



OY FISKARS AB

**Verksamhetsberättelse för 1976
bolagets 93 verksamhetsår**



OY FISKARS AB

Verksamhetsberättelse för 1976 bolagets 93 verksamhetsår

INNEHÅLL:

	Sidan
Innehållsförteckning	1
Bolagets styrelse och revisorer	2
Allmän ekonomisk översikt	3
Styrelsens berättelse över bolagets verksamhet 1976 och utsikter för 1977	4—6
Åren 1969—76 i siffror	7
Försäljning och orderläge	8—9
Personaladministration	10
Investeringar	11
Metallvarusektorn	12
Verkstadssektorn	13
Övrig industri	14—15
Fastighetsförvaltning	16
Dotterbolagen	17
— Oy Predium Ab	17
— Oy Metsä-Skogby Ab	17
— Försäljningsbolagen	17
Bokslutskommentar	18
Resultaträkning	19
Balans	20—21
Bilaga till bokslutet	22
Styrelsens förslag till bolagsstämman	23
Revisionsberättelse	24
Finansieringsanalys	25
Aktiernas börsomsättning	26
Aktieägare	26
Aktieinnehav i andra företag	26
Bolagets industri- och personalstruktur	28—29
Organisationsplan	30—31
Direktionen, avdelningschefer och sektordirektörer	32

STYRELSE

Jacob von Julin bergsråd	1974—1977 ordförande
Jarl Gripenberg professor	1974—1977 viceordförande
T. Gunnar Nyström med. o. kir.dr	1975—1978 medlem
Klaus Ahola direktör	1974—1977 medlem
Robert G. Ehrnrooth ekon.lic.	1975—1978 medlem
Thomas Tallberg med. o. kir.dr	1977—1980 medlem
Johan L. von Julin ingenjör	1977—1980 medlem
Lauri Kalima bankdirektör	1975—1978 medlem
Göran J. Ehrnrooth diplomekonom	1977—1980 medlem

REVISORER

ordinarie:

Jarl Engberg
advokat

Eric Haglund
diplomekonom, CGR

Henrik Brummer
fil.kand.

suppleanter:

Otto Ekberg
direktör

Henry Lind
ekon.mag, CGR

Brita Hisinger-Jägerskiöld
diplomekonom, friherrinna



OY FISKARS AB

ALLMÄN EKONOMISK ÖVERSIKT

Den under 1976 i Finland rådande lågkonjunkturen var den svåraste under efterkrigstiden. Totalproduktionen ökade med bara 0,5%. Svårigheterna har först drabbat skogsindustrin, men under året drogs även metallindustrin in i den onda cirkeln. Inflationen var fortfarande hög inom landet. Den under fyra år pågående försämringen av landets konkurrenskraft ledde även under 1976 till lönsamhetsproblem, främst inom exportindustrin. Landets export steg med 21 % till 24 500 milj. mk medan importen steg med 2 % till 28 500 milj. mk. Bytesbalansens underskott utgjorde 4 300 milj. mk (mot 8 000 milj. mk året förut).

Sysselsättningsläget försämrades kraftigt och medeltalet arbetslösa var 4,1%. I december var antalet arbetslösa över 90 000.

Löner och kostnader fortsatte att stiga. Totallönekostnaden för metallindustrins timlöntagare beräknades ha ökat med 16%. Konsumentpriserna låg under 1976 i genomsnitt 14 % högre än under föregående år, medan löntagarnas genomsnittliga förtjänstnivå stigit med ca 15%. Reallönestegringen utgjorde en knapp procent.

Valutamarknaden var labil även under 1976. Engelska pundet försvagades kraftigt, medan schweiziska frangen och tyska marken återigen förstärktes; den sistnämnda revalverades i oktober. Den amerikanska dollarn var rätt stabil, med en försäljningskurs om 3,78 mk vid årsskiftet (3,86). Svenska kronan noterades med 91,70 mk (87,90) och engelska pundet med 6,43 mk (7,81).

Finlands Bank bedrev en ytterligt restriktiv penningpolitik, som mot slutet av året tillsammans med företagens sjunkande lönsamhet ledde till att industrin i allt lägre grad kunde finansiera upprätthållande av full sysselsättning genom tillverkning mot lager.

Industrins Centralförbund publicerade i början av januari 1977 en "konjunkturbarometer", som avspeglar medlemsföretagens förväntningar sålunda: "De ekonomiska utsikterna har försämrats inom industrin och byggnadsverksamheten. Den försiktiga optimismen i konjunkturförväntningarna försvagades redan under hösten och en försämring av konjunkturerna förväntas på nytt allmänare än en förbättring. Ungefär hälften av industri- och byggnadsföretagen anser att läget förblir oförändrat i den närmaste framtiden, endast 13 procent förutspår en förbättring och 38 procent en försämring av konjunkturerna. Speciellt dystert ser man på de ekonomiska utsikterna inom byggnadsmaterial- och metallindustrin. Endast inom den kemiska industrin väntar man sig rätt allmänt ett uppsving."

BOLAGETS VERKSAMHET

Försäljning

Försäljningen under första halvåret 1976 var svag, medan siffrorna för främst fjärde kvartalet förbättrade läget. En ökning om totalt 5% kunde uppnås jämfört med 1975. Årets nettoomsättning utgjorde 345 milj. mk (328 milj. mk).

Det under tiden 21 januari—30 juni rådande totala prisstoppet berövade företaget möjligheterna att under denna tid uppnå ett lönsamt resultat, då kostnadsstegringar samtidigt förekom. Avvecklingen av prisstoppet skedde dock smidigt och bolaget kunde relativt snabbt inom ramen för gällande regler få nya pris fastställda. Konkurrensen med importerade varor fortfor dock stark, och den ökning av försäljningsvolymen, som nåddes inom vissa produktområden, köptes till priset av nedsatt lönsamhet.

Bolagets exportökning — som 1975 varit noll — utgjorde 17% och motsvarade de förväntningar man vid årets ingång hyste. Exportförsäljningen utgjorde en väsentlig sysselsättande faktor, ehuru priskonkurrensen på utländska marknader i flera fall pressade lönsamheten — med nuvarande inhemska kostnadsläge och valutakurser — under en på längre sikt bedömd acceptabel nivå.

Under året ingicks långfristiga leverans- och marknadsföringsavtal med Wilkinson Match -bolaget omfattande saxar för bl a den engelska och västtyska marknaden.

Den 30 november undertecknades ett femårigt ramavtal med statsjärnvägarna rörande leveranser av rälsfastsättningsmaterial från Inha fabriker. Detta första långfristiga avtal låg till grund för det beslut, enligt vilket en ny smidesverkstad kommer att uppföras i Inha.

Personal

Tillgången på personal utgjorde inte under året något större problem. Ehuru rörligheten bland de anställda var betydligt lägre än åren förut, avser bolaget ytterligare försöka finna orsakerna till och botemedlen mot en för arbetseffektiviteten osunt hög rörlighet. Den stabila personalens intressen torde sammanfalla med dessa strävanden. Antalet anställda i bolaget minskade med 110. Full sysselsättning kunde inte upprätthållas vid bolagets alla fabriker, men inskränkningarna var dock i allmänhet kortvariga.

Styrelsen och verkställande direktören uttrycker sin uppskattning av den entusiasm och arbetsamhet som finns representerad inom hela organisationen och uttalar sin tacksamhet till bolagets personal för det gångna året.

Råvaror

Råmaterialtillförseln fungerade störningsfritt och med undantag för stålet utan större prisfluktuationer. Den i början av 1976 allmänt väntade stålprisförhöjningen blev dock kortvarig och övergick under

hösten 1976 i hela Europa till en dramatisk stålkris, som kännbart påverkade de finska stålverkens verksamhet. Bolagets stålbehov, ca 45 000 ton, täcktes till övervägande del av leveranser från Ovako Oy samt för plåtens del av Rautaruukki Oy. Specialprodukter som inte tillverkas i hemlandet importerades.

Investeringar

Under året bokfördes investeringar till ett belopp om 18 milj. mk, vilket utgjorde 75% av föregående års siffra.

Under året gjordes tre större investeringsbeslut vilka genomföres under 1977. Finansiering kommer huvudsakligen att ske med nya externa lån.

- saxfabrikens i Billnäs kapacitet utbyggs med ca 40%
- en ny smidesfabrik uppföres i Inha för tillverkning av rälsfastsättningsmaterial och andra smidesprodukter
- Loimaa fabrikers kapacitet och förädlingsgrad höjes, varvid den nuvarande maskinutrustningen för kättingtillverkning samtidigt moderniseras.

Vid årsskiftet föreliggande investeringsbeslut bedöms återställa den investeringstakt som bolagets behov av utveckling och förnyelse förutsätter.

Finans

Verksamhetens finansiering har kunnat skötas i stort sett såsom planerats. Bolagets lånebörda lättade i samband med försäljningen av Skogby såg, varom beslut fattats under 1975 och som genomfördes per 1 januari 1976. Finansieringen av bolagets investeringar har huvudsakligen kunnat ske genom nya långfristiga lån. Behovet av rörelsekapital, dvs kundfordringar och lager, har under året fluktuerat, främst avspeglade trögt inflytande betalningar. Lagersituationen har kunnat hållas under kontroll. Påpekas bör att resultatfinansieringen inte är tillfredsställande.

Ekonomiskt resultat 1976

Året 1976 utföll beträffande omsättning och sysselsättning något bättre än vad man vid årets ingång och med hänsyn till det ekonomiska läget i landet vågat förutspå. Mångbranschföretagets fördelar i form av utjämnande inverkan på bolaget i sin helhet kom tydligt fram. Resultatet av bolagets långsiktiga marknadsföringsåtgärder kunde skönjas och förväntningarna om uppsving inom exportförsäljningen infriades.

Bolagets ekonomiska resultat försämrades, men motsvarade de förväntningar man haft för året. Den egna industrins lönsamhet förbättrades något, medan intäkterna från Åminnefors-avtalen fortsatte att sjunka, avspeglade den dystra stålkonjunkturen.

Metallvarusektorns resultat försvagades främst genom konjunkturedgång inom den s k stålmanufakturen. Verkstadssektorn kunde med stöd av en stark ingående orderstock uppnå ett något förbättrat resultat. Den övriga industrins resultatförbättring var markant, medan fastighetsavdelningarna ungefär uppnådde föregående års nivå.

Den bokföringsmässiga försäljningsvinsten på Skogby sågs byggnader, ca 2,4 milj. mk ingår bland övriga intäkter i resultaträkningen.

Årsresultatet utgör en vinst om 1,5 milj. mk med bibehållen lagerreserv och efter maximala avskrivningar enligt näringskattelagen.

Utsikter

Konjunkturbilden för hemmamarknaden är, såsom tidigare nämnts, svag och med vissa undantag berörande några få produktgrupper gäller detta även för bolagets orderstock vid ingången av år 1977. Exporten väntas dock öka även under 1977. Huruvida en resultatförbättring skall kunna ske, beror till stor del på i vilken mån omställningsprocessen till ett mera realistiskt konkurrensläge inom nationalhushållet kommer att kunna genomföras. Omsättningen planeras kunna stiga med ca 5%.



Saxar hopnitas av Inari Leinonen vid Saxfabriken.

ÅREN 1969—76 I SIFFROR

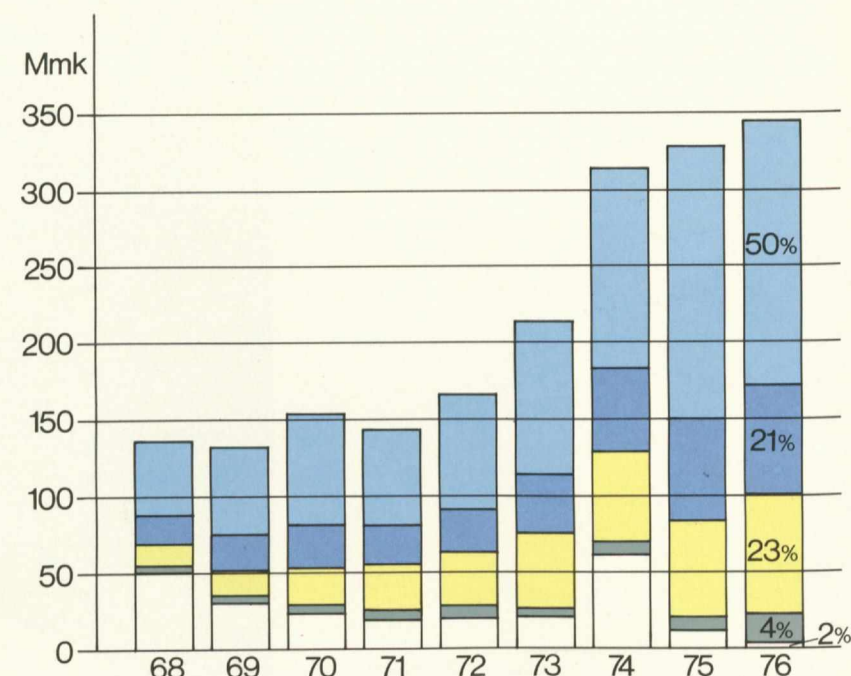
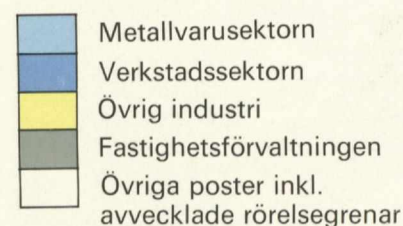
År	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976
Omsättning (milj. mk)	132	154	143	166	214	314	328	345
Exportandel (%)	17	23	27	31	32	30	29	32
Finansierings- och omsättningstillgångar (milj. mk)	103	99	94	96	122	148	155	167
Anläggningstillgångar	56	66	75	75	99	115	119	117
Kortfristiga skulder	73	56	66	64	98	118	123	120
Långfristiga skulder	69	83	77	79	79	94	101	110
Aktiekapital	11	11	11	11	11	21	21	21
Övriga egna medel ¹⁾	6	15	15	17	33	30	29	33
Lönekostnader (milj. mk) ²⁾	46	50	51	60	78	97	115	123
Investeringar	5	8	14	15	24	32	24	18
Bokförda avskrivningar	4	8	8	6	10	15	19	13
Räntor o. d. netto	8	8	9	7	10	12	14	13
Betalda skatter	0,6	0,6	0,8	0,9	1,5	1,6	2,9	2,1
Årets vinst	0,6	0,8	0,7	2,5	1,1	2,0	1,7	1,5
Dividend	0,4	0,4	0,4	0,6	0,8	1,1	1,5	1,5 ³⁾

¹⁾ exkl. lagerreserv

²⁾ inkl. lönebikostnader

³⁾ förslag enl. verksamhetsberättelsen

OMSÄTTNINGENS UTVECKLING 1968—1976 (inklusive år 1973 fusionerade enheter)



FÖRSÄLJNING OCH ORDERLÄGE

Försäljningen utvecklades mycket olika inom bolagets branscher under år 1976. Enheter med stor exportförsäljning uppvisar i allmänhet en gynnsammare försäljningsutveckling. I hemlandet har allmänt taget metallvaruindustrin drabbats hårdare av konjunktur nedgången än verkstadsindustrin.

För metallvarusektorns del ledde försäljningsnedgången för vissa hemmamarknadsdominerade fabrikers del till en minskning av totalförsäljningen jämfört med föregående år.

Verkstadssektorn kunde tack vare en tillfredsställande orderstock vid årets början uppnå en försäljningsökning. För den tyngre delen av produktionen har orderingen sjunkit kraftigt under år 1976.

Bolagets huvudmarknad — hemmamarknaden — har trots en allmänt taget försämrad konjunktur och härav föranledd minskad efterfrågan motsvarat förväntningarna. Inom bolaget har under året med tillfredsställelse kunnat konstateras en större köptrogenhet från inhemska köparens sida. Detta har inneburit en ökning av marknadsandelarna på bekostnad av importen inom ett flertal produktgrupper.

Bolagets totala orderstock minskade under början av året kontinuerligt. Denna minskning avtog mot slutet av året. Vid årsskiftet var orderstocken 22% mindre än vid föregående årsskifte och motsvarade i medeltal ca 3 månaders försäljning. Den är dock mycket ojämnt fördelad mellan fabrikena, vilket kan försvåra en jämn sysselsättning under 1977.

Försäljningen av Skogby såg till Oy Metsä-Skogby Ab vid årsskiftet 1975/1976 har påverkat försäljningssiffrorna för år 1976 utan att dock förtydliga jämförbarheten med tidigare år. I vidstående tabell ingår Skogby sågs externa fakturering i siffrorna för år 1975 med 12 milj. mk som uppvägs av lagerförsäljningar och stockleveranser från Fiskars till Metsä-Skogby i 1976 års siffror med 11 milj. mk.

FÖRSÄLJNINGENS FÖRDELNING ENLIGT FÖRBRUKARKATEGORIER

1976			
Industri			
Bult-, skruv- och trådprodukter	8%		
Gjuteri- och smidesprodukter	10%		
Övriga produkter	15%	33%	
Byggnadsverksamhet			
Bult-, skruv- och trådprodukter	7%		
Övriga produkter	5%	12%	
Jord- och skogsbruk			
Maskiner och verktyg	9%		
Övriga produkter	10%	19%	
Konsumenthushåll			
		19%	
Övriga (staten, kommuner m m)			
		17%	
		100%	

Omsättningens fördelning

	1975 milj. mk	1976 milj. mk	Förändr. i milj. mk	Förändr. %
Hemlandet	233	234	+ 1	+ 0
Export	95	111	+16	+17
	328	345	+17	+ 5

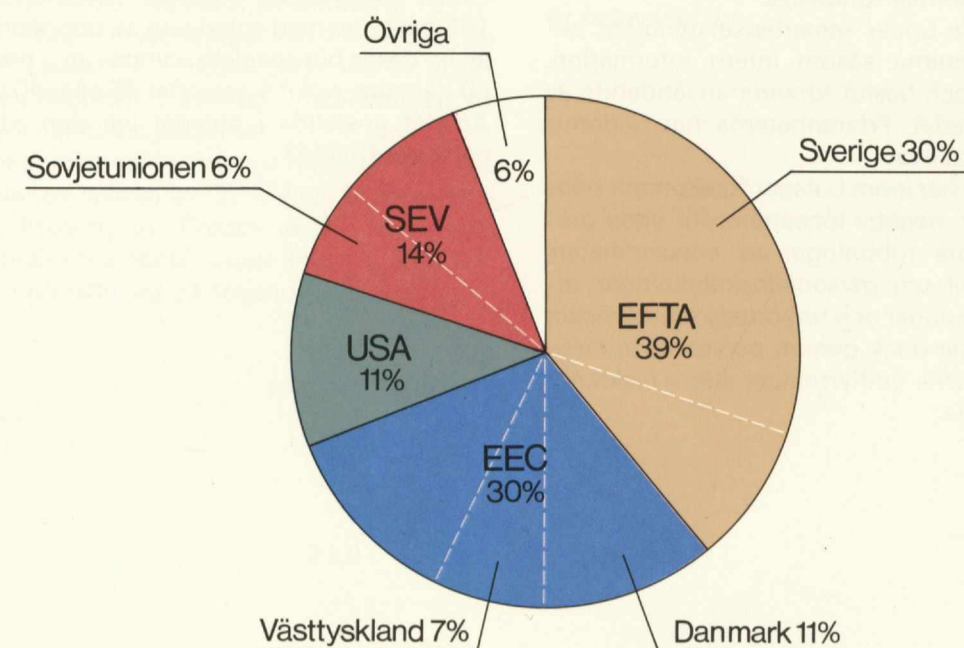
OMSÄTTNING (1 000 mk)

Försäljning utan omsättningsskatt	1975		1976	
	Totalt	Exportandel %	Totalt	Exportandel %
Metallvarusektorn	178 108	29	172 040	34
Verkstadssektorn	66 330	17	71 281	26
Övrig industri	74 798	41	81 351	43
Fastighetsförvaltningen	9 106	—	21 804	—
Summa försäljning	328 342	29	346 476	32
Råmaterialfakturerings ./. försäljningens korrektivposter	-547		-1 454	
Omsättning	327 795		345 022	
Förändring mot föregående år	+4%		+5%	

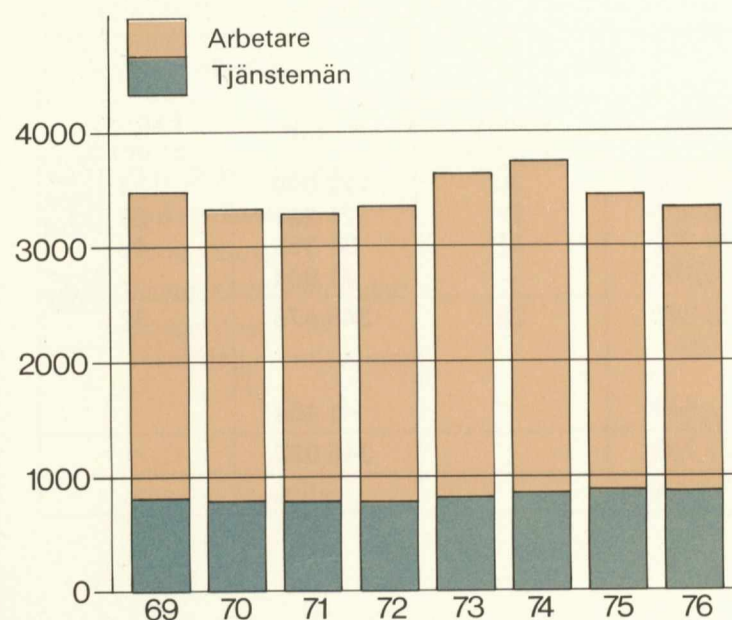
EXPORTENS FÖRDELNING

De största förändringarna i exportens fördelning på olika handelsområden utgjordes av försäljningsökningen till SEV och EEC. En liten minskning skedde i försäljningen till Sverige, som dock fortfarande är bolagets största utlandsmarknad.

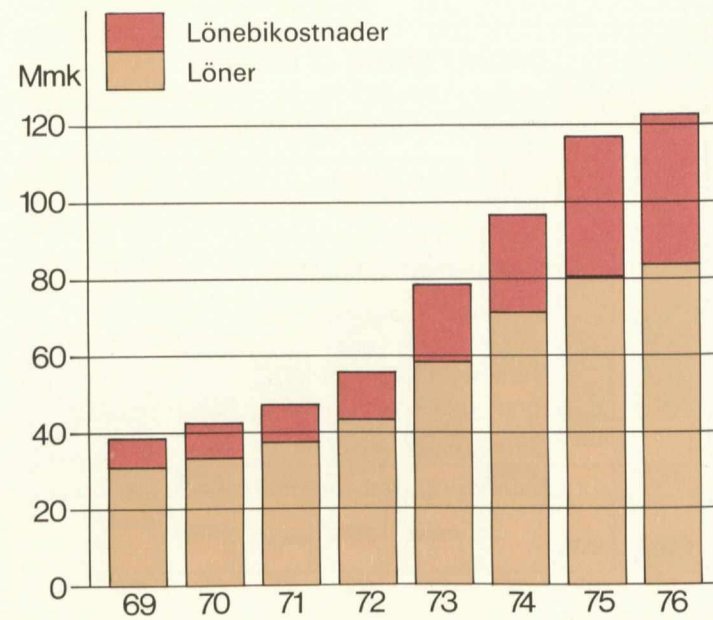
	1975 1 000 mk	1976 1 000 mk
EFTA (Sverige)	40 491 (35 350)	42 821 (33 732)
EEC (Danmark) (Västtyskland)	28 936 (8 804) (4 619)	33 821 (12 236) (7 431)
USA	11 381	12 363
SEV (Sovjetunionen)	10 038 (8 408)	15 586 (6 659)
Övriga	4 270	6 715
	95 116	111 306



PERSONALUTVECKLINGEN
1969—1976



LÖNEKOSTNADSUTVECKLINGEN
1969—76 (milj. mk)



PERSONALADMINISTRATION

Bolagets personaladministration har under året varit inriktad på planeringen och utvecklingen av ledningsmetoder med tillhjälp av vilka bolaget kan och kommer att kunna anställa, utbilda och behålla den för verksamhetens bedrivande nödvändiga personalen. Målet för personalpolitiken är att bolaget med hänsyn tagen till personalens grundförväntningar skall kunna uppfylla de krav som i allmänhet ställs på företagen. Såsom exempel på aktuella åtgärder kan nämnas strävandena att minska personalomsättningen, eller rättare sagt att öka personalens stabilitet. Härvid bör dock understrykas att avsikten är att nedbringa den osunt höga rörligheten som på vissa arbetsplatser kunnat nå 50—100% och inte den, som kan betecknas såsom en normal företeelse.

Under året fortsatte de under samarbetsexperiment benämnda olika aktiviteterna såsom intern information, skolningsverksamhet och beslut rörande användande av anslagna samsarbetsmedel. Erfarenheterna har bedömts såsom givande och positiva.

Under det gångna året har inom bolaget förekommit både avsättningssvårigheter, negativ lönsamhet för vissa produktgrupper och andra rubbningar av verksamheten, vilka lett till att varsel om personalinskränkningar utfärdats och att permitteringar och förkortade arbetsveckor tillgripits. I vissa fall har dock genom personalens medverkan t ex genom interna omflyttningar större inskränkningar kunnat undvikas.

Sammanlagt 16 nya bostäder togs under året i bruk och dessutom såldes 9 egnahemstomter. I förbättringar av arbetsmiljö och arbetarskydd har med början från 1974, då en omfattande kartläggning påbörjades, investerats 4,0 milj. mk. Årets investeringar i bostäder uppgick till 0,6 milj. mk.

Utbetalda löner steg till 84 milj. mk, medan arbetsgivarens lagstadgade och frivilliga socialskydds- och lönebikostnader utgjorde 39 milj. mk motsvarande 46 % av de utbetalade lönerna.

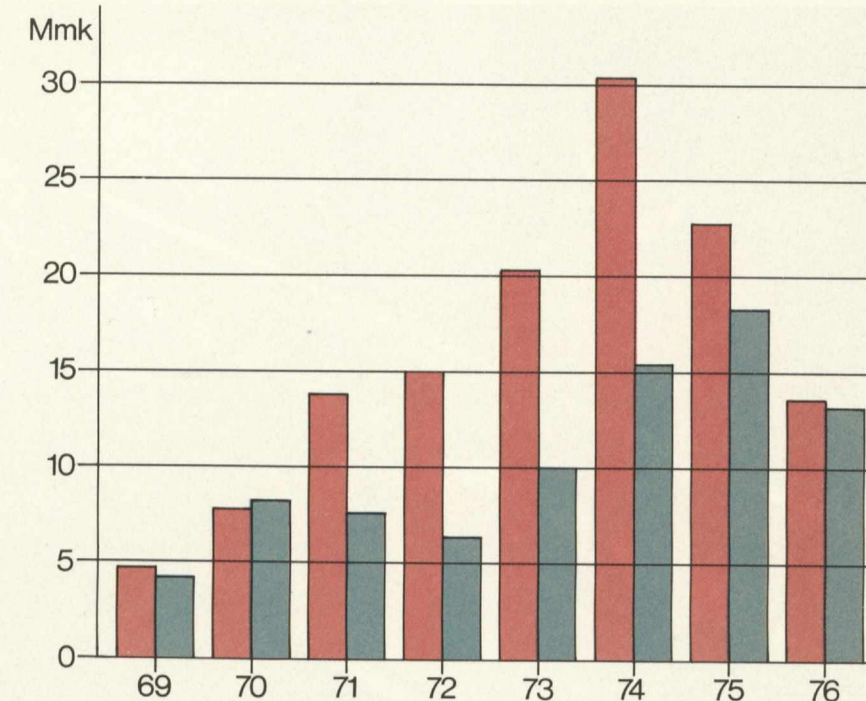
Personalantalet minskade främst genom att hela personalen vid Skogby såg (89) personer övergick i Metsä-Skogbys tjänst.

Under året gick 37 personer i pension och premierades 135 personer med anledning av uppnådda jämna tjänsteår. Av dessa bör speciellt nämnas att 5 personer uppnådde 50 tjänsteår och 14 personer 45 eller 40 tjänsteår.

Antalet anställda i bolaget var den 31.12.1976 3 334 personer (3 444).

INVESTERINGAR
I AVSKRIVNINGSBARA
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH
AVSKRIVNINGAR 1969—1976

Investeringar
Avskrivningar



INVESTERINGAR

Den nedåtgående utvecklingen av investeringsvolymen fortsatte under året. På grund av det strama finansiella läget har genomförandet av investeringsprogrammet för förbättrandet av arbetarskyddet och arbetsmiljön vid fabrikena inte heller kunnat genomföras i önskad omfattning. Av verkställda investeringar hörande till denna kategori kan främst nämnas förnyandet av ett stort antal excenterpressar i enlighet med de nya arbetarskyddsbestämmelserna.

Det under året pågående största objektet är utvidningen av produktionen av hydrauliska timmerkranar vid Salo Mekaniska verkstad. Investeringen kommer väsentligt att höja kapaciteten för denna exportinriktade produktlinje. Större delen av hithörande investeringar slutförs år 1977.

Av under året verkställda investeringar kan vidare nämnas övertagandet av Lasve Oy:s maskinpark, vilken införlivades med Skruvfabriken i Ekenäs. Installationen av maskinerna pågick ännu vid årsskiftet.

Bolagets värdepappersinnehav ökades med 3,0 milj. mk genom tecknandet av hälften av Oy Metsä-Skogby Ab:s aktiekapital. En höjning av Fiskars A/S:s, Danmark, aktiekapital genomfördes också under året.

Investeringarna fördelade sig på följande sätt:

	1975 milj. mk	1976 milj. mk
Metallvarusektorn	19,4	7,6
Verkstadssektorn	1,9	4,1
Övrig industri	1,4	0,6
Övriga	1,3	5,8
	24,0	18,1

Fördelningen enligt investeringsobjekt var följande:

	1975 milj. mk	1976 milj. mk
Jord- och vattenområden	0,8	0,8
Byggnader och konstruktioner	7,8	2,0
Maskiner och inventarier	14,0	10,5
Övriga materiella tillgångar	1,0	0,7
Aktier och andelar	0,4	3,7
Övrigt	—	0,4
	24,0	18,1

Pågående arbeten utgjorde av ovanstående	3,6	5,3
--	-----	-----



Reima Niemi och Kari Lehtola
slutför monteringen av traktor-
kedjor vid Loimaa fabriker.

METALLVARUSEKTORN

Den av lågkonjunkturen minskade efterfrågan på metallvaror har starkast påverkat avsättningen av stålmanufakturprodukter vilkas tillverkningskapacitet inte kunnat utnyttjas på ett tillfredsställande sätt. Partiella kortvariga driftsinskränkningar har förekommit.

Trots en exportökning om 10% har sektorns totala fakturering minskat till 172 milj. mk (178). Detta har även medfört en resultatförsämring främst för de konjunkturkänsliga fabrikerna.

Sektorn omfattar 10 fabriker och dess personal uppgick vid årets slut till 1 622 personer (1 663).

Fiskars Mekaniska verkstads försäljningsvolym minskade med ca 5% jämfört med rekordåret 1975. Samtidigt ökade dock exportförsäljningen med 10% inkluderande en fördubbling av försäljningen till Kanada. Under året har ett program för höjande av tillverkningens effektivitet och förbättrande av lönsamheten utarbetats. Programmet innefattar även förnyande av maskinparken och tillverkningsutrymmen. Under verksamhetsåret vidtagna åtgärder har förbättrat verkstadens produktivitet.

Sedan slutet av föregående år har exporten av saxar stadigt ökat. Volymökningen är ca 50% och saxfabriken övergick i slutet av året till arbete i tre skift. Den största volymökningen har uppnåtts på de marknader där nya avtal slutits med Wilkinson Match. Tidigare etablerade marknader, av vilka USA är den dominerande, utvisar även positiv utveckling. Den nya sysaxen som introducerades under våren blev en framgång på samtliga marknader. Knivsortimentet

har under hösten utökats med en ny köksknivsserie och några slidknivsmodeller, de sistnämnda tillverkade vid Finsmidesfabriken.

Fjäderfabrikens leveranser till den svenska och finska bilindustrin minskade, men större driftsinskränkningar kunde undvikas. Billnäs fabrikers leveranser av beställningssmidan kunde hållas på en tillfredsställande nivå och kompenserade delvis volymminskningen på handverktyg. Den markmässiga försäljningen bibehölls på föregående års nivå med tillfredsställande resultatutfall.

Jockis och Loimaa fabriker påverkades av lågkonjunkturen inom byggnads- och träförädlingsindustrin. Den tonnagemässiga volymen för Jockis fabriker kunde hållas på föregående års nivå, men svag prisnivå försämrade kännbart fabriken resultat. Den inhemska efterfrågan på kättingprodukter minskade med lågt kapacitetsutnyttjande för Loimaa fabriker.

Försäljningsvolymen av bult- och skruvprodukter minskade jämfört med föregående år. Med beaktande av de varmslagningsprodukter som överflyttats till bolagets fabriker i Inha ökade dock tillverkningen av fästelement med ca 30%. Endast något över halva tillverkningsvolymen kunde utnyttjas inom bolagets bult- och skruvfabriker trots en kraftigt minskad import.

Distributionslagret för standardvaror expederade under året tonnagemässigt en något högre volym än föregående år och kunde samtidigt möta de ökade kraven på korta leveranstider med en tillfredsställande leveransberedskap.

VERKSTADSSEKTORN

Sektorns försäljning steg till 71 milj. mk (66) varav exporten utgjorde 26%. Till sektorn hör 3 fabriker och antalet anställda var 689 (723).

Salo Mekaniska verkstad kunde beläggas nästan till hundra procent under året. Härtill bidrog att traverskranförsäljningen under början av året var god. De hydrauliska timmerkranarnas försäljningsvolym kunde trots lågkonjunkturen säkras tack vare ett förnyat och kompletterat produktsortiment och genom ett tillräckligt antal utländska marknader. Gjuteriet i Salo fungerade under året med ca 3/4 kapacitet. Lågkonjunkturens verkningar förstärktes under hösten beträffande både traverskranar och gjuteri.

Vid Salo Mekaniska verkstad genomförs ett investeringsprogram genom vilket kapaciteten för hydraulkranar från sommaren 1977 kommer att kunna successivt tredubblas.

Vid Mariefors fabriker kunde fattillverkningen inte utnyttjas till full kapacitet. Främst märktes ett lägre fatbehov än normalt inom den kemiska industrin.

Inha fabriker kunde överskrida sin budget, men det oaktat sjönk försäljningen med 15% mot föregående år. Inom byggnadssektorn sjönk volymen och efterfrågan på sådana produkter som gångjärn, klädsåp, fördelningskapslingar av plåt och radiatorer. Fabriken beläggning låg i medeltal på ca 70%. Vid flera tillfällen måste permitteringar och förkortade arbetsveckor tillgripas i brist på beställningar.

Smidestillverkningen i Inha kunde dock säkras på lång sikt då ramavtalet beträffande leveranser av skenfastsättningsmaterial till statsjärnvägarna uppgjorts. Avtalet skapade förutsättningarna för uppförande av en ny smidesverkstad som beräknas bli färdig till hösten 1977. Samtidigt uppföres ett hyresbostadshus i Ähtäri kommuns regi på det nyplanerade bostadsområdet i Inha i närheten av själva fabriksområdet.

ÖVRIG INDUSTRI

Gruppen övrig industri representerar fyra från varandra och från bolagets metallindustri helt separata branscher. De är diversifierade så att konjunkturcykeln i allmänhet inte sammanfaller med metallindustrins.

Totalförsäljningen uppgick till 81 milj. mk (75) varav exportens del utgjorde 34 milj. mk (24). Antalet anställda var 689 (632).

Ramlistfabriken

Ramlistfabrikens volymutveckling svängde under sista kvartalet 1976 mot det bättre, främst till följd av en återhämtning av efterfrågan från USA. Produktionen av list minskade med 8% men tillverkningen av färdiga ramar ökade med 26% jämfört med 1975. Produktionsinskränkningar tillämpades under första halvåret 1976 varefter tillverkningen ökat i takt med den successivt stigande orderbeläggningen.

I likhet med landets mekaniska träförädling i allmänhet är fabriken lönsamhet dålig främst till följd av en kostnadsnivå som inte kan tas ut på den färdiga varan i konkurrensen på världsmarknaderna.

Fabriken resultat var otillfredsställande. Exportandelen var 61%. Antalet anställda var 199 (200).

Plastfabriken

Plastfabrikens försäljnings- och resultatutveckling var fortfarande god. Efterfrågan på hemmamarknaden på fjärrvärmekulvert var hela året stark och den kapacitetsbrist som stundom föranledde förlängda leveranstider har kunnat korrigeras. Den tekniska utvecklingen av produkten har framskridit samtidigt som helt nya lösningar är under utveckling.

Försäljningsökningen på elkapslingar blev mera markant mot hösten då exportförsäljningen började ta fart. Ett agentnät som täcker 23 länder och härigenom de flesta viktiga utländska marknaderna utgör basen för utlandsförsäljningen.

I ökande grad har fabriken, där det är tekniskt genomförbart, strävat efter inhemska råvaruleverantörer. Exportförsäljningens andel är 28%. Antalet anställda var 132 (118).

Den datorstyrda trafikljuscentralen för den västra regionen i Helsingfors. Centralen har uppförts av Fiskars. Christer Lunabba kontrollerar att systemet fungerar.



Elektronik

Elektronikfabriken uppnådde en stor försäljningsökning och ett förbättrat och numera acceptabelt ekonomiskt resultat. Leveransen av Fiskars första datorstyrda trafikljussystem mottogs av Helsingfors stad i juni månad och utgjorde ett avgörande steg och inträde i en ny teknologi. Framgången på trafik-elektroniken bekräftades av en beställning från Trondheim stad avseende ett liknande datorstyrt trafikljussystem för leverans under hösten 1977.

Elektroniken fullföljde flera krävande leveranser till främst Post- och Telegrafstyrelsen och erhöll under hösten flera beställningar såväl på kraft- som industrielektroniksidan.

Exportens andel var 17%. Antalet anställda var 126 (111).

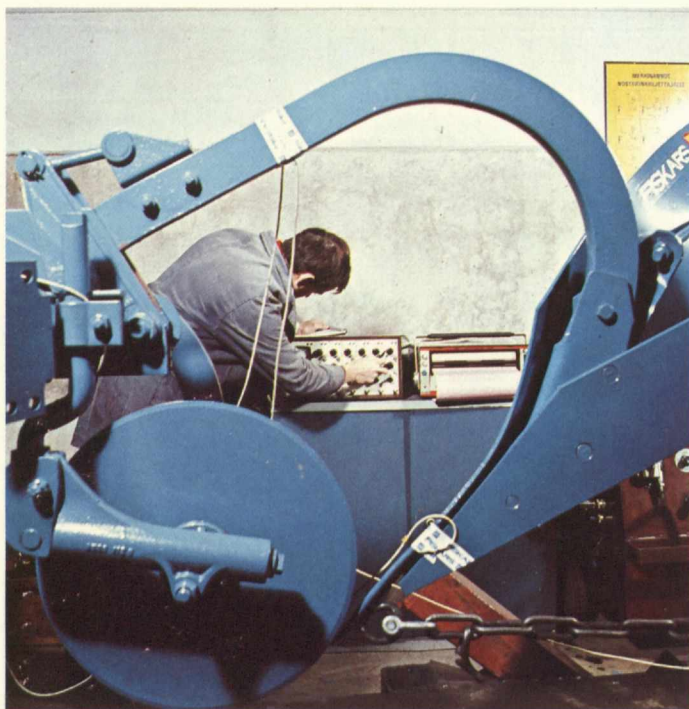
Åbo Båtvarf

Åbo Båtvarfs försäljning av fritidsbåtar ökade med 38% och varvet uppnådde en avsevärd resultatförbättring, ehuru resultatet inte är tillfredsställande. Under året producerades i serier två nya båttyper, nämligen Finnsailer 36 och Finnsailer 38, vilka vardera mottogs väl på marknaderna. Under 1977 upptas produktionen av den framgångsrika 3/4-tons havskappseglaren Finnfire 33, konstruerad av Eivind Still.

Försäljningen av liv- och yrkesbåtar ökade under 1976, men orderstocken har sjunkit.

Varvet har kunnat utnyttja ca 2/3 av sin kapacitet vad utrymmena beträffar.

Exportens andel utgjorde 72%. Antalet anställda var 232 (203).



Rauno Ollila testar plogens
utlösningmekanism vid Fiskars
Mekaniska verkstad.

FASTIGHETSFÖRVALTNING

Genom sammanlagt 19 jordförsäljningskontrakt, främst gällande tomter för egnahems- och andra bostadsändamål, minskades bolagets markinnehav med 8,5 ha medan bolaget genom byte ökade sin areal med 44,8 ha. Försäljningen av Skogby såg omfattade, utöver ovanstående, att ett jordområde om 98,5 ha avyttrades.

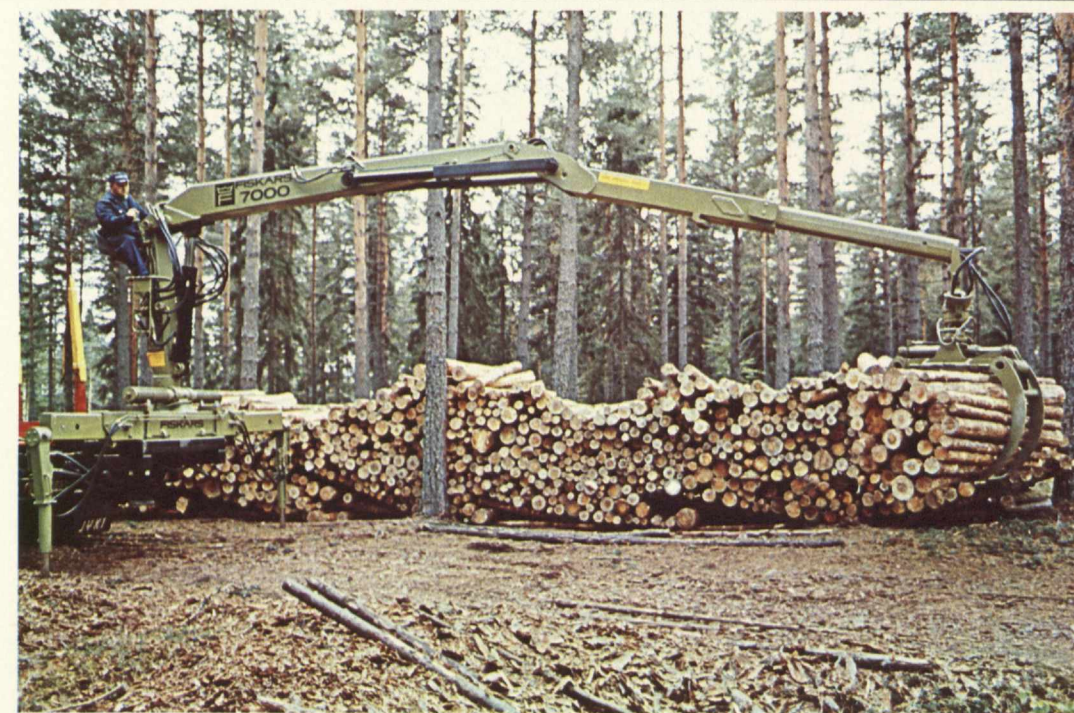
Elektriska avdelningens leveranser steg med 4% till 65 800 MWh. Den egna alstringen sjönk med 47% från föregående år till 4 300 MWh. Vattenflödet utgjorde endast en tredjedel av medelflödet åren 1931—70.

Däremot blev jordbruksåret mycket gynnsamt och skördens värde beräknades ha stigit med 63% mot föregående år. Effektiviteten utvecklade sig även detta år på ett fördelaktigt sätt.

Avverkningsmängden i bolagets skogar följde i stort den gällande skogshushållningsplanen och uppgick till 35 000 m³ (31 000). Skogsvårds- och -förbättringskostnaderna uppgick till ungefär 51 mk/ha.

Barrtimmeranskaffningen för Metsä-Skogby kunde fullföljas enligt sågens önskemål och leveranserna omfattade ca 55 000 m³. Timmerpriset vid sågen var något lägre än föregående år.

Fastighetsförvaltningens avdelningar sysselsatte 162 personer (174).



Taisto Tuomikero, Salo
Mekaniska verkstad, lastar med
den nya F 7000 S kranen.

DOTTERBOLAGEN

Oy Predium Ab

Bolagets aktivitet omfattade huvudsakligen beredandet av strandplanen för bolagets områden i Ekenäs skärgård. Kommunalfullmäktige i Ekenäs lk godkände strandplane-förslaget den 13.12.1976. Detta förslag jämte den av Tenala kommun år 1975 godkända strandplanen för området norr om Lappvik på Hangö udd ligger hos Länsstyrelsen för fastställande.

Några egentliga jordförsäljningar skedde ej under året. Skogsbruk bedrevs i normal omfattning. Intäkterna kunde inte täcka den löpande rörelsen som dessutom belastades med stora ränteutgifter främst till moderbolaget. Bokslutet utvisar förlust.

Oy Metsä-Skogby Ab

Bolaget inledde sin verksamhet den 1 januari med den personal som övergått från Fiskars och genom att överta den löpande rörelsen i sin helhet.

Den förbättring av sågkonjunkturen som väntades inträda på våren uteblev och 1976 blev ett förlustår. Planerna för första skedet av sågens utvidgning och modernisering blev färdiga, men genomförandet framskötts tills vidare. Moderbolagen Metsäliitto och Fiskars levererade sågens timmer till hälften vardera.

Produktionen uppgick till 36 300 m³ (24 500) sågade varor. Faktureringen uppgick till 15,7 milj. mk (12,1) varav 60% export (56). Antalet anställda var 98 (89).

FÖRSÄLJNINGSBOLAGEN

Av de fem helägda försäljningsbolagen utomlands var Fiskars A/S fortfarande dominerande beträffande försäljningsvolym, produktsortiment och personal.

Genom bolagen fakturerades till utländska kunder sammanlagt 19 milj. mk (16), varav Åbo Båtvarfs produkter utgjorde ca 60%. Antalet anställda utomlands var 36 (36).



OY FISKARS AB

BOKSLUTSKOMMENTAR

Resultaträkningen

Omsättningen ökade jämfört med föregående år med 17 milj. mk, dvs 5%. På grund av en stram lagerhållning kunde materialinköpen hållas på föregående års nivå. Nettominskningen av lagren, 6,0 milj. mk, beror delvis på försäljningen av Skogby sågs lager.

Ökningen av löne- och personalkostnaderna blev endast ca 5% beroende på en nettominskning av personalen. Bland övriga rörliga och fasta kostnader 35,4 milj. mk ingår som största enskilda post utgifterna för inköp av elektrisk kraft.

De bokförda avskrivningarna består av enligt näringskattelagen maximala normala avskrivningar jämte restavskrivning av byggnader och maskiner på de sk utvecklingsområdena. Försäljningsintäkten från försäljningen av Skogby sågs maskiner och anläggningar har enligt näringskattelagens bestämmelser och redovisningspraxis bokförts som minskning av bokföringsvärdena. Detta har bidragit till att avskrivningarna är mindre än föregående år.

Bland övriga intäkter redovisas den bokföringsmässiga realisationsvinst 2,4 milj. mk, som uppstod vid försäljningen av Skogby sågs byggnader.

Det sk räntenettot, dvs skillnaden mellan räntekostnader och -intäkter, minskade från 13,6 milj. mk till 13,0 milj. mk jämfört med föregående år.

Balansräkningen

Försäljningsfordringarna har jämfört med föregående års bokslut ökat med 12 milj. mk. Orsaken är dels en stor försäljning i slutet av 1976 och dels tendensen till utdragna betalningstider som avspeglar den allmänna penningknappheten.

Ökningen av beviljade leveranskrediter ca 9 milj. mk har till största delen uppstått i samband med export av verkstadsprodukter och Åbo Båtvarfs försäljning till egna utländska försäljningsbolag.

Den bokförda minskningen av lagret utvisar utvecklingen då lagerreserven har bibehållits markmässigt oförändrad. Lagret är bokfört till 52,5% av den direkta anskaffningsutgiften och lagerreserven beräknas uppgå till 51,8 milj. mk.

Förändringarna av anläggningstillgångarna framgår av nedanstående uppställning:

Bokföringsvärde 1976-01-01	119,4 milj. mk
Investeringar och aktiveringar	+ 18,1 » »
Försäljningar och minskningar	- 7,8 » »
Avskrivningar	- 13,2 » »
Bokföringsvärde 1976-12-31	<u>116,5 milj. mk</u>

Minskning av det kortfristiga främmande kapitalet har uppkommit genom regleringar av lån i samband med försäljningen av Skogby såg. Bland övriga kortfristiga skulder ingår under år 1977 till betalning förfallande amorteringar av långfristiga lån 14,6 milj. mk.

RESULTATRÄKNING

	1975-01-01--12-31		1976-01-01--12-31
Omsättning	+ 327 795 431,92		+ 345 021 668,46
Rörliga och fasta kostnader			
Material och förnödenheter	154 758 648,52		151 993 085,06
Löner	80 182 149,87		83 806 334,35
Personalbikostnader som grundar sig på lag eller avtal	36 769 082,92		38 916 570,30
Hyror	3 655 596,79		4 470 012,00
Övriga rörliga och fasta kostnader	32 982 162,52		35 372 390,46
Tillverkning för eget bruk	- 2 893 360,07	-	2 643 443,91
Förändring i lager	- 12 153 700,00	-293 300 580,55	+ 6 017 462,00
Driftsbidrag	+ 34 494 851,37		+ 27 089 258,20
Avskrivningar			
Byggnader	7 311 963,00		4 564 387,22
Maskiner och anläggningar	10 834 736,89		8 272 583,36
Övriga materiella tillgångar	137 731,18		226 488,00
Immateriella rättigheter	—		44 362,00
Övriga utgifter med lång verkningstid	—	- 18 284 431,07	40 066,00
Rörelseöverskott	+ 16 210 420,30		+ 13 941 371,62
Övriga intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	2 632 890,31		3 875 112,72
Dividendintäkter	139 695,60		135 911,60
Övriga intäkter	273 695,29		2 725 066,90
Övriga kostnader	- 42 994,44	+ 3 003 286,76	- 227 821,89
		+ 19 213 707,06	+ 20 449 640,95
Förändringar i reserveringar		- 819 000,00	—
Räntekostnader		- 16 252 106,89	- 16 856 689,52
Direkta skatter			
Skatt för redovisningsåret	2 239 829,70		1 997 989,20
Skatt för föregående år	635 953,38		72 589,75
Från fond	- 2 428 304,02	- 447 479,06	—
Räkenskapsperiodens vinst	+ 1 695 121,11		+ 1 522 372,48

OY FISKARS AB

BALANSRÄKNING

	1975-12-31	1976-12-31
AKTIVA		
Finansieringstillgångar		
Kassa och banktillgodohavanden	4 853 741,94	6 386 604,10
Försäljningsfordringar	43 511 099,21	55 369 566,92
Lånefordringar	18 599 321,20	11 980 850,55
Förskottsbetalningar	1 331 407,94	3 199 629,19
Resultatregleringar	4 221 020,60	5 453 304,17
Fordringar på dotterbolag, leveranskredit	3 889 815,59	8 316 241,19
” ” ” ”, övrigt	12 631 808,32	13 321 009,28
Leveranskreditfordringar	1 992 578,34	6 184 620,75
	91 030 793,14	110 211 826,15
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	16 342 903,00	16 941 986,00
Hel- och halvfabrikat	46 981 810,00	40 365 265,00
	63 324 713,00	57 307 251,00
Anläggningstillgångar		
Halvfärdiga arbeten	3 643 986,22	5 299 670,66
Jord- och vattenområden	41 214 754,04	41 720 995,24
Byggnader och konstruktioner	41 775 756,02	38 049 884,42
Maskiner och inventarier	25 228 333,84	18 836 689,35
Övriga materiella tillgångar	1 395 907,75	2 465 482,53
Aktier och andelar	6 129 527,24	9 695 466,24
Immateriella rättigheter	—	251 392,60
Övriga utgifter med lång verkningstid	—	160 107,60
	119 388 265,11	116 479 688,64
Värderingsposter	787 100,00	—
	274 530 871,25	283 998 765,79



PASSIVA

	1975-12-31	1976-12-31
Främmande kapital		
Kortfristigt		
Leverantörskulder	17 378 370,31	30 546 319,48
Förskottsbetalningar	4 177 566,26	1 373 617,40
Resultatregleringar	18 538 158,38	17 686 644,01
Finansieringsväxlar	58 080 090,00	45 164 045,00
Leveranskreditlån, kortfristig del	1 956 676,65	5 260 270,30
Övriga kortfristiga skulder	22 751 195,82	19 721 681,95
	122 882 057,42	119 752 578,14
Långfristigt		
Lån av penninginrättningar	59 625 253,28	58 970 099,63
Pensionslån	34 716 183,43	41 002 539,59
Leveranskreditlån	1 731 948,35	4 679 299,40
Övriga långfristiga skulder	5 696 195,95	5 232 201,73
	101 769 581,01	109 884 140,35
Reserveringar	2 564 000,00	2 564 000,00
Eget kapital		
Aktiekapital	21 250 000,00	21 250 000,00
Reservfond	3 196 524,45	3 366 036,56
Dispositionsfond I	—	6 266 572,00
” II	18 051 184,28	16 232 554,28
Övriga fonder	63 731,00	63 731,00
Odisponerade vinstmedel	3 058 671,98	3 096 780,98
Räkenskapsperiodens vinst	1 695 121,11	1 522 372,48
	47 315 232,82	51 798 047,30
	274 530 871,25	283 998 765,79

BILAGA TILL BOKSLUTET

Tillverkningslöner	53 806 965,60	Vinst	
		1976-01-01	4 753 793,09
Värderingsposter		För dividendutbetalning	- 1 487 500,00
Aktiva värderingsposter		Till reservfonden	- 169 512,11
1976-01-01	787 100,00	1976-12-31	3 096 780,98
Kursdifferenser bokförda mot långfristiga lån	- 787 100,00	Räkenskapsperiodens vinst	1 522 372,48
1976-12-31	—	Eget kapital sammanlagt	51 798 047,30
Förändringar i eget kapital		Pensionsansvar	
Aktiekapital		Ansvar för bolagets pensionsåtaganden	3 265 830,00
1976-01-01	21 250 000,00	Ansvarsunderskott i pensionsstiftelse	3 915 560,49
Reservfond			7 181 390,49
1976-01-01	3 196 524,45		
Från vinstmedel	+ 169 512,11	Ansvarsförbindelser	
1976-12-31	3 366 036,56	Inteckningar (utelöpande)	58 581 000,00
Dispositionsfond I		Borgensförbindelser	36 186 342,00
1976-01-01	—	Växelansvar	5 040 226,00
Dividend som ej lyfts inom 5 år	+ 102,00		99 807 568,00
Överföring från dispositionsfond II av värderegleringar som genom försäljning av jordegendomar realiserats	+ 1 818 630,00		
Vinst vid försäljning av Skogby sågs jordområden	+ 4 447 840,00		
1976-12-31	6 266 572,00		
Dispositionsfond II			
1976-01-01	18 051 184,28		
Överföring till dispositionsfond I av värderegleringar som genom försäljning av jordegendomar realiserats	- 1 818 630,00		
1976-12-31	16 232 554,28		
Fond för social verksamhet	63 731,00		

FONDÖVERFÖRINGAR

I bokslutet har av värderegleringar, som i samband med försäljningar av jordegendomar realiserats, mk 1 818 630,00 överförts från Dispositionsfond II till Dispositionsfond I.

Till samma Dispositionsfond I har även förts den genom försäljningen av Skogby såg uppkomna bokföringsmässiga realisationsvinsten på jordegendomar om mk 4 447 840,00.

Dessutom har till ovannämnda fond överförts dividender, som ej lyfts inom 5 år, 102,00 mk.

Dispositionsfond I uppgår efter dessa överföringar till mk 6 266 572,00.

Styrelsen föreslår att ovannämnda fondöverföringar godkännes.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Årets vinst redovisas med mk 1 522 372,48.

Enligt bolagsordningen skall av vinsten till aktieägarna utdelas 4% ränta eller 4 mk per aktie samt 10% av vinsten tillföras reservfonden.

Årets vinst	mk 1 522 372,48
— 4% ränta (4 mk per aktie) utdelas	850 000,00
— reservfonden tillföres	152 237,25
av årets vinst kvarstår	520 135,23
jämte odisponerade vinstmedel från tidigare år	3 096 780,98
till bolagsstämmans förfogande	mk 3 616 916,21

Styrelsen föreslår

— att till aktieägarna utöver ovanstående utdelas 3% (3 mk per aktie)	mk 637 500,00
— att som odisponerade vinstmedel kvarlämnas	mk 2 979 416,21

Helsingfors den 8 mars 1977

Jacob von Julin

Jarl Gripenberg	T. Gunnar Nyström
Klaus Ahola	Robert G. Ehrnrooth
Thomas Tallberg	Johan L. von Julin
Lauri Kalima	Göran J. Ehrnrooth

REVISIONSBERÄTTELSE

Vid ordinarie bolagsstämma med aktieägarna i Oy Fiskars Ab den 28 april 1976 utsedda att granska bolagets förvaltning och räkenskaper för år 1976 avlämnar vi efter slutförd granskning följande revisionsberättelse.

Vi har granskat bokslutet, genomgått styrelsens verksamhetsberättelse, bolagsstämmans och styrelsens protokoll samt vidtagit övriga granskningsåtgärder som vi ansett erforderliga.

Bolagets räkenskaper och interna kontroll har granskats av CGR-revisor Henry Lind. I särskilda rapporter och i en den 29 mars 1977 daterad sammanfattande redogörelse har bolagsledningen informerats om omfattningen av den utförda granskningen och därvid gjorda iakttagelser. Vi har tagit del av förenämnda rapporter och erhållit kompletterande muntliga redogörelser.

Vid revisionen har vi konstaterat, att bokslutet, som uppvisar en vinst för räkenskapsåret om 1.522.372,48 mark, är uppgjort i enlighet med god bokföringssed. I styrelsens verksamhetsberättelse lämnade upplysningar om bokslutet kompletterar bilden av bolagets resultat och ekonomiska ställning. I bolagets resultat för året ingår som

under tidigare år erhållna intäkter i stöd av de s.k. Åminneforsavtalen.

Med hänvisning till det ovan framförda och då vi funnit att bolagets angelägenheter under räkenskapsåret handhåfts med omsorg tillstyrker vi för bolagsstämman att bokslutet för 1976 fastställs och att de i bokslutet verkställda och i styrelsens verksamhetsberättelse nämnda fondöverföringarna godkännes att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 1976 års förvaltning och att de till bolagsstämmans disposition stående vinstmedlen disponeras i enlighet med styrelsens förslag.

Helsingfors den 5 april 1977

Jarl Engberg

Henrik Brummer

Eric Haglund

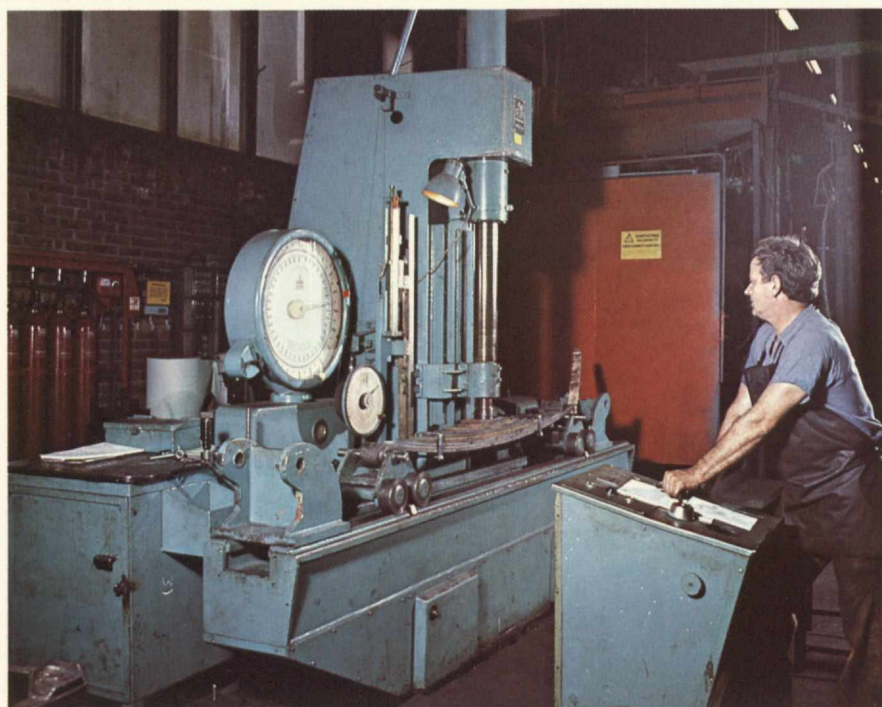
Av Centralhandelskammaren godkänd revisor

Den nya Mini Buster aluminiumbåten tillverkad vid Inha fabriker; Gustaf Enholm vid rodet.



FINANSIERINGSANALYS

	1975 milj. mk		1976 milj. mk	
Tillförda medel				
Resultat före räntor, skatter, avskrivningar och reserveringar	34,9		29,7	
Försäljning av anläggnings-tillgångar	<u>1,0</u>	35,9	<u>12,3</u>	42,0
Ökning (+)/minskning (-) av främmande kapital				
kortfristigt	+ 4,9		- 3,1	
långfristigt *)	<u>+ 8,0</u>	12,9	<u>+ 8,9</u>	5,8
Betald aktieemission		<u>2,2</u>		—
		<u>51,0</u>		<u>47,8</u>
*) inklusive förändring av aktiva värderingsposter				
Använda medel				
Räntenetto	13,6		13,0	
Skatter	2,9		2,1	
Dividender	<u>1,1</u>	17,6	<u>1,5</u>	16,6
Ökning (+)/minskning (-) av finansieringstillgångar	- 2,7		+19,1	
omsättningstillgångar	<u>+12,1</u>	9,4	<u>- 6,0</u>	13,1
Investerat i byggnader, maskiner och anläggningar	23,6		14,4	
värdepapper	<u>0,4</u>	24,0	<u>3,7</u>	18,1
		<u>51,0</u>		<u>47,8</u>



Hans Jörg övervakar provbelastningen av fjäderpaketen.

AKTIERNAS BÖRSOMSÄTTNING

Omsättningen av bolagets aktier på Helsingfors Fondbörs uppgick till 847 922 mk, varvid 5 577 aktier såldes. Kursen var vid årets ingång 155 mk och vid årets slut 152 mk, högsta noteringen under året 165 mk och lägsta 143 mk. Beskattningsvärdet 31.12.1976 var 148 mk (149) per aktie.

AKTIEÄGARNA

Bolagets aktiekapital var oförändrat under hela året och bestod av 212 500 st utelöpande aktier à 100 mk. Bolaget hade vid årets slut 961 (902) registrerade aktieägare.

Bolagets aktieägare fördelar sig enligt följande:

	Andel av aktiekapitalet %
Privatpersoner	88,1
Stiftelser och andra allmännyttiga organisationer	7,7
Affärsföretag	3,6
Banker och försäkringsbolag	0,6
	100,0

Den största aktieägaren innehar 5,2% av aktiekapitalet.

AKTIEINNEHAV I ANDRA FÖRETAG

Försäljningsbolag i utlandet (helägda)

Fiskars A/S, Danmark, grundat 1969 (98%)
 Fiskars Ges.m.b.H., Österrike, grundat 1972
 Fiskars Svenska AB, Sverige, grundat 1974
 Fiskars GmbH, Västtyskland, grundat 1975
 Ballena Ltd., England, grundat 1970 (övertaget 1975)
 Fiskars USA Ltd., grundat 1976

Bolagets andel (över 20%) i andra företag

Oy Predium Ab 100%
 Oy Metsä-Skogby Ab 50%
 Tietotyö Oy 50%
 Ovako Oy 36%

I förteckningen har bostadsbolag och liknande inte medtagits.

Vy över Billnäs.
 Komplex med distributionslagret till vänster, fjäderfabriken och saxfabriken.

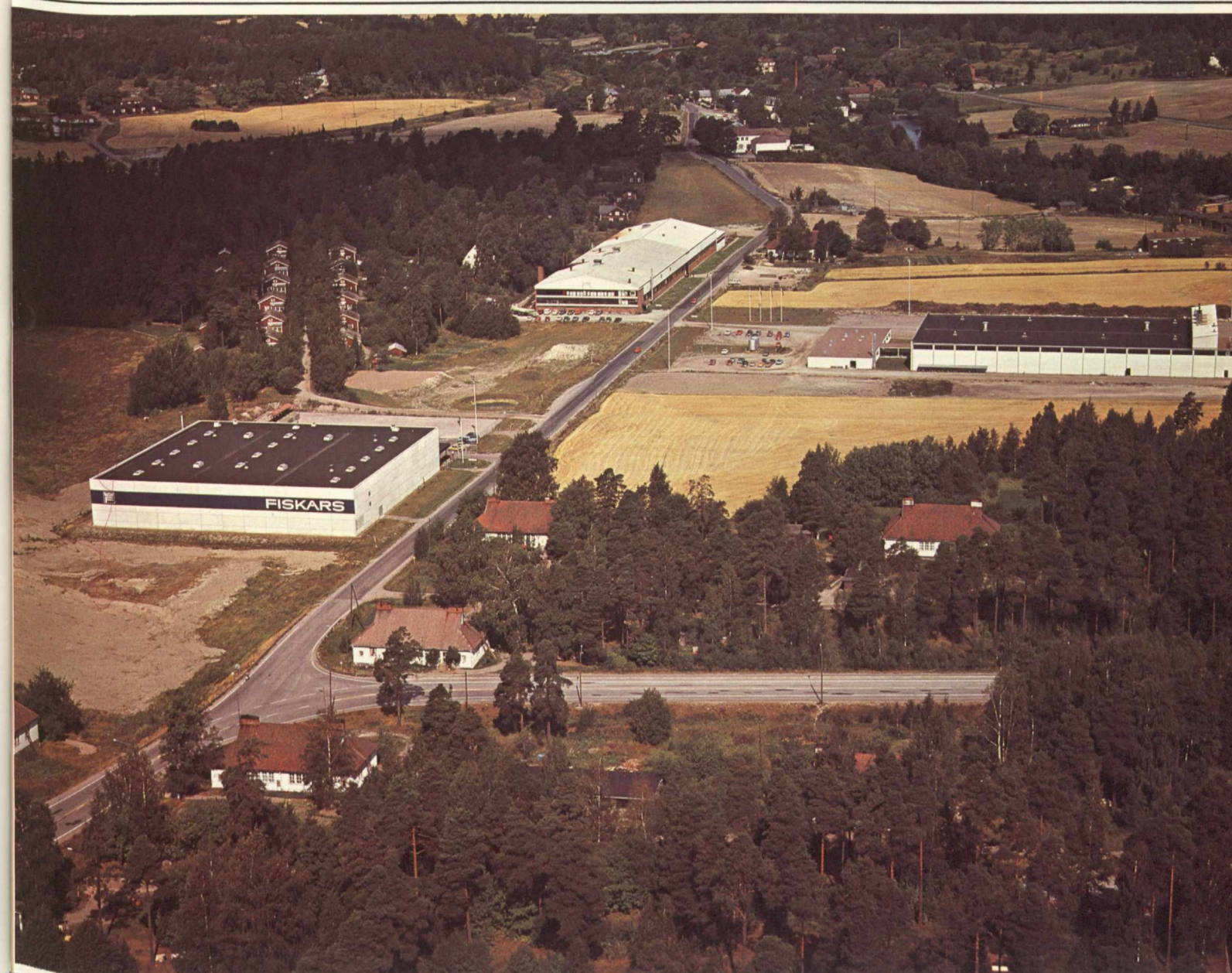
Jubilarerna som under verksamhetsåret erhållit Centralhandelskammarens förtjänstecken för 50 och 45 tjänsteår.

Sittande från vänster:

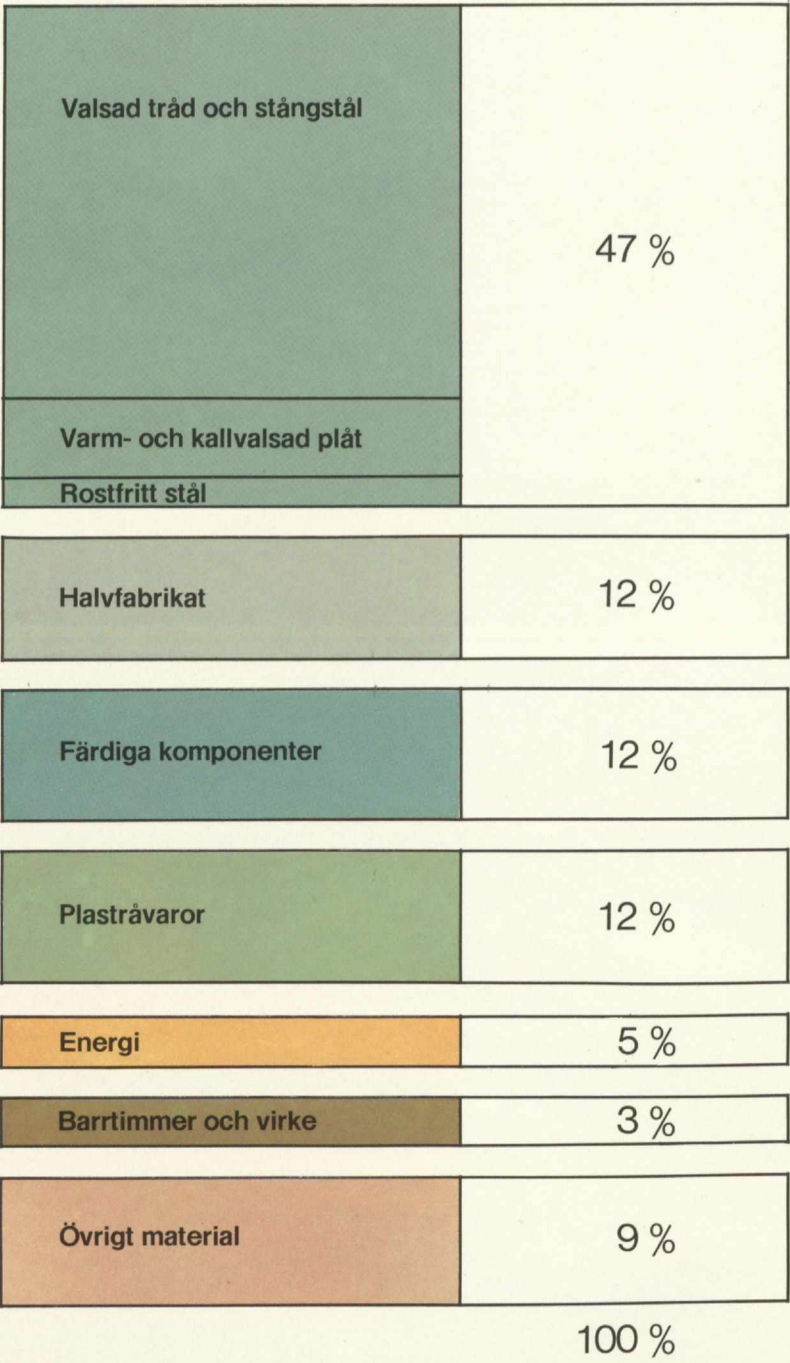
Uno Johansson 50, Fiskars Mekaniska verkstad
 Aili Koskinen 50, Saxfabriken
 Karl Wiberg 50, Fiskars Mekaniska verkstad
 Niilo Lähteenmäki 50, Jockis fabriker

Stående från vänster:

Bertel Nyström 45, Byggnads- och transportavdelningen
 Bror Ehrsten 45, Billnäs fabriker
 Simo Metsävuori 50, Jockis fabriker
 Onni Toivonen 45, Jockis fabriker
 Aarne Nummi 45, Jockis fabriker.

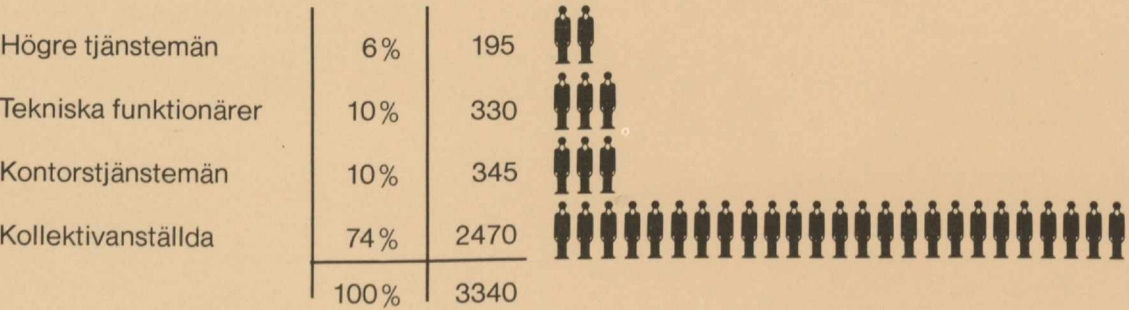


RÅVAROR OCH DRIFTSMATERIAL



BÖLAGETS
INDUSTRI-
OCH
PERSONAL-
STRUKTUR

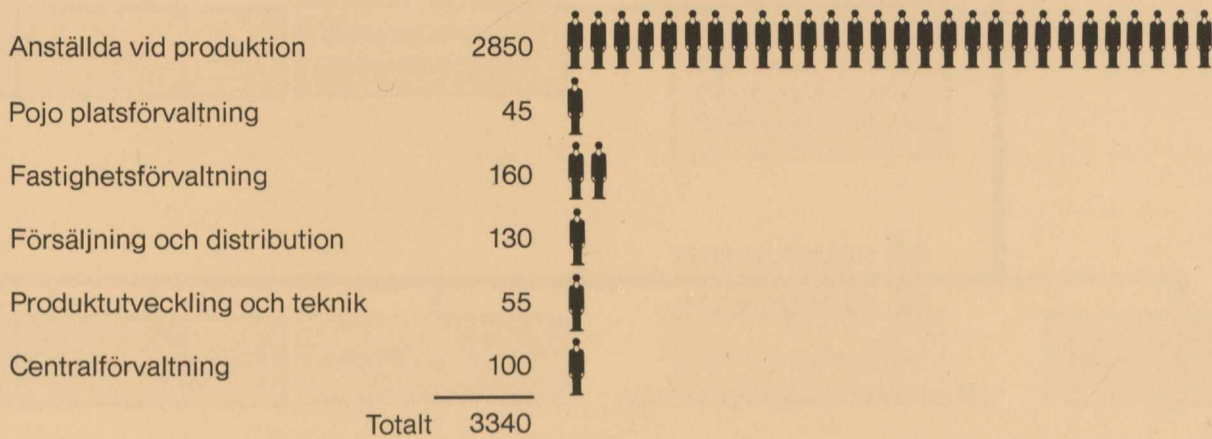
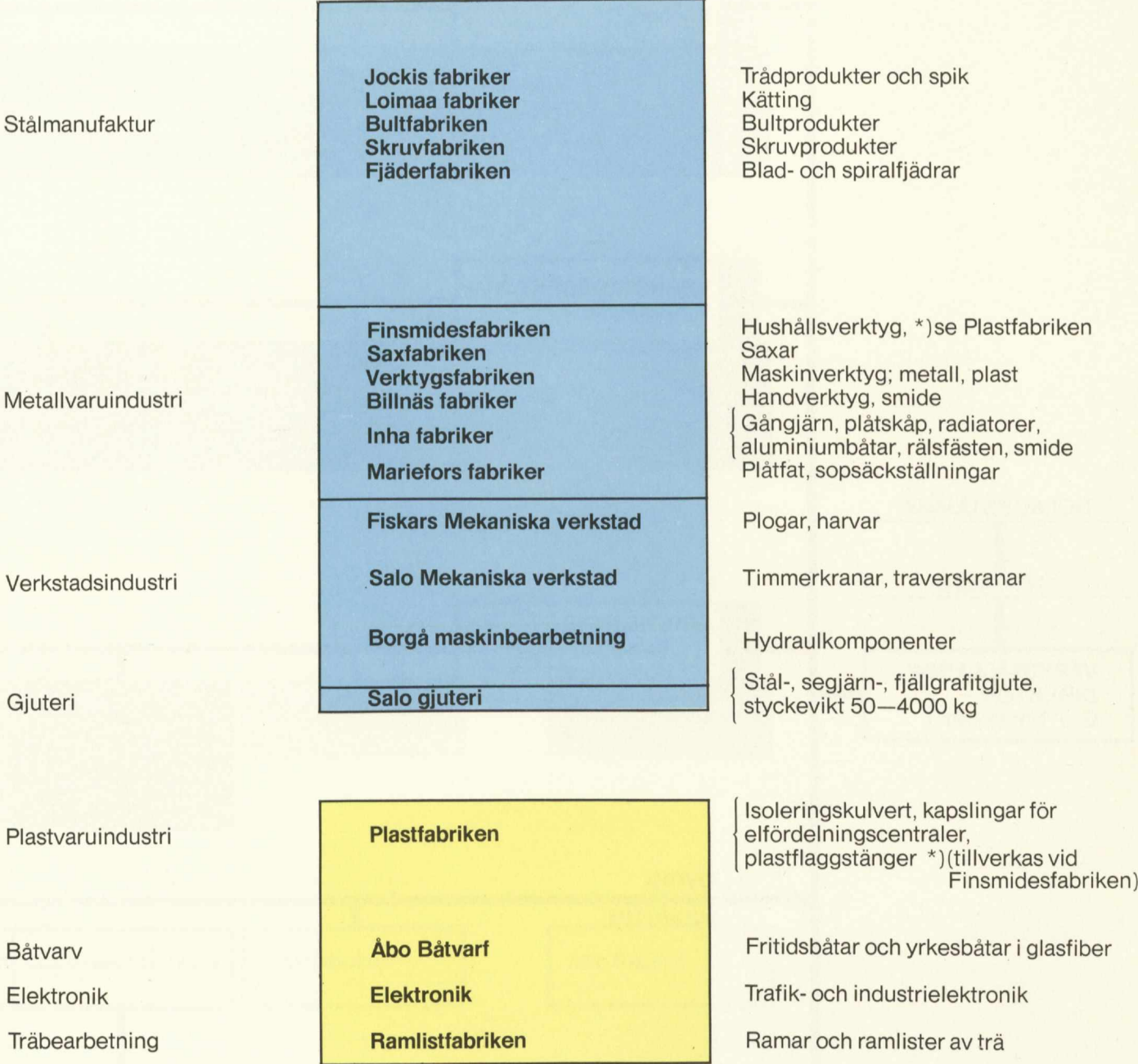
PERSONALENS FÖRDELNING

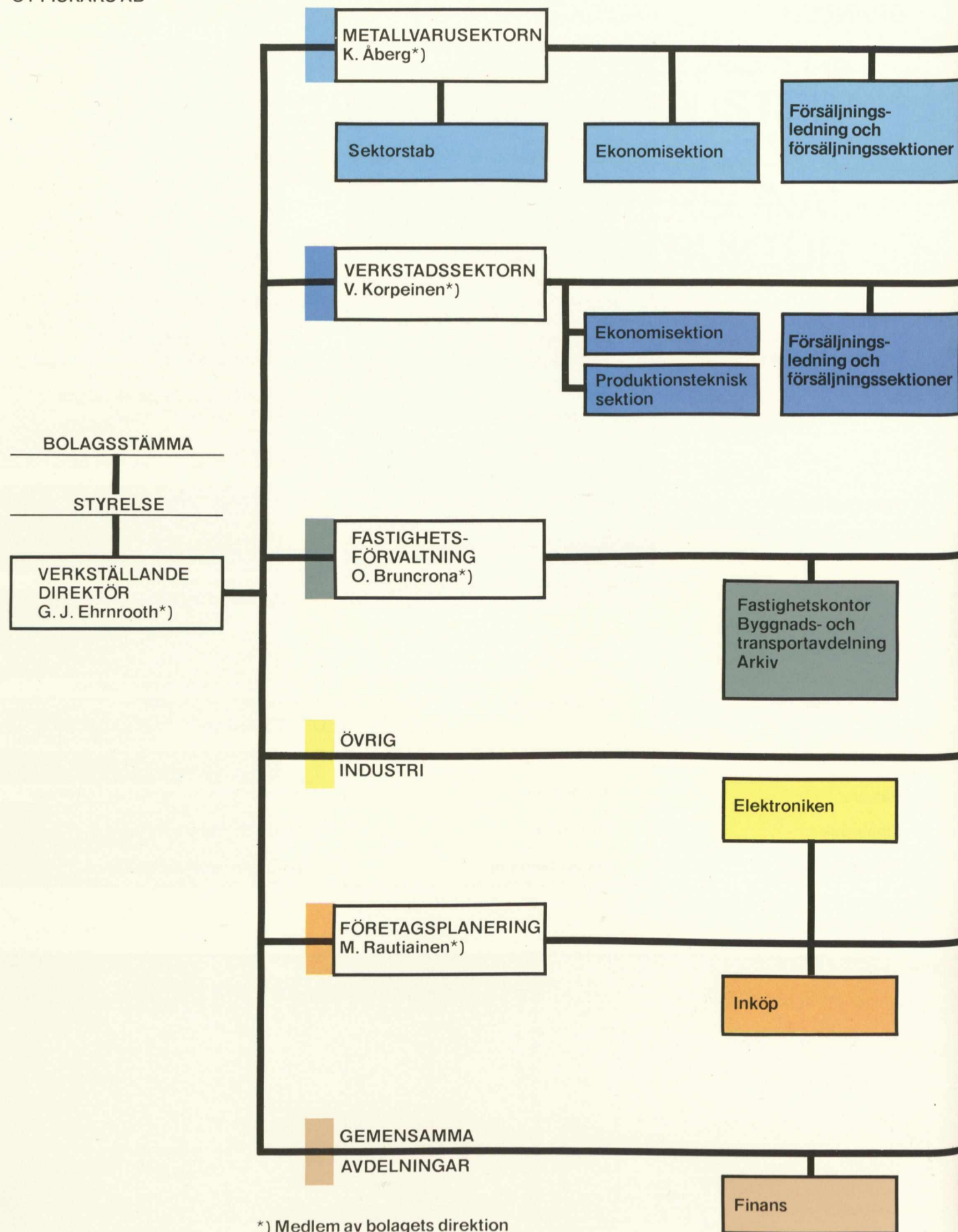


BRANSCH

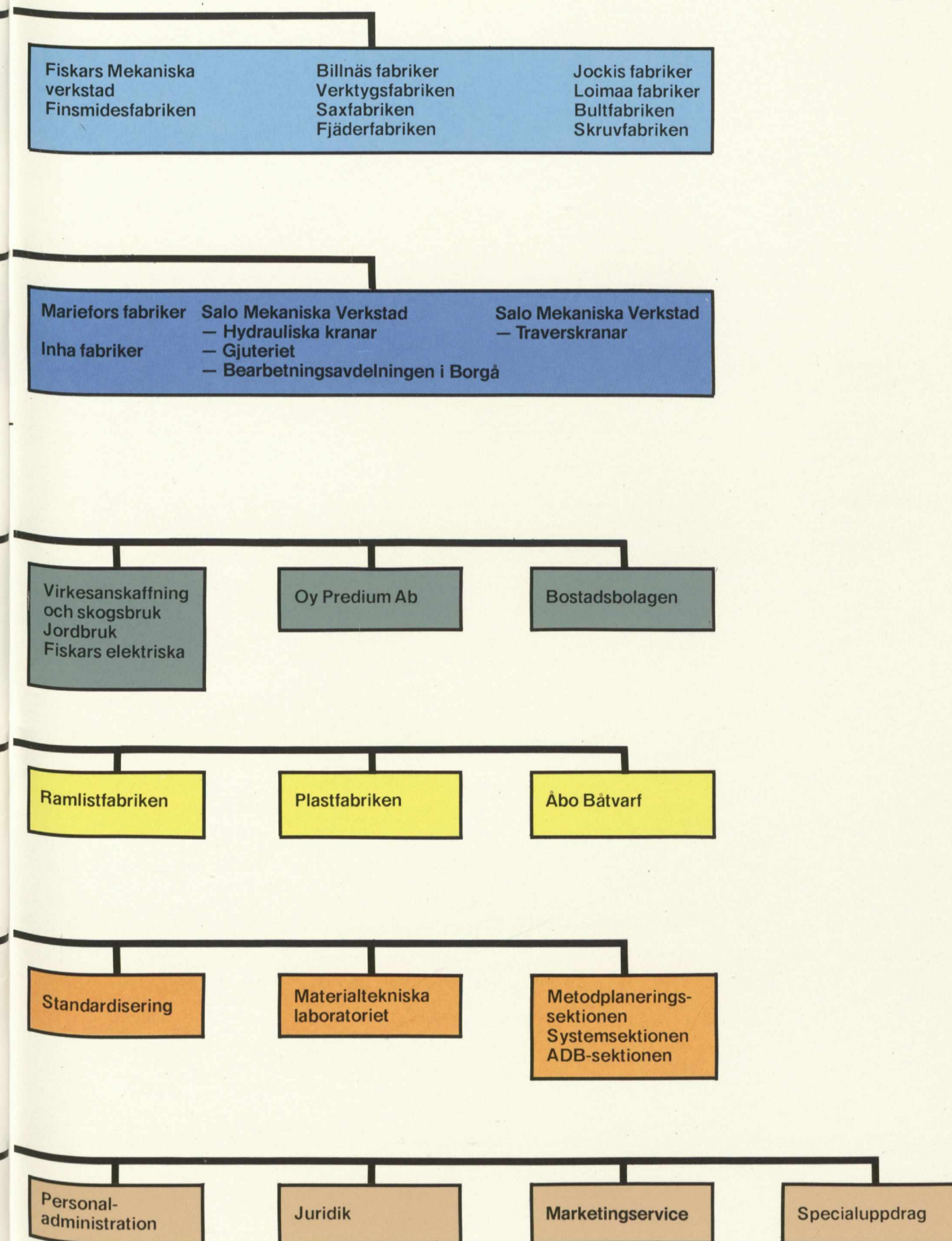
FABRIKER

PRODUKTER





*) Medlem av bolagets direktion



OY FISKARS AB

BOLAGETS DIREKTION

Göran J. Ehrnrooth
diplomekonom
Olof Bruncrona
diplomingenjör
Väinö Korpeinen
diplomingenjör
Mauno Rautiainen
diplomingenjör
Kaj Åberg
diplomekonom

Verkställande direktör,
direktionens ordförande
Fastighetsförvaltning

Verkstadssektorn

Företagsplanering

Metallvarusektorn

AVDELNINGSCHEFER

Nybergh, Erik
Eklund, Nils
Huttunen, Osmo
Grandell, Helmer
Tallberg, Torsten
Palin, N. H.

vicehäradshövding
diplomekonom
agronom
diplomekonom
ekon.kand.
diplomingenjör,
bitr.dir.

Juridik
Inköp
Personaladministration
Marketingservice
Finans
Specialuppdrag

SEKTORDIREKTÖRER

Zitting, Carl C.
Höglund, Nils
Holmström, Lars
Klinge, Paul V.
Blomquist, Fredrik
Hiekkanen, Raimo

ingenjör,
bitr.dir.
ingenjör,
bitr.dir.
diplomingenjör,
bitr.dir.
agronom,
försäljningsdirektör
diplomekonom,
exportdirektör
diplomingenjör
försäljningsdirektör
(från 1.4.1977)

Metallvarusektorn
Metallvarusektorn
Metallvarusektorn
Metallvarusektorn
Metallvarusektorn
Verkstadssektorn