



NÄR ÅRET 2006 BÖRjade
VAR ANTALET SÅLDA FISKARSSAXAR

870 000 000



8

FÖRÄNDRINGAR I STRUKTUR OCH PROCESS
FÖRBÄTTRAR KONKURRENSKRAFTEN –
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ÖVERSIKT



TRÄDGÅRDSSKÖTSEL
INSPIRERAR ÅRET OM
SIDAN 12

ÄVENTYRSSPORT
KRÄVER FUNGERANDE
UTRUSTNING. SIDAN 16



Fiskars Brands

PYSSEL I SKOLAN UTVECKLAR
BARNS MOTORISKA
FÄRDIGHETER. SIDAN 11



GOD DESIGN HJÄLPER
FÖR ATT LAGA GOD MAT
SIDAN 14

INNEHÅLL

- 4 INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA
- 5 FISKARSKONCERNEN I KORTHET
- 6 ÅRET 2006 I KORTHET
- 7 FISKARSSAXEN 40 ÅR
- 8 VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
ÖVERSIKT
- 10 FISKARS BRANDS
- 18 INHA BRUK
- 20 FASTIGHETERNA
- 22 MILJÖ
- 23 HISTORIA
- 25 INTRESSEBOLAGET WÄRTSILÄ
- 26 KONCERNLEDNINGEN
- 29 BOKSLUT
- 92 ADRESSER



Buster



ALLT OFTARE
KVINNOR VID RODRET
SIDAN 18



23

FISKARS HISTORIA



Fastigheterna

MODERNA HANTVERKARE SÖKER INSPIRATION
I TRADITIONELL MILJÖ. SIDAN 20

NÄR ÅRET 2006 BÖRJADE
VAR ANTALET SÅLDA FISKARSSAXAR

870 000 000

ÅR 2006 ÖKADE DEN SIFFRAN MED 50 000 000. FISKARS ÅRSREDOVISNING 2006 PRESENTERAR ÅRETS SIFFROR OCH RESULTAT. DESSUTOM FORTSÄTTER DEN DE URSPRUNGLIGA, ORANGE SAXARNAS HISTORIA. ÅR 1967 REPRÄSENTERADE FISKARSSAXEN ETT BANBRYTANDE TANKEÄTT - OCH ÄN I DAG FORTSÄTTER FISKARS ATT TÄNKA I NYA BAND.



INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 21 mars 2007 kl. 15.00 i Helsingforssalen i Finlandiahuset, Mannerheimvägen 13 e, Helsingfors.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som senast den 9 mars 2007 är antecknad i bolagets aktieägarförteckning som förs av Finlands Värdepapperscentral. Aktieägare skall meddela om sitt deltagande senast den 15 mars kl. 15.

DIVIDENDUTDELNING

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att det för räkenskapsåret 2006 utdelas i dividend 0,60 euro för A-aktier och 0,58 euro för K-aktier. Avstämningsdagen är den 26 mars och dividenden utbetalas den 2 april 2007.



FISKARS BOLAGSSTÄMMA 21.3.2007 FATTAR BESLUT OM BL.A. UTDELNING AV DIVIDEND.

ÅRSREDOVISNING FÖR ÅR 2006

Fiskars årsredovisning publiceras på finska, svenska och engelska. Årsredovisningen finns också tillgänglig på bolagets hemsida www.fiskars.fi.

DELÅRSRAPPORTERNA ÅR 2007

Fiskars publicerar delårsrapporter år 2007:

januari – mars 10.5.2007

januari – juni 10.8.2007

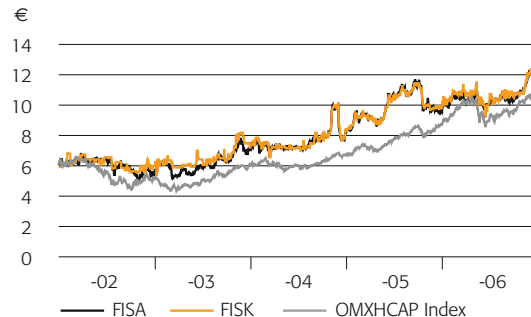
januari – september 1.11.2007

Delårsrapporterna publiceras på finska, svenska och engelska på bolagets hemsida www.fiskars.fi. På anmodan skickas delårsrapporterna även per post. Beställningar: info@fiskars.fi, tfn (09) 618 861 eller fax (09) 604 053.

BÖRSMEDDELANDEN

Börsmeddelandena publiceras på finska, svenska och engelska på bolagets hemsida www.fiskars.fi.

FISKARS OYJ ABP:S KURSUTVECKLING



Fiskarsaktien har varit noterad på Helsingforsbörsen sedan år 1915. Bolagets aktier har fördelats på två aktieserier och de är föremål för handel inom Helsingforsbörsens Nordic Mid Cap -segment. Aktiernas handelskoder är FISAS (A-aktien) och FISK (K-aktien).

FISKARSKONCERNEN I KORTHET



Fiskars är en internationell koncern som grundades år 1649. Till koncernen hör dotterbolagen Fiskars Brands och Inha Bruk samt Fastighetsgruppen. Även intressebolaget Wärtsilä är en betydande del av koncernen. Fiskars sysselsätter ungefär 3 000 personer runt om i världen.

FISKARS BRANDS verksamhet är indelad i fyra konsumentproduktområden: Hobby, Trädgård, Hushållsprodukter samt Friluftsredskap. Internationellt mest kända bland

bolagets produkter är saxen med orange handtag och olika trädgårdsredskap.

INHA BRUK tillverkar aluminiumbåtar av märket Buster, gångjärn och smidesprodukter främst för den nordiska marknaden.

FASTIGHETSGRUPPEN förvaltar bolagets mark- och skogsegendomar på cirka 15 000 hektar i sydvästra Finland, inklusive Fiskars Bruk.

NYCKELTAL	FISKARS BRANDS		INHA BRUK		FASTIGHETERNA	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Omsättning, milj. €	490	472	37	32	10	9
Andel av koncernens omsättning	92 %	93 %	7 %	6 %	2 %	2 %
Rörelseresultat, milj. €	21	-6	4	3	8	2
Anställda	2 659	2 906	301	271	27	26

KONCERNENS NYCKELTAL ^{*)}	2006	2005
Omsättning, milj. €	535	510
Rörelseresultat, milj. €	86	23
Nettoresultat, milj. €	82	62
Balansomslutning, milj. €	707	703
Soliditet	60 %	57 %

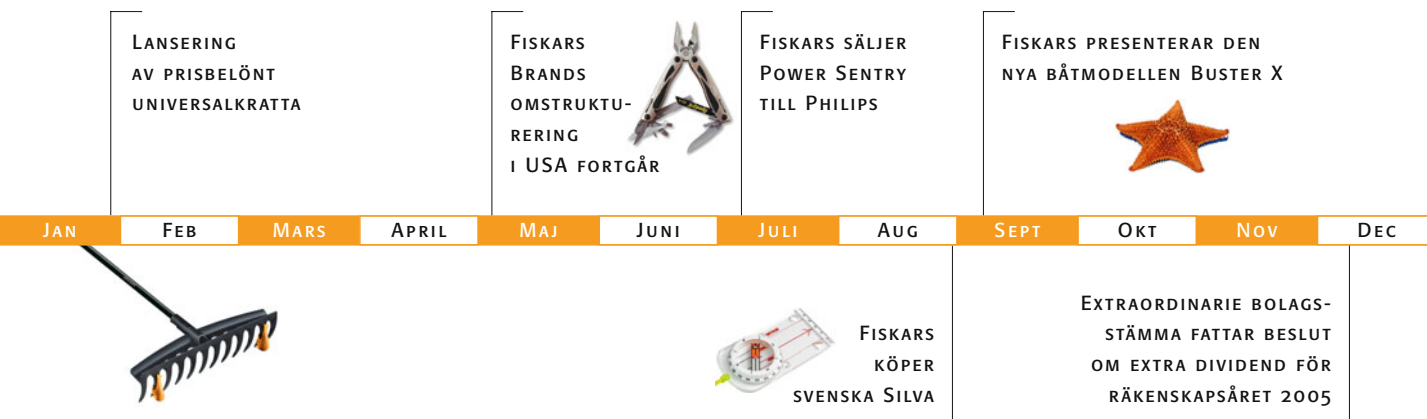
RELATIONSTAL/AKTIE

Resultat/aktie, €	1,06	0,80
Eget kapital/aktie, €	5,45	5,20
Anställda vid utgången av året	3 003	3 320

^{*)} Fullständiga nyckeltal finns på sidan 72.

OMSÄTTNING 2002–2006, milj. €	
06	535
05	510
04	566
03	620
02	725

ÅRET 2006 I KORTHET



Man kan läsa Fiskars börsmeddelanden från år 2006 på bolagets hemsida www.fiskars.fi.

FISKARS FÖRVÄRVADE SVENSKA SILVA OCH LANSERADE BETYDANDE PRODUKTNYHETER

Fiskarskoncernens dotterbolag Fiskars Brands stärkte sitt sortiment av friluftsredskap och fortsatte sin strategi som fokuserar på starka varumärken genom att köpa svenska Silva och dess amerikanska dotterbolag Brunton Company. Silva är känt för sina kompasser, men bolaget är också en ledande leverantör av andra sport- och friluftsprodukter, som kikare, stegmätare och pannlampor. Friluftsredskaps-tillverkaren Gerber Legendary Blades utvidgade bland annat sitt sortiment av jakt- och fiskeknivar samt LED-ljussystem.

Fiskars Brands fortsatte under år 2006 en omfattande omstrukturering av produktionen i USA. Bland annat genom minskad egen produktion och ökad outsourcing samt genom att fokusera på bolagets kärnprodukter strävar man efter en betydande förbättring av lönsamhet och konkurrenskraft.

I juli sålde Fiskars Brands verksamheten Power Sentry till nederländska Royal Philips Electronics. Power Sentry tillverkar konsumentelektroniktillbehör och tillhörde inte bolagets kärnverksamhet.

Fiskars olika enheter lanserade många nyhetsprodukter under årets lopp. Fiskars Brands introducerade bland annat lätta och långskaftade trädgårdsredskap i serien Garden Light, den lilla kvistsaxen PRO, en universalkratta samt mer än 300 nya produkter för hobby och pyssel. Inom gruppen hushållsprodukter lanserade bolaget bland annat i Norden en ny Functional Form-serie kok- och stek-kärl i rostfritt stål med non-slip-silikonhandtag.

Fiskars båtfamilj Buster fick ett nytt tillskott i den populära femmetersklassen när Buster X lanserades. Utgångspunkten för designen av den nya båtmodellen var att förena de traditionella, robusta Busteregenskaperna med möjlighet till variation.

FISKARSSAXEN 40 ÅR



Fiskarssaxen är Saxen med stort S – den som Fiskars är känd för. Fiskarssaxen designades 1967 av Olof Bäckström och innebar en ny användarvänlig ergonomi och en helt ny tillverkningsmetod. Saxen var banbrytande men har samtidigt en anknytning till Fiskars tidigare historia: de skräddarsaxar som bolaget tillverkade i slutet av 1800-talet påminner till sin design om de orange handtagens former. Att handtagen gjordes i formgjuten plast gjorde dem billigare och saxen blev en universalsax för alla.

Att saxhandtagen blev orange var en tillfällighet; maskinisten hade orange färg kvar i maskinen efter ett annat jobb och för att tömma behållaren gjorde han ett par orange handtag också, utöver de testfärger han hade blivit ombedd att gjuta. En omröstning ordnades på kontoret och den orange färgen avgick med segern. Saxens orange färg, Fiskars Orange®, registrerades som ett officiellt varumärke i Finland år 2003 och i USA i januari 2007.

Under årens lopp har saxen genomgått många förnyelser; ergonomin har finslipats och tillverkningstekniken

utvecklats. Dagens orange saxar är den tredje generationen. Den vänsterhänta saxen kom ut på marknaden år 1972. Många av de förbättringar som har gjorts har Olavi Lindén stått för.

Jubileumsåret till ära lanseras en jubileumsmodell av skräddarsaxen. Den kommer till försäljning hösten 2007.

MANNEN BAKOM DESIGNEN

Olavi Lindén (f. 1946) är mannen bakom många av Fiskars trädgårdsprodukter och saxar. Lindén började jobba på Fiskars år 1971. Chefsdesigner har han varit sedan 1984.

Enligt Lindén utgår designarbetet från ett problem; formgivande och design ger lösningen. Tillverkningsmetod, råvaror och produktionskostnader beaktas i arbetet. Användarvänlighet är viktigt, eftersom ingen behöver vackra redskap som inte fungerar. När en produkt, som Fiskarssaxen, både fungerar och har en tidlöst modern design, kan den leva vidare i decennier.

Design är grupparbete. Var och en bidrar med sin syn och sina idéer och det är genom att man kombinerar olika synsätt och idéer i nya tankemönster som innovativa lösningar föds.

Lindéns formgivning är prisbelönt: år 2002 fick han Statspriset för konstindustri, år 2005 tilldelades han Industrikonstförbundets Ornamos formgivarpris och år 2006 mottog han Kaj Franck Design Prize. Flera av hans skapelser har också vunnit ansedda designpris, bland dem multigrenklipparen, universalklipparen för trädgården med teleskopskaft och häcksaxen.

OLAVI LINDÉNS KREATIVITET FLÖDAR ÄVEN UTANFÖR ARBETSTID. VERKSTADEN HEMMA HAR BEVITTNAT MÅNGA EXPERIMENT OCH SETT MÅNGA LÖSNINGAR FÖDAS. MEN LINDÉN ÄR INTE BARA INGENJÖR UTAN OCKSÅ MUSIKER OCH VIOLINBYGGARE.



NATUREN ÄR EN VIKTIG INSPIRATIONS-KÄLLA FÖR LINDÉN MEN DEN PÅMINNER OCKSÅ OM MÄNNISKANS BEGRÄNSNINGAR. NATURENS LÖSNINGAR, UTVECKLINGSBÅGAR, PLANERADE TILLFÄLLIGHETER – HEMLIGHETEN MED EN LYCKAD PRODUKT ÄR OFTA ÖVER-RASKANDE ENKEL.



Läs mera på: www.fiskars.fi

FÖRÄNDRINGAR I STRUKTUR OCH PROCESS FÖRBÄTTRAR KONKURRENSKRAFTEN



Räkenskapsår 2006 infriade bolagets förväntningar i fråga om både verksamhetens omfattning och dess resultat. Utvecklandet av Fiskars verksamhet samt de företagsaffärer som genomfördes under året har fortsatt fokuseringen på bolagets kärnområden. Det omfattande omstruktureringsprojekt som tillkännagavs för ett drygt år sedan i avsikt att förbättra konkurrensförmågan genom ökade underleveranser i USA har till alla väsentliga delar avslutats.

Försäljningen inom Fiskarskoncernens helägda industriella verksamhet fördelade sig jämnt mellan den amerikanska kontinenten (48 %) och Europa (48 %). Att tyngdpunkten flyttades en aning mot Europa berodde närmast på avyttrandet av konsumentelektronikverksamheten och den försvagade dollarn. Inom Fiskars Brands fortsatte den positiva utvecklingen i Europa i fråga om både trädgårdsprodukter och hushållsprodukter. Det kärva konkurrensläget fortsatte i USA.

STRUKTURFÖRÄNDRINGAR

I PRODUKTIONEN

I USA fortsatte den strukturuomvandling som har lett till betydande ändringar i produktionsledet. En allt större del av produktionen sköts under det pågående året av underleverantörer.

Effekterna av de åtgärder som vidtagits märks efterhand i verksamheterna och varierar enligt försäljningssäsongen för varje verksamhet. Utvecklingen har hunnit längst inom hobbyprodukter, där försäljningstoppen i USA infaller vid skolstarten i början av hösten. Däremot reagerar trädgårdssektorn långsammast, eftersom största delen av de produkter som säljs under våren ännu har tillverkats med gammal kapacitet.

Hur omfattande förändringarna har varit illustreras väl av att antalet koncernanställda har minskat under 2000-talet. Som mest uppgick antalet anställda till mer än 5 600 i slutet av år 1999, medan den siffran i slutet av det gångna räkenskapsåret var nere i cirka 3 000. Den utvecklingstrenden kommer också att fortsätta under den första delen av år 2007.

STARKARE KÄRNMÖRÅDEN

Under år 2006 genomfördes två företagsaffärer som fortsätter fokuseringen på bolagets kärnområden. Fiskars Brands bantade sin portfölj genom att avstå från sin konsumentelektronikverksamhet i USA till förmånliga villkor samtidigt som förvärvet av Silva AB och dess dotterbolag The Brunton Company förstärkte en central produktkategori, friluftssredskapen. Vi kommer att arbeta för att fortsätta den här utvecklingen även under det pågående året.

För ett konsumentvaruföretag som Fiskars, som säljer och marknadsför säsongsvaor, innebar år 2006 en utmaning. Vårens försäljningsperiod var kortare än normalt både i USA och i Europa medan det osedvanligt varma vädret under hösten påverkade bland annat försäljningen av snöredskap. Delvis kunde man ändå kompensera bort-

fallet med försäljning utanför säsongperioderna, så på det hela taget klarade vi av de här utmaningarna helt tillfredsställande.

SAXEN 40 ÅR, BUSTER 30 ÅR

Världen över är Fiskars bäst känt för sina saxar med orange handtag. I svalt efter saxens segertåg – som nu har pågått i 40 år – har en hobby- och pysselverksamhet vuxit upp i USA. Pysselivern håller på att ta fart även i Europa, med start i de engelsktalande områdena.

Inom trädgårdsprodukterna är vi som starkast när det gäller handredskapsmarknaden i Europa. I Norden har även hushållsprodukter haft väldigt god åtgång.

Våra friluftslivs- och fritidsprodukter håller på att bli mer internationella och en framgångsrik integrering av Gerber, Brunton och Silva är av stor betydelse för framtiden.

Inha Bruk och i synnerhet bolagets 30-årsjubilerande Busterbåtar fortsätter sin tillväxt som en ledande aktör på den nordiska båtmarknaden.

Ansvarskänsla och långsiktighet är värderingar som Fiskars står för i värden och utvecklingen av sin fastighetsegendom, inklusive det kända Fiskars Bruk.

De här är de affärsområden som vi tänker utveckla vidare. Inom varje produktområde finns det ändå fortfarande små öar som inte helt överensstämmer med vårt fokus antingen i fråga om produkter eller geografiskt marknadsområde.

TILLVÄXT I WÄRTSILÄ

Vårt intressebolag Wärtsilä utvecklades ytterst positivt under räkenskapsåret 2006 och bolagets orderstock var än en gång rekordstor vid årsskiftet. För Fiskars innebär Wärtsilä förutom resultatandelar och dividender också ett ansvar. Fiskars är den klart största aktieägaren i Wärtsilä och har förbundit sig att ta sitt ansvar när det gäller utvecklandet av bolaget.

Jag vill tacka våra kunder, våra aktieägare och våra samarbetspartners för det gångna året. För oss på Fiskars har det varit ett arbetsdrygt år och därför vill jag rikta ett speciellt tack till alla anställda. Utmaningarna förändras och förändringarna fortsätter – men vår förmåga att möta utmaningarna har förbättrats.

Helsingfors, februari 2007

HEIKKI ALLONEN
Verkställande direktör

SKICKLIG I SMÅTT SOM STORT

Fiskars Brands är ett konsumentproduktbolag med verksamhet i mer än 20 länder och populära produkter bland pysslare och trädgårdsvänner samt matlagingsentusiaster och friluftsmänniskor. Bolagets huvudkontor finns i delstaten Wisconsin i USA.

Fiskars Brands produkter och varumärken representerar produktsegment med växande marknader i olika delar av världen: efterfrågan på fritidsprodukter ökar i takt med att vi har mer fritid och möjligheterna att syssla med olika hobbyverksamheter ökar.

Under år 2006 fokuserade Fiskars Brands på att stärka marknadsföringen av de varumärken som är kopplade till bolagets kärnverksamhet samt på att omorganisera sin produktion i USA. Förvärvet av svenska Silva och dess dot-

terbolag Brunton förstärkte sortimentet inom produktgruppen Friluftsredskap både i Europa och på den amerikanska marknaden.

Bolaget bygger sin framtida tillväxt på starka kundrelationer och partnerskap, på att skapa innovativa föregångarprodukter och slå vakt om starka varumärken, på tilltalande marknadsföring och på goda kontakter med sina distributionskanaler samt på ett program för att stöda utvecklandet av personalens kunskaper.

FISKARS BRANDS LEDNING:

JAMES S. PURDIN, verkställande direktör

FRANCIS KINT, direktör – Fiskars Brands Europa & Garden

JEROME L. KLEIN, ekonomidirektör

JASON R. LANDMARK, direktör – Outdoor Recreation

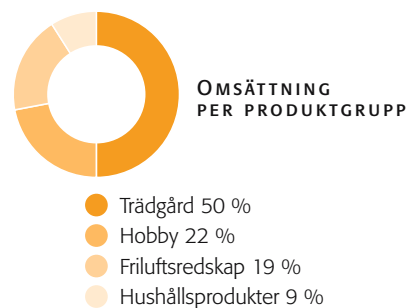
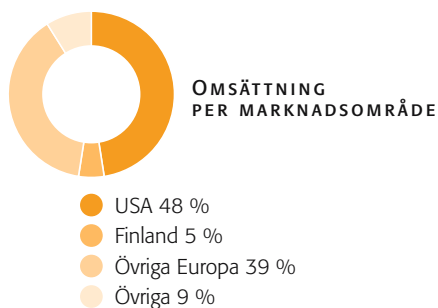
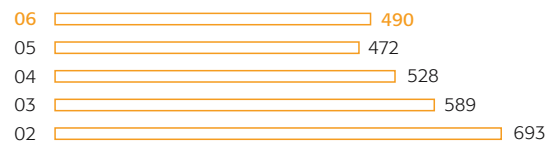
WILLIAM J. NEE, personaldirektör

CHAD T. VINCENT, direktör – Craft



NYCKELTAL	2006	2005
Omsättning, milj. €	490	472
Andel av koncernens omsättning	92 %	93 %
Rörelseresultat, milj. €	21	-6
Anställda	2 659	2 906

OMSÄTTNING 2002–2006, milj. €





GENOM ATT ANVÄNDA
BÖJD SAX, NÅL OCH TRÅD
KAN DU GÖRA SKOJIGA
FINGERDOCKOR AV KNAP-
PAR OCH FILTTYG I OLIKA
FÄRGER. ANVISNINGAR
OCH MER IDÉER HITTAR
DU PÅ ADRESSERNA
WWW.FISKARSCRAFTS.COM
WWW.FISKATEERS.COM.



PYSSELIDÉER PÅ WEBBEN



Fiskars är en betydande tillverkare och aktör inom produkter för hobby och pyssel. År 2006 lanserade bolaget mer än 300 nya produkter bland annat för den växande amerikanska pysselmarknaden.

både ger konkreta tips och samtidigt fungerar som ett gemensamt forum för pysselentusiaster. På Internet kan man varje vecka följa med webbtveesändningar som bland annat går igenom grunderna för scrapbooking.

Pyssel är en populär hobby runt om i världen och för allt fler människor blir pysslandet ett sätt att uttrycka sig själv och koppla av. I USA har pyssel blivit en hobby som unga människor gärna sysslar med och hobby- och pysselmarknaden uppskattas till och med ha vuxit sig större än marknaden för videospel och DVD-filmer. Amerikansk teve visar bland annat ett dussin pysselprogram för unga.

I amerikanska pysselnätverk är Fiskars innovativa produkter – liksom produkter från Heidi Grace Design® och Cloud 9 Design® som Fiskars förvärvade år 2005 – mycket populära. Fiskars har skapat ett eget webbsamhälle som



NÄR SKOLELEVER SOM TVINGADES FLY UNDA
ORKANEN KATRINA ÅTERVÄNDE TILL SKOLAN GAV
FISKARS DEM EN HJÄLPANDE HAND GENOM ATT
DONERA MER ÄN 160 000 SKOLTILLBEHÖR TILL SKOLORNA
I FLERA AMERIKANSKA STÄDER.

I USA FIRAS DEN NATIONELLA PYSSELMÅNADEN I MARS OCH
FÖR ATT FIRA DET PUBLICERAR FISKARS VARJE DAG ETT NYTT
PYSEL TIPS PÅ WEBBEN.



www.heidigrace.com, www.cloud9design.biz
www.gingher.com



TRÄDGÅRDEN – EN INSPIRATIONSKÄLLA ÅRET OM

EN NOVEMBERDAG
I RHODE ST. GENÈSE.
LISE OCH PER OLE JENSEN
TYCKER ATT TRÄDGÅRDS-
SKÖTSEL ÄR BÅDE GIVANDE
OCH KREATIVT.

Fiskars är ett av världens ledande trädgårdsredskapsmärken. För att alla trädgårdsentusiaster ska ha möjlighet att förverkliga sin trädgårdsdröm utvecklar Fiskars ergonomiska och behändiga trädgårdsredskap av hög kvalitet.

ÅRETS TRÄDGÅRDS-
TRENDER
PRESENTERAS
PÅ CHELSEA FLOWER
SHOW I LONDON.



År 2006 fortsatte Fiskars Trädgårdsprodukter att stärka sin ställning på den europeiska marknaden. Till årets nyheter hörde bland annat serien Garden Light med spadar som väger hälften av vad traditionella trädgårdsspadar väger. I serien ingår också olika krattor, hackor och en borste för utomhusbruk. I framtiden väntar man sig att trädgårdsredskap ska vara lätta och innovativa – egenskaper som underlättar trädgårdsarbetet i synnerhet för äldre och kvinnliga trädgårdsvänner.

Fiskars klippande trädgårdsredskap är kända för sitt innovativa grepp; det unika utväxlingssystemet ger ökad kraft i klippmomentet medan redskapens ergonomiska design gör dem bekväma och lätta att använda. I sortimentet ingår kvist- och röjningssaxar, universalklippare samt häck- och grässaxar. Var och en kan hitta lämpliga redskap bland de olika modellerna. Under årets lopp lanserades också en långskaftad version av grässaxen – med den kan man arbeta utan att behöva böja på ryggen. Sortimentet omfattar också yxor samt skogs- och snöredskap.

Vid sidan av Fiskars® är gruppens varumärken Sankey, Ebert, Werga, Zinck-Lysbro och Wilkinson Sword.



ETT VACKERT
STÄNGSEL I TRÄ
PÅ CHELSEA
FLOWER SHOW.



FRUKTTRÄD ska gärna beskäras på våren. Om trädet har fått en dubbeltopp så tar man bort den, liksom skott som växer in i kronan. Även torra och skadade kvistar avlägsnas. Bekanta dig med hur du får dina fruktträd att ge en bättre skörd och andra trädgårdstips på webben på adressen www.fiskars.com.

TRÄDGÅRDEN LOCKAR ÄVEN PÅ HÖSTEN

Trädgårdsarbete är inte bara givande, det är också inspirerande och avslappnande. Det anser åtminstone Lise och Per Ole Jensen, som bor i Rhode St. Genèse-området i Bryssel. Trots att det är en kulen höstdag är paret ute i sin trädgård och beskär träden. Några färggranna rosor och kamelior påminner om den gångna sommaren.

– Det finns mycket att göra även under hösten. Träd, buskar och rosor måste beskäras; det finns löv att kratta och växter som inte tål frost ska täckas över med träflis, förklarar Per Ole. Trädgården är en färggrann värld där sinena väcks till liv av olika ytor och dofter, som lavendel och jasmin.

– Vi vill vara ekologiska, så vi använder så lite bekämpningsmedel som möjligt och vi återvinner allt trädgårdsavfall. Det här är väldigt viktigt för oss, framhåller Per Ole.

Han har nyligen gått i pension och njuter nu av sin fritid och av att kunna tillbringa mer tid i trädgården.

– En del av njutningen kommer av att använda välde-signade redskap av god kvalitet. En bra sekator och grensax är ofta A och O.

ALLT FLER AMERIKANER ÄR INTRESSERADE AV TRÄDGÅRDS-
SKÖTSEL – ENLIGT EN UNDERSÖKNING SOM NATIONAL GAR-
DEN ASSOCIATION LÄT GÖRA ÅR 2006 ÄR HELA 83 PROCENT
AV DE AMERIKANSKA HUSHÅLLEN TRÄDGÅRDSINTRESSERADE.

PRUNKANDE GRÖNT



TRÄDGÅRDAR ÄR INNE. EN GRÖNSKANDE INNERGÅRD ELLER BALKONG BLIR EN FÖRLÄNGNING PÅ VARDAGSRUMMET OCH GER PLATS FÖR MATLAGNING, AVSLAPPNING OCH ARBETE. • **KLÄTTRANDE TRÄDGÅRD.** LÅT GÅRDSVÄXTER FINNA SIN EGEN VÄG UPP ELLER NER FRÅN BALKONGEN. • **TILLBAKA TILL NATUREN.** GRÖNSAKER OCH ÖRTER MAN ODLAT SJÄLV KAN VARA STARTSKOTTET TILL ETT HÄLSOSAMT LIV. • **NJUT AV DIN TRÄDGÅRD ÅRET OM.**

DESIGN HJÄLPER HEMMAKOCKAR

Fiskars Hushållsprodukter har en stark position på den europeiska marknaden. Produktgruppens sortiment – kokkärl, knivar och bestick – lämpar sig såväl för professionella kockar som matlagningsentusiaster.

Genom innovativ produktutveckling stärker Fiskars sin ställning i Norden och svarar på den utmaning som det innebär att kombinera formgivning med funktionalitet och hållbarhet.

År 2006 innebar ökad centralisering för att göra sortimentet i Europa mer enhetligt. Under årets lopp fick europeiska hem också bekanta sig med nya Functional Form-kokkärl och -stekpannor – en serie där nordisk design framgångsrikt har kombinerats med säkerhetstänkande.

KÄNSLA FÖR FORM

Designern Tobias Wandrups samarbete med Fiskars började för åtta år sedan. Nu senast har han arbetat med en sjätte serie köksknivar för Fiskars.

– Liksom den klassiska saxen är knivarna också ergonomiska i sin design. Ett smalt handtag underlättar arbetet och non-slip-materialet gör dem dessutom trygga.

Tobias Wandrup blir ivrig när han talar om sitt arbete. Ett arbetsskede som den danske formgivaren känner alldeles speciellt för är det konkreta arbetet med att få en idé att bli en skiss och därefter en modell.

– Den unga generationen förlitar sig på datorer. Handgjorda tredimensionella prototyper är nästan en utdöende tradition. Ändå tycker jag själv att det är det bästa sättet att få fram rätt ergonomi för en produkt.

Wandrup arbetar som freelancer och ser Fiskars med en utomstående ögon. Ändå tycker han att hans tanke-



MATLAGNING ÄR EN TRENDIG HOBBY ÖVERALLT I VÄRLDEN. TILL EXEMPEL WEBBOKHANDELN AMAZON.COM SÄLJER MER ÄN 15 500 OLIKA BÖCKER OM MAT OCH MATLAGNING SAMT PRENUMERATIONER PÅ CIRKA 200 MATTIDSKRIFTER. BOKTRENDEN VISAR TYDLIGT ATT DET ÄR INNE ATT VARA HEMMAKOCK: ANTALET KOKBÖCKER FÖR BARN OCH FAMILJER HAR ÖKAT KRAFTIGT.

sätt och värderingar går hand i hand med Fiskars. – Jag kan utan tvekan stå för bolagets designfilosofi. Jag uppskattar att man fokuserar på att kombinera innovation och kvalitetsmaterial. Det är en glädje att jobba för Fiskars.

Att samarbetet är framgångsrikt visar bland annat designpriset Red Dot som Tobias Wandrup har fått för sin Functional Form-knivserie.

SKEDAR SKÖNA SOM SMYCKEN

Guldsmeden och industriformgivaren Tobias Jacobsen är upphovsman till bland annat bestickserien Functional Form. Han har lagt märke till att hushållsprodukter allt oftare också fungerar som inredningselement i köket.

– Kök och vardagsrum förenas och det lyfter fram designens betydelse. Kokkärl är inte längre bara arbetsredskap. En gryta på spisen blir en symbol för ett idealliv där man har tid för matlagning mitt i vardagsjaktet.

Formgivaren i Tobias Jacobsen utgår ifrån att en produkt ska fungera väl, men guldsmeden i honom kräver att den också ska vara estetiskt tilltalande.

– Varje produkt jag designar är som ett smycke. Jag vill skapa föremål som man ser på med välbehag.



TOBIAS WANDRUPS IDÉER UTVECKLAS GENOM SKISSER OCH TREDIMENSIONELLA MODELLER.



DANSKEN TOBIAS JACOBSEN ÄR BARNBARN TILL FORMGIVAR-LEGENDEN ARNE JACOBSEN, SOM BLAND ANNAT SKAPADE STOLKLASSIKERN MYRAN.





I MÅNGA HEM HAR MATLAGNING BLIVIT EN TREVLIIG HOBBY SOM FÖRENAR HELA FAMILJEN.



NON-SLIP-HANDTAGEN
GÖR DET LÄTT ATT
ANVÄNDA KOKKÄRLEN
I FISKARS FUNCTIONAL
FORM-SERIEN.



I VÄNTAN PÅ SOMMAREN KAN MAN MÄTTA SIN JORDGUBBS-
LÄNGTAN MED ETT RECEPT AV KERAMIKKONSTNÄRERNA ANNELI
OCH RISTO PAATERO FRÅN FISKARS BRUK.

ROSMARINJORDGUBBAR

SMÄLT HONUNG I EN PLATT PANNA. TILLSÄTT FÄRSK, FINHACKAD ROSMARIN
OCH LÅT BADDA EN LITEN STUND. LÄGG HELA FRUSNA JORDGUBBAR I DEN
BUBBLANDE RÖRAN. BLANDA OCH SERVERA DIREKT MED VISPAD GRÄDDE ELLER
GLASS. **REKOMMENDERAD DRYCK:** PINOT GRIS ELLER GEWÜRZTRAMINER FRÅN
ALSACE. Receptet är ur Brukets Kokbok av Anna Paljakka.



BJÖRN RYDVALL LEDER TEAM LUNDHAGS UPP FÖR ETT SNÖTÄCKT FJÄLL I SVENSKA LAPPLAND.

PÅ RÄTT SPÅR I NY TERRÄNG

Fiskars friluftsräddskap erbjuder människor som är intresserade av ödemarks- och friluftsliv högklassig, innovativ och trygg utrustning. Produktgruppen omfattar Gerber Legendary Blades jakt-, fiske- och friluftsräddskap – med en stark position på den amerikanska marknaden – samt svenska Silvas och dess dotterbolag Bruntons produkter.



GERBER TILLVERKAR OCKSÅ RYGGSÄCKAR MED VÄTSKESYSTEM. PÅ BILDEN MODELLEN CALEO XC.

Under 2006 lanserade Gerber än en gång många nya produkter. Knivhandtagen fick framför allt bättre ergonomi, medan patenterade låssystem var en nyhet bland universalverktygen.

Förvärvet av Silva innebär att friluftssredskapsgruppen tar ett steg ut i ny terräng samtidigt som sortimentet i gruppen ökar. Samgången stärker Fiskars position på friluftsmarknaden, där efterfrågan på tekniskt avancerade och högklassiga produkter ökar. Till Gerbers kärnprodukter hör ansedda jakt- och fiskeknivar samt universalverktyg, medan Silvas kärna utgörs av orienteringsutrustning och outdoorprodukter, till exempel GPS-navigаторer, kompasser och pannlampor. Av Silvas produkter säljs ungefär 60 % i Europa och resten främst i USA, där produkterna säljs under varumärket Brunton.

SILVAS 5JET-KOMPASS ÄR
BJÖRNS FAVORITMANICK.



(ÖVRE BILDEN) ENASTÅENDE VYER BELÖ-
NAR FOTVANDRAREN I DE ITALIENSKA
ALPERNA.

(NEDRE BILDEN) GERBERS KVALITETSKNI-
VAR ÄR POPULÄRA BLAND JÄGARE.

TRYGGA REDSKAP



GERBERS KNIVAR OCH UNIVERSALVERKTYG MED
PATENTERADE LÅSSYSTEM OCH ERGONOMISKA
HANDTAG ÄR PÅLITLIGA OCH TRYGGA ATT
ANVÄNDA.

EN UTMANING FÖR KARTLÄSAREN

Äventyrssporten multisport är fysiskt krävande. Det som avgör i den här grenen är strategiskt tänkande, orienteringsförmåga och vägval. Multisport har sina rötter i Nya Zeeland och är en uthållighetsgren där man löper, klättrar, cyklar mountainbike eller paddlar från kontroll till kontroll för att ta sig i mål så fort som möjligt. I sin mest krävande form pågår tävlingarna – som kan gå i snöstorm eller stekande solsken – i flera dygn.

Det svenska multisportlaget Team Lundhags har i flera år framgångsrikt letts av den 25-årige miljöingenjören Björn Rydwall. Kartläsarens arbetsredskap är karta, kompass och höjdmätare. – Man måste kunna tolka kartan och passa in den på den verkliga omgivningen, förklarar Björn. Föräldrade kartor hör till utmaningarna i disciplinen, så för att hitta en pålitlig rutt måste man hitta flera fasta punkter i terrängen. På 20 år kan till exempel bäckar och små gölar lätt torka bort. Därför är det bättre att orientera sig efter berg och större floder.

– Höjdmätaren är oersättlig i en backig terräng och dåligt väder, så det är något jag rekommenderar att man lär sig använda. På lång sikt hittar man också rätt om man i första hand litar på sin egen bedömningsförmåga i stället för att blint följa dem som är framför, tipsar Björn.

RAID GAULOISES

DEN ÄLDSTA – OCH FORTFARANDE DEN MEST UTMANANDE –
LAGTÄVLINGEN I MULTISPORT ÄR RAID GAULOISES, SOM
GRUNDADES AV FRANSMMANNEN ALAIN GAIMARD ÅR 1989.
I DAG HETER TÄVLINGEN RAID WORLD CHAMPIONSHIP.
LÄS OM ÅRETS TÄVLING PÅ WWW.THERAID.ORG.

GPS-NAVIGATORER HJÄLPER FRILUFTS-
MÄNNISKOR ATT HITTA RÄTT.



www.brunton.com

www.gerbergear.com

www.silva.se

I SKÄRGÅRDEN UPPSKATTAR MAN BUSTERS BEKYMMESSLÖSHET

I SKÄRGÅRDEN OCH I KUSTVATTEN ÄR EN BUSTER SOM BÄST.



EN REN BÅT hålls blänkande längre om man behandlar ytan med bilvax.

Busterbåtarna är de mest populära aluminiumbåtarna i Norden. Huvudmarknadsområdet är de nordiska länderna och Östersjöområdet. År 2006 utvidgades Busterfamiljen med Buster X.

Vi har allt mer fritid, men vi vill ha kvalitet och inte bara kvantitet – och det innebär att våra fritidsbåtar ska vara både pålitliga och lättsköta. Samtidigt håller genomsnittsbåten på att öka i storlek och efterfrågan på aluminiumbåtar växer snabbare än efterfrågan på andra båtar. För Fiskars omfattande sortiment av Busterbåtar passar den här utvecklingen bra. I dag är det allt oftare hela familjen som fattar beslut om att skaffa båt och då framhävs behovet av en mångsidig båt. I modellen Buster X, som lanserades år 2006, är just mångsidigheten en framträdande egenskap.

I framtiden utgår man ifrån att en båt ska klara av att förändras och omvandlas – och det är också utgångspunkten för designen av nya Busterbåtar. Det är ett måste, eftersom behoven är olika redan inom Norden: svenskar och normän använder i huvudsak sina båtar som nöjesbåtar och för utfärder, medan man i Finland tycker det är



KERSTIN JOHANSSON HAR DRIVIT DET FAMILJEÄGDA KONFERENSSLOTTET ENGSHOLM SÖDER OM STOCKHOLM I 20 ÅRS TID.

viktigt att båten också fungerar som fiskebåt och förbindelsebåt. Busters trumfkort på den internationella båtmarknaden är ett omfattande sortiment och ett starkt varumärke i kombination med överlägsen kvalitet.

BUSTER I ROSLAGEN

Om somrarna kan man ofta se Kerstin Johansson ute på en båtutur i Roslagen norr om Stockholm. – Vår Buster är en familjebåt. Den fungerar som buss när jag för gäster och utrustning till stugan på holmen och som fiskebåt när vi fiskar strömming eller kastar efter gädda – och ibland är den uteslutande en nöjesbåt, berättar hon.



BUSTER X ÄR EN NYHET I DEN POPULÄRA FEMMETERSKLASSEN.

Buster

Kolla in de senaste båtmodellerna och skötselipsen på www.buster.fi.



Kerstins familj skaffade sin Buster XXL för fem år sedan. – Det var en aha-upplevelse för mig: kan en båt vara så här stabil och ändå lättmanövrerad? Den känslan har hållit i sig och jag har inte en gång känt mig osäker i båten. Att båten är robust och enkel att använda är viktiga egenskaper för Kerstin, eftersom hon ofta använder den ensam eller tillsammans med sin son. – Att lägga till vid steniga skär kan vara nog så knepigt. I hård sjögång har jag varit glad åt att min båt är av aluminium!

Kerstin Johansson driver Engsholms konferenslott utanför Stockholm och använder sin båt bara om somrarna, även om den också tål höstbruk. – När båten sjösätts börjar semestern för mig!



BUSTER FIRAR SITT 30-ÅRSJUBILEUM I STARK MEDVIND ÅR 2007. • MER ÄN 70 000

BUSTERBÅTAR HAR TILLVERKATS SEDAN ÅR 1977. • MER ÄN HÄLFTEN AV BÅTARNA GÅR PÅ EXPORT. • I DAG FINNS DET SJU BÅTAR I OLIKA STORLEKAR I BUSTERSORTIMENTET: BUSTER MAGNUM, BUSTER XXL, BUSTER XL, NYHETEN BUSTER X, BUSTER L, BUSTER M, BUSTER XS OCH BUSTER S.



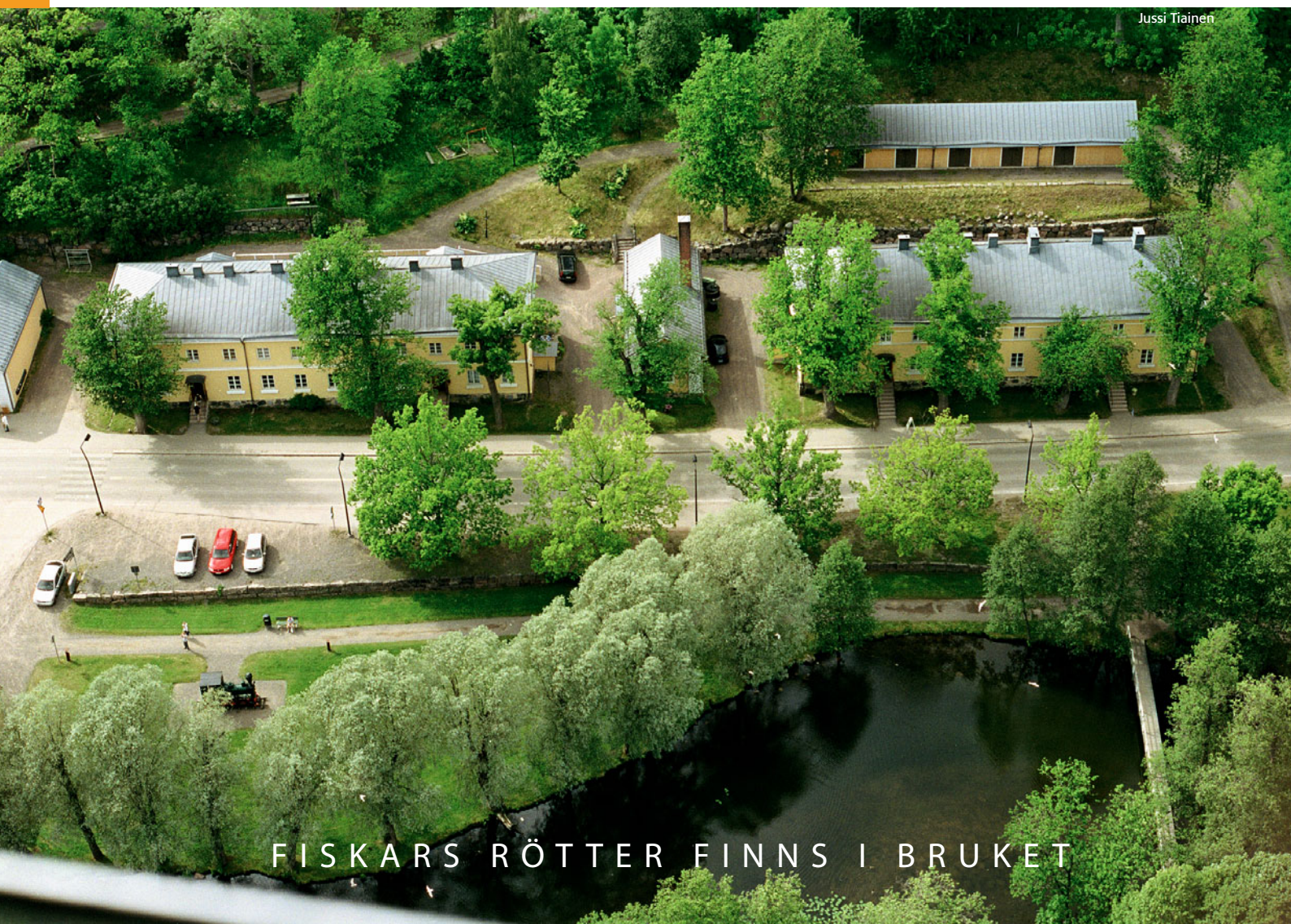
OMSÄTTNING
PER MARKNADSOMRÅDE

- Finland 51 %
- Skandinavien 38 %
- Övriga 11 %

ÖKAD EXPORT AV GÅNGJÄRN OCH RÄLSFÄSTEN

FÖRUTOM BUSTERBÅTARNA ÄR INHA BRUK KÄNT SOM GÅNGJÄRNSTILLVERKARE OCH LEVERANTÖR AV RÄLSFÄSTEN. EXPORTEN AV FISKARSGÅNGJÄRN ÖKADE BÅDE TILL NORDEN OCH TILL BALTIKUM. GENOM ATT LANSERA NYA PRODUKTER OCH EFFEKTIVERA DISTRIBUTIONSKANALERNA VILL MAN NU ÖKA EXPORTEN OCKSÅ TILL RYSSLAND. EFTERFRÅGAN PÅ RÄLSFÄSTEN MÖJLIGGJORDE EN GOD ANVÄNDNINGSGRAD UNDER HELA ÅRET.





FISKARS RÖTTER FINNS I BRUKET

EN FLYGBILD FRÅN MAJ
VISAR KASERNERNA SOM
RITADES AV C.L. ENGEL
OCH J.E. WIIK
PÅ 1800-TALET.

Fiskarskoncernens rötter finns i Fiskars Bruk, som grundades år 1649, och vid sidan om bolagets jord- och skogsegendomar utgör bruket fortfarande en viktig del av Fiskars fastighetsverksamhet. De 15 000 hektar mark som bolaget förvaltar finns i bruket med omnejd samt på Hangö udd. Bolaget äger förutom fastigheter också ekonomi- och naturskog samt ett hundratal sjöar.

Markegendom har varit en del av Fiskars sedan 1600-talet. I bolagets ägo har Fiskars Bruk bevarats som en enhetlig kulturmiljö även efter att den industriella verksamheten flyttade från orten. Bruket har utvecklats till en uppskattad bo- och arbetsplats som också lockar många besökare. Målet är att bevara den historiska omgivningen men samtidigt utveckla brukets mångsidiga potential. Som en del av det här utvecklingsarbetet inledde Fiskars år 2006 en genomgång av planeringen för området.

De omkringliggande skogarna utgör en betydande ekonomisk resurs. I fråga om skogsvård har Fiskars känt

sitt ansvar i flera hundra år; att utveckla skogen på ett sätt som är ekonomiskt och miljömässigt hållbart är viktigt för bolaget. Träförädling sker också i bruket: sågen Fiskars Kvalitetsvirke levererar specialvirke av hög kvalitet till många möbelsnickare.

I takt med att industrin har flyttat bort har Fiskars Bruk blivit ett internationellt erkänt och levande centrum för konst, design och hantverk. Andelslaget för hantverkare, formgivare och konstnärer i Fiskars grundades år 1996 och har i dag mer än hundra medlemmar. Fiskars har också inlett en residensverksamhet för att främja internationellt konstnärsutbyte. Den historiska miljön, den mångsidiga naturen och de olika utställningarna och evenemangen gör att Fiskars Bruk året om är ett intressant utflyktsmål för både finländska och utländska gäster.

KONSTNÄRSHEM OCH LEVANDE SAMHÄLLE

Karin Widnäs utställning *Kotona* sommaren 2006 är det senaste exemplet på hur denna internationellt ansedda keramikkonstnär tänker. Hennes hemgalleri öppnade sina dörrar för kollegers arbeten och skapade samtidigt ett nytt och individuellt besöksmål för sommargäster i bruket.

Hasselbackatomten erbjöd Karin en möjlighet att förverkliga sina drömmar och bygga ett hus som samtidigt var både ateljé och hem. Karin, som flyttade till bruket på 1990-talet, visste redan från början att hon ville göra så mycket som möjligt själv – och resultatet är ett hus där keramik går över i arkitektur på ett naturligt sätt. Huset har ritats av arkitekten Tuomo Siitonen, men Karins eget skapande finns med i husets olika spännande tegel- och kakelväggar samt kakelugnar. De konstfärdiga detaljerna i trähuset vittnar i sin tur om lokal yrkeskunskap. Virket till huset fanns också nära till hands, eftersom det beställdes från sågen i bruket. Inget gick till spillo i bygget: Karin värmdde huset med restbitarna från plankorna – och askan som blev kvar använde hon till den svarta glaseringen i kökskaklen.

Byggnaden och hela tomten andas samma atmosfär som i tiden fick Karin att välja just den platsen och ge sig in på ett mer än tio år långt och krävande byggprojekt.

Gästerna från olika delar av världen kan njuta av utsikten från altanen som sträcker sig runt huset.

– Samhället och livet här fungerar. Folk kommer hit från Japan och andra ställen för att se hur vi gör det, konstaterar Karin.



MAGASINET ERBJUDER EN ENASTÅENDE RAM FÖR HÖGKLASSIGA UTSTÄLLNINGAR.



KARIN WIDNÄS KERAMIKARBETEN UPPSKATTAS AV INREDNINGSARKITEKTER ÄVEN UTOMLANDS.

FISKARS NATUR



FISKARS BRUK LIGGER VID FISKARSÅN OCH ÄR EN UNIK PLATS OCKSÅ I FRÅGA OM SIN NATUR. FLERA HUNDRA ÅR GAMLA ÄDLA LÖVTRÄD GER OMRÅDET SIN EGEN PRÄGEL.

GENOM ATT VANDRA LÄNGS DEN TRÄDSLUGSSTIG SOM HAR ANLAGTS I BRUKET KAN MAN BEKANTA SIG MED MER ÄN 30 OLIKA TRÄDSLUG. OM MAN VILL BEKANTA SIG MED OMRÅDETS HISTORIA KAN MAN TA EN VANDRING LÄNGS MED SKOGSSTIGEN, DÄR OLIKA TYPER AV SKOGAR VARVAS MED GAMLA BOPLATSER OCH MAN TILL OCH MED KAN SE FORNLÄMMNINGAR FRÅN JÄRNÅLDERN.





NYTT LIV UR KOLSVART JORD

HYGGESBRÄNNING ÄR EN PLANERAD SKOGS-VÅRDSÅTGÄRD DÄR ÅTER-STÅENDE VÄXTLIGHET PÅ ETT HYGGE ANTÄNDS UNDER KONTROLLERADE OMSTÄNDIGHETER, OFTAST MOT VINDRIKTNINGEN.

Miljöhänsyn är en integrerad del av Fiskars affärsverksamhet och av vården av bolagets skogsegen- domar. Fiskars värnar om miljövärdena i sina ekonomiskogar och skyddsområden bland annat genom hyggesbränning.

Det skogsområde som brändes sommaren 2006 är ett exempel på de projekt som Fiskars satsar på för att trygga en artrik och mångsidig natur på sina ägor. Hyggesbränning ingår som ett krav i ett FSC-certifikat (Forest Stewardship Council) för hållbar skogsvård. Projektet inleddes år 2005 i 4 000 hektar av Fiskars dotterbolag Ferrarias skogar. Ett certifikat förutsätter att växt- och djurarter i området bevaras bl.a. genom hyggesbränning.

Efter hyggesbränning spirar nytt liv ur den sotiga, kvävehaltiga jorden och jordmånen lockar till sig sällsynta invånare. Den brända jorden lämpar sig också för sådd av tall. Historiskt har den här metoden i första hand utnyttjats för skogsförbättring. I dag används metoden för att skapa en sådan biotop som vissa arter kräver; många utrotningshotade växt- och djurarter trivs speciellt bra på bränd mark.



RÖD SKOGSLILJA – CEPHALANTHERA RUBRA • Den röda skogsliljan – eller rödsysslan – är en orkidéart med kännpaka rosaröda blommor som är mycket sällsynt i Europa och Asien. • I Finland påträffas arten endast på 20 växtplatser, bland dem Fiskars skyddsområde i Kisko. • Växten kan gömma sig under jorden i flera års tid och skjuter skott först under gynnsamma förhållanden.

HYGGESBRÄNNING

- Hyggesbränning används runt om i världen för skogsförbättring och till exempel i USA och Australien också för att förhindra buskbränder.
- I allmänhet förbättrar hyggesbränning de ekologiska förutsättningarna i olika växtmiljöer eftersom bränningen frigör kväve för växterna.
- Hyggesbränning utförs alltid av yrkesmänniskor och efter anmälan till de lokala brandmyndigheterna.

PLATS FÖR RARA ARTER

Under året fortsatte Fiskars den återställning av lundar som inleddes i bolagets naturskyddsområde i Kisko år 2004. De senaste åren har barrträden i området glesats ut för att skapa bättre förutsättningar för ädla lövträd, som alm och lind. Gallringen ger också plats åt den värdefulla växtligheten på kalkbergen i området. Bland de raraste bekantskaperna finns den röda skogsliljan, som på sina ställen förekommer på sydliga kalksluttningar i skyddsområdet i Kisko.

Peter Thorwöste

INNOVATIV HISTORIA

Fiskars historia börjar med det järnbruk som grundades i Fiskars ådal år 1649.

Där ser många av Finlands och Europas första industriella maskiner dagens ljus.

1649

FINLAND ÄR EN DEL AV DET FÖRMÖGNA SVENSKA RIKET NÄR HOLLÄNDAREN PETER THORWÖSTE FÅR TILLSTÅND ATT GRUNDA ETT JÄRNBRUK I FISKARS. STÅNGJÄRN EXPORTERAS I SYNNERHET TILL STOCKHOLM.



1776

USA BLIR SJÄLVSTÄNDIGT 4.7

PETER THORWÖSTES NAMNTECKNING



APOTEKARE JULIN KÖPER FISKARS

1809

FINLAND BLIR ETT AUTONOMT STORFURSTENDÖME UNDER DEN RYSKA KRONAN

1822

1830

FISKARS BÖRJAR TILLVERKA KNIVAR, GAFFLAR OCH SAXAR



1837

FISKARS GRUNDAR DEN FÖRSTA MASKINVERKSTADEN I FINLAND

1848



BRUKSVY I FISKARS

1850

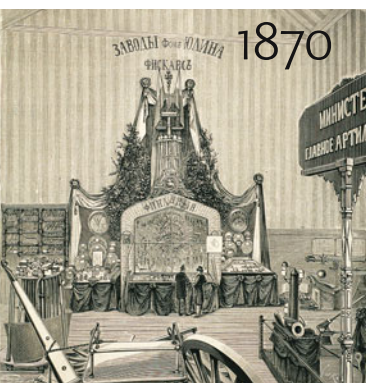
EN KORREKTURPRESS SOM TILLVERKATS I FISKARS MASKINVERKSTAD



1851

FINLANDS FÖRSTA ÅNGFARTYG MAJAVA TILLVERKAS I FISKARS

1870



FISKARS AVDELNING PÅ EN INDUSTRIUTSTÄLLNING I S:T PETERSBURG



FISKARS BÖRJAR TILLVERKA PLOGAR I SLUTET AV 1800-TALET

1880

FISKARS SKRÄDDARSAX



1883

FISKARS BLIR ETT AKTIEBOLAG

...INNOVATIV HISTORIA

Under 1900-talet har Fiskars lanserat många unika och framgångsrika produkter.



FISKARS AKTIER
BÖRSNOTERAS

1915



FINLAND BLIR SJÄLVSTÄNDIGT

1917



1921

INHA BRUK BLIR
EN DEL AV FISKARS

1965



FISKARS ÄR BLAND DE
FÖRSTA I EUROPA ATT TILLVERKA
BL.A. MIKROVÅGSUGNAR



1967

FISKARS LANSEARER DEN FÖRSTA
SAXEN MED ORANGE HANDTAG



1977

FISKARS GRUNDAR
EN SAXFABRIK I USA



1977

FISKARS BÖRJAR
TILLVERKA
BUSTERBÅTAR



1984

FISKARS, INC.
GRUNDAS I USA

1990



FISKARS BLIR
EN BETYDANDE AKTIE-
ÄGARE I WÄRTSILÄ



1999

FISKARS FYLLER 350 ÅR



Läs mer om Fiskars historia på
www.fiskars.fi

INTRESSEBOLAGET WÄRTSILÄ

Intressebolaget Wärtsilä Oyj Abp är en väsentlig del av Fiskarskoncernen. Fiskars är den största enskilda ägaren i Wärtsilä: i slutet av år 2006 var Fiskars andel av Wärtsilä 16,6 % av aktierna och 30,4 % av rösterna.

Wärtsiläkoncernen är en global leverantör av fartygs- och energianläggningar, lösningar och service. Wärtsiläs lösningar stöder kundernas verksamhet under produktens hela livscykel. Bolaget utvecklar tekniska lösningar som gynnar såväl kunder som miljö.

Inom fartygsindustrin är Wärtsilä en ledande leverantör av kraftsystem samt offshore-tillämpningar. Bolaget tillverkar motorer och generatoraggregat, reduktionsväxlar, propulsionsutrustning, övervakningssystem samt tätningslösningar.

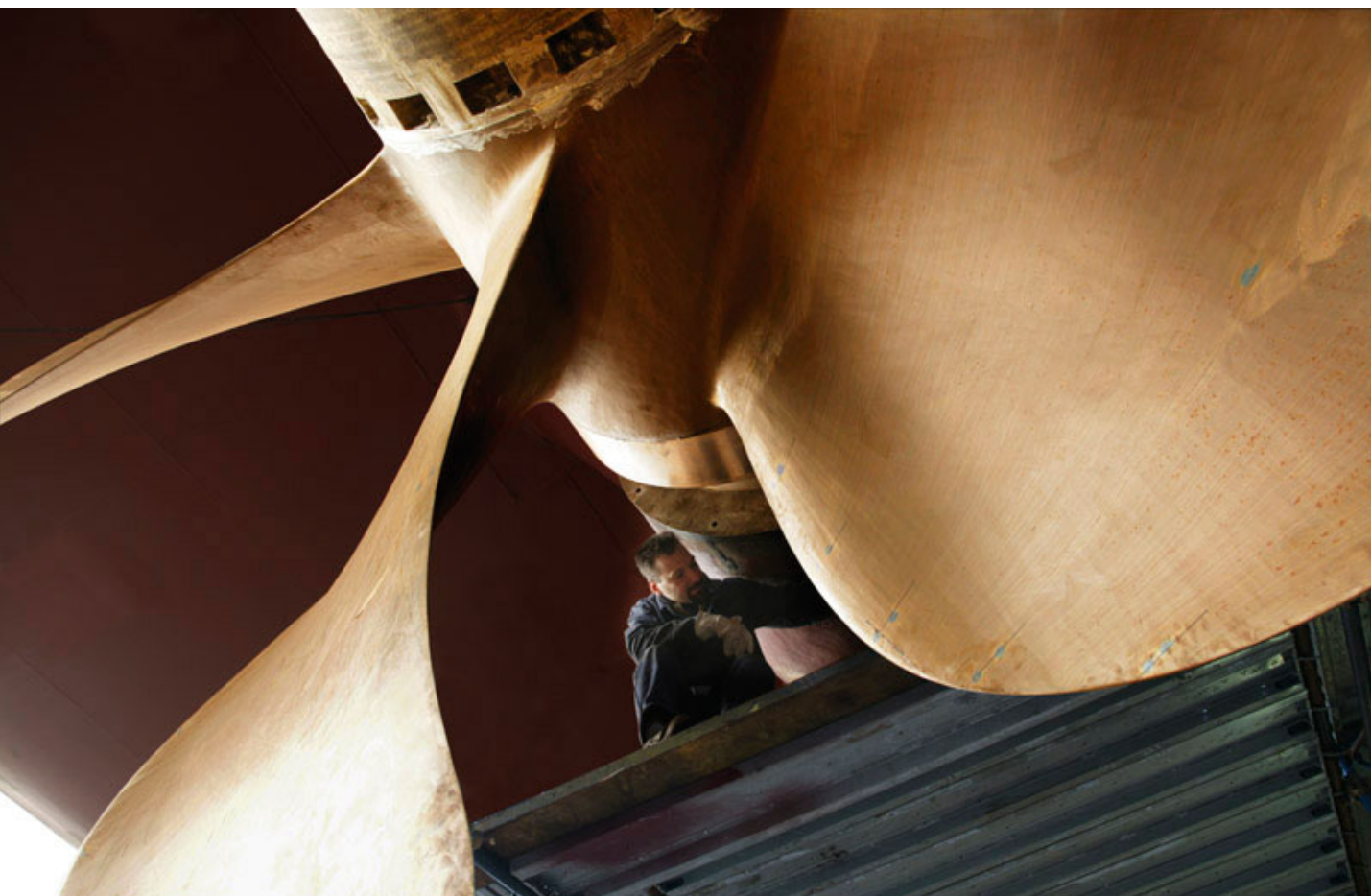
Inom energisektorn är Wärtsilä en betydande leverantör på marknaden för kraftverk för decentraliserad energiproduktion. Wärtsilä erbjuder kraftverkslösningar som bygger på tjockolje- och gas- och flerbränslemotorer samt på biokraft.

Wärtsiläs omfattande serviceverksamhet stöder systemleveranser under hela deras livscykel.

Genom att erbjuda innovativa produkter och tjänster vill Wärtsilä vara sina kunders mest uppskattade samarbetspartner. Bolaget har mer än 14 000 professionella medarbetare i över 130 Wärtsiläenheter i cirka 70 länder.

WÄRTSILÄ UTVIDGAR
SIN PRODUKTION I
KINA FÖR ATT SVARA
PÅ KRAFTIG EFTER-
FRÅGAN.

NYCKELTAL	2006	2005
Koncernens omsättning, milj. €	3 189,6	2 638,8
Rörelsevinst, milj. €	261,6	224,3
Resultat/aktie, € (utspädd)	3,71	1,78
Personal	14 346	12 000



STYRELSEN



Kaj-Gustaf Bergh
Styrelseordförande



Alexander Ehrnrooth
Vice ordförande



Paul Ehrnrooth
Vice ordförande



Ilona Ervasti-Vaintola



Gustaf Gripenberg



Karl Grotenfelt



Olli Riikkala

Kaj-Gustaf Bergh (1955)
Diplomekonom, juris kandidat. Styrelseordförande fr.o.m. 6.10.2006, medlem i styrelsen 2005. Verkställande direktör i Föreningen Konstsamfundet r.f., styrelseordförande i Aktia Sparbank Abp, Finaref Group Ab och Hufvudstadsbladet Ab samt styrelsemedlem i Ramirent Oyj och Julius Tallberg Oy Ab. Innehar 5 000 Fiskars aktier.

Alexander Ehrnrooth (1974)
Ekonomie magister och MBA. Vice ordförande, medlem i styrelsen 2005. Verkställande direktör i Atine Group Oyj och Virala Oy Ab, styrelseordförande i Oral Hammaslääkärit Abp samt styrelsemedlem i Tiimari Oyj Abp och Turvatiimi Oyj. Innehar 5 930 Fiskars aktier.

Paul Ehrnrooth (1965)
Ekonomie magister. Vice ordförande, medlem i styrelsen 2004. Styrelseordförande i Savox Oy Ab och Finance Link Ab. Innehar 10 100 Fiskars aktier.

Ilona Ervasti-Vaintola (1951)
Vicehäradshövding. Medlem i styrelsen 2004. Koncernens chefsjurist, direktör för juridiska ärenden för Sampo Abp och medlem i koncernens ledningsgrupp. Styrelsemedlem i OMX Exchanges Oy, Stockholmsbörsen AB och Finska Litteratursällskapet. Innehar 14 000 Fiskars aktier.

Gustaf Gripenberg (1952)
Teknologie doktor, professor vid Tekniska Högskolan. Medlem i styrelsen 1986. Innehar 236 600 Fiskars aktier.

Karl Grotenfelt (1944)
Vicehäradshövding. Medlem i styrelsen 2005. Styrelseordförande i Famigrobolagen. Styrelsemedlem i UPM-Kymmene Abp och Ahlström Capital Oy. Innehar 11 680 Fiskars aktier.

Olli Riikkala (1951)
Diplomingenjör, ekonom och MBA. Ordförande 20.3-5.10.2006, medlem i styrelsen 2002. Styrelsemedlem i TietoEnator Abp. Styrelseordförande i Comptel Oyj, Oriola-KD Abp, PaloDEX Group Oy och Helvar Merca Oy Ab. Innehar 2 550 Fiskars aktier.

KONCERNLEDNINGEN

FISKARS OYJ ABP



Heikki Allonen (1954)
verkställande direktör
diplomingenjör
medlem i ledningsgruppen
anställd sedan 2003
aktieinnehav: 21 355



Ingmar Lindberg (1945)
vice verkställande direktör,
fastigheter
diplomekonom
medlem i ledningsgruppen
anställd sedan 1985
aktieinnehav: 3 544



Maija Elenius (1956)
ekonomidirektör
ekonom
medlem i ledningsgruppen
anställd sedan 2003
aktieinnehav: 980



Leena Kahila-Bergh (1959)
informationsdirektör
ekonomie magister
medlem i ledningsgruppen
anställd sedan 1989
aktieinnehav: 1 127



Jutta Karlsson (1963)
chefsjurist
juris kandidat, LL.M.
anställd sedan 2006
innehär inga Fiskars aktier



Juha Rauhala (1954)
finansdirektör
ekonom
medlem i ledningsgruppen
anställd sedan 1989
aktieinnehav: 13 995

FISKARS BRANDS, INC.

STYRELSE

Heikki Allonen (1954)
ordförande
Ralf R. Böer (1948)
verkställande direktör, partner,
Foley & Lardner LLP
aktieinnehav: 5 677
David J. Drury (1948)
verkställande direktör, partner,
Poblocki Sign Company LLC
Alexander Ehrnrooth (1974)
Clas Thelin (1954)
James S. Purdin (1949)
verkställande direktör

LEDNING



James S. Purdin (1949)
verkställande direktör
anställd sedan 2003

Francis Kint (1962)
direktör – Fiskars Brands Europa &
Garden
anställd sedan 2004
Jerome L. Klein (1957)
ekonomidirektör
anställd sedan 2002
Jason R. Landmark (1967)
direktör, Outdoor Recreation
anställd sedan 2001
William J. Nee (1960)
personaldirektör
anställd sedan 2004
Chad T. Vincent (1961)
direktör, Craft
anställd sedan 2001

INHA BRUK AB

STYRELSE

Heikki Allonen (1954)
ordförande
Maija Elenius (1956)
Ingmar Lindberg (1945)

LEDNING



Jukka Suonperä (1952)
verkställande direktör
diplomingenjör
anställd sedan 2003
aktieinnehav: 770

FASTIGHETERNA

MODERBOLAGETS FASTIGHETER

Ingmar Lindberg (1945)

FERRARIA OY AB

STYRELSE

Heikki Allonen (1954)
ordförande
Elsa Fromond (1942)
filosofie doktor
aktieinnehav: 1 086 382
Fredrik von Limburg Stirum
(1974)
agronomie- och forstmagister
aktieinnehav: 260 178
Ingmar Lindberg (1945)
verkställande direktör

				
				
	FLERA FISKARSPRODUKTER HAR FÅTT INTERNATIONELLA DESIGNPRIS, SOM REDDOT AWARD, iF-DESIGN PRIZE OCH GOOD DESIGN AWARD.			
				
				
				
				

BOKSLUTSBÖCKER FRÅN
1750-TALET. FISKARS ÄLDSTA
BEVARADE HUVUDBOK ÄR
FRÅN ÅR 1734.

BOKSLUT 2006

30	STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE
38	KONCERNBOKSLUT, IFRS
38	RESULTATRÄKNING
39	BALANSRÄKNING
40	KASSAFLÖDESANALYS
41	FÖRÄNDRINGAR I DET EGNA KAPITALET
42	NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET
42	KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER
47	SEGMENTSRAPPORTERING
49	OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER
50	FÖRVÄRV AV FÖRETAG OCH RÖRELSER
51	AVVECKLAD VERKSAMHET
51	RESULTATRÄKNING, SPECIFIKATIONER
54	AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT
54	PENSIONER OCH ANDRA FÖRMÅNER SOM FÖRFALLER EFTER
	ARBETSFÖRHÅLLENDETS UTGÅNG
56	BALANSRÄKNING, SPECIFIKATIONER TILL AKTIVA
62	BALANSRÄKNING, SPECIFIKATIONER TILL PASSIVA
64	FINANSIELL INFORMATION
67	NÄRSTÅENDE
67	ÖVRIG INFORMATION
69	RISKHANTERING
70	FÖRVALTNING (CORPORATE GOVERNANCE)
72	FEM ÅR I ÖVERSIKT
73	UPPGIFTER OM FISKARS AKTIER
74	ÖVRIGA UPPGIFTER OM AKTIER OCH AKTIEÄGARE
76	MODERBOLAGETS BOKSLUT, FAS
76	RESULTATRÄKNING
77	BALANSRÄKNING
78	KASSAFLÖDESANALYS
79	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
80	MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
81	NOTER TILL BOKSLUTET
89	BÖRSMEDDELANDEN OCH -ANMÄLNINGAR 2006
90	STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV MODERBOLAGETS VINSTMEDEL
91	REVISIONSBERÄTTELSE



Koncernbokslutet i denna årsredovisning har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarderna (International Financial Reporting Standards, IFRS). Under år 2006 avyttrade Fiskars sin Power Sentry-verksamhet. Verksamheten har klassificerats som avvecklad verksamhet. Resultatet av försäljningen redovisas separat i resultaträkningen efter resultatet för koncernens

kontinuerlig verksamhet. Beloppen i resultaträkningen för år 2005, men inte för tidigare år, har justerats så att de är jämförliga.

Grafer och tabeller för åren 2004–2006 presenteras i enlighet med IFRS och tidigare år enligt finsk redovisningsstandard. Samtliga belopp i årsredovisningen är avrundade och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2006

Fiskarskoncernens omsättning ökade med 4,9 % under räkenskapsåret och var 534,9 milj. euro (509,9). Av omsättningen uppstod 47,7 % i Europa (43,1) och 44,1 % i USA (49,6). Förskjutningen av tyngdpunkten påverkades av de företagsköp som genomförts under året, den allmänna utvecklingen på marknaderna samt i liten utsträckning även förändringar i valutakurserna.

Kostnaderna för den omstrukturering av verksamheten i USA inom koncernens största affärsområde, Fiskars Brands, som aviserades hösten 2005, förverkligades enligt de ursprungliga planerna och uppgick sammanlagt till 50,3 milj. euro.

Personalstyrkan uppgick i slutet av året till 3 003 (3 220). Antalet anställda minskade i synnerhet i USA, där tre produktionsanläggningar stängdes och två omvandlades till främst förpacknings- och distributionscentraler. Användningen av underleverantörer har ökat i USA och de nya produkter som har lanserats har fått ett gott mottagande på marknaden. Av de produkter som säljs i början av våren 2007 är en betydande del ännu tillverkade med den produktionskapacitet som sedan dess har lagts ned, vilket innebär att kostnadseffekten av användningen av underleverantörer inte syns förrän efter årets första kvartal.

Koncernens rörelsevinst var 85,8 milj. euro (22,7). De kostnader av engångsnatur på 10,6 milj. euro (39,7) som rapporterades i anknytning till omorganiseringen motsvarade förhandskalkylerna. Rörelseresultatet för den egna verksamheten före poster av engångsnatur uppgick till 37,8 milj. euro (33,8). Den jämförbara lönsamheten på rörelseresultatsnivå steg till 7,1 procent (6,6).

Fiskars andel i intressebolaget Wärtsiläs resultat var 58,6 milj. euro (28,6).

Räkenskapsårets resultat före skatt var 76,7 milj. euro (65,4). I fjolårsresultatet ingår en reavinst på 49,8 milj. euro för försäljningen av Wärtsiläaktier.

Power Sentry-verksamheten som såldes under räkenskapsåret redovisas bland awecklade verksamheter, separat från kvarvarande verksamhet och resultaträkningen har justerats så att den är jämförbar.

Resultatet för räkenskapsåret var 82,0 milj. euro (62,1). Resultatet per aktie för moderbolagets aktieägare var 1,06 euro (0,80).

Nyckeltal för verksamheten över en längre period finns i femårsöversikten i Noterna på sidan 72.

AFFÄRSVERKSAMHET

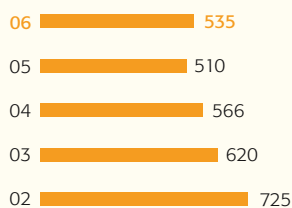
FISKARS BRANDS

OMSTRUKTURERING

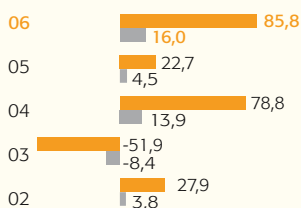
I slutet av juni såldes Power Sentry-verksamheten, som marknadsförde hemelektroniktillbehör i USA. Affären var ett led i Fiskars Brands strategi att fokusera på sina kärnområden. Enheten opererade med sina egna varumärken och hade ingen betydande operativ koppling till de övriga affärsområdena inom Fiskars Brands. Power Sentry omsatte år 2005 var 41,9 milj. euro, hade en personal på 42 personer och verksamhetens bundna kapital var 5,5 milj. euro. Reavinsten och det sammanlagda resultatet för årets första halva uppgår till 15,2 milj. euro (3,9) och redovisas under awecklade verksamheter. Affärsverksamheten såldes i en kontantaffär, affären var slutlig och i slutet av räkenskapsåret finns inga öppna poster som kunde påverka köpeskillingen.

Förvärvet av den svenska koncernen Silva slutfördes i slutet av augusti. Företagsköpet omfattar Silva Sweden AB: n, dess amerikanska dotterbolag The Brunton Company, koncernens europeiska försäljningsbolag i Storbritannien, Frankrike och Tyskland samt en majoritetsandel i ett produktionsbolag i Kina. Köpeskillingen var 25,6 milj. euro.

OMSÄTTNING M€



RÖRELSERESULTAT M€ OCH RÖRELSERESULTAT, %



■ Omsättning, M€
■ Rörelseresultatprocent

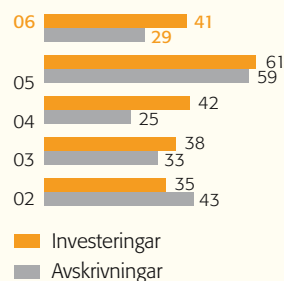
2002–2003 enligt finländsk redovisningsstandard (FAS)
2004–2006 enligt internationell bokslutsstandard (IFRS)

Silvagruppens omsättning på årsnivå har varit över 30 milj. euro. Silva och Brunton förstärker Fiskars Outdoor-verksamhet genom att utvidga sortimentet i synnerhet i fråga om produkter avsedda för frisksportare. Förvärvet ger Fiskars Brands också nya kunder och distributionskanaler i synnerhet på den europeiska marknaden. Silvas och Bruntons omfattande sortiment med kompasser, pannlampor och kikare är väl kända och varumärkena har ett gott anseende. Silvagruppens siffror är konsoliderade i Fiskarskoncernen från och med början av september.

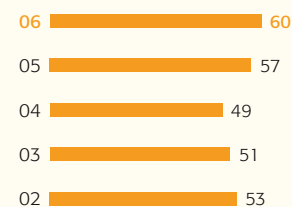
Den nedskärning av den egna produktionskapaciteten som ingick i den omstrukturering som inleddes i USA hösten 2005 har i huvudsak genomförts och under 2006 förorsakade omstrukturingsåtgärderna kostnader av engångsnatur till ett värde av 10,6 milj. euro (39,7). Av de här kostnaderna utgjordes 3,8 milj. euro främst av kostnader i anknytning till minskning av personalen, medan de resterande 6,8 milj. euro var nedskrivningar av balansvärdet på anläggningstillgångar. Effekten av åtgärderna syns stegvis i produktion och underleveranser under årets första halva. Som ett led i omorganiseringen avstod Fiskars Brands från tillverkning och marknadsföring av vattenslangar och gum-mimattor. De två fabriker som hade tillverkat de här produkterna stängdes under sommaren. Verksamheternas sammanlagda omsättning år 2005 var under 21 milj. euro och de sysselsatte 130 personer.

I USA har man avstått från största delen av tillverkningen av pyssleprodukter och en betydande del av tillverkningen av trädgårdsprodukter. Craft- och Garden-enheterna fokuserar i framtiden allt mer på produktutveckling och marknadsföring. En av produktionsanläggningarna inom de här sektorerna har stängts helt medan två fabriker har omvandlats till förpacknings- och distributionscentraler.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR M€



SOLIDITET %



Som ett led i effektiveringen av Fiskars koncernstruktur likviderades i slutet av räkenskapsåret ett numera onödigt holdingbolag i Sverige och Fiskars Brands Europe Aps, som äger Fiskars Brands europeiska dotterbolag, överfördes direkt i moderbolagets ägo. I slutet av räkenskapsperioden grundades ett försäljningsbolag i Spanien.

FISKARS BRANDS AFFÄRSVERKSAMHET

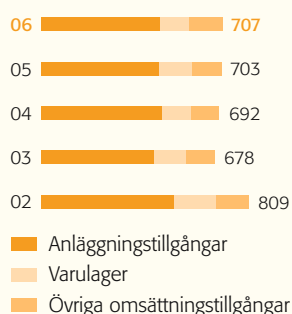
Fiskars Brands omsättning ökade med 3,8 % och var 489,9 milj. euro (472,0). Försäljningen i huvudmarknadsområdena uppgick till 214,3 milj. euro i Europa (185,6) och 233,5 milj. euro i USA (254,9). Europas andel av försäljningen ökade och var 43,7 % (39,3) medan USA:s andel var 47,7 % (54,0). Silvagruppens andel av den ökade omsättningen var 12,5 milj. euro.

Fiskars Brands rörelseresultat var 21,1 milj. euro (-5,6). Kostnader av engångsnatur på grund av omstruktureringsprojektet uppgick till 10,6 milj. euro (39,7) och utan dem var rörelseresultatet som väntat på fjolårsnivå, 31,7 milj. euro (34,1). Rörelseresultatet i relation till försäljningen var 4,3 % (-1,2).

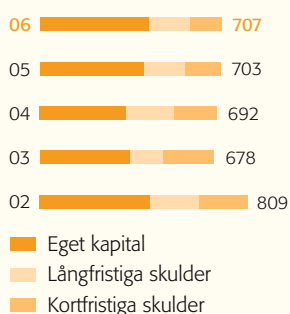
Konkurrensen inom Fiskars produktsegment var fortsatt- ningsvis spänd i USA. De största detaljhandelskedjorna ändrar kontinuerligt på tyngdpunkterna i sitt sortiment och det har inte alltid legat i Fiskars intresse; andelen dagligvaror i den här distributionskanalen håller på att öka samtidigt som utrymmet för säsongsbetonade konsumentvaror minskar.

Räkenskapsåret innebar en ökad satsning på utveckling och marknadsföring av nya produkter och marknadsföringen tog ett steg närmare konsumenterna i synnerhet inom Craft-sektorn. Leveranskedjan blir mer krävande på grund av ökad användning av underleverantörer, vilket innebär att bolaget satsade på kvalitetskontroll och på att utveckla smidighet i leveranserna. De kostnader de här åtgärderna medförde belastade lönsamheten under räkenskapsåret.

KONCERNBALANSRÄKNING AKTIVA M€



KONCERNBALANSRÄKNING PASSIVA M€



Marknadsutvecklingen i Europa var positiv; av försäljningsökningen på 16 % var mer än 10 % organisk tillväxt. Försäljningen ökade både inom de marknadsområden som traditionellt varit starka och i länderna i östra Centraleuropa. Den positiva försäljningsutvecklingen återspeglades i lönsamheten, som förbättrades jämfört med året innan. Även inom andra betydande marknader, som Kanada och Australien, ökade försäljningen samtidigt som lönsamheten förbättrades.

Av Fiskars Brands investeringar på 37,5 milj. euro (24,1) utgjordes den största enskilda delen av förvärvet av Silvgruppen för 25,6 milj. euro. Året innan använde bolaget 11,9 milj. euro till företagsförvärv. I övrigt gällde investeringarna i första hand verktyg för tillverkning av nya produkter, distributionscentraler och upprätthållandet av produktionen. Medan en allt större del av produktionen sköts av underleverantörer har Fiskars som mål att äga de strategiska verktyg och formar som används vid tillverkningen.

Utgifterna för produktutveckling var 5,5 milj. euro (4,9), vilket utgjorde 1,1 % av omsättningen (1,0). Produktutvecklingsinvesteringarna uppgick till 0,4 milj. euro (0,5). De viktigaste produktinnovationerna i fråga om trädgårdsredskap togs fram vid produktutvecklingsenheten i Billnäs och av den produktutveckling som sker i USA gällde största delen nya Craft- och Outdoor-produkter.

Fiskars Brands goodwill, som ökade i och med förvärvet av Silvgruppen, var 22,4 milj. euro i slutet av räkenskapsåret (12,8). Goodwillvärdena testas årligen mot nedskrivningsbehov genom nyttjandevärdeskalkyler på basis av uppskattade framtida kassaflöden. På basis av de beräkningar som gjorts har inget behov av impairment av goodwillvärdet konstaterats för någon av de kassagenererande enheterna. År 2005 gjordes en nedskrivning på 19,7 milj. euro för Garden-enheten i USA.

INHA BRUK

Inha Bruks omsättning ökade med 14,5 % till 37,2 milj. euro (32,4). Rörelseresultatet var 3,7 milj. euro (3,5). Den kraftiga uppgången i aluminiumpriset fortsatte, vilket belastade lönsamheten. Rörelseresultatsprocenten var 9,9 (10,8). Efterfrågan på båtar fortsatte att växa i huvudmarknadsområdet och försäljningen av Busterbåtar ökade i Finland, Skandinavien och Ryssland.

Produktionskapaciteten var i fullt bruk hela året och de mindre båtmodellerna tillverkades av underleverantörer. Den nya båtmodellen Buster X lanserades under hösten och försäljningen av modellen fick en god start. Den nya modellen erbjuder flera alternativa layoutlösningar och i fråga om storlek platsar den mellan modellerna Buster L och Buster XL.

Busterbåtarna firar 30-årsjubileum år 2007.

Även försäljningen av Inha Bruks övriga produkter – gångjärn och smidesprodukter – var fortsättningsvis tillfredsställande, vilket också gäller verksamhetens lönsamhet.

Under årets lopp investerade bolaget 1,2 milj. euro (3,4) främst i utveckling av produktionen samt verktyg för den nya båtmodellen. Produktutvecklingskostnaderna uppgick till 0,6 milj. euro (0,5) eller 1,6 % av omsättningen (1,6). Utgifterna hänför sig i huvudsak till utvecklandet av båtmodellerna.

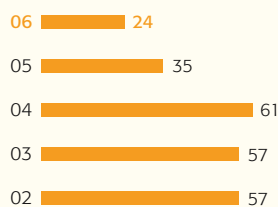
FASTIGHETSVERKSAMHETEN

Till bolagets fastighetsverksamhet hör förutom intern och extern uthyrning av fastigheter också skötseln av bolagets skogsegendomar. Till affärsverksamhetens avkastning räknas förändringen i skogsbeståndets värde. Under räkenskapsåret 2006 steg rotpriset på virke efter att ha sjunkit under föregående räkenskapsår. Värdet på växande skog steg under året med 4,8 milj. euro (-0,8). Fastighetsverksamhetens omsättning, som till en betydande del bestod av värdestegringen, uppgick till 10,3 milj. euro (8,9) medan rörelsevinsten var 7,6 milj. euro (2,0). Investeringskostnaderna under räkenskapsåret var 1,9 milj. euro (2,9).

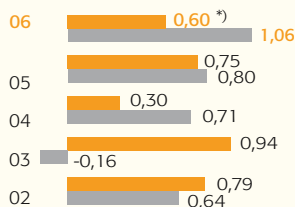
INTRESSEBOLAGET WÄRTSILÄ

Resultatandelen i intressebolaget var 58,6 milj. euro (28,6). Den betydande ökningen berodde dels på en positiv utveckling av Wärtsiläs verksamhet och dels på de vinster från affärer av engångsnatur som bolaget gjort. Sådana är i första hand reavinster av försäljning av aktier i Assa Abloy och Wärtsiläs intressebolag Ovako; effekten av reavinstererna på Fiskars resultatandel var 28,6 milj. euro (1,9).

NETTOGEARING %



RESULTAT/AKTIE DIVIDEND/AKTIE €



■ Dividend/aktie
■ Resultat/aktie
*) Styrelsens förslag

Fiskars innehav i Wärtsilä var i slutet av räkenskapsåret 16,55 % (16,81) och andelen av rösterna var 30,44 % (30,58). Wärtsiläs aktiekapital och antal aktier förändrades under räkenskapsperioden eftersom personer med optioner tecknade aktier för sina optioner. Under räkenskapsåret 2006 förde Fiskars inte handel med Wärtsiläaktier; under föregående räkenskapsperiod resulterade försäljning av aktier i en reavinst på 49,8 milj. euro.

Wärtsilä betalade dividender till Fiskars till en sammanlagd summa på 47,5 milj. euro (17,1). Fiskars andels balansvärde var i slutet av räkenskapsperioden 239,1 milj. euro (231,9) och av den summan var 37,7 milj. euro goodwill (38,1). I det egna kapitalet i Fiskars bokslut ingick en andel i de gängsevärdesfonderna i Wärtsiläs eget kapital och den andelen uppgick i slutet av räkenskapsperioden till 21,6 milj. euro (24,7). Aktiernas marknadsvärde i slutet av året var 645 milj. euro (394).

KONCERNENS RESULTAT OCH SKATTER

Koncernens rörelseresultat, i vilket Fiskars andel av intressebolaget Wärtsiläs resultat ingår, var 85,8 milj. euro (22,7). Nettofinansieringskostnaderna var 9,1 milj. euro (7,1) och i dem ingick 0,8 milj. euro intäkter från placeringar (2,5). Finansieringskostnaderna var på samma nivå som under föregående räkenskapsperiod.

Resultatet efter finansieringsposter var 76,7 milj. euro (65,4).

Periodens skatter för kvarvarande verksamhet var 9,8 milj. euro (7,3).

I resultatet för awecklad verksamhet ingår reavinsten för försäljningen av Power Sentry-verksamheten efter avdrag för latent skatter tillsammans med Power Sentry-enhetens resultat för perioden före försäljningen och motsvarande resultat för jämförelseperioden.

Resultatet för räkenskapsåret var 82,0 milj. euro (62,1). Nya minoritetsintressens andel av resultatet var ytterst litet.

Resultatet per aktie var 1,06 euro (0,80) och den kvarvarande verksamhetens andel av det var 0,86 euro (0,75).

BALANSRÄKNING OCH FINANSIERINGSPOSITION

Verksamhetens kassaflöde var 99,0 milj. euro (58,6). Driftskapitalet minskade jämfört med föregående räkenskapsperiod. Omsättningstillgångarna minskade med 7,6 milj. euro, trots att en förlängning av leveranskedjan och

-tiderna ökar lagermängderna. Kontrollen över styrprocessen för omsättningstillgångar förbättrades under årets lopp. Av omstruktureringskostnaderna under räkenskapsåret hade 3,8 milj. euro (1,0) inverkan på kassaflödet. Wärtsiläs dividender på 47,5 milj. euro (17,1) hade än en gång en betydande effekt på verksamhetens kassaflöde.

Investeringarna uppgick sammanlagt till 45,5 milj. euro (30,7). Av dem var 26,0 milj. euro företagsköp (11,9) medan förvärven av anläggningstillgångar på 19,5 milj. euro (18,8) underskred avskrivningarna. Kassaflödet från investeringar var 10,1 milj. euro negativt (52,0).

Koncernens räntebärande nettoskulder sjönk med 38,1 milj. euro och var i slutet av året 101,9 milj. euro (140,0). Det kapitallån på 45,1 milj. euro som emitterades i slutet av år 2004 har upptagits i räntebärande främmande kapital.

Koncernens betalningsberedskap var god. I slutet av räkenskapsperioden hade koncernen 44,9 milj. euro (21,7) i likvida medel, och därtill hade koncernen betydande outnyttjade kreditlimiter.

Koncernens egna kapital uppgick i slutet av räkenskapsperioden till 421,8 milj. euro (402,7). Under räkenskapsperioden utbetalades sammanlagt 57,1 milj. euro (22,8) i dividender. Avkastningen på eget kapital var 19,9 % (16,8). Koncernens soliditet ökade och var 60 % (57). Nettoskuldssättningen sjönk ytterligare och var 24 % (35).

Balansomslutningen var på samma nivå som föregående räkenskapsår, 707,2 milj. euro (702,7). Bestående tillgångar var 460,0 milj. euro (458,5). De långfristiga skattefordringarna minskade med 13,6 milj. euro och var 30,4 milj. euro (44,0). Fiskars koncerngoodwill på 22,4 milj. euro var förknippad med Fiskars Brands verksamhet. De biologiska tillgångarna på 35,0 milj. euro (29,9) fanns alla i Finland. Till förvaltningsfastigheter hörde förutom de fastigheter som fastighetsverksamheten hyr ut åt utomstående i Finland också Fiskars Brands leasingfastigheter i USA, som koncernen inte längre själv använder. Av de produktionsanläggningar som stängts i samband med omstruktureringen inom Fiskars Brands har anläggningstillgångarna för två anläggningar sålts i sin helhet under räkenskapsperioden medan anläggningstillgångarna för de anläggningar som omvandlats till logistikcentraler redovisas till ett värde av 7,7 milj. euro och ledningens bedömning är att inget behov av nedskrivning föreligger.

PERSONAL

Koncernens personal uppgick i slutet av året till 3 003 personer (3 220). I jämförelsetalet ingår inte de 42 personer som arbetade inom Power Sentry-verksamheten som såldes under räkenskapsåret. Omstruktureringen av produktionen inom Fiskars Brands hade också inverkan på personalstyrkan och största delen av de förändringarna ägde rum under verksamhetsåret; på grund av omorganiseringen minskade antalet anställda med 400 personer. Förvärvet av Silvagruppen ökade personalstyrkan med 273 personer. Vid fabriken i Billnäs i Finland minskade antalet anställda till 435 personer (529) medan antalet anställda vid Inha Bruk ökade med 30 till 301 (271). I genomsnitt var antalet anställda 3 167 personer (3 426) vilket innebär en minskning på 259 personer.

Under räkenskapsåret betalade bolaget ut löner och arvoden för 121,3 milj. euro (125,9).

Längre tidsperioder återfinns i femårsöversikten på sidan 72.

KONCERNLEDNINGEN

Heikki Allonen var verkställande direktör och koncernchef. Jutta Karlsson har varit koncernens chefsjurist och styrelsens sekreterare sedan 14.6.2006. År 2006 fattade styrelsen beslut om ett treårigt incitamentprogram för verkställande direktören. Programmet är bundet till bolagets aktieutveckling. Det finns ett tak som begränsar bonus.

CORPORATE GOVERNANCE

Fiskars tillämpar Helsingfors Börs, Centralhandelskammarens och Finlands Näringslivs Centralförbunds rekommendation beträffande god förvaltningssed för börsbolag (Corporate Governance), som trädde i kraft år 2004.

Fiskars följer också Finansinspektionens och Helsingfors Börs nya regler för insiderhandel som trädde i kraft 1.1.2006 och bolaget har dessutom sina egna interna insiderregler som trädde i kraft 1.7.2006.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER I AFFÄRSVERKSAMHETEN

De mest betydande affärsverksamhetsriskerna för Fiskars är förknippade med hantering av leveranskedjan, strukturella förändringar i minuthandeln och delvis också prisutvecklingen för råvaror. Bolaget har satsat på ökad management av leveranskedjan genom ökad kvalitetskontroll, nära samarbete med leverantörerna samt kontroll av immateri-

alrättigheter. Den strukturella förändringen inom distributionskanalerna är en risk främst på den amerikanska marknaden, men effekten av strukturomvandlingen minskas genom flexibel marknadsföring och god förmåga att förutse utvecklingen. Råvaruprisernas utveckling påverkar direkt kostnadsnivån för den egna produktionen och indirekt kostnaderna för underleveranser. Koncernen har inte använt sig av råvaruderivat, men man strävar efter att sluta långvariga leveranskontrakt med viktiga råvaruleverantörer. Produktutvecklingsenheternas förmåga att ta fram innovativa, nya produkter som svarar på kundernas behov är av speciellt stor betydelse för affärsverksamhetens tillväxt.

Intressebolaget Wärtsiläs resultatutveckling har en avsevärd betydelse för Fiskars resultatutveckling, dess förmåga att betala ut dividender påverkar Fiskars kassaflöde och en betydande nedgång i börskursen skulle kanske kunna leda till en nedskrivning av balansvärdet.

Fiskars skyddar sig mot finansiella risker i enlighet med praxis som godkänts av bolagets styrelse. Likvida medel placeras endast i solida finansieringsinstitutioner och andra företag eller fonder med låg risk. De övriga fordringarna, som i huvudsak består av försäljningsfordringar, är rätt väl utspridda såväl geografiskt som i fråga om kunder och de största kunderna har i allmänhet hög kreditvärdering. Inga betydande kreditförluster har förverkligats under räkenskapsåret.

Försäkringar har utnyttjats för att täcka både egendomsrisker och betydande verksamhetsrisker. I övrigt bedöms de risker som är förknippade med balansvärden vara ringa.

En närmare beskrivning av koncernens risker och riskhantering finns i Noterna på sidan 69.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV EGNA AKTIER

Bolagets styrelse hade fram till ordinarie bolagsstämman den 20 mars fullmakt att förvärva och avyttra aktier i det egna bolaget så att det sammanlagda nominella värdet och det röstetal aktierna representerade var högst fem procent (5 %) av bolagets aktiekapital och samtliga aktiers röstetal.

Vid bolagsstämman fick styrelsen fullmakt att förvärva och avyttra aktier i det egna bolaget så att det sammanlagda nominella värdet och det röstetal aktierna representerade var högst tio procent (10 %) av bolagets aktiekapital och samtliga aktiers röstetal. Styrelsen har inte utnyttjat sin fullmakt under perioden.

Den 30.12.2006 uppgick bolagets innehav av egna aktier till sammanlagt 127 512 A-aktier och 420 K-aktier.

Innehavet har inte förändrats under perioden och antalet aktier uppgår till 0,2 % av bolagets aktiestock och 0,03 % av rösterna.

ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA 2006

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma 20.3.2006 beslöt att i dividend utdela 0,45 euro/aktie för A-aktier, sammanlagt 24 667 641 euro, och 0,43 euro/aktie för K-aktier, sammanlagt 9 703 073,84 euro.

Styrelsemedlemmarnas antal fastställdes till sju. Till styrelsemedlemmar valdes Kaj-Gustaf Bergh, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg, Karl Grotenfelt och Olli Riikkala. Styrelsemedlemmarnas mandatid utgår vid den ordinarie bolagsstämman år 2007.

Till revisor valdes KPMG Oy Ab.

Bolagsstämman beslöt befullmäktiga styrelsen att under ett års tid räknat från 20.3.2006 i ett annat förhållande än aktieägarnas ägoförhållande förvärva eller besluta om avyttring av aktier i det egna bolaget så att det sammanlagda nominella värdet och det röstetal aktierna representerar är högst tio procent (10 %) av bolagets aktiekapital och samtliga aktiers röstetal, alltså högst 5 494 449 A-aktier och högst 2 256 570 K-aktier av bolagets egna aktier vid Helsingfors Börs till vid vart tillfälle gällande börskurs.

STYRELSENS KONSTITUERANDE MÖTE

På sitt konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Olli Riikkala till ordförande och Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth till vice ordförande. Till ordförande för Audit Committee valde styrelsen Gustaf Gripenberg och till medlemmar Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth och Ilona Ervasti-Vaintola. Till ordförande för Compensation Committee valde styrelsen Olli Riikkala och till medlemmar Kaj-Gustaf Bergh och Karl Grotenfelt.

Den 4.10.2006 meddelade styrelsens ordförande Olli Riikkala bolaget att han är sjukledig till årets slut. Styrelsen valde vid ett möte 5.10.2006 Kaj-Gustaf Bergh till ordförande för återstoden av perioden.

Styrelsen grundade en Nomination Committee 13.12.2006. Till ordförande för kommittén valdes Kaj-Gustaf Bergh och till dess medlemmar Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2006

Fiskars Oyj Abp:s extra bolagsstämma 12.12.2006 beslöt att dela ut en extra dividend för räkenskapsåret som avslutades 31.12.2005. En extra dividend utdelades: 0,30 euro per A-aktie, sammanlagt 16 445 094,00 euro, och 0,28 euro per K-aktie, sammanlagt 6 318 280,64 euro.

AKTIER OCH AKTIEKURSER

Fiskars Oyj Abp:s aktiekapital i slutet av räkenskapsåret var 77 510 200 euro och inga ändringar ägde rum i aktiekapitalet eller antalet aktier under årets lopp. Bolaget har två aktieserier, serierna A och K, vilka båda är noterade på Helsingforsbörsens nordiska lista. A-aktierna har en röst/aktie och K-aktierna 20 röster/aktie. Enligt bolagsordningen är dividenden per aktie för A-aktien minst 2 % större än dividenden för K-aktier.

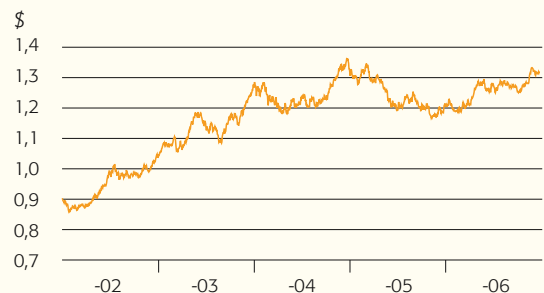
Antalet aktier 31.12.2006 var 54 944 492 A-aktier och 22 565 708 K-aktier, totalt 77 510 200 aktier. A-aktierna hade 54 944 492 röster och K-aktierna 451 314 160 röster, totalt 506 258 652 röster.

I slutet av december var kursen för Fiskars A-aktie på Helsingforsbörsen 12,29 euro (9,60 i början av året) medan K-aktiens kurs var 12,11 euro (9,90). Marknadsvärdet på bolagets aktiestock ökade under årets lopp med 26 % och var i slutet av året 947 milj. euro (750).

EURON I ANDRA VALUTOR

	Resultaträkning		Balansräkning	
	2006	2005	2006	2005
USD	1,256	1,244	1,317	1,180
GBP	0,682	0,684	0,672	0,685
DKK	7,459	7,452	7,456	7,461
SEK	9,254	9,282	9,040	9,389
NOK	8,047	8,009	8,238	7,985
CAD	1,424	1,509	1,528	1,373

EURON I DOLLAR



STYRELSENS FÖRSLAG TILL BOLAGSSTÄMMAN

Moderbolagets utdelningsbara egna kapital den 31.12.2006 är 287 874 854,39 euro, av vilket räkenskapsperiodens vinst är 60 258 394,35 euro.

Styrelsen föreslår för bolagsstämman som samlas 21.3.2007 att man av de utdelningsbara vinstmedlen utbetalar en dividend på 0,60 euro per utestående A-aktie och 0,58 euro per utestående K-aktie.

Som dividend skulle sålunda utdelas:

	st	euro	sammanlagt
		/aktie	
för A-aktier,	54 816 980,	0,60	32 890 188,00
för K-aktier,	22 565 288,	0,58	13 087 867,04
Utdelning totalt			45 978 055,04

De kvarvarande vinstmedlen på 241 896 799,35 euro lämnas kvar i det fria egna kapitalet.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

UTSIKTER

Fiskars omsättning och rörelseresultat för bolagets helägda verksamhet väntas vara på föregående års nivå under årets första månader. Hela årets omsättning ökar något och resultatet väntas överstiga föregående års resultat från och med våren.

Intressebolaget Wärtsiläs resultat utgör än en gång en betydande del av koncernens resultat.

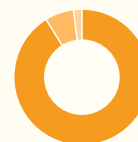
FORMLER FÖR UTRÄKNING AV RELATIONSTAL

RELATIONSTAL FRÅN ÅR 2002–2006 FINNS PÅ SIDAN 72

Resultat före avskrivningar och andel i intresseföretagets resultat =	Rörelseresultat + avskrivningar + nedskrivningar - andel i intresseföretagets resultat	
Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI) =	$\frac{\text{Årets resultat} + \text{skatt}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma} - \text{räntefria skulder (medeltalet av årets början och årets slut)}}$	x 100
Avkastning på eget kapital i % (ROE) =	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Eget kapital sammanlagt (medeltalet av årets början och årets slut)}}$	x 100
Soliditet i % =	$\frac{\text{Eget kapital sammanlagt}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma} - \text{erhållna förskott}}$	x 100
Nettogearing i % =	$\frac{\text{Räntebärande främmande kapital} - \text{kassa och bank}}{\text{Eget kapital sammanlagt}}$	x 100
Vinst/aktie (EPS) =	$\frac{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets stamaktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående stamaktier}}$	
Vinst/aktie (EPS), kvarvarande verksamhet =	$\frac{\text{Årets resultat från kvarvarande verksamhet hänförlig till moderbolagets stamaktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående stamaktier}}$	
Nominell dividend/ aktie =	Utdelning per aktieslag enligt bolagsstämmans beslut, emissionsjusterad	
Eget kapital/aktie =	$\frac{\text{Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående stamaktier 31.12.}}$	
Emissionsjusterad medelkurs =	$\frac{\text{Börsomsättning i euro}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under året}}$	
Aktiemarknads börsvärde =	Antal utestående stamaktier x aktiens avslutskurs 31.12.	
Price/earnings (P/E) =	$\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs 31.12.}}{\text{Vinst/aktie}}$	
Dividend/resultat i % =	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Resultat (uträknat som i vinst /aktie- relationstalet)}}$	x 100
Dividend/aktie =	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Antal utestående stamaktier 31.12.}}$	
Effektiv dividendavkastning i % =	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.}}$	x 100

AFFÄRSOMRÅDEN

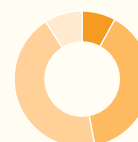
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE	2006 M€	%	2005 M€	%	2004 M€	%	förändring 06/05 %
Fiskars Brands	490	92	472	93	528	93	4
Inha Bruk	37	7	32	6	29	5	15
Fastigheter	10	2	9	2	11	2	15
Elimineringar	-2		-3		-3		
Koncernen sammanlagt	535	100	510	100	566	100	5



- Fiskars Brands 92 %
- Inha Bruk 7 %
- Fastigheter 2 %

RESULTAT	M€	M€	M€	förändring 06/05 M€
Fiskars Brands	21,1	-5,6	48,5	26,7
Inha Bruk	3,7	3,5	3,6	0,2
Fastigheter	7,6	2,0	5,2	5,6
Andel i intresseföretaget Wärtsilä	58,6	28,6	26,7	29,9
Intern verksamhet, elimineringar	-5,2	-5,8	-5,2	
Rörelseresultat	85,8	22,7	78,8	63,1
Reavinst av Wärtsiläaktier		49,8		
Finansiella kostnader netto	-9,1	-7,1	-3,8	-2,0
Koncernens resultat efter finansiella poster	76,7	65,4	75,0	11,3

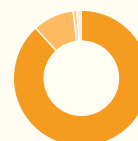
OMSÄTTNING PER MARKNADSOMRÅDE	M€	%	M€	%	M€	%	förändring 06/05 %
Finland	43	8	44	9	41	7	-1
Övriga Europa	208	39	176	34	177	31	18
USA	235	44	253	50	311	55	-7
Övriga	48	9	37	7	36	6	31
Koncernen sammanlagt	535	100	510	100	566	100	5



- Finland 8 %
- Övriga Europa 39 %
- USA 44 %
- Övriga 9 %

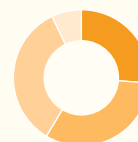
Export från Finland	59	11	55	11	56	10	6
---------------------	----	----	----	----	----	----	---

PERSONAL PER AFFÄRSOMRÅDE	31.12.2006 %	31.12.2005 %	31.12.2004 %	förändring 06/05 %
Fiskars Brands	2 659 89	2 906 90	3 105 90	-8
Inha Bruk	301 10	271 8	248 7	11
Fastigheter	27 1	26 1	78 2	4
Koncernledning	16 1	17 1	17 0	-6
Koncernen sammanlagt	3 003 100	3 220 100	3 448 100	-7



- Fiskars Brands 90 %
- Inha Bruk 10 %
- Fastigheter 1 %
- Koncernledningen 1 %

PERSONAL PER VERKSAMHETSOMRÅDE	%	%	%	förändring 06/05 %
Finland	779 26	843 26	915 27	-8
Övriga Europa	975 32	832 26	822 24	17
USA	1 025 34	1 394 43	1 586 46	-26
Övriga	224 7	151 5	125 4	48
Koncernen sammanlagt	3 003 100	3 220 100	3 448 100	-7



- Finland 26 %
- Övriga Europa 32 %
- USA 34 %
- Övriga 7 %

Personalantalet i slutet av 2004 och 2005 anges utan personal i awecklad verksamhet.

Resultaträkning

		2006 M€		2005 M€	
Omsättning		534,9	100 %	509,9	100 %
Kostnad för sålda varor		-375,4		-364,2	
Bruttobidrag		159,6	30 %	145,6	29 %
Övriga rörelseintäkter	(6.1)	1,3		2,3	
Kostnader för försäljning och marknadsföring		-73,3		-65,9	
Administrationskostnader		-45,3		-45,3	
Forsknings- och utvecklingskostnader		-6,1		-5,3	
Övriga rörelsekostnader	(6.3)	-9,0		-37,4	
Andel i intresseföretagets resultat		58,6		28,6	
Rörelseresultat		85,8	16 %	22,7	4 %
Reavinst av Wärtsiläaktier				49,8	
Finansiella intäkter	(6.9)	1,8		4,1	
Finansiella kostnader	(6.9)	-10,9		-11,2	
Resultat före skatt		76,7	14 %	65,4	13 %
Inkomstskatt	(6.10)	-9,8		-7,3	
Resultat för kvarvarande verksamhet		66,9	12 %	58,2	11 %
Resultat från avvecklad verksamhet	(6.11)	15,2		3,9	
Räkenskapsperiodens resultat		82,0	15 %	62,1	12 %
Hänförlig till minoritetsägare		0,0			
Innehavare av moderbolagets stamaktier		82,0	15 %	62,1	12 %
Resultat/aktie, euro					
hänförlig till innehavare av stamaktier i moderbolaget		1,06		0,80	
kvarvarande verksamhet		0,86		0,75	
avvecklad verksamhet		0,20		0,05	

Resultat/aktie är outspädd. Bolaget har inga öppna optionsprogram eller andra finansiella instrument med utspädningsseffekt.

Balansräkning

		31.12.2006 M€		31.12.2005 M€	
AKTIVA					
Långfristiga tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	(9.1)	19,2		13,5	
Goodwill	(9.2)	22,4		12,8	
Materiella anläggningstillgångar	(9.3)	98,7		110,9	
Biologiska tillgångar	(9.4)	35,0		29,9	
Förvaltningsfastigheter	(9.5)	8,7		9,4	
Andelar i intresseföretag	(9.6)	239,1		231,9	
Övriga andelar	(9.7)	5,0		4,8	
Övriga placeringar	(9.8)	1,5		1,3	
Avoir fiscal-skattefordran	(7)	5,5		9,0	
Uppskjutna skattefordringar	(7)	24,9		35,0	
Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt		460,0	65 %	458,5	65 %
Kortfristiga tillgångar					
Varulager	(9.9)	114,6		129,3	
Kundfordringar	(9.10)	82,7		86,9	
Övriga fordringar	(9.11)	5,0		6,4	
Likvida medel	(9.12)	44,9		21,7	
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		247,2	35 %	244,2	35 %
Aktiva sammanlagt		707,2	100 %	702,7	100 %
PASSIVA					
Eget kapital	(10.1)	421,8	60 %	402,7	57 %
Långfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	(10.2)	120,7		124,5	
Räntefria, långfristiga skulder	(10.3)	2,6		2,7	
Uppskjutna skatteskulder	(7)	20,8		17,6	
Pensionsförpliktelser	(8)	12,8		15,5	
Övriga avsättningar	(10.4)	4,2		2,9	
Långfristiga skulder sammanlagt		161,1	23 %	163,1	23 %
Kortfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	(10.5)	26,1		37,2	
Leverantörskulder och övriga räntefria skulder	(10.6)	92,6		94,6	
Skatteskulder	(10.7)	5,7		5,1	
Kortfristiga skulder sammanlagt		124,4	18 %	136,9	19 %
Passiva sammanlagt		707,2	100 %	702,7	100 %

Kassaflödesanalys

	2006 M€	2005 M€
Kassaflöde från löpande verksamhet		
Resultat före skatt	76,7	65,4
Justeringar		
Avskrivningar	28,6	58,5
Andel i intresseföretags resultat	-58,6	-28,6
Finansiella intäkter	-0,8	-52,3
Räntekostnader	9,9	9,5
Förändring i biologiska tillgångar	-5,0	0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	50,8	53,1
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av räntefria fordringar	-5,4	8,1
Förändring av varulager	7,6	-7,8
Förändring av räntefria skulder	7,6	3,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansposter och skatter	60,6	56,4
Dividendinkomster, intresseföretag	47,5	17,1
Dividendinkomster, övriga	3,6	0,1
Betalda finansieringskostnader och erhållna inkomster	-7,4	-8,2
Betalad inkomstskatt	-5,1	-6,7
Kassaflöde från löpande verksamhet A	99,0	58,6
Kassaflöde från investeringar		
Företags- och affärsverksamhetsförvärv	-26,0	-11,9
Intresseföretagsandelar, netto	0,0	74,4
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-19,3	-18,8
Överlåtelseinkomster från anläggningstillgångar	5,4	2,9
Överlåtelseinkomster från placeringar	2,2	1,7
Investeringar i övriga placeringar	-5,3	-0,2
Överlåtelseinkomster från avvecklad verksamhet	33,0	3,9
Kassaflöde från investeringar B	-10,1	52,0
Kassaflöde från finansiering		
Upptagna långfristiga skulder	15,0	
Amortering av långfristiga skulder	-4,6	-32,8
Förändring av kortfristiga skulder (ökning+, minskning -)	-21,4	-39,8
Finansiell leasing	-2,8	-3,7
Övriga finansieringsposter	0,1	-3,1
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare	-57,1	-22,8
Kassaflöde från finansiering C	-70,8	-102,3
Förändring av likvida medel (A+B+C)	18,2	8,4
Likvida medel vid periodens början	21,7	15,6
Omräkningsdifferens	5,0	-2,3
Likvida medel vid periodens slut	44,9	21,7

Förändringar i egna kapitalet

M€	Till moderbolagets aktieägare:					Minoritets- intressen	Sammanlagt
	Aktie- kapital	Egna aktier	Övriga fonder	Omräknings- differens	Balanserad vinst		
31.12.2004 IFRS	77,5	-0,9	0,0	-1,4	260,5	0,0	335,8
Tillämpning av IAS 39/32							
Fiskars-koncernen			-0,4		0,4		0,1
Intresseföretaget Wärtsilä			37,8				37,8
1.1.2005 IFRS	77,5	-0,9	37,5	-1,4	261,0	0,0	373,7
Omräkningsdifferenser				1,4			1,4
Förändring i fonden för gängse värde			0,4				0,4
Förändr. i ägarandel i intresseföretag			-6,9				-6,9
Övriga förändringar i intresseföretag			-6,3	1,2	-0,1		-5,2
Summa resultatförändr. som inte redovisas i resultaträkn.			-12,8	2,6	-0,1	0,0	-10,3
Periodens nettoresultat					62,1		62,1
Periodens resultatförändringar totalt			-12,8	2,6	62,0	0,0	51,8
Utdelning					-22,8		-22,8
31.12.2005 IFRS	77,5	-0,9	24,7	1,2	300,3	0,0	402,7
Omräkningsdifferenser				-2,0			-2,0
Förändring i fonden för gängse värde, intresseföretag			-3,1				-3,1
Övriga förändringar i intresseföretag				-0,7	-0,1		-0,8
Övriga förändringar						0,0	0,0
Summa resultatförändr. som inte redovisas i resultaträkn.			-3,1	-2,7	-0,1	0,0	-5,9
Periodens nettoresultat					82,0	0,0	82,0
Periodens resultatförändringar totalt			-3,1	-2,7	81,9	0,0	76,2
Utdelning					-57,1		-57,1
31.12.2006 IFRS	77,5	-0,9	21,6	-1,5	325,0	0,0	421,8

Fiskars andel av intresseföretaget Wärtsiläs fond för gängse värde och förändringar i den fonden har ovan inkluderats i Övriga fonder.

Noter till koncernbokslutet, IFRS

1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS

Beskrivning av affärsverksamheten

Fiskars Oyj Abp är ett börsnoterat finländskt bolag med hemort i Pojo. Till Fiskarskoncernen hör Fiskars Brands, som tillverkar och marknadsför konsumentvaror internationellt, tillverkning och marknadsföring av aluminiumbåtar (Inha Bruk), fastighetsförvaltning och det strategiska ägandet i intressebolaget Wärtsilä Oyj Abp.

Redovisningsprinciper

Fiskars koncernbokslut har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarderna (International Financial Reporting Standards, IFRS) enligt 31.12.2006 gällande IAS- och IFRS-standarder samt SIC- och IFRIC-tolkningar. Med de internationella redovisningsstandarderna avses de standarder och deras tolkningar som angivits i finsk bokföringslag och i föreskrifter som har utgivits med dess stöd och som har accepterats för tillämpning inom EU i enlighet med den stadgade förfarande i EU:s förordning (EG) nr 1606/2002. Noterna till koncernbokslutet har också uppgjorts i enlighet med finsk bokförings- och samfundslagstiftning.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärdet med undantag för finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt derivatinstrument som har värderats till verkligt värde.

Fiskars har tagit i bruk följande ändrade och nya IFRS-standarder från och med 1.1.2006:

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering: ändringar sedan 31.3.2004:

- cash flow hedges of forecast intragroup transactions; given 14.4.2005; trädde i kraft 1.1.2006.
- financial guarantee contracts; given 18.8.2005; trädde i kraft 1.1.2006

Tillämpningen av dessa förändringar har inte haft någon materiell inverkan på koncernbokslutet.

IAS 19: Ersättningar till Anställda: Ändring i Actuarial gains and losses, group plans and disclosures; given 16.12.2004; trädde i kraft 1.1.2006.

Genom ändringen införs möjligheten till ett alternativt sätt att redovisa aktuariella vinster och förluster och dessutom ökar kraven på noter.

Eftersom koncernen inte har för avsikt att ändra redovisningsprinciperna gällande redovisning av aktuariella vinster och förluster, kommer tillämpningen av denna ändring att endast påverka noterna som presenteras i årsredovisningen.

IFRIC 4-tolkning: Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal; given 2.12.2004; trädde i kraft 1.1.2006.

Tillämpningen av denna tolkning har inte haft någon materiell inverkan på koncernbokslutet.

Användning av bedömningar

Vid upprättandet av bokslutet i enlighet med internationell redovisningsstandard måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande förhållanden vid bokslutstidpunkten och som utgör bedömningsgrund för bokslutsposterna. Det slutliga utfallet kan avvika från uppskattade värden. Bedömningar påverkar närmast inkurans i omsättningstillgångar, omstruktureringsplaner, värdering av tillgångar, beräkning av pensionsansvar samt möjlighet att utnyttja latenta skattefordringar mot beskattningsbart resultat i framtiden.

Konsolideringsprinciper

I koncernbokslutet har moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet samt intresseföretag med betydande inflytande konsoliderats. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Koncernens andelar i intresseföretag (innehav av 20 % - 50 % av rösterna och betydande inflytande men inte bestämmandeinflytande) redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Enligt lättnader i IFRS 1 redovisas Fiskars andel i Wärtsilä utgående från intressebolagets balans vid dess övergång till IFRS.

Koncerninterna transaktioner, vinstutdelning, fordringar och skulder samt orealiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av koncernbokslutet. Koncernbokslutet är uppgjort enligt förvärvsmetoden. Det förvärvade bolagets identifierbara tillgångar och skulder värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten; skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten redovisas som goodwill. Enligt de lättnader som beviljats i IFRS 1 har förvärvskalkyler för förvärv gjorda före övergångstidpunkten inte omräknats. De goodwillvärden som fanns i koncernbokslutet 31.12.2003 enligt FAS har bibehållits ifall bedömningen av återvinningsvärdet inte föranlett nedskrivning. Enligt IFRS avskrivs inte goodwillvärden, de är föremål för årligen regelbunden bedömning av nedskrivningsbehov på grund av beräknade återvinningsvärden. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Uppskattning av verkligt värde av tillgångar som förvärvats i samband med samgående av företag

Fastslagning av ett verkligt värde för immateriella tillgångar bygger på estimerade kassaflöden knutna till tillgångarna. För materiella tillgångar har man gjort jämförelser med marknadspriserna på motsvarande tillgångar och uppskattat nedskrivning på basis av tillgångarnas ålder, slitage och andra liknande faktorer.

Utländska dotterbolag

I koncernbokslutet omräknas de utländska dotterbolagens resultaträkningar till euro enligt snittkurser och balansräkningens poster enligt valutakurserna på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer upptas i koncernens eget kapital. Omräkningsdifferenser efter övergången till IFRS rapporteras i sammanställningen över eget kapital. Omräkningsdifferenserna före övergången har överförts till balanserade vinstmedel enligt lättnader i IFRS 1 och de skall inte heller bokas via resultaträkningen vid en eventuell försäljning av dotterbolaget. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultat- och balansräkningen omräknas till olika kurser ingår som en separat post i det egna kapitalet.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens fordringar och skulder vid bokslutstidpunkten har värderats till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen. Valutakursdifferenser som hänför sig till finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Omsättning och intäktsföring

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser. Försäljningen redovisas när avgörande risk och kontroll av produkten har överlåtits till mottagaren d.v.s. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. I koncernens verksamhet ingår inga långfristiga leveransavtal som skulle redovisas enligt färdigställandegrad. Nettotillväxten av trädbeståndet och förändringen i verkligt värde av biologiska tillgångar redovisas i omsättningen. Kassaflödet som hänför sig till avverkning av skog minskar de biologiska tillgångarnas balansvärde och nettotillväxten av trädbeståndet.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingsprojekt som aktiveras då de tillförlitligt kan antas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen och även uppfyller de övriga villkoren i IAS 38, d.v.s. uppfyller kriterier för produktens tekniska och ekonomiska förverkligande. Dessa produktutvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som tillgång bland immateriella tillgångar i balansräkningen.

Rörelseresultat

Begreppet rörelseresultat definieras inte i IAS 1-standardens Upprättandet av bokslutet. Wärtsilä har definierats som en rörelsegren i segmentsrapportering för koncernen. Därför ingår resultatandelen i intresseföretaget i rörelseresultatet på samma sätt som resultat från andra rörelsegränar. Andelen i intresseföretagets resultat ingår i rörelseresultatet i och med från början av 1.1.2006 och jämförelseperiodernas siffror har justerats på lika sätt.

Pensionsförpliktelser

I koncernbolagen runt om i världen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftning och klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och ersättningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de hör.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar utförda av kvalificerade aktuarier. Pensionsförpliktelsen beräknas som nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på bokslutsdagen. I enlighet med IFRS 1 har alla försäkringstekniska vinster och förluster redovisats i IFRS öppningsbalansen vid övergångstidpunkten. Försäkringstekniska vinster och förluster redovisas i sin helhet i resultaträkningen och balansräkningen. Beräkningen av pensionsplanerna utförs av kvalificerade aktuarier. Förändringar i uppskattade försäkringstekniska värden kan påverka pensionsförpliktelsen och -kostnaderna.

Anläggningstillgångar

Koncernbolagens anskaffade anläggningstillgångar är i balansräkningen redovisade till sina direkta anskaffningsutgifter minskade med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Uppskrivningar i markområden om 9,8 milj. euro gjorda enligt finska redovisningsprinciper har återförts vid övergången till IFRS. I enlighet med lättnaderna i IFRS 1 har jordområdena omvärderats då skogsområden har värderats till värdet av enbart mark och värderingen av planerad tomtmark har gjorts enhetlig på basis av tidigare omvärderingar. Dessa värden utgör i fortsättningen jordområdenas utgångsvärden enligt IFRS.

Förvärvade dotterbolags anläggningstillgångar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. De materiella anläggningstillgångarna skrivs av årligen lineärt enligt plan och avskrivningarna baseras på estimerad ekonomisk livslängd. Prognoserna för livslängderna kontrolleras årligen. De planliga avskrivningarna bygger på följande riktlinjer för ekonomisk livslängd:

Byggnader	20–40 år
-----------	----------

Maskiner och inventarier	3–10 år
--------------------------	---------

Jordområden avskrivs inte.

Leasing

I enlighet med IAS 17 klassificeras de leasingavtal där de väsentliga ekonomiska risker och fördelar förknippade med ägandet överförs till koncernen som finansiell leasing. Tillgångar anskaffade genom finansiell leasing redovisas som anläggningstillgångar till verkligt värde eller till mindre diskonterat nuvärde av minimileaseavgiften minskad med planliga avskrivningar. Skulden som hänför sig till avtalet redovisas bland räntebärande skulder. Utbetalda leasinghyror uppdelas i räntekostnad och amortering av leasingskuld.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET, IFRS

Avgifterna för övriga hyresavtal redovisas som hyreskostnad i resultaträkningen under det året då betalningsskyldigheten har uppstått.

Förvaltningsfastigheter

Fastigheter som till ingen del används i eget bruk, klassificeras som förvaltningsfastigheter. En del av uppskrivningar, som gjordes i enlighet med finsk redovisningspraxis, hänförde sig till anläggningstillgångar som klassificeras som förvaltningsfastigheter. I enlighet med lättnader i IFRS 1 har jordområden omvärderats och en del tidigare uppskrivningar baserade på dåtida verkliga värden har allokerats planerad tomtmark. Dessa värden utgör fastigheternas anskaffningsutgift i enlighet med IFRS. Fastigheterna värderas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år. Verkliga värden för förvaltningsfastigheter redovisas i noter. Fiskars Bruks område bedöms vara unikt och således kan ett verkligt värde inte fastställas på ett tillförlitligt sätt utgående från jämförbara marknadstransaktioner.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärsverksamhetens nettotillgångar värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten redovisas som goodwill. Goodwill har allokerats till kas-sagenererande enheter och årligen bedöms nedskrivningsbehovet på basis av goodwills återvinningsvärde jämfört med balansvärdet. Goodwill för intressebolag ingår i andelen i intressebolag. Övriga immateriella tillgångar är patent, licensrättigheter, aktiverade utvecklingsprojekt, programvara och övriga immateriella rättigheter som identifierats vid förvärv av verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar som härrör till företagsförvärv redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde.

Immateriella anläggningstillgångar avskrivs under dess prognostiserad eller känd ekonomisk livslängd.

I regel tillämpas följande riktlinjer för ekonomisk livslängd:

Utvecklingskostnader	3–6 år
Programvara	3–6 år
Övriga immateriella rättigheter	3–10 år

Om den ekonomiska livslängden är obestämmd redovisas inga avskrivningar och tillgångarna är årligen föremål för regelbunden bedömning av nedskrivningsbehovet. Detta gäller t.ex. för varumärken som har anskaffats i samband med företagsköp.

Biologiska tillgångar

Fiskars biologiska tillgångar utgörs av trädbestånd som befinner sig i Finland. Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Värderingen baserar sig på rotpriser invid bokslutsdagen, information om volymer och kvalitet per träd-

art i skogsvårdsplaner och realiserade försäljningskostnader. Tillväxt och avverkning samt förändringar i rotpris och kostnader utgör beräkningsgrunden för förändringen i trädbeståndets verkliga värde som ingår i rörelseresultatet.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna har värderats till anskaffningsutgift eller högst till sitt sannolika överlåtelsepris. Anskaffningspris innehåller förutom direkta tillverkningskostnader även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning. Vid beräkningen av lagervärdet tillämpas FIFO-principen.

Finansiella instrument

Koncernen har tillämpat standarden Finansiella instrument: redovisning och värdering sedan 1.1.2005. Koncernens finansieringstillgångar har i enlighet med standarden klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lån och övriga fordringar och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna eller skulderna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument då det gäller en post som inte kan värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttring av finansiella medel redovisas på likviddagen.

Övriga andelar och övriga placeringar

Investeringar som Fiskars Oyj Abp har gjort i noterade värdepapper klassificeras som finansiella instrument som redovisas enligt verkligt värde och förändringarna redovisas i resultaträkningen bland finansiella intäkter och kostnader. Resultatet ingår i basen för beräkning av förändring av latent skatteskuld. Investeringar i onoterade värdepapper värderas till anskaffningsvärdet eller till mindre sannolikt värde då marknadsmässigt verkligt värde inte tillförlitligt kan fastställas. Övriga placeringar består av långfristiga fordringar, som redovisas vid förvärv till anskaffningsvärde. Vid bokslut bedöms risk för osäkra fordringar, som värderas individuellt och upptas högst till sannolikt värde.

Investeringar som kan säljas

I finansiella tillgångar som kan säljas upptas instrument som specifikt har klassificerats till denna grupp eller som inte har klassificerats till någon annan grupp. Finansiella instrument som kan säljas värderas löpande till sitt verkliga värde och värdeförändring skatteeffekt beaktad redovisas direkt mot gängse värde fonden i eget kapital. Då placeringarna har sålts, omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i gängse värde fonden till resultaträkningen. Bestående värdeminskningar redovisas i resultaträkningen.

Finansiella derivatinstrument

Finansiella derivatinstrument har klassificerats som skulder eller fordringar som innehas för handel och de värderas löpande till

verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Vid avtalets ingång redovisas derivatinstrument i balansräkningen till anskaffningsvärde som motsvarar deras verkliga värden och därefter värderas de till verkligt värde på bokslutsdagen. Även om finansiella derivatinstrument motsvarar de krav som koncernens riskhanteringspolicy ställer på effektiv säkring tillämpar koncernen inte säkringsredovisning i enlighet med IAS 39 och således förändringen i derivatinstruments verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde för ränteswappar, räntefutures och ränteterminer beräknas genom diskontering av kommande kassaflöden. Valutaterminer värderas till gällande terminskurser på bokslutsdagen.

Försäljnings- och övriga fordringar

Försäljnings- och övriga fordringar redovisas till ursprungligt värde. Osäkra fordringar värderas individuellt och upptas högst till sannolikt värde.

Likvida medel

Kassa och bank omfattar kontanta medel, bankfordringar samt övriga mycket likvida, kortfristiga placeringar. Kreditlimiterna för checkräkning med kredit ingår i kortfristiga skulder.

Finansiella skulder

I finansiella skulder upptas i balansräkningen främmande kapital som inte är skatteskulder, leverantörsskulder eller resultatregleringar.

Skulderna klassificeras som långfristiga och kortfristiga skulder; till de senare hör alla skulder som förfaller till betalning inom de närmaste 12 månaderna. I bokföringen upptas finansiella skulder till det verkliga värde som man ursprungligen fått som prestation. Transaktionskostnaderna har inkluderats i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella skulder. Senare värderas alla finansieringsskulder till den periodiserade anskaffningsutgiften med metoden för effektiv ränta.

Långfristiga tillgångar för försäljning och avvecklad verksamhet

En verksamhet är avyttrad eller på väg att avyttras när bolaget på basis av en speciell avyttringsplan fattar beslutet att avyttra, och denna avyttring är sannolik, en skild och betydande affärsverksamhet vars tillgångar och skulder och ekonomiska resultat fysiskt, operativt samt rapportmässigt kan separeras från företagets övriga verksamheter. Det operativa nettoresultatet av verksamheten och det nettoresultat som försäljningen eller avvecklingen gett upphov till redovisas i resultaträkningen som en skild post. Även resultaträkningsuppgifterna för jämförelseåret justeras på motsvarande sätt. Tillgångar och skulder som hänför sig till verksamheter som har avyttrats eller som är på väg att avyttras redovisas separat från fortgående verksamheters tillgångar och skulder i balansräkningen från och med att de klassificerats som varande till försäljning. Net-

toresultatet för dessa verksamheter och nettoresultat som uppstått vid försäljningen eller avvecklingen redovisas som separat post i resultaträkningen efter resultat för kontinuerlig verksamhet. Dessa verksamheter värderas till bokföringsvärde eller till ett lägre gängse värde där försäljningskostnaderna har beaktats.

Nedskrivningar

Koncernens tillgångar indelas i den minsta kassagenererande enhet vars kassaflöde i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar i koncernen. Tillgångarnas balansvärden värderas regelbundet. För att fastställa eventuella nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas balansvärde med det diskonterade estimerade framtida kassaflödet eller med det eventuellt större estimerade nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas balansvärde överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar återförs när det skett en förändring i de antaganden som låg till grund för nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst upp till det balansvärde som tillgångarna skulle ha haft efter planenliga avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Avsättningar

Poster som bygger på avtal eller andra befintliga förpliktelser, som härrör från tidigare händelser och som även motparten är medveten om och förpliktelser, som har sitt upphov i existerande lag eller stadganden redovisas som avsättningar i balansräkningen om en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Sådana poster är t.ex. kostnader för omstruktureringar. Avsättning för omstruktureringsutgifter görs när en detaljerad och adekvat omstruktureringsplan har fastställts och de berörda parterna är medvetna om planen eller förpliktelsen annars är ofrånkomlig.

Inkomstskatt

I resultaträkningen har som inkomstskatt redovisats skatter på koncernbolagens resultat för räkenskapsperioden enligt lokala skattebestämmelser, rättelser av skatter för tidigare räkenskapsperioder samt uppskjutna skatter. Den uppskjutna skatteskulden eller -fordran har beräknats på tillfälliga differenser mellan beskattning och bokslut enligt skattesatsen för följande år, såsom den fastställts på bokslutsdagen. I balansräkningen upptas uppskjuten skatteskuld i sin helhet och latent skattefordran till sitt beräknade sannolika nyttjandevärde.

Dividend

Styrelsens förslag till dividend redovisas inte i bokslutet. Dividenden bokförs först efter bolagsstämmans beslut.

Kostnaderna för främmande kapital

Kostnaderna för främmande kapital redovisas i resultaträkningen den räkenskapsperiod de uppstår.

Tvistemål och rättsprocesser

Koncernen är part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en bedömning av eventuella belopp och det är sannolikt att kostnaderna förverkligas.

De nya IFRS-standarderna och tolkningarna

IASB har utfärdat och EU har godkänt vissa ändringar i standarderna samt vissa nya tolkningar. De nedanstående standarderna, tolkningarna eller ändringarna i dem har getts men de har inte trätt i kraft och koncernen har inte tillämpat dem inför att de måste tas i bruk. Koncernen tillämpar år 2007 följande nya eller förnyade IASB-standarder och tolkningar som har getts åren 2005 och 2006:

- *IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar* (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2007 eller senare). IFRS 7 förutsätter en mer omfattande presentation av upplysningar om betydelsen av finansiella instrument för företagets ekonomiska ställning och resultat. Standarden förutsätter presentation av kvalitativa och kvantitativa upplysningar angående risker som hänförs till finansiella instrument som företaget utsätter sig för och inbegriper minimikrav angående upplysningar om kredit-, likviditets- och marknadsrisker. Standarden inför också krav på känslighetsanalyser för marknadsrisker. Koncernen bedömer att tillämpningen av IFRS 7 närmast påverkar Noterna i koncernens

nästa bokslut.

- Ändringen i standarden IAS 1, *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Kapitaluppgifter* i bokslutet (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2007 eller senare). Efter ändringen förutsätter IAS 1 att företaget presenterar uppgifter angående sin kapitalnivå och hanteringen av kapitalet under räkenskapsperioden. Koncernen bedömer att tillämpningen av IAS 1 närmast påverkar Noterna i koncernens nästa bokslut.
- *IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat* (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.6.2006 eller senare). IFRIC 9 kräver att ett företag måste bedöma huruvida ett inbäddat derivat behöver särredovisas från värdkontraktet och redovisas som ett derivat vid tidpunkten då företaget blir part i kontraktet. Efterföljande omprövningar tillåts inte ifall inte villkoren i kontraktet förändras med avsevärd effekt på kassaflödet. Koncernen bedömer i nuläget att den här tolkningen inte kommer att påverka koncernbokslutet, eftersom inget företag inom koncernen har ändrat villkor i kontrakt som avses i tolkningen.
- *IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment* (i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.11.2006 eller senare). IFRIC 10 förbjuder senare återföring av nedskrivning av goodwill, aktieinvesteringar och finansiella tillgångar redovisade till anskaffningskostnad som nedskrivits i en delårsrapport. Koncernen bedömer att den nya tolkningen inte har någon inverkan på koncernbokslutet.

2. Segmentsrapportering

Rörelsegrenarna har definierats som primära segment och geografiska områden som sekundära segment. Indelningsgrunden baserar sig på koncernens interna rapporteringsstruktur. Segmentsrapportering upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Rörelsegrenarna

Fiskars Brands: Segmentets intäkter består av försäljning av konsumentvaror till detaljhandel. Försäljningen koncentreras i nordamerikanska och europeiska marknader.

Inha Bruk: Största delen av intäkterna består av försäljning av aluminiumbåtar till återförsäljare närmast i Finland och i de övriga nordiska länderna.

Fastighetsförvaltning: Segmentet är verksamt i Finland och de externa hyresinkomsterna uppstår närmast inom Fiskars Bruks område. Även skogsbruk hör till fastighetsverksamhet.

Intresseföretaget Wärtsilä: Andel i intresseföretagets resultat rapporteras som rörelsegrenens intäkt.

Försäljning rörelsegrenar emellan är litet, fastighetsförvaltningen äger produktionsfastigheterna i Finland och hyr dem till dotterbolagen.

Geografiska områden

USA

Europa

Övriga länder

Segmentens intäkter rapporteras enligt kundernas lokalisering. Tillgångarna rapporteras enligt tillgångarnas lokalisering. Internförsäljning är obetydlig.

Ofördelade poster

Ofördelade intäkter och kostnader består av poster som är inte direkt hänförliga till rörelsegrenar t.ex. koncernförvaltningens kostnader. Ofördelade tillgångar består närmast av poster hänförliga till koncernens förvaltning, skattefordringar, finansiella fordringar och placeringar. Ofördelade skulder består av långfristiga och kortfristiga lån och skatteskulder.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET, IFRS

M€	Fiskars Brands	Inha Bruk	Fastigheter	Intresse- företaget Wärtsilä	Ofördelade och elimineringar	Koncernen sammanlagt
2.1 Segmentsrapportering per rörelsegren						
2006						
Extern omsättning	489,9	37,2	7,9			534,9
Intern omsättning	0,0		2,4		-2,4	0,0
Omsättning totalt	489,9	37,2	10,3		-2,4	534,9
Andel i intresseföretagets resultat				58,6		58,6
Rörelseresultat	21,1	3,7	7,6	58,6	-5,2	85,8
Finansiella kostnader netto					-9,1	-9,1
Resultat före skatt						76,7
Inkomstskatt					-9,8	-9,8
Resultat från kvarvarande verksamhet						66,9
Resultat från avvecklad verksamhet					15,2	15,2
Periodens resultat						82,0
Tillgångar	298,3	17,7	66,9	239,1	85,3	707,2
Skulder	102,5	6,4	1,5		175,0	285,5
Investeringar	37,5	1,2	1,9		0,3	40,8
Avskrivningar	25,8	1,2	1,4		0,1	28,6
Nedskrivningar	0,4					0,4
Övriga kostnader av engångsnatur	10,2					10,2
2005						
Extern omsättning	472,0	32,4	6,4		-0,9	509,9
Intern omsättning	0,1		2,5		-2,6	0,0
Omsättning totalt	472,0	32,4	8,9		-3,5	509,9
Andel i intresseföretagets resultat				28,6		28,6
Rörelseresultat	-5,6	3,5	2,0	28,6	-5,8	22,7
Reavinst av Wärtsiläaktier				49,8		49,8
Finansiella kostnader netto					-7,1	-7,1
Resultat före skatt						65,4
Inkomstskatt					-7,3	-7,3
Resultat från kvarvarande verksamhet						58,2
Resultat från avvecklad verksamhet					3,9	3,9
Periodens resultat						62,1
Tillgångar	316,8	15,4	61,9	231,9	76,8	702,7
Skulder	109,1	4,5	1,4		184,9	300,0
Investeringar	24,1	3,4	2,9	30,2	0,4	60,9
Avskrivningar	36,0	1,0	1,3		0,5	38,8
Nedskrivningar	19,7					19,7
Övriga intäkter av engångsnatur	0,2					0,2

M€	Europa	USA	Övriga	Ofördelade och elimineringar	Koncernen sammanlagt
2.2 Segmentsrapportering per geografiska områden					
2006					
Omsättning					
– efter kundernas lokalisering	256,2	235,2	43,5		534,9
– efter tillgångarnas lokalisering	269,7	258,5	35,5	-28,8	534,9
Tillgångar	483,1	139,6	16,6	67,9	707,2
Investeringar	30,8	9,6	0,4		40,8
Rörelseresultat					
– efter tillgångarnas lokalisering	86,3	-2,5	1,5	0,5	85,8
2005					
Omsättning					
– efter kundernas lokalisering	219,3	253,3	37,3		509,9
– efter tillgångarnas lokalisering	234,8	271,4	31,8	-28,1	509,9
Tillgångar	437,7	188,0	16,3	60,7	702,7
Investeringar	43,7	16,8	0,5		60,9
Rörelseresultat					
– efter tillgångarnas lokalisering	44,4	-23,9	0,9	1,3	22,7

3. Omstruktureringskostnader

Fiskars Brands Inc. strategi och struktur granskades i slutet av år 2005. Samtidigt blev nedskrivningsbehov av en enhet uppenbart dvs Garden i USA. Det har rapporterats sammanlagt kostnader på 50,3 milj. euro under åren 2005 och 2006 kostnader för de av styrelsen på hösten 2005 godkända omstruktureringsprojekt. En första del av utgifterna har bokförts i bokslutet för år 2005 och består i huvudsak av nedskrivningar av omsättnings- och anläggningstillgångar samt nedskrivningar av goodwill. Kostnader, som redovisades år 2006, hänför sig till uppsägningskostnader för personalen, skrotning av anläggningstillgångar i samband med stängning av fabriker samt nedskrivningar av anläggningstillgångar.

Omstruktureringskostnaderna ingår i resultaträkningens rader enligt följande:

	2006 M€	2005 M€
Kostnad för sålda varor		3,2
Kostnader för försäljning och marknadsföring	0,4	
Övriga rörelsekostnader	10,2	36,5
Totalt	10,6	39,7

4. Förvärv av företag och rörelser

Under räkenskapsåret förvärvades den svenska Silva Sweden AB med dotterbolag och en tilläggsköpeskillning betalades för Superknife -verksamheten som köptes i USA år 2005. Den konsoliderade omsättningen för Silvagruppen var 12,5 milj. euro och rörelseresultatet var -0,9 milj. euro. Silva proformaomsättning för hela året var cirka 30 milj. euro, vilket skulle ha inneburit en omsättning på 553 milj. euro för Fiskarskoncernen. Någon proformaresultat för år 2006 går inte att räkna ut, eftersom Fiskars inte förvärvade hela Silvagruppen. En betydande del av köpeskillningen hänförde sig till immateriella rättigheter och en del av dem avskrivs planenligt på basen av den ekonomiska livslängden. För varumärkena Silva och Brunton bokas inga avskrivningar, utan deras värde testas årligen för nedskrivningsbehov. En tilläggsköpeskillning på 0,4 milj. euro betalades för den 2005 förvärvade Superknife -verksamheten och summan redovisas i sin helhet som goodwill.

	2006
Silva köpeskillning, specifikation	M€
Erlagd köpeskillning, kontant	25,6
Förvärvade nettotillgångar	-14,6
Goodwill	11,1

Förvärvade tillgångar och skulder	balansvärden	gångse värden
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	1,9	10,8
Varulager	7,9	8,4
Fordringar	5,3	5,3
Likvida medel	0,2	0,2
Minoritetsandel	0,0	0,0
Latent skatteskuld		-3,1
Långfristiga skulder	-1,0	-1,0
Kortfristiga skulder	-6,0	-6,0
Totalt	8,3	14,6

År 2005

Fiskars har endast gjort smärre affärsverksamhetsförvärv under år 2005. Fiskars Brands Inc. har under årets lopp utvidgat sin verksamhet genom att i februari förvärva den saxtillverknings- och marknadsföringsverksamhet som sker under varumärket Gingher, i november respektive december förvärva hobbyverksamheterna under varumärkena Heidi Grace och Cloud 9 samt i september förvärva knivverksamheten under varumärket Superknife.

Alla förvärv har gjorts som rörelseförvärv och en betydande del av kostnaderna för förvärven hänförde sig till immateriella rättigheter: varumärken, kundkontakter och patenter. För största delen av de immateriella rättigheterna tillämpas linjär avskrivning i enlighet med den ekonomiska livslängden, men för vissa varumärkens del går det inte att slå fast livslängden.

	2005
Förvärv totalt	M€
Erlagd köpeskillning, kontant	11,9
Förvärvskostnad, totalt	11,9
Förvärvade nettotillgångar	-11,1
Goodwill	0,7

Verkligt värde av förvärvade tillgångar

Materiella anläggningstillgångar	0,2
Immateriella tillgångar	7,9
Varulager	2,4
Fordringar	1,7
Icke räntebärande skulder	-1,0
Totalt	11,1

5. Avyttringar

2006

I slutet av juni sålde Fiskars Power Sentry -verksamheten, som marknadsförde hemelektronik tillbehör i USA. Efter avdrag för kostnader hänförliga till försäljningen och skatter på 7,4 milj. euro resulterade affären i en reavinst på 13,0 milj. euro.

Power Sentries omsättning år 2006 var 25,2 milj. euro (41,9) och rörelseresultatet var 1,5 milj. euro (2,2) medan rörelsens kassaflöde var 1,8 milj. euro (2,4). Verksamheten var en del av en juridisk person, vilket innebär att inga räntor, skatter eller finansieringsposter har rapporterats skilt för den löpande verksamheten. Verksamheten klassificerades som avvecklad verksamhet efter avyttringen och rapporteras separat från den kvarvarande verksamheten. De poster, som redovisas i resultaträkningen har specificerats i punkt 6.11.

Den avyttrade verksamhetens balansvärden per 30.6.2006	M€
Materiella anläggningstillgångar	0,3
Immateriella anläggningstillgångar	1,3
Varulager	7,8
Fordringar	9,5
Icke räntebärande skulder	-8,9
Totalt	10,0

2005

Fiskars sålde Hangö Elektriska Ab i november. Företagets aktier såldes mot kontantbetalning. Tillgångarna i företaget var 1,2 milj. euro och de överförda icke räntebärande skulderna 0,7 milj. euro.

	2006 M€	2005 M€
6. Resultaträkning, specifikationer (omräknad till medelkurs)		
6.1 Övriga rörelseintäkter		
Vinst från avyttring av anläggningstillgångar	2,0	1,5
Övriga	-0,7	0,8
Övriga rörelseintäkter sammanlagt	1,3	2,3
6.2 Rörelsens kostnader		
Råvaror och förnödenheter	209,4	191,7
Förändring av lager	8,1	-10,1
Personalkostnader	121,3	125,9
Avskrivningar	28,6	38,8
Goodwill nedskrivning	0,0	19,7
Övriga rörelsens kostnader	144,9	150,5
Rörelsens kostnader totalt	512,3	516,6
6.3 Övriga rörelsekostnader		
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	2,8	15,9
Goodwill nedskrivning	0,0	19,7
Övriga rörelsens kostnader	6,2	1,9
Övriga rörelsekostnader sammanlagt	9,0	37,4
6.4 Personalkostnader		
Löner och ersättningar för arbetstiden	83,9	86,3
Pensionskostnad, avgiftsbestämda	7,9	7,9
Pensionskostnad, förmånsbestämda	0,1	2,5
Övriga socialkostnader	28,3	28,4
Övriga personalkostnader	1,0	0,8
Personalkostnader totalt	121,3	125,9

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET, IFRS

	2006 M€	2005 M€
6.5 Personalkostnader per funktion		
Kostnad för sålda varor	63,6	73,0
Försäljning och marknadsföring	23,4	21,8
Administration	25,9	25,9
Forskning och utveckling	3,2	2,5
Övriga rörelsekostnader	5,1	2,8
Personalkostnader per funktion totalt	121,3	125,9
6.6 Arvode och ersättningar till revisorer		
Revisionsuppdrag	0,9	0,9
Andra uppdrag	0,2	0,4
Sammanlagt	1,1	1,3
6.7 Avskrivningar enligt plan per funktion		
Kostnad för sålda varor	13,7	17,0
Försäljning och marknadsföring	2,5	0,9
Administration	4,9	5,4
Forskning och utveckling	1,5	1,3
Övriga rörelsekostnader	6,1	33,9
Sammanlagt	28,6	58,5
6.8 Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar per anläggningstillgångsgrupp		
Byggnader	3,8	10,0
Maskiner och inventarier	21,3	26,4
Immateriella tillgångar	3,5	2,4
Goodwill nedskrivning	0,0	19,7
Sammanlagt	28,6	58,5
6.9 Finansiella intäkter och kostnader		
Dividendinkomst	3,6	0,1
Ränteintäkter från långfristiga placeringar	0,0	0,0
Finansiella intäkter från långfristiga placeringar sammanlagt	3,6	0,1
Ränteintäkter från kortfristiga placeringar	0,9	0,8
Nettovinst vid avyttring av finansiella tillgångar	-3,0	1,3
Netto värdeförändringar vid omvärdering till verkligt värde av finansiella tillgångar	0,3	1,0
Vinst från valutakursförändringar		0,9
Finansiella intäkter från kortfristiga placeringar sammanlagt	-1,8	4,0
Finansiella intäkter sammanlagt	1,8	4,1
Nedskrivningar av långfristiga placeringar	0,0	0,0
Räntekostnader	-7,8	-9,1
Räntekostnad för finansiell leasing	-1,1	-1,3
Netto förlust från derivatinstrument	-0,1	0,6
Förlust från valutakursförändringar	-1,0	-0,4
Övriga finansiella kostnader	-0,8	-1,0
Finansiella kostnader sammanlagt	-10,9	-11,2

	2006 M€	2005 M€
6.10 Skatt		
Periodens skattekostnad	-9,1	-7,9
Skatter hänförliga till tidigare år	-0,1	0,6
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1,5	6,9
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	0,0	-0,6
Uppskjuten skatt vid omprövning av det redovisade värdet av skattefordringar	6,5	-5,2
Övriga förändringar i uppskjuten skatt	-5,6	-1,0
Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	-9,8	-7,3

6.11 Resultat för avvecklad verksamhet

I USA avyttrade koncernen år 2006 Power Sentry -verksamheten som var en del av Fiskars Brands, Inc.

Verksamheten rapporterades under avvecklad verksamhet år 2006 och 2005.

Resultat från avvecklad verksamhet före avyttring	2,2	3,9
Vinst från avyttring av avvecklad verksamhet exclusive skatter	20,4	
Skatter hänförliga till avvecklad verksamhet	-7,4	
Resultat från avvecklad verksamhet sammanlagt	15,2	3,9

6.12 Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer stamaktiernas ägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året. Fiskarskoncernen har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiell instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det utspädda. Koncernen har en minoritetsägare från och med år 2006, men dess andel av resultatet är mycket liten.

Årets resultat hänförlig till moderbolagets stamaktieägare	82,0	62,1
Antal aktier (1000)	77 510	77 510
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (1000)	77 382	77 382
Resultat per aktie, euro	1,06	0,80
Resultat per aktie (euro) från kvarvarande verksamhet	0,86	0,75
Resultat per aktie (euro) från avvecklad verksamhet	0,20	0,05

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET, IFRS

	2006 M€	2005 M€
7. Avstämning av effektiv skatt		
Gällande skattesats för moderbolaget	26 %	26 %
Resultat före skatt	76,7	65,4
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-19,9	-17,0
Effekt från ej skattepliktiga intäkter	17,2	20,6
Effekt från ej avdragsbara kostnader	-14,8	-7,8
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	1,6	2,4
Effekt av ändrade skattesatser	0,0	0,2
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-1,4	-7,0
Förändring i värderingen av skattefordringar från tidigare förluster	6,5	0,8
Skatt hänförliga till tidigare år	-0,1	0,6
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	1,2	0,0
Övrigt	-0,1	-0,1
Redovisad effektiv skatt	-9,8	-7,3

	1.1.2006	redovisad i resultatr.	omräknings- differens	köp och avyttring av företag	31.12.2006
Redovisade uppskjutna skattefordringar					
Materiella anläggningstillgångar	12,3	-2,9	-0,6		8,7
Varulager	4,4	0,5	-0,6		4,4
Pensionsavsättningar och övriga avsättningar	3,8	1,1	-0,4		4,4
Uppskjutna avdrag för interna räntekostnader	10,3	-8,2	-1,1		1,0
Underskottsavdrag	40,2	0,5	-7,1		33,7
Omvärdering av skattefordringar	-44,2	0,6	7,2		-36,5
Övriga temporära skillnader	8,3	1,6	-0,7		9,2
Sammanlagt	35,0	-6,7	-3,3		24,9
Övriga långfristiga skattefordringar	9,0	-3,5	0,0		5,5
Redovisade uppskjutna skatteskulder					
Bokslutsdispositioner	1,1	-0,3	0,0	0,2	1,0
Biologiska tillgångar	9,4	1,6	0,0		11,1
Långfristiga anläggningstillgångar	6,3	2,7	-0,7	3,0	8,3
Övriga temporära skillnader	0,8	-0,1	0,0		0,5
Sammanlagt	17,6	3,9	-0,7	3,2	20,8
	26,4				9,7

Skattefordringar / -skulder, netto

Någon uppskjuten skatteskuld hänförlig till dotterbolagenas outdelade vinstmedel har inte redovisats, eftersom koncernen har kontroll över dividendutdelningen och detta är inte sannolikt att ske inom en överskådlig framtid. Intresseföretaget Wärtsilä är ett börsbolag och dess dividendutdelning är skattefri för Fiskars. Största delen av skattefria intäkter hänför sig till resultatandelen i intresseföretaget. Inga skatter har redovisats direkt mot det egna kapitalet. Koncernen har i slutet av räkenskapsperioden tillgång till underskottsavdrag och därtill hänförliga skattefordringar för 33,7 milj. euro. Omvärderingen av skattefordringar hänför sig till dessa fordringar till motsvarande belopp, vilket innebär att deras inverkan på balansräkningen är 0 euro. Underskottsavdragen förfaller inte under de närmaste fem åren. En specificering av de skatter som redovisats i resultaträkningen återfinns i punkt 6.10.

8. Pensioner och andra förmåner som förfaller efter arbetsförhållandets utgång

Största delen av Fiskarskoncernens pensionsarrangemang klassificeras som utgiftsbestämda pensioner. Förmånsbestämda pensioner finns t.ex. i USA, Storbritannien och Tyskland. I huvudsak är dessa förmånsbestämda pensionsarrangemang slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skuldmängden och inte heller tillkommer nya deltagare. Koncernen har därutöver vissa specifika tilläggsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Siffrorna nedan bygger på beräkningar av kvalificerade aktuarier. I Italien finns det förmåner som förfaller efter arbetsförhållandets utgång och de redovisas löpande som skuld. Bolaget ansvarar för denna skuld som är slutgiltig och de här pensionsarrangemangen klassificeras således som utgiftsbestämda.

	2006 M€	2005 M€
Avsättningar för förmåner som förfaller efter arbetsförhållandets utgång	2,3	2,2
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	10,5	13,2
Pensionsförpliktelser sammanlagt	12,8	15,5
Redovisade avsättningar för pensionsförpliktelser		
Förändringar i nuvärdet av förpliktelser		
Ingående balans	28,1	23,1
Omräkningsdifferenser	-0,4	1,2
Förmåner intjänade under året	0,3	0,4
Räntekostnader	1,3	1,3
Försäkringstekniska vinster + och förluster -	-1,0	2,6
Kursdifferenser	0,0	0,0
Betalda förmåner	-0,7	-0,6
Förpliktelsen, utgående balans	27,6	28,1
Förändringar i nuvärdet för förvaltningstillgångar		
Ingående balans	14,8	13,1
Omräkningsdifferenser	0,7	0,3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	0,9	0,9
Försäkringstekniska vinster + och förluster -	0,2	0,6
Betalda förmåner	-0,5	-0,6
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	1,0	0,9
Kursdifferenser	0,0	-0,4
Förvaltningstillgångar, utgående balans	17,1	14,8
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser, netto	10,5	13,2
Kostnad redovisad i resultaträkningen		
Pensioner intjänade under året	0,3	0,3
Ränta på pensionsavsättning	1,3	1,3
Inlösen av pensionsförpliktelser	0,0	0,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,9	-0,8
Redovisade försäkringstekniska vinster(-) och förluster (+)	-1,6	1,7
Kostnader för intjänande under tidigare perioder	-0,1	0,2
Summa pensionskostnad i resultaträkningen	-1,0	2,6
Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen		
Kostnad för sålda varor	0,0	0,0
Försäljning och marknadsföring	0,0	0,0
Administration	-0,8	2,4
Forskning och utveckling	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	-0,2	0,2
Sammanlagt	-1,0	2,6
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	0,3	2,1

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET, IFRS

	2006	2005
Försäkringstekniska beräkningsantaganden		
Diskonteringsränta -%		
Storbritannien	4,9–5,1	4,8
Tyskland	4,5	4,5
Finland	4,75	4,5
USA	5,75	6,25
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar -%		
Storbritannien	5,2–6,3	6,2
Tyskland	n/a	n/a
Finland	4,75	4,5
USA	n/a	n/a
Förväntad löneökning -%		
Storbritannien	n/a–5,3	n/a
Tyskland	n/a	n/a
Finland	2,5	2,5
USA	0	0
Pensionsuppräkning -%		
Storbritannien	3,0	2,8
Tyskland	1,0	1,0
Finland	n/a	2,0
USA	0	0
	2006	2005
	M€	M€
9. Balansräkning, specifikationer till aktiva (omräknad till bokslutsdagens kurs)		
9.1 Immateriella anläggningstillgångar		
Anskaffningsvärde 1.1	30,8	21,8
Omräkningsdifferens	-1,8	0,7
Anskaffningsvärde vid årets början	29,0	22,5
Förvärvat via rörelseförvärv	8,8	7,9
Investeringar	1,5	2,0
Minskningar	-0,2	-1,6
Överföringar	0,0	0,0
Anskaffningsvärde 31.12	39,0	30,8
Akkumulerade avskrivningar 1.1	17,2	16,0
Omräkningsdifferens	-0,7	0,4
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	16,5	16,4
Periodens avskrivningar	3,4	2,4
Minskningar	-0,2	-1,6
Överföringar		0,0
Akkumulerade avskrivningar 31.12	19,8	17,2
Bokföringsvärde 31.12	19,2	13,5

	2006 M€	2005 M€
9.2 Goodwill		
Anskaffningsvärde 1.1	35,1	30,2
Omräkningsdifferens	-3,4	4,0
Anskaffningsvärde vid årets början	31,7	34,3
Företagsförvärv	11,7	
Investeringar		0,8
Minskningar	-1,3	0,0
Anskaffningsvärde 31.12	42,2	35,1
Akkumulerade nedskrivningar 1.1	22,3	1,3
Omräkningsdifferens	-2,5	0,2
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	19,8	1,5
Nedskrivningar		20,8
Akkumulerade nedskrivningar 31.12	19,8	22,3
Bokföringsvärde 31.12	22,4	12,8
Anskaffningsvärden för goodwill redovisas enligt IAS 1-standardens övergångsprinciper som balansvärden per 1.1.2004. Goodwill avskrivs inte, men testas löpande för nedskrivningsbehov.		

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden:

Fiskars Brands Garden / USA	4,3	4,8
Fiskars Brands Craft / USA	1,4	1,5
Fiskars Brands Power Sentry / USA	0,0	1,4
Fiskars Brands Outdoor Recreation	11,8	0,2
Fiskars Brands, Europa	5,0	4,9
Sammanlagt	22,4	12,8

Nedskrivningsprövningen för enheterna baserades på beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet har beräknats utgående ifrån kassaflödesprognoser som har diskonterats. Följande fem års kassaflöde baserar sig på upprättade affärsplaner och de kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 %. Samma tillväxttakt har använts för alla enheter. Diskonteringsräntorna som har använts i beräkningarna var: USA 12,5 % och Europa 12,1 %. På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon enhet. Under räkenskapsperioden 2005 redovisades en nedskrivning på 19,7 milj. euro av good-

willvärdet för Garden-enheten i USA. Inför förveckligandet av omstruktureringprojektets effekter var enhetens utveckling långsam. Bolagsledningen bedömer på basis av nyttjandevärdeskalkyler samt utredningar som gjorts och företagsförvärv inom branschen att enhetens marknadsvärde är klart större än dess balansvärde på 23,5 milj. euro (43,0). Övriga kassagenererande enheters nyttjandevärden översteg klart deras balansvärden. Rimliga förändringar i de antaganden som använts i kalkylerna påverkar enligt ledningens bedömning inte nedskrivningsbehovet för goodwillvärden, men förveckligandet och tidpunkten för omstruktureringprojektets resultatförbättring har en betydande inverkan på nyttjandevärdena för Craft och Garden-enheterna.

	2006 M€	2005 M€
9.3 Materiella anläggningstillgångar		
Jord- och vattenområden		
Anskaffningsvärde 1.1	14,2	14,1
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Anskaffningsvärde vid årets början	14,2	14,1
Företagsförvärv	0,2	
Investeringar	0,1	0,1
Minskningar	-0,3	0,0
Nedskrivningar		-0,2
Överföringar		0,2
Bokföringsvärde 31.12	14,2	14,2
Byggnader		
Anskaffningsvärde 1.1	52,2	52,4
Omräkningsdifferens	-1,6	1,8
Anskaffningsvärde vid årets början	50,6	54,2
Företagsförvärv	0,2	0,0
Investeringar	1,6	0,5
Minskningar	-1,3	-2,1
Överföringar	1,2	-0,4
Anskaffningsvärde 31.12	52,3	52,2
Akkumulerade avskrivningar 1.1	26,2	25,6
Omräkningsdifferens	-1,2	1,0
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	25,1	26,6
Periodens avskrivningar	2,0	2,6
Minskningar	-0,8	-1,3
Överföringar	0,0	-1,6
Akkumulerade avskrivningar 31.12	26,2	26,2
Bokföringsvärde 31.12	26,1	25,9
Leasingfastigheter		
Anskaffningsvärde 1.1	16,7	13,5
Omräkningsdifferens	-1,7	2,1
Anskaffningsvärde vid årets början	15,0	15,6
Investeringar	1,9	
Överföringar		1,1
Anskaffningsvärde 31.12	16,9	16,7
Akkumulerade avskrivningar 1.1	5,6	1,0
Omräkningsdifferens	-0,6	0,1
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	5,0	1,1
Periodens avskrivningar	1,1	2,8
Nedskrivningar		0,2
Överföringar		1,6
Akkumulerade avskrivningar 31.12	6,1	5,6
Bokföringsvärde 31.12	10,8	11,1

	2006 M€	2005 M€
Maskiner och inventarier		
Anskaffningsvärde 1.1	211,6	193,5
Omräkningsdifferens	-17,7	17,9
Anskaffningsvärde vid årets början	193,9	211,4
Företagsförvärv	1,5	0,2
Investeringar	6,3	6,2
Minskningar	-33,0	-18,7
Överföringar	6,1	12,6
Anskaffningsvärde 31.12	174,7	211,6
Akkumulerade avskrivningar 1.1	156,3	133,5
Omräkningsdifferens	-14,7	11,8
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	141,6	145,4
Periodens avskrivningar	21,5	27,7
Minskningar	-33,2	-16,7
Överföringar	0,0	0,0
Akkumulerade avskrivningar 31.12	129,8	156,3
Bokföringsvärde 31.12	44,8	55,3
Pågående nyanläggningar		
Anskaffningsvärde 1.1	4,4	5,0
Omräkningsdifferens	-0,3	0,6
Anskaffningsvärde vid årets början	4,1	5,7
Företagsförvärv	0,1	
Investeringar	6,6	12,0
Minskningar	-0,7	
Överföringar	-7,3	-13,3
Bokföringsvärde 31.12	2,8	4,4
Materiella tillgångar, sammanlagt		
Anskaffningsvärde 1.1	299,1	278,6
Omräkningsdifferens	-21,3	22,4
Anskaffningsvärde vid årets början	277,8	301,0
Företagsförvärv	1,9	0,2
Investeringar	16,5	18,8
Minskningar	-35,3	-20,9
Nedskrivningar		-0,2
Överföringar	0,0	0,2
Anskaffningsvärde 31.12	260,9	299,1
Akkumulerade avskrivningar 1.1	188,2	160,0
Omräkningsdifferens	-16,5	13,0
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	171,7	173,1
Periodens avskrivningar	24,5	33,1
Minskningar	-34,0	-18,1
Nedskrivningar		0,2
Överföringar	0,0	0,0
Akkumulerade avskrivningar 31.12	162,2	188,2
Bokföringsvärde 31.12	98,7	110,9

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET, IFRS

	2006 M€	2005 M€
9.4 Biologiska tillgångar		
Anskaffningsvärde 1.1	29,9	30,4
Ökning via årlig tillväxt	1,1	1,2
Förändring av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader	4,8	-0,8
Avverkad skog	-0,9	-0,9
Avyttringar (hänförlig till försäljning av skogsmark)	0,0	0,0
Bokföringsvärde 31.12	35,0	29,9
9.5 Förvaltningsfastigheter		
Anskaffningsvärde 1.1	17,7	18,4
Omräkningsdifferens	-1,4	1,5
Anskaffningsvärde vid årets början	16,3	19,9
Investeringar	0,2	0,8
Minskningar	0,0	-3,0
Anskaffningsvärde 31.12	16,5	17,7
Akkumulerade avskrivningar 1.1	8,3	3,9
Omräkningsdifferens	-1,1	0,2
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	7,2	4,0
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	0,7	5,1
Minskningar	0,0	-0,8
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	7,8	8,3
Bokföringsvärde 31.12	8,7	9,4

Verkligt värde

Förvaltningsfastigheterna utgörs av Fiskars Bruks område som moderbolaget äger i Finland och Fiskars Brands Inc:s finansieringsleasingfastigheter som bolaget inte själv utnyttjar för produktion i USA. Bruksområdet är unikt och därmed går det inte att ange ett verkligt värde som bygger på jämförelse. Fastigheterna i USA är efter nedskrivningar redovisade år 2005 till verkligt värde.

9.6 Andelar i intresseföretag

Bokföringsvärde 1.1	231,9	219,1
Förvärv	0,0	30,2
Avyttringar	0,0	-49,8
Justeringar i kapitalandelen	11,1	37,4
Övriga förändringar i intresseföretagets egna kapital	-3,9	-4,9
Bokföringsvärde 31.12	239,1	231,9

Goodwill som ingår i redovisat balansvärde	37,7	38,1
--	------	------

Justeringar i kapitalandelen består av andel av resultatet och andel av direkta justeringar i intresseföretagets egna kapital reducerat med erhållen utdelning. Effekt av förändring av ägarandelen i direkta justeringar i det egna kapitalet redovisas som övriga förändringar. Wärtläs resultat innehöll intäkter av engångsnatur, vilka hade en inverkan i Fiskars resultatandel på 28,6 milj. euro (1,9).

Intresseföretaget Wärtsilä Oyj Abp:s ekonomiska nyckeltal M€ (100 %)

	Ägd andel-%	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Omsättning	Periodens resultat
2006	16,6	3 188	1 958	1 230	3 190	353
2005	16,8	2 869	1 706	1 163	2 639	168

Andelen av intresseföretagets röster var 30,44 % (30,58).

	2006 M€	2005 M€
9.7 Övriga andelar, innehas för försäljning		
Anskaffningsvärde 1.1	4,8	3,9
Investeringar	0,0	0,3
Minskningar	-0,1	-0,4
Värdeförändring via resultaträkningen	0,3	1,0
Bokföringsvärde 31.12	5,0	4,8

Övriga aktier består av noterade och icke-noterade aktier i koncernens ägo. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde och de förändringar i verkligt värde som således uppstår redovisas i resultaträkningen. Icke-noterade aktier redovisas till anskaffningspris, eftersom det inte går att få fram tillförlitliga uppgifter om deras verkligt värde.

9.8 Övriga placeringar		
Anskaffningsvärde 1.1	1,3	1,1
Omräkningsdifferens	-0,1	0,1
Anskaffningsvärde vid årets början	1,2	1,3
Investeringar	0,4	0,2
Minskningar	0,0	-0,2
Överföringar	0,0	
Bokföringsvärde 31.12	1,5	1,3

Övriga placeringar består av långfristiga fordringar som redovisas till anskaffningsvärde eller till mindre verkligt värde.

9.9 Varulager		
Rå- och driftsmaterial	23,3	25,2
Halvfärdiga arbeten	9,8	10,2
Färdiga varor	80,9	93,2
Övriga omsättningstillgångar	0,0	0,1
Förskottsbetalningar	0,6	0,4
Sammanlagt 31.12	114,6	129,3

9.10 Kundfordringar		
Kundfordringar	77,8	80,4
Upplupna intäkter	4,9	6,5
Sammanlagt 31.12	82,7	86,9

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda både geografiskt och i fråga om kunder, enstaka risk för kreditförluster anses vara relativt obetydliga. Koncernen har några större kunder som är detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET, IFRS

			2006 M€	2005 M€
9.11 Övriga fordringar				
Lånefordringar			0,0	0,0
Övriga fordringar			2,4	2,5
Derivatinstrument			0,0	0,7
Mervärdeskattfordringar			1,7	2,7
Resultatregleringar			0,8	0,4
Sammanlagt 31.12			5,0	6,4
Resultatregleringar, övriga				
Räntefordringar			0,1	0,4
Övriga resultatregleringar			0,7	0,1
Sammanlagt 31.12			0,8	0,4
9.12 Likvida medel				
Kassa och banktillgodohavanden			11,4	6,5
Likvida placeringar i penningmarknaden			33,5	15,2
Sammanlagt 31.12			44,9	21,7
	2006 st	2005 st	2006 M€	2005 M€
10. Balansräkning, specifikationer till passiva				
10.1 Eget kapital				
Aktiekapital				
A-aktier				
1.1	54 944 492	54 944 492	54,9	54,9
31.12	54 944 492	54 944 492	54,9	54,9
K-aktier				
1.1	22 565 708	22 565 708	22,6	22,6
31.12	22 565 708	22 565 708	22,6	22,6
Aktiekapital 31.12	77 510 200	77 510 200	77,5	77,5
Egna aktier				
A-aktier				
1.1	127 512	127 512	-0,9	-0,9
31.12	127 512	127 512	-0,9	-0,9
K-aktier				
1.1	420	420	0,0	0,0
31.12	420	420	0,0	0,0
Egna aktier 31.12	127 932	127 932	-0,9	-0,9
Övrigt eget kapital 1.1			326,1	259,1
Dividend			-57,1	-22,8
Omräkningsdifferens			-2,8	2,9
Övriga fonder			-3,1	24,7
Periodens vinst			82,0	62,1
Övrigt eget kapital 31.12			345,1	326,1
Minoritetsandel 1.1			0,0	
Omräkningsdifferens			0,0	
Periodens minoritetsandel			0,0	
Minoritetsandel 31.12			0,1	
Eget kapital sammanlagt 31.12			421,8	402,7

	2006 M€ verkligt värde	M€ redovisat värde	2005 M€ verkligt värde	M€ redovisat värde
10.2 Långfristigt räntebärande främmande kapital				
Kapitallån *)	45,3	45,1	46,5	45,1
Lån från penninginrättningar	57,1	57,1	57,9	57,9
Pensionslån			0,9	0,9
Finansiella leasingskulder	18,8	18,5	22,6	20,6
Sammanlagt 31.12	121,2	120,7	127,9	124,5

*) Lånevillkoren i korthet

Lånekapitalet, ränta och annan gottgörelse i samband med att bolaget upplöses eller försätts i konkurs får betalas endast med sämre förmånsrätt än andra skulder. Lånekapitalet kan återbetalas endast om det finns full täckning för det bundna egna kapitalet och andra icke utdelningsbara poster enligt bolagets och enligt koncernens balansräkning fastställda för den senast avslutade räkenskapsperioden. Ränta på lånet kan betalas årligen endast om det belopp som betalas kan användas för vinstutdelning enligt bolagets och koncernens fastställda balansräkning för den senast avslutade räkenskapsperioden. Lånets förfallodag är 17.6.2010 och på kapitalet betalas en fast ränta om 6,25 %. Lånet noteras publikt. Alla räntebärande skulder är lån som bolaget emitterat och de redovisas till periodiserat anskaffningsvärde. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden till bokslutsdagens marknadsränta.

	2006 M€	2005 M€
Finansiella leasingskulder		
Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	3,0	3,2
Mellan ett och fem år	12,8	13,2
Senare än om fem år	11,5	12,9
Minimileaseavgifter	27,3	29,3
Nuvärde av finansiella leasingskulder		
Inom ett år	1,9	2,0
Mellan ett och fem år	9,4	9,5
Senare än om fem år	9,1	11,0
Nuvärde sammanlagt	20,4	22,6
Icke förfallna räntor	6,9	6,8
10.3 Långfristigt räntefritt kapital		
Övriga skulder	2,6	2,7
Sammanlagt 31.12	2,6	2,7
10.4 Avsättningar		
Avsättningar 1.1	2,9	3,8
Omräkningsdifferenser	0,3	0,3
Avsättningar som gjorts under perioden	2,6	1,2
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1,0	-0,6
Förändringar i estimat	-0,2	-1,9
Avsättningar 31.12	4,2	2,9
Garantier	1,1	1,1
Avsättning för omstruktureringskostnader	2,4	0,9
Förlustkontrakt och övriga avsättningar	0,6	0,9
Avsättningar sammanlagt	4,2	2,9

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET, IFRS

	2006 M€ verkligt värde	M€ redovisat värde	2005 M€ verkligt värde	M€ redovisat värde
10.5 Kortfristig räntebärande främmande kapital				
Checkräkningskrediter	3,7	3,7	3,1	3,1
Lån från penninginrättningar	11,4	11,4	23,4	23,4
Finansieringsleasingskulder	1,9	1,9	2,0	2,0
Pensionsskulder	0,1	0,1		
Övriga skulder	9,0	9,0	8,7	8,7
Sammanlagt 31.12	26,1	26,1	37,2	37,2

	2006 M€	2005 M€
10.6 Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder		
Leverantörsskulder	39,4	39,5
Erhållna förskott	0,2	0,5
Övriga skulder	2,2	3,2
Resultatregleringar	50,8	51,4
Sammanlagt 31.12	92,6	94,6

Resultatregleringar		
Räntor	2,4	2,3
Löner och sociala kostnader	17,8	19,5
Övriga resultatregleringar	30,6	29,5
Sammanlagt 31.12	50,8	51,4

Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp, årsrabatter som beviljas kunder och övriga diverse kostnader.

10.7 Skatteskulder		
Inkomstskatteskuld	5,7	5,1
Sammanlagt 31.12	5,7	5,1

11. Finansiell information

Förfallostruktur av långfristiga räntebärande skulder

	2008	2009	2010	2011	Senare	Sammanlagt
Kapitallån			45,1			45,1
Lån från penninginrättningar		27,1	15,0		15,0	57,1
Finansiella leasingsskulder	2,1	2,3	2,5	2,6	9,0	18,5
Sammanlagt 31.12	2,1	29,3	62,6	2,6	24,0	120,7
	1,7 %	24,3 %	51,8 %	2,2 %	19,9 %	100,0 %

Bundna finansieringslimiter	75,0	85,0	20,0	20,0	200,0
	37,5 %	42,5 %	10,0 %	10,0 %	100,0 %

12 månaders transaktionsposition fördelar sig på olika valutor enligt följande (utan säkringar)

	2006 M€	2005 M€
USD	-27,2	-18,3
CAD	7,3	10,0
AUD	9,1	5,4
GBP	10,8	9,3
DKK	-1,3	1,5
NOK	2,9	4,6
SEK	7,9	7,7
Övriga	-3,6	-2,2

Nettoskuld^{*)} fördelad på olika valutor och omvärderad^{**) (med säkringar)}

	2006 M€	snittränta	2005 M€	snittränta
EUR	-26,9	3,1 %	-84,8	2,4 %
USD	1,9	5,6 %	87,6	4,9 %
CAD	6,2	4,4 %	10,9	3,3 %
AUD	10,5	6,3 %	6,3	5,5 %
GBP	16,4	5,2 %	14,7	4,5 %
DKK	9,8	3,9 %	16,5	2,6 %
NOK	5,1	3,8 %	5,9	2,4 %
SEK	7,7	3,1 %	6,8	1,8 %
Övriga	4,4		-0,8	
Sammanlagt	35,2		63,1	

^{*)} Nettoskuld utan övriga skulder, kapitallån och finansiella leasingskulder

^{**) Den genomsnittliga kvarvarande livslängden för alla lån och banktillgodohavande är under 6 månader.}

Leasingbetalningar nästa och därpå följande år

	2006 M€	2005 M€
Operationell leasing, utbetalningar inom 1 år	5,9	6,7
Operationell leasing, senare utbetalningar	13,1	16,5
Operationell leasing sammanlagt 31.12	18,9	23,2

Nuvärdet av uppgjorda finansiella leasingavtal har upptagits som skuld i koncernbalansräkningen.

Ansvarsförbindelser

Som säkerhet för egna förbindelser		
Växelansvar	0,5	0,4
Leasing- och hyresansvar	18,9	23,2
Övrigt	8,6	0,8
Sammanlagt	28,0	24,4
Garantier som säkerhet för andras förbindelser		
Fastighetsinteckningar	1,5	1,5
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12	29,6	25,9

	2006 M€	2005 M€
Derivativernas nominella belopp		
Valutaterminer och valutaswappar	94,1	144,7
Valutaoptioner		4,2
Ränteterminer och -futures		59,3
Derivativinstrumentens dagsvärden jämfört med nominella belopp		
(+ kalkylmässig intäkt, - kalkylmässig kostnad)		
Valutaterminer och valutaswappar	-0,1	-1,5
Valutaoptioner		0,1
Ränteterminer och -futures		0,1

Valutaterminer och valutaswappar har i boksluten upptagits till dagsvärde.

Resultatet av värderingen av ränteswappar, ränteterminer och -futures till dagsvärde utgörs av det belopp man skulle ha varit tvungen att erlagga (respektive erhållit) om ingångna avtal skulle ha stängts med nya avtal enligt det per bokslutsdatum gällande ränteläget.

Hantering av finansiella risker

Hantering av koncernens finansiering och finansiella risker har koncentrerats till bolagets huvudkontor i Helsingfors.

Valutarisker:

Intern och extern export och import samt lån och nettoinvesteringar i utländska enheter i valuta utsätter bolaget för valutakursrisker. Verksamhetens intäkter och kostnader uppstår i Europa huvudsakligen i europeiska valutor medan affärsverksamheten i Nordamerika huvudsakligen sker i US-dollar. Med ökad import från länder med låga produktionskostnader följer ändå indirekt också en risk att leverantörernas lokala valutor genomgår förändring. Den främsta av de här valutorna är Kinas renminbi.

Transaktionsrisker:

Målet med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurserna på bolagets budgeterade bruttobidrag. Under budgetperioden ansvarar verksamhetsenheterna för hanteringen av valutariskerna för kassaflödets del. Enheterna skyddar i huvudsak sina kommersiella risker genom valutaterminer med koncernens finansieringsavdelning.

Koncernens finansieringsavdelning ansvarar för hanteringen av koncernens nettovalutaposition och är verksam på valuta- och derivatmarknaden.

Koncernens nettovalutaposition består av kommersiella positioner och koncernens finansieringsbehov i valuta. De instrument som används är i allmänhet valutaterminer och -swappar. Koncernen använder inte derivatinstrument i spekulativt syfte.

Fiskars tillämpar inte säkringsredovisning enligt IAS 39. Alla vinster och förluster som orsakats av valutaderivat har bokförts i resultaträkningen. Inverkan av periodiseringsdifferenser på resultatet år 2006 var -1,3 milj. euro (+0,6 milj. euro år 2005).

Translationsrisker:

Fiskars säkrade inte nettoinvesteringar gjorda i utländska enheter under år 2006. Dotterbolagens egna kapital som inte är i euro utgör mindre än 10 % av hela koncernens egna kapital.

På grund av försäljning av verksamheter samt förändringar i koncernstrukturen ökade nettoinvesteringarna i vissa utländska enheter avsevärt under årets slut. Därför börjar Fiskars från början av år 2007 att på dessa investeringar tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IAS 39 och IAS 21.

Ränterisker:

I slutet av räkenskapsåret var koncernens nettofinansieringsbehov 102 miljoner euro. Kapitallånet på 45 milj. euro och finansiella leasingsskulderna på 20 milj. euro, är lån med fasta räntor, medan övriga lån är lån med rörliga räntor. Koncernen hade inga öppna räntederivatavtal 31.12.2006.

Likviditets- och återfinansieringsrisk:

För säkerställande av likviditeten hade koncernen betydande oanvända kreditlimiter. I slutet av året hade bolaget outnyttjade kreditfaciliteter till ett värde av 200 milj. euro. Dessutom har moderbolaget i Finland företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 200 milj. euro. Den dagliga likviditeten hanteras med koncernkonton med kredit.

Koncernen hanterar återfinansieringsriskerna genom att balansera låns och kreditlimiters maturitet mot väntat kassaflöde.

Kreditrisker:

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar den motpartsrisk som ingår i finansieringen. Risker har minimerats genom att man endast gör affärer med stora banker och finansieringsinstitutioner inom överenskomna gränser. I slutet av året hade ingen betydande kreditrisk koncentrerats till någon enskild motpart. Kundernas kreditrisker övervakas av verksamhetsenheterna. De viktigaste kunderna är internationella detaljhandlare som har hög kreditvärdighet. Koncernen har inte förorsakats några betydande kreditförluster.

12. Närstående

Koncernen har inga betydande transaktioner eller skulder eller fordringar gentemot intresseföretaget Wärtsilä.

Styrelsens och ledningens aktieägande

	2006			2005		
	A-aktier	K-aktier	Sammanlagt	A-aktier	K-aktier	Sammanlagt
Allonen Heikki	10 155	11 200	21 355	10 155	11 200	21 355
Bergh Kaj-Gustaf	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000
Ehrnrooth Alexander	5 000	930	5 930	41 171	930	42 101
Ehrnrooth Göran J	N/A	N/A		391 407	149 478	540 885
Ehrnrooth Paul	6 000	4 100	10 100	48 512	96 792	145 304
Ervasti-Vaintola Ilona	14 000	0	14 000	14 000	0	14 000
von Frenckell Mikael	N/A	N/A		56 000	0	56 000
Gripenberg Gustaf	203 000	33 600	236 600	203 000	33 600	236 600
Grotenfelt Karl	11 680	0	11 680	11 680	0	11 680
Lindberg Ingmar	3 544	0	3 544	3 544	0	3 544
Riikkala Olli	2 550	0	2 550	2 550	0	2 550

Koncernen har i Finland ett s.k. intressekontorssystem som man kan göra depositioner i och beviljas lån ur. Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga intressekontorslån eller övriga lån från bolaget; inte heller hade bolaget ställt panter eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Bergsrådninnan Sophie von Julins Stiftelse hade depositioner till ett värde av 1,3 milj. euro (2,5) i intressekontoret 31.12.2006. En ränta på 2,25 % betalades för depositionerna.

Styrelsens och ledningens löner och arvoden (i tusen euro)	2006	2005
Allonen Heikki *)	357,6	374,0
Bergh Kaj-Gustaf	44,5	15,3
Ehrnrooth Alexander	49,4	34,4
Ehrnrooth Göran J	15,3	59,9
Ehrnrooth Paul	49,9	35,5
Ervasti-Vaintola Ilona	37,0	35,5
von Frenckell Mikael	11,6	47,4
Gripenberg Gustaf	38,1	35,5
Grotenfelt Karl	35,9	14,7
Riikkala Olli	49,8	33,8
Tallberg Thomas	0,0	14,7
	689,1	700,7

*) utöver det här redovisas i resultaträkningen och balansen en avsättning på 0,2 milj. euro för utbetalning för ett treårigt bonusprogram vars värde beräknas i slutet av perioden på basis av bolagets marknadsvärde.

13. Övrig information

	2006	2005
Antal anställda i genomsnitt		
Finland	808	944
Övriga Europa	908	842
USA	1 267	1 502
Övriga	183	139
Sammanlagt	3 167	3 426
Anställda vid utgången av perioden		
Arbetare	1 694	2 138
Tjänstemän	1 309	1 082
Sammanlagt	3 003	3 220

Personalen i Power Sentry som rapporteras i avvecklad verksamhet ingår inte i ovan rapporterade siffror.

Öppna tvister och pågående rättsprocesser

Koncernen är part i pågående tvistemål och rättsprocesser som uppstår från och hör till den normala affärsverksamheten, avsättningar har gjorts för de kostnader som dessa kan förorsaka i enlighet med en utvärdering och bedömning på basis av den tillgängliga informationen.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUT, IFRS

	Hemort	Andel av aktiekapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens natur	
Aktier och andelar					
Dotterbolagsaktier					
Avlis AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	H
Silva Shenzhen Company	Shenzhen	CN	70,0	70,0	T
Silva Deutschland GmbH	Friedrichsdorf	DE	100,0	100,0	M
Silva France S.A.R.L.	Mantes la Ville	FR	100,0	100,0	M
Silva Ltd	Livingston	GB	100,0	100,0	M
Silva Far East Ltd	HongKong	HK	100,0	100,0	H
Silva Sweden AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	T
The Brunton Company	Riverton WY	US	100,0	100,0	T
Fiskars Brands, Inc.	Madison Wi	US	100,0	100,0	T
Fiskars Brands (Australia) Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	M
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	M
Fiskars Servicios, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	M
Puntomex Internacional, S.A. de C.V.	Tijuana	MX	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison Wi	US	100,0	100,0	H
Fiskars Consumer Europe ApS	Silkeborg	DK	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Europe SPRL	Bryssel	BE	100,0	100,0	H
Excalibur Management Consulting (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	T
Fiskars Deutschland GmbH iL	Herford	DE	100,0	100,0	L
Fiskars Brands Danmark A/S	Silkeborg	DK	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Spain S.L.	Madrid	ES	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Fininvest Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Finland Oy Ab	Pojo	FI	100,0	100,0	T
Fiskars Brands France S.A.R.L.	Wissous	FR	100,0	100,0	M
Fiskars Brands UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	T
Fiskars Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	L
Kitchen Devils Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	L
Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	T
Vikingate Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	L
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hong Kong	HK	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Hungary Ltd.	Budapest	HU	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Italia S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Japan K.K.	Tokyo	JP	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Holding AS	Oslo	NO	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Norge AS	Oslo	NO	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Polska Sp. Zo.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	T
ZAO Fiskars Brands Rus	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Sverige AB	Motala	SE	100,0	100,0	M
Inha Bruk Ab	Etseri	FI	100,0	100,0	T
Ferraria Oy Ab	Pojo	FI	100,0	100,0	T
Fastighets Ab Danskog Gård	Ekenäs	FI	100,0	100,0	T
Ab Åbo Båttvarf - Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	L
Förvaltning eller holding H, Produktion och marknadsföring T, Marknadsföring M, Vålande L, Filial S					
Andelar i intresseföretag					
Wärtsilä Oyj Abp	15 817 476	Helsingfors	FI	16,6	30,4
Aktier och andelar i övriga bolag					
Rautaruukki Oyj	72 916		FI	x	x
Turvatiimi Oyj	1 140 000		FI	x	x

Riskhantering

I den följande beskrivningen av riskhantering ingår antaganden om risker och osäkerhetsfaktorer som är avsedda att illustrera framtida skeenden. Verkliga risker och följder kan avvika från det presenterade i betydande grad.

KUNDRELATIONER OCH DISTRIBUTION

Fiskars produkter säljs i allmänhet genom bolagets organisation, försäljare och distributörer till affärskedjor, partiaffärer, andelslag, företagare och institutioner. Distributionen av produkterna sköts genom distributionscentraler, centrallager och lager som ägs av bolaget eller andra parter. Försäljning till storkunder och genom vissa specialiserade distributionskanaler är av stor betydelse för en del av verksamheten. Förlusten av flera stora kunder eller en allvarlig störning i en specialiserad distributionskanal kan ha en negativ inverkan på verksamheten och resultatet. Fiskars största kunds andel av den totala försäljningen var kring 9 % år 2006, medan de tjugo största kunderna sammanlagt stod för ungefär 40 % av försäljningen.

LEVERANTÖRSKEDJAN

Det ingår en risk i att utveckla bolagets verksamhet så att affärsverksamhetsmodellens tyngdpunkt i enlighet med planerna flyttas från produktion till samarbete med underleverantörer och marknadsföring. Den här riskfaktorn är huvudmålet för utvecklandet av bolagets riskhantering under räkenskapsåret 2007, eftersom en allt större del av bolagets underleverantörsarbete kommer att utföras i avlägsna länder med lägre kostnadsnivå.

RÅVARUPRISER OCH -TILLGÅNG SAMT LEVERANSKONTRAKT

Fiskars produkter tillverkas av många olika råvaror, men de främsta är stål, aluminium och plast. Bolaget har mångårig erfarenhet av att hantera variationer i pris och tillgång. Förändringar som övergår de normala fluktuationerna kan ändå ha en inverkan på bolagets operativa resultat. Bolaget kan använda sig av terminsaffärer för att skydda sig mot framtida prisfluktuationer.

INNOVATION

Den väntade tillväxten i affärsverksamheten bygger delvis på bolagets förmåga att kontinuerligt utveckla och sälja nya produkter och förbättringar av äldre produkter som är av intresse för konsumenterna. Det viktiga är att kombinera innovation med forskning och produktutveckling och tekniskt kunnande så att nya produkter och förbättringar snabbt kan tas i produktion.

VARUMÄRKEN OCH ANSEENDE

Fiskars äger ett antal globalt och lokalt kända varumärken. En händelse om har en negativ inverkan på konsumenternas förtroende eller tillgången till ett visst varumärke påverkar också bolagets affärsverksamhet. Bolaget följer noga med sina varumärkens framgångar och vidtar alltid vid behov åtgärder för att skydda sina varumärkens värde.

Fiskars har ett gott anseende. Bolaget säljer produkter under sina varumärken i många länder och produkterna bör uppfylla alla de säkerhets- och kvalitetskrav som ställs på dem. För att upprätthålla sitt anseende måste bolaget också i sin verksamhet sköta alla sina sociala, miljömässiga och etiska åligganden.

SÄSONGSVÄXLINGAR OCH VÄDER

På kort sikt påverkar väder och säsongsväxlingar efterfrågan. Vissa produkter köps och levereras till försäljning i enlighet med normala väderleksförväntningar. Förhållanden som avviker från det statistiskt normala kan påverka försäljningen på ett negativt sätt.

PENSIONER OCH ÖVRIGA FÖRPLIKTELSE

Förändringar på aktiemarknaden, i räntenivån och den förväntade livslängden kan för vissa förmånsbestämda pensionsarrangemangs del öka bolagets pensionsansvar. De förpliktelser som ingår i Fiskars förmånsbestämda ("defined benefit") pensionsprogram är ändå ringa och den risk som är förknippad med dem anses inte vara betydande.

INTRESSEFÖRETAG

Fiskars har gjort en betydande investering i intresseföretaget Wärtsilä Oyj Abp. Stora förändringar i aktiepriser, lönsamhet eller Wärtsiläs dividendbetalningsförmåga kan ha en betydande inverkan på Fiskars.

Förvaltning (Corporate Governance)

Fiskars Oyj Abp förvaltas enligt bolagsordningen, den finska aktiebolagslagen och de regler och bestämmelser för noterade bolag som Helsingfors Börs utfärdar. Fiskars tillämpar också Helsingfors Börs, Centralhandelskammarens och Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbunds rekommendation beträffande god förvaltningssed för börsbolag (CG-rekommendationen), som trädde i kraft 1.7.2004.

Den högsta beslutanderätt utövas av aktieägarna på bolagsstämman. Styrelsen sörjer för bolagets förvaltning och för att dess verksamhet är ändamålsenligt organiserad. Verkställande direktören handhar bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter.

BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma hålls en gång per år före utgången av juni månad antingen i Pojo eller i Helsingfors. Bolagsstämman fattar beslut i de ärenden som tillkommer stämman enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen, såsom fastställande av bokslut och dividendutbetalning, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens medlemmar och verkställande direktör samt val av styrelse och revisorer och arvoden till dessa.

Kallelsen till bolagsstämman skall enligt bolagsordningen publiceras i minst tre allmänna dagstidningar som styrelsen väljer. Fiskars publicerar också kallelsen till bolagsstämman på koncernens hemsida.

STYRELSEN

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsstämman består styrelsen av minst 5 och högst 9 medlemmar. Bolagsstämman kan också välja högst 3 suppleanter. Styrelsemedlemmarnas och suppleanternas mandatid utgår vid slutet av den ordinarie bolagsstämma som hålls näst efter valet. Styrelsen väljer inom sig en ordförande.

Vid ordinarie bolagsstämma 20.3.2006 fastställdes styrelsemedlemmarnas antal till sju.

Olli Riikkala var styrelseordförande t.o.m. 4.10.2006, varefter Kaj-Gustaf Bergh har verkat som ordförande. Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth verkar som vice ordförande. De övriga styrelsemedlemmarna är Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg och Karl Grotenfelt.

Ingen av styrelsemedlemmarna är i bolagets tjänst.

En presentation av styrelsens medlemmar återfinns på bolagets hemsida och sidan 26 i årsberättelsen.

STYRELSENS UPPGIFTER OCH ARBETSORDNING

Styrelsens uppgifter och ansvar fastställs i den finska aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Enligt den arbetsordning som styrelsen godkänt har styrelsen ansvar för ändamålsenligt organisation av bolagets förvaltning och verksamhet. Styrelsen väljer verkställande direktör och godkänner villkoren för dennes arbetsförhållande samt väljer det antal direktörer som behövs och godkänner deras löneförmåner. Styrelsen kan också tillsätta kommittéer och ge dem uppgifter. Kommittéernas uppgift är att förbereda frågor som tas upp och avgörs vid sty-

relsemöten. Dessutom utvärderar styrelsen regelbundet sin egen verksamhet och sitt samarbete med bolagsledningen och har gjort en självutvärdering under år 2006.

Styrelsen ombesörjer att förslag till bolagsstämman om val av styrelseledamot publiceras i kallelsen till bolagsstämman, förutsatt att förslaget har gjorts av styrelsens nomineringskommitté eller understödes av minst 10 % av rösterna som bolagets aktier berättigar till och kandidaten gett sitt samtycke till nominering. Kandidater som uppställts efter publicering av kallelsen till bolagsstämman publiceras skilt, förutsatt att villkoren ovan uppfylls.

Styrelsen sammanträdde tolv gånger under år 2006. Med några undantag deltog styrelsemedlemmarna i samtliga möten. Olli Riikkala var sjukskriven 5.10.2006–31.12.2006 och deltog inte i möten under denna period.

Samtliga sju medlemmar i styrelsen är oberoende av bolaget. Av styrelsens medlemmar är Kaj-Gustaf Bergh, Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg, Karl Grotenfelt och Olli Riikkala oberoende av aktieägarna.

STYRELSENS KOMMITTÉER 2006

Styrelsen har under år 2006 utsett tre kommittéer: Audit Committee och Compensation Committee 20.3.2006 samt Nomination Committee 13.12.2006.

1. Audit Committee har som uppgift att styra och övervaka koncernens finansiella rapportering och revision. Kommitténs ordförande är Gustaf Gripenberg och medlemmar är Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth och Ilona Ervasti-Vaintola. Audit Committee sammanträdde fyra gånger under år 2006.
2. Compensation Committee har som uppgift att förbereda bolagets löne- och belöningsärenden. Kommitténs ordförande är Olli Riikkala och medlemmar är Kaj-Gustaf Bergh och Karl Grotenfelt. Compensation Committee sammanträdde tre gånger under år 2006.
3. Nomination Committee har som uppgift att förbereda förslag till styrelsemedlemmar för bolagsstämman efter att ha hört de största aktionärerna i bolaget, förbereda förslag till sammansättning av styrelsens kommittéer och förbereda förslag till revisorerna samt fastställa kriterier och processer för självutvärdering av styrelsen. Kommitténs ordförande är Kaj-Gustaf Bergh och medlemmar är Alexander Ehrnrooth och Paul Ehrnrooth. Nomination Committee sammanträdde en gång under år 2006.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Bolagets styrelse utser och vid behov avskedar verkställande direktören, som samtidigt är koncernchef. Den verkställande direktören leder bolagets affärsverksamhet och förvaltning i enlighet med bolagsordningen, finsk aktiebolagslag och styrelsens anvisningar. Verkställande direktören har stöd i ledningsgruppen. Verkställande direktör är Heikki Allonen.

VICE VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vid behov utnämner styrelsen en eller flera vice verkställande direktörer. Bolaget har för närvarande en vice verkställande direktör, Ingmar Lindberg.

KONCERNLEDNINGEN

Till moderbolagets ledning hör de direktörer som ansvarar för koncernförvaltningen. Ledningen samlas under verkställande direktörens ledning – beroende på de ärenden som behandlas i olika sammansättningar – för att förbereda förslag för styrelsen och för att diskutera finansiering, ekonomiska frågor, information, juridiska frågor, personalutveckling samt informationsförvaltnings- och andra utvecklingsfrågor. Dessutom hör relationerna till intressegrupperna till ledningens uppgifter.

Uppgifter om koncernledningen presenteras på koncernens hemsida och på sidan 27 i årsberättelsen.

DOTTERBOLAGENS FÖRVALTNING

Dotterbolagen har sina egna verksamma styrelser, som leder deras verksamhet. I Fiskars Brands, Inc.:s styrelse sitter även av bolaget oberoende och utomstående medlemmar med kännedom om lokal och internationell affärsverksamhet. Styrelsemedlemmarna presenteras på koncernens hemsida och på sidan 26 i årsberättelsen.

Dotterbolagens verkställande direktörer ansvarar för att bolagets resurser står i rätt förhållande till verksamhetens behov, att personalen utvecklas, att verksamheten uppfyller de överenskomna kvalitetskrav och att verksamheten följer ifrågasvarande lands lagstiftning och andra stadganden.

ARVODEN

Styrelsemedlemmarnas arvoden fastställs av ordinarie bolagsstämma. År 2006 beslöt bolagsstämman att styrelseordförandens årsarvode utgör 60 000 euro, vice ordförandens 45 000 euro och de övriga medlemmarnas 30 000 euro. Därtill tillkommer styrelsemedlem ett mötesarvode för styrelse- och därtill anslutna kommittémöten om 550 euro per möte samt ersättning för resor och utlägg i bolagets ärenden enligt räkning.

Till verkställande direktören utbetalas utöver lönen ett bonusarvode. Styrelsen fattar beslut om villkor för bonusarvodet. Verkställande direktörens lön med naturaförmåner och bonusarvoden var 357 550,54 euro år 2006. Av den summan utgjordes 80 000 euro av bonusarvoden. I bokslutet ingår dessutom en avsättning för det treåriga incitamentprogram för verkställande direktören som styrelsen fattade beslut om i slutet av år 2006. Programmet är bundet till utvecklingen av bolagets börsvärde. Incitamentet betalas ut i pengar och verkställande direktören har förbundit sig att använda intäkten till förvärv av bolagets aktier. Det finns ett tak som begränsar bonus. Pensionsåldern för verkställande direktören är 62 år och pensionen är 66 % av den totala årliga inkomsten under fyra fulla kalenderåren. Vid uppsägning från bolagets sida utgörs avgångsvederlaget av 12 månaders lön utöver en uppsägningslön på 6 månader.

Till vice verkställande direktören och andra medlemmar i ledningsgruppen kan förutom lön också utbetalas bonusarvoden enligt villkor som styrelsen fastställer.

Inom Fiskars Oyj Abp finns det för närvarande inget optionsprogram som är kopplat till aktiekursen.

INTERN KONTROLL, RISKHANTERING OCH INTERN REVISION

Bolagets ledning ansvarar för bolagets förvaltning och för att verksamheten ordnas på vederbörande sätt. I praktiken är det verkställande direktörens uppgift att tillsammans med den övriga ledningen se till att bl.a. bokföring och kontrollmekanismer fungerar.

Bolagets ekonomiska utveckling följs upp månatligen genom ett system som täcker hela koncernen. Systemet inbegriper resulträkning, balansräkning, kassaflödet och de viktigaste nyckeltalen samt händelser som är av betydelse för affärsverksamheten.

Verksamheterna leds genom och av sina egna styrelser. Styrelsen för den största underkoncernen (Fiskars Brands, Inc.) har hjälp av en skild Audit Committee samt av underkoncernens interna revisor, som i sin tur rapporterar till Audit Committeens ordförande.

De olika verksamheterna ansvarar för hanteringen av dagliga affärsverksamhetsrisker, i vilket de drar nytta av koncernens specialkunskande.

Moderbolaget ansvarar för hanteringen av finansieringsrisker och global riskförsäkring enligt de principer som godkänts av styrelsen. Dotterbolagen skyddar sig mot finansierings- och valutarisker via moderbolaget i enlighet med interna skyddsregler.

INSIDERFÖRVALTNING

Bolaget tillämpar de insiderregler för börsnoterade företag som fastställdes av Helsingfors Börs 1.1.2006. Bolaget har också interna insiderregler som trädde i kraft 1.7.2006. Till bolagets offentliga insiderkrets hör till följd av sin ställning styrelsemedlemmarna och eventuella suppleanter, verkställande direktören, vice verkställande direktören och revisorerna. Till det offentliga insiderregistret hör även medlemmarna i koncernens ledningsgrupp samt Fiskars Brands, Inc.:s styrelsemedlemmar och verkställande direktör.

Till det bolagsspecifika insiderregistret hör verkställande direktörens och koncernledningens assistenter och sekreterare, personalen på bolagets ekonomi- och finansavdelning, de anställda som ansvarar för kommunikation och personalen vid bolagets juridiska avdelning liksom också Fiskars Brands, Inc.:s ekonomi- och finansdirektör och verkställande direktörens assistent samt Inha Bruk Ab:s verkställande direktör och övriga personer i motsvarande ställning enligt separat beslut av verkställande direktör.

För projekt som om de förverkligas kan påverka bolagets aktiekurs upprätthålls ett skilt projektspecifikt register.

Moderbolagets juridiska avdelning för bolagets insiderregister enligt uppgifterna som lämnats av insiders. Uppgifterna i det offentliga insiderregistret finns tillgängliga på NetSire i Finlands Värdepapperscentral Ab:s SIRE-register, Urho Kekkonen gatan 5 C, 00100 Helsingfors, tel. 020 770 6000 samt på bolagets hemsidor.

REVISION

Koncernens revisor är KPMG Oy Ab med Sixten Nyman, CGR, som huvudansvarig revisor. Fiskars Brands, Inc.:s revisor är PricewaterhouseCoopers med Ray Wilson som huvudansvarig revisor.

Fem år i översikt

		IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Omsättning	M€	535	510	566	597	620	725
varav utomlands	M€	487	466	523	556	583	688
i procent av omsättningen	%	91,0	91,5	92,5	93,2	93,9	94,9
export från Finland	M€	59	55	56	56	53	51
Procentuell förändring av omsättningen	%	4,9	-9,8	-8,8	-3,7	-14,5	-4,8
Resultat före avskrivningar och andel i intresseföretagets							
resultat	M€	56	53	77	64	-19	71
i procent av omsättningen	%	10,4	10,3	13,6	10,7	-3,0	9,7
Andel i intresseföretagets resultat (Wärtsilä)	M€	59	29	27			
Rörelsevinst	M€	86	23	79	39	-52	28
i procent av omsättningen	%	16,0	4,5	13,9	6,5	-8,4	3,8
Finansnetto	M€	-9	43	-4	-3	22	44
i procent av omsättningen	%	-1,7	8,4	-0,7	-0,5	3,5	6,1
Vinst före skatter	M€	77	65	75	57	-30	72
i procent av omsättningen	%	14,3	12,8	13,3	9,5	-4,8	9,9
Inkomstskatter för kvarvarande verksamhet	M€	10	7	15	12	-17	23
Resultat från avvecklad verksamhet	M€	15	4	-5			
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	M€	82	62	55	45	-13	50
i procent av omsättningen	%	15,3	12,2	9,6	7,5	-2,1	6,8
Minoritetsintressens andel i resultatet	M€	0					
Löner och arvoden sammanlagt	M€	121	126	138	146	151	150
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	M€	29	59	25	25	33	43
i procent av omsättningen	%	5,3	11,5	4,4	4,2	5,4	5,9
Investeringar (inkl. företagsförvärv mm.)	M€	41	61	42	41	38	35
i procent av omsättningen	%	7,6	12,0	7,5	6,9	6,1	4,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	M€	6	5	5	5	4	5
i procent av omsättningen	%	1,1	1,0	0,8	0,8	0,7	0,7
Aktiverade utvecklingskostnader	M€	1	1	1			
Eget kapital som tillhör moderbolagets aktieägare	M€	422	403	336	319	348	429
Minoritetsintressen	M€	0					
Eget kapital sammanlagt	M€	422	403	336	319	348	429
Räntebärande främmande kapital	M€	147	162	222	200	216	266
Räntefritt främmande kapital	M€	139	138	134	116	115	115
Balansomslutning	M€	707	703	692	635	678	809
Avkastning på sysselsatt kapital (ROI)	%	18	14	14	12	-3	12
Avkastning på eget kapital (ROE)	%	20	17	16	13	-3	12
Soliditet	%	60	57	49	50	51	53
Nettogearing	%	24	35	61	58	57	57
Antal anställda i genomsnitt		3 167	3 426	3 782	3 782	3 633	4 095
Antal anställda vid periodens slut		3 003	3 220	3 448	3 448	3 877	4 206
av vilka utomlands		2 224	2 377	2 533	2 533	3 004	3 298

Under avvecklad verksamhet har redovisats Power Sentry under åren 2005-2006 och Syroco år 2004

Formler för uträkning av relationstal finns på sidan 36.

Uppgifter om Fiskars aktier

		IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Aktiekapital	M€	77,5	77,5	77,5	77,5	55,4	55,4
Resultat/aktie **) (utspätt och outspätt)	€	1,06	0,80	0,71	0,58	-0,16	0,64
kvarvarande verksamhet		0,86	0,75	0,77			
avvecklad verksamhet		0,20	0,05	-0,07			
Nominell dividend/aktie **)	€/A-aktie	0,60 *)	0,75	0,30	0,30	0,94	0,79
	€/K-aktie	0,58 *)	0,71	0,28	0,28	0,91	0,76
Dividend	M€	46,0 *)	57,1	22,8	22,8	71,8	60,3
Eget kapital som tillhör moderbolagets aktieägare / aktie	€	5,45	5,20	4,34	4,12	4,50	5,54
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	€/A-aktie	10,71	9,75	7,60	7,60	6,36	6,15
	€/K-aktie	10,83	9,32	7,40	7,40	6,39	5,88
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	€/A-aktie	9,00	7,91	6,58	6,58	5,18	4,93
	€/K-aktie	9,25	8,00	6,57	6,57	5,34	5,36
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	€/A-aktie	12,55	12,00	10,07	10,07	7,86	6,86
	€/K-aktie	12,53	11,50	10,21	10,21	8,93	6,89
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12.	€/A-aktie	12,29	9,60	7,90	7,90	6,71	5,57
	€/K-aktie	12,11	9,90	7,90	7,90	7,46	5,79
Aktiestockens börsvärde	M€ A-aktie	673,7	526,2	433,1	433,1	368,3	306,1
	M€ K-aktie	273,3	223,4	178,3	178,3	168,4	130,6
	Sammanlagt, M€	947,0	749,6	611,3	611,3	536,8	436,7
Antal aktier, 1 000 st. **)	A-aktier	54 944,5	54 944,5	54 944,5	54 944,5	54 944,5	54 944,5
	K-aktier	22 565,7	22 565,7	22 565,7	22 565,7	22 565,7	22 565,7
	Sammanlagt	77 510,2	77 510,2	77 510,2	77 510,2	77 510,2	77 510,2
Egna aktier, 1 000 st. **)	A-aktier	127,5	127,5	127,5	127,5	87,1	
	i % av totalantalet	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	
	K-aktier	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	
	i % av totalantalet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Aktiernas omsättning, 1 000 st. **)	A-aktie	5 901,9	10 452,4	11 659,1	11 659,1	6 243,5	5 519,5
	i % av totalantalet	10,7	19,0	21,2	21,2	11,4	10,0
	K-aktie	663,2	2 144,4	3 173,6	3 173,6	631,9	1 824,5
	i % av totalantalet	2,9	9,5	14,1	14,1	2,8	8,1
P/E-tal	A-aktie	12	12	11	14	neg.	9
	K-aktie	11	12	11	14	neg.	9
Dividend/resultat, %		56,1	92,0	41,7	50,7	neg.	121,4
Effektiv dividendavkastning, %	A-aktie	4,9	7,8	3,8	3,8	13,9	14,1
	K-aktie	4,8	7,2	3,5	3,5	12,2	13,1
Antal aktieägare		6 592	6 114	5 591	5 591	4 958	3 948

*) Styrelsens förslag.

**) Emissionsjusterade nyckeltal, aktieantal justerade med bonusemission i enlighet med beslut per 3.12.2004.
Det utspädda och det outspädda resultatet/aktie är lika, eftersom bolaget inte har några öppna optionsprogram.

Övriga uppgifter om aktier och aktieägare

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

	st.	röstetal	31.12.2006 €	st.	röstetal	31.12.2005 €
A-aktier (1 röst/aktie)	54 944 492	54 944 492	54 944 492	54 944 492	54 944 492	54 944 492
K-aktier (20 röster/aktie)	22 565 708	451 314 160	22 565 708	22 565 708	451 314 160	22 565 708
Sammanlagt	77 510 200	506 258 652	77 510 200	77 510 200	506 258 652	77 510 200

Då ordinarie bolagsstämma beslutar att dividend skall utdelas, skall för A-aktierna utgå en minst två (2) procentenheter högre dividend än för K-aktierna. Såväl A-aktiens som K-aktiens bokföringsmässiga motvärde är 1 euro.

Minimi- och maximiantal aktier och aktiekapital enligt bolagsordningen

Bolaget har K- och A-aktier sammanlagt minst 35 000 000 st. och högst 140 000 000 st. Antalet K-aktier kan vara högst 140 000 000 st. och A-aktier högst 140 000 000 st. Bolagets minimikapital är 35 000 000 euro och maximikapital 140 000 000 euro, inom vilka gärnsar aktiekapitalet medels bolagsstämmobeslut kan ökas eller minskas utan ändring av bolagsordningen.

Antalet aktier, fondemissioner och delningar av aktier (split) 1994–2006

	A-aktie	K-aktie	Sammanlagt	
Aktier sammanlagt 31.12.1994	2 236 392	3 362 814	5 599 206	
22.3.1995	1 866 402		1 866 402	Fondemission: mot tre A- och/eller K-aktier en ny A-aktie.
23.11.1998	23 364 335	13 431 970	36 796 305	Split: mot en aktie sex nya aktier.
28.10.1999	11 072 886		11 072 886	Fondemission: mot fyra A- och/eller K-aktier en ny A-aktie.
3.12.2004	15 698 426	6 447 344	22 145 770	Fondemission: mot fem A-aktier två nya A-aktier och mot fem K-aktier två nya K-aktier.
Övriga ändringar	706 051	-676 420	29 631	
Aktier sammanlagt 31.12.2006	54 944 492	22 565 708	77 510 200	

Omsättningen på Helsingfors Börs (emissionsjusterats)

	M€	2006 st.	M€	2005 st.
Aktieslag				
A-aktie	63,2	5 901 939	101,9	10 452 401
K-aktie	7,2	663 241	20,0	2 144 442
Sammanlagt	70,4	6 565 180	121,9	12 596 843

Aktieinnehavets fördelning 31.12.2006

Ägarstruktur	Antal ägare	%	Antal aktier	%	Röstetal	%
Företag	344	5,22	35 812 512	46,20	251 577 576	49,69
Penninginrättningar	21	0,32	2 150 672	2,77	24 169 753	4,77
Offentliga sammanslutningar	15	0,23	5 380 120	6,94	30 554 284	6,04
Allmännyttiga sammanslutningar	138	2,09	10 069 238	12,99	50 630 742	10,00
Privata personer	6 001	91,03	21 852 645	28,19	145 488 191	28,74
Utlänningar	72	1,09	2 228 442	2,88	3 755 225	0,74
Övriga	1	0,02	16 571	0,02	82 881	0,02
Sammanlagt	6 592	100,00	77 510 200	100,00	506 258 652	100,00

Fördelning av aktier 31.12.2006

Aktieantal	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%	Röstetal	%
1–100	1 114	16,89	86 099	0,11	361 086	0,07
101–500	2 446	37,11	682 298	0,88	2 381 563	0,47
501–1 000	1 128	17,11	852 926	1,10	2 904 204	0,57
1 001–10 000	1 601	24,29	4 568 861	5,90	19 516 294	3,86
10 001–100 000	229	3,47	6 177 447	7,97	30 092 082	5,94
100 001–	74	1,12	65 142 569	84,04	451 003 423	89,09
Sammanlagt	6 592	100,00	77 510 200	100,00	506 258 652	100,00

Bolagets största aktieägare enligt aktieregistret 31.12.2006

	A-aktier	K-aktier	Sammanlagt	Andel röster, %	Andel aktier, %
Agrofin Oy Ab	9 064 506	2 332 882	11 397 388	11,0	14,7
Virala Oy Ab	5 174 458	3 000 277	8 174 735	12,9	10,5
Hambo Oy Ab *)	4 023 479	2 404 137	6 427 616	10,3	8,3
Oy Holdix Ab	3 089 122	1 727 594	4 816 716	7,4	6,2
Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolag Varma	2 001 650	1 305 878	3 307 528	5,6	4,3
I.A. von Julins Sterbhus	1 456 000	1 027 600	2 483 600	4,3	3,2
Bergsrådninnan Sophie von Julins stiftelse	1 741 964	674 856	2 416 820	3,0	3,1
Oy Julius Tallberg Ab	800 798	1 230 198	2 030 996	5,0	2,6
Försäkringsaktiebolag Sampo Liv	0	1 142 326	1 142 326	4,5	1,5
Fromond Elsa Margaretha Louise	825 482	260 900	1 086 382	1,2	1,4
Åberg Karin Margareta Albertina	764 233	314 772	1 079 005	1,4	1,4
Stiftelsen för Åbo Akademi	969 241	0	969 241	0,2	1,3
Ömsesidiga Pensionsförsäkrings-bolaget Ilmarinen	816 990	0	816 990	0,2	1,1
Wrede Sophie	593 378	190 344	783 722	0,9	1,0
Ehnröoth Johan Robert Göran	635 612	84 930	720 542	0,5	0,9
Lindsay von Julin & Co Ab	583 800	124 600	708 400	0,6	0,9
Hartwall Peter	415 801	277 208	693 009	1,2	0,9
Therman Anna	417 034	254 502	671 536	1,1	0,9
Ömsesidiga Pensionsförsäkrings-bolaget Tapiola	630 030	0	630 030	0,1	0,8
Gripenberg Margaretha	269 332	299 702	569 034	1,2	0,7

*) Bolaget fick efter årsskiftet besked om att Hambo Oy Ab fusionerades med Turret Oy Ab 29.12.2006

Turret Oy Ab ägande efter fusion	4 438 701	2 733 674	7 172 375	11,7	9,3
----------------------------------	-----------	-----------	-----------	------	-----

Egna aktier

31.12.2006 hade bolaget ett innehav på 127 512 st. A-aktier och 420 st. K-aktier, vilket motsvarar 0,17 % av bolagets aktier och 0,03 % av rösterna. Bolaget har köpt aktierna i Helsingfors Börs enligt bolagsstämman befyllmäktigande 10.12.2003–16.1.2004.

Styrelsens fullmakter

Bolagsstämman befyllmäktigade styrelsen att under ett års tid räknat från 20.3.2006 i ett annat förhållande än aktieägarnas ägoförhållande vid Helsingfors Börs till vid vart tillfälle gällande börskurs av bolagets egna aktier förvärva högst 5 494 449 A-aktier och högst 2 256 570 K-aktier. Bolagsstämman befyllmäktigade styrelsen att under ett års tid räknat från 20.3.2006 besluta om avyttring av högst 5 494 449 Fiskars A-aktier och högst 2 256 570 K-aktier, vilka förvärvats på basis av styrelsens förvärvsfullmakt.

Styrelsen har inte utnyttjat den fullmakt som bolagsstämman 2006 beviljade för återköp av aktier.

Optionsprogram

31.12.2006 hade bolaget inget optionsprogram.

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmarnas, verkställande direktörens och vice verkställande direktörens samt av dem ägarkontrollerade samfunds ägarandel av bolagets aktier uppgick 31.12.2006 till 19 685 049 st. aktier, vilket motsvarar 25,4 % av bolagets aktier och 31,1 % av rösterna.

Insideranvisningar

Bolaget tillämpar de av Helsingfors Börs den 1 juli 2005 fastställda insiderreglerna. Uppgifter om aktieinnehav bland bolagets permanenta insiderkrets finns att få genom Finlands Värdepapperscentral

SIRE-register: Finlands Värdepapperscentral Ab, Urho Kekkons gata 5 C, 00100 Helsingfors, tfn 020 770 6000, samt på bolagets hemsida, www.fiskars.fi.

Resultaträkning

		2006 M€		2005 M€	
Omsättning	(4)	22,2	100,0 %	19,3	100,0 %
Sålda varor		-3,1		-2,8	
Bruttobidrag		19,1	86,1 %	16,5	85,6 %
Administrationskostnader		-6,6		-6,2	
Övriga rörelseintäkter	(5)	2,0		1,5	
Övriga rörelsekostnader				0,0	
Rörelsevinst		14,5	65,2 %	11,8	61,2 %
Realisationsvinst av Wärtsiläaktier				52,5	
Finansiella intäkter och kostnader	(6)	47,7		16,3	
Vinst före extraordinära poster		62,2	279,9 %	80,6	417,3 %
Extraordinära poster	(7)	1,8		2,3	
Vinst efter extraordinära poster		64,0	288,2 %	82,9	429,1 %
Bokslutsdispositioner		0,0		0,1	
Direkta skatter	(8)	-3,8		-2,6	
Räkenskapsperiodens vinst		60,3	271,2 %	80,3	415,7 %

Balansräkning

		31.12.2006 M€		31.12.2005 M€	
AKTIVA					
Anläggningstillgångar och långfristiga placeringar					
Immateriella anläggningstillgångar	(9)	0,2		0,2	
Materiella anläggningstillgångar	(10)	33,6		33,3	
Placeringar	(11)	376,2		319,3	
Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt		410,0	71,3 %	352,8	64,6 %
Omsättnings- och finansieringstillgångar					
Varulager	(12)	0,2		0,2	
Långfristiga fordringar	(13)	0,1		0,1	
Avoir fiscal-skattefordran	(14)	5,5		9,0	
Kortfristiga fordringar	(15,16)	119,2		165,5	
Likvida medel	(17)	39,6		18,8	
Omsättnings- och finansieringstillgångar sammanlagt		164,6	28,7 %	193,5	35,4 %
Aktiva sammanlagt					
		574,6	100,0 %	546,3	100,0 %
PASSIVA					
Eget kapital					
	(18)				
Aktiekapital		77,5		77,5	
Uppskrivningsfond		3,8		3,9	
Egna aktier		-0,9		-0,9	
Övriga fonder		3,2		3,2	
Balanserad vinst från tidigare år		228,5		205,3	
Räkenskapsperiodens vinst		60,3		80,3	
Eget kapital sammanlagt		372,4	64,8 %	369,3	67,6 %
Akkumulerade bokslutsdispositioner					
	(19)	2,1	0,4 %	2,1	0,4 %
Avsättningar					
	(20)			0,0	0,0 %
Främmande kapital					
Långfristigt	(21)	102,2		103,9	
Kortfristigt	(22,23)	97,9		71,0	
Främmande kapital sammanlagt		200,1	34,8 %	174,9	32,0 %
Passiva sammanlagt					
		574,6	100,0 %	546,3	100,0 %

Kassaflödesanalys

	2006 M€	2005 M€
Kassaflöde från rörelsen		
Resultat före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter	62,2	80,6
Justeringar för prestationsprincip		
Avskrivningar	1,6	1,4
Kursdifferenser	-0,2	-0,3
Finansiella intäkter	-56,5	-79,3
Finansiella kostnader	8,9	10,9
Kassaflöde från rörelsen före förändringar i rörelsekapital	16,1	13,2
Förändring av kortfristiga fordringar	2,4	-2,6
Förändring av varulager	0,0	0,0
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	-5,1	6,2
Kassaflöde från rörelsen före finansiella poster och skatter	13,3	16,8
Finansieringsinkomster	8,7	8,1
Dividendinkomster	51,0	17,2
Finansieringsutgifter	-8,8	-8,8
Betalda skatter	-0,3	-0,9
Koncernbidrag	0,7	3,6
Rörelsens kassaflöde (netto) A	64,6	36,0
Kassaflöde från investeringar		
Investeringar i placeringar	-76,6	-72,9
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2,1	-3,0
Överlåtelse av placeringar	2,1	106,1
Övrig försäljning av anläggningstillgångar	0,1	0,1
Kassaflöde från investeringar (netto) B	-76,3	30,3
Kassaflöde efter investeringar	-11,8	66,3
Kassaflöde från finansiering		
Förändring av långfristiga skulder	-1,7	-18,0
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder	32,1	-40,6
Förändring av kortfristiga fordringar	44,8	19,1
Förändring av långfristiga fordringar	14,5	2,8
Betalad dividend	-57,1	-22,8
Kassaflöde från finansiering (netto) C	32,6	-59,5
Förändring av likvida medel (A+B+C)	20,8	6,8
Likvida medel vid periodens början	18,8	12,0
Likvida medel vid periodens slut	39,6	18,8

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital M€	Uppskrivnings- fond M€	Egna aktier M€	Övriga fonder M€	Vinstmedel M€	Sammanlagt M€
31.12.2004	77,5	3,9	-0,9	3,2	228,1	311,8
Överföring från uppskrivningsfond i samband med försäljning av jordegendomar		0,0			0,0	0,0
Utdelning					-22,8	-22,8
Räkenskapsperiodens vinst					80,3	80,3
31.12.2005	77,5	3,9	-0,9	3,2	285,6	369,3
Överföring från uppskrivningsfond i samband med försäljning av jordegendomar		0,0			0,0	0,0
Utdelning					-57,1	-57,1
Räkenskapsperiodens vinst					60,3	60,3
31.12.2006	77,5	3,8	-0,9	3,2	288,8	372,4

Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med i Finland gällande redovisningsstadganden.

Bokslutet har uppgjorts i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Investeringar i intressebolag och i övriga bolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift; vid behov sker nedskrivning till gängse värde.

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta bokförs löpande till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs med undantag för erhållna och betalda förskott som redovisas till betalningsdagens kurs. Skyddsinstrument för öppna poster i utländsk valuta har upptagits till dagsvärdet varvid hänsyn tagits till räntefaktorer. Både realiserade och orealiserade kursdifferenser ingår i resultaträkningens finansiella poster.

OMSÄTTNING

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter.

KOSTNADER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning och utveckling upptas som årskostnad i resultaträkningen.

PENSIONSÅTAGANDEN

Det lagstadgade pensionsansvaret och eventuellt tilläggspensionskydd för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i pensionsförsäkringsbolag. Ett mindre antal pensionärer hör dock till moderbolagets pensionsstiftelse. Förändringar i pensionsstiftelsens ansvarsunderskott ingår i moderbolagets resultat, och ansvarsunderskottet upptas som skuld i moderbolagets balansräkning. Pensionsstiftelsens ansvarsunderskott har täckts i sin helhet.

EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernbidrag, fusionsvinster och likvidationsförluster redovisas som extraordinära intäkter och kostnader. För övrigt endast väsentliga intäkter och kostnader utan samband med den egentliga rörelsen redovisas som extraordinära poster.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH ÖVRIGA

LÅNGFRISTIGA INVESTERINGAR

Anläggningstillgångarna värderas till kostnaderna för tillgångarnas anskaffning eller tillverkning med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. I värdet för jordområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarnas belopp grundar sig på gängse värden. Om

gängse värde vid ett senare bokslutsdatum är lägre än bokfört värde inklusive uppskrivning, återförs uppskrivningen så att gängse värde ej överskrids.

Anläggningstillgångarna avskrivs lineärt på basis av uppskattad ekonomisk livslängd. Allmänna riktlinjer inom koncernen för avskrivningstider är:

utgifter med lång verkningstid	3–10 år
byggnader	25–40 år
transportmedel	4 år
maskiner och inventarier	3–10 år

Jord- och vattenområden samt värdeförhöjningar på dessa avskrivs inte.

Försäljningsvinster och -förluster vid avyttring av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet medan frigjorda uppskrivningar av anläggningstillgångar förs direkt mot eget kapital.

OMSÄTTNINGS- OCH FINANSIERINGSTILLGÅNGAR

Omsättningstillgångarna upptas i balansräkningen till direkta och indirekta anskaffnings- eller tillverkningskostnader, eller där sannolikt överlåtelsepris är lägre, till detta lägre värde. Överlåtelsepris definieras som gängse pris minskat med sedvanliga säljkostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas fifo-principen.

LEASING

Utgifter för operationell leasing har upptagits som hyreskostnader i resultaträkningen och bokförs enligt fakturering. Delbetalningsobjekt aktiveras i balansräkningen. Kvarvarande ansvar redovisas under ansvarsförbindelser.

AVSÄTTNINGAR

I balansräkningen upptas avsättningar för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika och ej längre genererar motsvarande intäkter.

ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER

Bokslutsdispositioner utgörs av avskrivningar över plan.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande skattelagstiftning, justering av tidigare års skatter samt förändringar i uppskjuten skatteskuld.

Uppskjuten skatteskuld och -fordran har uträknats på periodiseringsdifferenser mellan redovisning och beskattning varvid sådan för kommande år gällande skattesats använts som varit känd vid bokslutstidpunkten. I balansräkningen ingår uppskjuten skatteskuld till fullt belopp medan uppskjuten skattefordran beaktats endast till den del den bedömts sannolik.

DIVIDEND

Det förslag till dividendutdelning som styrelsen gjort till bolagsstämman har ej bokförts som skuld utan beaktas först efter bolagsstämmans beslut.

Noter till moderbolagets bokslut, FAS

	2006 M€	2005 M€
Resultaträkning		
1. Löner		
Löner och arvoden för arbetstiden	2,5	2,4
Pensionskostnader	0,3	0,4
Lönebikostnader	0,7	0,7
Löner och bikostnader sammanlagt	3,5	3,5
2. Antal anställda		
I genomsnitt	47	47
Vid utgången av perioden	43	43
3. Avskrivningar enligt plan per funktion		
Kostnad för sålda varor	1,4	1,2
Administration	0,2	0,2
Avskrivningar enligt plan, sammanlagt	1,6	1,4
4. Omsättning		
Hysesintäkter	2,8	2,6
Royaltyintäkter	17,5	14,9
Övriga	1,9	1,8
Sammanlagt	22,2	19,3
5. Övriga rörelseintäkter		
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	2,0	1,5
Övriga intäkter	0,0	
Sammanlagt	2,0	1,5

NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT, FAS

	2006 M€	2005 M€
6. Finansiella intäkter och kostnader		
Dividendintäkter		
Från intresseföretag	47,5	17,1
Från övriga	3,6	0,1
Dividendintäkter, sammanlagt	51,0	17,2
Ränteintäkter från placeringar		
Från koncernbolag	1,4	1,5
Från övriga	-3,0	0,8
Ränteintäkter från långfristiga placeringar, sammanlagt	-1,6	2,3
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Från koncernbolag	6,4	6,6
Från övriga	0,9	1,1
Övriga ränte- och finansiella intäkter, sammanlagt	7,3	7,7
Ränte- och finansiella intäkter, sammanlagt	5,7	10,0
Nedskrivningar av långfristiga placeringar		
Av koncernbolag		-1,1
Av övriga placeringar	0,0	
Nedskrivningar av långfristiga placeringar, sammanlagt	0,0	-1,1
Ränte- och övriga finansiella kostnader		
Till koncernbolag	-0,8	-0,3
Till övriga	-8,1	-9,5
Ränte- och övriga finansiella kostnader, sammanlagt	-8,9	-9,8
Finansiella intäkter och kostnader, sammanlagt	47,7	16,3
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	0,2	0,3
7. Extraordinära poster		
Likvidationsvinst		0,0
Erhållet koncernbidrag	1,8	2,3
Extraordinära intäkter och kostnader, sammanlagt	1,8	2,3
8. Direkta skatter		
Skatter för periodens resultat	-3,5	-3,5
Förändring av uppskjuten skattefordran		0,8
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-0,3	
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	-3,8	-2,6

				2006 M€	2005 M€	
9.	Immateriella tillgångar					
	Anskaffningsvärde 1.1			0,9	0,9	
	Investeringar			0,1	0,0	
	Minskningar			-0,1	0,0	
	Anskaffningsvärde 31.12			0,9	0,9	
	Akkumulerade avskrivningar 1.1			0,7	0,6	
	Periodens avskrivningar			0,0	0,0	
	Minskningar			-0,1	0,0	
	Akkumulerade avskrivningar 31.12			0,7	0,7	
	Bokföringsvärde 31.12			0,2	0,2	
10.	Materiella tillgångar	Jord- och vattenområde	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggn.	Sammanlagt
	2006	M€	M€	M€	M€	M€
	Anskaffningsvärde 1.1	4,8	28,9	5,2	1,3	40,1
	Investeringar	0,0	1,5	0,4	0,0	2,0
	Minskningar	0,0	0,0	-0,4		-0,4
	Överföringar		1,3		-1,3	0,0
	Anskaffningsvärde 31.12	4,8	31,6	5,2	0,0	41,7
	Akkumulerade avskrivningar 1.1		13,5	3,2		16,7
	Periodens avskrivningar		1,1	0,4		1,5
	Minskningar		0,0	-0,3		-0,3
	Akkumulerade avskrivningar 31.12		14,5	3,4		17,9
	Värdeförhöjningar 1.1	9,8				9,8
	Minskningar	0,0				0,0
	Värdeförhöjningar 31.12	9,8				9,8
	Bokföringsvärde 31.12.2006	14,5	17,1	1,9	0,0	33,6
	2005					
	Anskaffningsvärde 1.1	4,7	27,9	4,9		37,5
	Investeringar	0,1	1,0	0,6	1,3	3,0
	Minskningar	0,0	0,0	-0,3		-0,3
	Anskaffningsvärde 31.12	4,8	28,9	5,2	1,3	40,1
	Akkumulerade avskrivningar 1.1		12,6	3,0		15,6
	Periodens avskrivningar		0,9	0,4		1,4
	Minskningar		0,0	-0,2		-0,2
	Akkumulerade avskrivningar 31.12		13,5	3,2		16,7
	Värdeförhöjningar 1.1	9,8				9,8
	Minskningar	0,0				0,0
	Värdeförhöjningar 31.12	9,8				9,8
	Bokföringsvärde 31.12.2005	14,6	15,4	2,0	1,3	33,3

NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT, FAS

11. Placeringar	Andelar i intresse- företag	Dotterbolags- aktier	Övriga aktier och andelar koncern	Fordringar hos bolag inom samma	Sammanlagt
	M€	M€	M€	M€	M€
2006					
Anskaffningsvärde 1.1	191,7	98,1	3,4	63,0	356,2
Investeringar		71,4	5,1	25,8	102,3
Minskningar			-5,1	-40,3	-45,4
Anskaffningsvärde 31.12	191,7	169,6	3,3	48,5	413,1
Nedskrivningar 1.1		-36,3	-0,6		-36,8
Ökningar			0,0		0,0
Nedskrivningar 31.12		-36,3	-0,6		-36,9
Bokföringsvärde 31.12.2006	191,7	133,3	2,7	48,5	376,2
2005					
Anskaffningsvärde 1.1	214,0	71,8	3,5	65,8	355,1
Investeringar	30,2	42,5	0,3		72,9
Minskningar	-52,5	-16,2	-0,4	-2,8	-71,8
Anskaffningsvärde 31.12	191,7	98,1	3,4	63,0	356,2
Nedskrivningar 1.1		-52,4	-0,6		-53,0
Minskningar		16,2			16,2
Nedskrivningar 31.12		-36,3	-0,6		-36,8
Bokföringsvärde 31.12.2005	191,7	61,9	2,8	63,0	319,3
				2006	2005
				M€	M€
12. Varulager					
Halvfärdiga arbeten				0,0	0,0
Färdiga varor				0,2	0,2
Sammanlagt 31.12				0,2	0,2
13. Långfristiga fordringar					
Lånefordringar				0,1	0,1
Sammanlagt 31.12				0,1	0,1
14. Avoir fiscal-skattefordran					
Avoir fiscal-skattefordran				5,5	9,0
Sammanlagt 31.12				5,5	9,0

	2006 M€	2005 M€
15. Kortfristiga fordringar		
Försäljningsfordringar, externa	0,1	0,3
Fordringar på koncernbolag		
Försäljningsfordringar	0,3	0,5
Lånefordringar	101,8	148,1
Övriga fordringar	11,0	9,5
Resultatregleringar	5,0	6,0
	118,2	164,1
Övriga externa fordringar		
Lånefordringar	0,0	0,0
Övriga fordringar	0,0	0,1
Resultatregleringar	0,9	0,9
	0,9	1,0
Sammanlagt 31.12	119,2	165,5
16. Resultatregleringar		
Räntefordringar	0,7	0,8
Övriga resultatregleringar	0,2	0,1
Sammanlagt 31.12	0,9	0,9
17. Likvida medel		
Kassa och banktillgodohavanden	6,1	3,6
Likvida placeringar i penningmarknaden	33,5	15,2
Sammanlagt 31.12	39,6	18,8

NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT, FAS

	2006 M€	2005 M€
Balansräkningen, passiva		
18. Eget kapital		
Aktiekapital		
A-aktier		
1.1	54,9	54,9
31.12	54,9	54,9
K-aktier		
1.1	22,6	22,6
31.12	22,6	22,6
Aktiekapital 31.12	77,5	77,5
Uppskrivningsfond		
1.1	3,9	3,9
Minskning i samband med försäljning av anläggningstillgångar	0,0	0,0
Uppskrivningsfond 31.12	3,8	3,9
Egna aktier		
A-aktier		
1.1	-0,9	-0,9
31.12	-0,9	-0,9
K-aktier		
1.1	0,0	0,0
31.12	0,0	0,0
Egna aktier 31.12	-0,9	-0,9
Övriga fonder		
1.1	3,2	3,2
Övriga fonder 31.12	3,2	3,2
Vinstmedel		
1.1	285,6	228,1
Dividend	-57,1	-22,8
Överfört från uppskrivningsfond	0,0	0,0
Periodens vinst	60,3	80,3
Fritt eget kapital 31.12	288,8	285,6
-egna aktier	-0,9	-0,9
Utdelningsbart eget kapital 31.12	287,9	284,7
Bundet eget kapital	83,7	83,7
Fritt eget kapital	288,8	285,6
Eget kapital 31.12	372,4	369,3

	2006 M€	2005 M€
19. Ackumulerade bokslutsdispositioner		
Ackumulerade överavskrivningar 1.1	2,1	2,1
Periodens förändring	0,0	-0,1
Ackumulerade överavskrivningar 31.12	2,1	2,1

Uppskjuten skatteskuld om sammanlagt 0,5 miljoner euro (0,5) ingår i moderbolagets bokslut bland obeskattade reserver.

20. Avsättningar		
Pensionsåtaganden		0,0
Avsättningar sammanlagt 31.12		0,0

21. Långfristigt främmande kapital		
Kapitallån ^{*)}	45,1	45,1
Lån från penninginrättningar	57,1	57,9
Pensionslån		0,9
Lån från koncernbolag	0,0	0,0
Långfristigt främmande kapital 31.12	102,2	103,9

^{*)} Lånevillkoren i korthet

Lånekapitalet, ränta och annan gottgörelse i samband med att bolaget upplöses eller försätts i konkurs får betalas endast med sämre förmånsrätt än andra skulder. Lånekapitalet kan återbetalas endast om det finns full täckning för det bundna egna kapitalet och andra icke utdelningsbara poster enligt bolagets och enligt koncernens balansräkning fastställda för den senast avslutade räkenskapsperioden. Ränta på lånet kan betalas årligen endast om det belopp som betalas kan användas för vinstutdelning enligt bolagets och koncernens fastställda balansräkning för den senast avslutade räkenskapsperioden. Lånets förfallodag är 17.6.2010 och på kapitalet betalas en fast ränta om 6,25 %. Lånet noteras publikt.

22. Kortfristigt främmande kapital		
Pensionslån	0,1	
Lån från penninginrättningar	15,1	23,4
Erhållna förskott	0,1	0,1
Leverantörsskulder	0,4	0,3
	15,7	23,9
Lån från koncernbolag		
Leverantörsskulder	0,1	0,0
Övriga skulder	71,9	31,7
Resultatregleringar	1,0	6,4
	73,0	38,2
Övriga skulder	5,4	5,3
Resultatregleringar	3,8	3,7
Sammanlagt 31.12	97,9	71,0

NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT, FAS

	2006 M€	2005 M€
23. Resultatregleringar		
Räntor	2,7	2,8
Löner och sociala kostnader	0,5	0,3
Periodisering av inköp mm.	0,6	0,6
Sammanlagt 31.12	3,8	3,7
24. Leasing- och hyresutbetalningar nästa och därpå följande år		
Operationell leasing, utbetalningar inom 1 år	0,3	0,3
Operationell leasing, senare utbetalningar	0,0	0,0
Operationell leasing sammanlagt 31.12	0,3	0,3
25. Ansvarsförbindelser		
Som säkerhet för egna förbindelser		
Leasing- och hyresansvar	0,3	0,3
Övrigt	8,6	0,8
Sammanlagt	8,9	1,1
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	12,4	17,7
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12	21,3	18,8

	Antal- aktier	Hemort	Andel av aktiekapital %	Andel av röster %	Bokförings- värde (€ 1000)
26. Aktier och andelar					
Intresseföretagsaktier					
Wärtsilä Oyj Abp, A	8 651 676	Helsingfors FI	36,7	36,7	121 497
Wärtsilä Oyj Abp, B	7 165 800	FI	10,0	10,0	70 217
Wärtsilä sammanlagt	15 817 476		16,6	30,4	191 713
Aktier och andelar i övriga företag					
Rautaruukki Oyj	72 916	FI	x	x	143
Turvatiimi Oyj	1 140 000	FI	x	x	433
Övriga aktier och andelar ägda av Fiskars Oyj Abp					2 131
					2 708
Dotterbolagsaktier					
Avlis AB		Sollentuna SE	100,0	100,0	110
Fiskars Brands, Inc.	22 924 913	Madison WI US	100,0	100,0	42 484
Fiskars Brands Europe ApS	1 251 250	Silkeborg DK	100,0	100,0	71 338
Inha Bruk Ab	5 000	Etseri FI	100,0	100,0	1 199
Ferraria Oy Ab	750 000	Pojo FI	100,0	100,0	17 660
Fastighets Ab Danskog gård	4 000	Ekenäs FI	100,0	100,0	505
Ab Åbo Båttvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo FI	100,0	100,0	3
					133 299

Börsmeddelanden och -anmälningar 2006

3.1.2006

Anmälan om ändring av ägarandelen enligt 2 kap.
10 § värdepappersmarknadslagen

14.2.2006

Fiskarskoncernens bokslutskommuniké 2005

14.2.2006

Kallelse till bolagsstämma

1.3.2006

Försäljning av aktier registrerade på Fiskars Oyj
Abp:s gemensamma värendelskonto

14.3.2006

Fiskars årsredovisning 2005 har publicerats

20.3.2006

Fiskars ordinarie bolagsstämma 2006

3.4.2006

Förändrad publiceringstidpunkt för Fiskars delårs-
rapport

3.5.2006

Omorganiseringen av Fiskars produktionskapacitet
framskrider i USA

11.5.2006

Fiskarskoncernens delårsrapport januari-mars
2006

29.6.2006

Jutta Karlsson chefsjurist på Fiskars

30.6.2006

Fiskars köper svenska Silva

3.7.2006

Fiskars säljer Power Sentry till Philips

11.8.2006

Fiskarskoncernens delårsrapport januari-juni 2006

1.9.2006

Fiskars förvärv av svenska Silva har fullföljts

6.10.2006

Kaj-Gustaf Bergh styrelseordförande för Fiskars

10.11.2006

Fiskarskoncernens delårsrapport
januari–september 2006

10.11.2006

Extra bolagsstämma

10.11.2006

Fiskars ekonomiska information år 2007

12.12.2006

Fiskars extra bolagsstämmas beslut

13.12.2006

Fiskars styrelse har tillsatt nomineringskommitté

Börsmeddelandena finns i sin helhet på Fiskars
hemsida www.fiskars.fi

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets vinstmedel

Vid utgången av räkenskapsperioden 2006 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 287,9 milj. euro (284,7 milj. euro).

Bolagets styrelse föreslår att för år 2006 i dividend utdelas för A-aktier 0,60 euro/aktie och för K-aktier 0,58 euro/aktie. Det finns 54 816 980 A-aktier och 22 565 288 K-aktier den 14 februari 2007 som är berättigade till utdelning, totalt 77 382 268 aktier. Som dividend skulle sålunda utdelas:

	st.	euro /aktie	sammanlagt
A-aktier,	54 816 980	0,60	32 890 188,00
K-aktier,	22 565 288	0,58	13 087 867,04
utdelning totalt			45 978 055,04

Därefter återstår 241 896 799,35 euro utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Styrelsens underskrift av styrelsens verksamhetsberättelse och bokslut 2006:

Helsingfors, den 14 februari 2007

KAJ-GUSTAF BERGH

ALEXANDER EHRNROOTH

PAUL EHRNROOTH

ILONA ERVASTI-VAINTOLA

GUSTAF GRIPENBERG

KARL GROTENFELT

OLLI RIIKKALA

HEIKKI ALLONEN
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

TILL FISKARS OYJ ABP:S AKTIEÄGARE

Vi har granskat Fiskars Oyj Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2006. Styrelsen och verkställande direktören har avgett verksamhetsberättelsen och koncernbokslutet, upprättat i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU, omfattande koncernens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital och noter till koncernbokslutet, samt moderbolagets bokslut upprättat i enlighet med ikraftvarande bestämmelser i Finland, omfattande moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet. Efter utförd granskning avger vi vårt utlåtande om koncernbokslutet, verksamhetsberättelsen och moderbolagets bokslut och förvaltning.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna, innehållet i bokslutet och verksamhetsberättelsen samt bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att konstatera att bokslutet och verksamhetsberättelsen inte innehåller väsentliga fel eller brister. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse samt verkställande direktören handhaft förvaltningen av bolagets angelägenheter i enlighet med stadgandena i aktiebolagslagen.

KONCERNBOKSLUTET

Koncernbokslutet, som upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU, ger på sätt som avses i dessa standarder och i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens verksamhet och dess ekonomiska ställning.

MODERBOLAGETS BOKSLUT, VERKSAMHETSBERÄTTELSEN OCH FÖRVALTNINGEN

Moderbolagets bokslut har upprättats enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur bokslut skall upprättas. Bokslutet ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av moderbolagets verksamhet och dess ekonomiska ställning.

Verksamhetsberättelsen har upprättats enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur verksamhetsberättelse skall upprättas. Verksamhetsberättelsen är förenlig med bokslutet och ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet och den ekonomiska ställningen.

Koncernbokslutet och moderbolagets bokslut kan fastställas och medlemmarna i moderbolagets styrelse samt verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden. Styrelsens förslag till disposition av de utdelningsbara vinstmedlen beaktar stadgandena i aktiebolagslagen.

Helsingfors den 14 februari 2007

KPMG OY AB

Sixten Nyman

CGR

KONTAKTUPPGIFTER



KONCERNLEDNINGEN

Fiskars Oyj Abp

PB 235
(Mannerheimvägen 14 A)
00101 Helsingfors, Finland
Tfn +358 9 618 861
Fax +358 9 604 053
info@fiskars.fi
fornamn.efternamn@fiskars.fi
www.fiskars.fi

FO-nummer FI0214036-5

FISKARS BRANDS

Fiskars Brands, Inc.

Huvudkontor
2537 Daniels Street
Madison, WI 53718, USA
Tfn +1 608-259-1649
Fax +1 608-294-4790
corpinfo@fiskars.com
www.fiskarsbrands.com

USA

Fiskars Gardening

780 Carolina Street
Sauk City, WI 53583, USA
Tfn +1 608-643-2380
Fax +1 608-643-4812
consumeraffairs@fiskars.com
www.fiskarsbrands.com

Gerber Legendary Blades

14200 SW 72nd Avenue
Portland, OR 97224, USA
Tfn +1 503-639-6161
Fax +1 503-620-3446
sales@gerberblades.com
www.fiskarsbrands.com

The Brunton Company

2255 Brunton Court
Riverton, WY 82501, USA
Tfn +1 307-857-4700
Fax +1 307-857-4702
info@brunton.com
www.brunton.com

Fiskars Crafts

2537 Daniels Street
Madison, WI 53718, USA
Tfn +1 715-842-2091
Fax +1 715-845-5001
consumeraffairs@fiskars.com
www.fiskarsbrands.com

EUROPA

Fiskars Brands Europe SPRL

Kleine Kloosterstraat 6
1932 Zaventem
Bryssel, Belgien
Tfn +32 2 709 85 80
Fax +32 2 709 85 88
corpinfo@fiskars.com
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands Danmark A/S

Postbox 360
Vestre Ringvej 45
8600 Silkeborg, Danmark
Tfn +45 87 2011 00
Fax +45 86 8159 68
reb@fiskars.dk
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands Finland Oy Ab

10330 Billnäs, Finland
Tfn +358 19 277 721
Fax +358 19 230 986
info@fiskarsbrands.fi
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands Finland Oy Ab

Österviksgatan 25
00210 Helsingfors, Finland
Tfn +358 9 350 9000
Fax +358 9 350 900 90
exports@fiskarsbrands.fi
info@fiskarsbrands.fi
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands France S.A.R.L.

21-23 Boulevard Arago
91325 Wissous Cedex, Frankrike
Tfn +33 1 69 75 15 15
Fax +33 1 69 75 15 19
ctouret@fiskars.fr
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands Germany GmbH

Oststrasse 23
32051 Herford, Tyskland
Tfn +49 5221 935 0
Fax +49 5221 935 199
info.garten@fiskars.de
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands Finland Oy

Magyarországi Fióktelepe
Csillaghegyi út 13
1037 Budapest, Ungern
Tfn +36 1 453 0945
Fax +36 1 453 2375
fiskars@fiskars.hu
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands Italia S.r.l.

Via Provinciale 15
23862 Civate (Lecco), Italien
Tfn +39 0341 215 111
Fax +39 0341 551 654
mailbox@fiskars.it
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands Norge AS

Postboks 4215 Nydalen
(Nydalsveien 32 B)
0401 Oslo, Norge
Tfn +47 23 00 64 40
Fax +47 23 00 64 50
epost@fiskars.no
www.fiskarsbrands.com

Fiskars Brands Polska Sp. Zo.o.

Biurow Handlowe
Ul. Marywilska 22
03-228 Warszawa, Polen
Tfn +48 22 676 0400
Fax +48 22 676 0404
warsaw.office@fiskars.pl

ZAO Fiskars Brands Rus

Office 5/1, Building 93A
Obvodniy Canal
St. Petersburg, Ryssland, 191119
Tfn +7 812 320 4323
Fax +7 812 320 4323
sales@fiskarsco.ru

Fiskars Brands Spain SL

Isabel Colbrand 6, 5a planta
28050 Madrid, Spanien
Tfn +34 91 344 67 03
Fax +34 91 344 69 11
gallego.fiskars@telefonica.net



● Produktion och försäljning ○ Underleverantör ● Distributör

Fiskars Brands Sverige AB

Box 34, Bjornvagen 4
591 21 Motala, Sverige
Tfn +46 161 472 50
Fax +46 161 465 94
info@fiskars.se
www.fiskarsbrands.com

Richard Sankey & Son Ltd.

Bennerly Road, Bullwell
Nottingham NG6 8PE
Storbritannien
Tfn +44 1 159 277 335
Fax +44 1 159 770 197
info@rsankey.co.uk
www.rsankey.co.uk

Fiskars Brands UK Ltd.

Brackla Industrial Estate
Bridgend, Mid-Glamorgan
Wales CF31 3XJ
Storbritannien
Tfn +44 1 656 655 595
Fax +44 1 656 659 582
anthonyl@fiskars.demon.co.uk

Silva Sweden AB

Box 998
191 29 SOLLENTUNA
Sverige
Tfn +46 8 623 43 00
Fax +46 8 92 76 01
info@silva.se
www.silva.se

Silva Ltd

Unit 7, Elphinstone Square
Deans Industrial Estate,
Livingston EH54 8RG
Storbritannien
Tfn +44 1506 419 555
Fax +44 1506 415 906
info@silva.ltd.uk

Silva France S.A.R.L.

12, Rue de la Cellophane Parc Ind,
de la Vaucoeurs
78711 Mantes La Ville
Frankrike
Tfn +33 1 30 92 66 22
Fax +33 1 34 78 49 83
silva.france@wanadoo.fr

Silva Deutschland GmbH

Postfach 1520
61366 Friedrichsdorf
Tyskland
Tfn +49 6172 454480
Fax +49 6172 454482
info@silva-outdoor.de
www.silva-outdoor.de

ÖVRIGA

Fiskars Brands (Australia) Pty Ltd.

16 Rocklea Drive
Port Melbourne, Victoria 3207
Australien
Tfn +61 3 8645 2400
Fax +61 3 9646 1722
australia@fiskars.com

Fiskars Brands Canada, Inc.

275 Renfrew Drive, Suite 208
Markham, Ontario L3R 0C8
Kanada
Tfn +1 905-940-8460
Fax +1 905-940-8469
canadaweb@fiskars.com

Excalibur Management Consulting (Shanghai) Co., Ltd.

3F, Building #6
879 Zhongjiang Road
Putou District, Shanghai, 200333,
Kina
Tfn +8621 6265-1687
Fax +8621 5282-7136
corpinfo@fiskars.com

Silva Shenzhen Company

Tower 1, Xiang Wu Road,
Xin Xiang Village, Liu Lian,
Ping Di Town, Long Gang District,
Shenzhen, Kina
Tfn +86 755 89941989
Fax +86 755 89941929

Fiskars Brands Japan, K.K.

ASO Bldg. 5F
4-8-20 Akasaka
Minato-ku, Tokyo 107-0052, Japan
Tfn +81 3-5413-4561
Fax +81 3-5413-2766
lfisher@fiskars.com
www.fiskarsbrands.com

Fiskars de México, S.A. de C.V.

Prol. Paseo del Reforma #61
Col Paseo de las Lomas
Santa Fe C.P. 01330
Mexico, D.F.
Tfn +525 55 258 5667
Fax +525 55 258 5666
jquirolga@fiskars.com
www.fiskarsbrands.com



INHA BRUK

Inha Bruk Ab

Saarikyläntie 21
63700 Etseri, Finland
Tfn +358 6 535 5111
Fax +358 6 533 4125
info@inha.fi
www.inha.fi

FASTIGHETERNA

Fiskars Oyj Abp

Fastighetsgruppen
10470 Fiskars, Finland
Tfn +358 19 2771
Fax +358 19 277 7630
www.fiskars.fi

Ferraria Oy Ab

10470 Fiskars, Finland
Tfn +358 19 2771
Fax +358 19 277 7630

FISKARS

Fiskars Oyj Abp
PB 235
(Mannerheimvägen 14 A)
00101 Helsingfors
Tfn +358 9 618 861
Fax +358 9 604 053
info@fiskars.fi

www.fiskars.fi

