

Å R S R E D O V I S N I N G 1 9 8 6



FISKARS

BOLAGSSTÄMMA

Fiskars Oy Ab:s ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 8 april 1987 kl. 16.30 på restaurang Marski, Mannerheimvägen 10, Helsingfors.

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, bör anmäla härom, skriftligen under adress Mannerheimvägen 14 A, 00100 Helsingfors, eller per telefon (90) 644 011, senast måndagen den 6 april 1987 före kl. 16.30.

Aktieägare anmodas anmäla om eventuella adressändringar till ovannämnda adress.

Fiskars publicerar följande ekonomiska rapporter under 1987, på finska, svenska och engelska:

Verksamhetsöversikt 1.1.—30.4.1987 i juni
Delårsrapport 1.1.—31.8.1987 i oktober.

ÅRSREDOVISNING 1986

INNEHÅLL

Bolagsstämma	II
Innehållsförteckning	3
Fiskars-koncernen, nyckeltal	4
Ordförandens översikt	5
Republikens Presidents exportpris	7
Årets händelser i bilder	8
Styrelsen, revisorer, koncernledning	10
Fiskars verksamhetsområden	12
Konsumentvarugruppen	14
Elektronikgruppen	16
Investeringsvarugruppen	18
Fastighetsgruppen	20
Information till aktieägarna	22
Styrelsens verksamhetsberättelse	23
Koncernens resultaträkning	29
Koncernens balansräkning	30
Finansieringsanalyser	32
Moderbolagets resultaträkning	33
Moderbolagets balansräkning	34
Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	36
Bolagsstämmor	45
Styrelsens förslag till bolagsstämman	46
Revisionsberättelse	47
Adresser	48

Denna årsredovisning kan avhämtas eller beställas på finska, svenska och engelska från Fiskars Oy Ab, Mannerheimvägen 14 A, 00100 Helsingfors.

FISKARS-KONCERNEN

Koncernens nyckeltal, Mmk	1982	1983	1984	1985	1986
Omsättning	454	471	536	627	705
varav i utlandet	185	239	290	372	480
i procent av omsättningen	41	51	54	60	68
Driftsbidrag	50	67	70	73	83
i procent av omsättningen	11	14	13	12	12
Avskrivningar enligt plan	16	16	18	19	25
Finansieringskostnader netto	-30	-23	-23	-21	-20
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter	+ 5	+ 30	+ 37	+ 41	+ 49 *)
i procent av omsättningen	+ 1	+ 6	+ 7	+ 6	+ 7
Utdelad dividend	1,5	2,7	4,1	5,5	7,4 **)
Eget kapital + reserveringar	157	219	249	293	525
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	1	14	13	14	11 *)
Avkastning på netto bundet kapital, % ²⁾	10	15	15	13	12
Soliditet, %	30	39	39	40	49
Bolagets börsvärde 31.12.	45	96	154	260	715
Antal anställda ultimo	1839	1733	1822	1998	2218
varav i utlandet	180	198	230	420	783
Investeringar	19	31	54	55	152

*) Efter avdrag av försäljningsvinsten på Ovako-aktier

***) Styrelsens förslag

¹⁾ $\frac{\text{Resultat före bokslutsdispositioner} - \text{skatter}}{\text{Eget kapital} + \text{reserveringar (i genomsnitt)}} \times 100$

²⁾ $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster} - \text{skogsintäkter} - \text{dividender} + \text{räntekostnader}}{\text{Balansens slutsumma} - \text{till industriell verksamhet icke tillhörande aktier och jordegendomar} - \text{räntefria skulder (i genomsnitt)}} \times 100$

ORDFÖRÄNDENS ÖVERSIKT



aktietransaktionerna, som sammanhängde med att det nya Ovako Steel AB bildades, ledde till en värdestegring.

FISKARS UPPSÖKTE KUNDERNA

Fiskars försäljning till utländska kunder ökade och var senaste år 68 % av omsättningen. Motsvarande andel år 1985 var 60 %.

I denna utveckling avspeglas klart strävan att flytta verksamheten närmare kunderna. Bl.a. stärkte konsumentvarugruppen kraftigt sin ställning i USA genom att under året köpa två företag. Det ena, Wallace Manufacturing Corporation i Connecticut, är en ledande amerikansk tillverkare av trädgårdssaxar, medan Gerber Legendary Blades i Oregon på västkusten är känt för sina högklassiga köks- och fritidsknivar.

Med dessa två nya Fiskars-bolag fördubblas koncernens tillverkning och försäljning av sax- och knivverktyg på den amerikanska marknaden.

Också koncernens elektronikgrupp ökade sin verksamhet i utlandet. Företaget Warren Communications utanför Boston i USA övergick i Fiskars ägo. Företaget har specialiserat sig på att tillverka och marknadsföra system för att trygga störningsfri eltillförsel inom telekommunikation.

Även detta företagsköp är ett led i Fiskars strävan att komma närmare kunden. Till elektronikgruppen utomlands hör dessutom företagen Behlman Engineering i Kalifornien och Krafftelektronik AB utanför Göteborg.

INRIKTNING PÅ SAMARBETE

Fiskars strävar också till att utveckla produktion och marknadsföring baserade sig på samarbete med andra företag. I fjol slöt koncernen ett avtal enligt vilket det norska Elkem och Fiskars inledde gemensam produktion och marknadsföring av handverktyg i de nordiska länderna. Denna nya företagshelhet har tillverkning i Finland, Norge och Danmark. Tanken bakom sammanslagningen är att man i framtiden bättre skall kunna stå emot utländsk konkurrens, även utanför Norden. Fiskars äger en tredjedel av det nya bolagets aktier.

Ett avtal om produktionssamarbete ingicks med en samarbetspartner i Sovjetunionen enligt vilket man börjar tillverka Fiskars-konstruerade hydrauliska virkeskranar i en fabrik i Arkangelsk.

Under året gjorde Fiskars också ett intressant insteg på ett helt nytt marknadsområde. Tillsammans med en indisk partner

Världsekonomin präglades år 1986 för fjärde året i följd av tillväxt. Inflationstakten avstannade, till stor del beroende på att oljepriset under början av året var lågt. I OECD-länderna var den genomsnittliga prisstegringen bara 2,5 %, vilket var det lägsta inflationstalet på tjugo år. Även dollarkursen fortsatte att sjunka, liksom den internationella räntenivån. Det allmänna ekonomiska läget var gynnsamt också för Finland trots att inflationen, 3,4 %, alltjämt var högre än i konkurrentländerna.

Fiskars-koncernens stabila utveckling fortsatte under 1986 även om dollarns kursfall gjorde att resultat- och försäljningsökningen räknad i mark blev mindre. Omsättningen steg med 19 %, till 705 miljoner mark.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter var exceptionellt stort, 193 miljoner mark. Detta beror huvudsakligen på att

skall under 1987 byggas en saxfabrik i Pune nära Bombay. Finnfund deltar både genom delägande och finansieringen av projektet.

ÖKANDE FLEXIBILITET

Det ovan relaterade ger en bild av de åtgärder Fiskars vidtagit för att under hård konkurrens trygga sin ställning på världsmarknaderna. I lika hög grad har bolaget inriktat sig på att göra den inhemska produktionen mera flexibel och slagkraftig. Under året blev den nya kapslingsfabriken i Ekenäs färdig, och vid kranfabriken i Salo förnyades produktionssystemet genom stora investeringar i automatiserad tillverkningsutrustning.

För att ett företag skall vara konkurrenskraftigt räcker det inte med att bara kunna utnyttja det senaste inom produktionsteknologin, företaget måste också kunna göra innovationer. Genom att dessutom investera i utvecklings- och forskningsarbete kan företaget få det försprång som krävs för att bibehålla konkurrenskraften i den hårda kampen på marknaderna.

Men teknologin är inte det enda vapnet i denna kamp. Man måste också satsa på människan som använder produktionsmedlen. Genom utbildning och s.k. mjuka investeringar utvecklas verksamheten kvalitativt på ett sätt som gör att försprånget till konkurrenterna bibehålls.

SOLIDITET GER KONKURRENSKRAFT

Fiskars starka finansiella ställning har möjliggjort bolagets snabba utveckling. Soliditeten är

ca 50 % av balansomslutningen, ett för finska förhållanden gott relationstal. För att bibehålla den soliditet som en fortsatt tillväxt och internationalisering förutsätter fattades under året beslut om två aktieemissioner. Bolaget upptog också ett konvertibelt skuldebrevslån, vilket är en ny placeringsform riktad till Fiskars aktieägare. Dessa åtgärder kombinerade med en stabil resultatutveckling gör det möjligt för Fiskars att genomföra de program som syftar till att höja tillväxtnivån både i kvantitativt och i kvalitativt hänseende.

FISKARS PERSONAL ÄR BOLAGETS STYRKA

Som en följd av internationaliseringen finns nästan hälften av koncernens personal utanför Finlands gränser. Detta innebär en stor omvälvning för Finlands äldsta fungerande industriföretag, som tidigare i praktiken varit ett utpräglat hemmamarknadsföretag med viss export. En dylik utveckling medför att Fiskars företagskultur ständigt ställs på prov. Tillsvidare har förändringarna klarats väl. Fiskars framstår som en inspirerande företagsmiljö där ambitionerna är högt ställda. Så kommer det också att förbli; Fiskars värnar noga om sin företagskultur.

Jag framför bolagets tack för det gångna året till Fiskars kunder och andra affärsvänner. Ett tack även till aktionärerna för det förtroende ni visat vårt bolag i samband med aktieemissionerna. Till sist en varm hälsning till alla Fiskarsanställda — till hela koncernens kunniga personal.

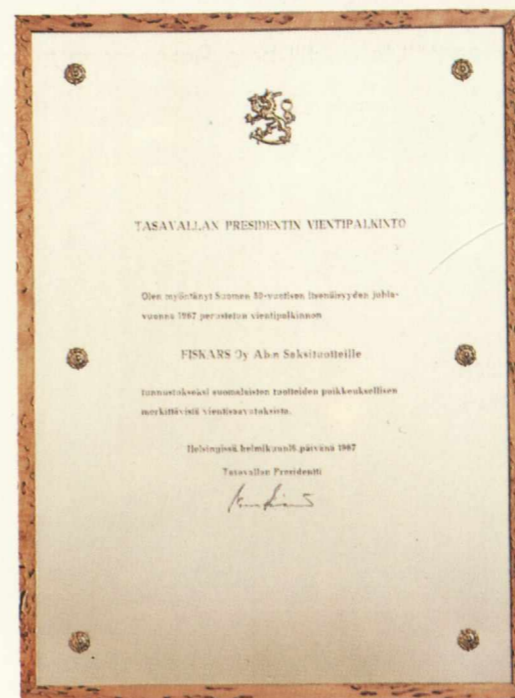
Helsingfors den 30 januari 1987

Göran J. Ehrnrooth
styrelseordförande

REPUBLIKENS PRESIDENTS EXPORTPRIS



Republikens president Mauno Koivisto överlämnar exportpriset till representanter för Fiskars Oy Ab saxprodukter, VD Reijo Kaukonen, direktör Kimmo Käyhkö och produktutvecklingschef Olavi Lindén.



Republikens Presidents exportpris beviljades Fiskars saxprodukter till erkännande för "hög kvalitet, långtgående produktutveckling och marknadsföringskunnande".

ÅRETS HÄNDELSE I BILDER



Republikens Presidents hustru, fru Tellervo Koivisto i Stenhuset efter att hon bekantat sig med Fiskars bruksmiljö.



Under året ingicks ett avtal om produktionssamarbete med en samarbetspartner i Sovjetunionen. På bilden bekantar sig en sovjetisk delegation med Salo skogskransfabrik.

Under året beslöt Fiskars att verkställa två aktieemissioner och erbjuda ett konvertibelt skuldebrevslån till teckning. Fiskars var ett av de populäraste placeringsobjekten på Helsingfors Fondbörs år 1986.



Under hösten beslöt Fiskars och den norska Elkem-koncernen om en samordning av handverktygsproduktionen till nordiskt storföretag. Avtalet undertecknades i Fiskars den 9.12.1986.



Konsumentvarugruppens utlandsverksamhet förstärktes märkbart i USA under året bl.a. genom två företagsköp. Till Fiskars koncernen hör nu Wallace, som tillverkar skärande verktyg för trädgårdsbruk samt Gerber som tillverkar de högklassigaste knivarna på den amerikanska marknaden. På bilden ses Joseph (Pete) R. Gerber, Jr.



Den toppmoderna kapslingsfabriken i Ekenäs invigdes den 3.10.1986 av landshövding Jacob Söderman.

STYRELSEN, REVISORER OCH KONCERNLEDNING

STYRELSEN

Vald intill ordinarie bolagsstämma år

Jacob von Julin
hedersordförande, bergsråd, 1989
Göran J. Ehrnrooth
ordförande, dipl.ekon., 1988
Lauri Kalima
viceordförande, bankdirektör, 1987
Robert G. Ehrnrooth, ekon.lic., 1987
Thomas Tallberg, med. o. kir.dr, 1988
Jarl Engberg, advokat, 1989
Gustaf Gripenberg, tekn.dr, 1989
Reijo Kaukonen, verkställande direktör,
dipl.ing., 1988

REVISORERNA

Ordinarie

Eric Haglund, dipl.ekon., CGR
Brita Hisinger-Jägerskiöld, dipl.ekon.
Christian Hildén, dipl.ekon.

Suppleanter

Sixten Nyman, dipl.ekon., CGR
Peter Hartwall, dipl.ing.
Henry Lind, ekon.mag.



KONCERNLEDNING

Styrelseordförande Göran J. Ehrnrooth*
Verkställande direktör Reijo Kaukonen*

Finans Juha Toivola*
Utveckling Ingmar Lindberg*

Konsumentvarugruppen
Europa Kimmo Käyhkö*
USA Wayne G. Fethke*
Fiskars International Lars Palmgren*

Elektronikgruppen
USA Kalevi Puonti*
David Weibel

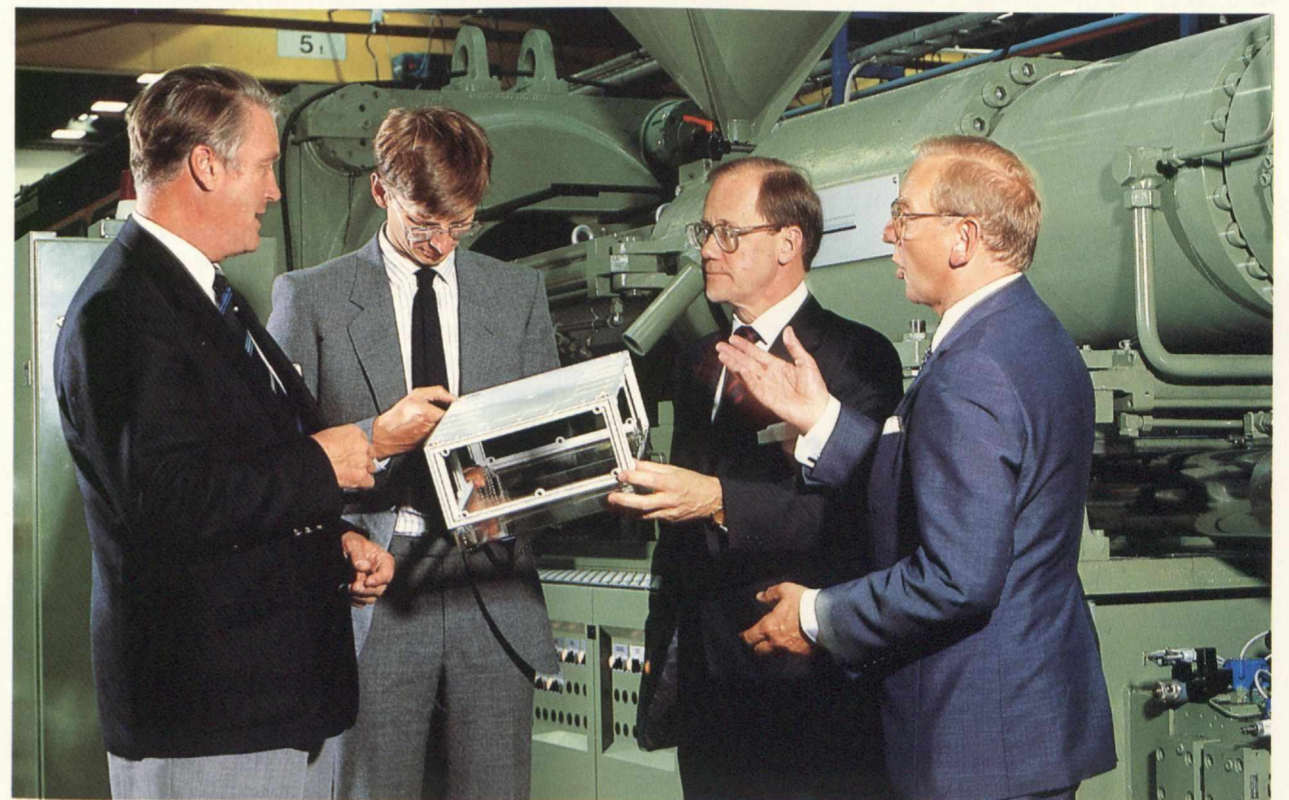
Investeringsvarugruppen
Kranar Väinö Korpeinen*
Inha produkter Pauli Lantonen

Fastighetsgruppen
Olof Bruncrona*

* Direktionsmedlem



Viceordförande Lauri Kalima, styrelsemedlemmen Robert G. Ehrnrooth, hedersordförande Jacob von Julin och verkställande direktör Reijo Kaukonen provar Fiskars produkter.



Styrelsemedlemmarna Thomas Tallberg, Gustaf Gripenberg, ordförande Göran J. Ehrnrooth samt styrelsemedlemmen Jarl Engberg bekantar sig med produkter från den nya kapslingsfabriken i Ekenäs.

FISKARS VERKSAMHETSOMRÅDEN

Fiskars verksamhet är fördelad på fyra operativa grupper. Gruppernas utveckling och resultat övervakas av kommittéer utsedda av direktionen.



KONSUMENTVARUGRUPPEN

Fiskars fortsätter att förstärka sin internationella marknadsorganisation för leverans av saxar, knivar och verktyg av hög kvalitet för hushåll, yrkesbruk och gör-det-själv hobbyverksamhet.

Fiskars är världens ledande saxmärke samt Nordens ledande tillverkare av köksknivar och osthylvar.

Dessa märkesvaror har blivit allt populärare på den internationella marknaden, sedan Fiskars med sitt utvecklingsarbete nyskapat formgivning, material och produktionsteknologi för åtskilliga traditionella bruksföremål.

Innovationerna i saxproduktionen tillämpas numera också på övriga skärredskap för hem-

met och trädgården. Detta breddar kundkretsen för dessa produkter och befäster koncernens ställning som internationell producent av konsumentvaror.

Gruppen har fyra produktionsenheter i Finland, två i Sverige och fyra i USA samt försäljningsbolag i tio länder.

ELEKTRONIKGRUPPEN

Fiskars växer snabbt inom elektronikindustrin och specialiserar sig på noggrant valda och preciserade marknadssegment där en ledande ställning kan erövrats och bibehållas.

Kraftelektroniken säkerställer en stabil och oavbruten strömförsörjning för informationsbehandling och telekommunikation även i händelse av störningar i elnätet.

Högklassiga kapslingar pressade av polycarbonat, skyddar elektroniska anläggningar även under svåra förhållanden.

Fiskars levererar även automatiska testnings- och kontrollsystem för projekt, där kunden ställer ovillkorliga krav på funktion och kvalitet.

Gruppen har fyra produktionsenheter i Finland, en i Sverige och två i USA.



INVESTERINGSVARUGRUPPEN

Fiskars tillverkar specialprodukter för såväl land- och sjötransporter som för industriellt bruk. Dessa är produkter, av vilka konsumenterna fordrar ändamålsenlighet och absolut pålitlighet även under de besvärligaste förhållanden. Ingående förtrogenhet med kundernas premisser samt intensiv forsknings- och utvecklingsverksamhet har givit Fiskars ett försprång i fråga om kvalitet.

Gruppens skogskranar är kända för sin effektivitet och driftsäkerhet och används av yrkesfolk inom Europas skogsindustri i öst och i väst.

Buster aluminiumbåtarnas sjösäkerhet och robusta konstruktion har gjort båtarna populära bland krävande kunder.

Gruppen producerar även industriekomponenter för branscher inom vilka Fiskars har speciell know-how, till exempel gångjärn och värmeelement för byggnadsindustrin och varmbearbetade stålprodukter för järnvägarnas behov.

Gruppen har tre produktionsenheter i Finland.

FASTIGHETSGRUPPEN

När industriell järntillverkning inleddes i Fiskars år 1649, var bolagets skogar en viktig konkurrensfaktor. Också i våra dagar utgör de en betydande resurs såväl produktionsmässigt som ekonomiskt sett. Fiskars-koncernens jordinnehav uppgår till cirka 16 000 hektar.

Fiskars idkar modernt jord- och skogsbruk samtidigt som bolaget underhåller traktens värdefulla natur och unika kulturtraditioner. Bolagets skogar har redan i generationer skötts inom ramen för skogsbruksplaneringen. Härigenom har fortsatt och lönsam förnyelse av skogsbruket uppnåtts.



KONSUMENTVARUGRUPPEN

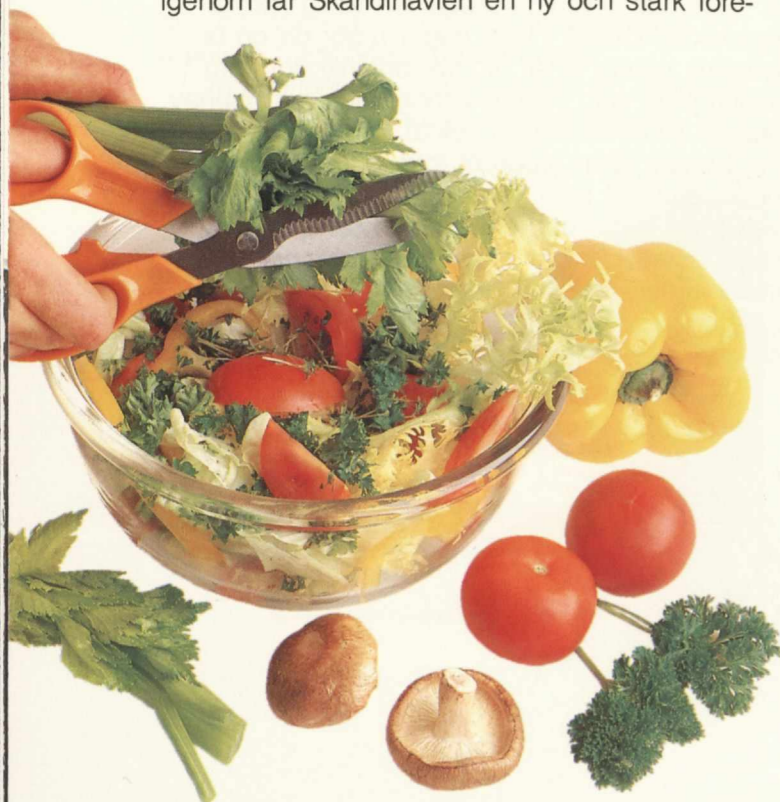
Under verksamhetsåret stärkte Fiskars konsumentvarugrupp sin ställning både i Europa och USA. Distributionens koncentration till egna försäljningsorganisationer fortsatte. Antalet distributionskanaler ökade också märkbart genom företagsköp.

Gruppens försäljning växte med 22 % fastän den försvagade dollarkursen påverkade gruppens försäljningstal.

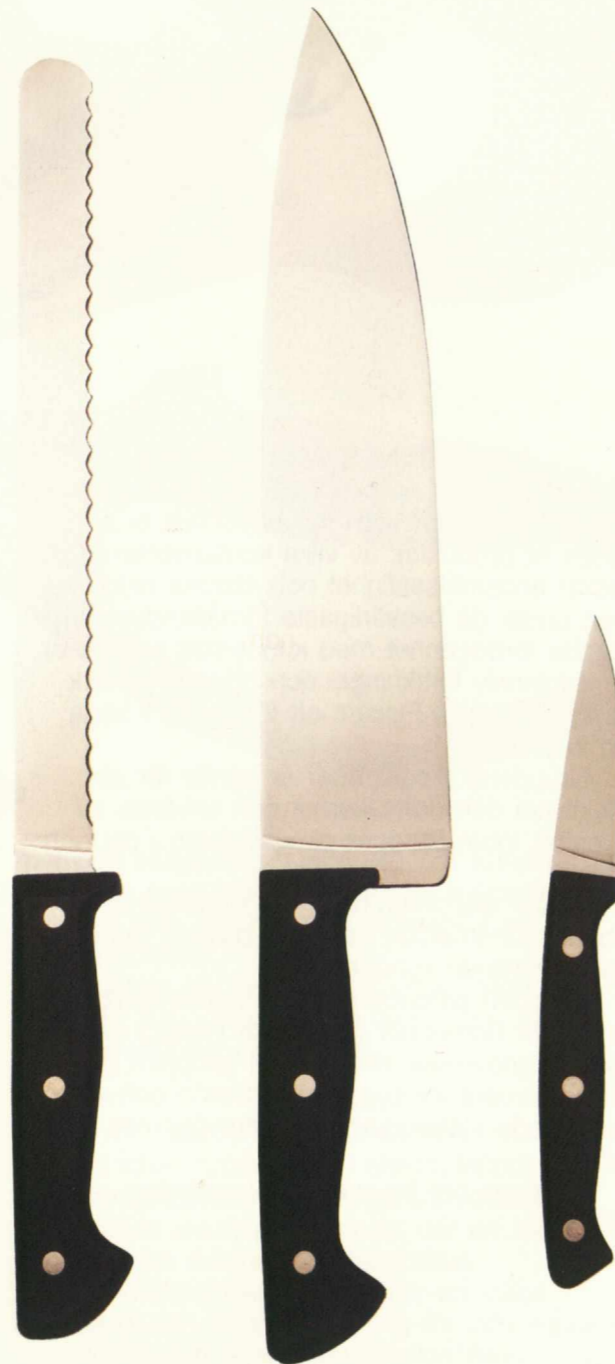
Fiskars-produkternas stabila ställning avspeglades också i marknadsundersökningar, enligt vilka kännedomen om Fiskars ökat med en ökad märkesmedvetenhet bland konsumenterna både i Europa och USA. De delvis ytterst positiva undersökningsresultaten betyder att marknadsföringsinvesteringarna har haft planerad effekt.

Denna förstärkning av företagsbilden är särskilt gynnsam för Fiskars då konkurrensen inom branschen verkar förbli hård under de närmaste åren, medan marknadsvolymen på västmarknaden inte förväntas öka nämnvärt.

En viktig händelse för Fiskars under 1986 var samarbetsavtalet med den norska Elkem-koncernen. Avtalet innebar att Elkem och Fiskars inleder gemensam produktion och marknadsföring av handverktyg inom Norden. Härigenom får Skandinavien en ny och stark före-



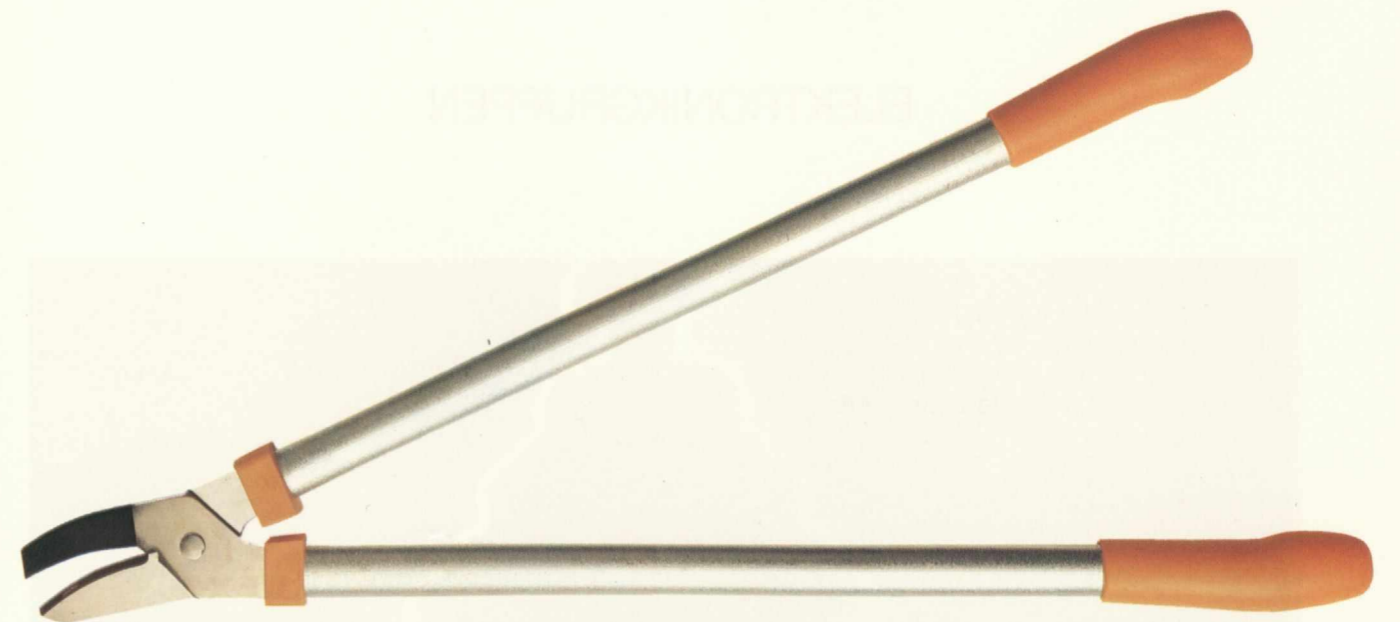
Köksaxen kan användas mångsidigt vid matlagning tack vare de specialformade betten.



Gerbers kvalitetsprodukter hämtas till den europeiska marknaden under 1987.

tagshelhet som bättre än enskilda bolag kan motstå konkurrensen utifrån. Dessutom förbättras möjligheterna till marknadsföring av handverktyg utanför Norden. Fiskars äger en tredjedel av det nya bolaget.

Arbetet på att förstärka marknadspositionerna fortgick planenligt också i USA. Fiskars, som är ledande inom saxtillverkning och -marknadsföring inte bara i Europa utan även i USA, köpte företaget Wallace Manufacturing Corporation i Connecticut på östkusten. Före-



Kvistsaxen underlättar klippningsarbetet i trädgården.

taget tillverkar högklassiga skärredskap för trädgårdsbruk. Huvudprodukter är trädgårds-, gräs-, kvist- och häcksaxar.

Fiskars och Wallaces produktsortiment kompletterar varandra. Genom företagsköpet kan Fiskars numera erbjuda ett heltäckande sortiment saxprodukter på USAs marknad.

Under år 1986 gjordes ytterligare ett företagsköp i USA. Fiskars förvärvade en känd knivtillverkare på västkusten, Gerber Legendary

Blades i Oregon, med 220 anställda.

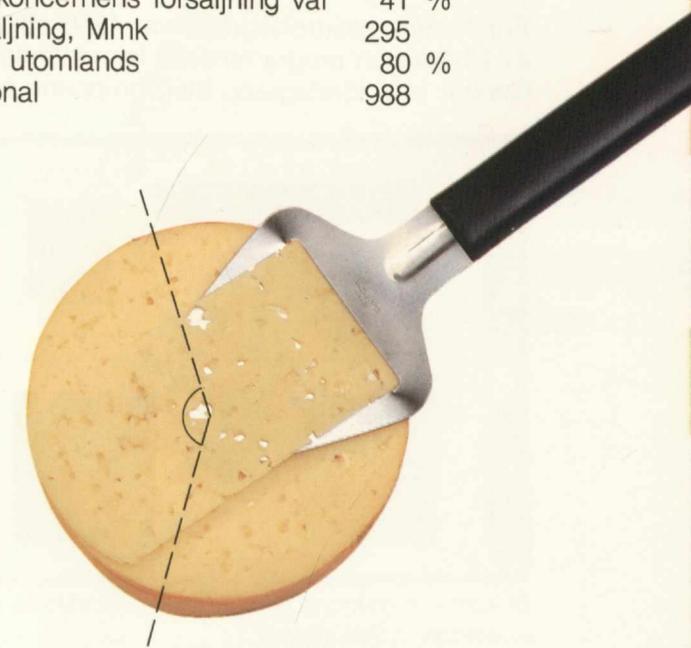
Gerber tillverkar och marknadsför högklassiga och uppskattade köksknivar, men också knivar för fritidsbruk, som t.ex. för jakt och fiske. Dessa nya produkter kompletterar Fiskars sortiment även på den europeiska marknaden.

Företagsköpen gav Fiskars de distributionskanaler och nya kundkontakter som eftersträvats i USA.

Power Grip skruvmejseln ger överlägsen vridkraft.



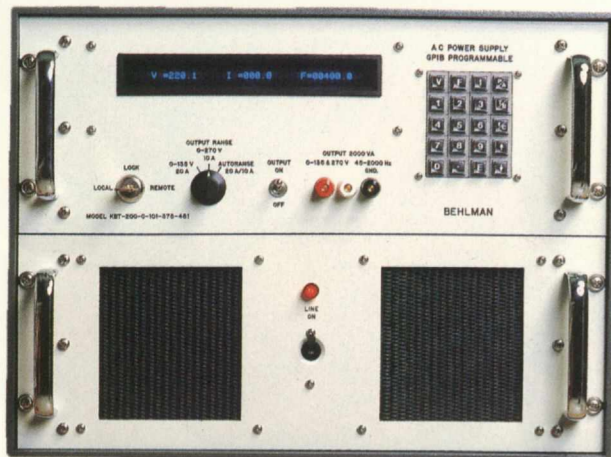
Konsumentvarugruppens andel av hela koncernens försäljning var	41 %
Försäljning, Mmk	295
varav utomlands	80 %
Personal	988



ELEKTRONIKGRUPPEN



För Fiskars elektronikgrupp var 1986 ett år av tillväxt och programmerad internationalisering. Genom bl.a. företagsköp steg gruppens om-



Behlmans mikroprocessorstyrda kraftkälla för krävande applikationer.

sättning kännbart, med 48 %. Marknaderna för gruppens huvudprodukter har utvecklats gynnsamt och framtidsutsikterna är därför rätt goda.

Verksamhetsåret har visat att elektronikgruppens nya steg på de internationella marknaderna varit rätt valda. Bl.a. har det svenska Kraftelektronik AB som Fiskars köpte i slutet av 1985 klarat sig väl och stärkt Fiskars positioner på den skandinaviska marknaden.

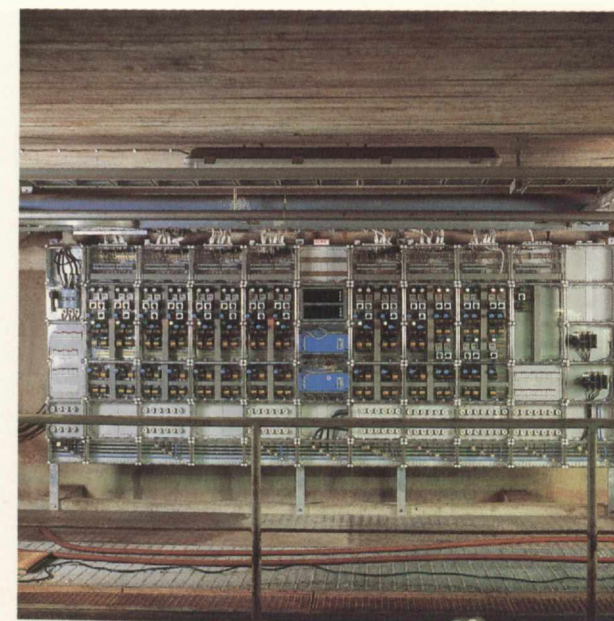
Serien av företagsköp fortsatte även i USA. Fiskars köpte kraftelektronikbolaget Warren Communications utanför Boston. Företaget har specialiserat sig på att tillverka och marknadsföra system som tryggar avbrottsfri eltilförsel för kunder inom telekommunikation. Företaget har 120 anställda. Warren Communications innebär för elektronikgruppen en ny produktions- och distributionskanal inom telekommunikation.

För att bibehålla och förbättra sin marknadsposition investerar Fiskars fortlöpande i produktutveckling, men koncentrerar sig på

de sektorer av kraftelektronik där företaget har en internationell konkurrensfördel. För de växande marknaderna lanserades under 1986 en ny UPS-produktserie som kompletterar existerande system för avbrottsfri eltilförsel. Inom denna sektor har Fiskars, utöver anläggningarna i Finland och Sverige, redan tidigare en produktionsanläggning på USAs västkust i Santa Barbara.

Fiskars högklassiga kapslingar för skydd av krävande elektriska och elektronikinstallationer har befast sin position på marknaden. För att svara mot den ökande efterfrågan byggdes en ny, modern fabrik i Ekenäs. Fabriken blev inflyttningsklar under verksamhetsåret. Under övergångsperioden fortgick produktionen vilket för den internationella kundkretsen visar att fabriken är en snabb och pålitlig leverantör.

Under året övergick också ett inhemskt företag, Geoinstruments Oy, i Fiskars ägo. Denna ingenjör- och produktutvecklingsbyrå har specialiserat sig på magnetiska mätningar. Inom elektronikgruppen präglades verk-



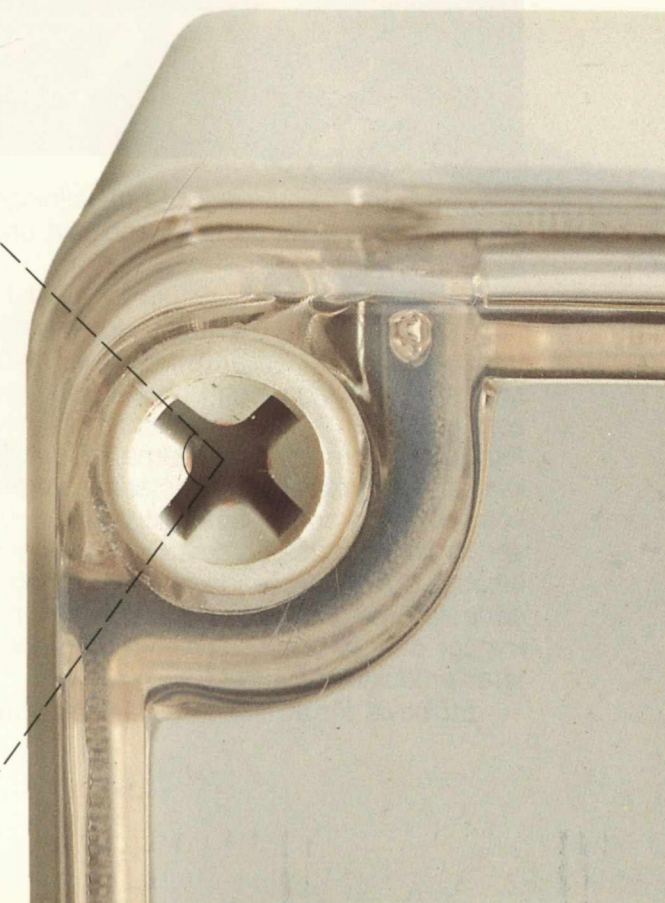
Polykarbonatkapslingar skyddar elektriska produkter också i krävande förhållanden.



Fiskars UPS tryggar ostörd användning av ADB.

samhetsåret av konsolidering inför framtiden. Gruppen kommer att gå in för en intensiv marknadsföring inom den nya kundkrets som företagsköpen fört med sig.

Elektronikgruppens andel av hela koncernens försäljning var	27 %
Försäljning, Mmk	185
varav utomlands	62 %
Personal	587



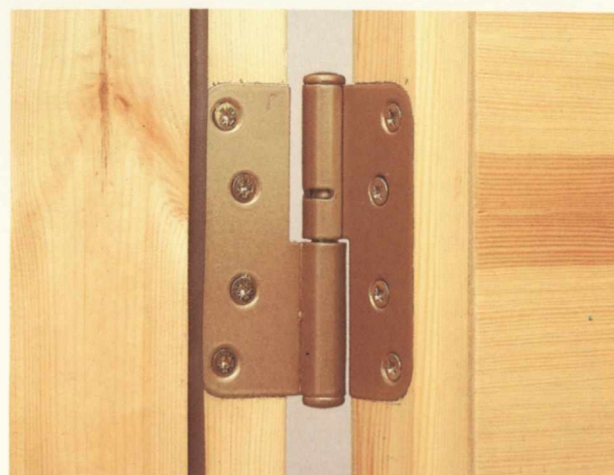
INVESTERINGSVARUGRUPPEN



Liksom året förut utvecklades försäljningen inom investeringsvarugruppen positivt under år 1986. Tillväxten var 7 %.

I Salo mekaniska verkstad tillverkar Fiskars högt specialiserade griplastare för avverkning, transport och processanvändning av råvirke. Med sitt forsknings- och utvecklingsprogram som utgår från kundernas behov vill Fiskars försäkra sig om att produkterna håller tillförlitlig kvalitet. Ett omfattande investeringsprogram som ger fabriken möjlighet till flexibla leveranser till kunderna slutfördes. Omläggningen innebar bl.a. långtgående automatisering av centrala arbetsmoment. Genom investeringen tryggas lönsamhetsutvecklingen och garanterar produktens kvalitet.

Ett bevis för att kunderna är nöjda är den



Gångjärnens största kundgrupp är producenterna av färdiga hus.

fortsatta exporten av hydrauliska virkeskranar till Sovjetunionen. Nu utvecklas kontakterna genom det samproduktionsavtal som under året ingicks mellan Fiskars och en sovjetisk part. Enligt avtalet skall tillverkning av kranar inledas i en fabrik i Arkhangelsk.

Under året introducerade kranfabriken även nya produkter, som fick ett ytterst positivt mottagande på exportmarknaderna.

Buster aluminiumbåtarna som tillverkas vid Inha fabriken befäste ytterligare sin marknadsposition. Buster är känd som den ledande småbåten på de finska kustområdena och synns nu allt oftare också på insjövattnen.

Buster görs i fem trygga, av Sjöfartsstyrelsen godkända basmodeller vilka fortlöpande utvecklas utgående enligt kundernas önskemål. Buster upplevs redan i dag som en pålitlig, värdebeständig och mångsidig båt.

Gångjärnstillverkningen ökade planenligt vid Inha fabriken. Fiskars ställning som Finlands ledande gångjärnsleverantör stärktes och den gynnsamma utvecklingen fortsatte även i de övriga nordiska länderna.



Välplanerade Fiskars virkeskranar garanterar trygga och effektiva arbetsförhållanden.

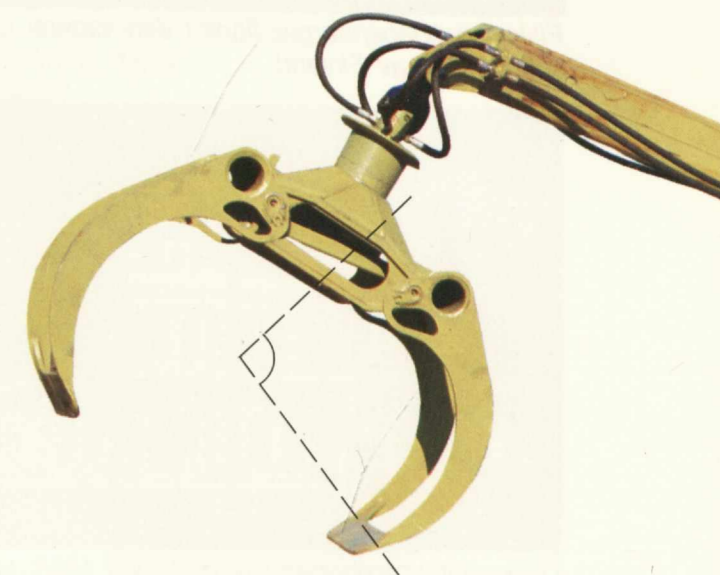


Den säkra Big Bustern.

Också Formaterm-produkterna, specialvärmeelementen för fuktiga utrymmen, behöll sin starka marknadsposition.

Fiskars är Nordens främsta tillverkare av rälsfästen. Produktutvecklingen sker i nära samarbete med kunderna. Leveranserna till Statsjärnvägarna fortgick på en hög nivå. Även exporten av rälsfästen till de svenska och norska järnvägarna ökade.

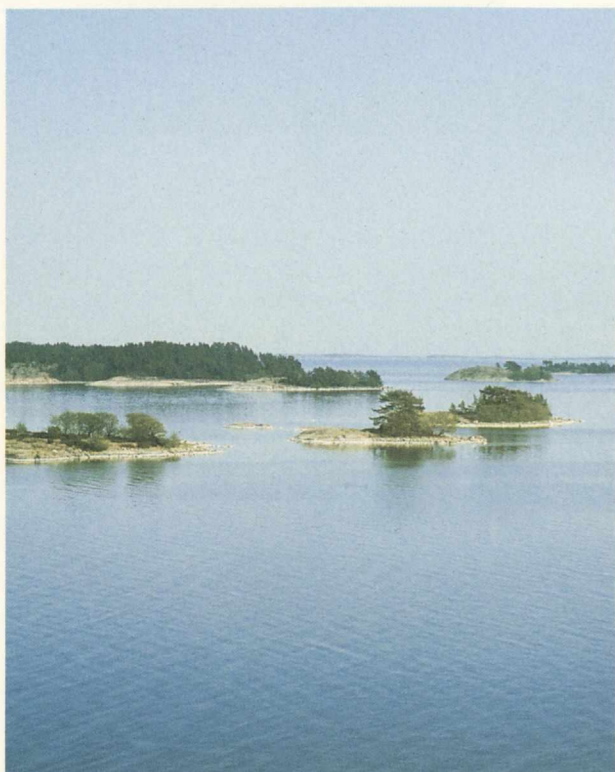
Investeringsvarugruppens andel av hela koncernens försäljning var	27 %
Försäljning, Mmk	191
varav utomlands	58 %
Personal	441



FASTIGHETSGRUPPEN

Fiskars fastighetsgrupp omfattar flere olika funktioner. Gruppen sköter bl.a. Fiskars skogar, idkar jordbruk samt planerar markanvändning. Vidare ingår eldistribution och därtill hörande serviceverksamhet, byggnadsunderhåll och transporter i gruppens verksamhet.

Under 1986 utvecklades gruppens verksamhet genomgående positivt. Jordbruket gav en god skörd och skogsavdelningens fakturering ökade inom ramen för skogsvårdsprogrammet.



Fiskars landegendomar finns i den vackra södra delen av Finland.



Disponentens byggnad i Inha, byggd 1898, hör till de bruksmiljöer bolaget skyddar.



Under året ingångsattes en rad åtgärder för att utveckla fastighetsgruppens affärsverksamhet. Avsikten är att bilda en effektiv enhet för fastighetsskötsel och i högre grad än förut erbjuda tjänster i Västra Nyland och Fiskars-området, också utanför det egna företaget.



Professionell serviceverksamhet.

För att stöda denna utveckling köptes Västra Nylands Eltjänst Ab, ett företag som specialiserat sig på elentreprenader. Företaget fortsätter att verka som ett självständigt aktiebolag.

Fastighetsgruppens andel av hela koncernens försäljning var	5 %
Försäljning, Mmk	34
Personal	158



INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

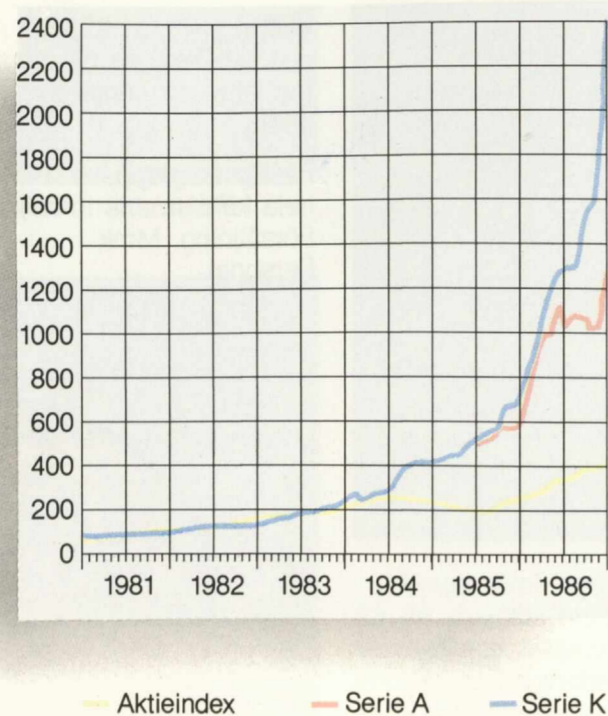
Data per aktie, mk	1982	1983	1984	1985	1986
Resultat efter finansiella poster, Mmk	- 2,0	+ 27,5	+ 28,8	+ 32,8	+ 38,0
Resultat före bokslutsdispositioner efter skatt, Mmk	+ 2,3	+ 26,0	+ 30,6	+ 36,8	+ 45,6 *)
Antal aktier, 1 000 st. (emissionsjusterat årsmedeltal inkl. bägge årets 1986 emissioner)	3159	3159	3403	3551	3676
Resultat före bokslutsdispositioner efter skatt, mk/aktie	0,72	8,25	9,00	10,37	12,40 *)
P/E-tal 31.12., K A	19	3	5	7 6	21 10
Emissionsjusterad dividend mk/aktie, K A	0,64	1,11	1,57	2,06 2,40	2,60 3,00 1)
Eget kapital och reserveringar, mk/aktie, 31.12.	50	70	70	83	134 2)

1) Styrelsens förslag

2) I eget kapital ingår ej emissionsfordringar

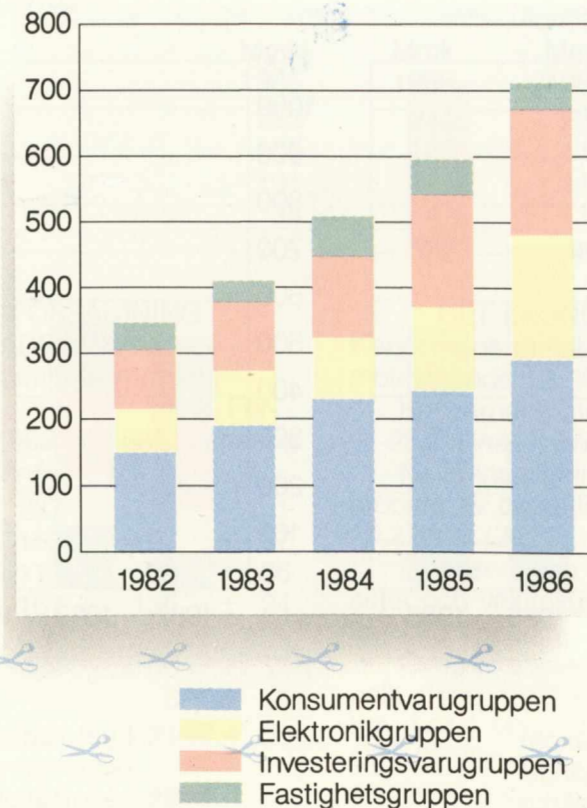
*) Efter avdrag av försäljningsvinsten på Ovako-aktier

FISKARS KURSUTVECKLING
enligt Unitas aktieindex (1975=100)



STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE

FISKARS-KONCERNENS OMSÄTTNING
Nuvarande verksamhetsområden, Mmk



ALLMÄNT

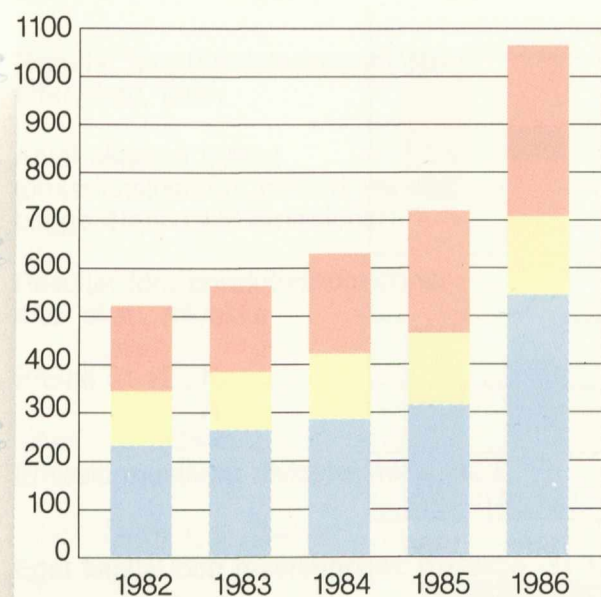
Fiskars-koncernens verksamhet har under år 1986 utvecklats i stort sett enligt uppgjorda planer. Den centrala målsättningen har varit att stabilisera lönsamhetsutvecklingen och att befästa positionerna på den internationella marknaden bl.a. genom företagsköp. Alla industrigrupper hade en positiv utveckling.

Försvagningen av USA-dollaren hade en negativ inverkan på koncernens försäljnings-siffror och balansräkning, även om utvecklingen i USA fortskred stabilt.

OMSÄTTNING

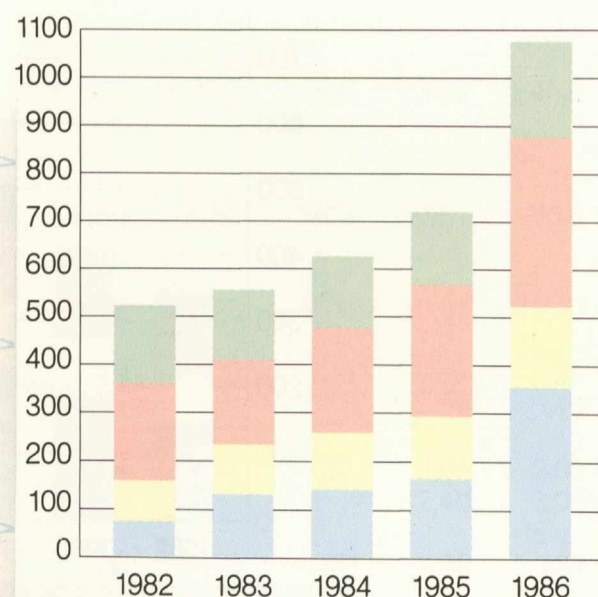
Koncernens omsättning var 705 Mmk (627). De nuvarande verksamhetsområdenas omsättning ökade med 19 %. Ökningen skedde i huvudsak utomlands; försäljningen utanför Finland steg till 68 % (61). De nya koncernbolagens andel av tillväxten utgör en knapp tredjedel. Moderbolagets omsättning var 478 Mmk (484).

KONCERNBALANS
AKTIVA, Mmk



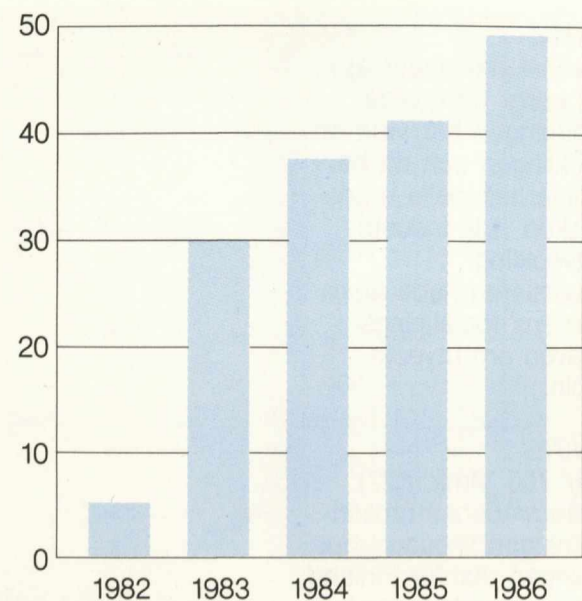
Anläggningstillgångar
Omsättningstillgångar
Finansieringstillgångar

PASSIVA, Mmk

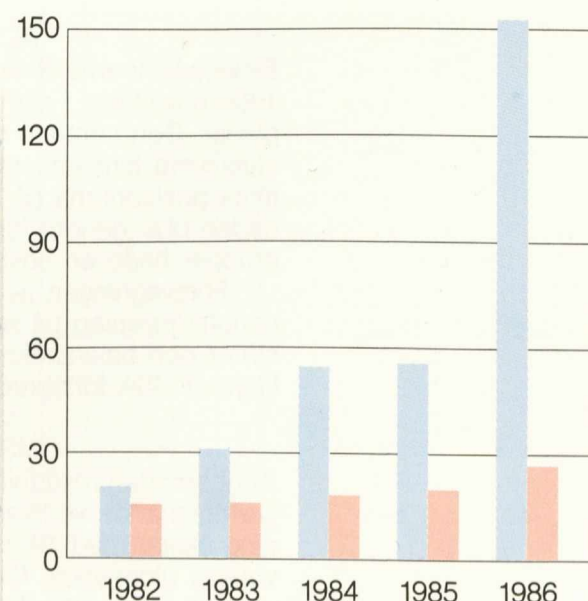


Eget kapital
Reserveringar
Långfristigt främmande kapital
Kortfristigt främmande kapital

RESULTAT FÖRE BOKSLUTS-
DISPOSITIONER OCH SKATTER, Mmk



INVESTERINGAR OCH
AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN, Mmk



Investeringar
Avskrivningar enligt plan

KONCERNENS OMSÄTTNING
(nuvarande verksamhetsområden)

	Omsättning		varav utomlands	
	Mmk 1986	Mmk 1985	Mmk 1986	% 1986
Konsumentvarugruppen	295	241	236	80
Elektronikgruppen	185	125	115	62
Investeringsvarugruppen	191	179	111	58
Fastighetsgruppen	34	47	18	53
Totalt	705	592	480	68

KONCERNENS FÖRSÄLJNING
PER MARKNADSOMRÅDE
(nuvarande verksamhetsområden)

	Försäljning		Förändring %
	1986 Mmk	1985 Mmk	
Finland	237	240	- 1
Skandinavien	153	97	+ 57
Västeuropa	113	83	+ 36
USA	167	135	+ 24
Soviet Unionen och andra SEV-stater	69	60	+ 15
Övriga	7	6	+ 17
Totalt	746	621	+ 20
- Försäljningens korrektivposter	- 41	- 29	
Omsättning	705	592	+ 19

VERKSAMHETSOMRÅDENAS
OPERATIVA RESULTAT

Konsumentvarugruppens försäljning ökade. I synnerhet saxprodukternas position förstärktes ytterligare genom utökning och förstärkning av distributionskanalerna. Åtgärderna för att befästa Fiskars-märkesprodukters image och distributionsnätet fortsatte, vilket belastade resultatet. Gruppens lönsamhet var tillfredsställande med undantag av ram- och listprodukterna.

Elektronikgruppens kraftiga tillväxt fortgick inom alla produktlinjer. De på tillväxt och produktutveckling inriktade satsningarna belastade resultatet. Gruppens lönsamhet var dock tillfredsställande.

Investeringsvarugruppens lönsamhet var som helhet betraktad god.

Fastighetsgruppens verksamhetsområde är till sin natur långsiktig och värderingen av lönsamheten är annorlunda än för industrin. Jordbruket gav en tillfredsställande skörd. Inom skogsbruket genomfördes avverkningarna planenligt. Distributionen av elkraft bedrevs normalt och resultatet var tillfredsställande.

DET EKONOMISKA RESULTATET

Koncernens driftsbidrag var 83,3 Mmk (72,8) motsvarande 12 % av omsättningen (12).

Koncernens avskrivningar enligt plan steg till 25,1 Mmk (19,5).

Nettofinansieringskostnaderna sjönk till 2,9 procent av omsättningen (3,3) och var 20,2 Mmk (20,5).

Balanseringen av valutapositionen har fortsatt och valutakursdifferenser av betydelse har inte uppstått.

Övriga intäkter och kostnader är exceptionellt stora, 155,3 Mmk (7,8). Den största posten, 144,4 Mmk, utgörs av den bokföringsmässiga försäljningsvinst på aktier, som uppstod i samband med bildandet av Ovako Steel AB.

Resultat före bokslutsdispositioner och skatter, exklusive ovanstående inverkan av Ovako, var 48,8 Mmk (40,5).

Som bokslutsdispositioner har bokförts 5,6 Mmk avskrivningar utöver plan varefter avskrivningarna motsvarar det skattemässigt högsta tillåtna beloppet enligt näringslagarna. Till reserveringar har förts 40,3 Mmk, främst i form av investeringsreserveringar.

Till dispositionsfonden har överförts 100 Mmk, varefter koncernens redovisade nettovinst är 44,1 Mmk (19,4).

Avkastningen på i industriell verksamhet bundet kapital var 12 % (13 %) och avkastningen på eget kapital 11 % (14).

Moderbolaget redovisar en vinst om 43,5 Mmk (32,5).

FINANSIERINGEN

Ökningen av finansieringstillgångarna beror till stor del på att medel influtit till moderbolaget genom aktieemissioner. Lånefordringarnas minskning beror på låneamorteringar i samband med ändringar i koncernens struktur.

Ökningen av de kortfristiga skulderna hänför sig till den normala affärsverksamheten.

Långfristiga lån har upptagits närmast i samband med företagsköp. I nya lån har upp-

tagits 123,6 Mmk. Amorteringarna var 41,7 Mmk.

Eget kapital och reserveringar steg till 525 Mmk inom koncernen vilket är 49 % av balansräkningens slutsumma (40). Soliditeten i moderbolaget var 59 % (48).

Pensionsansvaret, inberäknat bolagets egna pensionsåtaganden, uppgick till 12,9 Mmk (11,4). Pensionsstiftelsens ansvarsunderskott var 5 Mmk (4 Mmk).

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar steg till 152 Mmk (55), varav moderbolagets andel utgjorde 83 Mmk (exklusive Ovako Steel AB:s aktier).

Konsumentvarugruppens viktigaste investering var köpet av hela aktiestocken i Wallace Manufacturing Corporation (USA).

Till elektronikgruppen förvärvades Kraftelektronik AB:s aktier i Sverige och Warren Communications -bolagets affärsverksamhet i USA. I hemlandet slutfördes investeringarna i den nya kapslingsfabriken.

Inom investeringsvarugruppen fortsatte utvecklingsprogrammet för hydraulkrantillverkningen.

Fiskars utökade sitt jordinnehav på Hangöudd genom att köpa ett ca 70 ha stort område i Skogby.

Såsom under tidigare år har alla kostnader för produktutveckling, samt i moderbolaget kostnaderna för produktionsverktyg, belastat årets resultat.

INVESTERINGAR, Mmk

	1986	1985
Konsumentvarugruppen	42,3	29,8
Elektronikgruppen	55,4	4,5
Investeringsvarugruppen	15,0	11,2
Fastighetsgruppen	23,9	4,1
Övriga	15,2	5,2
	151,8	54,8

PERSONAL

Antalet anställda inom koncernen var vid årsskiftet 2 218 personer (1 998), varav utomlands 783 (420).

Moderbolagets personal uppgick till 1 401 (1 570).

ORGANISATION

Till direktör för elektronikgruppen och medlem av direktionen kallades dipl.ing. Kalevi Puonti.

Till projektdirektör för utveckling av nya

affärsverksamhetsområden kallades dipl.ekon. Carl-Erik Kortman.

Närmare uppgifter om organisationen finns på sida 10.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNSTRUKTUREN, FÖRETAGSFÖRVARV OCH SAMARBETSPLANER

För att förstärka koncernens struktur och verksamhet koncentrerades äganderätten av försäljningsbolagen i Europa till ett av moderbolaget helägt holländskt företag vid namn Fiskars Europe B.V. De svenska Knivman- och Kraftelektronik-bolagen övergick i Fiskars AB:s ägo.

I juni köpte Fiskars det i Connecticut belägna bolaget Wallace Manufacturing Corporation, som i USA är en av de ledande producenterna av skärande verktyg för trädgårdsbruk. Produktsortimentet hos Wallace stöder på ett utmärkt sätt Fiskars redan från tidigare starka position som saxtillverkare och -marknadsförare på den amerikanska marknaden. Personalen uppgår till 110 personer.

Vid årsskiftet köptes det i Portland, Oregon, belägna Gerber Legendary Blades Inc., som hör till de ledande tillverkarna av högklassiga köksknivar och friluftsknivar. Bolaget har 220 anställda. (Ingår inte i bokslutet för år 1986).

Det av Fiskars och Elkem-koncernen gemensamt ägda handverktygskonsortiet började sin verksamhet i början av år 1987. Fiskars överläter till det nya bolaget handverktygstillverkningen i Billnäs och Oy Rahkola Ab. Fiskars andel är 33 %.

Vid årets slut ingicks med en indisk intressegrupp ett joint venture avtal om grundandet av en saxfabrik i Pune nära Bombay för Indiens växande konsumentvarumarknad. Fiskars och Finnfund äger tillsammans 40 % av det nya bolagets aktier.

För att förstärka Fiskars position på kraftelektronikmarknaden har koncernen köpt det svenska bolaget Kraftelektronik AB nära Göteborg. Företaget sysselsätter 70 personer. På sommaren offentliggjordes också att Fiskars förvärvat det amerikanska kraftelektronikbolaget Warren Communications i Massachusetts. Bolaget har 120 anställda.

I september övergick ingenjörbyrå Geoinstruments i Helsingfors i Fiskars ägo. Bolaget tillverkar och marknadsför geofysikaliska mätinstrument och mätsystem.

I början av år 1987 tillkännagavs planen på att sälja trafikelektronikverksamheten till L. M. Ericsson AB.

Med en sovjetisk part ingicks ett samarbetsavtal enligt vilket gemensam tillverkning av vissa skogskransmodeller kommer att påbörjas i en fabrik belägen i Arkangelsk.

Vid årsskiftet övergick företaget Västra Nylands Eltjänst i Karis i Fiskars ägo.

INTRESSEBOLAG

I oktober sammangick Ovako Oy Ab och det svenska SKF Steel AB till ett nytt specialstål-företag. Fiskars äger 20 % av aktiekapitalet i det nya bolaget Ovako Steel AB. Ovako Steel AB:s omsättning var ca 5 000 milj SEK. Efter extraordinära kostnader uppvisar Ovako Steel ett förlustresultat.

Waterman Oy:s (tidigare Teijon Telakka Oy) verksamhet var förlustbringande. Fiskars andel av aktiekapitalet är 43 %.

ÖKNING AV AKTIEKAPITALET, UPPGIFTER OM BOLAGETS AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Ordinarie bolagsstämman den 4.4.1986 beslöt öka aktiekapitalet genom en fondemission om 4 464 000 mark och en nyemission om 11 760 000 mark från 44 640 000 mark till 60 864 000 mark. Dessutom bemyndigade bolagsstämman styrelsen att under ett års tid räknat från den 4.4.1986, med avvikelse från aktieägares företrädesrätt till teckning, besluta om ökning av aktiekapitalet med 9 129 600 mark genom nyemission, i en eller flera rater, sålunda att sammanlagt 456 480 st nya A- eller K-aktier, nominellt lydande på 20 mark per aktie, varav högst 152 160 st kan vara K-aktier, erbjudes till teckning enligt styrelsens beslut och enligt av styrelsen fastställt pris och för övrigt enligt villkor fastställda av styrelsen sålunda att de nya aktierna även kan tecknas mot apportegendom.

Extraordinarie bolagsstämman den 10.12.1986 beslöt öka aktiekapitalet genom en fondemission om 6 086 400 mark och en nyemission om 12 172 800 mark från 60 864 000 mark till 79 123 200 mark samt upptaga ett 33 813 000 mark stort konvertibelt skuldebrevslån. Ettvart skuldebrev nominellt lydande på 1 000 mark kan första gången efter tre år konverteras mot 9 st Fiskars aktier valbart av A- och/eller K-serien. Lånet löper med 7 % ränta och lånetiden är 1.2.1987—31.12.1992.

Omsättningen av bolagets aktier på Helsingfors fondbörs var år 1986

Aktieslag	Omsättning		Kurs	
	Mmk	St	Högst	Lägst
K-bundna	46,7	197 214	315	145
K-fria	16,2	66 504	315	125
A-bundna	14,3	94 297	202	99
A-fria	0,1	8 954	215	92
Sammanlagt	77,3	366 969		

År 1986 omsattes sammanlagt 366 969 st aktier, motsvarande 12,0 % av antalet utelöpande aktier.

Beskattningsvärdena för år 1986 fastställdes till följande:

Aktieslag	Beskattningsvärde	
	Gamla	Nya
K-bundna	264,—	260,—
K-fria	265,—	280,—
A-bundna	126,—	115,—
A-fria	160,—	120,—

Bolaget hade vid årets utgång 2 381 (1 507) registrerade aktieägare.

Bolagets aktieägare fördelade sig enligt aktieregistret 31.12.1986 på följande sätt:

	Andel av aktiekapitalet i %	
	1986	1985
Privatpersoner	52,0	62,9
Allmännyttiga organisationer	9,3	9,0
Affärsföretag	30,7	20,2
Banker och försäkringsbolag	8,0	7,9
	100,0	100,0

Bolagets 10 största aktieägare äger sammanlagt 39,6 % av bolagets aktier och 41,8 % av rösterna. Agrofin Oy Ab äger 11,8 % av bolagets aktier och 12,4 % av bolagets röster. Bolagets styrelsemedlemmar och verkställande direktör äger sammanlagt 196 795 st aktier i bolaget. Dessa aktier representerar 6,56 % av röstetalet.

UTSIKTER

Hörnstenar i Fiskars verksamhet är ett kundinriktat tänkande, utveckling av innovativa kvalitetsprodukter, samt förstärkandet av Fiskars märkesvaruimage och det internationella businesskunnandet.

Bolaget koncentrerar resurserna på noggrant valda och preciserade affärsområden, där en internationellt ledande ställning kan erövas och bibehållas.

Under år 1987 kommer konsolideringen av förvärvade och nuvarande affärsverksamheter att ha en central ställning inom konsumentvarugruppen. I fortsättningen kommer insatser att göras för att förstärka marknadsföringen, produktutvecklingen och produktionsteknologin samt för att skapa beredskap för marknader utanför Europa och USA.

Elektronikgruppens tillväxt kommer att fortsätta. Tack vare genomförda strukturändringar har man skapat möjligheter till tillväxt. I fort-

sättningen kommer tyngdpunkten att vara riktad mot ökat kunnande i marknadsföringen samt integrering av produktutvecklingen mellan produktionsenheterna i USA och Europa.

Grunden för investeringsvarugruppens nuvarande affärsverksamheter och vidareutveckling är god. Resurserna kommer att riktas mot utvidgning av nuvarande affärsverksamhetsområden.

Fastighetsgruppens utveckling fortsätter inom ramen för en långsiktig plan.

Koncernens omsättning förväntas stiga med ca 15 % samt lönsamheten förbättras. Den finansiella ställningen och soliditeten kommer att förbli goda.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(1000)

	1986	%	1985	%
OMSÄTTNING	+ 704 913	100,0	+ 627 468	100,0
RÖRLIGA OCH FASTA KOSTNADER				
Material och förnödenheter	- 266 451		- 245 212	
Löner	- 153 358		- 140 826	
Lönebikostnader	- 72 805		- 62 306	
Hyror	- 18 427		- 15 201	
Övriga rörliga och fasta kostnader	- 105 269		- 102 588	
Tillverkning för eget bruk	+ 2 536		+ 3 635	
Förändring i lager	- 7 882		+ 7 795	
	- 621 656	88,2	- 554 703	88,4
DRIFTSBIDRAG	+ 83 257	11,8	+ 72 765	11,6
AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN	- 25 119	3,6	- 19 457	3,1
RÖRELSEÖVERSKOTT	+ 58 137	8,2	+ 53 308	8,5
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER				
Dividendintäkter	+ 6 402		+ 6 373	
Finansiella intäkter	+ 12 189		+ 8 884	
Finansiella kostnader	- 38 766		- 35 797	
	- 20 175	2,9	- 20 540	3,3
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	+ 37 962	5,4	+ 32 768	5,2
ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER				
Övriga intäkter	+ 163 091		+ 22 980	
Övriga kostnader	- 7 840		- 15 228	
	+ 155 251	22,0	+ 7 752	1,2
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER	+ 193 213	27,4	+ 40 520	6,5
AVSKRIVNINGAR UTÖVER PLAN	- 5 560	0,8	- 2 737	0,4
ÖKNING AV RESERVERINGAR	- 40 264	5,7	- 14 733	2,3
SKATTER	- 3 253	0,5	- 3 699	0,6
RESULTAT FÖRE ÖVERFÖRING TILL DISPOSITIONSFOND	+ 144 136	20,4	+ 19 351	3,1
ÖVERFÖRT TILL DISPOSITIONSFOND	- 100 000	14,2	-	-
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	+ 44 136	6,3	+ 19 351	3,1

KONCERNBALANS

(1000)

AKTIVA	31.12.1986	%	31.12.1985	%
FINANSIERINGSTILLGÅNGAR				
Kassa och banktillgodohavanden	174 455		69 232	
Försäljningsfordringar	134 888		122 228	
Lånefordringar	7 624		31 688	
Förskottsbetalningar	5 730		6 297	
Resultatregleringar	12 241		9 971	
Övriga finansieringstillgångar	33 511	368 449 34,1	18 920	258 336 35,5
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Material och förnödenheter	53 779		44 867	
Hel- och halvfabrikat	109 754	163 533 15,1	96 507	141 374 19,5
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Halvfärdiga arbeten	1 688		2 039	
Jord- och vattenområden	131 721		118 689	
Byggnader och konstruktioner	69 979		54 533	
Maskiner och inventarier	62 288		44 761	
Övriga materiella tillgångar	2 007		2 178	
Aktier och andelar	196 892		34 087	
Immateriella rättigheter	1 616		2 441	
Övriga utgifter med lång verkn.tid	12 057		6 526	
Goodwill	10 189		6 863	
	488 437		272 117	
Avskrivningar utöver plan	59 755	548 192 50,8	54 548	326 665 45,0
	<u>1 080 174</u>	100,0	<u>726 375</u>	100,0

PASSIVA	31.12.1986	%	31.12.1985	%
FRÄMMANDE KAPITAL				
Kortfristig				
Leverantörsskulder	52 704		40 724	
Förskottsbetalningar	13 124		4 809	
Resultatregleringar	55 271		46 151	
Finansieringsväxlar	14 982		8 440	
Amorteringar på långfristiga lån	41 906		40 254	
Övriga kortfristiga skulder	20 478	198 465 18,4	16 137	156 515 21,5
Långfristig				
Lån av penninginrättningar	234 402		161 141	
Pensionslån	89 963		82 772	
Obligationslån	4 750		8 500	
Övriga långfristiga skulder	27 603	356 718 33,0	24 267	276 680 38,1
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	<u>555 183</u>	51,4	<u>433 195</u>	59,6
RESERVERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR UTÖVER PLAN				
Avskrivningar utöver plan	59 755		54 548	
Investeringsreserveringar	50 719		13 000	
Övriga reserveringar	64 379	174 853 16,2	61 692	129 240 17,8
EGET KAPITAL				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	60 864		44 640	
Betald aktieteckning	3 428		—	
Reservfond	36 513		4 139	
Övrigt bundet eget kapital	57 849		67 123	
	<u>158 654</u>		<u>115 902</u>	
Fritt eget kapital				
Odisponerade vinstmedel	147 348		28 687	
Räkenskapsperiodens vinst	44 136		19 351	
	<u>191 484</u>	350 138 32,4	<u>48 038</u>	163 940 22,6
	<u>1 080 174</u>	100,0	<u>726 375</u>	100,0

FINANSIERINGSANALYSER

(1000)

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
TILLFÖRDA MEDEL				
Från verksamheten				
Driftsbidrag	83 257	72 765	55 665	57 650
Finansieringsnetto	- 20 175	- 20 540	- 11 529	- 11 054
Skatter	- 3 253	- 3 699	- 753	- 3 158
Från verksamheten totalt	59 829	48 526	43 383	43 438
Övriga intäkter och kostnader	155 251	7 752	158 497	18 558
Nyemission	47 528		47 528	
Nettoökning av långfristiga lån	81 690	53 400	29 243	32 567
Omräkningsdifferens	- 89	6 967		
SUMMA TILLFÖRDA MEDEL	<u>344 209</u>	<u>116 645</u>	<u>278 652</u>	<u>94 563</u>
ANVÄNDA MEDEL				
Nettoökning av anläggningstillgångar	246 999	46 064	231 697	57 317
Dividender	5 506	4 092	5 506	4 092
SUMMA ANVÄNDA MEDEL	<u>252 505</u>	<u>50 156</u>	<u>237 203</u>	<u>61 409</u>
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL	<u>91 704</u>	<u>66 489</u>	<u>41 449</u>	<u>33 154</u>
	<u>344 209</u>	<u>116 645</u>	<u>278 652</u>	<u>94 563</u>
SPECIFIKATION ÖVER FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL				
Finansieringstillgångar	+ 110 113	+ 49 852	+ 62 409	+ 55 055
Omsättningstillgångar	+ 22 159	+ 8 353	- 13 042	- 3 067
Kortfristiga skulder	- 40 568	+ 8 284	- 7 918	- 18 834
	<u>91 704</u>	<u>66 489</u>	<u>41 449</u>	<u>33 154</u>

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

(1000)

	1986		1985	
		%		%
OMSÄTTNING	+ 478 043	100,0	+ 483 959	100,0
RÖRLIGA OCH FASTA KOSTNADER				
Material och förnödenheter	- 186 111		- 206 211	
Löner	- 93 724		- 98 784	
Lönebikostnader	- 54 224		- 52 495	
Hyror	- 14 726		- 13 344	
Övriga rörliga och fasta kostnader	- 63 087		- 62 021	
Tillverkning för eget bruk	+ 2 536		+ 3 532	
Förändring i lager	- 13 042	- 422 378	88,4	+ 3 014
				- 426 309
				88,1
DRIFTSBIDRAG	+ 55 665	11,6	+ 57 650	11,9
AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN	- 13 913	2,9	- 11 841	2,4
RÖRELSEÖVERSKOTT	+ 41 752	8,7	+ 45 809	9,5
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER				
Dividendintäkter	6 402		+ 9 078	
Finansiella intäkter	12 493		+ 9 019	
Finansiella kostnader	- 30 424	- 11 529	2,4	- 29 151
				- 11 054
				2,3
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	+ 30 233	6,3	+ 34 755	7,2
ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER				
Övriga intäkter	+ 162 629		+ 32 910	
Övriga kostnader	- 4 132	+ 158 497	33,2	- 14 352
				+ 18 558
				3,8
RESULTAT FÖRE BOKSLUTS-DISPOSITIONER OCH SKATTER	+ 188 720	39,5	+ 53 313	11,0
AVSKRIVNINGAR UTÖVER PLAN	- 5 425	1,1	- 2 737	0,5
FÖRÄNDRING AV RESERVERINGAR	- 39 000	8,2	- 14 878	3,1
SKATTER	- 753	0,2	- 3 158	0,7
RESULTAT FÖRE ÖVERFÖRING TILL DISPOSITIONSFOND	+ 143 542	30,0	+ 32 540	6,7
ÖVERFÖRT TILL DISPOSITIONSFOND	- 100 000	20,9	-	-
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	<u>+ 43 542</u>	<u>9,1</u>	<u>+ 32 540</u>	<u>6,7</u>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

(1000)

AKTIVA	31.12.1986	%	31.12.1985	%
FINANSIERINGSTILLGÅNGAR				
Kassa och banktillgodohavanden	135 681		43 004	
Försäljningsfordringar	91 715		118 796	
Lånefordringar	25 197		40 217	
Förskottsbetalningar	5 150		4 319	
Resultatregleringar	8 348		7 794	
Övriga finansiella tillgångar	24 827	290 918 32,1	14 379	228 509 35,7
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Material och förnödenheter	22 504		28 445	
Hel- och halvfabrikat	60 678	83 182 9,2	67 779	96 224 15,1
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Halvfärdiga arbeten	990		1 715	
Jord- och vattenområden	130 324		118 901	
Byggnader och konstruktioner	36 533		32 099	
Maskiner och inventarier	34 711		23 694	
Övriga materiella tillgångar	925		1 026	
Aktier och andelar	267 361		80 625	
Immateriella rättigheter	1 393		1 574	
Övriga utgifter med lång verkn.tid	496		740	
	472 733		260 374	
Avskrivningar utöver plan	59 618	532 351 58,7	54 548	314 922 49,2
	<u>906 451</u>	<u>100,0</u>	<u>639 655</u>	<u>100,0</u>

PASSIVA	31.12.1986	%	31.12.1985	%
FRÄMMANDE KAPITAL				
Kortfristig				
Leverantörsskulder	36 539		36 446	
Förskottsbetalningar	12 718		2 729	
Resultatregleringar	39 285		37 390	
Finansieringsväxlar	—		4 069	
Amorteringar på långfristiga lån	35 821		35 658	
Övriga kortfristiga skulder	11 068	135 431 14,9	11 058	127 350 19,9
Långfristig				
Lån av penninginrättningar	130 942		105 796	
Pensionslån	87 049		82 190	
Obligationslån	4 750		8 500	
Övriga långfristiga skulder	9 527	232 268 25,6	6 702	203 188 31,8
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	<u>367 699</u>	<u>40,5</u>	<u>330 538</u>	<u>51,7</u>
RESERVERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR UTÖVER PLAN				
Avskrivningar utöver plan	59 618		54 548	
Investeringsreserveringar	50 500		13 000	
Övriga reserveringar	62 000	172 118 19,0	60 500	128 048 20,0
EGET KAPITAL				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	60 864		44 640	
Betald aktieteckning	3 428		—	
Reservfond	36 466		4 126	
Uppskrivningsfond	45 046		49 804	
Övriga bundna fonder	11 943		11 943	
	157 747		110 513	
Fritt eget kapital				
Dispositionsfond	129 666		29 372	
Odisponerade vinstmedel	35 679		8 644	
Räkenskapsperiodens vinst	43 542		32 540	
	208 887	366 634 40,5	70 556	181 069 28,3
	<u>906 451</u>	<u>100,0</u>	<u>639 655</u>	<u>100,0</u>

REDOVISNINGSPRINCIPER

Bokslutet har uppgjorts på basen av ursprungliga anskaffningsvärden med undantag av värdet på vissa fastigheter, i vilket uppskrivningar ingår.

KONCERNBOKSLUTETS OMFATTNING

Bokslutet omfattar moderbolaget och samtliga bolag där koncernen direkt eller indirekt innehar mer än hälften av aktiernas röstetal. Undantag utgörs av det per 31.12.1986 förvärvade bolaget Gerber Legendary Blades Inc., vilket ej medtagits i koncernredovisningen. Resultatet för bolag som införlivats i koncernen under året ingår i koncernredovisningen endast till den del som resultatet uppkommit efter förvärvstidpunkten.

Något minoritetsintresse av betydelse finns ej i koncernen.

KONCERNMELLANHAVANDEN

Försäljning och inköp, fordringar och skulder mellan koncernbolag, från koncernbolag erhållna dividender samt intern vinst i lagervärdet på från koncernbolag inköpta varor har eliminerats.

INTERNT AKTIEINNEHAV

Internt aktieinnehav har eliminerats enligt förvärvsvärdemetoden. Sålunda har värdet av dotterbolagsaktierna avräknats mot förvärvstidpunktens egna kapital i dotterbolagen. Härvid har hälften av reserveringarna inräknats i det förvärvade egna kapitalet medan andra hälften redovisas som skatteskuld i övriga långfristiga skulder. Skillnaden mellan dotterbolagsaktiernas anskaffningspris och det förvärvade egna kapitalet redovisas som anläggningar eller goodwill. Goodwill avskrivs lineärt på 10 år.

OMVANDLING AV UTLÄNDSKA DOTTERBOLAGS BOKSLUT TILL FINSKA MARK

Utländska dotterbolags bokslut har omvandlats till finska mark enligt bokslutsdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår mellan eget kapital till dagskurs respektive anskaffningstidpunktens kurs har förts direkt till eget kapital.

Vid investering i dotterbolagsaktier utomlands sker i regel upptagning av lån i samma valuta. Kursdifferenser på dessa lån har avräknats mot omräkningsdifferensen och således ej påverkat koncernens resultat.

VARULAGER

Värdering av lager sker till det lägsta av anskaffnings-, återanskaffnings- eller försäljningsvärdet. Moderbolagets och de inhemska dotterbolagens varulager har värderats till direkta tillverkningskostnader varvid FIFO-princip tillämpats.

För de utländska dotterbolagens del har värderingsprinciperna i respektive land tillämpats varvid även andel av indirekta tillverkningskostnader ingår.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Samtliga fordringar och skulder i valuta har upptagits till bokslutsdagens kurs. Sålunda har såväl realiserade som orealiserade kursdifferenser fått påverka årets resultat.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångarna har, med undantag av viss fast egendom, upptagits till direkt anskaffnings- eller tillverkningskostnad.

I koncernens redovisning används följande tre avskrivningsbegrepp:

– Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden samt ekonomisk livslängd

– Bokföringsmässiga avskrivningar baseras på skattelagstiftningens bestämmelser. För att vara avdragsgilla bör avskrivningarna enligt finsk skattelagstiftning även ha gjorts i bokföringen

– Kalkylmässiga avskrivningar baseras på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden som uppindexerats för att motsvara återanskaffningsvärden.

Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokföringsmässiga avskrivningar redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition. I balansräkningen har anläggningstillgångarna upptagits till ursprungligt anskaffningsvärde minskat med bokföringsmässiga avskrivningar. Den ackumulerade skillnaden mellan bokföringsmässiga avskrivningar och avskrivningar enligt plan redovisas i en post bland anläggningstillgångar i aktiva och bland reserveringar i passiva.

Enligt gällande bokföringslagstiftning är uppskrivning av vissa anläggningstillgångar möjlig såframt värdestegringen bedöms som bestående. I enlighet härmed har viss fast egendom uppskrivits. Uppskrivningarnas motpost har förts till bundet kapital.

RESERVERINGAR

Skattelagstiftningen i Finland medger möjlighet till avsättning från årets resultat till reserver. För att kunna utnyttjas i beskattningen skall reserveringarna även göras i bokslutet. I enlighet med bokföringslagstiftningen avdrages reserveringarna från bolagets resultat före skatt. Det sammanlagda beloppet av från årets och tidigare års resultat gjorda reserveringar upptas på balansräkningens passivsida under rubriken reserveringar.

SKATTER

Som årets skattekostnad har upptagits den betalda och för året beräknade skatten. Latent skatteskuld på gjorda reserveringar har lämnats obeaktad, emedan det bedömts att reserveringarna ej upplöses inom en snar framtid.

PENSIONSÅTAGANDEN

Pensionsansvaret för den aktiva personalen täcks genom försäkringar tecknade hos utomstående pensionsförsäkringsbolag. Den egna pensionsstiftelsens ansvarsunderskott och bo-

lagets eget pensionsansvar gäller frivilliga tilläggsförmåner för personer som slutat sin aktiva tjänst.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Samtliga kostnader för forskning och utveckling har upptagits som årets kostnad.

AVKASTNING PÅ I INDUSTRIELL VERKSAMHET BUNDET KAPITAL

Vid beräkning av avkastningen på koncernens i industriell verksamhet bundna kapital utgår man ifrån koncernens resultat efter finansiella poster. Från resultatet efter finansiella poster avdrages skogsintäkter och erhållna dividender varefter finansiella kostnader tillägges.

Vid beräkning av det bundna kapitalet avdrages från balansräkningens slutsumma till icke-industriell verksamhet hänförliga jordegendomar och aktier samt räntefria skulder.

Avkastningen beräknas på det genomsnittliga bundna kapitalet, vilket utgörs av medeltalet av bokslutsdagens och föregående bokslutsdatums bundna kapital.

BOKSLUTSKOMMENTARER

1. RESULTATRÄKNINGEN

På grund av under året verkställda företagsköp och kursdifferenser kan posten "Förändring i lager" enligt resultaträkningen ej avstämmas

mot förändringen enligt koncernbalansräkningarna.

2. OMSÄTTNING

Omsättningen består av fakturerad försäljning med avdrag för omsättningsskatt, betalda provi-

sioner, utgående frakter, givna rabatter samt kreditförluster.

3. LÖNER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
Tillverkningslöner	85 398	83 227	60 364	68 023
Övriga löner	91 205	79 750	55 023	52 335
	176 603	162 977	115 387	120 358
Fritids- och sjuktidlöner	- 23 245	- 22 151	- 21 663	- 21 575
	153 358	140 826	93 724	98 784

Löner och arvoden till koncernens styrelse och verkställande direktör var 1 540 tmk. Me-

delantalet anställda var i koncernen 2 073, i moderbolaget 1 435.

4. LÖNEBIKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
I Finland				
Fritids- och sjuktidlöner	21 663	21 575	21 663	21 575
Sociälskyddsavgifter	6 836	7 454	6 701	7 297
Pensionskostnader	20 106	19 508	19 946	19 216
Engångspensioner, förtida pensioner	1 168	570	1 168	570
Överföring till pensionsstiftelse	1 162	885	1 162	885
Övriga lönebikostnader	3 740	3 076	3 584	2 952
	54 675	53 068	54 224	52 495
Utomlands	18 130	9 238		
	72 805	62 306		

5. ÖVRIGA RÖRLIGA OCH FASTA KOSTNADER

De övriga rörliga och fasta kostnaderna innehåller bl a av underleverantörer debiterade produkttjänster, inköp av energi för såväl egen förbrukning som vidareförsäljning, reparations-

och underhållningskostnader för byggnader och produktionsmaskiner, marknadsföringskostnader och resekostnader samt skolningskostnader.

6. AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
Byggnader	3 671	3 314	3 013	2 750
Maskiner och inventarier	16 515	13 819	9 929	7 827
Övriga materiella tillgångar	118	213	100	104
Immateriella rättigheter	544	627	544	520
Övriga utgifter med lång verkningstid	2 897	700	327	640
Goodwill	1 374	784	—	—
	25 119	19 457	13 913	11 841

7. BOKFÖRINGSMÄSSIGA AVSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
Byggnader	4 526	3 723	3 491	3 159
Maskiner och inventarier	21 220	16 147	14 876	10 155
Övriga materiella tillgångar	118	213	100	104
Immateriella rättigheter	544	627	544	520
Övriga utgifter med lång verkningstid	2 897	700	327	640
Goodwill	1 374	784	—	—
	30 679	22 194	19 338	14 578

Differens mellan avskrivningar enligt plan och bokföringsmässiga avskrivningar

5 560 2 737 5 425 2 737

De bokföringsmässiga avskrivningarna motsvaras i likhet med föregående år av närings-

skattelagens och motsvarande utländska förordningars maximi avskrivningar.

Kalkylmässiga avskrivningar, byggnader och maskiner (Mmk)

21,5 20,7 16,9 15,0

Vid beräkningen av avskrivningar enligt plan tillämpas varierande procentsatser beroende på tillgångens uppskattade ekonomiska livslängd. De vanligaste ekonomiska livslängderna är:

Byggnader 25—33 år
Maskiner, inventarier 3—12,5 år
Truckar, bilar mm. 4 år

8. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Av moderbolagets dividendintäkter utgörs huvuddelen av dividend från Ovako Oy Ab.

Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
Ränteintäkter	11 998	8 884	12 302	9 019
Kursdifferenser	191	—	191	—
	12 189	8 884	12 493	9 019

Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
Räntekostnader	36 129	33 258	27 787	26 632
Övriga kostnader för främmande kapital	2 637	2 539	2 637	2 519
	38 766	35 797	30 424	29 151

Kursdifferenser på lån

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
Realiserade	+ 113	- 209	+ 113	- 229
Orealiserade	+ 78	+ 194	+ 78	+ 194
	+ 191	- 15	+ 191	- 35

9. ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Övriga intäkter och kostnader innehåller den tidigare nämnda försäljningsvinsten om 144,4 Mmk som uppkom i samband med aktiebytet av Ovako Oy Ab:s aktier till Ovako Steel AB:s aktier. Därutöver ingår närmast försäljningsvins-

ter på fastigheter i moderbolaget. Övriga kostnader innehåller kostnader som uppkommit i samband med företagsförvärv och förändringar i koncernstrukturen samt emissionskostnader.

10. SKATTER

Som skatter redovisas under året betalda och för året beräknade inkomstskatter.

11. FORDRINGAR OCH SKULDER
GENTEMOT DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	1986	1985
Försäljningsfordringar	30 199	45 790
Lånefordringar	17 707	8 730
Leverantörsskulder	1 642	4 552

12. LÅNEFORDRINGAR

Lån till koncernens ledning uppgick till 0,5 Mmk.

13. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anskaffningsvärden och planmässiga avskrivningar, koncernen	Kumulativa anskaffningsvärden	Kumulativa avskrivningar	Restvärde
Jordområden	131 721	—	131 721
Byggnader	113 631	31 425	82 206
Maskiner och inventarier	198 996	89 182	109 814
Övriga materiella tillgångar	2 644	637	2 007
Aktier och andelar	196 892	—	196 892
Immateriella rättigheter (netto)	1 617	—	1 617
Övriga utgifter med lång verkningstid	14 618	2 561	12 057
Goodwill (netto)	10 189	—	10 189
Totalt 1986	671 996	123 805	548 192
Totalt 1985	441 934	115 269	326 665

Anskaffningsvärden och bokföringsmässiga avskrivningar, koncernen	Kumulativa anskaffningsvärden	Kumulativa avskrivningar	Restvärde
Jordområden	131 721	—	131 721
Byggnader	113 631	43 653	69 978
Maskiner och inventarier	198 996	136 708	62 288
Övriga materiella tillgångar	2 644	637	2 007
Aktier och andelar	196 892	—	196 892
Immateriella rättigheter (netto)	1 617	—	1 617
Övriga utgifter med lång verkningstid	14 618	2 561	12 057
Goodwill (netto)	10 189	—	10 189
Totalt 1986	671 996	183 559	488 437
Totalt 1985	441 934	169 817	272 117
Ackumulerade avskrivningar utöver plan 1986			59 755

14. INVESTERINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
Pågående arbeten	1 515	2 039	990	1 715
Jordområden	12 282	2 395	12 262	2 342
Byggnader	22 780	7 668	9 172	5 813
Maskiner och inventarier	30 118	22 444	24 767	15 309
Övriga materiella tillgångar	120	75	—	75
Aktier och andelar	76 462	18 825	35 740	21 693
Immateriella rättigheter	496	1 034	363	1 034
Övriga utgifter med lång verkningstid	7 999	276	83	276
Totalt	151 772	54 756	83 377	48 257

Ombytet av Ovako Oy Ab:s aktier till Ovako Steel AB:s aktier har inte upptagits som investering.

15. OBLIGATIONSÅN, MODERBOLAGET

Obligationslån 1.12.1978—1.12.1988

Ränta 9,75 %	
Lånebelopp 31.12.1986	5 500
- kortfristig del	- 2 750
	<u>2 750</u>

Övriga masskuldebrev 28.12.1984—28.12.1989

Ränta 10,5 %	
Lånebelopp 31.12.1986	3 000
- kortfristig del	- 1 000
	<u>2 000</u>

Sammanlagt, obligationslån, långfristig del

4 750

16. RESERVERINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
Investeringsreservering				
1.1.	13 000	—	13 000	—
Ökning + /Minskning -	+ 37 679	+ 13 000	+ 37 500	+ 13 000
Övrig förändring	+ 40	—	—	—
	<u>50 719</u>	<u>13 000</u>	<u>50 500</u>	<u>13 000</u>
Övriga reserveringar:				
Driftsreservering				
1.1.	24 000	15 000	24 000	15 000
Ökning + /Minskning -	+ 5 000	+ 9 000	+ 5 000	+ 9 000
31.12.	<u>29 000</u>	<u>24 000</u>	<u>29 000</u>	<u>24 000</u>
i % av moderbolagets löner			25	20
Lagerreserv				
1.1.	33 658	42 269	32 500	27 558
Ökning + /Minskning -	- 2 421	- 8 750	- 3 500	- 8 558
Fusion				+ 13 500
Övrig förändring	- 32	+ 139	—	—
31.12.	<u>31 205</u>	<u>33 658</u>	<u>29 000</u>	<u>32 500</u>
i % av moderbolagets lagervärde			35	34
Kreditförlustreserv				
1.1.	4 034	2 695	4 000	2 564
Ökning + /Minskning -	- 5	+ 1 483	—	+ 1 436
Övrig förändring	+ 145	- 144	—	—
31.12.	<u>4 174</u>	<u>4 034</u>	<u>4 000</u>	<u>4 000</u>
Summa övriga reserveringar 31.12.	<u>64 379</u>	<u>61 692</u>	<u>62 000</u>	<u>60 500</u>

17. FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS
EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Betald aktie- teckning	Reserv- fond	Övrigt bundet kapital
Bundet eget kapital				
1.1.	44 640		4 139	67 123
Nyemission I	+ 11 760		+ 32 340	
Överfört till aktiekapital	+ 4 464			- 4 464
Nyemission II		+ 3 428		
Överfört till dispositionsfond				- 294
Övrig förändring			+ 34	- 4 516
31.12.	60 864	3 428	36 513	57 849
Bundet eget kapital sammanlagt				158 654

	Odisponerade vinstmedel	Årets vinst
Fritt eget kapital		
1.1.	48 038	
Bundna medel som frigjorts vid försäljning av fastigheter	+ 294	
Dividend	- 5 506	
Övrig förändring	+ 4 522	
Överföring från resultaträkning	+ 100 000	
Årets vinst		44 136
31.12.	147 348	44 136
Fritt eget kapital sammanlagt		191 484
Eget kapital sammanlagt		350 138

Kursdifferens som uppkommit vid elimine-
ring av internt aktieinnehav har förts mot kon-
cernens bundna medel.

18. FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS
EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Betald aktie- teckning	Reserv- fond	Upp- skrivn. fond	Övriga bundna fonder
Bundet eget kapital					
1.1.	44 640		4 126	49 804	11 943
Nyemission I	+ 11 760		+ 32 340		
Överfört till aktiekapital	+ 4 464			- 4 464	
Nyemission II ¹⁾		+ 3 428			
Överfört till dispositionsfond				- 294	
31.12.	60 864	3 428	36 466	45 046	11 943
Bundet kapital sammanlagt					157 747

	Disposi- tionsfond	Odisponerade vinstmedel	Årets vinst
Fritt eget kapital			
1.1.	29 372	41 185	
Bundna medel som frigjorts vid försäljning av fastigheter	+ 294		
Dividend		- 5 506	
Överföring från resultaträkning	+ 100 000		
Årets vinst			43 542
31.12.	129 666	35 679	43 542
Fritt eget kapital sammanlagt			208 887
Eget kapital sammanlagt			366 634

¹⁾ Teckningstid 15.12.1986—30.1.1987. Vid nye-
missionen erbjöds till teckning 608 640 st. K-
och A-aktier till nominellt 20 mk/st. eller sam-
manlagt 12,2 Mmk. Efter utgången av teck-
ningstiden har det konstaterats att K-aktier
tecknades 585 312 st. och A-aktier 23 328 st.
Emissionsvinsten uppgick till 41,9 Mmk. Sam-
tidigt emitterades ett konvertibelt skuldebrevslån
bestående av 33 813 skuldebrev à 1 000 mk,
eller sammanlagt till ett värde av 33,8 Mmk.

Skuldebrevslånet kan konverteras till aktier
enligt följande

2.1.—15.1.1990
2.1.—15.1.1991
2.1.—15.1.1992

Skuldebrev kan också konverteras till aktier,
om bolaget under lånetiden beslutar om annan
förhöjning av aktiekapital än genom riktad
emission. Därutöver kan skuldebrevslånet konver-
teras till aktier, om bolaget under lånetiden be-
slutar uppta nytt konvertibelt skuldebrevslån
eller optionslån.

På skuldebrevslånet betalas 7 % ränta.

19. MODERBOLAGETS AKTIEKAPITAL

Moderbolagets aktiekapital bestod vid årsskiftet
av 2 394 496 K-aktier och 648 704 A-aktier
eller sammanlagt 3 043 200 aktier, nominellt
värde 20 mk/st.

20. ANSVARFÖRBINDELSER OCH
STÄLLDA PANTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
Fastighetsinteckningar				
- för egen gäld	175 153	128 360	161 847	124 570
Lösöreinteckningar				
- för egen gäld	—	150	—	—
- övriga	—	900	—	—
Företagsinteckningar (i Sverige)				
- för egen gäld	7 114	3 357	—	—
	182 267	132 767	161 847	124 570
Givna pantar				
- övriga	—	291	—	—
Factoringansvar	1 174	825	1 174	825
Borgensförbindelser				
- för koncernbolag	—	—	73 987	30 892
- övriga	21 156	21 435	20 631	21 253
	22 330	22 551	95 792	52 970
Växelansvar				
- för koncernbolag	—	—	14 272	4 347
- övriga	1 747	1 044	1 747	1 044
	1 747	1 044	16 019	5 391
Ansvarsförbindelser och givna pantar totalt	206 344	156 362	273 658	182 931

21. PENSIONSANSVAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	1986	1985	1986	1985
- för bolagets egna pensionsåtaganden	7 931	7 406	7 931	7 406
- ansvarsunderskott i pensionsstiftelsen	4 984	3 955	4 984	3 955
	12 915	11 361	12 915	11 361

Ansvarsunderskottet i pensionsstiftelsen
har stigit till följd av ny beräkning av pensions-
ansvar. Pensionsstiftelsens inkomster under

räkenskapsperioden har täckt pensionsstiftel-
sens löpande pensionsutbetalningar och andra
kostnader.

22. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSAKTIER

	Aktier st.	Andel av aktie- kapital %	Nominellt värde (1 000)	Bokförings- värde
Aktier ägda av Fiskars Oy Ab				
I dotterbolag				
Fiskars Inc., USA	5 750	100	6 185 (USD)	35 665
Fiskars Europe B.V., Holland	150 000	100	150 (NLG)	4 299
Fiskars AB, Sverige	50 000	100	32 000 (SEK)	22 833
Oy Rahkola Ab	400	100	4	3 694
Geoinstruments Oy	50	100	50	1 865
Predium Oy Ab	150	100	15	15
Fastighets Ab Danskog gård	4 000	100	3 000	3 000
Fastighetsbolag				137
Vilande bolag				77
				71 585
Aktier i övriga bolag				
Ovako Steel AB, Sverige	11 200 000	20	112 (MSEK)	179 578
Starckjohann-Telko Oy	2 250	18,7	1 687	2 231
Waterman Oy	300	42,9	3 000	4 500
Rautaruukki Oy	125	X	625	625
Wilkinson-Fiskars B.V., Holland	25	50	25 (NLG)	44
Fastighets- och bostadsaktiebolag				8 159
Övriga aktier och andelar				639
				195 776
Totalt Fiskars Oy Ab				267 361
Aktier ägda av övriga koncernbolag				
I dotterbolag				
Fiskars Manufacturing Corp., USA	4 500	100	4 500 (USD)	4 500 (USD)
Fiskars Electronics Corp., USA	2 500	100	2 500 (USD)	2 500 (USD)
Wallace Manufacturing Corp., USA	40	100	40 (USD)	5 247 (USD)
Knivman AB, Sverige	30 000	100	3 000 (SEK)	20 000 (SEK)
Knivman Bankeryd AB, Sverige	900	100	90 (SEK)	4 500 (SEK)
AB Plast- och Metallprodukter, Sverige	600	100	60 (SEK)	60 (SEK)
Kraftelektronik AB, Sverige	30 000	100	3 000 (SEK)	12 048 (SEK)
Fiskars A/S, Danmark	41	99,8	4 490 (DKK)	4 490 (DKK)
Fiskars A/S, Norge	30	100	150 (NOK)	150 (NOK)
Fiskars GmbH, BRD		100	50 (DEM)	50 (DEM)
Fiskars GesmbH, Österrike		99	500 (ATS)	500 (ATS)
Fiskars SARL, Frankrike	500	100	500 (FRF)	500 (FRF)
Fiskars AG, Schweiz	50	100	60 (CHF)	50 (CHF)
Fiskars Ltd., Storbritannien	66 000	100	66 (GBP)	66 (GBP)
Övriga koncernbolag				35 (FIM)
I övriga bolag				
Kraft-Dynatronix Inc., USA	6 288	45	6 (USD)	200 (SEK)

BOLAGSSTÄMMOR

ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA 1986

Vid bolagsstämman den 4 april 1986 fastställdes bokslutet för år 1985 enligt styrelsens förslag. I dividend beslöts utbetala 14 % d v s 2,80 mk per A-aktie utgörande sammanlagt 1 041 600 mk och 12 % d v s 2,40 mk per K-aktie utgörande sammanlagt 4 464 000 mk.

I tur att avgå varande styrelsemedlemmar, Jacob von Julin och Jarl Engberg återvaldes samt till ny styrelsemedlem valdes Gustaf Gripenberg i stället för Jarl Gripenberg som undanbad sig återval.

Till ordinarie revisorer återvaldes Eric Haglund, CGR, Brita Hisinger-Jägerskiöld samt Christian Hildén.

Till revisorsuppleanter återvaldes Sixten Nyman, CGR, Peter Hartwall samt Henry Lind.

Bolagsstämman beslöt öka bolagets aktiekapital med sammanlagt 16 224 000 mark från 44 640 000 mark till 60 864 000 mark genom en fondemission på 4 464 000 mark och en nyemission på 11 760 000 mark. Vid fondemissionen utgavs 223 200 st nya A-aktier och vid nyemissionen sammanlagt 588 000 st nya A- och/eller K-aktier, varav 30 000 st nya A-aktier erbjöds till teckning åt bolagets personal.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att, under 1 års tid räknat från ordinarie bolagsstämman den 4 april 1986, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktieteckning,

besluta om en ökning av aktiekapitalet med högst 9 129 600 mk genom en nyemission i en eller flere rater, sålunda att sammanlagt högst 456 480 st nya A- eller K-aktier, nominellt lydande på 20 mark per aktie, varav högst 152 160 st kan vara K-aktier, erbjöds till teckning enligt styrelsens beslut och enligt villkor fastställda av styrelsen sålunda att de nya aktierna även kan tecknas mot apportegendom.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA

Fiskars Oy Ab:s extra bolagsstämman den 10.12.1986 beslöt öka bolagets aktiekapital med sammanlagt 18 259 200 mk från 60 864 000 till 79 123 200 mk genom en fondemission på 6 086 400 mk och en nyemission på 12 172 800 mk. Vid fondemissionen beslöts utge 304 320 nya A-aktier och vid nyemissionen sammanlagt 608 640 nya A- och/eller K-aktier. Den extra bolagsstämman beslöt även att bolaget upptar ett konvertibelt skuldebrevslån om högst 33 813 000 mk. Lånetiden 1.2.1987—31.1.1992. Lånet löper med en årlig ränta om 7 %. Ettvart skuldebrev nominellt lydande på 1 000 mk kan konverteras tidigast efter tre år mot sammanlagt nio A- och/eller K-aktier. Vid konvertering av skuldebrev till aktier kan bolagets aktiekapital ökas med högst 6 086 340 mk och antalet aktier med högst 304 317 stycken.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Fritt eget kapital i koncernen uppgår till 350 Mmk

Odisponerade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 35 679 227,60
 Årets vinst uppgår till 43 541 672,67
 Summa vinstmedel mk 79 220 900,27

Styrelsen föreslår att bolagsstämman godkänner den i resultaträkningen gjorda överföringen till dispositionsfonden samt att

- för K-aktier utbetalas i dividend 13 % utgörande 2,60 mk/aktie/1,30 mk/aktie*) mk 5 530 844,80
 - för A-aktier utbetalas i dividend 15 % utgörande 3,00 mk/aktie/1,50 mk/aktie**) mk 1 865 856,00
 - såsom odisponerade vinstmedel kvarlämnas mk 71 824 199,47

Ifall bolagsstämman godkänner styrelsens förslag, uppgår moderbolagets egna medel efter vinstdisposition till 359,2 Mmk. De egna medlen fördelar sig enligt följande uppställning:

	1986	1985
BUNDET EGET KAPITAL	1986	1985
Aktiekapital	60,9	44,6
Betald aktieteckning	3,4	—
Reservfond	36,5	4,1
Uppskrivningsfond	45,0	49,8
Övriga bundna fonder	11,9	11,9
	<u>157,7</u>	<u>110,5</u>
FRITT EGET KAPITAL		
Dispositionsfond	129,7	29,4
Odisponerade vinstmedel	71,8	35,7
	<u>201,5</u>	<u>65,1</u>
Sammanlagt	<u>359,2</u>	<u>175,6</u>

Helsingfors den 4 mars 1987

Jacob von Julin

Göran J. Ehrnrooth

Lauri Kalima

Robert G. Ehrnrooth

Thomas Tallberg

Jarl Engberg

Gustaf Gripenberg

Reijo Kaukonen
 verkställande direktör

*) 1 860 000/534 496 st.
 **) 595 200/ 53 504 st.

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat Fiskars Oy Ab:s bokslut inklusive koncernbokslut, bokföring och förvaltning för år 1986 i den omfattning god revisionssed förutsätter.

MODERBOLAGET

Bokslutet, som uppvisar en vinst för räkenskapsperioden om 43 541 672,67 mark, är uppgjort i enlighet med gällande stadganden.

Då vår granskning inte givit skäl till anmärkning beträffande bolagets bokföring, bokslut eller förvaltning, tillstyrker vi att

resultaträkningen och balansräkningen fastställs,

vinsten enligt den fastställda balansräkningen disponeras i enlighet med styrelsens förslag och

styrelsens medlemmar och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

KONCERNEN

Koncernbokslutet är uppgjort i enlighet med gällande stadganden. Koncernens fria egna kapital redovisas i balansräkningen i enlighet med aktiebolagslagens bestämmelser.

Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Helsingfors den 5 mars 1987

Brita Hisinger-Jägerskiöld

Christian Hildén

Eric Haglund
 CGR



FISKARS