



OY FISKARS AB

Kertomus vuodelta 1980

OY FISKARS AB

Kertomus vuodelta 1980

SISÄLTÖ	Sivu	Sivu
		Katsaus tuotelinjoittain
		Metalliteollisuus
		— Kulutustavarat
		— Työkalut ja maatalouskoneet
		— Metallituotteet
		— Nosturit ja hydraulikka
		Automaatioteollisuus
		— F-Tooling
		— Elektroniikka
		Muovituoteteollisuus
		— Muovituotteet
		Muu teollisuus
		— Veneveistäjä
		— Puuntyöstö
		Kiinteistöhallinto
		— Maa, Metsä, Ruukki
		Tytäryhtiöt
		— Predium
		— FMC
		— Myyntiyhtiöt
		Organisaatio
		Yhtiön teollisuuden rakenne
		Henkilöstöhallinto
		Yhteiskunnallinen vaikutus
Sisällysluettelo	1	
Hallitus ja tilintarkastajat	2	
Yhtiön johtokunta, osastopäälliköt sekä muut johtajat	3	
Vuodet 1971—80; yhteenveto	4	
Taloudellinen yleiskatsaus	5	
Tilinpäätös 1980, yhtiön 97. toimintavuosi	6	
— Hallituksen toimintakertomus	6	
— Tuloslaskelma	11	
— Tase	12	
— Rahoituslaskelma	14	
— Tilinpäätöksen liitetiedot	15	
— Varsinainen yhtiökokous 6.5.1980	18	
— Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	18	
Tilintarkastuskertomus	19	
Konserniyhteenveto	20	
Investointien jakautuma	21	
Myynti ja tilauskanta	22	
Viennin jakautuma	23	

HALLITUS

		Valittu alla mainitun vuoden varsinaiseen yhtiö- kokoukseen saakka
Jacob von Julin vuorineuvos	puheenjohtaja	1983
Jarl Gripenberg professori	varapuheenjohtaja	1983
T. Gunnar Nyström lääket. ja kir. tri	jäsen	1981
Robert G. Ehrnrooth kauppat.lis.	jäsen	1981
Thomas Tallberg lääket. ja kir. tri	jäsen	1982
Johan L. von Julin insinööri	jäsen	1982
Lauri Kalima pankinjohtaja	jäsen	1981
Göran J. Ehrnrooth diplomiekonomi	jäsen	1982
Jarl Engberg asianajaja	jäsen	1983

TILINTARKASTAJAT

varsinaiset tilintarkastajat	varatilintarkastajat
Eric Haglund diplomiekonomi, KHT	Henry Lind kauppat.maist., KHT
Henrik Brummer fil.kand.	Peter Hartwall diplomi-insinööri
Brita Hisinger-Jägerskiöld diplomiekonomi, vapaaherratar	Christian Hildén diplomiekonomi

IN MEMORIAM

Yhtiön johtokunnan jäsen, johtaja Kaj Åberg kuoli 21.5.1980.
Oy Fiskars Ab muistaa kiitollisuudella johtaja Åbergin täysipainoista työpanosta yhtiön
hyväksi.

YHTIÖN JOHTOKUNTA 1.4.1981

Puheenjohtaja:	Göran J. Ehrnrooth	diplomiekonomi toimitusjohtaja
Jäsenet:	Olof Bruncrona	diplomi-insinööri johtaja
	Väinö Korpeinen	diplomi-insinööri johtaja
	Mauno Rautiainen	diplomi-insinööri johtaja
	Jorma H. Karo	kauppat.maisteri johtaja
	Lars Palmgren	diplomi-insinööri, lakit.lis. johtaja
Sihteeri:	Juha Toivola	filosofian maisteri apulaisjohtaja

YHTYMÄTOIMINTOJEN OSASTOPÄÄLLIKÖT 1.4.1981

Nils Eklund	diplomiekonomi	Osto-osasto
Osmo Huttunen	agronomi	Henkilöstöhallinto
Helmer Grandell	diplomiekonomi	Markkinointipalvelu
Juha Toivola	filosofian maisteri	Finanssihallinto
Kurt-Erik Forsstedt	varatuomari	Lakiasiat

MUUT JOHTAJAT 1.4.1981

Nils Höglund	insinööri apulaisjohtaja	Kulutustavarat
Fred Blomquist	diplomiekonomi myyntijohtaja	Kulutustavarat
Raimo Hiekkanen	diplomi-insinööri myyntijohtaja	Nosturit ja hydraulikka



Yhtiön muovituoteteollisuus laajeni merkittävästi kun Inkoon Muovitehdas aloitti toimintansa. Inkoossa valmistetaan Magna-therm ja Minitherm -putkieristys-elementtejä sekä Fiskacell-solumuovia.

Billnäsin tehtaiden kehittämiseksi käynnistetty työkalu- ja pajaprojekti on toteutettu yhteistyössä koko henkilöstön kanssa. TYPAn työryhmiin on osallistunut asiantuntijaedustajia kaikista henkilöstöryhmistä.



VUODET 1971—80 yhteenveto

	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980
Liikevaihto (milj.mk)	129	149	214	314	328	345	361	369	373	362
Viennin osuus (%)	27	31	32	30	29	32	38	36	40	40
Rahoitus- ja vaihto-omaisuus (milj.mk)	94	96	122	148	155	167	180	230	209	274
Käyttöomaisuus	75	75	99	115	119	117	165	169	183	199
Lyhytaikaiset velat	66	64	98	118	123	120	150	117	105	142
Pitkäaikaiset velat	77	79	79	94	101	110	122	172	122	152
Varaukset ¹⁾				2	3	3	3	40	83	83
Osakepääoma	11	11	11	21	21	21	21	21	21	21
Muu oma pääoma	15	17	33	28	26	30	49	48	60	74
Palkkakustannukset (milj.mk) ²⁾	51	60	78	97	115	123	139	127	122	122
Investoinnit	14	15	24	32	24	18	37	15	41	29
Poistot	8	6	10	15	19	13	8	10	3	9
Korot ja rahoituskustannukset	9	7	10	12	14	13	16	19	15	18
Maksetut verot	0,8	0,9	1,5	1,6	2,9	2,1	2,7	2,8	2,3	2,8
Vuoden voitto	0,7	2,5	1,1	2,0	1,7	1,5	0,2	0,4	3,4	2,2
Osinko	0,4	0,6	0,8	1,1	1,4	1,4	1,4	1,4	1,9	1,9 ³⁾

1) mukaanl. varastovaraus v:sta 1978

2) mukaanl. palkkasivukustannukset

3) ehdotus vuosikertomuksen mukaan

TALOUDELLINEN YLEISKATSAUS

Suhdanteet useimmissa Länsi-Euroopan maissa heikkenivät ja kokonaistuotannon kasvu hidastui kääntyen jopa laskuun Englannissa ja Yhdysvalloissa. Koko OECD-alueella kokonaistuotannon kasvu oli keskimäärin 1 % verrattuna 3 %:iin vuonna 1979.

Suomessa korkeasuhdanne jatkui vuonna 1980 ja kokonaistuotannon kasvu (6 %) oli jo toisena vuonna peräkkäin nopeampaa kuin muissa teollisuusmaissa. Kasvu perustui lähinnä viennin (9 %) ja investointien (13 %) lisääntymiseen edelliseen vuoteen verrattuna.

Tuotanto- ja investointitoiminnan vilkkaus johti työllisyystilanteen paranemiseen. Työttömiä oli keskimäärin 115 000 vastaten 5 %:n työttömyysastetta.

Työllisyyden paraneminen lisäsi osaltaan kotitalouksien tuloja ja reaalitytulot lisääntyivät 3 % vuodesta 1979. Kuluttajahintojen nousu oli vuonna 1980 Suomessa 11,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. Inflaation kiihtyminen johtui huomattavalta osin tuontihintojen, lähinnä raakaöljyn, noususta. Kauppataseen alijäämä oli 5 400 milj. mk verrattuna 600 milj. mk:n ylijäämään 1979.

Valuuttamarkkinoiden häiriöistä on tullut pysyvä olotila, jossa korkotason muutokset ja psykologiset tekijät vaikuttavat suuresti valuuttojen noteerauksiin. Suomen markan arvo säilyi vakaana, markka kallistui vuoden aikana keskimäärin 2 % tärkeimpiin valuuttoihin nähden.

Rahamarkkinat kiristyivät vuoden 1980 aikana. Tämä johtui Suomen Pankin rahapolitiikan tiukentamisesta ja investointitoiminnan lisääntymisestä. Kansainvälisten rahamarkkinoiden korkea korkotaso lisäsi myös painetta kotimaan rahamarkkinoilla.

Näkymät vuodelle 1981 ovat heikkenevät ja kokonaistuotannon kasvun odotetaan hidastuvan selvästi vuoden loppua kohti.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Liikevaihto

Suomessa vallinnut hyvä taloudellinen tila loi yhtiön tuotteille yleisesti ottaen tasaisen ja hyvän kysynnän. Myynti muihin pohjoismaihin ja EEC-maihin kärsi selvästi poikkeuksellisen korkean korkotason aiheuttamasta ostajien haluttomuudesta pitää vallitsevissa oloissa varastojaan entisen suuruisina. Yhtiön myynti Neuvostoliittoon lisääntyi ja sen osuus koko viennistä oli 8 %.

Vuosivaihto oli 362 milj. mk (edellisenä vuonna 373 milj. mk). Kun vuoden 1979 luvuista vähennetään myydyin teräsmanufaktuureollisuuden myyntiluvut, on yhtiön nyt jäljellä olevien teollisuudenalojen liikevaihdon lisäys 68 milj. mk eli 23 %.

Vienti oli 150 milj. mk eli 40 % (40) liikevaihdesta.

Liikevaihdon jakautuma toimialoittain (milj. mk):

	1979	1980	Muutos %
Metalliteollisuus	168	214	+27
Automaatioteollisuus	17	23	+35
Muovituoteteollisuus	47	68	+45
Muu teollisuus	36	41	+14
Kiinteistöhallinto	27	28	+ 4
Oikaisuerät	- 1	-12	
	<u>294</u>	<u>362</u>	<u>+23</u>
Teräsmanufaktuureollisuus	79	—	—
	<u>373</u>	<u>362</u>	<u>- 3</u>

Yhtiön tilauskanta on yleisesti ottaen hyvin pieni ja vastaa keskimäärin vain noin kolmen kuukauden myyntiä. Eri tuotelinjojen kesken on kuitenkin suuria eroja. Tilauskanta oli vuoden lopussa noin 10 % edellisvuotista suurempi, joskin eräät kausiluontoiset siirtoerät tekevät tarkan vertailun vaikeaksi.

Tulos

Kehitys metalliteollisuudessa oli epäyhtenäistä. Nosturit ja hydraulikka- sekä metallituotteet-tuotelinjojen tulos parani muiden tuotelinjojen katteen pysyessä edellisen vuoden tasolla. Tuotevarastot laskutettiin jäljempänä lähemmin selostetun auroja koskevan yhteistyösopimuksen mukaisesti, mikä vaikuttaa vuoden 1980 tulokseen. Metalliteollisuuden kokonaiskate kohentui.

Automaatioteollisuus ei saavuttanut tavoiteltua myynnin lisäystä, ja tuloksen paraneminen jäi vähäiseksi.

Muovituoteteollisuuden liikevaihdon kasvua haittasivat Inkoon tehtaan uusien tuotantolinjojen käynnistysvaikeudet. Huomattavat sisäänajokustannukset ja liian alhainen volyymi aiheuttivat katteen jäämisen edellisen vuoden tasolle.

Vapaa-ajan veneiden kysyntä oli vähäistä ja hintataso huono. Muiden venetyyppien toimitusten kasvu ei kyennyt kohentamaan Veneveistämön katetta, joka jäi edellisen vuoden epätyydyttävälle tasolle.

Puuntyöstölinjan toimintaa haittasivat Euroopan markkinoilla vallinnut laimea kysyntä sekä tietyt volyymi- ja laatuongelmat uusilla markkinoilla. Kate heikkeni ja oli epätyydyttävä.

Kiinteistöhallinnon kate pysyi edellisen vuoden tasolla.

Kokonaiskäyttökate on yhtiön tuloslaskelmassa 25 milj. mk (17). Prosentteina parannus on tuntuva, mutta toiminnan tulos ei silti ole tyydyttävä. Käyttökate oli 7 % (4) liikevaihdesta.

Tilinpäätökseen vaikuttavat kiinteistöjen myynneistä, lähinnä jousitehtaan myynnistä Ovako Oy Ab:lle, saadut tulot, yhteensä noin 5,5 milj. mk.

Tenholan kunnassa myytiin noin 560 hehtaarin suuruinen maa-alue tytäryhtiölle Prediumille ja syntynyt noin 13,8 milj. mk:n myyntivoitto on siirretty omaan sidottuun pääomaan, joten se ei ole vaikuttanut vuoden tulokseen.

Valuuttakurssien suurista vaihteluista huolimatta yhtiön realisoidut ja realisoimattomat kurssierot pystyttiin pitämään tasapainossa ja nettokurssitappio jäi alle 0,1 milj. mk:n.

Yhtiön osinkotulot olivat 1,8 milj. mk, niistä suurin osa Ovako Oy Ab:ltä.

Tuloslaskelmassa on kirjattu elinkeinoverolain sallimat käyttöomaisuuden enimmäispoistot, yhteensä 8,7 milj. mk.

Kokonaiskorkokustannukset kasvoivat noin 3,5 milj. mk vuodesta 1979 ja olivat 18 milj. mk.

Vuoden voitto on 2,2 milj. mk.

Rahoitus

Nykyisen teollisuuden myynti osoittautui ennakoitua kausiluontoisemmaksi ja sen painopiste oli selvästi viimeisellä vuosikolmanneksella. Tämän kehityksen seurauksena varastointiajat pitenivät ja samanaikaisesti myyntisaamisiin ja varastoihin sidottu pääoma lisääntyi suunniteltua enemmän.

Teollisuuslaitoksiin kohdistuneet investoinnit pysyivät edellisen vuoden tasolla ja olivat 24 milj. mk, minkä lisäksi merkittiin uusia osakkeita yhteensä 5,6 milj. mk.

Huomattava osa rahoitustarpeesta pystyttiin kattamaan uusien pitkäaikaisten luottojen avulla. Liiketoimintaan sidottu pääoma aiheutti lisäksi lyhytaikaisten velkojen kasvua.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaiskasvu oli 37 milj. mk ja pitkäaikaisten velkojen 30 milj. mk.

Yhtiön velkataakka kasvoi sekä kokonaismäärältään että suhteessa liikevaihtoon vuoden 1978 tasolle, vuoden 1979 suhdelukujen oltua paremmat. Vuoden 1980 tulorahoitus oli epätydyttävä, mutta velkaantumisaste, toisin sanoen kokonaisvelkojen suhde varauksiin ja omaan pääomaan on edelleenkin kohtuullinen.

Investoinnit

Koneinvestointien painopiste oli tänäkin vuonna muovituoteteollisuudessa ja konehankinnat Inkon muovitehtaalte jatkuvat vielä 1981.

Muista investoinneista mainittakoon lähinnä metalliteollisuuden yksiköiden konekannan uusiminen. Billnäsän sahan uusimisinvestointi suoritettiin loppuun. Varustukseen kuuluu mm. tukkivannesaha, jossa on vaunu tukkien "yksilöllistä" käsittelyä varten.

Yhtiö osallistui Ovako Oy Ab:n ja Oy Metsä-Skogby Ab:n osakemerkintään ja osti vuoden aikana Elesco Oy:n, joka on erikoistunut mm. yhtiön elektroniikkaan synergisesti kytkeytyvään tuotekehitykseen.

Henkilöstö

Toiminta-aste pystyttiin muutamia poikkeuksia lukuunottamatta pitämään korkeana ja tasaisena. Tehtaan toiminnan rakennemuutosten vuoksi on henkilöstön määrä Veneveistämöillä ja Fiskarsin konepajalla vähentynyt, ja viimeisellä vuosikolmanneksella jouduttiin Billnäsissä saksitehtaalla turvautumaan 4-päiväiseen viikkoon varastojen kasvun välttämiseksi. Vastaavanlaisia toimenpiteitä on toteutettu lyhytaikaisina Fiskarsin konepajalla ja Kehyslistatehtaalalla.

Henkilöstön lukumäärä 31.12.1980 oli 2091 (2038), keskimäärin oli yhtiön palveluksessa 2 124 henkilöä.

— — —

Vuoden aikana maksetut palkat ja korvaukset (1 000 mk):

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle	412
Muulle henkilöstölle	80 783
yhteensä:	81 195

— — —

Hallitus kiittää yhtiön koko henkilöstöä hyvästä työpanoksesta ja esittää tervehdyksensä esityisesti niille 83 henkilölle, joille tasaisten palvelusvuosien johdosta myönnettiin kunniamerkki.

Osakkeiden pörssivaihto ja osakkeenomistajaryhmät

Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin Arvopaperipörssissä nousi 1 196 000 mk:aan, jolloin myytiin 8 338 (10 159) osaketta, mikä vastaa 3,9 % koko osakkeista.

Vuoden alussa kurssi oli 120 mk ja vuoden lopussa 136 mk; ylin kurssi oli 152 mk ja alin 120 mk.

Verotusarvo 31.1.1980 oli 136 mk (120) osakkeelta.

Yhtiön osakepääoma pysyi ennallaan ja se muodostui 212 500:sta nimellisarvoltaan 100 mk:n osakkeesta. Yhtiöllä oli vuoden lopussa 1 005 (1 014) rekisteröityä osakasta.

Yhtiön osakkeet jakautuvat osakerekisterin mukaan seuraavasti:

	Osuus osakepääomasta, %
Yksityishenkilöt	80,8
Säätiöt ja muut yleishyödylliset järjestöt	8,9
Liikemyritykset	9,1
Pankit ja vakuutuslaitokset	1,2
	100,0

Suurin osakas omistaa 5,2 % osakepääomasta.

Yhtiön rakenteen muutokset

Hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 1979 hahmoteltiin lähivuosien kehityksen suuntaviivat.

Rakenteenmuutos jatkuu, mutta siinä ei ole saavutettu tuloksia niin nopeasti kuin on suunniteltu. Nykyisen teollisuuden myynnin kasvu ja uuteen teknologiaan sekä markkinointiaktiviteetteihin suunnatut investoinnit lisäsivät liiketoimintaan sidottua pääomaa. Näiden toimenpiteiden odotetaan parantavan tulosta jo vuodesta 1981 lähtien.

Lisäksi solmittiin pitkäaikainen yhteistyösopimus, jonka mukaisesti Electrolux-ryhmään kuuluva OY Electrolux AB ryhtyi 1.12.1980 lähtien hoitamaan Fiskars-aurojen markkinointia Suomessa ja ruotsalainen AB Överums Bruk muilla markkinoilla. Tämä rakennusopimus lisää myös tuotevaihtoa ja muuta yhteistyötä Fiskarsin ja Överums Brukin välillä.

Tytäryhtiöt

Fiskarsin toimintaan liittyy yhä kiinteämmin Oy Predium Ab, joka kytkeytyy yhtiön kiinteistöhallintoon, sekä Fiskars Manufacturing Corporationin (FMC) saksien valmistus ja markkinointi USA:ssa, joka liittyy kiinteästi kulutustavaratuotelinjaan.

Prediumin liikevaihto oli 2,7 milj. mk (1,2), josta suurin osa muodostui maa-alueiden myynnistä valtiolle.

FMC:n liikevaihto oli 27 milj. mk (19). Vuoden aikana suunnattiin USA:ssa resursseja voimakkaasti markkinointiin, mikä alkoi jo toisella vuosipuoliskolla tuottaa selviä tuloksia.

Ulkomaiset myyntiyhtiöt

Yhtiön seitsemän myyntiyhtiön kokonaismyynti oli 22 milj. mk (22).

Intressiyhtiöt

Yhtiön osakkuus Ovako Oy Ab:ssä säilyi muuttumattomana eli 33,5 %:na. Ovakon liikevaihto oli 1 219 milj. mk (1 099).

Yhtiö omistaa puolet Oy Metsä-Skogby Ab:stä, jonka liikevaihto oli 56 milj. mk (38).

Näkymät

Terästeollisuuden suhdanteet ovat huonontuneet huomattavasti, ja myös metsäteollisuuden näkymät ovat heikkenevät. Fiskarsin intressipiiriin kuuluvien yhtiöiden ja myös eräiden näihin aloihin liittyvien yhtiön omien tuotelinjojen tuloksen odotetaan tämän seurauksena huonontuvan.

Tuloksen parantamiseen katsotaan kuitenkin olevan edellytyksiä muilla tuotelinjoilla ja yhtiön kokonaistuloksen odotetaan parantuvan vuonna 1981. Liikevaihdon arvioidaan kasvavan 15 % eli runsaaseen 400 milj. mk:aan. Henkilöstön lukumääräksi ennakoidaan noin 2 100.

Vallitseva kireä luottotilanne ja lähinnä lyhytaikaisten luottojen korkea korkotaso muodostavat kuitenkin sellaisen epävarmuustekijän, jonka merkitystä on vaikea arvioida.

Tytäryhtiöiden liikevaihdon arvioidaan lähes kaksinkertaistuvan ja niiden tuloskehityksen odotetaan olevan tyydyttävä.

TULOSLASKELMA

	1.1.—31.12.1979	1.1.—31.12.1980
Liikevaihto	+373 486 334,17	+362 485 517,25
Muuttuvat ja kiinteät kulut		
Aineet ja tarvikkeet	172 895 591,57	196 103 796,73
Palkat	79 054 443,27	81 014 010,89
Laki- ja sopimusperusteiset henkilösivukulut	42 827 421,36	41 099 845,43
Vuokrat	6 211 308,00	6 988 974,22
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	41 848 431,79	46 506 354,94
Valmistus omaan käyttöön	- 1 599 411,33	- 2 426 298,38
Varastojen muutos	+15 608 660,00	-32 544 114,00
	-356 846 444,66	-336 742 569,83
Käyttökate	+ 16 639 889,51	+ 25 742 947,42
Poistot		
Rakennuksista	2 820 635,00	4 029 876,00
Koneista ja kalustosta	—	4 006 374,00
Muista aineellisista hyödykkeistä	88 528,00	106 164,00
Aineettomista oikeuksista	455 016,00	496 336,00
Muista pitkävaikutteisista menoista	35 718,00	26 148,00
Osakkeista ja osuuksista	—	105 465,00
	- 3 399 897,00	- 8 770 363,00
Liikelylijäämä	+ 13 239 992,51	+ 16 972 584,42
Muut tuotot ja kulut		
Nettotulot käyttöomaisuuden myynnistä	+58 779 555,76	19 289 526,06
Ylimääräinen poistovaraus	-32 750 682,73	—
	+26 028 873,03	—
Korkotuotot	2 659 084,46	4 077 062,04
Osinkotuotot	22 246,00	1 780 350,00
Muut tuotot	1 774 993,85	3 171,21
Muut kulut	- 70 054,96	- 846 006,95
	+ 4 386 269,35	+ 24 304 102,36
	+ 43 655 134,89	+ 41 276 686,78
Varastovaruksen muutos	- 10 022 000,00	—
Korkokulut	- 17 728 547,84	- 22 448 864,36
Välittömät verot		
Tilikauden verot	2 450 013,00	2 669 706,00
Edellisten vuosien verot	63 157,83	150 547,72
	- 2 513 170,83	- 2 820 253,72
Tulos ennen siirtoja	+ 13 391 416,22	+ 16 007 568,70
Siirto käyttörahastoon	- 10 000 000,00	—
Siirto omaan sidottuun pääomaan	—	- 13 786 475,00
Tilikauden voitto	<u>mk + 3 391 416,22</u>	<u>mk + 2 221 093,70</u>

TASE

	31.12.1979		31.12.1980	
VASTAAVAA				
Rahoitusomaisuus				
Rahat ja pankkisaamiset	5 115 721,55		5 723 730,57	
Myyntisaamiset	56 492 524,04		74 114 524,24	
Lainasaamiset	3 044 778,01		21 119 900,27	
Ennakkomaksut	4 823 475,39		4 903 915,85	
Siirtosaamiset	6 387 649,49		4 052 779,77	
Saamiset tytäryhtiöiltä	28 810 388,74		25 198 770,87	
Toimitusluottosaamiset	1 584 037,90	106 258 575,12	3 592 347,58	138 705 969,15
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	25 010 911,00		32 114 988,00	
Valmisteet ja puolivalmisteet	77 939 620,00	102 950 531,00	103 379 657,00	135 494 645,00
Käyttöomaisuus				
Keskeneräiset työt	10 880 607,02		2 856 051,92	
Maa- ja vesialueet	64 236 496,73		63 001 871,38	
Rakennukset ja rakennelmat	29 480 647,82		40 467 553,76	
Koneet ja kalusto	32 750 682,73		42 098 897,30	
Muut aineelliset hyödykkeet	1 036 517,84		863 963,08	
Osakkeet ja osuudet	41 803 087,18		47 251 907,16	
Aineettomat oikeudet	2 365 713,85		2 144 845,97	
Muut pitkävaikutteiset menot	99 764,17	182 653 517,34	61 012,27	198 746 102,84
	<u>mk 391 862 623,46</u>		<u>mk 472 946 716,99</u>	

VASTATTAVAA

Vieras pääoma

Lyhytaikainen

Ostovelat	33 197 356,55		35 507 091,22	
Ennakkomaksut	6 525 238,98		1 979 410,21	
Siirtovelat	17 432 016,41		24 350 855,18	
Rahoitusvekselit	24 748 180,00		32 006 500,00	
Pitkäaik. lainojen kuoletukset	12 085 187,79		25 490 116,66	
Muut lyhytaikaiset velat	11 506 245,34	105 494 225,07	22 979 542,59	142 313 515,86

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	52 534 267,06		74 426 503,87	
Eläkelainat	42 574 057,42		53 754 052,97	
Obligaatiolaina	22 000 000,00		19 250 000,00	
Muut pitkäaikaiset velat	4 807 362,46	121 915 686,94	4 654 584,14	152 085 140,98

Varaukset

Varastovaraus	47 874 032,00		47 874 032,00	
Ylimääräinen poistovaraus	32 750 682,73		32 750 682,73	
Luottotappiovaraus	2 564 000,00	83 188 714,73	2 564 000,00	83 188 714,73

Oma pääoma

Oma sidottu pääoma				
Osakepääoma	21 250 000,00		21 250 000,00	
Vararahasto	3 518 273,81		3 857 415,43	
Arvonkorotusrahasto	36 157 372,28		34 693 401,28	
Muut sidotut rahastot	—		13 786 475,00	
	<u>60 925 646,09</u>		<u>73 587 291,71</u>	

Oma vapaa pääoma

Käyttörahasto	16 341 922,00		17 806 173,00	
Muut rahastot	63 731,00		63 731,00	
Käyttämättömät voittovarot	541 281,41		1 681 056,01	
Tilikauden voitto	3 391 416,22		2 221 093,70	
	<u>20 338 350,63</u>	81 263 996,72	<u>21 772 053,71</u>	<u>95 359 345,42</u>

mk 391 862 623,46mk 472 946 716,99

RAHOITUSLASKELMA (1 000 MK)

	1979	1980
Rahan lähteet		
Toiminnasta		
Käyttökate	16 640	25 743
Muut tulot/kustannukset	1 727	937
Nettokorot	-15 069	-18 372
Verot	- 2 513	- 2 820
Toiminnasta yhteensä	785	5 488
Käyttöomaisuuden myynti	83 028	23 623
Uusi pitkäaikainen luotto	40 353	57 177
Summa (A)	124 166	86 288
Rahan käyttö		
Osingot	1 488	1 913
Investoinnit		
Arvopapereihin	18 531	5 597
Muuhan omaisuuteen	22 572	23 600
Investoinnit yhteensä	41 103	29 197
Lainojen kuoletukset	101 701	13 602
Summa (B)	144 292	44 712
Erotus = nettokäyttöpää- oman muutos (A — B)	-20 126	41 576
Nettokäyttöpääoman muutos		
Rahoitusomaisuuden lisäys	- 5 227	32 447
Vaihto-omaisuuden lisäys	-15 609	32 544
Lyhytaikaisten velkojen lisäys	710	-23 415
Summa (A — B)	-20 126	41 576

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuloslaskelma

Palkkakustannukset sisältävät maksetut bruttopalkat tehdystä työstä. Lomapalkat sekä lomaltapaluu- raha, sairaus- ajan palkat, eläkemenot yms. sisältyvät palkkasivukustan- nuksiin.

Valmistuspalkat olivat 50.653.938,73 mk (49.658.702,29 mk).

Kirjatut poistot ovat elinkeinoverolain sallimat enimmäis- poistot.

Nettotulot myydyistä käyttöomaisuudesta sisältävät maa- omaisuuden myynnin Oy Predium Ab:lle, 13,8 milj. mk, joka on siirretty omaan sidottuun pääomaan.

Tase

Vastaavaa

Rahoitusomaisuus

Myyntisaamiset kasvoivat 17 milj. mk, mikä johtui pääosin vuoden lopun myynnin kasvusta,

Lainasaamisten kasvu johtuu pääosin maa-alueiden myynnistä Oy Predium Ab:lle.

Kaikki valuuttasaamiset on kirjattu tilinpäätöspäivän kurs- siin.

Konsernisaamiset ja -velat jakautuvat seuraavasti:

Saamiset		
konserniyhtiöiltä (1000 mk)	1979	1980
— myyntisaamiset	28 810	25 151
— lainasaamiset	655	17 245
Velat konserniyhtiöille		
— ostovelat	7	24

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuteen sidottu pääoma kasvoi 32 milj. mk. Varastonarvostusperiaatteet ovat pysyneet ennallaan.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuuden muutokset käyvät ilmi alla olevasta erittelystä:

(1000 mk)	31.12.1979	31.12.1980
Kirjanpitoarvo 1.1.	169 198	182 654
Investoinnit ja aktivoinnit	+41 104	+29 198
Myynnit ja vähennykset	-24 248	- 4 335
Poistot	- 3 400	- 8 771
Tasearvo 31.12.	182 654	198 746

Käyttöomaisuuden verotusarvo (1000 mk):

Maa- ja vesialueet	25 496
Rakennukset ja rakenteet	41 498
Osakkeet ja osuudet	56 971
	123 965

Käyttöomaisuuden palovakuutusarvo (jälleenhankinta-arvo) (1 000 mk)

31.12.1980	560 837
------------	---------

Osakkeet:

	Osakkeita kpl	Osuus % osake- pääomasta	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo
Osakkeet konserniyhtiöissä				
Fiskars Manufacturing Corporation, USA	100	100	1 500 (USD)	6 138
Fiskars A/S, Tanska		99,7	4 490 (DKK)	3 066
Oy Predium Ab	14 998	100	1 500	1 500
Elesco Oy	900	100	450	350
Ballena Ltd	34 999	100	35 (GBP)	272
Fiskars A/S, Norja	30	100	150 (NOK)	117
Fiskars Svenska AB	1 000	100	100	84
Fiskars GmbH, BRD		100	49 (DEM)	73
Fiskars Gesellschaft m.b.H., Itävalta		99,0		18
Fiskars Sales Corporation, USA	1 000	100	1 (USD)	4
Oy Filektron Ab	18	100	2	2
Oy Ferraria Ab	98	100	1	1
Oy Metra Ab	98	100	1	1
				<u>11 626</u>
Osakkeet konserniin kuuluvissa kiinteistöyhtiöissä				<u>434</u>

Muut osakkeet ja osuudet

Ovako Oy Ab	34 840	33,5	34 840	21 808
Oy Metsä-Skogby Ab	799	50,0	7 990	7 990
Oy Telko Ab	2 250	18,7	1 687	2 231
Rautaruukki Oy	125	x	625	625
Uusi Suomi Oy	50 000	x	1	250
Tietotehdas Oy	140	7,0	140	240
Procons Oy	199	49,7	199	199
Oy Liikkeenjohdon Koulutuskeskus Ab	2	x	100	100
Metsäliiton Teollisuus	1 572	x	79	79
Suomen Vientiluotto	2	x	20	20
Perusyhtymä Oy	170	x	17	12
Oy Kasviöljy — Växtolja Ab	189	x	9	9
Hemholmen Ab — Kotisaari Oy	1 100	1,57	22	3
Osuuskunta Metex	3	x		2
Osuuskunta Suomen Messut	87	x		1
(x = alle 1 %)				<u>33 569</u>

Puhelinosuustodistukset

Osakkeet kiinteistöyhtiöissä

Muut osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet yhteensä

Vastattavaa

Kaikki valuuttavelat on kirjattu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Obligaatiolaina (1000 mk)	22 000
— korko 9,75 %	
— laskettu liikkeelle 1.12.1978	
viimeinen lyhennys 1.12.1988	
— vuoden 1981 lyhennys	
2 750 siirretty	
taseessa lyhytaikaisiin	
velkoihin	

Varaukset ovat pysyneet markkamääräisesti ennallaan.
Varastovaraus on 47 milj. mk eli 35 % varaston arvosta.

Oma pääoma

Oman pääoman muutokset ilmenevät alla olevasta taulu-
kosta:

Oman pääoman muutokset (1000 mk)

Osakepääoma	
1.1.1980	21 250
Vararahasto	
1.1.1980	3 518
Siirto voittovaroista	+ 339
31.12.1980	3 857
Arvonkorotusrahasto	
1.1.1980	36 157
Maa-alueiden myyntien yhteydessä	
realisoituneet arvonkorotukset	
siirretty käyttörahastoon	- 1 464
31.12.1980	34 693
Muut sidotut rahastot	
Maa-alueiden myynnistä saatu voitto	
31.12.1980	13 786
Sidottu oma pääoma yhteensä	
31.12.1980	<u>73 586</u>
Käyttörahasto	
1.1.1980	16 342
Maa-alueiden myyntien yhteydessä	
realisoituneet arvonkorotukset	
siirretty arvonkorotusrahastosta	+ 1 464
31.12.1980	17 806
Rahasto sosiaalitoimintaa varten	
1.1.1980	64
Voitto	
1.1.1980	3 933
Siirto vararahastoon	- 339
Osinko	- 1 913
31.12.1980	1 681
Tilikauden voitto	2 221
Vapaa oma pääoma yhteensä	
31.12.1980	<u>21 772</u>

Vastuusitoumukset (1000 mk)

	31.12.1979	31.12.1980
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset	85 095	100 574
Takaukset		
— konserniyhtiöiden puolesta	9 149	25 852
— muut takaukset	18 569	34 274
Vekselivastuut		
— konserniyhtiöiden puolesta	3 237	12 032
— muut	11 891	9 767
Eläkevastuu		
Yhtiön eläkesitoumuksista johtuva vastuu	3 864	5 417
Eläkesäätiön vastuuvajaus	4 907	5 292

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Toukokuun 6 päivänä 1980 pidetyssä yhtiökokouksessa hyväksyttiin uusi yhtiöjärjestys, joka vahvistettiin toisessa yhtiökokouksessa kesäkuun 26 päivänä 1980 ja merkittiin kaupparekisteriin lokakuun 24 päivänä 1980.

Yhtiökokouksessa erosi hallituksen jäsenyydestä johtaja Klaus Ahola, joka on toiminut vuodesta 1943 yhtiön tehtävissä, ensin tilintarkastajana, sitten hallituksen varajäsenenä ja vuodesta 1966 hallituksen jäsenenä. Yhtiö kiittää johtaja Aholaa hänen monivuotisesta panoksestaan yhtiön hyväksi.

Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin asianajaja Jarl Engberg.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin uudelleen Eric Haglund ja Henrik Brummer. Uudeksi varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Brita Hisinger-Jägerskiöld.

Varatilintarkastajaksi valittiin uudelleen Henry Lind. Uusiksi varatilintarkastajiksi valittiin Peter Hartwall ja Christian Hildén.

Yhtiökokous vahvisti vuoden 1979 tilinpäätöksen hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Osinkona jaettiin 9 % eli 9 mk osaketta kohti, yhteensä 1 912 500 mk.

HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous hyväksyisi tilinpäätöksessä suoritettua rahastosiirtoa samoin kuin seuraavan ehdotuksen voittovarojen käytöstä:

Edellisten vuosien voittovarot	mk 1 681 056,01
Vuoden voitto	mk 2 221 093,70
Yhteensä	<u>mk 3 902 149,71</u>

Yhtiökokouksen käytettävissä on	mk 3 902 149,71
— yhtiöjärjestyksen mukaan maksetaan voitosta korkoa 4 % osakepääomalle	mk 850 000,00
— lisäksi maksetaan osinkona 5 % osakepääomasta eli yhteensä 9 mk osakkeelta, mikä vastaa 9 % osakkeiden nimellisarvosta	mk 1 062 500,00
— käyttämättömien voittovarojen tilille jätetään	mk 1 989 649,71

Helsingissä 23 p:nä maaliskuuta 1981

Jacob von Julin

Jarl Gripenberg
Robert G. Ehrnrooth
Johan L. von Julin
Göran J. Ehrnrooth

T. Gunnar Nyström
Thomas Tallberg
Lauri Kalima
Jarl Engberg

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Olemme tarkastaneet Oy Fiskars Ab:n tilinpäätöksen ja kirjanpidon sekä hallinnon vuodelta 1980 hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa.

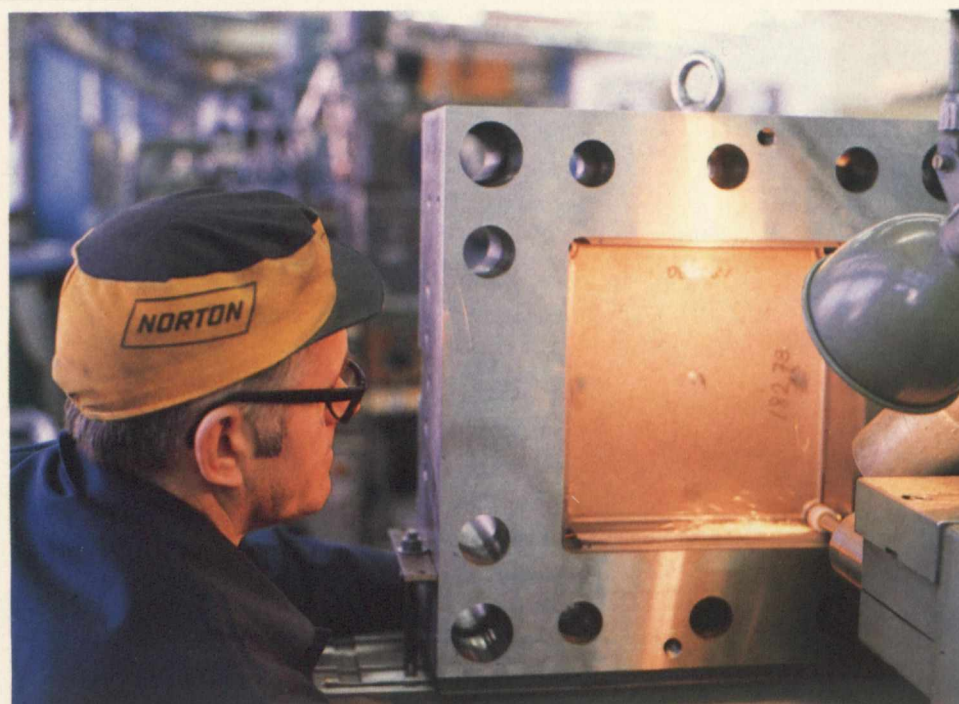
Tilinpäätös, joka osoittaa tilivuodelta voittoa 2.221.093,70 markkaa, on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Puollamme vuoden 1980 tuloslaskelman ja taseen sekä sidottuun pääomaan suoritettua siirtoa vahvistamista, vahvistettua taseen mukaisten voittovarojen käyttämistä hallituksen ehdotuksen mukaisesti sekä vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuodelta 1980.

Helsingissä, 7 päivänä huhtikuuta 1981

Henrik Brummer Brita Hisinger-Jägerskiöld

Eric Haglund,
KHT



Tuotantotyökalulla on ratkaiseva merkitys tuotteen lopulliseen laatuun. Martti Mäkiranta hioo EK-kotelon kannen valmistuksessa tarvittavaa muovityökalua Työkalutehtaalla.

KONSERNIYHTEENVETO

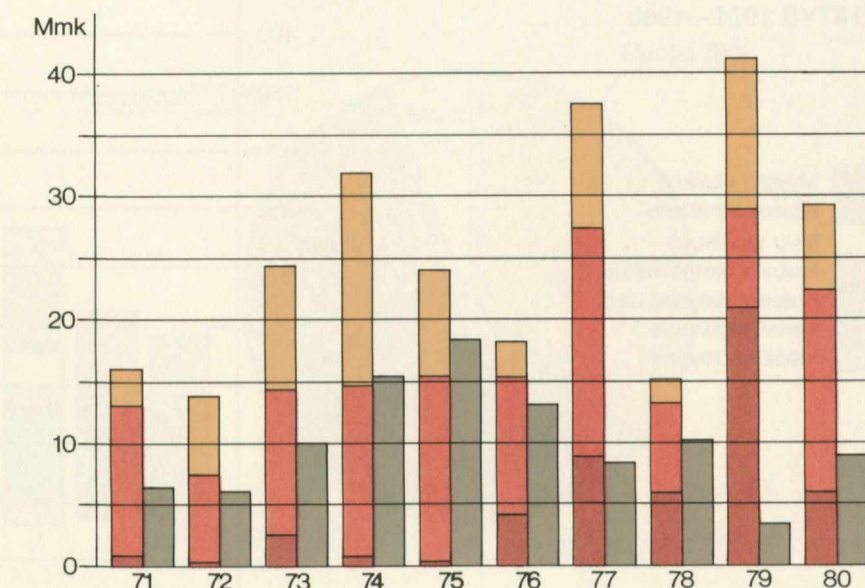
Konsernitulos 1000 mk

Liikevaihto	393 087
Muuttuvat ja kiinteät kustannukset	-363 760
Käyttökate	+ 29 327
Poistot	- 9 373
Liikelyläämä	+ 19 954
Muut tuotot ja kustannukset	+ 10 977
Varausten muutos	—
Korkokustannukset	- 26 595
Välittömät verot	- 2 959
Laskentakurssierot	+ 71
Vähemmistöosuus	+ 13
Tilikauden tulos	+ 1 461

Konsernitase 1000 mk

Vastaavaa		
Rahoitusomaisuus		121 579
Vaihto-omaisuus		159 694
Käyttöomaisuus		220 841
Yhteensä		502 114
Vastattavaa		
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		164 645
Pitkäaikainen		186 408
Vähemmistöosuus		170
Varaukset		83 272
Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	21 250	
Rahastot	38 564	59 814
Vapaa oma pääoma		
Rahastot	18 048	
Aikaisempien vuosien tulos	-11 704	
Tilikauden tulos	1 461	7 805
Yhteensä		502 114

POISTOKELPOISET KÄYTTÖ- OMAIUUUSINVESTOINNIT JA POISTOT 1971—1980



INVESTOINTIEN JAKAUTUMA

Vuonna 1980 kirjatut investoinnit olivat 29,2 milj. mk (41,1).

Koneinvestoinnit olivat suunnilleen kaksinkertaiset edelliseen vuoteen verrattuna. Myös vuonna 1980 suurimmat yksittäiset kohteet olivat muovituoteteollisuuden Inkoon tuotantolaitos ja Billnäsin saha.

Inkoon muovitehdas oli myös suurin yksittäinen rakennusinvestointikohde vuonna 1980.

Investoinnit jakautuivat toimialoittain seuraavasti:

	1979	1980
Metalliteollisuus	3,0	6,9
Automaatioteollisuus	1,3	0,6
Muovituoteteollisuus	14,3	12,1
Muu teollisuus	2,2	1,4
Muut	20,3	8,2
	41,1	29,2

Investointikohteen mukainen jakautuma oli seuraava:

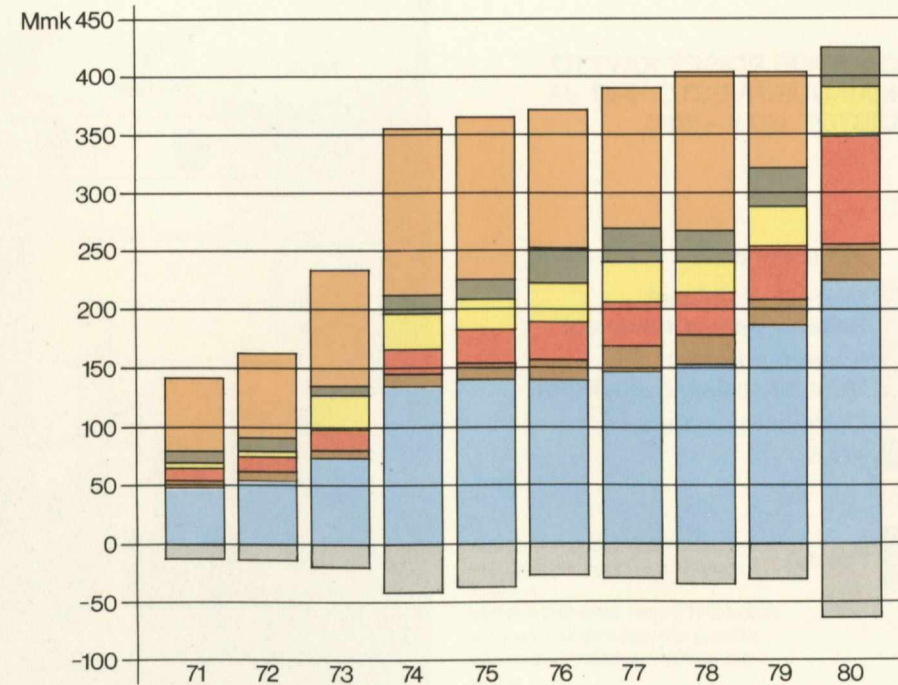
	1979	1980
Maa- ja vesialueet	0,9	1,3
Rakennukset ja rakenteet	11,4	5,6
Koneet ja laitteet	7,8	16,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	—
Osakkeet ja osuudet	18,5	5,6
Muut	2,4	0,3
	41,1	29,2

Yllä olevasta oli keskeneräisiä töitä

	10,9	2,9
--	------	-----

MYNNIN KEHITYS 1971—1980

Myydyt yksiköt
 Kiinteistöhallinto
 Muu teollisuus
 Muovituoteteollisuus
 Automaatioteollisuus
 Metalliteollisuus
 Sisäinen myynti



MYNTI JA TILAUSKANTA

Liikevaihto kasvoi lähes edellisen vuoden tasolle, vaikka v. 1979 Ovakolle siirtyneet tehtaat sekä Kellokosken tehdas olivat osan vuotta mukana vuoden 1979 luvuissa.

Nykyisen teollisuuden liikevaihto kasvoi 23 % edellisvuotesta. Myynti kasvoi suhteellisesti eniten muovituoteteollisuudessa.

Viennin osuus kokonaislaskutuksesta oli 40 % eli hieman alhaisempi kuin edellisenä vuonna.

Tilaukanta oli jonkin verran parempi kuin vuotta aikaisemmin ja vastaa noin kolmen kuukauden myyntiä.

LIKEVAIHDON JAKAUTUMA

	1979 milj. mk	1980 milj. mk	Muutos milj. mk	Muutos %
Kotimaa	144	212	+68	+47
Vienti	150	150	—	—
Korjattu liikevaihto	294	362	+68	+23
Myydyt yksiköt	79	—	—	—
Liikevaihto	373	362	-11	- 3

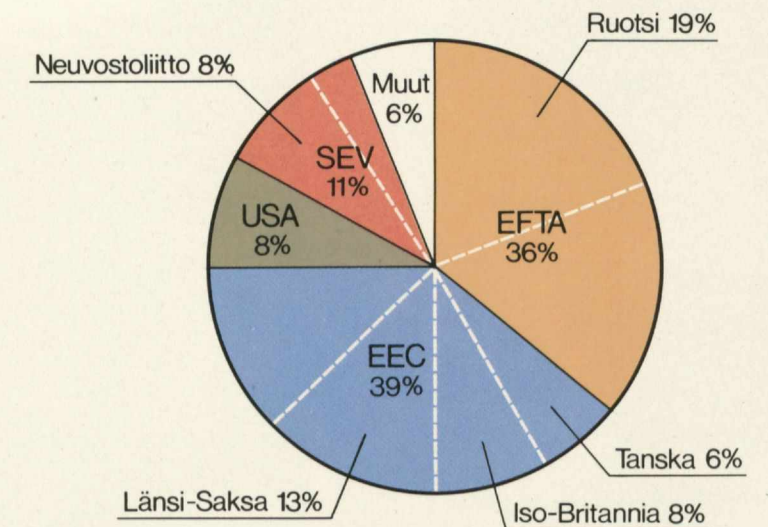
LIKEVAIHTO (1000 MK)	1979		1980	
Liikevaihto ilman liikevaihtoveroa	Yhteensä	Viennin osuus %	Yhteensä	Viennin osuus %
Metalliteollisuus	168 257	50	213 951	45
Automaatioteollisuus	17 151	27	23 190	25
Muovituoteteollisuus	46 857	44	68 624	36
Muu teollisuus	35 870	64	40 842	44
Kiinteistöhallinto	26 774	16	27 960	20
Myynti yhteensä	294 909	46	374 567	40
Raaka-ainelaskutus ./. myynnin oikaisuerät	- 603		-12 081	
Liikevaihto	294 306		362 486	
Muutos edellisestä vuodesta	26 %		23 %	
Myytyjen yksikköjen myynti	+ 79 180	19	—	
Korjattu liikevaihto	373 486	40		

VIENNIN JAKAUTUMA

Yhtiön vienti oli edellisen vuoden tasolla.

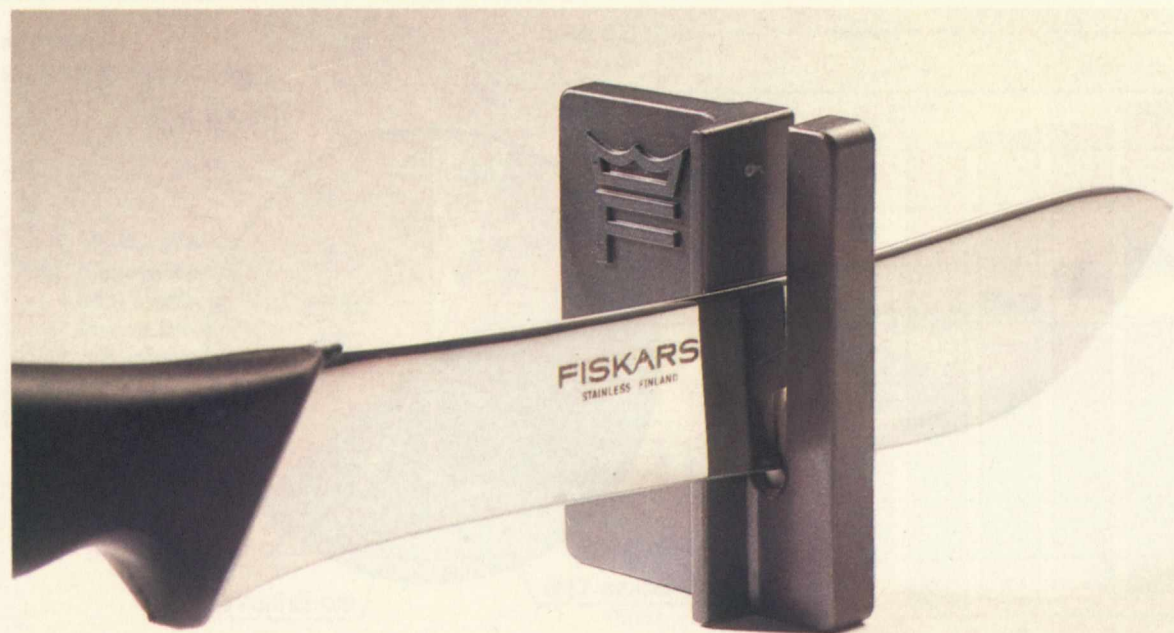
Viennin kasvua saavutettiin lähinnä Neuvostoliitossa, USA:ssa ja Länsi-Saksassa, mutta vienti Englantiin, Ruotsiin ja Tanskaan väheni edellisestä vuodesta.

Yhtiön tärkeimmät vientituotteet olivat hydraulinosturit, sakset ja veneet.



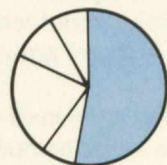
VIENNIN JAKAUTUMA

	1979 milj.mrk	%	1980 milj.mrk	%
EFTA (Ruotsi)	57,6 (40,4)	38 (27)	53,6 (29,2)	36 (19)
EEC (Tanska (Iso-Britannia (Länsi-Saksa)	58,7 (12,1) (17,0) (13,8)	39 (8) (11) (9)	59,0 (8,6) (11,5) (20,0)	39 (6) (8) (13)
USA	9,8	7	11,4	8
SEV (Neuvostoliitto)	11,9 (7,1)	8 (5)	17,3 (12,0)	11 (8)
Muut	11,7	8	8,8	6
	149,7		150,1	



Fiskarsin uudet keittiötyövälineet ovat oikein muotoiltuja ja sarja erittäin monipuolinen. Siihen kuuluu myös täysin uudentyyppinen veitsenteroittaja.

METALLITEOLLISUUS



KULUTUSTAVARAT

Saksitehdas

Tuotantovolyymi ja myynti oli edellisen vuoden tasolla. Budjetoitua myynninlisäystä ei saavutettu lähinnä siksi, että myynti Englantiin väheni. Vuoden kuluessa on kehitetty uusia saksityyppejä nykyisen valikoiman uudistamiseksi ja laajentamiseksi. Uusia saksia aletaan markkinoida vuoden 1981 kuluessa.

Tehtaan tuottavuus kehittyi tyydyttävästi. Kotimaassa tapahtunutta kustannusten nousua ei pystytty täysin korvaamaan vientihinnoissa kireän kilpailutilanteen vuoksi.

Hienotaetehdas

Myynti saavutti budjetoidun määrän ja kasvoi huomattavasti edellisestä vuodesta. Kasvu on tapahtunut kotimaan markkinoilla ja USA:ssa, jossa FMC-tytär-yhtiö on alkanut markkinoida keittiöveitsiä saksivalikoiman täydennyksenä. Veitsien valmistus on lisäantynyt n. 30 % edellisestä vuodesta. Lipputankojen valmistus siirtyy vuoden 1981 aikana Veneveistämölle, jolloin vapautuu lisää tilaa veitsien valmistukseen.

Tuotelinjan myynti oli 49 milj.mk (47), josta 73 % vientiä.

Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 279 (278).

TYÖKALUT JA MAATALOUSHKONEET

Billnäsin tehta

Käsi- ja metsätyökalujen myyntivolyymi kasvoi yli 30 % edellisestä vuodesta ja ylitti myyntisuunnitelman. Kotimaan markkinaosuudet pysyivät korkeina. Toimituskyky ja -varmuus paranivat edellisestä vuodesta ratkaisevasti ja olivat tavoitetasoa. Markkinointi järjestettiin uudelleen ja myyntiorganisaatio sopeutettiin vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita. Lapiotuotteiden rationalisointitoimenpiteiden vaikutus näkyi vuoden loppupuolella tuottavuuden parantumisena.

Uusi tukkipuun pystykarsintaan tarkoitettu tuotesarja sai asiakkaiden taholta myönteistä huomiota, kun se esiteltiin kesällä 1980.

Fiskars for Forestry -projektin markkinointiponnistelut työvoimavaltaisten menetelmien edistämiseksi kehitysmaissa jatkuivat ja ensimmäiset huomattavat tilaukset saatiin vuoden 1981 alussa.



Pystykarsinta on tehokkain keino parantaa puun laatua. Fiskarsin metsäosaston ja Billnäsin tehtaiden kehittämät pystykarsintavälineet edustavat aivan uutta ajattelua metsänhoidon alalla. Kuvassa insinööri Paavo Räsänen esittelee oksaleikkuria.

Fiskarsin konepaja

Aurojen kysyntä pysyi kotimarkkinoilla edellisen vuoden tasolla. Vientimarkkinat heikentyivät yleisesti, Englannin ja Irlannin osalta tuntuvimmin. Paluuaurojen osuus kasvoi merkittävästi, mikä ei kuitenkaan pystynyt kompensoimaan vakioaurojen menekin laskua.

Maatalousmarkkinoiden yleisen kehityksen takia yhtiö solmi Electrolux-yhtymän kanssa 1.12.1980 alkaen aurojen myyntiä, valmistusta ja kehitystyötä koskevan pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen. Fiskarsin aurojen myynti- ja tuotekehityshenkilöstö, yhteensä 16 toimihenkilöä, siirtyi OY Electrolux AB:n palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Tuotelinjan henkilöstövahvuus oli 253 (291).

Myynti oli 54 milj.mk (42), josta viennin osuus oli 21 %.



Inhan tehtaiden Bustereiden suosio on jatkuvasti kasvamassa. Busterit ovat eniten myytyjä alumiiniveneitä Pohjoismaissa ja kotimaassa niiden markkinaosuus on n. 30 % samankokoisista veneistä.

METALLITUOTTEET

Inhan tehtaas

Inhan tuotteiden kysyntä jatkui jokseenkin hyvänä ja budjetoidut myyntitavoitteet saavutettiin. Poikkeuksen teki alumiiniveneiden vienti, missä keskeistä osaa näyttelevä Ruotsin kysyntä kehittyi odotettua hitaammin. Alumiiniveneitä markkinoidaan BUSTER-nimisinä ja ne ovat vallanneet kotimaassa alle 4,2 m:n avomootoriveneiden joukossa johtavan markkina-aseman. Uusien valmistusmenetelmien avulla kustannusten nousua on pystytty kompensoimaan jossakin määrin.

Venevalikoiman täydennykseksi on kehitetty alumiinisoutuvane (RO-BUSTER), joka tuodaan markkinoille 1981.

Ovien ja ikkunoiden saranoiden valmistuksessa Fiskars on panostanut tuotekehitykseen ja valmistusmenetelmiin. Myynti kasvoi noin 30 % ja saavutettu kotimaan markkinaosuus on noin 75 %. Kasvua haetaan viennistä.

Takeiden myyntibudjetti saavutettiin, vaikka kilpailu lisääntyi huomattavasti toimintavuoden jälkipuoliskolla. VR:n kanssa solmittu raidetarvikkeita koskeva runkosopimus ei ole vastannut odotuksia.

Takomon tuotteiden kehittämisessä on tärkeää osaa näytellyt kiinteä yhteistyö Ovakon kanssa. Yhteistyön tavoitteena on löytää entistä tarkoituksenmukaisempia materiaaleja ja menetelmiä tuotteiden laadun ja kannattavuuden parantamiseksi.

Tuotelinjan ja Inhan tehtaiden henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 227 (193).

Myynti oli 38 milj.mk (31), josta viennin osuus oli 24 %.

Erittäin raskaiden kokorunkojen kuormaamiseen kehitetty kokoonlaittava hydraulinen puutavarastururi FGZ toimii tehokkaasti järeäpuustoisissa metsissä. Ominaisuksiensa vuoksi se on saanut vankan jalansijan Keski-Euroopassa.



NOSTURIT JA HYDRAULIIKKA

Salon konepaja, Porvoon konepaja ja Salon valimo

Myynti kasvoi 50 % hyvän kysynnän ja monivuotisten myyntiponnistusten ansiosta.

Autoon asennettavien hydraulisten puutavarastururien kysyntä jatkui vilkkaana sekä kotimaassa että länsiviennissä. Yhtiö on saavuttanut monissa strategisesti tärkeissä maissa huomattavan markkinaosuuden. Myös Neuvostoliiton markkinoilla myynnin kasvu on ollut ilahduttavaa tuloksena pitkään jatkuneesta myyntivalmistelusta ja teknisestä yhteistyöstä.

Autonostureiden tuotevalikoimaan lisättiin uusi järeä kokoonlaittava nosturi FGZ, joka sopii erikoisesti Keski-Euroopan oloissa yleisiin kokorunkojen kuljetuksiin.

Puutavarastureiden toimitukset ensiasennuksina kotimaisiin metsätraktoreihin vakuuttivat monet uudet asiakkaat tuotteen laadusta. Kiinnostuksen odotetaan lisäävän vientitoimituksia jo vuonna 1981.

Porvoon konepaja oli koko vuoden täysin työllistetty ja toimitti hydraulisia sylintereitä Saloon kokoonpanoa varten.

Salon valimo toimittaa noin kolmasosan tuotannostaan konepajalle. Tuotteet ovat hydraulisten nostureiden valuosia. Myös ulkopuolinen valutuotteiden kysyntä oli tyydyttävää.

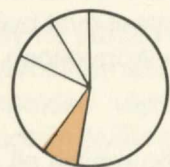
Tuotelinjan henkilöstön määrä oli 336 (313).

Tuotelinjan myynti oli 73 milj.mk (48), josta 53 % vientiä.



Elektroniikkatehtaan laadunvalvonnessa lopullinen tuote, tässä tapauksessa liikenteen ohjaukseen tarkoitettu risteyskoje, käy läpi tarkan lopputarkastuksen ennen toimitusta asiakkaalle.

AUTOMAATIOTEOLLISUUS



F-TOOLING

Työkalutehdas

Työkaluja ja muoviruiskutusmuotteja valmistavan F-Toolingin kapasiteetti oli täydessä käytössä koko vuoden. Huomattavimmat toimitukset ulkopuolisille olivat TV-vastaanottimien takakansien valmistuksessa käytettävät muovimuotit. Suurin sisäinen toimitus olivat uuden saksimalliston tuotantotyökalut Fiskars Manufacturing Corporationille USA:han.

F-Tooling aloitti yhteistyön ruotsalaisen, esityöstettyjä teräksiä valmistavan AB Nybro Stålprodukterin kanssa. Oman käytön ohella F-Tooling markkinoi esityöstettyjä teräksiä myös muille muottien ja työkalujen valmistajille.

Yhtiön oman työkaluvalmistuksen ohella F-Tooling keskittyy palvelemaan sellaisia ulkopuolisia asiakkaita, jotka tarvitsevat tuotannossaan vaativia muovimuotteja.

Myynti oli 8 milj.mk (7), josta vientiä 22 %.

Henkilöstön määrä oli 66 (66).

ELEKTRONIIKKA

Laskutus kasvoi edellisestä vuodesta 30 %. Yli puolet toiminnasta oli liikenne-elektroniikkatuotantoa. Liikenteenohjauksen merkittävimmät tietokonejärjestelmät myytiin Norjaan Drammeniin sekä Lahteen. Liikenne-elektroniikan myynti uusille markkinoille, etupäässä pohjoismaihin, sujui suurin piirtein suunnitelmien mukaan. Yhtiön hallitseva asema kotimaassa vahvistui.

Tehoelektroniikan, lähinnä vaihtosuuntaajien, myynti kasvoi runsaat 50 %. Teollisuuselektroniikan myynti kasvoi vajaat 10 %, ja tuotekehitys keskittyi mikroprosessorisovellutuksiin.

Vuoden alussa tilauskanta oli riittämätön ja parani vasta syksyllä. Vuoden laskutuksesta poikkeuksellisen suuri osa tapahtui viimeisellä kolmanneksella, vaikka tehtaan käyttöaste oli suhteellisen tasainen.

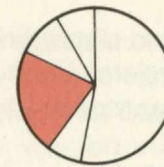
Elektroniikan tuotekehitys kohdistui lähinnä uusien liikenneteknisten suoritusmenetelmien ja ohjelmien kehittämiseen. Elesco Oy:n ostossa saadut uudet voimavarat suunnattiin markkinointi- ja tuotekehitystehtäviin.

Tilaukanta oli vuoden 1980 lopussa huomattavasti edellisvuotista parempi.

Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 128 (118).

Myynti oli 19 milj.mk (15), josta 22 % vientiä.

MUOVITUOTETEOLLISUUS



MUOVITUOTTEET

Muovitehdas Tammisaari

Tehdas saavutti vuonna 1980 jakokeskuskoteloiden ja eristettyjen putkituotteiden tuotantoennätyksen. Edellisten tuotanto kasvoi 25 % ja jälkimmäisten 44 %. Markkinat laajenivat pääasiassa ulkomailla, joskin eräissä vientimaissa olivat laman vaikutukset selvästi havaittavissa.

Muovitehdas Inkoo

Tehdas saatiin kunnostetuksi kevään 1980 aikana, ja uudet tuotantolinjat asennettiin. Inkoossa valmistetaan tätä nykyä Magnatherm- ja Minitherm-eristysputkituotteita ja Fiskacell-solumuovia. Minithermin kysyntä ylitti tuntuvasti asetetut tavoitteet, mutta Magnatherm- ja Fiskacell-tuotantoa häiritsivät tekniset vaikeudet, joiden vuoksi tuotantotavoitteet jäivät saavuttamatta. Normaaliin tuotantoon päästiin syksyn kuluessa sitä mukaa kuin uusien koneiden sisäänajovaikeudet saatiin poistetuksi.



Fiskarsin Minitherm-putki-järjestelmä on herättänyt suurta huomiota rakennus-alalla. Myynti-insinööri Krister Gustafsson avustaa Minitherm-lämmitys- ja lämmönsäätöjärjestelmän asennuksessa yhteisen lämpökeskuksen omaavalla rivitaloalueella.

Monivuotisen tuotekehityksen tuloksena tuotiin vuoden aikana markkinoille uutuuksia lähinnä eristysputkituotteiden ryhmässä. Myös solumuovin valmistus aloitettiin Bayerin kanssa solmitun lisenssisopimuksen pohjalta. Voimavarojen lisääminen markkinointiin koko tuotelinjan osalta on perustana suunnitellulle voimakkaalle volyymin lisäykselle.

Teknologian kehitys jatkuu ja eräitä uusia tuotteita on tarkoitus tuoda markkinoille vuonna 1981. Tämän odotetaan vahvistavan muovituoteteollisuuden lähi-vuosien kilpailukykyä.

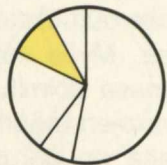
Myynti kasvoi 47 % 47 milj.mk:sta 69 milj.mk:aan. Viennin osuus oli 25 milj.mk eli 36 %.

Henkilöstön määrä oli 217 (176).



Uusi, nopea ja erittäin lyhyessä ajassa veteen ja ajokuntoon saatava meripelastusvene edustaa Veneveistämön uusinta aluevaltausta.

MUU TEOLLISUUS



Lipputankojen valmistus siirretään vuonna 1981 Hienotaetehtaalta Fiskarsista Veneveistämölle, jolloin hallit saadaan tehokkaampaan käyttöön.

Tilaukanta on tyydyttävä.

Myynti oli 27 milj.mk (22).

Viennin osuus myynnistä oli 37 %.

Henkilöstövahvuus oli vuoden lopussa 143 (154).

VENEVEISTÄMÖ

Laskusuhdanteiden myötä vapaa-ajan veneiden myynti on vähentynyt eikä Euroopassa 1970-luvun alussa hankittua liian suurta valmistuskapasiteettia voida käyttää kokonaisuudessaan. Lisäksi venepaikojen puute muodostaa esteen vapaa-ajan veneiden myynnille Eurooppaan.

Myös Veneveistämön myyntivolyymi laski. Erityisesti Tanskan ja Englannin markkinoilla lasku on ollut huomattavaa. Uusien FINNSAILER 34 ja FINNSAILER 30 venemallien ja niiden korkean laadun ansiosta myynti ja tilaukanta on kuitenkin kyetty pitämään vakaana.

Pelastusveneiden tilauksia on saatu tyydyttävästi kovasta hintakilpailusta huolimatta. Vuoden aikana kehitettiin "mies-yli-laidan" -pelastusvene ja 150 hengen pelastusvene.

Merivoimille toimitettiin kevyen partioveneen prototyyppi. Tämän veneen kehityksestä saatiin arvokkaita kokemuksia, joita tullaan käyttämään tulevaisuuden projekteissa.



Puuntyöstölinjaan kuuluva Billnäsin saha on täysin uusittu. Uuden laitteiston ansiosta se pystyy tuottamaan korkeat laatu- ja mittavaatimukset täyttävää sahatavaraa lähinnä oman Kehyslistatehtaan tarpeisiin.

PUUNTYÖSTÖ

Kehyslistatehdas

Myynti USA:han oli edellisen vuoden tasoa, ja kotimaan myynti kasvoi. Vienti Euroopan markkinoille sitävästoin jäi tuntuvasti vähäisemmäksi kuin edellisenä vuonna viime vuosien erittäin nopean kasvukauden jälkeen. Myynnin odotetaan Euroopan markkinoilla jälleen kääntyvän nousuun vuonna 1981.

Kulunut vuosi merkitsi Kehyslistatehtaalta tuntuvia kustannusten nousuja sekä raaka-aineen että työvoiman osalta. Ulkomaisen kilpailutilanteen vuoksi kustannusten nousu on pystytty kompensoimaan vain osittain vientihintoja korottamalla. Myös valuuttakurssien kehitys oli epäedullista.

Billnäsin saha

Billnäsin sahan uudistustyöt saatiin päätökseen. Suurin osa Kehyslistatehtaan raaka-aineesta saadaan nyt Billnäsinistä. Sahaus voidaan nyt sopeuttaa nopeasti Kehyslistatehtaan raaka-ainetarpeen mukaan ja integroidun valmistusketjun odotetaan tuovan mukanaan huomattavia etuja ja talouden kohentumista.

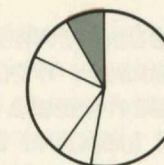
Myynti oli 14 milj.mk (14).

Viennin osuus kokonaislaskutuksesta oli 59 %.

Tilaukanta oli vuoden lopussa edellisvuotista suurempi.

Henkilöstön määrä oli 159 (161).

KIINTEISTÖHALLINTO



MAA, METSÄ, RUUKKI

Billnäsin Skogängin alueelle vahvistettiin huomattava rakennuskaavan muutos samoin kuin yhtiön Jokioissa sijaitsevalle alueelle uusi rakennuskaava. Kummallakin kaavalla tulee olemaan suuri merkitys henkilöstön asunnontarpeen tyydyttämisessä.

Yhteensä myytiin 11 omakotitonttia ja 4 rakennettua tonttia Fiskarsin tai Ovakon henkilöstölle. Lisäksi myytiin Jokioissa rivitalotontti, Pohjassa joitakin omakotitontteja Pohjan kunnalle ja Tuusulassa tehdasrakennus ja siihen kuuluva tontti. Karjaalla ostettiin 38 ha:n metsäpalsta, joka rajoittuu yhtiön metsäalueisiin.

Jotta Jousitehtaan laajentaminen olisi mahdollista, myytiin nykyinen tehdasrakennus ja vuokrattiin laajentamiseen sopiva tehdastontti Ovakolle.



Fiskars Manufacturing Corporationin näyttelyosastolla USA:n tärkeimmässä kotitalousnäyttelyssä Chicagon National Housewares Exhibitionissa esiteltiin Fiskars-saksia ja -keittiöveitsiä.

Fiskarsin sähkö

Sähköosasto toimitti 10 000 MWh itse tuottamaansa sähköä (12 800) ja kaikkiaan 47 000 MWh (67 600). Imatran Voiman ja Ovakon kanssa solmittujen erillissopimusten mukaisesti loppuivat sähköntoimitukset Äminneforsin ja Jokioisten tehtaalle 1.7.1980.

Maatalous

Maatalous on suunnannut edelleen toimintaansa pui-murilla korjattavien kasvien viljelyyn. Tämä tuotanto onnistui sekä suotuisan sään että hinnantarkistusten ansiosta, joten tulos parani kustannusten noususta huolimatta.

Puutavaranhankinta

Puutavaraa hankittiin Metsä-Skogbylle noin 50 000 m³ ja omaan käyttöön 9 600 m³. Sulfaattipuuta vietiin tänäkin vuonna Ruotsiin, mutta puu kuljetettiin nyt proomuilla, mikä teki kuljettamisen nopeammaksi ja varmemmaksi. Polttohaketta myytiin omaan käyttöön yhteensä 2 100 jm³ ja ulkopuolisille 200 jm³.

Omista metsistä hakattiin 34 700 m³ puutavaraa (39 200). Uusi metsänhoitosuunnitelma on valmisteilla.

Kiinteistöhallinnon eri yksiköt työllistivät 144 henkilöä (149).

Myynti oli 28 milj.mk (27).

TYTÄRYHTIÖT

Predium

Tammisaaren saaristossa sijaitsevasta kansallispuistoksi tarkoitettua aluetta myytiin valtiolle suurin osa 3,8 milj.mk:n hinnasta. Muilta osin yhtiön saaristoalueita koskevan lääninhallituksen hyväksymän rantakaavan toteuttamista ei pystytty aloittamaan sitä vastaan tehtyjen valitusten vuoksi. Asian odotetaan tulevan ratkaisevaan käsittelyyn 1981. Eräitä esivalmisteluja on jo tehty — mm. Danskogin saari on yhtiön toimesta liitetty sähköverkkoon.

Hangon niemelle rakennettiin teitä, sähkölinjoja ja kunnallistekniikkaa kahta lomakylää varten. Rakennuspaikkojen markkinointi jatkui koko vuoden hyvin tuloksin, ja joitakin vapaa-ajan asuntoja saatiin valmiiksi jo kesällä 1980.

Vuoden lopussa emäyhtiöltä ostettiin Tenholassa sijaitseva noin 560 ha:n maa-alue. Tällöin Fiskars on myynyt Prediumille Tenholasta kaiken maansa, joka voidaan kaavoittaa vapaa-ajan käyttöön.

Vuoden aikana uusittiin suosittujen Finnsailer 30 ja 34 veneiden sisustus vastaamaan nykyajan merenkävijän kasvavia vaatimuksia. Kuvassa veneet Helsingin Messukeskuksessa.



Fiskars Manufacturing Corporation (FMC)

FMC:n toiminta kehittyi myönteiseen suuntaan. 1.7.1980 FMC ryhtyi markkinoimaan USA:ssa saksia, joita aikaisemmin oli markkinoinut Normark Corporation. Tämän vaikutukset näkyivät jo toisen vuosipuoliskon tuloksissa ja myyntivolyymissa. Samaan aikaan aloitettiin myös keittiöveitsien myynti, jolla arvioidaan olevan hyvät mahdollisuudet Amerikan markkinoilla.

Tehtaan tuotanto on määrän ja laadun suhteen täyttänyt tavoitteet ja Billnäissä ja Wausaussa sijaitsevat saksitehtaat ovat hyötäneet toistensa kokeuksista.

Henkilöstön määrä oli 102 (73).

Myyntiyhtiöt

Markkinointiponnistelut keskitettiin myös vuonna 1980 kulutustavaroiden ja kehyslistojen myyntiin. Vapaa-ajan veneiden myynnin lasku jatkui, ja henkilöstöä vähennettiin vastaavasti.

EEC-markkinoilla kysyntä oli kautta linjan laimeaa lukuunottamatta saksien myyntiä, jossa saavutettiin hyvät volyymilukemat.

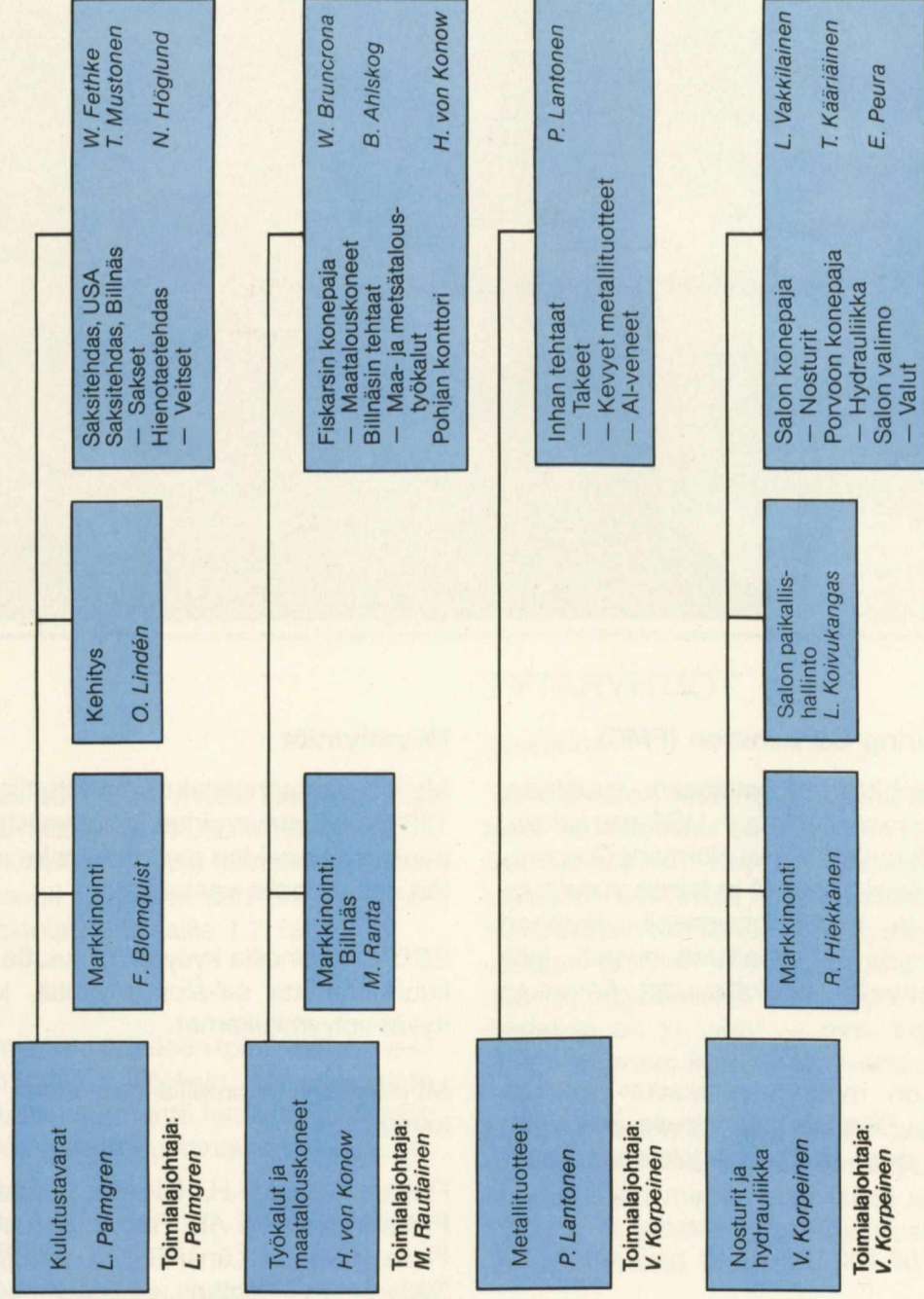
Myyntiyhtiöt ulkomailla (kokonaan emäyhtiön omistuksessa):

Fiskars Ges.m.b.H., Itävalta, perustettu 1972
Fiskars Svenska AB, Ruotsi, perustettu 1974
Fiskars GmbH, Länsi-Saksa, perustettu 1975
Ballena Ltd., Englanti, perustettu 1970 (siirtynyt emäyhtiön omistukseen 1975)
Fiskars A/S, Norja, perustettu 1978
Fiskars Sales Corporation, USA, perustettu 1979 sekä

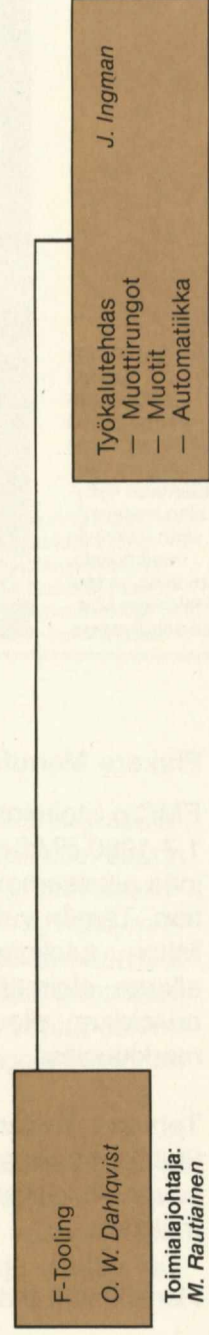
Fiskars A/S, Tanska, perustettu 1969 (99,7 %)

Henkilöstön määrä ulkomailla oli 21 (25).

METALLITEOLLISUUS



AUTOMAATIOEOLLISUUS



TYTÄRYHTIÖT

Fiskars Manufacturing
Corporation
Oy Predium Ab
Ulkomaiset myyntiyhtiöt
Kiinteistö- yms. yhtiöt

INTRESSIYHTIÖT

Ovako Oy Ab
Oy Metsä-Skogby Ab

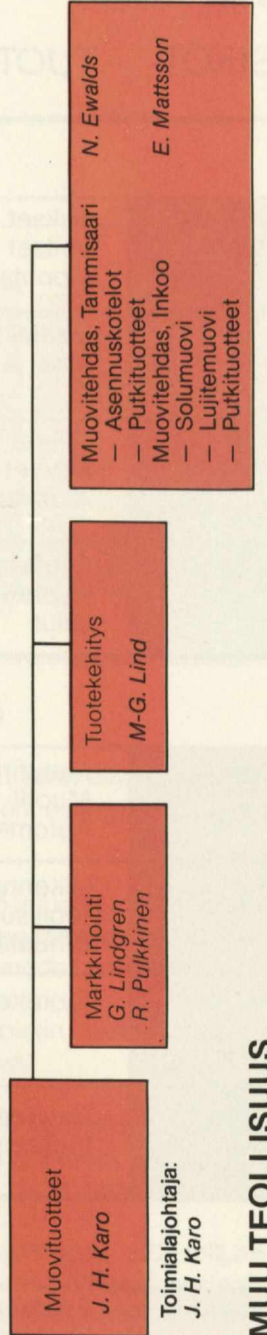
Elektroniikka
G. Olofsson
Elesco
P. Pylkkänen

Toimialajohtaja:
M. Rautiainen

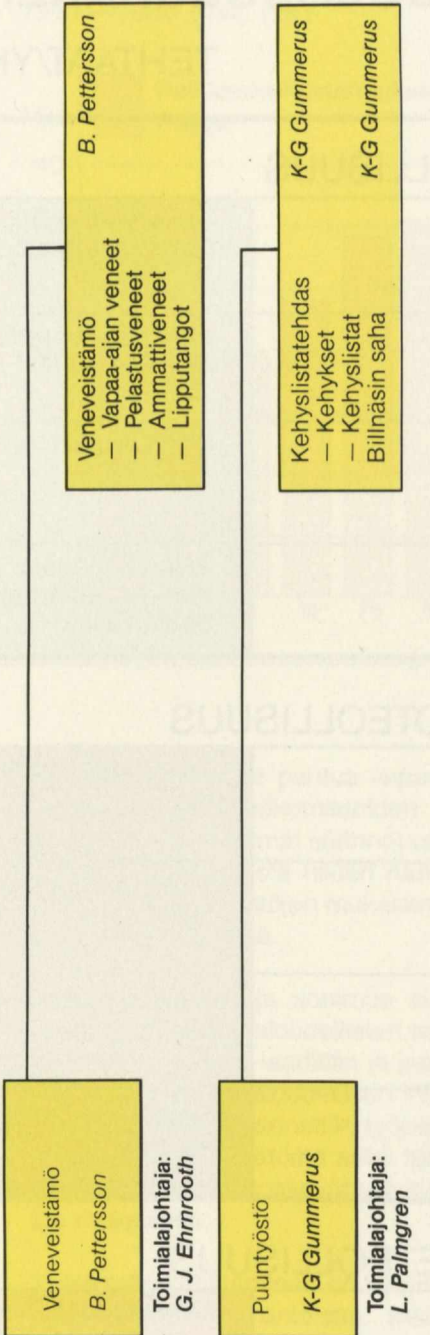
F-Systems
R. Laurila

Toimialajohtaja:
M. Rautiainen

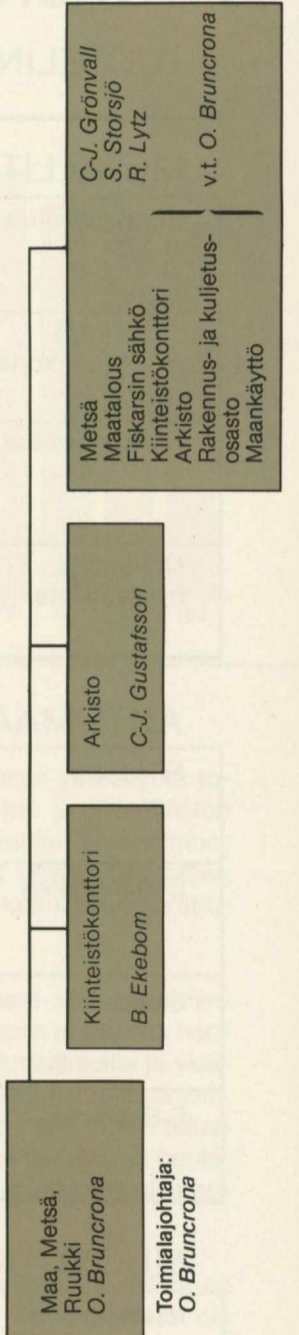
MUOVITUOTETEOLLISUUS



MUU TEOLLISUUS



KIINTEISTÖHALLINTO



YHTIÖN TEOLLISUUSRAKENNE

TUOTELINJA

TEHTAAT/YKSIKÖT

TUOTTEET

METALLITEOLLISUUS

Kulutustavarat	Saksitehdas, Billnäs Hienotaetehdas, Fiskars	Sakset Veitset Lipputangot (huhtikuuhun 1981)
Työkalut ja maatalouskoneet	Fiskarsin konepaja Billnäsin tehtaas	Maatalouskoneet Maa- ja metsätaloustyökalut
Metallituotteet	Inhan tehtaas, Ähtäri	Takeet Kevyet metallituotteet Alumiiniveneet
Nosturit ja hydrauliiikka	Salon konepaja Porvoon konepaja Salon valimo	Puutavaranostrut Hydrauliiikka Valut

AUTOMAATIOEOLLISUUS

F-Tooling	Työkalutehdas, Billnäs	Muottirungot Muotit Automatiikka
Elektroniikka	Elektroniikkatehdas, Helsinki	Liikenne-elektroniikka Teollisuuselektroniikka Tehoelektroniikka
Elesco	Elesco, tuotekehitys- osasto, Espoo	Tuotekehitys
F-Systems	Systeemiosasto, Helsinki	Tietojenkäsittely Tuotannonohjaus

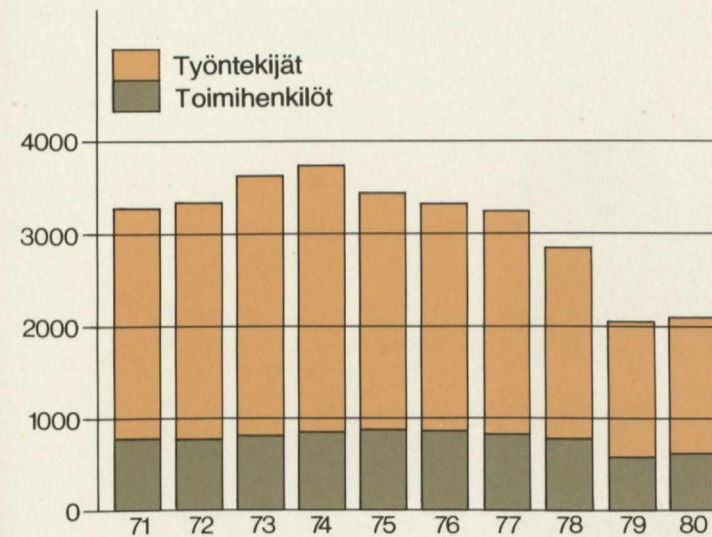
MUOVITUOTETEOLLISUUS

Muovituotteet	Muovitehdas, Tammisaari Muovitehdas, Inkoo	Asennuskotelot Eristysputkituotteet Solumuovi, eristykseen ym. Lujitemuovi
---------------	---	---

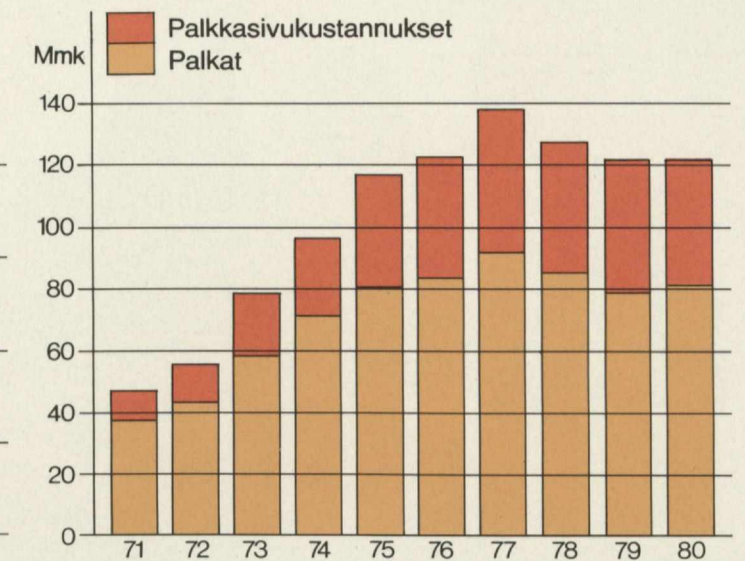
MUU TEOLLISUUS

Veneveistämö	Veneveistämö, Turku	Vapaa-ajan veneet Pelastusveneet Ammattiveneet Lipputangot (huhtikuusta 1981)
Puuntyöstö	Kehyslistatehdas, Porvoo Saha, Billnäs	Kehykset ja kehyslistat Sahatavara kehyksiä ja listoja varten

HENKILÖSTÖKEHITYS 1971—1980



PALKKAKUSTANNUSTEN KEHITYS 1971—1980 (milj. mk)



HENKILÖSTÖHALLINTO

Työvoimatilanne on yhtiössä ollut vuoden aikana yleensä tasapainossa. Eräissä yksiköissä on esiintynyt puutetta ammattitaitoisista työntekijöistä.

Kysynnän heikkenemisen vuoksi on vuoden loppupuolella jouduttu tuotannon supistamisiin muutamissa yksiköissä. Rajoitustoimet jatkuivat osittain yli vuoden vaihteen.

Työrauha oli teollisuustoimihenkilöiden valtakunnallista lakkoo lukuunottamatta yleensä hyvä.

Vuoden kuluessa siirtyi eläkkeelle 87 henkilöä. Tasaisista palvelusvuosista palkittiin 83 henkilöä. Heistä 2 oli ollut 50 vuotta ja 12 henkilöä 40—45 vuotta yhtiön palveluksessa.

Yhtiön palkkakustannukset olivat yhteensä 122 milj.mrk (122), josta maksetut palkat 81 milj.mrk (79) sekä sosiaali-kustannukset ja palkkasivukustannukset 41 milj.mrk (43) eli 51 % (54) maksetuista palkoista.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 2091 (2038) henkilöä, joista 611 oli toimihenkilöitä ja 1 480 työntekijöitä. Keskimäärin vuoden aikana oli työsuhteessa 2 124 henkilöä.

Yhtiö on jatkanut ja tulee jatkamaan henkilöstön omakoti-toiminnan tukemista edullisten rakennustonttien myymisen muodossa. Yleisen, työsuhteasuntoja koskevan käytän-nön mukaisesti pyritään myös yhtiön omistamissa asun-noissa oikeudenmukaisuussyistäkin noudattamaan eri paikkakunnilla vallitsevaa kohtuullista käypää vuokra-tasoa.

Vuoden aikana myytiin yhtiön henkilöstölle 9 ja Ovakoon siirtyneille fiskarsilaisille 6 omakotitonttia.

Vuonna 1970 alulle pantua vapaaehtoista yhteistyötä to-teuttavien yhteistyökomiteoiden uusitut ja henkilöstön edustajien käsittelemät säännöt vahvistettiin. Yksiköt muo-dostivat alkuvuodesta niiden mukaiset yhteistyökomiteat, jotka päättivät sääntöjen mukaisesti tarkoitukseen varattu-jen varojen käytöstä.

Yhteistoimintalaki ja sopimus sisäisestä tiedotustoimin-nasta edellyttävät taloudellisten selvitysten antamista hen-kilöstölle. Yhtiössä laadittiin ja jaettiin tuotelinjoille ja yksi-köihin yhtenäiset taloudellisen informaation runko-ohjeet. Niiden mukaisesti annettiin työpaikoilla henkilöstön edus-tajille yhtiön tilinpäätöstä sekä taloudellista tilaa ja henki-löstösuunnitelmia koskevat selvitykset yhtenäisen aikatau-lun mukaisesti.

Yhteistyön kehittäminen on useimmissa yhtiön yksiköissä ollut aktiivista ja antoisaa, joskaan tulokset eivät ole kaikissa tapauksissa osoittautuneet sekä työnantajan että työntekijän kannalta tyydyttäväksi.

Kuten hallituksen toimintakertomuksesta käy ilmi, on yri-tyksen — ja mitä suurimmassa määrin juuri Fiskars-yhtiön luonteisen yrityksen — toimintaa kehitettävä ja jatkuvasti sopeutettava muuttuneisiin olosuhteisiin. Tällöin tulee yh-teistyöstä perustekijä tuottavuuden ja kilpailukyvyyn ylläpi-tämiseksi, sekä uusia mahdollisuuksia etsivissä että entis-tä asemaa ylläpitävissä toimenpiteissä.

Yhtiön johto suhtautuu edelleenkin positiivisesti kaikkiin sellaisiin yhteistyön muotoihin, jotka hyödyttävät sekä henkilöstöä että yritystä.



Vuonna 1980 saivat Keskus-
kauppakamarin 50 ja 45 palve-
lusvuoden ansiomerkin
Aulis Kumenius 50,
Billnäsän tehtaas
(kuvassa oikealla)
Torvald Ahlroth 50,
Fiskarsin sähkö
ja
Kurt Törnroth 45,
Metsäosasto.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTUS

Yhtiöllä on 15 tuotantolaitosta yhdeksällä maamme paik-
kakunnalla. Lisäksi yhtiö harjoittaa maa- ja metsätaloutta,
tuottaa sähkövoimaa ja hoitaa sähkönjakelua.

Yhtiö ostaa 2/3 materiaaleistaan kotimaasta. Vienti ylittää
kolminkertaisesti tuonnin arvon.

Yhtiön toiminnan yhteiskunnallinen vaikutus näkyy selvim-
min sellaisilla seuduilla, joilla Fiskarsin teollisuuslaitokset
ovat merkittäviä työllistäjiä, kuten esim. Pohjan kunnassa
ja Inhan tehdaspaikkakunnalla. Näillä seuduilla yhtiö käyt-
tää huomattavia summia mm. seudun kulttuuriarvojen
vaalimiseen tiiviissä yhteistyössä sekä yhtiön piiriin kuulu-
van että muun väestön kanssa.

Yhtiön käytettävissä olevat tulot jakaantuivat eri eturyhmil-
le seuraavasti:

	1980 (milj.mk)
Liikevaihto	362,5
./. Materiaaliostot	196,1
./. Muut ulkopuoliset kustannukset ja palvelut	6,4
Käytettävissä liiketoiminnan jälkeen	160,0
Voitto käyttöomaisuuden myynnistä	19,3
Käytettävissä olevat varat	179,3
1. Henkilöstölle	
Palkat	81,0
Henkilöstösivukustannukset	30,5
Vapaaehtoiset sosiaalikulut	4,1
	115,6
2. Pankkeille ja luottolaitoksille	
Korot	22,4
Pankkikulut	2,1
Lainojen kurssitappiot	-0,8
	23,7
3. Osakkaille	
Osinko	1,9
4. Yhtiön toiminnan kehittämiseen	
Poistot	8,8
Voitto ./. osinko	0,3
Käyttöomaisuuden ym. myyntiylijäämä	19,3
	28,4
5. Yhteiskunnalle	
Maksettu suoraan valtiolle	
Verot	2,8
Sosiaaliturvamaksut	6,5
Sähkövero	0,4
	9,7
Käytetyt varat	179,3
Peritty valtion puolesta	
Liikevaihtovero	31,6
Palkkojen ennakonpidätys	30,2
Osinkojen ennakonpidätys	0,6
	62,4
	72,1