



**OY FISKARS AB**

**Toimintakertomus 1973  
yhtiön 90. toimintavuosi**



# Toimintakertomus 1973

## YLEISTALOUELLINEN KATSAUS

Maamme taloudellisen kehityksen merkittävimmät piirteet olivat voimakas inflaatio, nopea taloudellinen kasvu, Etelä-Suomen työvoimapula sekä lisääntynyt makсутaseen vajuus. Taloudellinen kasvu oli vuonna 1973 hyvä, bruttokansantuotteen volyyymi lisääntyi runsaat 5 %.

Hintojen nousu oli sekä meillä että useimmissa muissa maissa ennätyksellistä. Kuluttajahinnat nousivat Suomessa yli 15 % vastaavan hintojen nousun ollessa muissa Länsi-Euroopan maissa 8—10 %.

Palkkataso nousi kuitenkin koko teollisuudessa enemmän kuin hinnat, joten reaaliansiot kasvoivat jatkuvasta inflaatiosta huolimatta. Metalliteollisuudessa palkkakustannukset palkkasivukustannuksineen nousivat arviolta 22 %.

Maailman valuuttamarkkinat olivat koko vuoden levottomat ja epävarmat sen jälkeen kun dollari oli devalvoitu helmikuussa ja maailman valuuttajärjestelmän dollarisidonnaisuus lakannut.

Maamme talouspolitiikan tärkein päätös oli EEC-vapaakauppasopimuksen hyväksyminen syksyllä 1973 siihen liittyvine suojalakeineen. Myös neuvottelut ns. "pienten" SEV-maiden kanssa käytävästä laajennetusta vapaakaupasta etenivät pitkälle. Näiden kahden tullittomuuteen tähtäävän sopimuksen vaikutusta Fiskars-yhtiön tulevaisuuteen on ennenaikaista arvioida, mutta tosiasia on, että yhtiömme arimmille tuotteille, lähinnä metallituotteille, ei EEC-sopimukseen ole saatu kohtuullista ylimenoaikaa eikä myöskään yllä mainituissa SEV-neuvotteluissa ole toistaiseksi saatu aikaan riittäviä suojalausekkeita.

## YHTIÖN TOIMINTA

Vuodenvaihteessa alkanut kysynnän lisääntyminen oli alkuun vientisuhdanteista johtuvaa. Yhtiön tuotteiden kotimaan markkinat vilkastuivat vasta vuoden 1973 viimeisellä kolmanneksella. Edellisten vuosien tapaan monet yhtiön kotimarkkinatuotteista olivat luonteeltaan selvästi "jälkikonjunktuurituotteita" ja kokonaisuutena ottaen varsin suhdanneherkkiä. Edellä selostettua tilannetta kuvaa myös tilauskannan kaksinkertaistuminen. Tehtaiden valmistuskapasiteetti myytiin loppuun, varsinkin sellaisten tuotteiden osalta, joista suurin osa menee vientiin. Hyvän viimeisen vuosikolmanneksen ansiosta oman teollisuuden tulos muodostui selvästi edellisen vuoden tulosta paremmaksi.

Teräksen voimakas noususuhdanne vaikutti myönteisesti OVAKO Oy:n tulokseen ja siten myös ns. Åminnefors-sopimukseen.

Raaka-aineiden hintojen odottamaton nousu ja loppusyksyn öljykriisi saattoivat yhtiön ennalta arvaamattomiin tilanteisiin vuodenvaihteen tienoilla.

Yhtiön henkilöstöpolitiikan aktivointiin tähtäävistä vilpittömistä ponnisteluista huolimatta on lisäksi toimintaa haittaavana tekijänä ollut se juurettomuus, joka vallitsee etenkin vasta palvelukseen tulleiden keskuudessa. Tämä aiheuttaa noususuhdanteen aikana epätavallisen paljon poissaoloja ja suurta henkilöstön vaihtuvuutta, mikä vuorostaan voi pienentää muiden saavuttamaa ansiotasoa. Tämä ilmiö — valitettavan yleinen metalliteollisuudessa — on myös yksi syy siihen, että tehtaiden valmistuskapasiteettia ei pystytä venyttämään riittävästi hyvien suhdanteiden aikana.



Yhtiön maksuvalmius heikkeni vuoden viimeisellä kolmanneksella. Liikepankkien luotonantomahdollisuudet olivat erittäin rajoitetut, kun taas yhtiön liikevaihdon voimakas kasvu ja raaka-aineiden hintojen noususta johtunut varastoarvojen lisäys sitoivat toimintaan entistä enemmän pääomaa.

Tytäryhtiöt Salon Sähkö- ja Konetehdas Oy, Turun Veneveistämö Oy ja Kiinteistösaakeyhtiö BMV fuusioitiin emäyhtiöön.

Joulukuun 15 päivänä yhtiö myi Tammisaaren saaristossa sijaitsevat n. 1 000 hehtaarin laajuiset maa- ja vesialueensa Oy Predium Ab -nimiselle kokonaan omistamalleen tytäryhtiölle, jonka tarkoituksena on käyttää alueita yhteistoiminnassa valtiollisten ja kunnallisten elinten kanssa valmisteilla olevan yksityiskohtaisen suunnitelman mukaan.

Vuonna 1969 ryhdyttiin yhtiön taloudellisen aseman vakauttamiseen tähtääviin toimiin ja niitä jatkettiin mm. myymällä lakkautetuille toimialoille kuulunutta käyttöomaisuutta. Näiden toimenpiteiden tuloksena rakennusten ja koneiden koko kirjanpitoarvo alittaa nyt 5 viimeisen vuoden bruttoinvestointien määrän.

Elokuun 1 päivästä 1973 alkaen toteutettiin organisaation muutoksia siten, että yhtiön metalliteollisuus jaettiin kahteen sektoriin, metallituote- ja konepajasektoriin, joiden osuus vuosivaihdosta on 48 % ja 19 %, ja kiinteistöhallinnon ja muun teollisuuden, joita kaikkia yhdessä kutsutaan muiksi yksiköiksi, osuus on 33 %. Vastaperustettu yrityssuunnittelufunktio ja yhteiset osastot toimivat koko yhtiön esikuntina. Organisaatio on esitetty sivuilla 18—19.

Hallitus ja toimitusjohtaja esittävät yhtiön henkilöstölle kiitoksensa päättyneen vuoden aikana hyvin suoritetusta työstä.

| LIIKEVAIHTO (1 000 mk)         | 1973     |        | 1972     |        |
|--------------------------------|----------|--------|----------|--------|
|                                | yhteensä | vienti | yhteensä | vienti |
| Metallituotesektori            | 99 444   | 29 551 | 75 542   | 20 768 |
| Konepajasektori                | 38 043   | 4 310  | 27 714   | 3 274  |
| Muut yksiköt                   | 73 427   | 34 395 | 38 616   | 15 697 |
| Vuonna 1973 fuusioidut yksiköt |          |        | 19 726   | 11 997 |
| Bruttomyynti                   | 210 914  | 68 256 | 161 598  | 51 736 |
| Raaka-aineiden myynti          |          |        |          |        |
| ./.. vuosi- ym. alennukset     | + 3 425  |        | + 4 450  |        |
| Liikevaihto                    | 214 339  | 68 256 | 166 048  | 51 736 |
| muutos edellisestä vuodesta    | + 29 %   | + 32 % | + 16 %   | + 32 % |

## MYynti ja tilauskanta

Yhtiön myynti nousi 214 mmk:aan edellisen vuoden 149 mmk:sta. Kun otetaan huomioon vuonna 1973 fuusioitujen yksiköiden osuus, liikevaihto lisääntyi 29 %. Viennin 32 %:n lisäys ylittää selvästi maan keskitason, 21 %. Yhtiön kotimaan myynnin lisäys oli 28 %. On muistettava, että yllä esitettyihin lukuihin sisältyy hinnankorotuksia.

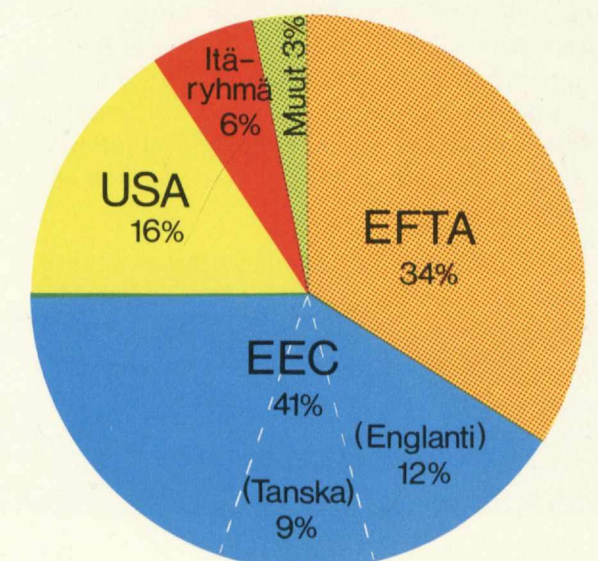
Oy Fiskars Ab:n Tanskassa toimivan tytäryhtiön myynti kasvoi 75 %; myynti käsitti etupäässä veneveistämön tuotteita.

Yhtiölle saapuneet tilaukset lisääntyivät huomattavasti viimeisellä vuosikolmanneksella ja vuodenvaihteen tilauskanta vastasi puolen vuoden myyntiä.

## MYynnin jakautuminen

|                                                   | 1973  | 1972  |
|---------------------------------------------------|-------|-------|
| Metallituotteet, valmiit osat                     |       |       |
| teollisuudelle                                    | 23 %  | 23 %  |
| kulutukseen                                       | 15 %  | 15 %  |
| koneet ja työkalut maa- ja metsätaloudelle        | 15 %  | 13 %  |
| rakennusteollisuudelle                            | 12 %  | 11 %  |
| koneet ja laitteet                                | 2 %   | 2 %   |
| Maatalous- ja metsätaloustuotteet sekä sahatavara | 9 %   | 14 %  |
| Muu myynti                                        | 24 %  | 22 %  |
|                                                   | 100 % | 100 % |

## Viennin jakautuminen 1973







Kierrejousien valmistusta Jousitehtaalla

## METALLITUOTESEKTORI

Maatalous- ja metsätyökalujen kysyntä vilkastui huomattavasti, ja Fiskarsissa pystyttiin ylläpitämään aurojen valmistusta ja Billnäsissä erilaisten käsityökalujen valmistusta täydellä teholla. Näiden tuotteiden kannattavuutta heikensi kuitenkin se, että myyntihintoja ei hinnansäännöstelyn vuoksi voitu nostaa voimakasta kustannusten nousua vastaavasti.

Billnäsissä toimiva uusi saksitehdas, jossa on 4 800 m<sup>2</sup> tehdastilaa ja täysin ajanmukaiset laitteet, otettiin käyttöön kesällä 1973. Samalla sinne siirrettiin koko saksituotanto Hienotaetehtaalta, joka nykyään valmistaa etupäässä keittiövälineitä ja puukkoja. Näiden tuoteryhmien kysyntä jatkuu vilkkaana, vaikkakin isot ja pienet valmistajat kaikkialla maailmassa jäljittelevät nyttemmin Fiskars-saksia ja niiden mullistavaa ideaa. Billnäsissä työkalutehdas palveli lähinnä saksia- ja veitsituotannon kehittelyn ja Muovitehtaan uuden kehitysvaiheen luomia tarpeita.

Billnäsissä sijaitseva Jousitehdas pystyi käyttämään koko kapasiteettinsa.

Teräsmanufaktuuri- ja teräsitehtaiden osalta kysyntä oli syyskuukausina vilkasta. Ne toimivat täydellä teholla ja tilauskanta kasvoi nopeasti. Lankatuotteiden osalta (Jokioisten tehtaait) voitiin havaita merkkejä terässuhdanteiden ylikuumenemisesta. Teräsmanufaktuuri- ja teräsitehtaiden ja varsinkin Jokioisten tulos parani huomattavasti.

Metallituotesektorin myyntiorganisaatioon liitettiin ajanmukainen ATK:hon perustuva tilausten vastaanotto- sekä toimitusten valvonta- ja jakelujärjestelmä. Billnäsissä otettiin vuoden aikana käyttöön jakelurasto suunnitelmien mukaisesti. Yhtiön toimitusvalmius on parantunut huomattavasti.

## KONEPAJASEKTORI

Salon Konepajan valimo ei pystynyt toimimaan täydellä teholla, koska kokillitilauksista oli pulaa eikä erikoisvalujen tekemiseen ollut tarpeeksi tilaa. Valimon laajennus otetaan käyttöön vuoden 1974 alussa. Muiden konepajatuotteiden — tukkikurkien, siltanostureiden ja tilaustöiden — kysyntä kasvoi vuoden lopulla. Salon Konepajan tulosta heikensi osaksi se, että kustannusten nousua ei voitu korvata vastaavilla hinnankorotuksilla.

Kellokosken tehtailla vallitsi täystyöllisyys, ja ohutlevytuotteiden valmistus lisääntyi. Kuten toisaalla on mainittu, saranoiden ja eräiden ohutlevytuotteiden valmistus siirretään uusiin tiloihin Inhaan 1974. Täten voidaan luopua Kellokosken vanhimmista tehdastiloista, jotka ovat sekä nykyisen valmistuksen että varsinkin työolosuhteiden kannalta sopimattomia. Öljytynnyreiden tuotanto jää Kellokoskelle.

Inhan tehtaiden ensimmäinen laajennusvaihe otettiin käyttöön kesällä 1973, ja henkilöstön määrä kasvoi vuoden loppuun mennessä n. 50:llä. Tehtailla oli täystyöllisyys ja tilauskanta oli tyydyttävä. Marraskuussa 1973 tehtiin päätös siitä, että Ähtärin kunta rakentaa Inhaan 3 400 m<sup>2</sup> tehdastilaa, jonka yhtiö lunastaa 10 vuoden kuluessa.



Salon Konepajan valmistama pukkinosturi





Finnrose 45

## MUU TEOLLISUUS

### Kehyslistatehdas

Volyyminlisäys jäi suunniteltua pienemmäksi, koska tuotannossa jouduttiin tekemään odottamattoman aikaaviepiä uudelleenjärjestelyjä. Myynti kasvoi, mutta tulos huononi kustannuspaineen ja dollarin epäedullisten vaihtokurssien vuoksi.

### Muovitehdas

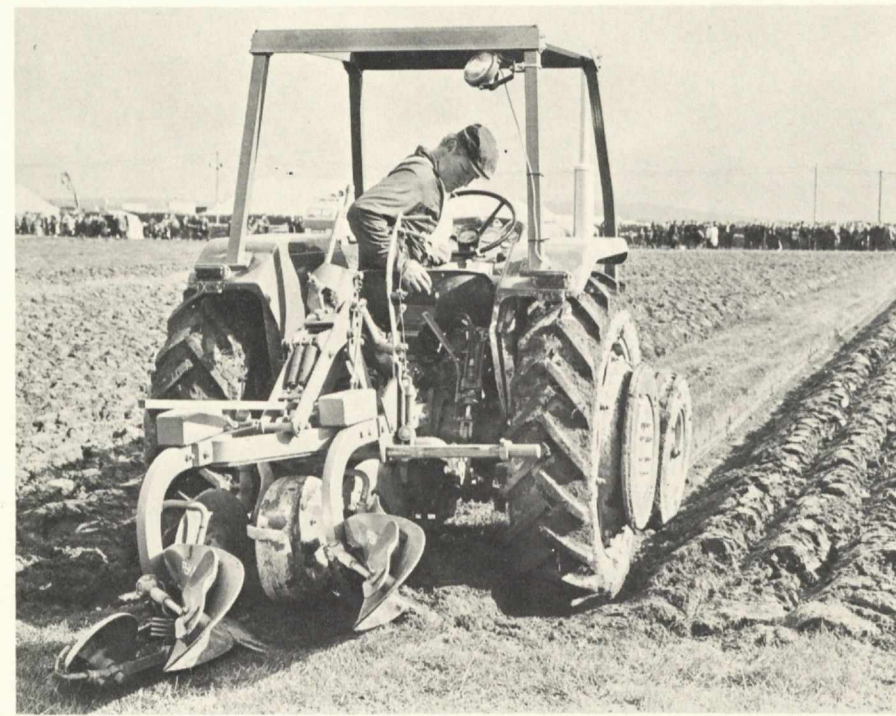
Omien erikoistuotteiden myynti lisääntyi edelleenkin huomattavasti, ja jatkuvista investoinneista huolimatta tehtaalla oli puutetta kapasiteetista. Päätetyt uusinvestoinnit ovat parhaillaan valmistumassa. Tuloskehitys on ollut suotuisaa, vaikka varoja on käytetty laajaan tuotekehittelyohjelmaan, josta odotetaan tuloksia vasta 1975.

### Elektroniikka

Liikennevalojen kehittämiseen uhrattiin vuoden aikana huomattava panos. Sekä kotimaasta että Neuvostoliitosta saatiin merkittäviä referenssitilauksia, joiden toimitus tapahtuu vasta vuosina 1974—76. Tehoelektronikkapuolella on esiintynyt toimitusten ja laskutusten viivästymisiä. Yllä olevat seikat ovat johtaneet siihen, ettei asetettuja tulostavoitteita saavutettu.

### Turun Veneveistämö

Veistämön voimakas kasvu jatkui ja myynti lisääntyi n. 50 %. Vaikean ongelman muodosti kapasiteettipula, jonka poistamiseksi rakennetaan parhaillaan yli 5 000 m<sup>2</sup> tehdastiloja. Epäedulliset valuuttakurssit ja uusien venetyyppien aiheuttamat kustannukset heikensivät muuten suotuisaa tuloskehitystä.



Vuoden 1973 kyntömestari vauhdissa

## KIINTEISTÖHALLINTO

Fiskarsin sähköosasto toimitti sähköä 63 068 MWh edellisen vuoden toimitusten oltua 104 091 MWh, mihin sisältyi Salon kaupungin sähköjakelu. Oma tuotanto oli 8 936 (9 949) MWh.

Maataloudessa kuivuus aiheutti miltei katovuoden, sadon arvo laski 22 % ja tulos oli tappiollinen.

Puutavaraa hakattiin omista metsistä 28 545 k-m<sup>3</sup>, mikä oli 38 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Vastaava määrä enemmän jouduttiin hankkimaan Skogbyn sahan tarpeisiin ulkopuolelta. Metsänparannustoimenpiteisiin käytettiin n. 38 mk hehtaaria kohti.

### Skogbyn saha

Sahatavaran tuotanto nousi 40 300 m<sup>3</sup>:iin. Syksystä 1972 lähtien on solmittu edullisia sopimuksia, jotka ovat johtaneet tasaiseen kysyntään ja hyvään hintatasoon, minkä ansiosta saavutettiin hyvä tulos. Sahan kapasiteetin kaksinkertaistamista suunnitellaan.



Skogbyn saha



# OMAIUUUSTASE

## VASTAAVAA

### Rahoitusomaisuus

|                         |               |               |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Rahat ja pankkisaatavat | 3 560 911,18  |               |
| Saamavekselit           | 1 369 751,08  |               |
| Tilisaatavat            | 38 358 351,32 |               |
| Myönnettyt lainat       | 26 887 285,78 | 70 176 299,36 |

### Vaihto-omaisuus

|                       |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Valmisteet            | 33 470 169,00 |               |
| Raaka- ja tarveaineet | 16 200 665,00 | 49 670 834,00 |

### Käyttöomaisuus

|                                      |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Maa-alueet                           | 25 169 504,00 |               |
| Lisäys fuusioista                    | 441 221,51    |               |
| Lisäys                               | 505 090,49    |               |
| Vähennys                             | 1 564 285,00  |               |
| Arvonkorotus                         | 15 400 000,00 | 39 951 531,00 |
| Rakennukset                          | 20 853 459,00 |               |
| Lisäys fuusioista                    | 5 446 614,78  |               |
| Lisäys                               | 9 449 826,72  |               |
| Vähennys                             | 799 544,47    |               |
| Poisto                               | 3 006 772,03  | 31 943 584,00 |
| Koneet, kalustot ja kuljetusvälineet | 23 126 157,00 |               |
| Lisäys fuusioista                    | 1 929 590,76  |               |
| Lisäys                               | 11 852 166,06 |               |
| Vähennys                             | 9 386 414,87  |               |
| Poisto                               | 4 982 969,95  | 22 538 529,00 |
| Indeksikorotukset ja kurssitappiot   | 1 885 631,00  |               |
| Lisäys fuusioista                    | 126 461,20    |               |
| Lisäys                               | —             |               |
| Poisto                               | 2 012 092,20  | —             |
| Arvopaperit                          | 4 328 761,59  |               |
| Lisäys fuusioista                    | 48 882,80     |               |
| Lisäys                               | 2 563 223,48  |               |
| Vähennys                             | 1 939 371,08  | 5 001 496,79  |

Käyttöomaisuus yhteensä 99 435 140,79

Siirtyvät erät 2 059 017,29

mk 221 341 291,44

31. 12. 1972

|               |               |
|---------------|---------------|
| 1 080 172,91  |               |
| 1 302 729,69  |               |
| 25 915 480,53 |               |
| 32 704 174,80 | 61 002 557,93 |

|               |               |
|---------------|---------------|
| 25 639 692,00 |               |
| 8 318 812,00  | 33 958 504,00 |

|               |               |
|---------------|---------------|
| 25 274 230,00 |               |
| —             |               |
| 271 372,00    |               |
| 376 098,00    |               |
| —             | 25 169 504,00 |

|               |               |
|---------------|---------------|
| 22 445 747,06 |               |
| —             |               |
| 6 162 154,43  |               |
| 6 118 281,80  |               |
| 1 636 160,69  | 20 853 459,00 |

|               |               |
|---------------|---------------|
| 19 464 479,70 |               |
| —             |               |
| 6 992 906,40  |               |
| 1 040 814,10  |               |
| 2 290 415,00  | 23 126 157,00 |

|              |              |
|--------------|--------------|
| 3 771 263,13 |              |
| —            |              |
| 337 400,23   |              |
| 2 223 032,36 | 1 885 631,00 |

|              |              |
|--------------|--------------|
| 4 305 496,69 |              |
| —            |              |
| 106 624,90   |              |
| 83 360,00    | 4 328 761,59 |

75 363 512,59

1 148 377,32

mk 171 472 951,84

## VASTATTAVAA

### Vieras pääoma

#### Lyhytaikainen

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Luotollinen shekkitili         | 330 994,07    |               |
| Rahoitusvekselit               | 43 135 000,00 |               |
| Tavaravekselit                 | 2 470 079,00  |               |
| Tilivelat                      | 32 141 439,58 |               |
| Pitkäaik. lainojen lyhennykset | 12 990 362,89 |               |
| Lyhytaikaiset lainat           | 3 367 516,41  | 94 435 391,95 |

#### Pitkäaikainen

|                           |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Kiinnelainat              | 25 460 092,60 |               |
| Obligaatiolainat          | —             |               |
| Debentuurilainat          | 1 525 000,00  |               |
| Muut pitkäaikaiset lainat | 52 471 457,68 | 79 456 550,28 |

Vieras pääoma yhteensä 173 891 942,23

### Siirtyvät erät

#### Oma pääoma

|                      |               |               |
|----------------------|---------------|---------------|
| Osakepääoma          | 10 556 000,00 |               |
| Vararahasto          | 2 884 944,51  |               |
| Muut rahastot        | 26 876 100,30 | 40 317 044,81 |
| Voitto               |               |               |
| Edellisiltä vuosilta | 2 154 532,48  |               |
| Tilivuoden voitto    | 1 091 647,34  | 3 246 179,82  |
| Oma pääoma yhteensä  |               | 43 563 224,63 |

31. 12. 1973

mk 221 341 291,44

mk 30 363 560,00

Vastuusitoumukset ja asetetut pantit

31. 12. 1972

|               |               |
|---------------|---------------|
| 1 309 849,04  |               |
| 30 365 000,00 |               |
| 1 128 734,22  |               |
| 16 359 918,75 |               |
| 11 153 552,00 |               |
| —             | 60 317 054,01 |

|               |               |
|---------------|---------------|
| 27 682 091,72 |               |
| 1 000 000,00  |               |
| 2 250 000,00  |               |
| 48 654 171,76 | 79 586 263,48 |

139 903 317,49

3 406 891,87

|               |               |
|---------------|---------------|
| 10 556 000,00 |               |
| 2 634 057,93  |               |
| 11 933 905,49 | 25 123 963,42 |

|              |              |
|--------------|--------------|
| 529 913,27   |              |
| 2 508 865,79 | 3 038 779,06 |

28 162 742,48

mk 171 472 951,84

mk 14 255 073,00



## TULOSTASE

1. 1. — 31. 12. 1973

### KULUT

#### Varsinaiset kulut

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| Palkat                    | 58 457 756,05     |
| Palkkasivukustannukset    | 20 072 160,25     |
| Vuokrat                   | 863 438,44        |
| Korkokulut                | 12 331 541,61     |
| Verot                     | 1 463 134,25      |
| — rahastosta ./.          | 457 805,19        |
| Poistot                   | 10 001 834,18     |
| Muut varsinaiset kulut    | 9 125 149,80      |
| <b>Ylimääräiset kulut</b> | <b>311 451,91</b> |

**Tilivuoden voitto** 1 091 647,34

mk 113 260 308,64

### TUOTOT

#### Varsinaiset tuotot

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| Tuotot liikkeen harjoittamisesta | 105 068 048,10 |
| Korkotuotot                      | 2 883 426,10   |
| Muut varsinaiset tuotot          | 1 567 437,44   |

#### Ylimääräiset tuotot

|                                    |              |
|------------------------------------|--------------|
| Tuotto myydystä käyttöomaisuudesta | 3 741 397,00 |
|------------------------------------|--------------|

mk 113 260 308,64

**Vuosivaihto** mk 214 339 279,00

1. 1. — 31. 12. 1972

43 257 836,54  
12 455 443,33  
842 551,98  
10 528 642,70  
897 681,25

6 149 608,05  
7 742 507,75

2 508 865,79

mk 84 383 137,39

77 091 088,14  
3 948 032,62  
1 217 091,30

2 126 925,33

mk 84 383 137,39

mk 149 082 358,00

Uudet keittiösakset



## TILINPÄÄTÖS

Tilinpäätös osoittaa 1 091 647,34 mk:n voittoa. Tulostaseeseen sisältyy Predium-tytärtyhtiölle myydyistä maa-alueista saadut sekä muut vastaavat myyntivoitot, yhteensä 3,7 mmk.

Varastovaraukset ovat kasvaneet sekä prosentuaalisesti että markkamääräisesti. Vuoden loppuun asti kertyneistä lomakorvauksista on tehty täysi varaus. Aikaisempiin vuosiin kohdistuneet verot 0,5 mmk on maksettu käytettävissä olevista rahastoista.

Suoritettut poistot mk 10 001 834,18 (edellisenä vuonna 6,1 mmk) vastaavat suunnilleen kolmea neljättä osaa verotuksessa sallituista enimmäispoistoista.

Rahoitus- ja vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on 25 mmk korkeampi kuin edellisenä vuonna. Lyhytaikaiset velat ovat lisääntyneet 32 mmk, pitkäaikaisten velkojen kuoletuserät ovat kasvaneet 2 mmk, kun taas pitkäaikainen velka on pysynyt lähes muuttumattomana. On muistettava, että vuoden 1973 lukuihin sisältyvät fuusioidut yhtiöt, mutta vertailuvuosi 1972 käsittää vain silloisen emäyhtiön.

Jotta yhtiön omistamien n. 15 400 hehtaarin laajuisten maa-alueiden arvo vastaisi paremmin huonontunutta rahanarvoa, sitä on korotettu tilinpäätöksessä 1 000 mk hehtaarilta suorittamalla 15 400 000,00 mk:n arvonnkorotus. Tämä määrä on siirretty arvonnjärjestelytilin kautta Käyttöraho II:een.

## YHTIÖN JOHTO

Hallituksen kokoonpano on seuraava (sulkeissa mainittu, minkä vuoden yhtiökokoukseen asti valittu):  
 vuorineuvos Jacob von Julin puheenjohtaja (1974)  
 professori Jarl Gripenberg varapuheenjohtaja (1974)  
 lääket. ja kir. tri T. Gunnar Nyström jäsen (1975)  
 johtaja Klaus Ahola jäsen (1974)  
 kauppat.lis. Robert G. Ehrnrooth jäsen (1975)  
 lääket. ja kir. tri Thomas Tallberg jäsen (1976)  
 insinööri Johan L. von Julin jäsen (1976)  
 pankinjohtaja Lauri Kalima jäsen (1975)  
 Yhtiön toimitusjohtaja on  
 diplomiekonomi Göran J. Ehrnrooth.





Inhan uusi tehdashalli

## VOITTOVAROJEN KÄYTTÖ

Tilivuoden voitto on mk 1 091 647,34. Yhtiöjärjestyksen mukaan voitosta jaetaan osakkeenomistajille 4 %:n korko eli 20 mk osaketta kohden. 10 % voitosta siirretään vararahastoon.

|                                                                                      |    |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|
| Tilivuoden voitto                                                                    | mk | 1 091 647,34 |
| — maksetaan 4 %:n korko                                                              | mk | 422 240,00   |
| — siirretään vararahastoon                                                           | mk | 109 164,73   |
| tilivuoden voitosta jää                                                              | mk | 560 242,61   |
| ja kun siihen lisätään käyttämättömät voittovarot edelliseltä vuodelta               | mk | 2 154 532,48 |
| jää yhtiökokouksen käytettäväksi                                                     | mk | 2 714 775,09 |
| Hallitus ehdottaa                                                                    |    |              |
| — että osakkeenomistajille maksetaan edellisen lisäksi 4 % eli 20 mk osaketta kohden | mk | 422 240,00   |
| — että käyttämättömien voittovarojen tilille jätetään                                | mk | 2 292 535,09 |

Helsingissä maaliskuun 11 päivänä 1974

### HALLITUS

Jacob von Julin

Jarl Gripenberg  
Klaus Ahola  
Thomas Tallberg  
Lauri Kalima

T. Gunnar Nyström  
Robert G. Ehrnrooth  
Johan L. von Julin  
./. Göran J. Ehrnrooth

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Oy Fiskars Ab:n 25 päivänä huhtikuuta 1973 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen valitsemina tilintarkastajina olemme suorittaneet yhtiön hallinnon ja tilien tarkastuksen vuodelta 1973 ja esitämme siitä seuraavan kertomuksen.

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen, lukeneet hallituksen toimintakertomuksen, yhtiökokousten ja hallituksen kokousten pöytäkirjat sekä tutustuneet muihin yhtiön hallintoa ja sen taloutta valaiseviin asiakirjoihin sekä suorittaneet muut tarpeellisiksi katsomamme tarkastustoimenpiteet.

Kirjanpidon jatkuvan tarkastuksen on yhtiön hallituksen toimeksiannosta suorittanut KHT-tilintarkastaja Henry Lind yhtiön sisäisen tilintarkastajan avustamana. Erillisissä kertomuksissa ja 22 päivänä maaliskuuta 1974 päivätyssä yhteisselostuksessa on yhtiön johdon tietoon saatettu suoritettujen tarkastusten laajuus ja niiden aikana tehdyt havainnot. Olemme tutustuneet mainittuihin asiakirjoihin ja saaneet täydentäviä suullisia selvityksiä.

Tarkastuksessamme olemme todenneet, että hallituksen toimintakertomuksessa esitetyt tiedot yhtiön toiminnasta sekä tehdyistä tilinpäätössiirroista ovat yhtäpitävät tarkastamamme kirjanpidon kanssa. Tilinpäätös, joka osoittaa voittoa 1 091 647,34 markkaa, on oikein laadittu yleisten kirjanpidon periaatteiden ja hyvän kauppiastavan mukaisesti. Kuten tilinpäätösasiakirjoista käy ilmi, sisältyy 3 741 397,— markan suuruisen käyttöomaisuuden myyntivoitto tilivuoden tulosta-seeseen. Tilivuoden tuottoihin liikkeen harjoittamises-

ta sisältyvät edellisen vuoden tapaan ns. Äminneforsin sopimusten perusteella saadut tuotot.

Tilivuoden aikana yhtiöön sulautettujen tytäryhtiöiden toiminnan tulokset sulautumisvuodelta sisältyvät yhtiön tulokseen vuodelta 1973.

Tilinpäätöksessä on yhtiön maa- ja metsäomaisuuden kirjanpitoarvoja korotettu 15 400 000,— markalla, mikä määrä arvonnjärjestelytilin kautta on siirretty käyttöar-koituksensa osalta sidottuun rahastoon omassa pääomassa.

Yhtiön palovaaralle altis käyttöomaisuus on vakuutettu pääosaltaan jälleenhankinta-arvoperiaatteen mukaan. Edellä esitettyyn viitaten ja koska olemme todenneet, että yhtiön asioita tilivuoden aikana on hoidettu huolellisesti, ehdotamme yhtiökokoukselle

että tilinpäätös vuodelta 1973 vahvistetaan, että hallitukselle ja toimitusjohtajalle myönnetään vastuuvapaus vuoden 1973 hallinnosta ja että yhtiökokouksen käytettävänä olevat voittovarot käytetään hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Helsinki 27 päivänä maaliskuuta 1974

Tor Haglund

Claes-Johan Hisinger-Jägerskiöld

Eric Haglund

Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja



**LIIKEVAIHDON KEHITYS 1968—1973, mmk**  
(sisältää 1973 fuusioituneet yksiköt)

|                     | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 | 1968 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Metallituotesektori | 99   | 75   | 62   | 72   | 57   | 48   |
| Konepajasektori     | 38   | 28   | 26   | 29   | 23   | 19   |
| Muut yksiköt        | 68   | 53   | 45   | 38   | 28   | 23   |
| Muut erät           | 4    | 4    | 4    | 4    | 12   | — 3  |
| 1969—73 lakkautetut | 209  | 160  | 137  | 143  | 120  | 87   |
| toiminnanhaarat     | 5    | 6    | 6    | 11   | 12   | 49   |
| Liikevaihto         | 214  | 166  | 143  | 154  | 132  | 136  |
| josta vientiä       | 68   | 52   | 39   | 35   | 23   | 23   |

**RAHOITUSANALYYSI, mmk**

**Käytettävissä olleet varat**

|                                         |      |      |
|-----------------------------------------|------|------|
| Tulos ennen korkoja ja veroja           | 11,5 |      |
| Poistot                                 | 10,0 |      |
| Saatu varsinaisesta toiminnasta         |      | 21,5 |
| Lyhytaikaisten velkojen lisäys          | 16,6 |      |
| Pitkäaikaisten velkojen lisäys          | 17,9 |      |
| Saatu lainojen lisäyksenä               |      | 34,5 |
| Saadut lainanlyhennykset                |      | 5,8  |
| Maa-alueiden ja käyttöomaisuuden myynti |      | 11,9 |
| Käytettävissä olleet varat yhteensä     |      | 73,7 |

**Käytetyt varat**

|                                 |      |      |
|---------------------------------|------|------|
| Investoinnit ja sijoitukset     | 24,4 |      |
| Käyttöomaisuus fuusioinneista   | 6,2  |      |
| Lyhytaikaisten saatavien lisäys | 15,9 |      |
| Vaihto-omaisuuden lisäys        | 15,7 |      |
| Omaan käyttöön                  |      | 62,2 |
| Verot                           |      | 1,5  |
| Nettokorot                      |      | 9,4  |
| Osingot                         |      | 0,6  |
| Käytetyt varat yhteensä         |      | 73,7 |

**TUOTERYHMÄT**

**METALLITUOTSEKTORI**

**FISKARSIN KONEPAJA**

— traktoriauroja ja muita maanmuokkauskoneita

**HIENOTAETEHIDAS, Fiskars**

— keittiövälineitä, puukkoja ja ruokailuvälineitä  
— muovisia lipputankoja

**SAKSITEHDAS, Billnäs**

— muovisilmäksia

**JOUSITEHDAS, Billnäs**

— lehtijousia  
— kierrejousia

**BILLNÄSIN TEHTAAT**

— työkaluja, metsätyövälineitä, lapioita, talikoita, hankoja ym.  
— tilaustakeita

**TYÖKALUTEHDAS, Billnäs**

— takomo-, puristus-, muovi- ym. työkaluja

**JOKIOISTEN TEHTAAT**

— kauppa-, paalaus-, teräs- ja puhelinlankoja  
— nauvoja  
— betoniverkkoja ja sidelankoja, aitaverkkoja ja piikkilankoja  
— oikaistuja ja katkaistuja lankoja, niittejä

**LOIMAAN TEHTAAT**

— lyhyt-, puolipitkä- ja pitkähahlokettinkejä  
— puutavaran käsittelykettinkejä  
— solmu- ja nostokettinkejä  
— lumiketjuja ajoneuvoihin  
— seula-verkkoja

**PULTTITEHDAS, Turku**

— kylmä- ja kuumatyssätyjä pultti- ja ruuvituotteita  
— erikoisvalmisteita

**RUUVITEHDAS, Tammisaari**

— kylmätyssätyjä ruuvituotteita

**KONEPAJASEKTORI**

**KELLOKOSKEN TEHTAAT**

— saranoita  
— 60—200 l:n tynnyreitä  
— jätesäkkilaineita  
— alumiiniveneitä  
— ohutlevytuotteita

**INHAN TEHTAAT**

— linjatakeita  
— maatalouskoneiden osia  
— kiskonkiinnitystarvikkeita  
— lämpöpattereita ja putken kannattimia  
LVI-tarkoituksiin  
— vaatekaappeja

**SALON KONEPAJA**

— siltanostureita  
— puutavarakuormaimia  
— hitsattuja teräsrakenteita  
— hammaspyöriä  
— nitrausta  
— rauta- ja teräsvalua, kappalekoko 50—5000 kg  
— kokillivaluja

**MUU TEOLLISUUS**

**KEHYSLISTATEHDAS, Porvoo**

— kehyslistoja  
— kehyksiä  
— työkalun varsia

**ELEKTRONIikka, Helsinki**

— liikenne-elektroniikkaa  
— teollisuus- ja erikoiselektroniikkaa  
— tehoelektroniikkaa

**MUOVITEHDAS, Tammisaari**

— jakokeskuskoteloita sähköasennuksiin  
— kuljetus- ja pullolaatikoita  
— kaukolämmitysjärjestelmien putkieristyslementtejä

**TURUN VENEVEISTÄMÖ**

— sarjavalmisteisia moottoripursia; 29—45 jalkaa  
— ammatti- ja huoltoveneitä  
— alusten runkoja

**SKOGBYN SAHA**

— sahatavaraa  
— kyllästettyjä pylväitä  
— höylättyä puutavaraa ja rakennuslistoja



