

♦ Bokslut 2022



Innehåll

<i>Nyckeltal</i>	3	<i>Noter till koncernbokslut</i>		4 Operativa tillgångar och skulder	62
<i>Styrelsens verksamhetsberättelse 2022</i>	4			4.1 Varulager	63
<i>Bokslut</i>	32			4.2 Kundfordringar och övriga fordringar	64
Koncernbokslut, IFRS	32	1 Allmänna redovisningsprinciper	37	4.3 Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder	65
Koncernens resultaträkning	32	1.1 Grundläggande information	38	4.4 Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	65
Rapport över totalresultat	32	1.2 Redovisningsnorm	38	4.5 Avsättningar	71
Koncernens balansräkning	33	1.3 Konsolideringsprinciper	38		
Koncernens kassaflödesanalys	34	1.4 Omräkning av poster i utländsk valuta	38		
Förändringar i det konsoliderade egna kapitalet	35	1.5 Användning av bedömningar	39		
Noter till koncernbokslut	36	1.6 Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutande räkenskapsåret	39	5 Kapitlastruktur och finansiella instrument	72
Moderbolagets bokslut, FAS	93	1.7 Antagande av nya och ändrade standarder 1 januari, 2023	39	5.1 Aktiekapital	73
Moderbolagets resultaträkning	93			5.2 Hantering av finansiella risker	74
Moderbolagets balansräkning	94			5.3 Finansiella tillgångar	76
Moderbolagets kassaflödesanalys	95	2 Finansiella resultat	40	5.4 Finansiella skulder	78
Noter till moderbolagets bokslut	96	2.1 Segmentsrapportering	41	5.5 Leasingskulder	83
		2.2 Övriga rörelseintäkter	44	5.6 Derivat	84
		2.3 Rörelsekostnader	45		
<i>Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckning</i>	105	2.4 Personalkostnader och antal anställda	46	6 Konsolidering och andra anteckningar	85
		2.5 Aktierelaterade ersättningar	47	6.1 Dotterbolag	86
<i>Revisionberättelse</i>	107	2.6 Finansiella intäkter och kostnader	49	6.2 Närståendetransaktioner	88
		2.7 Inkomstskatter	49	6.3 Förvärv och avyttringar	91
		2.8 Resultat per aktie	51	6.4 Ansvarsförbindelser	92
				6.5 Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden	92
<i>Annan finansiell information</i>	112	3 Immateriella och materiella anläggningstillgångar	52		
Jämförelsestörande poster	112	3.1 Tillgångar som innehas för försäljning	53		
Finansiella nyckeltal	113	3.2 Immateriella anläggningstillgångar	54		
Fem år i översikt	113	3.3 Materiella anläggningstillgångar	58		
Nyckeltal per aktie	114	3.4 Anläggningstillgångsposter	60		
Uträkning av nyckeltal	114	3.5 Biologiska tillgångar	61		
Aktier	115	3.6 Förvaltningsfastigheter	61		
Aktieägare	116				

Koncernens nyckeltal

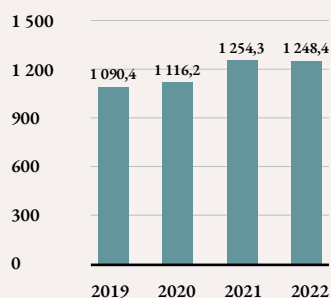
Mn euro, om inget annat anges	2022	2021	Förändring
Omsättning	1 248,4	1 254,3	-0,5 %
Jämförbar omsättning ¹	1 248,4	1 227,6	1,7 %
EBIT	134,7	142,8	-5,7 %
Jämförelsestörande poster i EBIT	-16,3	-11,5	42,4 %
Jämförbar EBIT ²	151,0	154,2	-2,1 %
Jämförbara EBIT-marginal	12,1 %	12,3 %	
Resultat före skatt	124,1	144,1	-13,9 %
Periodens resultat	99,1	87,5	13,2 %
Resultat per aktie, euro	1,21	1,06 ³	14,1 %
Eget kapital per aktie, euro	10,32	9,97	3,5 %
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	-24,9	164,2	
Fritt kassaflöde	-100,7	95,3	
Nettoskuld	325,3	145,0	
Nettoskuld/EBITDA (rullande 12 mån)	1,66	0,71	
Soliditet, %	53 %	57 %	
Nettogearing, %	39 %	18 %	
Investeringar	48,1	34,4	40,0 %
Personal (FTE), i genomsnitt	6 273	6 081	3,2 %

¹ I den jämförbara omsättningen ingår inte inverkan av valutakurser, nyförvärv och avyttringar.

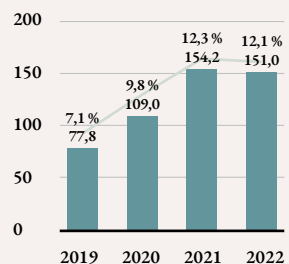
² EBIT exklusive jämförelsestörande poster. Jämförbar EBIT har inte justerats för att exkludera de förvärvade/avyttrade verksamheternas helhetseffekter.

³ Under 2021 påverkades resultatet per aktie negativt (-0,35 euro) av den ofördelaktiga domen i skattetvisten från 2014 beträffande koncerninterna lån som företaget avskrev 2003. I samband med skattetvisten ålades bolaget betala sammanlagt 28,3 miljoner euro i efterskatt samt ränta och skatteförhöjning.

Omsättning, mn euro

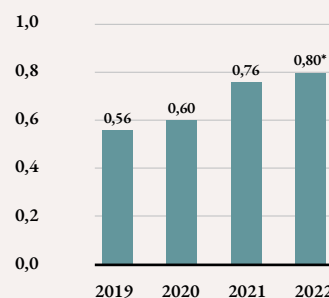


Jämförbar EBIT och EBIT-marginal, miljoner euro, %



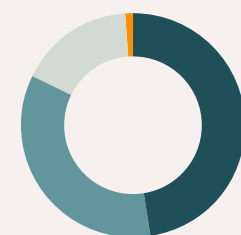
— Jämförbar EBIT-marginal
■ Jämförbar EBIT

Dividend per aktie, euro



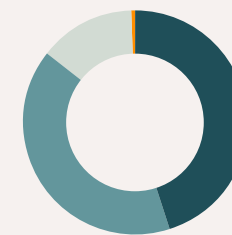
* Styrelsens förslag

Geografisk fördelning av omsättning, %



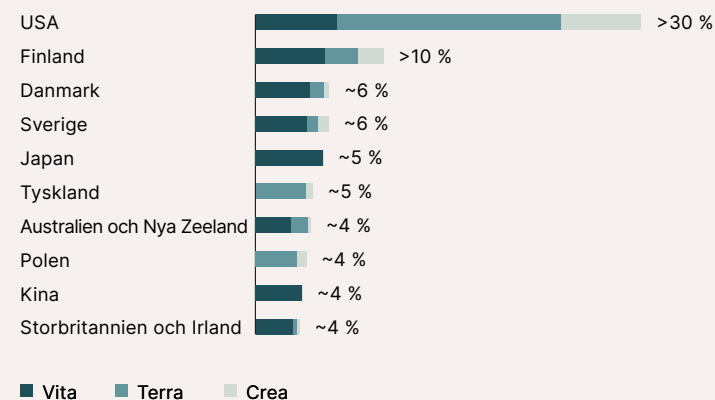
■ Europa, 47,7 %
■ Amerika, 34,6 %
■ Asien-Stillahavsområdet, 16,8 %
■ Odistribuerat, 0,9 %

Omsättningens fördelning per segment, %



■ Vita, 45,2 %
■ Terra, 40,6 %
■ Crea, 13,9 %
■ Övriga, 0,3 %

De största länderna efter omsättning, % av koncernens omsättning



Styrelsens verksamhetsberättelse 2022

Affärsmodell och strategi

Fiskarskoncernen är ett globalt hem för designdrivna varumärken för inomhus- och utomhusbruk. Bolaget står enat bakom sitt gemensamma syfte, nämligen att göra vardagen extraordinär genom nyskapande design.

Fiskarskoncernen har ett välbalanserat utbud av unika varumärken som Fiskars, Gerber, littala, Royal Copenhagen, Moomin by Arabia, Waterford och Wedgwood samt ett flertal mindre varumärken. Bolagets varumärken finns i över 100 länder i Asien-Stillahavsområdet, Europa och Amerika. Fiskars har en stark marknadsställning, särskilt i Norden och inom trädgårdssegmentet i USA.

Bolaget levererar produkter till grossister och B2B-kunder samt säljer direkt till konsumenter via egna butiker och e-handel. Största delen av försäljningen sker i grossistkanalen som står för cirka 70 % av bolagets omsättning. Att betjäna slutkonsumenter via direktkanalerna är ett av Fiskarskoncernens strategiska fokusområden. År 2022 utgjorde direktförsäljningen 21 % av bolagets omsättning. Bolaget har cirka 350 egna butiker runt om i världen, främst i Asien-Stillahavsområdet.

Fiskars har ett mångsidigt team av nästan 7 000 medarbetare i 29 länder. Bolaget erkänner

medarbetarnas betydelse som bidragande faktorer till bolagets framgång och investerar därför oavbrutet i möjligheter för medarbetarna att förkovra sig. Bolaget främjar medarbetarengagemang genom att skapa en inkluderande och inspirerande arbetsmiljö.

Fiskars kombinerar egen tillverkning med noga utvalda leverantörer. Fiskars har 11 egna tillverkningsanläggningar i Europa, Asien och USA. Bolaget har cirka 130 leverantörer av färdiga produkter och ett stort nätverk av leverantörer av råvaror, komponenter och tjänster. Bolaget har byggt upp ett starkt leverantörsnätverk som tillgodoser dess affärsbehov samt uppfyller dess värderingar och förväntningar gällande sociala frågor och miljö.

Fiskars tillväxtstrategi lägger fram de strategiska val som ska styra bolaget in på en sund väg mot organisk tillväxt och starkare lönsamhet. Den strategiska logiken är tydlig: bolaget ska fokusera på vinnande varumärken, vinnande kanaler och vinnande länder. Tillväxtstrategin innehåller fyra drivkrafter för tillväxt, vilka är kommersiell excellens, direktkanalen (DTC), USA och Kina. De kommer att nydanas Fiskarskoncernen inom alla varumärken, kanaler och länder. De strategiska tillväxtfaktorerna är medarbetare, digitalisering, innovation och design samt hållbarhet. De utgör kärnan i Fiskarskoncernen och är avgörande för genomförandet av tillväxtstrategin.

Verksamhetsomgivningen år 2022

År 2022 påverkades verksamhetsmiljön av Rysslands attack mot Ukraina i februari, vilket orsakade avbrott i leveranskedjorna och höjde priserna på råvaror, energi och transporter globalt. Inflationen tog fart överallt i världen under året och konsumentförtroendet sjönk till den lägsta nivån någonsin i flera regioner. Fiskarskoncernens produktkategorier hade god resiliens vad gäller efterfrågan inom de flesta marknader under första halvåret, men uppvisade en nedgång under tredje kvartalet, Kina undantaget.

Vad gäller väderförhållandena orsakade den kalla våren i Nordamerika och delar av Nordeuropa att starten på trädgårdssäsongen fördröjdes, vilket minskade efterfrågan på varor inom detta segment. Under andra halvåret bidrog rikliga snöfall i Norden till efterfrågan på snöredskap.

Särskilt i USA höll återförsäljarna höga lagernivåer som en försiktighetsåtgärd för att undvika förseningar som kunde orsakas av störningar i de globala leveranskedjorna. Avvaktande efterfrågan under trädgårdssäsongen ökade lagernivåerna ytterligare. De här faktorerna påverkade efterfrågan hos detaljhandelskunderna.

Jämfört med de två föregående åren påverkade covid-19-pandemin verksamhetsmiljön främst

i Kina. Under första och andra kvartalet ledde nedstängningar för att få bukt med pandemin till att butiker och distributionscentra måste hålla stängt och det blev avbrott i leveranskedjorna. Under fjärde kvartalet lättade Kina på restriktionerna vilket ledde till en våg av smittspridning, och butiker måste tidvis hålla stängt på grund av personalbrist. Trots störningarna till följd av pandemin var efterfrågan över lag god i Kina under året.

Året i korthet: Ett stabilt år i en krävande verksamhetsmiljö

Volatiliteten var stor år 2022 till följd av en krävande verksamhetsmiljö och avsevärd kostnadsinflation. År 2022 var tudelat för Fiskarskoncernen; under första halvåret såg bolaget en tvåsiffrig uppgång av omsättningen, medan under andra halvåret minskade omsättningen pga svagare efterfrågan. I synnerhet i USA var efterfrågan svag under fjärde kvartalet till följd av lågt konsumentförtroende och höga lagernivåer hos återförsäljarna. Omsättningen för helåret 2022 uppgick till 1 248,4 miljoner euro, vilket var strax under rekordnoteringen från året innan (2021: 1 254,3).

Fiskars bruttomarginal stärktes som ett resultat av åtgärder som bolaget vidtog i enlighet med sin strategi, i kombination med lyckade åtgärder för att mildra inflationseffekterna. Samtidigt som Fiskars iakttog varsamhet vid hanteringen av sin kostnadsbas under året, fortsatte det att investera i de strategiska tillväxtfaktorerna, nämligen digitalisering och direktkanalerna, för att säkerställa sin ställning som konsumenternas förstahandsval.

De här investeringarna ökade försäljnings- och administrationskostnaderna och motverkade därmed de positiva faktorerna. Jämförbart EBIT uppgick till 151 miljoner euro, vilket visserligen underskred bolagets förväntningar i början av året men var ändå den näst bästa EBIT-noteringen för bolaget genom tiderna.

Fiskars åtgärder för att lindra riskerna för varutillgången till följd av störningar i leveranskedjan, i kombination med snabbt minskande efterfrågan, ledde till ökning av varulagren. Den kalla våren ledde också till högre lagernivåer, eftersom efterfrågan inom trädgårdssegmentet var svagare än förväntat. De höga lagernivåerna hade en väsentlig negativ inverkan på det fria kassaflödet, som uppgick till -100,7 miljoner euro för helåret 2022. Genom bolagets åtgärder stärktes kassaflödet åter under fjärde kvartalet.

Fiskars fortsatte genomföra sin tillväxtstrategi från 2021 och uppnådde konkreta resultat inom de fyra drivkrafterna för tillväxt – kommersiell excellens, direktkanalen (DTC), USA och Kina. Bruttomarginalen, som är bolagets viktigaste resultatmått för kommersiell excellens, stärktes operativt trots en utbredd kostnadsinflation. Direktkanalen hade en tillväxt på 8 procent under 2022 och utgjorde 21 procent av koncernens omsättning; särskilt e-handeln utvecklades mycket bra. Efter en stark början på året sjönk efterfrågan i USA kraftigt under fjärde kvartalet, och omsättningen för helåret minskade. Bolagets verksamhet i Kina fortsatte på en tillväxtbana och uppvisade en omsättningsökning på 36 procent under året, trots upprepade störningar på grund av covid-19.

Fiskars genomförde ett antal omstruktureringar under året. Avyttringen av bolagets bevakningsverksamhet i Nordamerika slutfördes i februari. Bolaget hade meddelat om transaktionen i december 2021. I mars meddelade Fiskars att bolaget beslutat att avstå från affärsverksamheten i Ryssland på grund av Rysslands attack mot Ukraina. Avyttringen av dotterbolaget i Ryssland slutfördes i augusti.

Fiskars uppdaterade sin strategi för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG) i slutet av 2022. Bolaget bibehåller sin ambitiösa syn och de flesta åtaganden och mål är oförändrade. Däremot gjordes strategin enklare för att säkerställa att bolaget fokuserar på sådana områden där koncernens påverkan är störst. Den uppdaterade strategin har en starkare anknytning till affärsverksamheten och bolagets syfte, nämligen nyskapande design för en extraordinär vardag.

Koncernens resultatutveckling

År 2022 bestod Fiskarskoncernens organisationsstruktur av tre verksamhetsenheter (Business Area, BA): Vita, Terra och Crea. Fiskarskoncernens fyra primära rapporteringssegment är Vita, Terra, Crea och Övriga. Dessutom rapporterar koncernen omsättningen från följande tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet.

Verksamhetsenheten Vita erbjuder produkter inom kategorierna dukning, glas och inredning i premium- och lyxklassen. De viktigaste varumärkena är littala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood.

Verksamhetsenheten Terra består av kategorierna trädgård, bevattning och friluftsliv. Varumärkena omfattar Fiskars och Gerber.

Verksamhetsenheten Crea består av kategorierna saxar och pyssel samt matlagning, främst under varumärket Fiskars.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Omsättning

Mn euro	2022	2021	Förändring	Jämförbar förändring
Koncernen	1 248,4	1 254,3	-0,5 %	1,7 %
Vita	563,7	544,6	3,5 %	1,8 %
Terra	507,4	535,4	-5,2 %	3,6 %
Crea	173,4	170,6	1,6 %	-4,1 %
Övriga	3,9	3,8	3,3 %	

Fiskarskoncernens omsättning minskade med 0,5 % till 1 248,4 miljoner euro (2021; 1 254,3). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,7 %, tack vare en god omsättningsökning under första halvåret. Under andra halvåret påverkades omsättningen negativt av att efterfrågan minskade till följd av lågt konsumentförtroende och höga lagernivåer hos återförsäljarna.

Jämförbar EBIT

Mn euro	2022	2021	Förändring
Koncernen	151,0	154,2	-2,1 %
Vita	85,6	79,2	8,1 %
Terra	48,4	51,6	-6,1 %
Crea	34,3	36,5	-6,4 %
Övriga	-17,2	-13,1	31,4 %

Jämförelsestörande poster i EBIT inkluderar poster såsom omstruktureringskostnader, nedskrivningar eller avsättningar och upplösning av reserver, integrationskostnader och resultatpåverkan från avyttrade verksamheter.

Fiskarskoncernens jämförbara EBIT minskade till 151,0 miljoner euro (2021: 154,2). EBIT-marginalen var 12,1 % (12,3 %). Jämförbar EBIT ökade inom Vita men minskade inom Terra och Crea. Inom Terra påverkades nedgången av avyttringen av bevattningsverksamheten i Nordamerika den 1 februari 2022.

Jämförbara EBIT backades upp av försäljningsvolymen och bruttomarginalen, som stärktes något trots utbredd kostnadsinflation under året. Bolaget fortsatte investera i de viktigaste byggstenarna i strategin, nämligen digital acceleration och tillväxt inom direktkanalen, vilket medförde en ökning av försäljnings- och administrationskostnaderna och uppvägde de positiva drivkrafterna.

Rapporteringssegment och geografiska områden

Vita-segmentet år 2022

Mn euro	2022	2021	Förändring
Omsättning ¹	563,7	544,6	3,5 %
Jämförbar EBIT	85,6	79,2	8,1 %
Investeringar	20,9	16,0	30,8 %

¹ Omräknat i jämförbara valutakurser, exkl. förvärv och avyttringar, ökade omsättningen med 1,8 %.

Omsättningen i segmentet Vita ökade med 3,5 % till 563,7 miljoner euro (2021: 544,6). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,8 %.

Omsättningstillväxten drevs av direktkanaler, speciellt i Kina. Royal Copenhagen och Wedgwood var de mest framgångsrika av varumärkena och redan nu kommer över 50 % av deras omsättning från direktkanalerna. Under året ökade omsättningen i direktkanalerna till 42 % (41 %) av den totala omsättningen inom Vita.

Även Storbritannien, Irland och Danmark bidrog till ökningen. Omsättningen minskade i Finland och Sverige där försäljningen löpte trögt särskilt för varumärket littala.

Jämförbara EBIT i segmentet Vita ökade till 85,6 miljoner euro (79,2), eller 15,2 % av omsättningen (14,5 %). EBIT ökade tack vare försäljningsvolymerna och en starkare bruttomarginal. Samtidigt gick bolaget vidare med att investera i program för att accelerera direktkanalerna, och att bygga upp denna kapacitet medförde ökade kostnader.

Terra-segmentet år 2022

Mn euro	2022	2021	Förändring
Omsättning ¹	507,4	535,4	-5,2 %
Jämförbar EBIT	48,4	51,6	-6,1 %
Investeringar	17,5	12,2	43,1 %

¹ Omräknat i jämförbara valutakurser, exkl. förvärv och avyttringar, ökade omsättningen med 3,6 %.

Omsättningen i segmentet Terra minskade med 5,2 % till 507,4 miljoner euro (2021: 535,4). I uppgifterna från jämförelseperioden ingår den nordamerikanska bevaktningsverksamheten, som avyttrades den 1 februari 2022. Den nordamerikanska bevaktningsverksamheten upptas i redovisningen endast för januari 2022.

Den jämförbara omsättningen ökade med 3,6 %, tack vare ett starkt resultat från första halvåret. Vad gäller geografierna ökade den jämförbara omsättningen i synnerhet tack vare den positiva utvecklingen i Kontinentaleuropa.

Jämförbar EBIT i segmentet Terra minskade till 48,4 miljoner euro (51,6), eller 9,5 % av omsättningen (9,6 %). Jämförbar EBIT har inte justerats för att exkludera effekten av förvärv/avyttringar, som avyttringen av den nordamerikanska bevaktningsverksamheten den 1 februari 2022, vilken påverkade nedgången. Medan försäljningsvolymerna höll upp EBIT, minskade bruttomarginalen till följd av höga insatskostnader.

Crea-segmentet år 2022

Mn euro	2022	2021	Förändring
Omsättning ¹	173,4	170,6	1,6 %
Jämförbar EBIT	34,3	36,5	-6,4 %
Investeringar	4,0	3,3	19,4 %

¹ Omräknat i jämförbara valutakurser, exkl. förvärv och avyttringar, minskade omsättningen med 4,1 %.

Omsättningen i segmentet Crea ökade med 1,6 % till 173,4 miljoner euro (2021: 170,6). Den jämförbara omsättningen minskade med 4,1 % då uppgången inom kategorin saxar under första halvåret motverkades av ett mer utmanande andra halvår inom samtliga tre kategorier (matlagning, saxar och pyssel).

Jämförbar EBIT i segmentet Crea minskade till 34,3 miljoner euro (36,5), eller 19,8 % av omsättningen (21,4 %). Nedgången berodde främst på mindre volymer och högre kostnader.

Övriga-segmentet år 2022

Mn euro	2022	2021	Förändring
Omsättning	3,9	3,8	3,3 %
Jämförbar EBIT	-17,2	-13,1	31,4 %
Investeringar	5,9	2,8	

Omsättningen i Övriga-segmentet uppgick till 3,9 miljoner euro (2021: 3,8) och bestod av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbar EBIT för segmentet Övriga uppgick till -17,2 miljoner euro (-13,1).

Omsättningen enligt geografiskt område år 2022

Mn euro	2022	2021	Förändring	Jämförbar förändring ¹
Europa	596,0	592,2	0,6 %	1,9 %
Amerika	432,0	475,9	-9,2 %	-4,1 %
Asien-Stilla-havsområdet	209,4	187,7	11,5 %	10,6 %
Odistribuerat ²	11,1	-1,4		

¹ I den jämförbara omsättningen ingår inte inverkan av valutakurser, nyförvärv och avyttringar.

² Geografiskt ofördelade valutakursvariationer.

Omsättningen i Europa ökade med 0,6 % och uppgick till 596,0 miljoner euro (2021: 592,2). Den jämförbara omsättningen ökade med 1,9 %. Ökningen drevs av Kontinentaleuropa, Storbritannien och Irland, vilket uppvägs av omsättningsminskningen i Norden.

Omsättningen i Amerika minskade med 9,2 % till 432,0 miljoner euro (475,9) då efterfrågan minskade under andra halvåret, efter en bra början på året. I uppgifterna från jämförelseperioden ingår den nordamerikanska bevaktningsverksamheten, som avyttrades den 1 februari 2022. Den nordamerikanska bevaktningsverksamheten upptas i redovisningen endast för januari 2022. Den jämförbara omsättningen minskade med 4,1 %.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet ökade med 11,5 % till 209,4 miljoner euro (187,7). Den jämförbara omsättningen ökade med 10,6 % genom en positiv utveckling i de flesta länder i regionen. I Kina ökade omsättningen med 36 %, trots effekterna av upprepade störningar på grund av covid-19 särskilt på andra kvartalet.

Finansiella poster, nettoresultat och kassaflöde

Under 2022 uppgick finansiella intäkter och kostnader till -11,7 miljoner euro (2021: -0,0). Nettoräntekostnader för finansiering, valutasäkring och leasingskulder uppgick till -7,4 miljoner euro (-3,4). Orealiserad förlust från icke-noterade fondinvesteringar uppgick till -1,4 miljoner euro (6,4). Valutakursdifferenser stod för -1,1 miljoner euro (4,2) av de finansiella posterna.

Resultatet före skatt uppgick till 124,1 miljoner euro (144,1). Inkomstskatten uppgick till -25,0 miljoner euro (-56,5). Resultat per aktie var 1,21 euro (1,06, inklusive skattetvistens negativa inverkan 0,35 euro per aktie).

Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter minskade till -24,9 miljoner euro (164,2) på grund av tillväxt i rörelsekapital. Kassaflöde från finansposter och skatter uppgick till -36,6 miljoner euro (-41,3). Kassaflöde från investeringsaktiviteter var -7,8 miljoner euro (-33,7), inklusive 48,1 miljoner euro i kapitalkostnader på fasta tillgångar, 43,9 miljoner euro i intäkter från försäljning av tillgångar till salu, -9,2 miljoner euro inverkan av avyttring av dotterbolag i Ryssland och 4,3 miljoner euro i kassaflöde från andra investeringar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 149,8 miljoner euro (-123,3), inklusive 130,1 miljoner euro i upptagna långfristiga lån, en förändring på 129,3 miljoner euro i kortfristiga skulder, -62,9 miljoner euro i utbetalda dividender, -26,5 miljoner euro i betalning av leasingskulder, -18,0 miljoner euro för förvärv av egna aktier och -1,7 miljoner euro förändringar av kortfristiga

fordringar. Jämförelsesiffran från januari-december 2021 omfattade -49,2 miljoner euro i utbetalda dividender, -60,5 miljoner euro i amorterade långfristiga lån, 12,8 miljoner euro i förändring av kortfristiga skulder och -26,4 miljoner euro i betalning av leasingskulder.

Investeringarna uppgick till 48,1 miljoner euro (34,4), främst kopplade till IT och leveranskedjan. Avskrivningarna, amorteringarna och nedskrivningarna uppgick till 59,4 miljoner euro (61,6).

Balansräkning och finansiering

Fiskarskoncernens rörelsekapital uppgick till 337,2 miljoner euro (164,5) i slutet av december. Soliditeten var 53 % (57 %) och nettogearingen var 39 % (18 %).

De likvida medlen uppgick till totalt 115,8 miljoner euro (31,5) i slutet av perioden. Den räntebärande nettoskulden uppgick till 325,3 miljoner euro (145,0), varav leasingskulder klassificerade som räntebärande skuld enligt IFRS 16 stod för 115,5 miljoner euro (111,5).

Exklusive leasingskuld uppgick de kortfristiga räntebärande skulderna till 195,2 miljoner euro (64,4) och de långfristiga skulderna till 130,4 miljoner euro (0,7). Den kortfristiga upplåningen bestod av ett lån från en kreditfacilitet, och av företagscertifikat som förfaller under 2023. Den långfristiga upplåningen bestod av bilaterala lån från kreditinstitut.

Fiskarskoncernen hade bindande långfristiga kreditfaciliteter till ett belopp på 250,0 miljoner euro (280,0) och obundna kontolimiter till ett belopp på 47,0

miljoner euro (44,0). Ett företagscertifikatprogram på 400 miljoner euro var tillgängligt hos nordiska banker. Av långfristiga bindande faciliteterna var 50,0 miljoner euro (0,0), och av företagscertifikatprogrammet 145,6 miljoner (0,0) i användning.

Forskning och utveckling

Under 2022 uppgick forsknings- och utvecklingskostnaderna till sammanlagt 20,8 miljoner euro (15,5), vilket motsvarar 1,7 % (1,2 %) av omsättningen.

Personal

2022 anställde koncernen i genomsnitt 6 273 heltidsanställda (2021: 6 081). Vid slutet av året anställde koncernen 6 595 (6 690) medarbetare, varav 1 172 (1 111) i Finland. 2022 var personalkostnaderna totalt 289,0 miljoner euro (293,7), varav löner och ersättningar utgjorde 238,0 miljoner euro (240,0).

Rapportering av icke-finansiell information

I den här delen av styrelsens verksamhetsberättelse redogör vi för väsentlighet och offentliggöranden gällande hållbarhetsfrågor i Fiskarskoncernens åtaganden och om väsentlighet och nyckeltal gällande hållbarhetsfrågor enligt direktivet om hållbarhetsrapportering. Icke-finansiella risker behandlas i avsnittet Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer. Fiskarskoncernens affärsmodell finns i början av styrelsens verksamhetsberättelse.

Mer omfattande information om Fiskarskoncernens insatser och resultat på hållbarhetsområdet finns i hållbarhetsrapporten för 2022, som ingår i koncernens årsrapport.

Miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning 2022

Fiskarskoncernen ser hållbarhet som en nyckelfaktor för att skapa och leverera hållbar tillväxt. Hållbarhetstanken ger koncernen en möjlighet att stärka både sitt rykte och kundernas varumärkeslojalitet ytterligare.

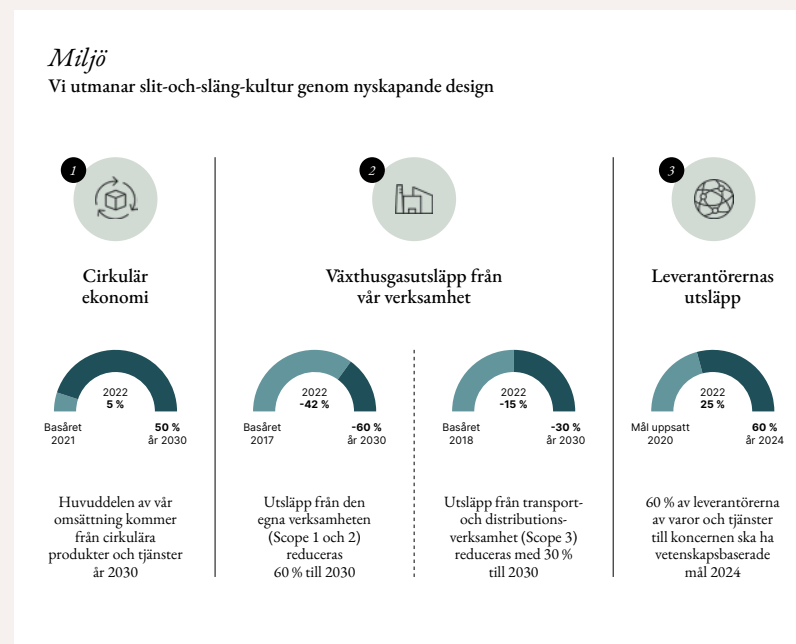
Koncernen såg över och uppdaterade sin hållbarhetsstrategi under 2022. Bolaget bibehåller sin ambitiösa syn och de flesta åtaganden och mål är oförändrade. Däremot gjordes strategin enklare för att säkerställa att bolaget fokuserar på sådana områden där koncernens påverkan är störst. Den uppdaterade strategin har en starkare anknytning till affärsverksamheten och bolagets syfte, nämligen nyskapande design för en extraordinär vardag. Hållbarhetsstrategin heter nu

ESG-strategi, dvs. strategin för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG är en engelsk förkortning som står för Environmental, Social, and Governance)). De nya begreppen beskriver bättre de aspekter som koncernens hållbarhetsinsatser omfattar och länken mellan dem och verksamhetens resultat.

Fiskarskoncernen genomförde en väsentlighetsanalys 2022 för att uppdatera bolagets förståelse för väsentlighetsfrågor och de viktigaste konsekvenserna för ekonomi, miljö och människor genom hela värdekedjan. Utöver konsekvensaspekten identifierade man ekonomiskt väsentliga frågor och utvidgade på så sätt analysen till det som kallas dubbel väsentlighet.

Dubbelsidig väsentlighetsanalys tar hänsyn till såväl ett bolags inverkan på miljön och samhället runt det som ESG-faktornas inverkan på ett bolags ekonomiska värde. Väsentlighetsanalysen utgick från bidrag från viktiga intressenter, såsom konsumenter, företagskunder, leverantörer, investerare, icke-statliga organisationer, medier och medarbetare. Resultaten av väsentlighetsanalysen användes vid framtagningen och uppdateringen av Fiskarskoncernens ESG-strategi och hållbarhetssyn.

I den uppdaterade ESG-strategin har bolaget lyft fram två åtaganden och fem viktigaste målområden,



vilka räknas upp nedan och som bolaget ska följa och redovisa på koncernnivå både internt och externt.

Åtaganden

- Vi utmanar slit-och-släng-kultur genom nyskapande design
- Göra vardagen extraordinär

Viktigaste mål och framsteg i dem

Alla mål som ställts upp under tidigare år hör inte till de fem nyckeltalen, men bolaget fortsätter ändå att följa upp dem inom sitt hållbarhetsarbete. Fiskarskoncernens affärsområden och globala funktioner ställer upp egna delmål och färdplaner som bidrar till uppnåendet av målen på koncernnivå.

Under 2022 fokuserade Fiskarskoncernen på att utvidga exempelvis Vintage-tjänsten och Fiskars pannserviceöka användningen av cirkulära materialflöden, minska sin miljöpåverkan, vidta åtgärder för hälsa och säkerhet och främja mångfald och inklusion.

Fiskarskoncernen tilldelades 2022 erkännande för sin öppenhet i bolagsstyrningen och sina klimatprestationer av den globala miljöorganisationen CDP, som tog upp bolaget på sin årliga A-lista för klimatarbetet. Utifrån uppgifterna i klimatredovisningen 2022 tilldelade CDP Fiskarskoncernen en plats bland de under 300 företag som fick A-betyg, bland över 15 000 betygsatta företag. Dessutom uppnådde Fiskarskoncernen platinanivå av EcoVadis hållbarhetsbetyg. EcoVadis platinabetyg placerar Fiskarskoncernen bland 1 procent av bolagen som driver hållbarhetsvärden i vår bransch.

Miljö

En ansvarsfull och minskad användning av naturresurser i kombination med en noggrann återanvändning och återvinning av material utgör grunden i Fiskarskoncernens hållbarhetspolicy. Koncernens miljö- och energifilosofi utgår från följande två huvudprinciper: att stödja en långsiktig konkurrenskraft och att minska negativ påverkan.

Nya affärsmodeller som utgår från en cirkulär ekonomi, till exempel utökade materialcykler, innovation och nya tjänstebaserade lösningar, kan ge oss möjligheter att skapa värde. Fiskarskoncernen arbetar dessutom hela tiden för att öka användningen av återvunna eller förnybara material i våra produkter. Fiskarskoncernen förbinder sig till att främja effektivitet i exempelvis förbrukningen av energi och resurser och till att identifiera nya effektivitetshöjande lösningar i hela värdekedjan.

POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Internationella standarder och riktlinjer, till exempel ISO 14001, utgör en viktig grund för Fiskarskoncernens miljöstyrning. Fiskarskoncernens miljöpolicy framhäver de gemensamma målen och arbetssätten vid koncernens tillverkningsanläggningar. Fiskarskoncernens uppförandekod för leverantörer beskriver våra förväntningar på leverantörernas energi- och utsläppshantering, och alla leverantörer måste underteckna och förbinda sig att följa koden för att kunna göra affärer med Fiskarskoncernen.

MÅL OCH ÅTGÄRDER

Mål inför 2030: Huvuddelen av vår omsättning kommer från cirkulära produkter och tjänster

Förmågan att skapa nya affärsmodeller är avgörande för att förbli relevanta i det förändrade affärslandskapet. Den cirkulära ekonomin ger möjligheter att skapa värde och den stödjer Fiskarskoncernens resurskloket, det vill säga bli mer effektiv och utveckla nya material och tekniker som minskar användningen av icke-förnybara material. Fiskarskoncernen har som mål att huvuddelen av omsättningen ska härröra från cirkulära produkter och tjänster senast 2030. Koncernens varumärken har tagit fram sortiment av produkter tillverkade av återvunnet material, och under 2022 härrörde cirka 5 procent av koncernens omsättning från dessa sortiment.

Fiskarskoncernens vintage-tjänst köper och säljer begagnade serviser från littala, Arabia och Rörstrand i Finland och Sverige. De vintageprodukter som såldes genom tjänsten under 2022 bidrog till att minska förbrukningen med 77 ton (116) fasta naturresurser och sparade 26 ton (39) koldioxidutsläpp. Utvärderingen genomfördes i samarbete med Huvudstadsregionens Återanvändningscentral Ab för att få en bättre förståelse för vilka miljöbesparingar människor gör när de köper begagnade serviser istället för nya.

Minska avfall

Fiskarskoncernens åtagande att bekämpa slit-och-släng-kulturen och öka cirkulariteten i verksamheten omfattar insatser för att minska mängden deponiavfall från den egna verksamheten. Bolagets mål är att allt

avfall från koncernens verksamheter (tillverkning, distributionscenter, detaljhandel och kontor) tillvaratas eller återvinns år 2030 och inget avfall skickas till deponi.

I detta syfte arbetar Fiskarskoncernen hela tiden för att effektivisera materialanvändningen och öka användningen av återvunna eller förnybara material. Koncernen utvärderar regelbundet sina resultat på detta område och sköter sin avfallshantering i överensstämmelse med ISO 14001:2015 och gällande lagar och bestämmelser. Fabriker och distributionscenter har fått större insikt i att utveckla nya sätt att återvinna och återanvända material och många av dem har redan infört betydande ändringar i sin avfallshantering. De här insatserna bidrog till att minska mängden deponiavfall till endast 352 ton år 2022, och jämfört med föregående år lyckades koncernen minska mängden deponiavfall från sina verksamheter med 41 %. Jämfört med år 2017 har koncernen lyckats minska mängden deponiavfall med 91 %, vilket innebär att bolaget överskred sitt delmål för 2022, som var att minska mängden deponiavfall från tillverkningen med 80 % jämfört med 2017 års nivå.

Mål inför:

- Att minska utsläppen av växthusgaser från den egna verksamheten (scope 1 och 2) med 60 % jämfört med basåret 2017 senast 2030
- Att minska utsläppen av växthusgaser från uppströms transporter och distribution (scope 3) med 30 % jämfört med basåret 2018 senast 2030

- 60 procent av leverantörerna av varor och tjänster till koncernen ska ha vetenskapsbaserade mål 2024

Fiskarskoncernens totala energiförbrukning stannade ungefär på samma nivå som föregående år. Koncernens samlade energiförbrukning uppgick till 1 031 TJ (1 029 TJ), innehållande 229 TJ (236 TJ) energi från förnybara källor. Bolaget kunde på många ställen minska energiförbrukningen, även om de insatserna inte räckte till för att uppväga en mindre total ökning.

År 2022 effektiviserade Fiskarskoncernen sin energianvändning genom att vidta olika åtgärder för att spara energi, vilka gav en minskning med 265 MWh (430 MWh). Jämfört med jämförelseåret 2018 har koncernens åtgärder möjliggjort en minskning av energiförbrukningen med 12 672 MWh (12 300 MWh). Energibesparingar omfattar olika slags åtgärder på tillverkningsanläggningarna och distributionscentren. Vi har till exempel fortsatt att byta ut belysningsarmaturer till LED-armaturer, vilket gav en energibesparing på 66 MWh.

Hela koncernens växthusgasutsläpp minskade med 6 % år 2022 jämfört med föregående år. Fiskarskoncernen har genom energisparande åtgärder och investeringar i förnybar energi uppnått en minskning med 42 % jämfört med basåret 2017. Under 2022 sparade vi 38 ton koldioxidekvivalenter tack vare olika energi- och utsläppsminskande åtgärder vid tillverkningsanläggningarna och distributionscentren.

Fiskarskoncernen har fortsatt investera i förnybar el och bland annat installerat solceller på en del verksamhetsställen. Bolaget kommer att utforska möjligheterna att utvidga dessa initiativ i framtiden. År 2022 meddelade Fiskarskoncernen om en energinvestering på cirka 10 miljoner euro¹ i litala glasbruk i Tavastehus, där de välbekanta litala glasvarorna tillverkas för försäljning i Finland och överallt i världen. Koncernen kommer att byta ut brukets nuvarande smältugnar som eldas med naturgas till elektriska ugnar. De nya smältugnarna med avancerade tekniska lösningar använder förnybar energi. Projektet ska slutföras under 2026. Genom investeringen kommer glasbrukets årliga koldioxidutsläpp att minska med 74 % före utgången av 2026. Sammanlagt kommer Fiskarskoncernens utsläpp enligt scope 1 att minska med 26 % jämfört med år 2021. Utöver minskningen av brukets koldioxidutsläpp kommer de nya ugnarna också att minska energiförbrukningen i smältugnarna med 67 %. Smältugnarna står för största delen av brukets totala energiförbrukning.

¹ Cirka 30 % av den totala investeringen täcks med finansiering från EU:s återhämtningsinstrument av engångsnatur (Next Generation EU), som beviljades av arbets- och näringsministeriet den 4 oktober 2022. Understödet till energinvesteringen för litala glasbruk är 2,871 miljoner euro.

ENERGI

GRI 302-1 Energiförbrukning inom organisationen, TJ

	2022	2021	2020
Direkt energiförbrukning: icke-förnybar	728	686	606
Direkt energiförbrukning: förnybar	11	12	9
Indirekt energiförbrukning	293	330	285
Total energiförbrukning	1 031	1 029	901

Fiskarskoncernens utsläpp från transporter minskade med 8 % jämfört med 2021 års nivå; utsläppen från inkommande och utgående transporter var 22 142 ton koldioxidekvivalenter (23 963 ton CO₂e). Minskningen härrörde främst från en avyttring under året, vilken ledde till mindre landsvägstransporter, och från driftomställningar till lägre utsläpp hos koncernens logistikpartner. Utsläppen från transporter har minskat med 15 % jämfört med basåret 2018.

Utöver utsläppen från transporter mäter och redovisar Fiskarskoncernen årligen utsläppen från affärsresor. I syfte att minimera utsläppen från affärsresor uppmuntrar bolaget sina medarbetare att överväga alternativ till resor, till exempel virtuella möten. Affärsresor ska ha ett giltigt affärssyfte. År 2022 ökade utsläppen från affärsresor med 179 % jämfört med året innan, till följd av att man på många ställen lättat på reserestriktionerna med anledning av covid-19. År 2022 var utsläppen från affärsresor 72 % lägre än år 2019, innan reserestriktioner för covid-19 infördes.

Fiskarskoncernen uppmuntrar leverantörer att sätta upp vetenskapsbaserade mål åtminstone för sina utsläpp enligt scope 1 och 2. Bolaget stödjer leverantörer med deras klimatsatser genom att exempelvis ordna utbildning online och ge direkt handledning på ort och ställe. Genom samarbetet med leverantörer kunde Fiskarskoncernen göra betydande framsteg mot sitt mål, så att vid årsslutet hade cirka 25 % av bolagets leverantörer, enligt beloppet på köpen av varor och tjänster, antagit vetenskapsbaserade mål. Fiskarskoncernen inledde sitt aktiva engagemang med leverantörerna år 2021 och vid utgången av det året hade cirka 6 %, enligt beloppet på köpen, antagit vetenskapsbaserade mål.

UTSLÄPP

GRI 305-1 Direkta (scope 1)
utsläpp av växthusgaser, 1 000 ton koldioxid

	2022	2021	2020
Utsläpp scope 1	40	38	34

GRI 305-2 Indirekta (scope 2)
utsläpp av växthusgaser, 1 000 ton CO₂e

	2022	2021	2020
Utsläpp scope 2			
Marknadsbaserade	10	16	15
Platsbaserade	27	31	28

GRI 305-3 Andra indirekta (scope 3)
utsläpp av växthusgaser

	2022	2021	2020
Utsläpp scope 3			
Affärsresor ¹	1 414	507	770
Transport uppströms och nedströms ²	22 142	23 100	25 930

¹ De redovisade utsläppen från affärsresor omfattar alla affärsresor med flyg från bolagets huvudorter.

² År 2022 beräknades 94 % av Fiskarskoncernens utsläppsinventering för transporter antingen utifrån GHG-rapporterna från våra logistikpartner eller med avståndsmetoden. Övriga 6 % är extrapolerad enligt beloppet på köpen så att inventeringen omfattar alla utsläpp från transporter under året.

Sociala och personalrelaterade ärenden

Fiskarskoncernen lägger stor vikt vid att inspirera och hjälpa människor att lära sig nya saker, utvecklas professionellt och införliva nya idéer, färdigheter och åsikter. Fiskarskoncernen bygger en global samarbetskultur och ett mångsidigt team för att kunna betjäna intressenterna på bästa möjliga sätt. Fiskarskoncernen vill attrahera, utveckla och behålla ett mångsidigt team av högpresterande medarbetare med olika bakgrunder och från olika kulturer.

En av de främsta prioriteterna i koncernens verksamheter är att se till att våra medarbetare och andra i vår värdekedja är säkra och mår bra. Fiskarskoncernen verkar för en skadefri kultur för att förbättra säkerheten och riskmedvetenheten. Ett fortlöpande fokus på att minska antalet olyckor och tillbud och att främja rapporteringen av

säkerhetsobservationer är väsentligt för att utveckla och behålla ett team av människor som vill och kan göra sitt bästa.

POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Fiskarskoncernen har sammanställt ett antal policyer och riktlinjer för sociala och personalrelaterade ärenden för att vägleda ledningen, våra medarbetare och partner i det dagliga arbetet.

Koncernens uppförandekod innehåller en detaljerad beskrivning av koncernens inställning till att göra affärer på ett etiskt sätt. Koncernens uppförandekod för leverantörer ställer samma krav på koncernens leverantörer. Koncernens uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer uppdaterades 2022. Uppdateringen omfattade specificeringar av förväntningarna och genomförandet gällande Fiskarskoncernens krav och rutiner för tillbörlig aktsamhet (due diligence) samt information om bolagets visseblåsarkanal, det vill säga Ethics & Compliance Helpline.

Fiskarskoncernen anordnar regelbundna, obligatoriska utbildningar för att hjälpa alla medarbetare att genomföra principerna och riktlinjerna i uppförandekoden i sitt dagliga arbete. Nyanställda medarbetare genomgår utbildningen under sin introduktion. Utöver introduktionen ska alla medarbetare inom koncernen genomgå utbildningen vartannat år. De lokala personalavdelningarna ordnar regelbundet utbildningar på de lokala språken som klassrumsundervisning på tillverkningsanläggningarna och distributionscentren. Vid utgången av 2022 hade

96 % av medarbetarna slutfört utbildningen om uppförandekoden.

Fiskarskoncernens anställningspolicy omfattar teman som mångfald och inklusion, medarbetarnas välbefinnande, föreningsfrihet och anställningskontrakt.

Koncernens hälso- och säkerhetspolicy betonar vikten av att skapa en skadefri kultur och stödja prioriteringen av säkerhet. Fiskarskoncernens uppförandekod för leverantörer innehåller också regler om hälsa och säkerhet, till exempel arbetsplatssäkerhet och olycksberedskap samt ledning och kommunikation avseende hälsa och säkerhet.

MÅL OCH ÅTGÄRDER

HÄLSA OCH SÄKERHET

Mål inför 2030: inga olyckor som medför att arbetet avbryts (LTAF)

Under 2022 minskade frekvensen av olyckor med frånvaro (LTAF) till 4,8 (5,2), och frekvensen av registrerade arbetsrelaterade skadefall var 7,4 (8,7). Bolaget siktar på att förbättra sin säkerhetsprestanda. LTAF för underleverantörer var 0 (3,0).

Fiskarskoncernen höll sin fjärde globala säkerhetsvecka på temat "Jag bryr mig. Tillbaka till grunderna för säkerhet". Fokus låg på grundläggande säkerhetsaspekter, och varje verksamhetsställe ordnade anpassade aktiviteter kring sådana frågor som var relevanta för

dem. Under säkerhetsveckan fick medarbetarna ta del av säkerhetsförfarandena på den egna arbetsplatsen, inklusive skyddsround, rapportering av säkerhetsobservationer och utbildning om säkerhetspolicy.

Det ankommer på varje medarbetare inom Fiskarskoncernen att rapportera säkerhetsrisker, observationer och incidenter. Fiskarskoncernen framhäver vikten av en god tillitskultur samt uppmuntrar transparens och villighet att rapportera observationer, olyckor och tillbud. Ett av koncernens mål med säkerhetsveckan är att uppmuntra medarbetarna att rapportera säkerhetsobservationer och på så sätt bidra till säkerheten på arbetsplatsen. Det lättillgängliga verktyget för rapportering av säkerhetsobservationer har visat sig vara mycket effektivt och används mycket i hanteringen av säkerheten på de flesta verksamhetsställen. Medarbetare rapporterade nästan 1 000 observationer under säkerhetsveckan.

Mångfald, rättvisa och inkludering

Mål: Främja mångfald, likvärdighet och inklusion

Fiskarskoncernen har förbundit sig att bygga en diversifierad, likvärdig och inklusiv arbetskultur där varje medarbetare kan göra sitt bästa. Det femte målet i koncernens uppdaterade ESG-strategi är utfallet av ett index som mäter medarbetarnas erfarenhet av mångfald, likvärdighet och inklusion (DEI) på arbetsplatsen. Bolaget vill också aktivt främja dessa frågor i samhället.

Under 2022 fortsatte Fiskarskoncernen att rätta sig efter bolagets DEI-uttalande och fokusområden

för mångfald, likvärdighet och inklusion, som fastställts 2021. Koncernens fokusområden är att bygga medvetenhet och förståelse, att välkomna och ta vara på olika färdigheter och att framhålla och främja mångfald. Initiativen för DEI anpassades, planerades och genomfördes i samarbete med bolagets intressenter. Bolaget fortsatte att integrera mångfald, likvärdighet och inklusion i koncernens dagliga processer.

År 2022 fortsatte Fiskarskoncernen insatserna inom det första fokusområdet, det vill säga att bygga medvetenhet och förståelse. Bolagets åtagande för de mänskliga rättigheterna och för mångfald och inklusion är starkt förankrade i koncernens uppförandekod. Fiskarskoncernen har förbundit sig att erbjuda lika möjligheter i samband med alla anställningsförfaranden, policyer och regler liksom respektfull, opartisk behandling av alla anställda baserat på kompetens, erfarenheter och prestationer, utan hänsyn till ras, etnicitet, ålder, funktionshinder, kön eller sexuell orientering och/eller övriga aspekter.

Under året genomfördes pilotprojekt med de två första personalnätverken, eller personalresursgrupperna. Nätverken är frivilliga grupper som leds av medarbetarna själva och vars syfte är att främja mångfald och inklusion på arbetsplatsen. Varje nätverk har en sponsor inom ledningen, och nätverken är öppna för alla medarbetare. De första nätverken är Kvinnor i affärslivet (som fokuserar på kvinnors egenmakt och likvärdighet i affärslivet) och Pride (vars mål är att sammanföra och stödja kolleger i frågor kring

LGBTQ+ och att kämpa för och framhålla mångfald inom bolaget).

Our Voice är en förfrågan med vilken Fiskarskoncernen mäter medarbetarengagemang. Under 2022 genomfördes två förfrågningar, den första i maj som en pulsmätning bland kontorspersonalen och den andra i oktober som en förfrågan till alla medarbetare. Betyget för medarbetarengagemang var 73 i den senare förfrågningen, vilket var en nedgång med två poäng från poängen i november 2021.

Our Voice omfattar också följande två mätare som anknyter till mångfald, likvärdighet och inklusion:

- Betyg för samhörighet (Påstående: Jag känner en samhörighet på min arbetsplats): 76 (oktober 2022) (73 i november 2021)
- Betyg för inkludering (Påstående: Olika perspektiv värdesätts på min arbetsplats): 72 (oktober 2022) (70 i november 2021)

MÅNGFALD OCH LIKVÄRDIGHET

GRI 405-1 Mångfalden inom ledningsorgan och bland anställda

Styrelsen Åldersgrupp	Kvinnor, %	Män, %	Totalt, %
Under 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	12,5 (25,0)	25,0 (12,5)	37,5 (37,5)
Över 50	25,0 (12,5)	37,5 (50,0)	62,5 (62,5)
Totalt	37,5 (37,5)	62,5 (62,5)	100,0 (100,0)

Ledningsgruppen Åldersgrupp	Kvinnor, %	Män, %	Totalt, %
Under 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	10,0 (9,1)	20,0 (27,3)	30,0 (36,4)
Över 50	30,0 (18,2)	40,0 (45,4)	70,0 (63,6)
Totalt	40,0 (27,3)	60,0 (72,7)	100,0 (100,0)

Övre ledningen Åldersgrupp	Kvinnor, %	Män, %	Totalt, %
Under 30	1,8 (2,2)	0,5 (0,3)	2,3 (2,5)
30–50	27,3 (28,4)	32,5 (35,8)	59,8 (64,2)
Över 50	16,7 (14,8)	21,2 (18,5)	38,0 (33,3)
Totalt	45,8 (45,4)	54,2 (54,6)	100,0 (100,0)

De mänskliga rättigheterna och bekämpning av korruption och mutbrott

Fiskarskoncernen inverkar på människors liv i alla led av sin globala värdekedja. Bolaget respekterar mänskliga rättigheter och erkänner alla människors lika värde.

Fiskarskoncernen förbinder sig att fullt ut följa alla gällande lagar och bestämmelser i respektive

land. I affärsverksamheten rättar sig bolaget efter lagstiftningen och handlar med integritet. Koncernen tillåter inga arbetsförhållanden eller beteenden som strider mot de grundläggande mänskliga rättigheterna. Därför ska alla koncernens medarbetare vara medvetna om och utföra sitt arbete i enlighet med uppförandekoden och koncernens övriga stödjande policyer, även i de fall där uppförandekoden ställer högre beteendekrav än nationella lagar och lokala bestämmelser.

POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Fiskarskoncernens uppförandekod med därtill hörande utbildning beskriver i detalj bolagets inställning till att göra affärer på ett etiskt sätt. Medborgerliga och politiska rättigheter, ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter, arbetstagares rättigheter och rättigheter för utsatta grupper är avgörande för att Fiskarskoncernen ska kunna ha en positiv och bestående inverkan på livskvaliteten för människor och för de samhällen i vilka koncernen är delaktig. Koncernens medarbetare får regelbundet ta del av utbildning om uppförandekoden för att medvetandegöra dem och stärka deras förmåga att genomföra bolagets principer i det dagliga arbetet.

Fiskarskoncernen förväntar sig att bolagets affärspartner och kunder, liksom deras underleverantörer, rättar sig efter samma eller liknande principer som de som fastställts i bolagets uppförandekod. Fiskarskoncernens uppförandekod för leverantörer uttrycker koncernens förväntningar på etik och hållbarhet till alla våra leverantörer och samarbetspartner. Varje leverantör måste skriva under och förbinda sig att följa Fiskarskoncernens

uppförandekod för leverantörer för att kunna göra affärer med Fiskarskoncernen.

Fiskarskoncernen deltar i FN:s Global Compact-initiativ och har därför förbundit sig att begränsa negativ inverkan på de mänskliga rättigheterna och att motarbeta korruption och mutbrott. Fiskarskoncernens stöd till de mänskliga rättigheterna är starkt rotat i bolagets värderingar och uttrycks i uppförandekoden och policyerna samt i dess uttalande om mänskliga rättigheter. Fiskarskoncernens policy om bekämpning av korruption och mutbrott stöder bolagets åtaganden genom att beskriva dess förväntningar om att koncernens anställda, liksom också koncernens affärspartner, alltid ska handla opartiskt och i god tro. Policyn omfattar också alla personer som arbetar i eller med Fiskarskoncernen på samtliga nivåer och i varje befattning oavsett var de är belägna. Koncernen förväntar sig även att bolagets alla affärspartner ska följa de principer som anges i denna eller liknande principer. Fiskarskoncernen förväntar sig att alla affärspartner säkerställer att dessa principer kommuniceras till samtliga medarbetare och underleverantörer.

Utöver principerna i FN:s Global Compact rättar sig Fiskarskoncernen efter det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter, Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Fiskarskoncernen stödjer de värderingar, friheter och grundläggande rättigheter som framförs i de ovan nämnda dokumenten och har förbundit sig att oavbrutet ta

del av och efterleva utvecklingen av de mänskliga rättigheterna.

MÅL OCH ÅTGÄRDER

Koncernen tillåter inga arbetsförhållanden eller beteenden som strider mot de grundläggande mänskliga rättigheterna. Koncernen har nolltolerans vad gäller barnarbete och skyddar utsatta arbetstagare från missförhållanden eller exploatering, oavsett deras anställningsavtal eller invandringsstatus. Granskningar av hållbarheten hos leverantörerna hjälper koncernen att utvärdera och kontrollera frågor som rör mänskliga rättigheter i leveranskedjan.

Fiskarskoncernen mäter för närvarande medvetenheten om och åtagandet avseende de mänskliga rättigheterna samt bekämpningen av korruption och mutbrott genom att mäta procentandelen anställda som deltagit i utbildningen om uppförandekoden. Vid utgången av 2022 hade 96 % av våra medarbetare slutfört utbildningen om uppförandekoden.

En utvärdering av de mänskliga rättigheterna genomfördes 2019 för att öka förståelsen för eventuella klyftor, risker och möjligheter samt vilka steg som krävs för att uppnå en önskad efterlevnad av de mänskliga rättigheterna. Efter utvärderingen orsakade covid-19-pandemin och ändringar i koncernens organisation fördröjning i planerna för ett program för tillbörlig aktsamhet (due diligence) avseende mänskliga rättigheter. Arbetet har sedermera framskridit med insatser inom detta område. I stället för att skapa en helt separat process avser Fiskarskoncernen att fördjupa integrationen av

människorättsfrågor i befintliga processer, ESG-strategin och styrningen.

Fiskarskoncernen har förbundit sig att bedriva sin verksamhet på ett etiskt riktigt och ansvarsfullt sätt och tolererar inte några överträdelser av koncernens uppförandekod. Uppförandekoden kräver att samtliga medarbetare och övrig personal som arbetar under ledning av koncernen ska rapportera varje misstänkt överträdelse till sin chef, personalavdelningen, avdelningen för juridik och efterlevnad eller anonymt genom att skriva via visselblåsarkanalerna (Ethics and Compliance Helpline) eller ringa upp direktlinjen för etik och efterlevnad (Ethics and Compliance Hotline). Koncernen har egna telefonnummer för varje land där den har antingen en produktionsanläggning eller distributionscenter eller viktiga leverantörer. Leverantörer och samarbetspartner kan också kontakta de anonyma tredjepartskanalerna.

Alla misstänkta överträdelser och förekomster av misskötsamhet undersöks snabbt, grundligt och konfidentiellt av avdelningen för juridik och efterlevnad. Andra relevanta koncernfunktioner, exempelvis personalavdelningen, kan vid behov kopplas in för att lösa problemet. Alla anmälda ärenden rapporteras per kvartal till styrelsens revisionskommitté.

Inom Fiskarskoncernen rapporterades totalt 30 fall av misskötsamhet under 2022. Av dessa rapporterades 18 fall via den anonyma visselblåsarkanalerna, fyra fall rapporterades via ledningen, sex fall mottogs av HR och två fall rapporterades per e-post till compliance. De rapporterade fallen gällde ledarskap, missbruk

av anställningsförmåner, brott mot policyer och riktlinjer, diskriminering, mobbning, trakasserier, intressekonflikter, hälsa och säkerhet samt bedrägeri och sekretess. Arton av fallen utreddes, löstes och avslutades under 2022. I tolv fall pågår fortfarande utredning eller uppföljning.

Fiskarskoncernen följer upp sina leverantörers uppträdande genom regelbundna granskningar. Under 2022 genomförde Fiskarskoncernen granskningar av uppförandekoden hos 88 (81) leverantörer. Granskningarna omfattade leverantörer av färdiga varor, leverantörer av råvaror och komponenter samt licenspartner. Koncernen har ett professionellt team av inspektörer som utför granskningarna i Fjärran Östern och Sydostasien. Bolaget anlitar också tredje parter för granskningar som vid behov kompletterar bolagets egna inspektioner.

Risker

Det övergripande målet för Fiskarskoncernens riskhantering är att identifiera, utvärdera och hantera risker som kan hota koncernens möjligheter att uppnå sina affärs mål. De väsentligaste hållbarhetsriskerna omfattas av den årliga riskhanteringsprocessen. Dessa risker berör miljö, sociala och personalrelaterade ärenden, respekt för de mänskliga rättigheterna samt bekämpning av korruption och mutbrott. Detta säkerställer att risker relaterade till hållbarhet identifieras och bedöms, samt att kontrollåtgärder sätts in. Fiskarskoncernen har flera processer för hantering av risker, till exempel avseende leverantörer och strategiska initiativ för att minska utsläppen och minska energiförbrukningen.

Mer ingående beskrivning av riskerna finns i avsnittet Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer.

EU-taxonomi

Fiskarskoncernen offentliggör information i enlighet med kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2178 av den 6 juli 2021 om komplettering av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 ("taxonomiförordningen").

EU har tagit en aktiv roll i arbetet med att driva på för hållbar tillväxt. För att klara av EU:s klimatmål måste investeringar riktas mot hållbara projekt och aktiviteter. I detta syfte har EU tagit fram en taxonomi, det vill säga ett gemensamt klassificeringssystem, för hållbar ekonomisk verksamhet.

EU-taxonomi består av en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen fastställer sex miljömål, av vilka två (begränsning av och anpassning till klimatförändringarna) har slagits fast hittills (den delegerade akten på klimatområdet). Sedan januari 2022 ska stora bolag i Europa redovisa sin verksamhet som omfattas av taxonomi och från och med 2023 ska bolagen därtill redogöra för sin taxonomiförenliga verksamhet inom de två första miljömålen.

I detta skede omfattar de ekonomiska verksamheter som definieras i den delegerade akten på klimatområdet främst sådana som har den största inverkan på klimatförändringar. Dessa verksamheter har definierats först eftersom de spelar en avgörande roll för fullföljandet av kraven på klimatåtgärder och

klimatanpassning. Fiskarkoncernens huvudverksamhet ligger inom tillverkning av konsumentprodukter för inomhusbruk och för friluftsliv. Fiskarskoncernens bransch har inte angetts bland de branscher som har de största utsläppen, och bolaget tolkar därmed den gällande taxonomin så att huvudparten av bolagets verksamhet inte omfattas av taxonomin. Däremot omfattar Fiskarskoncernens verksamhet utöver varor och tjänster för konsumenter även museer och kulturverksamhet, fastighetsverksamhet och skogsförvaltning, vilka hör till taxonomin. De utgör endast en liten del av hela verksamheten.

Fiskarskoncernen har sett över de sociala minimiskyddsåtgärder som fastställs i förordning (EU) 2020/852 samt och slutrapporten om minimiskyddsåtgärder av EU-plattformen för hållbar finansiering. Minimiskyddsåtgärderna omfattar minimikriterierna gällande mänskliga rättigheter, mutbrott och korruption, beskattning och rättvis konkurrens. Enligt Fiskarskoncernens bedömning är dess verksamheter förenliga med de fastställda kriterierna. Fiskarskoncernen har omfattande policyer för de ovan nämnda frågorna och har utvidgat en del av kraven till koncernens affärspartner. Bolaget har förbundit sig till och arbetar för de värden, friheter och grundläggande rättigheter som främjas av internationellt erkända standarder för arbetsrätt och mänskliga rättigheter, samt riktlinjerna för beskattning och om bekämpning av mutbrott och korruption. Mer information om insatserna för de mänskliga rättigheterna och bekämpning av korruption och mutbrott finns i avsnittet om Rapportering av icke-finansiell information och i Hållbarhetsrapporten 2022 (på engelska).

Hållbarhet är en viktig del av Fiskarskoncernens strategi, och bolaget arbetar ständigt med att bli bättre inom detta område. Koncernen ser hållbarhet som en möjlighet att vidta åtgärder för att lösa globala utmaningar och skapa lösningar som stödjer konsumenterna på vägen mot en mer hållbar framtid. Fiskarskoncernen skapar produkter som kännetecknas av tidlös, ändamålsenlig och funktionell design och har lanserat nya produktserier tillverkade med återvunnet material. Bolaget bygger vidare på forskning och innovation med nya och hållbara material. Fiskarskoncernen har också introducerat nya, tjänstebaserade affärsmodeller (exempelvis Vintage-tjänsten och Fiskars pannservice) i syfte att hålla produkterna i omlopp så länge som möjligt. Bolaget har satt upp ambitiösa vetenskapsbaserade mål för minskning av utsläppen och investerar i verksamheten för att ytterligare höja effektiviteten och öka cirkulariteten. Mer information om Fiskarskoncernens miljöhållbarhet finns i avsnittet om icke-finansiell information i den här rapporten och i hållbarhetsredovisningen för 2022 som ingår i årsredovisningen.

Fiskarskoncernen har antagit ett strikt förhållningssätt i bedömningen av huruvida en verksamhet omfattas av och är förenlig med taxonomin. Bolaget har bedömt sin omsättning och sina kapital- och driftsutgifter för skogsförvaltning, kulturverksamhet och fastighetsverksamhet samt för den operativa verksamheten. Bolaget har identifierat enskilda verksamheter som omfattas av taxonomin. Vad gäller taxonomiförenlighet har Fiskarskoncernen inte identifierat några av de ekonomiska verksamheter som för tillfället fastställs i taxonomin.

Fiskarskoncernen antar att andelen verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomin kommer att öka när klassifikationerna för de återstående fyra miljömålen tillkännages. I det här skedet, så länge de återstående miljömålen ännu inte har definierats, är den andel av koncernens omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) som väsentligt bidrar till den ekonomiska verksamheten i den delegerade akten på klimatområdet obetydlig. Andelen av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter redovisas för de relevanta enskilda kontogrupper som redovisas enligt IFRS och därmed har inga poster upptagits två gånger i täljaren.

Siffervärdena redovisas i tabeller i slutet av detta avsnitt.

Omsättning som omfattas av taxonomin

Andelen av omsättningen har beräknats som den del av nettoomsättningen som härrör från produkter eller tjänster, inbegripet immateriella sådana, som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomikraven (täljaren) delat med nettoomsättningen (nämnaren).

Fiskarskoncernens verksamhet omfattar utöver varor och tjänster för konsumenter även museer och kulturverksamhet, fastighetsverksamhet och skogsförvaltning. De utgör visserligen endast en liten del av hela verksamheten. Fiskarskoncernen har identifierat vissa verksamheter som sådana som omfattas av taxonomin, utgående från de ekonomiska verksamheterna 1.3 Skogsförvaltning, 7.7 Förvärv och ägande av byggnader, 13.1 Konstnärlig och kulturell verksamhet samt nöjesverksamhet och 13.2

Biblioteks-, arkiv- och museiverksamhet m.m. vilka räknas upp bilaga I till förordningen (EU) 2021/2139.

1.3 SKOGSFÖRVALTNING

Fiskarskoncernen äger cirka 14 000 hektar skog som är certifierad enligt FSC™ (FSC C109750) och PEFC (PEFC/02-21-18). Skogsinnehaven finns runt Fiskars bruk, som bolaget äger, och på andra orter i Finland. Koncernen förvaltar aktivt sitt skogsinnehav och får intäkter från virkesförsäljning (avverkning).

Skogarna innehåller ett betydande kollager. Enligt beräkningar som koncernen utfört i samarbete med Naturresursinstitutet är kollagret i trädbeståndet 2,2 miljoner ton koldioxidekvivalenter, och det totala kollagret i träden, den övriga biomassan och marken uppgår till 5,7 miljoner ton koldioxidekvivalenter. Det årliga koluttaget i skogen är för närvarande 17 000 ton koldioxidekvivalenter. Kriterierna om väsentligt bidrag som fastställs i bilaga I till förordning (EU) 2021/2139 för denna ekonomiska verksamhet är mycket krävande. Skogsförvaltningen uppfyller – och i många avseenden överskrider – de kriterier som fastställs i finsk lag. Skogsförvaltningen är också föremål för fortlöpande revisioner, bland annat genom kraven på certifiering enligt FSC. Trots detta är vissa kriterier inte helt uppfyllda för att verksamhet skall klassificeras enligt taxonomin.

Enligt bolaget omfattas den ekonomiska verksamheten av taxonomin men är inte förenlig med den.

7.7 FÖRVÄRV OCH ÄGANDE AV BYGGNADER

Fiskarskoncernen äger fastigheter och får intäkter från hyresgästerna i dem. Huvudparten av de uthyrda

fastigheterna är dock skyddade byggnader, som saknar energicertifikat. Skyddade byggnader behöver inte ha energicertifikat. Åtgärderna för energiprestanda har inte genomgått en detaljerad bedömning och därför anser koncernen att verksamheten omfattas av taxonomin, men är inte förenlig med den.

13.1 KONSTNÄRLIG OCH KULTURELL VERKSAMHET SAMT NÖJESVERKSAMHET

Fiskarskoncernens varumärken bygger på ett starkt arv vars historiska och kulturella band upprätthålls bland annat med kreativa upplevelser. Koncernen har intäkter från de här verksamheterna. Designmuseet littala i Finland erbjuder besökare möjlighet att själv blåsa en glasvas. The World of Wedgwood i Storbritannien erbjuder kreativa upplevelser i lerstudior, keramikmålning och andra aktiviteter och workshoppar. littala & Arabia Design Centre i Helsingfors inbjuder besökarna att utforska sin egen kreativitet exempelvis i workshoppar och på föreläsningar och evenemang.

De nämnda verksamheterna omfattas endast av taxonomin och är inte förenliga med den, eftersom de saknar samband med klimatanpassning.

13.2 BIBLIOTEKS-, ARKIV- OCH MUSEIVERKSAMHET M.M.

Fiskarskoncernen samarbetar med museer och institut, inklusive Designmuseet i Helsingfors, och får en del intäkter från biljettförsäljning och rundvandringar.

Besök och guidade rundvandringar ordnas också på till exempel Fiskarskoncernens fabriker i Irland (The House of Waterford), Storbritannien (the World of Wedgwood) och Slovenien (Rogaška).

De nämnda verksamheterna omfattas endast av taxonomin och är inte förenliga med den, eftersom de saknar samband med klimatanpassning.

Fiskarskoncernen har identifierat omsättningsandelen för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin som 0,4 % år 2022. Koncernen har inte identifierat någon omsättning som är taxonomiförenlig.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin

Den andel av kapitalutgifterna som omfattas av taxonomin har beräknats som en del av de totala kapitalutgifterna för tillgångar eller processer som hänför sig till ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin. Täljaren omfattar dessutom enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade koldioxidutsläpp, särskilt verksamheten 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.

Nämnamnaren har sammanställts genom tillämpning av IFRS-standarder som de antagits genom förordning (EG) nr 1126/2008.

Fiskarskoncernen har ställt ambitiösa vetenskapsbaserade mål för minskning av utsläpp. I linje med dessa mål undersöker koncernen möjligheter att effektivisera energianvändningen och minska växthusgasutsläppen. För att kunna urskilja de investeringar som har störst effekt på Fiskarskoncernens operativa resultat och säkerställa att investeringarna representerar en betydelsefull del av bolagets totala kapitalutgifter har koncernen beslutat att endast samla in data om kapitalutgifter för verksamheter som överskrider t 100 000 euro.

Med hänsyn till beloppsgränsen och utgifter som omfattas av taxonomin identifierade Fiskarskoncernen följande tre ekonomiska verksamheter innehållande specifika projekt som omfattas av taxonomin: 7.2 Renovering av befintliga byggnader och 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning enligt bilaga I till förordning (EU) 2021/2139.

7.2 RENOVERING AV BEFINTLIGA BYGGNADER

År 2022 renoverade Fiskarskoncernen taket på en av sina tillverkningsanläggningar samt en byggnad, vilket innefattade byte av fönster och anbringande av ny isolering. Enligt bolagets tolkning omfattas bägge projekten av taxonomin. Eftersom förbättring av energieffektiviteten inte har kvantifierats anses projekten omfattas av taxonomin men inte vara taxonomiförenliga.

7.3 INSTALLATION, UNDERHÅLL OCH REPARATION AV ENERGIEFFEKTIV UTRUSTNING

Med avseende på installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning har Fiskarskoncernen identifierat utgifter för utrustning som förbättrar energieffektiviteten och/eller minskar utsläppen från tillverkningen. År 2022 investerade koncernen i en robotiserad beläggningslinje, vilket förbättrar energieffektiviteten. Fiskarskoncernen meddelade också om en investering på cirka 10 miljoner euro¹ i glasbruket i littala i Tavastehus, där

bolaget ska byta ut de befintliga smältugnarna, som eldas med naturgas, mot elektriska ugnar. Genom investeringen kommer glasbrukets årliga koldioxidutsläpp att minska med 74 % före utgången av 2026. År 2022 inledde bolaget investeringarna i två nya smältugnar, som eldas med förnybar el och inte med naturgas.

Eftersom denna ekonomiska verksamhet är upptagen under Byggande och fastigheter i taxonomin, hänför de tekniska kriterierna sig till byggnaders energieffektivitet. Kriterierna är inte relevanta för de investeringar som Fiskarskoncernen har tagit upp under denna verksamhet. Därför bedömer bolaget att verksamheten omfattas av taxonomin, men är inte taxonomiförenlig.

7.6 INSTALLATION, UNDERHÅLL OCH REPARATION AV TEKNIKER FÖR FÖRNYBAR ENERGI

Fiskarskoncernen investerade under 2022 i solcellssystem på en av sina tillverkningsanläggningar. Enligt koncernens bedömning omfattas projektet av taxonomin endast på grund av att det inte uppfyller kriteriet "Orsakar inte betydande skada" i fråga om klimatanpassning. Bolaget har inte utfört någon grundlig bedömning av klimatrisker och sårbarhet avseende denna verksamhet. Därför bedömer bolaget att verksamheten omfattas av taxonomin, men är inte taxonomiförenlig.

Fiskarskoncernen har identifierat andelen kapitalutgifter för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin som 4,4 % år 2022. Koncernen har inte identifierat några kapitalutgifter som är taxonomiförenliga.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin

Nämnan för driftsutgifter omfattar direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av Fiskarskoncernen eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Täljaren för driftsutgifter är lika med den del av driftsutgifterna i nämnan som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven, inbegripet utbildnings- och andra personalanpassningsbehov, och direkta kostnader för forskning och utveckling som inte bokförs som tillgångar.

Fiskarskoncernen har identifierat relevanta driftsutgifter som hänför sig till sådan omsättning som omfattas av taxonomin från 1.3 Skogsförvaltning och 7.7 Förvärv och ägande av byggnader. Dessa driftsutgifter omfattar utgifter för personal, it, hyror och andra löpande utgifter. Inom skogsförvaltning ingår här också till exempel utgifter för skogsplantering.

Fiskarskoncernen har identifierat andelen driftsutgifter för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin som 6,2 % år 2022. Koncernen har inte identifierat några driftsutgifter som är taxonomiförenliga.

¹ Cirka 30 % av den totala investeringen täcks med finansiering från EU:s återhämtningsinstrument av engångsnatur (Next Generation EU), som beviljades av arbets- och näringsministeriet den 4 oktober 2022. Understödet till energiinvesteringen för littala glasbruk är 2 871 miljoner euro.

[illegible]

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut driftsutgifter	Andel av driftsutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada					Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)	
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi						Föreningar
	MEUR		%	%	%	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Förvärv och ägande av byggnader	68	1,8	5,0 %																
Skogsförvaltning	02.20	0,4	1,2 %																
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2,3	6,2 %																
Totalt (A.1 + A.2)		2,3	6,2 %																
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	34,2	93,8 %																	
Totalt (A + B)	36,5	100 %																	

Förändringar i organisation och ledning

Den 18 januari 2022 utnämnde Fiskarskoncernen Charlene Patten Zappa till direktör för verksamhetsenheten Terra och till medlem i Fiskarskoncernens ledningsgrupp. Charlene inledde sitt uppdrag i bolaget den 18 januari 2022 och rapporterar till verkställande direktören. Föregående direktör för Terra, James Brouillard, beslöt att lämna bolaget. Därtill införlivades funktionen för konsumentupplevelse och kommunikation med verksamhetsenheter och övriga funktioner. Till följd av detta beslutade Tina Andersson, konsument- och kommunikationsdirektör, att lämna bolaget.

Den 31 januari 2022 utnämnde Fiskarskoncernen Anna Mindelöf till HR-direktör och medlem i koncernens ledningsgrupp. Anna inledde sitt uppdrag i bolaget den 1 mars 2022 och rapporterar till verkställande direktören. Niklas Lindholm, tidigare HR-direktör, beslöt att lämna bolaget.

Den 15 november 2022 meddelade Fiskarskoncernen om flera ändringar i ledningsgruppen från och med den 1 januari 2023. Bolaget meddelade att det kommer att utöka ledningsgruppen med en ny roll av direktör för direktkanalen (Executive Vice President, Direct to Consumer). Befattningen kommer att tillsättas senare. Därtill delades ledarskapet över Fiskarskoncernens grossistförsäljningsorganisation upp i två regionala roller, en för Amerika och en för Europa och Asien-Stillahavsområdet (utom Kina). Enligt meddelandet kommer Johan Hedberg, tidigare försäljningsdirektör och President, Americas, samt

medlem av ledningsgruppen sedan december 2019, att fortsätta som försäljningsdirektör för Amerika och President, Americas. Gennady Jilinski utsågs till försäljningsdirektör för Europa och APAC (utom Kina). Direktör för leveranskedjan Risto Gaggl beslutade att lämna Fiskarskoncernen vid utgången av 2022, och Bengt Erlandsson övertog rollen som tillfällig direktör för leveranskedjan till dess att en ny direktör för leveranskedjan utses. Befattningen som chefsjurist, som innehas av Päivi Timonen, kommer inte att höra till ledningsgruppen från och med den 1 januari 2023.

Övriga betydande händelser under perioden

Utsiktssänkning den 14 december 2022

Den 14 december 2022 sänkte Fiskarskoncernen sina utsikter för 2022 på grund av svagare än förväntad efterfrågan under fjärde kvartalet. Enligt de nya utsikterna förväntade sig bolaget att jämförbara EBIT skulle vara cirka 150 miljoner euro (2021: 154,2 miljoner euro). Bolaget hade tidigare förväntat sig att jämförbara EBIT skulle öka från år 2021. Orsaken till utsiktssänkningen var att lågt konsumentförtroende och höga lagernivåer hos återförsäljarna hade lett till att orderingången och påfyllningarna minskat mer än väntat, särskilt i USA.

Ogiltigförklaring av egna aktier meddelades den 28 oktober 2022 och registrerades den 2 november 2022 – totala antalet aktier ändrades

Den 28 oktober 2022 meddelade Fiskarskoncernen att bolagets styrelse hade beslutat att ogiltigförklara totalt 905 242 aktier i bolagets innehav av egna aktier. Den 2 november 2022 meddelade

Fiskarskoncernen att ogiltigförklaringen av de egna aktierna hade registrerats i handelsregistret som upprätthålls av Patent- och registerstyrelsen. Efter ogiltigförklaringen uppgår det totala antalet aktier i koncernen till 81 000 000 och det totala antalet rösträtter kopplade till aktierna är 81 000 000. Efter ogiltigförklaringen innehar koncernen totalt 419 484 egna aktier. Ogiltigförklaringen av aktierna hade ingen inverkan på Fiskars aktiekapital.

Bolagsstyrning

Fiskars Oyj Abp är ett finländskt aktiebolag vars uppgifter och ansvar definieras enligt finsk lagstiftning. Fiskarskoncernen består av moderbolaget Fiskars Oyj Abp, och dess dotterbolag. Fiskars Oyj Abp:s lagstadgade styrande organ är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Den övriga bolagsledningen stöder bolagets lagstadgade styrande organ. Bolagets hemort är Raseborg, Finland.

Fiskars Oyj Abp förvaltas enligt den finska aktiebolagslagen, regler och bestämmelser för noterade bolag, bolagets egen bolagsordning, de arbetsordningar som styr bolagets styrelse och dess kommittéer samt de regler och de bestämmelser som Nasdaq Helsinki Oy har utfärdat. Fiskars Oyj Abp är en medlem av den finska Värdepappersmarknadsföreningen och följer också, med ett undantag till nomineringskommitténs sammansättning, Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen. Rekommendationen trädde i kraft 1.1.2020 och finns tillgänglig på www.cgfinland.fi.

Nomineringskommitténs sammansättning avviker från rekommendationen 15 nämnd i Finsk kod för bolagsstyrning, såsom beskrivs i Redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem år 2022.

Beslut vid bolagsstämman 2022 och styrelsens konstituerande möte

Fiskars Oyj Abp:s ordinarie bolagsstämma hölls på Östersjötorget 2 i Helsingfors den 16 mars 2022. För att begränsa spridningen av covid-19-pandemin hölls bolagsstämman utan aktieägars och deras ombuds närvaro på stämmoplatsen. Bolagets aktieägare deltog i stämman och utövade sina aktieägarrättigheter endast genom att rösta på förhand eller genom ett av bolaget utnämnt ombud. Sammanlagt 163 aktieägare var representerade vid bolagsstämman, vilket omfattade 47,6 miljoner aktier och röster. Stämman understödde alla styrelsens förslag till bolagsstämman med minst 96 % av alla röster som hade givits. Bolagsstämman fastställde bokslutet för år 2021 och beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet.

Bolagsstämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag att i dividend för räkenskapsåret som utgick den 31 december 2021 utbetalas 0,76 euro per aktie. Utdelningen skulle utbetalas i två rater. Avskiljningsdagen för den första raten på 0,38 euro per aktie var den 17 mars 2022. Den första raten betalades till de aktieägare som på avstämningsdagen för dividenden den 18 mars 2022 var antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Betalningsdagen för den första raten var den 25 mars 2022.

Den 7 september 2022 fastställde styrelsen, i enlighet med bolagsstämmans beslut, avstämningsdagen och betalningsdagen för den andra raten på 0,38 euro per aktie. Avskiljningsdagen för andra raten var den 8 september 2022 och avstämningsdagen den 9 september 2022. Betalningsdagen för den andra raten var den 16 september 2022.

Årsstämman beslöt att fastställa den justerade ersättningspolicyn för bolagets organ.

Styrelseledamöternas antal fastställdes till åtta (8). Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Jyri Luomakoski, och Ritva Sotamaa omvaldes till styrelseledamöter. Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl och Volker Lixfeld invaldes som nya styrelseledamöter. Styrelseledamöternas mandattid utgår när bolagsstämman 2023 avslutas.

Till revisor omvaldes revisionssamfundet Ernst & Young Oy för mandatperioden som utgår när bolagsstämman 2023 avslutas. Ernst & Young Oy har meddelat att CGR Kristina Sandin fungerar som huvudansvarig revisor. Bolagsstämman beslöt att revisorns arvode ska utgå enligt rimlig räkning som är godkänd av styrelsen.

I sitt konstituerande möte den 16 mars 2022 har styrelsen valt Paul Ehrnrooth till ordförande och Jyri Luomakoski till vice ordförande. Styrelsen beslöt att tillsätta en nomineringskommitté och valde Paul Ehrnrooth som ordförande, Louise Fromond och Jyri Luomakoski som medlemmar och Alexander Ehrnrooth som en extern medlem av nomineringskommittén. Ytterligare beslöt styrelsen

att tillsätta en revisionskommitté och valde Jyri Luomakoski som ordförande, Albert Ehrnrooth, Louise Fromond och Ritva Sotamaa som medlemmar av revisionskommittén samt en personal- och kompensationskommitté med Paul Ehrnrooth som ordförande, Jyri Luomakoski, Carl-Martin Lindahl och Volker Lixfeld som medlemmar av kommittén.

Bemyndigande av styrelsen

Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktie

Bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera trancher, med bolagets fria eget kapital.

Egna aktier kan förvärvas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till marknadspris. Bolagets egna aktier kan förvärvas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incitamentssystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras.

Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske på annat sätt än i proportion till aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv).

Bemyndigandet gäller till den 30 juni 2023 och det upphävde inte det av bolagsstämman den 11 mars 2021 givna motsvarande bemyndigande till styrelsen.

FÖRVARV AV EGNA AKTIER 2022

Fiskars förvärvade egna aktier totalt 1 000 000 st. för 18 miljoner euro år 2022. Snittpriset för de förvärvade aktierna var 18,01 euro per aktie; det högsta priset var 20,95 euro per aktie och det lägsta 14,24 euro per aktie.

Beslut av förvärvet av egna aktier beslöts påbörja på basis av bemyndigandet av den ordinarie bolagsstämman 2021 och det har fortsatt på basis av bemyndigandet av den ordinarie bolagsstämman 2022.

Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier

Bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt. Bolagets egna aktier får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incitamentssystem.

Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan också ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission).

Bemyndigandet gäller till den 30 juni 2023 och det upphävde det av bolagsstämman den 11 mars 2021 givna motsvarande bemyndigande till styrelsen.

ÖVERLÅTTELSE AV EGNA AKTIER 2022

Fiskars överlät 108 951 egna aktier i två avgiftsfria riktade aktieemissioner. Båda aktieemissionerna hade samband med ersättningar till bolagets nyckelpersoner enligt incitamentssystemen. Den första aktieemissionen byggde på en fullmakt som givits av den ordinarie bolagsstämman 2021 och den andra på en fullmakt från den ordinarie bolagsstämman 2022.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Under kvartalet ogiltigförklarade Fiskarskoncernen 905 242 egna aktier, vilket minskade antalet aktier i bolaget till 81 000 000. Fiskars Oyj Abp:s innehav av egna aktier uppgick till 419 484 vid utgången av året. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den volymvägda genomsnittliga aktiekursen under 2022 var 18,61 euro (2021: 18,13). Vid utgången av december var slutkursen 15,38 euro (23,00) per aktie och Fiskars marknadsvärde var 1 239,3 miljoner euro (1 873,8). Antalet aktier som var föremål för handel under helåret 2022 uppgick till 9,7 miljoner (8,0), vilket är 12,1 % (9,8) av det totala antalet aktier. Vid utgången av 2022 var det sammanlagda antalet aktieägare 32 602 (30 080).

Flaggningsanmälningar

Fiskarskoncernen informerades inte om några betydande ändringar bland bolagets största aktieägare under 2022.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskarskoncernen har identifierat följande osäkerhetsfaktorer som kan ha en negativ inverkan på bolagets affärsverksamhet och ekonomiska resultat. Hållbarhetsrelaterade osäkerhetsfaktorer redovisas som en del av koncernens årliga riskhanteringsprocess och tas därmed också upp nedan. Riskhanteringsmetoderna beskrivs i en skild redogörelse över förvaltnings- och styrsystemet.

Makroekonomi och politisk omvärld

En utdragen lågkonjunktur och svag konsumentefterfrågan samt politisk osäkerhet, som handelstvister, sanktioner, importrestriktioner och geopolitiska spänningar, kan ha en betydande negativ effekt på Fiskarskoncernens omsättning och resultat. En global pandemi som bromsar världsekonomin, vilket skett med covid-19, kan inverka på bolagets verksamhet. Därtill kan konsumenters negativa reaktioner på en situation med geopolitiska spänningar skada affärsverksamheten. Dessa risker mildras på lång sikt med hjälp av ett mångsidigt kommersiellt fotavtryck, både geografiskt och med avseende på produktutbudet.

De aktuella förändringarna i det geopolitiska klimatet har orsakat en betydande ökning av de politiska riskerna och landsriskerna. Det föreligger en politisk risk för sanktioner eller importrestriktioner, särskilt med Kina. Realisering av risken med Kina skulle ha en negativ inverkan på koncernens omsättning och resultat, eftersom Kina är såväl en viktig

leverantörsmarknad som en av fokusländerna i strategin.

Leveranskedja och leverantörer

Fluktuationer i priset, tillgången och kvaliteten på viktiga råvaror, energi, komponenter och färdiga produkter från leverantörerna kan ha negativa konsekvenser för Fiskarskoncernens lönsamhet. Även störningar i globala leveranskedjor, ökade transportkostnader, lagstiftningsåtgärder som tullhöjningar, och utsläppshandelssystem kan ha en negativ inverkan på lönsamheten. Att vara beroende av en enda leverantörskälla kan leda till flera månaders avbrott i produktleveranserna.

Fiskarskoncernen hanterar de risker med pris, tillgång och kvalitet som uppkommer genom kontrakt med flera leverantörer och utforskar ständigt möjliga hållbara materialalternativ. Bolaget minskar också sitt beroende av enda leverantörskällor genom att oavbrutet kartlägga möjliga leverantörer och ha en omfattande avbrottsförsäkring. För att säkerställa tillgängligheten av varor kan bolaget också gardera sig mot eventuella avbrott med säkerhetslager.

Fiskarskoncernens produktionsstrategi utgår från en kombination av egen tillverkning med noga utvalda leverantörer. Den egna tillverkningen är förlagd till Europa, Asien och USA och största delen av leverantörerna finns i Asien. Bolagets leverantörer är föremål för ändringar i den rättsliga, ekonomiska, politiska och lagstiftningsrelaterade miljön i verksamhetsländerna.

Konsumenterna har allt högre förväntningar på hållbarhetskraven. Om Fiskarskoncernen inte kan infria förväntningarna eller det brister i insynen i leveranskedjan kan detta ha en negativ inverkan på såväl koncernens arbetsgivarrykte eller varumärkesrenommé som konsumenternas förtroende för varumärkena. Fiskarskoncernen strävar efter att bygga starka och långvariga relationer med betrodda leverantörer som lever upp till bolagets värderingar och förbinder sig att i tid leverera varor och material. Leverantörerna ska följa Fiskarskoncernens uppförandekod för leverantörer, som fastställer den icke förhandlingsbara minimistandarden för bland annat hälsa och säkerhet, miljöskydd, mänskliga rättigheter och arbetsvillkor. Bolaget utför inspektioner av sina leverantörer av färdiga varor. För närvarande begränsas insynen till Fiskarskoncernens direkta leverantörer och utmaningen utgörs av att kunna hantera riskerna i bakomliggande led.

Konsumentbeteende

Utvecklingen av ny teknik och nya försäljningskanaler har ökat betydelsen av onlineshopping, reklam och försäljning på sociala medier och användning av mobilapplikationer. Den allt starkare betoningen på hållbarhet förväntas öka efterfrågan på nya tjänster och affärsmodeller som stödjer cirkulärt tänkande och förlänger produkters livscykel. I anslutning till detta har Fiskarskoncernen identifierat en risk för minskande efterfrågan på traditionella varor. De snabba förändringarna i konsumenttrenderna ökar dessutom trycket på att ta fram nya produkter och förkorta tiden till marknaden.

Underlåtenhet eller långsam anpassning efter ändringar i kundbeteendet och preferenserna eller ökad konkurrens kan försvaga koncernens konkurrensposition och därmed leda till potentiellt försämrad omsättning och lönsamhet. Fiskarskoncernen fokuserar på tillväxt i direktkanalen, inklusive e-handel och egna butiker, och på hållbarhet genom att ta fram nya cirkulära designers och affärsmodeller som tillgodoser moderna konsumenters behov.

Geopolitiska spänningar, utbredd inflation och stigande räntor, vilket setts på flera marknader under 2022, har försämrat konsumenternas förtroende och kan ytterligare underminera efterfrågan på Fiskarskoncernens produkter.

Kunder

Fiskarskoncernens produkter säljs till parti- och detaljhandelskunder samt direkt till konsumenter via bolagets egna butiker och e-handel. Koncernen är exponerad mot risker som hänför sig till strukturella omställningar inom detaljhandeln. Konsolidering bland återförsäljarna och internationella återförsäljares ökande centralisering av uppköpen kan inverka på koncernens omsättning och resultat. I egenskap av varuleverantör är Fiskarskoncernen också exponerad mot risken att återförsäljare ställer om sitt strategiska fokus till legotillverkade produkter. Det kan leda till att återförsäljare minskar lagervolymer av koncernens produkter, ger koncernens produkter mindre plats på hyllorna eller till och med slutar sälja koncernens produkter.

Om Fiskarskoncernen inte kan tillgodose kundernas efterfrågan kan det leda till att koncernen förlorar kunder eller listningar hos kunder. Förlust av någon av de största kunderna, förlust av betydande kategorilistningar i de viktigaste kanalerna eller minskande handelsvolym med viktiga kunder kan ha en avgörande negativ inverkan på koncernens omsättning och resultat. På grund av det krävande ekonomiska klimatet föreligger också en risk för att kunder går i konkurs.

Fiskarskoncernen upprätthåller relationer och handelsförbindelser med en diversifierad kundbas, och ingen enda kund står för mer än 5 % av koncernens omsättning. Fiskarskoncernen utvecklar oavbrutet sin säljorganisation och verksamhet i leveranskedjan för att möta förändringarna i konsumentefterfrågan.

Medarbetare

Människor är kärnan i Fiskarskoncernens strategi som den mest värdefulla tillgången och viktigaste möjliggöraren. Genomförandet av tillväxtstrategin vilar i högsta grad på att koncernen har rätt personer på rätt poster.

Oförmåga att locka och behålla begåvade och engagerade proffs med den rätta kompetensen på en konkurrerad marknad kan ha en negativ inverkan på Fiskarskoncernens möjligheter att nå sina strategiska målsättningar. Om koncernen inte kan skapa ett inspirerande och motiverande arbetsklimat kan den förlora väsentlig kompetens och nyckelpersonal på strategiskt viktiga poster. De tilltagande kraven i arbetslivet kan leda till

eroderat medarbetarengagemang, ökande frånvaro och stor omsättning bland personalen. Medarbetarengagemang främjas genom att tillgängliggöra möjligheter att växa genom ledarskapskunnande och utbildning samt genom att utveckla en diversifierad och inkluderande kultur. Personalförfrågan "Our Voice" genomförs regelbundet för att mäta medarbetarnas engagemang och välmående.

Arbetsmiljörisker kan medföra allvarliga skador för medarbetarna och äventyra verksamhetens fortlevnad. Fiskarskoncernens mål för hela koncernen är att frekvensen av olyckor med frånvaro ska vara noll. Bolaget har förbundit sig till etisk och ansvarsfull affärsverksamhet och till att tillgodose de mänskliga rättigheterna och bekämpa korruption och mutbrott. Bolaget förväntar sig detsamma av sina leverantörer. Om bolaget inte lever upp till dessa åtaganden kan det försämra medarbetarnas motivation och välmående samt skada bolagets rykte och ekonomi. Alla förekomster av misskötsamhet kan rapporteras anonymt genom en visselblåsarkanal, och bolaget har åtagit sig att vidta korrigeringar enligt behov.

I all affärsverksamhet föreligger en risk för fel på grund av den mänskliga faktorn. Denna risk mildras genom framtagning och implementering av lämpliga förfaranden för samtliga verksamhetskritiska processer.

Informationssystem och cybersäkerhet

Fiskarskoncernen blir mer och mer beroende av centraliserade it-system och leverantörer som har och behandlar affärskritisk information. Intrång,

funktionsfel, cyberattacker och bedrägeriförsök mot Fiskarskoncernen eller dess leverantörer kan orsaka bolaget verksamhetsavbrott både regionalt och globalt. Sådana avbrott kan ha en betydande negativ inverkan på omsättningen, resultatet och bolagets rykte.

Risker som hänför sig till omfattande systemimplementering, såsom motstridiga eller saknade data, överskridning av budgeten eller försening av projekt, kan ha en negativ effekt på affärsverksamheten. Underlåtenhet att följa bästa it-praxis, exempelvis genom dålig livscykelhantering, kan göra systemen sårbara och äventyra säkerheten i dem. Denna risk gäller såväl bolagets egen it-miljö som den hos leverantörerna och andra tredjeparter.

Fiskarskoncernen motverkar it-relaterade risker genom att införa it-lösningar av hög kvalitet och genom att underhålla, utveckla och testa deras funktion och integritet i enlighet med ramar för intern kontroll och bästa branschpraxis. Bolaget kräver att dess kritiska tjänste- och teknikleverantörer har infört driftkontinuitetsplaner och återhämtningsplaner med tanke på eventuella avbrott. Ändringar i nya och befintliga it-system görs i enlighet med standardiserade processer och förfaranden.

Fiskarskoncernens hantering av informations- och cybersäkerheten syftar till integrering av risker i bolagets beslutsfattande. Positionen och resurserna på säkerhetsområdet säkerställs genom olika säkerhetslösningar, såsom spårande och insatser gällande nätverk, slutpunkt och moln, brandmurar, hotbildsanalys och säkerhetsinsatser. Bolagets

program för säkerhetsmedvetenhet utvecklar och främjar cybersäkerheten och inställningen till datasekretess hos samtliga medarbetare.

Miljö och klimatförändringar

Klimatförändringars inverkan på välfungerande ekosystem, temperaturer och havsnivåer kan medföra oväntade utmaningar för Fiskarskoncernen. Bestämmelser som syftar till utfasning av fossila bränslen och minskning av utsläppen, inklusive nya skattebestämmelser, kan höja energipriserna. Tidigare insatser för att hantera miljöpåverkan kan visa sig vara otillräckliga i och med att bestämmelserna skärps och allmänhetens medvetenhet och förväntningar höjs. Allt oftare förekommande naturkatastrofer, såsom översvämningar och tyfoner, och förlust av biologisk mångfald kan orsaka avbrott och påverka Fiskarskoncernens verksamhet.

Brist på vatten och på råvaror som är beroende av uttömliga fossila material ökar de globala utmaningarna på lång sikt och ger upphov till ökande råvarukostnader och större risk för produktionsavbrott. En utmaning i nuläget är den begränsade tillgången på och de högre priserna på mer hållbara råvaror, exempelvis certifierat virke, förnybar plast och återvunnen råvara.

Fiskarskoncernen måste stärka sin klimatesiliens genom att anpassa sig till ändrade väderförhållanden och kundernas förväntningar. Koncernen håller på att trappa upp sina insatser för hållbarhet och syftar till att minimera miljöriskerna genom systematisk riskhantering. Fiskarskoncernen har åtagit sig att främja en cirkulär ekonomi genom hela värdekedjan,

bekämpa klimatförändringarna genom insatser för att minska utsläppen, minska energiförbrukningen och gynna förnybara energikällor. Dessutom ökar såväl förväntningarna på att ta in grön och hållbarhetsanknuten finansiering som kraven på att uppvisa resultat i ESG-frågor. De ekonomiska följderna av avbrott i verksamheten till följd av naturbetingade risker mildras genom försäkringar.

Fiskarskoncernen hanterar riskerna med pris och tillgång genom att ingå flera inköpskontrakt och ständigt utforska möjliga hållbara materialalternativ.

Säsongsberoende

Inom kategorin trädgårdsskötsel i segmentet Terra är årets andra kvartal säsongsmässigt viktigast. Skolstarten och gåvosäsongen är viktiga för Creas omsättningsresultat under andra halvåret. För segmentet Vita är fjärde kvartalet det viktigaste. Eventuell negativ utveckling relaterad till produkttillgänglighet, efterfrågan eller ökade kostnader i tillverkning eller logistik under de viktiga säsongerna kan få betydande effekter på helårets resultat och omsättning. Den säsongsbundna efterfrågan kan avvika från ett typiskt år på grund av de rådande, volatila marknadsförhållandena. Fiskarskoncernens strategi är att balansera säsongsvariationer genom att diversifiera produktutbudet enligt kundernas behov.

Väder

Efterfrågan på vissa av Fiskarskoncernens produkter kan påverkas av väderförhållandena, i synnerhet trädgårdsredskap på våren och snöredskap under vintern. Dåliga väderförhållanden, till exempel en

kall och regnig vår och sommar och en snöfri vinter, kan ha en negativ inverkan på försäljningen av dessa produkter, medan gynnsamma väderförhållanden kan öka försäljningen. Bolaget är inriktat på att jämna ut inverkan av föränderliga väderförhållanden med hjälp av ett brett och mångsidigt produktutbud och en bred geografisk närvaro. Extrema väderförhållanden, exempelvis stormar och skogsbränder, förväntas förekomma oftare i framtiden till följd av klimatförändringarna och de kan också ha lokala följder för affärsverksamheten.

Efterlevnad av lagar och bestämmelser

Förändringar i den rättsliga miljön och lagstiftningen kan utsätta Fiskarskoncernen för risker för regelefterlevnad och rättstvister, till exempel gällande konkurrensbestämmelser, bekämpning av korruption samt de mänskliga rättigheterna. Bestämmelserna om miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG) förväntas dessutom stramas åt, vilket kan påverka till exempel materialvalen och tillverkningstekniken för produkter. Det har utfärdats allt mer lagstadgade krav på datasäkerhet och dataskydd, samtidigt som förändringarna på teknikområdet blir allt snabbare och konsumenternas och allmänhetens krav ökar. Detta kan medföra ett behov på datainventering och förfaranden för behandling av personuppgifter och revisioner av utomstående organ. Eventuellt behövs det också mer resurser för anpassning till de nya bestämmelserna och de nya kraven på rapportering och offentliggörande.

Regelefterlevnad kan höja driftskostnaderna och exponera bolaget för risken för straffrättsliga påföljder och civilrättsligt ansvar. Om bolaget inte uppfyller de rättsliga och lagstadgade kraven kan det få betydande

negativa följder för Fiskarskoncernens resultat och varumärkesrenommé.

I syfte att stärka efterlevnaden av lagar och bestämmelser har Fiskarskoncernen infört olika program, policyer och processer på compliance-området, exempelvis ett program för utbildning om uppförandekoden, som är obligatoriskt för alla medarbetare. Samtliga leverantörer av färdiga varor ska rätta sig efter kraven i Fiskarskoncernens uppförandekod för leverantörer.

Immateriella rättigheter

Fiskarskoncernens kända och starka varumärken kan utsättas för intrång i immateriella rättigheter. Det föreligger en risk för att bolaget, dess agenter eller leverantörer kan orsaka skada av medarbetare, agenter eller tredjeparter som utnyttjar affärshemligheter eller immateriella rättigheter till koncernens nackdel. Förfalskade produkter kan utgöra kvalitets- och säkerhetsrisker för konsumenterna och skada konsumenternas förtroende för koncernens produkter. Fiskarskoncernen är också exponerad mot risken att oavsiktligt kränka andra parter immateriella rättigheter. En sådan kränkning kan leda till förlust av omsättning och intäkter.

Potentiella kränkningar av immateriella rättigheter övervakas med funktionsövergripande processer och onlinesystem. Fiskarskoncernen har en tillsynspolicy som styr de åtgärder som vidtas för att skydda exklusiviteten för koncernens immateriella rättigheter. Fiskarskoncernen har god kännedom om

konkurrensen och erbjuder medarbetarna utbildning om immateriella rättigheter.

Produktsäkerhet och ansvar

Fiskarskoncernen har förbundit sig att erbjuda högkvalitativa och funktionella produkter som är säkra att använda och lämpar sig för ändamålet. I egenskap av tillverkare och försäljare av ett brett utbud produkter (inkl. vassa klipp- och skärverktyg, varor i kontakt med livsmedel, produkter för barn) med bred distribution är koncernen exponerad mot en risk för skadeståndsansvar. Om bolaget inte uppfyller kraven på säkerhet, kvalitet och rättsliga frågor, till exempel på grund av brister i valet av leverantörer, i kvalitet och styrningen av tillverkningsprocesserna, kan det leda till leveransstopp eller produktåterkallelse, förlust av bolagets rykte, ersättningar och minskad försäljning. Dessa kostnader kan uppgå till avsevärda belopp, och i vissa jurisdiktioner kan inslag av straff förekomma.

Bolaget har en heltäckande försäkring och en policy för återkallande av produkter för att mildra de ekonomiska följderna av en återkallelse och försnabba processen för att återkalla möjligtvis skadliga produkter från marknaden. Processen för produktutveckling vid Fiskarskoncernen utgår från att hela tiden testa och lära sig. Bolaget har investerat i resurser för produktutveckling och kvalitetssäkring för att minska risken för återkallelse redan i ett tidigt skede av produktutvecklingen.

Valutakurser

Med en betydande del av verksamheten i USA och i andra länder utanför euroområdet är Fiskarskoncernen utsatt för fluktuationer i valutakurser. En kursförändring kan ha väsentlig inverkan på de rapporterade finansiella siffrorna. En förändring av valutakurser kan också ha en negativ inverkan på den lokala konkurrenskraften för ett bolag i Fiskarskoncernen. De mest betydande transaktionsriskerna gäller förstärkning av IDR, THB och USD, och försvagning av AUD, CAD och SEK. De största omräkningsriskerna hänför sig till försvagning av USD.

Valutarisker som anknyter till kommersiella kassaflöden hanteras primärt genom att uppväga kassaflöden i samma utländska valuta. Köp av produktionsinsatser och försäljning av produkter uttrycks främst i de lokala valutorna för bolagen i Fiskarskoncernen. Resten av exporten och importen netto i utländsk valuta säkras upp till 15 månader i förväg med valutaterminer och valutaswappar.

Förvärv

Företagsförvärv spelar inte en central roll i Fiskarskoncernens strategi, även om bolaget eventuellt växer genom förvärv. Trots en noggrann due diligence-process finns det risker med alla förvärv och integrationer av förvärvade verksamheter. Det är möjligt att de förvärvade verksamheterna inte presterar som förväntat, att nyckelpersoner beslutar att lämna bolaget, att integrationskostnaderna blir högre än förväntat och att synergieffekten blir mindre än förväntat.

Skatt

Enheter i Fiskarskoncernen är föremål för skatterevisioner i flera länder. Det är möjligt att skatterevisioner resulterar i omvärdering av skatter, till följd av osäkerhetsmoment i den internationella skattemiljön gällande skattemässiga förpliktelser. Ökning av skatteuppbörden kan resultera i dubbelbeskattnings och merkostnader i form av påföljdsavgifter och ränta. Slutliga omvärderingar kan inverka på Fiskarskoncernens rykte.

Ändringar i skatter eller importtullar i länder där Fiskarskoncernen har verksamhet kan inverka på bolagets intäkter. Osäkerhet gällande avgifter kan inverka på bolagets affärsverksamhet, eftersom en del av produktutbudet för försäljning är importerad.

Fiskarskoncernen bevakar noga ändringar i skattebestämmelser och internationella överenskommelser för att föregripa risker som hänföra sig till skatter och avgifter. Bolaget utvecklar och upprätthåller aktivt processer och kontroller för att säkerställa efterlevnaden av lokala och internationella bestämmelser. Fiskarskoncernen främjar en öppen dialog med skattemyndigheterna och kan vid behov ansöka om förhandsbesked för att säkerställa sin skattesituation.

Finansiella investeringar

Fiskarskoncernens portfölj av finansiella investeringar utgörs främst av investeringar i icke-noterade riskkapitalfonder. Investeringarnas värde påverkas av fluktuationer på finansmarknaden, såsom ändringar av räntorna och valutakurserna, och av förhöjning av

kreditrisken. De finansiella investeringarna redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Händelser efter rapporteringsperioden

13 januari 2023: Preliminära tal för Q4 och helåret 2022

Fiskarskoncernen publicerade preliminära tal för fjärde kvartalet och helåret 2022, för att år 2022 var ostabilt i och med den utmanande verksamhetsmiljön. I meddelandet offentliggjorde bolaget oreviderade tal både för den jämförbara och den rapporterade omsättningen under fjärde kvartalet och helåret samt jämförbara EBIT för fjärde kvartalet och helåret 2022. Det har inte skett några ändringar i dessa tal efter publicerandet.

20 januari 2023: Förslag av styrelsens nomineringskommitté till Fiskars ordinarie bolagsstämma 2023

Styrelsens nomineringskommitté föreslår till ordinarie bolagsstämman att Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Volker Lixfeld, Jyri Luomakoski och Ritva Sotamaa återväljs till styrelsen.

Styrelsens nomineringskommitté föreslår att styrelseledamöternas årsarvode är 70 000 euro, styrelsens viceordförandes årsarvode är 105 000 euro och styrelseordförandes årsarvode är 140 000 euro.

23 januari 2023: Planerade riktade organisationsförändringar för att accelerera verkställandet av strategin

Fiskarskoncernen meddelade att bolaget planerar riktade organisationsförändringar i huvudsak i de tre affärsområdena Vita, Terra och Crea för att accelerera verkställandet av sin tillväxtstrategi. De planerade organisationsförändringarna uppskattas leda till en nettominskning på cirka 100 arbetsroller globalt och ge ett resultat på totalt 30 miljoner euro i årliga kostnadsbesparingar, varav ungefär hälften kommer att förverkligas under den andra hälften av 2023. Samtidigt kommer bolaget att fortsätta investera i viktiga strategiska byggstenar, särskilt direkt-till-konsumenten och digitala. Engångskostnader i anslutning till de planerade organisatoriska förändringarna uppskattas uppgå till totalt cirka 5 miljoner euro. Kostnaderna kommer att bokföras som jämförelsestörande poster under det första kvartalet av 2023.

Utsikter för 2023

Fiskars förväntar sig att jämförbara EBIT stannar något under 2022 års nivå (2022: 151,0 mn euro).

Bolaget förväntar sig att de främsta negativa faktorer som kommer att påverka dess resultat 2023 är den fortsatta volatiliteten i marknadsmiljön och svagare efterfrågan speciellt under första halvåret.

Bolaget har meddelat att det planerar riktade organisationsförändringar, vilka uppskattas leda till besparingar som stöder EBIT från och med andra halvåret. Samtidigt fortsätter bolaget att investera i de viktigaste byggstenarna i strategin.

Förslag om utdelning

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2022 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 231,9 milj. euro (2021: 315,8 milj. euro).

Styrelsen föreslår till den ordinarie bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2022 utbetalas en dividend på 0,80 euro per aktie. Dividenden betalas i två rater. Avskiljningsdagen för den första raten på 0,40 euro per aktie är 16.3.2023. Den första raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen 17.3.2023 är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear

Finland Oy. Styrelsen föreslår till bolagsstämman att denna rat utbetalas 24.3.2023.

Den andra raten på 0,40 euro per aktie skall betalas i september 2023. Den andra raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Avstämningsdagen och utbetalningsdagen fastställs av styrelsen i styrelsemöte som planeras hållas 7.9.2023. Dividenden är avsedd att betalas under veckan som inleds med 18.9.2023.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 80 580 516 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 64,5 milj. euro (61,9 milj. euro). Därefter återstår 167,4 milj. euro (253,8 milj. euro) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Esbo, Finland, den 6 februari 2023

FISKARS OYJ ABP

Styrelsen

Koncernbokslut, IFRS

Koncernens resultaträkning

Miljoner euro	Not	2022	2021
Omsättning	2.1	1 248,4	1 254,3
Kostnad för sålda varor	2.3	-692,5	-714,6
Bruttobidrag		555,9 45 %	539,8 43 %
Övriga rörelseintäkter	2.2	5,6	4,1
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2.3	-276,1	-267,5
Administrationskostnader	2.3	-120,9	-116,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	2.3	-20,8	-15,5
Goodwill och varumärkenedskrivningar	2.3, 3.2	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	2.3	-8,9	-1,1
Rörelseresultat (EBIT)		134,7 11 %	142,8 11 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	3.5	1,1	1,3
Övriga finansiella intäkter och kostnader	2.6	-11,7	0,0
Resultat före skatt		124,1 10 %	144,1 11 %
Inkomstskatt	2.7	-25,0	-56,5
Periodens resultat		99,1 8 %	87,5 7 %
Fördelning:			
Moderbolagets aktieägare		98,2	86,6
Innehav utan bestämmande inflytande		0,9	0,9
Periodens resultat		99,1	87,5
Resultat/aktie, euro, hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	2.8	1,21	1,06

Rapport över totalresultat

Miljoner euro	Not	2022	2021
Räkenskapsperiodens resultat		99,1	87,5
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat:			
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		3,6	13,6
Kassaflödessäkringar		0,1	-0,1
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	4.4	1,3	0,3
Övrigt totalresultat efter skatt totalt		5,1	13,9
Räkenskapsperiodens totalresultat		104,2	101,4
Fördelning av totalresultat:			
Moderbolagets aktieägare		103,2	100,6
Innehav utan bestämmande flytande		1,0	0,9
Räkenskapsperiodens totalresultat		104,2	101,4

Koncernens balansräkning

Miljoner euro	Not	31.12.2022	31.12.2021
TILLGÅNGAR			
LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Goodwill	3.2	221,2	219,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3.2	278,6	270,2
Materiella anläggningstillgångar	3.3	146,3	144,9
Anläggningstillgångsposter	3.4	110,6	106,8
Biologiska tillgångar	3.5	46,5	45,4
Förvaltningsfastigheter	3.6	5,8	3,6
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	5.3	29,0	32,0
Övriga placeringar	5.3	3,5	3,7
Uppskjutna skattefordringar	2.7	29,0	27,5
Övriga anläggningstillgångar	5.3	6,4	6,9
Långfristiga tillgångar sammanlagt		876,7 55 %	860,0 60 %
KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar	4.1	364,7	272,9
Kundfordringar	4.2	170,5	206,3
Övriga fordringar	4.2, 5.3	48,8	23,6
Inkomstskattefordringar		7,2	2,6
Räntebärande fordringar		1,7	0,0
Likvida medel	5.3	115,8	31,5
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		708,6 45 %	537,0 37 %
Tillgångar som innehas för försäljning	3.1		38,4 3 %
Tillgångar sammanlagt		1 585,4 100 %	1 435,5 100 %

Miljoner euro	Not	31.12.2022	31.12.2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		831,6	812,1
Innehav utan bestämmande inflytande		4,1	4,2
Eget kapital sammanlagt	5.1	835,6 53 %	816,3 57 %
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande främmande kapital	5.4	130,4	0,7
Leasingskulder	5.5	92,9	88,9
Uppskjutna skatteskulder	2.7	34,5	32,1
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	4.4	10,8	12,8
Avsättningar	4.5	2,4	3,4
Övriga långfristiga skulder		4,0	6,0
Långfristiga skulder sammanlagt		275,1 17 %	143,9 10 %
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande främmande kapital	5.4	195,2	64,4
Leasingskulder	5.5	22,5	22,6
Leverantörskulder	4.3	69,2	139,3
Övriga skulder	4.3	180,9	231,2
Inkomstskatteskulder		2,1	3,2
Avsättningar	4.5	4,8	14,7
Kortfristiga skulder sammanlagt		474,6 30 %	475,4 33 %
Eget kapital och skulder sammanlagt		1 585,4 100 %	1 435,5 100 %

Koncernens kassaflödesanalys

Miljoner euro	2022	2021
Kassaflöde från löpande verksamhet		
Resultat före skatt	124,1	144,1
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	59,4	61,6
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar	0,6	-0,9
Övriga finansiella poster	12,3	-0,2
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	-1,1	-1,3
Övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	-11,2	17,7
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	184,0	221,1
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av korfristiga räntefria fordringar	14,9	-7,4
Förändring av omsättningstillgångar	-89,7	-96,0
Förändring av korfristiga räntefria skulder	-134,1	46,5
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	-24,9	164,2
Erhållna finansieringsinkomster och betalda finansieringskostnader	-7,4	-5,0
Betald inkomstskatt	-29,2	-36,4
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	-61,4	122,9

Miljoner euro	2022	2021
Kassaflöde från investeringsverksamhet		
Investeringar i finansiella tillgångar	-0,4	-3,8
Investeringar i anläggningstillgångar	-48,1	-34,4
Överlåtelseintäkter av anläggningstillgångar	1,5	1,8
Intäkter från tillgångar som innehas för försäljning	43,9	
Avyttring av dotterbolag, netto efter avyttrade kontanter	-9,2	0,9
Övriga intäkter från utdelningar	0,2	
Kassaflöde från övriga investeringar	4,3	1,6
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	-7,8	-33,7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		
Förvärv av egna aktier	-18,0	
Förändring av kortfristiga fordringar	-1,7	
Upptagna långfristiga lån	130,1	
Amorterade långfristiga lån	-0,3	-60,5
Förändring av kortfristiga skulder	129,3	12,8
Betalning av leasingskulder	-26,5	-26,4
Kassaflöde från övriga finansieringsposter		0,0
Betalda dividender	-62,9	-49,2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	149,8	-123,3
Förändring av likvida medel (A+B+C)	80,5	-34,2
Likvida medel, periodens början	31,5	62,5
Omräkningsdifferens	3,7	3,3
Likvida medel, periodens slut	115,8	31,5

Förändringar i det konsoliderade egna kapitalet

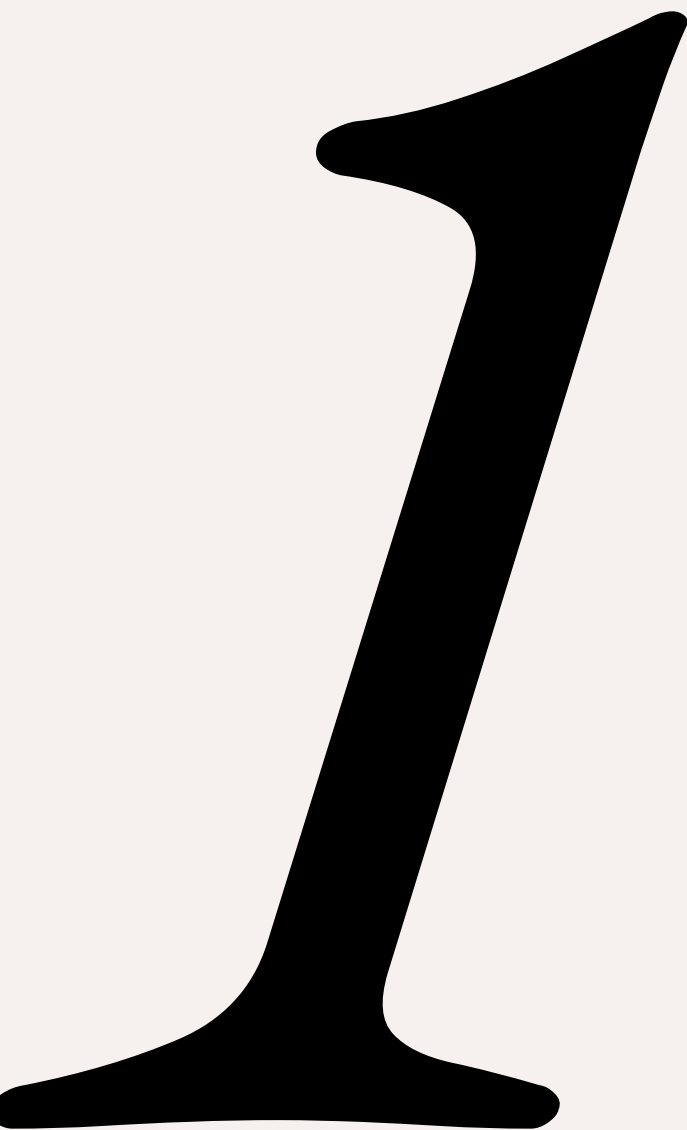
Miljoner euro	Till moderbolagets aktieägare							Innehav utan be- stämmande inflytande	Sammanlagt
	Aktie- kapital	Egna aktier	Om- räknings- differens	Fond för verkligt värde	Försäkr. matemat. vinster och förluster	Place- ringar FVTOCI	Balan- serad vinst		
Ingående saldo 1.1.2021	77,5	-7,2	-4,5	0,1	-1,7	0,0	693,7	3,8	761,6
Omräkningsdifferenser			13,7					-0,1	13,6
Kassaflödessäkring				-0,1					-0,1
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					0,3				0,3
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	13,7	-0,1	0,3	0,0	0,0	-0,1	13,9
Räkenskapsperiodens resultat							86,6	0,9	87,5
Periodens totalresultat	0,0	0,0	13,7	-0,1	0,3	0,0	86,6	0,9	101,4
Förvärv och överlåtelse av egna aktier							0,0		0,0
Aktierelaterade ersättningarna							2,4		2,4
Betalda dividender							-48,9	-0,4	-49,2
Andra ändringar							0,1		0,1
31.12.2021	77,5	-7,2	9,2	0,0	-1,4	0,0	733,9	4,2	816,3
Ingående saldo 1.1.2022	77,5	-7,2	9,2	0,0	-1,4	0,0	733,9	4,2	816,3
Omräkningsdifferenser			3,6					0,1	3,6
Kassaflödessäkring				0,1					0,1
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					1,3				1,3
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	3,6	0,1	1,3	0,0	0,0	0,1	5,1
Räkenskapsperiodens resultat							98,2	0,9	99,1
Periodens totalresultat	0,0	0,0	3,6	0,1	1,3	0,0	98,2	1,0	104,2
Förvärv och överlåtelse av egna aktier		-18,0							-18,0
Aktierelaterade ersättningarna, överlåtna aktier		1,8					-2,9		-1,1
Aktierelaterade ersättningarna, kostnader							-1,6		-1,6
Ogiltigförklaring av egna aktier		16,6					-16,6		0,0
Betalda dividender							-61,7	-1,1	-62,8
Andra ändringar			5,4				-6,6		-1,3
31.12.2022	77,5	-6,7	18,1	0,1	-0,1	0,0	742,7	4,1	835,6

Dividender

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att dividend av 0,80 euro skall utdelas från 2022 resultat. En dividend om 0,76 euro per aktie betalades från räkenskapsårets 2021 resultat.

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Noter till koncernbokslut



Allmänna redovisningsprinciper

1.1	Grundläggande information	30
1.2	Redovisningsnorm	30
1.3	Konsolideringsprinciper	30
1.4	Omräkning av poster i utländsk valuta	30
1.5	Användning av bedömningar	31
1.6	Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutande räkenskapsåret	31
1.7	Antagande av nya och ändrade standarder 1 januari, 2023	31

1.1 Grundläggande information

Fiskars Oyj Abp ("Bolaget" eller "moderbolaget" är ett finskt publikt aktiebolag vars hemort är Raseborg. Dess registrerade adress är Kägelluddsvägen 10, Esbo, Finland. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Helsinki Ltd. Fiskars Oyj Abp och dess dotterbolag bildar tillsammans Fiskars-koncernen ("Fiskars-koncernen" eller "Koncernen") som tillverkar och marknadsför varumärkesbaserade konsumentprodukter globalt. Fiskars-koncernens primära rapporteringssegmenten är Vita, Terra, Crea och Övriga. Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. Fiskars-koncernen rapporterar gruppnivå nettoomsättning för tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Koncernens viktigaste internationella varumärken är Fiskars, littala, Gerber, Waterford, Wedgwood och Royal Copenhagen.

Koncernbokslutet godkändes för utfärdande av Fiskars Oyj Abp's styrelse den 7 februari 2023. Enligt den finländska aktiebolagslagen har aktieägarna möjlighet att godkänna eller förkasta, eller fatta beslut om ändring av bokslutet vid den bolagsstämma som hålls efter publiceringen av bokslutet.

1.2 Redovisningsnorm

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som antagits av

Europeiska Unionen, i enlighet med de standarder och tolkningar som trädde i kraft den 31 december 2022.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden med undantag för finansieringsmedel och -skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen samt biologiska tillgångar och tillgångar och skulder i anslutning till förmånsbestämda pensionsplaner, som har värderats till verkligt värde.

Uppgifterna redovisas i miljoner euro med en decimal. De presenterade siffrorna har avrundats och summan av de enskilda posterna kan därför avvika från den rapporterade totalsumman.

Vid behov har jämförande information omklassificerats för att uppnå överensstämmelse i upplysningar med aktuella räkenskapsårs belopp.

1.3 Konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller annars har beslutanderätt. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Dotterbolag konsolideras i koncernbokslutet enligt förvärvsmetoden. Samtliga koncerninterna transaktioner, såsom vinstutdelning, fordringar och skulder samt orealiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av

koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst eller förlustfördelning hänförligt till moder bolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen och bolagets totalresultat hänförligt till aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande presenterats under eget kapital i koncernbalansen separat från det eget kapital, som är hänförligt till moderbolagets ägare.

Andelar i intresseföretag där Fiskars-koncernen har betydande inflytande men inte beslutanderätt redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Betydande inflytande uppstår i allmänhet när en koncern har ett innehav på mer än 20 % av ett företags röstetal eller när koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande utan beslutanderätt. För närvarande finns inga investeringar i intresseföretag med betydande inflytande i Fiskars-koncernen.

1.4 Omräkning av poster i utländsk valuta

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för var och en av Fiskarskoncernens enheter mäts med valutan för den primära ekonomiska miljön där företaget verkar (den funktionella valutan). Dessa koncernredovisningar presenteras i euro, som är koncernens presentationsvaluta. I koncernbokslutet omräknas utländska dotterbolagens resultaträkningar, totalresultat och kassaflöden till euro enligt snittkurser och balansräkningar enligt valutakurserna

på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i totalresultatet och redovisas under omräkningsdifferenser i eget kapital. Även värdeförändringen i finansieringsinstrument, som säkrar nettoinvesteringar, och som gjorts i utländska enheter redovisas på motsvarande sätt till den del dessa säkringar är effektiva. När man helt eller delvis avyttrar ett dotterbolag överförs de ansamlade omräkningsdifferenserna till resultatet som en del av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens monetära fordringar och skulder värderas till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen och redovisas i finansieringsposterna, med undantag av valutakursdifferenserna som hänför sig till försäljningsfordringar och leverantörsskulder som redovisas i rörelsevinst. Icke-monetära poster i utländsk valuta redovisas enligt valutakursen vid anskaffningstillfället med undantag för poster som redovisas enligt gängse värde; dessa redovisas enligt kursen för den dag då det gängse värdet fastställdes.

1.5 Användning av bedömningar

Vid upprättandet av bokslut i enlighet med IFRS måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande

förhållanden vid bokslutstidpunkten och vilka utgör bedömningsgrunden för bokslutsposterna. Marknadsutvecklingen samt utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kan påverka de variabler som utgör basen för bedömningarna och det slutliga utfallet kan i betydande grad avvika från bedömningarna. Väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats och viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i anslutning till varje not.

1.6 Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutande räkenskapsåret

Fiskarskoncernen har tillämpat ändringar och tolkningar publicerade av IASB som träder i kraft för första gången för finansiella rapporteringsperioder som börjar 1 januari 2022. Dessa ändringar och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på Fiskarskoncernens resultat, finansiella ställning eller presentation av bokslut.

1.7 Antagande av nya och ändrade standarder 1 januari, 2023

Fiskars Group har inte identifierat några nya standarder, ändringar eller tolkningar publicerade av IASB som för första gången gäller för finansiella rapporteringsperioder som börjar den 1 januari 2023 och som förväntas ha en väsentlig inverkan på Fiskars Groups resultat eller finansiella ställning, eller presentation av bokslut.



Finansiella resultat

2.1	Segmentsrapportering	33
2.2	Övriga rörelseintäkter	36
2.3	Rörelsekostnader	37
2.4	Personalkostnader och antal anställda	38
2.5	Aktierelaterade ersättningar	39
2.6	Finansiella intäkter och kostnader	41
2.7	Inkomstskatter	41
2.8	Resultat per aktie	43

2.1 Segmentsrapportering

Redovisningsprinciper

Fiskars-koncernens organisationsstruktur har tre verksamhetsenheter (Business Area, BA): Vita, Terra och Crea. Fyra primära rapporteringssegment är Vita, Terra, Crea och Övriga. Dessutom rapporterar koncernen omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet.

Fiskars-koncernens högsta operativa beslutsfattare, Fiskars-koncernens styrelse, övervakar regelbundet resultaten för rapporteringssegmenten för att utvärdera affärsenheter och besluta om fördelning av resurser. De operativa segmenten, BA Vita, Terra och Crea, rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som ges till den högsta beslutsfattaren. Segmentets resultat granskas baserat på segmentets rörelseresultat (EBIT). Redovisningsprinciperna för segmenten är de samma som används för upprättandet av de finansiella rapporterna. Finansiella poster och inkomstskatter behandlas på koncernnivå och allokeras därför inte till rörelsesegment.

RÖRELSERESULTAT

I Fiskars-koncernens definition av rörelseresultatet (EBIT) utgörs rörelseresultatet av en nettosumma som innehåller till omsättningen adderade övriga rörelseintäkter, minskat med kostnader för sålda varor justerat med förändringen i lagret för färdiga produkter och varor under tillverkning samt minskat med kostnader för tillverkning för eget bruk, personalkostnader, avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt övriga rörelsekostnader. Rörelseresultatet innefattar rörelseresultatet av de huvudsakliga rapporteringssegmenten Vita, Terra, Crea och Övriga. Förändringen i de biologiska tillgångarnas gängse värde presenteras i Koncernens resultaträkningen på egna rader efter rörelseresultatet.

OMSÄTTNING OCH INTÄKTSREDOVISNING

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser som uppstått på försäljningsfordringar av utländsk valuta. Tjänsternas andel av den totala netto omsättningen är inte betydande. Intäkten identifieras när prestationsåtagandet är uppfyllt. Prestationsåtagandet är uppfyllt när kontrollen över varan överförs till kunden, vanligtvis när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren.

Operativa segment

Verksamhetsenheten Vita erbjuder produkter inom kategorierna dukning, glas och inredning i premium- och lyxklassen. De viktigaste varumärkena är littala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood.

Verksamhetsenheten Terra består av kategorierna trädgård, bevattning och uteliv. De viktigaste varumärkena är Fiskars och Gerber.

Verksamhetsenheten Crea består av kategorierna matlagning samt pyssel och saxar, främst under varumärket Fiskars.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Försäljning mellan segmenten är obetydlig. Försäljningen mellan segmenten sker till marknadsvärden.

Ofördelade poster

Resultaträkningens ofördelade poster innehåller intäkter och kostnader på koncernnivå, såsom goodwill och varumärkeavskrivningar och nedskrivningar samt finansiella intäkter och kostnader. Ofördelade tillgångar består närmast av poster hänförliga till koncernens förvaltning, skattefordringar, finansiella fordringar och placeringar. Ofördelade skulder består av långfristiga och kortfristiga lån och skatteskulder. En del av omstruktureringskostnaderna är också ofördelade.

Ingen av Fiskars kunder har en andel av mer än 10 % av den totala försäljningen.

Rapportering per operativa segment

2022

Miljoner euro	Vita	Terra	Crea	Övriga	Ofördelade och elimineringar	Koncernen totalt
Omsättning totalt	563,7	507,4	173,4	3,9		1 248,4
Jämförbart EBIT	85,6	48,4	34,3	-17,2		151,0
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet i EBIT ¹	-0,1	-14,2	-0,1	-1,9		-16,3
Rörelseresultat (EBIT)	85,5	34,1	34,2	-19,1		134,7
Avskrivningar av immateriella tillgångar					-13,8	-13,8
Nedskrivningar av immateriella tillgångar						
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar				1,1		1,1
Finansiella kostnader netto					-11,7	-11,7
Resultat före skatt						124,1
Inkomstskatt					-25,0	-25,0
Periodens resultat						99,1
Investeringar	20,9	17,5	4,0	5,9		48,1
Avskrivningar och nedskrivningar	33,6	19,0	4,1	2,7		59,4

¹ Innehåller 11,9 milj. euro kostnader relaterade till försäljningen av dotterbolag i Ryssland, 3,3 milj. euro relaterade till försäljning av bevakningsverksamheten i Nordamerika och 1,1 milj. euro relaterade till förändringar i koncernens ledningsgrupp.

Rapportering per operativa segment

2021

Miljoner euro	Vita	Terra	Crea	Övriga	Ofördelade och elimineringar	Koncernen totalt
Omsättning totalt	544,6	535,4	170,6	3,8		1 254,3
Jämförbart EBIT	79,2	51,6	36,5	-13,1		154,2
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet i EBIT ¹	-9,8	-0,7	-0,2	-0,7		-11,5
Rörelseresultat (EBIT)	69,4	50,9	36,3	-13,8		142,8
Avskrivningar av immateriella tillgångar					-14,6	-14,6
Nedskrivningar av immateriella tillgångar						
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar				1,3		1,3
Finansiella kostnader netto						
Resultat före skatt						144,1
Inkomstskatt					-56,5	-56,5
Periodens resultat						87,5
Investeringar	16,0	12,2	3,3	2,8		34,4
Avskrivningar och nedskrivningar	34,3	20,4	4,4	2,6		61,6

¹ Innehåller 7,6 milj. euro kostnader relaterade till Omstruktureringsprogrammet och 3,9 milj. euro relaterade till Transformationsprogrammet.

Omsättning per geografi

Redovisningsprinciper

Fiskars-koncernen rapporterar omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. I Amerika finns det likheter i distribution, logistik och konsumentpreferenser mellan de olika verksamhetsenheterna beträffande produkter som säljs med Fiskars varumärke. Inom Europa och Asien-Stillahavsområdet är marknaderna och distributionskanalerna mera diversifierade, men ur kundsynvinkel fungerar affärsområdena i enhetlig miljö.

Omsättning per geografi

Miljoner euro	2022	2021
Europa	596,0	592,2
Amerika	432,0	475,9
Asien-Stillahavsområdet	209,4	187,7
Odistribuerat ¹	11,1	-1,4
Sammanlagt	1 248,4	1 254,3

¹ Geografiskt ofördelade växelkursvariationer.

Ytterligare geografisk information

Miljoner euro	2022	2021
Omsättning från Finland	111,9	112,3
Omsättning från USA	414,7	455,7
Omsättning från övriga länder	721,9	686,4
Sammanlagt	1 248,4	1 254,3

Långfristiga tillgångar enligt land där tillgången finns (exkl. uppskjutna skattefordringar)

Miljoner euro	2022	2021
Tillgångar i Finland	278,0	300,8
Tillgångar i USA	64,3	54,0
Tillgångar i övriga länder	476,4	477,8
Sammanlagt	818,8	832,6

2.2 Övriga rörelseintäkter

Redovisningsprinciper

Övriga rörelseintäkter inkluderar övriga inkomster som inte kan hänföras till försäljning av produkter eller tjänster, såsom försäljningsvinst på anläggningstillgångar, hyresinkomster och övriga liknande inkomster som inte klassas som omsättning.

Miljoner euro	2022	2021
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	5,8	1,3
Försäkringsersättning	-1,7	0,0
Hyresintäkter	0,3	0,3
Övriga intäkter	1,2	2,5
Sammanlagt	5,6	4,1

2.3 Rörelsekostnader

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

Miljoner euro	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	654,2	548,9
Förändring av lager	-55,4	-89,1
Externa tjänster	73,7	74,2
Anställningsförmåner	289,0	293,7
Avskrivningar och amorteringar	59,4	61,6
Nedskrivningar	0,0	0,0
Övriga kostnader	98,7	226,3
Sammanlagt	1 119,7	1 115,6

Övriga kostnader inkluderar leasingbetalningar på kortfristiga leasingavtal och leasing av lågvärdiga tillgångar som kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Under 2022 uppgick kostnaderna för kortfristiga leasingavtal till 0,1 miljoner euro (2021: 0,2) och leasing av tillgångar med lågt värde till 0,1 miljoner euro (2021: 0,2). Redovisningsprinciper relaterade till anläggningstillgångsposter, leasingskulder och belopp som redovisas i resultaträkningen avseende dessa beskrivs i not 3.3 Anläggningstillgångsposter och 5.5 Leasingskulder.

Övriga rörelsekostnader

Redovisningsprinciper

Övriga rörelsekostnader inkluderar försäljningsförlust på anläggningstillgångar, integrationskostnader och övriga motsvarande kostnader vilka inte kan klassificeras som övriga kostnadsposter.

Miljoner euro	2022	2021
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	0,4	0,0
Utrangeringsförlust på anläggningstillgångar	0,8	0,5
Övriga kostnader	7,8	0,6
Sammanlagt	8,9	1,1

Avskrivningar per anläggningstillgångsgrupp

Miljoner euro	2022	2021
Byggnader, materiella anläggningstillgångar	4,5	5,2
Maskiner och inventarier, materiella anläggningstillgångar	15,8	16,9
Fastighet, anläggningstillgångsposter	22,2	23,0
Övriga tillgångar, anläggningstillgångsposter	2,7	2,1
Immateriella tillgångar	13,8	14,0
Förvaltningsfastigheter	0,4	0,4
Goodwill och varumärken nedskrivningar	0,0	0,0
Sammanlagt	59,4	61,6

Arvoden och ersättningar till koncernens revisorer

Miljoner euro	2022	2021
Revisionsuppdrag	1,5	1,3
Skatterådgivning	0,1	0,1
Övriga uppdrag	0,1	0,0
Sammanlagt	1,6	1,4

Bolagsstämman har valt Ernst & Young Oy som koncernrevisor för räkenskapsåren 2022 och 2021. Andra tjänsterna än revisionstjänster som Ernst & Young Oy utfört för Fiskarskoncernen under räkenskapsperioden 2022 var totalt 0,1 miljoner euro (2021: 0,1).

2.4 Personalkostnader och antal anställda

Personalkostnader

Miljoner euro	2022	2021
Löner och ersättningar	238,0	240,0
Övriga lönebikostnader	27,9	29,5
Pensionskostnader, avgiftsbestämda	18,7	18,0
Pensionskostnader, förmånsbestämda	0,9	0,9
Övriga förmåner efter anställningens upphörande	0,4	0,7
Gottgörelse för uppsägning	1,7	1,6
Aktierelaterade ersättningar	1,3	2,9
Sammanlagt	289,0	293,7

Personalantal vid periodens slut

	2022	2021
Finland	1 172	1 111
Slovenien	825	792
Polen	426	390
Storbritannien	302	306
Övriga Europa	752	846
Indonesien	895	867
Thailand	780	727
USA	637	786
Övriga	806	865
Sammanlagt	6 595	6 690

Personalantal (FTE) i genomsnitt

	2022	2021
Direkta	2 653	2 369
Indirekta	3 620	3 712
Sammanlagt	6 273	6 081

Fiskars använder följande definitioner i rapporteringen av antalet anställda:
 Personalantal vid periodens slut = antalet aktiva anställda i lönebokföringen i slutet av perioden

Personalantal (FTE) i genomsnitt = antalet anställda omräknat till heltidsanställda på basen av arbetstimmar under perioden

Direkta = produktionsarbetare

Indirekta = övriga anställda än produktionsarbetare

2.5 Aktierelaterade ersättningar

Långsiktig incitamentsplan 2018–2022, regleras med aktier

I februari 2018 beslutade styrelsen om inrättandet av nya aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram till åren 2018–2022. Styrelsen fattade skilt beslut för respektive prestationsperiod om deltagande nyckelpersoner och belöningens minimi-, mål- och maximibelopp för den enskilda deltagaren, samt prestationskriterierna och de målsättningar som hänför sig till dessa. Målen för den senaste intjäningsperioden anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA, omsättning och nettorörelsekapital, med EBITA tröskel skärare till totalavkastningen.

Om de uppsatta målen uppnås, utbetalas belöningen i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. Som utgångspunkt kommer aktier som delas ut till nyckelpersoner betalas ut i form av befintliga aktier i bolaget och programmen förväntas därför inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas ägande.

Långsiktiga incitamentsplanen, regleras med aktier och/eller kontanter

I december 2020 beslutade styrelsen om inrättandet av två nya aktiebaserade långsiktiga

incitamentsprogram. Planen inkluderar ett prestationsbaserat aktieprogram och ett begränsat aktieprogram.

Det prestationsbaserade aktieprogrammet består av att varje år påbörja individuella prestationsbaserade aktieprogram, som var och ett har en tre år lång prestationsperiod, följt av en utbetalning av den potentiella aktiebaserade ersättningen. Styrelsen kommer att separat godkänna påbörjandet av varje nytt individuellt program, fastslå deltagare, programomfattning, och för varje enskild deltagare minimi- mål- och maximiersättning samt kriterier och mål för dem. Storleken på ersättningen som ska betalas ut till en nyckelanställd beror på huruvida de uppsatta målen har uppnåtts eller inte. Ingen ersättning kommer att betalas ut om målen inte uppnås. I den första prestationsperioden 2021–2023 målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA. I den andra prestationsperioden 2022–2024 målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBIT.

Det begränsade aktieprogrammet består av separata begränsade aktieprogram, som börjar årligen. Styrelsen kommer att separat fastslå påbörjandet av varje enskild prestationsperiod. Varje program omfattar en sammanlagt tre år lång kvarhållningsperiod under vilket bolaget kan bevilja

fasta aktiebaserade ersättningar till individuellt utvalda nyckelanställda. Bolaget kan välja att i specifika situationer tillämpa en kortare kvarhållningsperiod inom ramen av den treåriga helhetsperioden. De beviljade aktiebaserade ersättningarna kommer att betalas ut efter kvarhållningsperioden. De två första begränsade aktieprogrammen är för åren 2021–2023 och 2022–2024.

Om de uppsatta målen uppnås, utbetalas belöningen i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. Bolaget har dock rätt att betala belöningen kontant i sin helhet. De aktier som ska betalas till nyckelpersoner enligt det prestationsbaserade aktieprogrammet och det begränsade aktieprogrammet kommer i princip att betalas ut i form av befintliga aktier i bolaget och programmen förväntas därför inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas ägande.

I december 2022 har styrelsen godkänt att nya perioder påbörjas för åren 2022–2024 för det prestationsbaserade aktieprogrammet och det begränsade aktieprogrammet, vilka utgör en del av Fiskars arvodesprogram för nyckelpersoner. Syftet med programmen är att stödja förverkligandet av företagets strategi och driva lönsam tillväxt samt att anpassa de nyckelpersoners mål efter aktieägarnas för att på så vis öka företagets värde.

Aktieersättningens antal och villkor samt antaganden vid beräkning av verkligt värde

		Prestationsbaserat aktieprogram 2021		Begränsat aktieprogram 2021		Prestationsbaserat aktieprogram 2018–2022
		2022–2024 Prestationsperiod	2021–2023 Prestationsperiod	2022–2024 Kvar- hållningsperiod	2021–2023 Kvar- hållningsperiod	2020–2022 Prestationsperiod
Högsta antalet av de tilldelade aktieersättningarna, i slutet av räkenskapsperioden st.		324 758	354 656	25 320	28 300	293 100
Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten, euro		18,25	17,20	18,25	17,20	10,28
Uppskattade förverklingsvärde efter intjänings- och begränsningstidpunkten, euro	15,38					
Kostnader redovisade under räkenskapsperioden, milj. euro	1,5					
Kumulativ kostnad bokat i eget kapital i slutet av räkenskapsperioden, milj. euro	1,6					
Intjänandeperioden börjar		1.1.2022	1.1.2021	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2020
Intjänandeperioden slutar		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Antal deltagare		52	35	26	21	26

2.6. Finansiella intäkter och kostnader

Miljoner euro	2022	2021
Dividendinkomst från placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och rapporten över totalresultat	0,3	
Ränteintäkter	2,8	0,0
Övriga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		6,4
Vinst på valutasäkringar av kommersiella kassaflöden	1,4	3,7
Övriga valutakursvinster	0,6	0,6
Finansiella intäkter sammanlagt	5,1	10,6
Räntekostnader	-8,1	-1,5
Straffränta ¹		-6,3
Räntekostnader på leasingkulder värderade till periodiserad anskaffningsutgift	-2,1	-1,9
Övriga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1,3	
Övriga valutakursförluster	-2,5	-0,2
Övriga finansiella kostnader	-2,8	-0,8
Finansiella kostnader sammanlagt	-16,8	-10,6
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	-11,7	0,0

¹ 2021 straffränta innehåller 6,3 milj. euro från efterbeskattningsbeslutet 2016 gällande efterskänkande av koncernlån.

2.7 Inkomstskatter

Redovisningsprinciper

Skattekostnaden i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjutna skatter. Aktuell skatt beräknas enligt skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade.

Uppskjuten skatteskuld eller skattefordran beräknas på temporära skillnader mellan bokföringsvärdet och skattemässiga värdet för tillgångar och skulder och då används skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade. Den uppskjutna skatteskulden bokförs i sin helhet för skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas för avdragsgilla temporära skillnader, outnyttjade skatteförluster och framtida skatteavdrag till den mån som det anses vara sannolikt att det i framtiden finns beskattningsbara vinster eller skattepliktiga temporära skillnader tillgängliga var emot de avdragsgilla temporära skillnaderna, outnyttjade skatteförlusterna och framtida skatteavdragen kan utnyttjas. Till vilken grad de uppskjutna skattefordringarna kan utnyttjas bedöms vid slutet av varje rapporteringsperiod. Om det inte längre anses sannolikt att den tillgängliga beskattningsbara vinsten är tillräcklig för att kunna utnyttja de uppskjutna skatterna, bör de uppskjutna skattefordringarnas värde sänkas. På motsvarande sätt bör minskningen av de uppskjutna skattefordringarna återföras ifall det anses sannolikt att tillräckligt med beskattningsbar vinst finns at utnyttjas.

Inkomstskatter i resultaträkning

Miljoner euro	2022	2021
Aktuell skatt ¹	-22,6	-54,2
Uppskjutna skatter	-2,4	-2,3
Inkomstskatt sammanlagt	-25,0	-56,5

¹ 2021 aktuell skatt innehåller 23,2 milj. euro efterbeskattningsbeslutet från 2016 gällande efterskänkande av koncernlån.

AVSTÄMNING AV SKATTESATS

Avstämning av koncernens resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt koncernens skattesats i hemlandet 20 %.

Miljoner euro	2022	2021
Resultat före skatt	124,1	144,1
Skatt enligt gällande skattesats av Finland	-24,8	-28,8
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-2,7	-2,7
Effekt av icke bokförda uppskjutna skatter	-2,0	-3,8
Förmån som uppstått från tidigare icke bokförda uppskjutna skattefordringar	4,4	2,4
Inkomstskatt från tidigare år ¹	2,0	-23,1
Förändringar i skattesatser	0,1	-0,5
Inkomstskatt på ej utdelade vinster	-1,0	1,2
Övrigt ²	-0,8	-1,2
Inkomstskatt sammanlagt	-25,0	-56,5

¹ 2021 inkomstskatt från tidigare år innehåller 22,1 milj. euro skattekostnad från 2016 fallet gällande efterskänkande av koncernlån.

² 2021 övrigt innehåller 1,2 milj. euro skattekostnad från icke-avdragbara räntor och skatteförhöjning från fallet gällande efterskänkande av koncernlån.

Uppskjutna inkomstskatter

Uppskjutna skattefordringar

Miljoner euro	2022	2021
Immateriella och materiella tillgångar	8,9	11,0
Avsättningar och upplupna kostnader	14,0	16,6
Omsättningstillgångar	7,3	6,2
Pensionsavsättningar	3,5	2,9
Avdragsbara förluster i beskattningen	10,2	10,0
Övriga temporära skillnader	3,0	2,6
Sammanlagt	46,9	49,3
Nettots mot uppskjutna skatteskulder	-18,0	-21,8
Uppskjutna skattefordringar sammanlagt	29,0	27,5

Uppskjutna skatteskulder

Miljoner euro	2022	2021
Immateriella och materiella tillgångar	35,8	39,7
Investeringar värderade till verkligt värde	7,3	6,6
Ej utdelade vinster	3,3	2,3
Övriga temporära skillnader	6,0	5,3
Sammanlagt	52,4	53,9
Nettots mot uppskjutna skattefordringar	-18,0	-21,8
Uppskjutna skatteskulder sammanlagt	34,5	32,1
Netto uppskjutna skattefordringar (+) och uppskjutna skatteskulder (-)	-5,5	-4,6

Uppskjutna skattefordringar och -skatteskulder nettas mot varandra, i de fall där det existerar en laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och där de periodiserade inkomstskatterna hänför sig till samma skattemyndighet.

Uppskjuten skatteskuld gällande ej utdelade vinster i dotterbolagen har bokförts i sin helhet.

Förändringar i netto uppskjutna skatteordringar och -skulder

Miljoner euro	2022	2021
Netto uppskjutna skattefordringar (+) och -skulder (-) 1 januari	-4,6	-3,8
Redovisas i resultaträkningen	-2,4	-2,3
Redovisas i övrigt totalresultat	-0,2	-0,2
Redovisas under eget kapital		0,5
Omräkningsdifferenser och andra poster	1,7	1,1
Netto uppskjutna skattefordringar (+) och -skulder (-) 31 december	-5,5	-4,6

Belopp på förluster i beskattning, skatteavräkningar och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats på grund av osäkerhet om utnyttjande.

Förluster i beskattning

Miljoner euro	2022	2021
Förfaller inom 10 år	0,5	3,0
Förfaller inte	164,3	183,9
Sammanlagt	164,8	186,9

Skatteavräkningar

Miljoner euro	2022	2021
Förfaller inom 10 år	0,6	0,6
Andra temporära skillnader	2,6	0,3

Skatter i övriga totalresultat

2022

Miljoner euro	Brutto	Skatt	Netto
Omräkningsdifferenser	3,6		3,6
Kassaflödessäkringar	0,1		0,1
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	1,6	-0,2	1,3
Sammanlagt övriga totalresultat	5,3	-0,2	5,1

2021

Miljoner euro	Brutto	Skatt	Netto
Omräkningsdifferenser	13,6		13,6
Kassaflödessäkringar	-0,1		-0,1
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0,5	-0,2	0,3
Sammanlagt övriga totalresultat	14,0	-0,2	13,9

2.8 Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer moderbolagets aktieägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året. Fiskars-koncernen har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiella instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det utspädda.

	2022	2021
Årets resultat hänförlig till moderbolagets stamaktieägare, mn euro	98,2	86,6
Antal aktier ¹	81 000 000	81 905 242
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	81 029 486	81 538 066
Resultat per aktie, euro (utspädda och outspädda)	1,21	1,06

¹ Den 2 november 2022 ogiltigförklarades 905 242 egna aktier.



Immateriella och materiella anläggningstillgångar

3.1	Tillgångar som innehas för försäljning	45
3.2	Immateriella anläggningstillgångar	46
3.3	Materiella anläggningstillgångar	50
3.4	Anläggningstillgångsposter	52
3.5	Biologiska tillgångar	53
3.6	Förvaltningsfastigheter	53

3.1 Tillgångar som innehas för försäljning

Redovisningsprinciper

Långfristiga anläggningstillgångar (eller en avyttringsgrupp) klassificeras som innehav för försäljning ifall den summa som motsvarar deras bokföringsvärde i huvudsak kommer att ackumuleras av försäljning av tillgången snarare än kontinuerlig användning av den. Villkoren för klassificering anses uppfyllas om en försäljning är ytterst sannolik och tillgångarna (eller avyttringsgruppen) omedelbart kan säljas i sitt nuvarande skick med allmänna eller vanliga villkor, ledningen är förbunden vid avyttringsplanerna och avyttringen väntas ske inom ett år från klassificeringen.

Från och med klassificeringstidpunkten värderas tillgångarna (eller avyttringsgruppen) till bokföringsvärde eller till ett lägre verkligt värde minskat med försäljningskostnaderna. När immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar har klassificerats som att de innehas för försäljning skrivs inte längre av eller skrivs av, och alla andelar i intresseföretag redovisade enligt kapitalandelsmetoden redovisas inte längre enligt kapitalandelsmetoden.

2022

Under 2022 fanns det inte långfristiga anläggningstillgångar eller avyttringsgrupper klassificerade som innehav för försäljning.

2021

Den 21 december 2021 tillkännagav Fiskars Oyj Abp att de hade undertecknat ett avtal om att avyttra sin bevattningsverksamhet i Nordamerika till Lawn & Garden LLC, som är ett holdingbolag ägt av Centre Lane Partners (CLP) dotterbolag. CLP är ett privat investeringsbolag med huvudkontor i New York.

Försäljningen genomfördes som en avyttring av affärsverksamhet. Avtalet omfattar immateriella rättigheter inklusive varumärkena Gilmour och Nelson samt relaterade varumärken och patent som hänför sig till bevattningsutrustning som kommersialiserats i Nordamerika. I transaktionen ingår också produktionsanläggningen i Excelsior Springs, Missouri och lagerverksamheten i Independence, Missouri, samt anställda i dessa enheter. Verksamheten som omfattas av transaktionen hade en omsättning på cirka 80 miljoner euro för tolv månaders perioden som slutade den 30.9.2021.

Transaktionen genomfördes den 1 februari 2022. Parterna har kommit överens om att inte publicera transaktionens detaljer. Försäljningen hade inte en betydande inverkan på Fiskars-koncernens rörelseresultat eller finansiella ställning år 2022.

Tillgångar som är direkt relaterade till försäljningen har klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning och presenteras separat i koncernens balansräkning. De redovisade värdena för betydande tillgångar är följande:

Miljoner euro	Not	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar	3.3		5,0
Varulager	4.1		33,4
Tillgångar som innehas för försäljning			38,4

3.2 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen enligt ursprungligt anskaffningsvärde i de fall anskaffningsvärdet tillförlitligt kan fastslås och det är sannolikt att den väntade ekonomiska nyttan av tillgången tillfaller koncernen. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

GOODWILL

Goodwill är koncernens andel av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärsverksamhetens nettotillgångar, skulder och villkorliga skulder värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill värderas enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill skrivs inte av utan provas för nedskrivning minst årligen. Goodwill allokeras därför till kassagenererande enheter och för intressebolag ingår goodwill i andelen i intressebolaget. Enhetens återvinningsvärde jämförs årligen eller oftare, om det finns tecken på värdeminskning, med dess bokföringsvärde för att fastslå eventuell värdeminskning.

Villkorade köpeskillingar skall initialredovisas till verkligt värde och därefter omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen. Alla utgifter som är hänförliga till rörelseförvärvet, som konsultutgifter, kostnadsförs istället för att ingå i anskaffningsvärdet. I varje separat förvärv kan innehavet utan bestämmande inflytande värderas som andel av nettotillgångar eller till verkligt värde.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Forsknings- och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingskostnader som aktiveras då de uppfyller villkoren i IAS 38. Aktiverade utvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som immateriella tillgångar. Under 2022 var koncernens forsknings- och utvecklingskostnader sammanlagt 20,8 milj. euro (2021: 15,5).

En immateriell tillgång som inte ännu är redo att användas bedöms en gång om året för nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader är 3–6 år. Avskrivningen sker lineärt.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar är bl.a. patent, aktiverade utvecklingskostnader, programvara samt varumärken och kundrelationer som erhållits vid förvärv av verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade planerliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs lineärt under dess prognostiserade ekonomiska livslängd enligt följande:

- | | |
|------------------|---------|
| • Programvara | 3–10 år |
| • Kundrelationer | 5–15 år |
| • Övriga | 3–10 år |

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd som varumärken som man förvärvat i samband med ett företagsköp, avskrivs inte, men provas årligen för nedskrivning.

2022

Miljoner euro	Goodwill	Varumärken, patent och domännamn	Programvara	Övriga immateriella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	231,4	249,0	138,5	40,7	8,8	668,4
Omräkningsdifferens	2,0	1,5	1,3	0,4	-0,2	4,9
Ökningar		0,5	3,6	0,5	15,7	20,3
Minskningar		-0,6	-44,4	-0,8	-0,0	-45,9
Överföringar mellan posterna			1,0		-1,0	0,0
Anskaffningsvärde 31.12	233,5	250,4	99,9	40,8	23,3	647,7
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	12,3	22,7	110,8	33,2		179,1
Omräkningsdifferens	-0,1	-0,4	1,5	-0,2		0,9
Periodens avskrivningar		0,6	11,2	1,9		13,7
Periodens nedskrivningar				0,1		0,1
Minskningar		-0,6	-44,4	-0,6		-45,7
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	12,2	22,4	79,0	34,3		147,9
Bokföringsvärde 31.12	221,2	228,0	21,0	6,2	23,5	499,8

2021

Miljoner euro	Goodwill	Varumärken, patent och domännamn	Programvara	Övriga immateriella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	226,9	246,0	123,8	39,8	8,9	645,4
Omräkningsdifferens	4,6	2,3	2,2	1,2	0,2	10,5
Ökningar		0,6	5,3	0,0	7,4	13,4
Minskningar		0,0	-0,6	-0,4	0,0	-0,9
Överföringar mellan posterna		0,0	7,7	0,1	-7,8	0,0
Anskaffningsvärde 31.12	231,4	249,0	138,5	40,7	8,8	668,4
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	13,2	22,2	97,4	30,8		163,6
Omräkningsdifferens	-0,9	-0,2	2,2	0,9		2,0
Periodens avskrivningar	0,0	0,8	11,8	1,4		14,0
Periodens nedskrivningar		0,0	0,0	0,1		0,1
Minskningar		0,0	-0,6	0,1		-0,5
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	12,3	22,7	110,8	33,2		179,1
Bokföringsvärde 31.12	219,1	226,2	27,7	7,5	8,8	489,3

Nedskrivningsprövningar

Redovisningsprinciper

Fiskars-koncernens tillgångar indelas i kassagenererande enheter som liknar de primära rapporteringssegmenten. Balansvärden för de tillgångar som är förknippade med dessa enheter granskas för tecken på värdeminskning i slutet av varje räkenskapsperiod. Det beräknade återvinningsvärdet värderas dessutom årligen för följande tillgångar oberoende av om det finns tecken på värdeminskning: goodwill, immateriella tillgångar utan begränsad ekonomisk livstid samt oavslutade immateriella tillgångar.

För att fastslå ett eventuellt nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas bokföringsvärde eller bokföringsvärdet för den kassagenererande enhetens nettotillgångar med beräknade återvinningsvärden. Det beräknade återvinningsvärdet är det högre värdet av nuvärdet (bruksvärdet) på framtida kassaflöden eller gängse värdet minskat med försäljningskostnaderna. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas bokföringsvärde överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar utom goodwill återförs bara när det skett en förändring i antagandena som legat till grund för en tillgångs

återvinningsvärde efter att man redovisat nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst till det värde som tillgångarna skulle ha haft efter avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Goodwill avskrivs inte, men prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har allokaterats till följande kassagenererande enheter per den 31 december 2022 och 2021 enligt följande:

Miljoner euro	2022	2021
Vita	218,4	216,6
Terra		
Crea	2,8	2,5
Sammanlagt	221,2	219,1

Affärsområden, som utgör kassagenererande enheterna, är Vita, Terra och Crea. Goodwill uppkommen vid företagsförvärv har allokaterats till kassagenererande enheter. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprincipen, härlett från fem års kassaflöden uppskattade i den av ledningen godkända strategiska planen för 2023–2025, efter vilket kassaflöden har estimerats för två år före räknandet av terminalvärdet. Kassaflöden efter planeringsperioden har tagits i beaktande enligt restvärdemetoden. Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av Fiskars-koncernen. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagsspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet. WACC-komponenter har uppdaterats för att presentera aktuella marknadsförhållanden. På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon kassagenererande enheter i bokslutet för 2022 och 2021.

Fiskars-koncernen har nio varumärken, vars sammanlagda redovisade värde uppgår till 207,7 milj. euro (2021: 203,7). I samband med förvärvet av WWRD businessen år 2015 (English Crystal & Living) redovisades totalt 106,9 milj. euro i varumärken, patent och domännamn i den konsoliderade balansräkningen. Eftersom erhållna förmåner från varumärken inte är tidsbegränsade, avskrivs de inte, utan varumärkena prövas för nedskrivningsbehov åtminstone årligen enligt ”relief from royalty” metoden. Det enda undantaget från denna princip är varumärket Hackman för vilket avskrivningarna har inletts under år 2017 (avskrivningsperiod 20 år). Kassaflödena för varumärken härleds genom att identifiera omsättningen för varje varumärke. Nyttjandevärdet bestäms enligt metoden för diskonterat kassaflöde, härlett från fem års kassaflödesprognoser, som baserar sig på strategiska planer godkända av ledningen. Kassaflödena för perioderna som sträcker sig längre än prognosperioden är beräknade enligt restvärdemetoden. Som ett resultat av de årliga nedskrivningstesterna gjordes ingen nedskrivning av varumärken under 2022 eller 2021.

Viktigaste tillämpade parametrar i nedskrivningsprövningar

%	2022		2021	
	Goodwill	Varumärken*	Goodwill	Varumärken*
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	7,9	8,7	5,3	6,6
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	1,0	1,0	1,0	1,0
Diskonteringsränta före skatter, medeltal	7,8	9,4	7,3	9,1

* Använts en procentenhet högre riskpremie än i goodwill's prövningen.

Känslighetsanalys
För att testa känsligheten av de antaganden som använts vid beräkningen av värdet på de kassagenererande enheterna har en känslighetsanalys baserat på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till en nedskrivning eftersom de diskonterade kassaflöden överstiger värdena på tillgångarna. De diskonterade kassaflöden överstiger bokföringsvärden efter förändringar av de viktigaste variablerna.

Man har använt känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna för värdering av varje varumärke. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning.

3.3 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper:

Anläggningstillgångar värderas i balansräkningen enligt ursprunglig anskaffningsutgift minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Anläggningstillgångarna avskrivs årligen lineärt över estimerad ekonomisk livslängd. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängden bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Avskrivningstiderna är följande:

- Byggnader 20–40 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Vinster och förluster som uppstår genom avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas som övriga rörelseintäkter eller kostnader.

2022

Miljoner euro	Jord- och vattenområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	21,0	91,9	111,3	10,4	234,6
Omräkningsdifferens	0,2	0,2	4,5	0,2	5,0
Ökningar		3,1	8,3	14,5	26,0
Minskningar	-0,2	-5,0	-8,3	-0,6	-14,1
Överföringar mellan posterna		1,8	7,6	-10,2	-0,8
Anskaffningsvärde 31.12	20,9	92,0	123,5	14,3	250,7
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	0,0	31,6	58,8	-0,7	89,7
Omräkningsdifferens		0,4	4,1	0,0	4,5
Avskrivningar		4,5	15,8		20,3
Minskningar		-3,3	-7,0	0,1	-10,2
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	0,0	33,2	71,7	-0,6	104,4
Bokföringsvärde 31.12	20,9	58,8	51,7	14,9	146,3

2021

Miljoner euro	Jord- och vattenområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	21,0	89,2	111,6	6,8	228,6
Omräkningsdifferens	0,4	1,9	5,4	0,2	7,8
Ökningar		2,1	8,2	10,8	21,1
Minskningar	-0,1	-1,1	-12,0	1,3	-11,8
Förflyttade till tillgångar som innehas för försäljning	-0,3	-1,6	-9,3		-11,2
Överföringar mellan posterna		1,4	7,3	-8,8	0,0
Anskaffningsvärde 31.12	21,0	91,9	111,3	10,4	234,6
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	0,0	27,5	52,7	-0,7	79,5
Omräkningsdifferens		0,5	4,7	0,0	5,1
Avskrivningar		5,2	16,9		22,2
Företagsförvärv och försäljning			0,0		0,0
Minskningar		-0,9	-10,0		-10,9
Förflyttade till tillgångar som innehas för försäljning		-0,8	-5,4		-6,2
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	0,0	31,6	58,8	-0,7	89,7
Bokföringsvärde 31.12	21,0	60,4	52,5	11,1	144,9

3.4 Anläggningstillgångsposter

Redovisningsprinciper

Fiskars-koncernen bedömer vid början på ett avtal huruvida ett kontrakt är – eller innehåller – ett hyresavtal, det vill säga om avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot vederlag. Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och mätmetod för alla hyresavtal, med undantag för kortsiktiga hyresavtal och hyresavtal om tillgångar med lågt värde. Koncernen redovisar leasingskulder för att göra hyresbetalningar och användningsrättigheter som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSPOSTER

Fiskars-koncernen redovisar användningsrättigheterna vid leasingavtalets början (dvs. de underliggande tillgångarna är tillgängliga för användning). Användningsrättigheter värderas initialt till anskaffningsvärde, inklusive den initiala värderingen av leasingskulder, eventuella initiala direkta kostnader som uppkommit och hyresbetalningar som gjorts vid eller före startdatum med avdrag för eventuella hyresincitament som erhållits. Därefter värderas användningsrättigheterna med

avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, och justeras för eventuell omvärdering av leasingskulder.

Rättigheter för användning används avskrivs linjärt över hyresperioden och tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod, i allmänhet enligt följande:

- Fastigheter 3–15 år
- Övriga tillgångar 3–5 år

KORTA LEASINGAVTAL OCH LEASINGAVTAL FÖR TILLGÅNGAR MED LÅGT VÄRDE

Koncernen tillämpar undantaget för korttidsleasingavtal på sina korta leasingavtal (dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre från startdatum och som inte innehåller en köpoption). Fiskars Group tillämpar också undantaget för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde. Leasingbetalningar på korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas som kostnad linjärt fördelad över leasingperioden.

Fiskars Group har hyreskontrakt för olika fastigheter, maskiner, fordon och annan utrustning som används i bolagets verksamhet. Fastighetshyror har i allmänhet hyresvillkor mellan 3 och 15 år, medan andra hyresavtal generellt har hyresvillkor mellan 3 och 5 år. Koncernen har också vissa hyresavtal för maskiner med hyresvillkor om 12 månader eller mindre och hyror av kontorsutrustning med lågt värde. Kostnader för korta leasingavtal och leasingsavtal för tillgångar med långt värde presenteras i not 2.3 Rörelsekostnader. Leasingskulder beskrivs i not 5.5 Leasingskulder.

2022

Miljoner euro	Fastighet	Andra	Sammanlagd
Bokföringsvärde 1.1	103,9	2,9	106,8
Omräkningsdifferens	0,5	0,0	0,5
Ökningar	25,9	3,0	28,9
Avskrivningar	-22,2	-2,1	-24,3
Minskningar	-1,2	-0,2	-1,3
Bokföringsvärde 31.12	107,0	3,6	110,6

2021

Miljoner euro	Fastighet	Andra	Sammanlagd
Bokföringsvärde 1.1	86,9	3,3	90,2
Omräkningsdifferens	2,0	0,1	2,1
Ökningar	42,2	1,8	44,0
Avskrivningar	-23,0	-2,1	-25,1
Minskningar	-4,1	-0,2	-4,3
Bokföringsvärde 31.12	103,9	2,9	106,8

3.5 Biologiska tillgångar

Redovisningsprinciper

Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Fiskars Groups biologiska tillgångar utgörs av koncernens skogsbestånd i Finland. Förändringen av det verkliga värdet på biologiska tillgångar, bestående av tillväxt och förändring av marknadsvärdet av skog på rot, redovisas i resultat-räkningen som en egen post efter rörelseresultatet (EBIT). Intäkterna för virkesförsäljningen redovisas i rörelse-resultatet.

Det existerar inga fungerande marknader för biologiska tillgångar. Av denna orsak har värdet på koncernens biologiska tillgångar fastställts genom att diskontera förväntade framtida kassaflöden. Kassaflöden baserar sig på bolagets skogsplan och beaktar kostnader för skogsskötsel samt förväntade inkomster under en omloppstid. För att värdera inkomster från avverkning använder Fiskars Group ett treårigt löpande medeltal för rotpriset baserat på statistik från Naturresursinstitutet i Finland, korrigerat med bolagsspecifika priskomponenter.

Biologiska tillgångar har klassificerats till hierarkinivå 3 i klassificeringen av verkligt värde.

Miljoner euro	2022	2021
Verkligt värde 1.1	45,4	44,1
Ökning via årlig tillväxt	2,2	1,9
Minskning via avverkad skog	-1,1	-1,1
Förändring i verkligt värde	0,0	0,5
Verkligt värde i balansen 31.12	46,5	45,4

Fiskars Group har cirka 11 000 hektar produktiv skogsmark i Finland. De biologiska tillgångarna består av växande träd. År 2022 avverkades 42.000 m³ skog (2021: 37 000 m³).

3.6 Förvaltningsfastigheter

Redovisningsprinciper

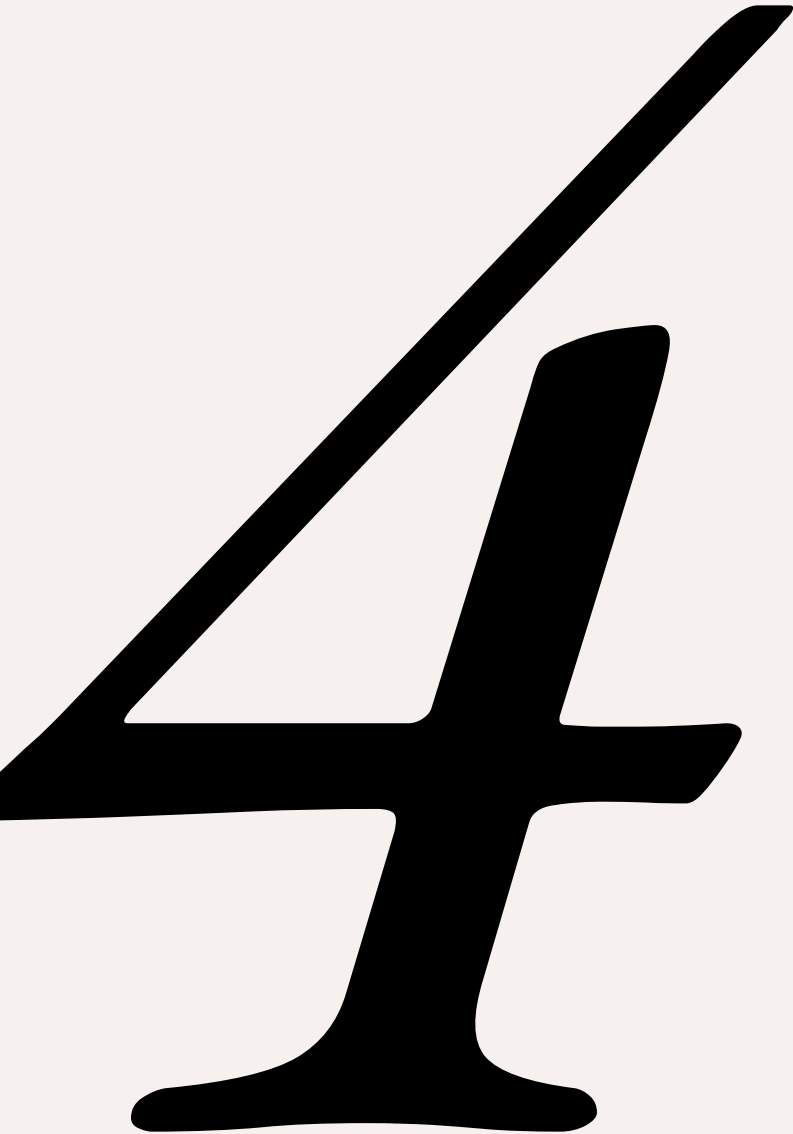
Fastigheter som inte utnyttjas i koncernens egen verksamhet eller som koncernen förvaltar för att generera hyresinkomster eller värdestegring, klassificeras som förvaltningsfastigheter. Fastigheterna värderas i balansräkningen till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år lineärt. Jordområden avskrivs inte.

Miljoner euro	2022	2021
Anskaffningsvärde 1.1	11,7	11,7
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Ökningar	1,8	0,0
Minskningar		0,0
Överföringar mellan posterna	0,8	
Anskaffningsvärde 31.12	14,3	11,7
Ackumulerade avskrivningar 1.1	8,1	7,8
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	0,4	0,4
Minskningar		0,0
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	8,6	8,1
Bokföringsvärde 31.12	5,8	3,6

Förvaltningsfastigheterna utgörs av de av moderbolaget ägda byggnaderna och planerade och obebyggda egnahemshustomter i Fiskars Bruk i Finland.

Verkligt värde

Fiskars Bruk anses vara enastående i kulturellt och historiskt perspektiv och därför finns det inte något jämförbart verkligt värde för fastigheterna. Förvaltningsfastigheternas bokföringsvärde är 5,8 miljoner euro i 2022 (2021: 3,6) och alla fastigheter finns i Finland.



Operativa tillgångar och skulder

4.1. Varulager	55
4.2. Kundfordringar och övriga fordringar	56
4.3. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder	57
4.4. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	57
4.5. Avsättningar	63

4.1 Varulager

Redovisningsprinciper

Omsättningstillgångarna har värderats till den lägsta av antingen anskaffningsutgiften eller nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen tillämpas FIFO-principen. Anskaffningsutgiften för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkta inköps och tillverkningskostnader samt övriga direkta kostnader, även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning baserat på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset som kan erhållas inom ramen för ordinarie verksamhet minskat med kostnader för färdig ställande och för att åstadkomma försäljning. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag för reservering för inkurans och långsamt roterande produkter.

Miljoner euro	2022	2021
Rå- och driftsmaterial	36,7	31,8
Halvfärdiga arbeten	22,2	18,2
Färdiga varor	333,6	286,0
Förskottsbetalningar	1,2	0,3
Förflyttade till tillgångar som innehas för försäljning		-35,0
Varulager	393,7	301,3
Nedskrivning	-29,0	-29,9
Förflyttade till tillgångar som innehas för försäljning		1,6
Sammanlagt 31.12	364,7	272,9

Förändring i nedskrivning för inaktuella och långsamt rörliga varulager på 0,6 (2021: 8,0) miljoner euro redovisades under räkenskapsperioden.

4.2 Kundfordringar och övriga fordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärdet. Enligt den förenklade metoden under IFRS 9 beräknas förlustreserven för kundfordringar baserat på förväntade kreditförluster för återstående löptid. För att beräkna förväntade kreditförluster under löptiden har kundfordringar grupperats enligt ålderskategorier. En avsättning för osäkra fordringar beräknas baserat på historiska förlustfrekvenser, med justering för framåtblickande uppskattningar och individuell bedömning. De parametrar som används i modellen uppdateras regelbundet. Nedskrivningar redovisas som kostnader i Övriga rörelsekostnader. Ifall ett belopp som tidigare nedskrivits och redovisats i koncernens resultaträkning i efterhand betalas, redovisas det som en minskning till Övriga rörelsekostnader.

Miljoner euro	2022	2021
Kundfordringar	170,5	206,3
Derivativinstrument	5,8	0,6
Övriga fordringar	5,0	4,0
Resultatregleringar	38,0	19,0
Sammanlagt 31.12	219,2	230,0

Kundfordringarnas åldersfördelning

Miljoner euro	2022	2021
Fordringar som ej förfallit	143,4	179,0
1–30 dagar förfallit	21,4	17,3
31–60 dagar förfallit	4,8	5,7
61–90 dagar förfallit	1,7	2,4
91–120 dagar förfallit	0,8	1,3
Över 120 dagar förfallit	3,3	6,5
Avsättningar för kreditförluster 31.12	-4,9	-5,9
Sammanlagt 31.12	170,5	206,3

Betalningsvillkor för kundfordringar varierar, men genomsnittet är 45 dagar.

Kundfordringar i olika valutor

Miljoner euro	2022	2021
Förenta Staterna, dollar (USD)	61,4	86,8
Euro (EUR)	37,7	34,8
Danmark, krona (DKK)	19,1	24,8
Sverige, krona (SEK)	10,5	10,4
Japan, yen (JPY)	8,1	8,2
Norge, krona (NOK)	8,0	7,2
Kanada, dollar (CAD)	5,5	4,2
Australien, dollar (AUD)	5,0	5,8
Övriga valutor	15,2	24,1
Sammanlagt 31.12	170,5	206,3

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda geografiskt. Koncernens största kunder är stora detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet. Risken för kreditförluster anses vara moderat. Den maximala risken för kreditförluster är bokfört värde. Kreditrisken beskrivs detaljerat i not 5.2.

Avdrag för nedsrivning av kundfordringar

Miljoner euro	2022	2021
Bokningsbelopp 1.1	-5,9	-5,5
Omräkningsdifferens	-0,2	
Tillsatser	-3,1	-3,2
Minskningar	3,2	2,7
Realiserade kreditförluster	1,2	0,2
Återvinning av osäkra fordringar	0,0	-0,1
Bokningsbelopp 31.12	-4,9	-5,9

4.3 Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder

Miljoner euro	2022	2021
Leverantörsskulder	69,2	139,3
Övriga skulder	39,3	31,0
Resultatregleringar		
Räntor	3,2	0,9
Löner och sociala kostnader	35,4	48,3
Avtalsskulder	47,3	72,8
Övriga	55,7	78,2
Sammanlagt 31.12	250,1	370,4

Avtalsskulder består av rabatter, kundprogramkrediter och andra omsättningsrelaterande justeringar. Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp och övriga periodiseringar.

4.4 Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Redovisningsprinciper

I koncernbolagen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftningar. De klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna gör koncernen fasta betalningar till en separat enhet. Om parten som mottar betalningarna inte klarar av att betala ut ifrågavarande pensionsförmåner har koncernen ingen juridisk eller faktisk skyldighet att göra tilläggsbetalningar. Alla sådana arrangemang som inte uppfyller dessa villkor betecknas som förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och utbetalningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de hör till.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar. Pensionskostnaderna bokförs som utgifter för de ifrågavarande personernas tjänstetid. Pensionsförpliktelsen redovisas till ett diskonterat nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på bokslutsdagen. Förändringar i uppskattade försäkringstekniska värden kan påverka pensionsåtaganden och -kostnader. Försäkringstekniska vinster och förluster bokas mot övrigt totalresultat.

Den största delen av Fiskars Groups pensionsarrangemang utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. Verksamhetsenheten Vita har förmånsbestämda pensionsplaner i Indonesien, Japan och Slovenien. De förmånsbestämda pensionsplanerna i USA, Storbritannien och Tyskland är slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skulderna. Koncernen har därutöver i Finland tilläggs pensionsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Varje plan sköts i överensstämmelse med lokala regleringar och praxis i respektive land. Aktuariella beräkningar för förmånsbestämda planer bygger på beräkningar av kvalificerade aktuarier.

De viktigaste självförvaltade planerna finns i USA, Tyskland, Indonesien, Japan och Slovenien. Pensionsplanerna i Finland förvaltas av lokala pensionsförsäkringsbolag. Koncernen uppskattar att tillskjutna medel till planerna år 2023 uppgår till 1,2 (2022: 1,0) milj. euro.

Förmånsbestämda pensionsplaners särdrag och risker

Miljoner euro	Nettoskuld		Beskrivning och risker
	2022	2021	
Finland	0,0	0,1	De finska pensionsplanerna har 22 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen fonderade försäkrade pensionsplaner, som är slutna eller ofonderade pensionslöften. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, och familjepension samt begravningsstöd. Pensionsökningarna är baserade på antingen försäkringsbolagens egna index eller ArPLindex. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Tyskland	0,8	1,0	De tyska pensionsplanerna har 68 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen ofonderade pensionslöften eller fonderade pensionsplaner, som är slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets- och efterlevandepension. Eventuella pensionsökningar är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Thailand	1,0	1,0	Thailands pensionsplan har 766 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Förmånen är ett avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Storbritannien			Den brittiska pensionsplanen, som är en sluten pensionsfond, har 173 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen har inte redovisat överskottet på 1,7 (2,3) milj. GBP 2022 på grund av bestämmelserna angående begränsning av fordran i fonden. Förmånerna är ålders-, förtids- och efterlevandepension samt dödsfallsärsättning. Pensionsökningarna är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av volatilitet av egetkapitalinstrument, förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation. Den brittiska lagstiftningen förutsätter att aktuariska kalkyleringar utförs åtminstone varje tredje år och att full fonderat bas görs till mål som reflekterar fondens riskbasis efter försiktighetsprincip, inkluderande kovenanten från Fiskars UK Limited. De senaste aktuariska kalkyleringarna utfördes den 31 mars 2017. Från 31 juli 2017 har bolaget kommit överens med pensionsfondens förvaltare att ändra schemat för inbetalningar i fonden för att minska de årliga inbetalningarna till noll GBP per år. Den 5 december 2017 tog bolaget över 14,5 milj. GBP av pensionsplanens skulder som garanterades genom förvärv av annuitetskontraktet. Arrangemanget ger kassaflöden som motsvarar medlemmarnas förmåner och har ett högre värde än nuvärdet av den förmånsplikt som har definierats för medlemmarna. Fondens förvaltningskostnader i slutet av 2017 har bokförts som en omkostnad i bolagets resultaträkning och har enligt de regler i IAS 19 som gäller för pensionsarrangemang balanserats mot övrigt totalresultat för att ha noll effekt på bolagets reserver under perioden.
USA	4,1	5,0	USA:s pensionsplan, som är ett ofonderat pensionslöfte, har en medlem med rätt till pensionsförmåner. Förmånerna är ålders- och efterlevandepension. Planen har inga pensionsökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och längre förväntad livslängd.
Indonesien	2,9	3,5	Den indonesiska pensionsplanen har 798 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensionsplan. Förmånerna är avgångsvederlag, dödsfallsärsättning samt invaliditetsärsättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Japan	0,6	0,7	Den japanska pensionsplanen har 67 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en fonderad och försäkrad pensions- och pensioneringsärsättningsplan. Förmånerna är ålderspension, dödsfallsärsättning samt pensioneringsärsättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Slovenien	1,4	1,5	Den slovenska pensionsplanen har 888 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensioneringsärsättningsplan. Förmånen är avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Total nettoskuld	10,8	12,8	

Förändringar i förmånsbestämd nettoskuld

Miljoner euro	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångars verkliga värde	Sammanlagt	Påverkan av begränsning av fordran	Sammanlagt
1.1.2022	30,7	-20,6	10,0	2,7	12,8
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,7	-0,3	0,3	0,0	0,4
Administrationskostnader		0,5	0,5		0,5
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).	-0,7		-0,7		-0,7
Redovisat i resultaträkningen (not 2.4)	0,7	0,2	0,9	0,0	0,9
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		4,6	4,6		4,6
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	-0,4		-0,4		-0,4
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	-6,7		-6,7		-6,7
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	1,2		1,2		1,2
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning				-0,7	-0,7
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	-5,9	4,6	-1,3	-0,7	-2,1
Omräkningsdifferenser	-0,6	1,0	0,3	-0,1	0,2
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,0	-1,0		-1,0
Betalda förmåner	-2,1	2,1			
Övriga förändringar					
31.12.2022	22,8	-13,8	8,9	1,9	10,8

Förändringar i förmånsbestämd nettoskuld

Miljoner euro	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångars verkliga värde	Sammanlagt	Påverkan av begränsning av fordran	Sammanlagt
1.1.2021	31,1	-21,0	10,1	3,0	13,1
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,8		0,8		0,8
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,7	-0,3	0,4	0,0	0,4
Administrationskostnader		0,5	0,5		0,5
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar, (vinst -) och (förlust +).	-0,8		-0,8		-0,8
Redovisat i resultaträkningen (not 2.4)	0,7	0,2	0,9	0,0	0,9
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		0,5	0,5		0,5
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	-0,6		-0,6		-0,6
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	0,3		0,3		0,3
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	-0,3		-0,3		-0,3
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning				-0,5	-0,5
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	-0,6	0,5	-0,1	-0,5	-0,6
Omräkningsdifferenser	1,6	-1,1	0,4	0,2	0,6
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,2	-1,2		-1,2
Betalda förmåner	-2,0	2,0			
Övriga förändringar					
31.12.2021	30,7	-20,6	10,0	2,7	12,8

Fördelning av planens tillgångar enligt kategori

Miljoner euro	2022		2021	
	Noterade	Icke-noterade	Noterade	Icke-noterade
Egetkapitalinstrument				
Obligationer	0,5		0,7	
Fastigheter				
Försäkringskontrakt		11,8		17,5
Likvida medel	1,6		2,4	
Sammanlagt	2,0	11,8	3,1	17,5

De viktigaste försäkringstekniska antaganden 31.12

%	2022	2021
Diskonteringsränta		
Storbritannien	4,90	1,80
USA	5,20	2,20
Indonesien	7,56	6,70
Slovenien	3,57	0,90
Övriga länder	0,60–3,70	0,30–2,15
Förväntad löneökning		
Storbritannien	n/a	n/a
USA	n/a	n/a
Indonesien	5,00	5,00
Slovenien	3,90	3,35
Övriga länder	n/a / 1,50–4,00	n/a / 0,00–4,00
Pensionsuppräknings		
Storbritannien	3,05	3,25
USA	0,00	0,00
Indonesien	5,00	5,00
Slovenien	0,00	0,00
Övriga länder	n/a / 2,65–2,90	n/a / 0,00–2,35

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen nedan har fastställts baserat på rimliga förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudantagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt. Det finns inga förändringar i det sätt på vilket känslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år.

Miljoner euro	2022		2021	
	Förmånsbestämda pensionsförpliktelser		Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Storbritannien				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-0,5	0,6	-1,0	1,2
Framtida löner (0,5 % förändring)	n/a	n/a	n/a	n/a
Framtida pensioner (0,5 % förändring)	0,2	-0,1	0,1	-0,1
Övriga koncernbolag, sammanlagt				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-0,5	0,5	-0,7	0,7
Framtida löner (0,5 % förändring)	0,3	-0,3	0,4	-0,4
Framtida pensioner (0,5 % förändring)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Förmånsbestämda pensionsplaners vägda genomsnittliga duration: 9,7 (2021: 12,2)

Trots att analysen inte beaktar planens hela förväntade kassaflödeseffekt visar den en uppskattning av antagandenas känslighet.

4.5 Avsättningar

Redovisningsprinciper

En avsättning tas upp i balansräkningen när Koncernen till följd av en tidigare händelse har fått en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen utfaller och skyldighetens storlek kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstrukturingsutgifter görs när en detaljerad och adekvat omstrukturingsplan har fastställts och de berörda parterna är medvetna om planen och det finns tillräcklig grund att förvänta sig att omstrukturingsplanen genomförs. Avsättningsbeloppet motsvarar bästa estimat av de utgifter som krävs för att uppfylla

den existerande förpliktelsen på rapporteringsperiodens bokslutsdag. Om det är möjligt att få ersättning för en del av förpliktelsen av tredje part bokförs ersättningen som en skild tillgångspost när det i praktiken är säkert att ersättningen utbetalas.

Koncernen kan vara part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en tillförlitlig bedömning av eventuella belopp och det verkar sannolikt att kostnaderna förverkligas. I annat fall presenteras ifrågavarande eventuella förpliktelser som noter.

Garantier hänför sig till sålda produkter. Garantierna granskas och justeras regelbundet för att reflektera det uppskattade kassautflödet för garantiförbindelserna. Övriga avsättningar innehåller bland annat juridiska kostnader och uppskattade renoveringskostnader av affärslokaler.

2022

Långfristiga avsättningar

Miljoner euro	Garantier	Avsättning för omstrukturingskostnader	Övriga avsättningar	Sammanlagt
Avsättningar 1.1	0,5	0,1	2,8	3,4
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,0	0,0	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden			0,2	0,2
Utnyttjade avsättningar			-0,7	-0,7
Upplösta och hävda avsättningar		-0,1	-0,5	-0,5
Avsättningar 31.12	0,5	-0,0	1,9	2,4

Kortfristiga avsättningar

Miljoner euro	Garantier	Avsättning för omstrukturingskostnader	Övriga avsättningar	Sammanlagt
Avsättningar 1.1	2,3	1,0	11,4	14,7
Omräkningsdifferenser	0,1		0,1	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden		-0,1	1,2	1,1
Utnyttjade avsättningar		-0,6	-7,9	-8,5
Upplösta och hävda avsättningar		-0,1	-3,2	-3,3
Omklassificering från kortfristiga till långfristiga			0,6	0,6
Avsättningar 31.12	2,4	0,2	2,2	4,8

2021

Långfristiga avsättningar

Miljoner euro	Garantier	Avsättning för omstrukturingskostnader	Övriga avsättningar	Sammanlagt
Avsättningar 1.1	0,5	0,1	3,0	3,6
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,0	-0,1	-0,1
Avsättningar som gjorts under perioden			0,0	0,0
Utnyttjade avsättningar			-0,0	-0,0
Förändringar i estimat	-0,0		0,0	0,0
Upplösta och hävda avsättningar			-0,1	-0,1
Avsättningar 31.12	0,5	0,1	2,8	3,4

Kortfristiga avsättningar

Miljoner euro	Garantier	Avsättning för omstrukturingskostnader	Övriga avsättningar	Sammanlagt
Avsättningar 1.1	2,2	0,6	2,9	5,7
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	0,1	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	-0,0	0,7	8,5	9,2
Utnyttjade avsättningar	-0,0	-0,3	-0,0	-0,3
Förändringar i estimat	-0,0	-0,0		-0,0
Upplösta och hävda avsättningar		-0,0		-0,0
Avsättningar 31.12	2,3	1,0	11,4	14,7



Kapitalstruktur och finansiella instrument

5.1	Aktiekapital	65
5.2	Hantering av finansiella risker	66
5.3	Finansiella tillgångar	68
5.4	Finansiella skulder	70
5.5	Leasingskulder	75
5.6	Derivat	76

5.1 Aktiekapital

	2022 Tusen st.	2021 Tusen st.	2022 Miljoner euro	2021 Miljoner euro
Aktiekapital				
1.1	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Förändring	-905,2			
Aktiekapital 31.12	81 000,0	81 905,2	77,5	77,5
Egna aktier				
1.1	433,7	433,7	7,2	7,2
Förändring	-14,2		16,2	
Ogiltigförklaring av egna aktier			-16,6	
Egna aktier 31.12	419,5	433,7	6,7	7,2

Antalet aktier och röstetal

	31.12.2022			31.12.2021		
	Antalet aktier	Röstetal	Aktiekapital eur	Antalet aktier	Röstetal	Aktiekapital eur
Aktier (1 röst/aktie)	81 000 000	81 000 000	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Sammanlagt	81 000 000	81 000 000	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp har ett aktieslag. Aktierna har inget nominellt värde.

Fiskars Oyj Abp styrelsebeslut gällande ogiltigförklaring av 905 242 egna aktier har den 2 november 2022 registrerats i handelsregistret som upprätthålls av Patent- och registerstyrelsen.

Efter att ogiltigförklaringen registrerats i handelsregistret uppgår det totala antalet aktier i Fiskars till 81 000 000 och det totala antalet rösträtter kopplade till aktierna är 81 000 000. Efter ogiltigförklaringen innehar Fiskars totalt 419 484 egna aktier. Ogiltigförklaringen av aktier påverkar inte Fiskars aktiekapital.

5.2 Hantering av finansiella risker

Koncernens finansieringsavdelning ansvarar för hanteringen av finansiella risker i enlighet med finansieringspolitiken som har godkänts av styrelsen.

Valutarisker

Med valutarisk avses förändringar i värdet av resultat, kassaflöde, balansräkning och konkurrenskraft som orsakas av förändringar i valutakurser. Fiskars Groups transaktionsposition och omräkningsriskposition hanteras separat.

Transaktionsrisker

Transaktionsrisk uppstår i kassaflöden från kommersiella transaktioner och från finansieringstillgångar och -skulder i främmande valuta. Avsikten med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurser på koncernens vinst och kassaflöde. Koncernbolagen ansvarar för hanteringen av valutariskerna i det kommersiella kassaflödet. Bolagen skyddar sina kommersiella valutapositioner med valutaterminsavtal som sluts med koncernens finansieringsavdelning. Nettopositionen säkras med valutaderivat i enlighet med finansieringspolitiken godkänd av styrelsen.

De mest betydande riskerna gäller förstärkning av USD, THB och IDR, och försvagning av SEK, CAD och AUD. Fiskars Group är utsatt för valutakursfluktuationer i leverantörernas lokala valutor. Den viktigaste lokalvalutan är CNY.

Fiskars Group tillämpar inte säkringsredovisning på valutaderivat enligt IFRS 9. Alla vinster och förluster från valutaderivat bokförs i resultaträkningen. Om säkringsredovisning hade tillämpats på valutaderivat skulle resultatet före skatt för år 2022 ha varit 1,3 milj. euro sämre än det rapporterade resultatet (2021: 3,2 milj. euro sämre).

Omräkningsrisker

Med omräkningsrisk avses effekten av valutakursfluktuationer på koncernens resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. Dessa förändringar kan också påverka nyckeltal såsom förhållandet mellan nettoskuld och senaste 12 månader's EBITDA, soliditet och skuldsättningsgrad. Omräkningsrisken säkras inte.

Ränterisker

Med ränterisk avses förändringar i kassaflödet och i värdet av tillgångar och skulder som orsakas av räntefluktuationer. Ränterisken mäts i genomsnittlig bindningstid för räntor för finansiella skulder utom leasingskulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden återspeglar den tid det tar för en förändring i räntenivån att omfattas i räntekostnaderna för koncernens skuldportfölj. Risken mäts som den förändring i räntekostnaderna under uppföljningsperioden som förorsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet. Ju kortare den genomsnittliga räntebindningstiden är, desto mer oförutsägbara är räntekostnaderna.

Derivatinstrument kan användas i hanteringen av ränterisker, och säkringsredovisning tillämpas på räntederivat. Den genomsnittliga räntebindningstiden

ska hållas mellan 6 och 48 månader i enlighet med koncernens finansieringspolitik. Vid bokslutstidpunkten hade koncernen utestående räntederivat till ett belopp på 50,0 milj. euro (2021: 0,0 milj. euro). Den 31 december 2022 uppgick koncernens räntebärande nettoskuld exklusive leasingskuld till 209,8 milj. euro (32,9). Av skulden 85 % (23 %) bestod av lån med rörliga räntor. Den genomsnittliga räntebindningstiden för skulderna var 8 månader (8).

Räntekostnadernas känslighet för räntefluktuationer beskrivs av den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som förorsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet samtidigt som nettoskulden förblir oförändrad. Enligt kalkylen skulle koncernens resultat före skatt påverkas med -1,6 milj. euro (2022: 0,0) under år 2023.

Likviditets- och återfinansieringsrisker

Med likviditetsrisk avses en situation där koncernens finansieringstillgångar och finansieringskällor är otillräckliga för att täcka affärsverksamhetens behov eller där ordnandet av dylik finansiering medför betydande tilläggskostnader. Avsikten med hanteringen av likviditetsrisker är att bibehålla en optimal likviditet för att finansiera koncernens verksamhet samtidigt som räntekostnaderna minimeras. Koncernens likviditet är summan av likvida medel och tillgängliga bindande kreditlimiter.

Med återfinansieringsrisk avses en situation där nuvarande finansieringsavtal inte kan förnyas eller ersättas, eller där priset på förlängda eller

nya avtal är orimligt högt. Koncernen minimerar återfinansieringsrisken genom en diversifierad maturitetsstruktur på koncernens skulder.

Fiskars Group hade långfristiga bindande kreditlimiter till ett belopp på 250,0 milj. euro (2021: 280,0) och obundna kontolimiter till ett belopp på 47,0 milj. euro (44,0). Ett företagscertifikatprogram på 400,0 milj. euro var tillgängligt hos nordiska banker. Av de långfristiga bindande kreditlimiterna var 50,0 milj. euro (0,0) och av företagscertifikatprogrammet 145,6 milj. euro (0,0) utnyttjat.

Råvarurisker

Fiskars kan vid behov använda derivat för att skydda sig mot råvaruprisrisker. I slutet av året hade koncernen inga utestående råvaruderivat.

Kreditrisker

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar kreditrisken hos finansiella motparter. Risken minimeras genom att endast samarbeta med kreditvärdiga banker och finansieringsinstitut inom fastslagna limiter. Kundernas kreditrisker övervakas av försäljningsfunktionen. Koncernens kundkrets är omfattande och till och med den största kunden representerar mindre än 10 % av utestående fordringar. Vid bokslutstidpunkten uppgick koncernens kundfordringar till 170,5 milj. euro (206,3). I bokslutet ingår sammanlagt 4,9 milj. euro (5,9) i kreditförlustreserveringar som är förknippade med kundfordringarna.

Kapitalhantering

Fiskars omfattas inte av några officiella, externa kapitalkrav (utom eventuella lokala krav i bolagslagstiftning i koncernbolagens verksamhetsländer).

Målen för koncernens kapitalhantering är:

- att trygga koncernens förmåga att finansiera sin verksamhet och sköta sina skyldigheter
- att bibehålla en balanserad affärs- och investeringsportfölj som ger aktieägare avkastning både på kort och lång sikt
- att se till att koncernen har möjlighet att agera om investeringstillfällen öppnar sig
- att bibehålla en soliditet som överstiger 40 %
- att bibehålla förhållandet mellan nettoskuld och senaste 12 månaders EBITDA vid högst 2,5.

5.3 Finansiella tillgångar

Redovisningsprinciper

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens finansieringstillgångar har klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, tillgångar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat, samt finansiella tillgångar värderade till periodiserad anskaffningsutgift. Klassificeringen sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument som inte värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttringar av finansiella medel redovisas på avslutsdagen. Finansiella tillgångar avskrivs från balansräkningen då koncernen har förlorat avtalsbaserad rätt till kassaflöde eller när koncernen till betydande del har överfört risker och intäkter till extern part. Värderingskategorierna presenteras i not 5.4.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN OCH VIA RAPPORTEN ÖVER TOTALRESULTAT

Till gruppen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras finansiella tillgångar som har förvärvats för handel eller som ursprungligen klassificeras som värderade till verkligt värde via resultaträkningen (gångse

värde). I Fiskars-koncernen denna grupp inkluderar investeringar i noterade värdepapper samt sådana derivatinstrument på vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen värderas till gångse värde både då de först upptas i bokföringen och efter detta. Det gångse värdet för noterade placeringar är marknadspriset på bokslutsdagen. Både orealiserade och realiserade vinster och förluster redovisas i finansieringsposterna i resultaträkningen. Grunderna för fastställandet av gångse värde för derivatinstrument presenteras i not 5.6.

I Finansiella tillgångar till verkligt värde via rapporten över totalresultat ingår noterade aktier. Dessa tillgångar värderas till gångse värde både vid anskaffningstidpunkten och därefter. Förändringar i gångse värde upptas i rapporten över totalresultat.

LÅNEFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Låne- och övriga fordringar är tillgångar som inte är derivatinstrument och för vilka de tillhörande betalningarna är fasta eller kan fastställas. De noteras inte på en fungerande marknad, innehas inte för handel, och klassificeras inte vid anskaffningstillfället som tillgångar till försäljning. Till gruppen Lånefordringar och övriga fordringar hör kund- och övriga fordringar. Det innehåller även garantideponeringar för hyresavtal och andra liknande poster som i koncernbalansen

redovisas under Övriga anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga fordringar beskrivs mer ingående i not 4.2.

Lånefordringar och övriga fordringar värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Reservering för förväntade kreditförluster baserar sig på individuella riskanalyser. På basis av värderingen justeras fordringarna och upptas till sannolikt värde. Låne- och övriga fordringar klassificeras enligt maturiteten antingen som kortfristiga eller långfristiga tillgångar. Till kortfristiga tillgångar hör fordringar som förfaller eller förväntas erhållas inom högst 12 månader från bokslutsdagen.

LIKVIDA MEDEL

Balansposten Likvida medel omfattar kassa och bank, alltså kontanta medel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, samt övriga likvida medel. Övriga likvida medel utgörs av kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Poster som ingår i övriga likvida medel omfattar kortfristiga placeringar som vid förvärvstidpunkten har en löptid på högst 3 månader. Skuldbalanser på bankkonton ingår i kortfristiga räntebärande skulder. Likvida medel värderas till periodiserad anskaffningsutgift.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Miljoner euro	Nivå 3	
	2022	2021
Bokföringsvärde 1.1	32,0	24,4
Ökningar		0,3
Minskningar	-4,4	-1,5
Överföringar		
Värdeförändring	1,4	8,8
Bokföringsvärde 31.12	29,0	32,0

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av icke-noterade fonder. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondernas egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Övriga placeringar och övriga anläggningstillgångar

Miljoner euro	Nivå 1		Nivå 3	
	2022	2021	2022	2021
Bokföringsvärde 1.1	0,2	0,2	10,4	7,9
Avsättningar				2,9
Minskningar	-0,2		-0,6	-0,4
Värdeförändring		0,1		
Bokföringsvärde 31.12		0,2	9,8	10,4

Övriga placeringar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt marknadsvärde (nivå 1). Övriga placeringar och icke-noterade aktier redovisas till det verkliga värdet (nivå 3). Verkligt värde av icke-noterade aktier motsvarar anskaffningsvärdet.

Likvida medel

Miljoner euro	2022	2021
Kassa och banktillgodohavanden	115,8	31,5
Övriga kortfristiga placeringar		
Sammanlagt 31.12	115,8	31,5

5.4 Finansiella skulder

Redovisningsprinciper

FINANSIELLA SKULDER OCH LÅNEUTGIFTER

Fiskars Groups finansiella skulder klassificeras i följande grupper: finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive derivatskulder) samt skulder som värderas till den periodiserade anskaffningsutgiften. I bokföringen upptas finansiella skulder vid anskaffningstidpunkten till gängse värde. Senare värderas alla finansieringsskulder till den periodiserade anskaffningsutgiften med undantag för derivatskulder som värderas till gängse värde. Finansiella skulder klassificeras som långfristiga respektive kortfristiga skulder: till den senare klassificeringen hör alla de finansiella skulder för vilka koncernen inte har en ovillkorlig rättighet att senarelägga reglering i minst 12 månader efter rapportperioden. Den finansiella skulden (eller del av skulden) borttas från balansräkningen först när skulden är avskriven, alltså när den skyldighet som i avtalet har specificerats har uppfyllts eller upphävt eller den inte längre är i kraft.

Uppläggningsavgifter relaterade till lån och låneåtaganden skrivs av över den förväntade låneperioden.

Långfristigt räntebärande främmande kapital

Miljoner euro	2022		2021	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Lån från kreditinstitut	130,1	130,4		
Övriga skulder			0,7	0,7
Sammanlagt 31.12	130,1	130,4	0,7	0,7

Det räntebärande främmande kapitalet har värderats till periodiserad anskaffningsutgift. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden med bokslutsdagens marknadsränta (verkligt värde hierarkinivå 2).

Kortfristigt räntebärande främmande kapital

Miljoner euro	2022		2021	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Checkräknings-krediter			14,2	14,2
Lån från kreditinstitut	195,2	195,2	50,0	50,0
Övriga skulder			0,2	0,2
Sammanlagt 31.12	195,2	195,2	64,4	64,4

Avstämning av nettoskuld

Miljoner euro	2022	2021
Lån från kreditinstitut	325,6	65,1
Leasingskulder	115,5	111,5
Likvida medel	-115,8	-31,5
Nettoskuld	325,3	145,0

Förändringar i skulder

2022

Miljoner euro	1.1	Förändringar i leasingskulder	Kassaflöde	Valutakursförändringar	Övriga	31.12
Långfristiga skulder	0,7		129,7			130,4
Långfristiga leasingskulder (not 5.5)	88,9	1,4		2,7	-0,1	92,9
Kortfristiga skulder	64,4		131,0	-0,2		195,2
Kortfristiga leasingskulder (not 5.5.)	22,6	26,7	-26,2	-2,0	1,4	22,5
Sammanlagt	176,6	28,1	234,5	0,5	1,4	440,9

2021

Miljoner euro	1.1	Förändringar i leasingskulder	Kassaflöde	Valutakursförändringar	Övriga	31.12
Långfristiga skulder	51,2		-0,5	0,0	-50,0	0,7
Långfristiga leasingskulder (not 5.5)	71,8	0,0	0,0	1,5	15,5	88,9
Kortfristiga skulder	61,2		-47,2	0,4	50,0	64,4
Kortfristiga leasingskulder (not 5.5)	22,7	39,3	-26,4	0,5	-13,6	22,6
Sammanlagt	206,9	39,3	-74,1	2,5	1,9	176,6

Förfallostruktur av skulder

För att säkerställa likviditeten hade koncernen vid räkenskapsårets utgång oanvända kreditlimiter på 200 miljoner euro (2021: 280). Den genomsnittliga löptiden för kreditfaciliteterna vid räkenskapsårets utgång var 3 år (2021: 3,9). Förfallostrukturen av långfristiga lån framgår av tabellen nedan. I avtalen som gäller kreditlimiter och långfristiga lån ingår bl.a. villkor på soliditet. Brott mot detta villkor leder till förtida förfall av avtalen. En dylik situation förutsätter en avsevärd försämring av nuvarande soliditet.

2022

Miljoner euro	2023	2024	2025	2026	2027	Senare år	Sammanlagt
Checkräkningskrediter							
Checkräkningskrediter	0,2	0,2					0,4
Lån från kreditinstitut	195,2		80,0			50,0	325,2
räntor	5,1	4,2	3,9	1,6	1,6	2,9	19,2
Leasingskulder (not 5.5)	19,8	16,7	15,7	13,2	10,7	29,3	105,3
räntor	2,8	2,2	1,7	1,3	0,8	1,4	10,2
Leverantörsskulder	69,2						69,2
Derivatskulder	1,4						1,4
Sammanlagt 31.12	293,7	23,3	101,3	16,1	13,1	83,5	530,9

2021

Miljoner euro	2022	2023	2024	2025	2026	Senare år	Sammanlagt
Checkräkningskrediter	14,2						14,2
Övriga skulder	0,2	0,2	0,2	0,2			0,9
Lån från kreditinstitut	50,0						50,0
räntor	0,3						0,3
Leasingskulder (not 5.5)	20,8	16,4	12,3	10,7	9,7	33,6	103,5
räntor	1,8	1,4	1,1	0,9	0,8	1,9	8,0
Leverantörsskulder	139,1						139,1
Derivatskulder	0,2						0,0
Sammanlagt 31.12	226,3	18,0	13,6	11,9	10,5	35,5	315,9

Känslighetsanalys av valutaposition

Känslighetsanalys av valutaposition i enlighet med IFRS 7 visar effekten av en försvagning på 10 % av en enskild valuta på koncernens resultat före skatter och på koncernens eget kapital. En förstärkning av valutakursen på 10 % leder till en ungefär motsatt förändring. Analysen innehåller moderbolagets interna och externa finansiella poster i utländsk valuta. De uppskattade kommersiella kassaflödena i främmande valuta består av koncernbolagets förväntade årliga nettokassaflöden i anslutning till inköp och försäljning. Derivatet inkluderar transaktioner för att säkra kommersiella flöden. De övriga finansiella posterna innehåller lån i valuta, valutadeponeringar och placeringar. De valda valutorna täcker cirka 90 % av alla uppskattade årliga nettokassaflöden i utländska valutor. Känslighetsanalysen av koncernens eget kapital beskriver omräkningsrisken i anslutning till valutamässigt eget kapital.

Miljoner euro	2022				2021			
	Inverkan på resultat före skatter			Inverkan på eget kapital	Inverkan på resultat före skatter			Inverkan på eget kapital
	Uppskattade kommersiella kassaflöden	Derivat	Övriga finansiella poster		Uppskattade kommersiella kassaflöden	Derivat	Övriga finansiella poster	
AUD	-1,9	2,4	-0,4	-2,0	-1,9	2,2	-0,3	-1,7
CAD	-2,0	2,4	-0,3	-1,6	-1,3	1,3	0,0	-1,0
GBP	-0,8	4,8	-4,0	-3,9	-0,9	6,3	-5,4	-3,6
IDR	1,3	-1,3	0,0	0,0	1,2	-1,2	0,0	0,0
JPY	-1,3	2,1	-0,8	-2,3	-1,4	2,1	-0,7	-2,1
SEK	-2,2	0,9	1,3	-0,9	-2,3	1,1	1,2	-0,6
THB	3,3	-2,7	-0,6	-1,4	3,2	-2,4	-0,8	-1,5
USD	3,5	12,7	-16,2	-16,4	2,8	8,8	-11,6	-14,5

Genomsnittsräntor och känslighetsanalys av räntekostnader

Känslighetsanalysen av en förändring i räntenivån beskriver den effekt en permanent högre räntenivå på en procentenhet har på resultatet för räkenskapsperioden. Koncernens räntebärande nettoskulder exklusive leasingskulder per 31.12.2022 uppgick till 209,8 milj. euro (2021: 32,9) och den genomsnittliga räntebindningstiden för räntebärande skulder var 8 månader (2021: 8). En permanent ökning av samtliga låneräntor med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med 1,6 milj. euro (2021: 0,0) förutsatt att nettoskulden förblir oförändrad.

Den nedanstående tabellen beskriver koncernens räntebärande nettoskulder, valutaderivat, genomsnittliga låneräntor och räntekänsligheten för de viktigaste valutorna.

2022

Miljoner euro	EUR	USD	GBP	PLN	Övriga	Sammanlagt
Lån och deponeringar	255,0	-13,6	-1,2	-4,4	-25,8	210,0
Valutaderivat	-204,4	126,8	48,1	23,9	3,2	-2,3
Nettoskuld och valutaderivat	50,6	113,2	47,0	19,5	-22,6	207,7
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	2,5 %					
Räntekänslighet	0,0	1,1	0,5	0,2	-0,2	1,6

2021

Miljoner euro	EUR	USD	GBP	PLN	Övriga	Sammanlagt
Lån och deponeringar	55,4	4,1	-0,2	-0,1	-26,3	32,9
Valutaderivat	-147,8	87,9	63,1	-35,5	31,8	-0,5
Nettoskuld och valutaderivat	-92,4	92,0	62,8	-35,5	5,5	32,4
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	0,7 %					
Räntekänslighet	-1,5	0,9	0,6	-0,4	0,3	0,0

Verkligt värde på finansiella instrument

Redovisningsprinciper

KLASSIFICERING AV VERKLIGT VÄRDE

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder vars priser kan observeras på marknaden. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka ett marknadspris inte kan erhållas. Till denna kategori hör icke-noterade aktier och fonder.

2022

Miljoner euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sammanlagt
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			29,0	29,0
Övriga placeringar			3,5	3,5
Derivat, tillgångar		4,5		4,5
Tillgångar sammanlagt	0,0	4,5	32,5	37,0
Derivat, skulder		1,4		1,4
Skulder sammanlagt		1,4		1,4

2021

Miljoner euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sammanlagt
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			32,0	32,0
Övriga placeringar	0,2		3,5	3,7
Derivat, tillgångar		0,6		0,6
Tillgångar sammanlagt	0,2	0,6	35,5	36,3
Derivat, skulder				
Skulder sammanlagt				

5.5 Leasingskulder

Redovisningsprinciper

Fiskars-koncernen bedömer vid början på ett avtal huruvida ett kontrakt är – eller innehåller – ett hyresavtal, det vill säga om avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot vederlag. Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och mätmetod för alla hyresavtal, med undantag för kortsiktiga hyresavtal och hyresavtal om tillgångar med lågt värde. Koncernen redovisar leasingskulder för att göra hyresbetalningar och användningsrättigheter som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

LEASINGSKULDER

Vid leasingavtalets startdatum redovisar Fiskars-koncernen leasingskulderna värderade till nuvärdet av framtida uppdaterade leasingbetalningar. Leasingbetalningar inkluderar fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) minus eventuella hyresincitament som kan erhållas, rörliga leasingbetalningar som är beroende av ett index eller en ränta och belopp som förväntas betalas under garanti för restvärde. Leasingbetalningarna inkluderar också lösenpriset

för köpoptioner som koncernen med rimlig säkerhet kommer att utöva och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte är beroende av ett index eller en ränta redovisas som kostnader (såvida de inte uppkommer för att producera varulager) under den period då händelsen eller villkoret som utlöser betalningen inträffar.

Vid beräkning av nuvärdet av leasingbetalningar använder koncernen sin inkrementella låneränta vid leasingperiodens början eftersom den räntesats som är implicit i leasingavtalet vanligtvis inte är lättillgänglig. Därefter värderas leasingskulder enligt effektivräntemetoden och det redovisade värdet av leasingskunder ökas med räntan på leasingskulden, reducerat med beloppet av gjorda leasingbetalningar, och justeras för att återspegla eventuella omvärderingar eller leasingändringar. Det redovisade värdet av leasingskulder omvärderas om det finns en ändring, en förändring av leasingperioden, en förändring av leasing betalningarna (till exempel en ändring i framtida betalningar på grund av en justering av ett index eller en taxa som används för att bestämma betalningarna) eller en förändring i värderingen av en option att köpa den underliggande tillgången.

Fiskars-koncernen har hyreskontrakt för olika fastigheter, maskiner, fordon och annan utrustning som används i bolagets verksamhet. Anläggningstillgångsposter presenteras i not 3.3 Anläggningstillgångsposter. Belopp som redovisas i koncernens resultaträkning presenteras i not 2.3 Rörelsekostnader och i not 2.6. Finansiella intäkter och kostnader.

Miljoner euro	2022	2021
Bokföringsvärde 1.1	111,5	94,5
Omräkningsdifferens	0,7	2,2
Ökningar	28,9	44,0
Anslutning av ränta	2,0	1,9
Betalningar	-26,2	-26,7
Avyttringar	-1,4	-4,5
Bokföringsvärde 31.12	115,5	111,5
Kortfristiga leasingskulder	22,5	22,6
Långfristiga leasingskulder	92,9	88,9

Förfallostruktur av leasingskulder

Miljoner euro	2022	2021
Inom ett år	25,3	24,4
Mellan ett och fem år	68,4	65,6
Senare än om fem år	32,0	29,5
Minimunleasingskulder sammanlagt	125,7	119,4

5.6 Derivat

Redovisningsprinciper
DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och värderas sedan till gängse värde på balansdagen (hierarkinivå 2). Gängse värden för derivatinstrument baserar sig på marknadsvärden eller värden som härletts ur marknadsvärden på balansdagen. Förändringar i gängse värden redovisas i finansiella poster.

Säkringsredovisning tillämpas på derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Gängse värden för derivatinstrument, på vilka säkringsredovisning tillämpas, baserar sig på marknadsvärden eller värden som härletts ur marknadsvärden på balansdagen. Förändringar i gängse värden redovisas i eget kapital.

Derivatens nominella värden

Miljoner euro	2022	2021
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	306,2	338,3
Derivat som säkringsredovisas		
Ränteswappar	50,0	

Derivatens verkliga värden

Miljoner euro	2022	2021
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	3,1	0,6
Derivat som säkringsredovisas		
Ränteswappar	0,1	

Koncernen ingår derivatinstrumentavtal enligt International Swaps and Derivatives Association Master Agreement (ISDA) eller motsvarande lokala avtal. I fall en kreditincident som avses i avtalet inträffar har den andra parten rätt att kräva avräkning av alla öppna derivatinstrument i förtid. Derivatinstrumentens bruttomarknadsvärden vid förtida förfall och avräkning presenteras i följande tabell:

Miljoner euro	2022	2021
Valutaterminer och valutaswappar		
Tillgångar	4,5	0,7
Skulder	-1,4	-0,2
Netto	3,1	0,6
Ränteswappar		
Tillgångar	0,1	
Netto	0,1	

Derivatens löptid

2022

Miljoner euro	2023	2024	Senare år	Sammanlagt
Valutaterminer och valutaswappar	306,2			306,2
Ränteswappar			50,0	
Sammanlagt 31.12	306,2		50,0	356,2

2021

Miljoner euro	2022	2023	Senare år	Sammanlagt
Valutaterminer och valutaswappar	338,3			338,3
Sammanlagt 31.12	338,3			338,3



Konsolidering och andra anteckningar

6.1	Dotterbolag	78
6.2	Närståendetransaktioner	80
6.3	Förvärv och avyttringar	83
6.4	Ansvarsförbindelser	84
6.5	Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden	84

6.1 Dotterbolag

Dotterbolagsaktier

	Hemort		Andel av aktie- kapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens primära natur
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinn	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
littala BV	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
littala BV	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	D
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokyo	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Co., Ltd	Seoul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Hong Kong Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Ivry sur Seine	FR	100,0	100,0	S
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S

	Hemort		Andel av aktie- kapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens primära natur
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
littala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	S
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	S
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o., Magyarországi Fióktelepe	Budapest	HU	100,0	100,0	S
Fiskars Polska Sp. z o.o., odštěpný závod	Prag	CZ	100,0	100,0	S
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilnius	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	D
Fiskars Australia Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Ltd - New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S

	Hemort		Andel av aktie- kapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens primära natur
A.C.N. 083 550 681 Pty Ltd	Melbourne	AU	100,0	100,0	D
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
PT Doulton	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	D
Fiskars (Thailand) Co.,Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

HHolding, förvaltning eller tjänster H
Production och försäljning P
Försäljning S
Vilande D

6.2 Närståendetransaktioner

Fiskars Group närstående parter är medlemmar i styrelsen och ledningen, övriga personer med bestämmande inflytande och enskilda aktieägare med kontroll eller betydande inflytande i företaget, samt företag där ovannämnda personer eller deras familjemedlemmar har kontroll eller betydande inflytande. Dessutom hör även Fiskars Group intresseföretag till närstående parterna.

Fiskars Finland Oy Ab hyr lokaler av sitt intresseföretag Koy littalan Lasimäki och har gett ett kapitallån till sin hyresvärd.

Koncernen hade inga transaktioner, skulder eller fordringar med närstående i 2022.

Miljoner euro	2022	2021
Hyror	0,2	0,2
Kapitallån	0,2	0,2

Styrelsens och ledningens aktieäggande 31.12

Innehåller aktieinnehav av samfund som kontrolleras av personen tillsammans med en familjemedlem.

Miljoner euro	2022			2021		
	Egna aktie-innehav	Innehav av kontrollerade företag	Sammanlagt	Egna aktie-innehav	Innehav av kontrollerade företag	Sammanlagt
Ehrnrooth Paul		11 430 961	11 430 961		11 430 961	11 430 961
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 552
Goldin Julia						
Lindahl Carl-Martin						
Lixfeld Volker						
Luomakoski Jyri	4 000		4 000	3 000		3 000
Mero Inka				700		700
Månsson Fabian					3 000	3 000
Sjölander Peter						
Sotamaa Ritva	3 000		3 000	3 000		3 000
Ehrnrooth Albert	855 372	13 478 534	14 333 906	855 372	13 051 880	13 907 252
Ahlström Nathalie	29 974		29 974	14 000		14 000
Andersson Tina ¹						
Bachler Christian	3 540		3 540			
Brouillard James						
Gaggl Risto ²	5 164		5 164			
Hedberg Johan	3 312		3 312			
Holmberg Peter ³						
Hyyryläinen Tuomas	6 852		6 852			
Lindholm Niklas ⁴						
Mindelöf Anna ⁵						
Siitonen Jussi ⁶	40 000		40 000	15 000		15 000
Timonen Päivi ⁷	4 144		4 144			
Zappa Charlene ⁸						
Pohjonen Sari ⁹						
Taimi Maija ¹⁰						

Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga lån från bolaget. Bolaget hade inte heller ställt panter eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Styrelsens och ledningens medlemmar äger 45,7 % av aktierna emitterade av bolaget.

¹ Ledningsgruppsmedlem fram till 28.2.2022

² Ledningsgruppsmedlem fram till 31.12.2022

³ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 15.3.2021

⁴ Ledningsgruppsmedlem fram till 28.2.2022

⁵ Ledningsgruppsmedlem fram till 1.3.2022

⁶ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 16.8.2021

⁷ Ledningsgruppsmedlem fram till 31.12.2022

⁸ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 17.1.2022

⁹ Ledningsgruppsmedlem fram till 13.8.2021

¹⁰ Ledningsgruppsmedlem fram till 28.2.2021

Löner och arvoden till styrelsen och ledningen

Tusen euro	2022			2021		
	Löner och arvoden	Lagstadgad pension	Tilläggs-pension	Löner och arvoden	Lagstadgad pension	Tilläggs-pension
Ehrnrooth Paul	159,0			123,0		
Luomakoski Jyri	120,5			86,0		
Fromond Louise	78,8			62,3		
Mero Inka	15,0			57,0		
Månsson Fabian	16,3			61,8		
Sjölander Peter	15,0			63,3		
Sotamaa Ritva	77,8			57,3		
Ehrnrooth Albert	77,8			57,3		
Ehrnrooth Alexander	1,5			5,3		
Lixfeld Volker	69,8					
Lindahl Carl-Martin	69,8					
Goldin Julia	62,3					
Ahlström Nathalie	857,7	118,6	94,9	1 251,2	213,1	104,1
Fiskars-koncernen ledningsgruppen, exklusive verkställande direktören	5 298,0	338,7	203,6	5 607,9	596,9	217,4
Sammanlagt	6 919,3	457,3	298,5	7 432,1	810,0	321,5

Styrelsen och ledningen omfattar styrelsemedlemmar, verkställande direktören och ledningsgruppen. Datan har rapporterats enligt prestationsprincipen.

Ledningsgruppen hör till en aktiebaserade långsiktig incitamentsplan, vars deltagare styrelsen väljer årligen. Under 2022 finns en plan på plats för åren 2018–2022, som inkluderar en pågående prestationsperiod för åren 2020–2022 och ett nytt

aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram med två pågående prestationsperioder för åren 2021–2023 och 2022–2024. Styrelsen fastställer målen separat för varje prestationsperiod och målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie, omsättning och nettorörelsekapitalen (prestationsperiod 2020–2022), totalavkastningen för bolagets aktie och kumulativa jämförbara EBITA (prestationsperiod 2021–2023) och totalavkastningen för bolagets aktie

och kumulative jämförbara EBIT (prestationsperiod 2022–2024) under intjänandeperioden. Ingen belöning utbetalas om målen inte uppnås eller om deltagarens arbets- eller tjänsteförhållande upphör före utbetalningen. Räkenskapsperiodens kostnad för ledningsgruppen ingår i de ovannämnda lönerna och arvodena.

Koncernens ledning har en kollektiv tilläggspension. Pensionen innehåller ålderspension, en villkorlig fribrevsrätt och ersättning vid dödsfall. Pensionen räknas på basen av försäkringssparandet. För verkställande direktören fastställs försäkringspremien som 20 % och för ledningsgruppen som 16–20 % av det föregående årets inkomst utan bonus.

Verkställande direktörens kompensation består av en grundlön, en årlig kortsiktigt incitamentsprogram och ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsplan. Verkställande direktören deltar i de pågående prestationsperioderna 2020–2022, 2021–2023 och 2022–2024 i det långsiktiga incitamentsplanen. Verkställande direktörens direktörsavtal upphör då han/hon når den lagstadgade pensionsåldern. Både bolaget och verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida betalas i samband med uppsägningen utöver lönen för den sex månader långa uppsägningstiden ett belopp som motsvarar ett års fast årslön.

6.3 Förvärv och avyttringar

2022

FÖRSÄLJNING AV DOTTERBOLAG I RYSSLAND

Den 7 mars meddelade Fiskars-koncernen att bolaget har beslutat att avstå från all affärsverksamhet i Ryssland på grund av Rysslands attack mot Ukraina. Försäljningen av dotterbolaget slutfördes i augusti 2022.

Bolaget har verkat lokalt främst genom sitt Fiskars varumärke och har haft omkring 70 anställda i områdena kring Moskva och Sankt Petersburg. Omsättningen för verksamheten i Ryssland år 2021 uppgick till omkring en procent av koncernens globala omsättning. Utträdet från den ryska marknaden har ingen betydande inverkan på bolagets ekonomiska ställning eller resultatet för år 2022. Engångseffekten av utträdet ingår i jämförelsestörande poster.

FÖRSÄLJNING AV BEVATTNINGSVERKSAMHETEN

Den 1 februari 2022 meddelade Fiskars Oyj Abp att man har slutfört avyttringen av bevattningsverksamheten i Nordamerika till Lawn & Garden LLC, som är ett holdingbolag ägt av

Centre Lane Partners (CLP) dotterbolag. CLP är ett privat investeringsbolag med huvudkontor i New York. Transaktionen offentliggjordes den 21 december 2021.

Försäljningen genomfördes som en avyttring av affärsverksamhet. Avtalet omfattade immateriella rättigheter inklusive varumärkena Gilmour och Nelson samt relaterade varumärken och patent som hänför sig till bevattningsutrustning som kommersialiserats i Nordamerika. I transaktionen ingick också produktionsanläggningen i Exelsior Springs, Missouri och lagerverksamheten i Independence, Missouri, samt anställda i dessa enheter.

Tillgångar direkt relaterade till försäljningen klassificerades tidigare som att de innehas för försäljning.

2021

Monteringsfabriken för bevattningsprodukter och tillhörande verksamhet i Ningbo, Kina, avyttrades till Daye (Ningbo Daye Garden Industry Co. Ltd.) den 22 januari 2021. Avyttringen hade ingen betydande inverkan på Fiskarskoncernens finansiella ställning eller resultat 2021.

6.4 Ansvarsförbindelser

Miljoner euro	2022	2021
Garantier	6,0	6,7
Övriga ansvar ¹	3,0	2,4
Sammanlagt 31.12	9,1	9,1

¹ Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 1,7 milj. dollar (2021: 1,7) för att investera i riskkapitalfonder.

Rättstvister

Fiskars är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella position.

Fiskarskoncernens enheter är föremål för skatterevision i vissa länder. Skatterevision kan resultera i en rättelse av beskattningen.

6.5 Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

13 januari 2023: Preliminära tal för Q4 och helåret 2022

Fiskars-koncernen publicerade preliminära tal för fjärde kvartalet och helåret 2022, för att år 2022 var ostabilt i och med den utmanande verksamhetsmiljön. I meddelandet offentliggjorde bolaget oreviderade tal både för den jämförbara och den rapporterade omsättningen under fjärde kvartalet och helåret samt jämförbara EBIT för fjärde kvartalet och helåret 2022. Det har inte skett några ändringar i dessa tal som även framgår av denna bokslutskommuniké.

20 januari 2023: Förslag av styrelsens nomineringskommitté till Fiskars ordinarie bolagsstämma 2023

Styrelsens nomineringskommitté föreslår till ordinarie bolagsstämman att Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl Martin Lindahl, Volker Lixfeld, Jyri Luomakoski och Ritva Sotamaa återväljs till styrelsen. Styrelsens nomineringskommitté föreslår att

styrelseledamöternas årsarvode är 70 000 euro, styrelsens viceordförandes årsarvode är 105 000 euro och styrelseordförandes årsarvode är 140 000 euro.

23 januari 2023: Planerade riktade organisationsförändringar för att accelerera verkställande av strategin

Fiskars-koncernen meddelade att bolaget planerar riktade organisationsförändringar i huvudsak i de tre affärsområdena Vita, Terra och Crea för att accelerera verkställandet av sin tillväxtstrategi. De planerade organisationsförändringarna uppskattas leda till en nettominusning på cirka 100 arbetsroller globalt och ge ett resultat på totalt 30 miljoner euro i årliga kostnadsbesparingar, varav ungefär hälften kommer att förverkligas under den andra hälften av 2023. Samtidigt kommer bolaget att fortsätta investera i viktiga strategiska byggstenar, särskilt direkt till konsumenten och digitala. Engångskostnader i anslutning till de planerade organisatoriska förändringarna uppskattas uppgå till totalt cirka 5 miljoner euro. Kostnaderna kommer att bokföras som jämförelsestörande poster under det första kvartalet av 2023.

Moderbolagets bokslut, FAS

Moderbolagets resultaträkning

Euro	Not	2022	2021
Omsättning	2	98 010 908,96	84 197 538,87
Kostnad för inköp och tillverkning	4	-2 788 437,64	-2 628 604,92
Bruttobidrag		95 222 471,32 97 %	81 568 933,95 97 %
Administrationskostnader	4,6	-87 247 903,15	-81 137 229,26
Övriga rörelseintäkter	3	3 573 427,37	1 239 544,85
Övriga rörelsekostnader	4		-94 764,86
Rörelsevinst (-förlust)		11 547 995,54 12 %	1 576 484,68 2 %
Finansiella intäkter och kostnader	7	-9 695 219,63	-6 959 675,83
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter		1 852 775,91	-5 383 191,15
Bokslutsdispositioner	8	-647 606,92	-88 175,33
Koncernbidrag		973 476,35	3 049 090,97
Inkomstskatter	9	-333 116,56	-22 327 432,79
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		1 845 528,78	-24 749 708,30

Moderbolagets balansräkning

Euro	Not	31.12.2022	31.12.2021
AKTIVA			
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella anläggningstillgångar	10	47 690 102,97	36 089 537,39
Materiella anläggningstillgångar	11		
Jord- och vattenområden		35 587 738,52	35 822 984,23
Byggnader		15 369 798,53	13 968 732,38
Maskiner och inventarier		2 548 387,42	2 073 697,49
Pågående nyanläggningar		984 207,35	2 709 000,93
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt		54 490 131,82	54 574 415,03
Placeringar	12		
Dotterbolagsaktier		640 174 887,25	640 174 887,25
Övriga aktier och andelar		19 018 741,49	24 415 184,28
Placeringar sammanlagt		659 193 628,74	664 590 071,53
Bestående aktiva sammanlagt		761 373 863,53	755 254 023,95
RÖRLIGA AKTIVA			
Långfristiga lånefordringar		28 171,14	33 438,66
Kortfristiga fordringar			
Försäljningsfordringar		49 591,81	50 882,89
Fordringar hos dotterbolag	13	438 137 441,69	301 786 028,71
Övriga fordringar		8 492 793,62	1 792 511,84
Resultatregleringar	14	7 636 758,68	3 801 729,55
Kortfristiga fordringar sammanlagt		454 316 585,80	307 431 152,99
Kassa och bank	15	86 959 841,00	4 616 853,14
Rörliga aktiva sammanlagt		541 304 597,94	312 081 444,79
Aktiva sammanlagt		1 302 678 461,47	1 067 335 468,74

Euro	Not	31.12.2022	31.12.2021
PASSIVA			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	16	77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond		9 570 932,94	3 731 821,72
Fond till verkligt värde		107 401,67	
Egna aktier		-6 740 357,32	-7 181 414,46
Övriga fonder		3 204 313,18	3 204 313,18
Balanserad vinst från tidigare år		236 840 122,81	347 698 899,91
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		1 845 528,78	-24 749 708,30
Eget kapital sammanlagt		322 338 142,06	400 214 112,05
Bokslutsdispositioner		735 782,25	88 175,33
FRÄMMANDE KAPITAL			
Långfristigt	17		
Lån från finansinstitut		130 236 962,94	334 375,53
Skulder till koncernbolag		2 398,36	2 398,36
Långfristigt främmande kapital sammanlagt		130 239 361,30	336 773,89
Kortfristigt			
Lån från finansinstitut		196 799 373,46	63 423 888,80
Leverantörsskulder		8 409 930,20	17 557 260,90
Skulder till dotterbolag	18	610 992 704,29	562 953 729,64
Övriga skulder		23 608 433,61	12 147 074,12
Resultatregleringar	19	9 554 734,30	10 614 454,01
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt		849 365 175,86	666 696 407,47
Främmande kapital sammanlagt		979 604 537,16	667 033 181,36
Passiva sammanlagt		1 302 678 461,47	1 067 335 468,74

Moderbolagets kassaflödesanalys

Miljoner euro	2022	2021
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter	2 826 252,30	-2 334 100,18
Justerings		
Avskrivningar och nedskrivningar	12 884 111,82	13 489 359,41
Intäkter från placeringar	-1 582 166,45	-1 109 422,79
Ränteintäkter och dividender	-7 034 407,54	-3 584 547,24
Orealiserad kursvinster och förluster	4 451 375,13	2 497 047,14
Ränte- och övriga finansiella kostnader	12 475 317,29	8 047 175,93
Nedskrivning av aktier i och fordringar från dotterbolag	135 664,72	
Koncernbidrag	-973 476,35	-3 049 090,97
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	10 148,07	-34 345,64
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	23 192 818,99	13 922 075,66
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	2 078 765,96	-38 968 310,24
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	-1 917 801,24	12 668 711,52
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	23 353 783,71	-12 377 523,06
Erhållna finansieringsinkomster	6 323 510,72	4 660 955,66
Betalda finansieringskostnader	-7 744 997,86	-1 822 080,54
Betald inkomstskatt	582 882,99	-3 859 354,35
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	22 515 179,56	-13 398 002,29

Miljoner euro	2022	2021
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET		
Investeringar i övriga dotterbolag		-231 339,98
Investeringar i finansiella tillgångar	-392 488,24	-3 807 852,16
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-24 638 724,84	-15 439 188,66
Försäljning av anläggningstillgångar	1 820 497,10	1 358 818,34
Överlåtelse av övriga placeringar	4 189 427,28	1 528 494,77
Övriga erhållna dividendinkomster	157 839,02	
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	-18 863 449,68	-16 591 067,69
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Anskaffning av egna aktier	-18 041 187,66	
Förändring av långfristiga skulder	129 890 895,24	-50 431 359,89
Förändring av kortfristiga skulder	176 455 159,26	166 569 294,02
Förändring av kortfristiga fordringar	-150 980 403,92	-51 458 484,84
Dividendutdelning	-61 682 295,91	-48 855 465,20
Erhållna/givna koncernbidrag	3 049 090,97	-9 147 159,00
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	78 691 257,98	6 676 825,09
Förändring av likvida medel (A+B+C)	82 342 987,86	-23 312 244,89
Likvida medel, periodens början	4 616 853,14	27 929 098,03
Likvida medel, periodens slut	86 959 841,00	4 616 853,14

Noter till moderbolagets bokslut

1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med bokföringslagen och –författningen och övriga i Finland gällande redovisningsstadganden (Finnish Accounting Standards, FAS). Bokslutet presenteras i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs. Valutaderivat är värderade till verkligt värde och förändringar i värdet redovisas via resultaträkningen.

Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter samt valutakursdifferenser i anslutning till försäljning. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när alla väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen det vill säga när varan har levererats i enlighet med leveransvillkoren. Royaltyintäkter för Fiskars varumärken redovisas som omsättning, liksom intäkter från försäljning av

värdepapper, dividender samt övriga liknande intäkter från värdepapper klassificerade som varulager och andra omsättningar som serviceintäkter.

Leasing

Leasingbetalningar har kostnadsförts då de uppkommit. Framtida leasingbetalningar har redovisats som eventualförpliktelser. Leasingintäkter har redovisats som omsättning då företaget har varit utarrenderare.

Pensionsåtaganden

De lagstadgade och möjliga tilläggspensionsplanerna för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i oberoende pensionsförsäkringsbolag.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande finsk skattelagstiftning samt rättelser av skatter för tidigare år. Moderbolaget bokför inga latent skatter som fristående enhet.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivat instrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Bestående aktiva

Bestående aktiva upptas i balansräkningen till sin direkta anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I balansvärdena för vissa markområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarna grundar sig på verkliga värden vid uppskrivningstidpunkten. Vid minskning av marknadsvärdet återförs uppskrivningen. När uppskrivningen realiserar överförs motsvarande belopp från uppskrivningsfond till balanserad vinst.

Bestående aktiva avskrivs enligt plan, som baserar sig på den ekonomiska livslängden. Allmänna riktlinjer för avskrivningstider är:

- Immateriella anläggningstillgångar 3–10 år
- Byggnader 20–40 år
- Transportmedel 4 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Investeringar i dotterbolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till nedskrivet gängse värde, om värdet minskat betydligt och bestående. Nedskrivning kan återföras ända till ursprunglig anskaffningskostnad när investeringens värde har återgått.

Rörliga aktiva

Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsutgiften innehåller både direkta och indirekta kostnader. Vid beräkning av lagervärdet

tillämpas firstin firstout (FIFO) principen.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för kostnader för försäljning. Värdepapper som upptas som omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

Fordringar

Fordringar värderas till anskaffningsutgift eller till ett sannolikt lägre värde.

Avsättningar

Avsättningar upptas för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika. Dessa redovisas som avsättningar i balansräkningen och som motsvarande post i resultaträkningen.

Ackumulerade bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner utgörs av avskrivningsdifferens samt av eventuella givna eller erhållna koncernbidrag.

2. Omsättning

Euro	2022	2021
Fakturerings av koncerntjänster	64 730 662,86	52 965 600,76
Royaltyintäkter	27 200 880,41	25 565 906,30
Hyresintäkter	3 618 900,50	3 413 897,87
Övriga	2 460 465,19	2 252 133,94
Sammanlagt	98 010 908,96	84 197 538,87

3. Övriga rörelseintäkter

Euro	2022	2021
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	1 551 868,45	1 204 187,65
Försäkringsersättning	332 078,91	
Övriga intäkter	1 689 480,01	35 357,20
Sammanlagt	3 573 427,37	1 239 544,85

4. Rörelsekostnader

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

Euro	2022	2021
Material och förnödenheter	-1 936,25	-5 906,70
Personalkostnader	-19 910 230,97	-18 193 156,05
Avskrivningar och nedskrivningar	-12 884 111,82	-15 100 188,74
IT-kostnader	-29 586 148,96	-23 403 297,72
Konsultarvoden	-17 121 721,51	-20 659 731,87
Externa tjänster	-2 531 316,15	-1 750 748,62
Övriga	-8 000 875,13	-4 652 804,48
Sammanlagt	-90 036 340,79	-83 765 834,18

Rörelsekostnader

Euro	2022	2021
Förluster från avyttring av anläggningstillgångar		-94 764,86
Sammanlagt		-94 764,86

5. Arvoden och ersättningar till revisorer

Euro	2022	2021
Revisionsuppdrag	-363 802,00	-222 300,00
Skatterådgivning	-18 502,16	
Övriga uppdrag	-23 780,00	-14 687,00
Sammanlagt	-406 084,16	-236 987,00

6. Löner och antal anställda

Löner och arvoden

Euro	2022	2021
Löner och arvoden	-17 091 444,83	-15 297 133,16
Pensionskostnader	-2 299 458,86	-2 379 234,77
Lönebikostnader	-519 327,28	-516 788,12
Sammanlagt	-19 910 230,97	-18 193 156,05

Löner och arvoden till styrelsen och ledningen

Tusen euro	2022	2021
Verkställande direktör	1 071,2	1 568,4
Styrelsen	763,6	573,0
Sammanlagt	1 834,8	2 141,4

Antal anställda

	2022	2021
I genomsnitt (FTE)	173	164
Vid slutet av perioden	175	156

7. Finansiella intäkter och kostnader

Euro	2022	2021
Finansiella intäkter		
Vinst vid försäljning av finansiella tillgångar	30 298,00	
Finansiella intäkter från koncernbolag		
Dividendintäkter	157 839,02	
Ränteintäkter	4 213 869,64	2 222 184,43
Finansiella intäkter från övriga		
Ränteintäkter	2 662 698,88	1 362 362,81
Finansiella intäkter sammanlagt	7 064 705,54	3 584 547,24
Finansiella kostnader		
Förlust vid avyttring av finansiella tillgångar	-135 664,72	
Kursdifferenser	-4 451 375,13	-2 497 047,14
Finansiella kostnader till koncernbolag		
Räntekostnader	-1 533 499,59	-93 435,49
Finansiella kostnader till övriga		
Räntekostnader	-7 997 621,64	-7 815 255,60
Övriga finansiella kostnader	-2 641 764,09	-138 484,84
Finansiella kostnader sammanlagt	-16 759 925,17	-10 544 223,07
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	-9 695 219,63	-6 959 675,83

8. Bokslutsdispositioner

Euro	2022	2021
Förändring av avskrivningsdifferens	-647 606,92	-88 175,33
Erhållet koncernbidrag	973 476,35	3 049 090,97
Sammanlagt	325 869,43	2 960 915,64

9. Inkomstskatter

Euro	2022	2021
Räkenskapsperiodens inkomstskatter	-369 290,16	-196 489,23
Inkomstskatt från tidigare år	36 173,60	-22 130 943,56
Sammanlagt	-333 116,56	-22 327 432,79

10. Immateriella anläggningstillgångar

Euro	2022	2021
Anskaffningsvärde 1.1	121 544 965,64	108 916 461,17
Ökningar	21 435 546,02	12 667 983,54
Minskningar	-45 900 728,37	-22 179,07
Överföringar mellan posterna	1 256 659,15	-17 300,00
Anskaffningsvärde 31.12	98 336 442,44	121 544 965,64
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	85 455 428,25	73 797 005,93
Periodens avskrivningar	11 091 639,59	11 679 161,39
Minskningar	-45 900 728,37	-20 739,07
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	50 646 339,47	85 455 428,25
Bokföringsvärde 31.12	47 690 102,97	36 089 537,39

11. Materiella anläggningstillgångar

2022

Euro	Jord- och vattenområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	26 164 423,51	39 753 025,43	7 205 461,62	2 709 000,93	75 831 911,49
Ökningar		1 921 512,44	708 353,75	573 312,63	3 203 178,82
Minskningar	-147 617,93	-15 095,64	-813 562,39		-976 275,96
Överföringar mellan posterna		850 945,02	190 502,04	-2 298 106,21	-1 256 659,15
Anskaffningsvärde 31.12	26 016 805,58	42 510 387,25	7 290 755,02	984 207,35	76 802 155,20
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1		25 784 293,05	5 131 764,13		30 916 057,18
Periodens avskrivningar		1 371 391,31	421 080,92		1 792 472,23
Minskningar		-15 095,64	-810 477,45		-825 573,09
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12		27 140 588,72	4 742 367,60		31 882 956,32
Uppskrivningar 1.1	9 658 560,72				9 658 560,72
Minskningar	-87 627,78				-87 627,78
Uppskrivningar 31.12	9 570 932,94				9 570 932,94
Bokföringsvärde 31.12	35 587 738,52	15 369 798,53	2 548 387,42	984 207,35	54 490 131,82

2021

Euro	Jord- och vattenområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	26 192 159,40	38 952 466,41	7 814 982,16	1 175 757,55	74 135 365,52
Ökningar		154 245,91	234 191,79	2 382 767,42	2 771 205,12
Minskningar	-27 735,89	-203 210,93	-861 012,33		-1 091 959,15
Överföringar mellan posterna		849 524,04	17 300,00	-849 524,04	17 300,00
Anskaffningsvärde 31.12	26 164 423,51	39 753 025,43	7 205 461,62	2 709 000,93	75 831 911,49
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1		24 575 285,03	5 440 694,45		30 015 979,48
Periodens avskrivningar		1 336 687,72	473 510,30		1 810 198,02
Minskningar		-127 679,70	-782 440,62		-910 120,32
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12		25 784 293,05	5 131 764,13		30 916 057,18
Uppskrivningar 1.1	9 664 136,19				9 664 136,19
Minskningar	-5 575,47				-5 575,47
Uppskrivningar 31.12	9 658 560,72				9 658 560,72
Bokföringsvärde 31.12	35 822 984,23	13 968 732,38	2 073 697,49	2 709 000,93	54 574 415,03

12. Placeringar

2022

Euro	Dotterbolagsaktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	821 174 887,25		25 219 905,74	846 394 792,99
Ökningar				
Minskningar			-6 257 220,95	-6 257 220,95
Valutakursvärderingar			819 450,98	819 450,98
Anskaffningsvärde 31.12	821 174 887,25		19 783 135,77	840 958 023,02
Nedskrivningar 1.1	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Upphävning			40 327,18	40 327,18
Nedskrivningar 31.12	-181 000 000,00		-764 394,28	-181 764 394,28
Bokföringsvärde 31.12	640 174 887,25		19 018 741,49	659 193 628,74

2021

Euro	Dotterbolagsaktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	820 943 547,27		22 922 325,81	843 865 873,08
Ökningar	231 339,98		3 807 852,16	4 039 192,14
Minskningar			-1 510 272,23	-1 510 272,23
Anskaffningsvärde 31.12	821 174 887,25		25 219 905,74	846 394 792,99
Nedskrivningar 1.1	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Minskningar				
Nedskrivningar 31.12	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Bokföringsvärde 31.12	640 174 887,25		24 415 184,28	664 590 071,53

Dotterbolagsaktier

	Antal aktier	Hemort	Andel av aktiekapital %	Andel av röster %	Bokföringsvärde
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raseborg FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	2 250	Raseborg FI	100,0	100,0	530 098 092,55
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo FI	100,0	100,0	2 522,82
Sammanlagt 31.12.2022					640 174 887,3

13. Fordringar hos dotterbolag

Euro	2022	2021
Försäljningsfordringar	67 281 902,88	81 672 972,45
Lånefordringar	108 763 262,04	87 725 444,12
Cash pool fordringar	223 186 908,17	95 122 670,20
Koncernbidrags fordringar	973 476,35	3 049 090,97
Resultatregleringar	4 350 520,40	3 521 218,41
Övriga fordringar	33 581 371,85	30 694 632,56
Sammanlagt 31.12	438 137 441,69	301 786 028,71

14. Resultatregleringar

Euro	2022	2021
Räntefordringar	1 297 438,01	908 931,28
Övriga resultatregleringar	6 339 320,67	2 892 798,27
Sammanlagt 31.12	7 636 758,68	3 801 729,55

15. Kassa och bank

Euro	2022	2021
Kassa och banktillgodohavanden	86 959 841,00	4 616 853,14
Sammanlagt 31.12	86 959 841,00	4 616 853,14

16. Eget kapital

Euro	2022	2021
Aktiekapital		
1.1	77 510 200,00	77 510 200,00
Aktiekapital 31.12	77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond		
1.1	3 731 821,72	3 737 397,19
Minskningar	-104 883,00	-5 575,47
Överföring mellan poster ¹	5 943 994,22	
Uppskrivningsfond 31.12	9 570 932,94	3 731 821,72
Fond för verkligt värde		
1.1	0,00	
Minskningar	107 401,67	
Fond för verkligt värde 31.12	107 401,67	

Euro	2022	2021
Egna aktier		
1.1	-7 181 414,46	-7 181 414,46
Ökningar	-18 041 187,66	
Aktiepremier	1 834 407,85	
Ogiltigförklaring av egna aktier	16 647 836,95	
Egna aktier 31.12	-6 740 357,32	-7 181 414,46
Övriga fonder		
1.1	3 204 313,18	3 204 313,18
Övriga fonder 31.12	3 204 313,18	3 204 313,18
Vinstmedel		
1.1	322 949 191,61	396 554 365,11
Vinstutdelning	-61 682 295,91	-48 855 465,20
Aktiepremier	-1 834 407,85	
Ogiltigförklaring av egna aktier	-16 647 836,95	
Överföringar från uppskrivningsfonden ¹	-5 944 528,09	
Periodens resultat	1 845 528,78	-24 749 708,30
Fritt eget kapital 31.12	238 685 651,59	322 949 191,61
Utdelningsbart eget kapital 31.12	231 945 294,27	315 767 777,15
Eget kapital sammanlagt 31.12	322 338 142,06	400 214 112,05

¹ Omklassificering av i vinstmedel redvisad uppskrivning av jord- och vattenområden till uppskrivningsfond.

17. Långfristiga skulder

Euro	2022	2021
Lån från finansinstitut som förfaller		
mellan ett och fem år	80 236 962,94	334 375,53
senare än om fem år	50 000 000,00	
Lån från finansinstitut	130 236 962,94	334 375,53
Skulder till dotterbolag som förfaller		
mellan ett och fem år	2 398,36	2 398,36
Skulder till dotterbolag sammanlagt	2 398,36	2 398,36
Långfristiga skulder sammanlagt	130 239 361,30	336 773,89

18. Skulder till dotterbolag

Euro	2022	2021
Leverantörsskulder	42 394,94	99 058,22
Cash pool skulder	579 941 568,31	504 951 534,49
Övriga skulder	12 249,24	557 851,82
Resultatregleringar	30 996 491,80	57 345 285,11
Sammanlagt 31.12	610 992 704,29	562 953 729,64

19. Resultatregleringar

Euro	2022	2021
Räntor	2 698 856,54	692 960,60
Löner och sociala kostnader	3 272 199,28	5 816 138,26
Övriga	3 583 678,48	4 105 355,15
Sammanlagt 31.12	9 554 734,30	10 614 454,01

20. Leasingansvar

Euro	2022	2021
Utbetalningar inom 1 år	2 539 788,50	2 867 053,99
Senare utbetalningar	28 328 677,71	28 018 283,37
Sammanlagt 31.12	30 868 466,21	30 885 337,36

21. Ansvarsförbindelser

Euro	2022	2021
Som säkerhet för egna förbindelser	1 562 000,00	1 471 194,00
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	6 684 000,00	6 718 000,00
Sammanlagt 31.12	8 246 000,00	8 189 194,00

Ansvar för justering av momsavdrag gjorda vid fastighetsinvesteringar

Bolaget är skyldigt att justera avdrag som gäller fastighetsinvesteringar som färdigställts åren 2013– 2022, om den momspiktiga användningen av fastigheten ändrar under justeringsperioden.

Euro	2022	2021
Granskningsskyldighet	3 006 052,00	2 174 582,00

22. Derivat

Nominella belopp, euro	2022	2021
Valutaterminer och valutaswappar	306 195 896,63	512 634 844,10
Ränteswappar	50 000 000,00	
Sammanlagt 31.12	356 195 896,63	512 634 844,10
Dagsvärde, euro	2022	2021
Valutaterminer och valutaswappar	3 134 792,62	-329 807,65
Ränteswappar	107 401,67	
Sammanlagt 31.12	3 242 194,29	-329 807,65

Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckning

Förslag om disposition av den vinst som balansräkningen utvisar och utdelning i form av kontanter

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2022 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 231,9 milj. euro (2021: 315,8 milj. euro).

Styrelsen föreslår till den ordinarie bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2022 utbetalas en dividend på 0,80 euro per aktie. Dividenden betalas i två rater. Avskiljningsdagen för den första raten på 0,40 euro per aktie är 16.3.2023. Den första raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen 17.3.2023 är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Styrelsen föreslår till bolagsstämman att denna rat utbetalas 24.3.2023.

Den andra raten på 0,40 euro per aktie skall betalas i september 2023. Den andra raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Avstämningsdagen och utbetalningsdagen fastställs av styrelsen i styrelsemöte som planeras hållas 7.9.2023. Dividenden är avsedd att betalas under veckan som inleds med 18.9.2023.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 80 580 516 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 64,5 milj. euro (61,9 milj. euro). Därefter återstår 167,4 milj. euro (253,8 milj. euro) i utdelningsbara medel i moderbolaget. Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.



Bokslutet och versamhetsberättelsens underdeckning

Esbo, den 6 februari, 2023

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Jyri Luomakoski

Julia Goldin

Carl-Martin Lindahl

Volker Lixfeld

Ritva Sotamaa

Nathalie Ahlström
verkställande direktör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgetts berättelse

Esbo, den 6 februari, 2023
Ernst & Young Oy

Kristina Sandin

CGR

Revisionberättelse

(Översättning från det finska originalet)

Till bolagsstämman i Fiskars Oyj Abp

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Fiskars Oyj Abp (fo-nummer 0214036-5) för räkenskapsperioden 1.1.– 31.12.2022. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydande bokslutsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU.
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionskommitté.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernföretagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 2.3 till koncernbokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vi har fullföljt våra skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet, inklusive våra skyldigheter gällande dessa särskilt betydelsefulla områden. Följaktligen inkluderade vår revision utförandet av åtgärder planerade att ge svar till vår bedömning av risken för betydande fel i bokslutet. Resultatet av våra revisionsåtgärder, som även hänförde sig till områdena nedan, utgör basen för vårt revisionsuttalande gällande det medföljande bokslutet.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Redovisning av intäkter	
Vi hänvisar till koncernens notuppgift 2.1.	För att beakta den väsentliga risken gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:
I enlighet med koncernens redovisningsprinciper sker intäktsföringen när kontrollen över varan eller tjänsten överförs till kunden. Kundrabatter och krediteringar beaktas vid fastställandet av intäkterna.	• En utvärdering av koncernens redovisningsprinciper gällande intäktsföring, inklusive principerna gällande rabatter och krediteringar, i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder. • En utvärdering av intäktsföringsprocessen speciellt hänförliga till tidpunkten för intäktsföringen, samt uträknandet av rabatter och krediteringar. • Testande av korrektheten av försäljningens periodisering genom analytiska granskningsåtgärder och genom transaktionstest före och efter bokslutstidpunkten. • Analys av kreditnotor redovisade efter bokslutstidpunkten. • En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande intäkter.
En senare utvärdering av rabatter och krediteringar kräver bedömningar gjorda av ledningen såväl vid tidpunkten för intäktsföringen som vid slutet av varje rapporteringsperiod. I och med mängden samt mångfalden av avtalsvillkor mellan olika marknader krävs ledningens bedömning vid redovisandet av intäkterna och följaktligen kunde intäkterna vara föremål för felaktigheter, som en följd av bedrägeri eller fel. Till följd av detta är redovisning av intäkter ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.	
Intäktsföringen var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	

Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Värdering av goodwill	
Vi hänvisar till koncernens notuppgift 3.2.	För att beakta den väsentliga risken gällande värdering av goodwill har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:
På bokslutsdagen den 31 december 2022 var värdet av goodwill 221,2 miljoner euro vilket motsvarar 26 % av koncernens totala tillgångar och 14 % av det egna kapitalet.	• Involverandet av våra värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de metoder, kalkyler och antaganden som ledningen använt i nedskrivningsprövningen. • Test av den matematiska korrektheten av kalkylerna som används vid prövningen av nedskrivningsbehov. • Jämförande av de mest betydande antagandena som använts av ledningen mot godkända budgeter och prognoser, information tillgänglig i externa källor och våra på ett oberoende sätt kalkylerade medeltal för industrin såsom den vägda medelkapitalkostnaden som används vid diskontering av kassaflödena. Därtill har vi jämfört slutresultatet av prövningen av nedskrivningsbehovet med Fiskars marknadsvärde. • En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande prövningen av nedskrivningsbehov.
Värderingen av goodwill var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att prövningen av nedskrivningsbehov baseras på betydande antaganden och bedömningar gjorda av ledningen, och för att värdet av goodwill är betydande i bokslutet.	
Värderingen av goodwill baseras på ledningens uppskattningar gällande nyttjandevärdet av de kassagenererande enheterna. Ett antal antaganden används för att fastställa nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna, omfattande utvecklingen av intäkterna och lönsamheten, och den tillämplande diskonteringsräntan.	
De kassagenererande enheternas uppskattade nyttjandevärden kan förändras betydande när de underliggande antagandena förändras.	
Förändringar i ovannämnda enskilda antaganden kan leda till en nedskrivning av goodwill.	
Värdering av goodwill var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	

Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Värdering av varumärken	
Vi hänvisar till koncernens notuppgift 3.2.	För att beakta den väsentliga risken gällande värdering av varumärken har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:
Koncernen har 9 varumärken, vilkas värden på bokslutsdagen den 31 december 2022 var 207,7 miljoner euro vilket motsvarar 25 % av koncernens totala tillgångar och 13 % av det egna kapitalet.	• Involverandet av våra värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de metoder, kalkyler och antaganden som ledningen använt i nedskrivningsprövningen.
Varumärken med obegränsad nyttjandetid provas för eventuell nedskrivning minst årligen.	• Test av den matematiska korrektheten av kalkylerna som används vid prövningen av nedskrivningsbehov.
Värderingen av varumärken baseras på ledningens uppskattningar gällande nyttjandevärdet av varumärkena. Ledningen uppgör varumärkenas prövning för nedskrivningsbehov med hjälp av "relief from royalty" -metoden. Antaganden gällande framtiden, vilka inverkar på fastställandet av nyttjandevärdet, är t.ex. utvecklingen av intäkterna på varumärkesnivå samt diskonteringsräntan som används vid diskonterandet av kassaflödena.	• Jämförande av de mest betydande antagandena som använts av ledningen mot godkända budgeter och prognoser, information tillgänglig i externa källor och våra på ett oberoende sätt kalkylerade medeltal för industrin såsom den vägda medelkapitalkostnaden som används vid diskontering av kassaflödena. Därtill har vi jämfört slutresultatet av prövningen av nedskrivningsbehovet med Fiskars marknadsvärde.
Värderingen av varumärken var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att prövningen av nedskrivningsbehov baseras på betydande antaganden och bedömningar gjorda av ledningen, och för att värdet av varumärken är betydande i bokslutet.	• En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande prövningen av nedskrivningsbehov.
Varumärkenas uppskattade nyttjandevärden kan förändras betydande när de underliggande antagandena förändras. Förändringar i ovannämnda enskilda antaganden kan leda till en nedskrivning av varumärken.	
Värdering av varumärken var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	

Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Värdering av omsättningstillgångar	
Vi hänvisar till koncernens notuppgift 4.1.	Våra revisionsåtgärder inkluderade bland annat:
Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsutgift och nettoförsäljningsvärde.	• En utvärdering av redovisningsprinciperna gällande omsättningstillgångar i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder.
Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag av reservering för inkurans och långsamt roterande produkter. På bokslutsdagen av omsättningstillgångarnas totalvärde och därtill hörande inkuransreserveringar 393,7 miljoner euro och 29,0 miljoner euro (netto 364,7 miljoner euro).	• En utvärdering av ledningens analyser och kalkyler gällande långsamt roterade eller föråldrat lager, samt gällande förväntad efterfrågan och nettoförsäljningsvärde på de produkter som finns i lager.
Värderingen av omsättningstillgångar var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att helhetsvärdet samt därtill hörande reserveringar är betydande i bokslutet, och i och med att värderingen av omsättningstillgångar kräver ledningens uppskattningar gällande framtida försäljning och nivå av inkuransreservering.	• En utvärdering av den information som getts gällande omsättningstillgångarnas värderingsprinciper samt notuppgifterna på balansvärdena.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på

oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för

att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella

informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar all relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Uppgifter om revisionsuppdraget

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 13.3.2019 oavbrutet i fyra år.

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Esbo 6.2.2023

Ernst & Young Ab
revisionssamfund

Kristina Sandin
CGR

Annan finansiell information

Jämförelsestörande poster

Exceptionella och materiella transaktioner som inte ingår i den egentliga verksamheten redovisas som poster av engångskaraktär. Vinster och förluster som uppstår vid försäljning av affärsverksamheter, nedskrivningar, kostnader för avslutande av betydande affärsverksamheter, omstruktureringarkostnader och kostnader för integrering av anskaffade verksamheter, betydande produktåterkallelser samt böter och motsvarande ersättningar redovisas som justeringar av rörelseresultatet. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen under tillämplig post och funktion. Nedskrivningar har redovisats i resultaträkningen som avskrivningar och nedskrivningar för tillämplig funktion eller som nedskrivningar av goodwill om det är fråga om goodwill. Utrangeringar redovisas som övriga rörelsekostnader.

2022

Under 2022 inkluderade jämförelsestörande poster engångseffekter av försäljningen av dotterbolag i Ryssland, försäljning av bevakningsverksamheten i Nordamerika och förändringar i koncernens ledningsgrupp. Ytterligare information om avyttringar finns i not 6.3.

2021

TRANSFORMATIONS- OCH OMSTRUKTURERINGSPROGRAMMEN

Fiskars Group har slutfört transformations- och omstruktureringprogrammen. Transformationsprogrammet lanserades i oktober 2018 med avsikten att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen inom det dåvarande segmentet Living. Det koncerntäckande omstruktureringprogrammet lanserades i december 2019 med avsikten att minska kostnader på flera områden.

Båda programmen slutfördes per slutet av år 2021. Transformationsprogrammet siktade på kostnadsbesparingar på cirka 17 milj. euro på årsnivå och omstruktureringprogrammet på cirka 20 milj. euro. Inbesparingarna uppnås och en majoritet av dessa var synliga per slutet av 2021.

De sammanlagda kostnaderna för båda programmen förväntades ursprungligen vara cirka 70 milj. euro, av vilket cirka 40 milj. euro från transformationsprogrammet och cirka 30 milj. euro från omstruktureringprogrammet. De sammanlagda kostnaderna för båda programmen var 42,5 milj. euro, 30 milj. euro från transformationsprogrammet och 12,5 milj. euro från omstruktureringprogrammet. Kostnaderna bokfördes som jämförelsestörande poster.

Miljoner euro	2022	2021
EBIT	134,7	142,8
Jämförelsestörande poster i EBIT		
Försäljning av dotterbolag i Ryssland	11,9	
Försäljning av bevakningsverksamheten	3,3	
Förändringar i koncernens ledningsgrupp	1,1	
Omstruktureringprogram		7,6
Transformationsprogrammet		3,9
Övriga justeringar till rörelseresultat		0,0
Jämförelsestörande poster i EBIT sammanlagt	16,3	11,5
Jämförbar EBIT	151,0	154,2

Finansiella nyckeltal

Fem år i översikt

		2022	2021	2020	2019	2018
Omsättning	Milj. euro	1 248,4	1 254,3	1 116,2	1 090,4	1 118,5
varav utomlands	Milj. euro	1 136,0	1 142,0	1 021,9	977,5	1 006,6
% av omsättningen	%	91,0	91,0	91,5	89,6	90,0
export från Finland	Milj. euro	20,4	24,2	20,1	20,2	19,5
Procentuell förändring av omsättningen	%	-0,5	12,4	2,4	-2,5	-5,6
Bruttobidrag	Milj. euro	555,9	539,8	452,0	447,3	485,1
% av omsättningen	%	44,5	43,0	40,5	41,0	43,4
EBIT	Milj. euro	134,7	142,8	98,0	60,1	91,6
% av omsättningen	%	10,8	11,4	8,8	5,5	8,2
Jämförbart EBIT	Milj. euro	151,0	154,2	109,0	77,8	100,8
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	Milj. euro	1,1	1,3	0,7	-0,2	2,0
Finansnetto	Milj. euro	-11,7	0,0	-8,9	3,4	9,4
% av omsättningen	%	-0,9	0,0	-0,8	0,3	0,8
Vinst före skatter	Milj. euro	124,1	144,1	89,8	63,2	103,0
% av omsättningen	%	9,9	11,5	8,0	5,8	9,2
Inkomstskatter för kvarvarande verksamhet	Milj. euro	-25,0	-56,5	-21,3	-10,8	-21,1
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	Milj. euro	98,2	86,6	67,6	51,7	81,6
% av omsättningen	%	7,9	6,9	6,1	4,7	7,3
Andel i resultat av innehav utan bestämmande inflytande	Milj. euro	0,9	0,9	0,8	0,7	0,2
Personalkostnader	Milj. euro	289,0	293,7	262,9	311,9	307,9

		2022	2021	2020	2019	2018
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	Milj. euro	59,4	61,6	76,1	59,6	43,8
% av omsättningen	%	4,8	4,9	6,8	5,5	3,9
Kassaflöde från löpande verksamhet	Milj. euro	-61,4	122,9	199,2	96,5	105,9
Investeringar (inkl. företagsförvärv)	Milj. euro	48,1	34,4	30,0	40,0	46,2
% av omsättningen	%	3,9	2,7	2,7	3,7	4,1
Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkning	Milj. euro	20,8	15,5	16,5	18,4	18,4
% av omsättningen	%	1,7	1,2	1,5	1,7	1,6
Aktiverade utvecklingskostnader	Milj. euro	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Milj. euro	831,6	812,1	757,8	760,9	1 207,0
Innehav utan bestämmande inflytande	Milj. euro	4,1	4,2	3,8	3,6	2,7
Eget kapital sammanlagt	Milj. euro	835,6	816,3	761,6	764,5	1 209,7
Räntebärande nettoskulder	Milj. euro	325,3	145,0	143,7	261,1	135,4
Rörelsekapital	Milj. euro	337,2	164,5	134,2	194,4	197,0
Balansomslutning	Milj. euro	1 585,4	1 435,5	1 342,0	1 364,3	1 719,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,1	15,3	9,9	6,0	7,9
Avkastning på eget kapital	%	12,0	11,1	9,0	5,3	6,6
Soliditet	%	52,7	56,9	56,8	56,0	70,4
Nettogearing	%	38,9	17,7	18,9	34,2	11,2
Antal anställda i genomsnitt (FTE)		6 273	6 081	6 104	6 840	7 219
Antal anställda vid periodens slut		6 595	6 690	6 411	6 984	7 615
av vilka utomlands		5 423	5 579	5 348	5 852	6 581

Nyckeltal per aktie

		2022	2021	2020	2019	2018
Aktiekapital	milj. euro	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Resultat/aktie (utspätt och outspätt)	€/aktie	1,21	1,06	0,83	0,63	1,00
Dividend/aktie	€/aktie	0,80 ¹	0,76	0,60	0,56	0,54+5,31 ²
Dividend	milj. euro	64,5 ¹	61,9	48,9	45,6	44,0
Eget kapital/aktie	€	10,32	9,97	9,30	9,34	14,80
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	€/aktie	18,51	18,55	11,47	15,40	19,37
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	€/aktie	14,04	14,46	7,80	11,16	14,48
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	€/aktie	24,45	23,40	15,02	20,60	25,00
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12	€/aktie	15,38	23,00	14,98	11,26	15,04
Aktiestockens börsvärde	milj. euro	1 239,3	1 873,8	1 220,4	917,7	1 226,9
Antal aktier, 1 000 st.		81 000,0	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Egna aktier, 1 000 st.		419,5	433,7	433,7	408,7	332,6
Aktiernas omsättning, 1 000 st.		9 724,6	8 016,4	11 112,7	9 148,1	3 149,5
P/E-tal		12,7	21,7	18,1	17,8	15,1
Dividend/resultat, %	%	62,7	71,5	72,3	88,4	54,1
Effektiv dividendavkastning, %	Aktie	4,9	3,3	4,0	5,0	3,6
Antal aktieägare 31.12		32 602	30 080	25 968	23 495	20 013

¹ Styrelsens förslag.² Wärtsiläs aktier utdelade som dividender.

Det utspädda och outspädda resultatet/aktie är lika, eftersom bolaget inte har några öppna optionsprogram.

Uträkning av nyckeltal

EBIT	=	Rörelseresultat (EBIT)	
Jämförbar EBIT	=	Rörelseresultat (EBIT) +/- jämförelsestörande poster	
Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI)	=	$\frac{\text{Årets resultat} + \text{skatt} + \text{ränte- och övriga finansiella kostnader}}{\text{Eget kapital} + \text{räntebärande skulder (medeltalet av årets början och årets slut)}}$	x 100
Avkastning på eget kapital i % (ROE)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Eget kapital (medeltalet av årets början och årets slut)}}$	x 100
Soliditet i %	=	$\frac{\text{Eget kapital sammanlagt}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma}}$	x 100
Nettogearing i %	=	$\frac{\text{Räntebärande främmande kapital - kassa och bank}}{\text{Eget kapital sammanlagt}}$	x 100
Resultat/aktie (EPS)	=	$\frac{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier, slutet av perioden}}$	
Eget kapital/aktie	=	$\frac{\text{Eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, slutet av perioden}}$	
Emissionsjusterad medelkurs	=	$\frac{\text{Börsomsättning i euro under räkenskapsperioden}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under räkenskapsperioden}}$	
Aktiestockens börsvärde	=	$\text{Antal utestående aktier, slutet av perioden} \times \text{aktiens avslutskurs, slutet av perioden}$	
Pris/vinst (P/E)	=	$\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs slutet av perioden}}{\text{Vinst/aktie}}$	
Dividend/resultat i %	=	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}$	x 100
Dividend/aktie	=	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Antal utestående aktier, slutet av perioden}}$	
Effektiv dividendavkastning i %	=	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs, slutet av perioden}}$	x 100

Aktier

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på Nasdaq Helsinki. Fiskarskoncernen har en aktieserie FSKRS och varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

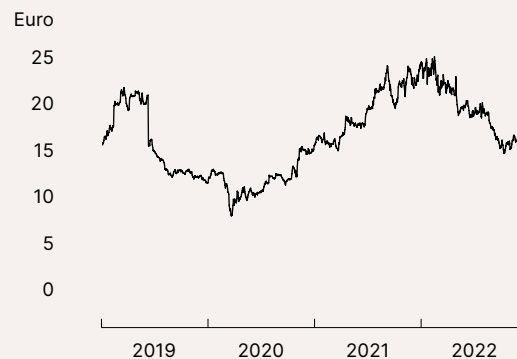
I slutet av räkenskapsperioden var det totala antalet aktier 81 000 000 (2021: 81 905 242). Aktiekapitalet uppgick fortfarande till 77 510 200 euro.

Aktieninformation

Marknad	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Symbol	FSKRS
Segment	Large Cap
Industri	3000 Konsumentvaror
Supersector	3700 Personliga varor och hushållsvaror
Antal aktier 31.12.2022	81 000 000

Fiskars kursutveckling

Euro, 1.1.2019–31.12.2022



Wärtsilä-aktier utdelades som extra dividend i juni 2019. Aktiedividendens värde uppgick till 5,31 euro per Fiskars aktie.

Egna aktier

I slutet av räkenskapsperioden, ägde Fiskars 419 484 egna aktier, motsvarande 0,5 % av bolagets aktier och röster. Bolaget förvärvade aktierna på Nasdaq Helsinki i enlighet med det bemyndigande som ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen.

Styrelsens fullmakter

Den ordinarie bolagsstämman 2022 beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier. Därtill beslöt ordinarie bolagsstämman att bemyndiga styrelsen att överlåta sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning.

Antal aktier, förändringar 2018–2022

	Total
Aktier totalt 31.12.2018	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2019	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2020	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2021	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2022	81 000 000
Egna aktier 31.12.2022	419 484

Aktieägare

Det sammanlagda antalet aktieägare i Fiskars Oyj Abp var 32 602 (2021: 30 080) vid slutet av året. Cirka 1,6 % (2,4) av aktiekapitalet ägdes av utländska aktieägare och 3,4 % (5,0) av förvaltningsregistrerade aktieägare.

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och ekonomidirektörens samt av dem tillsammans med en familjemedlem kontrollerade samfunds ägarandel och deras ägarandel i samfund över vilka inflytande ytövas, uppgick i slutet av räkenskapsperioden till totalt 37 010 393 (2021: 36 045 465) aktier motsvarande 45,7 % (44,0) av bolagets aktier och röster. Bolaget hade inget optionsprogram.

Aktieinnehavets fördelning 31.12.2022

	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
Kredit instituter och försäkringsbolag	46	0,14	13 346 449	16,48
Hushåll	31 359	96,19	26 989 694	33,32
Företag	802	2,46	29 446 284	36,35
Allmännyttiga sammanslutningar	224	0,69	5 861 302	7,24
Offentliga sammanslutningar	8	0,03	4 058 406	5,01
Utanför Finland	163	0,50	1 297 865	1,60
Sammanlagt	32 602	100,00	81 000 000	100,00
varav förvaltaren registrerad	11	0,03	2 771 561	3,42

Fördelning av aktier 31.12.2022

Aktieantal	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1–100	18 675	57,28	742 537	0,92
101–500	9 479	29,08	2 415 395	2,98
501–1 000	2 162	6,63	1 645 249	2,03
1 001–10 000	1 816	5,57	3 874 342	4,78
10 001–100 000	214	0,66	1 508 865	1,86
100 001–1 000 000	172	0,53	3 656 042	4,51
1 000 001–	24	0,07	56 961 305	70,32
Sammanlagt	32 602	100,00	81 000 000	100,00

Bolagets största aktieägare enligt aktieregistret 31.12.2022

	Aktier	% av aktier och röstetal
1 Virala Oy Ab	12 740 000	15,73
2 Turret Oy Ab	11 430 961	14,11
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,55
4 Sophie Von Julins Stiftelse	2 556 000	3,16
5 Julius Tallberg Corp.	2 554 350	3,15
6 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 982 000	2,45
7 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	1 659 326	2,05
8 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	1 594 155	1,97
9 Greta Von Julin dödsbo	1 560 000	1,93
10 Ehrnrooth Albert Carl Göran	855 372	1,06
11 Elo Mutual Pension Insurance Company	788 000	0,97
12 Lindsay von Julin & Co Ab	750 000	0,93
13 Hartwall Peter Johan	748 450	0,92
14 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,89
15 Åberg Karin Margareta Albertina	638 500	0,79
16 Fromond Lilli Sophie Louise	601 135	0,74
17 Fromond Anna Gabriell	600 518	0,74
18 von Limburg Stirum Mariana	596 298	0,74
19 Hisinger-Jägerskiöld Barbara Maria	544 117	0,67
20 Ehrnrooth Jacob	526 929	0,65
20 största aktieägare	53 614 084	66,19



Nyskapande design för en extraordinär vardag.

Fiskars Group (FSKRS, Nasdaq Helsinki) är ett globalt hem för designdrivna varumärken för inomhus- och utomhusbruk.

Våra varumärken är bl.a. Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Moomin by Arabia, Waterford och Wedgwood.

Våra varumärken finns tillgängliga i över 100 länder och vi har cirka 350 egna butiker. Vi har nästan 7 000 medarbetare och 2022 uppgick vår omsättning till 1,2 miljarder euro.

Vi är enade bakom vårt gemensamma syfte: att göra vardagen extraordinär genom nyskapande design. Sedan 1649 har vi designat tidlösa, funktionella och vackra produkter, samtidigt som vi driver innovation och hållbar tillväxt.

Besök www.fiskarsgroup.com för mer information och följ oss på Twitter @fiskarsgroup