



OY FISKARS AB

**Toimintakertomus 1975
yhtiön 92. toimintavuosi**



OY FISKARS AB

Toimintakertomus 1975 yhtiön 92.toimintavuosi

SISÄLTÖ:

	sivu
Yhtiön hallitus, johtokunta ja tilintarkastajat	2
Taloudellinen yleiskatsaus	3
Yhtiön toiminta	3—4
Myynti ja tilauskanta	5
Henkilöstö ja henkilöstökustannukset	6
Investoinnit	7
Metallituotesektori	8
Konepajasektori	9
Muu teollisuus	10
Kiinteistöhallinto	11
Tytäryhtiöt	11
Tilinpäätös	12
Tuloslaskelma	13
Tase	14—15
Tilinpäätöksen liitetiedot	16
Yhtiön omistussuhteet	17
Yhtiön osakkuus muissa yrityksissä	17
Rahoitusanalyysi	17
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä	18
Tilintarkastuskertomus	19
Fiskarsin tuotteiden markkinointi- ja käyttökohteet	20—21
Organisaatiokaava	22—23

OY FISKARS AB

HALLITUS

Jacob von Julin vuorineuvos	1974—1977 puheenjohtaja
Jarl Gripenberg professori	1974—1977 varapuheenjohtaja
T. Gunnar Nyström lääket. ja kir.tri	1975—1978 jäsen
Klaus Ahola johtaja	1974—1977 jäsen
Robert G. Ehrnrooth kauppat.lis.	1975—1978 jäsen
Thomas Tallberg lääket. ja kir.tri	1973—1976 jäsen
Johan L. von Julin insinööri	1973—1976 jäsen
Lauri Kalima pankinjohtaja	1975—1978 jäsen
Göran J. Ehrnrooth diplomiekonomi	1973—1976 jäsen

JOHTOKUNTA

Göran J. Ehrnrooth diplomiekonomi	Toimitusjohtaja, johtokunnan puheenjohtaja
Olof Bruncrona diplomi-insinööri	Kiinteistöhallinto
Väinö Korpeinen diplomi-insinööri	Konepajasektori
Mauno Rautiainen diplomi-insinööri	Yrityssuunnittelu
Kaj Åberg diplomiekonomi	Metallituotesektori

TILINTARKASTAJAT

varsinaiset tilintarkastajat	vara- tilintarkastajat
Claes-Johan Hisinger-Jägerskiöld diplomiekonomi, vapaaherra	Otto Ekberg johtaja
Jarl Engberg asianajaja	Henrik Brummer fil.kand.
Eric Haglund diplomiekonomi, KHT	Henry Lind kauppat.maist, KHT
Kesäkuun 14 päivänä 1975 kuoli vapaaherra Claes-Johan Hisinger-Jägerskiöld, joka oli toiminut varsinaisena tilintarkastajana vuodesta 1967 antaumuksellisesti ja asian- tuntevasti yhtiön hyväksi. Oy Fiskars Ab kunnioittaa hänen muistoaan.	

TALOUDELLINEN YLEISKATSAUS

Vuosien 1974—75 kansainvälisen matalasuhdanteen erikoispiirteinä oli kaupan ja teollisuustuotannon voimakas supistuminen, jollaista ei ole koettu sitten 1930-luvun lamavuosien.

Kysynnän heikkenemisestä huolimatta maailmanlaajuisen inflaatio hidastui tuskin lainkaan. Kustannuspainetta piti yllä lähinnä voimakkaasti nouseva palkkataso. Raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnat laskivat vuoden 1974 korkeasta tasosta.

Valuuttamarkkinat olivat ajoittain epävakaita myös vuonna 1975. Dollarin arvo nousi keskimäärin 10% verrattuna EEC-valuuttoihin. Muista valuutoista punta heikkeni tuntuvasti dollariin nähden. Suomen Pankin noteeraama dollarin myyntikurssi oli 31 päivänä joulukuuta 1975 3,86 mk (edellisenä vuonna 3,56).

Suomessa taloudellinen kehitys oli epäsuotuisaa, ja kun lisäksi vaihtotaseen alijäämä (8 mrd mk) oli lähes kaksinkertainen vuoteen 1974 verrattuna, oli maan taloudellinen tila vuoden 1975 lopussa heikompi kuin moneen vuoteen. Hintajäsen ja kustannuspaine oli ankara. Kuluttajahinnat nousivat vuoden aikana 18%, ja kun sopimuskorotusten lisäksi esiintyi voimakasta palkkaliukumaa, palkkainnau-
joiden nimellisansiotaso kohosi 23%.

Työkustannukset tuoteyksikköä kohti nousivat maan teollisuudessa noin 25%, ja koska kustannusten nousu jo kolmena peräkkäisenä vuonna on ollut vaarallisen jyrkää, ovat kilpailukyky ja työllisyys kärsineet.

YHTIÖN TOIMINTA

Yhtiön nettoliikevaihto oli 328 miljoonaa markkaa eli 4% korkeampi kuin edellisenä vuonna. Saavutettu myynninlisäys oli kotimaan markkinoilla vuoden viimeiseen kolmannekseseen asti vallinneen hyvän kysynnän ansiota. Yhtiön viennin kasvu pysähtyi, mitä ei ollut tapahtunut aikaisemmin 1970-luvulla, ja pahiten tästä kärsi ns. muun teollisuuden ryhmä. Viennin osuus liikevaihdosta oli 28% (31%). Metalliteollisuuden vienti kasvoi 21%.

Lähinnä palkkakustannusten voimakkaan nousun vuoksi monet yhtiön tuotteista ovat menettäneet melkoisesti kilpailukykyään ulkomaan markkinoilla. Maaliskuusta 1975 sovellettu tuontitalletusmenettely lienee jossakin määrin tukenut kotimaista kysyntää ja työllisyyttä. Muista kriisin koettelemista maista suuntautuneen marginaalituonnin suhteen vallitsee kuitenkin kova hintakilpailu, joka heikentää kannattavuutta myös kotimaan markkinoilla.

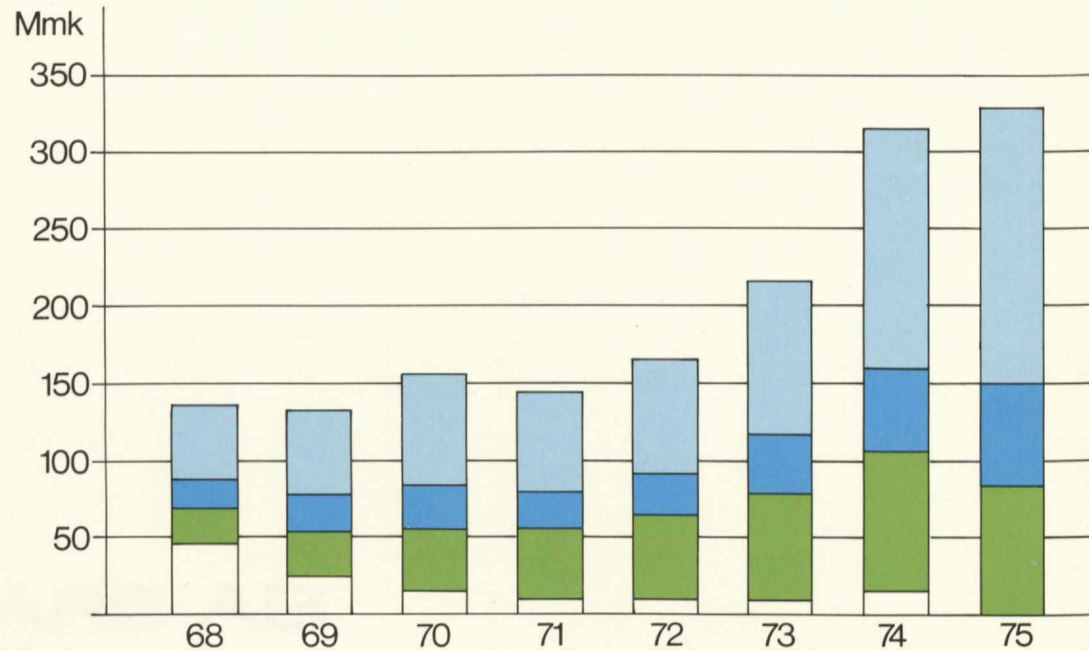
Ammattitaitoisen henkilöstön puute väheni suhdanteiden heiketessä, mutta poissaolot ja vaihtuvuusongelma jatkuvat edelleenkin. Henkilöstön määrä on n. 250 pienempi kuin edellisenä vuonna. Monet yhtiön tehtaista, varsinkin vientivoittoiset tehtaet, toimivat vajaakapasiteetilla.

Raaka-aineiden saanti oli turvattua koko vuoden ajan, ja hinnanvaihtelut olivat suhteellisen vähäisiä. Maailman teräsuhdanteita luonnehdittiin heikoimmiksi 40 vuoteen, ja vaikka palkkakustannukset, sekä malmin, koksen ja öljyn hinnat nousivat huomattavasti, teräksen hinta laski. Yhtiö osti vuoden alkupuoliskolla terästä edullisin ehdoin, mikä on osaltaan vaikuttanut vuoden tulokseen. Teräksen hintojen odotetaan nousevan vuonna 1976.

Kaikki suuremmat jo aloitetut investointisuunnitelmat saatiin päätökseen vuoden kuluessa, mutta joukko pienempiä jo hyväksytyjä investointeja jouduttiin pysäyttämään luotonsaannin kiristyttyä. Uusia suunnitelmia hyväksyttiin äärimmäisen niukasti, ja keskeneräisten investointien määrä vuodenvaihteessa oli huomattavasti pienempi kuin aikaisemmin ja investointivauhti vain noin puolet siitä, mitä yhtiön kehittämis- ja uudistamistarpeet edellyttäisivät. Yhtiössä on aloitusvalmiina useita suu-
rehkoja investointisuunnitelmia, joiden käynnistäminen riippuu ulkopuolisesta rahoituksesta.

Rahoitustilanne vaikeutui ajoittain sitä mukaa kuin omaraahoituksen osuus laski ja valmisteverastot kasvoivat. Korjaustoimenpitein saatiin tasapaino palautumaan vuo-

Liikevaihdon kehitys
1968—1975
(Sisältää 1973
fuusioidut yksiköt)



den lopulla. Käyttöpääoman tarve katettiin lyhytaikaisten velkojen avulla, kun taas suuremmat investoinnit rahoitettiin pääasiassa pitkäaikaisilla lainoilla.

Turun Veneveistämöä oli Englannissa edustanut vuodesta 1970 Ballena Ltd, jonka koko osakekannan Fiskars osti lokakuun 29 päivänä 1975. Tällä toimenpiteellä yhtiö halusi varmistaa jalansijansa Englannin venemarkkinoilla, jotka pitimmällä tähtäyksellä saattavat muodostua huomattaviksikin.

Joulukuun 29 päivänä hallitus teki päätöksen Skogbyn sahan ja siihen liittyvän n. 100 hehtaarin suuruisen maa-alueen myymisestä uudelle Oy Metsä-Skogby Ab -nimiselle yhtiölle, jonka omistavat puoliksi Osuuskunta Metsäliitto ja Oy Fiskars Ab. Perusteellisen harkinnan jälkeen hallitus teki tämän päätöksen, koska se katsoo, että yhdistämällä ne kaksi sahanlaajennussuunnitelmaa, joita osakasyhtiöt olivat aikoneet toteuttaa samanaikaisesti läntisellä Uudellamaalla, voidaan saavuttaa kokonaisuutena Uuden yhtiön tarkoituksena on laajentaa Skogbyn sahan vuosikapasiteetti n. 150 000 m³:iin sahatavaraa sitä mukaa kuin markkinatilanne edellyttää ja rahoitus sen sallii. Oy Fiskars Ab:n metsäosasto vastaa yhtiön omien ja lähialueiden metsien hoidon lisäksi puutavaran toimituksista Skogbyhyn näiltä hankinta-alueilta ja niiden ympäristöstä. Sahan myynti toteutetaan vuoden 1976 alussa, eikä se ole vaikuttanut vuoden 1975 tilinpäätökseen.

Syyskuun 30 päivänä yhtiölle asetettiin johtokunta ja nimitettiin neljä johtajaa, joiden tehtäviin kuuluu toimitusjohtajan ohella vastata yhtiön juoksevasta hallinnosta. Toimitusjohtaja valittiin johtokunnan puheenjohtajaksi. Johtokunnan kokoonpano ja työnjako käyvät ilmi toisaalla tässä kertomuksessa.

Vuoden 1975 toiminnan taloudellinen tulos heikkeni edellisestä vuodesta, mutta kokonaisuutena ottaen sitä

voidaan kuitenkin pitää tyydyttävänä. Yhtiön Äminnefors-sopimuksista saamat tulot heijastivat — tiettyä viivettä osoittaen — teräksen matalasuhdanteita, joten niistä saatiin huomattavasti vähemmän tuloja kuin edellisellä vuonna. Metalliteollisuuden tulos oli suurin piirtein edellisen vuoden luokkaa, yhtiön muun teollisuuden tulos sen sijaan huononi tuntuvasti. Kiinteistöosastojen tulos parani lähinnä omien metsien tuottaman korkeamman kantohinnan ansiosta. Suurin osa käyttökatteesta ansaittiin vuoden 1975 alkupuolella, vuoden viimeiset kuukaudet sitä vastoin muodostuivat rasittaviksi suhdanteiden silloin heiketessä yhtiössä yhä tuntuvammin.

Vuoden 1976 näkymät ovat huolestuttavat. Tilauskanta on laskusuunnassa, eikä yhtiö odota myynnin lisääntyvän käytännöllisesti katsoen juuri lainkaan. Kaikki yhtiön teollisuuden alat tulevat kuitenkin kärsimään melkoisesta kustannuspaineesta. Tammikuun 21 päivästä 1976 viisi kuukautta eteenpäin on voimassa hintasulku, jota myöhemmin seuraa tiukennettu hintasäännöstely. Näissä olosuhteissa ei ole riittävästi mahdollisuuksia kompensoida edes — suhdannekuvaan nähden — täysin ylimitoitettua tulopoliittista palkkaratkaisua. Tilanteesta on myös seurauksena, että useiden tuotteiden valmistus on vaarassa muodostua tappiolliseksi ja että yhtiössä ei sen vuoksi kyettäne ylläpitämään täystyöllisyyttä. Viennin odotetaan kuitenkin vilkastuvan, lähinnä vuoden 1976 jälkipuoliskolla.

Oy Fiskars Ab harjoittaa teollisuutta 17 tehtaalla, joiden rakennetta on 1970-luvulla kehitetty erikoistumisen suuntaan. Tästä on ollut seurauksena valmistuksen yhtenäistyminen, mutta toisaalta myös lisääntynyt alakohmainen suhdannealttius, jota pyritään kuitenkin lievittämään soveltamalla tarkoituksenmukaista tuotepoliittikkaa, sekä pitkän tähtäyksen markkinointiponnisteluja. Vaikka lähimmän vuoden näkymät ovatkin heikot, jatketaan tulevien investointien määrätietoista suunnittelua ja toiminnan pitkäjännitteistä kehittämistä.

LIIKEVAIHTO (1 000 mk)	1974		1975	
	Yhteensä	Viennin osuus %	Yhteensä	Viennin osuus %
Metallituotesektori	157 129	28	179 186	29
Konepajasektori	55 697	18	69 453	17
Muu	90 369	46	86 510	36
Myynti yhteensä	303 195	31	335 149	28
Raaka-aineiden laskutus				
./ myynnin oikaisuerät	+11 248		- 7 354	
Liikevaihto	314 443		327 795	
Muutos edellisestä vuodesta	+47 %		+ 4 %	

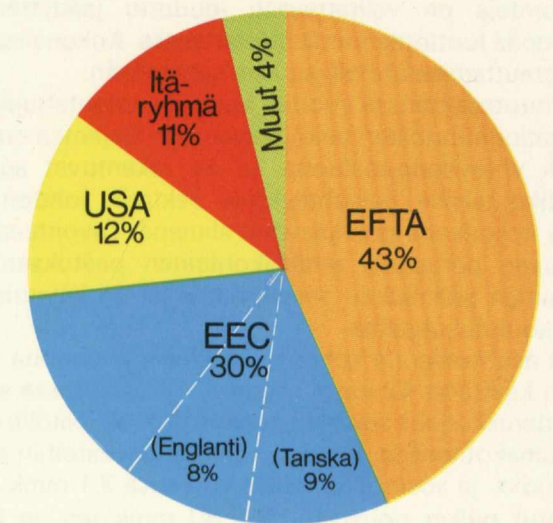
MYynti JA TILAUSKANTA

Vuoden myyntitavoitteita ei saavutettu, mutta tuotteiden myynti (katso taulukkoa) kasvoi kuitenkin 10 %. Yhtiön metalliteollisuus lisäsi myyntiään 16 % edellisestä vuodesta. Vientiosuudeltaan suurimpien tehtaiden myynti väheni. Tämä koskee etupäässä muun teollisuuden ryhmää. Viennin jakautuma käy ilmi oheisesta taulukosta. Yhtiön vienti oli määrältään yhtä suuri kuin edellisellä vuonna, eli 95 mmk. Huomattavaa viennin lisäystä tapahtui Fiskarsin Konepajan (+53 %) ja Jousitehtaan (+44 %) tuotteiden suhteen. Viennin maantieteellisessä jakautumassa tapahtui muutoksia. Vienti SEV-maihin, lähinnä Neuvostoliittoon, kaksinkertaistui, kun taas vienti Yhdysvaltoihin ja EEC-maihin, varsinkin Englantiin, väheni. Ruotsi on yhtiön suurin vientimarkkina-alue ja sen osuus viennistä on 37 %. Tilauskanta alkoi vähentyä jo ennen vuoden puoltaväliä ja oli vuoden lopussa noin 25 % edellisen vuoden tasoa alhaisempi. Ainoastaan konepajasektorin ja Elektroniikkatehtaan tilauskanta oli vuodenvaihteessa yhtä suuri kuin edellisellä vuonna.

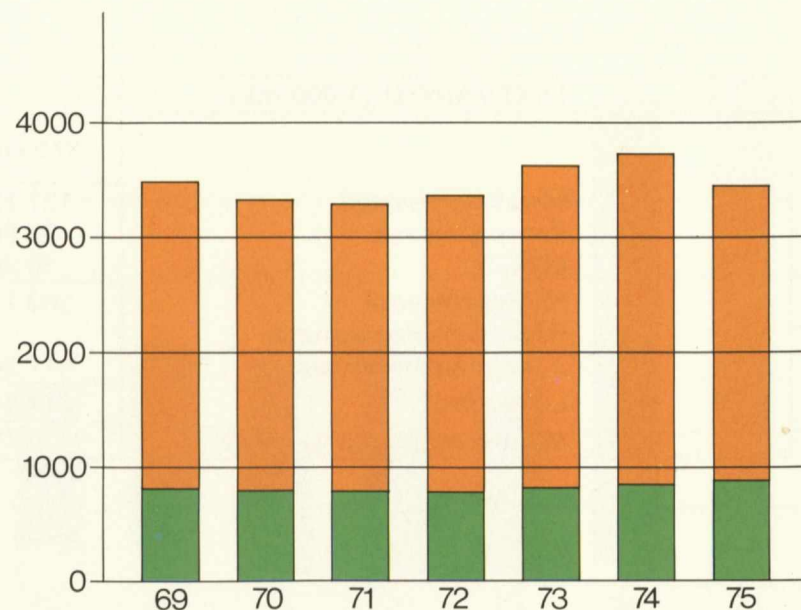
MYNNIN JAKAUTUMINEN

	1974	1975
Metallituotteet, valmiit osat teollisuudelle	26 %	31 %
„ koneet ja työkalut maa- ja metsätaloudelle	17 %	19 %
„ rakennusteollisuudelle	12 %	11 %
„ kulutukseen	12 %	10 %
„ koneet ja laitteet	3 %	4 %
Maatalous- ja metsätaloustuotteet sekä sahatavara	10 %	6 %
Muu myynti	20 %	19 %
	100 %	100 %

VIENNIN JAKAUTUMINEN 1975



Työntekijät
Toimihenkilöt



HENKILÖSTÖ JA HENKILÖSTÖ-KUSTANNUKSET

Yhtiön menestyksellinen toiminta riippuu sen mahdollisuuksista saavuttaa järkipäinen ja kilpailukykyinen tuotanto. Siksi tämän toiminnan keskeisenä teimana ovat ne kysymykset, mitkä sisältyvät henkilöstöhallinnon käsitteeseen. Näitä ovat mm. koko yhtiön kattavan, tuottavuutta edistävän työolojen kehittämisen sekä henkilöstön vaihtuvuutta vähentävien toimenpiteiden suunnittelu. Eräs vuoden aikana toteutettu työ oli yhtiön kaikkien tehtaiden työolojen kartoitus. Tulos muodostaa pohjan niiden parannustoimenpiteiden jatkosuunnittelulle, jotka käsittävät myös työsuojelun ja jotka on tarkoitus toteuttaa vuosina 1976—80. Kartoitusvaiheessa osallistui erilaisiin ohjaus- ja työryhmiin aktiivisesti n. 340 henkeä. Lisäksi on työpaikoilla käydyissä keskusteluissa kuultu suurta henkilöstöjoukkoa oman alansa asiantuntijoina. Joitakin tähän suunnitelmaan kuuluvia jo hyväksytyjä investointeja on valitettavasti jouduttu jäädyttämään keveämpää luottotilannetta odotettaessa. Kokonaisohjelman toteuttamismahdollisuuksia selvitetään.

Metallituotesektorissa vuoden kuluessa toteutettujen organisaationmuutosten tarkoituksena on laajentaa organisaation yhteydenpitoaluetta, ja ne rakentuvat suorille henkilökohtaisille linjayhteyksille sektorin johdon toimiessa kokoavana ja ohjaavana elimenä. Tavoitteena on toimintaan perustuva tehdaskohtainen päätöksenteko; mm. tämän päämäärän saavuttamiseksi on käynnistetty vilkas koulutusohjelma.

Yhtiön asuntotilanne kohentui edelleen, ja vuonna 1975 otettiin käyttöön 42 uutta asuntoa, 18 asunnossa suoritettiin peruskorjaus aravalainavaroin ja henkilöstölle myytiin 9 omakotitonttia. Vuoden kuluessa investoitiin asunto-, työolo- ja sosiaalikohteisiin yhteensä 3,1 mmk.

Maksetut palkat nousivat 16% 80 mmk:aan, ja työnantajan lakisääteiset ja vapaaehtoiset sosiaaliturva- ym.

palkkasivukustannukset 28% eli 37 mmk:aan. Sivukustannusten määrä oli 46% maksetuista palkoista.

Huolimatta kaikista yrityksistä ja toimenpiteistä, joilla pyrittiin torjumaan koko toiminnalle haitallista henkilöstön vaihtuvuutta, yhtiö joutui vuoden aikana ottamaan palvelukseensa yli 1 000 uutta henkilöä poislähteneiden sijaan. Kuten yllä olevasta ilmenee, on yhtiön johdon ponnisteluille tilanteen korjaamiseksi annettu etusija, ja ne ansaitsevat todella koko henkilöstön varauksettoman tuen.

Kertomusvuonna sai 160 henkilöä kunniamerkin palvelusvuosimerkipäivän johdosta. Heistä 2 oli ollut yhtiön palveluksessa 50 vuotta ja 16 henkilöä 45 tai 40 vuotta.

Vuoden kuluessa siirtyi 65 henkilöä eläkkeelle.

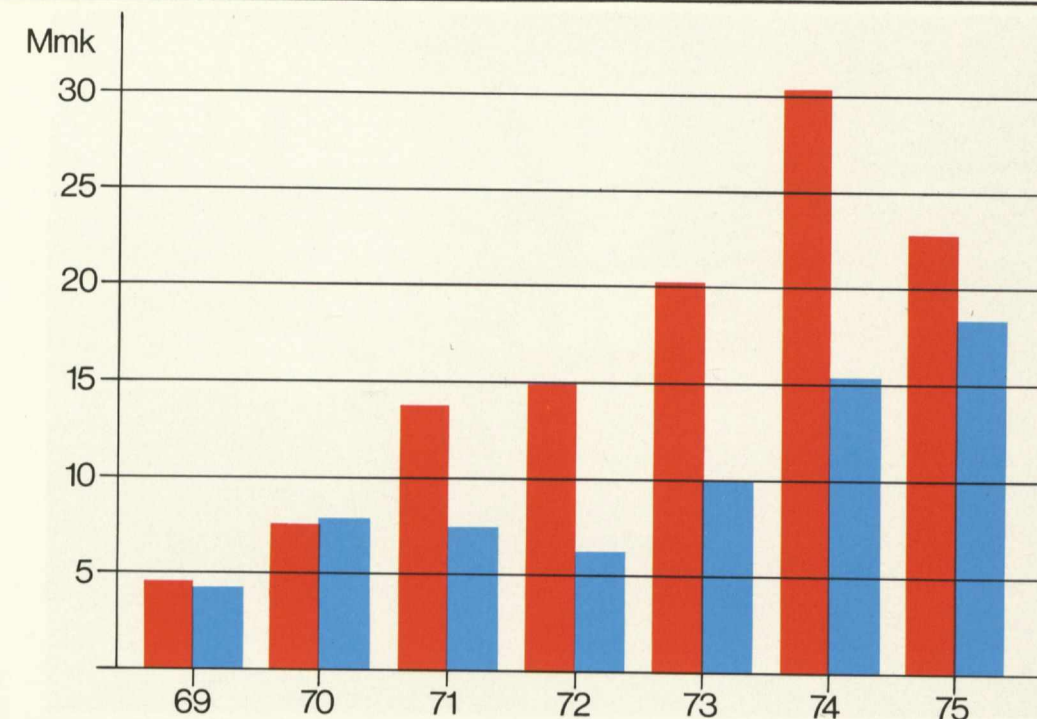
Yhtiön palveluksessa oli 31.12.1975 3 444 henkilöä (3 732).

— — —

Hallitus ja toimitusjohtaja kiittävät yhtiön henkilöstöä kuluneesta vuodesta.

Poistokelpoiset käyttöomaisuusinvestoinnit ja poistot 1969—75

Investoinnit
Poistot



INVESTOINNIT

Vuoden aikana saatiin päätökseen edellisen toimintavuoden aikana hyväksytyt suurehkot investoinnit. Näihin kuuluu lähinnä Jylhävaaran pulttitehtaan konekannan ostaminen ja siitä aiheutunut Pulttitehtaan laajennus. Edelleen rakennettiin Jokioisten tehtaille jätevesien puhdistuslaitos sekä uusi kuumasinkityslinja ja peittauslaitos. Viimeksi mainittu investointi kuuluu ns. työoloprojektiin, joka käynnistettiin vuoden kuluessa.

Kireän luottotilanteen vuoksi ei uusia suuria investointisuunnitelmia ole aloitettu. Eräitä jo hyväksytyjä investointeja on jäädytetty.

Investoinnit jakautuivat seuraavasti:

	1974 mmk	1975 mmk
Metallituotesektori	12,4	19,4
Konepajasektori	7,6	1,9
Muu teollisuus	10,0	1,4
Kiinteistöhallinto ja keskuskonttori	1,8	1,3
	<u>31,8</u>	<u>24,0</u>

Investointikohteen mukainen jakautuma oli seuraava:

	1974 mmk	1975 mmk
Maa- ja vesialueet	0,5	0,8
Rakennukset ja rakenteet	16,5	7,8
Koneet ja laitteet	13,8	14,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	1,0
Osakkeet ja osuudet	0,9	0,4
	<u>31,8</u>	<u>24,0</u>

Yllä olevasta oli keskeneräisiä töitä 3,2 3,6



Jokioisten tehtaitten uudelta kuumasinkityslaitoksesta.

METALLITUOTSEKTORI

Metallituotteiden kysyntä oli vuoden alkupuoliskolla tyydyttävää, mutta sitten alkoivat matalasuhdanteen vaikutukset tuntua. Vuoden loppupuoliskolla ei enää kyetty ylläpitämään täystyöllisyyttä, kun valmisteverastot olivat paisuneet rahoituksen sallimiin rajoihin.

Sektoriin kuuluu 10 tehdasta, sen henkilöstön määrä oli vuodenvaihteessa 1 714 (1 934).

Sektorin myynti oli 179 mmk (157), josta viennin osuus oli 29% (28).

Fiskarsin Konepaja toimi täydellä kapasiteetillaan. Myynnin määrä kasvoi ennätyslukemiin, ja kotimaan hallitseva markkinaosuus vahvistui entisestäänkin, ja samaan aikaan vienti kasvoi voimakkaasti.

Ulkomaisilla saksi- ja veitsimarkkinoilla (Saksitehdas, Hienotaetehdas) tuntui matalasuhdanteen vaikutus varsin aikaisessa vaiheessa, joten tuotantoa oli pakko supistaa jo keväällä 1975. Tilanne parani vuoden jälkipuoliskolla, toimitusten kokonaisarvo oli 4% edellisen vuoden lukua pienempi.

Lankatuotteiden ja kettingin kysyntä oli vuoden alussa vilkasta, mutta laski sitten mm. metsänhakkuiden vähentymisen vuoksi. Jokioisissa valmistui uusi tehdashalli, jonne sijoitettiin uusi peittäuslaitos ja maamme ensimmäinen automaattinen kappaletavaran kuumasinkityslaitos. Loimaan tehtaiden jalostusasteen kohottamiseen tähtäävät kehityssuunnitelmat on saatu valmiiksi.

Takeiden ja lämpökäsitteltyjen jousituotteiden menekki oli hyvä koko vuoden. Jousitehtaan toimitukset Ruotsin ja Suomen autoteollisuudelle muodostavat valtaosan koko volyymistä. Kilpailu kaikkialta Euroopasta on kova, mutta yhtiö on säilyttänyt asemansa hyvän laadun ja täsmällisten toimitusten ansiosta.

Billnäsin tehtaiden huomattavimmilla merkkituotteilla — vapaa-ajan työvälineillä sekä metsä- ja maataloustyökaluilla — oli tasainen kysyntä. Billnäsin työkalutehtaan tuotannon pääosan muodostavat takeiden ja hienotakeiden valmistuksessa ja muovisen kappaletavaran (6 000 kg:aan asti) muotoonruiskutuksessa käytettävät kone-työkalut, ja sen tilauskanta käsitti etupäässä yhtiön omien tehtaiden tilaamia töitä.

Yhtiön Turussa sijaitseva Pulttitehdas hankki vuoden aikana kaikki pulttikoneet Jylhävaaran tehtaalta, jonka pulttituotanto on nyttemmin lopetettu. Pulttitehdasta laajennettiin rakentamalla 3 000 m²:n suuruinen tehdashalli, ja samalla sen lay-out uusittiin. Tehdas ei pystynyt käyttämään kaikkea kapasiteettiaan, mutta nyt sillä on täydellinen konekanta ja erinomaiset lämpö- ja pintakäsittelylaitokset. Myynti kasvoi edellisestä vuodesta kokonaista 51%.

Tammisaaressa toimiva Ruuvitehdas pystyi kattamaan pelti- ja puuruuvien kysynnän ja saavutti asetetut tavoitteet.

Jakeluvarastosta on saatavissa kaikkia niitä vakiotuotteita, jotka sisältyvät yhtiön tuotevalikoimaan, ja sen toimitusvalmius täyttää korkeat nopeus- ja täsmällisyysvaatimukset. Toimitusten määrä pysyi edellisen vuoden tasolla; ajoittain ei varastotilaa ollut riittävästi.



Puutavaranostureitamme Elmian näyttelyssä Ruotsissa.

KONEPAJASEKTORI

Sektorin valmistuskapasiteetti oli lähes kokonaan käytössä, vaikka vuoden viimeisinä kuukausina tapahtuikin selvää hiljenemistä.

Sektoriin kuuluu 4 tehdasta, sen henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 723 (693).

Myynti nousi 69 mmk:aan (56), josta viennin osuus oli 17% (18%).

Salon Konepajalla valmistui suuri tuotekehitysohjelma, jonka tuloksena saatiin hydraulisten tukkinostureiden tuoteryhmään aivan uusi tuotevalikoima. Valmistumassa on myös laaja investointiohjelma, joka käsittää mm. Porvoossa sijaitsevan koneistamon. Markkinatilanne on ollut huono koko maailman metsäteollisuudessa vallinneen matalasuhdanteen vuoksi.

Salon Konepajan siltanostureiden kotimainen kysyntä on ollut tyydyttävää vuonna 1974 päätettyjen lukuisien investointien tuloksena. Koko valmistuskapasiteetti oli käytössä.

Salon valimo on ollut varsin hyvin työllistetty, vaikka kokillinvalmistuskapasiteettia ei voitu kokonaan käyttää hyväksi.

Kellokosken tehtaiden uudelleenjärjestelyt saatiin päätökseen. Valmistus vanhimmissa tehdastiloissa lakkasi, ja tehdas on nyt keskittynyt yksinomaan öljytynnyreiden tehokkaaseen tuotantoon. Tehdas toimi osan vuodesta vajaakapasiteetilla.

Inhan tehtaas, joiden päätuotteita ovat lämpökäsittelty takomotuotteet, lähinnä rautatietarvikkeet sekä ohutlevytuotteet, kärsi kysynnän heikkenemisestä vuoden loppukuukausina. Valmisteilla on uudistussuunnitelma, joka käsittää mm. uuden tehtaan takeiden valmistusta varten. Ohutlevytuotanto, johon kuuluu mm. saranoiden valmistus, tapahtuu täysin ajanmukaisissa uusissa tiloissa.



Finnsailer 38 rakenteilla Turun Veneveistämöllä. Henkilöt (vas.) varustelupuusepäät Keijo Sirkkiä ja Heikki Inkinen sekä sähköasentaja Heikki Ylijoki.

MUU TEOLLISUUS

Kehyslistatehtaan päämarkkina-alueella Yhdysvalloissa tapahtui vuoden 1975 aikana raju ja odottamaton suhdannemuutos, jonka seurauksena myynnin volyymi supistui ja hinnat laskivat. Vuoden kuluessa avattiin Euroopassa uusia markkinoita, ja samaan aikaan kohentunut toimitusvalmius vahvisti tehtaan asemaa myös kotimaan markkinoilla. Kehyslistan tuotanto laski 13%, mutta kehysten valmistus kasvoi. Viennin osuus väheni jonkin verran ja on nyt runsaat 50%. Loppusyksystä täytyi tuotantoa supistaa, ja tulos muodostui epätydyttäväksi. Henkilöstöä oli 200 (225).

Muovitehtaan myynti lisääntyi hyvin, joskin se jäi alle budjetoidun määrän. Vienti kasvoi jonkin verran, ja sen osuus kokonaismyynnistä oli noin 25%. Uusien jakokeskusteloiden markkinoille tulo viivästyi, mutta niiden tuotekehityskustannukset rasittavat vuoden tulosta. Edellä kerrotusta huolimatta tulos oli hieman parempi kuin edellisenä vuonna.

Tehdas on pitkälle erikoistunut kahteen päätuoteryhmään — edellä mainittuihin jakokeskusteloihin ja kaukolämpöeristyslementteihin. Molemmat tuotteet ovat teknisesti vaativia; toiminta onkin voimakkaasti painottunut teknisen kehityksen suuntaan. Henkilöstöä oli 118 (138).

Elektroniikkatehtaan myynnin kasvu jatkui, mutta tavoitteita ei saavutettu. Kehityskustannukset ovat edelleenkin suuret liikevaihtoon nähden. Tulos on parantunut, mutta ei ole vielä tyydyttävä. Tehtaan erikoistuminen kolmeen alaan — liikenne-, teho- ja teollisuuselektronikkaan — jatkui viime vuoden aikana. Tilauskanta oli hyvä, ja tekeillä on kiinnostavia uusia suunnitelmia, kuten esim. liikennevalotoimitukset Budapestiin. Henkilöstöä oli 111 (108).

Turun Veneveistämön myynti laski noin 20% ja tulos oli heikko.

Eniten laskua tapahtui ammattiveneiden suhteen, mutta myös vapaa-ajan veneiden kysyntä jäi paljon odotettua heikommaksi. Viennin osuus oli noin 65%. Vuonna 1974 valmistuneita uusia ajanmukaisia tehdastiloja ei voitu täysin käyttää hyväksi. Henkilöstön määrä väheni n. 50 ja oli vuoden lopussa 203.

Vuoden aikana suunniteltiin täysin uusi venemalli, Finnsailer 38, joka esitellään Euroopan venenäyttelyissä tällä 1976. Mallin sarjavalmistus on aloitettu.

Skogbyn sahan tuotanto, jota jo syksyllä 1974 oli supistettu, oli 24 500 m³ sahattua tavaraa, toisin sanoen 40% alle normaalikapasiteetin. Tappiollinen tulos johtui ensisijaisesti tukkien hinnan noususta samaan aikaan kun sahatavaran hinta laski. Henkilöstöä oli 89 (88). Vuodenvaihteessa päättyi sahan 75-vuotinen toiminta Oy Fiskars Ab:n omistuksessa.

KIINTEISTÖHALLINTO

Vuoden kuluessa ei tehty mitään isoja maakauppoja. Omakotitonteiksi ja muihin vastaaviin tarkoituksiin myytiin 16 tonttia, joista saatu myyntivoitto oli 205 000 mk. Sähköosaston toimitukset olivat 62 500 MWh, laskua oli 3%. Oma tuotanto laski 43% eli 8 200 MWh:iin, mikä johtui melkein koko vuoden vallinneesta vesipulasta. Maatalouden kannalta vuosi oli tavallista huonompi, koska kasvukausi alkoi heikosti kovine toukokuun lopun yöhalloineen. Sadon laskettu arvo saavutti kuitenkin edellisen vuoden tason viljan hinnannousun ansiosta. Tuotavuus on tänäkin vuonna kehittynyt suotuisaan suuntaan.

Omista metsistä suoritettujen hakkuiden kokonaismäärä oli 31 000 m³, mikä vastaa metsänhoitosuunnitelman suositusta. Metsänparannustoimenpiteet maksoivat n. 50 mk/ha, ja ne olivat lähinnä taimistonharvennuskustannuksia.

Havupuuta Skogbyn sahan tarpeisiin pystyttiin hakkaamaan haluttu määrä, vaikka hintataso nousikin epärealistisen korkeaksi.

Kiinteistöhallinnon osastot työllistivät yhteensä 122 henkilöä (123). Tähän lukuun ei sisälly kausiluontoinen metsurityövoima.



Uusi lautasäes peltoa möyhentämässä.

TYTÄRYHTIÖT

Oy Predium Ab

Myös vuonna 1975 oli tytäryhtiölle tyypillistä vilkas suunnittelutoiminta, joka suuressa määrin lähti siitä, että se mahdollisuuksien mukaan pyrki ottamaan huomioon ne asialliset näkökannat, joita esim. kunnalliset elimet, seutukaavaliitto, Tvärminnen Eläintieteellinen asema ym. esittivät.

Tenholan kunnalle esitettiin Oy Fiskars Ab:ltä vuokratun Skogbystä etelään sijaitsevan Marina-alueen rantakaava-suunnitelma. Kunta hyväksyi suunnitelman 9.12.1975. Tammisaaren maalaiskunnalle jätettiin 12.12.1975 rantakaava-suunnitelma, joka käsittää n. 1 000 hehtaarin laajuisen varsinaisen saaristoalueen. Kunta ei ole vielä käsitellyt suunnitelmaa.

Suunnittelu- ja korkokustannuksia ei ole pystytty kattaamaan toiminnasta saaduilla tuloilla, joten yhtiön tulos oli tappiollinen.

Myyntiyhtiöt

Viidestä ulkomaisesta myyntiyhtiöstämme vain Tanskassa toimiva Fiskars A/S on ehtinyt vakiintua markkina-alueellaan ja saavuttanut taloudellisesti itsenäisen aseman.

Loput neljä yhtiötä ovat toimintamuodoltaan toistaiseksi myyntikonttoreita, joiden tehtävänä on löytää paikallisen myyntihenkilöstön voimin uusia markkinointikanavia yhdelle tai muutamalle tuotteelle tietyllä markkina-alueella. Yhtiöiden kokonaislaskutus oli 16 mmk, mistä Turun Veneveistämön tuotteiden osuus oli noin puolet.

TILINPÄÄTÖS

Tuloslaskelma

Liikevaihto kasvoi 13 mmk 328 mmk:aan, henkilöstökustannukset 19 mmk sekä muut muuttuvat ja kiinteät kustannukset — lukuunottamatta materiaaleja ja tarvikkeita sekä varastonmuutoksia — yhteensä n. 7 mmk. Vuoden aikana valmistettiin huomattava määrä tuotteita varastoon.

Henkilöstösivukustannuksiin sisältyy 1,6 mmk:n suuruisen siirto eläkesäätiön vastuuvajauksen osittaiseksi kattamiseksi.

Suoritettut poistot vastaavat lähes verotuksessa sallittuja enimmäismääriä.

Korkokustannukset nousivat 5,5% vuodesta 1974.

Vuoden aikana maksuunpannuista veroista on 2,4 mmk kirjattu tilinpäätöksessä käyttörahasto I:n rasitukseksi. Rahasto, joka nyt on käytetty kokonaisuudessaan, oli muodostunut aikaisempina vuosina siihen siirretyistä voittovaroista ja käyttöomaisuuden myynnistä saaduista voitoista.

Tilinpäätös osoittaa 1 695 121,11 mk:n voittoa.

Tase

Myönnettyt toimitusluotot ja niitä varten saadut lainat on otettu taseeseen erillisinä.

Lain sallimaa jälleenhankintavarausta ei ole varastoarvostuksessa käytetty kokonaan, joskin se markkamääräisesti on jonkin verran suurempi kuin edellisenä vuonna. Lyhytaikainen vieras pääoma on kasvanut 5 mmk ja yksittäisten erien suhteen on tapahtunut suuria muutoksia. Ostovelkojen vähentyminen on osittain seurausta toiminnan hiljenemisestä vuoden loppupuolella. Vekseliluotoilla on katettu lähinnä vaihto-omaisuuden lisäys. Lyhytaikaisiin velkoihin on sisällytetty myös vuonna 1976 maksettaviksi erääntyvät pitkäaikaisten lainojen lyhenykset 13,7 mmk.

Pitkäaikaiset velat ovat lisääntyneet 8 mmk.

Muun oman pääoman vähentyminen johtuu siitä, että käyttörahasto I on käytetty verotilin tasaamiseen.

TULOSLASKELMA

1974-01-01--12-31

1975-01-01--12-31

Liikevaihto	+314 442 870,35		+327 795 431,92	
Muuttuvat ja kiinteät kulut				
Aineet ja tarvikkeet	159 602 693,52		154 758 648,52	
Palkat	69 381 106,06		80 182 149,87	
Laki- ja sopimusperusteiset henkilösivukulut	28 774 660,41		36 769 082,92	
Vuokrat	2 728 851,71		3 655 596,79	
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	26 551 156,27		32 982 162,52	
Valmistus omaan käyttöön	- 3 395 470,57		- 2 893 360,07	
Varastojen muutos	- 1 500 179,00	-282 142 818,40	- 12 153 700,00	-293 300 580,55
Käyttökate	+ 32 300 051,95		+ 34 494 851,37	
Poistot				
Rakennuksista	4 462 397,00		7 311 963,00	
Koneista ja kalustosta	10 917 549,44		10 834 736,89	
Muista aineellisista hyödykkeistä	62 974,00	- 15 442 920,44	137 731,18	- 18 284 431,07
Liikelyljäämä	+ 16 857 131,51		+ 16 210 420,30	
Muut tuotot ja kulut				
Korkotuotot	3 149 680,84		2 632 890,31	
Osinkotuotot	108 072,60		139 695,60	
Muut tuotot	674 501,12		273 695,29	
Muut kulut	- 139 367,60	+ 3 792 886,96	- 42 994,44	+ 3 003 286,76
	+ 20 650 018,47		+ 19 213 707,06	
Varausten muutokset	- 1 587 500,00		- 819 000,00	
Korkokulut	- 15 414 608,88		- 16 252 106,89	
Välittömät verot				
Tilikauden verot	1 312 896,00		2 239 829,70	
Edellisten vuosien verot	310 861,49		635 953,38	
Rahastosta	—	- 1 623 757,49	- 2 428 304,02	- 447 479,06
Tilikauden voitto	+ 2 024 152,10		+ 1 695 121,11	

Tase

1974-12-31

1975-12-31

VASTAAVAA**Rahoitusomaisuus**

Rahat ja pankkisaamiset	745 383,80		4 853 741,94	
Myyntisaamiset	53 499 257,39		43 511 099,21	
Lainasaamiset	22 325 888,20		18 599 321,20	
Ennakkomaksut	2 955 214,97		1 331 407,94	
Siirtosaamiset	4 615 713,38		4 221 020,60	
Saamiset tytäryhtiöiltä, toimitusluotot	—		3 889 815,59	
” ” muut	9 606 261,04		12 631 808,32	
Toimitusluottosaamiset	—		1 992 578,34	
Osakeannin maksamaton osa	2 207 000,00	95 954 718,78	—	91 030 793,14

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	17 952 064,00		16 342 903,00	
Valmisteet ja puolivalmisteet	33 218 949,00	51 171 013,00	46 981 810,00	63 324 713,00

Käyttöomaisuus

Keskeneräiset työt	3 211 695,95		3 643 986,22	
Maa- ja vesialueet	40 473 049,50		41 214 754,04	
Rakennukset ja rakennelmat	40 588 454,28		41 775 756,02	
Koneet ja kalusto	23 317 151,22		25 228 333,84	
Muut aineelliset hyödykkeet	1 246 321,93		1 395 907,75	
Osakkeet ja osuudet	5 859 031,68	114 695 704,56	6 129 527,24	119 388 265,11

Arvostuserät

	925 700,00		787 100,00	
	<u>262 747 136,34</u>		<u>274 530 871,25</u>	

1974-12-31

1975-12-31

VASTATTAVAA**Vieras pääoma****Lyhytaikainen**

Ostovelat	33 545 591,88		17 378 370,31	
Ennakkomaksut	4 940 324,88		4 177 566,26	
Siirtovelat	13 269 849,14		18 538 158,38	
Rahoitusvekselit	44 838 000,00		58 080 090,00	
Toimitusluottolainat, lyhytaikainen osa	—		1 956 676,65	
Muut lyhytaikaiset velat	21 355 235,40	117 949 001,30	22 751 195,82	122 882 057,42

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	58 920 253,09		59 625 253,28	
Eläkelainat	29 567 126,42		34 716 183,43	
Toimitusluottolainat	—		1 731 948,35	
Muut pitkäaikaiset velat	5 461 858,80	93 949 238,31	5 696 195,95	101 769 581,01

Varaukset

	1 745 000,00		2 564 000,00	
--	--------------	--	--------------	--

Oma pääoma

Osakepääoma	21 250 000,00		21 250 000,00	
Muu oma pääoma	25 829 744,63		24 370 111,71	
Tilikauden voitto	2 024 152,10	49 103 896,73	1 695 121,11	47 315 232,82
		<u>262 747 136,34</u>		<u>274 530 871,25</u>

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Valmistuspalkat	<u>52 869 919,74</u>
Arvostuserät	
Arvostuserät, vastaavaa	
1975-01-01	925 700,00
Kurssierot \$-lainojen vuoden 1975 lyhennyksistä	- 138 600,00
1975-12-31	<u>787 100,00</u>
Oman pääoman muutokset	
Osakepääoma	
1975-01-01	21 250 000,00
Vararahasto	
1975-01-01	2 994 109,24
Voittovaroista	+ 202 415,21
1975-12-31	3 196 524,45
Muut rahastot	
1975-01-01	20 543 100,30
Veroja varten käyttörahasto I:stä Viiden vuoden jälkeen nostamatta olevat osingot käyttörahasto I:een	+ 119,00
1975-12-31	18 114 915,28
Voittovarot	
1975-01-01	4 316 687,19
Osingonjakoon	- 1 055 600,00
Vararahastoon	- 202 415,21
1975-12-31	3 058 671,98
Tilikauden voitto	1 695 121,11
Oma pääoma yhteensä	<u>47 315 232,82</u>

Eläkevastuu	
Yhtiön eläkesitoumuksista johtuva vastuu	2 705 000,00
Eläkesäätiön vastuuvajaus	<u>4 116 008,14</u>
	<u>6 821 008,14</u>
Vastuusitoumukset	
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset	55 249 000,00
Takaukset	2 299 926,00
Vekselivastuut	<u>1 821 929,00</u>
	<u>59 370 855,00</u>
Debentuurilainat	
Suomen Yhdyspankki Oy, 1966—76	<u>700 000,00</u>

OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma pysyi ennallaan vuoden aikana. Vuonna 1974 merkityt uudet osakkeet oikeuttavat täyteen osinkoon vuodelta 1975. Vuoden lopussa oli rekisteröityjä osakkeenomistajia 902, ja osakkeiden omistus jakautuu seuraavasti:

	Osuus osakepääomasta %
Fyysiset henkilöt	91,1
Osakeyhtiöt	4,3
Säätiöt ja muut yleishyödylliset järjestöt	2,9
Pankit ja vakuutusyhtiöt	0,6
Muut yhteisöt	1,1
	<u>100,0</u>

Suurin osakas omistaa 5,2% osakepääomasta.

OSAKKUUS MUISSA YHTIÖISSÄ

Ulkomaiset myyntiyhtiöt (kokonaan Fiskarsin omistamat)

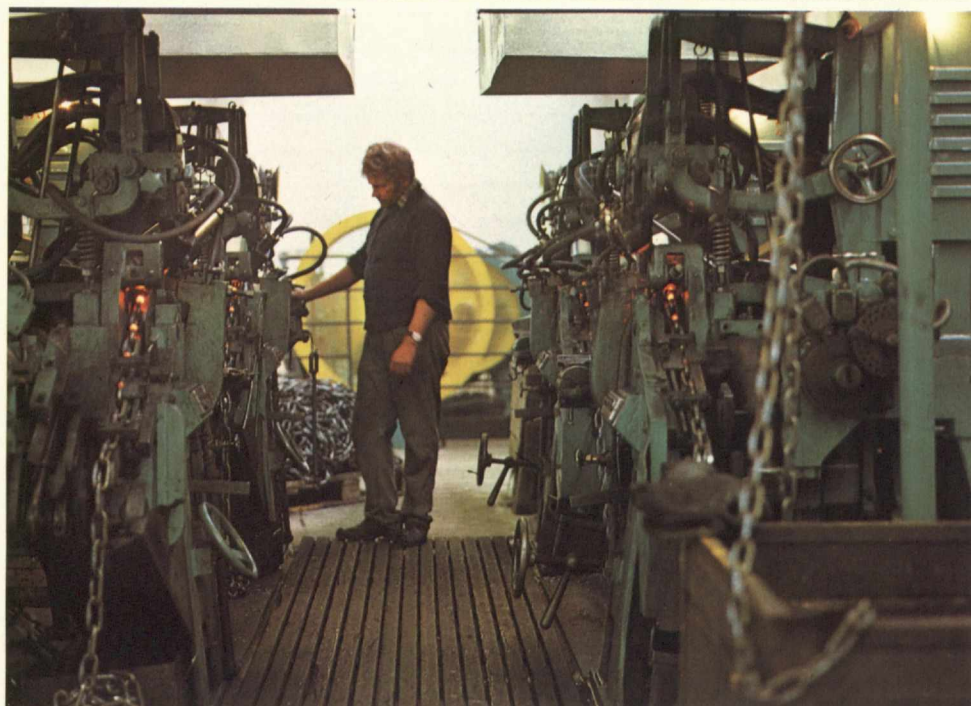
- Fiskars A/S, Tanska, perustettu 1969
- Fiskars Ges.m.b.H., Itävalta, perustettu 1972
- Fiskars Svenska AB, Ruotsi, perustettu 1974
- Fiskars GmbH, Länsi-Saksa, perustettu 1975
- Ballena Ltd., Englanti, perustettu 1970, siirtynyt Fiskarsin omistukseen 1975

Yhtiön osakkuus (yli 20%) muissa yhtiöissä	
Oy Predium Ab	100%
Oy Metsä-Skogby Ab	50% (vuodesta 1976)
Tietotyö Oy	50%
Ovako Oy	36%

Luetteloon ei ole otettu asuntoyhtiöitä ja muita vastaavia.

RAHOITUSANALYYSI

	1974	1975
Rahan lähteet		
Tulos ennen korkoja, veroja ja varauksia	17,5	16,6
Poistot	15,4	18,3
Käyttöomaisuuden myynti	1,1	1,0
Saadut lainanlyhennykset	5,4	5,3
	<u>39,4</u>	<u>41,2</u>
Uudet lainat	25,6	20,4
Osakeannin maksettu osa	2,2	2,2
	<u>67,2</u>	<u>63,8</u>
Rahan käyttö		
Nettokorot	12,3	13,6
Verot	1,6	2,9
Osingot	0,8	1,1
	<u>14,7</u>	<u>17,6</u>
Investoinnit rakennuksiin, koneisiin ja muihin laitteisiin	30,9	23,6
Arvopaperit	1,0	0,4
Lainojen lyhennykset	12,9	12,4
	<u>59,5</u>	<u>54,0</u>
Erotus = käyttöpääoman muutos	<u>+ 7,7</u>	<u>+ 9,8</u>
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaiset saamiset (lisäys +)	+26,6	- 1,5
Rahat ja pankkisaamiset (lisäys +)	- 2,8	+ 4,1
Vaihto-omaisuus (lisäys +)	+ 1,5	+ 12,1
Lyhytaikaiset velat (lisäys -)	-17,6	- 4,9
	<u>+ 7,7</u>	<u>+ 9,8</u>



Automaattista kettinginhitsausta
Yrjö Raitasen valvonnassa
Loimaan tehtailla.

HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTO- VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Tilivuoden voitto on 1 695 121,11 mk.

Yhtiöjärjestyksen mukaan voitosta jaetaan osakkeenomistajille 4%:n korko eli 4 mk osakkeelta. 10% voitosta siirretään vararahastoon. Liikkeellä olevien osakkeiden määrä on 212 500.

Tilivuoden voitto	mk 1 695 121,11
— maksetaan 4%:n korko (4 mk osakkeelta)	850 000,00
— siirretään vararahastoon	169 512,11
tilivuoden voitosta jää	675 609,00
ja kun siihen lisätään käyttämättömät voittovarot edelliseltä vuodelta	3 058 671,98
jää yhtiökokouksen käytettäväksi	mk 3 734 280,98

Hallitus ehdottaa

— että osakkeenomistajille maksetaan edellisen lisäksi 3% (3 mk osakkeelta)	mk 637 500,00
— että käyttämättömien voittovarojen tilille jätetään	mk 3 096 780,98

Helsingissä maaliskuun 9 päivänä 1976

Jacob von Julin

Jarl Gripenberg	T. Gunnar Nyström
Klaus Ahola	Robert G. Ehrnrooth
Thomas Tallberg	Johan L. von Julin
Lauri Kalima	Göran J. Ehrnrooth

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Oy Fiskars Ab:n 24 päivänä huhtikuuta 1975 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen valitsemina tilintarkastajina olemme suorittaneet yhtiön hallinnon ja tilien tarkastuksen vuodelta 1975 ja esitämme siitä seuraavan kertomuksen.

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen, lukeneet hallituksen toimintakertomuksen, yhtiökokousten ja hallituksen kokousten pöytäkirjat sekä tutustuneet muihin yhtiön hallintoa ja sen taloutta valaiseviin asiakirjoihin sekä suorittaneet muut tarpeellisiksi katsomamme tarkastustoimenpiteet.

Yhtiön hallituksen toimeksiannosta on KHT-tilintarkastaja Henry Lind tarkastanut yhtiön kirjanpitoa. Erillisissä kertomuksissa ja 31 päivänä maaliskuuta 1976 päivätyssä yhteisselostuksessa on yhtiön johdon tietoon saatettu suoritettujen tarkastusten laajuus ja niiden aikana tehdyt havainnot. Olemme tutustuneet mainittuihin asiakirjoihin ja saaneet täydentäviä suullisia selvityksiä.

Tarkastuksessamme olemme todenneet, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa tilivuodelta 1.695.121,11 markkaa, on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Hallituksen toimintakertomuksessa annetut täydentävät tiedot

tilinpäätöksestä ovat yhtäpitävät tarkastamamme kirjanpidon kanssa. Tilivuoden kokonaistulokseen sisältyvät edellisien vuosien tapaan ns. Äminneforsin sopimusten perusteella saadut tuotot.

Yhtiön palovaaralle altis käyttöomaisuus on vakuutettu pääosaltaan jälleenhankinta-arvoperiaatteen mukaan. Edellä esitettyyn viitaten ja koska olemme todenneet, että yhtiön asioita tilivuoden aikana on hoidettu huolellisesti, ehdotamme yhtiökokoukselle

että tilinpäätös vuodelta 1975 vahvistetaan,

että hallitukselle ja toimitusjohtajalle myönnetään vastuuvapaus vuoden 1975 hallinnosta ja

että yhtiökokouksen käytettävänä olevat voittovarot käytetään hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Helsinki, 6 päivänä huhtikuuta 1976

Jarl Engberg

Henrik Brummer

Eric Haglund
Keskuskauppakamarin
hyväksymä tilintarkastaja

TUOTE/ ASIAKASRYHMÄ

FISKARSIN TUOTTEIDEN
MARKKINOINTI- JA
KÄYTTÖKOhteet

FISKARSIN
KONEPAJA

HIENOTAETEHIDAS

SAKSITEHDAS

JOUSITEHDAS

TYÖKALUTEHDAS

BILLNÄSIN
TEHTAAT

JOKIOISTEN
TEHTAAT

LOIMAAN
TEHTAAT

PULTTITEHDAS

RUUVITEHDAS

KELLOKOSKEN
TEHTAAT

INHAN TEHTAAT

SALON KONEPAJA

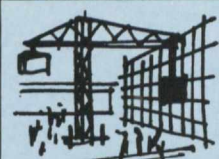
KEHYSLISTA-
TEHDAS

ELEKTRONIIKKA

MUOVITEHDAS

TURUN
VENEVEISTÄMÖ

KIINTEISTÖ-
HALLINTO



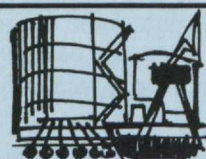
RAKENNUS-
TEOLLISUUS



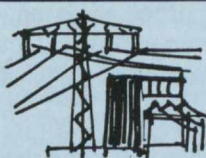
KONEPAJA-
TEOLLISUUS



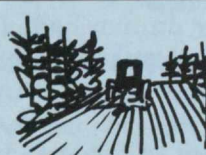
AUTO-
TEOLLISUUS



ÖLJY-
TEOLLISUUS



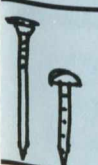
SÄHKÖALAN
TEOLLISUUS



MAA- JA METSÄ-
TALOUS



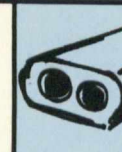
KULUTUS-
TALOUDET



MAA- JA MERI-
LIIKENNE



LVI

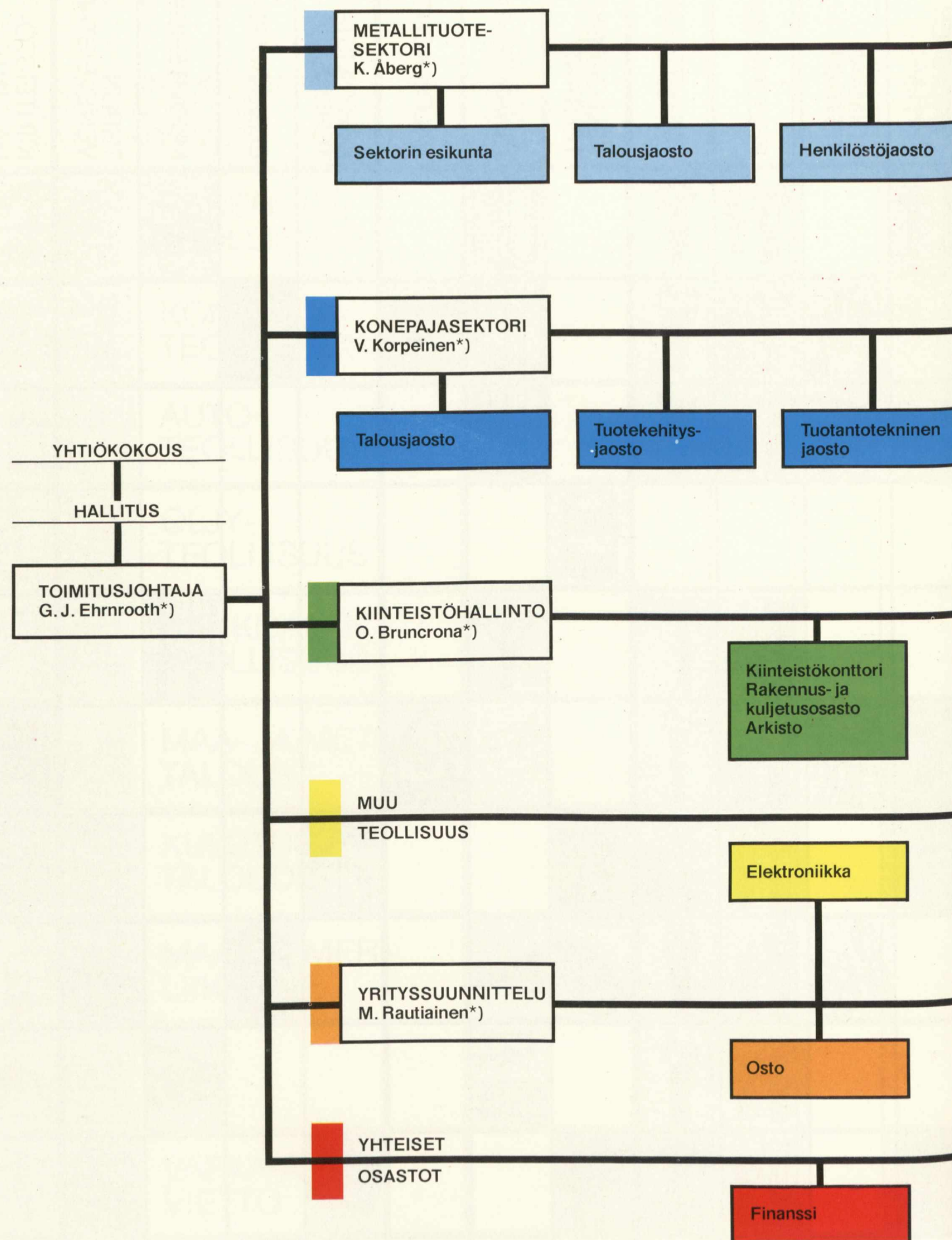


VAPAA-AJAN
VIETTO



TUTKIMUS,
LABORATORIOT





*) Yhtiön johtokunnan jäsen

