

Toimintakertomus 1989



FISKARS

Yhtiökokous

Fiskars Oy Ab:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 11.4.1990 klo 16.30 hotelli Palacessa, osoite Eteläranta 10, Helsinki.

Osakkaan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään maanantaina 9.4.1990 ennen klo 16.30 joko kirjallisesti osoitteeseen PL 235, 00101 Helsinki tai puhelimitse numeroon (90) 61 886 230/Jantunen.

Osakkaita pyydetään ilmoittamaan mahdollisista osoitteenmuutoksista edellä mainittuun osoitteeseen.

Taloudellinen informaatio

Fiskars julkaisee taloudellista tietoa suomen, ruotsin ja englannin kielellä.

Toimintakertomuksen lisäksi julkaistaan osavuosisikatsaus 1.1.—30.6.1990, joka ilmestyy viikolla 35.

Julkaisut ovat tilattavissa postitse osoitteesta Fiskars Oy Ab, Tiedotus, PL 235, 00101 Helsinki, puhelimitse numerosta (90) 61 88 61 tai noudettavissa henkilökohtaisesti osoitteesta Mannerheimintie 14 A, 8. kerros, Helsinki.

Toimintakertomus 1989

Sisällys

Konsernin avainluvut ja tietoja osakkeista	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Vuoden varrelta	4
Hallitus, konsernin johto ja tilintarkastajat, Fiskars maailmalla	6
Fiskarsin liiketoiminta-alueet	8
Tilinpäätös 1989	13
Hallituksen toimintakertomus	13
Konsernin tuloslaskelma	19
Konsernitase	20
Konsernin ja emoyhtiön rahoituslaskelmat	22
Emoyhtiön tuloslaskelma	23
Emoyhtiön tase	24
Kansainvälinen tilinpäätös (IAS)	26
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	26
Tilinpäätöskomentit	31
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä	40
Tilintarkastuskertomus	41
Tunnuslukujen laskentakaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut	42
Osoitetietoja	44

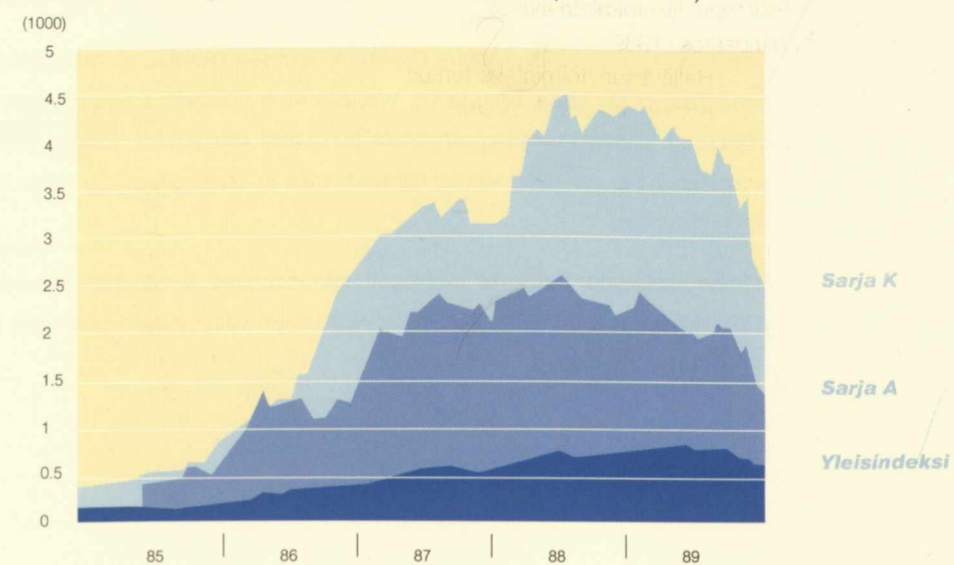
Konsernin avainluvut

Mmk	1985	1986	1987	1988	1989
Liikevaihto	627	705	1027	1252	1503
josta ulkomailla	372	480	721	896	1111
% liikevaihdosta	60	68	71	72	74
Käyttökate	71	80	112	112	114
% liikevaihdosta	12	11	11	9	8
Liikevoitto	52	55	76	66	44
% liikevaihdosta	8	8	7	5	3
Tulos rahoituserien jälkeen	31	33	58	60	13
% liikevaihdosta	5	5	6	5	1
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	41	49	83	165	31
% liikevaihdosta	6	7	8	13	2
Tulos rahoituserien jälkeen, maksettujen verojen jälkeen sisältäen osakkuusyhtiöt	58	20	57	74	32
Tulos per osake, mk	15,33	5,05	13,33	14,02	5,90
P/E luku K	4	49	23	32	58
A	5	27	15	14	23
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	10	7	9	7	0,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	10	9	10	9	6,4
Maksettu osinko	5,5	7,4	11,9	18,8	18,8
Osinko per osake K	1,93	2,44	2,62	3,20	3,20*
A	2,25	2,81	3,18	3,80	3,80*
Taseen loppusumma	726	1080	1393	1811	2234
Oma pääoma + varaukset	293	525	664	943	942
Omavaraisuusaste, %	40	49	48	52	42
Yhtiön pörssiarvo 31.12	260	715	1198	1924	1486
Henkilöstö vuoden lopussa, josta Suomen ulkopuolella	1998	2218	2890	3084	3780
	420	783	1210	1877	2514
Bruttoinvestoinnit	55	152	167	157	291

*) Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentakaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 42—43.

Fiskars Oy Ab:n kurssikehitys Unitas-indeksin mukaan (1975 = 100)



Toimitusjohtajan katsaus

Fiskars-konserni siirtyy 90-luvulle kokonaisuutena katsottuna voimakkaana yrityksenä. Sen keskeisillä liiketoimintayksiköillä on vahva asema valitsemillaan markkinoilla. Fiskars-tuotemerkki on kansainvälinen ja kuluttajien arvostama. Fiskarsin teollisen toiminnan erikoispiirre on sen pitkälle edennyt kansainvälisyys, onhan sen henkilöstöstä 2/3 Suomen ulkopuolella, josta myös syntyy 3/4 myyntituloista. Konsernin vakavaraisuus on hyvä ja omistus pohja vakaa.

Fiskarsin kuluttajatuotteet-ryhmä on sekä sisäisten että ulkoisten toimenpiteiden avulla nostanut osuutensa konsernin liikevaihdosta jo lähes puoleen. Terve kannattavuustaso kehittyi edelleen. Viime vuoden aikana yritysostot vahvistivat merkittävästi ryhmän markkina-asemaa sekä manner-Euroopassa että Skandinaviassa. Fiskarsin saksat, veitset ja puutarhatyökälyt ovat useiden omien myyntiyhtiöiden kautta entistä joustavammin kuluttajien saatavissa niin ryhmän tehtailta Pohjois-Amerikasta, EY-alueelta kuin Skandinaviastakin.

Elinkeinoelämää palvelevien teollisuustuotteiden suhteen Fiskars pyrkii fokusoimaan liiketoimintansa sellaisiin alueisiin, joilla konsernilla on omaperäistä osaamista ja vahva, kestäväksi arvioitu markkinaote. Tämän kehityksen jouduttamiseksi päätettiin vuoden lopussa purkaa elektroniikka- ja investointitavararyhmien ryhmärakenne ja eriyttää liiketoiminnat itsenäisiksi yksiköiksi. Samalla katsottiin aiheelliseksi luopua sellaisista pienistä yksiköistä, jotka eivät kuulu tavoiteltuihin läpimurtoalueisiin.

Teollisuustuotteista sekä sähkökotelot että Inhan tuotteet jatkoivat vahvaa kehitystään. Fiskarsin toiminta häiriöttömän sähkönsyötön takaavien UPS-järjestelmien markkinoilla on nyt saavuttamassa konsernissa sille suunnitellun strategisen aseman ja kannattavan toiminnan edellyttämän volyymin sekä USA:ssa että Skandinaviassa.

Pääliiketoimintaa vain osittain sivuavat elektroniikkayksiköt Littletonissa USA:ssa ja Växjössä Ruotsissa olivat syvästi tappiollisia. Metra-alakonsernin Bronto Skylift-yksikkö teki myös odotettua tappiollisemman vuosituloksen. Voimakkaat toimenpideohjelmat kannattavuuden kohentamiseksi aiheuttivat vuoden aikana lisäkustannuksia. Niiden vaikutusta konsernin tulokseen lievensivät osittain eräiden yksiköiden myynnistä saadut tuotot. Tulos rahoituserien jälkeen notkahti edellä esitetystä syistä 13 Mmk:aan (v. 1988 60 Mmk). Fiskars-konsernin liikevaihto kasvoi kuitenkin noin 20 % ja oli 1503 Mmk.

Fiskarsin 20 %:n omistusosuus Ovako-konsernissa osoittautui strategisesti merkittäväksi Oy Lohja Ab:n ja Oy Wärtsilä Ab:n julkistettua suunnitelmansa fuusioitua mittavaksi, pääosin rakennusainealalla toimivaksi konserniksi. Fiskars lisäsi tässä yhteydessä vuoden 1990 alussa äänivaltaansa ja omistustaan Oy Lohja Ab:ssa 20 %:n tasolle.

Näiden osakkeiden hankinta rahoitettiin pääosin paitsi siirtämällä Ovako-osakkeet Wärtsilän haltuun myös suuntaamalla hallituksen valtuutuksen puitteissa Fiskarsin



osakeanti Agrofyn-yhtiölle. Näiden toimenpiteiden avulla Fiskars ensinnäkin saa mahdollisuuden olla myötävaikuttamassa aktiivisesti omaa toimintaansa lähellä olevan uuden merkittävän teollisuusryhmittymän kehitykseen ja toiseksi teollisuusosakkeisiin sidotulle huomattavalle konsernin omaisuudelle muodostui näin myös pörssinoteerausten avulla seurattavissa oleva arvo.

Lohja-osakkeiden määrän lisäys pelkistää Fiskarsin taseen jakautumisen kahteen strategisesti tavoiteltuun puoliskoon: teolliseen toimintaan sidottuun omistukseen sekä intressiyhtiöiden osakkeisiin ja kiinteistöomaisuuteen sijoitettuun pääomaan.

Konsernin teollisuustuotealueen konsolidoinnin nyt päättyessä teollisen toiminnan kannattavuustaso kohoaa oleellisesti lähitulevaisuudessa. Yritysmyyneistä vapautuneita pääomia tullaan käyttämään menestyvien liiketoimintojen jatkuvaan kehittämiseen.

Helsingissä maaliskuussa 1990

Reijo Kaukonen
toimitusjohtaja

Vuoden varrelta



1. Eduskunnan puhemies Kalevi Sorsa (keskellä) ja opetusministeriön kansliapäällikkö Jaakko Numminen tutustuivat syyskuussa toimitusjohtaja Reijo Kaukosen opastuksella konsernin toimintaan ja kulttuuriperintöön Fiskarsin ruukissa.



2. Italialainen veitsivalmistaja, Montana siirtyi Fiskarsille syksyllä. Luigi Peppini kertoo miten veitsien markkinoinnissa onnistutaan Italiassa.



3. Syksyllä vihittiin käyttöön Deltecin UPS-tuotantoa täydentämään uusi tehdas Tijuanaassa Meksikossa.



4. Fiskarsin Design Centerissä järjestettiin vuoden aikana useita konsernin sisäisiä koulutustilaisuuksia. Kuvassa kansainvälisestä johdosta muodostettu Corporate Management Council koolla.

5. Ferrarian Hankoniemi 2000- ideakilpailu päättyi joulukuussa 1989. Kilpailuehdotukset esiteltiin alueen kuntien päättäjille. Palkintolautakunnan jäsen professori Matti K. Mäkinen kertoo elävästi näkemyksiään kilpailuehdotuksista.



6. Kesäkuussa avattiin Fiskarsin ruukissa yleisölle yhtiön historiasta kertova näyttely. Nauhan leikkaamista todistivat yhtiön luottamushenkilöt.



7. Grpfit-sopimusta allekirjoittamassa Per Goller (vas.) ja Tom Knoff Elkemin edustajina sekä Reijo Kaukonen ja Juha Toivola.

8. Fiskars on perustanut vuorineuvos Jacob von Julinin (1906–1987) elämäntyön kunnioittamiseksi palkinto- ja stipendirahaston. Rahaston hallituksen puheenjohtaja, Suomen Pankin pääjohtaja Rolf Kullberg (vas.) ojentaa ensimmäistä kertaa jaettavan palkinnon akateemikko Bertel Gardbergille.

Hallitus, konsernin johto ja tilintarkastajat

Fiskars Oy Ab:n hallitus

	Toimikausi jatkuu mainitun vuoden yhtiökokoukseen	Tullut hallitukseen vuonna
Göran J. Ehrnrooth (1934), puheenjohtaja, vuorineuvos	1991	1974
Matti Pekkanen (1925), varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja, Suomen Metsäteollisuuden Keskusliitto	1990	1987
Robert G. Ehrnrooth (1939), toimitusjohtaja, EFFOA-Suomen Höyrylaiva Oy	1990	1966
Thomas Tallberg (1934), lääket. ja kir. tri, Helsingin Yliopistollinen Keskussairaala	1991	1966
Jarl Engberg (1938), asianajaja, Asianajotoimisto Hannes Snellman	1992	1980
Gustaf Gripenberg (1952), tekn. tri, Teknillinen korkeakoulu	1992	1986
Olof Bruncrona (1927), dipl.ins., johtaja (emeritus), Fiskars Oy Ab	1990	1987
Ronald Wrede (1942), varatuomari, lainsäädäntöneuvos, Ulkoasiainministeriö	1992	1987
Reijo Kaukonen (1939), toimitusjohtaja, Fiskars Oy Ab	1991	1984

Hallituksen toimikausi on kolme vuotta.

Tilintarkastajat

Varsinaiset

Eric Haglund, KHT
Juhani Kolehmainen
Jacob Wallenberg

Varatilintarkastajat

Sixten Nyman, KHT
Brita Hisinger-Jägerskiöld
Peter Hartwall

Fiskars
Euroopassa

■ valmistus ja
myynti
● markkinointi
ja myynti



Konsernin johto

		Nykyisessä tehtävässä vuodesta
Reijo Kaukonen (1939)	toimitusjohtaja	1984
Wayne G. Fethke (1944)	varatoimitusjohtaja, kuluttajatuotteet	1988
Ingmar Lindberg (1945)	varatoimitusjohtaja, hallinto ja kiinteistöt	1985
Juha Toivola (1947)	varatoimitusjohtaja, talous ja rahoitus	1980
Carl-Erik Kortman (1946)	yrittäjäkehitys	1989

Kuluttajatuotteet

Roy Prestage (1940)	sakset & puutarhatyökalut, Pohjois-Amerikka	1988
James Wehrs (1951)	veitset, Pohjois-Amerikka	1990
Stig Matar (1945)	Skandinavia	1988
Jean Schelling (1944)	Manner-Eurooppa	1988
Fletcher Nicholson (1937)	Iso-Britannia	1988

Teollisuustuotteet

Aarne Sipilä (1948)	UPS-Eurooppa	1990
Raymond Meyer (1940)	Deltec	1989
Tapani Niemi (1953)	Kotelot	1988
Pauli Lantonen (1939)	Inha	1983
Lars-Petter Godenhielm (1940)	Metra	1989
Juhani Hanninen (1948)	Kehitys, elektroniikka	1989

Olli Männikkö (1944)	Ferraria	1988
----------------------	----------	------

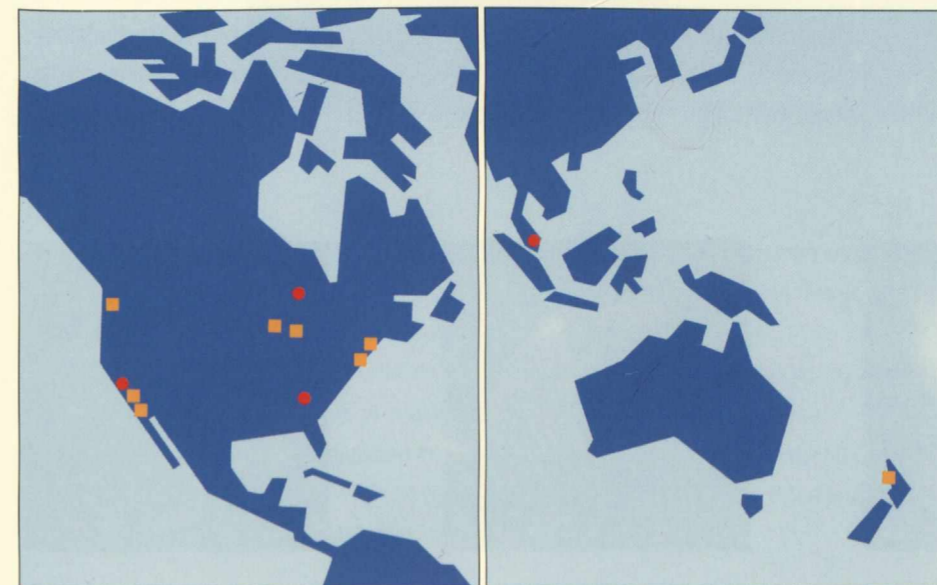
Liiketoimintayksiköitä ohjaavat hallitukset, joiden puheenjohtajana toimii konsernin toimitus- tai varatoimitusjohtaja.

Corporate Executive Committee

Reijo Kaukonen	toimitusjohtaja, pj.
Wayne G. Fethke	varatoimitusjohtaja
Ingmar Lindberg	varatoimitusjohtaja
Juha Toivola	varatoimitusjohtaja

Johtokunta

Reijo Kaukonen, pj.	Tapani Niemi
Tauno Kasanen*	Jukka Telatie*
Pauli Lantonen	Juha Toivola
Ingmar Lindberg	Roger Träskelin*
Stig Matar	*Henkilöstön edustaja
Reijo Mäihäniemi	



Fiskars
Pohjois-Amerikassa
ja Aasiassa

■ valmistus ja
myynti
● markkinointi
ja myynti

Fiskarsin liiketoiminta-alueet



Uusi saksenteroitin on Fiskarsin veitsenteroitimen tapaan kansainvälisesti pakittu käytännöllisestä ja toimivasta designista.

Kuluttajatuotteiden toimivuus ja korkea laatu helpottavat kodin askareita niin sisällä kuin ulkonakin.

Fiskarsin toiminta on jaettu kolmeen liiketoimintakokonaisuuteen — kuluttajatuotteet, teollisuustuotteet sekä kiinteistöt ja intressiyhtiöt.

Fiskarsin kuluttajatuotteet ovat tehneet 1980-luvun aikana useita merkittäviä aluevaltauksia. Näiden tuotteiden osuus konsernin liikevaihdosta on vuosikymmenen aikana noussut lähes 50 prosenttiin.

Fiskars on yksi maailman merkittävimmistä saksien, veitsien ja puutarhatyökalujen valmistajista. Pohjois-Amerikassa, EY-alueella ja Pohjoismaissa Fiskarsilla on vahva globaalinen asema sekä asiakasläheistä paikallista osaamista.

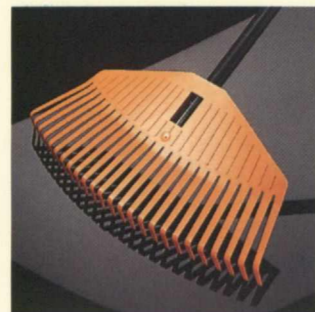
Fiskarsin kuluttajatuotteiden menestys perustuu kattavaan valikoimaan eri tuoteryhmissä sekä hyvään laatu-hinta -suhteeseen. Koska Fiskarsin kuluttajatuotteet ovat löytäneet asiakkaansa erilaisista kuluttajaryhmistä, ne eivät ole alltiita suhdannevaihteluille. Päämarkkina-alueilla Fiskars toimii omien vahvojen myynti- ja markkinointiorganisaatioiden kautta. Tällä varmistetaan paitsi paikallisten olosuhteiden tuntemus myös vankempi asema jakelussa.

USA:n saksi- ja puutarhatyökaluliiketoiminta vahvistui tehokkaan ja kattavan jakelun sekä laajennetun tuotevalikoiman ansiosta. Todellista uutta läpimurtoa USA:ssa merkitsi tuntuvan osuuden saavuttaminen toimistokäyttöön tarkoitettujen saksien myynnissä. Pohjois-Amerikan suurta kysyntää täydensivät saksitoimitukset Fiskarsin Intiassa sijaitsevalta tehtaalta.

USA:n veitsiohjelman perustan muodostavat sekä ammatti- että kuluttajakäyttöön tarkoitetut ulkoilu- ja keittiöveitset. Wilkinson Swordin Home and Garden -liiketoiminnan hankintaan liittyneen veitsiohjelman mukaantulo USA:ssa ja Kanadassa vahvistaa merkittävästi Fiskarsin jalansijaa. USA:n veitsituotantoa täydentää Meksikossa tapahtuva valmistus.

Skandinaviassa kuluttajatuotteiden myynti kasvoi huomattavasti, kun Gripit-konsernin osake-enemmistö siirtyi Fiskarsille. Fiskars valmistaa nyt puutarha- ja käsityökaluja Ruotsissa, Tanskassa, Norjassa ja Suomessa. Pohjoismaainen tuotekehittäminen, josta koko Fiskarsin organisaatio on korjannut satoa, jatkui edellisvuosien tapaan. Uudet saksat ja edellisvuoden menestystuote — keraaminen veitsenteroitin — saivat seurakseen ensimmäisen kuluttajakäyttöön suunnitellun saksienteroittimen.

Keski-Euroopan tärkeillä yhdentyvillä markkinoilla Fiskarsilla on ollut vahva asema ennen kaikkea Ranskassa ja Saksassa. Italialaisen veitsiyrityksen, Montanan hankinta antaa entistä tukevamman jalansijan EY-alueella. Yritys on markkinajohtaja Italiassa ja se on pitkään valmistanut korkealaatuisia veitsiä, joihin on yhdistetty maailmankuulu



Italialaiset Montana-veitset tuovat uutta kansainvälistä muotoa ja väriä Fiskarsin terävään veitsiperheeseen.

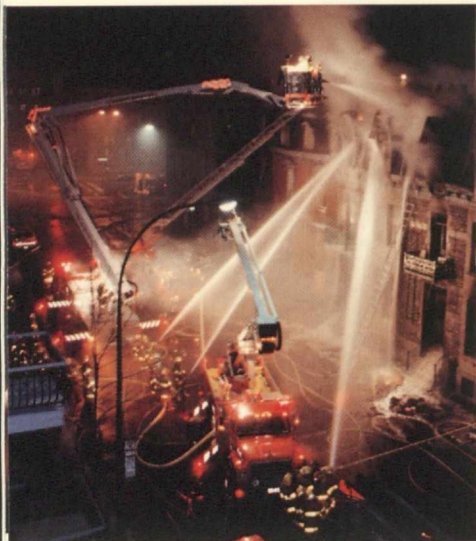
Erityisesti lapsille suunnitellut turvalliset pyöreäkärkiset askartelusaksat ovat saavuttaneet nuorten käyttäjien vankan suosion kaikkialla maailmassa.



Korkealaatuisten puutarhatyökalujen käyttö kasvaa uusiin ulottuvuuksiin.

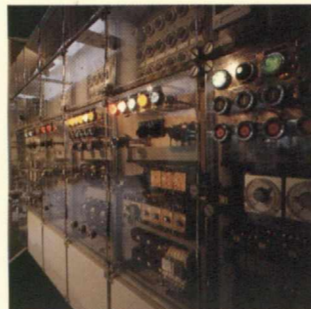
italialainen muotoilu. Montanan valmis, vahva jakeluverkosto takaa Fiskarsin muillekin tuotteille pääsyn Italian ostokykäisille markkinoille. Samalla uudet tuotteet voivat suoraan hyödyntää Fiskarsin yhä laajempia kansainvälisiä jakelukanavia.

Iso-Britannian alueella Fiskarsilla on johtava asema saksien, veitsien ja nyt myös puutarhatyökalujen valmistajana ja markkinoijana. Tuotekehityksen tuloksena lanseerattiin uusi maailmanlaajuisesti hyvän vastaanoton saanut puutarhatyökalusarja. Puutarhatyökalut valmistetaan Walesissa sijaitsevassa ajanmukaisessa tehtaassa toimitettaviksi edelleen Fiskarsin koko verkostoon.



Bronto Skylift -nostolavat olivat käytössä Montrealin keskustan tulipalon sammutustöissä ja mahdollistivat palotorjunnan myös tulipesäkkeen yläpuolelta.

Tietokoneavusteisen tuotesuunnittelun (CAD) lisääntyvä käyttö takaa tuotteen käyttäjäystävällisyyden, korkean laadun ja toimintavarmuuden vaativissakin olosuhteissa.



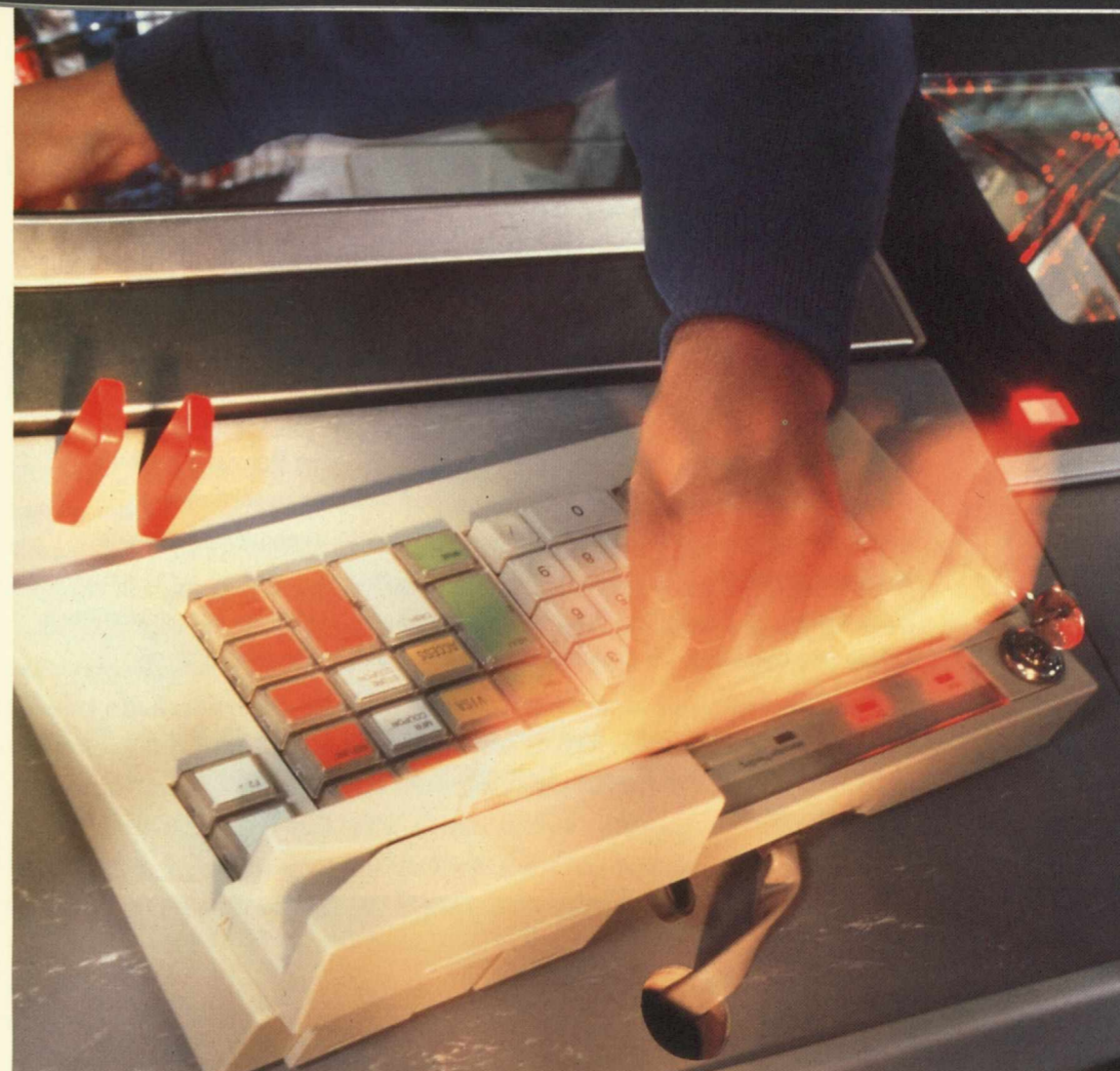
Teollisuustuotteet koostuvat itsenäisistä yksiköistä ja yhtiöistä, jotka toimivat omilla tarkoin määritellyillä erikoisosaamisen alueillaan. Useimmat näiden liiketoimintayksiköiden tuotteista turvaavat elinkeinoelämän kitkatonta toimintaa.

Deltec on Fiskarsin omistama tytäryhtiö, joka valmistaa ja markkinoi lähinnä Pohjois-Amerikan alueella häiriöttömän virransyötön takaavia järjestelmiä (UPS). Tämä liiketoiminta kasvaa nopeasti, koska informaatioyhteiskunnan monimutkaiset tiedonkäsittely- ja tiedonsiirtojärjestelmät eivät siedä katkoksia sähkön syötössä. Deltecin myötä Fiskars sai vahvan aseman Pohjois-Amerikan mielenkiintoisilla ja kasvavilla markkinoilla. USA:ssa Deltec käyttää tehokkaasti useita jakelukanavia. Deltecin tuotantolaitokset sijaitsevat San Diegossa Kaliforniassa ja niitä täydentää uusi tehdas Tijuana Meksikossa.

Euroopan UPS-liiketoiminta on organisoitu omaksi yksiköksi, jonka tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa ja Ruotsissa. Koko Euroopan kattava markkinointi aloitettiin Skandinaviasta, joka kotimarkkina-alueena oli sopiva ponnistus pohja. EY-alueella mm Englanti on osoittautunut mielenkiintoiseksi ja kasvupotentiaaliltaan mittavaksi markkinointikohteeksi. UPS:ien suunnittelussa on turvallisuuden ja käyttövarmuuden lisäksi huomioitu soveltuvuus eri sähkötekniisiin standardeihin. Tärkeänä on myös pidetty ulkoista muotoilua, jotta laite sopii mahdollisimman huomaamattomana käyttöympäristöön.

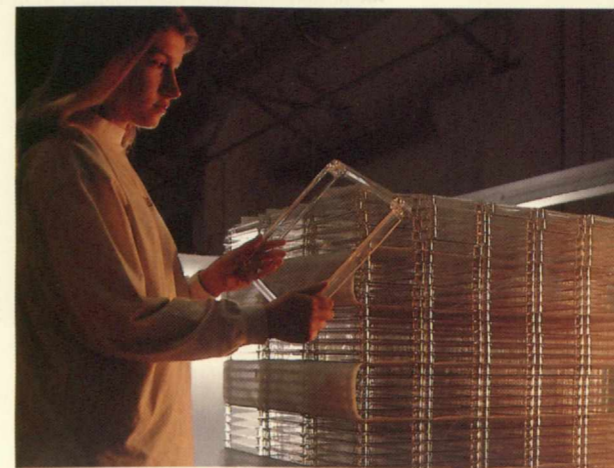
Sähkölaitteiden suojakotelot — jotka valmistetaan polykarbonaatista — suojaavat sähkö- ja elektroniikkalaitteita ulkoisilta haitoilta kuten iskuilta, kosteudelta ja syövyttäviltä aineilta. Toisaalta kotelot suojaavat myös laitteen käyttäjää sähköiskuilta. Muovi on kotelonvalmistusaineena syrjäyttämässä perinteisesti käytetyn metallin. Fiskarsin suojakoteloiden tärkeimmät käyttäjäryhmät ovat sähkönjakelukeskusten rakentajat sekä kone- ja laitevalmistajat. Tammisaaressa sijaitsevan tehtaan tuotannosta 80 prosenttia menee vientiin lähinnä EY-alueelle.

Inhan tuotteista alumiiniveneitä myydään Buster-tavaramerkillä. Uusi, etenkin nuorisolle sopiva malli sai hyvän vastaanoton. Tuotekehityksen kohteena olevaa yli kuuden metrin pituista venettä testattiin viime kesänä erilaisissa vaativissa olosuhteissa. Veneiden turvallisuudesta, kestävydestä ja monikäyttöisyydestä antoi kuvan suomalaisen lehtimiesryhmän onnistunut tutkimusmatka vanhalla viikinkireitillä Tukholmasta Neuvostoliiton jokia pitkin Istanbuliin. Rakennuskomponentit vakiinnuttivat asemaansa entisestään korkeaa laatua ja toimivuutta arvostavien asiakkaiden keskuudessa.



Sekunnin sadasosankin sähkökatkos tulee kaupalle kalliiksi. Yhä useampi kauppias turvaa tänään kassatoimintonsa häiriöttömän sähkön saannin Fiskarsin UPS-tuotteilla.

Ylivoimaisiksi osoittautuneet Fiskarsin sähkölaitteiden suojakotelot käyvät läpi tarkan laatuvalvonnan.



Buster-veneet ovat saaneet yhä enemmän tunnustusta turvallisuutensa ja helppohoitoisuutensa takia niin harrastuskuin ammattikäytössäkin.

Metran valmistamien korkealotteisten Bronto Skylift -nostolaitteiden avulla voidaan työskennellä yli 60 metrin korkeudella. Erilaisten julkisivujen korjaus- ja huoltotoimintojen, rakennusteollisuuden sekä paloturvallisuuden kasvavat tarpeet lisäävät edelleen vaativaan käyttöön soveltuvien nostolaitteiden kysyntää. Teleskooppiset nostolaitteet sekä sammutus- ja pelastuskäyttöön soveltuvat tikas-puomi-yhdistelmät valtasivat yhä enemmän osuutta perinteisiltä nivel-puomi- ja tikasauto-sovelluksilta.

Nykyaikaiset Ginge-Kerr -järjestelmät sammuttavat palon saasteettomalla menetelmällä aiheuttamatta vahinkoa ihmisille, omaisuudelle tai ympäristölle.

Kiinteistöomaisuus käsittää Lounais-Suomessa yli 15 000 hehtaarin maa-alueen, mikä on yhtiölle merkittävä taloudellinen voimavara. Alueella harjoitetaan metsä- ja maataloutta.

Ferrarian omistamaa 4 000 hehtaarin yhtenäistä maa-alueita koskeva kansainvälinen ideakilpailu maankäytön suunnittelusta vietiin läpi vuoden aikana. Hankoniemi 2000 -projektin tavoitteena on alueen kiinteistöjen sekä maa- ja vesialueiden käyttökelpoisuuden lisääminen yhteistyössä alueen kuntien kanssa.

Intressiyhtiöistä merkittävin on Fiskarsia teollisesti lähellä oleva Lohja-konserni, jossa Fiskars 20 prosentin omistusosuudella on suurin yksittäinen osakkeenomistaja. Lohjan pääliiketoiminta on rakennusmateriaaliteollisuus ja sen liikevaihto on 4000 Mmk.

Fiskars on osakkaana myös Gyllenberg Securities Oy Ab:ssa ja Pankkiiriliike Ane Gyllenberg Oy:ssä, jotka tarjoavat sijoittajille ja elinkeinoelämälle sijoitus-, välitys- ja analyysipalveluja.

Fiskarsin laaja, yhtenäinen, hyvin hoidettu maa- ja metsäalue tarjoaa myös kanadanhanhelle (Branta canadensis) pesimisolosuhteet.



Perinteisistä huoltotoimista on kehitetty konsernin palvelukykyä lisäävää liiketoimintaa.



Hallituksen toimintakertomus

Vuoden aikana tehtiin pitkäjänteisiä, Fiskars-konsernin strategiavalintaa ja tulevaa rakennetta koskevia päätöksiä. Strategia perustuu konsernin jakoon toisaalta teolliseen toimintaan sekä toisaalta intressiyhtiöihin ja kiinteistötoimintaan.

Teollisen toiminnan ydinalueet ovat kuluttajatuotteet sekä teollisuustuotteet, jotka koostuvat UPS-liiketoiminnasta, sähkökotoista, Inhan tuotteista sekä Metra-alakonsernista.

Vuoden loppupuolella ryhdyttiin toimenpiteisiin rakenteen saattamiseksi valitun strategian mukaiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Osana tätä luovuttiin joulukuussa 1989 eräistä pienehköistä, ei pääliiketoimintaan kuuluvista, lähinnä elektroniikkayksiköistä.

Konserni jatkaa offensiivista strategiaa kuluttajatuoteryhmässä, jossa toteutettiin kaksi yritystosta Euroopasta. Häiriöttömän virransyötön liiketoimintaa vahvistettiin yritystostolla USA:sta. Näihin teollisiin toimintoihin sijoitettiin 320 Mmk.

Fiskars osallistui Oy Lohja Ab:n ja Oy Wärtsilä Ab:n väliseen laajan teollisuusyhteistyön valmisteluun ja järjestelyyn ja myi sen seurauksena 5.1.1990 omistusosuutensa pohjoismaisesta erikoisteräsyhtiöstä, Ovako Steel AB:sta, josta Wärtsilä sen jälkeen omistaa 50 %.

Tässä yhteydessä Fiskars lisäsi omistustaan Lohjassa mm. merkittävällä uusilla osakkeilla ja myös ostamalla Agrofyn Oy Ab:lta Lohjan osakkeita suunnatun annin yhteydessä. Täydentävien osakehankintojen jälkeen Fiskars tulee omistamaan yli 20 prosenttia Lohjasta ja on sen suurin osakkeenomistaja.

Intressiyhtiöiden osuus Fiskars-konsernin substanssiarvosta kasvaa ja muodostaa olennaisen pitkän aikavälin voimavaran yhtiölle.

Fiskars-konsernin tulos v. 1989 oli epätydyttävä. Erityisesti loppuvuoden tulos oli odotettua huonompi. Omavaraisuusaste laski vieraan pääoman 400 Mmk:n lisäyksestä ja odotettua heikommasta tulorahoituksesta johtuen.

Konsernin tulos

Konsernin liikevaihto kasvoi 20 % ja oli 1 503 Mmk (1 252 Mmk edellisenä vuonna). Myynti ulkomaisille asiakkaille oli 74 % liikevaihdosta (72 %).

Konsernin käyttökate oli 114 Mmk (112 Mmk) eli 8 % liikevaihdosta (9 %).

Suunnitelmanmukaiset poistot ja rahoituskustannukset nousivat lähinnä yritystostoista johtuen voimakkaasti. Rahoitustuottoihin sisältyy 22 Mmk:n suuruiset osakkeiden myyntivoitot. Valuutta-asemaa on edelleen pidetty tasapainossa, eikä merkittäviä valuuttakurssieroja ole syntynyt.

Tulos rahoituserien jälkeen, 13 Mmk, jäi edellistä vuotta heikommaksi (60 Mmk).

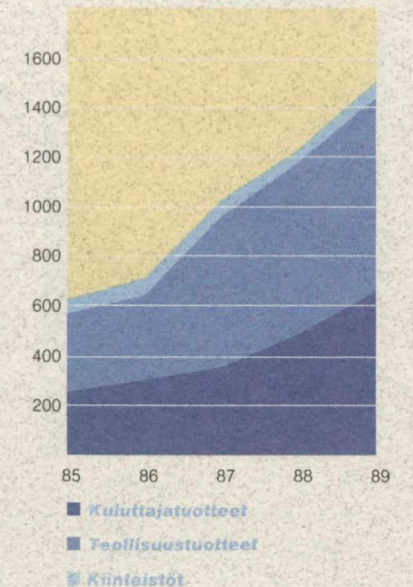
Muut tuotot ja kulut 17 Mmk (105 Mmk) sisältävät kertaluontoisia kiinteistöjen myyntivoittoa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 6 % (9 %) ja oman pääoman tuotto 0 % (7 %).

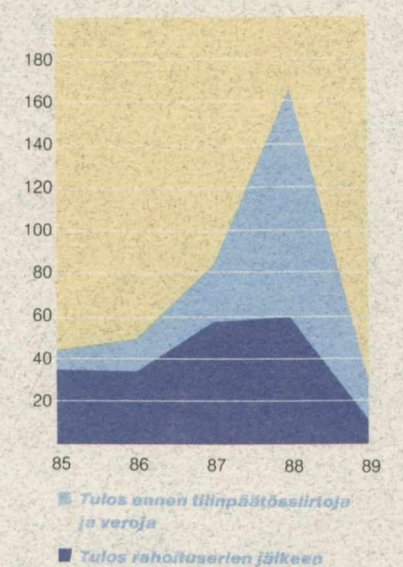
Liiketoimintojen operatiivinen tulos

Kuluttajatuotteet -ryhmän myynti, joka on lähes puolet konsernin liikevaihdosta, kasvoi 31 % pääosin yritystostojen ansiosta. Vuoden aikana konserniin liitettyjen tanskalaisen Gripit-konsernin ja italialaisen Montanan liiketoimintojen integrointi nykyiseen toimintaan on toteutunut hyvin. Yritystostoihin liittyvät kustannukset rasittavat tulosta

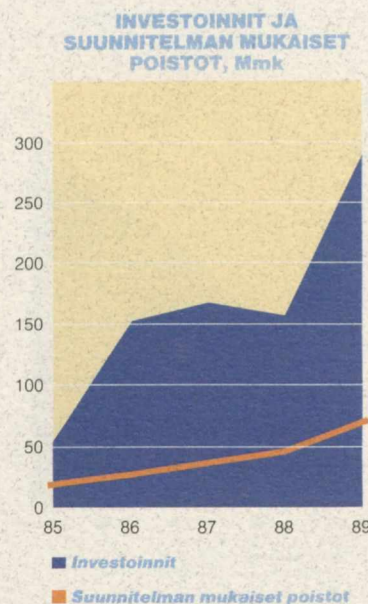
FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO, Mmk



TULOS, Mmk



Euroopassa. USA:n liiketoiminta on vakiinnuttanut hyvän kannattavuustasonsa. Kokonaisuutena kulutustavararyhmän operatiivinen tulos oli tyydyttävä. Teollisuustuotteiden myynti kasvoi 34 %. Kannattavuuskehitys oli yksiköittäin epäyhtenäistä ja kokonaisuutena epätydyttävä. Sähkökotelot ja Inhan tuotteet jatkoivat suotuisaa kehitystään. Littletonissa (USA) ja Växjössä (Ruotsi) sijaitsevien konsernin UPS-toimialaa sivuavien elektroniikkayksiköiden tulos oli edelleen tappiollinen kannattavuuden parantamistoimenpiteistä huolimatta. Tytäryhtiö Metran Bronto Skylift -liiketoiminnan tulos oli samoin edelleen tappiollinen.



Konsernin liikevaihto

	Liikevaihto		josta ulkom.		
	Mmk	Mmk	Mmk	%	%
	1989	1988	1989	1989	1988
Kuluttajatuotteet	649	495	586	90	89
Teollisuustuotteet	780	584	505	65	60
Kiinteistötoiminta	54	39	0	0	18
+ Myyty liiketoiminta	1 483	1 118	1 091	74	71
Konserni yhteensä	1 503	1 252	1 111	74	72

Konsernin myynnin jakauma markkina-alueittain

	1989	1988	Muutos
	Mmk	Mmk	
Suomi	410	333	+23
Skandinavia	261	190	+37
Länsi-Eurooppa	311	245	+27
USA	481	310	+55
Neuvostoliitto ja muut SEV-maat	33	31	+6
Muut	60	67	-10
	1 556	1 176	+32
- Myynnin oikaisuerät	-73	-58	
+ Myyty liiketoiminta	20	134	
Liikevaihto	1 503	1 252	

Kiinteistöliiketoiminta on luonteeltaan pitkäjännitteistä ja sen kannattavuuden arviointiperusteet erilaiset kuin teollisuuden. Metsätalouden hakkuut ja maatalous sekä tytäryhtiö Ferrarian kiinteistönjalostus toteutuivat suunnitellusti.

Intressiyhtiöt

Intressiyhtiöistä Ovako Steel AB:n liikevaihto oli 4 000 Mmk ja tulos rahoituserien jälkeen 144 Mmk. Gyllenberg Securities Oy Ab:n liikevaihto oli 389 Mmk ja tulos rahoituserien jälkeen 3,4 Mmk. Pankkiiriliike Ane Gyllenberg Oy:n vastaavat luvut olivat 183 Mmk ja 6 Mmk.

Konsernin rakenteen muutokset, yritysostot ja yhteistyöhankkeet

Yhdysvaltalainen keskeytymättömän virransyötön laitteita (UPS) valmistava Deltec Corporation siirtyi Fiskarsin omistukseen vuoden alussa. Deltecin henkilöstön määrä San Diegossa Kaliforniassa ja Meksikon Tijuanan alueella on noin 400. Fiskars osti 76 prosentin osuuden Zincks Fabriker -yhtiöstä, jolloin Gripitistä tuli Fiskarsin tytäryhtiö. Gripit valmistaa puutarha- ja käsityökaluja Suomessa, Norjassa, Tanskassa ja Ruotsissa sijaitsevilla tehtaillaan. Yhtiö työllistää noin 350 henkeä, ja sillä on vahva markkina-asema koko Skandinaviassa. Kaupan taustalla on Fiskarsin pyrkimys edelleen vahvistaa asemiaan puutarhatyökalumarkkinoilla yhdysvaltalaisen Wallacen ja brittiläisen Wilkinson Swordin Home and Garden Divisionin hankkimisen jälkeen.

Elokuussa Fiskars osti italialaisen veitsivalmistajan Coltellerie Montana s.r.l:n koko osakekannan. Yritys on markkinajohtaja Italiassa ja sen Montana-nimisiä tuotteita markkinoidaan myös muualle Eurooppaan. Yrityskauppa tukee Fiskarsin pyrkimystä vahvistaa asemiaan yhdyntävän Euroopan kuluttajatuotemarkkinoilla. Montana sijaitsee Milanon alueella, ja sen palveluksessa on runsaat 100 henkeä.

Fiskars luopui eräistä pienistä yksiköistä, jotka vain sivuavat ydinliiketoiminta-alueita. Kraffelektronik AB myytiin toimivalle johdolle joulukuussa 1989. Växjössä sijaitseva piirilevyvalmistus myytiin ruotsalaiselle yhtiölle. Fiskarsin liiketoiminta Bankeryds Maskin AB:ssa myytiin yrityksen toimivalle johdolle. Test Systems -liiketoiminnasta luovuttiin loppuvuonna.

Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin teolliset liiketoimintayksiköt tullaan toiminnallisesti yhtiöittämään ja niille on nimetty omat hallitukset, joiden puheenjohtajana toimii konsernin toimitus- tai varatoimitusjohtaja.

Vuosina 1988—1989 Fiskarsilla oli kokeiluluontoisesti johtokunta, jossa oli myös henkilöstöedustajia. Kokeilu osoittautui myönteiseksi, ja hallitus päätti kuultuaan henkilöstöedustajia vakiinnuttaa tämän menettelytavan. Johtokunnan kokoonpano tässä muodossa täyttää myös vuoden 1991 alussa voimaan astuvan henkilöstöedustuslain vaatimukset.

Keväällä hallitus nimitti varatoimitusjohtajiksi Ingmar Lindbergin ja Juha Toivolan. VTJ Lindberg vastaa henkilöstöresurssien kehittämisestä, tiedotustoiminnasta ja kiinteistöhallinnosta. VTJ Toivolan tehtäväkenttään kuuluvat taloushallinto, rahoitus, konsernijuridiikka sekä finanssipalvelut.

Vuoden 1990 alussa nimitettiin varatoimitusjohtajaksi Wayne G. Fethke. Hänen vastuualueenaan on koko kuluttajatuotteet-ryhmä.

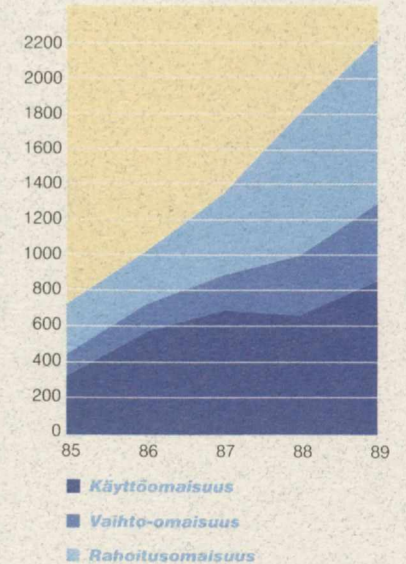
Hallitus nimesi konsernin kansainvälisiä asioita koordinoimaan Corporate Executive Committeeen (CEC), joka koostuu toimitusjohtajasta ja varatoimitusjohtajista.

Vuoden aikana käynnistettiin uusi johdon koulutusohjelma, Senior Management Development Workshop. Tämän lisäksi vietiin läpi johdon erikoiskoulutusta mm. taloushallinnon alueella.

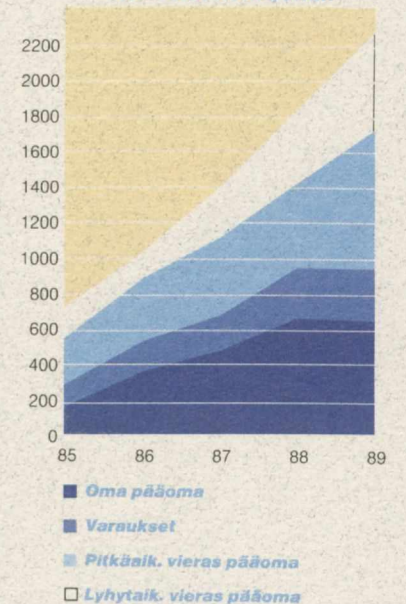
Emoyhtiössä toteutettiin yksikkökohtainen, koko henkilökunnan kattava taloudellinen koulutusohjelma.

Konsernin palveluksessa oli 3780 henkilöä (3080), joista Suomen ulkopuolella 2514 (1880).

KONSERNITASE VASTAAVAA, Mmk



VASTATTAVAA, Mmk



Varojen käyttö ja rahoitus

Konsernin toiminnasta saatu tulo-rahoitus jäi edellisvuotista heikommaksi ja oli 73 Mmk. Käyttöpääoman muutosten jälkeen, yritysostojen myötä lisääntynyt käyttöpääoma mukaan lukien, kassavirta oli 11 Mmk negatiivinen.

Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 291 Mmk (157 Mmk). Suurimmat investoinnit olivat edellä mainitut yritysostot. Muut käyttöomaisuusinvestoinnit kohdistuivat melko tasaisesti eri teollisuusyksiköille.

Vuoden aikana tehdyt yrityskaupat rahoitettiin pääosin pitkäaikaisella vieraalla pääomalla, jonka nettolisäys oli 323 Mmk.

Konsernin maksuvalmius säilyi koko vuoden hyvänä mittavista investoinneista ja odotettua heikommasta tulo-rahoituksesta huolimatta. Muun rahoitusomaisuuden muutos koostuu pääasiassa investointitalletuksista Suomen Pankkiin sekä sijoituksista Lohjan osakkeisiin.

Vieras pääoma nousi yhteensä 1 277 miljoonaan markkaan (868 Mmk), kun oma pääoma, 942 Mmk, pysyi viime vuoden tasolla (943 Mmk). Omavaraisuusaste laski 42 %:iin (52 %), mutta on edelleen myös kansainvälisesti hyvällä tasolla.

Osakepääoman korotus, osakkeiden pörssivaihto ja osakkeenomistajaryhmät

Hallitus käytti tammikuussa 1990 varsinaisen yhtiökokouksen 14.4.1989 antamaa valtuutusta ja päätti korottaa yhtiön osakepääomaa 7 miljoonalla markalla toimeenpanemalla Agrofin Oy Ab:lle suunnatun 150 000 K-osaketta ja 200 000 A-osaketta käsittävän osakeannin. Anti toteutettiin seuraaviin merkintähintoihin: A sidottu 167 mk/kpl, A vapaa 192 mk/kpl, K sidottu 385 mk/kpl ja K vapaa 399 mk/kpl. Hinnat ylittivät ko. ajankohdan pörssihinnat. Valtuutuksesta on käyttämättä 150 000 A-osaketta. Tämän jälkeen Agrofin omistaa 15,8 % osakkeista ja 16,8 % äänistä.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhden vuoden aikana 14.4.1989 lukien enintään 100 000 markan suuruisen vaihtovelkakirjalainan ja/tai optiolainan ottamisesta konsernin kansainväliseltä ja kotimaiselta toimivalta johdolta. Lainojen merkintäoikeuksia käyttämällä voidaan yhtiön osakepääomaa korottaa enintään 2 000 000 markalla siten, että yhteensä voidaan antaa enintään 100 000 kpl A-osakkeita. Hallitus ei ole käyttänyt tätä valtuutusta.

1.1.—31.12.1989 Fiskarsin osakkeita on vaihdettu Helsingin Arvopaperipörssissä seuraavasti:

Osakelaji	Vaihto Mmk	Määrä	Kurssi	
			ylin	alin
A sidottu	55,9	309104	205,—	115,—
A vapaa	19,2	93220	250,—	130,—
K sidottu	70,4	177718	454,—	250,—
K vapaa	13,8	33217	500,—	280,—
	159,3	613259		

Vuoden 1989 verotusarvot ja pörssikurssit 29.12.1989 Helsingin Arvopaperipörssissä olivat seuraavat:

Osakelaji	Pörssikurssi	Verotusarvo
A sidottu	130,—	100,—
A vapaa	160,—	105,—
K sidottu	345,—	240,—
K vapaa	355,—	245,—

Yhtiöllä oli vuoden lopussa 3 554 (3 517) rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Yhtiön osakkeet jakaantuivat 31.12.1989 seuraavasti:

	Osuus osakepääomasta %	
	1989	1988
Yksityishenkilöt	39,7	39,9
Yleishyödylliset järjestöt	8,1	8,2
Liikeryitykset	42,6	42,7
Pankit ja vakuutuslaitokset	9,6	9,2
	100,0	100,0

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat olivat 31.12.1989:

	Osuus %	
	osakkeista	äänistä
Agrofin Oy Ab	10,5	13,0
AB Investor	8,6	6,3
Oy Lohja Ab	3,0	4,0
Vakuutusosakeyhtiö Sampo	3,8	3,9
Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	3,0	3,7
I.A. von Julins Sterbhush	3,0	3,6
Oy Julius Tallberg Ab	3,0	3,3
Virala Oy	2,2	2,4
Keskinäinen yhtiö Teollisuusvakuutus	2,2	2,3
Pruna Oy Ab	1,6	2,0
Takava Oy Ab	1,6	2,0
Sumarum Oy Ab	1,6	2,0
Vessilä Oy Ab	1,6	2,0
Neste Battery Ltd.	2,4	0,2

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat omistivat yhteensä 172 350 kpl yhtiön osakkeita, joiden yhteenlaskettu osuus äänistä on 3,4 %.

Varsinainen yhtiökokous 1989

Huhtikuun 14. päivänä pidetyssä yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 1988 tilinpäätös hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Osinkoa päätettiin maksaa A-osakkeille 19 % eli 3,80 markkaa osakkeelta, yhteensä 7.741.109,20 markkaa, sekä K-osakkeille 16 % eli 3,20 markkaa osakkeelta, yhteensä 11.051.948,80 markkaa.

Yhtiökokous valitsi uudelleen erovuorossa olleet hallituksen jäsenet Jarl Engbergin, Gustaf Gripenbergin ja Ronald Wreden.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Eric Haglund (KHT), Juhani Kolehmainen ja Jacob Wallenberg. Varatilintarkastajiksi valittiin Sixten Nyman (KHT), Brita Hisinger-Jägerskiöld ja Peter Hartwall.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana varsinaisesta yhtiökokouksesta 14.4.1989 lukien, osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä osakkeita poiketen, päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, yhdessä tai useammassa erässä, ja/tai päättämään yhden tai useamman vaihtovelkakirja- ja/tai optiolainan ottamisesta siten, että uusmerkinnässä ja vaihtovelkakirjoja vaihdettaessa ja optio-oikeuksia käyttämällä osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 10 000 000 markalla siten, että yhteensä voidaan antaa enintään 500 000 kpl 20 markan nimellisarvoisia osakkeita, joista enintään 150 000 kpl voi olla K-osakkeita.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhden vuoden aikana 14.4.1989 lukien enintään 100 000 markan suuruisen vaihtovelkakirjalainan ja/tai optiolainan ottamisesta konsernin kansainväliseltä ja kotimaiselta toimivalta johdolta. Lainojen merkintäoikeuksia käyttämällä voidaan yhtiön osakepääomaa korottaa enintään 2 000 000 markalla siten, että yhteensä voidaan antaa enintään 100 000 kpl A-osakkeita.

Näkymät

Teollisuudessa vuonna 1989 toteutetut, mittavat strategiset investoinnit sekä läpiviedyt rakenteen muutokset tulevat parantamaan konsernin tulosta vuonna 1990.

Tammikuussa 1990 realisoitui Ovako-osakkeiden myynnistä 160 Mmk:n voitto. Kun lopuista ei UPS-toimintaan liittyvistä elektroniikkayksiköistä luovutaan, odotetaan kertaluontoisten kustannusten nousevan pariin — kolmeenkymmeneen miljoonaan markkaan. Vuoden 1989 syksyllä käynnistetty strateginen rakenteen muutos viedään näin päätökseen.

Konsernin omavaraisuusaste paranee yllä kuvattujen toimenpiteiden ja alkuvuoden suunnatun osakeannin ansiosta. Konserni jatkaa strategiansa mukaisia investointeja. Liikevaihto kasvaa ja myynti ulkomaisille asiakkaille säilyy saavutetulla, korkealla tasolla.

Konsernin tuloslaskelma (Mmk)

	1989	%	1988	%
LIKEVAIHTO	1 503,3	100,0	1 251,8	100,0
MUUTTUVAT JA KIINTEÄT KULUT				
Aineet ja tarvikkeet	- 603,8		- 582,2	
Palkat	- 356,9		- 270,0	
Henkilösivukulut	- 142,3		- 105,5	
Vuokrat	- 41,4		- 34,6	
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	- 283,3		- 206,2	
Valmistus omaan käyttöön	2,9		12,6	
Varaston muutos	35,4	- 92,4	46,5	- 91,0
	- 1 389,4		- 1 139,4	
KÄYTTÖKATE	113,9	7,6	112,4	9,0
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	- 69,6	- 4,6	- 46,4	- 3,7
LIIKEVOITTO	44,3	2,9	66,0	5,3
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot	9,6		7,7	
Rahoitustuotot	57,9		48,0	
Rahoituskulut	- 98,6	- 2,1	- 61,7	- 0,5
	- 31,1		- 6,0	
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	13,2	0,9	60,0	4,8
MUUT TUOTOT JA KULUT				
Muut tuotot	18,2		115,2	
Muut kulut	- 0,9	1,2	- 10,4	8,4
	17,3		104,8	
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	30,5	2,0	164,8	13,2
KIRJANPIDOLLISTEN JA SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN EROTUS	- 13,8	- 0,9	- 32,8	- 2,6
VARAUSTEN MUUTOS	6,9	0,5	- 74,1	- 5,9
VEROT	- 9,6	- 0,6	- 6,1	- 0,5
Vähemmistöosuus	- 1,8	- 0,1	2,4	0,2
TILIKAUDEN VOITTO	12,2	0,8	54,2	4,3

Konsernitase (Mmk)

VASTAAVAA	31.12.1989	%	31.12.1988	%
RAHOITUSOMAIUUUS				
Kassa ja pankkisaamiset	178,6		269,9	
Myyntisaamiset	320,1		293,9	
Lainasaamiset	2,0		5,0	
Ennakkomaksut	3,8		9,8	
Siirtosaamiset	47,6		22,2	
Muut rahoitusvarat	<u>372,6</u>	924,7	<u>210,9</u>	811,7
		41,4		44,8
VAIHTO-OMAIUUUS				
Aineet ja tarvikkeet	135,2		105,3	
Valmisteet ja puolivalmisteet	298,7		211,1	
Muu vaihto-omaisuus	<u>30,4</u>	464,3	<u>31,6</u>	348,0
		20,8		19,2
KÄYTTÖOMAIUUUS				
Keskeneräiset työt	27,3		25,8	
Maa- ja vesialueet	86,6		85,7	
Rakennukset ja rakennelmat	105,5		88,7	
Koneet ja kalusto	114,4		77,8	
Muut aineelliset hyödykkeet	14,1		4,7	
Osakkeet ja osuudet	209,8		227,5	
Aineettomat oikeudet	4,0		4,9	
Muut pitkävaikutteiset menot	126,1		29,4	
Goodwill	<u>59,0</u>		<u>33,2</u>	
	746,8		577,7	
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	<u>97,9</u>	844,7	<u>73,5</u>	651,2
		37,8		36,0
	<u>2 233,7</u>	100,0	<u>1 810,9</u>	100,0

VASTATTAVAA	31.12.1989	%	31.12.1988	%
VIERAS PÄÄOMA				
Lyhytaikainen				
Ostovelat	135,5		124,8	
Ennakkomaksut	7,7		11,2	
Siirtyvät erät	174,9		107,6	
Rahoitusvekselit	80,8		87,6	
Pitkäaikaisen lainojen lyhytaikainen osa	51,5		50,1	
Muut lyhytaikaiset velat	<u>39,4</u>	489,8	<u>20,5</u>	401,8
		21,9		22,2
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	607,8		312,6	
Eläkelainat	115,2		107,6	
Vaihtovelkakirjalaina	3,8		3,8	
Muut pitkäaikaiset velat	<u>60,8</u>	787,6	<u>42,4</u>	466,4
		35,3		25,8
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>1 277,4</u>	57,2	<u>868,2</u>	47,9
VÄHEMMISTÖSUUS	14,4	0,6	0,1	0,0
VARAUKSET JA KERTYNYT POISTOEROTUS				
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	79,1		66,6	
Investointivaraukset	150,8		150,0	
Muut varaukset	<u>89,1</u>	319,0	<u>94,1</u>	310,7
		14,3		17,2
OMA PÄÄOMA				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	110,1		100,1	
Rekisteröimätön osakepääoman korotus			10,0	
Vararahasto	232,3		232,3	
Muu sidottu oma pääoma	<u>28,3</u>		<u>27,3</u>	
	370,7		369,7	
Vapaa oma pääoma				
Käyttämättömät voittovarot	240,0		208,0	
Tilikauden voitto	12,2		54,2	
	<u>252,2</u>	622,9	<u>262,2</u>	631,9
		27,9		34,9
	<u>2 233,7</u>	100,0	<u>1 810,9</u>	100,0

Rahoituslaskelmat (Mmk)

	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
LIIKETOIMINTA				
Käyttökate	113,9	112,4	33,6	54,0
Rahoitusnetto	- 31,1	- 6,0	43,3	34,4
Verot	- 9,6	- 6,1	- 3,5	- 3,9
Tulorahoitus vuoden liiketoiminnasta	73,2	100,3	73,4	84,5
Liikepääoman muutos	- 84,4	- 93,3	58,7	- 108,5
Nettorahoitus vuoden liiketoiminnasta	- 11,2	7,0	132,1	- 24,0
INVESTOINNIT				
Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 291,1	- 157,4	- 167,2	- 210,0
Myyty käyttöomaisuus	28,0	71,6	9,8	131,0
Jää rahoitettavaksi	- 274,3	- 78,8	- 25,3	- 103,0
RAHOITUSTOIMINTA				
Osakkeenomistajarahaus:				
Osakepääoman korotus		159,3		159,3
Omien osakkeiden lunastus		- 7,0		- 7,0
Osingonjako	- 18,8	- 11,9	- 18,8	- 11,9
Lainarahoitus:				
Lyhytaikaisten lainojen muutos	12,1	36,9	5,4	4,4
Pitkäaikaisten lainojen muutos	322,6	39,9	95,8	- 25,2
	41,6	138,4	57,1	16,6
MUUT ERÄT				
Muiden rahoitusvarojen muutos	- 161,7	- 125,2	- 150,3	- 110,7
Muut tuotot ja kulut	17,3	104,7	- 33,4	182,2
Vähemmistöosuus	12,6			
Muuntoerot	- 1,1			
Käteisvarojen muutos	- 91,3	117,9	- 126,6	88,1
Käteisvarat vuoden päättyessä	178,6	269,9	91,1	217,7

Emoyhtiön tuloslaskelma (Mmk)

	1989		1988	
		%		%
LIIKEVAIHTO	408,6	100,0	510,6	100,0
MUUTTUVAT JA KIINTEÄT KULUT				
Aineet ja tarvikkeet	- 195,5		- 204,6	
Palkat	- 78,3		- 84,8	
Henkilösivukulut	- 41,1		- 44,7	
Vuokrat	- 14,6		- 15,3	
Muut muuttuvat ja kiinteät kulut	- 57,7		- 84,9	
Valmistus omaan käyttöön	2,8		9,7	
Varaston muutos	9,4	- 375,0 - 91,8	- 32,0	- 456,6 - 89,4
KÄYTTÖKATE	33,6	8,2	54,0	10,6
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT				
	- 15,0	- 3,7	- 13,5	- 2,6
LIIKEVOITTO	18,6	4,6	40,5	7,9
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	11,2		12,1	
Muut osinkotuotot	9,5		7,7	
Korkotuotot	39,2		27,7	
Korkokulut	- 30,8		- 29,2	
Muut rahoitustuotot	22,0		20,2	
Muut rahoituskulut	- 7,8	43,3 10,6	- 4,1	34,4 6,7
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	61,9	15,1	74,9	14,7
MUUT TUOTOT JA KULUT				
Muut tuotot	18,1		193,4	
Muut kulut	- 0,7		- 11,1	
Konserniavustukset	- 50,8	- 33,4 - 8,2		182,3 35,7
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	28,5	7,0	257,2	50,4
KIRJANPIDOLLISTEN JA SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN EROTUS				
	- 7,3	- 1,8	- 31,6	- 6,2
Varastovaruksen muutos	- 0,2	0,0	11,2	
Muiden varausten muutos	21,7	5,3	- 74,5	- 14,6
VEROT	- 3,5	- 0,9	- 3,9	- 0,8
TILIKAUDEN VOITTO	39,2	9,6	158,4	31,0

Emoyhtiön tase (Mmk)

VASTAAVAA	31.12.1989	%	31.12.1988	%
RAHOITUSOMAISUUS				
Kassa ja pankkisaamiset	91,1		217,7	
Myyntisaamiset	125,2		182,1	
Lainasaamiset	140,7		123,7	
Ennakkomaksut	2,6		1,5	
Siirtosaamiset	13,7		7,1	
Muut rahoitusvarat	<u>337,5</u>	710,8	<u>187,2</u>	51,0
VAIHTO-OMAISUUS				
Aineet ja tarvikkeet	13,3		12,7	
Valmisteet ja puolivalmisteet	<u>47,1</u>	60,4	<u>38,3</u>	3,6
KÄYTTÖOMAISUUS				
Keskeneräiset työt	2,6			
Maa- ja vesialueet	82,9		82,0	
Rakennukset ja rakennelmat	29,3		32,5	
Koneet ja kalusto	10,2			
Muut aineelliset hyödykkeet	3,4		4,1	
Tytäryhtiöosakkeet	371,6		227,7	
Muut osakkeet ja osuudet	203,4		222,8	
Aineettomat oikeudet	2,5		1,7	
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>1,4</u>		<u>1,4</u>	
	707,3		572,2	
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	<u>74,1</u>	781,4	<u>67,3</u>	639,5
		50,3		45,4
	<u>1 552,6</u>	100,0	<u>1 409,8</u>	100,0

VASTATTAVAA	31.12.1989	%	31.12.1988	%
VIERAS PÄÄOMA				
Lyhytaikainen				
Ostovelat	63,9		55,7	
Ennakkomaksut	4,4		6,3	
Siirtyvät erät	67,9		38,3	
Rahoitusvekselit	6,1			
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osa	26,2		32,1	
Muut lyhytaikaiset velat	<u>2,9</u>	171,4	<u>3,6</u>	9,6
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	148,7		80,8	
Eläkelainat	95,2		92,8	
Vaihtovelkakirjalaina	3,8		3,9	
Muut pitkäaikaiset velat	<u>64,4</u>	312,1	<u>32,9</u>	14,9
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	483,5	31,1	346,4	24,6
VARAUKSET JA KERTYNYT POISTOEROTUS				
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus				
	74,1		67,2	
Investointivaraus	150,0		150,0	
Jälleenhankintavaraus			20,9	
Varastovaraus	18,1		17,9	
Muut varaukset	<u>40,6</u>	282,8	<u>41,4</u>	297,4
		18,2		21,1
OMA PÄÄOMA				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	110,1		100,1	
Rekisteröimätön osakepääoman korotus			10,0	
Vararahasto	232,2		232,2	
Muu sidottu oma pääoma	<u>43,1</u>		<u>43,3</u>	
	385,4		385,6	
Vapaa oma pääoma				
Käyttörahasasto	127,2		127,1	
Käyttämättömät voittovarot	234,5		94,9	
Tilikauden voitto	<u>39,2</u>		<u>158,4</u>	
	400,9	786,3	380,4	766,0
		50,6		54,3
	<u>1 552,6</u>	100,0	<u>1 409,8</u>	100,0

**Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukainen tilinpäätös
(International Accounting Standards, IAS)**

Konsernin tuloslaskelma (IAS) (Mmk)

	1989	1988
Liikevaihto	1 503,3	1 251,8
Kulut	- 1 467,8	- 1 183,3
Liikevoitto	35,5	68,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	37,2	19,8
Rahoitustuotot	60,7	56,0
Rahoituskulut	- 98,6	- 62,0
Tulos ennen veroja, vähemmistöosuutta ja satunnaisia eriä	34,8	82,3
Verot	- 13,7	- 6,0
Vähemmistöosuus tuloksesta	- 2,5	2,4
Tulos ennen satunnaisia eriä	18,6	78,7
Satunnaiset erät	17,3	104,8
Tilikauden tulos	35,9	183,5
Tulos/osake, mk	3,39	15,01
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	7,3	11,3
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	1,9	9,4

Konsernitase (IAS) (Mmk)

Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset varat:

Keskeneräiset työt	27,3	25,8
Rakennukset, maa- ja vesialueet	220,8	184,7
Koneet ja kalusto	194,3	144,5
	442,4	355,0
Osakkeet ja osuudet	245,3	252,8
Pitkäaikaiset saamiset	81,5	54,9
Goodwill ja muu aineeton omaisuus	173,8	58,1
Pitkävaikutteiset varat, yhteensä	943,0	720,8
Lyhytaikaiset varat:		
Vaihto-omaisuus	479,3	360,5
Saamiset ja ennakkomaksut	472,6	367,8
Sijoitukset	192,0	120,6
Kassa- ja pankkisaamiset	178,6	269,9
Lyhytaikaiset varat, yhteensä	1 322,5	1 118,8
Lyhytaikaiset velat:		
Osto- ja siirtovelat	310,4	232,6
Saadut ennakkomaksut	7,7	11,2
Pitkäaikaisen lainojen lyhennykset	51,5	50,1
Lyhytaikaiset lainat	120,2	108,1
Lyhytaikaiset velat, yhteensä	489,8	402,0
Nettokäyttöpääoma	832,7	716,8
Sijoitettu pääoma	1 775,7	1 437,6
Oma pääoma:		
Osakepääoma	110,1	100,1
Muu sidottu pääoma	260,5	272,7
Varaukset	319,1	310,7
	689,7	683,5
Vapaa oma pääoma	294,5	308,1
Oma pääoma, yhteensä	984,2	991,6
Vähemmistöosuus	18,8	
Pitkäaikaiset velat	772,7	445,9
Rahoitus, yhteensä	1 775,7	1 437,5
Omavaraisuusaste	55 %	69 %

Suomalaisen (FAS) ja kansainvälisen (IAS) tilinpäätöskäytännön mukaan laadittujen tilinpäätösten vertailu

	1989	1988
TULOS		
Tulos, FAS-tilinpäätös	12,2	54,2
Tilinpäätössiirrot	6,9	107,0
	19,1	161,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	37,2	25,7
Osakkuusyhtiöistä saadut osingot	- 6,6	- 5,9
Varaston arvostusero	2,5	- 2,3
Tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman määrittelystä johtuva ero	- 3,4	1,4
Eläkevastuun muutos	- 12,9	3,4
Tilikauden tulos IAS-tilinpäätöksessä	35,9	183,5
OMA PÄÄOMA		
Oma pääoma, FAS-tilinpäätös	622,9	631,9
Varaukset	319,0	310,7
	941,9	942,6
Varaston arvostusero	15,0	12,5
Osakkuusyhtiöiden oman pääoman ja osakkeiden kirja-arvon erotus	35,4	26,8
Kattamaton eläkevastuu	- 12,9	
Tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman määrittelystä johtuva ero	4,8	9,7
Oma pääoma IAS-tilinpäätöksessä	984,2	991,6

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin laskentaperiaatteet noudattavat alla mainittuja eroavuuksia lukuunottamatta kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Accounting Standards — IAS). Eroavuudet on esitetty kursiivilla painettuna. Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukainen tilinpäätös esitetään sivuilla 26—27. Tilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankinta-arvojen perusteella, poikkeuksena eräät kiinteistöt, joiden arvoon sisältyy arvonkorotuksia.

Konsernitiilinpäätöksen laajuus

Tilinpäätös käsittää emoyhtiön sekä kaikki ne yhtiöt, joissa konserni hallitsee suoraan tai välillisesti yli puolta osakkeiden äänimäärästä. Tilikauden aikana hankittujen yhtiöiden tulos sisältyy konsernin tulokseen siltä osin kuin tulos on syntynyt hankintahetken jälkeen.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joista konsernin omistusosuus on 20—50 %, esitetään taseessa osakkeiden hankintamenon suuruisena, ja tuloslaskelmassa esitetään niistä saadut osingot.

IAS-tilinpäätöksessä esitetään tuloslaskelman tuottoina saatujen osinkojen sijasta omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta. Taseessa esitetään osakkeiden arvona omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiön omasta pääomasta ja varauksista.

Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä konserniyhtiöistä hankitun vaihto-omaisuuden arvoon sisältyvä kate, on eliminoitu.

Tytäryhtiöosakkeet

Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää, jolloin puolet tytäryhtiön hankintahetken varauksista on luettu hankintahetken omaan pääomaan, kun taas puolet on katsottu pitkäaikaiseksi verovelaksi. Tämä verovelka on konsernitaseessa sisällytetty muihin pitkäaikaisiin velkoihin. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan käyttöomaisuuseriin tai esitetään goodwillinä. Goodwill poistetaan tasaerin kymmenessä vuodessa.

IAS-tilinpäätöksessä on tytäryhtiöiden hankinta-arvo määritelty siten, että varaukset on otettu huomioon täysimääräisinä vähentämättä piilevää verovelkaa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen Suomen rahaksi

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivän ja tytäryhtiöosakkeiden hankintahetken kurssin vaihtelusta aiheutuva kurssiero on viety suoraan konsernin omaan pääomaan.

Vaihto-omaisuus

Varaston arvostuksessa käytetään alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai myyntihintaan riippuen siitä, mikä näistä arvoista on alhaisin. Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden varastojen hankintahinta on määritelty käyttäen hankinnasta tai valmistuksesta aiheutuneita välittömiä menoja FIFO-periaatetta noudattaen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden vaihto-omaisuuden arvostuksessa on käytetty kussakin maassa vallitsevaa käytäntöä, jolloin eräissä maissa välillisesti valmistuskustannusten osuus otetaan huomioon.

IAS-tilinpäätöksessä varaston arvoon on sisällytetty myös välilliset tuotantokustannukset.

Ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat

Kaikki ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Sekä realisoituneet että realisoitumattomat kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on arvostettu välittömiin hankinta- ja valmistuskustannuksiin, poikkeuksena eräät kiinteistöt, joiden arvoon sisältyy arvonkorotuksia.

Konsernin laskentatoimessa käytetään seuraavia poistokäsitteitä:

- Suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat alkuperäiseen hankintamenuon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikään
- Kirjanpidolliset poistot, jotka perustuvat verotussäännöksiin. Suomen verotussäännösten mukaisesti verotuksessa vähennetyt poistot tulee kirjata tilinpäätökseen.

Suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjanpidollisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Taseessa eri käyttöomaisuusryhmät on esitetty alkuperäisten hankintamenujen mukaisina, joista on vähennetty kirjanpidolliset poistot. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään yhtenä eränä käyttöomaisuudessa ja varauksissa.

Voimassa olevan kirjanpitolain mukaan eräiden käyttöomaisuuslajien arvonorotukset ovat mahdollisia, mikäli arvonnousu on pysyvä. Näin ollen eräiden kiinteistöjen arvoon sisältyy arvonorotuksia. Arvonorotusten vastaeriä sisältyy sidottuun pääomaan.

Varaukset

Suomen verolainsäädäntö mahdollistaa varausten tekemisen tilikauden tuloksesta. Jotta varaukset olisivat vähennyskelpoisia, tulee ne tehdä kirjanpidossa.

Kirjanpitolainsäädännön mukaiset varaukset vähennetään tuloksesta ennen veroja. Tilikauden ja aikaisempien tilikausien tuloksesta tehdyt varaukset esitetään taseen vastattavissa otsikolla "Varaukset".

IAS-tilinpäätöksessä varausten muutosta ei ole kirjattu tuloslaskelmaan. Taseessa varaukset sisällytetään omaan pääomaan.

Muut tuotot ja kulut

Muissa tuotoissa ja kuluissa esitetään yhtiön varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät, kuten kiinteistöjen luovutusvoitot ja merkittävät toimialojen myynnistä aiheutuneet tuotot ja kulut.

Verot

Tilikauden verokuluina esitetään maksetut verot ja verolaskelman perusteella maksettaviksi tulevat verot. Varauksista aiheutuvaa piilevää verovelkaa ei ole otettu huomioon, koska varaukset eivät todennäköisesti purkaannu lähitulevaisuudessa.

Eläkesitoumukset

Toimessa olevan henkilökunnan eläketurvan järjestämisestä aiheutuvat vastuut on katettu eläkevakuutusyhtiöistä otetuilla eläkevakuutuksilla. Oman eläkesäätiön vastuuvajaus todetaan liitetiedoissa.

IAS-tilinpäätöksessä kattamaton eläkevastuu sisältyy taseen velkoihin ja vastuuvajauksen muutos toiminnan kuluihin. Laskettaessa vastuuvajauksista eläkesäätiön varat on arvostettu käypään arvoonsa.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuneet kulut on kirjattu vuosikuluina tuloslaskelmaan.

Tunnuslukujen laskeminen

Laskennassa noudatetaan Helsingin Arvopaperipörssin suosituksia.

Tilinpäätöskommentit (milj. mk)

1. Tuloslaskelma

Tilikauden aikana tehdyistä yrityskaupoista sekä kurssimuutoksista johtuen varaston muutos konsernin tuloslaskelmassa ei ole johdettavissa taseista.

2. Liikevaihto

Liikevaihto koostuu laskutuksesta, josta on vähennetty välilliset verot, maksetut provisiot, lähtevän tavaran rahdit sekä luottotappiot.

3. Palkat

	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
Valmistuspalkat	160,1	141,6	42,7	50,5
Muut palkat	250,7	176,4	53,2	53,5
	410,8	318,0	95,9	104,0
Muut kuin työajalta maksetut palkat	-53,9	-48,0	-17,6	-19,2
Tuloslaskelman palkat	356,9	270,0	78,3	84,8

Konsernin hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot olivat 2 262 tmk. Konsernin keskimääräinen henkilöstö oli 3 758 ja emoyhtiön 857.

4. Henkilösivukulut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
Suomessa				
Muut kuin työajalta maksetut palkat	26,2	23,6	17,5	19,3
Sosiaaliturvamaksut	8,4	8,0	6,1	6,5
Eläkekulut	20,1	19,5	13,9	14,5
Siirto eläkesäätiöön	0,7	1,0	0,7	1,0
Muut henkilösivukulut	5,6	6,9	2,9	3,4
	61,0	59,0	41,1	44,7
Henkilösivukulut ulkomailla	81,3	46,5		
Tuloslaskelman henkilösivukulut	142,3	105,5	41,1	44,7

5. Muut muuttuvat ja kiinteät kulut

Muut muuttuvat ja kiinteät kulut sisältävät mm. alihankkijoiden veloittamat tuotepalvelukset, myytäväksi ja kulutettavaksi hankitusta energiasta aiheutuneet kulut, rakennusten ja koneiden ylläpito- ja korjauskulut, markkinointikulut, matkakulut sekä henkilöstön koulutuksesta aiheutuneet kulut. Tutkimus- ja kehityskulut olivat 30 Mmk (30 Mmk).

6. Suunnitelman mukaiset poistot

	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
Rakennukset	6,0	4,5	2,6	2,2
Koneet ja kalusto	37,8	21,0	11,2	7,2
Muut aineelliset hyödykkeet	1,0	3,7	0,4	3,1
Aineettomat oikeudet	2,6	2,6	0,9	0,8
Muut pitkävaikutteiset menot	14,3	7,9	0,0	0,2
Goodwill	7,9	6,7	—	—
	69,6	46,4	15,0	13,5

7. Kirjanpidolliset poistot

	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
Rakennukset	17,2	5,8	13,3	3,6
Koneet ja kalustot	39,9	53,5	7,8	38,3
Muut aineelliset hyödykkeet	1,0	2,8	0,4	2,2
Aineettomat oikeudet	2,6	2,6	0,9	0,8
Muut pitkävaikutteiset menot	14,3	7,9	0,0	0,2
Goodwill	8,4	6,7	—	—
	83,4	79,3	22,4	45,2
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus	13,8	32,8	7,3	31,6

Konsernissa sovelletut taloudelliset käyttöajat:

Rakennukset	25—33 v.
Koneet ja kalusto	10—12,5 v.
Kuljetusvälineet	4 v.
Muotit	3 v.

Kuten edellisenäkin vuonna emoyhtiön kirjanpidolliset poistot vastaavat elinkeinoverolain enimmäispoistoja.

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
Korkotuotot	35,9	27,4	39,2	27,7
Kurssierot		0,1		—
Osakkeiden myyntivoitot	22,0	20,5	22,0	20,2
	57,9	48,0	61,2	47,9
Rahoituskulut	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
Korkokulut	89,4	56,5	30,8	29,2
Kurssierot	5,8	1,0	6,6	0,7
Muut pääoman hankinnasta aiheutuneet kulut	3,3	4,2	1,2	3,4
	98,5	61,7	38,6	33,3

9. Muut tuotot ja kulut

Muihin tuottoihin ja kuluihin sisällytetään erilaiset erät, jotka ovat sekä kertaluontoisia että konsernin varsinaiseen liiketoiminta-alueeseen kuulumattomia.

10. Verot

Tuloslaskelman verot sisältävät tilikaudella maksetut tuloverot ja verolaskelman perusteella maksettaviksi tulevat verot.

11. Rahoitusomaisuus

Muu rahoitusomaisuus sisältää emoyhtiön investointitalletuksia sekä sijoituksia pörssi-osakkeisiin, joista suurimpana eränä on 1 275 888 kpl Oy Lohja Ab:n osakkeita vastaten 9 % osakepääomasta ja 6 % äänistä.

12. Tytäryhtiösaamiset ja -velat

	Emoyhtiö	
	1989	1988
Myyntisaamiset	74,1	122,2
Lainasaamiset	138,8	122,4
Ostovelat	34,5	27,4
Pitkäaikaiset lainat	56,2	27,0

13. Lainasaamiset

Lainasaatavat konsernin johdolta ovat 1,0 Mmk.

14. Käyttöomaisuus

Hankinta-arvot ja suunnitelman mukaiset poistot konsernissa	Hankinta-arvot	Kertyneet poistot	Jäännösarvo
Keskeneräiset työt	27,3	—	27,3
Maa-alueet	86,6	—	86,6
Rakennukset ja rakennelmat	188,4	57,2	131,2
Koneet ja kalusto	329,8	147,0	182,8
Muut aineelliset hyödykkeet	22,0	7,5	14,4
Osakkeet ja osuudet	209,8	—	209,8
Aineettomat oikeudet (netto)	4,0	—	4,0
Muut pitkävaikutteiset menot (netto)	126,1	—	126,1
Goodwill (netto)	62,4	—	62,4
Yhteensä 1989	1056,6	211,7	844,7
Yhteensä 1988	735,9	84,6	651,2

Hankinta-arvot ja kirjanpidolliset poistot konsernissa

Keskeneräiset työt	27,3	—	27,3
Maa-alueet	86,6	—	86,6
Rakennukset	188,4	82,9	105,5
Koneet ja kalusto	329,8	215,5	114,4
Muut aineelliset hyödykkeet	22,0	7,9	14,1
Osakkeet ja osuudet	209,8	—	209,8
Aineettomat oikeudet (netto)	4,0	—	4,0
Muut pitkävaikutteiset menot (netto)	126,1	—	126,1
Goodwill	62,4	3,4	59,0
Yhteensä 1989	1056,6	309,7	746,8
Yhteensä 1988	735,9	158,1	577,7
Kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus 1989			97,9

Koska ostettujen yritysten kirjanpidollisten ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus sisällytetään hankintahetken omaan pääomaan ja eliminoidaan konsolidoinnin yhteydessä, ei konsernitaseen vastattavissa esiintyvä kertyneiden ylipoistojen määrä vastaa konsernitaseen vastaavissa esitettävää lukua.

Kiinteistöjen ja käyttöomaisuusosakkeiden verotusarvot (Suomessa):	Maa-alueet	52,4
	Rakennukset	60,8
	Osakkeet	231,2

15. Investoinnit

	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
Keskeneräiset työt	4,9	7,2	2,6	
Maa-alueet	0,9	6,9	0,9	6,8
Rakennukset ja rakennelmat	12,0	25,5	9,0	9,4
Koneet ja kalusto	57,2	59,9	17,1	18,4
Muut aineelliset hyödykkeet	1,8	4,1	0,3	3,6
Osakkeet ja osuudet	208,9	36,7	135,3	177,0
Aineettomat oikeudet	2,1	3,4	1,1	1,0
Muut pitkävaikutteiset menot	3,3	13,7	0,9	0,5
	291,1	157,4	167,2	216,7

16. Varaukset

	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
1.1. Investointivaraus	150,0	78,0	150,0	78,0
Lisäys + /vähennys -	- 2,9	+ 72,0	-	+ 72,0
Muu muutos	+ 3,7			
	150,8	150,0	150,0	150,0
Muut varaukset				
Toimintavaraus				
1.1.	31,7	35,2	31,7	34,0
Lisäys + /vähennys -	- 2,9	- 3,9	- 2,6	- 2,3
Muu muutos	+ 1,4	+ 0,4		
31.12.	30,2	31,7	29,1	31,7
% emoyhtiön palkoista			30,0	30,0
Varastovaraus				
1.1.	31,7	29,9	17,9	29,0
Lisäys + /vähennys +	15,9	+ 2,2	+ 0,2	- 11,1
Muu muutos	- 0,6	- 0,4		
31.12.	47,0	31,7	18,1	17,9
% emoyhtiön varaston arvosta			30,0	35,0
Luottotappiovaraus				
1.1.	9,8	5,6	9,7	5,0
Lisäys + /vähennys -	+ 1,9	+ 4,2	+ 1,8	+ 4,7
Muu muutos	- 0,5	+ 0,0		
31.12.	11,2	9,8	11,5	9,7
Jälleenhankinta- ym. varaukset				
1.1.	20,9	0,6	20,9	-
Lisäys	- 20,1	+ 20,9	- 20,9	
Muu muutos	- 0,1	- 0,6		
31.12.	0,8	20,9	0,0	+ 20,9
Muut varaukset yhteensä	89,1	94,1	58,7	80,2

17. Muutokset konsernin omassa pääomassa

	Osake- pääoma	Rekisteröi- mätön osake- pääoma	Vara- rahasto	Muu sidottu oma pääoma
Sidottu oma pääoma				
1.1.	100,1	10,0	232,3	27,2
Uusanti				
Siirretty osakepääomaan	+ 10,0	- 10,0		
Siirretty käyttörahastoon				- 0,2
Muu muutos				+ 1,3
31.12.				
Sidottu oma pääoma yhteensä	110,1	-	232,3	28,3
				370,7
Vapaa oma pääoma		Käyttämättömät voittovarot		Tilikauden tulos
1.1.		262,2		
Osinko		- 18,8		
Siirretty muista sidotuista rahastoista		+ 0,2		
Oman pääoman kurssimuutos, ulkomaiset tytäryhtiöt		- 3,6		
Tilikauden tulos				12,2
31.12.		240,0		12,2
Vapaa oma pääoma yhteensä				252,1
Oma pääoma yhteensä				622,9

Konsernin sisäisen osakeomistuksen eliminoinnin yhteydessä syntynyt kurssiero on kirjattu konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

18. Muutokset emoyhtiön omassa pääomassa

	Osake- pääoma	Rekisteröi- mätön osake- pääoma	Vara- rahasto	Muut sidotut rahastot
Sidottu oma pääoma				
1.1.	100,1	10,0	232,2	43,3
Siirretty osakepääomaan	+ 10,0	- 10,0		
Siirretty käyttörahastoon				- 0,2
31.12.	110,1	0,0	232,2	43,1
Sidottu oma pääoma yhteensä				385,4
Vapaa oma pääoma		Käyttö- rahasto	Käyttämät- tömät voittovarot	Tilikauden tulos
1.1.		127,1	253,3	
Osingot			- 18,8	
Siirretty muista sidotuista rahastoista		+ 0,2		
Tilikauden tulos				39,2
31.12.		127,2	234,5	39,2
Vapaa oma pääoma yhteensä				400,9
Oma pääoma yhteensä				786,3

19. Emoyhtiön osakepääoma ja vaihtovelkakirjalaina

Osakepääoma

	Sidotut	Vapaat	Yhteensä
A-osakkeet	1 281 413	755 721	2 037 134
K-osakkeet	2 776 533	677 201	3 453 734
Osakkeiden nimellisarvo	4 057 946	1 432 922	5 490 868

A-osakkeet oikeuttavat yhteen ääneen, K-osakkeet 20 ääneen.

A-osakkeet oikeuttavat vähintään kaksi prosenttiyksikköä K-osakkeita korkeampaan osinkoon.

Vaihtovelkakirjalaina

1.1.1989	3 849
Konvertoitu osakkeiksi	—
31.12.1989	3 849
Konvertoitu osakkeiksi 2.1.—15.1.1990	132
Konvertoimatta 16.1.1990	3 717

Yhtiön 1.2.1987 liikkeelle laskemien konvertoimattomien vaihtovelkakirjojen vaihdolla osakkeisiin voidaan yhtiön osakkeiden määrää lisätä enintään 33 453 kappaleella ja yhtiön osakepääomaa korottaa enintään 669 060 markalla.

Yksi 1 000 mk:n vaihtovelkakirja voidaan vaihtaa 9 kappaleeseen A- ja/tai K-osakkeita seuraavina ajankohtina:

2.1.—15.1.1991

2.1.—15.1.1992

Vaihtovelkakirjat voidaan vaihtaa osakkeiksi myös, jos yhtiö, osakkeenomistajan etuoikeudesta poikkeamatta, korottaa osakepääomaa tai laskee liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optiolainan. Vaihtovelkakirjalainalle maksetaan korkoa 7 %.

Merkintäoptiot

Yhtiön kansainväliselle ja kotimaiselle operatiiviselle johdolle on myyty merkintäoptioita, jotka oikeuttavat merkitsemään 43 000 kappaletta A-osakkeita 170 markan kappalehintaan ja joiden osuus äänistä on 0,06 %.

Hallituksen käyttämättömät valtuudet

Yhtiökokous 14.4.1989

— 150 000 A-osaketta vastaten 0,2 % äänistä

— 100 000 A-osaketta (vapaata) vastaten 0,13 % äänistä

20. Vastuusitoumukset ja annetut pantit

	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
Kiinteistökiinnitykset				
— omasta velasta	128,3	162,1	110,6	147,2
Irtaimistokiinnitykset				
— omasta velasta	1,1	0,5	—	—
Yrityskiinnitykset				
— omasta velasta	51,7	52,7	—	—
	181,1	215,3	110,6	147,2
Factoringvastuu	—	6,6	—	6,5
Takaukset				
— konserniyhtiöiden puolesta	4,1	1,5	251,6	184,5
— muut	30,5	42,0	23,4	40,5
	34,6	50,1	275,0	231,5
Vekselivastuut				
— konserniyhtiöiden puolesta	—	—	—	—
— muut	—	4,7	—	0,1
	—	4,7	—	0,1
Muut vastuut	26,9	10,9	8,3	—
	26,9	10,9	8,3	—
Vastuusitoumukset ja annetut pantit yhteensä	242,6	281,0	393,9	378,8

5.1.1990 toimeenpantu Ovako Steel AB:n osakkeiden myynti vähensi emoyhtiön ja konsernin vastuita 23,4 Mmk.

21. Leasingvastuut (konserni)

Käyttöleasing	
Leasingmaksut per vuosi tehtyjen leasing sopimusten perusteella:	
1990	10,9
1991	7,9
1992	6,3
1993	5,1
1994—	11,4

22. Pitkäaikaisen vieraan pääoman lyhennykset (konserni)

1990	51,5
1991	39,4
1992	50,9
1993	52,8
1994—	644,5

23. Eläkevastuut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1989	1988	1989	1988
Eläkesäätiön vastuuvela	14,7	14,7	14,7	14,7

Kun eläkesäätiön omaisuus arvostetaan käypään arvoonsa, on eläkesäätiön vastuuvela 12,9 milj. mk (0,0 Mmk).

24. Käyttöomaisuusosakkeet

	Osakkeita kpl	Osuus osakepää- omasta %	Nimellis- arvo (1 000)		Kirjanpito- arvo (1 000)
Fiskars Oy Ab:n omistamat osakkeet					
Tytäryhtiöissä					
Fisco Holdings Inc., USA	26 185	100	26 185	(USD)	120 297
Fiskars Europe BV, Hollanti	150	100	150	(NLG)	4 299
Fiskars AB, Ruotsi	5 000	100	32 000	(SEK)	22 833
Geoinstruments Oy	50	100	50		1 895
Ferraria Oy Ab	750 000	100	75 000		105 000
Oy Metra Ab	500 000	100	500		9 999
Kiinteistö Oy Danskog gård Ab	4 000	100	3 000		3 000
Fiskars Ltd, Bridgend, Englanti	1500	100	1500	(GBP)	14 415
Fiskars NZ Ltd, Uusi-Seelanti	250	100	250	(NZD)	3 166
A/S Zincks Fabriker, Tanska	2 280 000	76	2280	(DKK)	46 887
Coltellerie Montana Srl, Italia	6 980	96	6 980 000	(ITL)	22 127
Gripit Holding A/S, Tanska	6 680	33,4	6 680	(DKK)	17 370
					371 288
Muut yhtiöt					318
					371 606
Osakkuusyhtiöt					
Ovako Steel AB, Ruotsi	11 120 000	20	112 000	(SEK)	179 579
Fiskars India Ltd, Intia	200 000	20	2 000 000	(INR)	655
Gyllenberg Securities Oy Ab	120 000	40	12 000		12 000
Oy Ane Gyllenberg Ab	3 235	22	3 235		3 960
					196 194
Muut yhtiöt					
Asunto Oy Puistokatu 9	6	X	100		2 992
Finnovator Oy	23 999	19,9	240		2 400
Hankoniemen kehitysyhtiö Oy	800	X	800		800
Suomen Osakekeskusrekisteri osuuskunta	3	X	210		210
Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöt					147
Muut osakkeet ja osuudet					646
					7 195
					574 995

Muiden konserniyhtiöiden omistamat osakkeet

Tytäryhtiöissä					
Fiskars Manufacturing Corp., USA	4 935	100	4 935	(USD)	4 935 (USD)
Fiskars Electronics Corp., USA	2 500	100	2 500	(USD)	2 500 (USD)
Gerber Legendary Blades Inc., USA	15 000	100	15	(USD)	9 040 (USD)
Fiskars Knivman AB, Ruotsi	30 000	100	3 000	(SEK)	12 357 (SEK)
Bankeryds Maskin AB, Ruotsi	900	100	90	(SEK)	465 (SEK)
Fiskars Kundservice AB, Ruotsi	600	100	60	(SEK)	300 (SEK)
Fiskars Elektronik AB, Ruotsi	50 000	100	5 000	(SEK)	29 086 (SEK)
Fiskars A/S, Tanska	41	100	4 490	(DKK)	1 489 (NLG)
Fiskars A/S, Norja	30	100	150	(NOK)	41 (NLG)
Fiskars GmbH, Länsi-Saksa		100	50	(DEM)	31 (NLG)
Fiskars GesmbH, Itävalta		100	500	(ATS)	47 (NLG)
Fiskars S.A.R.L., Ranska	500	100	500	(FRF)	250 (NLG)
Fiskars AG, Sveitsi	50	100	60	(CHF)	68 (NLG)
Fiskars Electronics U.K.Ltd, Iso-Britannia	66 000	100	66	(GBP)	84 (GBP)
Brontosaurus Oy	150	100	150		150 (FIM)
Lebo Lift AB, Ruotsi	1 500	100	150	(SEK)	641 (FIM)
Nummela Lift Oy	160 000	100	1 600		10 134 (FIM)
Bronto Skylift AB, Ruotsi	2 000	100	2 000	(SEK)	1 486 (FIM)
Bronto Skylift AG, Sveitsi	49	98	49	(CHF)	1 073 (FIM)
Bronto Skylift A/S, Norja	15	100	150	(NOK)	2 097 (FIM)
Bronto Skylift Marketing (Far East)	160	80	160	(SGD)	341 (FIM)
Bronto Skylift GmbH, Länsi-Saksa		100	50	(DEM)	120 (FIM)
Bronto Skylift North America Inc, Kanada	2 000	100	2 000	(CAD)	7 (FIM)
Bronto Skylift North America Inc, USA	100 000	100	100	(USD)	424 (FIM)
Teknokela Oy	90	100	90		1 227 (FIM)
Ginge-Kerr A/S, Norja	200	100	200	(NOK)	719 (NOK)
Ginge-Kerr AB, Ruotsi	2 500	100	250	(SEK)	250 (SEK)
Ginge-Kerr UK Ltd, Iso-Britannia	250 000	100	250	(GBP)	902 (GBP)
Ginge-Kerr A/S, Tanska	32 000	100	19 000	(DKK)	15 385 (FIM)

	Osakkeita kpl	Osuus osakepää- omasta %	Nimellis- arvo (1 000)		Kirjanpito- arvo (1 000)
--	------------------	--------------------------------	------------------------------	--	--------------------------------

Muiden konserniyhtiöiden omistamat osakkeet

Tytäryhtiöissä					
Oy Bronto Skylift Ltd	7 048	92,7	705		1 129 (FIM)
Sammutin Oy	2 000	100	500		7 988 (FIM)
Fiskars Elektronik A/S, Tanska	129	100	300	(DKK)	268 (SEK)
Fiskars Elektronik A/S, Norja	500	100	50	(NOK)	32 (SEK)
Fiskars Elektronik GmbH, Länsi-Saksa	1	100	50	(DEM)	124 (SEK)
Oy Finnduktor Ab	500	100	500	(FIM)	72 (SEK)
W. Boos Jr GmbH & Co, Länsi-Saksa		100	1 000	(DEM)	5 890 (DEM)
Gebr. Boos GmbH, Länsi-Saksa		100	50	(DEM)	50 (DEM)
Coltellerie Montana Srl, Italia	20 000	4	20 000	(ITL)	29 (NLG)
Fiskars Spain S.A, Espanja	1 000 000	99	1 000	(ESB)	17 (NLG)
Ginge-Kerr Offshore A/S, Norja	50	100	50	(NOK)	6 550 (NOK)
Gripit Holding A/S, Tanska	4	66,6	13 320	(DKK)	39 324 (DKK)
Länsi-Uudenmaan Sähköpalvelu Oy	150	100	45	(FIM)	3 252 (FIM)
Hangon Sähkö Oy	183	61	183	(FIM)	1 590 (FIM)
Ulveco AB, Ruotsi	500	100	50	(SEK)	50 (SEK)
Knivman Bankeryd, Ruotsi	500	100	50	(SEK)	50 (SEK)
Fiskars Inc., USA	11 185	100	11 185	(USD)	11 185 (USD)
Deltac Corporation, USA	36 284	100	36 284	(USD)	36 284 (USD)
Fiskars Zinck-Lysbro A/S, Tanska	1	100	7 000	(DKK)	11 489 (DKK)
Wedevåg Redskap AB, Ruotsi	46 000	100	4 600	(SEK)	6 905 (DKK)
Gripit Oy Ab, Suomi	100	100	1 000	(FIM)	20 961 (DKK)
Fiskars Norge Redskap A/S	1	100	7 000	(NOK)	11 560 (DKK)
Hangon Keskushuolto Ky					1 485 (FIM)
Kiinteistöyhtiöt					3 778 (FIM)
Muissa konserniyhtiöissä					370 (FIM)
Osakkuusyhtiöt					
Svenska Brandslangfabriken AB	651	50	2 850	(SEK)	1 856 (FIM)
Muissa yhtiöissä					
Kiinteistöyhtiöissä					3 509 (FIM)
Muissa yhtiöissä					3 598 (FIM)

Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä

Konsernin vapaa pääoma on 252 milj. mk.

Edellisten vuosien voittovarat		234 470 165,82
Tilikauden voitto		39 185 337,16
Yhteensä	mk	273 655 502,98

Hallitus ehdottaa, että

— osinkona maksetaan		
A-osakkeille 19 % eli 3,80 mk/osake	mk	7 741 109,20
K-osakkeille 16 % eli 3,20 mk/osake	mk	11 051 948,80
— käyttämättömien voittovarojen tilille jätetään	mk	254 862 444,98

Helsingissä 12. p:nä maaliskuuta 1990

Göran J. Ehrnrooth

Matti Pekkanen

Robert G. Ehrnrooth

Thomas Tallberg

Jarl Engberg

Gustaf Gripenberg

Olof Bruncrona

Ronald Wrede

Reijo Kaukonen

Tilintarkastuskertomus

Olemme tarkastaneet Fiskars Oy Ab:n vuoden 1989 tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen ja kirjanpidon sekä hallinnon hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa.

Emoyhtiö

Tilinpäätös, joka osoittaa voittoa tilikaudelta 39 185 337,16 mk on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Koska tarkastuksemme ei ole antanut aihetta huomautukseen kirjanpidon, tilinpäätöksen tai hallinnon suhteen, puollamme

tuloslaskelman ja taseen vahvistamista,

vahvistetun taseen mukaisen voiton käyttämistä hallituksen ehdotuksen mukaisesti sekä

vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Konserni

Konsernitilinpäätös on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Konsernin vapaa oma pääoma on esitetty konsernitaseessa osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla.

Puollamme konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista.

Helsingissä maaliskuun 21. päivänä 1990

Juhani Kolehmainen

Jacob Wallenberg

Eric Haglund

KHT

Tunnuslukuja laskettaessa on käytetty seuraavia kaavoja:

Tunnuslukuja laskettaessa on käytetty seuraavia kaavoja:

Tulos/osake (EPS)	
Tulos ennen satunnaisia eriä	
+ /— Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	
+ /— Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	
— Osakkuusyhtiöistä saadut osingot	
— Verot	
= Tulos	
Tulos ylläolevan mukaan/osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskim.	
Osinko/osake	
Tilikauden osinko jaettuna tilikauden aikana ja sen jälkeen toteutettujen osakeantien oikaisukertoimilla	
Oma pääoma/osake	
Oma pääoma + varaukset	
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12.	
Pörssikurssit	
Pörssikurssit ennen antia/osakeantikerroin	
Hinta/voittosuhde (P/E)	
Pörssikurssi 31.12.	
Tulos/osake	
Efektiiivinen osinkotuotto — %	
Osinko/osake	× 100
Pörssikurssi	
Osakkeiden markkina-arvo	
Osakkeiden lukumäärä × pörssikurssi 31.12.	
Oman pääoman tuotto — % (ROE)	
Tulos ennen satunnaisia eriä — verot	× 100
Oma pääoma + vähemmistöosuus + varaukset (keskim.)	
Sijoitetun pääoman tuotto — % (ROI)	
Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut	× 100
Taseen loppusumma — korottomat velat (keskim.)	
Omavaraisuusaste (%)	
Oma pääoma + vähemmistöosuus + varaukset	× 100
Taseen loppusumma — saadut ennakot	

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

	1985	1986	1987	1988	1989
Osakesarjat yhteensä					
Tulos/osake (EPS), mk	15,33	5,05	13,33	14,02	5,90
Oma pääoma + varaukset/osake, mk	77,35	124,34	153,88	171,67	171,54
Osinko/tulos, %	9,2	29,6	21,0	24,7	58,0
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, Mmk	255,3	895,9	1 198,5	1 924,8	1 485,8
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskim., 1000 kpl	3 790,2	3 923,9	4 290,0	5 336,2	5 490,9
Osakkeiden osakeantioikaistu lukum. tilik. lopussa, 1000 kpl	3 790,2	4 222,3	4 318,3	5 490,9	5 490,9
A-osake					
Osinko/osake, mk	2,25	2,81	3,18	3,80	3,80
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,0	2,4	1,6	2,0	2,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)	3,7	23,4	14,5	13,6	22,9
Osakkeen osakeantioikaistu keskikurssi, mk	55,22	142,85	187,50	207,63	180,70
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi, mk	47,69	92,74	115,22	163,93	115,00
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi, mk	61,82	189,23	257,61	212,65	205,00
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl	84,6	93,8	254,8	378,6	309,1
% A-osakkeiden kokonaismäärästä	26,0	15,8	29,6	31,0	24,1
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskim., 1000 kpl	325,3	593,3	861,1	1 223,2	1 281,4
Osakkeiden osakeantioikaistu lukum. tilik. lopussa, 1000 kpl	508,2	901,7	901,7	1 281,4	1 281,4
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, 1000 mk	28,4	106,4	177,4	243,5	166,6
A-osake, vapaa					
Osinko/osake, mk	2,25	2,81	3,18	3,80	3,80
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,2	2,5	1,5	1,9	2,4
Hinta/voitto-suhde (P/E)	3,5	22,3	16,2	14,6	27,1
Osakkeen osakeantioikaistu keskikurssi, mk	60,54	162,31	210,86	217,15	205,43
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi, mk	47,75	86,30	121,95	173,55	130,00
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi, mk	67,79	201,69	261,73	260,79	250,00
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl	131,2	9,3	38,6	34,8	93,2
% vapaiden A-osakkeiden kokonaismäärästä	161,1	7,3	24,9	5,1	12,3
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskim., 1000 kpl	81,4	126,8	155,3	681,2	755,7
Osakkeiden osakeantioikaistu lukum. tilikauden lopussa, 1000 kpl	123,5	130,9	161,8	755,7	755,7
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, 1000 mk	6,7	14,7	34,9	154,9	120,9
K-osake					
Osinko/osake, mk	1,93	2,44	2,62	3,20	3,20
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,8	1,0	0,9	0,7	0,9
Hinta/voitto-suhde (P/E)	4,6	48,2	22,5	31,4	58,6
Osakkeen osakeantioikaistu keskikurssi, mk	60,55	210,23	317,07	412,57	396,18
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi, mk	49,66	112,41	234,19	281,03	250,00
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi, mk	72,41	295,08	363,47	449,65	454,00
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl	84,0	133,3	221,6	363,4	177,7
% K-osakkeiden kokonaismäärästä	3,1	5,1	8,2	13,1	6,4
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskim., 1000 kpl	2 717,4	2 608,1	2 715,2	2 776,5	2 776,5
Osakkeiden osakeantioikaistu lukum. tilik. lopussa, 1000 kpl	2 540,5	2 703,9	2 703,9	2 776,5	2 776,5
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, 1000 mk	177,9	658,6	810,5	1 221,7	957,9
K-osake, vapaa					
Osinko/osake, mk	1,93	2,44	2,62	3,20	3,20
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,8	1,0	0,8	0,7	0,9
Hinta/voitto-suhde (P/E)	4,5	47,4	23,9	32,1	60,2
Osakkeen osakeantioikaistu keskikurssi, mk	65,50	223,18	326,11	418,68	416,82
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi, mk	50,11	117,26	248,59	281,42	280,00
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi, mk	76,64	295,50	359,29	445,59	500,00
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl	23,6	44,2	154,1	16,1	33,2
% vapaiden K-osakkeiden kokonaismäärästä	3,6	7,4	27,6	2,5	4,9
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskim., 1000 kpl	666,1	595,7	558,4	655,3	677,2
Osakkeiden osakeantioikaistu lukum. tilik. lopussa, 1000 kpl	618,1	485,8	550,8	677,2	677,2
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, 1000 mk	42,3	116,2	175,5	304,7	240,4

Fiskars

Konsernijohto

PL 235

Mannerheimintie 14 A

00101 Helsinki

Puhelin (90) 6188 61

Telefax (90) 60 40 53

Telex 124826 fhels sf

FISKARS