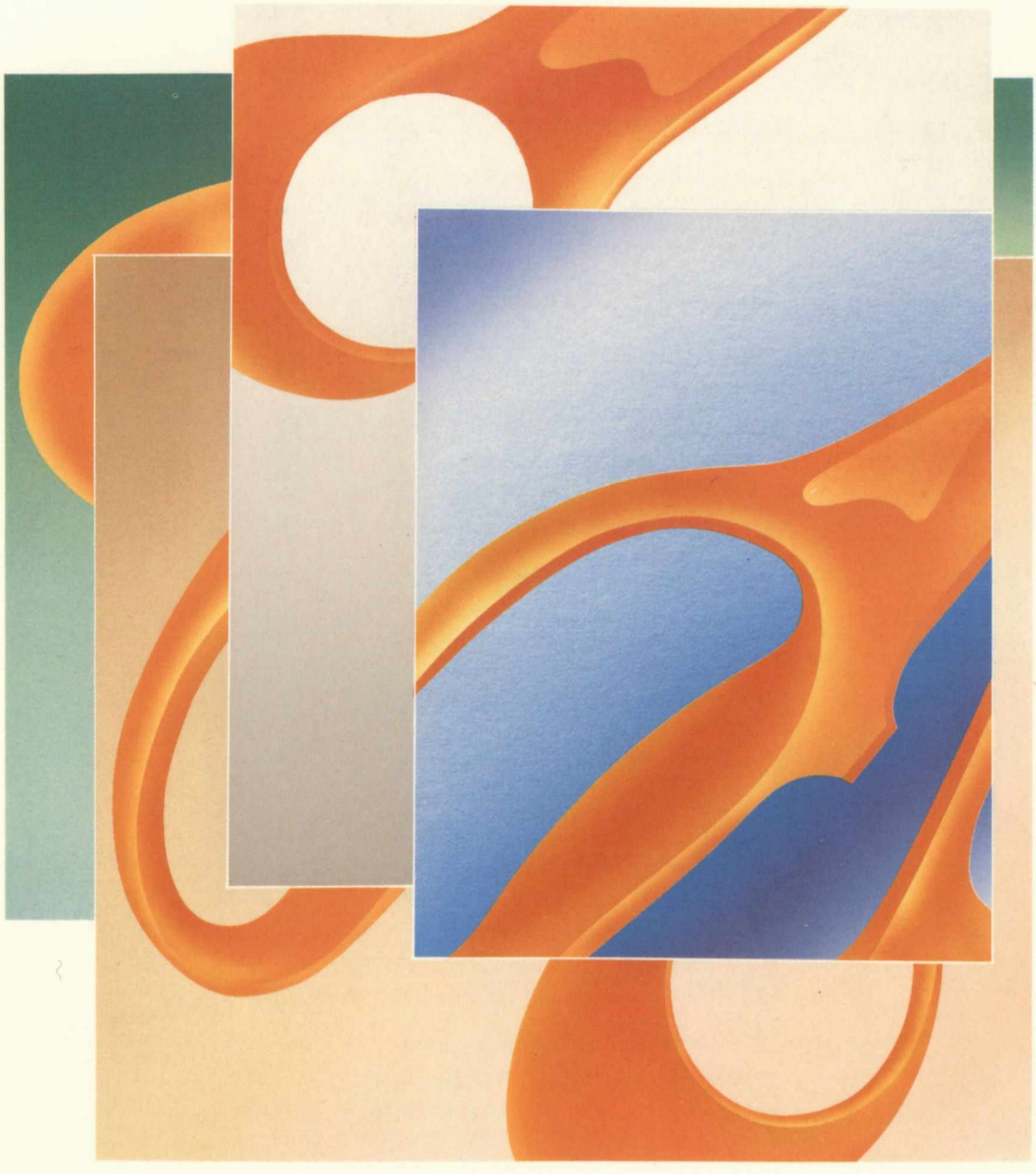
TOIMINTAKERTOMUS 1987



FISKARS

KONSERNIN AVAINLUVUT

(Mmk)	1983	1984	1985	1986	1987
Liikevaihto	471	536	627	705	1 027
josta ulkomailla	239	290	372	480	721
% liikevaihdosta	51	54	60	68	71
Käyttökate	66	70	71	80	112
% liikevaihdosta	14	13	12	11	11
Suunnitelman mukaiset poistot	16	18	19	25	36
Rahoituskulut, netto	- 23	- 23	- 21	- 22	- 17
Tulos rahoituserien jälkeen	+ 27	+ 29	+ 31	+ 33	+ 58
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	+ 30	+ 37	+ 41	+ 49	+ 83
% liikevaihdosta	6	7	6	7	8
Maksettu osinko	2,7	4,1	5,5	7,4	11,9
Oma pääoma + varaukset	219	249	293	525	664
Oman pääoman tuotto, % [1]	12	9	10	7	9
Sijoitetun pääoman tuotto, % [2]	11	11	10	9	10
Vakavaraisuusaste, %	39	39	40	49	48
Yhtiön pörssiarvo 31.12.	96	154	260	715	1 198
Henkilöstö vuoden lopussa	1 733	1 822	1 998	2 218	2 890
josta ulkomailla	198	230	420	783	1 210
Investoinnit	31	54	55	152	199

[1] $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen - verot}}{\text{Oma pääoma + varaukset (keskimäärin)}} \times 100$

[2] $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen + korkokulut}}{\text{Taseen loppusumma - koroton vieras pääoma (keskimäärin)}} \times 100$

YHTIÖKOKOUS

Fiskars Oy Ab:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona maaliskuun 30 päivänä 1988 klo 16.30 ravintola Marskissa, Mannerheimintie 10, Helsinki.

Osakkaan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan kirjallisesti osoitteella Mannerheimintie 14 A, 00100 Helsinki tai puhelimitse (90) 644 011, viimeistään maanantaina maaliskuun 28 päivänä 1988 ennen klo 16.30.

Osakkaita pyydetään ilmoittamaan mahdollisista osoitteenmuutoksista edellä mainittuun osoitteeseen.

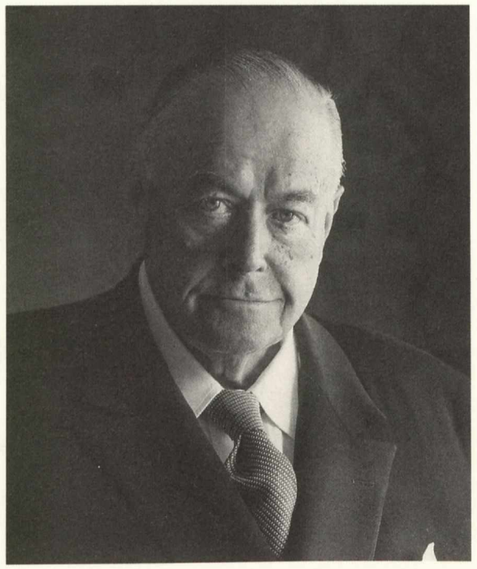
Yhtiön taloudellista tilaa vuonna 1988 kuvaavat tiedotteet ilmestyvät seuraavasti suomen-, ruotsin- ja englanninkielisinä:
Toimintakatsaus 1.1.-30.4.1988 kesäkuussa.
Osavuotiskatsaus 1.1.-31.8.1988 lokakuussa.

SISÄLLYSLUETTELO

Yhtiökokous	kansi II
Fiskars-konserni, avainluvut	kansi II
Jacob von Julin in memoriam	2
Johdon katsaus	3
Tietoja Fiskarsin osakkeista	5
Vuoden varrelta	6
Hallitus, konsernin johto ja tilintarkastajat	8
Fiskars Pohjoismaissa ja maailmalla	9
Fiskarsin toimialat	10
Kulutustavararyhmä	12
Elektroniikkaryhmä	14
Investointitavararyhmä	16
Kiinteistöryhmä	18
Hallituksen toimintakertomus	19
Konsernin tuloslaskelma	25
Konsernitase	26
Rahoituslaskelma	28
Emoyhtiön tuloslaskelma	29
Emoyhtiön tase	30
Kansainvälinen tilinpäätös (IAS)	32
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja tilinpäätöskommentit	34
Yhtiökokoukset	43
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	44
Tilintarkastuskertomus	45
Osoitteet	46

Tämän toimintakertomuksen voi noutaa tai tilata suomen-, ruotsin- ja englanninkielisenä osoitteesta Fiskars Oy Ab, Mannerheimintie 14 A, 00100 Helsinki.

JACOB von JULIN IN MEMORIAM



Vuorineuvos Jacob von Julin kuoli 1 pnä kesäkuuta 1987. Hän oli syntynyt Hangossa vuonna 1906. Jacob von Julinin persoonasta tuli jo 1940-luvulla käsite 'Fiskars' sisältäen kaiken asiaankuuluvan teollisuudesta, historiasta ja perhetraditiosta.

Jacob von Julinin päätyö tapahtui metsäteollisuuden ja sen organisaatioiden parissa ja hänen säteilevä lahjakkuutensa ylti tärkeisiin panoksiin muillakin elinkeinoelämän aloilla, pankkimaailmassa ja vakuutusalalla. Vuosien saatossa siteet vanhaan perheyritykseen, Fiskarsiin, liitettiin kuitenkin yhä läheisemmin Jacob von Julinin persoonaan. Suojatuilla kotimarkkinoilla toimiva Fiskars piti kansainvälisen kaupan liberalisoinnin myötä luotsata eteenpäin kohti aivan uutta ja kansainvälisyyteen suuntautunutta rakennetta.

Fiskars koki perusteellisimman rakennemuutoksensa vuonna 1969 luovuttaessaan koko terästoimintansa, yhtiön perinteisen elinkeinon, Ovako Oy Ab:lle ja tuli osakkaaksi tässä yhtiössä. Myös sopimusrakennelma, joka loi pohjan sittemmin tuloksekkaalle, yksityisesti omistetulle teräsyhtiölle, oli pitkälti peräisin vuorineuvoksen nerokkaasta kynästä. Kaupan toteutuminen voidaan suurelta osalta kirjata Jacob von Julinin persoonallisuuden ja sen arvostuksen ansioksi, jota hän nautti Suomen elinkeinoelämän piirissä, ja ennen kaikkea silloisen sopimusosapuolen, Yhdyspankin silmissä.

Jacob von Julinin esi-isät johtivat vuonna 1649 perustetun ruukkiyhtiön kohtaloita aina 1820-luvulta lähtien. Esi-isien perintö oli velvoittava perinne, jota Jacob von Julin viisaalla ja positiivisella asenteellaan vei eteenpäin. Jacob von Julinille myönnettiin ansioistaan vuorineuvoksen arvonimi vuonna 1950 ja hän saavutti siten ainutlaatuisen aseman Suomen elinkeinoelämässä ollen sukunsa neljäs vuorineuvos suoraan alenevassa polvessa. Vuonna 1970 hänestä tuli kauppatieteiden tohtori h.c. Ruotsalaisessa Kauppakorkeakoulussa.

Osakeyhtiömuotoisen Fiskarsin täyttäessä 100 vuotta vuonna 1983 yhtiön jo 1950-luvun lopulla alkanut suuri rakennemuutos oli pääosin toteutunut. Perinteikäs yhtiö oli taas, 1960–70 lukujen vakavien kriisien jälkeen, terveellä taloudellisella pohjalla. Jacob von Julin toimi koko tämän ajan hallituksen puheenjohtajana ja juhlavuoden yhtiökokouksessa lokakuussa 1983 hänet nimitettiin yhtiön hallituksen kunniapuheenjohtajaksi. Jacob von Julinin yhteydet Fiskarsiin olivat joka suhteessa ainutlaatuiset: hän toimi hallituksen jäsenenä vuosina 1932–1987 eli 55 vuoden ajan ja hallituksen puheenjohtajana vuosina 1947–1983.

Jacob von Julinin lahjakkuutena oli ilmiömäinen lukujen, sananlaskujen ja runojen muisti sekä harvinaisen säkenöivä henkevyys. Hänen seurassaan vallitsi huumorin ja ilon ilmapiiri sekä hänen hyväntuulisesta olemuksestaan säteilevä inhimillinen lämpö. Kaikki, joilla on ollut ilo tuntea Jacob von Julin, kunnioittavat hänen muistoaan kiitollisuudella.

JOHDON KATSAUS

Fiskars-konsernin kehitykselle vuonna 1987 oli tunnusomaista voimakas kasvu. Liikevaihto kasvoi peräti 45 prosenttia ylittäen miljardin markan rajan. Tulos niin operatiivisella tasolla kuin kertaluontoisten kiinteistöjen myyntivoittojen jälkeen osoitti selvää parannusta edellisiin vuosiin verrattuna.

Vuoden 1987 merkittäviä tapahtumia olivat pörssiromahdus lokakuussa ja US-dollarin arvon voimakas lasku. Varsinkin viimeksi mainitulla on ollut huomattava vaikutus konsernin markkamääräisiin tilinpäätösnumeroihin, koska kolmasosa toiminnasta tapahtuu USA:ssa.

Viimeisen viiden vuoden tulosten valossa konsernin strateginen kehityslinja on selvästi havaittavissa. Sekä liikevaihto että operatiivinen tulos ovat yli kaksinkertaistuneet. Käynnissä olevan kansainvälistymisprosessin seurauksena on ulkomaantoiminnan osuus konsernissa noussut 50 prosentista 70 prosenttiin jakson 1983–87 aikana.



Fiskars-konserni on halunnut keskittyä kolmeen, lähes yhtä suureen, selvästi määriteltyyn liiketoimintaan - globaalisesti katsoen kapeisiin osaamisen alueisiin - joilla konsernilla on syviä osaamisjuuria ja voimakas markkinaote. Laadullisesti ylivoimaisina Fiskars-tuotteet ovat iskukykyisiä yhä kovenevassa kansainvälisessä kilpailussa. Viime vuosien yritysostot ovat tuoneet Fiskarsin lähemmäksi asiakkaita vahvistuneen jakelun, markkinoinnin ja ulkomailla tapahtuvan valmistuksen kautta. Fiskarsin jatkuva rakennemuutos merkitsee sitä, että eräistä liiketoiminnoista ja tuoteryhmistä luovutaan samalla kun muita, Fiskarsin strategiaan paremmin sopivia toimintoja liitetään konserniin.

Erikoispiirteitä Fiskarsin emoyhtiössä ovat yhtiön maa- ja kiinteistöomaisuus, jolla on perinteitä ruukkiajalta asti, sekä huomattava osakeomistus useissa muissa yrityksissä. Tällaisen omaisuuden pelkkä kirjanpidollinen arvo on peräti 30 prosenttia konsernin taseen loppusummasta. Tämä omaisuus, samalla kun se lisää vakavaraisuutta on myös perusta arvoa korottavalle kiinteistötoiminnalle ja pitkäjänteiselle omaisuuden kasvulle.

Konsernin tämänhetkinen nopea kasvuvauhti merkitsee myös tietoista riskinottoa. Rahoituksellisen liikkumavapauden turvaamiseksi säilytetään terve suhde velkojen ja oman pääoman kesken. Realisoimalla ei-strategista omaisuutta sekä toimeenpanemalla osakeanteja oma pääoma on noussut 200 miljoonasta 650 miljoonaan markkaan. Oman pääoman tuotto viisivuotiskauden aikana on sitävastoin laskenut 12 prosentista 9 prosenttiin, joka ei vastaa pitkän tähtäimen tavoitetasoa.

Hankittaessa osuutta SMZ-Industrier AB:sta sekä neuvoteltaessa Ulveco AB:n tehoelektroniikkatoiminnan ostosta ja Wilkinsonin Home and Garden -divisioonan siirtymisestä Fiskarsin omistukseen on suuri osa kauppasummasta sovittu maksettavaksi Fiskarsin osakkeilla. Tämä mahdollisuus on ollut merkittävä kilpailuetu.

Fiskars, joka on lähes kolmentuhannen osakkaan pörssiyhtiö, on aina voinut turvautua kaukonäköisiin osakkeenomistajiin. Näin luotu jatkuvuus on yksi yhtiön voimatekijöistä.

* * *

Nykyinen kehityslinja tuo Fiskarsin uusien kansainvälisten haasteiden eteen.

Tarve syventyä tekniseen osaamiseen, uusiin markkina-alueisiin ja asiakasläheisyyteen edellyttää lisääntyvää panostusta "pehmeisiin investointeihin" ja luovan ihmisen rohkaisemista. Eräänä toimenpiteenä perustetaan Fiskarsiin kehityskeskus, jonka tehtävänä on avustaa liikeyksiköitä teknologisessa muotoilussa sekä voimakkaasti kasvavan kansainvälisen yritysjohdon koulutuksessa. Vuoden 1988 alusta konsernin toimintaa koordinoi Corporate Operating Committee, jonka jäsenet edustavat yrityksen kansainvälistä johtoa. Kehityssuuntia viitoittamaan on perustettu Corporate Management Council, johon kuuluu noin 30 Fiskarsin kansainvälistä ja kotimaista operatiivista johtoa edustavaa henkilöä.

Fiskarsin tytäryhtiöt maailmalla noudattavat isäntämaan tapoja ja käytäntöä yhteistyössä henkilöstön, paikallisten yhtiöiden hallitusten ja muiden intressiryhmien kanssa. Emoyhtiö kokeilee suomalaisia uusia muotoja tulosta edistävässä yhteistoiminnassa. Siten on kolme henkilöstön valitsemaa edustajaa nimitetty Fiskars Oy Ab:n johtokuntaan vuoden 1988 alusta.

Fiskarsin valitsema kehityslinja merkitsee voimakkaan kasvun jatkumista. Henkilöstön määrän arvioidaan kasvavan 3 500:aan, josta yli puolet toimii ulkomailla. Konserniliikevaihdon odotetaan nousevan 1 500 miljoonan markan vuositasolle. Pääoman tuoton odotetaan paranevan.

Helsingissä helmikuun 1. päivänä 1988

Göran J. Ehrnrooth
Hallituksen puheenjohtaja

Reijo Kaukonen
Toimitusjohtaja

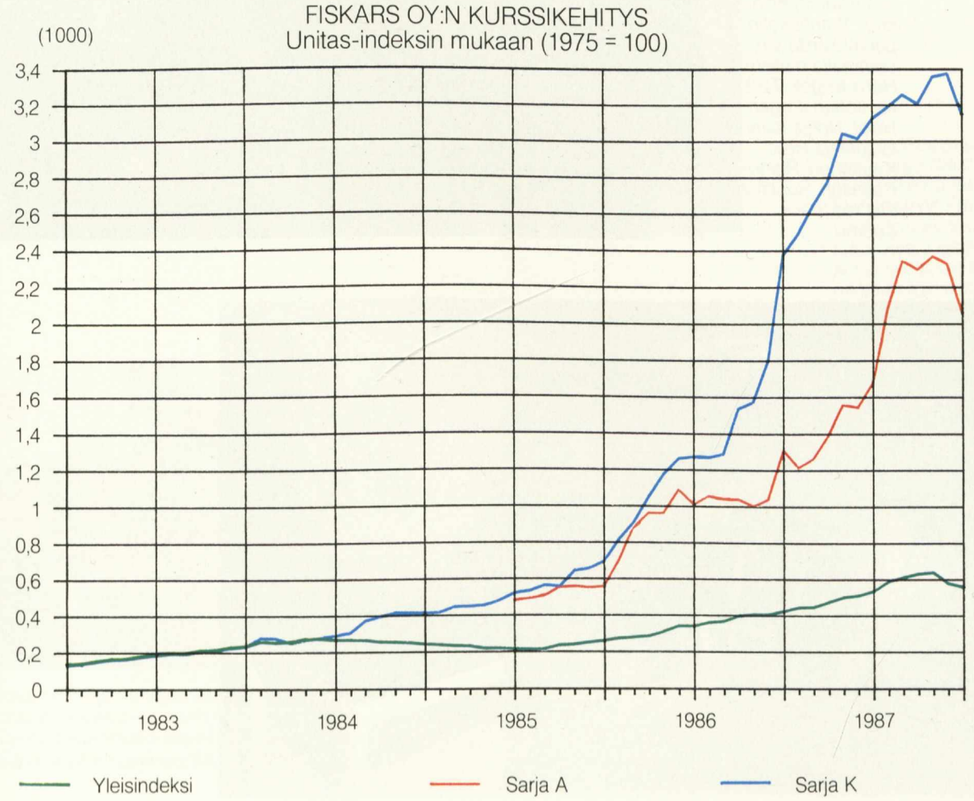
TIETOJA FISKARSIN OSAKKEISTA

(Helsingin Arvopaperipörssin sääntöjen mukaan laskettuina)

	1983	1984	1985	1986	1987
Konserniliikevaihto, Mmk	471	536	627	705	1 027
Tulos rahoituserien jälkeen, maksettujen verojen jälkeen, Mmk [1]	24	42	58	20	57
Osakkeiden lukumäärä, osakeantikorjattu vuosikeskiarvo, 1000 kpl	3 159	3 405	3 552	3 677	4 299
Tulos rahoituserien jälkeen, maksettujen verojen jälkeen, mk/osake	7,72	12,36	16,35	5,38[2]	13,30
Osakeantikorjattu kurssi, [3], K	27	43	75	264	323
A			64	125	213
P/E-luku, K	4	4	5	49	24
A			4	23	16
Osakeantikorjattu osinko, mk/osake K	0,86	1,22	1,60	2,02	2,80[4]
A			1,86	2,33	3,40[4]
Osinkotuotto %, K	3,2	2,8	2,1	0,7	0,9
A			2,9	2,8	1,6
Osinko, Mmk	2,7	4,1	5,5	7,4	11,9
Oma pääoma + varaukset, 31.12. Mmk	219	249	293	525	664
Osakeantikorjattu osakelukumäärä, 31.12., 1000 kpl	3 159	3 552	3 552	3 920	4 350
Oma pääoma ja varaukset, mk/osake (sis. konvertoitavat)	70	70	83	134	153

[1]) Osakkuusyhtiöiden (20–50 %) tulokset huomioiden
[2]) Lukuun vaikuttaa Ovako Oy Ab:n tulos
[3]) Vapaiden ja sidottujen osakkeiden painotettu keskikurssi vuoden lopussa, osakeantikorjattu
[4]) Hallituksen ehdotus, meneillään olevaa osakeantia ei huomioitu

FISKARS OY:N KURSSIKEHITYS
Unitas-indeksin mukaan (1975 = 100)





Fiskars-konsernin kansainvälisten yksiköiden johtohenkilöt kokoontuivat kesäkuussa ensimmäisen kerran yhteiseen kokoukseen. Vastaavia kokouksia on jatkossa tarkoitus pitää vuosittain.



Pohjoismaiden puolustusministerit tutustuivat toukokuussa Fiskarsin toimintaan. Stenhusetin parvekkeella vasemmalta ministerit Hans Engell, Tanska, Johan Jörgen Holst, Norja, toimitusjohtaja Reijo Kaukonen, Roine Karlsson, Ruotsi ja Ole Norrback, Suomi.



Helsingin Arvopaperipörssissä toimivat meklarit tutustumassa Fiskarsin toimintaan.

Fiskars ja Neste solmivat marraskuussa sopimuksen, jonka mukaan Ruotsin johtava tehoelektroniikkayritys, Ulveco AB siirtyy Fiskarsille.





Ulkomaankauppaministeri Pertti Salolainen vihki tammikuussa 1988 suomalais-intialaisyhteistyönä toteutetun Fiskarsin saksitehtaan käyttöönsä Punen kaupungissa Intiassa.

USA:n ulkoministerin George Shultzin ja nykyisen puolustusministerin Frank Carluccin puolisot tutustuivat Fiskarsiin ja saksitehtaan toimintaan toimitusjohtaja Reijo Kaukosen opastuksella.



Fiskarsin Inhan tehtaan joukkue kunnostautui elokuussa voittamalla VR:n 125-vuotisjuhlintaan liittyvän 605 kilometrin pituisen resiinarallin.



HALLITUS, KONSERNIN JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

FISKARS Oy Ab:n HALLITUS

	Toimikausi jatkuu mainitun vuoden yhtiökokoukseen saakka*	Tullut hallitukseen vuonna
Göran J. Ehrnrooth, puheenjohtaja, dipl.ekon.	1988	1974
Matti Pekkanen, varapuheenjohtaja, dipl.ins.	1990	1987
Robert G. Ehrnrooth, kauppat. lis.	1990	1967
Thomas Tallberg, lääket. ja kir.tri	1988	1967
Jarl Engberg, asianajaja	1989	1980
Gustaf Gripenberg, tekn.tri	1989	1986
Olof Bruncrona, dipl.ins.	1990	1987
Ronald Wrede, varatuomari	1989	1987
Reijo Kaukonen, toimitusjohtaja, dipl.ins.	1988	1984

*) Hallituksen toimikausi on kolme vuotta.

TILINTARKASTAJAT

Varsinaiset
Brita Hisinger-Jägerskiöld, dipl.ekon.
Juhani Kolehmainen, fil.maist.
Eric Haglund, dipl.ekon., KHT

Varatilintarkastajat
Peter Hartwall, dipl.ins.
Christian Hildén, dipl.ekon.
Sixten Nyman, dipl.ekon., KHT

JOHTOKUNTA

Reijo Kaukonen, pj.
Tom Böhme*
Väinö Korpeinen
Kimmo Käyhkö
Ingmar Lindberg
Kalevi Puonti
Maija-Liisa Säilä*
Juha Toivola
Tuomo Tolvanen*

*) Henkilöstön edustaja

CORPORATE OPERATING COMMITTEE

Reijo Kaukonen, pj.
Wayne G Fethke
Väinö Korpeinen
Carl-Erik Kortman
Kimmo Käyhkö
Ingmar Lindberg
Olli Männikkö
Lars Palmgren
Kalevi Puonti
Juha Toivola

KONSERNIN JOHTO

Hallituksen puheenjohtaja — Göran J. Ehrnrooth
Toimitusjohtaja — Reijo Kaukonen
Konsernihallinto
- Talous ja rahoitus — Juha Toivola
- Kehitys ja kiinteistöt — Ingmar Lindberg

Kulutustavararyhmä
- Eurooppa — Kimmo Käyhkö
- USA — Wayne G Fethke
- Fiskars International — Lars Palmgren

Elektroniikkaryhmä — Kalevi Puonti
- USA — David Weibel

Investointitavararyhmä
- Nosturit — Väinö Korpeinen
- Inhan tuotteet — Pauli Lantonen
- Oy Metra Ab — Carl-Erik Kortman

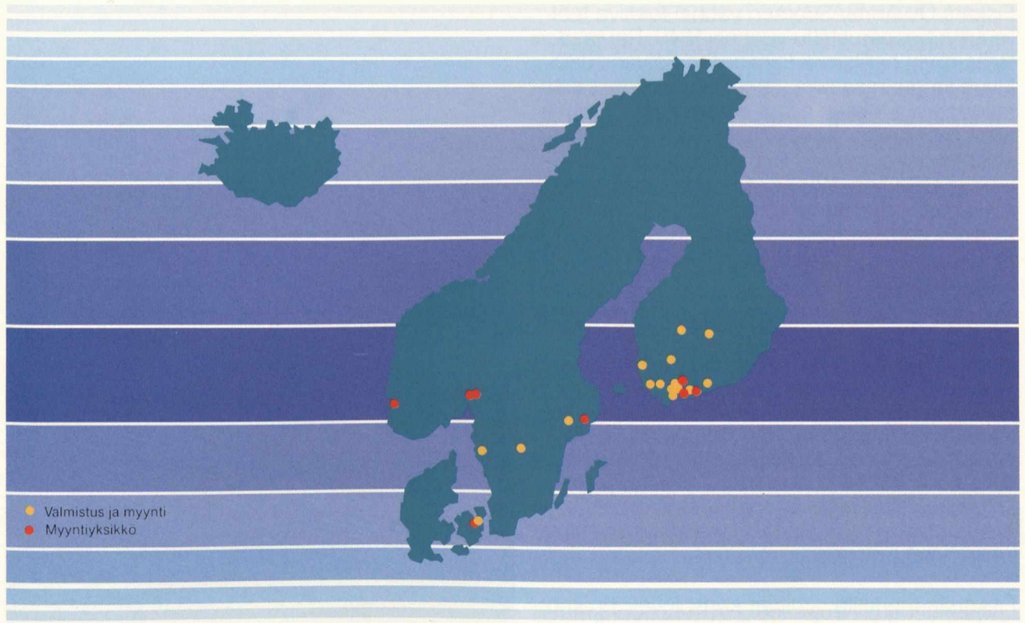
Kiinteistöprojekti Ferraria — Olli Männikkö

CORPORATE MANAGEMENT COUNCIL

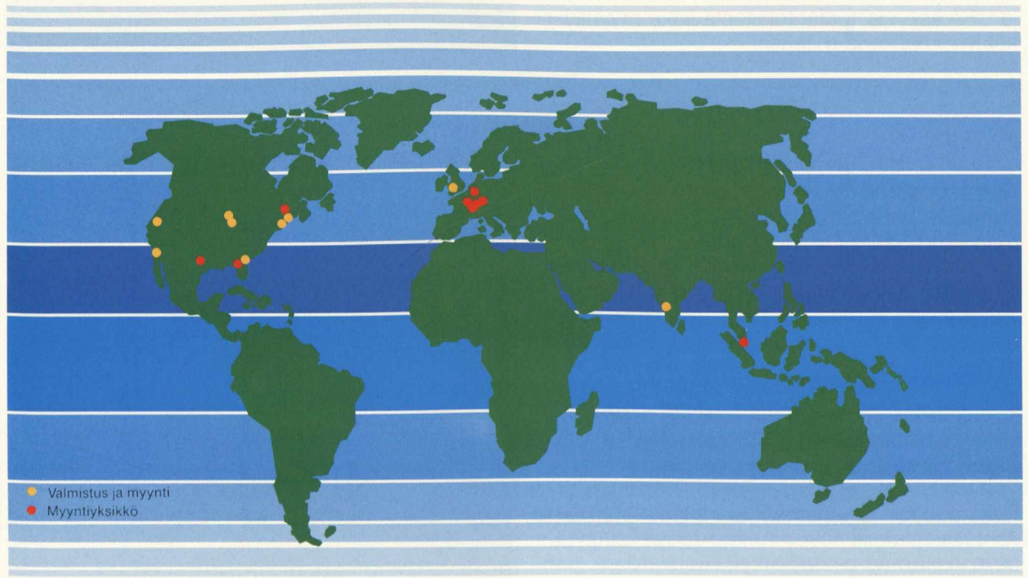
Göran J. Ehrnrooth, pj.

Yhtiön kotimaisesta ja kansainvälisestä johdosta muodostettu neuvottelu- ja suunnitteluelin.

FISKARS POHJOISMAISSA



FISKARS MAAILMALLA



FISKARSIN TOIMIALAT

Fiskars Oy Ab on Suomen vanhin toimiva teollisuusyritys, perustettu vuonna 1649. Rauta ja teräs olivat hallitsevia toiminnassa aivan 1960-luvun loppuun saakka. 1970-luku oli konsernin rakennemuutoksen aikaa. Kansainvälistyminen alkoi saksituotteiden menestyksen myötä. Ratkaiseva askel otettiin 1978 perustamalla saksitehdas USA:han. 1980-luvulla Fiskars on voimakkaasti panostanut oman kansainvälisen asiakaspalveluverkoston laajentamiseen ja tänään yhtiöllä on omaa toimintaa kolmessatoista maassa.

KULUTUSTAVARARYHMÄ

Voimistuvan kansainvälisen markkinointiorganisaationsa kautta Fiskars toimittaa korkealaatuisia saksia, veitsiä ja puutarhan leikkaavia työkaluja kotitalouksien, ammattilaisten ja tee-se-itse-harrastajien käyttöön. Fiskars® on maailman johtava saksimerkki.

Fiskarsin merkkitavaroiden kansainvälinen suosio kasvaa jatkuvasti, sillä Fiskars on kehitystyöllään mullistanut monien perinteisten käyttöesineiden muotoilun, materiaalit ja tuotantoteknologian. Saksien tuotantoinnovaatioita sovelletaan myös muihin kodin ja puutarhan leikkuuvälineisiin. Tämä laajentaa näidenkin tuotteiden käyttäjäkuntaa ja vahvistaa konsernia kulutustavaroiden kansainvälisenä tuottajana.

Ryhmällä on Suomessa kolme, Ruotsissa kaksi ja USA:ssa viisi tuotantolaitosta sekä myyntiyksiköt kymmenessä maassa.



ELEKTRONIIKKARYHMÄ

Fiskarsin elektroniikkateollisuus kasvaa nopeasti. Ryhmä erikoistuu valittuihin, tarkoin rajattuihin markkinasegmentteihin, joilla se voi rakentaa itselleen merkittävän kansainvälisen aseman ja säilyttää sen. Teholaitteet turvaavat lukuisissa informaation käsittely- ja siirtojärjestelmissä tasalaatuisen ja keskeytymättömän virransyötön myös sähköhäiriöiden sattuessa.

Korkealuokkaiset polykarbonaatista ruiskupuristetut kotelot suojaavat elektroniikan laitteita vaikeissa olosuhteissa.

Fiskars toimittaa automaattisia testaus- ja valvontajärjestelmiä sovellutuksiin, joissa toimivuudelle ja laadulle asetetaan poikkeuksellisia vaatimuksia.

Ryhmällä on Suomessa kolme, Ruotsissa yksi ja USA:ssa kaksi tuotantolaitosta.



INVESTOINTITAVARARYHMÄ

Fiskars tuottaa kuljetuksiin sekä teolliseen käyttöön erikoistuotteita, joilta asiakkaat edellyttävät tarkoituksenmukaisuutta ja tinkimätöntä luotettavuutta vaativissakin olosuhteissa. Syvällinen perehtyminen käyttäjien tarpeisiin sekä intensiivinen tutkimus- ja kehitystoiminta ovat antaneet Fiskarsille laadullisen etumatkan.

Tehokkuudestaan ja toimintavarmuudestaan tunnettuja puutavaranostureita käyttävät Euroopan metsäteollisuuden ammattilaiset idässä ja lännessä.

Fiskars on Pohjoismaiden johtava palontorjunta- ja pelastusjärjestelmien toimittaja. Bronto Skylift-tuotteet hyötyvät myös konsernin mm. metsänostureiden alueella hankkimasta mekatroniikkaan liittyvästä taitotiedosta.

Buster-alumiiniveneet ovat merikelpoisuutensa, turvallisuutensa ja helppohoitoisuutensa ansiosta saavuttaneet vaativienkin käyttäjien suosion.

Ryhmä tuottaa myös teollisuuskomponentteja alueille, joilla Fiskars omaa erityistä osaamista, kuten saranoita ja lämpöpattereita rakennusteollisuudelle ja kuumamuokattuja terästuotteita rautateiden käyttöön.

Ryhmällä on Suomessa yhdeksän, Skandinaviassa kaksi ja Iso-Britanniassa yksi tuotantolaitos sekä myyntiyksiköitä seitsemässä maassa.





KIINTEISTÖRYHMÄ

Kun raudan teollinen valmistus aloitettiin Fiskarsissa vuonna 1649, yhtiön metsät olivat tärkeä liiketoiminnan kilpailutekijä. Tänäänkin ne ovat merkittävä taloudellinen resurssi. Fiskarskonsernin 16 000 hehtaarin maaomaisuus sijaitsee hyvää kehityspotentiaalia omaavalla alueella Etelä-Suomessa. Maa-alueiden tulevaisuuden käyttöön liittyvät selvitystyöt ovat johtaneet Ferraria-kiinteistöprojektin käynnistämiseen. Päämääränä on harjoittaa aktiivista kiinteistöomaisuuden arvoa lisäävää liiketoimintaa.

Markkinaote USA:ssa vahvistui, kun Fiskars osti vuoden alussa tunnetun amerikkalaisen veitsivalmistajan Gerber Legendary Bladesin. Kauppa mahdollistaa uusien tuotteiden tuomisen Euroopan markkinoille ja loi uusia liikeyhteyksiä Japaniin.

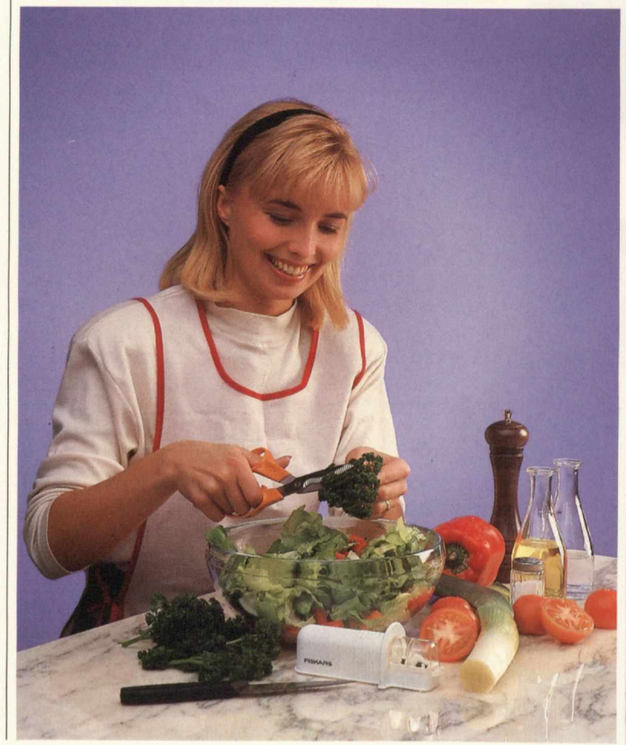
Wilkinson Swordin Home and Garden-liiketoiminta siirtyy Fiskarsille vuoden 1988 alussa. Kaupan myötä Fiskarsin jakelu vahvistuu huomattavasti erityisesti Englannissa ja monessa Fiskarsille tärkeässä uudessa maassa. Walesissa ja Uudessa Seelannissa sijaitsevat tehtaat tuovat merkittävän vahvistuksen kulutustavararyhmään. Valmistus laajenee sekä EC-alueelle että kasvaville Tyynen valtameren markkina-alueille. Euroopan kulutustavaratoiminnan integroituminen eteni Hollantiin perustetun EC-alueen toimintakeskuksen muodossa.

Ruotsalaisen, veitsiä ja juustohöyliä valmistavan yrityksen Ergotoolin oston myötä vahvistui Fiskarsin ote pohjoismaisista kotimarkkinoista. Yhteistyöprojekti saksitehtaan rakentamiseksi Intiaan eteni suunnitellusti, ja tuotanto alkaa aikataulun mukaisesti vuoden 1988 alussa.

Fiskarsin sakset ja veitset löytävät tiensä yhä useampaan keittiöön.

Juustohöylä kuuluu kodin perusvälineistöön.

Todella toimiva veitsenteroitin.







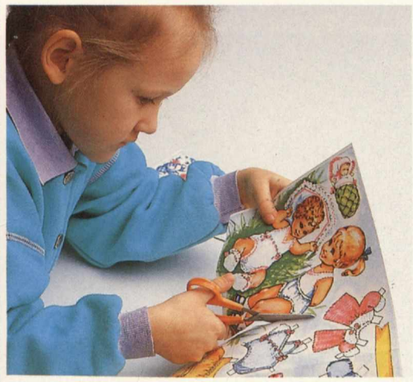
Organisaatiota Euroopassa kehitettiin asiakasläheisemmäksi ja markkinointia tehostettiin kanavoimalla se yhä voimakkaammin omien myyntiyksiköiden kautta. Tuotteiden pakkauksia uusittiin visuaalisen yhtenäisyyden saavuttamiseksi. Samalla vahvistettiin fokusointia Fiskarsin tavaramerkkiin.

Saksitehtaalla Suomessa käynnistettiin laajennusprojekti Fiskarsin saksien lisääntyvän kysynnän tyydyttämiseksi. Ryhmään liitetyissä ostetuissa yrityksissä panostettiin voimakkaasti uuden tuotantoteknologian kehittämiseen. Tehtaiden automatisointia jatkettiin. Materiaaliteknologiaan lisättiin tutkimus- ja kehitysresursseja.

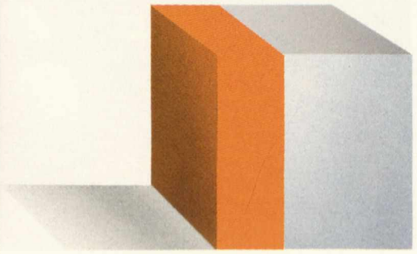
Vuoden 1988 päätavoite on kansainvälisesti vahvan markkina-aseman hyödyntäminen sekä ostetun ja nykyisen liiketoiminnan vahvuuksien yhteensovittaminen. Eräästä Fiskarsin uutuustuotteesta, veitsenteroittimesta on tulossa vuoden 1988 menestystuote.

Oksasaksien avulla katkeaa paksukin oksa.

Pienet kädet leikkaavat näppärästi askartelusaksilla.



Ryhmän osuus koko konsernin	
myynnistä	35 %
Myynti	351 Mmk
josta ulkomailla	85 %
Henkilöstö	1 041



ELEKTRONIIKKARYHMÄ

Ryhmän kasvu jatkui ja oli voimakkainta häiriöttömän virransyötön alueella.

Vuoden lopulla Fiskars ja Neste Oy sopivat työnjaosta ja yhteistyöstä tehoelektroniikan ja siihen liittyvän akkuteknologian alueella. Järjestelyn yhteydessä Ulveco-ryhmän liiketoiminta siirtyy Fiskarsille vuoden 1988 alkupuolella. Ulvecolla on toimintaa Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa ja sen liittäminen elektroniikkaryhmään tekee Fiskarsista alan johtavan yrityksen Skandinaviassa ja lujittaa yhtiön jalansijaa Euroopan markkinoilla.

Häiriötön virransyöttö on ensiarvoisen tärkeää mm. suurissa finanssikeskuksissa.



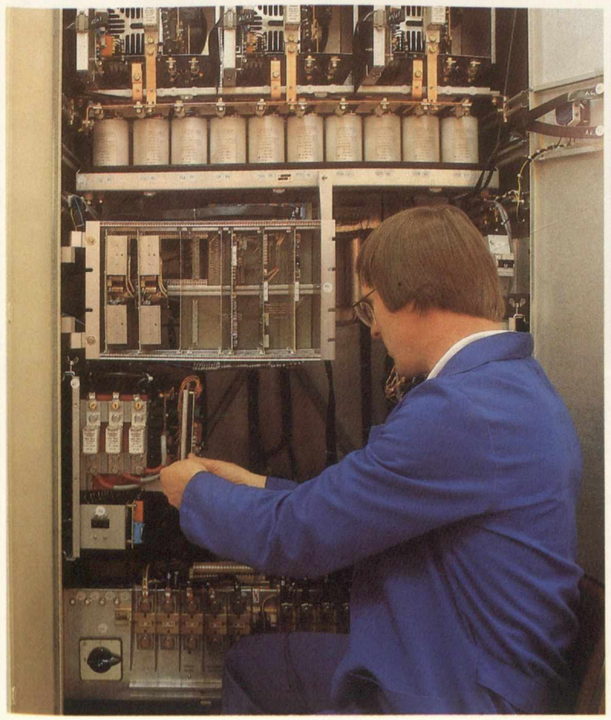
Jo aiemmin vuoden aikana Fiskars vahvisti asemiaan USA:ssa ostamalla häiriöttömän virransyötön järjestelmien (UPS) markkinointiin erikoistuneen yhdysvaltalaisen yrityksen Triad Power Systemsin. Tämän Dallasissa toimivan yhtiön asiantuntemusta hyödynnetään muunneltaessa ryhmän UPS-tuotteita USA:n asiakkaiden tarpeita vastaaviksi. Kansainvälistymisen ja markkinoiden kasvun myötä lisättiin myös henkilöstöresursseja paitsi Suomessa myös Ruotsissa, Englannissa ja USA:ssa.

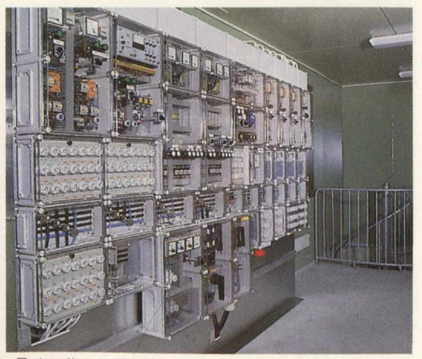
Tuotekehityksen painopiste oli globaalisten tuotteiden luomisessa; uudet markkina-asemat ja lisääntynyt kansainvälinen tietotaito mahdollistavat entistä mittavamman tuotekehityksen.

Vuonna 1988 kasvu jatkuu vakaana yritysostojen ja teknologisten panostusten ansiosta. Markkinat kasvavat edelleen. Investointiohjelmat tähtäävät toiminnan konsolidointiin, hiomiseen ja syventämiseen.

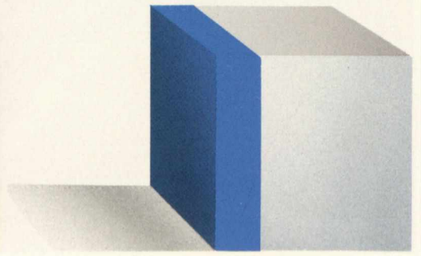
Fiskarsin kotelot suojaavat tärkeitä sähkölaitteita Hangon uudessa vedenpumppaamossa.

UPS-laitteet läpikäyvät huolellisen koestusohjelman tehtaalla.





Ryhmän osuus koko konsernin	
myynnistä	23 %
Myynti	234 Mmk
josta ulkomailla	65 %
Henkilöstö	613



Markkina-aseman vahvistamiseksi ja toiminnan selkeyttämiseksi toteutettiin merkittäviä järjestelyjä Skandinaviassa. Fiskars aloitti omien nosturiensa markkinointiyhteistyön ruotsalaisen SMZ-Industrier AB:n kanssa ja osti 10 prosenttia yhtiön osakekannasta. Toiminta on käynnistynyt hyvin.

Fiskars lujitti markkina-asemiaan Euroopan johtavana puutavaranostureiden valmistajana. Järeä, kokorunkokuormaukseen suunniteltu autonosturi ja vahva, puunkorjuukoneeseen sovellettava nosturi löivät itsensä läpi. Markkinoille tuotiin myös uusi katkaistun puutavaran kuormaukseen tarkoitettu autonosturi.

Tuotantokapasiteetin kehittämisessä pääpaino oli edellisen vuoden investointien, uusimpaa valmistusteknologiaa soveltavien koneistojen hienosäädössä.

Tuotantoyhteistyö neuvostoliittolaisen osapuolen kanssa siirtyi suunnitelmien mukaisesti toteuttamisvaiheeseen.

Katkaistun puutavaran kuormaukseen tarkoitettu nosturi.



Buster-alumiiniveneet vahvistivat edelleen asemiaan kotimaassa. Myynti saavutti sateisesta kesästä huolimatta uuden ennätyksen ja vienti kehittyi voimakkaasti.

Fiskars lujitti asemiaan Pohjoismaiden johtavana saranatoimittajana samalla kun kotimaan myynti jatkui myönteisenä. Tuotekehitys tähtää korkealaatuisiin ja samalla taloudellisiin ikkunoiden ja ovien saranointiratkaisuihin. Myös muiden teollisuuskomponenttien osalta myynti nousi.

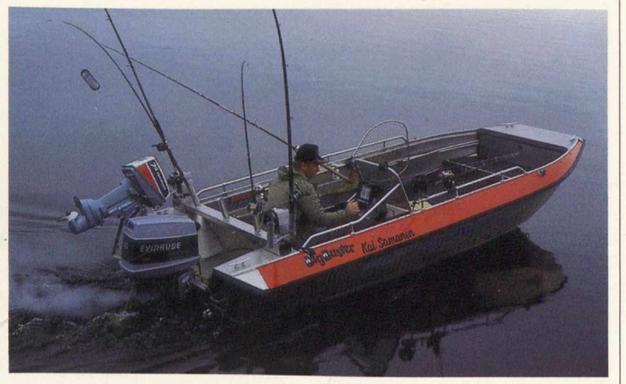
Vuoden aikana strukturoitiin skandinaavista paloturvallisuusalaa. Fiskarsin tytäryhtiö, Oy Metra Ab, osti hydraulisia nostolavalaitteita valmistavan Oy Bronto Skylift Ltd:n sekä muutaman muun kotimaisen ja pohjoismaisen alan yrityksen hankkien näin itselleen johtavan aseman pohjoismaisilla palontorjuntamarkkinoilla.

Kokonaisuudessaan investointitavararyhmän tilauskanta vuodelle 1988 on hyvä.

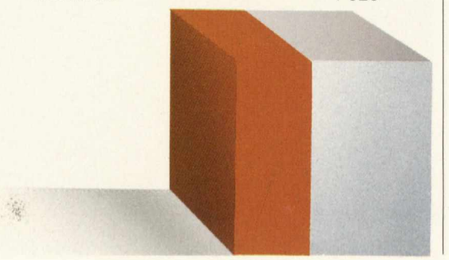
Uisteluveneeksi varusteltu Buster.

Hydrauliset nosturit helpottavat palontorjunta- ja pelastustöitä.





Ryhmän osuus koko konsernin	
myynnistä	38 %
Myynti	379 Mmk
josta ulkomailla	66 %
Henkilöstö	1 029

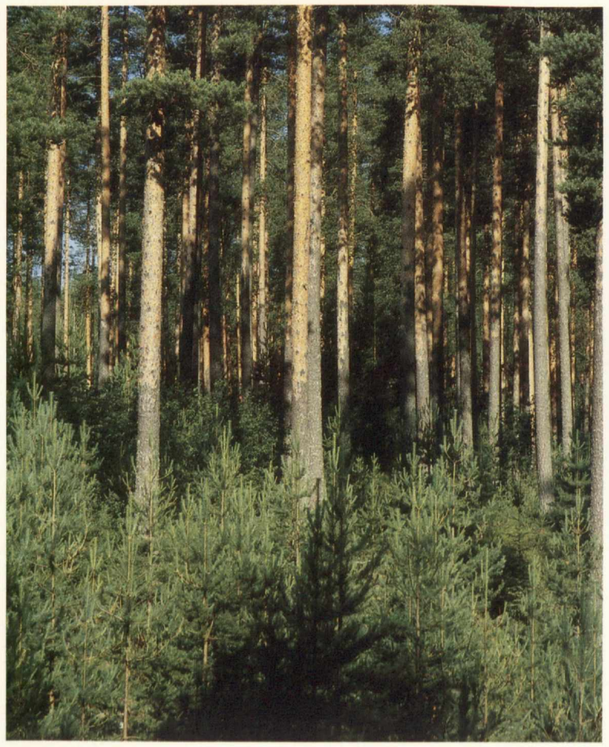


Kiinteistöryhmä hoitaa konsernin metsäomaisuutta, harjoittaa maataloutta ja suunnittelee maankäyttöä. Fiskarsin alueella kiinteistöhuoltoon kuuluvat sähkönjakelu ja palvelutoiminta kuten rakennus- ja sähköhuolto sekä kuljetuspalvelu.

Toiminta kehittyi myönteisesti. Maatalous tuotti lähes suunnitelmien mukaisen sadon poikkeuksellisen sateisesta kesästä huolimatta. Metsäosaston hakkuut olivat suunnitelman mukaiset.

Maa-alueiden tulevaisuuden käyttöön liittyvät selvitystyöt johtivat Ferraria-kiinteistöprojektin käynnistämiseen. Projektin päämääränä on kiinteistöomaisuuden arvoa lisäävän liiketoiminnan kehittäminen.

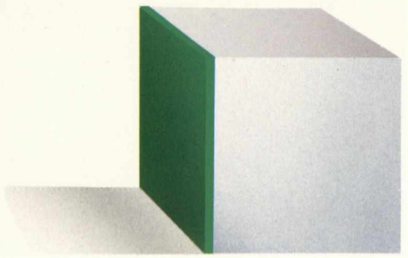
Fiskarsin maa-alueet sijaitsevat luonnonkauniissa Etelä-Suomessa.





Ryhmän osuus koko konsernin

myynnistä	4 %
Myynti	46 Mmk
Henkilöstö	167



YLEISTÄ

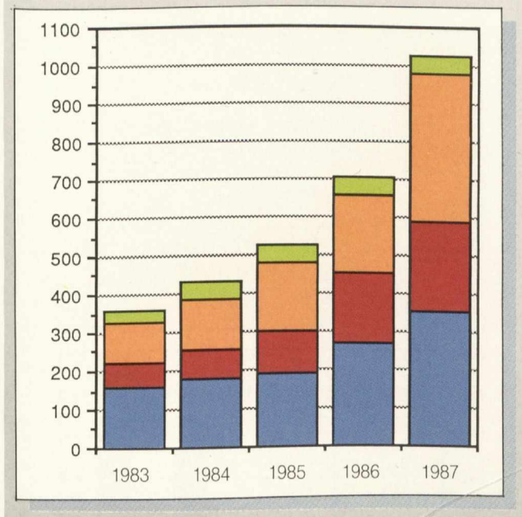
Vuonna 1987 suunnitelmien mukainen kasvu ja voimavarojen määrätietoinen suuntaaminen rajatuille liiketoiminnan alueille ovat parantaneet konsernin kilpailuasemaa sen tärkeimmillä markkinoilla. Eri liiketoiminta-alueiden kehittäminen ja vahvistaminen mm. yritysostoin on edennyt ripeästi.

USA:n dollarin arvon heikentyminen vaikutti negatiivisesti konsernin markkamääräiseen myyntitulokseen ja konsernitilinpäätökseen. Kasvu oli USA:ssa edelleen voimakasta.

LIIKEVAIHTO

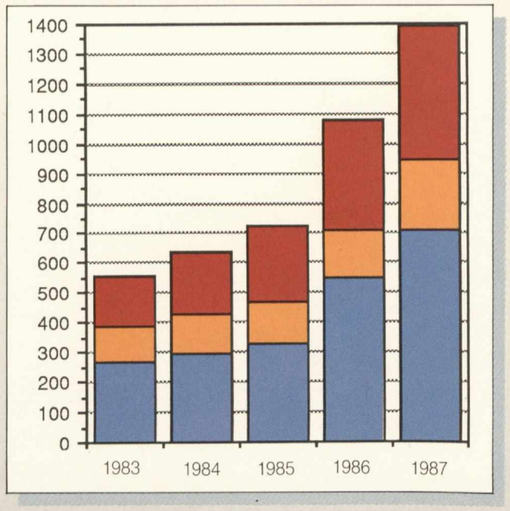
Konsernin liikevaihto nousi 45% eli 1 027 Mmk:aan (705 Mmk) pääosin uusien konserniyhtiöiden ansiosta. Myynti ulkomaisille asiakkaille oli 71 % (68 %). Emoyhtiön liikevaihto oli 516 Mmk (478 Mmk).

FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO, Mmk



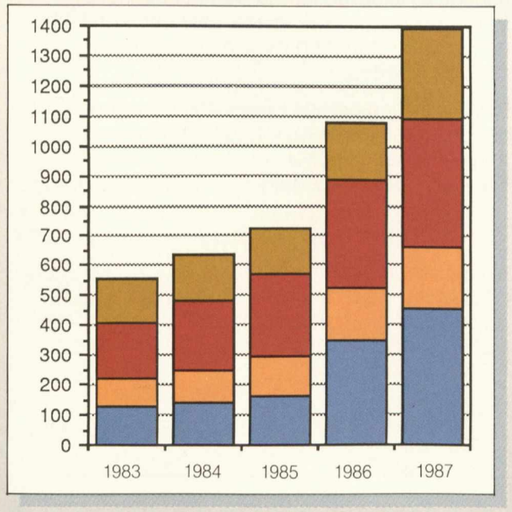
KONSERNIN LIIKEVAIHTO	Liikevaihto Mmk 1987	Mmk 1986	josta ulkom. Mmk 1987	% 1987	% 1986
Kulutustavarat	351	251	297	85	80
Elektroniikka	234	168	151	65	62
Investointitavarat	379	191	249	131	58
Kiinteistötoiminta	46	33	21	46	53
+ Myyty liiketoiminta	17	62			
Konserni yhteensä	1 027	705	718	71	68

KONSERNITASE
VASTAAVAA, Mmk



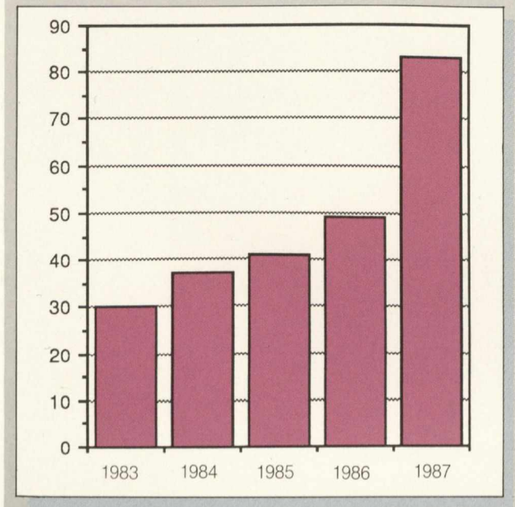
Käyttöomaisuus
Vaihto-omaisuus
Rahoitusomaisuus

VASTATTAVAA, Mmk

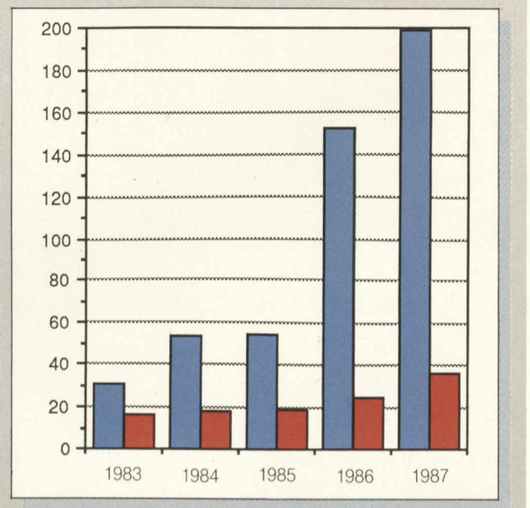


Oma pääoma
Varaukset
Pitkäaikainen vieras pääoma
Lyhytaikainen vieras pääoma

TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA
JA VEROJA, Mmk



INVESTOINNIT JA
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT, Mmk



Investoinnit
Suunnitelman mukaiset poistot

KONSERNIN MYYNNIN JAKAUMA
MARKKINA-ALUEITTAIN

	1987 Mmk	1986 Mmk	Muutos %
Suomi	304	187	+ 63
Skandinavia	212	149	+ 42
Länsi-Eurooppa	176	109	+ 61
USA	259	164	+ 58
Neuvostoliitto ja muut SEV-maat	62	68	- 9
Muut	44	7	+528
	1 057	684	+ 55
- Myynnin oikaisuerät	- 47	- 41	
+ Myyty liiketoiminta	17	62	
Liikevaihto	1 027	705	+ 57

TOIMIALOJEN OPERATIIVINEN TULOS

Kulutustavararyhmän myynti kasvoi 40 prosenttia. USA:sta ostettujen yritysten integrointi nykyiseen toimintaan on onnistunut hyvin ja tuotteiden markkina-asema on vahvistunut. Euroopan markkinainvestoinnit ja jakeluverkoston laajentaminen jatkuvat, ja tästä johtuvat kustannukset rasittavat tulosta. Ryhmän kannattavuus oli tyydyttävä.

Elektroniikkaryhmän voimakas kasvu jatkui ja oli 39 prosenttia. Panostaminen tuotekehitykseen ja uuden sukupolven UPS-tuotteiden markkinointiverkoston rakentamiseen oli voimakasta erityisesti USA:ssa. Tästä huolimatta ryhmän kannattavuus oli kokonaisuutena hyvä.

Investointitavararyhmän myynti kasvoi 98 prosenttia ja kannattavuus oli hyvä lukuunottamatta tytäryhtiö Oy Metra Ab:ta, jonka ensimmäisen, vajaan toimintavuoden kannattavuus oli epätyydyttävä.

Kiinteistöryhmän toimiala on luonteeltaan pitkäjännitteistä ja sen kannattavuuden arviointiperusteet erilaiset kuin teollisuuden. Maatalouden sato oli poikkeuksellisen huonoista sääolosuhteista johtuen epätyydyttävä. Metsätalouden hakkuut toteutettiin metsätaloussuunnitelman puitteissa. Sähköosaston liiketoiminnan tulos oli hyvä.

TALOUDELLINEN TULOS

Konsernin käyttökate oli 111,9 Mmk (79,6 Mmk) eli 11 % liikevaihdosta (11 %).

Suunnitelman mukaiset poistot nousivat 36,5 Mmk:aan (25,1 Mmk).

Nettorahoituskustannukset 17,1 Mmk (21,6 Mmk) laskivat 1,7 %:iin liikevaihdosta (3,1 %), mikä johtui poikkeuksellisen suurista sijoitustuotoista.

Valuutta-asemaa on edelleen pidetty tasapainossa, eikä merkittäviä valuuttakurssieroja ole syntynyt.

Muut tuotot ja kulut sisältävät aiemmasta käytännöstä poiketen ainoastaan kertaluontoisia kiinteistöjen myyntivoittoja, yhteensä 24,5 Mmk. Aikaisempien vuosien luvut on muutettu vastaavasti.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 82,7 Mmk (193,2 Mmk, josta Ovako-osakekaupan osuus oli 144,4 Mmk).

Tilinpäätössiirtona on kirjattu 1,8 Mmk lisäpoistoja, minkä jälkeen poistot vastaavat elinkeinoverolain sallimia enimmäispoistoja.

Varauksia on lisätty 35,4 Mmk lähinnä investointivarauksen muodossa.

Tulos rahoituserien ja verojen jälkeen, ottaen huomioon osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksesta, oli 57,2 Mmk (19,8 Mmk). Näin laskettu tulos/osake oli 13,30 mk (5,40 mk).

Konsernin tulos IAS:n (International Accounting Standards) mukaan julkaistaan nyt ensimmäisen kerran vuosilta 1987 ja 1986. Kansainvälisen tilinpäätöksen (IAS) mukaan tulos oli 80,3 Mmk (37 Mmk). IAS:n mukainen tulos/osake oli 13,00 mk (5,80 mk).

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 10 % (9 %) ja oman pääoman tuotto 9 % (7 %).

RAHOITUS

Rahoitusomaisuuden sekä lyhytaikaisten luottojen kasvu johtuu pääosin uusista konserniyhtiöistä.

Pitkäaikaisten lainojen nettolisäys on yhteensä 77 Mmk, josta vaihtovelkakirjalainan osuus on 33,2 Mmk. Muut lainat ovat syntyneet enimmäkseen yritysostojen yhteydessä.

Oma pääoma + varaukset nousivat konsernissa 664 Mmk:aan eli 48 %:iin taseen loppusummasta (49 %). Emoyhtiön vakavaraisuusaste oli vastaavasti 64 % (59 %). Vuoden aikana toteutettujen osakeantien myötä syntyi 73 Mmk uutta omaa pääomaa.

Eläkesäätiön vastuuvajaus oli tilinpäätöksen mukaan 14,1 Mmk. Ottaen huomioon eläkesäätiön omaisuuden käypään arvoonsa vastuuvajaus on n. 3 Mmk.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit kohosivat 198,5 Mmk:aan (152 Mmk).

Kulutustavararyhmän merkittävin investointi oli Gerber Legendary Blades Inc:n (USA) liiketoiminnan osto. Kotimaassa käynnistettiin saksitehtaan laajennusprojekti.

Elektroniikkaryhmään ostettiin Teksasissa sijaitsevan Triad Power Systems -yhtiön liiketoiminta ja ryhmän tuottavuutta parantavia investointeja jatkettiin.

Investointitavararyhmässä suurimmat investoinnit olivat 10 % osuuden osto ruotsalaisesta SMZ-Industrier AB:sta ja tytäryhtiö Metran yrityskaupat.

Muut investoinnit kasvoivat sijoituksilla Oy Lohja Ab:n, Manconor Oy:n ja Gripit A/S:n osakkeisiin.

Aikaisempien vuosien tapaan kaikki tuotekehitysinvestoinnit on kirjattu kuluina tuloslaskelmaan.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli 2 890 henkilöä (2 220), joista ulkomailla 1 210 (780).

ORGANISAATIO

Tytäryhtiö Oy Metra Ab:n toimitusjohtajaksi nimitettiin Carl-Erik Kortman.

Uuden, konsernin maa-alueiden ja kiinteistöjen tulevaisuuden käyttöön liittyvän Ferraria-projektin johtajaksi kutsuttiin Olli Männikkö.

Hallitus on nimennyt Fiskars Oy Ab:n yhdeksänjäseniseen johtokuntaan kolme henkilöstön valitsemaa edustajaa, jotka ovat Tom Böhme, Maija-Liisa Säilä ja Tuomo Tolvanen. Kyseessä on kaksivuotinen kokeilu, jonka jatkosta päätetään saatujen kokemusten perusteella.

KONSERNIN RAKENTEEN MUUTOKSET, YRITYSOSTOT JA YHTEISTYÖHANKKEET

Ote USA:n markkinoista vahvistui, kun Fiskars osti vuoden alussa tunnetun amerikkalaisen veitsienvalmistajan Gerber Legendary Bladesin, joka sijaitsee Oregonissa. Kauppa merkitsi myös mahdollisuutta uusien tuotteiden tuomiseen Euroopan markkinoille. Gerberin myötä Fiskars sai uusia liikeyhteyksiä Japaniin. Kulutustavaramyynnin liikevaihto lähes kaksinkertaistui USA:ssa edelliseen kauteen verrattuna.

Marraskuussa solmitun esisopimuksen mukaan Wilkinson Swordin Home and Garden -divisioona siirtyy Fiskarsin omistukseen maaliskuussa 1988. Wilkinson markkinoi tuotteitaan Eurooppaan, Pohjois-Amerikkaan, Australiaan ja Uuteen Seelantiin. Englannin valmistusyksikön myötä kulutustavaroiden valmistus laajenee EC-alueelle. Uuden Seelannin tehdas puolestaan on tärkeä avaus kasvaville Tyynen valtameren markkina-alueille. Tuotantolaitoksissa on noin 250 työntekijää.

Euroopan kulutustavaratoiminnan integroituminen etenee Hollantiin perustetun EC-alueen toimintakeskuksen muodossa.

Asema pohjoismaisilla kotimarkkinoilla lujittui, kun Fiskars osti veitsiä ja juustohöyliä valmistavan ruotsalaisen Ergotool AB:n. Tuotanto on siirretty Eskilstunan tehtaalle.

Yhteistyöprojekti saksitehtaan rakentamiseksi Intiaan edistyi suunnitelmien mukaisesti, ja tehdas vihittiin käyttöön 19.1.1988.

Porvoon kehyslistatehdas myytiin sen toimivalle johdolle.

Fiskars ja Neste Oy ovat sopineet työnjaosta ja yhteistyöstä tehoelektroniikan ja siihen liittyvän akkuteknologian alueella. Järjestelyn yhteydessä Ulveco AB:n liiketoiminta siirtyy Fiskarsille vuoden 1988 alkupuolella. Ulvecolla on valmistusta Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Yrityksellä on yli 400 työntekijää. Kaupan jälkeen Fiskars on alan johtava pohjoismainen yritys.

Neuvoteltu esisopimus on jatkoa Fiskarsin elektroniikan keskittymiselle katkeamattoman virransyötön markkinoihin. Aiemmin tänä vuonna Fiskars vahvisti asemiaan USA:ssa hankkimalla Massachusettsissa ja Kaliforniassa toimivien yksiköidensä täydennykseksi teksasilaisen Triad Power Systemsin.

Liikenne-elektroniikka on siirtynyt vuoden aikana uuteen omistukseen.

Nosturitehtaan maaliskuussa alkanut markkinointiyhteistyö ruotsalaisen SMZ-Industrier AB:n kanssa on lähtenyt hyvin liikkeelle. Fiskars on ostanut tästä ruotsalaisesta OTC-listan yhtiöstä 10 prosentin osuuden. Kauppa rahoitettiin suunnatulla osakeannilla.

Tuotannollinen yhteistyösopimus Neuvostoliiton kanssa on johtanut merkittäviin uusiin nosturitilauksiin.

Vuoden aikana on strukturoitu skandinaavista paloturvallisuusalaa. Fiskarsin tytäryhtiö Oy Metra Ab on ostanut Oy Bronto Skylift Ltd:n ja Satalaite Oy:n, jotka valmistavat hydraulisia nostolavalaitteita, sekä Sammutin Oy:n ja enemmistön tanskalaisesta Ginge-Kerr A/S:stä, jotka valmistavat sammutusjärjestelmiä ja -laitteita.

Turvatakseen kilpailukykynsä ja mahdollistaakseen kasvun Metra ja Norsk Hammerverk A/S jakoivat päällekkäiset toimintonsa. Metra keskittyy paloturvallisuuskalusteisiin ja automaattisiin sammutusjärjestelmiin, Norsk Hammerverk taas paloposteihin ja käsisammuttimiin.

Toimintojen tehostamiseksi ja järkeistämiseksi päätettiin Metran ja Mandals Reberbane Christiansen & Co A/S:n kesken, että Metra keskittyy paloletkujen myyntiin ja markkinointiin ja norjalainen osapuoli paloletkujen tuotekehittelyyn ja tuotantoon.

Englannissa tapahtuvan toiminnan selkeyttämiseksi ja vahvistamiseksi solmittiin Metran ja Croda World Traders Limitedin välillä sopimus kemikaalivalmistustoiminnan siirtymisestä viimemainitulle.

Toimintavuoden aikana Metra myi kaikki Pohjoismaissa omistamansa kiinteistöt.

INTRESSIYHTIÖT

Pohjoismainen erikoisteräksiä valmistava Ovako Steel AB, josta Fiskars omistaa 20 %, on kehittynyt pääosin suunnitelmien mukaisesti. Liikevaihto oli 4 400 MSEK ja toiminnan tulos positiivinen.

Skandinaavinen käsityökaluja valmistava Gripit A/S, johon Fiskars yhdisti oman, perinteisiin käsityökaluihin liittyvän liiketoimintansa, osti ruotsalaisen Wedevåg AB:n. Näin syntyi pohjoismainen alansa johtava yritys, jolla on valmistusta Norjassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Suomessa. Fiskars omistaa yrityksestä 33 %. Gripit A/S:n liikevaihto oli 230 MDKK ja tulos hieman tappiollinen.

Konsernin osuus Waterman Oy:stä myytiin kauden aikana.

Vuoden 1988 alussa perustettiin Suomeen uusi, pääomamarkkinoilla toimiva yritys Gyllenberg Securities Oy Ab. Gyllenberg Securities Oy Ab:n osakepääoma on 30 Mmk. Yhtiön osakkeenomistajia ovat Pankkiiriliike Ane Gyllenberg Oy (20 %), Fiskars Oy Ab (40 %), ruotsalainen sijoitusyhtiö AB Investor (20 %) ja suomalainen sijoitusyhtiö Agrofin Oy Ab (20 %).

Yritysten välisen yhteistyön vahvistamiseksi on sovittu, että Fiskars Oy Ab ja AB Investor tulevat vuonna 1988 toteutettavalla suunnatulla osakeannilla mukaan Pankkiiriliike Ane Gyllenberg Oy:öön. Omistusjärjestelyjen jälkeen on Fiskarsin osuus pankkiiriliikkeestä 22 ja Investorin 10 prosenttia.

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET, OSAKKEIDEN PÖRSSIVAIHTO JA OSAKKEENOMISTAJARYHMÄT

Ylimääräisen yhtiökokouksen 10.12.1986 päättämä osakepääoman korotus 60 864 000 markasta 79 123 200 markkaan merkittiin täysin ja korotus rekisteröitiin vuoden aikana Kaupparekisteriin. Samoin merkittiin täysin yhtiökokouksen 10.12.1986 päättämä vaihtovelkakirjalaina, yhteensä 33 813 000 markkaa.

Varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.1986 antaman valtuutuksen nojalla yhtiön hallitus päätti korottaa yhtiön osakepääomaa 1 800 000 markan suunnatulla osakeannilla (SMZ Industrier AB) 79 123 200 markasta 80 923 200 markkaan.

1.1.–31.12.1987 aikana oli yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin Arvopaperipörssissä

Osakelaji	Vaihto Mmk	Määrä	Kurssi Ylin	Kurssi Alin
A-sidotut	41,2	210 400	275,-	123,-
A-vapaat	7,9	36 946	279,-	130,-
K-sidotut	69,5	207 090	388,-	250,-
K-vapaat	9,9	30 072	383,-	265,-
	128,5	484 508		

Vuoden 1987 verotusarvot ja pörssikurssit 30.12.1987 Helsingin Arvopaperipörssissä olivat seuraavat:

Osakelaji	Verotusarvo	Pörssikurssi
A-sidotut	145,–	210,–
A-vapaat	165,–	230,–
K-sidotut	240,–	320,–
K-vapaat	280,–	340,–

Yhtiöllä oli vuoden lopussa 2 849 (2 381) rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Yhtiön osakkeet jakaantuivat osakerekisterin mukaan 31.12.1987 seuraavasti:

	Osuus osake-pääomasta %	
	1987	1986
Yksityishenkilöt	48,3	52,0
Yleishyödylliset järjestöt	8,7	9,3
Liikeyritykset	36,1	30,7
Pankit ja vakuutuslaitokset	7,0	8,0
	100,0	100,0

Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 38,7 % yhtiön osakkeista ja 41,3 % äänistä.

Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa ovat:

	Osuus, %	
	osak-keista	äänistä
Agrofin Oy Ab	10,6	11,0
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	3,8	3,7
I.A. von Julins Sterbhus	3,7	4,0
Jacob von Julins Sterbhus	3,6	3,7
Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	3,5	4,0
Oy Lohja Ab	3,4	4,4
Oy Julius Tallberg Ab	3,0	3,1
Louise Ehrnrooth	2,7	2,8
Virala Oy	2,4	2,5
Keskinäinen yhtiö Teollisuusvakuutus	2,2	2,2

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistivat yhteensä 156 424 kpl yhtiön osakkeita, joiden yhteenlaskettu osuus äänistä on 3,8 %.

NÄKYMÄT

Fiskars-konsernin toiminta on keskitetty sellaisille liiketoiminta-alueille, joilla konsernilla on syvää osaamista ja joilla on mahdollista myös globaalisesti saavuttaa ja ylläpitää vahva asema.

Kulutustavararyhmän toiminta laajenee merkittävästi Wilkinsonin Home and Garden -divisioonan oston myötä. Vuoden 1988 kehittämistoiminnan painopistealue on liiketoimintojen konsolidointi sekä laajentuneen jakeluverkoston ja tuotevalikoiman hyödyntäminen. Investoinnit sekä tuotantoteknologian että tuotekehityksen terävyyteen jatkuvat.

Elektroniikkaryhmän voimakas kasvu jatkuu sekä sisäisesti että erityisesti tehoelektroniikkaan erikoistuneen Ulveco AB:n oston ansiosta. Globaaliset tuotekehitysprojektit uuden sukupolven UPS-tuotteiden kehittämiseksi ovat käynnissä. Investointeja sekä Euroopan että USA:n markkinointiverkoston kehittämiseen jatketaan.

Investointitavararyhmän toiminnassa on keskeisellä sijalla Oy Metra Ab:n liiketoimintojen kannattavuuden parantaminen. Toteutetut toimialajärjestelyt mahdollistavat tervehdyttämistoimenpiteiden läpiviemisen vuoden 1988 aikana. Investointitavararyhmän muut liiketoiminta-alueet ovat perusteiltaan kunnossa.

Kiinteistöryhmän toimintaan tulee vaikuttamaan Ferraria-projekti. Myös maa- ja metsätalouden lähivuosien toimintasuunnitelmat ovat uudelleenarvioinnin kohteena.

Kokonaisuutena konsernin liikevaihto tulee mm. ostettujen yritysten vaikutuksesta jatkamaan voimakasta kasvua. Vaikka uusien konserniyhtiöiden integrointi nykytoimintaan tulee vaatimaan panostuksia, tuloksen odotetaan paranevan. Rahoitusrakenne ja vakavaraisuus säilyvät hyvänä.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1000)

	1987		*%*	1986		%
LIIKEVAIHTO		*1 027 341*	*100,0*		704 913	100,0
MUUTTUVAT JA KIINTEÄT KULUT						
Aineet ja tarvikkeet	*-445 039*			-266 451		
Palkat	*-214 854*			-153 358		
Henkilösivukulut	*- 90 934*			- 72 805		
Vuokrat	*- 27 006*			- 18 427		
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	*-153 973*			-108 943		
Valmistus omaan käyttöön	*6 404*			2 536		
Varaston muutos	*9 927*	*-915 475*	*-89,1*	- 7 882	-625 330	-88,7
KÄYTTÖKATE		*111 866*	*10,9*		79 583	11,3
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		*- 36 471*	*- 3,6*		- 25 119	- 3,6
LIIKEVOITTO		*75 395*	*7,3*		54 463	7,7
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
Osinkotuotot	*1 010*			6 402		
Rahoitustuotot	*34 380*			12 189		
Rahoituskulut	*- 52 493*	*- 17 103*	*- 1,7*	- 40 213	- 21 622	- 3,1
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN		*58 292*	*5,7*		32 841	4,7
MUUT TUOTOT JA KULUT						
Muut tuotot		*24 448*	*2,4*		160 372	22,8
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		*82 740*	*8,1*		193 213	27,4
KIRJANPIDOLLISTEN JA SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN EROTUS		*- 1 750*	*- 0,2*		- 5 560	- 0,8
VARAUSTEN LISÄYS		*- 35 366*	*- 3,4*		- 40 264	- 5,7
VEROT		*- 5 885*	*- 0,6*		- 3 253	- 0,5
TULOS ENNEN KÄYTTÖ-RAHASTOON SIIRTOA		*39 739*	*3,9*		144 136	20,4
Vähemmistöosuus		*- 449*				
SIIRTO KÄYTTÖRAHASTOON		*-*			-100 000	-14,2
TILIKAUDEN VOITTO		*39 290*	*3,8*		44 136	6,3

KONSERNITASE
(1000)

VASTAAVAA	*31.12.1987*		*%*	31.12.1986		%
RAHOITUSOMAISUUS						
Kassa ja pankkisaamiset	*151 921*			174 455		
Myyntisaamiset	*214 342*			134 888		
Lainasaamiset	*8 078*			7 624		
Ennakkomaksut	*4 289*			5 730		
Siirtosaamiset	*12 302*			12 241		
Muut rahoitusvarat	*60 416*	*451 348*	*32,4*	33 511	368 449	34,1
VAIHTO-OMAISUUS						
Aineet ja tarvikkeet	*77 233*			53 779		
Valmisteet ja puolivalmisteet	*153 747*	*230 980*	*16,6*	109 754	163 533	15,1
KÄYTTÖOMAISUUS						
Keskeneräiset työt	*12 086*			1 688		
Maa- ja vesialueet	*133 352*			131 721		
Rakennukset ja rakennelmat	*66 837*			69 979		
Koneet ja laitteet	*72 684*			62 288		
Muut aineelliset hyödykkeet	*3 455*			2 007		
Osakkeet ja osuudet	*294 055*			196 892		
Aineettomat oikeudet	*5 774*			1 616		
Muut pitkävaikutteiset menot	*35 867*			12 057		
Goodwill	*26 196*			10 189		
	650 306			488 437		
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	*60 723*	*711 029*	*51,0*	59 755	548 192	50,8
		1 393 357	*100,0*		1 080 174	100,0

VASTATTAVAA	*31.12.1987*		*%*	31.12.1986		%
VIERAS PÄÄOMA						
Lyhytaikainen						
Ostovelat	*87 202*			52 704		
Ennakkomaksut	*3 097*			13 124		
Siirtovelat	*88 350*			55 271		
Rahoitusvekselit	*40 691*			14 982		
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osa	*49 265*			41 906		
Muut lyhytaikaiset velat	*31 302*	*299 907*	*21,5*	20 478	198 465	18,4
Pitkäaikainen						
Lainat rahoituslaitoksilta	*236 952*			234 402		
Eläkelainat	*96 207*			89 963		
Obligaatiolainat	*1 000*			4 750		
Vaihtovelkakirjalaina	*33 213*					
Muut pitkäaikaiset velat	*59 050*	*426 422*	*30,6*	27 603	356 718	33,0
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		*726 329*	*52,1*		555 183	51,4
VÄHEMMISTÖOSUUS		*2 521*	*0,2*			
VARAUKSET JA KERTYNYT POISTOEROTUS						
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	*60 723*			59 755		
Investointivaraukset	*78 000*			50 719		
Muut varaukset	*71 271*	*209 994*	*15,1*	64 379	174 853	16,2
OMA PÄÄOMA						
Sidottu oma pääoma						
Osakepääoma	*80 923*			60 864		
Maksetut osakemerkinnät	*600*			3 428		
Vararahasto	*98 497*			36 513		
Muu sidottu oma pääoma	*50 958*			57 849		
	230 978			158 654		
Vapaa oma pääoma						
Käyttämättömät voittovarat	*184 245*			147 348		
Tilikauden voitto	*39 290*			44 136		
	223 535	*454 513*	*32,6*	191 484	350 138	32,4
		1 393 357	*100,0*		1 080 174	100,0

RAHOITUSLASKELMA
(1000)

	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	*1987*	1986
RAHAN LÄHTEET				
Toiminnasta				
Käyttökate	*111 866*	79 583	*66 523*	55 239
Rahoitusnetto	*- 17 103*	- 21 622	*5 712*	- 12 976
Verot	*- 5 885*	- 3 253	*- 3 149*	- 753
Toiminnasta yhteensä	*88 878*	54 708	*69 086*	41 510
Muut tuotot ja kulut	*23 316*	160 283	*16 610*	160 371
Uusanti	*72 953*	47 528	*72 953*	47 528
Pitkäaikaisten lainojen nettolisäys	*31 461*	81 690	*- 335*	29 243
RAHAN LÄHTEET YHTEENSÄ	*216 608*	344 209	*158 314*	278 652
RAHAN KÄYTTÖ				
Käyttöomaisuuden nettolisäys	*181 384*	246 999	*110 577*	231 697
Osingot	*7 397*	5 506	*7 397*	5 506
RAHAN KÄYTTÖ YHTEENSÄ	*188 781*	252 505	*117 974*	237 203
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS	*27 827*	91 704	*40 340*	41 449
	216 608	344 209	*158 314*	278 652
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSEN ERITTELY				
Rahoitusomaisuus	*267*	110 113	*45 169*	62 409
Vaihto-omaisuus	*5 898*	22 159	*- 119*	- 13 042
Lyhytaikaiset velat	*21 662*	- 40 568	*- 4 710*	- 7 918
	27 827	91 704	*40 340*	41 449

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA
(1000)

	1987	*%*	1986	%
LIIKEVAIHTO	*515 800*	*100,0*	478 043	100,0
MUUTTUVAT JA KIINTEÄT KULUT				
Aineet ja tarvikkeet	*-232 583*		-186 111	
Palkat	*- 93 253*		- 93 724	
Henkilösivukulut	*- 47 901*		- 54 224	
Vuokrat	*- 16 554*		- 14 726	
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	*- 64 009*		- 63 513	
Valmistus omaan käyttöön	*5 143*		2 536	
Varaston muutos	*- 120*	*-449 277* *-87,1*	- 13 042	-422 804 -88,4
KÄYTTÖKATE	*66 523*	*12,9*	55 239	11,6
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	*- 15 818*	*- 3,1*	- 13 913	- 2,9
LIIKEVOITTO	*50 705*	*9,8*	41 325	8,6
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot	*2 785*		6 402	
Rahoitustuotot	*36 146*		12 493	
Rahoituskulut	*- 33 219*	*5 712* *1,1*	- 31 871	- 12 976 - 2,7
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	*56 417*	*10,9*	28 349	5,9
MUUT TUOTOT JA KULUT				
Muut tuotot	*17 610*		160 371	
Muut kulut	*- 1 000*	*16 610* *3,3*	-	160 371 33,5
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA	*73 027*	*14,2*	188 720	39,5
KIRJANPIDOLLISTEN JA SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN EROTUS	*- 1 364*	*- 0,3*	- 5 425	- 1,1
VARAUSTEN MUUTOS	*- 33 500*	*- 6,5*	- 39 000	- 8,2
VEROT	*- 3 149*	*- 0,6*	- 753	- 0,2
TULOS ENNEN KÄYTTÖ-RAHASTOON SIIRTOA	*35 014*	*6,8*	143 542	30,0
SIIRTO KÄYTTÖRAHASTOON	*-*		-100 000	-20,9
TILIKAUDEN VOITTO	*35 014*	*6,8*	43 542	9,1

EMOYHTIÖN TASE
(1000)

VASTAAVAA	*31.12.1987*		*%*	31.12.1986		%
RAHOITUSOMAISUUS						
Kassa ja pankkisaamiset	*129 577*			135 681		
Myyntisaamiset	*125 839*			91 715		
Lainasaamiset	*33 533*			25 197		
Ennakkomaksut	*2 516*			5 150		
Siirtosaamiset	*8 025*			8 348		
Muut rahoitusvarat	*36 598*	*336 088*	*32,1*	24 827	290 918	32,1
VAIHTO-OMAISUUS						
Aineet ja tarvikkeet	*22 363*			22 504		
Valmisteet ja puolivalmisteet	*60 700*	*83 063*	*7,9*	60 678	83 182	9,2
KÄYTTÖOMAISUUS						
Keskeneräiset työt	*7 811*			990		
Maa- ja vesialueet	*131 810*			130 324		
Rakennukset ja rakennelmat	*33 611*			36 533		
Koneet ja laitteet	*27 893*			34 711		
Muut aineelliset hyödykkeet	*2 720*			925		
Osakkeet ja osuudet	*359 365*			267 361		
Aineettomat oikeudet	*1 787*			1 393		
Muut pitkävaikutteiset menot	*1 130*			496		
	566 127			472 733		
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	*60 335*	*626 462*	*59,9*	59 618	532 351	58,7
		1 045 613	*100,0*		906 451	100,0

VASTATTAVAA	*31.12.1987*		*%*	31.12.1986		%
VIERAS PÄÄOMA						
Lyhytaikainen						
Ostovelat	*56 052*			36 539		
Ennakkomaksut	*113*			12 718		
Siirtovelat	*40 144*			39 285		
Rahoitusvekselit	*2 533*			-		
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osa	*33 171*			35 821		
Muut lyhytaikaiset velat	*5 478*	*137 491*	*13,1*	11 068	135 431	14,9
Pitkäaikainen						
Lainat rahoituslaitoksilta	*101 890*			130 942		
Eläkelainat	*91 607*			87 049		
Obligaatiolainat	*1 000*			4 750		
Vaihtovelkakirjalaina	*33 213*			-		
Muut pitkäaikaiset velat	*6 873*	*234 583*	*22,4*	9 527	232 268	25,6
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		*372 074*	*35,6*		367 699	40,5
VARAUKSET JA KERTYNYT POISTOEROTUS						
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	*60 335*			59 618		
Investointivaraukset	*78 000*			50 500		
Muut varaukset	*68 000*	*206 335*	*19,7*	62 000	172 118	19,0
OMA PÄÄOMA						
Sidottu oma pääoma						
Osakepääoma	*80 923*			60 864		
Maksetut osakemerkinnät	*600*			3 428		
Vararahasto	*98 273*			36 466		
Muut sidotut rahastot	*50 904*			56 989		
	230 700			157 747		
Vapaa oma pääoma						
Käyttörahasto	*129 666*			129 666		
Käyttämättömät voittovarat	*71 824*			35 679		
Tilikauden voitto	*35 014*			43 542		
	236 504	*467 204*	*44,7*	208 887	366 634	40,5
		1 045 613	*100,0*		906 451	100,0

KANSAINVÄLINEN TILINPÄÄTÖS

(International Accounting Standards = IAS)

Konsernin merkittävästä ulkomaan toiminnasta johtuen konsernin tuloslaskelma ja tase julkaistaan laadittuna IAS-säännöstön mukaisesti.

Oleellisimmat erot suomalaiseen kirjanpitokäytäntöön ovat:

- Varausten käsittely tuloslaskelmasta erillään omana pääomana. Koska yhtiön käsityksen mukaan varaukset eivät purkaannu lähitulevaisuudessa, verokannan mukaista veroa ei ole vähennetty varauksista.

  Tytäryhtiöiden hankinta-arvot on niinikään laskettu uudelleen siten, että hankinta-ajankohdan varauksista ei ole vähennetty verokannan mukaista piilevää verovelkaa.

- Varaston arvostaminen siten, että varaston arvoon sisällytetään myös välilliset tuotantokustannukset.

- Osakkuusyhtiöiden tuloksen konsolidointi osakeomistuksen suhteessa siten, että osakkeiden tasearvoon vaikuttaa osakkuusyhtiön tulos. Osakkuusyhtiöistä saatuja osinkoja ei katsota tuloksi.

- Eläkevastuiden huomioon ottaminen taseessa konsernin velkana ja vastuuvajauksen muutoksen huomioon ottaminen tilikauden tuloksessa. Eläkesäätiön vastuuvajausta laskettaessa eläkesäätiön omaisuus on arvostettu käypään arvoonsa.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IAS)

1000 mk	1987	1986
Liikevaihto	1 027 341	704 913
Kulut	-952 866	-649 021
Liiketulos	74 475	55 892
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	4 817	- 3 748
Pitkäaikaisen rahoituksen realisoitumattomat kurssierot	4 850	113
Muut kurssierot	202	78
Korot ja muut rahoituskulut, netto	- 22 155	- 27 736
Tulos ennen veroja, vähemmistöosuutta ja satunnaisia eriä	62 189	24 599
Verot	- 5 885	- 3 253
Vähemmistöosuus tuloksesta	- 449	-
Tulos ennen satunnaisia eriä	55 855	21 346
Satunnaiset erät	24 448	15 762
Tilikauden tulos	80 303	37 108

IAS-TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUKUJA

	1987	1986
Tulos/osake [1])	13,00	5,80
Osinko/osake [3])	2,74[2])	1,88
Oma pääoma/osake [3])	158,65	138,50
Tuotto omalle pääomalle [4])	9,1 %	4,2 %
Vakavaraisuus	62 %	61 %

[1]) Tulos ennen satunnaisia eriä. Osakkeiden lukumäärä vuoden aikana, emissiokorjattu

[2]) Hallituksen ehdotus

[3]) Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden lopussa, emissiokorjattu

[4]) Tulos ennen satunnaisia eriä prosentteina keskimääräisestä omasta pääomasta

KONSERNITASE (IAS)

1 000 mk	1987	1986
Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset menot		
Keskeneräiset työt	12 086	1 688
Rakennukset, maa- ja vesialueet	215 733	213 928
Koneet ja laitteet	121 318	114 832
	349 137	330 448
Osakkeet ja osuudet	302 395	197 582
Pitkäaikaiset saamiset	36 935	16 822
Goodwill ja muu aineeton käyttöomaisuus	58 860	17 531
Pitkävaikutteiset varat yhteensä	747 327	562 383
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	245 760	174 728
Saamiset ja ennakkomaksut toimittajille	262 492	177 172
Kassa- ja pankkisaamiset	151 921	174 455
	660 173	526 355
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat ja siirtovelat	175 552	107 975
Saadut ennakkomaksut	3 097	13 124
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	49 265	41 906
Lyhytaikaiset lainat	71 993	35 460
	299 907	198 465
Nettokäyttöpääoma	360 266	327 890
Yhteensä	1 107 593	890 273
Oma pääoma		
Osakepääoma	80 923	60 864
Muu sidottu oma pääoma	150 055	97 790
Verottamattomat varaukset	209 994	174 853
	440 972	333 507
Vapaa oma pääoma	249 178	209 500
Oma pääoma yhteensä	690 150	543 007
Vähemmistöosuus	3 132	
Pitkäaikainen vieras pääoma	414 311	347 266
Yhteensä	1 107 593	890 273

VIRALLISEN TILINPÄÄTÖKSEN JA IAS-TILINPÄÄTÖKSEN VERTAILU

TULOS	1987	1986
Tilikauden tulos virallisessa tilinpäätöksessä	39 290	44 136
Tilinpäätössiirrot	37 116	145 824
	76 406	189 960
Osakkuusyhtiöiden myynnistä syntynyt voitto		-144 610
Varaston arvostusero	- 448	- 95
Goodwill-poistot	2 924	796
Käyttöomaisuuden poistot		728
Eläkemenot	- 3 396	
Osakkuusyhtiöt	4 817	- 9 671
Tilikauden tulos IAS-tilinpäätöksessä	80 303	37 108

OMA PÄÄOMA	1987	1986
Oma pääoma virallisessa tilinpäätöksessä	454 513	350 138
Verottamattomat varaukset	209 994	174 853
	664 507	524 991
Varaston arvostusero	14 780	11 195
Osakkuusyhtiöiden oman pääoman ja osakkeiden kirjanpitoarvon erotus	8 340	685
Eläkevastuiden ja eläkesäätiön omaisuuden erotus	- 3 396	
Tytäryhtiöiden hankinta-arvon uudelleen määrittelystä syntynyt ero	5 919	3 125
Käyttöomaisuuden uudelleen arvostamisesta syntynyt ero		3 011
Oma pääoma IAS-tilinpäätöksessä	690 150	543 007

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankinta-arvojen perusteella, poikkeuksena eräät kiinteistöt, joiden arvoon sisältyy arvonkorotuksia.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Tilinpäätös käsittää emoyhtiön sekä kaikki ne yhtiöt, joissa konserni hallitsee suoraan tai välillisesti yli puolta osakkeiden äänimäärästä. Tilikauden aikana hankittujen yhtiöiden tulos sisältyy konsernin tulokseen siltä osin, kuin tulos on syntynyt hankintahetken jälkeen.

Konsernissa ei ole merkittävää vähemmistöosuutta.

SISÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä konserniyhtiöistä hankitun vaihto-omaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu.

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää, jolloin puolet tytäryhtiön hankintahetken varauksista on luettu hankintahetken omaan pääomaan, kun taas puolet on katsottu pitkäaikaiseksi verovelaksi. Tämä verovelka on konsernitaseessa sisällytetty muihin pitkäaikaisiin lainoihin. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään goodwillinä. Goodwill poistetaan tasaerin kymmenessä vuodessa.

ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TILINPÄÄTÖSTEN MUUNTAMINEN SUOMEN RAHAKSI

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivän ja tytäryhtiöosakkeiden hankintahetken kurssin vaihtelusta aiheutuva kurssiero on viety suoraan konsernin omaan pääomaan.

VAIHTO-OMAISUUS

Varaston arvostuksessa käytetään alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai myyntihintaan riippuen siitä, mikä näistä arvoista on alhaisin. Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden varastojen hankintahinta on määritelty käyttäen hankinnasta tai valmistuksesta aiheutuneita välittömiä menoja FIFO-periaatetta noudattaen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden vaihto-omaisuuden arvostuksessa on käytetty kussakin maassa vallitsevaa käytäntöä, jolloin eräissä tapauksissa välillisten valmistuskustannusten osuus otetaan huomioon.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET SAATAVAT JA VELAT

Kaikki ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Sekä realisoituneet että realisoitumattomat kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on arvostettu välittömiin hankinta- ja valmistuskustannuksiin, poikkeuksena eräät kiinteistöt, joiden arvoon sisältyy arvonkorotuksia.

Konsernin laskentatoimessa käytetään seuraavia poistokäsitteitä:

- Suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat alkuperäiseen hankintamenoon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikään

- Kirjanpidolliset poistot, jotka perustuvat verotussäännöksiin. Suomen verotussäännösten mukaisesti verotuksessa vähennetyt poistot tulee kirjata tilinpäätökseen.

Suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjanpidollisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Taseessa eri käyttöomaisuusryhmät on esitetty alkuperäisten hankintamenojen mukaisina, joista on vähennetty kirjanpidolliset poistot. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään yhtenä eränä käyttöomaisuudessa ja varauksissa.

Voimassa olevan kirjanpitolain mukaan eräiden käyttöomaisuuslajien arvonkorotukset ovat mahdollisia, mikäli arvonnousu on pysyvä. Näin ollen eräiden kiinteistöjen arvoon sisältyy arvonkorotuksia. Arvonkorotusten vastaeriä sisältyy sidottuun pääomaan.

VARAUKSET

Suomen verolainsäädäntö mahdollistaa varausten tekemisen tilikauden tuloksesta. Jotta varaukset olisivat vähennyskelpoisia, ne tulee tehdä kirjanpidossa. Kirjanpitolainsäädännön mukaisesti varaukset vähennetään tuloksesta ennen veroja. Tilikauden aikaisempien tilikausien tuloksesta tehdyt varaukset esitetään taseen vastattavissa otsikolla "Varaukset".

VEROT

Tilikauden verokuluna esitetään maksetut verot ja verolaskelman perusteella maksettaviksi tulevat verot. Varauksista aiheutuvaa piilevää verovelkaa ei ole otettu huomioon, koska varaukset eivät todennäköisesti purkaannu lähitulevaisuudessa.

ELÄKESITOUMUKSET

Toimessa olevan henkilökunnan eläketurvan järjestämisestä aiheutuvat vastuut on katettu eläkevakuutusyhtiöistä otetuin eläkevakuutuksin. Oman eläkesäätiön piiriin kuuluvat jo eläkkeellä olevat henkilöt. Eläkesäätiön vastuuvajaus todetaan liitetiedoissa.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuneet kulut on kirjattu vuosikuluina tuloslaskelmaan.

TUNNUSLUKUJEN LASKEMINEN

Laskennassa noudatetaan Helsingin Arvopaperipörssin suosituksia.

TILINPÄÄTÖSKOMMENTIT

(1 000)

1. TULOSLASKELMA

Tilikauden aikana tehdyistä yrityskaupoista sekä kurssimuutoksista johtuen varaston muutos konsernin tuloslaskelmassa ei ole johdettavissa taseista.

2. LIIKEVAIHTO

Liikevaihto koostuu laskutuksesta, josta on vähennetty välilliset verot, maksetut provisiot, lähtevän tavaran rahdit sekä luottotappiot.

3. PALKAT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	1987	1986
Valmistuspalkat	115 731	85 398	57 945	60 364
Muut palkat	124 613	91 205	54 716	55 023
	240 344	176 603	112 661	115 387
Muut kuin työajalta maksetut palkat	- 26 490	- 23 245	- 19 408	- 21 663
	214 854	153 358	93 253	93 724

Konsernin hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat 1 236 tmk. Konsernin keskimääräinen henkilöstö oli 2 304 ja emoyhtiön 1 290.

4. HENKILÖSIVUKULUT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	1987	1986
Suomessa				
Muut kuin työajalta maksetut palkat	23 404	21 663	19 408	21 663
Sosiaaliturvamaksut	6 857	6 836	5 654	6 701
Eläkekulut	22 057	21 274	18 101	21 114
Siirto eläkesäätiöön	-	1 162	-	1 162
Muut henkilösivukulut	7 593	3 740	4 738	3 584
	59 911	54 675	47 901	54 224
Henkilösivukulut ulkomailla	31 023	18 130		
	90 934	72 805		

5. MUUT MUUTTUVAT JA KIINTEÄT KULUT

Muut muuttuvat ja kiinteät kulut sisältävät mm. alihankkijoiden veloittamat tuotepalvelukset, myytäväksi ja kulutettavaksi hankitusta energiasta aiheutuneet kulut, rakennusten ja koneiden ylläpito- ja korjauskulut, markkinointikulut, matkakulut sekä henkilöstön koulutuksesta aiheutuneet kulut.

Tutkimus- ja kehityskulut olivat 25 Mmk (25 Mmk).

6. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	1987	1986
Rakennukset	4 788	3 671	3 156	3 013
Koneet ja kalusto	21 394	16 515	11 480	9 929
Muut aineelliset hyödykkeet	141	118	92	100
Aineettomat oikeudet	2 743	544	735	544
Muut pitkävaikutteiset menot	2 642	2 897	355	327
Goodwill	4 763	1 374	-	-
	36 471	25 119	15 818	13 913

7. KIRJANPIDOLLISET POISTOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	1987	1986
Rakennukset	5 118	4 526	3 110	3 491
Koneet ja kalustot	21 871	21 220	11 946	14 876
Muut aineelliset hyödykkeet	1 084	118	1 035	100
Aineettomat oikeudet	2 743	544	735	544
Muut pitkävaikutteiset menot	2 642	2 897	355	327
Goodwill	4 763	1 374	-	-
	38 221	30 679	17 182	19 338
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	1 750	5 560	1 364	5 425

Kuten edellisenäkin vuonna emoyhtiön kirjanpidolliset poistot vastaavat elinkeinoverolain enimmäispoistoja.

Konsernissa sovelletut suunnitelman mukaiset taloudelliset käyttöajat:

Rakennukset	25-33 v.
Koneet ja kalusto	10-12,5 v.
Kuljetusvälineet	4 v.
Muotit	3 v.

Muut hyödykkeet poistetaan samoin prosentein kuin verolainsäädännössä.

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Emoyhtiön osinkotuotot koostuvat pääosin tytäryhtiöiden maksamista osingoista.

Rahoitustuotot	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	1987	1986
Korkotuotot	22 226	11 998	24 127	12 302
Kurssierot	5 054	191	4 919	191
Osakkeiden myyntituotot	7 100	-	7 100	-
	34 380	12 189	36 146	12 493

Rahoituskulut	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	1987	1986
Korkokulut	48 235	36 129	30 672	27 787
Muut pääoman hankinnasta aiheutuneet kulut	4 258	4 084	2 547	4 084
	52 493	40 213	33 219	31 871

Kurssierot pitkäaikaisesta vieraasta pääomasta	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	1987	1986
Realisoidut	+ 204	+ 113	+ 69	+ 113
Realisoimattomat	+4 850	+ 78	+4 850	+ 78
	+5 054	+ 191	+4 919	+ 191

9. MUUT TUOTOT JA KULUT

Aikaisemmasta käytännöstä poiketen sisällytetään muihin tuottoihin ja kuluihin ainoastaan sellaiset erät, jotka ovat sekä kertaluontoisia että konsernin varsinaiseen liiketoiminta-alueeseen kuulumattomia. Aikaisempien vuosien luvut on muunnettu vertailukelpoisiksi.

10. VEROT

Tuloslaskelman verot sisältävät tilikaudella maksetut tuloverot ja verolaskelman perusteella maksettaviksi tulevat verot.

11. TYTÄRYHTIÖSAAMISET JA VELAT

	Emoyhtiö 1987	1986
Myyntisaamiset	60 789	30 199
Lainasaamiset	30 674	17 707
Ostovelat	15 066	4 552

12. LAINASAAMISET

Lainasaatavat konsernin johdolta ovat 0,5 Mmk.

13. KÄYTTÖOMAISUUS

Hankinta-arvot ja suunnitelman mukaiset poistot konsernissa	Hankinta-arvot	Kertyneet poistot	Jäännös-arvo
Keskeneräiset työt	12 086		12 086
Maa-alueet	133 411	59	133 352
Rakennukset ja rakennelmat	116 623	34 242	82 381
Koneet ja kalusto	194 438	77 184	117 254
Muut aineelliset hyödykkeet	6 266	2 206	4 060
Osakkeet ja osuudet	294 055	-	294 055
Aineettomat oikeudet (netto)	5 774	-	5 774
Muut pitkävaikutteiset menot (netto)	35 867	-	35 867
Goodwill (netto)	26 196	-	26 196
Yhteensä 1987	824 719	113 690	711 029
Yhteensä 1986	671 996	123 805	548 192

Hankinta-arvot ja kirjanpidolliset poistot konsernissa	Hankinta-arvot	Kertyneet poistot	Jäännös-arvo
Keskeneräiset työt	12 086		12 086
Maa-alueet	133 411	59	133 352
Rakennukset	116 623	49 786	66 837
Koneet ja kalusto	194 438	121 754	72 684
Muut aineelliset hyödykkeet	6 266	2 811	3 455
Osakkeet ja osuudet	294 055	-	294 055
Aineettomat oikeudet (netto)	5 774	-	5 774
Muut pitkävaikutteiset menot (netto)	35 867	-	35 867
Goodwill (netto)	26 196	-	26 196
Yhteensä 1987	824 719	174 413	650 306
Yhteensä 1986	671 996	183 559	488 437

Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus 1987	60 723

Kiinteistöjen ja käyttöomaisuusosakkeiden verotusarvot (Suomessa)

Maa-alueet	46 777
Rakennukset	74 140
Osakkeet	135 453

14. INVESTOINNIT

	Konserni 1987	1986	Emoyhtiö 1987	1986
Keskeneräiset työt	10 398	1 515	7 811	990
Maa-alueet	1 523	12 282	1 523	12 262
Rakennukset ja rakennelmat	3 086	22 780	2 826	9 172
Koneet ja kalusto	24 476	30 118	14 690	24 767
Muut aineelliset hyödykkeet	2 999	120	2 830	-
Osakkeet ja osuudet	136 701	76 462	85 764	35 740
Aineettomat oikeudet	4 463	496	1 206	363
Muut pitkävaikutteiset menot	14 855	7 999	1 001	83
	198 501	151 772	117 651	83 377

15. OBLIGAATIOLAINAT, EMOYHTIÖ

Obligaatiolaina 1.12.1978–1.12.1988	
Korko 9,75 %	
Lainamäärä 31.12.1987	2 750
- lyhytaikainen osa	-2 750
	-
Muut joukkovelkakirjalainat 28.12.1984–28.12.1989	
Korko 10,5 %	
Lainamäärä 31.12.1987	2 000
- lyhytaikainen osa	-1 000
	1 000
Yhteensä obligaatiolainat, pitkäaikainen osa	1 000

16. VARAUKSET

	Konserni 1987	1986	Emoyhtiö 1987	1986
Investointivaraus				
1.1.	50 719	13 000	50 500	13 000
Lisäys +/vähennys -	+27 500	+37 679	+27 500	+37 500
Muu muutos	- 219	+ 40		
	78 000	50 719	78 000	50 500
Muut varaukset				
Toimintavaraus				
1.1.	29 000	24 000	29 000	24 000
Lisäys +/vähennys -	+ 8 019	+ 5 000	5 000	+ 5 000
Muu muutos	- 1 838	-	-	-
31.12.	35 181	29 000	34 000	29 000
% emoyhtiön palkoista			30	25
Varastovaraus				
1.1.	31 205	33 658	29 000	32 500
Lisäys +/vähennys -	- 2 104	- 2 421	-	- 3 500
Muu muutos	+ 803	- 32	-	-
31.12.	29 904	31 205	29 000	29 000
% emoyhtiön varaston arvosta			35	35
Luottotappiovaraus				
1.1.	4 174	4 034	4 000	4 000
Lisäys +/vähennys -	1 385	- 5	+ 1 000	-
Muu muutos	+ 20	+ 145	-	-
31.12.	5 579	4 174	5 000	4 000
Takuu- ym. varaukset				
1.1.	0		-	
Lisäys	+ 566		-	
Muu muutos	+ 41		-	
31.12.	607		-	
Muut varaukset yhteensä	71 271	64 379	68 000	62 000

17. MUUTOKSET KONSERNIN OMASSA PÄÄOMASSA

Sidottu oma pääoma	Osake-pääoma	Maksetut osake-merkinnät	Vara-rahasto	Muu sidottu oma pääoma
1.1.	60 864	3 428	36 513	57 849
Uusanti	8 745	600	41 593	
Siirretty osakepääomaan	9 514	- 3 428		- 6 086
Suunnattu anti	1 800		20 214	
Muu muutos			+ 177	- 805
31.12.	80 923	600	98 497	50 958
Sidottu oma pääoma yhteensä				230 978

Vapaa oma pääoma	Käyttämättömät voittovarat	Tilikauden tulos
1.1.	191 484	
Osinko	- 7 397	
Muu muutos	+ 162	
Tilikauden tulos		39 286
31.12.	184 249	39 286
Vapaa oma pääoma yhteensä		223 535
Oma pääoma yhteensä		454 513

Konsernin sisäisen osakeomistuksen eliminoinnin yhteydessä syntynyt kurssiero on kirjattu konsernin sidottuun pääomaan.

18. MUUTOKSET EMOYHTIÖN OMASSA PÄÄOMASSA

Sidottu oma pääoma	Osake-pääoma	Maksetut osake merkinnät	Vara-rahasto	Arvon-korotus-rahasto	Muut sidotut rahastot
1.1.	60 864	3 428	36 466	45 046	11 944
Uusanti	8 745	600	41 593		
Siirretty osakepääomaan	9 514	- 3 428		- 6 086	
Suunnattu anti	1 800		20 214		
31.12.	80 923	600	98 273	38 960	11 944
Sidottu oma pääoma yhteensä					230 700

Vapaa oma pääoma	Käyttö-rahasto	Käyttämät-tömät voittovarat	Tilikauden tulos
1.1.	129 666	79 221	
Osingot	-	- 7 397	
Tilikauden tulos	-		35 014
31.12.	129 666	71 824	35 014
Vapaa oma pääoma yhteensä			236 504
Oma pääoma yhteensä			467 204

19. EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA JA VAIHTOVELKAKIRJALAINA

Emoyhtiön osakepääoma koostui vuoden vaihteessa 3 049 675 K-osakkeesta ja 996 485 A-osakkeesta eli yhteensä 4 046 160 osakkeesta nimellisarvoltaan 20 mk/kpl. Yhtiön 1.2.1987 liikkeelle laskemien vaihtovelkakirjojen vaihdolla osakkeisiin voidaan yhtiön osakkeiden määrää lisätä enintään 304 317 kappaleella ja yhtiön osakepääomaa korottaa enintään 6 086 340 markalla.

Vaihtovelkakirjat voidaan vaihtaa 9 kpl:seen A- tai K-osakkeiksi seuraavasti:

2.1.-15.1.1990 2.1.-15.1.1991 2.1.-15.1.1992

Vaihtovelkakirjat voidaan vaihtaa osakkeiksi myös, mikäli laina-aikana päätetään korottaa osakepääomaa muutoin kuin suunnatulla annilla. Lisäksi vaihtovelkakirjat voidaan vaihtaa osakkeiksi, mikäli yhtiö laina-aikana päättää ottaa uuden vaihtovelkakirja- tai optiolainan.

Velkakirjalainalle maksetaan 7 % korkoa.

20. VASTUUSITOUMUKSET JA ANNETUT PANTIT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	1987	1986
Kiinteistökiinnitykset				
- omasta velasta	158 210	175 153	147 213	161 847
Irtaimistokiinnitykset				
- omasta velasta	-	-	-	-
- muut	-	-	-	-
Yrityskiinnitykset				
- omasta velasta	50 008	7 114	-	-
	208 218	182 267	147 213	161 847
Annetut pantit				
- muut	918	-	-	-
Faktoringvastuu	4 710	1 174	4 710	1 174
Takaukset				
- konserniyhtiöiden puolesta	-	-	86 509	73 987
- muut	985	21 156	698	20 631
	6 613	22 330	91 917	95 792
Vekselivastuut				
- konserniyhtiöiden puolesta	-	-	-	14 272
- muut	544	1 747	544	1 747
	-	1 747	-	16 019
Muut vastuut	9 150	-	-	-
Vastuusitoumukset ja annetut pantit yhteensä	224 525	206 344	239 674	273 658

21. LEASINGVASTUUT (KONSERNI)

Käyttöleasing

Leasingmaksut vuosittain tehtyjen leasingsopimusten perusteella:

1988	9 812	1991	1 476
1989	6 985	1992	1 293
1990	4 587	1993—	860

22. ELÄKEVASTUUT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1987	1986	1987	1986
- yhtiön eläkesitoumuksista	0	7 931	0	7 931
- eläkesäätiön vastuuvajaus	14 093	4 984	14 093	4 984
	14 093	12 915	14 093	12 915

Eläkevastuuvajauksen nousu eläkesäätiössä johtuu siitä, että yhtiön oma eläkevastuu on vuoden aikana siirretty eläkesäätiölle.

23. KÄYTTÖOMAISUUSOSAKKEET

	Osakkeita kpl	Osuus osakepää-omasta %	Nimellisarvo (1 000)		Kirjanpito-arvo	
Fiskars Oy Ab:n omistamat osakkeet						
Tytäryhtiöissä						
Fiskars Inc., USA	5 750	100	6 185	(USD)	35 665	
Fiskars Europe BV, Hollanti	150	100	150	(NLG)	4 299	
Fiskars AB, Ruotsi	5 000	100	32 000	(SEK)	22 833	
Geoinstruments Oy	50	100	50		1 895	
Kiinteistö Oy Danskog gård Ab	4 000	100	3 000		3 000	
Länsi-Uudenmaan Sähköpalvelu Oy	150	100	45		2 785	
Oy Metra Ab	100	100	1		1	
					70 478	
Kiinteistöyhtiöt					130	
Muut yhtiöt					121	
					70 729	
Osakkuusyhtiöt						
Ovako Steel AB, Ruotsi	11 200 000	20	112 000	(SEK)	179 579	
Wilkinson-Fiskars BV, Hollanti	25	50	25	(NLG)	44	
Manconor Oy	270 000	20	5 400		13 500	
Fiskars India Ltd., Intia	148 000	20	1 480 000	(INR)	515	
Gripit A/S, Tanska		33,4	26 600	(DKK)	17 370	
					211 008	
Muut yhtiöt						
SMZ-Industrier AB, Ruotsi	72 678	10	363	(SEK)	18 928	
Starckjohann-Telko Oy	2 250	18,7	1 687		2 231	
Rautaruukki Oy	125	X	625		625	
Asunto-Oy Puistokatu 9	6	X	100		2 992	
Kiinteistö Oy Soukan Pienteollisuustalo	5	X	100		3 048	
Oy Nordgolf Ab	5	X	254		254	
Oy Lohja Ab	357 611	2,9	7 152		48 558	
Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöt					242	
Muut osakkeet ja osuudet					750	
					77 628	
					359 365	
Muiden konserniyhtiöiden omistamat osakkeet						
Fiskars Manufacturing Corp.	4 500	100	4 500	(USD)	4 500	(USD)
Fiskars Electronics Corp.	2 500	100	2 500	(USD)	2 500	(USD)
Gerber Legendary Blades Inc.	15 000	100	15	(USD)	9 040	(USD)
Knivman AB, Ruotsi	30 000	100	3 000	(SEK)	20 000	(SEK)
Knivman Bankeryd Ab, Ruotsi	900	100	90	(SEK)	4 500	(SEK)
AB Plast- och Metallprodukter, Ruotsi	600	100	60	(SEK)	60	(SEK)
Kraftelektronik AB, Ruotsi	30 000	100	3 000	(SEK)	12 048	(SEK)
Ergotool International AB, Ruotsi	500	100	50	(SEK)	50	(SEK)
Fiskars A/S, Tanska	41	99,8	4 490	(DKK)	4 490	(DKK)
Fiskars A/S, Norja	30	100	150	(NOK)	150	(NOK)
Fiskars GmbH, Länsi-Saksa		100	50	(DEM)	50	(DEM)
Fiskars GesmbH, Itävalta		99	500	(ATS)	500	(ATS)
Fiskars S.A.R.L., Ranska	500	100	500	(FRF)	500	(FRF)
Fiskars AG, Sveitsi	50	100	60	(CHF)	50	(CHF)
Fiskars Limited, Iso Britannia	66 000	100	66	(GBP)	66	(GBP)
Brontosaurus Oy	150	100	150		150	(FIM)
Lebo Lift AB, Ruotsi	150	100	150	(SEK)	640	(FIM)
Nummela Lift Oy	160 000	100	1 600		10 133	(FIM)
Bronto Skylift AB, Ruotsi	2 000	100	2 000	(SEK)	1 486	(FIM)
Bronto Skylift AG, Sveitsi	49	98	49	(CHF)	1 073	(FIM)
Bronto Skylift A/S, Norja	15	100	150	(NOK)	2 098	(FIM)
Bronto Skylift Marketing Far East Pte	160 000	80	160	(SGD)	341	(FIM)
Teknokela Oy	90	100	90		1 227	(FIM)
Ginge-Kerr A/S, Norja	200	100	200	(NOK)	200	(NOK)
Ginge-Kerr AB, Ruotsi	2 500	100	250	(SEK)	250	(SEK)
Ginge-Kerr UK Ltd	250 000	100	250	(GBP)	250	(GBP)
Oy Bronto Skylift Ltd	7 048	92,7	705		1 129	(FIM)
Sammutin Oy	2 000	100	500		7 988	(FIM)
Ginge-Kerr A/S, Tanska	2 000	50	1 000	(DKK)	5 078	(FIM)
Muissa konserniyhtiöissä					122	(FIM)
Osakkuusyhtiöt						
Pirkan Teollisuuspinnoite	130	43,3	130		130	(FIM)
Svenska Brandslangsfabriken	200	50	200		2 850	(SEK)
Muut yhtiöt					25	(FIM)

YHTIÖKOKOUKSET

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 1987

Huhtikuun 8. päivänä 1987 pidetyssä yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 1986 tilinpäätös hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Osinkona päätettiin maksaa A-osakkeille 15 % eli 3,00 mk vanhalta osakkeelta ja 1,50 mk uudelta osakkeelta, yhteensä mk 1 865 856,00 sekä K-osakkeille 13 % eli 2,60 mk vanhalta osakkeelta ja 1,30 mk uudelta osakkeelta, yhteensä mk 5 530 844,80.

Yhtiökokous valitsi uudelleen erovuorossa olleen hallituksen jäsenen Robert G. Ehrnroothin sekä uusiksi jäseniksi Matti Pekkasen eroa pyytäneen Lauri Kaliman tilalle, ja Olof Bruncronan. Ronald Wrede valittiin uudeksi jäseneksi eroa pyytäneen Jacob von Julinin jäljelläolevaksi toimikaudeksi.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Brita Hisinger-Jägerskiöld, Juhani Kolehmainen ja Eric Haglund, KHT.

Varatilintarkastajiksi valittiin Peter Hartwall, Christian Hildén ja Sixten Nyman, KHT.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana varsinaisesta yhtiökokouksesta 8.4.1987 lukien, osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä osakkeita poiketen, päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, yhdessä tai useammassa erässä, enintään 10 000 000 markalla siten että yhteensä enintään 500 000 kpl uusia 20 markan nimellisarvoisia A- tai K-osakkeita, joista enintään 150 000 kpl voi olla K-osakkeita, tarjotaan merkittäväksi hallituksen päätöksen mukaisesti ja hallituksen vahvistamin ehdoin. Uusia osakkeita voidaan merkitä myös aporttiomaisuutta vastaan.

YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS 11.1.1988

Fiskars Oy Ab:n ylimääräinen yhtiökokous päätti yhtiön osakepääoman korottamisesta vähintään 12 947 680 markalla ja enintään 13 921 520 markalla. Korotus toteutettiin toimeenpanemalla vähintään 3 236 920 markan ja enintään 3 480 380 markan rahastoanti sekä vähintään 9 710 760 markan ja enintään 10 441 140 markan uusmerkintä. Rahastoannin ja uusmerkinnän lopullinen määrä yllä mainittujen vähimmäis- ja enimmäismäärien rajoissa perustui siihen vaihtovelkakirjojen määrään, joka 10.12.1986 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen vahvistamien vaihtovelkakirjalainan ehtojen 10 §:n mukaisesti oli vaihdettu osakkeiksi viimeistään 8.1.1988. Vaihdossa annettiin yhteensä 269 676 kpl uusia osakkeita, joista A-osakkeita 117 kpl ja K-osakkeita 269 559 kpl, joten rahastoannin enimmäismääräksi muodostui 3 452 660 mk ja uusmerkinnän enimmäismääräksi 10 357 980 mk.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana ylimääräisestä yhtiökokouksesta 11. tammikuuta 1988 lukien, päättämään osakepääoman korottamisesta, enintään 10 miljoonan markan uusmerkinnällä, yhdessä tai useammassa erässä, osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta poiketen, siten että voidaan antaa yhteensä enintään 500 000 kpl uusia 20 markan nimellisarvoisia A- tai K-osakkeita, joista enintään 150 000 kpl voi olla K-osakkeita. Merkintä on tehtävä hallituksen päätöksen mukaisesti ja hallituksen vahvistamaan hintaan sekä muutoin hallituksen vahvistamin ehdoin, siten että uusia osakkeita voidaan merkitä myös aporttiomaisuutta vastaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhden vuoden aikana 11.1.1988 lukien, poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, yhteensä enintään 50 000 kpl merkintäoptioiden myymisestä, yhdessä tai useammassa erässä, Fiskars-konsernin kansainväliselle ja kotimaiselle toimivalle johdolle. Jokainen merkintäoptio oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden vapaan 20 markan nimellisarvoisen A-osakkeen vähintään 150 markan hintaan ja siten että jokaiselle merkintään oikeutetulle henkilölle voidaan myydä enintään 2 000 kpl merkintäoptioita. Merkintäoptioiden perusteella annettavilla merkintäoikeuksilla voidaan merkitä enintään 50 000 kpl uusia vapaita A-osakkeita ja korottaa yhtiön osakepääomaa enintään 1 000 000 markalla. Merkintäoptioita tarjotaan hallituksen päätöksen mukaisesti ja hallituksen vahvistamaan hintaan sekä muutoin hallituksen vahvistamin ehdoin.

Yhtiökokous päätti myös seuraavista yhtiöjärjestyksen muutoksista:

§ 6 muutettiin kuuluvaksi:
Ulkomaalaiset, ulkomaiset yhteisöt sekä heinäkuun 28 päivänä 1939 ulkomaalaisten ja eräiden yhteisöjen oikeudesta omistaa ja hallita kiinteätä omaisuutta ja osakkeita annetun lain 2 §:ssä mainitut suomalaiset yhteisöt saavat omistaa enintään 2/5 yhtiön osakkeista. Muita osakkeita ei saa luovuttaa ulkomaalaisille tai yllämainituille yhteisöille.

§ 8 mom. 5 muutettiin kuuluvaksi:
Hallitus voi yhtiön henkilöstöstä valita johtokunnan. Toimitusjohtaja toimii johtokunnan puheenjohtajana. Hallitus antaa lähemmät ohjeet johtokunnalle.

§ 12 mom. 2 muutettiin kuuluvaksi:
Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan neljä (4) ja viimeistään yhtä (1) viikkoa ennen kokousta. Kutsu julkaistaan vähintään kolmessa (3) hallituksen valitsemassa yleisessä päivälehdessä.

HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa pääoma on 224 Mmk

Edellisten vuosien voittovarat		71 824 199,47
Tilikauden voitto		35 014 592,14
Voittovarat yhteensä		mk 106 838 791,61

Hallitus ehdottaa että

- osinkona maksetaan

A-osakkeille 17 % eli 3,40 mk/osake		
- vanhoille osakkeille (996 485 kpl)	3 388 049,00	
- vaihtovelkakirjalainojen konvertoinnissa 18.-31.12.87 annetuille osakkeille (18 kpl)	61,20	mk 3 388 110,20
K-osakkeille 14 % eli 2,80 mk/osake		
- vanhoille osakkeille (3 049 675 kpl)	8 539 090,00	
- vaihtovelkakirjojen konvertoinnissa 18.-31.12.87 annetuille osakkeille (5 382 kpl)	15 069,60	mk 8 554 159,60

- käyttämättömien voittovarojen tilille jätetään mk 94 896 521,81

Helsingissä 26. pnä helmikuuta 1988

Göran J. Ehrnrooth

Matti Pekkanen

Robert G. Ehrnrooth

Thomas Tallberg

Jarl Engberg

Gustaf Gripenberg

Olof Bruncrona

Ronald Wrede

Reijo Kaukonen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Olemme tarkastaneet Fiskars Oy Ab:n vuoden 1987 tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen ja kirjanpidon sekä hallinnon hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa.

EMOYHTIÖ

Tilinpäätös, joka osoittaa voittoa tilikaudelta 35 014 592,14 mk on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Koska tarkastuksemme ei ole antanut aihetta huomautuksiin kirjanpidon, tilinpäätöksen tai hallinnon suhteen, puollamme

tuloslaskelman ja taseen vahvistamista,

vahvistetun taseen mukaisen voiton käyttämistä hallituksen ehdotuksen mukaisesti sekä

vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

KONSERNI

Konsernitilinpäätös on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Konsernin vapaa oma pääoma on esitetty konsernitaseessa osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla.

Puollamme konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista.

Helsingissä helmikuun 29. pnä 1988

Brita Hisinger-Jägerskiöld

Juhani Kolehmainen

Eric Haglund
KHT

OSOITTEISTO

	puhelin	telex	telefax
KONSERNIN JOHTO Mannerheimintie 14 A, PL 235, 00101 Helsinki	(90) 644 011	124826 fhels sf	(90) 604 053
KULUTUSTAVARARYHMÄ			
Kulutustavararyhmä, Eurooppa			
Saksitehdas 10330 Billnäs.	(911) 377 721	13188 fmark sf	(911) 363 50
Veitsitehdas 10470 Fiskars	(911) 377 721	13188 fmark sf	(911) 377 204
Tuotantotyökalutehdas 10330 Billnäs	(911) 377 721	13188 fmark sf	(911) 363 50
Kulutustavaramyynti, Suomi Malmin Kauppatie 8 B, 00700 Helsinki	(90) 358 900	123675 fktm sf	(90) 357 660
Knivman AB Stålbrännaregatan 5, Box 1117, S-631 80 Eskilstuna, Sverige	99046-16-147 250	46073 knivman s	99046-16-146 594
Knivman Bankeryd AB Domsandsvägen, Box 53, S-564 01 Bankeryd, Sverige	99046-36-771 60	46073 knivman s	99046-16-146 594
Fiskars AG Büttenenhalde 38, CH-6006 Luzern, Schweiz	99041-41-312 897	868195 fisk ch	99041-41-317 909
Fiskars A/S Maglebjergvej 4, DK-2800 Lyngby, Danmark	99045-2-881 666	37361 tecco dk	99045-2-881 854
Fiskars A/S Postboks 3688, N-0135 Oslo 1, Tøyengaten 26, N-0190 Oslo 1, Norge	99047-2-683 310		99047-2-684 076
Fiskars Ges.m.b.H Lamezanstrasse 5, A-1232 Wien, Österreich	99043-222-616 5291	112011 banw a	99043-222-616 5293
Fiskars Ltd. 8 Sloane Street, Birmingham B1 3BL, England	99044-21-236 5672	337410 rauta g	99044-21-236 0893
Fiskars Nederland B.V. Kellenseweg 2a, NL-4004 JD Tiel, Postbus 6019, NL-4000 HA Tiel, Holland	99031-3440-154 70	70049 fkars nl	99031-3440-214 06
Fiskars S.a.r.l. 374, Rue de Vaugirard, F-75015 Paris, France	99033-1-425 098 83	finn 203612 f	99033-1-425 099 06
Kulutustavararyhmä, USA			
Fiskars Manufacturing Corporation P.O.Box 1727, Wausau, Wisconsin 54401, USA	9901-715-842-2091	290840 fiskarsmc wasu	9901-715-845-2740
Wallace 21 Manning Road, Enfield, Connecticut 06082, USA	9901-203-745-1634	294730	9901-203-745-8183
Plastic Molding 1520 S.W. 9th Avenue, Forest Lake, Minnesota 55025, USA	9901-612-464-1700		
Gerber 14200 S.W. 72nd Avenue, P.O.Box 23088, Portland Oregon 97223, USA	9901-503-639-6161	151354	9901-503-684-7008

ELEKTRONIIKKARYHMÄ	puhelin	telex	telefax
Elektroniikkaryhmä, Eurooppa			
Tehoelektroniikka Ruosilankuja 3 B, 00390 Helsinki	(90) 546 011	125286 fipel sf	(90) 542 926
Kotelot Björknäsin teollisuusalue, PL 42, 10601 Tammisaari	(911) 129 00	13123 feken sf	(911) 139 99
Elesco, Geoinstruments Soukantie 13, PL 19, 02361 Espoo	(90) 801 9433	125843 feles sf	(90) 802 2489
Kraftelektronik AB Box 2102, S-44502 Surte, Sverige	99046-31-982 025	21210 kraft s	99046-31-981 313
Fiskars Ltd., Power Electronics Farley Hall, London Road, Binfield, Bracknell, Berks RG12 5EU, England	99044-344-863 320	849999 net nyn g	99044-344-863 999
Elektroniikkaryhmä, USA			
Fiskars Electronics Corporation 19925 Stevens Creek Blvd., Suite 137, Cupertino, California 95014, USA	9901-408-973-7837	5101007634 amex	9901-408-996-3508
Behlman Engineering 1142 Mark Avenue, Carpinteria, California 93013, USA	9901-805-684-8311		9901-805-684-8128
Warren Communications Newtown Road, P.O.Box 1490, Littleton, Massachusetts 01460, USA	9901-617-486-9551	139984	9901-617-486-9601
Triad Power Systems 10362 Miller Road, Dallas, Texas 75238, USA	9901-214-341-8700		9901-214-341-1804
INVESTOINTITAVARARYHMÄ			
Hydraulinosturit, Salo Tehdaskatu 7, PL 54, 24101 Salo	(924) 2001	6814 fsalo sf	(924) 160 74
Hydraulinosturit, Porvoo PL 35, 06101 Porvoo	(915) 144 266	1704 prvoo sf	(915) 173 037
Inhan tuotteet 63920 Inha	(965) 349 11	72133 finha sf	(965) 341 25
Metra PL 300/Mannerheimintie 14 A, 00101 Helsinki	(90) 642 677	124826 fhels sf	(90) 644 043
Oy Bronto Skylift Ltd Teerivuorenkatu 28, 33300 Tampere	(931) 442 233	22583 brnto sf	(931) 451 042
Brontosaurus Oy Saunatie 4, 40900 Säynätsalo	(941) 742 422		(941) 742 080
Sammutin Oy PL 173/Valimotie 15 B, 00381 Helsinki	(90) 506 1188	122765 sammu sf	(90) 506 1557

	puhelin	telex	telefax
Bronto Skylift AG Ifangstrasse 111, CH-8153 Rümlang/Zürich, Schweiz	+41-1-817 0112		+41-1-817 1867
Bronto Skylift AB Box 449/Sågvägen 2, S-184 26 Åkersberga, Sverige	+46-764-68005		+46-764 60748
Bronto Skylift A/S Postboks 4/Maskinvn. 12, N-4033 Forus (Stavanger) Norge	+47-4-571 022		+47-4-571 616
Ginge-Kerr A/S 111 Stamholmen, Avedøre Holme DK-2650 Hvidovre (Köpenhamn), Danmark	+45-1-771 131	15331	+45-1-772 231
Ginge-Kerr Limited Ashcroft Road, Knowsley Industrial Park Kirkby, Liverpool L33 7TS, United Kingdom	+44-51-548 6424	627261	+44-51-548 7263
Ginge-Kerr (Norge) A/S **No-Ha Engineering A/S** Postboks 4/Maskinvn. 12, N-4033 Forus (Stavanger) Norge	+47-4-571 188		+-47-4-571 616
Bronto Skylift North America Inc. 55 Bloor Street West Suite 400 Toronto, Ontario, Canada M4W 1A5	+1-416-964-8885	062-17831	+1-416-964-7591
Bronto Skylift North America Inc. 2300 Peachford Road, Suite 3120 Atlanta, Georgia 30338, USA.	+1-404-451-1094		+1-404-451-6348
Bronto Skylift Marketing (Far East) Pte. Ltd. 80 Marine Parade Rd, Parkway Parade, Unit 11-06 Singapore 1544	+65-344 7950	rs56137 bfesin	+65-344 2990

KIINTEISTÖRYHMÄ

Kiinteistöpalvelut **Metsätalous** **Maatalous** **Fiskarsin sähkö**	(911) 3771	13157 fbill sf	(911) 377 204
Länsi-Uudenmaan Sähköpalvelu Oy Keskuskatu 79, 10300 Karjaa	(911) 30 180		

B.A./Matti Louhi/Painoapu Oy, Helsinki 1988

