



**OY FISKARS AB**

**Verksamhetsberättelse för 1973  
bolagets 90 verksamhetsår**



## Verksamhetsberättelse för 1973

### ALLMÄN EKONOMISK ÖVERSIKT

Den ekonomiska utvecklingen i landet präglades av en kraftig inflation, en snabb ekonomisk tillväxt, brist på arbetskraft i södra Finland samt ett ökat underskott i handelsbalansen. Den ekonomiska tillväxten var god, bruttonationalprodukten ökade volymmässigt drygt 5 %.

Prisstegringen var såväl hos oss som i de flesta andra länder rekordartad. Konsumentpriserna steg i Finland med över 15 % medan motsvarande ökning i övriga västeuropeiska länder var 8—10 %.

Inom hela industrin steg dock lönenivån mera än priserna så att en reallönetillväxt trots pågående inflation kunde uppnås. Inom metallindustrin steg den totala lönekostnaden inklusive lönebikostnader med uppskattningsvis 22 %.

På den internationella valutamarknaden rådde oro och instabilitet under hela året sedan dollarn i februari devalverats och bindningen av världsvalutasystemet till dollarn upphört.

Det viktigaste beslutet inom vårt lands näringspolitik var godkännandet av EG-frihandelsavtalet under hösten 1973, med därtill anknutna skyddslagar. Förhandlingarna med de s k "små SEV-länderna" om en utvidgad frihandel fortskred även långt. Det är ännu för tidigt att uttala sig om i vilken mån de båda till tullfrihet syftande avtalen inverkar på Fiskars framtid, men ett faktum är, att en rimlig övergångstid för vårt bolags känsligaste produkter, främst metallvaror, inte ingår i EG-avtalet, ej heller är tillräckliga skyddsklausuler tv uppnådda i de ovannämnda SEV-förhandlingarna.

### BOLAGETS VERKSAMHET

Den efterfrågeförbättring som börjat vid årets ingång var till en början en exportkonjunktur. Det dröjde till sista tertialet 1973 innan hemmamarknaden för bolagets produkter blev livlig. Såsom under tidigare år framstod många av bolagets hemmamarknadsprodukter som "efterkonjunkturbetonade" och såsom helhet betraktade påtagligt konjunktürkänsliga. Den relaterade situationen återspeglas även av att bolagets orderstock fördubblades. Fabrikernas tillverkningskapacitet blev fullbokad, främst för produkter med hög exportandel. Till följd av ett gott tredje tertial blev den egna industrins resultatutveckling klart förbättrad gentemot föregående år.

En kraftig stålkonjunktur påverkade OVAKO Oy:s resultat och följaktligen även de s k Åminnefors-avtalen i fördelaktig riktning.

Den oanade prisstegringen på råvaror och senhöstens oljekris ställde bolaget inför en räkka svåröverskådliga situationer vid tiden kring årsskiftet.

En annan omständighet som försvårar verksamheten trots uppriktiga ansträngningar beträffande en aktivering av bolagets personalpolitik är den rotlöshet som råder bland främst nyare anställda. Denna leder under gynnsamma konjunkturer till en onormalt hög frånvaro och personalomsättning, som kan leda till minskade förtjänster för övriga anställda. Företeelsen — tyvärr allmän inom metallindustrin — är även en av orsakerna till att fabrikernas tillverkningskapacitet har alltför låg flexibilitet vid goda konjunkturer.



Den 15 december försålde bolaget sitt innehav av ca 1 000 ha jord och vatten i Ekenäs skärgård till ett helägt dotterbolag benämnt Oy Predium Ab, vars avsikt är att under ordnade förhållanden disponera området i enlighet med en detaljerad plan, som f n är under bearbetning i samråd med statliga och kommunala instanser.

Som ett resultat av de strävanden att konsolidera bolagets ställning, som påbörjades år 1969 och vilka fortsatte bl a i form av försäljningar av anläggningstillgångar tillhörande avvecklade produktionsgrenar, understiger totala bokförda värdet av byggnader och maskiner summan av de 5 senaste årens bruttoinvesteringar.

Från 1 augusti 1973 företogs organisatoriska förändringar i det att bolagets metallindustri uppdelades i tvenne sektorer, metallvarusektorn och verkstadssektorn, vilka svarar för 48 respektive 19 % av försäljningen medan fastighetsförvaltningen jämte övrig industri, tillsammans benämnda "övriga enheter", svarar för 33 %. Den nyinrättade funktionen företagsplanering jämte gemensamma avdelningar fungerar såsom staber för hela bolaget. Organisationsplanen återfinns på sidorna 18—19.

Styrelsen och verkställande direktören framför till bolagets personal ett tacksamt erkännande för utförda insatser under det tillämpliga året.

Bolagets likviditet blev under sista tertiet ansträngd. Affärsbankernas kreditgivningsmöjligheter var ytterst knappa samtidigt som bolagets starkt ökade omsättning och av råvaruprishöjningar betingade högre lagervärden band mera kapital i rörelsen.

Dotterbolagen Salon Sähkö- ja Konetehdas Oy, Åbo Båtvarf Ab och Fastighetsaktiebolaget BMV förenades genom fusion med moderbolaget.

| OMSÄTTNING (1 000 mk)                          | 1973    |        | 1972    |        |
|------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|
|                                                | totalt  | export | totalt  | export |
| Metallvarusektorn                              | 99 444  | 29 551 | 75 542  | 20 768 |
| Verkstadssektorn                               | 38 043  | 4 310  | 27 714  | 3 274  |
| Övriga enheter                                 | 73 427  | 34 395 | 38 616  | 15 697 |
| År 1973 fusionerade enheter                    |         |        | 19 726  | 11 997 |
| Bruttoförsäljning                              | 210 914 | 68 256 | 161 598 | 51 736 |
| Råmaterialförsäljning<br>/. års- m fl rabatter | + 3 425 |        | + 4 450 |        |
| Omsättning                                     | 214 339 | 68 256 | 166 048 | 51 736 |
| förändr. mot föreg. år                         | + 29 %  | + 32 % | + 16 %  | + 32 % |

## FÖRSÄLJNING OCH ORDERLÄGE

Bolagets årsomsättning uppgick till 214 mmk jämfört med 149 mmk året förut. Med korrigering för under 1973 fusionerade enheter utgjorde omsättningsökningen 29 %. Exportens ökning 32 % ligger på en nivå som väl överstiger landets medeltal, 21 %. Ökningen av bolagets inhemska försäljning var 28 %. Beaktas bör, att prisförhöjningar ingår i de ovan redovisade siffrorna.

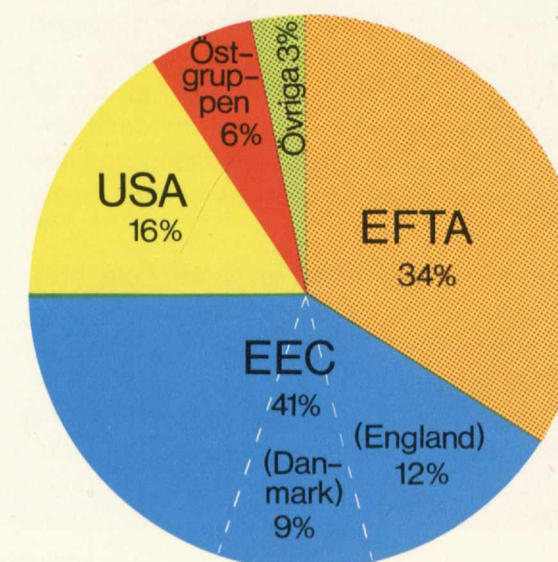
Oy Fiskars Ab:s försäljningsbolag i Danmark ökade försäljningen med 75 %, till största delen omfattande båtvarvets produkter.

Orderingången inom företaget ökade starkt under årets sista tertial och ineliggande order vid årsskiftet motsvarade ett halvt års försäljning.

## FÖRSÄLJNINGENS FÖRDELNING

|                                                 | 1973  | 1972  |
|-------------------------------------------------|-------|-------|
| Metallvaror, insatsvaror för industrin          | 23 %  | 23 %  |
| för konsumtion                                  | 15 %  | 15 %  |
| maskiner och redskap för<br>lant- och skogsbruk | 15 %  | 13 %  |
| för byggnadsindustrin                           | 12 %  | 11 %  |
| maskiner och anläggningar                       | 2 %   | 2 %   |
| Jordbruks- och skogsprodukter samt<br>sågvaror  | 9 %   | 14 %  |
| Övrig försäljning                               | 24 %  | 22 %  |
|                                                 | 100 % | 100 % |

## EXPORTENS FÖRDELNING 1973







Förtjänsttecken  
för lång tjänstgöring

## PERSONALADMINISTRATION

Ansträngningarna att finna bättre lösningar med större möjligheter till medverkan inom alla personalkategorier i den ständigt pågående förändringsprocessen inom företaget utgör ett huvudtema för bolagets personalpolitik.

Beslutet att överföra huvudparten av Mariefors fabrikers nuvarande produktion till Inha, vilket innebär en minskning av ca 100 arbetsplatser i Mariefors och ungefär motsvarande ökning i Inha har rönt kritik på lokal nivå i Mariefors ävensom i nyhetsmedia. Bolagets handlande i personalpolitiskt hänseende baserar sig dels på att beslutet blivit delgivet hela 9 månader före genomförandet, dels på att alla personalkategorier efter förhandsmeddelandet genom representanter i arbetsgrupper och vid förhandlingar varit i tillfälle att delta i och påverka beslut som berört personalen, och dels på att andra Fiskars-fabriker kan erbjuda ny tjänst åt samtliga friställda som har möjlighet att flytta. Bolagsledningen hoppas att de ofrånkomliga negativa aspekter av det för helheten nödvändiga beslutet genom pågående samverkan skall kunna minimeras.

Bostadsbristen var ytterst påtaglig under hela året. Grundreparationer av ett mindre antal bostäder genomfördes och ett större program för grundförbättringar har planerats. Avtal ingicks med Ähtäri kommun enligt vilket kommunen för Inha fabrikers anställda under åren 1974—77 ställer ca 60 bostäder till förfogande. Förhandlingar om bostadsbyggen i andra kommuner pågår.

För bolagets personal öppnades på Degernäs udde 5 km från Fiskars ett rekreationsområde inkluderande tältplatser, servicehus, bastu, badbrygga och båtar jämte möjligheter till fiske.

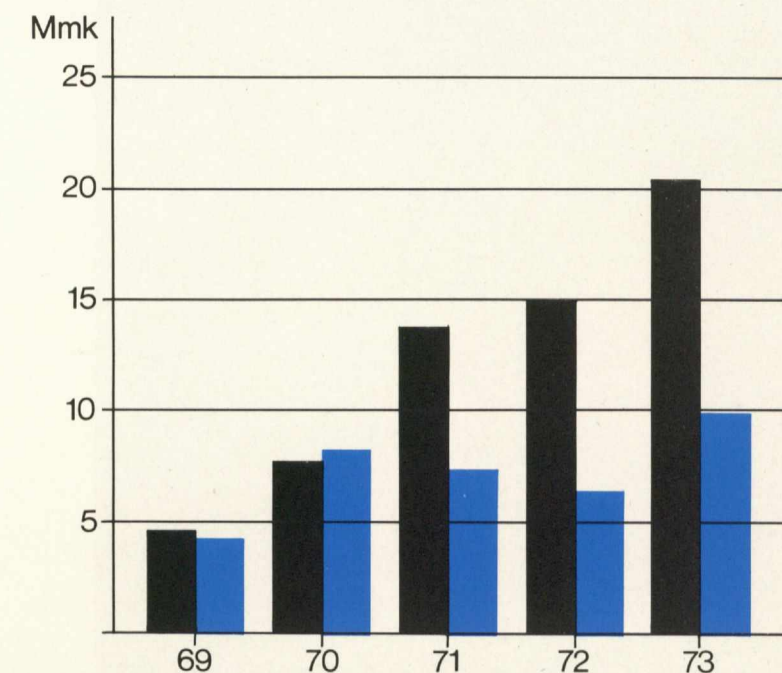
Sysselsättningen var hela året god och antalet anställda ökade med 276 och var den 31 december 3 633. Arbetsfreden var inom bolaget tillfredsställande; 6 200 timmar förlorades dock genom strejk. Den tidigare omtalade starka ökningen av personalomsättningen och frånvaron har menligt påverkat effektiviteten. Samtidigt har dock bolaget förmånen få räkna med en lojal och trogen skara anställda med ovanligt lång tjänstetid. Under året uppnådde 7 personer 50 tjänsteår, ett remarkabelt livsverk hos samma arbetsgivare. 116 personer premierades för uppnådda 20—40 tjänsteår.

Investeringar i avskrivningsbara anläggningstillgångar och avskrivningar 1969—73

Investeringar



Avskrivningar



## INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Investeringarna steg till 20,3 mmk, varav metallindustrins andel var 71 %. En tredjedel av beloppet hänförs till vid årsskiftet inte slutförda projekt.

De största anläggningarna som under året togs i bruk är Saxfabriken i Billnäs och Inha fabrikers nya verkstadsutrymmen. Av pågående projekt är gjuteriets och mekaniska verkstadens i Salo utvidgning, Plastfabrikens utvidgning i Ekenäs samt Åbo Båtvarfs nya fabriksbyggnad de största objekten.

Två större brandskador, barkeriet vid Skogby såg och verktygsfabriken i Billnäs, reparerades med försäkringsersättningar för sammanlagt ca 1 mmk.



Den nya Saxfabriken





Tillverkning av spiralfjädrar på Fjäderfabriken

## METALLVARUSEKTORN

Efterfrågan på lant- och skogsbruksredskap förbättrades påtagligt och full kapacitet för både plogtillverkning i Fiskars och olika handredskap i Billnäs kunde utnyttjas. Dessa produkters lönsamhet försvagades dock genom att försäljningsprisen p g a prisreglementering inte kunnat höjas i takt med inträffad stark kostnadsstegring.

Nya saxfabriken i Billnäs, omfattande 4 800 m<sup>2</sup> utrymmen och toppmodern utrustning, togs i bruk under sommaren 1973. Samtidigt överfördes all saxtillverkning från Finsmidesfabriken, som numera tillverkar främst köksredskap och knivar. Efterfrågan på dessa produktgrupper är fortfarande god, trots att Fiskars-saxen och dess revolutionerande idé numera "kopierats" av större och mindre tillverkare över hela världen.

Verktögsfabriken i Billnäs arbetade främst anknuten till livlig produktutveckling inom sax- och knivtillverkning samt ett omfattande nyutvecklingsskede inom Plastfabriken i Ekenäs.

Fjäderfabrikens i Billnäs kapacitet blev fullt utnyttjad.

Stålmanufakturfabrikerna upplevde livlig efterfrågan under höstmånaderna med fullt utnyttjande och raskt stigande orderstock. För trådprodukternas del (Jockis fabriker) kunde tecken på en överhettad stålkonjunktur förmärkas. Stålmanufakturfabrikernas, och främst Jockis, resultat förbättrades påtagligt.

Metallvarusektorns försäljningsorganisation koordinerades med ett modernt ADB-baserat ordermottagnings-, leveransbevaknings- och distributionssystem. Distributionslagret i Billnäs togs planerligt i bruk under året. Bolagets leveransberedskap är väsentligt förbättrad.



Bockkran tillverkad av Salo Mekaniska verkstad

## VERKSTADSSEKTORN

Gjuteriet vid Salo Mekaniska verkstad kunde inte utnyttjas till full kapacitet på grund av brist på kokillbeställningar och utrymmesknapphet för specialgjuten. Gjuteriets utvidgning tas i bruk under början av 1974. Efterfrågan på övriga verkstadsprodukter, timmerkranar, traverskranar och beställningsarbeten förbättrades under slutet av året. Salo Mekaniska verkstads resultat blev även lidande av att kostnadsstegringarna inte kunde kompenseras i pris.

Mariefors fabriker upplevde full sysselsättning och tillverkningen av tunnplåtsprodukter ökade. Såsom på annan plats relaterats kommer gångjärns- och vissa tunnplåtsprodukters tillverkning att 1974 flyttas till nya utrymmen i Inha. Härigenom utrangeras de äldsta och för ändamålet ur tillverknings- och i synnerhet ur arbetsmiljösynpunkt olämpliga utrymmena i Mariefors. Oljefatstillverkningen förblir i Mariefors.

Inha fabrikers första utvidgningsskede togs i bruk under sommaren 1973, och personalen ökade intill årsskiftet med ca 50 anställda. Full sysselsättning rådde och utgående orderstock är tillfredsställande. I november 1973 fattades beslut om att Ähtäri kommun uppför 3 400 m<sup>2</sup> nya utrymmen i Inha, vilka av bolaget inlöses under en period av 10 år.





Finnrose 45

## ÖVRIG INDUSTRI

### Ramlistfabriken

Volymökningen blev mindre än planerad till följd av oväntat tidskrävande omställningar i produktionen. Försäljningen ökade, men resultatet som påverkades av kostnadsstegringar och oförmånliga växelkurser för dollarn försämrades.

### Plastfabriken

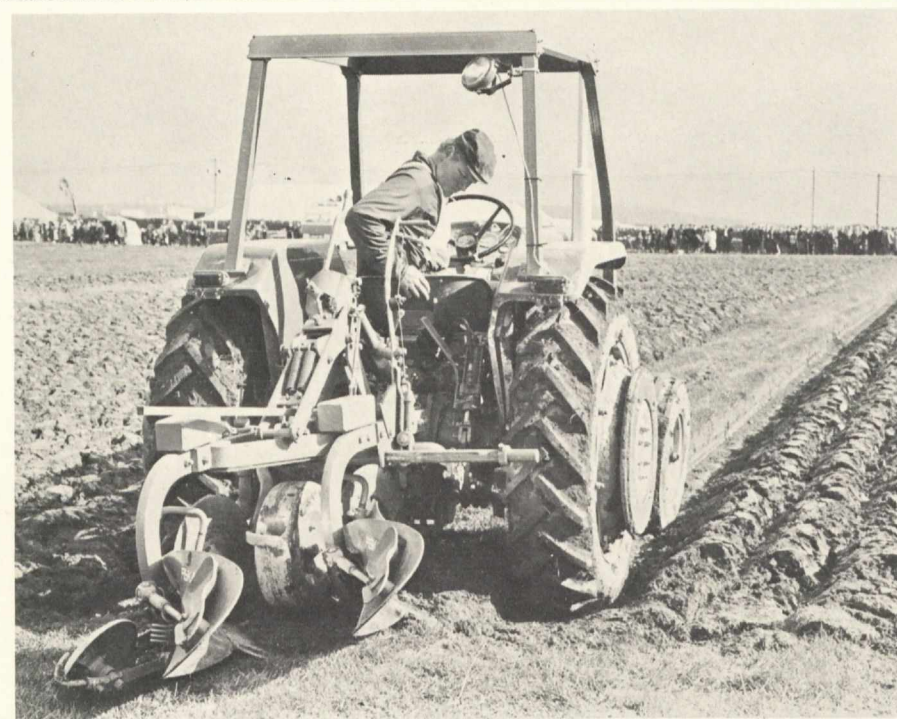
De egna specialprodukternas försäljningsökning var fortfarande god och fabriken lider trots kontinuerliga investeringar av kapacitetsbrist. Nya investeringar pågår. Trots kostnader för ett omfattande produktutvecklingsprogram, vars resultat planeras inträda först 1975, har resultatutvecklingen varit gynnsam.

### Elektronik

Under året genomfördes en satsning på området trafikljus. Betydande referensorder både i hemlandet och Sovjetunionen inbokades för leverans åren 1974—76. På kraftelektroniksidan har förseningar i leverans och utfakturering uppkommit. Ovanstående omständigheter medverkade till att resultatmålen inte nåddes.

### Åbo Båtvarf

Varvets starka expansion fortsatte med en försäljningsökning om ca 50 %. Kapacitetsbristen utgjorde en besvärande flaskhals som löses av den pågående investeringen omfattande drygt 5 000 m<sup>2</sup> nya tillverkningsutrymmen. Ogynnsamma förändringar i valutakurser och kostnader för nya båttyper belastade den i övrigt positiva resultatutvecklingen.



1973-års plöjningsmästare i farten

## FASTIGHETSFÖRVALTNING

Fiskars elektriska avdelning distribuerade under året 63 068 MWh mot 104 091 året förut som innehöll Salo stads distribution. Den egna alstringen var 8 936 (9 949) MWh.

Jordbruket drabbades såsom en följd av torkan av närapå missväxt, skördens värde sjönk med 22 % och resultatet blev negativt.

Virkesuttagen från egen skog 28 545 f-m<sup>3</sup> var 38 % mindre än föregående år. För Skogby sågs behov anskaffades motsvarande större mängd externt. Kostnaden för skogsförbättringsåtgärder steg till ca 38 mk per hektar.

### Skogby såg

Produktionen nådde 40 300 m<sup>3</sup> sågat virke och som följd av gynnsamma avslut sedan hösten 1972, vilka kulminerade i en jämn efterfrågan och hög prisnivå under hösten 1973, uppnåddes ett gott resultat. Planering av en fördubbling av sågens kapacitet pågår.



Skogby såg



## BALANSRÄKNING

31. 12. 1973

31. 12. 1972

## AKTIVA

## Finansieringstillgångar

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Kassa och banktillgodohavanden | 3 560 911,18  |               |
| Växelfordringar                | 1 369 751,08  |               |
| Kontofordringar                | 38 358 351,32 |               |
| Beviljade lån                  | 26 887 285,78 | 70 176 299,36 |

## Omsättningstillgångar

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| Fabrikat               | 33 470 169,00 |               |
| Rå- och driftsmaterial | 16 200 665,00 | 49 670 834,00 |

## Anläggningstillgångar

|                                         |               |               |               |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Jordegendomar                           | 25 169 504,00 |               | 25 274 230,00 |               |
| Ökning genom fusion                     | 441 221,51    |               | —             |               |
| Ökning                                  | 505 090,49    |               | 271 372,00    |               |
| Minskning                               | 1 564 285,00  |               | 376 098,00    |               |
| Uppskrivning                            | 15 400 000,00 | 39 951 531,00 | —             | 25 169 504,00 |
| Byggnader                               | 20 853 459,00 |               | 22 445 747,06 |               |
| Ökning genom fusion                     | 5 446 614,78  |               | —             |               |
| Ökning                                  | 9 449 826,72  |               | 6 162 154,43  |               |
| Minskning                               | 799 544,47    |               | 6 118 281,80  |               |
| Avskrivning                             | 3 006 772,03  | 31 943 584,00 | 1 636 160,69  | 20 853 459,00 |
| Maskiner, inventarier o. transportmedel | 23 126 157,00 |               | 19 464 479,70 |               |
| Ökning genom fusion                     | 1 929 590,76  |               | —             |               |
| Ökning                                  | 11 852 166,06 |               | 6 992 906,40  |               |
| Minskning                               | 9 386 414,87  |               | 1 040 814,10  |               |
| Avskrivning                             | 4 982 969,95  | 22 538 529,00 | 2 290 415,00  | 23 126 157,00 |
| Indexförhöjningar o. kursförluster      | 1 885 631,00  |               | 3 771 263,13  |               |
| Ökning genom fusion                     | 126 461,20    |               | —             |               |
| Ökning                                  | —             |               | 337 400,23    |               |
| Avskrivning                             | 2 012 092,20  | —             | 2 223 032,36  | 1 885 631,00  |
| Värdepapper                             | 4 328 761,59  |               | 4 305 496,69  |               |
| Ökning genom fusion                     | 48 882,80     |               | —             |               |
| Ökning                                  | 2 563 223,48  |               | 106 624,90    |               |
| Minskning                               | 1 939 371,08  | 5 001 496,79  | 83 360,00     | 4 328 761,59  |

Anläggningstillgångar, sammanlagt 99 435 140,79

Resultatregleringar 2 059 017,29

mk 221 341 291,44

## PASSIVA

## Främmande kapital

## Kortfristigt

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Checkräkning med kredit        | 330 994,07    |               |
| Finansieringsväxlar            | 43 135 000,00 |               |
| Varuväxlar                     | 2 470 079,00  |               |
| Kontoskulder                   | 32 141 439,58 |               |
| Amortering på långfristiga lån | 12 990 362,89 |               |
| Kortfristiga lån               | 3 367 516,41  | 94 435 391,95 |

## Långfristigt

|                         |               |               |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Inteckningslån          | 25 460 092,60 |               |
| Obligationslån          | —             |               |
| Debenturelån            | 1 525 000,00  |               |
| Övriga långfristiga lån | 52 471 457,68 | 79 456 550,28 |

Främmande kapital, sammanlagt 173 891 942,23

Resultatregleringar 3 886 124,58

## Eget kapital

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| Aktiekapital           | 10 556 000,00 |               |
| Reservfond             | 2 884 944,51  |               |
| Diverse fonder         | 26 876 100,30 | 40 317 044,81 |
| Vinst                  |               |               |
| Vinst från tidigare år | 2 154 532,48  |               |
| Årets vinst            | 1 091 647,34  | 3 246 179,82  |

Eget kapital, sammanlagt 43 563 224,63

31. 12. 1973

31. 12. 1972

Ansvarsförbindelser och ställda panter

mk 221 341 291,44

mk 30 363 560,00

|               |               |
|---------------|---------------|
| 1 309 849,04  |               |
| 30 365 000,00 |               |
| 1 128 734,22  |               |
| 16 359 918,75 |               |
| 11 153 552,00 |               |
| —             | 60 317 054,01 |

|               |               |
|---------------|---------------|
| 27 682 091,72 |               |
| 1 000 000,00  |               |
| 2 250 000,00  |               |
| 48 654 171,76 | 79 586 263,48 |

139 903 317,49

3 406 891,87

|               |               |
|---------------|---------------|
| 10 556 000,00 |               |
| 2 634 057,93  |               |
| 11 933 905,49 | 25 123 963,42 |

|              |              |
|--------------|--------------|
| 529 913,27   |              |
| 2 508 865,79 | 3 038 779,06 |

28 162 742,48

mk 171 472 951,84

mk 14 255 073,00



## RESULTATRÄKNING

1. 1. — 31. 12. 1973

### KOSTNADER

#### Ordinära kostnader

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| Löner                          | 58 457 756,05     |
| Lönebikostnader                | 20 072 160,25     |
| Hyror                          | 863 438,44        |
| Räntor                         | 12 331 541,61     |
| Skatter                        | 1 463 134,25      |
| — från fond ./. 457 805,19     | 1 005 329,06      |
| Avskrivningar                  | 10 001 834,18     |
| Övriga ordinära kostnader      | 9 125 149,80      |
| <b>Extraordinära kostnader</b> | <b>311 451,91</b> |

Årets vinst 1 091 647,34

mk 113 260 308,64

### INTÄKTER

#### Ordinära intäkter

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| Intäkter av rörelsen     | 105 068 048,10 |
| Ränteintäkter            | 2 883 426,10   |
| Övriga ordinära intäkter | 1 567 437,44   |

#### Extraordinära intäkter

|                                            |              |
|--------------------------------------------|--------------|
| Intäkter av försålda anläggningstillgångar | 3 741 397,00 |
|--------------------------------------------|--------------|

mk 113 260 308,64

### Årsomsättning

mk 214 339 279,00

1. 1. — 31. 12. 1972

43 257 836,54  
12 455 443,33  
842 551,98  
10 528 642,70  
897 681,25

6 149 608,05  
7 742 507,75

2 508 865,79

mk 84 383 137,39

77 091 088,14  
3 948 032,62  
1 217 091,30

2 126 925,33

mk 84 383 137,39

mk 149 082 358,00

Den nya kökssaxen



## BOKSLUT

Bokslutet uppvisar en vinst om mk 1 091 647,34. I resultaträkningen ingår vinsten av till dotterbolaget Predium sålda jordområden och övriga försäljningsvinster sammanlagt 3,7 mmk.

Lagerreserven har ökat både procentuellt och i mark räknat. Full reservering för intill årsskiftet upplupna semesterersättningar har beaktats.

Skatter för tidigare år ca 0,5 mmk har erlagts ur disponibla fonder.

Verkställda avskrivningar mk 10 001 834,18 (6,1 mmk föregående år) motsvarar ungefär tre fjärdedelar av skattemässigt högsta tillåtna.

Finansierings- och omsättningstillgångar är bokförda 25 mmk högre än året förut. Kortfristiga skulder har stigit med 32 mmk, amorteringsraterna på långfristig skuld har stigit med 2 mmk medan den långfristiga skulden är närapå oförändrad. Beaktas bör att siffrorna 1973 innehåller fusionerade bolag medan jämförelseåret 1972 omfattar enbart det dåvarande moderbolaget.

För att ställa bolagets jordegendomar omfattande ca 15 400 hektar i riktigare relation till det försämrade penningvärdet har dessa i bokslutet uppskrivits med mk 1 000 per hektar sammanlagt mk 15 400 000,00, vilket belopp via värde regleringskonto har överförts till Dispositionsfond II.

## BOLAGETS LEDNING

Styrelsens sammansättning är följande (vald intill bolagsstämma året)

|                                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|
| bergsrådet Jacob von Julin     | ordförande (1974)     |
| professor Jarl Gripenberg      | viceordförande (1974) |
| med.o.kir.dr T. Gunnar Nyström | medlem (1975)         |
| direktör Klaus Ahola           | medlem (1974)         |
| ekon.lic. Robert G. Ehrnrooth  | medlem (1975)         |
| med.o.kir.dr Thomas Tallberg   | medlem (1976)         |
| ingenjör Johan L. von Julin    | medlem (1976)         |
| bankdirektör Lauri Kalima      | medlem (1975)         |
| Verkställande direktör är      |                       |
| dipl.ekon. Göran J. Ehrnrooth. |                       |





Ny fabriks hall i Inha

## VINSTDISPOSITION

Årets vinst redovisas med mk 1 091 647,34. Enligt bolagsordningen skall av vinsten till aktieägarna utdelas 4 % ränta, eller 20 mk per aktie, samt 10 % av vinsten tillföras reservfonden.

|                                                                             |    |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|--------------|
| Årets vinst                                                                 | mk | 1 091 647,34 |
| — 4 % ränta utdelas                                                         | mk | 422 240,00   |
| — reservfonden tillföres                                                    | mk | 109 164,73   |
| av årets vinst kvarstår                                                     | mk | 560 242,61   |
| jämte odisponerade vinstmedel från tidigare år                              | mk | 2 154 532,48 |
| till bolagsstämman förfogande                                               | mk | 2 714 775,09 |
| Styrelsen föreslår                                                          |    |              |
| — att till aktieägarna utöver ovanstående utdelas 4 % eller 20 mk per aktie | mk | 422 240,00   |
| — att som odisponerade vinstmedel kvarlämnas                                | mk | 2 292 535,09 |

Helsingfors den 11 mars 1974

### STYRELSEN

Jacob von Julin

Jarl Gripenberg  
Klaus Ahola  
Thomas Tallberg  
Lauri Kalima

T. Gunnar Nyström  
Robert G. Ehrnrooth  
Johan L. von Julin  
/. Göran J. Ehrnrooth

## REVISIONSBERÄTTELSE

Vid ordinarie bolagsstämma med aktieägarna i Oy Fiskars Ab den 25 april 1973 utsedda att granska bolagets förvaltning och räkenskaper för år 1973 avlämnar vi efter idag slutförd granskning på oss ankommande revisionsberättelse.

Vi har granskat bokslutet, genomgått styrelsens verksamhetsberättelse, bolagsstämmornas och styrelsens protokoll ävensom andra handlingar, som lämnar uppgift om bolagets förvaltning och ekonomi, samt vidtagit de övriga granskningsåtgärder, som vi ansett erforderliga.

En fortlöpande granskning av bolagets räkenskaper har på uppdrag av bolagets styrelse utförts av CGR-revisor Henry Lind, som i sitt arbete assisterats av bolagets interna revisor. I särskilda rapporter och i en den 22 mars 1974 daterad sammanfattande redogörelse har bolagsledningen informerats om omfattningen av den utförda granskningen och därvid gjorda iakttagelser. Vi har tagit del av förenämnda rapporter och erhållit kompletterande muntliga redogörelser.

Vid revisionen har vi konstaterat, att i styrelsens verksamhetsberättelse lämnade redovisningsmässiga uppgifter om verksamheten och om gjorda bokslutsdispositioner överensstämmer med bokföringen. Bokslutet, som uppvisar en vinst på 1 091 647,34 mark är riktigt uppgjort med iakttagande av allmänna bokföringsgrunder och god köpmannased. Såsom av årsredovisningshandlingarna framgår, ingår en vinst på försålda anläggningstillgångar med 3 741 397,— mark i resultaträkningen. I intäkter av rörelse för året ingår som under tidigare år erhållna intäkter i stöd av de sk Åminnefors-avtalen.

De under räkenskapsåret i bolaget fusionerade dotterbolagens verksamhetsresultat för fusionsåret ingår i bolagets resultatredovisning för 1973.

I bokslutet har bokföringsvärdena för bolagets jord- och skogsegendom höjts med 15 400 000,— mark, vilket belopp via värderegleringsposter överförts till en till sitt användningsändamål bunden fond under eget kapital.

Bolagets brandrisk underkastade egendom är till väsentlig del försäkrad enligt återanskaffningsvärdeprincipen.

Med hänvisning till det ovan framförda och då vi funnit att bolagets angelägenheter under räkenskapsåret handhåfts med omsorg tillstyrker vi för bolagsstämman

att bokslutet för 1973 fastställs,  
att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 1973 års förvaltning och  
att de till bolagsstämmans disposition stående vinstmedlen disponeras i enlighet med styrelsens förslag.

Helsingfors den 27 mars 1974

Tor Haglund

Claes-Johan Hisinger-Jägerskiöld

Eric Haglund

Av Centralhandelskammaren godkänd revisor



**OMSÄTTNINGENS UTVECKLING 1968—1973 i mmk**  
(inklusive 1973 fusionerade enheter)

|                                  | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 | 1968 |
|----------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Metallvarusektorn                | 99   | 75   | 62   | 72   | 57   | 48   |
| Verkstadssektorn                 | 38   | 28   | 26   | 29   | 23   | 19   |
| Övriga enheter                   | 68   | 53   | 45   | 38   | 28   | 23   |
| Övriga poster                    | 4    | 4    | 4    | 4    | 12   | — 3  |
| 1969—73 avvecklade rörelsegränar | 209  | 160  | 137  | 143  | 120  | 87   |
|                                  | 5    | 6    | 6    | 11   | 12   | 49   |
| Omsättning                       | 214  | 166  | 143  | 154  | 132  | 136  |
| varav export                     | 68   | 52   | 39   | 35   | 23   | 23   |

**FINANSIERINGSANALYS i mmk**

**Tillförda medel**

|                                                        |      |
|--------------------------------------------------------|------|
| Resultat före räntor och skatter                       | 11,5 |
| Avskrivningar                                          | 10,0 |
| Från rörelsen                                          | 21,5 |
| Ökning av kortfristig skuldsättning                    | 16,6 |
| „ av långfristiga lån                                  | 17,9 |
| Genom ökad skuldsättning                               | 34,5 |
| Erhållna låneamorteringar                              | 5,8  |
| Försäljning av jordegendomar och anläggningstillgångar | 11,9 |
| Totalt tillförda medel                                 | 73,7 |

**Använda medel**

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| Investeringar och placeringar      | 24,4 |
| Anläggningstillgångar genom fusion | 6,2  |
| Ökning av kortfristiga fordringar  | 15,9 |
| „ av omsättningstillgångar         | 15,7 |
| Intern förbrukning                 | 62,2 |
| Skatter                            | 1,5  |
| Räntenetto                         | 9,4  |
| Dividender                         | 0,6  |
| Totalt använda medel               | 73,7 |

**PRODUKTGRUPPER**

**METALLVARUSEKTORN**

**FISKARS MEKANISKA VERKSTAD**

— traktorplogar och andra jordbearbetningsmaskiner

**FINSMIDESFABRIKEN, Fiskars**

— köksredskap, slidknivar och bordsbestick  
— flaggstänger i plast

**SAXFABRIKEN, Billnäs**

— saxar med plastskalmar

**FJÄDERFABRIKEN, Billnäs**

— bladfjädrar  
— spiralfjädrar

**BILLNÄS FABRIKER**

— handverktyg, skogsredskap, spadar, grepar, högaflar m m  
— legosmiden

**VERKTYGSFABRIKEN, Billnäs**

— smides-, press-, plast- m fl verktyg

**JOCKIS FABRIKER**

— handels-, balnings-, stål- och telefontråd  
— spik  
— betongnät och bindtråd, stängselnät och taggtråd  
— riktad och kapad tråd, nit

**LOIMAA FABRIKER**

— kort-, halvlång- och långlänkkätting  
— kätting för virkeshantering  
— patent- och lyftkätting  
— snökedjor för fordon  
— siktduk

**BULTFABRIKEN, Åbo**

— kall- och varmastukade bult- och skruvprodukter  
— beställningsarbeten

**SKRUVFABRIKEN, Ekenäs**

— kallstukade skruvprodukter

**VERKSTADSSEKTORN**

**MARIEFORS FABRIKER**

— gångjärn  
— 60—200 l plåtfat  
— ställningar och behållare för avfallshantering  
— aluminiumbåtar  
— tunnplåtsprodukter

**INHA FABRIKER**

— linjesmiden  
— komponenter för lantbruksmaskiner  
— skenfastsättningstillbehör  
— värmeradiatorer och rörkonsoler för VVS-ändamål  
— klädsåp

**SALO MEKANISKA VERKSTAD**

— traverskranar  
— timmerkranar  
— svetsade stålkonstruktioner  
— kugghjul  
— nitring  
— stålgluten, styckevikt 50—5000 kg  
— kokillgjute

**ÖVRIG INDUSTRI**

**RAMLISTFABRIKEN, Borgå**

— ramlist  
— ramar  
— skaft

**ELEKTRONIK, Helsingfors**

— trafikelektronik  
— industri- och specialelektronik  
— kraftelektronik

**PLASTFABRIKEN, Ekenäs**

— fördelningslådor för elektriska installationer  
— transport- och flasklådor  
— värmekulvert för fjärrvärmeanläggningar

**ÅBO BÅTVARF**

— serietillverkning av motorseglare; 29—45 fot  
— specialtillverkning av yrkes- och servicebåtar  
— fartygsskrov

**SKOGBY SÅG**

— sågvaror  
— impregnerade stolpar  
— hyvlade trävaror och byggnadslist



