0,1	-0,3	45,8

Laskennalliset verosaamiset (+)/-velat (-), netto -29,4 -30,6

*) Koostuu pääasiassa käypään arvoon oikaisuisista liiketoimintojen yhdistämisestä.

2009

Laskennalliset verosaamiset

M€	1.1.2009	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Siirrot ja muuntoerot	31.12.2009
Eläkevelvoitteet	0,7	1,4	-0,3	0,1	1,9
Varaukset	12,7	-3,1		0,4	10,1
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	3,0	-1,1			1,9
Poistoerot	3,6	-2,9			0,7
Vahvistetut tappiot	19,3	0,7		0,7	20,7
Laskennallisten verosaamisten vähennyserä	-19,3	-1,6		-0,1	-21,1
Muut väliaikaiset erot	5,9	-1,6	-0,3	0,0	4,0
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	25,9	-8,2	-0,6	1,1	18,3
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-4,3	3,8			-0,5
Laskennallinen verosaaminen, netto	21,7	-4,4	-0,6	1,1	17,8

Laskennalliset verovelat

M€	1.1.2009	Tulos- laskelmaan kirjatut	Laajaan tulokseen kirjatut	Siirrot ja muuntoerot	31.12.2009
Poistoerot	8,5	-4,1		-0,3	4,2
Käyvän arvon muutokset	11,8	0,4		-0,4	11,8
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset *)	32,1	-0,8		0,0	31,3
Muut väliaikaiset erot	1,1	-0,6		-0,1	0,3
Laskennallinen verovelka yhteensä	53,5	-5,1	0,0	-0,8	47,6
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-4,3	3,8			-0,5
Laskennallinen verovelka, netto	49,3	-1,3	0,0	-0,8	47,2

Laskennalliset verosaamiset (+)/-velat (-), netto -27,6 -29,4

*) Koostuu pääasiassa käypään arvoon oikaisuista liiketoimintojen yhdistämisessä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillinen toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verosaamisia verovelkoja vastaan ja kun jaksotetut tuloverot kohdistuvat samaa veroviranomaista kohtaan. Voitonjako on konsernin itse päätettävissä, minkä vuoksi laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu. Osakkuusyhtiö Wärtsilä on pörssiyhtiö ja sen osingonjako on Fiskarsille verovapaata. Verot, jotka liittyvät tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseen ja vakuutusmatemaattisiin voittoihin ja tappioihin, on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Konsernilla on käyttämättömiä verotuksessa vahvistettuja tappioita, joista johtuvia verosaamisia oli tilikauden päättyessä 19,2 milj. euroa (20,7). Verosaamisten arvostusvaraus on kirjattu verosaamisia vastaan, jotta verosaamisten määrä ei ylittäisi todennäköistä verotettavaa tuloa tulevana vuosina. Vahvistetut tappiot, arvostusvaraus huomioiden, eivät vanhene seuraavien viiden vuoden aikana. Tuloslaskelmaan kirjatut verot on eritelty aiemmin tässä liitetieto 9:ssä.

10. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kantaosakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars-konsernilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, M€	94,3	83,5
Osakkeiden lukumäärä	82 023 341	82 023 341
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	81 910 722	79 289 391
Osakekohtainen tulos, euroa (laimentamaton)	1,15	1,05
Osakekohtainen tulos, euroa (laimennettu)	1,15	1,05

11. LIIKEARVO

M€	2010	2009
Hankintamenot 1.1.	117,5	117,9
Tilikauden muuntoerot	2,3	-0,6
Liiketoimintahankinnat	0,0	0,2
Hankintamenot 31.12.	119,8	117,5
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	18,1	18,7
Tilikauden muuntoerot	1,8	-0,6
Arvonlennukset	11,3	
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	31,2	18,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	88,6	99,4

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja vaan sitä testataan arvonalentumisen varalta.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille:

M€	2010	2009
Home	73,8	73,7
Garden	14,9	14,5
Outdoor	0,0	11,3
Yhteensä	88,6	99,4

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (RTY). Liiketoiminta-alueet, jotka muodostavat RTY:t, ovat Home, Garden ja Outdoor. RTY:n käyttöarvo määritellään tulevien 5 vuoden rahavirtojen nykyarvona, mikä lasketaan johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin perustuen. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskarsin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen (WACC). Diskonttokoron osatekijät ovat riskitön korko, markkina-riskipreemio, yrityskohtainen riskilisä, teollisuuskohtainen beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde. Arvonalentumistestauksen perusteella mikään RTY ei osoittanut liikearvon alaskirjaustarvetta 31.12.2009.

Fiskars-konserni kirjasi vuoden 2010 arvonalentumistestauksen perusteella Silva-liiketoiminnan koko liikearvon liikearvon alentumistappiona. Yhteensä 11,3 miljoonan euron suuruinen arvonalentumistappio kohdistui Outdoor-liiketoimintaan ja toteutui vuoden 2010 viimeisellä vuosineljänneksellä. Arvonalentumiskirjauksella ei ollut vaikutusta konsernin kassavirtaan. Arvonalentumistestauksen perusteella mikään muu RTY ei osoittanut alaskirjaustarvetta tilikaudella 2010.

Käytetyt keskeisimmät oletukset arvonalennustestauksessa

%	2010	2009
Myyntin keskimääräinen kasvu	1,8	1,8
Horisonttikasvu jäännösarvoa laskettaessa	2,5	2,5
WACC ennen veroja	6,6	7,3

Arvonalennustestauksessa käytetty EBIT on RTY:n todellinen kolmen edellisen vuoden keskimääräinen EBIT. Tätä käytetään johdonmukaisesti kaikille diskontatun kassavirtalaskelman viiden vuoden ajanjaksoille.

Herkkyyshanalyysi

Jokaisen RTY:n arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia skenaarioita. Analyysi kuvastaa tarvittavaa alaskirjauksen määrää. Nämä skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien oletuksia seuraavasti:

2010

Heikennettyjen muuttujien vaikutus

M€	Home	Garden
EBIT, vähennys 2 %-yksikköä	-	-
WACC, lisäys 2 %-yksikköä	-	-
Horisonttikasvu, 0 % jäännösarvoa laskettaessa	-	-

Edellämainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä.

Vuoden 2009 herkkyyshanalyysit eivät osoittaneet arvonalentumistarvetta, kun ne tehtiin samoja perusoletuksia käyttäen kuin vuoden 2010 analyysit.

12. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

M€	2010	2009
Hankintamenot 1.1.	157,2	158,1
Tilikauden muuntoerot	1,6	-0,3
Liiketoimintahankinnat	0,0	-0,7
Lisäykset	1,2	1,0
Vähennykset	-0,7	-1,2
Siirrot tase-erien välillä	21,0	0,3
Hankintamenot 31.12.	180,3	157,2
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	32,3	27,1
Tilikauden muuntoerot	1,3	-0,1
Tilikauden suunnitelmapoistot	5,9	6,0
Vähennykset	-0,7	-0,7
Siirrot tase-erien välillä	16,2	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	55,0	32,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	125,4	124,9
Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tavaramerkit	106,4	106,1

Koska tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään tulevien kassavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin kahdeksan vuoden kassavirtalaskelmiin. Kahdeksan vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Arvonalentumistestauksen perusteella tavaramerkkien arvonalentamiselle ei ollut tarvetta tilikausilla 2010 ja 2009.

Käytetyt keskeisimmät oletukset arvonalennustestauksessa

%	2010	2009
Myyntin keskimääräinen kasvu	1,9	1,9
Kasvuolettama loppuarvoa laskettaessa	3,0	3,0
WACC ennen veroja	7,6	8,3

Herkkyysanalyysi

Jokaisen tavaramerkin arvostukselle on tehty herkkyyssanalyysi käyttämällä erilaisia skenaarioita. Nämä skenaariot muodostettiin käyttämällä allaolevia oletuksia:

Heikennettyjen muuttujien vaikutus

M€	2010	2009
Horisonttikasvu, 0 % jäännösarvoa laskettaessa	-	-
WACC, lisäys 2 %-yksikköä	-	-

Skenaarioiden teoreettisia perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä.

Konsernilla ei ole merkittäviä investointisitoumuksia aineettomiin hyödykkeisiin.

13. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2010						
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Rahoitus-leasingillä hankitut kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
M€						
Hankintamenot 1.1.	16,3	51,3	13,1	189,2	2,5	272,4
Tilikauden muuntoerot	0,0	0,4	1,0	4,1	0,1	5,6
Lisäykset	0,2	0,2		4,4	12,8	17,6
Vähennykset	0,0	-0,7	0,0	-7,7	0,0	-8,5
Siirrot tase-erien välillä	0,0	1,0	0,0	-29,3	-8,0	-36,2
Hankintamenot 31.12.	16,5	52,2	14,1	160,7	7,3	250,8
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		24,9	10,3	137,7		172,9
Tilikauden muuntoerot		0,2	0,8	2,8		3,8
Tilikauden suunnitelmapoistot		2,1	0,6	14,3		17,0
Vähennykset		-0,7	0,0	-5,8		-6,5
Siirrot tase-erien välillä		-0,1	0,0	-31,3		-31,4
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		26,4	11,7	117,7		155,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	16,5	25,8	2,4	42,9	7,3	95,0

2009						
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Rahoitus-leasingillä hankitut kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
M€						
Hankintamenot 1.1.	16,4	53,9	12,8	191,9	5,5	280,5
Tilikauden muuntoerot	0,0	0,0	-0,4	-0,4	0,0	-0,7
Lisäykset	0,2	0,5		5,1	7,4	13,2
Vähennykset	-0,2	-0,6	0,0	-11,6	-0,1	-12,4
Siirrot tase-erien välillä	0,0	-2,0	0,7	5,0	-10,2	-6,5
Hankintamenot 31.12.	16,3	51,3	13,1	189,2	2,5	272,4
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		26,9	7,8	132,7		167,3
Tilikauden muuntoerot		-0,1	-0,3	-0,5		-0,8
Tilikauden suunnitelmapoistot		2,1	1,6	18,3		22,0
Vähennykset		-0,4	0,0	-10,1		-10,5
Siirrot tase-erien välillä		-3,6	1,1	-2,7		-5,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		24,9	10,3	137,7		172,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	16,3	26,4	2,8	51,5	2,5	99,5

Konsernilla ei ole merkittäviä investointisitoumuksia aineellisiin hyödykkeisiin.

14. BIOLOGISET HYÖDYKKEET

M€	2010	2009
Käypä arvo 1.1.	38,9	39,3
Kasvun aiheuttama lisäys	1,4	1,5
Hinnanmuutosten vaikutus	-2,2	-0,5
Vähennykset (hakkuut)	-1,5	-1,4
Käypä arvo taseessa 31.12.	36,7	38,9

Fiskarsilla on noin 15 000 hehtaaria maa- ja metsäomaisuutta Suomessa, mukaan lukien merkittävä maaomistus Fiskarsin Ruukissa. Fiskars käyttää biologisten varojen arvon määrittämiseen kolmen vuoden liukuvaa keskimääräistä kantohintaa kerrottuna arviodulla määrällä.

15. SIJOITUSKIINTEISTÖT

M€	2010	2009
Hankintamenot 1.1.	20,4	19,7
Tilikauden muuntoerot	0,8	-0,3
Lisäykset	0,0	0,3
Vähennykset	-2,6	-1,1
Siirrot tase-erien välillä	0,0	1,9
Hankintamenot 31.12.	18,6	20,4
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	11,9	12,0
Tilikauden muuntoerot	0,6	-0,3
Tilikauden suunnitelmapoistot	1,1	
Vähennykset	-2,5	0,1
Siirrot tase-erien välillä	0,0	0,1
Kertyneet suunnitelmapoistot ja arvonalennukset 31.12.	11,0	11,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,6	8,5

Käypä arvo

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamasta Fiskarsin Ruukin alueesta ja Fiskars Brands Inc:n USA:ssa sijaitsevista rahoitusleasingkiinteistöistä, jotka eivät ole konsernin operatiivisessa käytössä. Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa.

Kirjanpitoarvot maittain

M€	2010	2009
Suomi	5,7	6,1
USA	1,9	2,4
Yhteensä	7,6	8,5

16. OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ

M€	2010	2009
Kirjanpitoarvo 1.1	316,8	263,5
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	65,9	66,5
Saadut osingot	-29,5	-25,3
Osuus muista laajan tuloksen eristä	-12,5	12,7
Muut muutokset	0,2	-0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	341,0	316,8

Kirjanpitoarvon sisältämä liikearvo 61,2 61,2

Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta koostuu tulososuudesta vähennettynä saaduilla osingoilla 29,5 milj. (25,3) euroa. Osuus muista laajan tuloksen eristä aiheutuu muutoksista osakkuusyhtiön omassa pääomassa. Fiskarsin Wärtsilä-omistuksen markkina-arvo tilikauden 2010 lopussa oli 961,9 (472,9) milj. euroa.

Osakkuusyhtiöiden taloudellinen yhteenveto

M€	2010	2009
WÄRTSILÄ OYJ ABP		
Osuus-%	17,1	17,1
Varat	4 696	4 655
Velat	3 032	3 143
Oma pääoma	1 664	1 512
Liikevaihto	4 553	5 260
Tilikauden tulos	397	396

Osuus osakkuusyhtiön äänistä oli 17,1 % (17,1 %).

17. RAHOITUSVARAT

Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat

M€	2010	2009
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,0	2,9
Lisäykset	3,5	0,0
Vähennykset	-0,3	0,0
Käyvän arvon muutokset	0,5	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,7	3,0

Sijoitukset sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita sekä noteeraamattomat rahastot. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa (taso 3), koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen. Katso käypien arvojen luokittelutasot laadintaperiaatteista (liitetieto 1).

Muut sijoitukset

M€	2010	2009
Hankintamenot 1.1.	2,1	2,2
Tilikauden muuntoerot	-0,2	0,0
Lisäykset	0,0	0,5
Vähennykset	-0,3	-0,5
Muut muutokset	0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,6	2,1

Muut sijoitukset koostuvat pitkäaikaisista saamisista ja ne esitetään hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon arvostettuna (taso 3).

18. VAIHTO-OMAISUUS

M€	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	25,0	20,7
Keskeneräiset tuotteet	13,8	13,4
Valmiit tuotteet/tavarat	108,4	100,4
Ennakkomaksut	0,3	0,7
Vaihto-omaisuuden arvo	147,6	135,2
Arvon alentumiskirjaus	-14,6	-16,2
Yhteensä 31.12.	133,0	119,0

19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

M€	2010	2009
Myyntisaamiset	104,5	89,2
Ennakkomaksut	0,0	0,1
Johdannaiset	2,0	0,4
Muut saamiset	5,8	5,2
Siirtosaamiset	7,1	6,9
Yhteensä 31.12.	119,6	101,9

Myyntisaamiset, ikäjakauma

M€	2010	2009
Erääntymättömät saamiset	86,2	76,3
Erääntyneet, 0–30 päivää	16,3	10,5
Erääntyneet, 31–60 päivää	2,8	2,2
Erääntyneet, 61–90 päivää	1,0	0,6
Erääntyneet, 91–120 päivää	0,4	0,3
Erääntyneet, yli 120 päivää	1,5	2,6
Luottotappiovaraus 31.12.	-3,7	-3,2
Yhteensä 31.12.	104,5	89,2

Myyntisaamiset valuutoittain

M€	2010	2009
Tanskan kruunu (DKK)	7,3	7,6
Euro (EUR)	38,4	32,4
Norjan kruunu (NOK)	7,9	6,0
Ruotsin kruunu (SEK)	10,2	6,7
Englannin puna (GBP)	6,6	5,8
Yhdysvaltain dollari (USD)	24,5	23,2
Muut valuutat	9,6	7,6
Yhteensä 31.12.	104,5	89,2

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaana luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä. Luottotappioriski on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen luottotappioriski vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää.

20. RAHAVARAT

M€	2010	2009
Pankkitalletukset	5,8	38,6
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
Yhteensä 31.12.	5,8	38,6

21. OSAKEPÄÄOMA

	2010 tuhat kpl	2009 tuhat kpl	2010 M€	2009 M€
A-osakkeet				
1.1.		54 944		54,9
Muutos *)		-54 944		-54,9
31.12.		0,0		0,0
K-osakkeet				
1.1.		22 566		22,6
Muutos *)		-22 566		-22,6
31.12.		0,0		0,0
Uudet osakkeet				
1.1.	82 023		77,5	
Muutos *)		82 023		77,5
31.12.	82 023	82 023	77,5	77,5
Osakepääoma 31.12.	82 023	82 023	77,5	77,5
Omat osakkeet				
A-osakkeet				
1.1.		112,1		-0,8
Muutos *)		-112,1		0,8
31.12.		0,0		0,0
K-osakkeet				
1.1.		0,4		0,0
Muutos *)		-0,4		0,0
31.12.		0,0		0,0
Uudet osakkeet				
1.1.	112,6		0,8	
Muutos *)		112,6		0,8
31.12.	112,6	112,6	0,8	0,8
Omat osakkeet 31.12.	112,6	112,6	0,8	0,8

Osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä *)

	31.12.2010			31.12.2009		
	osakkeiden lukumäärä	äänimäärä	Osakepääoma €	osakkeiden lukumäärä	äänimäärä	Osakepääoma €
Uudet osakkeet (1 ääni/osake)	82 023 341	82 023 341	77 510 200	82 023 341	82 023 341	77 510 200
Yhteensä	82 023 341	82 023 341	77 510 200	82 023 341	82 023 341	77 510 200

*) Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja A- ja K-osakesarjojen yhdistämisen seurauksena, joka perustui ylimääräisen yhtiökokouksen päätökseen vuonna 2009. K-sarjan osakkeenomistajille annettiin yksi uusi osake jokaista viittä K-sarjan osaketta vastaan. Uusi yhte-näinen osakesarja (FIS1V) tuli julkisen kaupankäynnin kohteeksi 31.7.2009. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

22. RAHOITUS

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

M€	Käyvät arvot	2010 Tase- arvot	Käyvät arvot	2009 Tase- arvot
Lainat rahoituslaitoksilta	65,0	65,0	63,1	63,1
Rahoitusleasingvelat	12,2	11,0	13,0	11,6
Muut velat	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä 31.12.	77,4	76,1	76,2	74,9

Kaikki korolliset velat on arvostettu jaksettuun hankintameno. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (käypien arvojen hierarkiataso 2).

Rahoitusleasingvelat

M€	2010	2009
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti		
Alle vuoden kuluessa	2,0	3,1
1–5 vuoden kuluessa	7,2	8,7
Yli 5 vuoden kuluessa	6,3	4,9
Leasingvelkojen vähimmäisarvo yhteensä	15,5	16,7

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

M€	2010	2009
Alle vuoden kuluessa	1,5	1,5
1–5 vuoden kuluessa	5,8	7,0
Yli 5 vuoden kuluessa	5,2	4,7
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	12,4	13,1

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	3,1	3,6
--	-----	-----

Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

M€	Käyvät arvot	2010 Tase- arvot	Käyvät arvot	2009 Tase- arvot
Luotolliset pankkitilit	14,3	14,3	1,5	1,5
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,0	15,0	15,0
Yritystodistukset	114,4	114,4	136,4	136,4
Pääomalaina *)			45,6	45,1
Rahoitusleasingvelat	1,5	1,5	1,5	1,5
Muut velat	0,1	0,1	0,2	0,2
Yhteensä 31.12.	130,2	130,2	200,2	199,7

*) Pääomalaina maksettiin takaisin kesäkuussa 2010.

Velkojen erääntyminen

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 405 milj.euroa (425). Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 3,6 vuotta (4,4 vuotta). Sopimuksiin luottolimiiteistä sekä pitkäaikaisista lainoista sisältyy muun muassa vakavaraisuuteen liittyviä ehtoja, joiden noudattamatta jättäminen johtaisi sopimusten ennenaikaiseen erääntymiseen. Mahdollinen ehtojen rikkoontuminen edellyttäisi vakavaraisuuden huomattavaa heikentymistä nykyisestä.

2010

M€	2011	2012	2013	2014	2015	Myöhemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit	14,3						14,3
Yritystodistukset	114,4						114,4
korot	0,6						0,6
Muut velat	0,1					0,1	0,2
Lainat rahoituslaitoksilta	1,3			11,2	22,5	30,0	65,0
korot	1,0	1,2	1,2	1,2	1,0	1,5	7,1
Rahoitusleasingvelat	1,5	1,5	1,6	1,7	1,0	5,2	12,4
korot	0,6	0,5	0,4	0,3	0,2	1,0	3,1
Ostovelat	46,5						46,5
Johdannaisvelat	0,0				0,1		0,1
Yhteensä 31.12.	180,2	3,2	3,2	14,4	24,8	37,9	263,7
	68,4 %	1,2 %	1,2 %	5,5 %	9,4 %	14,4 %	100,0 %

2009

M€	2010	2011	2012	2013	2014	Myöhemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit	1,5						1,5
Yritystodistukset	136,4						136,4
korot	0,6						0,6
Muut velat	0,2	0,0				0,1	0,3
Pääomalaina	45,1						45,1
korot	2,8						2,8
Lainat rahoituslaitoksilta	15,0	0,1			10,4	52,6	78,1
korot	1,2	0,9	0,9	0,9	0,9	1,8	6,6
Rahoitusleasingvelat	1,5	2,5	1,4	1,5	1,6	4,7	13,1
korot	0,7	0,6	0,5	0,4	0,3	1,1	3,6
Ostovelat	38,7						38,7
Johdannaisvelat	0,1						0,1
Yhteensä 31.12.	243,7	4,0	2,8	2,8	13,2	60,4	326,9
	74,5 %	1,2 %	0,9 %	0,9 %	4,0 %	18,5 %	100,0 %

Valuuttaposition herkkyyssanalyysi

IFRS 7:n mukainen herkkyyssanalyysi valuuttakurssista on suoritettu tutkimalla, kuinka yksittäisten valuuttojen 10 %:n heikkeneminen muita valuuttoja vastaan vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja tai konsernin omaan pääomaan. Valuutan vahvistuminen 10 %:lla muita valuuttoja vastaan aiheuttaisi vastakkaismerkkisen muutoksen. Analyysi tuloksesta ennen veroja sisältää emoyhtiön vieraan valuutan määräiset sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Rahoituserät on jaettu kaupallisiin suojauksiin ja muihin rahoituseriin. Kaupalliset suojaukset muodostuvat sisäisistä valuuttatermiineistä, joilla suojataan liiketoimintayksiköiden arvioidut, ostoihin ja myynteihin liittyvät, vuosittaiset nettokassavirrat. Valitut valuutat edustavat noin 90 % kaikista arvioituista vuosittaisista nettomääräisistä valuuttavirroista. Muut rahoituserät sisältävät valuuttamääräiset lainat, talletukset ja ulkoiset valuuttajohdannaiset. Oman pääoman herkkyyssanalyysi kuvaa valuuttakurssimuutoksiin liittyvää valuuttamääräisen oman pääoman translaatoriskiä.

M€	2010			Vaikutus konsernin omaan pääomaan	2009		Vaikutus konsernin omaan pääomaan
	Vaikutus tulokseen ennen veroja		Vaikutus tulokseen ennen veroja				
	Kaupalliset suojaukset	Muut rahoituserät	Kaupalliset suojaukset		Muut rahoituserät		
CAD	-1,3	1,3	-0,3	-0,8	0,8	-0,3	
DKK	-1,1	1,1	-1,8	-0,7	0,0	-2,1	
GBP	-0,7	0,7	-1,2	-1,0	1,0	-1,4	
NOK	-1,1	1,1	-0,2	-0,6	0,6	-0,4	
SEK	-1,7	1,7	-1,6	-1,5	1,5	-1,6	
USD	2,4	-2,4	-3,6	2,0	-2,0	-3,0	

Keskikorat ja korkokulujen herkkyyshanalyysi

Korkokulujen herkkyyttä korkojen muutokselle on kuvattu simuloimalla 1 prosenttiyksikön pysyvä korkojen nousu tilinpäätöshetkellä. Yhtiön korollinen nettovelka oli tilinpäätöshetkellä 200,0 milj. euroa (235,7 milj. euroa) ja keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 9 kuukautta (5 kuukautta). Yhden prosenttiyksikön korkojen nousun lisäys yhtiön vuotuisiin korkokuluihin olisi 1,3 milj. euroa (2,0 milj. euroa) olettaen, että nettovelka pysyy muuttumattomana.

Konsernin korolliset nettovelat, valuuttajohdannaiset, lainojen keskikorat ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

2010

M€	EUR	USD	GBP	SEK	Muut	Yhteensä
Ulkoiset lainat ja talletukset	166,1	28,8	0,3	0,5	4,3	200,0
Valuuttajohdannaiset	77,8	-116,0	13,6	7,8	15,6	-1,2
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	243,9	-87,2	13,8	8,3	19,9	198,8
Lainojen keskikorko (p.a.)	1,6 %	3,2 %				1,8 %
Korkoherkkyys	1,8	-0,9	0,1	0,1	0,2	1,3

2009

M€	EUR	USD	GBP	SEK	Muut	Yhteensä
Ulkoiset lainat ja talletukset	222,7	16,4	-1,0	-3,3	0,9	235,7
Valuuttajohdannaiset	32,9	-85,4	16,3	15,6	20,1	-0,4
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	255,7	-69,0	15,3	12,3	21,0	235,3
Lainojen keskikorko (p.a.)	2,2 %	3,8 %				2,3 %
Korkoherkkyys	2,3	-0,7	0,2	0,2	0,1	2,0

Muut vuokrasopimukset

M€	2010	2009
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	14,5	15,7
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	44,3	44,6
Käyttöleasing yhteensä 31.12.	58,8	60,3

Rahoitusleasingvastuiden diskontattu nykyarvo sisältyy taseen velkoihin.

Vastuusitoumukset

M€	2010	2009
Takaukset omien sitoumusten vakuudeksi	0,0	0,2
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	9,0	9,4
Kiinteistökiinnitykset muiden sitoumusten vakuudeksi	0,0	2,0
Vuokravastuut	58,8	60,3
Pantit	0,0	1,7
Muut vastuut	1,0	4,4
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	68,8	78,0

Oikeudenkäynnit

Fiskars on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Johdannaisten nimellisarvot

M€	2010	2009
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	186,7	150,9
Sähköfutuurit	2,4	1,8
Koronvaihtosopimukset	1,1	1,1
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset	22,5	

Johdannaisten käyvät arvot

M€	2010	2009
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	1,2	0,4
Sähköfutuurit	0,8	0,0
Koronvaihtosopimukset	0,0	-0,1
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset	-0,1	

Johdannaisten käyvät arvot on määritetty käyttämällä yleisesti hyväksyttyjä arvostusmenetelmiä ja todettavissa olevia markkinatietoja (käypien arvojen hierarkiataso 2). Johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti lukuunottamatta kassavirtasuojauksia, jotka kirjataan omaan pääomaan.

Johdannaisten eräntyminen

2010

M€	2011	2012	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	186,7			186,7
Sähköfutuurit	0,9	0,9	0,6	2,4
Koronvaihtosopimukset	1,1		22,5	23,6
Yhteensä 31.12.	188,8	0,9	23,1	212,7

2009

M€	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	150,9			150,9
Sähköfutuurit	0,8	0,8	0,3	1,8
Koronvaihtosopimukset	0,0	1,1	0,0	1,1
Yhteensä 31.12.	151,7	1,9	0,3	153,9

Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskenta

2010

M€	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			6,7	6,7
Muut sijoitukset			1,6	1,6
Johdannaisvarat		2,0		2,0
Varat yhteensä	0,0	2,0	8,3	10,3
Korolliset velat		207,6		207,6
Johdannaisvelat		0,1		0,1
Velat yhteensä	0,0	207,7	0,0	207,7

2009

M€	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,2		2,8	3,0
Muut sijoitukset			2,1	2,1
Johdannaisvarat		0,4		0,4
Varat yhteensä	0,2	0,4	4,9	5,5
Korolliset velat		276,4		276,4
Johdannaisvelat		0,1		0,1
Velat yhteensä	0,0	276,5	0,0	276,5

Katso tasojen määrittely tilinpäätöksen laadintaperiaatteista (liitetieto 1).

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle, joka vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

Valuutariski

Valuutariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta joko kassavirtojen arvossa, taseessa tai kilpailuasemassa. Fiskarsin valuuttapositio jaetaan transaktio- ja translaatiopositioon. Positioita hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

Transaktioriskillä tarkoitetaan mahdollisuutta, että jo sovitun tai ennakoitun valuuttamääräisen kassavirran arvo muuttuu valuuttakurssien muutoksen seurauksena. Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernitaseessa. Konsernitaseeseen varat, oma pääoma ja velat voivat muuttua valuuttakurssien muutoksen seurauksena. Tasearvojen muutos saattaa aiheuttaa muutoksia tietyissä tunnusluvuisa, kuten omavaraisuusasteessa ja velkaantuneisuusasteessa.

Valuuttakurssiriskejä pyritään hallinnoimaan ensisijaisesti liiketoiminnallisin keinoin. Tuotantopanokset hankitaan ja tuotteet myydään pääasiassa konserniyhtiöiden paikallisvaluutassa, joista merkittävimpiä ovat EUR (41 % konsernin liikevaihdosta), USD (29 %), SEK (11 %), NOK (4 %) ja GBP (4 %).

Lisääntyvään tuontiin liittyy välillisesti riski tavarantoimittajien paikallisten valuuttojen muutoksista. Merkittävin näistä valuutoista on Kiinan renminbi.

Transaktioriski

Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia yhtiön budjetoituun kannattavuuteen ja kassavirtaan. Liiketoimintayksiköt vastaavat ennakoitujen ja sovitujen kaupallisten kassavirtojen valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset positiionsa pääsiallisesti valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa.

Transaktioriskiä mitataan netottamalla konsernin kaupalliset ja rahoituksen valuuttamääräiset saatavat ja velat. Nettoasema suojataan valuuttajohdannaisilla hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Valuuttariskien suojaamisessa käytetään yleisimmin valuuttatermiineitä ja -swappeja. Johdannaisia käytetään yksinomaan suojaustarkoituksiin.

Fiskars ei sovelta transaktioriskin osalta valuuttajohdannaisiin IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2010 tulos ennen veroja olisi ollut noin 1,5 milj. euroa raportoitua parempi (4,5 milj. euroa raportoitua parempi vuonna 2009).

Translaatoriski

Translaatoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää kurssimuutosten vaikutuksia konsernin taseeseen. Fiskars on soveltanut IAS 39:n ja IAS 21:n mukaista suojauslaskentaa ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettositoumusten suojauksiin. Vuonna 2010 ei ollut nettositoumuksiin liittyviä suojauksia.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa tai omaisuuden tai velkojen arvossa. Korkoriskiä mitataan rahoitusvarojen ja -velkojen keskimääräisellä korkosidonnaisuusajalla. Keskimääräinen korkosidonnaisuus aika kuvaa aikaa jonka kuluessa korkojen muutokset heijastuvat täysimääräisesti nettovelasta maksettaviin korkokuluihin. Riskiä kuvataan tarkastelujakson aikana syntyvällä muutoksella korkokuluissa, joka on seurausta yhden prosenttiyksikön pysyvistä

korkotason muutoksesta. Mitä lyhyempi korkosidonnaisuus aika on, sitä heikompi on korkokulujen ennustettavuus ja täten korkoriski on korkeampi.

Korkoriskien hallinnassa käytetään johdannaisia. Tavoitteena on ylläpitää keskimääräinen korkosidonnaisuus aika rahoituspolitiikan mukaisesti 4–18 kuukauden rajojen puitteissa. Tilinpäätöshetkellä voimassa olevien korkojohdannaisien nimellismäärä oli 23,6 milj. euroa (1,1 milj. euroa).

Konsernin korollinen nettovelka oli tilikauden päättyessä 200,0 milj. euroa (235,7). Nettovelasta 82 % (75 %) oli sidottu vaihtuviin korkoihin ja korkojohdannaisien vaikutus huomioon ottaen 18 % (25 %) kiinteisiin korkoihin. Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuus aika oli 9 kuukautta (5 kk).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle on kuvattu laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja lainojen määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi 1,3 milj. euroa vuonna 2011 (2,0 milj. euroa).

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää optimaalinen määrä likviditeettiä liiketoimintojen rahoittamiseksi kaikkina aikoina sekä samalla minimoida korkokulut. Likviditeetillä tarkoitetaan rahavarojen ja käyttämättöminä olevien komittoitujen luottolimiittien yhteismäärää.

Jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön lainoista erääntyy niin suuri osa niin lyhyessä ajassa, ettei jälleenrahoitusta ole saatavilla tai sen hinta muodostuu korkeaksi. Tavoitteena on minimoida jälleenrahoitusriskiä velkojen ikäjakamaa hajauttamalla.

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Vuoden lopussa nostamattomia sitovia valmiusluottoja sekä konsernitileihin liittyviä sitovia luottolimiittejä oli yhteensä 415,7 milj. euroa (448,5). Lisäksi emoyhtiöllä on Suomessa 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma, josta vuoden lopussa oli käytössä 114,4 milj. euroa (136,4).

Raaka-aineriski

Fiskars käyttää tarvittaessa johdannaisia suojautuakseen raaka-aineiden hintariskiltä. Konsernilla ei ollut vuoden 2010 lopussa raaka-ainejohdannaisia lukuunottamatta nimellisarvoltaan 2,4 milj. euron (1,8) sähköfutuureja, jotka on kirjattu markkina-arvoon tuloslaskelman kautta.

Luottoriski

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä on pyritty rajoittamaan toimimalla vain suurten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa vahvistettujen limiittien puitteissa.

Asiakkaiden luottoriskiä valvovat liiketoimintayksiköt. Konsernin asiakaskunta on laaja eikä suurimmankaan asiakkaan osuus ylitä 10 % avonaisista saatavista. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 104,5 milj. euroa (89,2). Tilinpäätös sisältää myyntisaamisiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 3,7 milj. euroa (3,2).

Pääoman hallinta

Fiskars-konsernin pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa Fiskars-konsernin yhtiöillä on liiketoimintaa).

Fiskarsin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan jatkamiseen going concern -periaatteella ja yhtiön kyky tarjota osakkeenomistajien sijoitukselle tuottoa sekä huolehtia vastuistaan muita sidosryhmiä kohtaan
- tarjota osakkeenomistajien sijoitukselle riittävä tuotto kehittämällä ja ylläpitämällä tasapainoista liiketoiminta- ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen.

Tavoitteena on ylläpitää konsernin pääomarakenne riittävän vahvana, jotta varmistetaan konsernin kyky rahoittaa toimintansa kaikissa liiketoimintatilanteissa.

23. TYÖSUHDE-ETUUKSIIN LIITTYVÄT VELVOITTEET

Suurin osa Fiskars-konsernin eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Etuuspohjaiset järjestelyt Norjassa ja Hollannissa eivät ole suljettuja. Konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat. Italiassa on työsuhteen päättymisen jälkeisiä työsuhte-etuuksia, jotka ovat yhtiön vastuulla, mutta joiden velan määrä on lopullinen ja jotka ovat sellaisinaan maksupohjaisia järjestelyjä.

M€	2010	2009
Velat työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	2,0	2,3
Etuuspohjaiset eläkevelat *)	6,7	7,1
Taseen eläkevelka yhteensä	8,7	9,4

*) Etuuspohjaiset eläkevelat koostuvat seuraavasti: Saksa 1,2, Norja -0,6, Hollanti 1,4, USA 4,5 ja Suomi 0,2 miljoonaa euroa.

Summat 31.12.

M€	2010	2009	2008	2007	2006
Velvoitteen nykyarvo	26,4	27,1	23,9	32,4	27,6
Varojen käypä arvo	19,7	20,0	17,0	25,4	17,1
Järjestelyn ali-/yli-jäämä	6,7	7,1	6,9	7,1	10,5

Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn veloista	0,2	0,8	2,3	0,4	0,3
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluvista varoista	0,3	1,5	-4,9	-0,3	-0,2

Taseeseen merkityt erät

M€	2010	2009
Velvoitteen nykyarvon muutokset:		
Velvoite tilikauden alussa	27,1	23,9
Muuntoerot	1,1	1,8
Työsuorituksesta johtuvat menot	0,2	0,6
Korkomenot	1,3	1,4
Vakuutusmatemaattiset (voitot) ja tappiot	1,5	2,9
Järjestelyjen supistamisesta johtuvat voitot ja tappiot	-1,0	-2,0
Maksetut etuudet	-3,8	-1,4
Velvoite 31.12.	26,4	27,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset:		
Arvo kauden alussa	20,0	17,0
Muuntoerot	0,8	1,6
Varojen odotettu tuotto	1,0	1,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja (tappiot)	0,7	1,7
Maksetut etuudet	-3,8	-1,3
Maksusuoritukset järjestelyyn	1,4	1,0
Suoritukset liittyen järjestelyn supistamiseen	-0,5	-1,2
Arvo 31.12.	19,7	20,0
Etuuspohjaiset eläkevelat, netto 31.12.	6,7	7,1

Tulosvaikutteisesti kirjatut kulut

M€	2010	2009
Työsuoritukseen perustuvat menot	0,2	0,6
Korkomenot	1,3	1,4
Järjestelyn supistamisesta ja velvoitteen täyttämistä johtuvat voitot ja tappiot	-0,3	-0,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-1,0	-1,1
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	0,1

Suoraan muihin laajan tuloksen eriin kirjatut tuotot ja kulut

M€	2010	2009
Vakuutusmatemaattiset voitot ja (tappiot)	-0,1	0,7
joista laskennallinen vero	0,1	-0,2
Yhteensä	0,0	0,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	1,7	2,9

Järjestelyt USA:ssa ja Saksassa ovat konsernin omalla vastuulla. Järjestelyt Suomessa, Norjassa ja Hollannissa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Iso-Britannissa järjestelyyn kuuluvat varat, yhteensä 12,2 miljoonaa euroa, on sijoitettu osakkeisiin ja joukkovelkakirjalainoihin. Näistä 9,3 miljoonaa euroa on sijoituksia osakkeisiin. Konserni arvioi, että vuoden 2011 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 1,4 miljoonaa euroa.

Varojen prosentuaalinen jakautuminen omaisuusryhmittäin

%	2010	2009
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	52	37
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	2	4
Kiinteistöt	6	8
Joukkovelkakirjalainat	26	40
Muut	13	11

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

Diskonttokorko	2010	2009
%		
Iso-Britannia	5,20–5,30	5,30–5,60
Saksa	4,3	5,3
Suomi	4,3	5,3
Yhdysvallat	4,7	5,4
Norja	3,2	4,4
Hollanti	4,3	5,3

Varojen tuotto-odotus, pitkäaikainen

%	2010	2009
Iso-Britannia	2,70–5,90	3,10–5,90
Saksa	n/a	n/a
Suomi	4,00	5,25
Yhdysvallat	n/a	n/a
Norja	4,60	n/a
Hollanti	4,25	n/a

Palkankorotusoletus

%	2010	2009
Iso-Britannia	4,2	4,5
Saksa	0,0	n/a
Suomi	2,5	1,85
Yhdysvallat	n/a	n/a
Norja	4,0	n/a
Hollanti	0–4,0	n/a

Eläkkeiden korotusoletus

%	2010	2009
Iso-Britannia	3,0–3,3	3,0–3,6
Saksa	1,8	1,5
Suomi	2,1	n/a
Yhdysvallat	0,0	0,0
Norja	0,5	n/a
Hollanti	0–2,5	n/a

24. VARAUKSET

2010				
M€	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Varaukset yhteensä
Varaukset 1.1.	1,7	4,6	2,8	9,1
Muuntoerot	0,1	0,2	0,1	0,4
Lisäykset	0,4	0,2	0,3	0,9
Käytetyt varaukset	-0,1	-1,9	-0,2	-2,2
Arvioiden muutokset	-0,1	0,0	0,1	0,1
Varausten peruutukset	0,0	0,0	-0,5	-0,5
Varaukset 31.12.	2,0	3,1	2,6	7,7

2009				
M€	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Varaukset yhteensä
Varaukset 1.1.	1,7	8,8	2,9	13,4
Muuntoerot	-0,4	-0,1	-1,2	-1,7
Lisäykset	0,4	0,6	1,0	2,0
Käytetyt varaukset		-4,6		-4,6
Arvioiden muutokset		0,0	0,0	0,0
Varausten peruutukset		-0,2	0,2	-0,1
Varaukset 31.12.	1,7	4,6	2,8	9,1

25. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

M€	2010	2009
Ostovelat	46,4	38,7
Saadut ennakot	0,0	0,3
Muut velat	10,4	8,5
Siirtovelat		
Korkovelat	1,0	2,5
Palkat ja sosiaalikulut	34,6	31,6
Alennukset ja komissiot	20,3	15,3
Muut siirtovelat	33,9	24,4
Yhteensä 31.12.	146,6	121,3

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, asiakkaille myönnettävien vuosialennusten ja muiden kulujen jaksotukset.

26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole merkittäviä liiketoiminnallisia transaktioita, velkoja tai saatavia osakkuusyhtiö Wärtsilän kanssa. Wärtsilältä saatu osinko 29,5 (25,3) milj. euroa on raportoitu konsernin rahavirtalaskelmassa eränä osinkotuotot, osakkuusyhtiö. Osinko saatiin vuoden 2010 ensimmäisellä neljänneksellä. Iittala Group Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy Iittalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomailainan. Fiskars on kirjannut palkkioita lakiasianpalveluista Foley & Lardner LLP:lle, jossa Fiskarsin hallituksen jäsen Ralf Böer on puheenjohtajana, toimitusjohtajana ja osakkaana. Ralf Böer ei ole ollut näiden palveluiden antajana, ja Foley'lle maksetut kokonaiskustannukset ovat vähemmän kuin 0,25 %:a Foley'n liikevaihdosta.

Me	2010	2009
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomailaina	0,2	0,2
Lakiasianhoitokustannukset	1,3	1,4

Hallituksen ja johdon jäsenten osakeomistukset 31.12.

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa

	2010			2009		
	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä
Bergh Kaj-Gustaf	5 000		5 000	5 000		5 000
Böer Ralf	5 677		5 677	5 677		5 677
Ehrnrooth Alexander	1 700 000	9 450 000	11 150 000	1 833 534	9 213 770	11 047 304
Ehrnrooth Paul	8 205	9 030 406	9 038 611	648 205	8 440 406	9 088 611
Ervasti-Vaintola Ilona *	14 000		14 000	14 000		14 000
Fromond Louise	601 135	8 229 050	8 830 185			
Gripenberg Gustaf	243 320	4 057 289	4 300 609	243 320	4 056 348	4 299 668
Grotenfelt Karl *	11 680		11 680	11 680		11 680
Jonasson Blank Ingrid	0		0			
Slotte Karsten	1 000		1 000	1 000		1 000
Suominen Jukka	1 500		1 500	1 500		1 500
Alfthan Max	2 500		2 500	2 500		2 500
Kangas-Kärki Teemu	2 000		2 000	2 000		2 000
Karlsson Jutta	0		0	0		0
Kauniskangas Kari	25 397		25 397	25 397		25 397
Korhonen Hille	3 350		3 350	3 350		3 350

Yhtiön johdolla ja hallituksen jäsenillä ei ole lainoja yhtiöltä eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai otettu muita vastuita.

Hallitukselle ja johdolle maksetut palkat ja palkkiot

T€	2010	2009
Bergh Kaj-Gustaf	85,4	91,4
Böer Ralf	42,7	45,5
Ehrnrooth Alexander	58,3	60,5
Ehrnrooth Paul	58,3	61,0
Ervasti-Vaintola Ilona *	10,4	46,0
Fromond Louise	32,3	
Gripenberg Gustaf	44,7	48,2
Grotenfelt Karl *	10,4	44,4
Jonasson Blank Ingrid	32,3	
Slotte Karsten	42,1	46,0
Suominen Jukka	42,7	44,9
Kauniskangas Kari	684,2	468,7
Johtoryhmä poislukien toimitusjohtaja	1 011,9	764,5
Yhteensä	2 155,3	1 721,1

Hallitukseen ja johtoon kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

* Hallituksen jäsen yhtiökokoukseen 16.3.2010 asti

27. TYTÄRYHTIÖT JA MUUT OSAKEOMISTUKSET

Tytäryhtiöosakkeet

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Toiminnan luonne
Avlis AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	H
Hackman Polska Sp. Z.o.o.	Varsova	PL	100,0	100,0	L
iittala ab	Höganäs	SE	100,0	100,0	M
iittala Estonia a/s	Tallinna	EE	100,0	100,0	M
iittala b.v.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	M
iittala bvba	Antwerpen	BE	100,0	100,0	M
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	M
iittala Group Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	T
iittala Ltd (GB).	Windsor Berkshire	GB	100,0	100,0	M
ImanCo Oy	Helsinki	FI	100,0	100,0	H
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	L
OOO iittala (Russia)	Moskova	RU	100,0	100,0	L
Silva Deutschland GmbH	Friedrichsdorf	DE	100,0	100,0	M
Silva Far East Ltd.	Hongkong	HK	100,0	100,0	H
Silva France S.A.R.L.	Mantes la Ville	FR	100,0	100,0	M
Silva Ltd	Livingston	GB	100,0	100,0	M
Silva Shenzhen Company Limited	Shenzhen	CN	100,0	100,0	T
Silva Sweden AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	T
Fiskars Brands, Inc.	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	T
Fiskars Australia Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	H
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	M
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	M
Fiskars Servicios, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	L
Puntomex Internacional, S.A. de C.V. iL	Tijuana	MX	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Europe ApS	Silkeborg	DK	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	H
Excalibur Management Consulting (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Finland Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Holding AB iL	Motala	SE	100,0	100,0	L
Fiskars Brands Holding AS	Oslo	NO	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Danmark A/S	Silkeborg	DK	100,0	100,0	M
Fiskars Deutschland GmbH iL	Herford	DE	100,0	100,0	L
Fiskars France S.A.S	Wissous	FR	100,0	100,0	M
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	T
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	T
Fiskars Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	L
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	M
Fiskars Poland Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	T
Fiskars Spain S.L.	Madrid	ES	100,0	100,0	M
Fiskars Thailand Co., Limited	Bangkok	TH	100,0	100,0	H
Fiskars UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	T
Kitchen Devils Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	L
Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	T
Vikingate Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	L
ZAO Fiskars Brands Rus	Pietari	RU	100,0	100,0	T

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Toiminnan luonne
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Services Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	H
Inhan Tehtaat Oy Ab	Ähtäri	FI	100,0	100,0	T
Ferraria Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Kiinteistö Oy Danskog gård	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	L
				Hallinnointi	H
				Tuotanto ja markkinointi	T
				Markkinointi	M
				Lepäävä	L

Osakkuusyhtiöosakkeet

	Osakkeiden lukumäärä	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %
Wärtsilä Oyj Abp	16 846 301	Helsinki	FI	17,1	17,1

TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

VIISIVUOTISKATSAUS

		2010	2009	2008	2007	2006
Liikevaihto	M€	716	660	697	647	530
josta ulkomailla	M€	550	519	546	553	486
% liikevaihdosta	%	76,8	78,6	78,2	85,4	91,8
vienti Suomesta	M€	77	89	98	79	59
Liikevaihdon muutos, %	%	8,4	-5,3	7,7	22,1	3,8
Bruttokate	M€	254	221	213	210	155
% liikevaihdosta	%	35,4	33,5	5,6	12,3	9,7
Liiketulos	M€	49	39	6	54	22
% liikevaihdosta	%	6,9	6,0	0,9	8,3	4,2
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	M€	60	40	41	52	33
Osakkuusyhtiön tulososuus	M€	66	66	70	43	59
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	M€	-2	0	-6	10	5
Rahoitusnetto	M€	-6	-14	-19	13	-9
% liikevaihdosta	%	-0,9	-2,2	-2,8	2,0	-1,7
Tulos ennen veroja	M€	107	91	52	120	77
% liikevaihdosta	%	14,9	13,8	7,4	18,5	14,5
Tuloverot jatkuvasta toiminnasta	M€	-12	-8	-2	-11	-10
Lopetettujen toimintojen tulos	M€					15
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	M€	94	84	49	108	82
% liikevaihdosta	%	13,2	12,7	7,1	16,8	15,5
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	M€	0,0	0,0	-0,1	0,3	0,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	M€	173	165	187	146	121
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	M€	35	28	33	23	29
% liikevaihdosta	%	4,9	4,3	4,7	3,6	5,4
Liiketoiminnan rahavirta	M€	93	121	97	82	99
Investoinnit (ml. yritysostot)	M€	19	15	30	221	41
% liikevaihdosta	%	2,6	2,2	4,3	34,1	7,7
Tutkimus- ja kehittämismenot	M€	8	9	8	7	6
% liikevaihdosta	%	1,2	1,3	1,2	1,1	1,2
Aktivoidut kehittämismenot	M€	1	0	1	1	1
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	M€	553	505	447	478	422
Vähemmistöosuus	M€	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0
Oma pääoma yhteensä	M€	553	505	447	478	422
Korolliset nettovelat	M€	200	236	310	319	102
Käyttöpääoma	M€	101	103	149	162	104
Taseen loppusumma	M€	979	973	970	1 047	707
Sijoitetun pääoman tuotto	%	15	14	9	19	18
Oman pääoman tuotto	%	18	18	11	25	20
Omavaraisuusaste	%	57	52	46	46	60
Nettovelkaantumisaste	%	36	47	69	67	24
Henkilöstö keskimäärin (FTE)		3 612	3 867	4 325	3 517	3 167
Henkilöstö kauden lopussa		3 944	3 742	4 119	4 515	3 003
josta ulkomailla		2 373	2 111	2 397	2 662	2 224

Lopetetuissa toiminnoissa raportoitu Power Sentry vuonna 2006.

Tunnuslukujen laskentasäännöt ovat sivulla 84.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2010	2009	2008	2007	2006
Osakepääoma	M€	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	€	1,15	1,05	0,64	1,40	1,06
jatkuvat toiminnot		1,15	1,05	0,64	1,40	0,86
lopetetut toiminnot						0,20
Nimellisosinko/osake *)	€/osake	0,60	0,52	0,50	0,80	0,60
Osingonjako	M€	49,1	42,6	38,2	61,5	46,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake	€	6,76	6,16	5,77	6,18	5,45
Osakkeen osakeantioikaistu keskipurssi **)	€/osake	14,23	8,25	10,91	13,33	10,71
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi **)	€/osake	10,52	5,32	6,89	11,92	9,00
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi **)	€/osake	17,45	11,10	13,90	15,40	12,55
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi 31.12. **)	€/osake	17,33	10,62	6,96	13,30	12,29
Osakekannan markkina-arvo	M€	1 419,5	869,9	633,2	1 055,1	947,0
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl	Yhteensä	82 023,3	82 023,3	77 510,2	77 510,2	77 510,2
Omat osakkeet, 1 000 kpl	Yhteensä	112,6	112,6	112,5	127,9	127,9
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1 000 kpl	Yhteensä	6 626,0	4 406,8	5 082,1	12 648,2	6 565,2
Hinta/voitto-suhde **)	Osake	15	10	11	9	12
Osinko/tulos, %	%	52,2	51,0	77,6	55,9	56,1
Efektiiivinen osinkotuotto, % **)	Osake	3,5	4,9	7,2	6,0	4,9
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		12 213	11 916	9 899	8 356	6 592

*) Hallituksen ehdotus.

**) Osakesarjat A ja K yhdistettiin 30. heinäkuuta 2009. Aikaisempien vuosien luvuissa on esitetty A-sarjan osaketiedot.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.

EURON KURSSI MUISSA VALUUTOISSA

	Tuloslaskelma		Tase	
	2010	2009	2010	2009
USD	1,322	1,395	1,336	1,441
GBP	0,848	0,891	0,861	0,888
DKK	7,453	7,446	7,454	7,442
SEK	9,056	10,619	8,966	10,252
NOK	7,902	8,728	7,800	8,300
CAD	1,333	1,585	1,332	1,513

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	=	Liiketulos + poistot + arvonalennukset	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos} + \text{verot} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}} \times 100$ (kauden alun ja lopun keskiarvo)	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$ (kauden alun ja lopun keskiarvo)	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	x 100
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lkm 31.12.}}$	
Tulos/osake (EPS), jatkuvat toiminnot	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jatkuvasta toiminnasta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lkm 31.12.}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lkm 31.12.}}$	
Osakeantioikaistu keskipörssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lkm}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lkm 31.12. x osakkeen päätöskurssi 31.12.	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$	x 100
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$	x 100

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

M€	Liite	2010		2009	
Liikevaihto	2	23,7		20,1	
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-3,4		-3,5	
Bruttokate		20,3	86 %	16,6	82 %
Hallinnon kulut		-14,5		-13,6	
Liiketoiminnan muut tuotot	3	0,1		0,2	
Liiketoiminnan muut kulut	4	0,0		-0,1	
Liikevoitto		5,9	25 %	3,1	16 %
Rahoitustuotot ja -kulut	7	27,9		-1,6	
Voitto (tappio) ennen satunnaiseriä		33,8		1,6	
Satunnaiset erät	8	18,1		8,5	
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		51,9		10,0	
Tilinpäätössiirrot		0,3		0,2	
Tuloverot	9	-4,5		-2,7	
Tilikauden voitto (tappio)		47,8		7,6	

EMOYHTIÖN TASE

M€	Liite	31.12.2010		31.12.2009	
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	10	0,6		0,6	
Aineelliset hyödykkeet	11				
Maa- ja vesialueet		15,3		15,3	
Rakennukset		15,0		16,0	
Koneet ja kalusto		1,7		1,6	
Keskeneräiset hankinnat		0,3		0,1	
		32,4		32,9	
Sijoitukset	12				
Tytäryhtiöosakkeet		577,8		577,8	
Saamiset tytäryhtiöiltä		75,4		108,3	
Muut osakkeet ja osuudet		6,2		2,9	
		659,4		689,0	
Pysyvät vastaavat yhteensä		692,4	78 %	722,6	78 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	13	0,2		0,2	
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		0,5		0,3	
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	14	190,8		169,5	
Siirtosaamiset	15	0,6		1,2	
		191,9		171,0	
Rahat ja pankkisaamiset	16	0,9		29,7	
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		193,1	22 %	201,0	22 %
Vastaavaa yhteensä		885,6	100 %	923,6	100 %

M€	Liite	31.12.2010		31.12.2009	
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	17				
Osakepääoma		77,5		77,5	
Arvonkorotusrahasto		3,8		3,8	
Omat osakkeet		-0,8		-0,8	
Muut rahastot		3,2		3,2	
Edellisten tilikausien voitto		388,1		423,1	
Tilikauden voitto (tappio)		47,8		7,6	
Oma pääoma yhteensä		519,5	59 %	514,4	56 %
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	18	1,3		1,7	
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen	19				
Lainat rahoituslaitoksilta		63,7		62,9	
		63,7		62,9	
Lyhytaikainen					
Pääomalaina	20			45,1	
Lainat rahoituslaitoksilta		124,0		151,6	
Saadut ennakot		0,0		0,2	
Ostovelat		0,5		0,4	
Velat konserniyrityksille	21	165,0		138,9	
Verovelat		2,4		0,5	
Muut velat		1,6		0,5	
Siirtovelat	22	7,5		7,4	
		301,0		344,7	
Vieras pääoma yhteensä		364,7	41 %	407,6	44 %
Vastattavaa yhteensä		885,6	100 %	923,6	100 %

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

M€	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	51,9	10,0
Oikaisut		
Poistot	1,7	1,6
Tuotot sijoituksista	-0,1	-0,3
Korkotuotot ja osingot	-33,0	-9,0
Korkokulut	5,1	10,6
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-18,1	-8,5
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	7,5	4,5
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	0,4	-0,6
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,0
Korottomien velkojen muutos	4,2	0,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	12,2	4,7
Saadut osinkotuotot	29,5	0,0
Saadut rahoitustuotot	3,8	8,3
Maksetut rahoituskulut	-7,0	-11,7
Maksetut verot	-2,6	-3,9
Liiketoiminnan rahavirta (A)	35,8	-2,5
Investointien rahavirta		
Hankinnat ja investoinnit rahoitusvaroihin	-3,5	0,0
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-1,3	-1,1
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	0,3	0,6
Muiden sijoitusten luovutustulot	0,1	0,0
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	33,1	25,2
Investointien rahavirta (B)	28,6	24,7
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-15,0	-60,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-28,7	58,1
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-15,4	34,8
Maksetut osingot	-42,6	-38,2
Saatu/maksettu konserniavustus	8,4	8,7
Rahoitustoimintojen rahavirta (C)	-93,2	2,9
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	-28,8	25,1
Likvidit varat kauden alussa	29,7	4,6
Likvidit varat kauden lopussa	0,9	29,7

EMOYHTIÖN OMAN PÄÄOMAN LASKELMA

M€	Osake- pääoma	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
31.12.2008	77,5	3,8	-0,8	3,2	461,3	545,0
Siirto arvonorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä		0,0			0,0	0,0
Osingonjako					-38,2	-38,2
Tilikauden voitto (tappio)					7,6	7,6
31.12.2009	77,5	3,8	-0,8	3,2	430,6	514,4
Siirto arvonorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä		0,0			0,0	0,0
Osingonjako					-42,6	-42,6
Tilikauden voitto (tappio)					47,8	47,8
31.12.2010	77,5	3,8	-0,8	3,2	435,8	519,5

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu paikallisten vaatimusten ja Suomessa yleisesti hyväksytyjen laskentaperiaatteiden mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpito-tavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jakso-tukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaisinstrumentit

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilin-päätöshetkellä taseessa olevat valuutta-määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Johdannaiset kirjataan konsernin kirjauskäytännön mukaisesti (katso Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet kohta Johdannaiset ja suojauslaskenta).

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu ostajalle. Rojaltituotot Fiskars Oyj Abp:n omistamista tavaramerkeistä kirjataan liikevaihtoon.

Vuokrausjärjestelyt

Leasingvuokrat kirjataan tuloslaskelmaan laskutuksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä ta-seen ulkopuolisina vastuina. Vuokratuotot, kun yhtiö toimii vuokranantajana, kirjataan liikevaihtoon.

Eläkejärjestelyt

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutusin vakuutus-yhtiöiden kautta.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Konserniavustukset, fuusiotappiot ja pur-kutappiot esitetään satunnaisissa erissä.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten vero-säännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiö ei kirjaa laskennallisia veroja, koska se on erillisyhtiö.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuk-sena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonkorotuksia.

Arvonkorotukset perustuvat arvonko-rotusta tehtäessä vallinneisiin käypiin arvoihin. Mikäli arvonkorotuksen perusteet poistuvat, tehtyjä arvonkorotuksia perutaan siltä osin. Realisoituneet arvonkorotukset siirretään kertyneeseen tulokseen.

Pysyvistä vastaavista tehdään poisto-suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka

perustuvat omaisuuden arvioituun talou-delliseen käyttöikään. Poistojen perustee-na olevat ohjeelliset pitoajat ovat:

- Pitkävaikutteiset menot 3–10 vuotta
- Rakennukset 20–40 vuotta
- Kuljetusvälineet 4 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poisteta

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintamenon suuruusena tai nettorea-lisointiarvoon, jos sijoituksen arvo on huomattavasti ja pysyvästi laskenut.

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto omaisuus arvostetaan hankin-tamenoon tai nettorealisointiarvoon, riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi. Hankintameno sisältää sekä välittömät että välilliset menot. Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen. Nettorealisointiarvona pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla.

Saamiset

Saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköi-seen arvoonsa.

Pakolliset varaukset

Varauksina on taseessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poistoerois-ta.

2. LIIKEVAIHTO

M€	2010	2009
Rojaltituotot	18,8	15,0
Vuokratuotot	3,1	3,0
Muut	1,8	2,1
Yhteensä	23,7	20,1

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

M€	2010	2009
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	0,1	0,2
Muut tuotot	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	0,2

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

M€	2010	2009
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,0	
Saman konsernin yrityksille	0,0	0,1
Yhteensä	0,0	0,1

5. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

M€	2010	2009
Tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,1	0,0
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,2

6. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖMÄÄRÄ

Henkilöstökulut

M€	2010	2009
Palkat ja palkkiot	5,7	6,0
Eläkekulut	0,8	0,5
Henkilösivukulut	0,8	1,7
Yhteensä	7,3	8,2

Henkilöstö

	2010	2009
Keskimäärin (FTE)	56	60
Kauden lopussa	49	57

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

M€	2010	2009
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	29,5	
Muilta	0,0	0,0
Osinkotuotot yhteensä	29,5	0,0
 Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	3,2	3,1
Muilta	0,0	0,0
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	3,2	3,1
 Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0,2	2,9
Muilta	0,7	2,9
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	0,9	5,8
 Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	4,1	9,0
 Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-0,3	-0,3
Muille	-5,4	-10,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-5,7	-10,6
 Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	27,9	-1,6
 Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	0,4	2,8

8. SATUNNAISET ERÄT

M€	2010	2009
Saatu konserniavustus	23,6	17,4
Maksettu konserniavustus	-5,5	-8,9
Yhteensä	18,1	8,5

9. TULOVEROT

M€	2010	2009
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1,4	-0,5
Tuloverot satunnaisista eristä	-4,7	-2,2
Edellisen tilikauden verot	1,6	
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-4,5	-2,7

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

M€	2010	2009
Hankintamenot 1.1.	1,6	1,4
Investoinnit	0,1	0,3
Siirrot	0,1	0,0
Hankintamenot 31.12.	1,9	1,6
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	1,0	0,9
Tilikauden suunnitelmapoistot	0,2	0,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	1,2	1,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,6	0,6

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2010

M€	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	5,5	33,9	5,6	0,1	45,1
Investoinnit	0,0	0,0	0,2	1,0	1,2
Vähennykset	0,0	0,0	-0,4		-0,4
Siirrot	0,0	0,2	0,5	-0,8	-0,1
Hankintamenot 31.12.	5,5	34,1	5,8	0,3	45,7
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		17,9	4,0		21,9
Tilikauden suunnitelmapoistot		1,1	0,4		1,5
Vähennykset		0,0	-0,3		-0,3
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		19,0	4,1		23,1
Arvonkorotukset 1.1.	9,8				9,8
Vähennykset	0,0				0,0
Arvonkorotukset 31.12.	9,8				9,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	15,3	15,0	1,7	0,3	32,4

2009

M€	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	5,3	33,3	5,7	0,2	44,5
Investoinnit	0,2	0,5	0,1	0,0	0,9
Vähennykset	0,0	0,0	-0,3		-0,3
Siirrot		0,1	0,0	-0,1	0,0
Hankintamenot 31.12.	5,5	33,9	5,6	0,1	45,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		16,8	3,8		20,6
Tilikauden suunnitelmapoistot		1,1	0,3		1,5
Vähennykset		0,0	-0,2		-0,2
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		17,9	4,0		21,9
Arvonkorotukset 1.1.	9,8				9,8
Vähennykset	0,0				0,0
Arvonkorotukset 31.12.	9,8				9,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	15,3	16,0	1,6	0,1	32,9

12. SIIJOITUKSET

2010

M€	Tytäryhtiö- osakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	983,2	108,3	3,6	1,095,1
Investoinnit	0,0		3,5	3,5
Vähennykset	0,0	-33,0	-0,1	-33,1
Hankintamenot 31.12.	983,2	75,4	6,9	1,065,5
Arvon alentumiset 1.1.	-405,5		-0,7	-406,2
Arvon alentumiset 31.12.	-405,5		-0,7	-406,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	577,8	75,4	6,2	659,4

2009

M€	Tytäryhtiö- osakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	983,5	133,6	3,6	1 120,6
Investoinnit		1,2		1,2
Vähennykset	-0,2	-26,4		-26,7
Hankintamenot 31.12.	983,2	108,3	3,6	1 095,1
Arvon alentumiset 1.1.	-405,5		-0,7	-406,1
Arvon alentumiset 31.12.	-405,5		-0,7	-406,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	577,8	108,3	2,9	689,0

Tytäryhtiöosakkeet

	Osake- määrä	Koti- paikka		Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Kirjanpito- arvo (€ 1 000)
Avlis AB *)	N/A	Sollentuna	SE	100,0	100,0	444 622
Ferraria Oy Ab	750 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	17 660
Fiskars Americas Holding Oy Ab	250	Raasepori	FI	100,0	100,0	3
Fiskars Brands, Inc.	22 924 913	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	42 484
Fiskars Brands Europe ApS	1 251 250	Silkeborg	DK	100,0	100,0	71 338
Fiskars Europe Holding Oy Ab	250	Raasepori	FI	100,0	100,0	3
Fiskars Services Oy Ab	250	Helsinki	FI	100,0	100,0	3
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	97	Bangkok	TH	0,0	0,0	2
Inha Works Ltd.	5 000	Ähtäri	FI	100,0	100,0	1 199
Kiinteistö Oy Danskog gård	4 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	505
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Turku	FI	100,0	100,0	3
						577 821

Muiden yritysten osakkeet ja osuudet

	Kirjanpitoarvo (€ 1 000)
Fiskars Oyj Abp:n omistamat muut käyttöomaisuusosakkeet	6 222

*) Omistaa 17,1% Wärtsilän osakkeista, Wärtsilä-omistuksen markkina-arvo tilikauden 2010 lopussa oli 961,9 (472,9) milj. euroa.

13. VAIHTO-OMAISUUS

M€	2010	2009
Keskeneräiset tuotteet	0,0	0,0
Valmiit tuotteet/tavarat	0,2	0,2
Yhteensä 31.12.	0,2	0,2

14. SAAMISET SAMAAKONKERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ

M€	2010	2009
Myyntisaamiset	0,7	0,3
Lainasaamiset	103,5	134,3
Muut saamiset	58,8	12,6
Siirtosaamiset	27,8	22,2
Yhteensä 31.12.	190,8	169,5

15. SIIRTOSAAMISET

M€	2010	2009
Korkosaamiset	0,2	0,2
Muut siirtosaamiset	0,4	1,1
Yhteensä 31.12.	0,6	1,2

16. RAHAT JA PANKKISAAMISET

M€	2010	2009
Pankkitalletukset	0,9	29,7
Yhteensä 31.12.	0,9	29,7

17. OMA PÄÄOMA

M€	2010	2009
Osakepääoma		
A-osakkeet		
1.1.	0,0	54,9
Muutos *)	0,0	-54,9
31.12.	0,0	0,0
K-osakkeet		
1.1.	0,0	22,6
Muutos *)	0,0	-22,6
31.12.	0,0	0,0
Uudet osakkeet		
1.1.	77,5	0,0
Muutos *)	0,0	77,5
31.12.	77,5	77,5
Osakepääoma 31.12.	77,5	77,5
Arvonkorotusrahasto		
1.1.	3,8	3,8
Vähennys käyttöomaisuuden myynnin yhteydessä	0,0	0,0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3,8	3,8
Omat osakkeet		
A-osakkeet		
1.1.	0,0	-0,8
Vähennykset	0,0	0,8
31.12.	0,0	0,0
K-osakkeet		
1.1.	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
31.12.	0,0	0,0
Uudet osakkeet		
1.1.	-0,8	0,0
Muutos *)	0,0	-0,8
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	-0,8	-0,8
Muut rahastot		
1.1.	3,2	3,2
Muut rahastot 31.12.	3,2	3,2

M€	2010	2009
Voittovar		
1.1.	430,6	461,3
Osingonjako	-42,6	-38,2
Tilikauden voitto	47,8	7,6
Voittovar 31.12.	435,8	430,6
vähennetään omat osakkeet	-0,8	-0,8
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	435,0	429,9
Sidottu oma pääoma	80,7	80,7
Vapaa oma pääoma	438,8	433,6
Oma pääoma yhteensä 31.12.	519,5	514,4

*) Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja heinäkuussa 2009 ta-
pahtuneen A- ja K-osakesarjojen yhdistämisen seurauksena.
Uusi yhtenäinen osakesarja (FIS1V) tuli julkisen kaupankäyn-
nin kohteeksi 31.7.2009. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja
yhtäläiset oikeudet.

18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

M€	2010	2009
Kertynyt poistoero 1.1.	1,7	1,9
Tilikauden muutokset	-0,3	-0,2
Kertynyt poistoero 31.12.	1,3	1,7

Laskennallista verovelkaa, joka on 26%:a tilinpäätössiirtojen kertymästä, ei ole kirjattu.

19. PITKÄAIKAISET VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT 5 VUODEN JÄLKEEN

M€	2010	2009
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	52,5

20. PÄÄOMALAINA

Pääomalainan pääasialliset lainaehdot:

Pääoma, korko ja muu hyvitys voitiin maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Lainan pääoma voitiin muutoin maksaa takaisin vain, jos yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Korkoa voitiin maksaa vuosittain ainoastaan, jos maksettava määrä voitiin käyttää voitonjakoon yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen mukaan. Laina erääntyi maksettavaksi 17.6.2010 ja sen korko oli kiinteä 6,25 %. Laina oli julkisen kaupankäynnin kohteena.

21. VELAT KONSERNIYRITYKSILLE

M€	2010	2009
Ostovelat	1,3	0,0
Muut velat	157,8	130,0
Siirtovelat	5,9	8,9
Yhteensä 31.12.	165,0	138,9

22. SIIRTOVELAT

M€	2010	2009
Korkovelat	0,8	2,4
Palkat ja sosiaalikulut	2,4	2,4
Osto- ja muut jaksotukset	4,2	2,6
Yhteensä 31.12.	7,5	7,4

23. SEURAAVAN JA MYÖHEMPIEN VUOSIEN LEASINGMAKSUT

M€	2010	2009
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	0,6	0,6
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	2,3	2,8
Yhteensä 31.12.	2,9	3,4

24. VASTUUSITOUMUKSET

M€	2010	2009
Omien sitoumusten vakuudeksi		
Leasing- ja vuokravastuut	2,9	3,4
Muut vastuut	0,0	4,4
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	9,0	9,4
Yhteensä 31.12.	11,9	17,2

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilikauden 2010 päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pää-
oma on 435,0 milj. euroa (429,9).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle jaettavaksi osin-
koa 0,60 euroa/osake vuodelta 2010.

Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 81 910 722 osaketta. Eh-
dotettu osinko olisi siten 49 146 433,20 euroa. Jakokelpoisiksi
voittovaroiksi emoyhtiöön jää 385,9 miljoona euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jäl-
keen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius
on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityk-
sen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä helmikuun 8. päivänä 2011

Kaj-Gustaf Bergh

Ralf Böer

Alexander Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Gustaf Gripenberg

Ingrid Jonasson Blank

Karsten Slotte

Jukka Suominen

Kari Kauniskangas
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärin-

käytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä, 8. helmikuuta 2011
KPMG OY AB

Mauri Palvi
KHT

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä

Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja heinäkuussa 2009 tapahtuneen A- ja K-osakesarjojen yhdistämisen seurauksena. Yhdistämisen jälkeen jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Uusi yhtenäinen osakesarja FIS1V (aiemmin FISAS ja FISKS) tuli julkisen kaupankäynnin kohteeksi 31.7.2009.

Osakesarjojen yhdistämiseen liittyen K-sarjan osakkeiden omistajille suunnattiin maksuton osakeanti, jossa jokaista viittä K-sarjan osaketta vastaan annettiin maksutta yksi uusi osake. Tämän seurauksena 4 513 141 osaketta laskettiin liikkeelle.

Osakesarjojen yhdistämiseen liittyi lisäksi Agrofin Oy Ab:n sulautuminen Fiskars Oyj Abp:een. Sulautumisvastikkeena yhteensä 11 863 964 uutta osaketta suunnattiin Agrofin Oy Ab:n osakkeenomistajille. Samanaikaisesti mitätöitiin sulautumisen yhteydessä Fiskarsille siirtyneet 11 863 964 osaketta.

Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 82 023 341. Osakepääoma oli edelleen 77 510 200 euroa.

Omat osakkeet

31.12.2009 yhtiön hallussa oli omia osakkeita 112 619 kpl, mikä vastaa 0,14 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiö on ostanut osakkeet NASDAQ OMX Helsingissä yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti osakkeita. Osakkeet on hankittu 10.12.2003 ja 16.1.2004 välisenä aikana.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta tai enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttamisesta. Osakkeet voidaan hankkia tai luovuttaa poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin. Valtuutukset voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallitus ei ole käyttänyt 2010 saamiaan valtuutuksia omien osakkeiden ostoon tai myyntiin.

Osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä oli 12 213 (2009: 11 915) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Keskimäärin 2,8 % osakepääomasta oli ulkomaisten tai hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa (2009: 2,5 % osakkeista).

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä heidän yhdessä perheenjäsenen kanssa määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2010 yhteensä 33 365 829 kpl osakkeita, mikä vastaa 40,0 % yhtiön osakkeista ja äänistä. 31.12.2010 yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmaa.

Osakkeiden lukumäärän muutokset 2008–2010

	A-osake	K-osake	Yhteensä
Osakkeita yhteensä 31.12.2008	54 944 492	22 565 708	77 510 200
30.7.2009	-54 944 492	-22 565 708	77 510 200
30.7.2009			4 513 141
31.7.2009			11 863 964
3.8.2009			-11 863 964
Osakkeita yhteensä 31.12.2009			82 023 341
Osakkeita yhteensä 31.12.2010			82 023 341
Omat osakkeet			112 619

Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2010

Omistajaryhmä	Omistuksia	%	Osakkeiden lukumäärä	%
Yritykset	521	4,27	31 456 897	38,35
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	26	0,21	767 109	0,94
Julkisyhteisöt	10	0,08	6 137 331	7,48
Kotitaloudet	11 413	93,45	31 395 047	38,28
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	153	1,25	9 936 281	12,11
Ulkomaat	90	0,74	1 085 188	1,32
Hallintarekisteröidyt		0,00	1 228 326	1,50
Muut		0,00	17 162	0,02
Yhteensä	12 213	100,00	82 023 341	100,00

Osakemäärien jakautuminen 31.12.2010

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakkeiden lukumäärä	%
1–100	3 410	27,92	234 145	0,29
101–500	4 926	40,33	1 338 693	1,63
501–1 000	1 648	13,49	1 254 377	1,53
1 001–10 000	1 942	15,90	5 446 727	6,64
10 001–100 000	216	1,77	5 385 861	6,57
100 001–1 000 000	57	0,47	19 805 352	24,15
1 000 001–	14	0,11	48 558 186	59,20
Yhteensä	12 213	100,00	82 023 341	100,00

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2010

	Osakkeet	Osuus osakkeista ja äänistä %
1 Virala Oy Ab	9 450 000	11,52
2 Turret Oy Ab	9 030 406	11,01
3 Oy Holdix Ab	8 229 050	10,03
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 718 807	3,31
5 I.A. von Julins Sterbhus	2 689 120	3,28
6 Sophie von Julins Stiftelse	2 551 791	3,11
7 Varma Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	2 469 326	3,01
8 Julius Tallberg Oy Ab	2 277 035	2,78
9 Ehrnrooth Alexander	1 700 000	2,07
10 Fromond Elsa	1 623 926	1,98
11 Ehrnrooth Jacob	1 616 929	1,97
12 Ehrnrooth Albert	1 610 372	1,96
13 Ehrnrooth Sophia	1 536 230	1,87
14 Stiftelsen för Åbo Akademi	969 241	1,18
15 Åberg Albertina	940 999	1,15
16 Wrede Sophie	821 790	1,00
17 Foril Corporation	750 000	0,91
18 Hartwall Peter	748 450	0,91
19 Lindsay von Julin & Co Ab	733 320	0,89
20 Therman Anna	722 436	0,88
20 suurinta yhteensä	53 189 228	64,85

VUOSIKOOSTE TILIKAUDEN 2010 AIKANA JULKAISTUISTA PÖRSSITIEDOTTEISTA

Fiskars Oyj Abp julkaisi vuonna 2010 alla luetellut pörssitiedotteet.
Kaikki tiedotteet ja raportit ovat luettavissa konsernin internet-sivuilla
www.fiskarsgroup.fi.

8.1.2010	Fiskarsin vuosikooste 2009
11.2.2010	Fiskarsin tilinpäätöstiedote 2009: Vahva rahavirta, vertailukelpoinen liiketulos edellisen vuoden tasolla
11.2.2010	Yhtiökokouskutsu 2010
23.2.2010	Fiskarsin vuosikertomus 2009 julkaistu
16.3.2010	Varsinaisen yhtiökokouksen 2010 päätökset
29.4.2010	Kilpailuvirasto esittää seuraamusmaksua Iittala Groupille
4.5.2010	Fiskarsin osavuositarkastus 1.1.–31.3.2010
5.8.2010	Fiskarsin osavuositarkastus 1.1.–30.6.2010
2.11.2010	Fiskarsin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2010
10.12.2010	Fiskars-konsernin arvonalentumistestauksen tulokset
10.12.2010	Fiskarsin taloudelliset katsaukset vuonna 2011
13.12.2010	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta
15.12.2010	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Fiskarsin osake on kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Fiskarsilla on yksi osakesarja, jonka kaupankäyntitunnus on FIS1V.

Osakkeen tiedot

Markkina	NASDAQ OMX Helsinki
ISIN	FI0009000400
Kaupankäyntitunnus	FIS1V (OMX)
Lista	OMXH Large Cap
Toimiala	Kodintuotteet
GICS-koodi	25201050
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2010	82 023 341

Yhtiökokous ja osinko

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 16.3.2011 klo 15.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, Messuaukio 1, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen alkaa klo 14.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 4.3.2011 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 11.3.2011 klo 15.00, mihin mennessä ilmoittautumisen tulee olla

perillä. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua: internet-sivujen kautta www.fiskarsgroup.com tai puhelimitse ma-pe klo 9.00–15.00 numeroon +358 (0)20 439 5171.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2010 jaetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelle. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 21.3.2011 ja maksupäivä 28.3.2011.

Lisätietoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista ja ilmoittautumisesta saa yhtiökokouskutsusta, joka on saatavilla Fiskarsin internetsivuilla www.fiskarsgroup.fi.

Sijoittajasuhteet

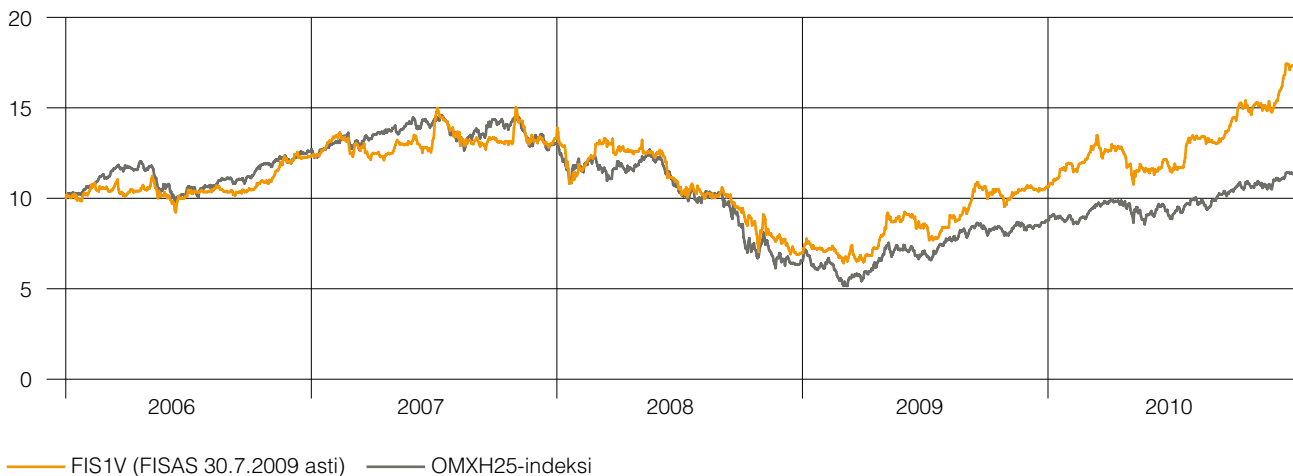
Fiskarsin sijoittajaviestinnän tavoitteena on, että kaikilla markkinaosapuolilla on oikeat, ajantasaiset ja riittävät tiedot Fiskarsista voidakseen analysoida yhtiötä ja sen tulevaisuutta sijoituskohteena. Tieto jaetaan samanaikaisesti kaikille sidosryhmille.

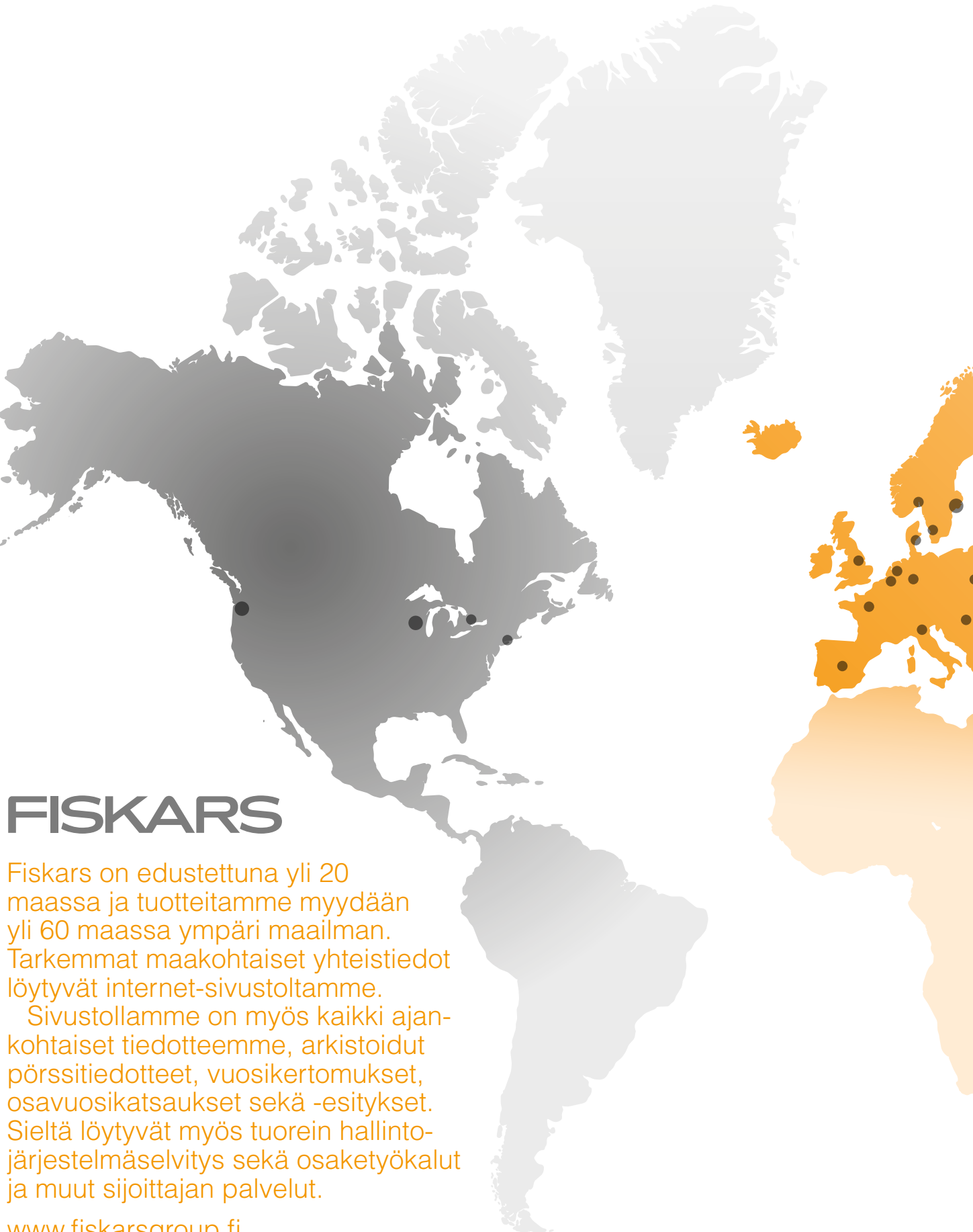
Fiskars soveltaa kolmen viikon ajan ennen tuloksen julkistamista niin sanottua hiljaisen kauden periaatetta. Kyseisenä ajan-kohtana yhtiön edustajat eivät kommentoi Fiskarsin taloudellista tilannetta tai markkinanäkymiä, eivätkä tapaa sijoitusmarkkinoiden edustajia.

Sijoittaja- ja analytiikkotapaamiset koordinoidaan konserviivestinnässä. Sijoittajatietoihin liittyvissä kysymyksissä ota yhteyttä viestintäpäällikkö Anu Ilvoseen, sähköposti anu.ilvonen@fiskars.com.

Fiskarsin osakkeen kurssikehitys, €

1.1.2006–31.12.2010





FISKARS

Fiskars on edustettuna yli 20 maassa ja tuotteitamme myydään yli 60 maassa ympäri maailman. Tarkemmat maakohtaiset yhteistiedot löytyvät internet-sivustoltamme.

Sivustollamme on myös kaikki ajankohtaiset tiedotteemme, arkistoidut pörssitiedotteet, vuosikertomukset, osavuosikatsaukset sekä -esitykset. Sieltä löytyvät myös tuorein hallintojärjestelmäselvitys sekä osaketyökalut ja muut sijoittajan palvelut.

www.fiskarsgroup.fi

HALUATKO TIETÄÄ ENEMMÄN



...Fiskarsin saksien
uudesta, innoittavasta
Gloria-kuvioinnista,



...Fiskarsin uudesta
suosikkituotteesta, maailman
parhaasta ruohonleikkurista,



...tai Gerberin ja Bear Gryllsin
yhteistyöstä seikkailijoiden iloksi?

LUE LISÄÄ
NÄISTÄ TUOTTEISTA
SIVUSTOLTAMME
FISKARSGROUP.FI

TOIMINNALLISUUS INNOVATIO DESIGN

Fiskars Oyj Abp
Hämeentie 135 A
PL 130
00561 Helsinki
Puh. 0204 3910
www.fiskarsgroup.fi