



**OY FISKARS AB**

**Vuoden 1971 toimintakertomus  
yhtiön 88. toimintavuosi**

**OY FISKARS AB**

**Vuoden 1971 toimintakertomus  
yhtiön 88. toimintavuosi**

UROSHIRVI ASUSTAA FISKARSIN METSISSÄ 1971  
Teollinen yhteiskunta ja yhtiö vaalivat perinteitä ja  
luontoa. Luonnonsuojelua, riistanhoitoa sekä metsäs-

tystä ja kalastusta harjoitetaan yhtiön maa- ja vesi-  
alueilla. Yhtiön omistaman metsäalueen pinta-ala on  
noin 15 000 ha.



## Yleistä

Kuluneen vuoden aikana eivät ulkoiset olosuhteet olleet yhtiön toiminnalle kovinkaan suotuisat. Teollisuussektoria koetteli maanlaajuinen metallialan lakko, joka kesti seitsemän viikkoa ja joka suoraan ja välillisesti sai sekä koti- että ulkomaiset asiakkaat kääntymään kilpailevien toimittajien puoleen. Vuoden jälkipuoliskolla kävi konjunktuurien heikkeneminen metallisektorilla yhä ilmeisemmäksi, ja suhdanteet olivat ainakin meidän teräsmanufaktuurimme osalta vuoden 1971 lopussa huonot. Monitahoisuutensa ansiosta yhtiö pystyi jossain määrin kompensoimaan tilannetta muilla aloilla, joiden pääasialliset markkinat olivat maan rajojen ulkopuolella.

Suomen taloudellinen toiminta koki voimakkaan suhdannemuutoksen vuoden 1970 korkeakonjunktuurista vuoden 1971 "stagflaatioon" (eli taloudellisen kehityksen paikallaan polkemiseen ja samanaikaisesti vallitsevaan inflaatioon).

Metsäteollisuustuotteiden kysyntä väheni huolestuttavassa määrin, ja muutaman vuoden aikana jatkunut erittäin vilkas investointitoiminta laimeni. Teollisuustuotannon kokonaismäärä ei lisääntynyt viime vuoden aikana, kun sen kasvu vuonna 1970 oli 10%. Metalliteollisuuden tuotannon volyyymi väheni kokonaista 7%.

Kansainväliseen suhdannekuvaan vaikuttivat USA:n toimenpiteet maksutaseensa korjaamiseksi ja ne valuuttakriisit, jotka lopulta johtivat dollarin devalvointiin ja useiden muiden maiden valuutan revalvointiin. Kotimaassa hinnat ja palkat nousivat jyrkästi, ja elinkustannusindeksi oli joulukuussa 1971 8,7% korkeampi kuin vuotta aikaisemmin. Puolet indeksin noususta johtuu suoranaisesti valtiovallan toimenpiteistä ja tuontihintojen kohoamisesta, kun taas kotimaisen teollisuuden vaikutus supistuu 0,8 prosenttiyksikköön. Teollisuustyöntekijäin nimellisansiotason lasketaan nousseen 16% ja metalliteollisuuden osalta vielä enemmän.

Yhtiön aktiivinen investointitoiminta muodosti elvyttävän tekijän ja vaikuttaa siihen, että pitkän tähtäyksen kehitykseen voidaan suhtautua – vaikkakin varovaisen – toiveikkaasti. Uudet tuotantolaitokset, jotka vuoden aikana otettiin käyttöön, ovat valmistautuneet vastaiseen kysynnän kasvuun. Samalla on valmistavien yksiköiden rakenne saatu yhtenäisemmäksi.

Rakennemuutoksia on viime vuoden aikana tehty Porvoon Konepajalla, joka 1. 1. 1972 lähtien on toiminut huomattavasti suppeammissa puitteissa Salon Konepajan alaosastona. Joulukuun 29 päivänä 1971 tehtiin myös päätös Pohjankurussa sijaitsevan jousitehtaan toiminnan lopettamisesta ja sen elinvoimaisten tuotteiden siirtämisestä osaksi Lehtijousitehtaalalle ja osaksi Inhan tehtaille vuoden 1972 aikana.

Huhtikuun 15 päivänä 1971 pidetyssä yhtiökokouksessa tehdyn päätöksen mukaan luovutti yhtiö osuutensa Kommandiittiyhtiö Äminnefors, Oy Fiskars Ab & Co, Kommanditbolagista OVAKO Oy:lle (ent. Oy Vuoksenniska Ab), joka nyttemmin vastaa kaikista niistä velvoitteista, mistä sovittiin ns. Äminnefors-sopimusta solmittaessa. Yhtiön osuus OVAKO Oy:stä on pysynyt muuttumattomana.

Siitäkin huolimatta, että ulkoiset olosuhteet ovat olleet huonot ja että kustannukset, kuten tunnettua, ovat nousseet epätavallisen voimakkaasti, lähinnä nimellis- mutta myös reaali-palkkojen nousun muodossa, eikä näitä kustannuksia ole voitu kompensoida vastaavalla tuottavuuden lisäyksellä, on yhtiön oman teollisen toiminnan tulos jonkin verran parantunut. Kuten edellisinäkin vuosina, yhtiö on saanut ns. Äminnefors-sopimuksen mukaisia, joskin edellistä vuotta pienempiä tuloja.

Vuoden 1972 synkistä näkymistä huolimatta voidaan yhtiön pitkän tähtäyksen mahdollisuuksia parantaa tulostaan pitää hyvinä normaalin suhdanne- ja kustannuskehityksen vallitessa.



## Myynti

Yhtiön ulkopuolinen myynti oli 127,1 mmk, kun se edellisenä vuonna oli 130,0 mmk, ja väheni siten 2%. Ilman Salon Konepajaa, joka tänä vuonna sisältyy emäyhtiön lukuihin, olisi vähennys ollut 9%.

Samalla kun myynti yhtiön kotimarkkinoilla väheni tuntuvasti, lisääntyi vienti edelleen nousun ollessa 16% vuodesta 1970. Vuodesta 1968 on vienti markkamääräisesti kaksinkertaistunut ja suuntautui v. 1971 seuraaville kauppalueille: EFTA 62%, EEC 15%, USA 13%, Itäryhmä 8%, muut 2%.

Volyymin lisäämismahdollisuudet riippuvat niin voimakkaasti viennistä, että vapaakauppasopimuksia sekä idän että lännen kanssa on pidettävä yhtiölle edullisempina vaihtoehtoina lisääntyvästä tullivapaasta kilpailusta huolimatta.

Tanskassa toimiva myyntiyhtiö, Fiskars A/S, kehittyi kolmantena toimintavuotenaan ilahduttavaan suuntaan, osittain volyymin – lähinnä Turun Veneveistämön tuotteiden ansiosta – mutta myös saavutetun taloudellisen tuloksen perusteella tarkasteltuna.

Yhtymän kokonaisvuosivaihto oli 142,7 mmk, josta 39,0 mmk eli 27% oli vientiä. Kokonaisvähennys oli 7% viennin lisääntyessä 12%. Edellisessä vuosikerptomuksessa mainittu kysynnän heikkeneminen jatkui, ja vuodenvaihteessa tilauskanta oli 11% alaisempi kuin vuosi sitten.

Markkinointisektorin uutisista ansaitsee maininnan keskuskonttorissa toimiva yhdistetty tilaustenvastaanotto- ja toimitustenvälontakeskus, ensinnäkin siksi, että se on saavuttanut asiakaspiiriin luottamuksen ja myös siksi, että se on esimerkki nykyaikaisesta ratkaisusta, joka poistaa useita niistä ongelmista, mihin

yhtiö tehtaidensa hajasijoituksen vuoksi on aina tähän asti törmännyt. Tilauskeskuksen toiminta perustuu suuressa määrin ATK-tekniikan hyväksikäyttöön.

## Henkilöstöpolitiikka

Yhtiön johto on pyrkinyt lisäämään kontakteja koko yhtiön henkilökunnan kesken. Informaation ja mielihyvien vaihdon avulla on yhtiön ja sen henkilökunnan välisten yhteyksien tärkeyttä haluttu painottaa. Tärkeimmät puhekanavat ovat olleet F-kuulumisia, joka ilmestyi 8 kertaa ja F-tiedotuksia, joka ilmestyi 5 kertaa.

Lähes kaikki henkilöstöhallinnon muodot on aktivoitu: kolmesti vuodessa tapahtuva raportointi yksiköiden toiminnasta tuotantokomiteoille, yhteistyökokeilut, turvallisuustoimikuntien työ ym.

Yhtiön hallitus on vahvistanut 1. 1. 1972 alkaen koko yhtymässä sovellettavat säännöt, jotka pitävät jokaisesta yhtymän palveluksessa olevaa samanveroisena esim. syntymäpäivien ja palvelusvuosimerkkpäivien vieton suhteen. Niissä henkilökunnanjuhliissa, jotka pidettiin ennen sääntöjen voimaantumista, jaettiin kaikille yhtiössä vähintään 20 vuotta olleille muistolahja. Yhteensä lahja annettiin 806 henkilölle, siis noin joka neljännelle yhtiön palveluksessa olevalle. Yhtymässä oli 31. 12. 1971 henkilökuntaa 3 278, kun luku edellisenä vuonna oli 3 314.

## Sisäinen johtajisto

Maaliskuun 15 päivänä 1971 hallitus päätti muodostaa yhtiön organisaatioon toimitusjohtajan alaisuudessa toimivan sisäisen johtajiston.

## Investoinnit

Investointitoiminta on vuoden aikana ollut vilkasta ja uusia tehdasrakennuksia on valmistunut useilla paikkakunnilla. Oy Fiskars Ab:n investoinnit varsinaiseen käyttöomaisuuteen olivat 14,8 mmk mukaanluettuna koneet, jotka siirtyivät tytäryhtiöltä Salon Sähkö- ja Konetehtas Oy:ltä. Metallisektorin osuus on 9,6 mmk eli 80 % varsinaisista uushankinnoista. Tytäryhtiöiden Salon Sähkö- ja Konetehtas Oy:n sekä Turun Veneveistämö Oy:n investoinnit olivat v. 1971 1,1 mmk ja 0,1 mmk.

## Valmistus

Lähes vuodenvaihteeseen asti oli työllisyys hyvä kaikilla tehtailla. Yhtiön henkilökunnan vaihtuvuus oli pienempi kuin edellisenä vuonna; kaikkien asiaosaisten kannalta terve kehityssuunta. Helmikuun 8 päivästä maaliskuun 25 päivään kestäneen metallityöväen lakon vuoksi menetettiin yhteensä noin 442 000 tuntia. Muita työrauhan häiriöitä ei vuoden aikana ole esiintynyt.

## Pohjan teollisuusryhmä

Fiskarsin Konepaja on vuoden aikana kiinnittänyt erityistä huomiota tuotekehittelyyn. Suunnittelun kevätmyyntin saavuttamiseksi joudutettiin valmistusohjelmia lakon loputtua. Hyvästä toimitusvalmiudesta huolimatta aurojen kysyntä kotimaassa kuitenkin väheni edellisestä vuodesta. Vienti, pääasiassa Ruotsiin, lisääntyi pääedustajan Saab-Ana AB:n ja yhtiön yhteisten panosten ansiosta. Hienotaetehtaan uudella saksienvalmistuslinjalla saatiin valmistus käyntiin ja se läheni vuoden loppupuolella täyskapasiteettia. Fiskamin-taloustalouden valmistus

on vuoden aikana siirretty Muovitehtaalta ja nyt se kuuluu Hienotaetehtaan kuluttajatalouden tuotelinjaaan.

Jousitehtaiden valmistus väheni edellisen vuoden 7 700 tonnista 6 200 tonniin. Jousien valmistus päätettiin kokonaisuudessaan keskittää Lehtijousitehtaalte, jota laajennetaan noin 2 000 m<sup>2</sup>.

Billnäsin tehtaiden toiminnan elvyttämissuunnitelmien yhteydessä on sovittu toimialarationoinnista ja eräitä kannattamattomia tuotteita on karsittu tehtaan moninaisesta tuotevalikoimasta. Tehdas ylty markkamääräisesti edellisen vuoden liikevaihtoon. Operatiivisen suunnittelu- ja tarkkailusysteemin analysointi ja kehittäminen jatkuvat.

Vuoden aikana tehtiin päätös lähinnä omaa teollisuutta palvelevan Billnäsin työkaluosaston siirtämisestä tarkoituksenmukaisempiin tiloihin, ja siirto toteutetaan vuoden 1972 aikana.



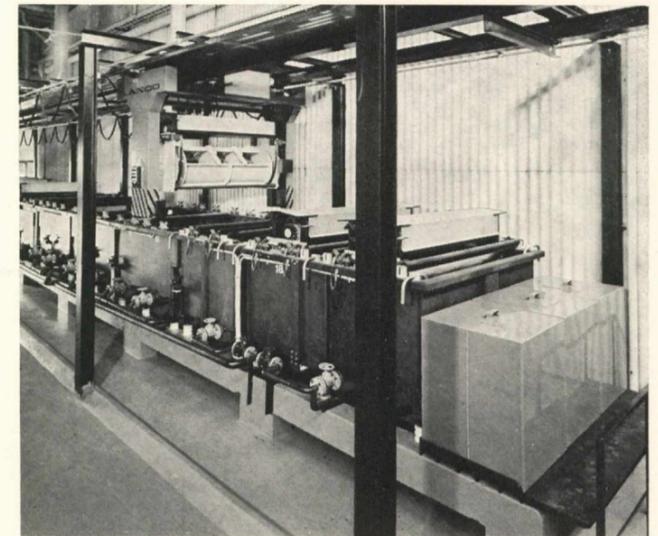
## Teräsmanufaktuuriyryhmä

Laajat investoinnit kolmella ryhmän neljästä tehtaasta on suoritettu loppuun ja ne ovat ratkaisevassa määrin vahvistaneet ryhmän mahdollisuuksia vastata lisääntyvän tuonnin aiheuttamaan kilpailuun ja saada jalansijaa vientimarkkinoilla.

Loimaan tehtaat alkoivat vuoden aikana valmistaa ns. nuorutettua, erittäin lujaa kettinkiä uudessa tehdashallissa ja uusien konein. Tulos on parantunut siitkin huolimatta, että valmistusvolyymi on vähentynyt noin 8 %. Tehtailla on ollut vapaata kapasiteettia karkean kettingin valmistusta varten.

Turussa sijaitseva pulttitehdas, Suomen Pultti, muutti kylmätyssäysvalmistuksensa uuteen 1 700 m<sup>2</sup>:n tehdashalliin. Rakennus- ja laiteinvestoinnit mahdollistavat sekä jalostusasteen kohottamisen että huomattavan kapasiteetinlisäyksen. Uusiin laitteisiin kuuluvat mm. täysautomaattiset lämpökäsittely- ja sähkösinkityslinjat. Vienti on edellisestä vuodesta lisääntynyt 20 %.

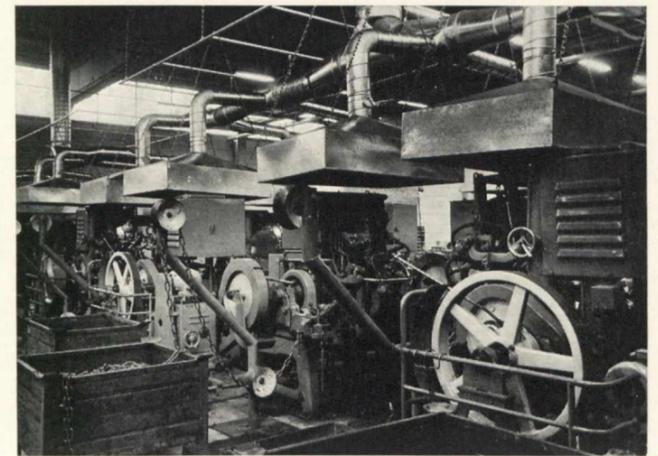
Myös Tammisaaressa sijaitseva ruuvitehdas Metra sai täysautomaattisen sinkityslinjan, joka on sijoitettu uuteen 1 200 m<sup>2</sup>:n tehdashalliin. Myös useita uusia ruuvien valmistuksessa käytettäviä koneita otettiin käyttöön. Erikoista huomiota on kiinnitetty systeemin suunnitteluun, joka kattaa mm. toimitusten valvonnan; sen tuloksena tehtaan toimitusvalmius on vuoden alusta parantunut. Työllisyys on ollut hyvä, ja tehdas on toiminut kahdessa vuorossa koko vuoden. Jokioisten tehtaiden toimintaan on eniten vaikuttanut rakennustoiminnan hidastuminen. Myyntin volyymi



Pulttitehtaan uusi täysautomaattinen sähkösinkityslinja.

laski hiukan yli 20 % vaikuttaen tulokseen epäsuotuisasti. Erikoislankojen laatu on saatu korkeaksi, mikä on mahdollistanut viennin lisäämisen. Yhteistyötä OVAKO Oy:n kanssa on tehostettu teräslankojen vettämisen osalta.

Koko teräsmanufaktuuriyryhmän näkymät huononivat kuitenkin huomattavasti vuoden 1971 syksystä lähtien useiden käyttäjäteollisuuksien toiminnan hiljenemisen myötä.



Kettinginvalmistusta Loimaan tehtailla.

## Konepajateollisuus

Rakennerationointi, joka ryhmässä on jo pitkään ollut käynnissä, voitiin katsoa loppuunsaoritetuksi silloin, kun pääosa Porvoon Konepajan tuotannosta lopetettiin ja siirrettiin Salon Konepajalle.

Salon Konepajan uusi tehdasrakennus antoi mahdollisuuden valmistuksen rationaaliseen uudelleenjärjestelyyn, ja tukkikurkien tuotanto siirrettiin vuoden lopulla Porvoosta Saloon. Porvoossa toimii edelleen koneistamo, joka on hallinnollisesti Salon Konepajan alainen. Vuoden aikana on toiminta ollut menestyksellistä, ja konepajan liikevaihto on lisääntynyt noin 30 % vaikuttaen myönteisesti toiminnan tulokseen.

Kellokosken tehtaiden toiminta on vuoden aikana vakiintunut ja saranoiden vienti on päässyt käyntiin. Suunniteltua saranoiden myynninlisäystä ei saavutettu, vaan volyymi pysyi edellisen vuoden tasolla. Öljytynnyreiden valmistuksessa voitiin lakon aiheuttama tuotannon väheneminen kompensoida.

Inhan tehtailla tapahtui pajatuotteiden myynnin vähenemistä, jonka vastapainoksi kuitenkin muiden tuotteiden kysyntä lisääntyi. Rationoinnin, hintojentarkistuksen ja menetelmien parannusten avulla on tulos voitu pitää tyydyttävällä tasolla.

## Kiinteistöhallinto

Skogbyn saha otti käyttöön uuden raamisahan, lämmiilmakuivaajan ja varastorakennuksen, ja sillä on nyt mahdollisuus kuivata koneellisesti 90 % tuotannostaan. Vuoden aikana sahattiin 40 200 m<sup>3</sup> ja edellisenä vuonna 40 950 m<sup>3</sup>.

Salon Sähkö- ja Konetehtas Oy lisäsi myyntiään 12 % edellisestä vuodesta. Lisäys on ollut voimakkainta sähkölämmityssektorilla, joka kuitenkin toistaiseksi vastaa vain 3,7 % koko kulutuksesta.

Maatalousosastolla oli suotuisa satovuosi, ja metsäosasto hakkasi omasta metsästä 30 600 k-m<sup>3</sup>, kun määrä edellisenä vuonna oli 27 210 k-m<sup>3</sup>.

## Erilliset yksiköt

### Kehyslistatehdas Haikka

Vuoden 1970 aikana toteutettu kapasiteetinlisäys on nyt kokonaan käytetty hyväksi ja lisäksi aiotaan ottaa käyttöön Porvoon Konepajalta vapautuneita tiloja. Laskutus, josta 73 % on vientiä, lisääntyi 25 % parantaen tehtaan tulosta.

### Muovitehdas

Tammisaarella sijaitseva muovitehdas, jonka myynti lisääntyi 40 % vuonna 1970, saavutti suunnitellun 14 %:n lisäyksen 1971. Tehtaan erikoistuotteet voitavat jatkuvasti alaa, ja tuloskehitys on ollut suotuisa. Intensiivinen tuotekehittäminen on pantu alulle laaditun kolmivuotissuunnitelman puitteissa.

### Elektroniikka

Jatkuvaa, huomattavaa laskutuksen lisäystä on tapahtunut, 27 % edellisestä vuodesta, mutta tulosta rasittavat huomattavat myynti-, markkinointi- ja tuotekehittelykustannukset. Tukea on saatu SITRA:lta ja Kauppa- ja Teollisuusministeriöltä suurempien kehitysprojektien toteuttamiseen.



Fiskarsin liikennevalot ohjailevat tässä liikennettä Viinikan risteyksessä Tampereella. Risteys, jossa kauko- ja lähiliikenne kohtaavat, on 64:n opastimen varmistama.

ULKOPUOLINEN MYYNTI JA VIENTI (1.000 mk)	1971		1970	
	yhteensä	vienti	yhteensä	vienti
Pohjan teollisuusryhmä	25.397	9.630	28.731	9.318
Teräsmanufaktuuri-ryhmä	36.925	3.595	44.916	2.755
Konepajateollisuusryhmä	27.703	4.169	25.245	1.738
Toiminnalliset yksiköt	33.469	13.227	26.730	12.532
<b>Bruttomyynti</b>	123.494	30.621	125.622	26.343
Raaka-ainemyynti				
./ . vuosi- ja yhtymälennukset ym.	+ 3.638		+ 4.425	
<b>Vuosivaihto</b>	127.132	30.621	130.047	26.343
Tytäryhtiöt				
Bruttomyynti	15.333	8.393	24.015	8.315
Raaka-ainemyynti ./ . vuosi- ja yhtymälennukset ym.	+ 204		+ 123	
<b>Vuosivaihto</b>	15.537	8.393	24.138	8.315
<b>Yhtymän vaihto</b>	142.669	39.014	154.185	34.658

## Tulostase

### KULUT

#### Varsinaiset kulut

	1. 1.–31.12. 1971		1. 1.–31. 12. 1970	
Palkat	37.354.946,38		33.447.428,96	
Palkkasivukustannukset	9.752.428,91		9.087.491,01	
Vuokrat	883.673,87		706.103,36	
Korkokulut	11.238.815,22		10.851.133,09	
Verot	824.681,90		549.940,24	
Poistot	6.351.665,00		5.599.676,00	
Muut varsinaiset kulut	6.795.951,99	73.202.163,27	6.757.796,15	66.999.568,81
<b>Tilivuoden voitto</b>		682.271,39		784.862,97
		mk 73.884.434,66		mk 67.784.431,78

### TUOTOT

#### Varsinaiset tuotot

Tuotot liikkeen harjoittamisesta	68.502.039,75		61.528.493,95	
Korkotuotot	3.647.706,88		4.581.153,16	
Muut varsinaiset tuotot	1.734.688,03	73.884.434,66	1.674.784,67	67.784.431,78
		mk 73.884.434,66		mk 67.784.431,78
<b>Vuosivaihto</b>		mk 127.132.271,00		mk 130.047.233,00

## Omaisuuustase

VASTAAVAA	31. 12. 1971	31. 12. 1970
<b>Varsinainen omaisuus</b>		
<b>Rahoitusomaisuus</b>		
Rahat ja pankkisaatavat	407.864,46	1.040.832,40
Saamavekselit	988.961,05	1.656.967,75
Myönnettyt lainat	32.150.607,50	34.037.764,40
Tilisaatavat	27.442.822,77	36.024.305,07
	60.990.255,78	72.759.869,62
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Valmisteet	23.124.670,00	15.714.524,00
Raaka- ja tarveaineet	8.610.518,00	9.532.622,00
	31.735.188,00	25.247.146,00
<b>Käyttöomaisuus</b>		
<b>Maa-alueet</b>		
arvo 1. 1.	25.033.500,00	15.874.354,15
lisäys	256.095,00	210.085,57
vähennys	15.365,00	35.124,00
arvonkorotus	—	8.984.184,28
	25.274.230,00	25.033.500,00
<b>Rakennukset</b>		
arvo 1. 1.	21.727.786,48	21.691.249,46
lisäys	2.688.140,75	2.088.552,15
vähennys	66.495,17	338.551,13
poisto	1.903.685,00	1.713.464,00
	22.445.747,06	21.727.786,48
<b>Koneet, kalustot ja kuljetusvälineet</b>		
arvo 1. 1.	9.419.140,50	6.902.852,66
lisäys	12.166.882,22	4.679.461,53
vähennys	116.590,02	162.593,69
poisto	2.004.953,00	2.000.580,00
	19.464.479,70	9.419.140,50
<b>Indeksikorotukset ja kurssitappiot</b>		
arvo 1. 1.	5.656.895,13	7.542.527,13
lisäys	557.395,00	—
poisto	2.443.027,00	1.885.632,00
	3.771.263,13	5.656.895,13
<b>Arvopaperit</b>		
arvo 1. 1.	4.130.626,76	3.461.841,76
lisäys	297.420,96	722.920,00
vähennys	122.551,03	54.135,00
	4.305.496,69	4.130.626,76
Käyttöomaisuus yhteensä	75.261.216,58	65.967.948,87
<b>Siirtyvät erät</b>	1.027.348,66	781.542,25
	mk 169.014.009,02	mk 164.756.506,74

## VASTATTAVAA

Vieras pääoma	31. 12. 1971	31. 12. 1970
<b>Lyhytaikainen</b>		
Rahoitusvekselit	38.278.355,97	38.597.355,97
Tavaravekselit	2.642.386,76	967.255,63
Tilivelat	13.495.692,85	13.881.426,93
Pitkäaik.lainojen lyhennykset	7.542.473,30	8.192.465,54
	61.958.908,88	61.638.504,07
<b>Pitkäaikainen</b>		
Kiinnelainat	19.419.348,72	16.835.822,39
Obligaatiolainat	2.000.000,00	3.400.000,00
Debentuurilainat	5.445.375,00	3.928.280,00
Muut pitkäaikaiset lainat	50.363.592,55	50.177.476,65
	77.228.316,27	74.341.579,04
Vieras pääoma yhteensä	139.187.225,15	135.980.083,11
<b>Siirtyvät erät</b>	3.750.956,18	2.960.627,33
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	10.556.000,00	10.556.000,00
Vararahasto	2.565.830,80	2.487.344,51
Muut rahastot	11.933.616,49	11.933.616,49
	25.055.447,29	24.976.961,00
<b>Voitto</b>		
Voitto edellisiltä vuosilta	338.109,01	53.972,33
Tilivuoden voitto	682.271,39	784.862,97
	1.020.380,40	838.835,30
Oma pääoma yhteensä	26.075.827,69	25.815.796,30
Kiinnitykset ja asetetut pantit	38.844.954,00	35.543.875,00
	mk 169.014.009,02	mk 164.756.506,74

## Tilinpäätös

Tilinpäätöksessä on tehty 6.351.665,00 mk:n poistot, mikä vastaa noin 60 % verotuksessa sallitusta enimmäismäärästä. Varastoreservi on markkamääräisesti pysynyt muuttumattomana.

Vilkas investointitoiminta ja varastoihin sidotun pääoman lisäys ovat aiheuttaneet vieraan pääoman lisääntymisen n. 3,2 mmk:lla. Tili- ja tavaravekselisääntävät ovat samanaikaisesti laskeneet 9,2 mmk, josta tytäryhtiösaatavien vähennys on 6,5 mmk. Raskas velkataakka on edelleenkin yhtiön kehitykselle huomattava rasitus, joskin yhtiöllä on nyttemmin velkaantumisen vastapainona ajanmukaisempi tuotantokoneisto ja suoralinjaisempi rakenne.

## Tytäryhtiöt

Salon Sähkö- ja Konetehdas Oy, joka nykyään toimii yksinomaan sähkönjakelulaitoksena, osoittaa 25.243,21 mk:n voittoa, sen jälkeen kun sallitut enimmäispoistot, mk 1.011.482,00 on kirjattu. Turun Veneveistämö Oy osoittaa 18.076,15 mk:n voittoa, enimmäispoistojen, mk 286.431,00 ja toiminnan laajuuteen nähden kohtuullisen varastoreserviin siirron jälkeen. Uusia markkinointiyhteyksiä on solmittu ja uusia venetyyppejä suunniteltu ja otettu valmistusohjelmaan.

## Hallitus

Yhtiön hallitus on pysynyt vuoden aikana muuttumattomana. Kaikkien hallituksen jäsenten toimikausi päättyi 31. 12. 1972, ja uuden hallituksen vaali toimitetaan tulevassa yhtiökokouksessa. Hallituksen puheenjohtajana toimii herra Jacob von Julin ja toimitusjohtajana herra Göran J. Ehrnrooth.

## Voittovarojen käyttö

Tilivuoden voitto oli mk 682.271,39. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti voitosta jaetaan osakkeenomistajille 4 %:n osinko eli mk 20,00 osaketta kohden, mihin tarkoitukseen käytetään yhteensä mk 422.240,00. 10 % eli mk 68.227,13 siirretään vararahastoon.

Edellisen jälkeen jää ja kun siihen lisätään käyttämättömät voittovarat edelliseltä vuodelta	mk 191.804,26
on yhtiökokouksen käytettävissä yhteensä	<u>mk 338.109,01</u>
	<u>mk 529.913,27</u>

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettäväksi jäävä summa jätettäisiin voitto- ja tappiutilille.

Helsinki, 17 päivänä maaliskuuta 1972.

### HALLITUS

Jacob von Julin

Jarl Gripenberg  
Klaus Ahola  
Thomas Tallberg

T. Gunnar Nyström  
Robert G. Ehrnrooth  
Johan L. von Julin  
./. Göran J. Ehrnrooth

## Tilintarkastuskertomus

Oy Fiskars Ab:n 15 päivänä huhtikuuta 1971 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen valitsemina tilintarkastajina olemme suorittaneet yhtiön hallinnon ja tilien tarkastuksen vuodelta 1971 ja esitämme siitä seuraavan kertomuksen.

Kirjanpidon jatkuvan tarkastuksen on yhtiön hallituksen toimeksiannosta suorittanut KHT-tilintarkastaja Henry Lind yhtiön sisäisen tilintarkastajan avustamana. Erillisissä kertomuksissa ja 17 päivänä maaliskuuta 1972 päivätyssä yhteiselostuksessa on yhtiön johdon tietoon saatettu suoritettujen tarkastusten laajuus ja niiden aikana tehdyt havainnot. Mainituista kertomuksista, joihin olemme tutustuneet, käy ilmi, että tilit ovat kunnossa ja että tilinpäätös on oikein johdettu kirjanpidosta. Toteamme, että yhtiön omistamat arvopaperit on inventoitu 9 päivänä maaliskuuta 1972.

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen, lukeneet hallituksen toimintakertomuksen, yhtiökokouksen ja hallituksen kokousten pöytäkirjat sekä tutustuneet muihin yhtiön hallintoa ja taloutta valaiseviin asiakirjoihin sekä suorittaneet muut tarpeellisiksi katsomamme tarkastustoimenpiteet.

Tilinpäätös, joka osoittaa voittoa 628.271,39 markkaa sen jälkeen kun 6.351.665 markkaa on käytetty käyttöömaisuuden sekä aikaisempina vuosina ja tilivuoden aikana aktivoitujen indeksikorotusten ja kurssitappioiden poistoihin, on oikein laadittu yleisten kirjanpidon periaatteiden ja hyvän kauppiastavan mukaisesti.

Hallituksen toimintakertomuksessa esitetyt yhtiön toimintaa koskevat tiedot olemme todenneet olevan yh-

täpitävät tarkastamamme kirjanpidon kanssa. Tilivuoden tulos, johon nk. Äminneforssin sopimukset omalta osaltaan ovat myötävaikuttaneet, on tehnyt mahdolliseksi pysyttää yleisen varastovarauksen edellisen vuoden tasolla.

Yhtiön palovaaran alainen käyttöomaisuus on vakuutettu pääosaltaan jälleenhankinta-arvoperiaatteen mukaan. Myös muut palovakuutukset ovat voimassa ja vakuutusasiakirjat kunnossa. Aikaisemman käytännön mukaisesti metsävakuutuksia ei ollut, kun sen sijaan palokeskeytysvakuutuksia oli otettu Skogbyn sahan, Kehyslistatehdas Haikan ja Muovitehtaan osalta.

Esitämme yhtiökokoukselle, että tilinpäätös 31.12.1971 vahvistetaan ja että hallitukselle myönnetään vastuuvapaus vuodelta 1971. Yhdymme hallituksen ehdotukseen yhtiökokouksen käytettävissä olevien voittovarojen käytöstä.

Helsinki 21 päivänä maaliskuuta 1972

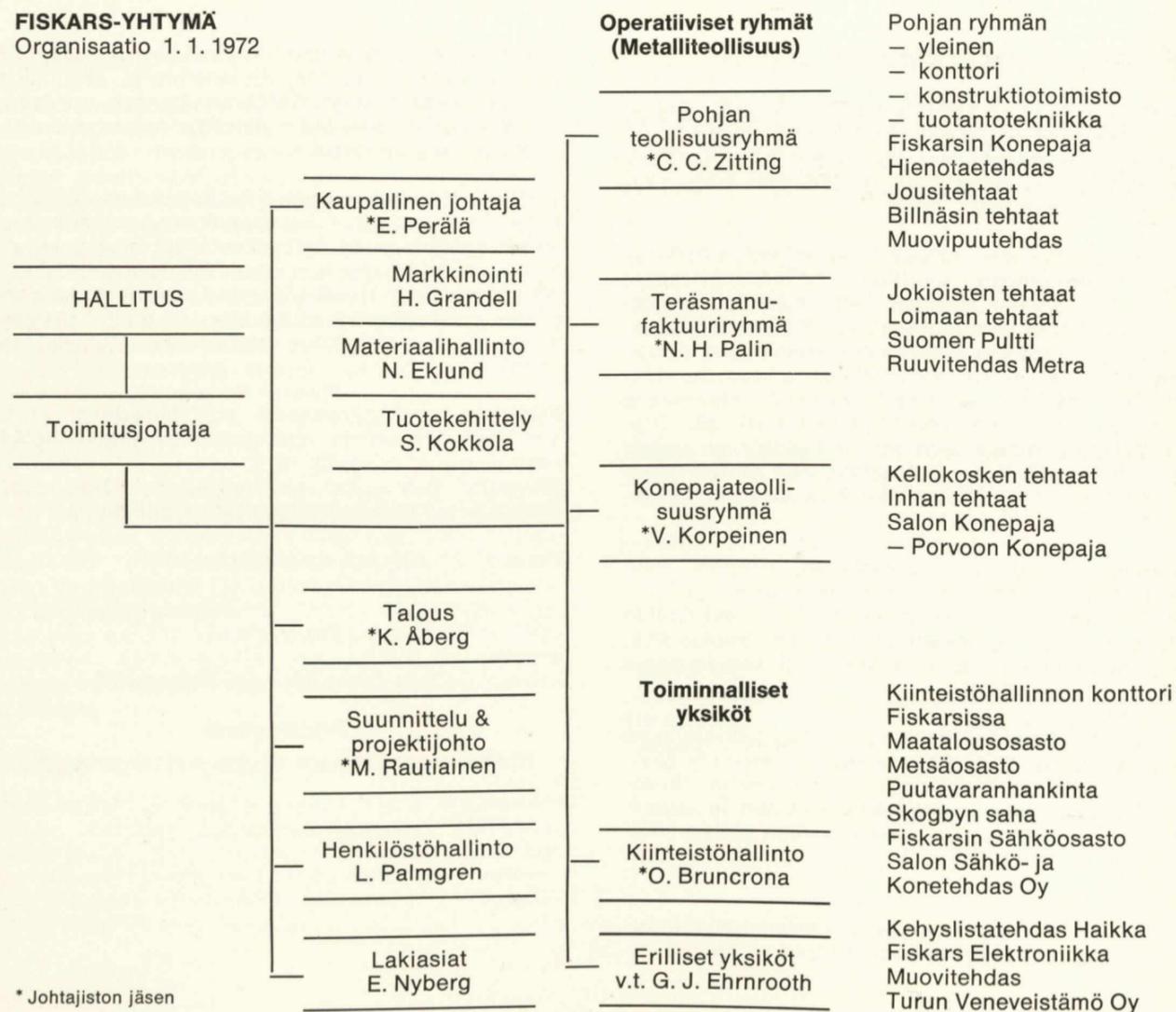
Tor Haglund

Claes-Johan Hisinger-Jägerskiöld

Eric Haglund

Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja

**FISKARS-YHTYMÄ**  
Organisaatio 1. 1. 1972



\* Johtajiston jäsen

FISKARS KH-aurasta on muodostunut käsite, johon yhä useammat maanviljelijät luottavat. V. 1971 vientiin

meni yli 20 % auratuotannosta. Agromat-automaatti-  
aurojen sarjavalmistus aloitettiin v. 1971.



