



OY FISKARS AB

**Toimintakertomus 1976
yhtiön 93. toimintavuosi**



OY FISKARS AB

Toimintakertomus 1976 yhtiön 93. toimintavuosi

SISÄLLYSLUETTELO:

	Sivu
Sisällysluettelo	1
Yhtiön hallitus ja tilintarkastajat	2
Taloudellinen yleiskatsaus	3
Hallituksen kertomus yhtiön toiminnasta vuonna 1976 ja vuoden 1977 näkymät	4—6
Vuodet 1969—76 numeroiden valossa	7
Myynti ja tilauskanta	8—9
Henkilöstöhallinto	10
Investoinnit	11
Metallituotesektori	12
Konepajasektori	13
Muu teollisuus	14—15
Kiinteistöhallinto	16
Tytäryhtiöt	17
— Oy Predium Ab	17
— Oy Metsä-Skogby Ab	17
— Myyntiyhtiöt	17
Tilinpäätöskommentteja	18
Tuloslaskelma	19
Tase	20—21
Tilinpäätöksen liitetiedot	22
Rahastosiirrot	23
Ehdotus voittovarojen käytöstä	23
Tilintarkastuskertomus	24
Rahoitusanalyysi	25
Osakkeiden pörssivaihto	26
Osakkeenomistajat	26
Osakkuus muissa yhtiöissä	26
Yhtiön teollisuuden ja henkilöstön rakenne	28—29
Organisaatio	30—31
Johtokunta, osastopäälliköt ja sektorijohtajat	32

HALLITUS

Jacob von Julin vuorineuvos	1974—1977 puheenjohtaja
Jarl Gripenberg professori	1974—1977 varapuheenjohtaja
T. Gunnar Nyström lääket. ja kir.tri	1975—1978 jäsen
Klaus Ahola johtaja	1974—1977 jäsen
Robert G. Ehrnrooth kauppat.lis.	1975—1978 jäsen
Thomas Tallberg lääket. ja kir. tri	1977—1980 jäsen
Johan L. von Julin insinööri	1977—1980 jäsen
Lauri Kalima pankinjohtaja	1975—1978 jäsen
Göran J. Ehrnrooth diplomiekonomi	1977—1980 jäsen

TILINTARKASTAJAT

varsinaiset tilintarkastajat

Jarl Engberg
asianajaja
Eric Haglund
diplomiekonomi, KHT
Henrik Brummer
fil.kand.

vara- tilintarkastajat

Otto Ekberg
johtaja
Henry Lind
kauppat.maist., KHT
Brita Hisinger-Jägerskiöld
diplomiekonomi, vapaaherratar



OY FISKARS AB

TALOUDELLINEN YLEISKATSAUS

Suomessa vuonna 1976 vallinnut matalasuhdanne oli pahin sitten sotavuosien. Kokonaistuotanto kasvoi vain 0,5%. Vaikeudet koettelivat aluksi metsäteollisuutta, mutta myös metalliteollisuus joutui vuoden kuluessa samaan noidankehään. Inflaatio jatkui edelleenkin voimakkaana, ja jo neljä vuotta jatkunut maan kilpailukyvyyn heikentyminen johti myös vuonna 1976 kannattavuusvaikeuksiin etenkin vientiteollisuudessa.

Koko maan vienti kasvoi 21% eli 24 500 milj. mk:aan ja tuonti 2% eli 28 500 milj. mk:aan. Vaihtotaseen alijäämä oli 4 300 milj. mk (edellisenä vuonna 8 000 milj. mk).

Työllisyystilanne heikkeni huomattavasti, ja työttömiä oli keskimäärin 4,1%. Työttömien määrä vuoden vaihteessa oli yli 90 000.

Palkkojen ja kustannusten nousu jatkui. Metalliteollisuuden tuntipalkkalaisten kokonaispalkkakustannusten lasketaan nousseen 16%. Kuluttajahinnat olivat v. 1976 keskimäärin 14% edellisvuotista korkeammat, kun taas palkanansaittajain keskimääräiset nimellispalkat nousivat n. 15%. Reaaliansiot kasvoivat siis vajaan prosentin.

Valuuttamarkkinat olivat epävakaat myös vuonna 1976. Englannin punta heikkeni rajusti, sen sijaan Sveitsin frangi ja Saksan markka voimistuivat edelleenkin, jälkimmäinen revalvoitiin lokakuussa. Yhdysvaltain dollari oli melko vakaa; sen myyntikurssi vuodenvaihteessa oli 3,78 mk (3,86). Ruotsin kruunun noteeraus oli 91,70 mk (87,90) ja Englannin punnan 6,43 mk (7,81).

Suomen Pankin harjoittama äärimmäisen tiukka rahapolitiikka ja samaan aikaan jatkunut yritysten kannattavuuden heikkeneminen johtivat siihen, että teollisuus entistä vähäisemmässä määrin pystyi rahoittamaan täystyöllisyyden ylläpitämistä valmistamalla varastoon.

Teollisuuden Keskusliitto julkaisi vuoden 1977 tammi-kuun alussa "suhdannebarometrin", joka kuvastaa jäsenyritysten odotuksia seuraavasti: "Taloudelliset näkymät ovat teollisuudessa ja rakennustoiminnassa uudelleen heikentyneet. Suhdanneodotusten lievä kohentuminen hidastui jo syyskaudella, ja suhdanteiden huononemista odotetaan taas jopa yleisemmin kuin elpymistä. Noin puolet teollisuudesta ja rakennustoiminnasta arvioi tilanteen pysyvän lähitulevaisuudessa ennallaan, vain 13 prosenttia ennustaa paranemista ja peräti 38 prosenttia heikkenemistä. Erityisen vaikeana nähdään tuleva taloudellinen tilanne rakennusaineteollisuudessa ja metalliteollisuudessa. Vain kemian teollisuudessa odotetaan varsin laajalti elpymistä."

YHTIÖN TOIMINTA

Myynti

Vuoden 1976 alkupuoliskolla myynnin kehitys oli heikkoa, mutta lähinnä vuoden viimeisen neljänneksen myyntiluvut kohensivat tilannetta, joten kokonaismyynti lisääntyi 5% vuodesta 1975. Vuoden nettoliikevaihto oli 345 milj. mk (328).

Tammikuun 21 päivän ja kesäkuun 30 päivän välisenä aikana voimassa ollut täydellinen hintasulku vei yritykseltä mahdollisuudet päästä sinä aikana kannattavaan tulokseen, koska samaan aikaan silti esiintyi kustannusten nousua. Hintasulun purkaminen tapahtui kuitenkin joustavasti, ja yhtiö sai suhteellisen nopeasti uudet hinnat vahvistetuiksi voimassa olevien sääntöjen puitteissa. Kilpailu tuontitavaroita vastaan jatkui kuitenkin voimakkaana, ja eräillä tuotteilla saavutettu myynninlisäys tapahtui kannattavuuden kustannuksella.

Yhtiön viennin lisäys — joka vuonna 1975 oli ollut pysähdyksissä — oli 17% ja vastasi vuoden alun odotuksia. Vienti oli huomattava työllisyystekijä, vaikka hintakilpailu ulkomaan markkinoilla — kotimaan tämänhetkisen hintatason ja valuuttakurssien vallitessa — yleensä painoikin kannattavuuden pitemmällä tähtäyksellä katsoen alle hyväksyttävän tason.

Kertomusvuonna solmittiin Wilkinson Match -yhtiön kanssa pitkäaikaisia toimitus- ja markkinointisopi-

muksia, jotka koskevat saksien markkinointia mm. Englannin ja Länsi-Saksan markkinoilla.

Marraskuun 30 päivänä allekirjoitettiin Valtionrauteiden kanssa viisivuotinen runkosopimus, joka koskee rautatiekiskojen kiinnitystarvikkeiden toimituksia Inhan tehtailla. Tämä ensimmäinen pitkäaikainen sopimus loi pohjan päätökselle uuden takomon rakentamisesta Inhaan.

Henkilöstö

Henkilöstön saanti ei tuottanut kertomusvuonna mitään erityisiä vaikeuksia. Mutta vaikka henkilöstön vaihtuvuus olikin vuoden aikana huomattavasti edellisvuotista alhaisempi, yhtiön tarkoituksena on edelleenkin pyrkiä selvittämään syyt ja löytämään parannuskeinot työtehon kannalta epäterveen suureen vaihtuvuuteen. Tällaiset pyrkimykset lienevät myös pysyvän henkilöstön etujen mukaisia. Yhtiön henkilöstön määrä väheni 110:llä. Täystyöllisyyttä ei pystytty ylläpitämään kaikilla yhtiön tehtailla, mutta supistukset olivat kuitenkin yleensä lyhytaikaisia.

— — —

Hallitus ja toimitusjohtaja arvostavat sitä innostusta ja työteliäisyyttä, mitä esiintyy koko organisaatiossa, ja lausuvat kiitoksensa yhtiön henkilöstölle kulu-neesta vuodesta.

Raaka-aineet

Raaka-aineiden saanti sujui häiriöttä ja terästä lukuunottamatta ilman suuria hinnanvaihteluita. Vuoden 1976 alussa yleisesti ennakoitu terästen hinnan nousu jäi kuitenkin lyhytaikaiseksi ja kääntyi koko Euroopassa syksyllä 1976 vaikeaksi teräskriisiksi, jonka vaikutukset Suomen terästehtaiden toimintaan olivat tuntuvat. Yhtiön teräksen tarpeen, n. 45 000 tonnia, kattoivat suurelta osin toimitukset Ovako Oy:ltä sekä levytuotteiden osalta Rautaruukki Oy:ltä. Sellaisia erikoistuotteita, joita ei valmisteta kotimaassa, tuotiin.

Investoinnit

Vuoden aikana kirjatut investoinnit olivat 18 milj. mk, mikä oli 75% edellisen vuoden arvosta.

Vuoden kuluessa tehtiin kolme isoa investointipäätöstä, jotka toteutetaan vuonna 1977 ja joiden rahoitus tapahtuu pääasiassa uusien ulkopuolisten lainojen turvin.

— Billnäissä sijaitsevan saksitehtaan kapasiteettia laajennetaan n. 40%

— Inhaan rakennetaan uusi takomo rautatiekiskojen kiinnitystarvikkeiden ja muiden takomatuotteiden valmistusta varten

— Loimaan tehtaiden kapasiteettia ja jalostusastetta nostetaan ja samalla uusitaan kettinginvalmistuksessa nykyään käytettävää konekanta-

Vuodenvaihteeseen mennessä hyväksytyjen investointipäätösten arvioidaan palauttavan sen investointivauhdin, jota yhtiön kehitys- ja uudistustarpeet edellyttävät.

Raha-asiat

Toiminta pystyttiin rahoittamaan suurin piirtein suunnitelmien mukaan. Yhtiön velkataakka keveni Skogbyn sahan myynnin yhteydessä. Myyntipäätös oli tehty vuoden 1975 aikana ja se toteutettiin tammikuun 1 päivänä 1976. Investoinnit on pääasiassa rahoitettu uusien lainojen avulla. Käyttöpääoman tarve, toisin sanoen myyntisaamiset ja varastot ovat vaihdelleet vuoden aikana kuvastaen asiakkaiden maksujen hitautta. Varastotilanne on kyetty pitämään kurissa. Huomattakoon, että tulosrahoitus ei ole ollut tyydyttävää.

Vuoden 1976 taloudellinen tulos

Liikevaihdon ja työllisyyden suhteen vuosi 1976 oli jossakin määrin parempi kuin vuoden alussa ja maan taloudellinen tila huomioon ottaen oli uskallettu ennustaa. Tässä tulivat selvästi ilmi monialayrityksen

hyvät puolet koko yhtiön kattavana tasoittavana tekijänä. Vuoden aikana nähtiin myös jo tuloksia yhtiön pitkän tähtäyksen markkinointiponnisteluista, ja odotukset viennin kasvusta toteutuivat.

Yhtiön taloudellinen tulos heikkeni, mutta vastasi ennakko-odotuksia. Oman teollisuuden kannattavuus parani hiukan, sen sijaan Äminnefors-sopimuksesta saadut tulot vähenivät edelleenkin heijastaen synkkiä terässuhdanteita.

Metallituotesektorin tulos heikkeni etupäässä ns. teräsmanufaktuuri-teollisuuden laskusuhdanteen vuoksi. Konepajasektorin tulos parani jonkin verran vuoden alun hyvän tilauskannan ansiosta. Muun teollisuuden tulos kohentui huomattavasti, kiinteistöhallinto saavutti suurin piirtein edellisen vuoden tason.

Skogbyn sahan rakennusten myynnistä kirjattu myyntivoitto n. 2,4 milj. mk sisältyy tuloslaskelman muihin tuottoihin.

Vuoden tulos osoittaa 1,5 milj. mk:n voittoa, kun varastovarauksen suuruus on pysytetty muuttumattomana ja sen jälkeen kun on suoritettu elinkeinoverolain mukaiset korkeimmat mahdolliset poistot.

Näkymät

Kuten aikaisemmin mainittiin, kotimaan markkinoiden suhdannekuva on heikko. Muutamia harvoja tuoteryhmiä lukuunottamatta tämä pätee myös yhtiön tilauskantaan nähden vuoden 1977 alussa. Viennin odotetaan kuitenkin kasvavan myös vuonna 1977. Tuloksen parantamisen mahdollisuudet riippuvat suuresti määrin siitä, miten hyvin kansantaloudessamme pystytään siirtymään realistisempiin kilpailuasemiin. Liikevaihdon odotetaan voivan nousta n. 5%.



Saksitehtaalla saksia niittaa-
massa Inari Leinonen.

VUODET 1969—76 NUMEROIDEN VALOSSA

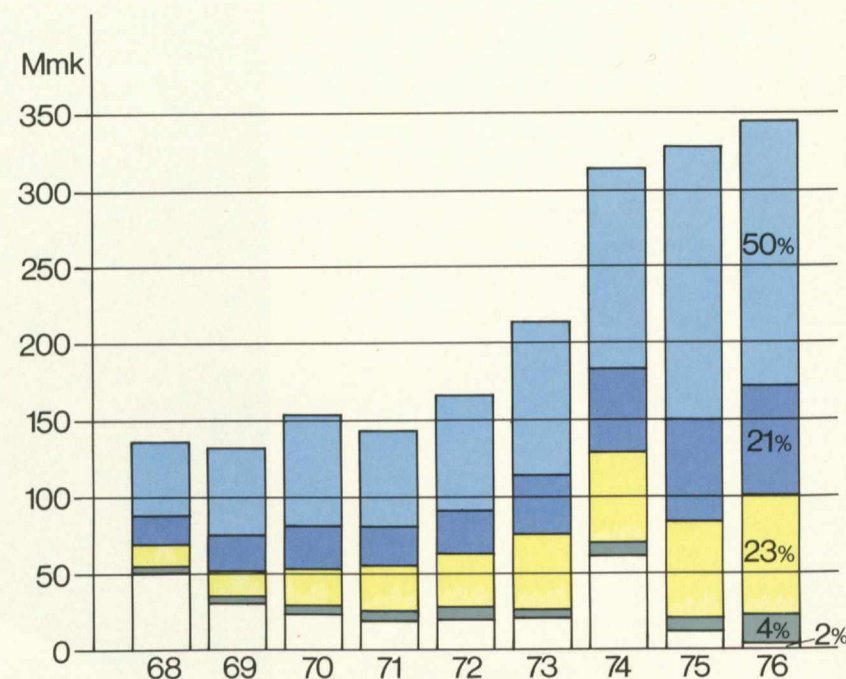
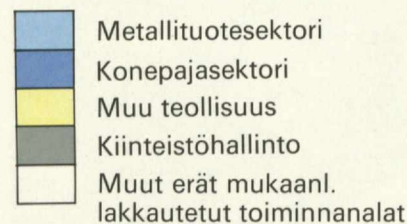
Vuosi	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976
Liikevaihto (milj. mk)	132	154	143	166	214	314	328	345
Viennin osuus (%)	17	23	27	31	32	30	29	32
Rahoitus- ja vaihto-omaisuus (milj. mk)	103	99	94	96	122	148	155	167
Käyttöomaisuus	56	66	75	75	99	115	119	117
Lyhytaikaiset velat	73	56	66	64	98	118	123	120
Pitkäaikaiset velat	69	83	77	79	79	94	101	110
Osakepääoma	11	11	11	11	11	21	21	21
Muu oma pääoma ¹⁾	6	15	15	17	33	30	29	33
Palkkakustannukset (milj. mk) ²⁾	46	50	51	60	78	97	115	123
Investoinnit	5	8	14	15	24	32	24	18
Poistot	4	8	8	6	10	15	19	13
Korot ym. netto	8	8	9	7	10	12	14	13
Maksetut verot	0,6	0,6	0,8	0,9	1,5	1,6	2,9	2,1
Vuoden voitto	0,6	0,8	0,7	2,5	1,1	2,0	1,7	1,5
Osinko	0,4	0,4	0,4	0,6	0,8	1,1	1,5	1,5 ³⁾

¹⁾ varastovarausta lukuunottamatta

²⁾ mukaanl. palkkasivukustannukset

³⁾ ehdotus vuosikertomuksen mukaan

LIKEVAIHDON
KEHITYS 1968—1976
(mukaanluettuna vuonna
1973 fuusioituneet yksiköt)



MYynti JA TILAUSKANTA

Myynti kehittyi vuonna 1976 hyvin eri tavoin yhtiön eri aloilla. Vientivoittoisten yksiköiden myynnin kehitys oli yleensä suotuisampaa. Kotimaassa on yleisesti ottaen metallituoteteollisuus kärsinyt suhdanteiden laskusta enemmän kuin konepajateollisuus.

Metallituotesektorin kokonaismyynti laski eräiden kotimaan markkinoille suuntautuneiden tehtaiden myynnin vähentymisen johdosta.

Konepajasektori pystyi lisäämään myyntiään vuoden alun tyydyttävän tilauskannan ansiosta. Tuotannon raskaamman osan tilauskanta on laskenut jyrkästi vuonna 1976.

Yhtiön päämarkkina-alue — kotimaa — on yleisesti ottaen vastannut odotuksia suhdanteiden heikkenemisestä ja sen aiheuttamasta kysynnän vähenemisestä huolimatta. Yhtiö on vuoden kuluessa voinut todeta kotimaisten ostajien suuremman ostuskäytön. Tämä on merkinnyt useiden tuoteryhmien suhteen kotimaan markkinaosuuksien kasvua tuonnin kustannuksella.

Yhtiön kokonaistilauskanta väheni jatkuvasti vuoden alkupuolella. Tämä lasku hidastui vuoden loppua kohti. Vuodenvaihteessa tilauskanta oli 22% pienempi kuin vuotta aikaisemmin ja se vastasi keskimäärin kolmen kuukauden myyntiä. Tilauskanta on kuitenkin jakautunut eri tehtaiden kesken hyvin epätasaisesti, mikä saattaa vaikeuttaa vakaan työllisyyden ylläpitämistä vuonna 1977.

Skogbyn sahan myyminen Oy Metsä-Skogby Ab:lle vuodenvaihteessa 1975/1976 on vaikuttanut vuoden 1976 myyntilukuihin, mikä ei kuitenkaan häiritse vertailukelpoisuutta edellisten vuosien kanssa. Oheisessa taulukossa vuoden 1975 lukuihin sisältyy Skogbyn sahan ulkopuolinen laskutus 12 milj. mk, jota taas vuoden 1976 luvuissa vastaavat varastojen myynnit ja tukkitoimitukset Fiskarsilta Metsä-Skogbylle määrältään 11 milj. mk.

MYNNIN JAKAUTUMA ASIAKASRYHMITÄIN

	1976	
Teollisuus		
Pultti-, ruuvi- ja lankatuotteet	8%	
Valimo- ja takomotuotteet	10%	
Muut tuotteet	15%	33%
Rakennustoiminta		
Pultti-, ruuvi- ja lankatuotteet	7%	
Muut tuotteet	5%	12%
Maa- ja metsätalous		
Koneet ja työkalut	9%	
Muut tuotteet	10%	19%
Kuluttajataloudet		19%
Muut (valtio, kunnat ym.)		17%
		100%

Liikevaihdon jakautuma

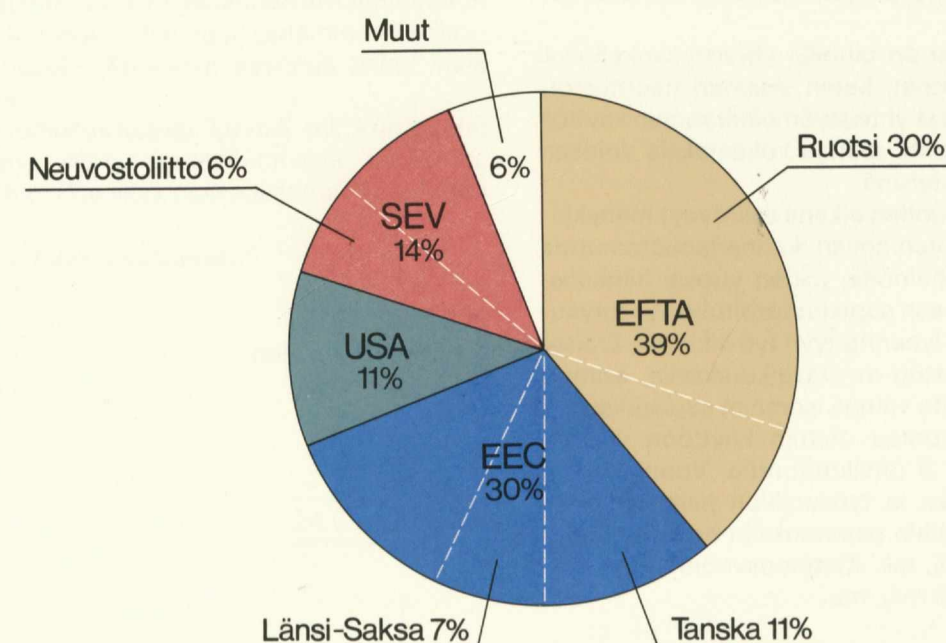
	1975 milj. mk	1976 milj. mk	Muutos milj. mk	Muutos %
Kotimaa	233	234	+ 1	+ 0
Vienti	95	111	+16	+17
	328	345	+17	+ 5

LIKEVAIHTO (1 000 mk)	1975		1976	
Myynti ilman liikevaihtoveroa	Yhteensä	Viennin osuus %	Yhteensä	Viennin osuus %
Metallituotesektori	178 108	29	172 040	34
Konepajasektori	66 330	17	71 281	26
Muu teollisuus	74 798	41	81 351	43
Kiinteistöhallinto	9 106	—	21 804	—
Myynti yhteensä	328 342	29	346 476	32
Raaka-aineiden laskutus ./. myynnin oikaisuerät	-547		-1 454	
Liikevaihto	327 795		345 022	
Muutos edellisestä vuodesta	+4%		+5%	

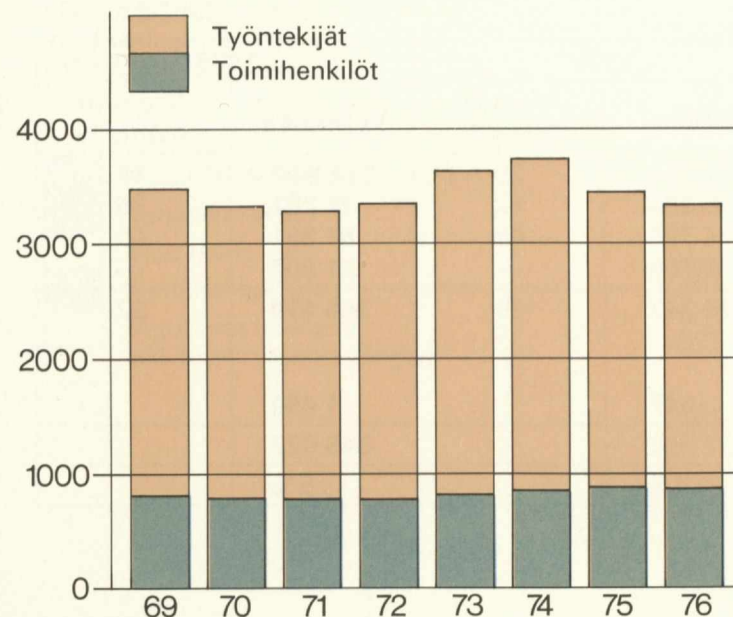
VIENNIN JAKAUTUMA

Suurin muutos viennin jakautumisessa eri kauppa-alueiden kesken on ollut myynnin lisäys SEV- ja EEC-maihin. Vähäistä laskua tapahtui myynnissä Ruotsiin, joka on kuitenkin edelleen yhtiön tärkein vientimaa.

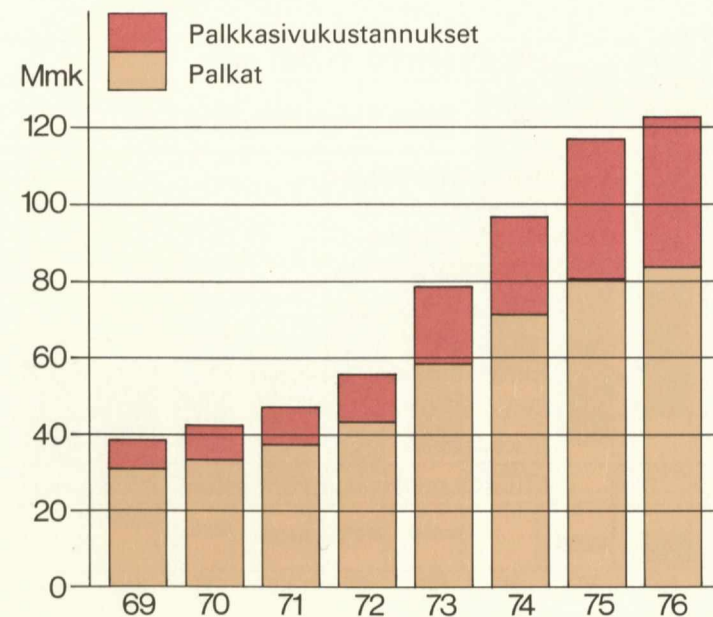
	1975 1 000 mk	1976 1 000 mk
EFTA (Ruotsi)	40 491 (35 350)	42 821 (33 732)
EEC (Tanska) (Länsi-Saksa)	28 936 (8 804) (4 619)	33 821 (12 236) (7 431)
USA	11 381	12 363
SEV (Neuvostoliitto)	10 038 (8 408)	15 586 (6 659)
Muut	4 270	6 715
	95 116	111 306



HENKILÖSTÖKEHITYS
1969—1976



PALKKAKUSTANNUSTEN KEHITYS
1969—76 (milj. mk)



HENKILÖSTÖHALLINTO

Kertomusvuonna henkilöstöhallinnon painopiste on ollut sellaisten johtamismenetelmien suunnittelussa ja kehittämisessä, joiden avulla yhtiö voi — myös tulevaisuudessa — hankkia, kouluttaa ja pitää palveluksessaan toiminnan edellyttämän henkilöstön. Toimenpiteiden päämääränä on yrityksille yleensä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen siten, että henkilöstön perustarpeet otetaan huomioon. Esimerkkinä ajankohtaisista toimenpiteistä voidaan mainita pyrkimys henkilöstön vaihtuvuuden vähentämiseen tai oikeammin sanoen henkilöstön pysyvyyden lisäämiseen. Tässä yhteydessä on syytä korostaa, että tarkoitus on vähentää epäterveen suurta vaihtuvuutta, joka joillakin työpaikoilla on ollut jopa 50—100%, mutta ei kuitenkaan tyrehdyttää normaalksi ilmiöksi katsottavaa liikkuvuutta.

Vuoden aikana jatkuivat eri tahoilla yhteistyökokeiluiksi kutsutut erilaiset toiminnot, kuten sisäinen tiedotustoiminta, koulutustoiminta ja yhteistyömäärärahojen käyttöä koskevat päätökset. Näistä saatuja kokemuksia voidaan pitää antoisina ja myönteisinä.

Yhtiössä on kuluneen vuoden aikana esiintynyt menekki-vaikeuksia, eräiden tuoteryhmien kannattamattomuutta sekä muita toiminnan häiriöitä, joiden vuoksi henkilöstölle on jouduttu antamaan supistusvaroituksia ja turvautumaan lomautuksiin ja lyhennettyyn työviikkoon. Eräissä tapauksissa on henkilöstön myötävaikutuksella, esimerkiksi sisäisin siirroin, voitu välttää isommat supistukset.

Kaikkiaan 16 uutta asuntoa otettiin käyttöön vuoden aikana. Lisäksi myytiin 9 omakotitonttia. Vuonna 1974 aloitettiin laaja työolojen ja työsuojelun parantamiseen tähtäävä kartoitus, ja näihin parannuksiin on tähän mennessä investoitu 4,0 milj. mk. Kertomusvuonna investoitiin asuntokohteisiin 0,6 milj. mk.

Maksetut palkat nousivat 84 milj. mk:aan, työnantajan lakisääteiset ja vapaaehtoiset sosiaaliturva- ja palkkasivukustannukset olivat 39 milj. mk ja vastasivat 46% maksetuista palkoista.

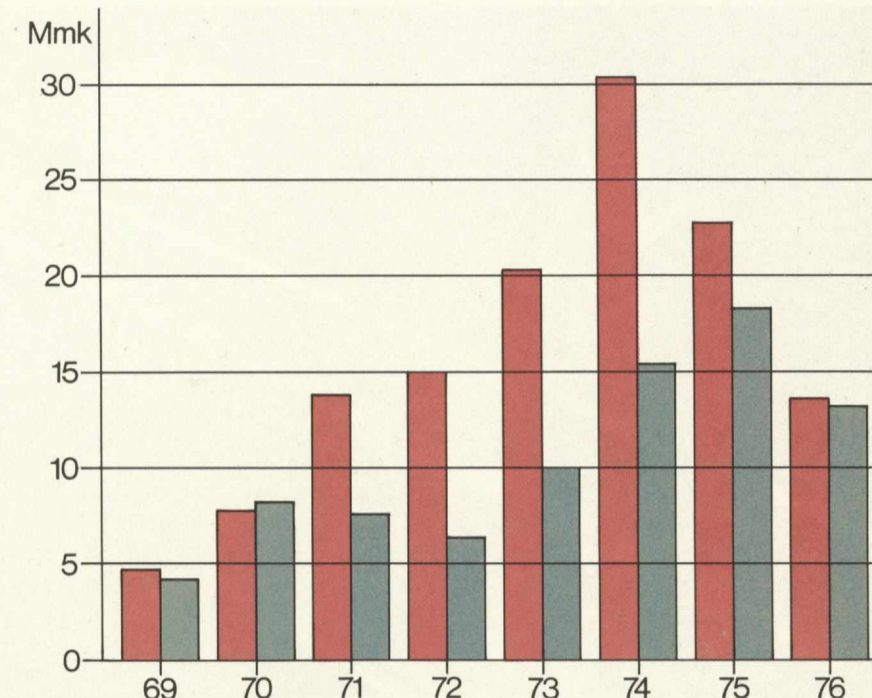
Henkilöstön määrä väheni lähinnä siitä syystä, että Skogbyn sahan koko henkilöstö (89) siirtyi Metsä-Skogbyn palvelukseen.

Vuoden aikana 37 henkilöä siirtyi eläkkeelle ja 135 henkilöä palkittiin palvelusvuosimerkkipäivän johdosta. Heistä mainittakoon erityisesti, että 5 henkilöä oli ollut 50 vuotta ja 14 henkilöä 45 tai 40 vuotta yhtiön palveluksessa.

Joulukuun 31 päivänä 1976 oli yhtiön palveluksessa 3 334 henkilöä (3 444).

POISTOKELPOISET KÄYTTÖ-
OMAIUUSINVESTOINNIT JA
POISTOT 1969—76

Investoinnit
Poistot



INVESTOINNIT

Investointien määrän lasku jatkui vuoden aikana. Kireän rahatilanteen vuoksi ei myöskään työsuojelun ja työolojen parantamiseen tähtäävää investointiohjelmaa ole voitu toteuttaa tehtailla suunnitellun laajuksena. Tähän ryhmään kuuluvista valmistuneista investoinneista mainittakoon erityisesti useiden epäkeskopuristimien uusiminen uusien työsuojelumääräysten mukaisesti. Suurin meneillään oleva investointikohde on Salon Konepajan hydraulinosturituotannon laajentaminen. Investointi tulee lisäämään tämän vientiin suuntautuneen tuotelinjan kapasiteettia huomattavasti. Suurin osa tähän kuuluvista investoinneista saadaan valmiiksi vuonna 1977.

Vuoden aikana toteutetuista investoinneista mainittakoon vielä Lasve Oy:n konekannan osto ja siirtäminen Tammi-saareen Ruuvitehtaalte. Koneiden asennus jatkui vielä vuodenvaihteessa.

Yhtiön arvopaperiomistus kasvoi 3,0 milj. mk, kun puolet Oy Metsä-Skogby Ab:n osakepääomasta merkittiin. Myös Fiskars A/S:n (Tanska) osakepääomaa korotettiin kertomusvuonna.

Investoinnit jakaantuivat seuraavasti:

	1975 milj. mk	1976 milj. mk
Metallituotesektori	19,4	7,6
Konepajasektori	1,9	4,1
Muu teollisuus	1,4	0,6
Muut	1,3	5,8
	<u>24,0</u>	<u>18,1</u>

Investointikohteen mukainen jakautuma oli seuraava:

	1975 milj. mk	1976 milj. mk
Maa- ja vesialueet	0,8	0,8
Rakennukset ja rakenteet	7,8	2,0
Koneet ja laitteet	14,0	10,5
Muut aineelliset hyödykkeet	1,0	0,7
Osakkeet ja osuudet	0,4	3,7
Muut	—	0,4
	<u>24,0</u>	<u>18,1</u>

Yllä olevasta oli keskeneräisiä töitä 3,6 5,3



Reima Niemi ja Kari Lehtola
kokoamassa traktoriketjuja
lopulliseen kuntoon Loimaan
tehtailla.

METALLITUOTSEKTORI

Matalasuhdanteesta johtuva metallituotteiden kysynnän lasku vaikutti eniten teräsmanufaktuuri- tuotteiden menekkiin, eikä niiden valmistuskapasiteettia pystytty käyttämään hyödyksi tyydyttävällä tavalla. Osittaisia lyhytaikaisia tuotannonsupistuksia esiintyi.

Siitäkin huolimatta, että vienti lisääntyi 10%, sektorin kokonaislaskutus väheni 172 milj. mk:aan (178). Tästä oli myös seurauksena tuloksen heikkeneminen, etenkin suhdannealttiiden tehtaiden osalta.

Sektoriin kuuluu 10 tehdasta ja sen henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 1 622 (1 663).

Fiskarsin Konepajan myynti laski n. 5% ennätysvuodesta 1975. Samaan aikaan vienti kuitenkin kasvoi 10%, mihin sisältyy Kanadaan suuntautuneen viennin kaksinkertaistuminen. Vuoden aikana laadittiin ohjelma tuotannon tehokkuuden nostamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Ohjelma käsittää myös konekannan ja valmistustilojen uusimisen. Kertomusvuonna suoritettut toimenpiteet ovat kohentaneet konepajan tuottavuutta.

Edellisen vuoden lopusta lähtien on saksien vienti ollut jatkuvassa nousussa. Määrä on kasvanut n. 50%, ja vuoden lopulla saksitehdas siirtyi kolmi- vuorotyöhön. Lisäys on ollut voimakkainta niillä markkinoilla, joilla on solmittu uusia sopimuksia Wilkinson Matchin kanssa. Myös kaikki aikaisemmin avatut markkinat — joista USA on hallitseva — ovat kehittyneet suotuisasti. Keväällä markkinoille tulleet ompelusakset muodostuivat menestykseksi kaikilla markkina-alueilla. Veitsivalikoimaa on syksyn

aikana lisätty uudella keittiövälinesarjalla ja muutamilla puukkomalleilla, viimeksi mainitut Hienotaehtaan tuotantoa.

Jousitehtaan toimitukset Ruotsin ja Suomen auto- teollisuudelle vähenivät, mutta laajemmilta tuotannon supistuksilta kuitenkin välttyttiin. Tilaustakeiden toimitukset Billnäsintehdailta pysyivät tyydyttävällä tasolla ja kompensoivat osittain käsityökalujen määrän laskua. Markkamääräisesti myynti pysyi edellisen vuoden tasolla ja tulos oli tyydyttävä.

Rakennus- ja puunjalostusteollisuuden matalasuhdanne vaikutti Jokioisten ja Loimaan tehtaiden toimintaan. Jokioisten tehtaiden tuotannon tonnimäärä pysyi edellisen vuoden tasolla, mutta heikko hinta- taso huononsi tehtaan tulosta huomattavasti. Kettinkituotteiden kotimainen kysyntä väheni, mistä oli seurauksena, että Loimaan tehtaiden kapasiteettia ei voitu täysin käyttää hyväksi.

Pultti- ja ruuvituotteiden myynnin määrä supistui edellisestä vuodesta. Jos kuitenkin otetaan huomioon Inhan tehtaalle siirretyt kuumatyssäystuotteet, lisääntyi kiinnitystarvikkeiden valmistus n. 30%. Vain vähän yli puolet yhtiön pultti- ja ruuvitehtaiden valmistuskapasiteetista oli käytössä tuonin jyrkästä laskusta huolimatta.

Jakeluvarasto toimitti luettelotuotteita tonnimääräisesti jonkin verran enemmän kuin edellisenä vuonna. Samalla se pystyi täyttämään lisääntyneet vaatimukset lyhyistä toimitusajoista ja säilyttämään riittävän toimitusvalmiuden.

KONEPAJASEKTORI

Sektorin myynti nousi 71 milj. mk:aan (66), josta vientiä oli 26%. Sektoriin kuuluu 3 tehdasta ja sen henkilöstön määrä oli 689 (723).

Salon Konepajan kapasiteetti oli vuoden aikana lähes kokonaan käytössä. Tämä oli osittain sen ansiota, että siltanosturien myyntitilanne oli vuoden alkupuolella hyvä. Hydraulisten puutavarano- sturien myynnin määrä pystyttiin turvaamaan matalasuhdanteesta huolimatta uusitun ja täydennetyn tuote- valikoiman ja lisääntyneen viennin avulla. Salon valimo toimi noin 3/4-kapasiteetilla. Matalasuhdanteen vaikutus kasvoi syksyn kuluessa sekä siltanosturien että valimon suhteen.

Salon Konepajalla on meneillään investointiohjelma, jonka avulla hydraulino- sturien valmistuskapasiteetti voidaan asteittain kolminkertaistaa kesästä 1977 lähtien.

Kellokosken tehtaas eivät pystyneet käyttämään hyväksi kaikkea tynnyreidenvalmistuskapasiteettiaan. Tynnyreiden menekki oli normaalia vähäisempää varsinkin kemian teollisuudessa.

Inhan tehtaas ylittivät budjettinsa, mutta siitä huolimatta myynti laski 15% edellisestä vuodesta. Rakennus- alalla tuotannon määrä laski ja mm. saranoiden, vaatekaappien, peltisten jakokeskuskoteloiden ja lämpöpattereiden kysyntä väheni. Tehtaan kapasiteetista oli käytössä n. 70%. Lomautuksia ja lyhennettyä työviikkoa jouduttiin käyttämään useaan otteeseen tilausten vähäisyyden vuoksi.

Takeiden valmistus Inhassa saatiin kuitenkin turvatuksi pitkällä tähtäyksellä, kun Valtionrautateiden kanssa solmittiin rautatiekiskojen kiinnitystarvikkeiden toimituksia koskeva runkosopimus. Tämä sopimus loi edellytykset uuden takomon rakentamiselle; takomon lasketaan valmistuvan syksyllä 1977. Samaan aikaan Ähtärin kunta rakennuttaa vuokra- asuintalon Inhan uudelle asuntoalueelle itse tehdas- alueen läheisyyteen.

MUU TEOLLISUUS

Muun teollisuuden ryhmä edustaa neljää toisistaan ja yhtiön metalliteollisuudesta täysin poikkeavaa alaa. Ne ovat jakautuneet siten, että niiden suhdannekierto ei yleensä osu päällekkäin metalliteollisuuden kanssa.

Kokonaismyynti nousi 81 milj. mk:aan (75), josta viennin osuus oli 34 milj. mk (24). Henkilöstön lukumäärä oli 684 (632).

Kehyslistatehdas

Kehyslistatehtaan volyymin kehitys kääntyi vuoden viimeisen neljänneksen aikana parempaan suuntaan lähinnä USA:n markkinoilla tapahtuneen kysynnän vilkastumisen ansiosta. Kehyslistan tuotanto väheni 8%, mutta valmiiden kehysten tuotanto lisääntyi 26% vuodesta 1975. Tuotannonsupistuksia jouduttiin toteuttamaan vuoden 1976 ensimmäisellä puoliskolla, minkä jälkeen valmistus on kasvanut asteittain sitä mukaa kuin tilauskantakin.

Samoin kuin maan mekaanisen puunjalostusteollisuuden piirissä yleensäkin, tehtaan kannattavuus oli heikkoa etupäässä siksi, että korkeaa kustannustasoa ei voitu korvata vastaavalla myyntihinnalla maailmanmarkkinoilla vallitsevassa kilpailutilanteessa.

Tehtaan tulos oli epätydyttävä. Viennin osuus oli 61%. Henkilöstön lukumäärä oli 199 (200).

Muovitehdas

Muovitehtaan myynnin ja tuloksen kehitys jatkui suotuisana. Kaukolämpöjärjestelmissä käytettävien putkieristuselementtien kysyntä kotimaan markkinoilla oli vilkasta koko vuoden, ja ajoittain toimitusaikojen pidentymisiä aiheuttanut kapasiteettipula on onnistuttu poistamaan. Tuotteen tekninen kehittäminen on edistynyt, samaan aikaan on myös kehitteillä täysin uusia ratkaisuja.

Jakokeskuskoteloiden myynnin lisäys voimistui syysyä kohti, jolloin vienti alkoi päästä vauhtiin. Tätä tarkoitusta varten on luotu agenttiverkosto, joka kattaa 23 maata ja siten useimmat tärkeät ulkomaan markkinat.

Tehdas on yhä enenevässä määrin pyrkinyt käyttämään kotimaisia raaka-aineentoimittajia, silloin kun se on teknisesti suinkin ollut mahdollista. Viennin osuus on 28% ja henkilöstön lukumäärä oli 132 (118).

Fiskarsin rakentama Helsingin läntisen alueen tietokoneohjattu liikennevalokeskus. Christer Lunabba tarkastamassa järjestelmän toimintaa.



Elektroniikka

Elektroniikkatehdas saavutti huomattavan myynninlisäyksen ja paremman, nyttemmin hyväksyttävän taloudellisen tuloksen. Helsingin kaupunki vastaanotti kesäkuussa ensimmäisen Fiskarsin toimittaman tietokoneohjatun liikennevalojärjestelmän. Tehtaalle tämä merkitsi ratkaisevaa askelta ja aluevaltausta uuden teknologian alalla. Liikenne-elektroniikan saavuttamaa menestystä vahvistaa lisäksi Trondheimin kaupungin tilaus, jonka mukaan sinne tullaan toimittamaan syksyllä 1977 vastaavanlainen tietokoneohjattu liikennevalojärjestelmä.

Elektroniikka suoritti useita vaativia toimituksia lähinnä posti- ja lennätinhallitukselle ja sai syksyn kuluessa useita tilauksia sekä teho- että teollisuuselektroniikan alalta.

Viennin osuus oli 17%, henkilöstön lukumäärä 126 (111).

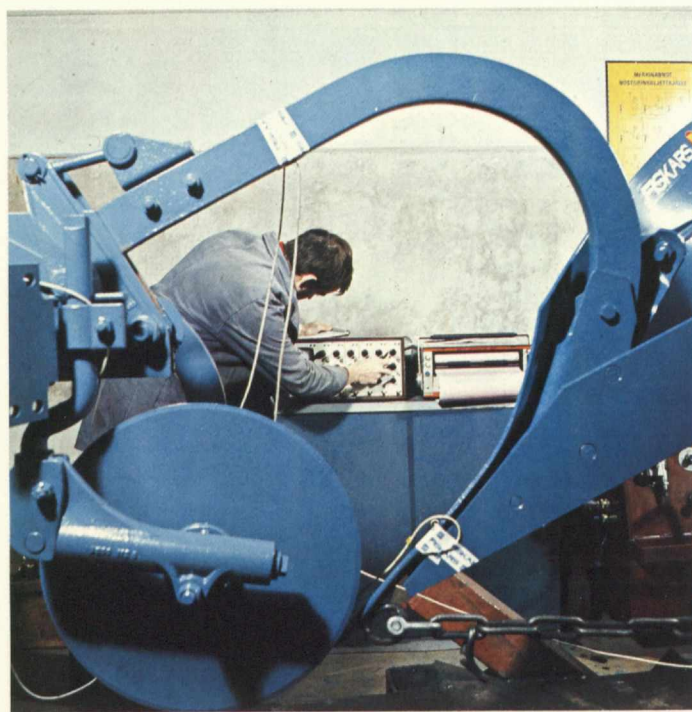
Turun Veneveistämö

Turun Veneveistämön vapaa-ajan veneiden myynti lisääntyi 38% ja veneveistämön tulos parani huomattavasti, vaikka tulos ei ole vielä tyydyttävä. Vuoden aikana aloitettiin kahden uuden venetyypin, nimittäin Finnsailer 36:n ja Finnsailer 38:n sarjavalmistus. Molemmat saivat markkinoilla hyvän vastaanoton. Samoin tehtiin päätös, että vuoden 1977 kuluessa ryhdytään sarjavalmistamaan suosittua 3/4-tonnin Finnfire 33 merikilpuripurjevenettä, jonka on suunnitellut Eivind Still.

Pelastus- ja ammattiveneiden myynti kasvoi vuonna 1976, mutta tilauskanta on laskenut.

Veistämö käytti n. 2/3 tilakapasiteetistaan.

Viennin osuus oli 72% ja henkilöstön lukumäärä 232 (203).



Rauno Ollila testaamassa auran laukaisulaitetta Fiskarsin Konepajalla.

KIINTEISTÖHALLINTO

Yhtiö myi vuoden aikana yhteensä 19 aluetta, lähinnä omakotitonteiksi ja muihin asuntotarkoituksiin, mistä sen omistama maa-alue väheni 8,5 ha. Toisaalta se lisäsi maa-alueitaan 44,8 ha vaihtokauppojen yhteydessä. Edellisten lisäksi Skogbyn sahan myynti merkitsi luopumista 98,5 ha:n alueesta.

Sähköosaston toimitukset kasvoivat 4% eli 65 800 MWh:iin. Oma tuotanto väheni 47% edellisestä vuodesta 4 300 MWh:iin. Vedenjuoksutuksen määrä oli vain kolmasosa vuosien 1931—70 keskiarvosta.

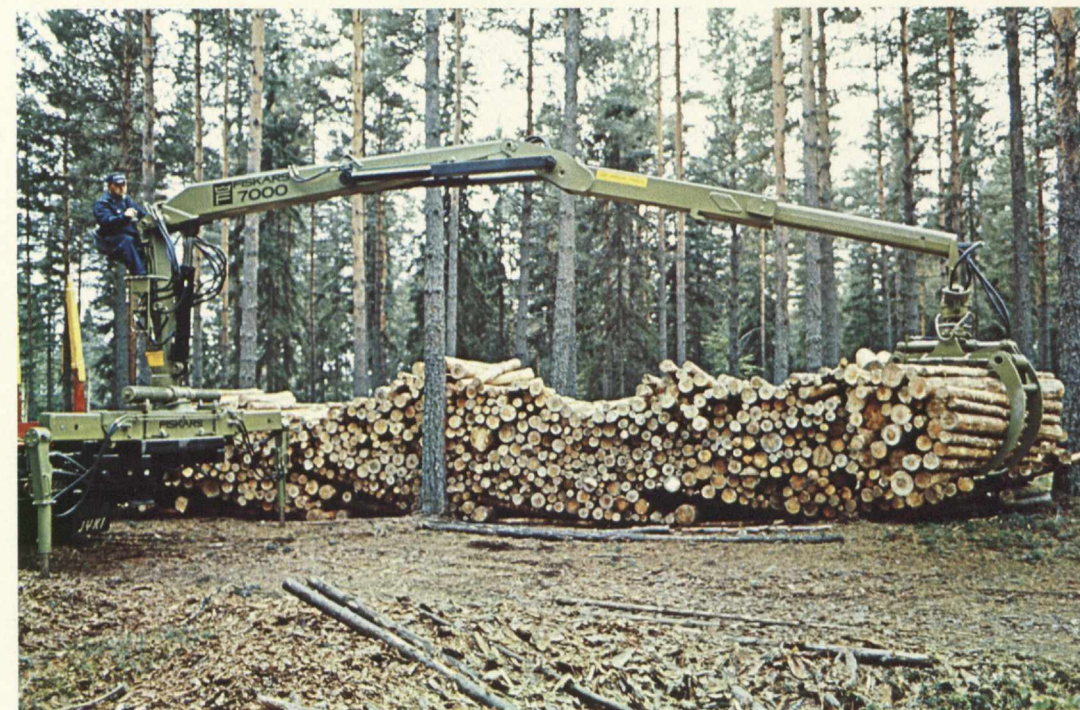
Maatalousvuosi sitävastoin muodostui hyvin suotuisaksi, ja sadon arvon arvioidaan nousseen edellisestä vuodesta 63%. Tuottavuus kehittyi tänäkin vuonna edulliseen suuntaan.

Metsänhakkuiden määrä yhtiön metsistä 35 000 m³ (31 000) noudatti pääpiirteissään voimassa olevaa metsänhoitosuunnitelmaa. Metsänhoito- ja parannustoi- menpiteet nousivat n. 51 mk:aan/ha.

Havupuun hankinta Metsä-Skogbylle pystyttiin hoitamaan sahan toivomusten mukaisesti, ja toimitukset käsivät n. 55 000 m³. Puun hinta sahalla oli hiukan edellisvuotista alhaisempi.

Kiinteistöhallinnon osastot työllistivät 162 henkilöä (174).

Taisto Tuomikero, Salon Konepaja, kuormaamassa uudella F 7000 S nosturilla.



TYTÄRYHTIÖT

Oy Predium Ab

Yhtiön toiminta käsitti etupäässä rantakaavan valmistelua yhtiön Tammisaaren saaristossa sijaitseville alueille. Tammisaaren maalaiskunnan kunnanvaltuusto hyväksyi rantakaavaehdotuksen 13.12.1976. Tämä sekä Tenholan kunnan vuonna 1975 hyväksymä rantakaava Hankoniemellä Lappvikista pohjoiseen sijaitsevaa aluetta varten ovat lääninhallituksessa vahvistettavana.

Vuoden aikana ei tehty mitään varsinaisia maakauppoja. Metsätaloutta harjoitettiin normaalissa laajuudessa. Tulot eivät pystyneet kattamaan toiminnan kustannuksia, joita sitäpaitsi lisäsivät korkomenot lähinnä emäyhtiölle. Tilinpäätös on tappiollinen.

Oy Metsä-Skogby Ab

Yhtiö aloitti toimintansa tammikuun 1 päivänä sillä henkilöstöllä, joka oli siirtynyt Fiskarsin palveluksesta, ja ryhtyi jatkamaan sahan entistä toimintaa.

Kevääksi ennustettua sahasuhdanteiden elpymistä ei tapahtunut, ja vuodesta 1976 muodostui tappiollinen. Suunnitelmat sahan laajennus- ja uudistustyön ensimmäisestä vaiheesta valmistuivat, mutta niiden toteuttamista lykättiin toistaiseksi. Emäyhtiöt Metsäliitto ja Fiskars toimittivat kumpikin puolet sahan tarvitsemasta puusta.

Tuotanto nousi 36 300 m³:iin (24 500) sahattua tavaraa. Laskutus nousi 15,7 milj. mk:aan (12,1), josta 60% oli vientiä (56). Henkilöstön määrä oli 98 (89).

MYYNTIYHTIÖT

Yhtiön kokonaan omistamista ulkomaisista myyntiyhtiöistä Fiskars A/S oli edelleen hallitseva myynnin määrän, tuotevalikoiman ja henkilöstön lukumäärän suhteen. Yhtiöiden kautta laskutettiin ulkomaisia asiakkaita yhteensä 19 milj. mk:n (16) arvosta; tästä summasta n. 60% oli Turun Veneveistämön tuotteita. Ulkomaisen henkilöstön määrä oli 36 (36).



OY FISKARS AB

TILINPÄÄTÖSKOMMENTTEJA

Tuloslaskelma

Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 17 milj. mk, toisin sanoen 5%. Tiukasti varastojen suuruutta tarkkailemalla onnistuttiin aineostot pitämään edellisen vuoden tasolla. Varastojen nettovähennys, 6,0 milj. mk, johtuu osittain Skogbyn sahan varastojen myynnistä Oy Metsä-Skogby Ab:lle.

Palkka- ja henkilöstökustannusten lisäys oli vain n. 5%, koska henkilöstön kokonaismäärä väheni.

Muihin muuttuviin ja kiinteisiin kuluihin 35,4 milj. mk sisältyy suurimpana yksittäisenä eränä sähkövoiman ostamisesta aiheutuneet menot.

Kirjanpidolliset poistot käsittävät suurimmat elinkeinoverolain sallimat poistot sekä ns. kehitysalueilla sijaitsevien rakennusten ja koneiden jäännöspoistot. Skogbyn sahan koneiden ja laitteiden myynnistä saatu myyntitulo on elinkeinoverolain määräysten ja kirjanpitokäytännön mukaisesti kirjattu kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Osittain tästä johtuu, että poistot ovat edellisvuotista pienemmät.

Muihin tuloihin sisältyy se kirjanpidollinen 2,4 milj. mk:n suuruinen myyntivoitto, joka muodostui Skogbyn sahan rakennusten myynnistä.

Ns. nettokorot, toisin sanoen korkokulujen ja -tuottojen välinen ero, vähenivät 13,6 milj. mk:sta 13,0 milj. mk:aan edelliseen vuoteen verrattuna.

Tase

Edellisen vuoden tilinpäätökseen verrattuna ovat myyntisaatavat lisääntyneet 12 milj. mk. Tähän on osittain syynä vuoden 1976 lopussa tapahtunut voimakas myynnin lisäys ja toisaalta taipumus maksuaikojen venymiseen, mikä kuvastaa yleistä rahan niukkuutta.

Myönnettyjen toimitusluottojen lisäys, n. 9 milj. mk, on muodostunut suurimmaksi osaksi konepajatuotteiden viennistä ja Turun Veneveistämön tuotteiden myynnistä omille ulkomaisille myyntiyhtiöille.

Kirjattu varastojen vähennys kuvastaa kehitystä, kun varastovaraus on pidetty markkamääräisesti muuttumattomana. Varaston kirjanpitoarvo on 52,5% välittömästä hankintamenosta, ja varastovarauksen lasketaan nou-sevan 51,8 milj. mk:aan.

Käyttöomaisuuden muutokset käyvät ilmi alla olevasta taulukosta:

Kirjanpitoarvo 1976-01-01	119,4 milj. mk
Investoinnit ja aktivoinnit	+ 18,1 » »
Myynnit ja vähennykset	- 7,8 » »
Poistot	- 13,2 » »
Kirjanpitoarvo 1976-12-31	<u>116,5 milj. mk</u>

Lyhytaikaisen vieraan pääoman vähentyminen on syntynyt Skogbyn sahan myynnin yhteydessä tehdyistä lainajärjestelyistä. Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät vuonna 1977 maksettavaksi erääntyvät pitkäaikaisten lainojen kuoletukset 14,6 milj. mk.

TULOSLASKELMA

	1975-01-01--12-31	1976-01-01--12-31
Liikevaihto	+ 327 795 431,92	+ 345 021 668,46
Muuttuvat ja kiinteät kulut		
Aineet ja tarvikkeet	154 758 648,52	151 993 085,06
Palkat	80 182 149,87	83 806 334,35
Laki- ja sopimusperusteiset henkilö-sivukulut	36 769 082,92	38 916 570,30
Vuokrat	3 655 596,79	4 470 012,00
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	32 982 162,52	35 372 390,46
Valmistus omaan käyttöön	- 2 893 360,07	- 2 643 443,91
Varastojen muutos	- 12 153 700,00	+ 6 017 462,00
	- 293 300 580,55	- 317 932 410,26
Käyttökate	+ 34 494 851,37	+ 27 089 258,20
Poistot		
Rakennuksista	7 311 963,00	4 564 387,22
Koneista ja kalustosta	10 834 736,89	8 272 583,36
Muista aineellisista hyödykkeistä	137 731,18	226 488,00
Aineettomista oikeuksista	—	44 362,00
Muista pitkävaikutteisista menoista	—	40 066,00
	- 18 284 431,07	- 13 147 886,58
Liikeylijäämä	+ 16 210 420,30	+ 13 941 371,62
Muut tuotot ja kulut		
Korkotuotot	2 632 890,31	3 875 112,72
Osinkotuotot	139 695,60	135 911,60
Muut tuotot	273 695,29	2 725 066,90
Muut kulut	- 42 994,44	- 227 821,89
	+ 3 003 286,76	+ 6 508 269,33
	+ 19 213 707,06	+ 20 449 640,95
Varausten muutokset	- 819 000,00	—
Korkokulut	- 16 252 106,89	- 16 856 689,52
Välittömät verot		
Tilikauden verot	2 239 829,70	1 997 989,20
Edellisten vuosien verot	635 953,38	72 589,75
Rahastosta	- 2 428 304,02	—
	- 447 479,06	- 2 070 578,95
Tilikauden voitto	+ 1 695 121,11	+ 1 522 372,48

OY FISKARS AB

TASE

	1975-12-31	1976-12-31		
VASTAAVAA				
Rahoitusomaisuus				
Rahat ja pankkisaamiset	4 853 741,94	6 386 604,10		
Myyntisaamiset	43 511 099,21	55 369 566,92		
Lainasaamiset	18 599 321,20	11 980 850,55		
Ennakkomaksut	1 331 407,94	3 199 629,19		
Siirtosaamiset	4 221 020,60	5 453 304,17		
Saamiset tytäryhtiöiltä, toimitusluotot	3 889 815,59	8 316 241,19		
” ” muut	12 631 808,32	13 321 009,28		
Toimitusluottosaamiset	1 992 578,34	6 184 620,75	110 211 826,15	
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	16 342 903,00	16 941 986,00		
Valmisteet ja puolivalmisteet	46 981 810,00	40 365 265,00	57 307 251,00	
Käyttöomaisuus				
Keskeneräiset työt	3 643 986,22	5 299 670,66		
Maa- ja vesialueet	41 214 754,04	41 720 995,24		
Rakennukset ja rakennelmat	41 775 756,02	38 049 884,42		
Koneet ja kalusto	25 228 333,84	18 836 689,35		
Muut aineelliset hyödykkeet	1 395 907,75	2 465 482,53		
Osakkeet ja osuudet	6 129 527,24	9 695 466,24		
Aineettomat oikeudet	—	251 392,60		
Muut pitkävaikutteiset menot	—	160 107,60	116 479 688,64	
Arvostuserät	787 100,00	—		
	<u>274 530 871,25</u>	<u>283 998 765,79</u>		



VASTATTAVAA

Vieras pääoma

Lyhytaikainen

Ostovelat	17 378 370,31	30 546 319,48
Ennakkomaksut	4 177 566,26	1 373 617,40
Siirtovelat	18 538 158,38	17 686 644,01
Rahoitusvekselit	58 080 090,00	45 164 045,00
Toimitusluottolainat, lyhytaikainen osa	1 956 676,65	5 260 270,30
Muut lyhytaikaiset velat	22 751 195,82	19 721 681,95
	122 882 057,42	119 752 578,14

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	59 625 253,28	58 970 099,63
Eläkelainat	34 716 183,43	41 002 539,59
Toimitusluottolainat	1 731 948,35	4 679 299,40
Muut pitkäaikaiset velat	5 696 195,95	5 232 201,73
	101 769 581,01	109 884 140,35

Varaukset

2 564 000,00 2 564 000,00

Oma pääoma

Osakepääoma	21 250 000,00	21 250 000,00
Vararahasto	3 196 524,45	3 366 036,56
Käyttöraho I	—	6 266 572,00
” II	18 051 184,28	16 232 554,28
Muut rahastot	63 731,00	63 731,00
Käyttämättömät voittovarot	3 058 671,98	3 096 780,98
Tilikauden voitto	1 695 121,11	1 522 372,48
	47 315 232,82	51 798 047,30
	<u>274 530 871,25</u>	<u>283 998 765,79</u>

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Valmistuspalkat	<u>53 806 965,60</u>	Rahasto sosiaalitoimintaa varten	63 731,00
Arvostuserät		Voittovarot	
Arvostuserät, vastaavaa		1976-01-01	4 753 793,09
1976-01-01	787 100,00	Osingonjakoon	– 1 487 500,00
Pitkäaikaisia lainoja vastaan		Vararahastoon	– 169 512,11
kirjatut kurssierot	– 787 100,00	1976-12-31	<u>3 096 780,98</u>
1976-12-31	<u>—</u>	Tilikauden voitto	1 522 372,48
		Oma pääoma yhteensä	<u>51 798 047,30</u>
Oman pääoman muutokset		Eläkevastuu	
Osakepääoma		Yhtiön eläkesitoumuksista johtuva	
1976-01-01	21 250 000,00	vastuu	3 265 830,00
		Eläkesäätiön vastuuvajaus	<u>3 915 560,49</u>
Vararahasto			<u>7 181 390,49</u>
1976-01-01	3 196 524,45	Vastuusitoumukset	
Voittovaroista	+ 169 512,11	Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset	58 581 000,00
1976-12-31	<u>3 366 036,56</u>	Takaukset	36 186 342,00
Käyttörahaslo I		Vekselivastuut	<u>5 040 226,00</u>
1976-01-01	—		<u>99 807 568,00</u>
Viiden vuoden jälkeen nostamatta			
olevat osingot	+ 102,00		
Maa-alueiden myyntien yhteydessä			
realisoituneet arvonorotukset			
siirretty käyttörahasto II:sta	+ 1 818 630,00		
Skogbyn sahan maa-alueiden			
myyntivoitto	+ 4 447 840,00		
1976-12-31	<u>6 266 572,00</u>		
Käyttörahaslo II			
1976-01-01	18 051 184,28		
Maa-alueiden myyntien yhteydessä			
realisoituneet arvonorotukset			
siirretty käyttörahasto I:een	– 1 818 630,00		
1976-12-31	<u>16 232 554,28</u>		

RAHASTOSIIRROT

Tilinpäätöksessä on maa-alueiden myyntien yhteydessä realisoituneet arvonorotukset mk 1 818 630,00 siirretty Käyttörahaslo II:sta Käyttörahaslo I:een. Samaan Käyttörahaslo I:een on myös siirretty Skogbyn sahan myynnistä muodostunut kirjanpidollinen maa-alueiden myyntivoitto mk 4 447 840,00. Lisäksi on mainittuun rahastoon siirretty osingot, joita ei ole nostettu 5 vuoden kuluessa, mk 102,00. Käyttörahaslo I on näiden siirtojen jälkeen mk 6 266 572,00. Hallitus ehdottaa, että yllä mainitut rahastosiirot hyväksyttäisiin.

EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Vuoden voitto oli mk 1 522 372,48. Yhtiöjärjestyksen mukaan voitosta jaetaan osakkeenomistajille 4 %:n korko eli 4 mk osakkeelta. 10 % voitosta siirretään vararahastoon.

Tilivuoden voitto	mk 1 522 372,48
— maksetaan 4 %:n korko	
(4 mk osakkeelta)	850 000,00
— siirretään vararahastoon	<u>152 237,25</u>
tilivuoden voitosta jää	520 135,23
ja kun siihen lisätään käyttämättömät	
voittovarot edelliseltä vuodelta	<u>3 096 780,98</u>
jää yhtiökokouksen käytettäväksi	<u>3 616 916,21</u>

Hallitus ehdottaa,
— että osakkeenomistajille maksetaan edellisen lisäksi 3 %
(3 mk osakkeelta) mk 637 500,00
— että käyttämättömien voittovarojen tilille jätetään mk 2 979 416,21

Helsingissä 8 päivänä maaliskuuta 1977

Jacob von Julin

Jarl Gripenberg	T. Gunnar Nyström
Klaus Ahola	Robert G. Ehrnrooth
Thomas Tallberg	Johan L. von Julin
Lauri Kalima	Göran J. Ehrnrooth

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Oy Fiskars Ab:n 28 päivänä huhtikuuta 1976 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen valitsemina tilintarkastajina olemme suorittaneet yhtiön hallinnon ja tilien tarkastuksen vuodelta 1976 ja esitämme siitä seuraavan kertomuksen.

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen, lukeneet hallituksen toimintakertomuksen, yhtiökokouksen ja hallituksen kokousten pöytäkirjat sekä suorittaneet muut tarpeelliseksi katsomamme tarkastustoimenpiteet.

KHT-tilintarkastaja Henry Lind on tarkastanut yhtiön kirjanpitoa ja sisäistä kontrollia. Erillisissä kertomuksissa sekä 29 päivänä maaliskuuta 1977 päivätyssä yhteiselostuksessa on yhtiön johdon tietoon saatettu suoritettujen tarkastusten laajuus ja niiden aikana tehtyt havainnot. Olemme tutustuneet mainittuihin asiakirjoihin ja saaneet täydentäviä suullisia selvityksiä.

Tarkastuksessamme olemme todenneet, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa tilivuodelta 1.522.372,48 markkaa, on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Hallituksen toimintakertomuksessa annetut tiedot tilinpäätöksestä täydentävät kuvaa yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta

tilasta. Tilivuoden kokonaistulokseen sisältyvät edellisien vuosien tapaan ns. Åminneforsin sopimusten perusteella saadut tuotot.

Edellä esitettyyn viitaten ja koska olemme todenneet, että yhtiön asioita tilivuoden aikana on hoidettu huolellisesti, ehdotamme yhtiökokoukselle

että tilinpäätös vuodelta 1976 vahvistetaan ja että tilinpäätöksessä tehtyt, hallituksen toimintakertomuksessa mainitut rahastosiirrot hyväksytään

että hallitukselle ja toimitusjohtajalle myönnetään vastuuvapaus vuoden 1976 hallinnosta ja

että yhtiökokouksen käytettävänä olevat voittovarot käytetään hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

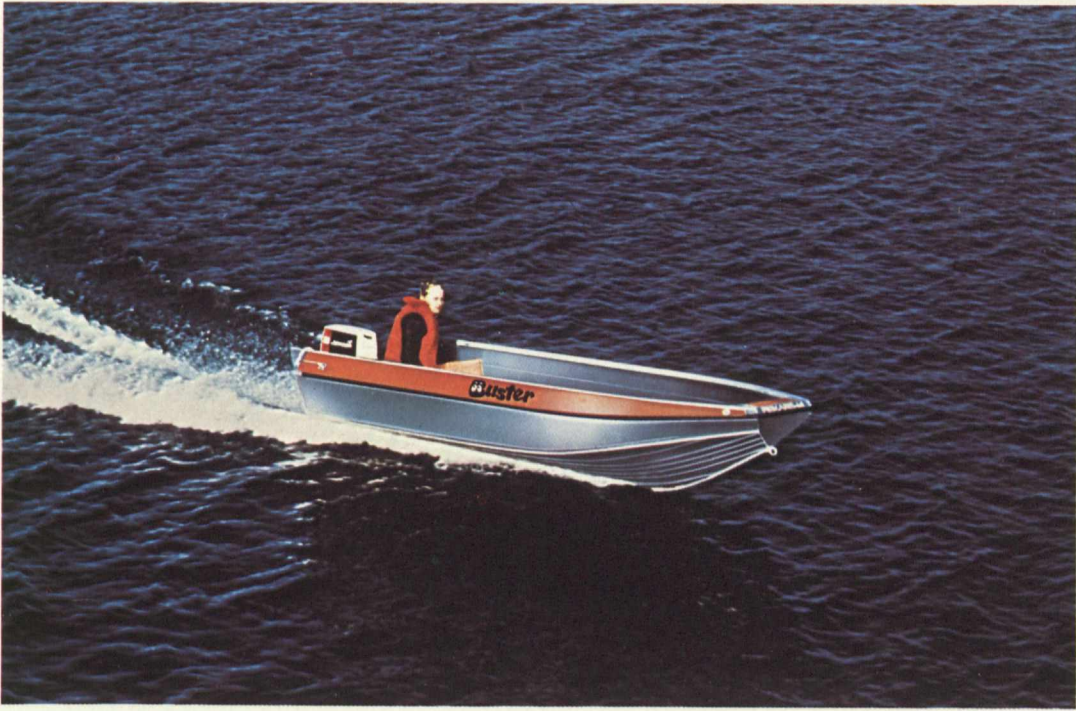
Helsinki, 5 päivänä huhtikuuta 1977

Jarl Engberg

Henrik Brummer

Eric Haglund

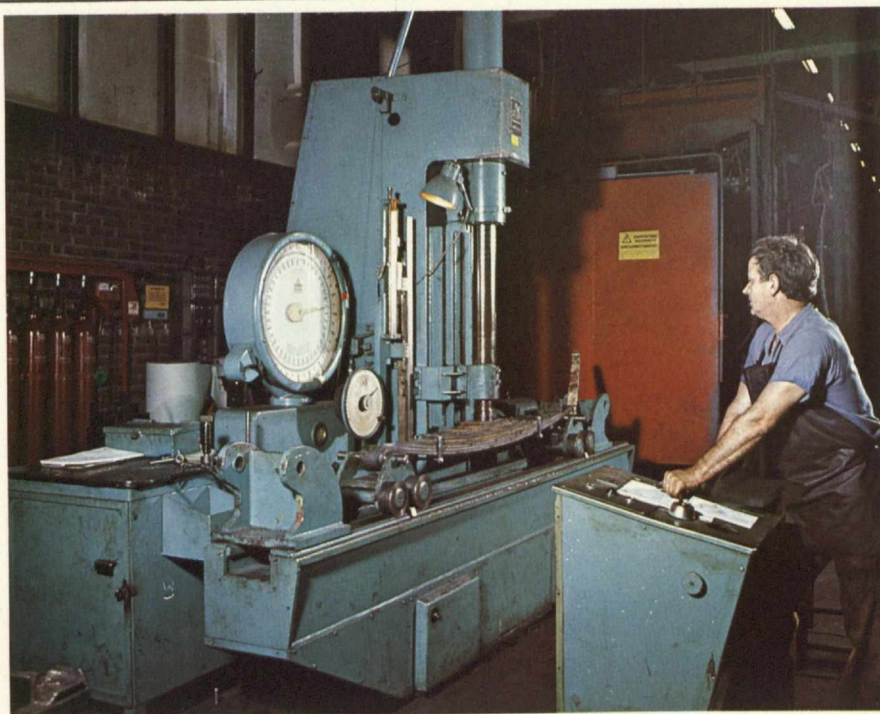
Keskuskauppakamarin
hyväksymä tilintarkastaja



Uusi Inhan tehtaitten valmistama
Mini Buster alumiinivene;
ohjaamassa Gustaf Enholm.

RAHOITUSANALYYSI

	1975 milj. mk		1976 milj. mk	
Rahan lähteet				
Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja varauksia	34,9		29,7	
Käyttöomaisuuden myynti	<u>1,0</u>	35,9	<u>12,3</u>	42,0
Vieraan pääoman lisäys (+)/ vähennys (-)				
Lyhytaikainen	+ 4,9		- 3,1	
Pitkäaikainen *)	<u>+ 8,0</u>	12,9	<u>+ 8,9</u>	5,8
Osakeannin maksettu osa		<u>2,2</u>		—
		<u>51,0</u>		<u>47,8</u>
*) sisältää vastaavien arvostus-erien muutoksen				
Rahan käyttö				
Nettokorot	13,6		13,0	
Verot	2,9		2,1	
Osingot	<u>1,1</u>	17,6	<u>1,5</u>	16,6
Rahoitusomaisuuden lisäys (+)/ vähennys (-)	- 2,7		+19,1	
Vaihto-omaisuuden lisäys (+)/ vähennys (-)	<u>+12,1</u>	9,4	<u>- 6,0</u>	13,1
Investoinnit				
rakennuksiin, koneisiin ja laitteisiin	23,6		14,4	
arvopapereihin	<u>0,4</u>	24,0	<u>3,7</u>	18,1
		<u>51,0</u>		<u>47,8</u>



Hans Jörg valvoo Jousitehtaalla jousipakan koepuristusta.

OSAKKEIDEN PÖRSSIVAIHTO

Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin Arvopaperipörssissä nousi 847 922 mk:aan, jolloin myytiin 5 577 osaketta. Vuoden alussa kurssi oli 155 mk ja vuoden lopussa 152 mk, korkein noteraus vuoden aikana oli 165 mk ja alhaisin 143 mk. Verotusarvo 31.12.1976 oli 148 mk (149) osakkeelta.

OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma pysyi muuttumattomana koko vuoden, ja se muodostui 212 500 nimellisarvoltaan 100 mk:n osakkeesta. Yhtiöllä oli vuoden lopussa 961 (902) rekisteröityä osakasta.

Yhtiön osakkaat jakautuvat seuraavasti:

	Osuus osakepääomasta %
Yksityishenkilöt	88,1
Säätiöt ja muut yleishyödylliset järjestöt	7,7
Liikeryitykset	3,6
Pankit ja vakuutuslaitokset	0,6
	100,0

Suurin osakas omistaa 5,2% osakepääomasta.

OSAKKUUS MUISSA YHTIÖISSÄ

Myyntiyhtiöt ulkomailla (kokonaan emäyhtiön omistuksessa)

Fiskars A/S, Tanska, perustettu 1969 (98%)
 Fiskars Ges.m.b.H., Itävalta, perustettu 1972
 Fiskars Svenska AB, Ruotsi, perustettu 1974
 Fiskars GmbH, Länsi-Saksa, perustettu 1975
 Ballena Ltd., Englanti, perustettu 1970 (siirtynyt yhtiön omistukseen 1975)
 Fiskars USA Ltd., perustettu 1976

Yhtiön osuus (yli 20%) muissa yrityksissä

Oy Predium Ab 100%
 Oy Metsä-Skogby Ab 50%
 Tietotyö Oy 50%
 Ovako Oy 36%

Luetteloon ei ole otettu asuntoyhtiöitä eikä muita vastaavia.

Keskuskauppakamarin 50 ja 45 palvelusvuoden ansiomerkin toimintavuonna saaneet.

Istumassa vasemmalta:

Uno Johansson 50,

Fiskarsin Konepaja

Aili Koskinen 50, Saksitehdas

Karl Wiberg 50, Fiskarsin

Konepaja

Niilo Lähtenmäki 50,

Jokioisten tehta

Seisomassa vasemmalta:

Bertel Nyström 45, Rakennus-

ja kuljetusosasto

Bror Ehrsten 45,

Billnäs

Simo Metsävuori 50,

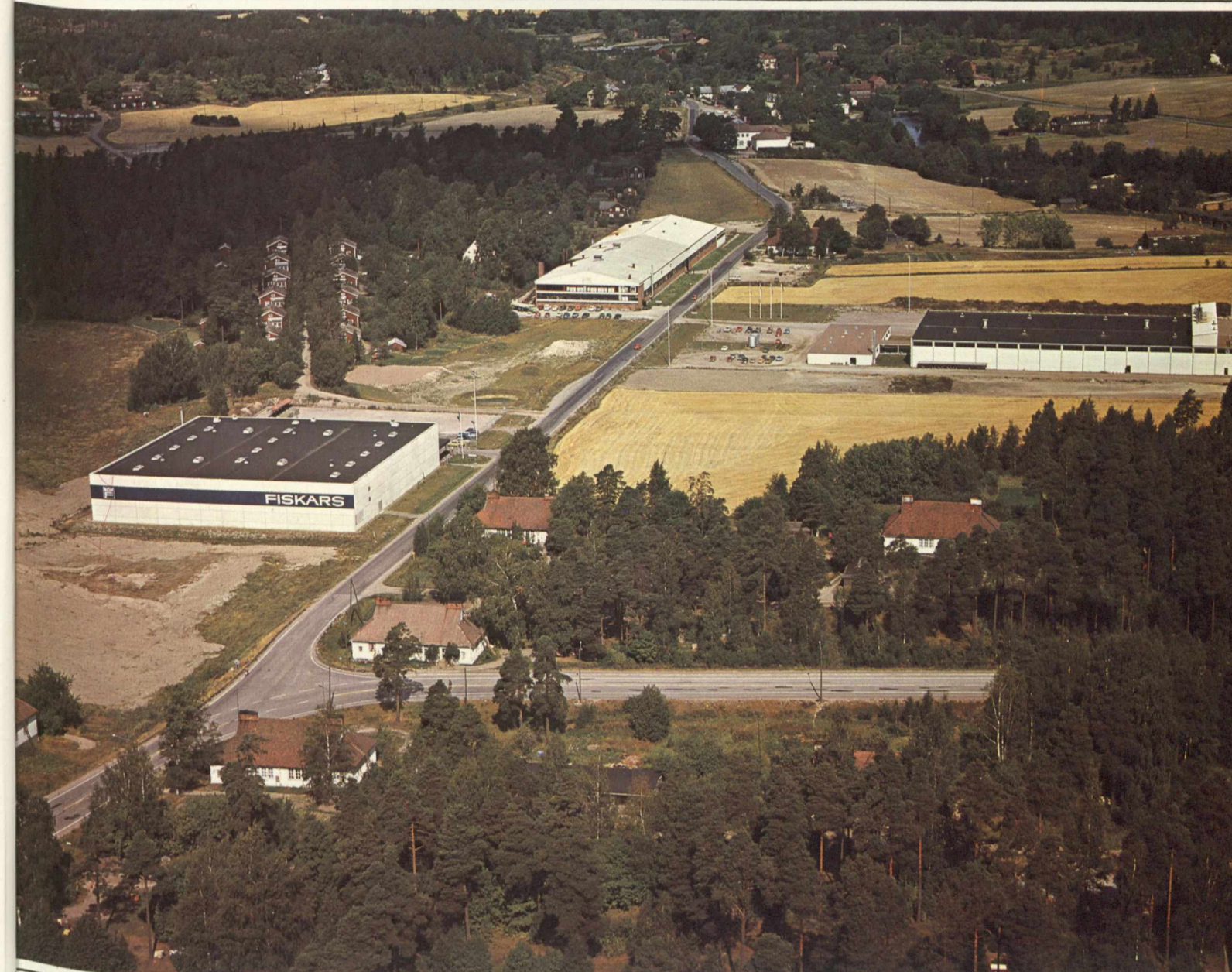
Jokioisten tehta

Onni Toivonen 45,

Jokioisten tehta

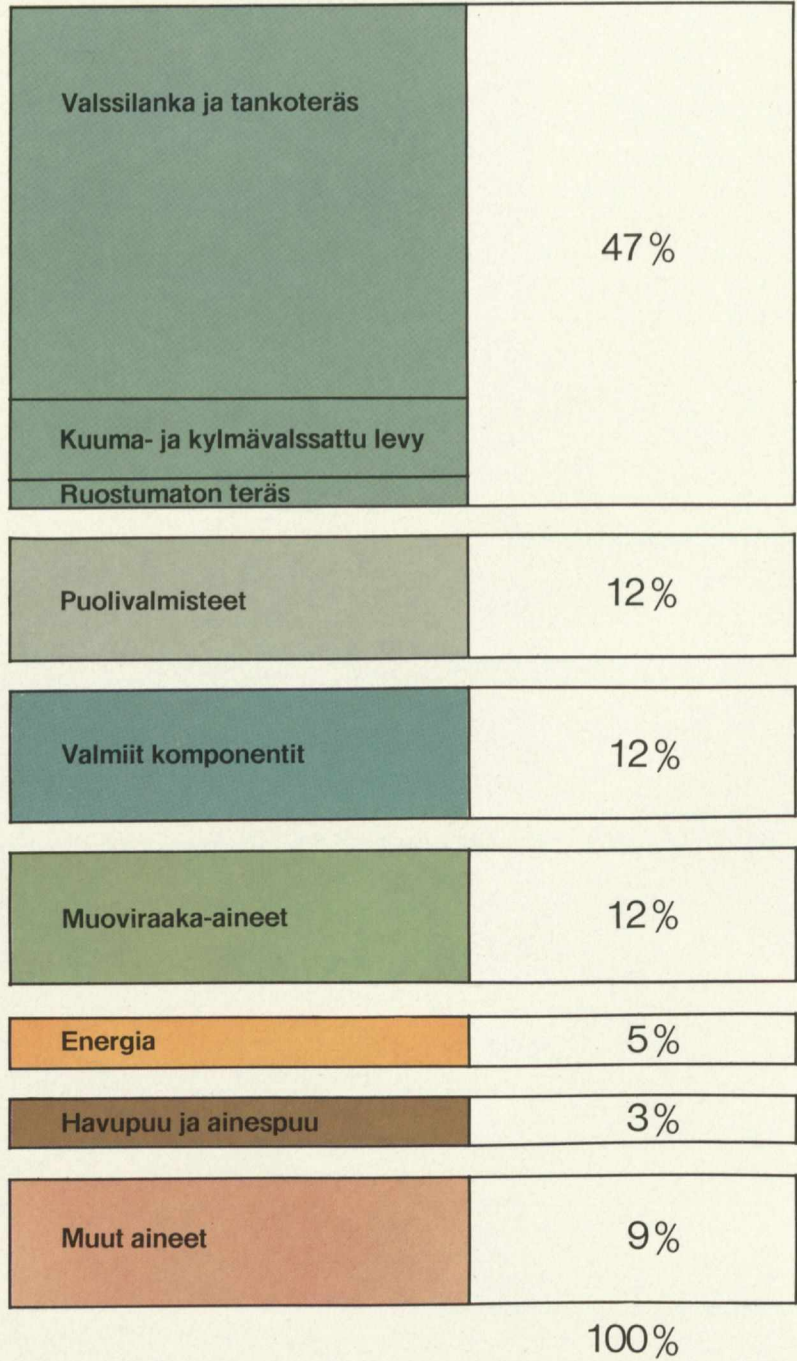
Aarne Nummi 45,

Jokioisten tehta



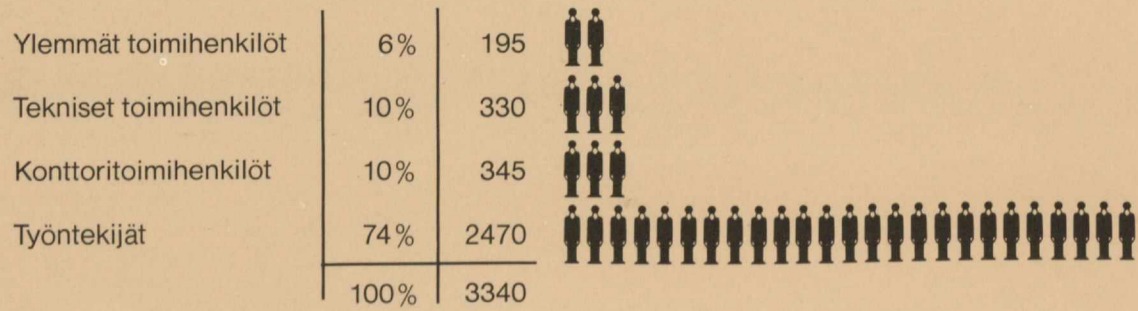
Billnäs-näkymä; jakeluvirasto, jousitehdas ja saksitehdas.

RAAKA-AINEET JA TARVIKKEET



YHTIÖN
TEOLLISUUDEN
JA
HENKILÖSTÖN
RAKENNE

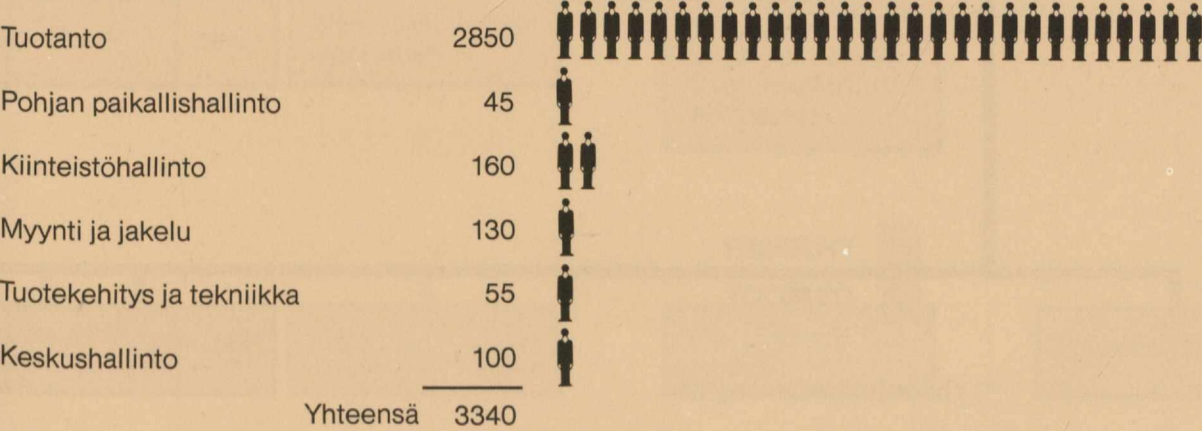
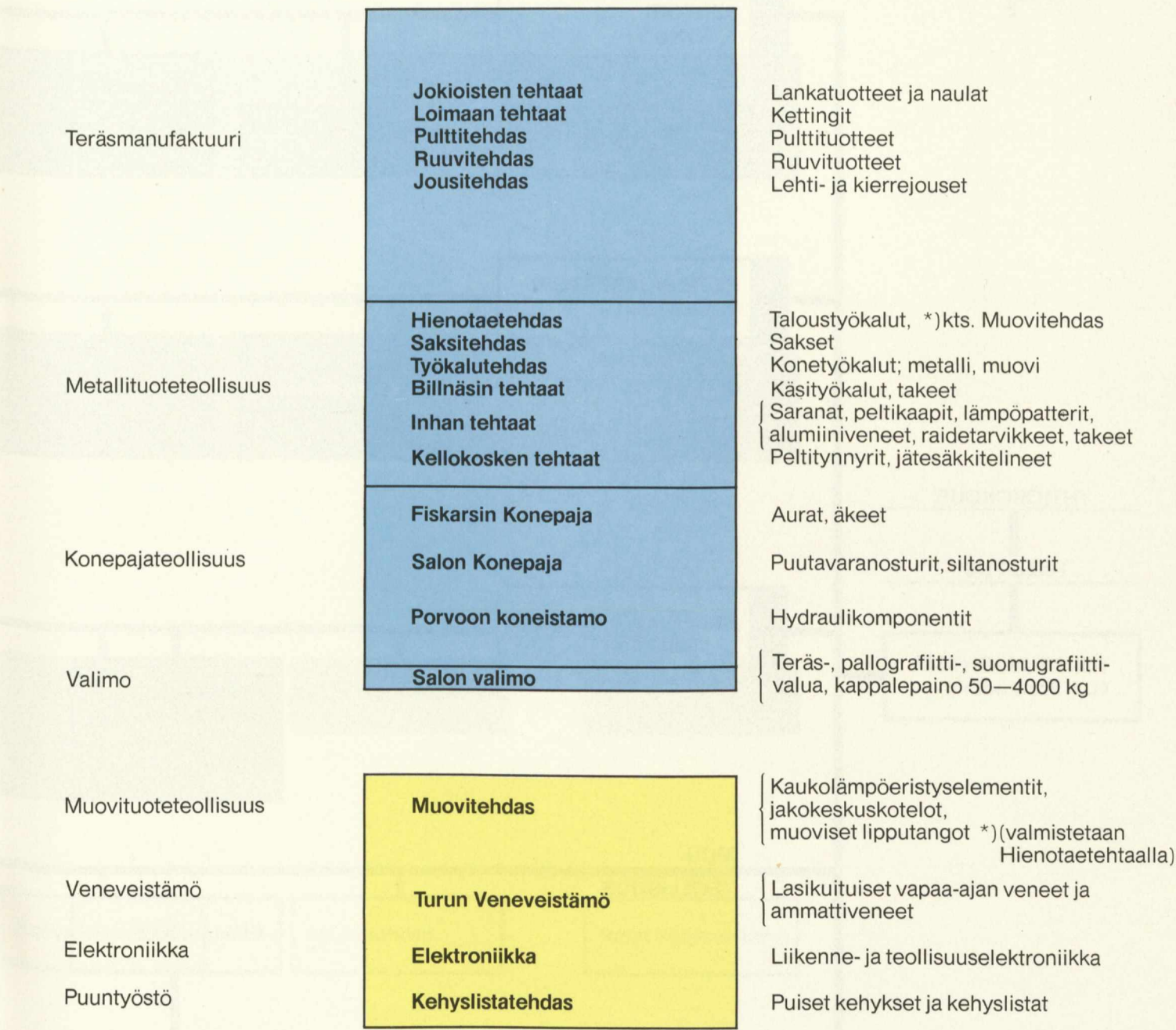
HENKILÖSTÖJAKAUTUMA

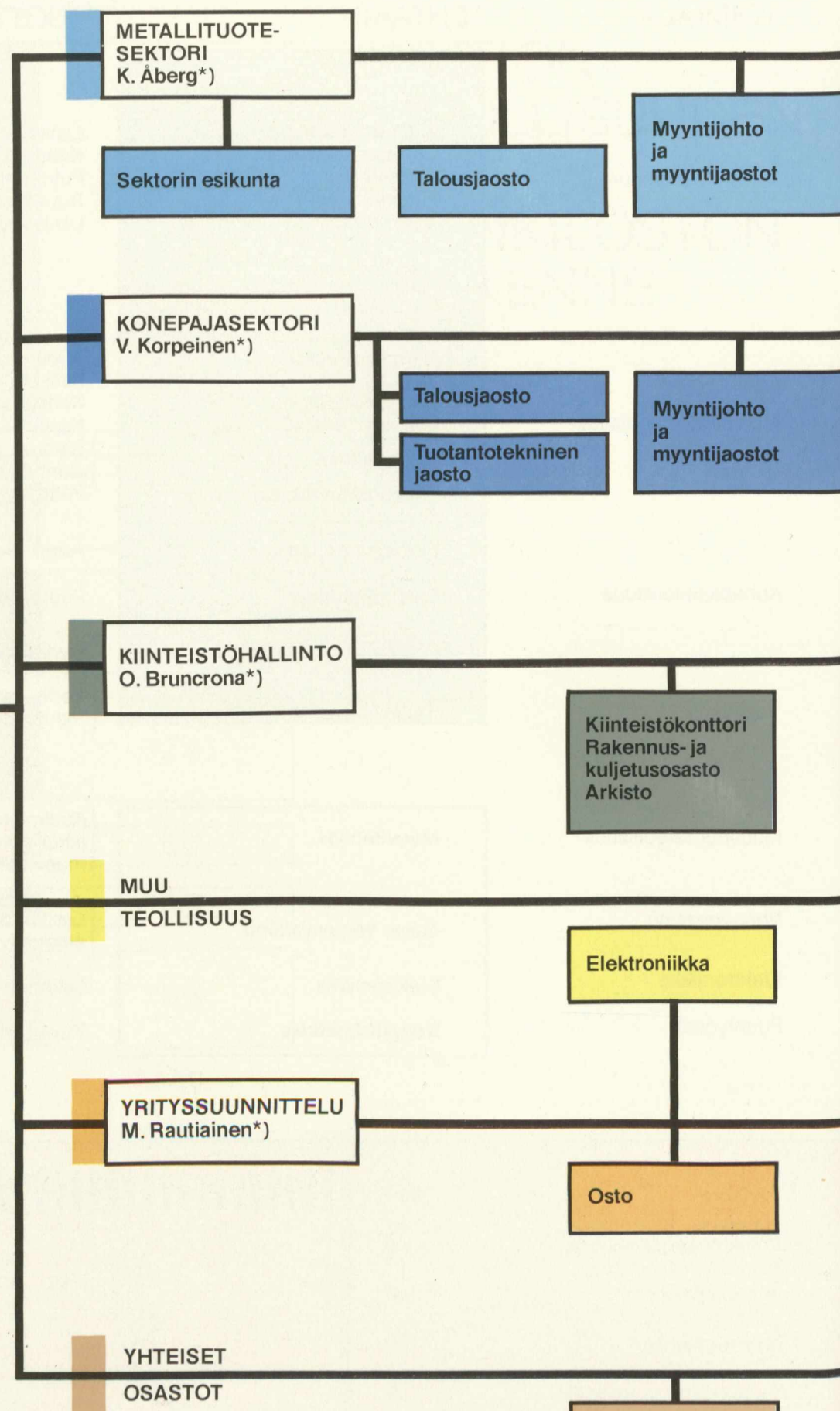
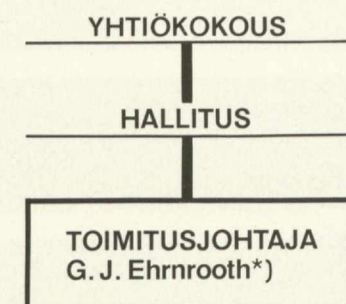


TOIMIALA

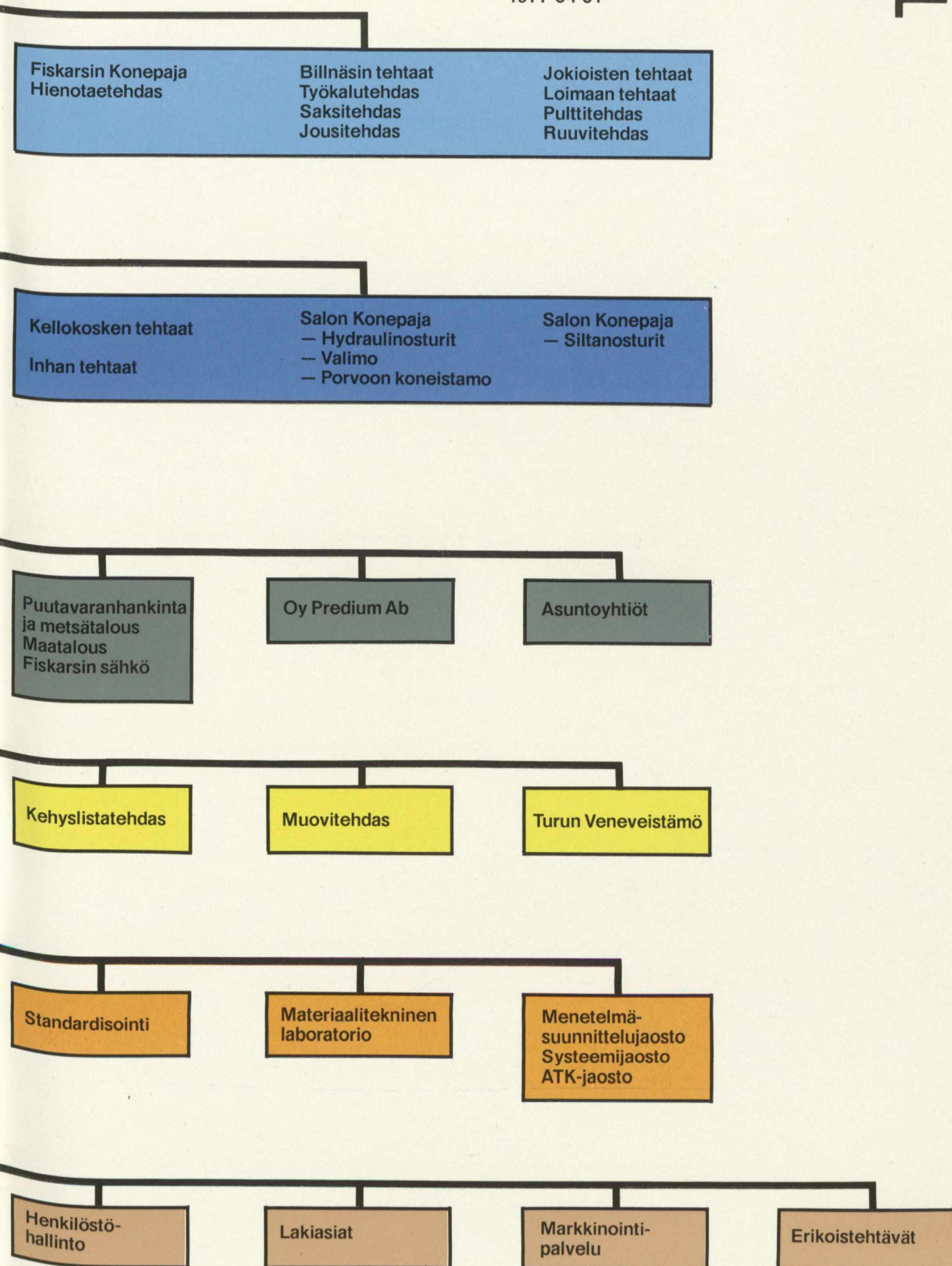
TEHTAAT

TUOTTEET





*) Yhtiön johtokunnan jäsen



OY FISKARS AB

YHTIÖN JOHTOKUNTA

Göran J. Ehrnrooth
diplomiekonomi
Olof Bruncrona
diplomi-insinööri
Väinö Korpeinen
diplomi-insinööri
Mauno Rautiainen
diplomi-insinööri
Kaj Åberg
diplomiekonomi

Toimitusjohtaja,
johtokunnan puheenjohtaja
Kiinteistöhallinto
Konepajasektori
Yrityssuunnittelu
Metallituotesektori

OSASTOPÄÄLLIKÖT

Nybergh, Erik
Eklund, Nils
Huttunen, Osmo
Grandell, Helmer
Tallberg, Torsten
Palin, N. H.

varatuomari
diplomiekonomi
agronomi
diplomiekonomi
kauppat.kand.
diplomi-insinööri
apul.joht.

Lakiasiat
Osto
Henkilöstöhallinto
Markkinointipalvelu
Finanssi
Erikoistehtävät

SEKTORIJOHTAJAT

Zitting, Carl C.
Höglund, Nils
Holmström, Lars
Klinge, Paul V.
Blomquist, Fredrik
Hiekkanen, Raimo

insinööri,
apul.joht.
insinööri,
apul.joht.
diplomi-insinööri,
apul.joht.
agronomi,
myyntijohtaja
diplomiekonomi,
vientijohtaja
diplomi-insinööri,
myyntijohtaja
(1.4.1977 alkaen)

Metallituotesektori
Metallituotesektori
Metallituotesektori
Metallituotesektori
Metallituotesektori
Konepajasektori