



**OY FISKARS AB**

**Verksamhetsberättelse för 1975  
bolagets 92 verksamhetsår**





OY FISKARS AB

## Verksamhetsberättelse för 1975 bolagets 92 verksamhetsår

### INNEHÅLL:

|                                                           | sidan |
|-----------------------------------------------------------|-------|
| Bolagets styrelse, direktion och revisorer                | 2     |
| Allmän ekonomisk översikt                                 | 3     |
| Bolagets verksamhet                                       | 3—4   |
| Försäljning och orderläge                                 | 5     |
| Personal och personalkostnader                            | 6     |
| Investeringar                                             | 7     |
| Metallvarusektorn                                         | 8     |
| Verkstadssektorn                                          | 9     |
| Övrig industri                                            | 10    |
| Fastighetsförvaltning                                     | 11    |
| Dotterbolag                                               | 11    |
| Bokslutet                                                 | 12    |
| Resultaträkning                                           | 13    |
| Balansräkning                                             | 14—15 |
| Bilaga till bokslutet                                     | 16    |
| Bolagets ägarstruktur                                     | 17    |
| Bolagets aktieinnehav i övriga företag                    | 17    |
| Finansieringsanalys                                       | 17    |
| Styrelsens förslag till vinstdisposition                  | 18    |
| Revisionsberättelse                                       | 19    |
| Marknader och användningsområden<br>för Fiskars produkter | 20—21 |
| Organisationsplan                                         | 22—23 |



# OY FISKARS AB

## STYRELSE

|                                     |                          |
|-------------------------------------|--------------------------|
| Jacob von Julin<br>bergsråd         | 1974—1977 ordförande     |
| Jarl Gripenberg<br>professor        | 1974—1977 viceordförande |
| T. Gunnar Nyström<br>med. o. kir.dr | 1975—1978 medlem         |
| Klaus Ahola<br>direktör             | 1974—1977 medlem         |
| Robert G. Ehrnrooth<br>ekon.lic.    | 1975—1978 medlem         |
| Thomas Tallberg<br>med. o. kir.dr   | 1973—1976 medlem         |
| Johan L. von Julin<br>ingenjör      | 1973—1976 medlem         |
| Lauri Kalima<br>bankdirektör        | 1975—1978 medlem         |
| Göran J. Ehrnrooth<br>diplomekonom  | 1973—1976 medlem         |

## DIREKTION

|                                    |                                                    |
|------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Göran J. Ehrnrooth<br>diplomekonom | Verkställande direktör,<br>direktionens ordförande |
| Olof Bruncrona<br>diplomingenjör   | Fastighets-<br>förvaltning                         |
| Väinö Korpeinen<br>diplomingenjör  | Verkstadssektorn                                   |
| Mauno Rautiainen<br>diplomingenjör | Företagsplanering                                  |
| Kaj Åberg<br>diplomekonom          | Metallvarusektorn                                  |

## REVISORER

|                                                                                 |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>ordinarie:</b><br>Claes-Johan Hisinger-Jägerskiöld<br>diplomekonom, friherre | <b>suppleanter:</b><br>Otto Ekberg<br>direktör |
| Jarl Engberg<br>advokat                                                         | Henrik Brummer<br>fil.kand.                    |
| Eric Haglund<br>diplomekonom, CGR                                               | Henry Lind<br>ekon.mag, CGR                    |

Den 14 juni 1975 avled friherre Claes-Johan Hisinger-Jägerskiöld, som i egenskap av ordinarie årsrevisor sedan år 1967 med intresse och skicklighet verkade till förmån för bolaget. Oy Fiskars Ab hedrar hans minne.

## ALLMÄN EKONOMISK ÖVERSIKT

Det unika draget i den internationella lågkonjunkturen 1974—75 var den starka minskningen i världshandeln och industriproduktionen, som saknar motstycke sedan depressionsåren på 1930-talet.

Trots den försvagade efterfrågan avmattades inflationen i världen endast obetydligt. Kostnadstrycket upprätthölls närmast av den kraftigt stigande lönenivån. Världsmarknadspriserna på råvaror sjönk jämfört med den höga nivån 1974.

Valutamarknaden var tidvis osäker också under 1975. Dollarns värde steg i förhållande till EG-valutorna i genomsnitt 10%. Av övriga valutor försvagades pundet kännbart gentemot dollarn. Den av Finlands Bank noterade försäljningskursen för dollarn var den 31 december 1975 3,86 mk (mot 3,56 föregående år).

I Finland var den ekonomiska utvecklingen ogynnsam och då dessutom underskottet i bytesbalansen (8 mrd mk) blev nästan dubbelt så stort som under 1974 var landets ekonomiska situation vid utgången av år 1975 svagare än på många år.

Pris- och kostnadstrycket var kraftigt. Konsumentpriserna steg under året med 18% och då det utöver avtalsförhöjningarna förekom en stark löneglidning gick löntagarnas nominella förtjänstnivå upp med 23%.

Arbetskostnaderna per produktenhet ökade inom landets industri med ca 25% och då kostnadsstegringen redan tre år i följd varit farligt brant, har konkurrenskraften och sysselsättningen försvagats.

## BOLAGETS VERKSAMHET

Bolagets nettoomsättning uppgick till 328 miljoner mark eller 4% högre än föregående år. Den försäljningsökning som uppnåddes skedde på hemmamarknaden, som ända till sista tertialet uppvisade god efterfrågan. Bolagets exportökning avstannade, vilket inte inträffat

under 1970-talet och hårdast drabbad blev gruppen övrig industri. Exporten utgjorde 28% av omsättningen (31%). Metallindustrins export steg med 21%.

Kostnadsstegringarna, främst lönerna, har lett till att många av bolagets produkter förlorat mycket av sin konkurrenskraft på utländska marknader. Inom landet torde efterfrågan och sysselsättningen till viss del ha upphjälpts av importdepositionsförfarandet som tillämpats sedan mars 1975. Prismässigt råder hård konkurrens med importerade marginalkvantiteter från andra krisdrabbade länder, och lönsamheten är även på hemmamarknaden pressad.

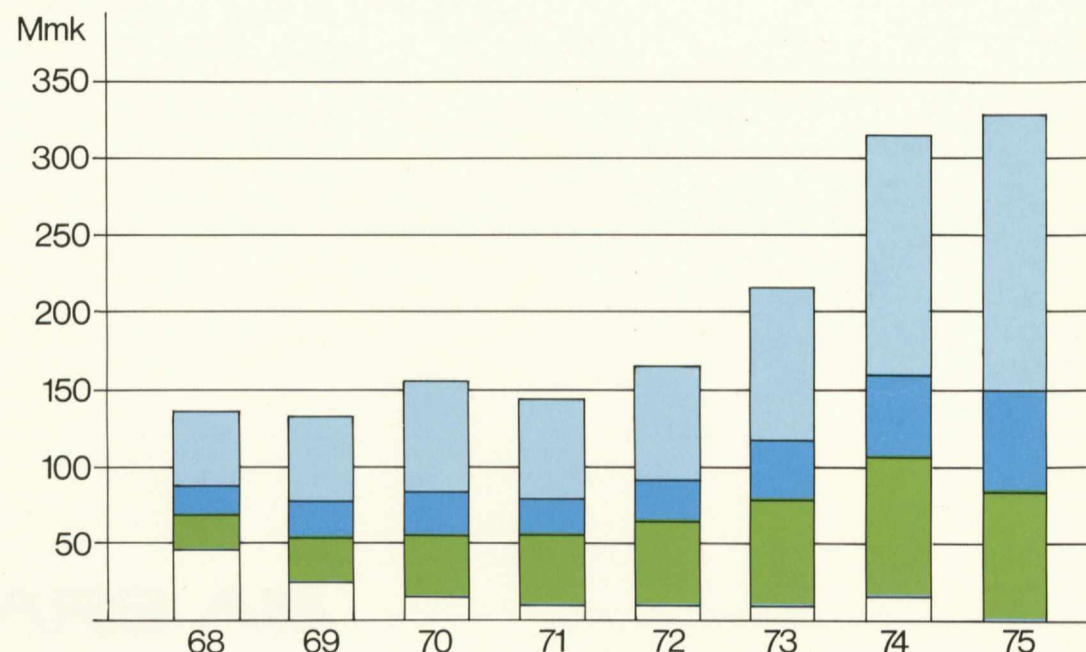
Bristen på yrkeskunnig personal minskade i takt med konjunkturförsvagningen, men frånvaron från arbetet och rörlighetsproblemet fortfar. Jämfört med situationen ett år tidigare minskade antalet anställda med ca 250. Vid ett flertal fabriker kunde full kapacitet inte utnyttjas, i första hand gällde detta vid fabriker med hög exportandel. Tillgången på råmaterial var hela året god, prisfluktuationerna relativt moderata. Stålkonjunkturen i världen bedömdes såsom den svagaste under 40 år, och trots betydande kostnadsstegringar för löner, malm, koks och olja sjönk priset på stål. Bolagets stålinköp under första halvåret skedde på fördelaktiga villkor och bidrog till årets resultat. Under 1976 väntas stålpriserna stiga.

Under året slutfördes alla större påbörjade investeringsprojekt, men ett antal mindre fristående redan beslutna investeringar blev avbrutna på grund av kreditåstramningen. Nya projekt godkändes ytterst sparsamt och summan av pågående investeringar är vid årsskiftet betydligt lägre än förut och investeringstakten ligger vid omkring hälften av vad bolagets behov av utveckling och förbättringar skulle påkalla. Inom bolaget föreligger flera större startklara investeringsprojekt, vilkas påbörjande är beroende av extern finansiering.



Omsättningens utveckling  
1968—1975  
(inklusive 1973  
fusionerade enheter)

Metallvarusektorn  
Verkstadssektorn  
Övrig försäljning  
Övriga poster,  
inkl. avvecklade  
rörelsegrenar



Verksamhetens finansiering blev tidvis ansträngd i takt med sjunkande självfinansiering och ökande lager av färdiga varor. Korrektiva åtgärder som vidtagits återställde balansen mot årets slut. Behovet av rörelsekapital täcktes med kortfristiga skulder medan huvuddelen av de större investeringarna finansierades med långfristiga lån.

I avsikt att kunna bevaka den på längre sikt potentiellt betydelsefulla marknaden för fritidsbåtar i England övertog bolaget den 29 oktober 1975 hela aktiestocken i Ballena Ltd, som sedan 1970 representerat Åbo Båtvarf på den engelska båtmarknaden.

Den 29 december fattade styrelsen beslut om att till ett nytt bolag Oy Metsä-Skogby Ab — till lika delar ägt av Andelslaget Metsäliitto och Oy Fiskars Ab — försälja Skogby såg jämte ett ca 100 ha stort markområde. Efter noggranna överväganden baserade styrelsen sitt beslut på de helhetsfördelar, som man bedömde skulle uppstå vid en sammanslagning av de två sågutvidgningsprojekt som av partbolagen samtidigt planerats i västra Nyland. Det nya bolaget avser att i den takt som marknadsläget påkallar och finansieringen det medger utvidga Skogby såg till en årskapacitet om ca 150 000 m<sup>3</sup> sågade varor. Oy Fiskars Ab:s skogsavdelning skall vid sidan av skötseln av bolagets egna och närstående skogar svara för virkesleveranser till Skogby från dessa och angränsande anskaffningsområden. Försäljningen genomförs under början av 1976 och har inte påverkat 1975 års bokslut.

Den 30 september tillsattes en direktion och utnämndes fyra direktörer, vilka vid sidan av verkställande direktören tillkommer att omhänderta bolagets löpande skötsel. Till direktionens ordförande utsågs verkställande direktören. Direktionens sammansättning och arbetsfördelning framgår på annan plats i denna berättelse.

Det ekonomiska resultatet 1975 försämrades mot föregående år, men kan som helhet betraktat ändå betecknas såsom tillfredsställande. Åminneförs-avtalen tillförde bolaget en intäkt som med viss eftersläpning avspeglade lågkonjunkturen på stål och som därför inbringade betydligt mindre än året förut. Bolagets metallindustri uppnådde ungefär fjolårets resultat, medan den övriga industrin drabbades av stark resultatförsämring. Fastighetsavdelningarnas resultat förbättrades genom högre rot-netto från egna skogar. Det driftsbidrag som uppnåddes intjänades i stort sett under förra delen av 1975, medan årets sista månader blev betungande i takt med den inom bolaget då allt mera påtagliga konjunkturförsämringen.

Utsikterna för 1976 inger bekymmer. Orderstocken är sjunkande och bolaget väntar praktiskt taget ingen försäljningsökning. Ett påtagligt kostnadstryck kommer dock att drabba bolagets samtliga industribranscher. Från 21 januari 1976 råder i 5 månader prisstopp som senare följs av en skärpt prisreglering. Under dessa omständigheter finns inte tillräckligt utrymme för kompensering ens för den — under denna konjunkturbild — helt överdimensionerade löneuppgörelsen inom det inkomstpolitiska avtalet. En följd av situationen är att tillverkningen av ett flertal produkter befaras bli förlustbringande och att full sysselsättning därför inte kommer att kunna upprätthållas inom bolaget. Exportförsäljningen förväntas dock främst under senare delen av 1976 bli livligare. Oy Fiskars Ab bedriver verksamhet vid 17 fabriker, vilka under 1970-talet undergått strukturförändringar i riktning mot specialisering. En följd härav är enhetligare tillverkning men å andra sidan en ökad branschmässig konjunkturkänslighet som man dock avser att lindra genom lämplig sortimentpolitik och långsiktiga marknadsföringsåtgärder. Trots de svaga utsikterna inför det närmaste året fortgår en målmedveten planering och utveckling av verksamheten på längre sikt.

| OMSÄTTNING (1 000 mk)              | 1974    |               | 1975    |               |
|------------------------------------|---------|---------------|---------|---------------|
|                                    | Totalt  | Exportandel % | Totalt  | Exportandel % |
| Metallvarusektorn                  | 157 129 | 28            | 179 186 | 29            |
| Verkstadssektorn                   | 55 697  | 18            | 69 453  | 17            |
| Övrig                              | 90 369  | 46            | 86 510  | 36            |
| Summa försäljning                  | 303 195 | 31            | 335 149 | 28            |
| Råmaterialfakturer                 |         |               |         |               |
| ./. försäljningens korrektivposter | +11 248 |               | - 7 354 |               |
| Omsättning                         | 314 443 |               | 327 795 |               |
| förändring mot föregående år       | +47%    |               | + 4%    |               |

## FÖRSÄLJNING OCH ORDERLÄGE

Den för året budgeterade försäljningen uppnåddes inte, men produktförsäljningen (se tabell) steg dock med 10%. Bolagets metallindustri ökade sin försäljning med 16% jämfört med föregående år. De fabriker, vilkas exportandel är störst, uppvisar en försäljningsminskning. Detta gäller främst gruppen övrig industri. Försäljningens fördelning framgår av vidstående tabeller.

Bolagets export blev lika stor som senaste år, 95 mmk. Betydande exportökningar noterades för Fiskars Mekaniska verkstad (+53%) och Fjäderfabriken (+44%).

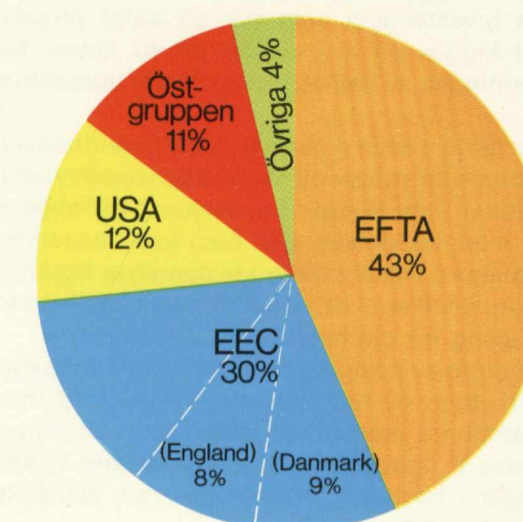
Exportens geografiska fördelning undergick förändringar. Exporten till SEV-länderna, närmast Sovjetunionen, fördubblades medan exporten till USA och EEC, främst England, minskade. Sverige är bolagets största exportmarknad och dess andel av exporten är 37%.

Orderingången började avta redan före halvårsskiftet 1975 och orderstocken låg mot slutet av året ca 25% under fjolårsnivån. Endast verkstadssektorns och Elektronikens orderstock var vid årsskiftet lika stor som senaste år.

## FÖRSÄLJNINGENS FÖRDELNING

|                                                | 1974 | 1975 |
|------------------------------------------------|------|------|
| Metallvaror, insatsvaror för industrin         | 26%  | 31%  |
| „ maskiner och redskap för lant- och skogsbruk | 17%  | 19%  |
| „ för byggnadsindustrin                        | 12%  | 11%  |
| „ för konsumtion                               | 12%  | 10%  |
| „ maskiner och anläggningar                    | 3%   | 4%   |
| Jordbruks- och skogsprodukter samt sågvaror    | 10%  | 6%   |
| Övrig försäljning                              | 20%  | 19%  |
|                                                | 100% | 100% |

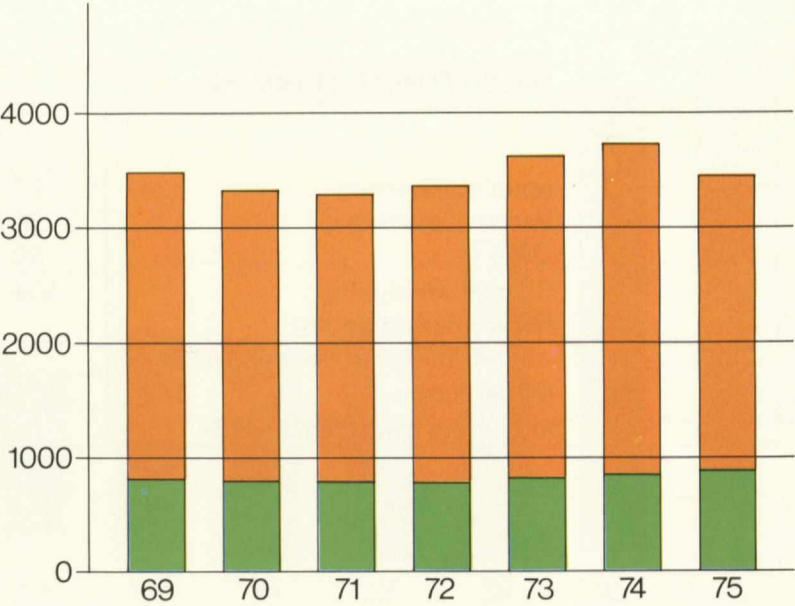
## EXPORTENS FÖRDELNING 1975





Personalutvecklingen 1969—1975

Arbetare  
Tjänstemän



PERSONAL OCH PERSONAL-  
KOSTNADER

Ett centralt tema i bolagets verksamhet, vars framgång beror på dess möjligheter att uppnå rationell och konkurrenskraftig produktion, är den aktivitet som inryms inom funktionen personaladministration. Till dess uppgifter hör bl a att inom hela bolaget planera produktivetsbefrämjande utveckling av arbetsförhållandena och åtgärder för minskning av rörligheten bland de anställda. Ett under året slutfört projekt var kartläggningen av arbetsmiljön vid bolagets samtliga fabriker. Resultatet ligger till grund för vidare planering av de förbättrande åtgärder, som även skall omfatta arbetarskyddet och vilka avsetts genomföras under åren 1976—80. I kartläggningsskedet deltog aktivt sammanlagt ca 340 personer inom olika styr- och arbetsgrupper. Dessutom har vid diskussioner på arbetsplatserna ett stort antal anställda konsulterats såsom experter på sina egna arbetsområden. Några redan godkända investeringar som hör till detta projekt har tyvärr fått läggas på is i väntan på ett lättare kreditläge. Utredningen av helhetsprogrammets genomförande pågår.

Under året genomförda organisatoriska förändringar inom metallvarusektorn strävar till att bredda kontaktytan inom organisationen och bygger på direkta personliga linjekontakter med sektorledningen som koordinerande och styrande instans. Decentraliserade operativa beslut eftersträvas inom fabrikena och en aktiv skolningsverksamhet har satts igång för uppnående av bl a detta mål. Förbättringarna av bolagets bostadsbestånd fortsatte och under 1975 togs 42 nya bostäder i bruk, i 18 företogs grundreparationer med Arava-lånemedel och till personalen såldes 9 egnahemstomter. Under året bokfördes investeringar i bostads-, arbetsmiljö- och socialprojekt för sammanlagt 3,1 mmk. Utbetalda löner steg med 16% till 80 mmk och arbetsgivarens lagstadgade och frivilliga socialskydds- och

lönebikostnader steg med 28% till 37 mmk. De senare uppgick till 46% av utbetalda löner. Trots försök och åtgärder att motverka den för hela verksamheten belastande rörligheten bland personalen, måste bolaget under året nyanställa över 1 000 personer för att ersätta de avgångna. Ansträngningarna att förbättra situationen har såsom ovan framgått prioriterats högt och förtjänar säkert ett positivt stöd av personalen i dess helhet.

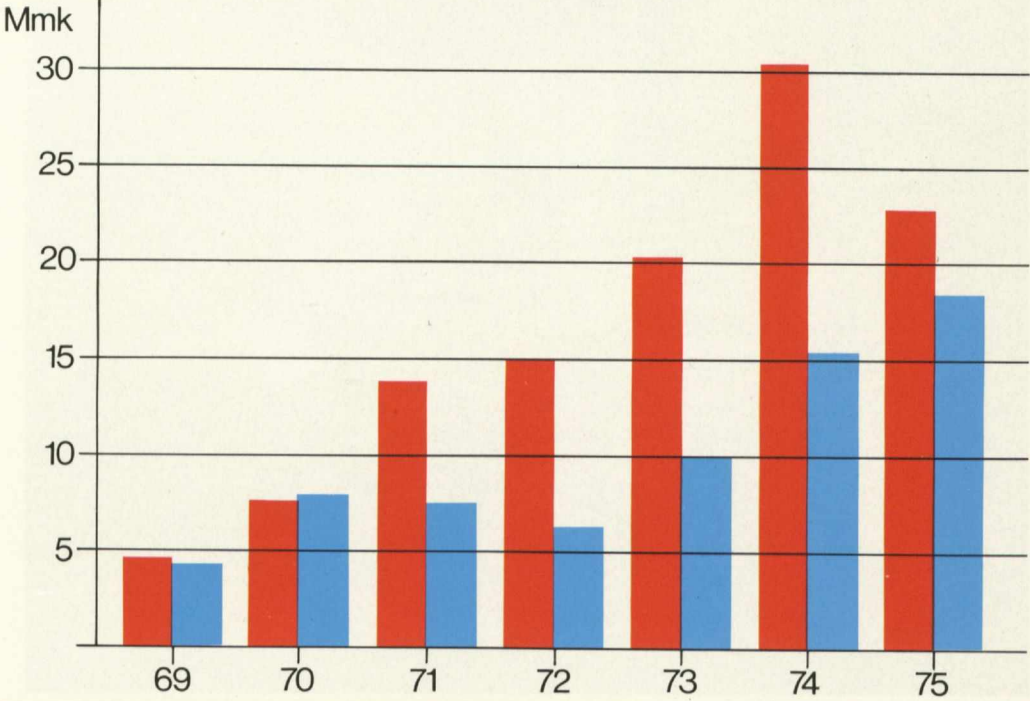
Under året premierades 160 personer i samband med tjänstjubileum. 50 tjänsteår uppnåddes av 2 medaljörer och för 45 eller 40 tjänsteår premierades 16 personer. Under året avgick 65 personer med pension. Antalet anställda i bolaget var den 31.12.1975 3 444 (3 732).

— — —

Styrelsen och verkställande direktören uttalar ett tack-samt erkännande till bolagets personal för det gångna året.

Investeringar i avskrivnings-  
bara anläggningstillgångar  
och avskrivningar 1969—75

Investeringar  
Avskrivningar



INVESTERINGAR

Under året slutfördes under föregående verksamhetsår beslutade större investeringar. Till dessa hör främst övertagandet av Jylhävaara-bultfabrikens maskinpark samt den därav föranledda utvidgningen av Bultfabriken i Åbo. Vidare byggdes en reningsanläggning för Jockis fabrikers processvatten och en varmförzinkningslinje samt en ny betningsanläggning vid samma fabriker. Sistnämnda investering hör till det sk arbetsmiljöprojektet, som sattes igång under året.

På grund av det strama kreditläget har nya större investeringsprojekt inte påbörjats under året. Vissa redan godkända investeringar har lagts på is. Investeringarna fördelade sig på följande sätt:

|                                                | 1974<br>mmk | 1975<br>mmk |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Metallvarusektorn                              | 12,4        | 19,4        |
| Verkstadssektorn                               | 7,6         | 1,9         |
| Övrig industri                                 | 10,0        | 1,4         |
| Fastighetsförvaltningen och<br>centralkontoret | 1,8         | 1,3         |
|                                                | <u>31,8</u> | <u>24,0</u> |

Fördelningen enligt investeringsobjekt var följande:

|                              | 1974<br>mmk | 1975<br>mmk |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Jord- och vattenområden      | 0,5         | 0,8         |
| Byggnader och konstruktioner | 16,5        | 7,8         |
| Maskiner och inventarier     | 13,8        | 14,0        |
| Övriga materiella tillgångar | 0,1         | 1,0         |
| Aktier och andelar           | 0,9         | 0,4         |
|                              | <u>31,8</u> | <u>24,0</u> |

|                                 |     |     |
|---------------------------------|-----|-----|
| Pågående arbeten av ovanstående | 3,2 | 3,6 |
|---------------------------------|-----|-----|





Den nya varmförzinkningsanläggningen i Jockis fabriker.

## METALLVARUSEKTORN

Efterfrågan på metallvaror var under första halvåret tillfredsställande, men lågkonjunkturen gjorde sig senare kännbar. Under andra halvåret kunde full sysselsättning inte längre upprätthållas, sedan lagren av färdiga varor stigit till det som finansieringen tillät.

Sektorn omfattar 10 fabriker, dess personal uppgick vid årsslutet till 1 714 personer (1 934).

Sektorns försäljning var 179 mmk (157) varav exportens andel 29% (28%).

Fiskars Mekaniska verkstad kunde utnyttja full kapacitet. Försäljningsvolymen steg och nådde rekordnivå och den dominerande marknadsandelen i hemlandet befästes ytterligare, samtidigt som exportförsäljningen steg kraftigt.

Sax- och knivförsäljningen i utlandet (Saxfabriken, Fin-smidesfabriken) drabbades tidigt av lågkonjunkturen, produktionsinskränkningar måste tillgripas redan under våren 1975. Situationen förbättrades under årets senare del, leveransernas värde understeg totalt föregående års med 4%.

Efterfrågan på trådprodukter och kätting var livlig i början av året men avmattades bl a som följd av minskade skogsavverkningar. I Jockis blev den nya fabrikshallen färdig och där placerades den nya betningsanläggningen samt den nya automatiska varmförzinkningsanläggningen för styckegods; den första i sitt slag i landet. Planerna för Loimaa fabrikernas utveckling, siktande mot högre förädlingsgrad, slutfördes.

Marknaden för smide och varmbearbetade fjäderprodukter var god hela året. Fjäderfabrikens leveranser till den svenska och finländska bilindustrin dominerar helt volymen. Konkurrenten från hela Europa är skarp, men med god kvalitet och punktliga leveranser har bolagets positioner bevarats.

Billnäs fabrikers främsta märkesvaror — handverktygen för fritid, lant- och skogsbruk — fann jämn avsättning. Verktygsfabriken i Billnäs, vars tillverkning omfattar främst maskinverktyg för smide, finsmide och formsprutning av plast i stycken upp till 6 000 kg, var främst belagd med arbeten för bolagets egna fabriker.

Bultfabriken i Åbo, som under året övertagit samtliga bultmaskiner från Jylhävaara fabriken där produktionen numera upphört, utvidgades med en 3 000 m<sup>2</sup> stor fabriks hall samtidigt som fabriken lay-out moderniserades. Fabriken kapacitet kunde inte utnyttjas tillfullo, men fabriken står nu rustad med en fullständig maskinpark och utomordentliga värme- och ytbehandlingsfaciliteter. Försäljningen översteg fjolårets med hela 51%.

Skruvfabriken i Ekenäs kunde täcka efterfrågan på plåt- och träskruv och nådde uppställda mål.

Distributionslagret lagerför de standardvaror som ingår i bolagets sortiment med en leveransberedskap, som motsvarar högt ställda krav på snabbhet och precision. Den utgivna volymen var densamma som föregående år och tillfällig brist på lagerutrymme förekom.

## VERKSTADSSEKTORN

Sektorns tillverkningskapacitet var under året i det närmaste fullt utnyttjad, dock med en avmattnings under årets sista månader.

Sektorn omfattar 4 fabriker, dess personal uppgick vid årets slut till 723 (693).

Försäljningen steg till 69 mmk (56) och exportandelen var 17% (18%).

Vid Salo Mekaniska verkstad slutfördes ett stort produktutvecklingsprogram som ledde till ett helt modernt sortiment inom produktgruppen hydrauliska skogskranar. Ett omfattande investeringsprogram, inkluderande bearbetningsavdelningen i Borgå, är under genomförande. Marknadsläget har under året varit dåligt till följd av den lågkonjunktur som drabbat skogsindustrin i hela världen.

I hemlandet har de under 1974 beslutna talrika industriinvesteringarna upprätthållit ett tillfredsställande marknadsläge för Salo Mekaniska verkstads produktgrupp traverskranar. Tillverkningskapaciteten har varit fullt utnyttjad.

Gjuteriet i Salo har varit väl belagt, men kapaciteten för kokiller kunde dock inte utnyttjas tillfullo.

Omställningarna vid Mariefors fabriker fullföljdes under året. Tillverkningen i de äldsta fabriksutrymmena upphörde och fabriken är helt inriktad för effektiv tillverkning av oljefat. Full kapacitet kunde inte upprätthållas.

Inha fabriker, vars huvudprodukter dels består av varmbearbetade smidesprodukter, främst järnvägsmaterial, och dels tunnplåtstillverkning, mötte en nedgång i efterfrågan under årets sista månader. En moderniseringsplan för en ny fabrik för smidestillverkningen är under bearbetning. Tunnplåtstillverkningen, inkluderande gångjärnsavdelningen, arbetar i helt nya och ändamålsenliga utrymmen.



Våra timmerkranar på Elmia-expon i Sverige.





En Finnsailer 38 blir till vid Åbo Båtvarf. Fr. v. inredningssnickarna Keijo Sirkiä och Heikki Inkinen samt elmontör Heikki Ylijoki.

## ÖVRIG INDUSTRI

**Ramlistfabrikens** huvudexportmarknad USA genomgick en radikal och oväntad försämring i början av 1975, som ledde till låg volym och pressade pris. Under året bearbetades nya europeiska marknader samtidigt som återvunnen leveransberedskap befäste fabriken position på hemmamarknaden. Produktionsvolymen av list sjönk med 13% medan ramtillverkningen ökade. Exportandelen sjönk något och uppgår till dryga 50%. Produktionsinskränkningar måste under senhösten tillgripas och resultatet blev otillfredsställande. Antal anställda var 200 (225).

**Plastfabriken** nådde en god försäljningsökning, ehuru den budgeterade volymen inte uppnåddes. Exporten steg något och utgör ca 25% av totalförsäljningen. Introduktionen på marknaden av nya elkapslingar blev försenad medan produktutvecklingskostnaderna härför belastade årets resultat. Trots det ovan sagda blev resultatet något bättre än föregående år. Fabriken är långt specialiserad på två huvudproduktgrupper — de ovan nämnda elkapslingarna och fjärrvärmekulvertar. Vardera är tekniskt krävande och verksamheten har en stark inriktning på teknisk utveckling. Antal anställda 118 (138).

**Elektronikfabrikens** försäljning fortsatte att stiga, men målet nåddes inte. Utvecklingskostnaderna väger alltså tungt i relation till omsättningen, och resultatet — ehuru förbättrat — är ännu inte tillfredsställande. Fabriken specialiserar sig på tre områden, trafik-, kraft- och industrielektronik har under året fortsatt. Orderstocken är god och intressanta nya projekt föreligger såsom t ex trafikljusleveranser till Budapest. Antal anställda var 111 (108).

**Åbo Båtvarfs** försäljning sjönk med ca 20%, och resultatet blev svagt.

Den största nedgången drabbade yrkesbåtarna men efterfrågan på fritidsbåtar blev även långt svagare än väntat. Exportandelen är ca 65%. De under 1974 färdigblivna nya moderna utrymmena kunde inte utnyttjas till fullo. Personalen sjönk med ca 50 till 203 vid årets utgång. Under året konstruerades en helt ny båtmodell Finnsailer 38, som under vintern 1976 presenteras vid båtutställningar i Europa. Serietillverkningen av modellen har påbörjats.

**Skogby sågs** produktion, som redan hösten 1974 skurits ner, blev 24 500 m<sup>3</sup> sågade varor, dvs 40% under normal kapacitet. Förlustresultat uppstod främst såsom en följd av ett stigande timmerpris samtidigt som sågvaruprisen sjönk. Antal anställda 89 (88). I och med årets utgång avslutades sågens 75-åriga verksamhet i Oy Fiskars Ab:s ägo.

## FASTIGHETSFÖRVALTNING

Större jordförsäljningar skedde inte under året. 16 tomter för egnahems- och liknande ändamål såldes med en bokförd vinst om mk 205 000.

Elektriska avdelningens leveranser sjönk med 3% till 62 500 MWh. Den egna alstringen sjönk med 43% till 8 200 MWh beroende på vattenbrist under större delen av året.

Jordbruksåret var till följd av en dålig början på växtperioden med hård nattfrost i slutet av maj sämre än vanligt. Skördens beräknade värde uppnådde dock tack vare höjda spannmålspris föregående års nivå. Effektiviteten på lantbruket har även under det gångna året utvecklats förmånligt.

Den totala avverkningsmängden i egen skog var 31 000 m<sup>3</sup>, vilket motsvarar skogshushållningsplanens rekommendation. Skogsförbättringskostnaderna uppgick till ca 50 mk per hektar, främst i form av kostnader för ungskogsgallring.

Barrtimmeranskaffningen till Skogby såg kunde volymmässigt fullföljas på av sågen önskat sätt ehuru prisnivån drevs upp till orealistiskt hög nivå.

Fastighetsförvaltningens avdelningar sysselsatte 122 personer (123) exklusive säsongmässig skogsavverkningspersonal.



Den nya tallriksharven luckrar upp åkern.

## DOTTERBOLAG

### Oy Predium Ab

Dotterbolagets verksamhet kännetecknades även 1975 av en intensiv planeringsverksamhet, som i hög grad gick ut på att i görligaste mån beakta de synpunkter som sakligt framställts av t ex kommunala instanser, regionplaneförbund, Tvärminne Zoologiska station m fl.

Till Tenala kommun inlämnades en strandplan för det av Oy Fiskars Ab arrenderade Marina-området söder om Skogby. Kommunen godkände planen den 9.12.1975.

Till Ekenäs landskommun inlämnades den 12.12.1975 en strandplan omfattande det egentliga skärgårdsområdet, ca 1 000 ha. Planen har ännu inte behandlats i landskommunen.

Planerings- och räntekostnaderna har inte kunnat täckas med motsvarande rörelseintäkter, varför bolaget redovisar förlust.

### Försäljningsbolagen

Av de fem försäljningsbolagen utomlands har bara Fiskars A/S, Danmark, hunnit etablera sig på sin marknad och uppnått en ekonomiskt självständig position.

De fyra övriga bolagens verksamhetsform är tills vidare försäljningskontor med uppgift att med lokala försäljningskrafter finna nya kanaler för introduktion av en eller några få produkter på en viss marknad.

Bolagens sammanlagda fakturering uppgick till 16 mmk, varav Åbo Båtvarfs produkter utgjorde ca hälften.



## BOKSLUTET

### Resultaträkningen

Omsättningen steg med 13 mmk till 328 mmk, personalkostnaderna med 19 mmk medan övriga rörliga och fasta kostnader — exkluderande material och förnödenheter samt förändringar i lager — ökade med sammanlagt ca 7 mmk. En betydande tillverkning av färdiga varor i lager skedde under året.

Bland personalbikostnaderna ingår en överföring om 1,6 mmk för täckande av en del av ansvarsunderskottet inom pensionsstiftelsen.

De verkställda avskrivningarna motsvarar i det närmaste högsta skattemässigt tillåtna.

Räntekostnaderna har jämfört med 1974 stigit med 5,5%.

Av under året debiterade skatter har 2,4 mmk i bokföringen belastats dispositionsfond I som i sin helhet nu tagits i anspråk. Fonden har under tidigare år uppkommit genom avsättningar av vinstmedel och realiserade vinster.

Bokslutet uppvisar en vinst om 1 695 121,11 mk.

### Balansräkningen

Beviljade leveranskrediter och erhållna lån för dessa har i balansräkningen redovisats separat.

Den enligt lag tillåtna återanskaffningsreserven har vid lagervärderingen inte utnyttjats tillfullo, ehuru densamma beräknas vara i mark räknat något högre än året förut.

Det kortfristiga främmande kapitalet har ökat med 5 mmk med stora förskjutningar inom de enskilda posterna. Leverantörsskulder minskning är delvis att hänföra till avtagande aktivitet under slutet av året. Ökningen av omsättningstillgångarna har främst finansierats medels växelkredit. Inom kortfristiga skulder ingår även under 1976 till betalning förfallande amorteringar av långfristiga lån 13,7 mmk.

De långfristiga skulderna har ökat med 8 mmk.

Minskningen av övrigt eget kapital har uppkommit genom att dispositionsfond I utnyttjats mot skattekontot.

## RESULTATRÄKNING

|                                                        | 1974-01-01--12-31      | 1975-01-01--12-31      |
|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Omsättning</b>                                      | <b>+314 442 870,35</b> | <b>+327 795 431,92</b> |
| Rörliga och fasta kostnader                            |                        |                        |
| Material och förnödenheter                             | 159 602 693,52         | 154 758 648,52         |
| Löner                                                  | 69 381 106,06          | 80 182 149,87          |
| Personalbikostnader som grundar sig på lag eller avtal | 28 774 660,41          | 36 769 082,92          |
| Hyror                                                  | 2 728 851,71           | 3 655 596,79           |
| Övriga rörliga och fasta kostnader                     | 26 551 156,27          | 32 982 162,52          |
| Tillverkning för eget bruk                             | - 3 395 470,57         | - 2 893 360,07         |
| Förändring i lager                                     | - 1 500 179,00         | - 12 153 700,00        |
|                                                        | -282 142 818,40        | -293 300 580,55        |
| <b>Driftsbidrag</b>                                    | <b>+ 32 300 051,95</b> | <b>+ 34 494 851,37</b> |
| <b>Avskrivningar</b>                                   |                        |                        |
| Byggnader                                              | 4 462 397,00           | 7 311 963,00           |
| Maskiner och anläggningar                              | 10 917 549,44          | 10 834 736,89          |
| Övriga materiella tillgångar                           | 62 974,00              | 137 731,18             |
|                                                        | - 15 442 920,44        | - 18 284 431,07        |
| <b>Rörelseöverskott</b>                                | <b>+ 16 857 131,51</b> | <b>+ 16 210 420,30</b> |
| <b>Övriga intäkter och kostnader</b>                   |                        |                        |
| Ränteintäkter                                          | 3 149 680,84           | 2 632 890,31           |
| Dividendintäkter                                       | 108 072,60             | 139 695,60             |
| Övriga intäkter                                        | 674 501,12             | 273 695,29             |
| Övriga kostnader                                       | - 139 367,60           | - 42 994,44            |
|                                                        | + 3 792 886,96         | + 3 003 286,76         |
|                                                        | + 20 650 018,47        | + 19 213 707,06        |
| Förändringar i reserveringar                           | - 1 587 500,00         | - 819 000,00           |
| Räntekostnader                                         | - 15 414 608,88        | - 16 252 106,89        |
| Direkta skatter                                        |                        |                        |
| Skatt för redovisningsåret                             | 1 312 896,00           | 2 239 829,70           |
| Skatt för föregående år                                | 310 861,49             | 635 953,38             |
| Från fond                                              | —                      | - 447 479,06           |
|                                                        | - 1 623 757,49         | - 2 428 304,02         |
| <b>Räkenskapsperiodens vinst</b>                       | <b>+ 2 024 152,10</b>  | <b>+ 1 695 121,11</b>  |



## BALANSRÄKNING

1974-12-31

1975-12-31

## AKTIVA

## Finansieringstillgångar

|                                           |               |               |               |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Kassa och banktillgodohavanden            | 745 383,80    |               | 4 853 741,94  |               |
| Försäljningsfordringar                    | 53 499 257,39 |               | 43 511 099,21 |               |
| Lånefordringar                            | 22 325 888,20 |               | 18 599 321,20 |               |
| Förskottsbetalningar                      | 2 955 214,97  |               | 1 331 407,94  |               |
| Resultatregleringar                       | 4 615 713,38  |               | 4 221 020,60  |               |
| Fordringar på dotterbolag, leveranskredit | —             |               | 3 889 815,59  |               |
| ” ” ” ”, övrigt                           | 9 606 261,04  |               | 12 631 808,32 |               |
| Leveranskreditfordringar                  | —             |               | 1 992 578,34  |               |
| Obetald del av aktieemission              | 2 207 000,00  | 95 954 718,78 | —             | 91 030 793,14 |

## Omsättningstillgångar

|                            |               |               |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Material och förnödenheter | 17 952 064,00 |               | 16 342 903,00 |               |
| Hel- och halvfabrikat      | 33 218 949,00 | 51 171 013,00 | 46 981 810,00 | 63 324 713,00 |

## Anläggningstillgångar

|                              |               |                |               |                |
|------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Halvfärdiga arbeten          | 3 211 695,95  |                | 3 643 986,22  |                |
| Jord- och vattenområden      | 40 473 049,50 |                | 41 214 754,04 |                |
| Byggnader och konstruktioner | 40 588 454,28 |                | 41 775 756,02 |                |
| Maskiner och inventarier     | 23 317 151,22 |                | 25 228 333,84 |                |
| Övriga materiella tillgångar | 1 246 321,93  |                | 1 395 907,75  |                |
| Aktier och andelar           | 5 859 031,68  | 114 695 704,56 | 6 129 527,24  | 119 388 265,11 |

## Värderingsposter

|  |                |  |                |  |
|--|----------------|--|----------------|--|
|  | 925 700,00     |  | 787 100,00     |  |
|  | 262 747 136,34 |  | 274 530 871,25 |  |

## PASSIVA

1974-12-31

1975-12-31

## Främmande kapital

## Kortfristigt

|                                    |               |                |               |                |
|------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Leverantörsskulder                 | 33 545 591,88 |                | 17 378 370,31 |                |
| Förskottsbetalningar               | 4 940 324,88  |                | 4 177 566,26  |                |
| Resultatregleringar                | 13 269 849,14 |                | 18 538 158,38 |                |
| Finansieringsväxlar                | 44 838 000,00 |                | 58 080 090,00 |                |
| Leveranskreditlån, kortfristig del | —             |                | 1 956 676,65  |                |
| Övriga kortfristiga skulder        | 21 355 235,40 | 117 949 001,30 | 22 751 195,82 | 122 882 057,42 |

## Långfristigt

|                             |               |               |               |                |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Lån av penninginrättningar  | 58 920 253,09 |               | 59 625 253,28 |                |
| Pensionslån                 | 29 567 126,42 |               | 34 716 183,43 |                |
| Leveranskreditlån           | —             |               | 1 731 948,35  |                |
| Övriga långfristiga skulder | 5 461 858,80  | 93 949 238,31 | 5 696 195,95  | 101 769 581,01 |

## Reserveringar

|  |              |  |              |  |
|--|--------------|--|--------------|--|
|  | 1 745 000,00 |  | 2 564 000,00 |  |
|--|--------------|--|--------------|--|

## Eget kapital

|                           |               |                |               |                |
|---------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Aktiekapital              | 21 250 000,00 |                | 21 250 000,00 |                |
| Övrigt eget kapital       | 25 829 744,63 |                | 24 370 111,71 |                |
| Räkenskapsperiodens vinst | 2 024 152,10  | 49 103 896,73  | 1 695 121,11  | 47 315 232,82  |
|                           |               | 262 747 136,34 |               | 274 530 871,25 |



## BILAGA TILL BOKSLUTET

|                                                             |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Tillverkningslöner</b>                                   | <u>52 869 919,74</u> |
| <b>Värderingsposter</b>                                     |                      |
| Aktiva värderingsposter                                     |                      |
| 1975-01-01                                                  | 925 700,00           |
| Kursdifferenser på 1975 års<br>amortering på \$-lån         | - 138 600,00         |
| 1975-12-31                                                  | <u>787 100,00</u>    |
| <b>Förändringar i eget kapital</b>                          |                      |
| Aktiekapital                                                |                      |
| 1975-01-01                                                  | 21 250 000,00        |
| Reservfond                                                  |                      |
| 1975-01-01                                                  | 2 994 109,24         |
| från vinstmedel                                             | + 202 415,21         |
| 1975-12-31                                                  | <u>3 196 524,45</u>  |
| Diverse fonder                                              |                      |
| 1975-01-01                                                  | 20 543 100,30        |
| för skatter från Dispositionsfond I                         | - 2 428 304,02       |
| dividend som ej lyfts inom 5 år,<br>till Dispositionsfond I | + 119,00             |
| 1975-12-31                                                  | <u>18 114 915,28</u> |
| Vinst                                                       |                      |
| 1975-01-01                                                  | 4 316 687,19         |
| för dividendutbetalning                                     | - 1 055 600,00       |
| till reservfonden                                           | - 202 415,21         |
| 1975-12-31                                                  | <u>3 058 671,98</u>  |
| räkenskapsperiodens vinst                                   | 1 695 121,11         |
| Eget kapital sammanlagt                                     | <u>47 315 232,82</u> |

### Pensionsansvar

|                                       |                     |
|---------------------------------------|---------------------|
| Ansvar för bolagets pensionsåtaganden | 2 705 000,00        |
| Ansvarsunderskott i pensionsstiftelse | 4 116 008,14        |
|                                       | <u>6 821 008,14</u> |

### Ansvarsförbindelser

|                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| Inteckningar (utelöpande) | 55 249 000,00        |
| Borgensförbindelser       | 2 299 926,00         |
| Växelansvar               | 1 821 929,00         |
|                           | <u>59 370 855,00</u> |

### Debenturlån

|                                          |                   |
|------------------------------------------|-------------------|
| Föreningsbanken i Finland Ab,<br>1966—76 | <u>700 000,00</u> |
|------------------------------------------|-------------------|

## AKTIEÄGARE

Bolagets aktiekapital förändrades inte under året.

De under 1974 tecknade nya aktierna berättigar till full dividend för 1975.

Vid slutet av året var de registrerade aktieägarnas antal 902 och aktieinnehavet fördelades på följande sätt:

|                                                      | Andel av aktie-<br>kapitalet % |
|------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Fysiska personer                                     | 91,1                           |
| Aktiebolag                                           | 4,3                            |
| Stiftelser och andra allmännyttiga<br>organisationer | 2,9                            |
| Banker och försäkringsbolag                          | 0,6                            |
| Övriga sammanslutningar                              | 1,1                            |
|                                                      | <u>100,0</u>                   |

Den största aktieägaren innehar 5,2% av aktiekapitalet.

## AKTIEINNEHAV I ÖVRIGA FÖRETAG

Försäljningsbolag i utlandet (helägda)

|                                                     |
|-----------------------------------------------------|
| Fiskars A/S, Danmark, grundat 1969                  |
| Fiskars Ges.m.b.H., Österrike, grundat 1972         |
| Fiskars Svenska AB, Sverige, grundat 1974           |
| Fiskars GmbH, Västtyskland, grundat 1975            |
| Ballena Ltd., England, grundat 1970, övertaget 1975 |

Bolagets andel (över 20%) i övriga företag

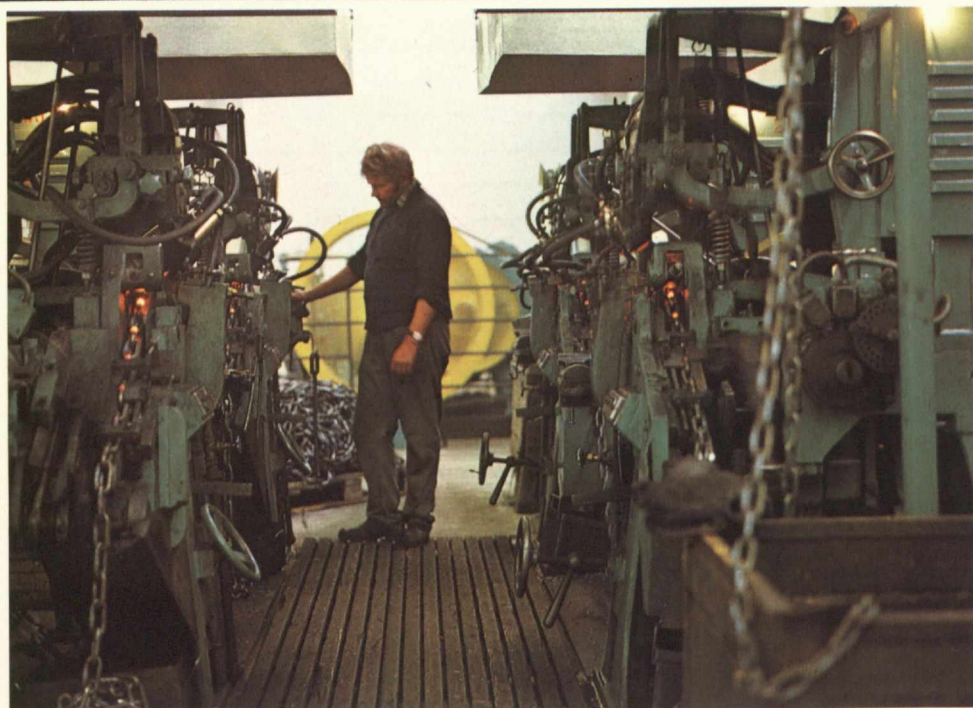
|                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| Oy Predium Ab      | 100%            |
| Oy Metsä-Skogby Ab | 50% (från 1976) |
| Tietotyö Oy        | 50%             |
| Ovako Oy           | 36%             |

I förteckningen har bostadsbolag och liknande inte medtagits.

## FINANSIERINGSANALYS

|                                                                | 1974         | 1975         |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Tillförda medel</b>                                         |              |              |
| Resultat före räntor, skatter och<br>reserveringar             | 17,5         | 16,6         |
| Avskrivningar                                                  | 15,4         | 18,3         |
| Försäljning av anläggningstillgångar                           | 1,1          | 1,0          |
| Erhållna låneamorteringar                                      | 5,4          | 5,3          |
|                                                                | <u>39,4</u>  | <u>41,2</u>  |
| Nya lån                                                        | 25,6         | 20,4         |
| Betald del av aktieemission                                    | 2,2          | 2,2          |
|                                                                | <u>67,2</u>  | <u>63,8</u>  |
| <b>Använda medel</b>                                           |              |              |
| Räntenetto                                                     | 12,3         | 13,6         |
| Skatter                                                        | 1,6          | 2,9          |
| Dividender                                                     | 0,8          | 1,1          |
|                                                                | <u>14,7</u>  | <u>17,6</u>  |
| Investeringar i byggnader, maskiner<br>och övriga anläggningar | 30,9         | 23,6         |
| Värdepapper                                                    | 1,0          | 0,4          |
| Avkortning på lån                                              | 12,9         | 12,4         |
|                                                                | <u>59,5</u>  | <u>54,0</u>  |
| <b>Differens = förändring av rörelse-<br/>kapital</b>          | <u>+ 7,7</u> | <u>+ 9,8</u> |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                            |              |              |
| Kortfristiga fordringar (ökning +)                             | +26,6        | - 1,5        |
| Kassa och bankmedel (ökning +)                                 | - 2,8        | + 4,1        |
| Omsättningstillgångar (ökning +)                               | + 1,5        | +12,1        |
| Kortfristiga skulder (ökning -)                                | -17,6        | - 4,9        |
|                                                                | <u>+ 7,7</u> | <u>+ 9,8</u> |





Automatiserad svetsning av  
kätting under övervakning av  
Yrjö Raitanen i Loimaa fabriker.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Årets vinst redovisas med mk 1 695 121,11.

Enligt bolagsordningen skall av vinsten till aktieägarna utdelas 4% ränta eller 4 mk per aktie samt 10% av vinsten tillföras reservfonden. Antalet utelöpande aktier är 212 500.

|                                                   |                        |
|---------------------------------------------------|------------------------|
| Årets vinst                                       | mk 1 695 121,11        |
| — 4% ränta (4 mk per aktie) utdelas               | 850 000,00             |
| — reservfonden tillföres                          | 169 512,11             |
| av årets vinst kvarstår                           | 675 609,00             |
| jämte odisponerade vinstmedel<br>från tidigare år | 3 058 671,98           |
| till bolagsstämmans förfogande                    | <u>mk 3 734 280,98</u> |

Styrelsen föreslår

|                                                                             |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| — att till aktieägarna utöver<br>ovanstående utdelas 3%<br>(3 mk per aktie) | mk 637 500,00   |
| — att som odisponerade vinst-<br>medel kvarlämnas                           | mk 3 096 780,98 |

Helsingfors den 9 mars 1976

**Jacob von Julin**

|                        |                            |
|------------------------|----------------------------|
| <b>Jarl Gripenberg</b> | <b>T. Gunnar Nyström</b>   |
| <b>Klaus Ahola</b>     | <b>Robert G. Ehrnrooth</b> |
| <b>Thomas Tallberg</b> | <b>Johan L. von Julin</b>  |
| <b>Lauri Kalima</b>    | <b>Göran J. Ehrnrooth</b>  |

## REVISIONSBERÄTTELSE

Vid ordinarie bolagsstämma med aktieägarna i Oy Fiskars Ab den 24 april 1975 utsedda att granska bolagets förvaltning och räkenskaper för år 1975 avlämnar vi efter idag slutförd granskning på oss ankommande revisionsberättelse.

Vi har granskat bokslutet, genomgått styrelsens verksamhetsberättelse, bolagsstämmornas och styrelsens protokoll ävensom andra handlingar, som lämnar uppgift om bolagets förvaltning och ekonomi, samt vidtagit de övriga granskningsåtgärder, som vi ansett erforderliga.

På uppdrag av bolagets styrelse har CGR-revisor Henry Lind granskat bolagets räkenskaper. I särskilda rapporter och i en den 31 mars 1976 daterad sammanfattande redogörelse har bolagsledningen informerats om omfattningen av den utförda granskningen och därvid gjorda iakttagelser. Vi har tagit del av förenämnda rapporter och erhållit kompletterande muntliga redogörelser.

Vid revisionen har vi konstaterat, att bokslutet, som uppvisar en vinst för räkenskapsåret om 1.695.121,11 mark, är uppgjort i enlighet med god bokföringssed. I styrelsens verksamhetsberättelse lämnade kompletterande upplysningar om bokslutet överensstämmer med bokföringen.

I bolagets resultat för året ingår som under tidigare år erhållna intäkter i stöd av de s.k. Åminnefors-avtalen. Bolagets brandrisk underkastade egendom är till väsentlig del försäkrad enligt återanskaffningsvärdeprincipen. Med hänvisning till det ovan framförda och då vi funnit att bolagets angelägenheter under räkenskapsåret handhåfts med omsorg tillstyrker vi för bolagsstämman

att bokslutet för 1975 fastställs,

att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 1975 års förvaltning och

att de till bolagsstämmans disposition stående vinstmedlen disponeras i enlighet med styrelsens förslag.

Helsingfors den 6 april 1976

**Jarl Engberg**

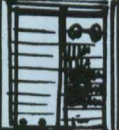
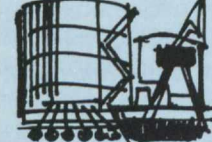
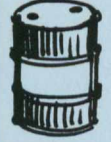
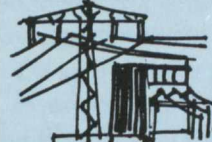
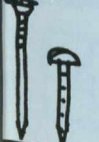
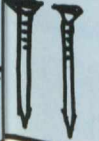
**Henrik Brummer**

**Eric Haglund**  
Av Centralhandels-  
kammaren godkänd  
revisor

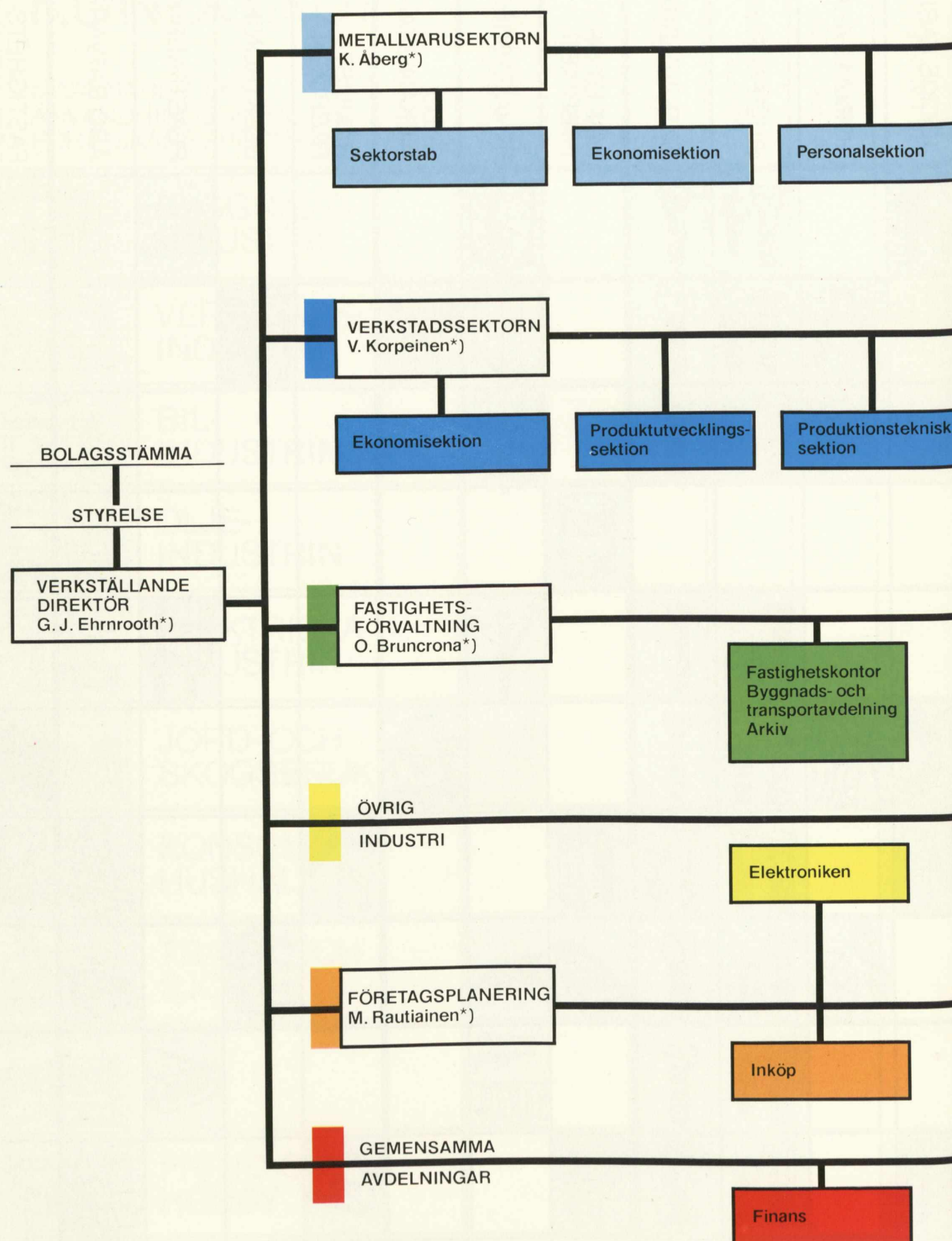


# PRODUKT/ KUNDGRUPP

MARKNADER OCH  
ANVÄNDNINGSMÖJLIGHETER  
FÖR FISKARS PRODUKTER

|                                                                                                                | FISKARS<br>MEKANISKA VERKSTAD                                                       | FINSMIDES-<br>FABRIKEN                                                              | SAXFABRIKEN                                                                           | FJÄDER-<br>FABRIKEN                                                                   | VERKTYGS-<br>FABRIKEN                                                               | BILLNÄS FABRIKER                                                                      | JOCKIS FABRIKER                                                                       | LOIMAA FABRIKER                                                                       | BULTFABRIKEN                                                                          | SKRUVFABRIKEN                                                                         | MARIEFORS<br>FABRIKER                                                                 | INHA FABRIKER                                                                         | SALO<br>MEKANISKA VERKSTAD                                                            | RAMLIST-<br>FABRIKEN                                                                  | ELEKTRONIKEN                                                                          | PLASTFABRIKEN                                                                         | ÅBO BÅTVARF                                                                           | FASTIGHETS-<br>FÖRVALTNINGEN                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  BYGGNADS-<br>INDUSTRIN       |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                     |    |    |                                                                                       |    |    |                                                                                       |    |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |    |                                                                                       |                                                                                       |
|  VERKSTADS-<br>INDUSTRIN      |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |    |  |    |                                                                                       |    |    |    |                                                                                       |    |    |                                                                                       |    |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|  BIL-<br>INDUSTRIN            |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |    |  |    |                                                                                       |    |    |    |                                                                                       |    |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|  OLJE-<br>INDUSTRIN          |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |   |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|  ELEKTRISKA<br>INDUSTRIN    |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |  |  |                                                                                       |  |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                       |                                                                                       |
|  JORD- OCH<br>SKOGSBRUK     |  |                                                                                     |                                                                                       |  |                                                                                     |  |  |  |  |  |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |  |
|  KONSUMENT-<br>HUSHÅLL      |                                                                                     |  |  |                                                                                       |                                                                                     |  |  |                                                                                       |  |  |  |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                       |                                                                                       |  |  |
|  TRAFIK OCH<br>SJÖFART      |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |  |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |  |  |  |  |  |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                       |  |                                                                                       |
|  VVS                        |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |  |  |                                                                                       |  |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                       |                                                                                       |
|  FRITID OCH<br>HOBBY        |                                                                                     |  |  |                                                                                       |                                                                                     |  |  |                                                                                       |  |  |  |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                       |
|  FORSKNING,<br>LABORATORIER |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |





\*) Medlem av bolagets direktion

