



OY FISKARS AB

**Kertomus vuodelta 1978
yhtiön 95.toimintavuosi**



OY FISKARS AB

Kertomus vuodelta 1978 yhtiön 95.toimintavuosi

SISÄLTÖ:		Sivu	
Sisällysluettelo	1	Henkilöstöhallinto	22
Hallitus ja tilintarkastajat	2	Investoinnit	23
Yhtiön johtokunta, osastopäälliköt ja johtajat	3	Yhteiskunnallinen vaikutus	24—25
Toiminta vv. 1969—78; yhteenveto	4	Metallituotesektori	26—27
Taloudellinen yleiskatsaus	5	Konepajasektori	28
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 1978	6—9	Muovituotesektori	29
Tilinpäätöskommentteja	10	Muu teollisuus	30—31
Tuloslaskelma	11	Kiinteistöhallinto	32
Tase	12—13	Oy Predium Ab	33
Tilinpäätöksen liitetiedot	14	Oy Metsä-Skogby Ab	33
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä	15	Fiskars Manufacturing Corporation	34
Hallituksen selostus yhtiön teräsmanufaktuuri- teollisuuden myynnistä Ovako Oy:lle	16	Myyntiyhtiöt	34
Tilintarkastuskertomus	17	Osakkeiden pörssivaihto ja osakkeenomistajaryhmät	35
Rahoitusanalyysi	18	Tytäryhtiöt ja osakkuus muissa yhtiöissä	35
Myynti ja tilauskanta	20—21	Yhtiön rakenne	36—37
		Yhtiön organisaatio	38—39



Yhtiön hallitus
kokouksessaan 16.
elokuuta 1978
Fiskarsin Sten-
huset'issa.

HALLITUS

		Valittu alla mainitun vuoden varsinaiseen yhtiö- kokoukseen saakka
Jacob von Julin vuorineuvos	puheenjohtaja	1980
Jarl Gripenberg professori	varapuheenjohtaja	1980
T. Gunnar Nyström lääket. ja kir.tri	jäsen	1981
Klaus Ahola johtaja	jäsen	1980
Robert G. Ehrnrooth kauppat.lis.	jäsen	1981
Thomas Tallberg lääket. ja kir. tri	jäsen	1979
Johan L. von Julin insinööri	jäsen	1979
Lauri Kalima pankinjohtaja	jäsen	1981
Göran J. Ehrnrooth diplomiekonomi	jäsen	1979

TILINTARKASTAJAT

varsinaiset tilintarkastajat	vara- tilintarkastajat
Jarl Engberg asianajaja	Otto Ekberg johtaja
Eric Haglund diplomiekonomi, KHT	Henry Lind kauppat.maist., KHT
Henrik Brummer fil.kand.	Brita Hisinger-Jägerskiöld diplomiekonomi, vapaaherratar

YHTIÖN JOHTOKUNTA

Göran J. Ehrnrooth diplomiekonomi	Toimitusjohtaja, johtokunnan puheenjohtaja
Olof Bruncrona diplomi-insinööri	Johtaja, Kiinteistöhallinto
Väinö Korpeinen diplomi-insinööri	Johtaja, Konepajasektori
Mauno Rautiainen diplomi-insinööri	Johtaja, Yrityssuunnittelu
Kaj Åberg diplomiekonomi	Johtaja, Metallituotesektori

OSASTOPÄÄLLIKÖT

Nybergh, Erik	varatuomari	Lakiasiat
Eklund, Nils	diplomiekonomi	Osto
Huttunen, Osmo	agronomi	Henkilöstöhallinto
Grandell, Helmer	diplomiekonomi	Markkinointipalvelu
Tallberg, Torsten	kauppat.kand.	Finanssi
Palin, N. H.	diplomi-insinööri apul.joht.	Teknillinen palvelu
Tikkanen, Kaj	insinööri	Materiaalitekniillinen osasto
Toivola, Juha	fil.maist.	Suunnittelupalvelu
Laurila, Raimo	insinööri	Systemiosasto

JOHTAJAT

Zitting, Carl C.	insinööri, apul.joht.	Metallituotesektori
Höglund, Nils	insinööri, apul.joht.	Metallituotesektori
Klinge, Paul V.	agronomi, myyntijohtaja	Metallituotesektori
Blomquist, Fredrik	diplomiekonomi, myyntijohtaja	Metallituotesektori
Hiekkänen, Raimo	diplomi-insinööri, myyntijohtaja	Konepajasektori
Böök, Herved	fil.maist., sektori johtaja	Muovituotesektori
Karo, Jorma H.	kauppat.maist. apul.joht.	Muovituotesektori

VUODET 1969—78 NUMEROIDEN VALOSSA

Vuosi	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978
Liikevaihto (milj. mk)	132	154	143	166	214	314	328	345	361	369
Viennin osuus (%)	17	23	27	31	32	30	29	32	38	36
Rahoitus- ja vaihto-omaisuus (milj. mk)	103	99	94	96	122	148	155	167	180	192
Käyttöomaisuus	56	66	75	75	99	115	119	117	165	169
Lyhytaikaiset velat	73	56	66	64	98	118	123	120	150	117
Pitkäaikaiset velat	69	83	77	79	79	94	101	110	122	172
Osakepääoma	11	11	11	11	11	21	21	21	21	21
Muu oma pääoma ¹⁾	6	15	15	17	33	30	29	33	52	51
Palkkakustannukset (milj. mk) ²⁾	46	50	51	60	78	97	115	123	139	127
Investoinnit	5	8	14	15	24	32	24	18	37	15
Poistot	4	8	8	6	10	15	19	13	8	10
Korot ym. netto	8	8	9	7	10	12	14	13	16	19
Maksetut verot	0,6	0,6	0,8	0,9	1,5	1,6	2,9	2,1	2,7	2,8
Vuoden voitto	0,6	0,8	0,7	2,5	1,1	2,0	1,7	1,5	0,2	0,4
Osinko	0,4	0,4	0,4	0,6	0,8	0,8	1,1	1,4	1,4	1,4 ³⁾

¹⁾ varastovarausta lukuunottamatta

²⁾ mukaanl. palkkasivukustannukset

³⁾ ehdotus vuosikertomuksen mukaan

TALOUDELLINEN YLEISKATSAUS

Teollisuusmaiden suhdanteet paranivat jonkin verran vuonna 1978. OECD-maiden kokonaistuotanto oli lähes 4% edellisvuotista korkeampi. Inflaatio jatkui ja kuluttajahinnat OECD-maissa nousivat 7%. USA:ssa inflaatio kiihtyi ja luottamus dollariin heikkeni.

Dollarin heikkous oli leimaa-antavaa epävakaille valuutamarkkinoille. Suomen markka devalvoitiin 16 päivänä helmikuuta 1978 käytännössä noin 6%. Eräiden valuttojen kurssit vuodenvaihteessa (edellisen vuoden arvo sulkeissa) olivat seuraavat: dollari 3,935 mk (4,030), Ruotsin kruunu 0,920 mk (0,863), punta 8,020 mk (7,680), D-markka 2,155 mk (1,920) ja rupla 5,970 mk (5,704).

Suomen ulkomaankauppa kehittyi suotuisasti. Kauppataase saavutti 2 900 milj. markan ylijäämän (233), vaihtotase oli ylijäämäinen ensimmäistä kertaa yhdeksään vuoteen.

Hintojen nousu Suomessa noudatteli muiden teollisuusmaiden kehitystä, kuluttajahinnat nousivat 8%. Palkan-saajien ansiotaso kasvoi 7% liukumat mukaan lukien, mutta kun otetaan huomioon vero- ja muut helpotukset, reaalitytulon arvioidaan kasvaneen 4%.

Työllisyystilanne pysyi vaikeana koko vuoden, työttömiä oli keskimäärin 8% ja joulukuussa työttömien määrä oli 164 000 (157 000) henkeä.

Rahamarkkinat kevenivät keväällä 1978 ja hyvin heikko investointivauhti vähensi luotontarvetta. Korjoja alennettiin vuoden aikana ja ne olivat huomattavasti alapuolella eurodollarin kansainvälisen korkotason, joka oli yli 10%.

Hallituksen politiikan tarkoituksena oli parantaa taloudellista toimintaa useilla "elvytyspaketeilla". Talouspolitiikan päätavoitteet kertomusvuoden aikana olivat työllisyyden parantaminen, hintakilpailukykyyn kohentaminen, ulkoisen tasapainon saavuttaminen sekä inflaation hillitseminen. Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi maan hallitus esitti samoin kuin edellisenäkin vuonna kaksi elvytysohjelmaa. Toinen niistä (elvytysohjelma III) liittyi läheisesti devalvaation jälkihoitoon ja oli teollisuudessa lievästi elvyttävä, kun sitä vastoin toisella (elvytysohjelma IV) ainoastaan jatkettiin eräitä tilapäisiä maksualennuksia. Viimeksi mainitun ohjelman vaikutus oli kokonaisuutena elinkeinoelämän kustannuksia lisäävä.

Teollisuuden suhdannekehitykselle leimaa antavaa oli lähinnä metsäteollisuudessa tapahtunut elpyminen, metalliteollisuuden asema sitä vastoin heikkeni. Teollisuuden suhdanneodotukset vuodelle 1979 ilmenevät varovaisena optimisminä Teollisuuden Keskusliiton suhdannebarometrin mukaan. Suurin osa teollisuutta arvioi tilanteen lähitulevaisuudessa pysyvän ennallaan ja noin neljäsosa ennustaa tilanteen paranevan. Metalliteollisuudessa ja rakennuslalla ei kuitenkaan toistaiseksi voi puhua elpymisestä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 1978

Maamme taloudessa syksyllä 1977 tapahtunut tuntuva heikkeneminen vaikutti lähes kaikkiin yhtiön toimialoihin vuoden 1978 ensimmäisen neljänneksen aikana. Markan devalvointi ja aikaisemmin mainitut muut elvytystoimet muodostivat kuitenkin perustan, jolta yhtiön taloudellinen tulos kääntyi selvään, joskin huomattavan hitaaseen nousuun. Heikon kysynnän aiheuttama paikoin voimakaskin tuotantomäärien supistaminen johti henkilöstömäärien vähentämisiin ja työajan lyhentämisiin, minkä vuoksi myös huomattava osa tuotantokapasiteetista on ollut käyttämättömänä. Tilauskanta ja saatujen tilausten määrä pysyi koko vuoden alhaisena, joskin vähäistä mutta kuitenkin selvää kohentumista tapahtui marras—joulukuussa. Metall- ja konepajatuotteiden kotimainen kysyntä oli erityisen laimeaa.

Pääasiassa vuoden viimeisellä kolmanneksella vilkastuneen toiminnan ansiosta käyttökate nousi kuitenkin tuntuvasti edellisestä vuodesta siitäkin huolimatta, että liikevaihto kasvoi vain 2%. Korko- ja muiden rahoituskustannusten kasvu ja valuuttakurssitappiot mitätöivät kuitenkin katteen lisäyksen merkityksen lähes kokonaan.

Tilinpäätös osoittaa 0,4 milj. markan voittoa sen jälkeen, kun 60% elinkeinoverolain sallimista enimmäispoistoista on tehty. Tulosta rasittavat kuitenkin kaikki vuoden aikana kertyneet kurssitappiot, yhteensä 1,6 milj. mk. Varastovarausta purettiin 7 milj. mk.

Metallituotesektorin tuloskehitys oli suotuisaa, konepajasektorin tulos sitä vastoin jäi edellisen vuoden epätydyttävälle tasolle heikon kysynnän vuoksi. Muovituotesektori saavutti tyydyttävän tuloksen; muiden teollisuudenalojen kokonaistuloskehitys oli epätydyttävää. Kiinteistöhallinnon tulos pysyi edellisen vuoden tasolla.

Åminnefors-sopimuksista saadut tulot lisääntyivät jonkin verran kuvastaen terästeollisuudessa vuoden jälkipuoliskolla tapahtunutta paranemista. Kyseiset sopimukset ja niihin liittyvät tulot lakkasivat 31.12.1978, jolloin kymmenvuotinen sopimuskausi päättyi.

Myynti

Vuoden nettoliikevaihto 369 milj. mk (361) muodostui kotimaan 5%:n eli 12 milj. mk:n myynninlisäyksestä, vienti sitä vastoin vähentyi 3% eli 4 milj. mk.

Tukkuhintaindeksillä mitattu myynnin kokonaisvolyyymi laski edellisestä vuodesta.

Tietyillä aloilla kysyntä heikkeni edelleenkin vuodesta 1977. Tämä koski etenkin yhtiön teollisuus-, maa- ja metsätalousasiakkaita, joille yli 50% yhtiön myynnistä tapahtuu.

Vienti oli 132 milj. mk (136); metalliteollisuuden vienti lisääntyi jatkuvasti, kun taas vähentyminen oli huomattavinta venealalla. Tällöin on kuitenkin muistettava, että Yhdysvalloissa sijaitseva valmistusyhtiö aloitti toimintansa ja että myyntiyhtiöiden asiakaslaskutus varastomyynnistä yms. johtuen ei tapahdu samaan aikaan kuin vienti Oy Fiskars Ab:ltä.

Jatkunut epävakaisuus ja eri valuuttojen äkilliset kurssinheilahtelut vaikeuttivat myyntityötä. Dollarin noteeraukset ovat yhä heikentäneet dollareina tapahtuvan viennin kannattavuutta.

Henkilöstö

Kuten jo aikaisemmin on mainittu, ei kaikkea kapasiteettia pystytty hyödyntämään, mikä aiheutti työllisyydelle vakavia häiriöitä.

Noin 500 henkilöstön jäsentä joutui suurimman osan vuotta kärsimään lyhennetystä työajasta, lomautuksista jne. Tilanne helpottui kuitenkin vihdoinkin tuntuvasti marras—joulukuussa parantuneen tilauskannan ansiosta. Yhtiössä voimassa ollut ulkopuolisten henkilöiden työhönottokielto ilman johtokunnan suostumusta kumottiin vuodenvaihteessa.

Vuoden aikana henkilöstön määrä vähentyi 426:lla, vuodenvaihteessa henkilöstön kokonaismäärä oli 2 844.

Parantamalla sisäistä tiedotustoimintaa yhtiö pyrki edelleenkin pitämään henkilöstöä ajan tasalla vallitsevasta taloudellisesta tilanteesta ja sen vaikutuksesta kunkin tehtaan toimintaan. Useissa tapauksissa yhtiö on jo kauan soveltanut sellaisia menettelytapoja, jotka 1.7.1979 voimaan tuleva "Laki yhteistoiminnasta yrityksissä" lähemmin määrittelee. Yhtiön johto on toiveikas sen suhteen, että lain arvioitu vaikutus osoittautuu myönteiseksi kaikille asianosaisille.

Yhtiön hallitus on tietoinen niistä vaikeuksista ja pettymyksistä, jotka ovat kohdanneet henkilöstöä kuluneen vuoden aikana. Hallitus haluaa kiittää yhtiön henkilöstöä lojaalisuudesta ja hyvistä työsuorituksista olosuhteissa, jotka ovat olleet raskaat sekä yksilöille että yhtiölle.

Organisaatio

Yhtiön perusorganisaatiossa ei ole tapahtunut muutoksia sen jälkeen, kun muovituotealasta vuoden alussa muodostettiin oma sektori.

Metallituotesektorin toiminta on järjestetty uudelleen siten, että on muodostettu viisi tulosvastuullista tuotelinjaa: maatalouskoneet, kulutustavarat, takeet ja jouset, lanka- ja kettinkituotteet sekä ruuvituotteet.

Raaka-aineet

Edellisen vuoden vaihteessa ennustetut terästen hinnankorotukset tapahtuivat vaihteittain vuoden alkupuoliskolla. Hintataso vakiintui sen jälkeen kun ns. Davignon-sopimus oli astunut voimaan ja sitä oli alettu soveltaa Euroopassa.

Muut raaka-aineiden ja komponenttien hinnat ovat osoittaneet nousun merkkejä, mutta toistaiseksi hinnat ovat pysyneet kurissa eri tuottajien välillä vallitsevan kilpailun vuoksi, niiden pyrkiessä hyödyntämään vapaata kapasiteettiaan. Piilevänä esiintyvän hintapaineen odotetaan aiheuttavan huomattavia raaka-aineiden hinnankorotuksia.

Yhtiön oman tarpeen perusteella lasketun raaka-aine- ja komponentti-indeksin arvioidaan vuodenvaihteessa olleen 118 (marraskuu 1977=100). On huomattava, että valuuttakurssien vaikutukset näkyvät suurimmaksi osaksi tässä indeksissä.

Investoinnit

Kokonaisinvestoinnit laskivat suunnitelmien mukaisesti 37 milj. markasta vuonna 1977 15 milj. markkaan vuonna 1978.

Tästä summasta 5 milj. mk oli tytär- ja intressiyhtiöiden pääomankorotuksia.

Metalli- ja muovituotesektoreilla on olemassa eräitä suurehkoja suunnitelmia, joista on tehty päätös vuoden 1978 aikana, mutta jotka toteutetaan vuonna 1979. Investoinnit käyttöomaisuuteen vuonna 1979 ylittävät 20 milj. mk.

Rahoitus

Koska yhtiön tulorahoitus jo toisena peräkkäisenä vuonna on ollut aivan epätydyttävää, on myös toiminnan rahoittaminen ollut vaikeaa.

Toimintaan sidottu pääoma pystyttiin pitämään lähes suunnitellulla tasolla, tosin kapasiteetin käyttöasteen kustannuksella ja varastoarvoja pienentämällä.

Yhtiön valuuttakurssitappiot olivat 1,6 milj. mk, vaikka yhtiö pyrkiin tasapainoon eri valuuttojen tulo- ja menovirtojen välillä ja siten vähentämään riskialttiutta ja epävarmuustekijöitä.

Laskelmien mukaan on yhtiön vientilukujen perusteella saatu "valuuttakori" noussut vuoden 1977 joulukuusta vuoden 1978 joulukuuhun 5,3%, mikä merkitsee sitä, että kansainvälinen kilpailukyky on parantunut huomattavasti odotettua heikommin.

Vuoden aikana yhtiön lyhyt- ja pitkäaikaisia lainoja järjestettiin uudelleen ja konvertoitiin. Yhtiö laski 1.12.1978 liikkeelle kymmenvuotisen 22 000 000 mk:n obligaatiolainan.

Velkaantumisaste huononi mutta lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen suhde parani.

TILINPÄÄTÖSKOMMENTTEJA

Tuloslaskelma

Liikevaihto kasvoi vuoden aikana ainoastaan 8 milj. mk, mikä merkitsee määrällistä vähentymistä. Sekä materiaali- että palkkakustannukset laskivat. Kokonaispalkkakustannukset vähenivät 11 milj. mk, toisin sanoen 8%. Henkilöstön kokonaismäärä supistui 13% vuoden aikana. Palkkakustannukset prosentteina liikevaihdosta laskivat 38%:sta 34%:iin.

Muiden liikkuvien ja kiinteiden kustannusten kasvu johtuu melkein kokonaan mainoskustannuksista, jotka kasvoivat 4 milj. mk ja aiheutuivat lähinnä uusien markkinoiden avauskustannuksista.

Käyttökate kasvoi 6 milj. mk. Varastovarausta purkamalla parannettiin kirjanpidollista tulosta lisäksi 7 milj. mk eli hieman vähemmän kuin edellisessä tilinpäätöksessä.

Kirjatut 10 milj. mk:n poistot ovat n. 60% elinkeinolain sallimista enimmäispoistoista.

Nettokorot, toisin sanoen korkokustannusten ja -tulojen ero, kasvoivat jo toisena peräkkäisenä vuonna n. 20%. Lisäys johtuu osaksi velkaantumisen kasvusta, osaksi lyhytaikaisen valuuttasidonnaisen lainauksen korkokannan kasvusta. Suurin osa kotimaisesta lainauksesta tapahtui kiinteään korkoon.

Suomen markan helmikuisen devalvoinnin ja muiden kurssimuutosten seurauksena syntyi vuoden aikana ulkomaanvaluuttasaatavien ja -velkojen kurssitappio, joka oli 1,6 milj. mk. Tämä summa rasittaa kokonaisuudessaan vuoden tulosta.

Tase

Vastaavaa

Vuoden viimeisellä kolmanneksella tapahtunut myynnin lisäys sitoi myyntisaataviin entistä enemmän pääomaa. Saatavat tytäryhtiöiltä olivat yhteensä 29 milj. mk, mistä myyntiyhtiöiden osuus oli 18 milj. mk.

Varastoarvot vaihtelivat voimakkaasti. Keskimäärin ne olivat 10 milj. mk edellisen vuoden arvoja korkeammat. Vuoden loppuun mennessä varastot saatiin kuitenkin lasketuksi vuoden alun tasolle. Kirjanpitoarvo nousi n. 7 milj. mk, mikä johtui varastovaruksen purkamisesta vastaavalla määrällä. Jäljellä oleva varastovaraus on 38 milj. mk, toisin sanoen 32% suoranaisesta hankintamenosta.

Käyttöomaisuuden muutokset ilmenevät alla olevasta erittelystä:

Kirjanpitoarvo 1978-01-01	165,2 milj. mk
Investoinnit ja aktivoinnit	+ 15,1 » »
Myynnit ja vähennykset	- 0,9 » »
Poistot	- 10,2 » »
Kirjanpitoarvo 1978-12-31	<u>169,2 milj. mk</u>

Investointeja selostetaan lähemmin toimintakertomuksen sivulla 23.

Vastattavaa

Vuoden aikana yhtiö nosti kaikkiaan 75 milj. mk uusia pitkäaikaisia luottoja. Näistä kaikkiaan 50 milj. mk käytettiin lyhytaikaisten luottojen takaisinmaksuihin. Osa näistä lyhytaikaisista luotoista oli otettu vuoden 1978 alkupuoliskolla. Velkojen kokonaiskasvu oli 18 milj. mk.

Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy 23 milj. mk vuonna 1979 erääntyviä pitkäaikaisten lainojen kuoleksia.

Kaikki valuuttamääräiset saatavat ja velat on kirjanpidossa arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

TULOSLASKELMA

	1977-01-01--12-31	1978-01-01--12-31
Liikevaihto	+360 704 888,25	+368 742 479,94
Muuttuvat ja kiinteät kulut		
Aineet ja tarvikkeet	167 207 064,01	164 868 138,36
Palkat	92 229 680,47	85 675 814,05
Laki- ja sopimusperusteiset henkilösivukulut	46 430 851,20	41 758 901,68
Vuokrat	5 574 844,78	6 558 133,11
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	40 982 291,56	43 524 120,30
Valmistus omaan käyttöön	- 3 056 533,60	- 1 778 050,81
Varastojen muutos	- 17 232 858,00	- 6 167 050,00
	-332 135 340,42	-334 440 006,69
Käyttökate	+ 28 569 547,83	+ 34 302 473,25
Poistot		
Rakennuksista	3 612 152,00	5 827 730,12
Koneista ja kalustosta	4 235 175,00	3 888 345,00
Muista aineellisista hyödykkeistä	326 503,00	276 750,50
Aineettomista oikeuksista	76 515,00	122 636,00
Muista pitkävaikutteisista menoista	40 066,00	45 085,00
	- 8 290 411,00	- 10 160 546,62
Liikeylijäämä	+ 20 279 136,83	+ 24 141 926,63
Muut tuotot ja kulut		
Korkotuotot	3 284 999,01	2 804 469,44
Osinkotuotot	25 014,40	21 742,00
Muut tuotot	1 496 977,71	194 366,20
Muut kulut	- 3 309 261,70	- 2 288 796,03
	+ 1 497 729,42	+ 731 781,61
	+ 21 776 866,25	+ 24 873 708,24
Korkokulut	- 18 892 172,14	- 21 760 084,46
Välittömät verot		
Tilikauden verot	2 333 062,00	2 522 533,00
Edellisten vuosien verot	365 030,16	240 827,53
	- 2 698 092,16	- 2 763 360,53
Tilikauden voitto	+ 186 601,95	+ 350 263,25

TASE

	1977-12-31	1978-12-31		
VASTAAVAA				
Rahoitusomaisuus				
Rahat ja pankkisaamiset	6 599 969,07	7 223 717,64		
Myyntisaamiset	53 739 664,19	60 872 459,95		
Lainasaamiset	6 577 974,99	1 292 710,34		
Ennakkomaksut	2 512 841,84	3 090 915,44		
Siirtosaamiset	5 169 311,42	6 707 631,01		
Saamiset tytäryhtiöiltä, toimitusluotot	7 528 499,04	2 121 767,57		
” ” muut	18 647 762,21	27 026 162,86		
Toimitusluottosaamiset	4 289 434,81	3 150 376,81	111 485 741,62	
	105 065 457,57			
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	16 551 264,00	18 649 798,00		
Valmisteet ja puolivalmisteet	57 988 845,00	62 057 361,00	80 707 159,00	
	74 540 109,00			
Käyttöomaisuus				
Keskeneräiset työt	1 799 068,74	3 358 673,85		
Maa-alueet	42 576 857,74	63 474 190,24		
Maa-alueiden arvonorotus	20 000 000,00	—		
Rakennukset ja rakennelmat	43 560 903,47	39 473 234,40		
Koneet ja kalusto	35 960 458,68	36 202 141,25		
Muut aineelliset hyödykkeet	2 636 934,76	2 371 554,56		
Osakkeet ja osuudet	18 170 567,24	23 652 868,23		
Aineettomat oikeudet	389 240,18	574 083,05		
Muut pitkävaikutteiset menot	120 041,60	91 687,68	169 198 433,26	
	165 214 072,41			
	<u>344 819 638,98</u>	<u>361 391 333,88</u>		

VASTATTAVAA

	1977-12-31	1978-12-31		
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen				
Ostovelat	38 717 788,43	32 590 272,21		
Ennakkomaksut	1 792 732,60	3 407 756,98		
Siirtovelat	19 616 754,09	20 628 599,46		
Rahoitusvekselit	56 765 260,00	30 145 058,00		
Toimitusluottolainat, lyhytaikainen osa	6 851 303,40	2 576 128,00		
Muut lyhytaikaiset velat	26 128 539,93	27 666 257,51	117 014 072,16	
	149 872 378,45			
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	64 014 825,36	90 663 128,82		
Eläkelainat	47 867 512,75	52 033 724,11		
Obligaatiolaina	—	22 000 000,00		
Toimitusluottolainat	3 597 616,00	1 175 841,00		
Muut pitkäaikaiset velat	6 406 157,17	6 580 655,29	172 453 349,22	
	121 886 111,28			
Varaukset			2 564 000,00	2 564 000,00
Oma pääoma				
Osakepääoma	21 250 000,00	21 250 000,00		
Vararahasto	3 518 273,81	3 518 273,81		
Arvonorotusrahasto	36 228 809,28	36 222 995,28		
Käyttöraho	6 270 317,00	6 276 131,00		
Muut rahastot	63 731,00	63 731,00		
Käyttämättömät voittovarot	2 979 416,21	1 678 518,16		
Tilikauden voitto	186 601,95	350 263,25	69 359 912,50	
	70 497 149,25			
	<u>344 819 638,98</u>	<u>361 391 333,88</u>		

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Valmistuspalkat	<u>53 341 894,47</u>	Eläkevastuu	
Oman pääoman muutokset		Yhtiön eläkesitoumuksista johtuva vastuu	4 095 000,00
Osakepääoma		Eläkesäätiön vastuuvajaus	4 852 820,08
1978-01-01	21 250 000,00		<u>8 947 820,08</u>
Vararahasto		Vastuusitoumukset	
1978-01-01	3 518 273,81	Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset	108 470 000,00
Arvonkorotusrahasto		Takaukset	49 807 329,00
1978-01-01	36 228 809,28	Vekselivastuut	14 578 873,00
Maa-alueiden myyntien yhteydessä			<u>172.856.202,00</u>
realisoituneet arvonkorotukset		Obligaatiolaina	
siirretty käyttörahastoon	- 5 814,00	Obligaatiolaina, korko 9,75%	
	<u>36 222 995,28</u>	laskettu liikkeelle 1979-12-01	
Käyttörahassto		viimeinen lyhennys 1988-12-01	<u>22 000 000,00</u>
Käyttörahassto 1978-01-01	6 270 317,00		
Maa-alueiden myyntien yhteydessä			
realisoituneet arvonkorotukset			
siirretty arvonkorotusrahastosta	+ 5 814,00		
	<u>6 276 131,00</u>		
Rahasto sosiaalitoimintaa varten	63 731,00		
Voittovarat			
1978-01-01	3 166 018,16		
Osingonjakoon	- 1 487 500,00		
	<u>1 678 518,16</u>		
Tilikauden voitto	350 263,25		
Oma pääoma yhteensä	<u>69 359 912,50</u>		

HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Vuoden voitto oli mk 350 263,25. Se on vähemmän kuin yhtiöjärjestyksen edellyttämä osakkeenomistajille maksettava 4%:n korko ja käytetään siten kokonaisuudessaan osingonjakoon.

Yhtiökokouksen käytettävissä olevista edellisten vuosien voittovaroista, jotka ovat mk 1 678 518,16 hallitus ehdottaa jaettavaksi osakkeenomistajille osinkona mk 1 137 236,75 mikä yhdessä jaetun vuosivoiton kanssa on 7 mk osaketta kohden, eli 7% osakkeiden nimellisarvosta.

Käyttämättömien voittovarojen tilille jätetään mk 541 281,41

Helsingissä 8 p:nä maaliskuuta 1979

Jacob von Julin

Jarl Gripenberg	T. Gunnar Nyström
Klaus Ahola	Robert G. Ehrnrooth
Thomas Tallberg	Johan L. von Julin
Lauri Kalima	Göran J. Ehrnrooth

HALLITUKSEN SELOSTUS YHTIÖN TERÄSMANUFAKTUURI- TEOLLISUUDEN MYYNNISTÄ OVAKO OY:LLE

Euroopan ja erityisesti meitä lähellä olevan Ruotsin terästeollisuudessa tapahtuneet rakennemuutokset muodostivat taustan neuvotteluille, jotka yksityinen terästeollisuus käynnisti uudelleen vuonna 1978.

Neuvottelujen kuluessa kävi ilmeiseksi, että teollisessa mielessä selvästi paras vaihtoehto olisi pyrkiä yhdistämään sekä itse terästeollisuus että siihen liittyvä teräsmanufaktuuri-teollisuus, jota oli sekä Fiskarsilla että Wärtsilällä. Tällä tavoin pystyttäisiin integraation kaikki edut ja kaikkien osakasyhtiöiden suuret tieto-taito-reserivit käyttämään yhteisen yhtiön hyväksi.

Neuvottelujen lopputulos annettiin julkisuuteen heti, kun sopimus oli allekirjoitettu maaliskuun 2 päivänä 1979, ja tämä sopimus merkitsee Oy Fiskars Ab:n osalta pääasiallisesti seuraavaa:

Kaikki Jokioisten ja Loimaan tehtaille, Pulttitehtaalle ja Ruuvitehtaalle kuuluvat rakennukset, koneet, kalusto ja varastot on myyty Ovakolle. Jousitehtaan koneet, kalusto ja varastot on myös myyty, lisäksi sisältyy kauppaan koneita ja kalustoa Jakeluvarestolta. Mainittujen yksiköiden sekä materiaalitekniikan laboratorion koko henkilöstö samoin kuin osa yhtiön piirikonttoreiden ja keskuskonttorin toimihenkilöistä siirtyy Ovakon palvelukseen ns. vanhoina työntekijöinä.

Kauppa toteutetaan siten, että Ovako ottaa myyjiltä vastuulle velkoja, joiden lopulliset summat määritellään heti, kun varastoarvot ja muut vastaavanlaatuiset erät on tarkistettu. Luovutuspäiväksi on sovittu 1.5.1979.

Fiskarsin kirjanpitoon tulee vuonna 1979 sisältymään rakennusten myynnistä syntyvä myyntivoitto. Koneiden ja kaluston samoin kuin varastojen myyntihinnat vähentävät koko määrällään vastaavan omaisuuden tase-arvoja.

Kauppan yhteydessä Fiskars ja Wärtsilä luovuttavat Ovakolle apportin muodossa huomattavia omaisuusarvoja. Osapuolten yhteisesti hyväksymät arvostukset huomioon ottaen korotettiin Ovakon osakepääomaa siten, että uudet omistusprosentit saavutettiin. Ovakon osakepääoma korotettiin 45 milj. markasta 65 milj. markkaan. Fiskarsin tarkka osuus uudesta Ovako Oy Ab:stä on 33,5%.

Hallitus päätti yksimielisesti 1.3.1979 toteuttaa kaupan.

Näkymät

Edellä mainittujen toimenpiteiden jälkeen Fiskarsin myynnin arvioidaan vuonna 1979 olevan 300 milj. mk, henkilöstön määrän n. 2 000 ja tuloksen odotetaan paranevan vuodesta 1978.

Fiskars säilyy siten teollisuuden monialayrityksenä, kuten tähänkin asti, ja harjoittaa edellä mainitun terästeollisuuden osallistumisensa lisäksi metallituoteteollisuutta, konepaja- ja valimoteollisuutta, muovituote-, veneveistämö-, elektroniikka- ja puuntyöstöteollisuutta.

Helsingissä 8 päivänä maaliskuuta 1979

HALLITUS

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Oy Fiskars Ab:n 27 päivänä huhtikuuta 1978 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen valitsemina tilintarkastajina olemme suorittaneet yhtiön hallinnon ja tilien tarkastuksen vuodelta 1978 ja esitämme siitä seuraavan kertomuksen.

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen, lukeneet hallituksen toimintakertomuksen siihen liittyvine selostuksineen yhtiön teräsmanufaktuuri-teollisuuden myynnistä Ovako Oy:lle, yhtiökokouksen ja hallituksen kokousten pöytäkirjat sekä suorittaneet muut tarpeellisiksi katsomamme tarkastustoimenpiteet.

KHT-tilintarkastaja Henry Lind on tarkastanut yhtiön kirjanpitoa ja sisäistä kontrollia. Tarkastustuloksia selostavasta kertomuksesta käy ilmi, että kirjanpito on huolellisesti hoidettu ja tilinpäätös oikein johdettu kirjanpidosta.

Tilinpäätös, joka osoittaa voittoa tilivuodelta 350.263,25 markkaa, on laadittu hyvän kirjanpito-tavan mukaisesti. Hallituksen toimintakertomuksessa on täydentäviä tietoja yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta tilasta. Toimintakertomuksen yhteydessä annetaan hallituksen selostus yhtiön teräsmanufaktuuri-teollisuuden myynnistä, joka on päätetty toteutettavaksi 1 päivänä toukokuuta 1979.

Edellä esitettyyn viitaten ja koska olemme todenneet, että yhtiön asioita tilivuoden aikana on hoidettu huolellisesti, ehdotamme yhtiökokoukselle, että tilinpäätös vuodelta 1978 vahvistetaan, että hallitukselle ja toimitusjohtajalle myönnetään vastuu-vapaus vuoden 1978 hallinnosta ja että yhtiökokouksen käytettävänä olevat voittovarot käytetään hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Helsingissä 10 päivänä huhtikuuta 1979

Jarl Engberg

Brita Hisinger-Jägerskiöld

Eric Haglund

Keskuskauppakamarin
hyväksymä tilintarkastaja



Saksitehdas, Wausau, Wisconsin, USA, joka vihittiin käyttöön 18. lokakuuta 1978.

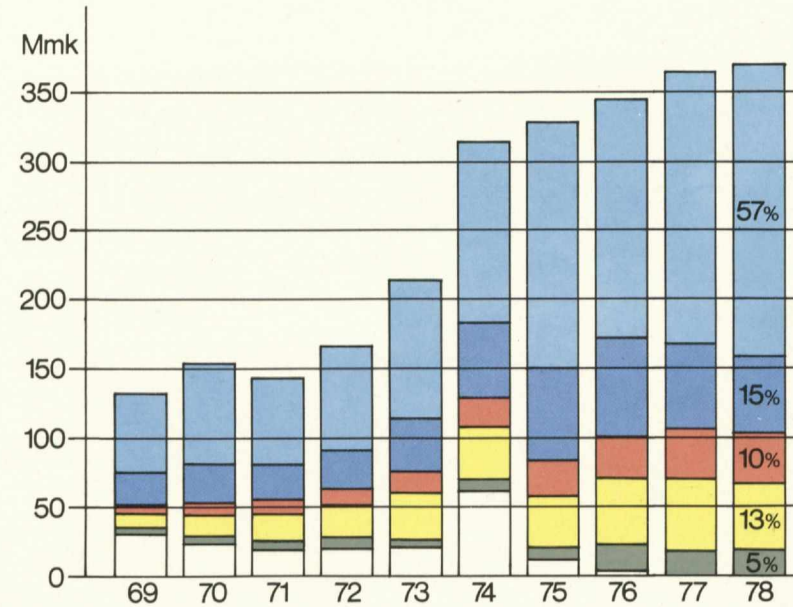
RAHOITUSANALYYSI

	1977 milj. mk		1978 milj. mk	
Rahan lähteet				
Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja varauksia	19,7		25,3	
Käyttöomaisuuden myynti	<u>0,5</u>	20,2	<u>0,9</u>	26,2
Vieraan pääoman lisäys (+)/ vähennys (-)				
lyhytaikainen	+30,1		-32,9	
pitkäaikainen	<u>+12,0</u>	42,1	<u>+50,6</u>	17,7
		<u>62,3</u>		<u>43,9</u>
Rahan käyttö				
Nettokorot	15,6		19,0	
Verot	2,7		2,8	
Osingot	<u>1,4</u>	19,7	<u>1,4</u>	23,2
Rahoitusomaisuuden lisäys (+)/ vähennys (-)	- 5,1		+ 6,4	
Vaihto-omaisuuden lisäys (+)/ vähennys (-)	<u>+10,2</u>	5,1	<u>- 0,8</u>	+5,6
Investoinnit				
rakennuksiin, koneisiin ja laitteisiin	28,8		9,5	
arvopapereihin	<u>8,7</u>	37,5	<u>5,6</u>	15,1
		<u>62,3</u>		<u>43,9</u>



Inhan tehtaat Ähtärissä.

LIKEVAIHDON KEHITYS 1969—1978
(mukaanluettuna vuonna 1973 fuusioidut yksiköt)



LIKEVAIHTO (1 000 mk)	1977		1978	
	Yhteensä	Viennin osuus %	Yhteensä	Viennin osuus %
Myynti ilman liikevaihtoveroa				
Metallituotesektori	191 302	38	210 866	40
Konepajasektori	63 947	31	57 387	32
Muovituotesektori	37 951	31	38 038	30
Muu teollisuus	50 494	57	45 127	36
Kiinteistöhallinto	19 741	20	19 176	—
Koko myynti	363 435	38	370 594	36
Raaka-ainelaskutus ./. myynnin oikaisuerät	-2 731		-1 852	
Liikevaihto	360 704		368 742	
Muutos edellisestä vuodesta	+5%		+2%	

MYynti JA TILAUSKANTA

Vuoden alussa myynti oli heikkoa ja puolivuotiskauden myyntiluvut olivat edellisvuotisia alhaisemmat. Syksyllä tapahtui kuitenkin huomattavaa nousua, minkä ansiosta myynnin kokonaiskasvu oli vajaat 2%.

Vienti väheni ensimmäistä kertaa 1970-luvulla ja sen osuus koko myynnistä laski 38%:sta 36%:iin. Tämä johtui lähes kokonaan siitä, että Veneveistämön tuotteiden vienti jäi huomattavasti edellisen vuoden arvon alapuolelle.

Metallituotesektori pystyi jo toisena peräkkäisenä vuonna lisäämään myyntiään yli 10%. Konepajasektorille vuosi oli yhtä vaikea kuin edellisenkin ja sektorin myynti laski.

Muovituotesektorin myynti pysyi edellisen vuoden tasolla. Kehyslistatehdas ja Elektroniikkatehdas sitä vastoin lisäsivät myyntiään.

Tilauuskanta oli koko vuoden ollut normaalia pienempi, mikä haittasi toiminnan suunnittelua. Vuoden loppua kohti oli kuitenkin havaittavissa pientä kasvua, ja vuodenvaihteen tilauuskanta vastasi kolmen kuukauden myyntiä ollen siis jonkin verran edellisen vuoden lukua suurempi.

Liikevaihdon jakautuminen

	1977 milj. mk	1978 milj. mk	Muutos milj. mk	Muutos %
Kotimaa	225	237	+12	+5
Vienti	136	132	-4	-3
	361	369	+8	+2

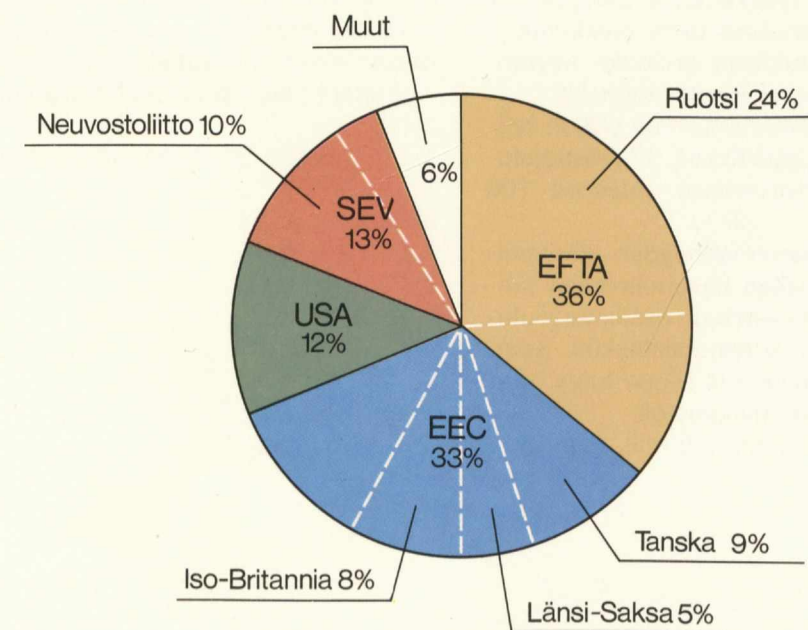
MYNNIN JAKAUTUMA KULUTTAJARYHMITTÄIN

	1977		1978	
Teollisuus				
Pultti-, ruuvi- ja lankatuotteet	8%		12%	
Valimo- ja takomotuotteet	6%		4%	
Muut tuotteet	15%	29%	21%	37%
Rakennustoiminta				
Pultti-, ruuvi- ja lankatuotteet	7%		6%	
Muut tuotteet	6%	13%	5%	11%
Maa- ja metsätalous				
Koneet ja työkalut	16%		13%	
Muut tuotteet	5%	21%	5%	18%
Kuluttajataloudet		21%		19%
Muut (valtio, kunnat ym.)		16%		15%
		100%		100%

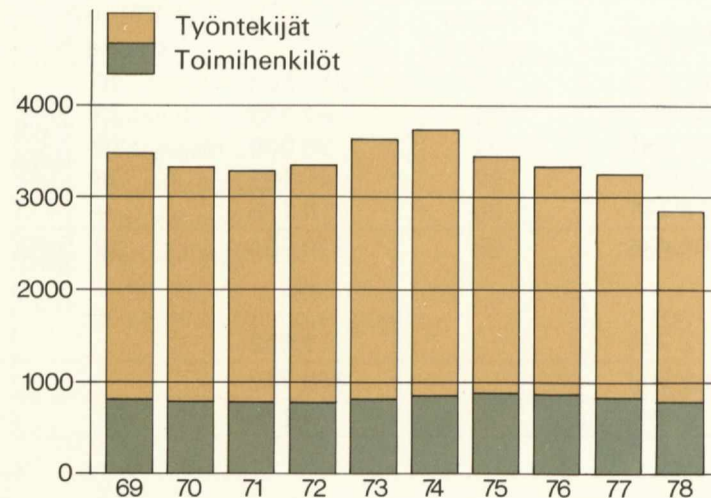
VIENNIN JAKAUTUMINEN

Vienti EEC-maihin on entisestäänkin kasvanut, mutta muuten vuoden 1978 vientiluvut ovat edellisvuotisten suuruiset tai jopa niitä pienemmät. USA:n osalta viennin lasku johtuu siitä, että vuoden loppupuolella suurin osa USA:han myydyistä saksista toimitettiin suoraan uudesta USA:ssa sijaitsevasta saksitehtaastamme. Vuonna 1978 vienti Isoon-Britanniaan, Norjaan ja Ranskaan kasvoi ilahduttavassa määrin; Ranskan vientimme jopa kaksinkertaistui.

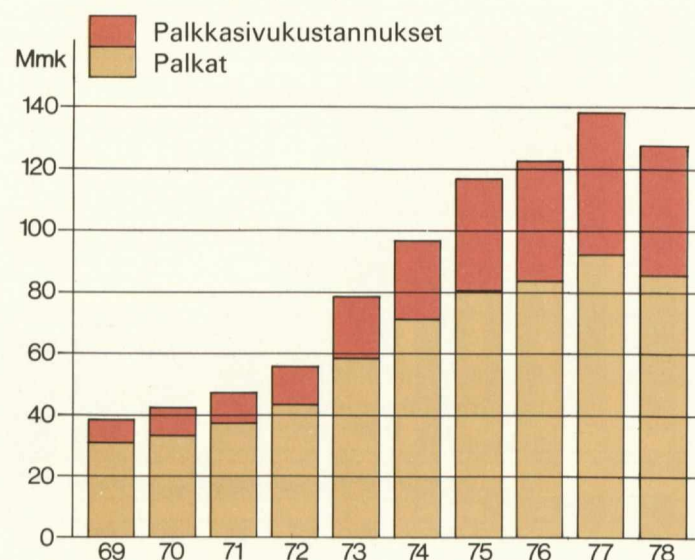
	1977 milj. mk	1978 milj. mk
EFTA (Ruotsi)	49,4 (33,4)	46,8 (32,2)
EEC (Tanska) (Iso-Britannia) (Länsi-Saksa)	41,5 (14,0) (8,3) (7,9)	43,3 (12,3) (10,8) (6,7)
USA	19,0	16,1
SEV (Neuvostoliitto)	18,5 (13,6)	17,5 (12,7)
Muut	8,2	8,3
	136,6	132,0



HENKILÖSTÖKEHITYS 1969—1978

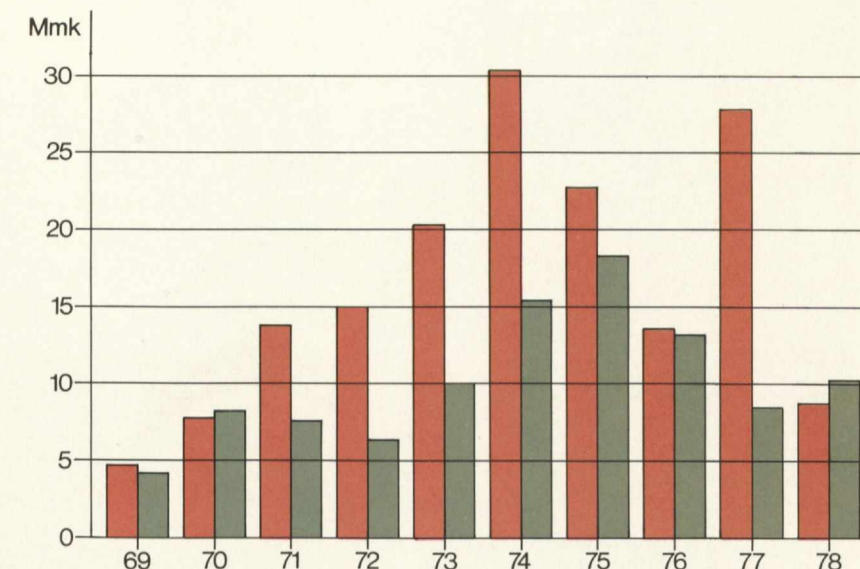


PALKKAKUSTANNUSTEN KEHITYS 1969—78 (milj. mk)



POISTOKELPOISET KÄYTTÖ- OMAISUUSINVESTOINNIT JA POISTOT 1969—1978

Investoinnit
Poistot



HENKILÖSTÖHALLINTO

Vuosi 1978 muodostui työllisyyden kannalta hyvin vaikeaksi. Vuoden kuluessa jouduttiin tuotantoa supistamaan yhdessätoista tehtaassa. Rajoitetun työpanoksen piirissä oli suurimman osan vuotta yli 500 henkilöä. Työn pysyvän vähentymisen vuoksi jouduttiin heistä irtisanomaan 160 henkilöä. Tämän ja lisäksi normaalin vaihtuvuuden ja luonnollisen vähentymisen kautta yhtiön henkilöstön määrä supistui noin 13%.

Yhtiön ulkopuolisen henkilön työhönotto edellytti kuluineenakin vuonna johtokunnan erillistä lupaa. Näin voitiin antaa työpaikka 80:lle supistusten piiriin joutuneelle niiltä yhtiön tehtailta, joissa oli henkilöstötarvetta. Työllisyystilanne parantui lievästi vuoden loppua kohden.

Metallituote- ja konepajasektoreissa sekä Elektroniikassa sovellettiin ns. tavoitteellista työskentelyä ulkopuolista konsulttiapua käyttäen. Kokemukset tästä työskentelytavasta olivat myönteisiä ja tulokset arvioitiin käytännössä toteuttamiskelpoisiksi ja virikkeitä antaviksi.

Työsuojelun valvonta- ja yhteistyötehtävistä yhtiön työpaikoilla huolehti 19 työsuojelupäällikköä, 32 työsuojeluvaltuutettua ja työsuojelutoimikunnissa yhteensä 100 jäsentä.

Vuonna 1979 toteutetaan tapaturmatiheyden alentamiseen ja tapaturmien vaikeusasteen lieventämiseen tähtäävä valistuskampanja. Sen valmisteluun osallistui joulukuun alussa 42 tehtaan- ja työsuojelupäällikköä. Kampanja kattaa kaikki yhtiön työpaikat ja siihen tulee ottaa osaa aktiivisesti suuri osa henkilöstöstä.

Työolojen parantamiseen investoitiin 0,9 milj. mk.

Kertomusvuonna valmistui 27 uutta asuntoa. Yhtiön omat asuntoinvestoinnit olivat yhteensä 0,5 milj. mk. Yhtiön henkilöstöön kuuluville myytiin 8 omakotitonttia ja lisäksi vanhoja pientaloja tontteineen 3 kpl.

Vuoden kuluessa siirtyi eläkkeelle 71 henkilöä. Tasaisten palvelusvuosien johdosta sai ansiomerkin 142 henkilöä. Heistä 4 henkilöä oli ollut 50 vuotta ja 19 henkilöä 40—45 vuotta yhtiön palveluksessa.

Palkkakustannukset olivat yhteensä 127 milj. mk, mistä maksetut palkat olivat 86 milj. mk sekä sosiaaliturvamaksut ja palkkasivukustannukset 42 milj. mk eli 49% maksetuista palkoista.

Yhtiön palveluksessa oli kertomusvuoden lopussa 2 844 henkilöä, joista 791 toimihenkilöitä ja 2 053 työntekijöitä.

INVESTOINNIT

Vuoden 1978 aikana kirjatut investoinnit olivat vain 15,1 milj. mk; edellisen vuoden määrä oli 37,5 milj. mk. Vähennys heijastelee vuosien 1977—78 matalasuhdannetta, joka vallitsi useilla yhtiön toimialoilla. Eräiden tytär- ja intressiyhtiöiden pääomankorotusinvestoinnit ovat noin kolmasosa koko investointimäärästä. Nämä olivat Fiskars Manufacturing Corp:n, Oy Metsä-Skogby Ab:n ja Oy Telko Ab:n osakemerkintöjä.

Vuoden kuluessa valmistui uusi saksitehdas Yhdysvaltoihin, Wisconsinin osavaltioon suunnitelmien mukaisesti. Tämä investointi on suurimmaksi osaksi rahoitettu ulkomaisin luotoin eikä sisälly alla mainittuihin lukuihin.

Yhtiön omista suoranaista uusinvestoinneista on muovitutesektorin kaukolämpöeristyslementtien tuotannon laajennus suurin yksittäinen kohde. Pulttitehtaalla aloitettiin sen lisäksi uuden sinkityslaitoksen asentamistyöt yhteistoiminnassa kotimaisen lisenssinantajan kanssa.

Investoinnit jakautuivat seuraavasti (milj. mk):

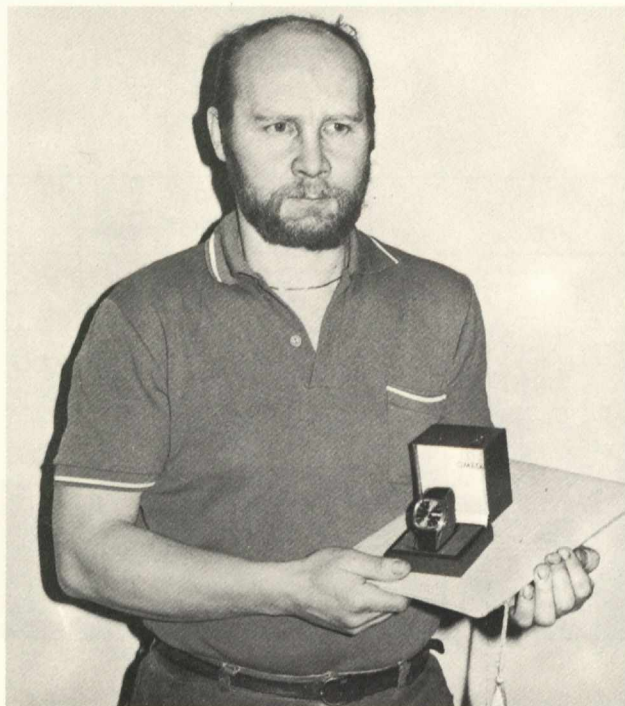
	1977	1978
Metallituotesektori	11,6	3,1
Konepajasektori	12,2	1,9
Muovituotesektori	2,5	2,7
Muu teollisuus	0,6	0,2
Muut	10,6	7,2
	37,5	15,1

Investointikohteen mukainen jakautuma oli seuraava (milj. mk):

	1977	1978
Maa- ja vesialueet	0,9	0,9
Rakennukset ja rakenteet	9,2	1,0
Koneet ja laitteet	18,0	7,2
Muut aineelliset hyödykkeet	0,5	0,1
Osakkeet ja osuudet	8,7	5,6
Muut	0,2	0,3
	37,5	15,1

Yllä olevasta oli keskeneräisiä töitä

1,8 3,4



Yhtiön ensimmäinen aloitemestari Uolevi Kivi Fiskarsin konepajalta sai arvokkaan rannekellon sekä kunniakirjan 8:sta yhtiön sääntöjen mukaan palkitusta aloitteesta.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTUS

Vuosikertomuksen puitteissa ei ole mahdollista selvittää kaikkia yhtiön toiminnan yhteiskunnallisia vaikutuksia, koska toimintaa tapahtuu yhteensä 8 teollisuudenalalla 12:lla maamme paikkakunnalla. Sen lisäksi yhtiö harjoittaa maa- ja metsätaloutta, tuottaa sähkövoimaa ja hoitaa sähköjakelua.

Osaa yhteiskunnallisista vaikutuksista voi kuitenkin mitata rahalla, tarkastelemalla minkäläisen osan eri eturyhmät saavat yhtiön bruttotuloista.

Seuraavassa yhtiön tuloslaskelma on ryhmitelty uudeen tärkeimpien eturyhmien osuuden mukaan:

	milj. mk	
1. Myyntitulot, brutto	407,9	
./.. Liikevaihtovero valtiolle	- 22,8	
./.. Alennukset ja muut vähennyserät	- 16,4	368,7
+ Muut tulot		+3,0
Käytettävissä olevat tulot, yhteensä	371,7	
2. Materiaalien ja palvelujen toimittajille		208,5
3. Henkilöstölle		
Palkat	85,8	
./.. Ennakonpidätys	- 32,6	
Henkilöstösivukustannukset	41,8	
./.. Sosiaaliturvamaksut	- 9,1	
Vapaaehtoiset sosiaali-kustannukset	2,1	88,0
4. Yhteiskunnalle		
Välittömät verot	2,8	
Sosiaaliturvamaksut	9,1	
Palkkojen ennakonpidätykset	32,6	
Osinkojen ennakonpidätykset	0,5	
Sähkövero	0,5	45,5
5. Pankeille ja rahoituslaitoksille		
Korot	21,8	
Pankkikulut	2,5	
Lainojen kurssierot	2,2	26,5
6. Osakkeenomistajille		
Osingot	1,4	
./.. Ennakonpidätykset	- 0,5	0,9
7. Yritykselle		
Poistot	10,2	
Varausten muutokset	- 7,9	2,3
Jakautuma yhteensä	371,7	

Näiden erien sisältöä selostetaan lähemmin seuraavalla sivulla.



Keskuskauppakamarin 50 ja 45 palvelusvuoden ansiomerkin toimintavuonna saaneet.

Istumassa vasemmalta:
Lennart Liimatainen 50, Kehyslistatehdas, Vilhelmiina Toompuu 45, Pulttitehdas, Reino Kivi 50, Fiskarsin konepaja.

Seisomassa vasemmalta:
Olavi Nurmi 50, Maatalousosasto, Alarik Into 45, Jokioisten tehtaata, Albin Lönn 45, Porvoon konepaja, Eero Sutinen 50, Jousitehdas.

Kuvasta puuttuvat:
Holger Berg 45, Saksitehdas ja Ester Lund 45, Kehyslistatehdas.

1. Käytettävissä olevat tulot

Bruttotuloista menee liikevaihtovero edelleen valtiolle. Yritys hoitaa ainoastaan tämän erän perimisen. Muihin vähennyseriin sisältyvät mm. rahdit ja myyntiprovisiot.

2. Toimittajat

Tämä eturyhmä saa selvästi suurimman osan myyntituloista. Osuus on 56%, ja siitä ylivoimaisesti suurin osa menee kotimaisille tavarantoimittajille.

3. Henkilöstö

Henkilöstön osuus taulukossa muodostuu palkoista ennakonpidätysten jälkeen, pakollisista eläke-, tapaturma- ja muista henkilövakuutusmaksuista sekä vapaaehtoisista henkilöstökustannuksista, esimerkiksi terveydenhoitokustannuksista.

4. Yhteiskunta

Yhteiskunnan osuus muodostuu yhtiön suorittamista välittömistä veroista ja sosiaaliturvamaksuista. Tähän sisältyvät yhtiön yhteiskunnan lukuun suorittamat veroennakonpidätykset palkoista ja osingoista. Yhteiskunnan osuuteen voidaan sen lisäksi laskea kuuluvaksi ympäristön- ja työsuojeluinvestoinnit, jotka sisältyvät yhtiön investointimenoihin.

5. Panakit ja rahoituslaitokset

Suoranaisten korkokustannusten lisäksi tämä erä sisältää myös pankkitakuuprovisiot ja hyvitykset rahalaitosten suorittamista palveluista. Myös lainojen kurssierot maksetaan lainanantajille.

6. Osakkeenomistajat

Osingon määrä on hallituksen ehdotuksen mukainen. Veronpidätyksen oletetaan olevan sama kuin edellisenä vuonna.

7. Yritys

Yrityksen käyttöön jää rahaa koneiden ja rakennusten jälleenhankintaa varten poistojen muodossa. Täten turvataan toiminnan jatkuvuus.

Yhtiön tulos vaihtelee vuosittain, ja jotta suhdanne- ja muut vaihtelut vaikuttaisivat tulokseen vähemmän, käytetään olemassa olevia varantoja kirjanpidollisen tuloksen tasoittamiseksi.



Sirpa Pulkkinen automaattisen saksiniittauskoneen syöttöhihnan ääressä Saksitehtaalla.

METALLITUOTESEKTORI

Vielä vuoden alussa olivat varsinkin teräsmanufaktuuri- ja metallituotteiden markkinasuhteet epäedulliset. Tilanne on kuitenkin jatkuvasti parantunut, ja vuoden jälkipuoliskolla myyntiä voi pitää tyydyttävänä. Teräsmanufaktuuri- ja metallituotteiden myynti lisääntyi vuoden neljän viimeisen kuukauden aikana lähes 40% vuoden alkukuukausista.

Kokonaislaskutus kasvoi kuitenkin vain 10% edellisestä vuodesta ja se oli määrältään 211 milj. mk (191).

Vuoden alkupuoliskon huomattavista terästen hinnankorotuksista huolimatta sektori pystyi parantamaan tulostaan melkoisesti ja vuoden loppupuolen tuloskehitys oli tyydyttävää.

Metallituotesektorin toiminnalle oli vuonna 1978 tyyppillistä markkinointiponnistelujen lisääminen ja tuottavuuden kasvu käytännöllisesti katsoen kaikilla sektorin tehtailla.

Sektoriin kuuluu 11 tehdasta ja viisi tuotelinjaa (kts. organisaatiokuvausta sivulta 39): maatalouskoneet, kulutustavarat, takeet ja jouset, lanka- ja kettinkituotteet sekä ruuvituotteet.

Sektorin henkilöstövahvuus supistui vuoden aikana 1 463 henkilöön (1 629).

Maatalouskoneet:

Maatalouskoneiden kysyntä laski kaikilla markkinoilla, eniten kotimaan markkinoilla, missä volyymin supistuminen kohdistui ensisijaisesti kotimaiseen auratuotantoon. Aurojen vienti pysyi edellisen vuoden tasolla, mutta kotimaan myynti laski 40%.

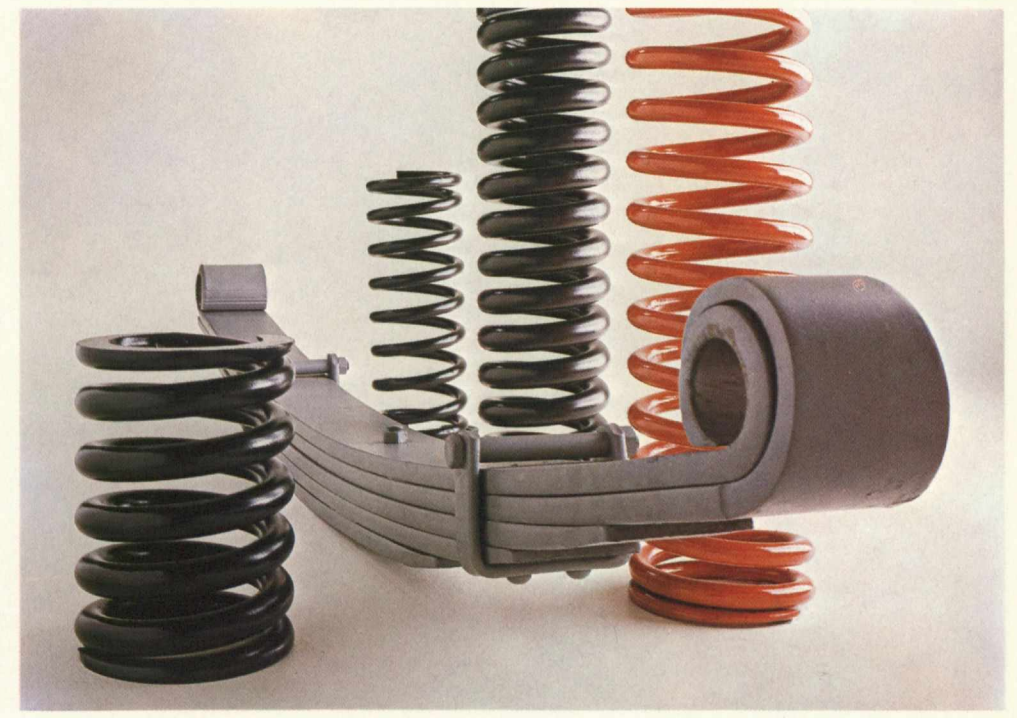
Fiskarsin konepaja onnistui välttämään varastojen kasvun supistamalla tuotantoaan ja turvautumalla lyhennettyyn työviikkoon ja lomautuksiin.

Kulutustavarat:

Billnäissä toimivan saksitehtaan laskutus kasvoi 7%. Toimitukset USA:n tehtaalle vastasivat neljäsosaa Billnäsin saksitehtaan valmistusvolyyminä. Edellisenä vuonna yli kolmasosa meni Amerikan markkinoille. Billnäissä sijaitseva tehdas siirtyi keväällä kaksivuorotyöhön.

Saksien myynti- ja mainosponnistelut lisääntyivät voimakkaasti ja niiden odotetaan tuottavan tuloksia jo vuonna 1979. Ulkomaan markkinoiden volyymin kasvu — johon ei sisälly USA — oli 22% ja Suomen markkinoiden kokonaista 50%. USA:n myynti pysyi edellisen vuoden tasolla.

Hienotaetehdas pystyi lisäämään nykyisen päätuotteensa lasikuitulipputankojen toimituksia lähes 20%. Myynti lisääntyi lähinnä vientimarkkinoilla. Veitsien valmistus pysyi edellisen vuoden tasolla. Tehdas siirtyi syksyllä takaisin täyteen työviikkoon.



Muutamia jousityyppejä, joita toimitetaan seuraaville tilaajille: Saab-Scania, Södertälje; Burmeister & Wain, Kööpenhamina; Norges Statsbaner sekä Saab-Valmet, Uusikaupunki.

Työkalutehdas toimi lähes täydellä kapasiteetilla. Pääosa tehtaan kapasiteetista käytettiin työkalujen valmistukseen USA:n saksitehdasta ja uusia tuotteita varten.

Tuotelinjan tulos kehittyi suotuisasti.

Takeet ja jouset:

Jousitehdas toimi melkein täydellä kapasiteetilla tuotteidensa korkean laadun ja luotettavan toimitusvalmiutensa ansiosta. Myös tulos parani ja sitä voi pitää täysin tyydyttävänä.

Billnäsin tehtaiden myynti kasvoi edellisestä vuodesta 15%, mutta tehdas ei kuitenkaan saavuttanut suunniteltua volyyymiä eikä tulosta. Vuoden aikana käynnistettiin "Fiskars for Forestry" -projekti, jolla arvioidaan olevan suuret mahdollisuudet myynnissä kehitysmäihin. Valmistelutyö on saatu loppuun ja tuloksia on odotettavissa jo kuluvan vuoden aikana.

Lanka- ja kettinkituotteet:

Jokioisten tehtaiden myyntivolyyymi kasvoi edelleen. Vielä vuoden alussa tilanne oli epätydyttävä, mutta tehdas saavutti kuitenkin 20%:n volyymin lisäyksen. Raaka-aineiden hinnankorotukset pystyttiin korvaamaan vastaavin hinnankorotuksin, ja näin päästiin tyydyttävään tulokseen.

Loimaan tehtaat toimivat melkein täydellä kapasiteetilla Neuvostoliittoon suuntautuvien toimitusten

ansioista. Kotimaan tilauskanta oli vuoden alkupuolella poikkeuksellisen alhainen, mutta lisääntyi vuoden jälkipuoliskolla, minkä ansiosta tulos tältä ajalta ja samalla koko vuoden osalta parani. Tehdas on yltänyt hyviin tuloksiin tuotekehittelyssä ja vahvistanut asemiaan lumiketjugalalla. Loimaan tehtaat otti vuoden aikana ohjelmaansa korkealajuisen nostokettingin, ja Oy Algol Ab:n kanssa solmittiin sitä koskeva markkinointisopimus.

Ruuvituotteet:

Pulttitehtaan ja Ruuvitehtaan lisäksi tämä tuotelinja käsittää myös Billnäissä sijaitsevan jakeluvälikon.

Pulttitehdas koki rakennemuutoksen, minkä seurauksena se joutui varsinkin vuoden alussa toteuttamaan huomattavia supistuksia ja lomautuksia. Syksyn kuluessa tilanne parani myynnin kasvun myötä. Vuoden alun tuntuvien tappioiden jälkeen saavutettiin syksyllä tulostasoa, jota voidaan pitää tyydyttävänä.

Ruuvitehdas lisäsi edellisen vuoden tapaan myyntivolyymiään tasaisesti ja sen tulos oli hyvä. Asetetut tavoitteet ylitettiin.

Jakeluvälikon toimitukset olivat 110 milj. mk eli noin puolet sektorin kokonaislaskutuksesta. Toimituksia oli n. 30 000 ja ne käsittivät n. 200 000 tilausriviä.



Metsätraktoriin asennettu hydraulinen puutavara-nosturi F 5000 L on tuonut metsästä tukkeja, jotka nyt puretaan välivarastoon.

KONEPAJASEKTORI

Kuluneena toimintavuotena konepajasektorin toiminta-alueilla koettiin useamman tuoteryhmän kohdalla kysynnän edelleen heikkenemistä edelliseen vuoteen verrattuna ja saavutettiin suhdannekäyrän aallonpohja. Tämän vaiheen sattuessa yhteen sellaisen kehitysvaiheen kanssa, jossa useampi tuote on samanaikaisesti markkinaosuuden kasvattamisvaiheessa, sektorin taloudellista tulosta ei voitu oleellisesti parantaa edelliseen vuoteen verrattuna. Sektorin myynti aleni 57 milj. mk:aan (64). Viennin osuus siitä oli 32% (31). Sektoriin kuuluu 5 tehdasta ja henkilöstön vahvuus oli 506 (628).

Salon konepaja ja sille hydraulisia komponentteja valmistava Porvoon konepaja toimivat 2/3 vuotta vajaalla työviikolla. Hydraulinostureiden myynti kasvoi kotimaassa, mutta väheni ennen kaikkea SEV-maiden viennissä. Loppuvuodesta oli havaittavissa koti- ja länsimarkkinoilla kysynnän vilkastumista. Toimintavuonna saatettiin päätökseen investointiohjelma, joka osaltaan parantaa puutavaranostureiden valmistuksen taloudellisuutta.

Salon valimo toimi pääosan vuodesta vajaalla työviikolla. Kysyntätilanteesta johtuvien alhaisten hintojen ja huonon käyttöasteen seurauksena valimon taloudellisesta tuloksesta muodostui tappiollinen.

Kellokosken tehdas joutui turvautumaan lomautuksiin ja lyhennettyihin työviikkoihin epätydyttävän kysyntätilanteen vuoksi.

Inhan tehtaiden kapasiteetin käyttöaste huononi syksyä kohti, mutta parani taas loppuvuodesta ja oli keskimäärin 55%. Lomautuksilta ja vajailta työviikoilta ei voitu välttää.

Buster-alumiiniveneet vahvistivat markkina-asemaansa sekä kotimaassa että Skandinaviassa. Syksyn ennakkomyyntilukemat lupaavat veneille positiivista kehityssuuntaa myös tulevilla myyntikaudella.

Takeiden vientiä aktivoitiin. Tästä huolimatta vienti ei voinut täysin korvata sitä vähentymistä, mikä oli tapahtunut kiskonkiinnitystarvikkeiden toimituksissa Valtionrautateille. Raidetarvikkeiden toimitukset olivat kertomusvuonna vieläkin vähäisempiä kuin edellisenä vuonna ja jäivät huomattavasti alle niiden ostomäärien, joita muutamaa vuotta aikaisemmin oli suunniteltu.

Osmo Leskinen esittelee Muovitehtaan uutta eristettyä PEX-muoviputkijärjestelmää, joka mahdollistaa huomattavasti halvemmat lämpökanavaratkaisut ja on tarkoitettu erityisesti pientaloalueille, omakotitaloihin ja kasvihuoneisiin.



MUOVITUOTESEKTORI

Tilanpuute sektorin Tammisaaren tehtaalla johti siihen, että eräiden uusien tuotteiden valmistus siirrettiin sieltä Hankoon, vuokrattuihin tehdastiloihin. Tuotantokoneisto on valmiiksi asennettu, mutta vielä ei ole päästy mainittaviin toimituksiin.

Kaukolämpöeristyslementtien kysyntä oli vuoden alussa hyvin vähäistä, koska kuntien laitokset olivat lykänneet ostopäätöksiään. Tilausmäärä alkoi kuitenkin kasvaa touko—kesäkuussa, ja koko vuoden toimitukset saavuttivat edellisen vuoden tason.

Jakokeskuskoteloiden Euroopan markkinat olivat koko vuoden laimeat, mikä johtui investointien vähäisyydestä ja kilpailun lisääntymisestä. Valmistuskapasiteetin käyttöaste jäi alhaiseksi eivätkä toimitetut määrät yltäneet aivan edellisen vuoden tasolle.

Sektorin tuotekehitys on ollut voimaperäistä, ja vuosina 1979—81 odotetaan useiden uusien tuoteideoiden olevan valmiita laskettaviksi markkinoille.

Sektorin myynti oli 38,0 milj. mk (38,0), josta viennin osuus oli 11,5 milj. mk (11,8) eli 30,3%. Kannattavuus oli tyydyttävä, varsinkin jos ottaa huomioon, että kaikki tuotekehityskustannukset rasittavat tulosta. Henkilöstön määrä oli 135 (134).



Norjaan Trondheimiin toimitettu liikenteen ohjausjärjestelmä.

MUU TEOLLISUUS

Kun muovituoteteollisuus oli vuoden alussa muodostettu omaksi sektorikseen, jäi jäljelle kolme toimialaa, jotka eivät liity yhtiön päätoimialaan, nimittäin Elektroniikka, Veneveistämö ja Kehyslistatehdas.

Näiden toimialojen myynti oli yhteensä 45 milj. mk (51), josta vientiä 36%. Henkilöstön määrä oli 435 (561).

Elektroniikka

Elektroniikan liikevaihto kehittyi myönteisesti ja kannattavuus oli tyydyttävä.

Mainittavin toimitus liikenne-elektroniikan alalta oli Jyväskylän kaupungille toimitettu varsin pitkälle kehitetyillä toiminnoilla varustettu tietokoneohjattu liikenteen ohjausjärjestelmä.

Vastaavanlaisen järjestelmän tilaus saatiin toimitettavaksi v. 1979 Tallinnan kaupungille.

Merkittävän tuotekehityspanoksen tuloksena toimitettiin ensimmäiset mikroprosessoritekniikkaan perustuvat laitteet, joilla on mahdollista ohjata liikennettä entistä joustavammin.

Samoin mikroprosessoritekniikkaa edustavia uusia tuotteita ovat posti- ja lennätinlaitokselle toimitetut puhelinliikenteen mittarit.

Tehoelektroniikan tilauskanta pieneni huomattavasti, eikä oleellista parannusta odoteta.

Tehtaan kapasiteetin käyttöaste pysyi tyydyttävänä tilauskannan pienenemisestä huolimatta.

Viennin osuus liikevaihdosta oli 10% (17) ja henkilöstön määrä oli 134 (155).



Veneveistämän uusi myyntivaltti Finnsailer 34. Suunnittelija on Hans Groop.

Veneveistämö

Turussa sijaitsevalla Veneveistämöllä oli suuria vaikeuksia, ja vapaa-ajan veneiden myynti laski rajusti. Vuoden aikana saatiin kuitenkin yhtiön agenttien ja ulkomaisten myyntiyhtiöiden varastoja supistetuksi huomattavasti, mikä lisäsi vuoden 1978—79 vaihteessa saatujen tilausten määrää. Syksyn näytelyissä esiteltiin uusi moottoripursi Finnsailer 34, josta on saatu runsaasti tilauksia.

Pelastus- ja ammattiveneitä toimitettiin vähän, mutta vuoden loppupuoliskolla veistämö sai useita tilauksia valtion laitoksilta ja pelastusveneiden kysyntä oli vilkasta.

Sopeutuminen kapasiteetin käyttöasteeseen, jonka lähivuosina odotetaan pysyvän nykyisellä tasolla, vaati huomattavia henkilöstömäärän supistuksia. Vuoden lopun tilauskanta oli kuitenkin paljon parempi kuin edellisen vuoden vastaavana aikana, ja työllisyys näyttää nyt turvatulta melko pitkäksi ajaksi eteenpäin.

Viennin osuus myynnistä oli 53% (84). Henkilöstön määrä oli 132 (218).

Kehyslistatehdas

Listojen tuotanto kasvoi edellisestä vuodesta 5% ja kehysten tuotanto 46%. Kun myös tuottavuus lisääntyi, parani kannattavuus huomattavasti, vaikkakaan tulos ei vielä ole tyydyttävä.

Dollarin alhainen kurssi vaikutti tulokseen epäsuotuisasti. Vienti Yhdysvaltoihin oli määrällisesti budjetoitua vähäisempää, minkä vuoksi listojenvalmistushenkilöstö jouduttiin lomauttamaan elokuussa kahdeksi viikoksi.

Viennin osuus myynnistä oli 62% (63).

Henkilöstön määrä oli 169 (188).



Vuokrataloyhtiöiden hallituksen kokous Tammisaassa. Vasemmalta: metallityöntekijä Leif Ekberg, hallituksen jäsen, työsuunnittelija Torsten Kevin, hallituksen jäsen, ins. Erik Dahl, isännöitsijä, johtaja Olof Bruncrona, hallituksen puheenjohtaja, rouva Birgitta Nylund, hallituksen jäsen, varatuomari Erik Nybergh, hallituksen jäsen, sosionomi Stig Nyström, isännöitsijä.

KIINTEISTÖHALLINTO

Yhteensä 2,39 ha yhtiön maata myytiin 14 kauppakirjalla, joista 8 koski omakotitontteja ja 5 muita asuntontontteja. Lisäksi vaihdettiin 2 ha teollisuusaluetta kerrostalontonttiin ja Ähtärin kunnalle lahjoitettiin koulutontti. Loimaalla valmistui 27 asuntoa käsittävä valtion lainoitama vuokratalo.

Fiskarsin sähköosasto toimitti 58 500 MWh (58 600) ja tuotti 12 500 MWh (12 500) omissa voimalaitoksissa. Joulukuussa Oy Metsä-Skogby Ab liittyi jakeluverkoostoon.

Maataloutta koetteli jo toisena peräkkäisenä vuonna epäsuotuisa sää. Viljelysuunnitelma käsitti ruista, rehuviljaa ja öljykasveja.

Puutavaranhankinnan kokonaismäärä oli 87 000 m³ (86 000) ja havupuun toimitukset Metsä-Skogbylle olivat 43 000 m³ (32 600). Lisäksi toimitettiin puutavaraa myös Kehyslistatehtaan tarpeisiin.

Puutavaran otto omista metsistä nousi 36 700 m³:iin (32 700) lähinnä metsänhoidollisessa mielessä tehdyn tehostetun taimikkojen harvennuksen ansiosta.

Kiinteistöhallinnon osastot työllistivät 147 henkeä (152).



Valikoima "Fiskars for Forestry"-projektiin kuuluvia metsätyökaluja. Tämä projekti käsittää kehitysmaiden metsäteollisuudelle tarkoitettuja menetelmiä ja työkaluja.

OY PREDIUM AB

Voidakseen myötävaikuttaa saaristokysymyksessä selälaisen ratkaisun syntymiseen, joka tyydyttäisi kaikkia osapuolia ja jouduttaakseen lopullisia rantakaavaratkaisuja yhtiö tarjosi valtiolle vapaaehtoisella kaupalla ostettavaksi kansallispuistoksi tarkoitettua aluetta. Huolimatta neuvotteluista eri valtion viranomaisten kanssa ei kalenterivuonna saatu aikaan ratkaisua, joten yhtiö ei ole voinut aloittaa toimintaansa kaavoitetulla alueella.

OY METSÄ-SKOGBY AB

Saha toimi koko vuoden yhdellä linjalla ja yhdessä vuorossa. Tuotanto oli 38 500 m³ (36 300) ja se meni suurimmaksi osaksi vientiin. Kuten aikaisemminkin on todettu tämä määrä on liian pieni, jotta toiminta olisi kannattavaa. Yhtiön laskutus oli 21,9 milj. mk (20,6) ja henkilöstön määrä 101 (97).

Tuotantomäärän nostamiseen 90 000 m³:iin vuodessa tähtäävän suunnitelman rahoituskysymys saatiin ratkaistuksi ja projektia ryhdyttiin toteuttamaan. Laajennuksen ensimmäiset vaiheet otetaan käyttöön huhtikuussa 1979. Täyteen tuotantoon lasketaan päästävän vuoden 1980 aikana.



Saksitehtaan viihkäiset USA:ssa. Henkilöstöpäällikkö Jerry Polus esittelee kutsuvieraille Joan Schrieberin työskentelyä näyttökoneessa.

FISKARS MANUFACTURING CORPORATION

Kesäkuussa 1977 tehty päätös saksitehtaan rakentamisesta Yhdysvaltoihin toteutettiin tavoiteajan ja kustannusbudjettien puitteissa. Valmistus päästiin aloittamaan vaiheittain syksyllä 1978 ja tehdas saavutti suunnitellun tuotannonvolyymin ennen vuoden loppua.

Jo alun alkaen pätevä johto ja yhteistyöhaluinen henkilöstö saavuttivat hyviä tuloksia ja korkean tuottavuuden tehtaalle hankitun nykyaikaisen laitteiston avulla. Tehokkuus on myös seurausta niistä parannuksista, joita on jo ehditty toteuttaa hyvässä yhteistyössä USA:ssa ja Suomessa toimivan teknisen johdon kesken.

FMC täyttää tehtävänsä strategisesti oikealla tavalla toimimalla Amerikan jättimarkkinoiden tulli- ja kuljetusmuurien sisällä ja olemalla riippumaton valuuttakurssien vaihteluista, jotka olivat tehneet toimitukset Suomesta kannattavuudeltaan kyseenalaisiksi. Yhtiön mahdollisuudet menestyä Amerikan markkinoilla näyttävät hyviltä.

Wausahun perustetun saksitehtaan 18. lokakuuta pidettyihin avajaisjuhallsuusiin osallistui kutsuvieraina emäyhtiön edustajien lisäksi suuri joukko amerikkalaisia asiakkaita ja muita liiketuttavia.

FMC:n myynti asiakkaille oli 14 milj. mk (0), mihin sisältyy eräiden emäyhtiöltä tulevien toimitusten kautt-laskutus.

Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 75 (6).

MYYNTIYHTIÖT

Ulkomaisista myyntiyhtiöistä Fiskars USA Ltd:llä ei ole nykyään mitään toimintaa. Itävallassa toimivan yhtiön myynti kasvoi huomattavasti, kun taas muiden ulkomaisien myyntiyhtiöiden markkinatilanne oli vaikeampi kuin 1977, ja ne joutuivat sopeuttamaan toimintansa sen mukaisesti.

Myyntiyhtiöiden laskutus oli 26 milj. mk (26), mistä veneveistämön tuotteita oli 35% (47).

Henkilöstön määrä ulkomailla oli 32 (47).

OSAKKEIDEN PÖRSSIVAIHTO JA OSAKKEENOMISTAJARYHMÄT

Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin Arvopaperipörssissä nousi 784 277 mk:aan, jolloin myytiin 7 279 (7 014) osaketta, mikä vastaa 3,4% koko osakekannasta. Vuoden alussa kurssi oli 135 mk ja vuoden lopussa 106 mk; korkein kurssi oli 140 mk ja alhaisin 91 mk. Verotusarvo 31.12.1978 oli 105 mk (135) osakkeelta.

Yhtiön osakepääoma pysyi ennallaan koko vuoden, ja se muodostui 212 500:sta nimellisarvoltaan 100 mk:n osakkeesta. Yhtiöllä oli vuoden lopussa 1 003 (978) rekisteröityä osakasta.

Yhtiön osakkeet jakautuvat seuraavasti:

	Osuus osakepää- omasta %
Yksityishenkilöt	85,0
Säätiöt ja muut yleishyödylliset järjestöt	7,9
Liikeyritykset	5,4
Pankit ja vakuutuslaitokset	1,7
	<hr/>
	100,0

Suurin osakas omistaa 5,2% osakepääomasta.

TYTÄRYHTIÖT JA OSAKKUUS MUISSA YHTIÖISSÄ

Myyntiyhtiöt ulkomailla (kokonaan emäyhtiön omistuksessa)

Fiskars Ges.m.b.H., Itävalta, perustettu 1972
Fiskars Svenska AB, Ruotsi, perustettu 1974
Fiskars GmbH, Länsi-Saksa, perustettu 1975
Ballena Ltd., Englanti, perustettu 1970 (siirtynyt emäyhtiön omistukseen 1975)
Fiskars USA Ltd., perustettu 1976
Fiskars A/S, Norja, perustettu 1978

sekä

Fiskars A/S, Tanska, perustettu 1969 (99,7%)

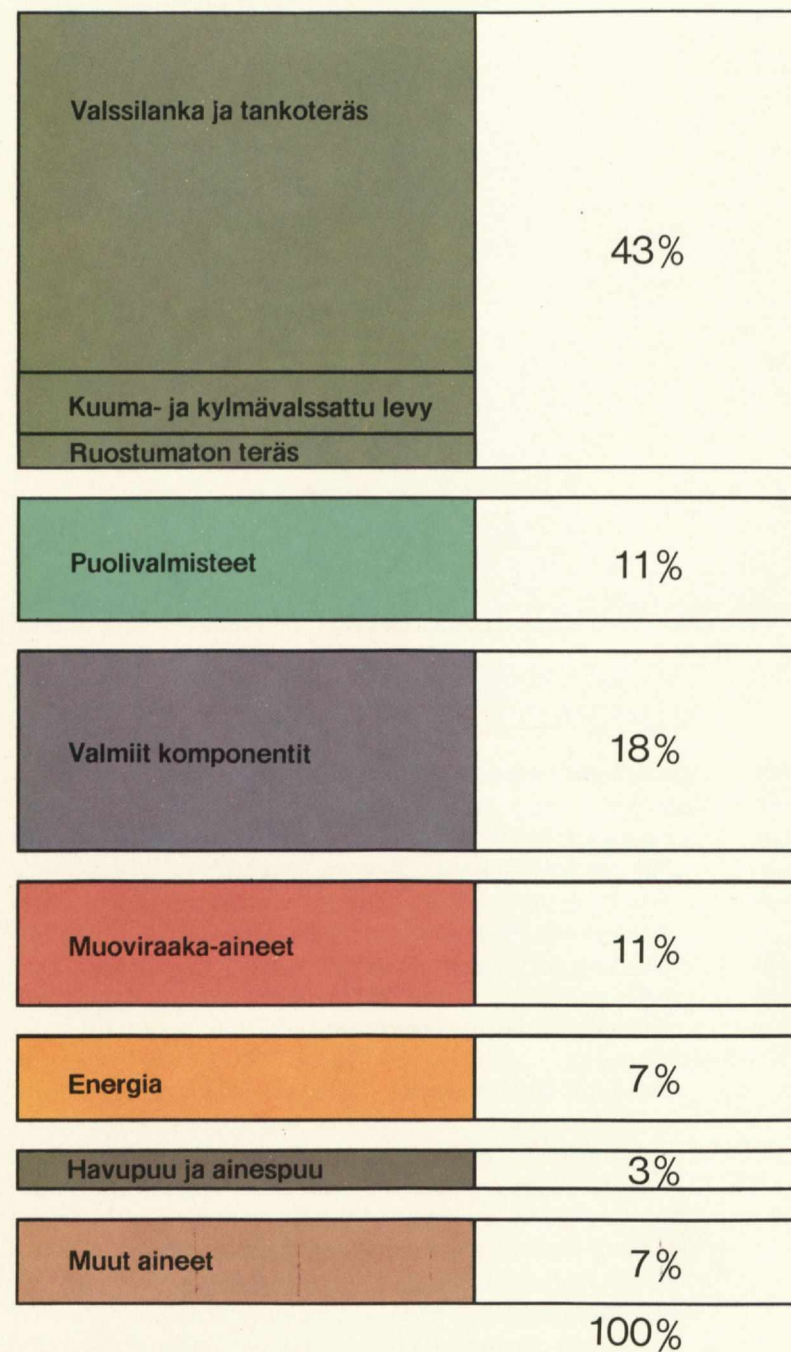
Valmistusyhtiöt (kokonaan emäyhtiön omistuksessa)
Fiskars Manufacturing Corp., USA, perustettu 1977

Yhtiön osuus muissa yhtiöissä, joilla on merkitystä yhtiön toiminnalle:

Oy Predium Ab	100%
Oy Metsä-Skogby Ab	50%
Tietotyö Oy	50%
Ovako Oy	36%
Oy Telko Ab	18,7%

Luetteloon ei ole otettu asuntoyhtiöitä eikä muita vastaavia.

RAAKA-AINEET JA TARVIKKEET



YHTIÖN TEOLLISUUDEN RAKENNE JA HENKILÖSTÖ- JAKAUTUMA

TOIMIALA

Teräsmanufaktuuri
(siirtyy 1.5.1979
Ovako Oy:lle)

Metallituoteteollisuus

Konepajateollisuus

Valimo

Muovituoteteollisuus

Veneveistämö

Elektroniikka

Puuntyöstö

TEHTAAT

Jokioisten tehtaat
Loimaan tehtaat
Pulttitehdas
Ruuvitehdas
Jousitehdas

Hienotaetehdas
Saksitehdas
Työkalutehdas
Billnäsin tehtaat
Inhan tehtaat
Kellokosken tehdas

Fiskarsin konepaja
Salon konepaja
Porvoon konepaja

Valimo, Salo

Muovitehdas

Veneveistämö

Elektroniikka

Kehyslistatehdas

TUOTTEET

Lankatuotteet ja naulat
Kettingit
Pulttituotteet
Ruuvituotteet
Lehti- ja kierrejouset

Taloustyökalut ja muoviset lipputangot
Sakset
Konetyökalut; metalli, muovi
Käsityökalut, takeet
Saranat, peltikaapit, lämpöpatterit,
alumiiniveneet, raidetarvikkeet, takeet
Jättesäkitelineet

Aurat, äkeet

Puutavaranoisturit

Hydraulikomponentit

Teräs-, pallografiitti-, suomugrafiitti-
valua, kappalepaino 50—4000 kg

Kaukolämpöeristyslementit,
jakokeskuskotelot,






Lasikuituiset vapaa-ajan veneet ja
ammattiveneet

Liikenne- ja teollisuuselektroniikka






Puiset kehykset ja kehyslistat

PALVELUSAIKAJAKAUTUMA






TOIMIHENKILÖT

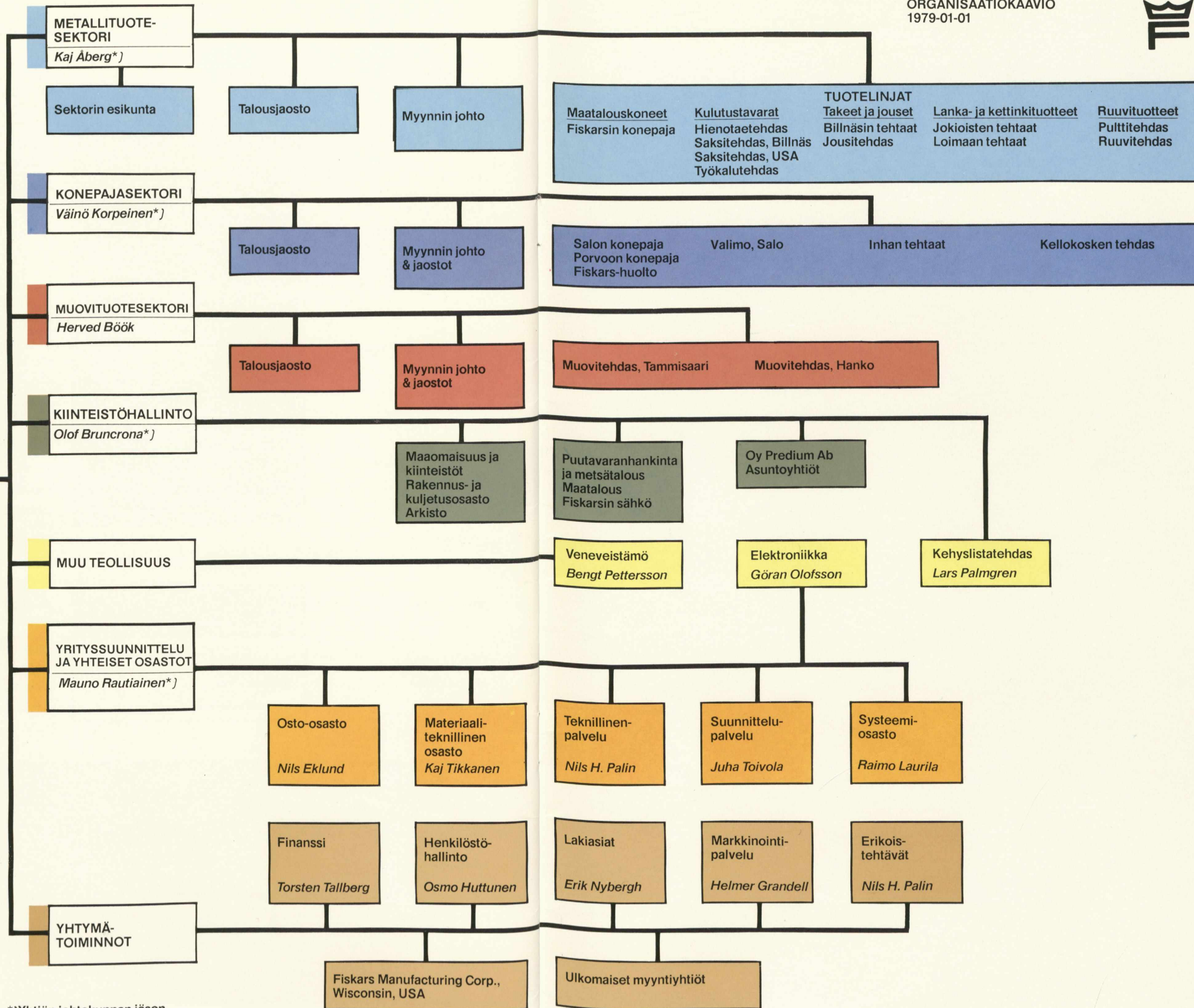
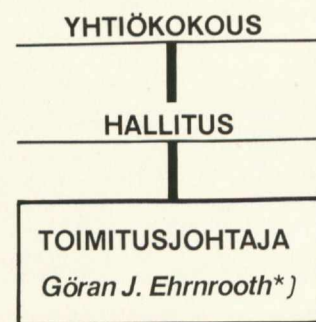
alle 7 v	295	37,3%	
7—19 v	328	41,5%	
20—29 v	90	11,4%	
30—39 v	58	7,3%	
40—50 v	20	2,5%	
	791	100,0%	

TYÖNTEKIJÄT

alle 7 v	967	47,1%	
7—19 v	663	32,3%	
20—29 v	255	12,4%	
30—39 v	133	6,5%	
40—50 v	35	1,7%	
	2053	100,0%	

HENKILÖSTÖJAKAUTUMA

Tuotanto	2 285	
Paikalliset hallinnot	192	
Myynti, jakelu ja huolto	194	
Tuotekehitys ja -tekniikka	93	
Keskushallinto	80	
	Yhteensä 2 844	



*)Yhtiön johtokunnan jäsen



OY FISKARS AB

Mannerheimintie 14, 00100 Helsinki 10
puh. 644 011, telex 12826 fhels sf