

◆ Tilinpäätös 2022



Sisältö

<i>Avainluvut</i>	3				
<i>Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2022</i>	4				
<i>Tilinpäätös</i>	32				
Konsernitilinpäätös, IFRS	32				
Konsernin tuloslaskelma	32				
Konsernin laaja tuloslaskelma	32				
Konsernin tase	33				
Konsernin rahavirtalaskelma	34				
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	35				
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	36				
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	93				
Emoyhtiön tuloslaskelma	93				
Emoyhtiön tase	94				
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	95				
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	96				
<i>Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset</i>	105				
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	107				
<i>Muut taloudelliset tiedot</i>	112				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	112				
Taloudelliset tunnusluvut	113				
Viisivuotiskatsaus	113				
Osakekohtaiset tunnusluvut	114				
Tunnuksien laskentakaavat	114				
Osakkeet	115				
Osakkeenomistajat	116				
		<i>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</i>			
		1 Yleiset laadintaperiaatteet	37		
		1.1 Yhtiön perustiedot	38		
		1.2 Laadimisperusta	38		
		1.3 Konsolidointiperiaatteet	38		
		1.4 Ulkomaanvaluutan määräisten erien muuttaminen	38		
		1.5 Arvioiden käyttö	39		
		1.6 Päättyneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	39		
		1.7 11.2023 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	39		
		2 Taloudellinen kehitys	40		
		2.1 Segmentti-informaatio	41		
		2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	44		
		2.3 Liiketoiminnan kulut	45		
		2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö	46		
		2.5 Osakeperusteiset maksut	47		
		2.6 Rahoitustuotot ja -kulut	49		
		2.7 Tuloverot	49		
		2.8 Osakekohtainen tulos	51		
		3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	52		
		3.1 Myytävänä olevat omaisuuserät	53		
		3.2 Aineettomat hyödykkeet	54		
		3.3 Aineelliset hyödykkeet	58		
		3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät	60		
		3.5 Biologiset hyödykkeet	61		
		3.6 Sijoituskiinteistöt	61		
		4 Operatiiviset varat ja velat	62		
		4.1 Vaihto-omaisuus	63		
		4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	64		
		4.3 Ostovelat ja muut velat	65		
		4.4 Etuusperusteiset eläkevelvoitteet	65		
		4.5 Varaukset	71		
		5 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	72		
		5.1 Osakepääoma	73		
		5.2 Rahoitusriskien hallinta	74		
		5.3 Rahoitusvarat	76		
		5.4 Rahoitusvelat	78		
		5.5 Vuokrasopimusvelat	83		
		5.6 Johdannaiset	84		
		6 Muut liitetiedot	85		
		6.1 Tytäryhtiöt	86		
		6.2 Lähipiiritapahtumat	88		
		6.3 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	91		
		6.4 Vastuusitoumukset	92		
		6.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	92		

Konsernin avainluvut

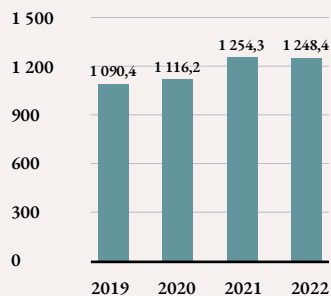
Milj. euroa, ellei muuta mainittu	2022	2021	Muutos
Liikevaihto	1 248,4	1 254,3	-0,5 %
Vertailukelpoinen liikevaihto ¹	1 248,4	1 227,6	1,7 %
EBIT	134,7	142,8	-5,7 %
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-16,3	-11,5	42,4%
Vertailukelpoinen EBIT ²	151,0	154,2	-2,1 %
Vertailukelpoinen EBIT-marginaali	12,1 %	12,3 %	
Tulos ennen veroja	124,1	144,1	-13,9 %
Tilikauden tulos	99,1	87,5	13,2 %
Osakekohtainen tulos, euroa	1,21	1,06 ³	14,1 %
Oma pääoma/osake, euroa	10,32	9,97	3,5 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-24,9	164,2	
Vapaa rahavirta	-100,7	95,3	
Nettovelka	325,3	145,0	
Nettovelka/EBITDA (liukuva 12kk)	1,66	0,71	
Omavaraisuusaste, %	53 %	57 %	
Nettovelkaantumisaste, %	39 %	18 %	
Investoinnit	48,1	34,4	40,0 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 273	6 081	3,2 %

¹Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

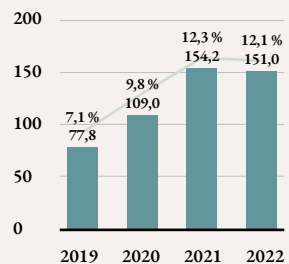
²EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu jättämällä pois ostettujen/myytyjen liiketoimintojen kokonaisvaikutusta.

³Vuoden 2021 osakekohtainen tulos sisältää negatiivisen 0,35 euron vaikutuksen verokiistan epäsuotuisasta lopputuloksesta vuodelta 2014 koskien yhtiön vuonna 2003 anteesiantamien konsernilainojen käsittelyä. Yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot korkoineen ja veronkorotuksineen.

Liikevaihto, milj. euroa

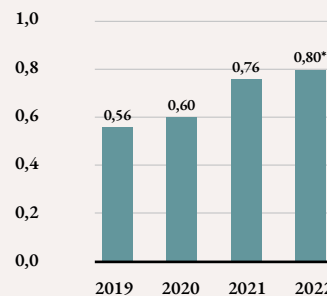


Vertailukelpoinen EBIT ja EBIT-marginaali, milj. euroa, %



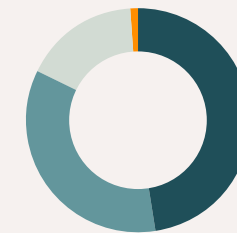
— Vertailukelpoinen EBIT-marginaali
■ Vertailukelpoinen EBIT

Osinko/osake, EUR



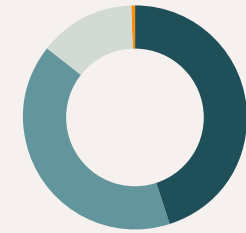
* Hallituksen ehdotus

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma, %



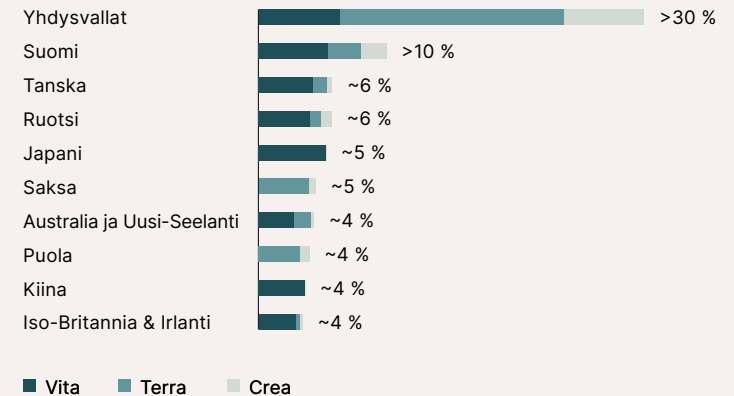
■ Eurooppa, 47,7 %
■ Amerikka, 34,6 %
■ Aasia-Tyynimeri, 16,8 %
■ Kohdistamattomat, 0,9 %

Liikevaihdon jakauma segmenteittäin, %



■ Vita, 45,2 %
■ Terra, 40,6 %
■ Crea, 13,9 %
■ Muut, 0,3 %

Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna, % konsernin liikevaihdosta



■ Vita ■ Terra ■ Crea

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2022

Liiketoimintamalli ja strategia

Fiskars Group on globaali yhtiö, jonka designvetoiset brändit ovat läsnä kodeissa, puutarhoissa ja ulkoillessa. Yhtiön toiminta perustuu tavoitteeseen luoda edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista.

Fiskars Groupilla on tasapainoinen valikoima ainutlaatuisia brändejä, kuten Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Moomin by Arabia, Waterford ja Wedgwood sekä useita pienempiä brändejä. Yhtiön brändit ovat läsnä yli 100 maassa Aasian ja Tyynenmeren alueella, Euroopassa ja Amerikassa. Fiskarsilla on vahva markkina-asema etenkin Pohjoismaissa sekä puutarhasegmentissä Yhdysvalloissa.

Yhtiö palvelee tukkuasiakkaita ja yritysasiakkaita sekä kuluttajia suoraan omien myymälöidensä ja verkkokaupan kautta. Fiskars-konsernin suurin kanava on tukkumyynti, jonka osuus yhtiön liikevaihdosta on noin 70 %. Loppukuluttajien palvelu suoran kuluttajamyynnin kanavissa on Fiskarsin strateginen painopistealue. Vuonna 2022 suoran kuluttajamyynnin osuus yhtiön liikevaihdosta oli 21 %. Yhtiöllä on eri puolilla maailmaa noin 350 omaa myymälää, joista suurin osa on Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Fiskarsilla on monimuotoinen lähes 7 000 työntekijän tiimi 29 maassa. Yhtiö tunnistaa ihmisten merkityksen

menestykselleen ja panostaa jatkuvasti työntekijöiden oppimisen ja kasvun mahdollisuuksiin. Yhtiö vahvistaa työntekijöiden sitoutumista luomalla osallistavan ja inspiroivan työympäristön.

Fiskars yhdistää oman tuotantotoimintansa huolellisesti valittujen toimittajiensa tuotantoon. Fiskarsilla on 11 omaa tuotantoyksikköä Euroopassa, Aasiassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi yhtiöllä on noin 130 valmiiden tuotteiden toimittajaa sekä laaja verkosto raaka-aineiden, komponenttien ja palvelujen toimittajia. Yhtiö on rakentanut vahvan toimittajaverkoston, joka täyttää sen liiketoimintatarpeet, noudattaa sen arvoja sekä täyttää sen yhteiskunnallisia ja ympäristönäkökohtia koskevat odotukset.

Fiskarsin kasvustrategia määrittää ne strategiset valinnat, joiden avulla yhtiö jatkossa kasvaa orgaanisesti ja kannattavasti. Strategian logiikka on selkeä: yhtiö keskittyy voittaviin brändeihin, kanaviin ja maihin. Kasvustrategia koostuu neljästä kasvuajurista, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynti, Yhdysvallat ja Kiina. Nämä ajurit muuttavat ja uudistavat Fiskars-konsernia kaikissa brändeissä, kanavissa ja maissa. Kasvun mahdollistavia tekijöitä ovat ihmiset, digitaalisuus, innovaatio ja muotoilu sekä vastuullisuus. Nämä ovat Fiskarsin ytimessä ja ratkaisevan tärkeitä kasvustrategian toteutukselle.

Toimintaympäristö vuonna 2022

Vuonna 2022 toimintaympäristöön vaikutti Venäjän hyökkäys Ukrainaan helmikuussa. Se aiheutti häiriöitä toimitusketjuihin ja nosti raaka-aineiden, energian ja kuljetusten kustannuksia maailmanlaajuisesti. Vuoden aikana inflaatio kiihtyi eri puolilla maailmaa ja kuluttajien luottamus putosi ennätysalhaisille tasoille monella alueella. Fiskars-konsernin tuotekategorioiden kysyntä pysyi kuitenkin resilientinä useimmilla markkinoilla ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta alkoi laskea kolmannella vuosineljänneksellä Kiinaa lukuun ottamatta.

Sääolojen osalta kylmä kevät etenkin Pohjois-Amerikassa ja osassa Pohjois-Eurooppaa viivästytti puutarhakauden alkua ja vähensi tämän segmentin tuotteiden kysyntää. Vuoden jälkipuoliskolla lumiset olosuhteet tukivat lumityökalujen kysyntää Pohjoismaissa.

Etenkin Yhdysvalloissa jälleenmyyjien varastot olivat korkealla tasolla. Tämä johtui varotoimista, joihin oli ryhdytty maailmanlaajuisen toimitusketjujen häiriöiden aiheuttamien viivästysten välttämiseksi. Heikompi kysyntä puutarhasesongin aikana kasvatti varastoja entisestään. Nämä tekijät vaikuttivat jälleenmyyjien kysyntään.

Kahteen edellisvuoteen verrattuna koronapandemia vaikutti toimintaympäristöön lähinnä Kiinassa. Ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä sulkutoimet pandemian hallitsemiseksi johtivat kauppojen ja jakelukeskusten sulkemisiin ja toimitusketjun häiriöihin. Neljännellä vuosineljänneksellä rajoitusten keventyminen aiheutti tartunta-aallon, joka johti myymälöiden väliaikaisiin sulkemisiin henkilöstöpulan vuoksi. Pandemiaan liittyvistä häiriöistä huolimatta kysyntä Kiinassa pysyi vahvana koko vuoden ajan.

Vuosi lyhyesti: Vakaa vuosi haasteellisessa toimintaympäristössä

Vuosi 2022 oli epävakaa haasteellisen toimintaympäristön ja merkittävän kustannusinflaation seurauksena. Fiskars-konsernille vuosi oli kaksijakoinen: vuoden alkupuoliskolla yhtiön liikevaihto kasvoi kaksinumeroisin luvuin, mutta toisella puoliskolla liikevaihto laski heikomman kysynnän vuoksi. Kysyntä oli erityisen heikkoa Yhdysvalloissa neljännellä vuosineljänneksellä alhaisen kuluttajaluottamuksen ja jälleenmyyjien suurten varastojen seurauksena. Koko vuoden liikevaihto oli 1 248,4 miljoonaa euroa, mikä on hieman edellisvuoden ennätystason alapuolella (2021: 1 254,3).

Fiskarsin bruttokatemarginaali parani yhtiön strategian mukaisten toimenpiteiden ja kustannusinflaation vaikutusten onnistuneen hallinnan tuloksena. Fiskars hallitsi kustannusperustaansa tarkasti koko vuoden ajan ja jatkoi samalla investointeja keskeisiin strategisiin kasvuajureihin, digitalisaation

kiihdyttämiseen ja suoraan kuluttajamyyntiin, jotta yhtiö on tulevaisuudessa asiakkaiden ensisijainen valinta. Nämä investoinnit kasvattivat myynnin ja hallinnon kustannuksia ja heikensivät positiivisten ajurien vaikutusta. Vertailukelpoinen EBIT oli 151 miljoonaa euroa, mikä ei vastannut yhtiön odotuksia vuoden alussa, mutta oli silti yhtiön historian toiseksi paras vertailukelpoinen EBIT.

Fiskarsin toimenpiteet toimitusketjujen häiriöihin liittyvän tuotteiden saatavuusriskin lieventämiseksi sekä nopeasti heikentynyt kysyntä johtivat varastotasojen kasvuun. Myös kylmä kevät kasvatti varastoja, kun kysyntä puutarhasegmentissä oli odotettua heikompaa. Suurilla varastoilla oli merkittävä negatiivinen vaikutus vapaaseen rahavirtaan, joka oli -100,7 miljoonaa euroa koko vuodelta. Neljännellä vuosineljänneksellä rahavirta alkoi parantua yhtiön toimenpiteiden ansiosta.

Fiskars jatkoi vuonna 2021 käynnistetyn kasvustrategiansa toteuttamista ja saavutti konkreettisia tuloksia sen kasvuajureissa, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynti, Yhdysvallat ja Kiina. Bruttokatemarginaali, joka on yhtiön kaupallisen erinomaisuuden keskeinen suorituskyky mittari, parani operatiivisesti laajapohjaisesta kustannusinflaatiosta huolimatta. Suora kuluttajamyynti kasvoi 8 % vuonna 2022 ja oli 21 % konsernin liikevaihdosta. Kehitys oli erityisen hyvää verkkokaupassa. Yhdysvalloissa vuosi alkoi vahvalla kasvulla, mutta koko vuoden liikevaihto laski kysynnän heikentyessä merkittävästi neljännellä vuosineljänneksellä. Yhtiön Kiinan liiketoiminnan vahva kasvu jatkui ja liikevaihto kasvoi 36 % vuoden

aikana koronapandemian aiheuttamista ajoittaisista häiriöistä huolimatta.

Vuoden aikana Fiskars toteutti joitakin rakenteellisia muutoksia. Yhtiön Pohjois-Amerikan kastelutoiminnan myynti saatiin päätökseen helmikuussa. Kaupasta ilmoitettiin joulukuussa 2021. Maaliskuussa Fiskars tiedotti päätöksestään luopua liiketoiminnastaan Venäjällä johtuen Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan. Venäjän tytäryhtiön myynti saatiin päätökseen elokuussa.

Vuoden 2022 lopulla Fiskars päivitti ESG-strategiansa (ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa). Yhtiön kunnianhimoinen suhtautuminen sekä suurin osa sen sitoumuksista ja tavoitteista pysyvät ennallaan, mutta strategiaa yksinkertaistettiin, jotta voidaan taata keskittyminen alueisiin, joilla Fiskars-konsernilla on suurin vaikutus. Päivitetty strategia liittyy entistä läheisemmin liiketoimintaan ja yhtiön tarkoitukseen: luoda edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista.

Konsernin tuloskehitys

Vuonna 2022 Fiskars-konsernin organisaatiorakenne muodostui kolmesta liiketoimintayksiköstä (Business Area, BA): Vita, Terra ja Crea. Fiskars-konsernin neljä varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Terra, Crea ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Vita-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi- ja sisustuskategorioidessa.

Tähän lukeutuvia brändejä ovat mm. Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood.

Terra-liiketoimintayksikkö koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategorioista. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber.

Crea-liiketoimintayksikkö koostuu ruuanlaitto- sekä askartelu- ja saksikategorioista, pääosin Fiskars-brändin alla.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Liikevaihto

Milj. euroa	2022	2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Konserni	1 248,4	1 254,3	-0,5 %	1,7 %
Vita	563,7	544,6	3,5 %	1,8 %
Terra	507,4	535,4	-5,2 %	3,6 %
Crea	173,4	170,6	1,6 %	-4,1 %
Muut	3,9	3,8	3,3 %	

Fiskars-konsernin liikevaihto laski 0,5 % ja oli 1 248,4 milj. euroa (2021: 1 254,3). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,7 % vuoden alkupuoliskon vahvan liikevaihdon kasvun ansiosta. Vuoden toisella puoliskolla liikevaihtoa heikensi kysynnän väheneminen alhaisen kuluttajaluottamuksen ja jälleenmyyjien korkeiden varastotasojen seurauksena.

Vertailukelpoinen EBIT

Milj. euroa	2022	2021	Muutos
Konserni	151,0	154,2	-2,1 %
Vita	85,6	79,2	8,1 %
Terra	48,4	51,6	-6,1 %
Crea	34,3	36,5	-6,4 %
Muut	-17,2	-13,1	31,4 %

EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT laski 151,0 milj. euroon (2021: 154,2). EBIT-marginaali oli 12,1 % (12,3 %). Vertailukelpoinen EBIT kasvoi Vitassa mutta laski Terrassa ja Creassa. Terrassa Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan myynti 1.2.2022 vaikutti laskuun.

Vertailukelpoista EBITiä tukivat myyntivolyymit ja bruttokatemarginaali, joka parani hieman laaja-alaisesta kustannusinflaatiosta huolimatta. Yhtiö jatkoi investointeja digitaalisuuden kiihdyttämiseen ja suoran kuluttajamyynnin kasvuun, jotka ovat sen keskeisiä strategisia kyvykkyyksiä. Tämä kasvatti myynnin ja hallinnon kustannuksia ja heikensi positiivisten ajurien vaikutusta.

Raportointisegmentit ja maantieteellinen jakauma

Vita-segmentti vuonna 2022

Milj. euroa	2022	2021	Muutos
Liikevaihto ¹	563,7	544,6	3,5 %
Vertailukelpoinen EBIT	85,6	79,2	8,1 %
Investoinnit	20,9	16,0	30,8 %

¹ Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman yritysostoja ja -myyntejä liikevaihto kasvoi 1,8 %.

Vita-segmentin liikevaihto kasvoi 3,5 % ja oli 563,7 milj. euroa (2021: 544,6). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,8 %.

Liikevaihdon kasvua ajoivat omat kanavat etenkin Kiinassa. Royal Copenhagen ja Wedgwood menestyivät brändeistä parhaiten, ja jo yli 50 % niiden liikevaihdosta tulee omista kanavista. Vuoden aikana omien kanavien liikevaihto nousi ja oli 42 % (41 %) Vitän kokonaisliikevaihdosta.

Myös Isolla-Britannialla, Irlannilla ja Tanskalla oli positiivinen vaikutus liikevaihdon kasvuun. Liikevaihto laski Suomessa ja Ruotsissa erityisesti Iittala-brändin verkkaisen myynnin kehityksen johdosta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT kasvoi 85,6 milj. euroon (79,2) ja oli 15,2 % liikevaihdosta (14,5 %). EBITin kasvua edistivät myyntivolyymit ja bruttokatemarginaalin paraneminen. Samalla yhtiö jatkoi panostusta omien kanavien kasvua kiihdyttäviin ohjelmiin, ja niihin liittyvien kyvykkyyksien rakentaminen kasvatti kustannuksia.

Terra-segmentti vuonna 2022

Milj. euroa	2022	2021	Muutos
Liikevaihto ¹	507,4	535,4	-5,2 %
Vertailukelpoinen EBIT	48,4	51,6	-6,1 %
Investoinnit	17,5	12,2	43,1 %

¹ Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman yritysostoja ja -myyntejä liikevaihto kasvoi 3,6 %.

Terra-segmentin liikevaihto laski 5,2 % ja oli 507,4 milj. euroa (2021: 535,4). Vertailukauden luvut sisältävät Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan, joka myytiin 1.2.2022. Raportointikauden luvut sisältävät Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan vain tammikuussa 2022.

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,6 % vuoden alkupuoliskon vahvan kehityksen tukemana. Maantieteellisesti vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu oli erityisesti Manner-Euroopan positiivisen kehityksen ansiota.

Terra-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 48,4 milj. euroon (51,6) ja oli 9,5 % liikevaihdosta (9,6 %). Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu jättämällä pois ostettujen/myytyjen liiketoimintojen vaikutusta, kuten Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan myyntiä 1.2.2022, mikä vaikutti laskuun. Myyntivolyymit tukivat EBITiä, mutta bruttokatemarginaali pieneni tuotantokustannusten kasvun myötä.

Crea-segmentti vuonna 2022

Milj. euroa	2022	2021	Muutos
Liikevaihto ¹	173,4	170,6	1,6 %
Vertailukelpoinen EBIT	34,3	36,5	-6,4 %
Investoinnit	4,0	3,3	19,4 %

¹ Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman yritysostoja ja -myyntejä liikevaihto laski 4,1 %.

Crea-segmentin liikevaihto kasvoi 1,6 % ja oli 173,4 milj. euroa (2021: 170,6). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 4,1 %. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla saksikategoria kasvoi, mutta toinen vuosipuolisko oli haasteellisempi kaikissa kolmessa kategoriassa (ruoanlaitto, saksit ja askartelu).

Crea-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 34,3 milj. euroon (36,5) ja oli 19,8 % liikevaihdosta (21,4 %). EBITin lasku johtui pääasiassa volyymien laskusta ja kustannusten noususta.

Muut-segmentti vuonna 2022

Milj. euroa	2022	2021	Muutos
Liikevaihto	3,9	3,8	3,3 %
Vertailukelpoinen EBIT	-17,2	-13,1	31,4 %
Investoinnit	5,9	2,8	

Muut-segmentin liikevaihto oli 3,9 milj. euroa (2021: 3,8) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT oli -17,2 milj. euroa (-13,1).

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma vuonna 2022

Milj. euroa	2022	2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹
Eurooppa	596,0	592,2	0,6 %	1,9 %
Amerikka	432,0	475,9	-9,2 %	-4,1 %
Aasia-Tyynimeri	209,4	187,7	11,5 %	10,6 %
Kohdistamattomat ²	11,1	-1,4		

¹ Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

² Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

Liikevaihto kasvoi Euroopassa 0,6 % ja oli 596,0 milj. euroa (2021: 592,2). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,9 %. Kasvua tukivat Manner-Eurooppa, Iso-Britannia ja Irlanti, jotka kompensoivat liikevaihdon laskua Pohjoismaissa.

Liikevaihto Amerikassa laski 9,2 % ja oli 432,0 milj. euroa (475,9), kun kysyntä heikkeni toisella vuosipuoliskolla vahvan alkuvuoden jälkeen. Vertailukauden luvut sisältävät Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan, joka myytiin 1.2.2022. Raportointikauden luvut sisältävät Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan vain tammikuussa 2022. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 4,1 %.

Liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren alueella 11,5 % ja oli 209,4 milj. euroa (187,7). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 10,6 %, kun kehitys oli positiivista useimmissa alueen maissa. Kiinassa liikevaihto kasvoi 36 % huolimatta ajoittaisista koronaan liittyvistä häiriöistä etenkin toisella vuosineljänneksellä.

Rahoituserät, nettotulos ja rahavirta

Rahoitustuotot ja -kulut olivat vuonna 2022 -11,7 milj. euroa (2021: -0,0). Varainhankinnan, valuuttasuojauksen ja vuokrasopimusvelkojen nettokorkokulut olivat -7,4 milj. euroa (-3,4). Realisoimaton tappio sijoituksista listaamattomiin rahastoihin oli -1,4 milj. euroa (6,4). Valuuttakurssi-erojen osuus rahoituseristä oli -1,1 milj. euroa (4,2).

Voitto ennen veroja oli 124,1 milj. euroa (144,1). Verot olivat -25,0 milj. euroa (-56,5). Osakekohtainen tulos oli 1,21 euroa (1,06, johon verokiistan negatiivinen vaikutus oli 0,35 euroa osaketta kohti).

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja heikentyi -24,9 milj. euroon (164,2) nettokäyttöpääoman kasvusta johtuen. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -36,6 milj. euroa (-41,3).

Investointien rahavirta oli -7,8 milj. euroa (-33,7), ja siihen sisältyi 48,1 milj. euroa investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin, 43,9 milj. euroa myytävänä olevien omaisuuserien myynnistä saatuja tuottoja, -9,2 milj. euron vaikutus tytäryhtiöluovutuksesta Venäjällä ja 4,3 milj. euroa tuottoja muista sijoituksista. Rahoituksen rahavirta oli 149,8 milj. euroa (-123,3), ja siihen sisältyi 130,1 milj. euroa pitkäaikaisten lainojen nostoja, 129,3 milj. euron muutos lyhytaikaisissa veloissa, -62,9 milj. euroa maksettuja osinkoja, -26,5 milj. euroa vuokrasopimusvelkojen maksuja, -18,0 milj. euroa omien osakkeiden hankintoja ja -1,7 milj. euron muutos lyhytaikaisissa saamisissa. Vuoden 2021 vertailuluku sisälsi -49,2 milj. euroa maksettuja osinkoja, -60,5

pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksuja, 12,8 milj. euron lyhytaikaisten lainojen muutoksen ja -26,4 milj. euroa vuokrasopimusvelkojen maksuja.

Investoinnit olivat yhteensä 48,1 milj. euroa (34,4), ja ne liittyivät pääasiassa IT-investointeihin ja toimitusketjuun. Poistot ja arvonalentumiset olivat 59,4 milj. euroa (61,6).

Tase ja rahoitus

Fiskars-konsernin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 337,2 milj. euroa (164,5). Omavaraisuusaste oli 53 % (57 %) ja nettovelkaantumisaste 39 % (18 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 115,8 milj. euroa (31,5). Korollinen nettovelka oli 325,3 milj. euroa (145,0), josta korolliseksi veloiksi IFRS 16:n mukaan luokitellut vuokrasopimusvelat olivat 115,5 milj. euroa (111,5).

Vuokrasopimusvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 195,2 milj. euroa (64,4) ja pitkäaikaista 130,4 milj. euroa (0,7). Lyhytaikainen velka koostui valmiusluotosta ja yritystodistuksista, jotka erääntyvät vuonna 2023. Pitkäaikainen velka sisälsi kahdenvälisiä luottoja rahoituslaitoksilta.

Fiskars-konsernilla oli 250,0 milj. euroa (280,0) sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ja 47,0 milj. euroa (44,0) sitomattomia luottolimiittejä. 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma oli käytettävissä pohjoismaisten pankkien kanssa. Pitkistä valmiusluottolimiiteistä 50,0 milj. euroa (0,0) ja yritystodistusohjelmasta 145,6 milj. euro (0,0) oli käytössä.

Tuotekehitys

Tuotekehityskulut olivat yhteensä 20,8 milj. euroa (15,5) eli 1,7 % (1,2 %) liikevaihdesta.

Henkilöstö

Fiskars Groupin palveluksessa oli vuonna 2022 keskimäärin 6 273 (2021: 6 081) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 6 595 henkilöä (6 690), joista 1 172 (1 111) Suomessa. Henkilöstökulut vuonna 2022 olivat yhteensä 289,0 miljoonaa euroa (293,7), josta palkkojen ja palkkioiden osuus oli 238,0 miljoonaa euroa (240,0).

Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi

Hallituksen toimintakertomuksen tässä osiossa kuvataan Fiskars-konsernin sitoumuksiin liittyvät olennaiset vastuullisuusaiheet ja julkistettavat tiedot sekä muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevan direktiivin mukaiset olennaiset vastuullisuusaiheet ja keskeiset suorituskyvyn mittarit. Muita kuin taloudellisia riskejä käsitellään osiossa "Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät", ja Fiskars-konsernin liiketoimintamalli on esitetty hallituksen toimintakertomuksen alussa.

Kattavampaa tietoa Fiskars-konsernin vastuullisuustyöstä ja sen tuloksista löytyy vuoden 2022 vastuullisuusraportilta, joka julkaistaan osana Fiskars-konsernin vuosikertomusta.

ESG vuonna 2022

Kestävä kehitys on Fiskars-konsernissa yksi tärkeimmistä tekijöistä kestävä kasvun luomiseksi ja toteuttamiseksi. Kestävä kehitys on Fiskars-konsernille mahdollisuus vahvistaa mainetta ja kuluttajien kiintymystä brändeihin.

Fiskars-konserni arvioi ja päivitti vastuullisuusstrategiansa vuonna 2022. Yhtiön kunnianhimoinen suhtautuminen sekä suurin osa sen sitoumuksista ja tavoitteista pysyvät ennallaan, mutta strategiaa yksinkertaistettiin, jotta voidaan taata keskittyminen alueisiin, joilla Fiskars-konsernilla on suurin vaikutus. Päivitetty strategia liittyy entistä läheisemmin liiketoimintaan ja yhtiön tarkoitukseen: luoda edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista. Vastuullisuusstrategiaa kutsutaan nyt ESG-strategiaksi. Lyhenne ESG tulee englanninkielisistä vastinsanoista ympäristö (environment), sosiaalinen vastuu (social) ja hyvä hallintotapa (governance). Uusi terminologia kuvaa paremmin Fiskars-konsernin vastuullisuustyön näkökohtia ja niiden yhteyttä liiketoiminnan tulokseen.

Fiskars-konserni teki vuonna 2022 olennaisuusarvioinnin, jonka avulla päivitettiin yhtiön käsitystä olennaisista ja merkittävimmistä vaikutuksista talouteen, ympäristöön ja ihmisiin sen arvoketjussa. Vaikutusten tarkastelun lisäksi tunnistettiin taloudellisesti olennaisia aiheita. Näin arviointia laajennettiin kaksoisolennaisuuden käsitteeseen. Kaksoisolennaisuudessa otetaan huomioon, miten yritys vaikuttaa ympäröivään luontoon ja yhteiskuntaan ja miten ESG-tekijät vaikuttavat yrityksen taloudelliseen arvoon.

Olenaisuusanalyysi perustui tietoihin, joita saatiin keskeisiltä sidosryhmiltä, kuten kuluttajilta, yritysasiakkailta, toimittajilta, sijoittajilta, kansalaisjärjestöiltä, tiedotusvälineiltä ja työntekijöiltä. Olenaisuusanalyysin tulosten perusteella määritettiin ja päivitettiin Fiskars-konsernin ESG-strategiaa ja lähestymistapaa vastuullisuuteen.

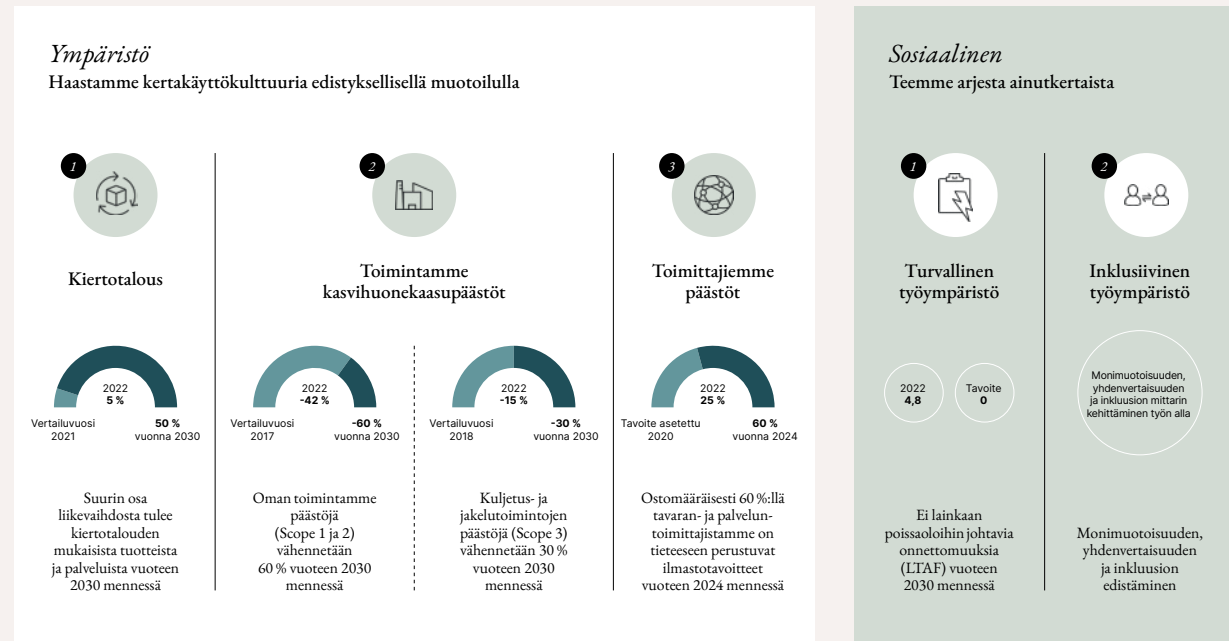
Päivitettyssä ESG-strategiassa on kaksi sitoumusta ja viisi päätavoitetta, joita seurataan ja joista raportoidaan säännöllisesti konsernitasolla sekä sisäisesti että ulkoisesti.

Sitoumukset

- Haastamme kertakäyttökulttuuria edistyksellisellä muotoilulla
- Teemme arjesta ainutkertaista

Keskeiset tavoitteet ja niissä edistyminen

Kaikki aiempina vuosina mukana olleet tavoitteet eivät ole osa viittä keskeistä suorituskykymittaria, mutta yhtiö jatkaa niiden seurantaan osana vastuullisuustyötä. Fiskars-konsernin liiketoiminta-alueet ja globaalit toiminnot asettavat omat



alataavoitteensa ja tiekarttansa, jotka tukevat konsernitason tavoitteiden saavuttamista.

Vuoden 2022 aikana Fiskars-konserni keskittyi kiertotalouspalvelujen (kuten Vintage-palvelun ja Fiskarsin pannuhuollon) laajentamiseen, kiertotalouden mukaisten materiaalien käytön lisäämiseen, yhtiön päästöjen vähentämiseen, terveyteen ja turvallisuuteen sekä monimuotoisuuden ja inklusion vahvistamiseen.

Vuonna 2022 Fiskars-konserni sai tunnustusta läpinäkyvyydestä ja ilmastonmuutoksen vastaisesta toiminnasta, kun maailmanlaajuinen voittoa tavoittelematon CDP-ympäristöjärjestö valitsi Fiskarsin vuotuiselle ilmastoaiheiselle A-listalleen. CDP:n vuoden 2022 ilmastonmuutoksykelyn kautta raportointiansa tietojen perusteella Fiskars-konserni oli yksi alle 300:sta A-luokituksen saaneesta yrityksestä lähes 15 000 kyselyyn vastanneen yrityksen joukossa. Lisäksi Fiskars-konserni sai EcoVadisilta platinatason vastuullisuusluokituksen. EcoVadisin Platinum-luokituksen perusteella Fiskars-konserni sijoittuu toimialallaan arvioitujen yritysten parhaan prosentin joukkoon.

Ympäristö

Luonnonvarojen vastuullinen ja vähentämiseen perustuva käyttö sekä materiaalien huolellinen uudelleenkäyttö ja kierrätys ovat keskeisellä sijalla Fiskars-konsernin kestävä kehityksen lähestymistavassa. Fiskars-konsernin ympäristönäkemyttä ohjaa kaksi pääperiaatetta: pitkäjänteisen kilpailukyyn tukeminen ja negatiivisten vaikutusten vähentäminen.

Uudet kiertotalouteen perustuvat liiketoimintamallit, kuten materiaalien elinkaaren pidentäminen, innovointi ja palvelupohjaisten ratkaisujen käyttöönotto, mahdollistavat lisäarvon tuottamisen. Lisäksi Fiskars-konserni etsii jatkuvasti uusia mahdollisuuksia lisätä kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien käyttöä tuotteissaan. Fiskars-konserni on sitoutunut edistämään tehokkuutta esimerkiksi energian ja luonnonvarojen hyödyntämisessä ja tunnistamaan uusia ratkaisuja, jotka parantavat tehokkuutta koko arvoketjussa.

POLITIIKAT JA SITOUKUKSET

Fiskars-konsernin ympäristöasioiden hallinta perustuu kansainvälisiin standardeihin ja ohjeisiin, kuten ISO 14001 -ympäristöjohtamisen standardiin. Fiskars-konsernin ympäristöpolitiikassa korostetaan yhteisiä tavoitteita ja Fiskars-konsernin tuotantolaitosten toimintatapoja. Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeissa on linjattu toimittajien energian- ja päästöjenhallintaan kohdistuvat odotukset, ja jokaisen toimittajan on allekirjoitettava toimintaohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen tehdä liiketoimia Fiskars-konsernin kanssa.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoite 2030: Suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista

Uusien liiketoimintamallien luominen on olennaisen tärkeää, jotta relevanssi säilyy alati muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Kiertotalous tarjoaa tilaisuuksia arvонуontiin ja se tukee Fiskars-konsernin resurssiviisautta: tehokkaampaa toimintaa ja innovatiivista uusien materiaalien ja tekniikoiden käyttöä uusiutumattomien materiaalien käytön

vähentämiseksi. Fiskars-konsernin tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista. Fiskars-konsernin brändit ovat kehittäneet kierrätysmateriaaleista valmistettuja tuotesarjoja, ja vuonna 2022 noin 5 % konsernin liikevaihdosta tuli näistä tuotesarjoista.

Fiskars-konsernin Vintage-palvelu ostaa ja myy käytettyjä litalan, Arabian ja Rörstrandin astioita Suomessa ja Ruotsissa. Palvelun kautta myytyjen käytettyjen tuotteiden avulla vähennettiin kiinteiden luonnonvarojen kulutusta 77 (116) tonnia ja hiilidioksidipäästöjä 26 (39) tonnia vuonna 2022. Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n kanssa toteutettu arviointi auttaa yhtiötä ymmärtämään paremmin ympäristösäästöjä, joita kuluttajat tekevät ostaessaan uusien astioiden sijaan käytettyjä.

Jätteen vähentäminen

Osana Fiskars-konsernin kertakäyttökulttuurin vastaista sitoumusta ja kiertotalouden edistämistä yhtiö pyrkii vähentämään kaatopaikkajätettä omista toiminnoissaan. Yhtiön tavoitteena on ottaa talteen tai kierrättää toimintojensa (tuotanto, jakelukeskukset, vähittäismyynti ja toimistot) kaikki jäte vuoteen 2030 mennessä, jotta yhtään jätettä ei päädy kaatopaikoille.

Tämän tavoitteen saavuttamiseksi Fiskars-konserni etsii jatkuvasti uusia mahdollisuuksia parantaa materiaalitehokkuutta ja lisätä kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien käyttöä. Fiskars-konserni arvioi säännöllisesti suoriutumistaan tällä alueella ja käsittelee jätteen ISO 14001:2015 -standardin ja sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti.

Tehtaat ja jakelukeskukset ovat saaneet uusia näkemyksiä ja kehittäneet uusia mahdollisuuksia kierrättää ja käyttää uudelleen materiaaleja, ja monet niistä ovat jo tehneet merkittäviä muutoksia jätteen käsittelyprosesseihinsa. Näiden toimien ansiosta kaatopaikkajätteen määrä väheni vain 352 tonniin vuonna 2022. Edellisvuoteen verrattuna Fiskars-konserni pystyi vähentämään kaatopaikkajätteen määrää 41 % omissa toiminnoissaan. Vuoteen 2017 verrattuna Fiskars-konserni on pystynyt vähentämään kaatopaikkajätettä 91%. Toisin sanoen yhtiö on ylittänyt vuodelle 2022 asettamansa sisäisen tavoitteen vähentää tuotannon kaatopaikkajätettä 80 % vuoteen 2017 verrattuna.

Tavoitteet:

- Vähentää omien toimintojen (Scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoden 2017 tasosta vuoteen 2030 mennessä
- Vähentää kuljetus- ja jakelutoimintojen (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöjä 30 prosentilla vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä
- Ostomääräisesti 60 %:lla tavaran- ja palveluntoimittajistamme on tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet vuoteen 2024 mennessä

Fiskars-konsernin energiankulutus pysyi suunnilleen samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna. Konsernin kokonaisenergiankulutus oli 1 031 TJ (1 029 TJ), josta 229 TJ (236 TJ) oli uusiutuvaa energiaa. Yhtiö pystyi vähentämään energiankulutusta monissa paikoissa, mutta nämä toimet eivät riittäneet tasapainottamaan energiankulutuksen pientä kokonaiskasvua.

Vuonna 2022 Fiskars-konserni paransi energiatehokkuutta toteuttamalla erilaisia energiaa säästäviä toimenpiteitä, jotka vähensivät energiankulutusta 265 MWh:lla (430 MWh). Vertailuvuodesta 2018 lähtien nämä toimenpiteet ovat pienentäneet yhtiön energiankulutusta 12 672 MWh:lla (12 300). Energiansäästö koostuu monista toimenpiteistä tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa. Jatkoimme esimerkiksi valaistuksen korvaamista LED-valaistuksella, mikä vähensi energiankulutusta 66 MWh:lla vuonna 2022.

Koko konsernin kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 6 % vuonna 2022 edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2017 lähtötasosta Fiskars-konsernin päästöt ovat laskeneet 42 %. Vähennysten taustalla ovat toteutetut energiansäästöt ja uusiutuvaan energiaan tehdyt investoinnit. Vuoden 2022 aikana säästettiin hiilidioksidiekvivalenteina 38 tonnia tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa toteutettujen energiansäästö- ja päästövähennystoimien ansiosta.

Fiskars-konserni on jatkanut investointeja uusiutuvaan sähkөөn esimerkiksi asennuttamalla aurinkopaneeleja toimipaikkoihinsa. Yhtiö hakee mahdollisuuksia laajentaa näitä hankkeita. Vuonna 2002 Fiskars-konserni ilmoitti noin 10 miljoonan euron¹ energiainvestoinnista litalan lasitehtaaseen Hämeenlinnassa, jossa litalan ikonisia lasituotteita valmistetaan myyntiin Suomessa ja maailmanlaajuisesti. Fiskars-konserni korvaa tehtaan

¹ Noin 30 % kokonaisinvestoinnista katetaan EU:n NextGenerationEU-rahoituksella, jonka työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Fiskars-konsernille 4.10.2022. Tämä energiainvestointituki litalan lasitehtaalle on 2,871 miljoonaa euroa.

nykyiset maakaasukäyttöiset uunit sähkökäyttöisillä. Uusissa uuneissa on hyödynnetty huipputeknisiä ratkaisuja, ja ne käyttävät uusiutuvaa energiaa. Hanke valmistuu vuonna 2026. Investointi pienentää lasitehtaan vuotuisia hiilidioksidipäästöjä 74 % vuoden 2026 loppuun mennessä. Yhteensä Fiskars-konsernin Scope 1 -päästöt pienenevät 26 % vuoteen 2021 verrattuna. Tehtaan hiilidioksidipäästöjen lisäksi uudet uunit pienentävät lasin sulatusuunien energiankulutusta 67 %. Uunit kuluttavat suurimman osan koko tehtaan käyttämästä energiasta.

ENERGIA

GRI 302-1 Organisaation oma energiankulutus, TJ

	2022	2021	2020
Suora energiankulutus: uusiutumaton	728	686	606
Suora energiankulutus: uusiutuva	11	12	9
Epäsuora energiankulutus	293	330	285
Kokonaisenergiankulutus	1 031	1 029	901

Fiskars-konsernin kuljetusten päästöt vähenivät 8 % vuodesta 2021. Saapuvien ja lähtevien kuljetusten päästöt olivat 22 142 tCO₂e (23 963 tCO₂e). Lasku johtui pääasiassa vuoden aikana tehdystä yritysmyyntistä, jonka seurauksena tiekuljetusten tarve väheni, sekä konsernin logistiikkakumppanin siirtymisestä vähäpäästöisempiin toimintoihin. Kuljetusten päästöt ovat pienentyneet 15 % perusvuodesta 2018.

Kuljetusten päästöjen lisäksi Fiskars-konserni mittaa ja raportoi vuosittain liikematkojen päästöt. Yhtiö kannustaa kaikkia työntekijöitä harkitsemaan liikematkoihin vaihtoehtoja, kuten virtuaalikokouksia, jotta liikematkojen päästöt pysyvät mahdollisimman pieninä. Kaikilla liikematkoihin on oltava perusteltu tarkoitus. Vuonna 2022 liikematkoihin aiheutuvat päästöt lisääntyivät 179 % edellisvuodesta, kun koronapandemiaan liittyviä matkustusrajoituksia vähennettiin useimmissa toimipaikoissa. Liikematkojen päästöt vuonna 2022 olivat 72 % pienemmät kuin vuonna 2019 ennen koronapandemiaan liittyviä rajoituksia.

Fiskars-konserni kannustaa toimittajia asettamaan tieteeseen perustuvat tavoitteet ainakin Scope 1- ja Scope 2-päästöilleen. Yhtiö tukee toimittajien ilmastotyötä tarjoamalla esimerkiksi verkkokoulutusta ja suoraa paikallista tukea. Tekemällä yhteistyötä toimittajien kanssa Fiskars-konserni pystyi edistämään tavoitettaan huomattavasti: vuoden loppuun mennessä ostomääräisesti noin 25 % sen tavaran- ja palveluntoimittajista oli asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet. Fiskars-konserni aloitti aktiivisen vuoropuhelun toimittajiensa kanssa tästä aiheesta vuonna 2021, ja vuoden 2021 loppuun mennessä ostomääräisesti noin 6 % toimittajista oli asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet.

PÄÄSTÖT

GRI 305-1 Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 tCO₂

	2022	2021	2020
Scope 1 -päästöt	40	38	34

GRI 305-2 Energia, epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 tCO₂

	2022	2021	2020
Scope 2 -päästöt			
Hankintaperusteiset	10	16	15
Sijaintiperusteiset	27	31	28

GRI 305-3 Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt

	2022	2021	2020
Scope 3 -päästöt			
Liikematkat ¹	1 414	507	770
Tuotteiden ja materiaalien kuljetukset ²	22 142	23 100	25 930

¹ Raportoidut liikematkojen päästöt sisältävät kaikki liiketoimintaan liittyvät lennot yhtiön pääasiallisista toimipaikoista.

² Vuonna 2022 Fiskarsin kuljetusten päästöistä 94 % laskettiin käyttämällä joko logistiikkakumppaneilta saatuja kasvihuonekaasupäästöjä koskevia raportteja tai etäisyyteen perustuvaa menetelmää. Loput 6 % kaikista vuotuisista kuljetusten päästöistä pääteltiin kustannusten perusteella.

Sosiaaliset ja henkilöstöasiat

Fiskars-konserni on sitoutunut kannustamaan työntekijöitä oppimaan, kehittämään ammatissaan ja hyödyntämään uusia ideoita, taitoja ja näkemyksiä. Fiskars-konserni rakentaa globaalin yhteistyön kulttuuria ja monimuotoista tiimiä voidakseen

palvella sidosryhmiä parhaalla mahdollisella tavalla. Fiskars-konserni haluaa houkutellessa, kehittää ja pitää yhtiössä monimuotoisen tiimin, joka koostuu hyvän suorituskyvyn omaavista sekä eri taustoista ja kulttuureista tulevista osajista.

Fiskars-konsernin tärkeimpiin painopisteisiin kuuluu varmistaa työntekijöiden ja yhtiön arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi. Turvallisuus- ja vaaratietoisuuden parantamiseksi Fiskars-konserni edistää nolla onnettomuutta -kulttuuria. On tärkeää vähentää aktiivisesti tapaturmia ja läheltä piti -tilanteita sekä edistää turvallisuushavaintojen raportointia, jotta henkilöstö on sitoutunut ja kykenee parhaimpaansa.

POLITIIKAT JA SITOUKUKSET

Fiskars-konserni on linjannut sosiaalisiin ja henkilöstöasioihin liittyviä politiikkoja ja ohjeita, joilla tuetaan johtoa, henkilöstöä ja yhteistyökumppaneita päivittäisessä työssä.

Fiskars-konsernin toimintaohjeessa on kuvattu yksityiskohtaisesti Fiskarsin eettisen liiketoiminnan periaatteet. Vastaavat toimittajiin kohdistuvat odotukset sisältyvät Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeisiin. Fiskars-konsernin toimintaohje (Code of Conduct) ja toimittajien toimintaohjeet päivitettiin vuonna 2022. Päivitys sisälsi Fiskars-konsernin vaatimusten ja due diligence -käytäntöjen toteutusta ja odotuksia koskevia tarkennuksia sekä tietoa yhtiön whistleblowing- eli ilmoituskanavasta (Ethics & Compliance Helpline).

Fiskars-konserni järjestää säännöllisesti pakollisia koulutuksia varmistaakseen, että kaikki työntekijät osaavat noudattaa työssään toimintaohjeen mukaisia periaatteita ja ohjeistuksia. Uudet työntekijät suorittavat koulutuksen osana työhön perehdyttämistä. Perehdytyksen lisäksi kaikkien Fiskars-konsernin työntekijöiden on suoritettava koulutus joka toinen vuosi. Paikalliset HR-osastot järjestävät lähiopetusta kaikissa tuotantoyksiköissä ja jakelukeskuksissa säännöllisesti paikallisilla kielillä. Vuoden 2022 loppuun mennessä 96 % työntekijöistä oli suorittanut toimintaohjeisiin liittyvän koulutuksen.

Fiskars-konsernin työsuhdepolitiikassa on linjattu tärkeitä aiheita, kuten monimuotoisuus ja inklusio, henkilöstön hyvinvointi, yhdistymisvapaus ja työsopimukset.

Fiskars-konsernin työturvallisuuspolitiikka edistää tapaturmien nollatason kulttuuria ja tukee turvallisuusprioriteetteja. Terveen ja turvallisuuteen liittyvät aiheet, kuten työpaikan turvallisuus, hätätilanteisiin valmistautuminen sekä terveyttä ja turvallisuutta koskeva johtaminen ja viestintä, sisältyvät myös Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeisiin.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

TERVEYS JA TURVALLISUUS

Tavoite 2030: Ei lainkaan poissaoloihin johtavia onnettomuuksia (LTAF)

Vuonna 2022 Fiskars-konsernin tapaturmataajuus (poissaoloon johtaneet tapaturmat, LTAF) laski 4,8:aan (5,2), ja kirjattavien työtapaturmien taajuus oli 7,4

(8,7). Yhtiö pyrkii parantamaan turvallisuustulosta. Urakoitsijoiden LTAF-tapaturmataajuus oli 0 (3,0).

Fiskars-konserni järjesti viidennen globaalinn turvallisuusviikon teemalla ”Minä välitän: Paluu turvallisuuden perusteisiin”. Painopiste oli turvallisuuden perusteissa, ja jokainen toimipaikka järjesti omaa paikkakuntaa koskevaa turvallisuusviikon ohjelmaa. Turvallisuusviikolla työntekijöitä perehdytettiin oman toimipaikkansa turvallisuusmenettelyihin, tehtiin turvallisuuskävelyjä ja turvallisuushavaintoja ja järjestettiin koulutusta yhtiön politiikoista.

Turvallisuusriskeistä, havainnoista ja tapaturmista ilmoittaminen on kaikkien vastuulla Fiskars-konsernissa. Fiskars-konserni korostaa hyvän luottamuksen kulttuurin merkitystä ja kannustaa läpinäkyvyyteen ja avoimuuteen turvallisuus-havaintojen, tapaturmien ja läheltä piti -tilanteiden ilmoittamisessa. Yksi Fiskars-konsernin turvallisuusviikon tavoitteista on kannustaa työntekijöitä tekemään turvallisuushavaintoja ja siten osallistumaan turvallisten työympäristöjen luomiseen. Turvallisuushavaintojen ilmoittamiseen tarkoitettu helppokäyttöinen työkalu on osoittautunut erittäin tehokkaaksi, ja sitä käytetään laajasti turvallisuuden hallintaan useimmissa toimipaikoissa. Turvallisuusviikon aikana työntekijät tekivät lähes 1 000 turvallisuushavaintoa.

Monimuotoisuuden, tasa-arvon ja osallistumisen edistäminen

Tavoite: Monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja inklusion edistäminen

Fiskars-konserni on sitoutunut luomaan monimuotoisen, yhdenvertaisen ja inklusiivisen työkuultuurin, jossa työntekijät voivat tehdä parhaansa. Viides päätavoite Fiskars-konsernin päivitettyssä ESG-strategiassa on työntekijöiden kokeman monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja inklusion (DEI) edistäminen. Yhtiö haluaa myös osallistua aktiivisesti monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja inklusiota koskevien aiheiden edistämiseen yhteiskunnassa.

Vuonna 2022 Fiskars-konserni jatkoi DEI-lausuntonsa ja vuonna 2021 määritettyjen painopistealueiden mukaista toimintaa. Fiskars-konsernin painopistealueet ovat tietoisuuden ja ymmärryksen lisääminen, monipuolisen osaamisen arvostaminen ja vaaliminen sekä monimuotoisuudesta iloitseminen ja sen edistäminen. DEI-hankkeita koordinoitiin, suunniteltiin ja toteutettiin yhdessä yhtiön sidosryhmien kanssa. Fiskars-konserni jatkoi DEI-näkökohtien sisällyttämistä yhtiön päivittäisiin prosesseihin.

Vuonna 2022 keskiössä oli ensimmäinen painopistealue: tietoisuuden ja ymmärryksen lisääminen. Fiskars-konsernin sitoutuminen ihmisoikeuksiin, monimuotoisuuteen ja inklusioon on olennainen osa yhtiön toimintaohjetta. Fiskars-konserni on sitoutunut tarjoamaan tasavertaiset mahdollisuudet kaikissa henkilöstökäytännöissä sekä kohteilemaan kaikkia työntekijöitä tasavertaisesti ja puolueettomasti näiden osaamisen, kokemuksen ja suoritusten perusteella riippumatta rodusta, etnisestä taustasta,

istä, vammasta, sukupuolesta tai seksuaalisesta suuntautumisesta tai muista ominaisuuksista.

Vuoden aikana Fiskars-konserni pilotoi kaksi ensimmäistä People Networks -ryhmää (työntekijöiden resurssiryhmää). People Networks -ryhmät ovat vapaaehtoisia työntekijöiden johtamia ryhmiä, joiden tavoitteena on vaalia monimuotoista ja osallistavaa työpaikkaa. Ryhmillä on omat sponsorinsa yhtiön johdossa, ja ne ovat avoimia kaikille työntekijöille. Ensimmäiset ryhmät ovat: Women in Business Network (keskittyy naisten voimaannuttamiseen ja yhdenvertaisuuteen liike-elämässä) ja Pride Network (tavoitteena on yhdistää ja tukea kollegoja LGBTQ+-kysymyksissä sekä edistää ja juhlaa monimuotoisuutta yhtiössä).

Our Voice on Fiskars-konsernin työntekijöiden sitoutumiskysely. Vuonna 2022 tehtiin kaksi Our Voice -kyselyä: pulssikysely toimistotyöntekijöille toukokuussa ja kysely kaikille työntekijöille lokakuussa. Työntekijöiden sitoutumispistemäärä toisessa kyselyssä oli 73, kaksi pistettä pienempi kuin vertailukohtana käytettävässä vuoden 2021 marraskuun kyselyssä.

Our Voice -kyselyssä on myös kaksi erityisesti DEI-näkökohtiin liittyvää pistemäärää:

- Yhteenkuuluvuus (väite: Koen yhteenkuuluvuuden tunnetta Fiskars-konsernissa): 76 (lokakuu 2022) (marraskuu 2021: 73)
- Osallistaminen (väite: Työpaikallani arvostetaan erilaisia näkökulmia): 72 (lokakuu 2022) (marraskuu 2021: 70)

MONIMUOTOISUUS JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET

GRI 405-1 Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus

Hallitus Ikäryhmä	Naiset, %	Miehet, %	Yhteensä, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	12,5 (25,0)	25,0 (12,5)	37,5 (37,5)
Yli 50	25,0 (12,5)	37,5 (50,0)	62,5 (62,5)
Yhteensä	37,5 (37,5)	62,5 (62,5)	100,0 (100,0)

Johtoryhmä Ikäryhmä	Naiset, %	Miehet, %	Yhteensä, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	10,0 (9,1)	20,0 (27,3)	30,0 (36,4)
Yli 50	30,0 (18,2)	40,0 (45,4)	70,0 (63,6)
Yhteensä	40,0 (27,3)	60,0 (72,7)	100,0 (100,0)

Tiimiesimiehet Ikäryhmä	Naiset, %	Miehet, %	Yhteensä, %
Alle 30	1,8 (2,2)	0,5 (0,3)	2,3 (2,5)
30–50	27,3 (28,4)	32,5 (35,8)	59,8 (64,2)
Yli 50	16,7 (14,8)	21,2 (18,5)	38,0 (33,3)
Yhteensä	45,8 (45,4)	54,2 (54,6)	100,0 (100,0)

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet

Fiskars-konserni vaikuttaa ihmisten elämään koko arvoketjussaan. Yhtiö kunnioittaa ihmisoikeuksia ja tunnustaa kaikkien ihmisten yhdenvertaisuuden.

Fiskars-konserni sitoutuu noudattamaan sovellettavia lakeja ja määräyksiä täysimääräisesti toimintamaissaan. Kaikkea liiketoimintaa harjoitetaan

lakien mukaisesti ja rehellisesti. Fiskars-konserni ei hyväksy perusihmisoikeuksien vastaisia työoloja tai kohtelua. Kaikkien Fiskars-konsernien työntekijöiden on tunnettava yhtiön toimintaohjeet ja niiden tueksi laaditut Fiskars-konsernin käytännöt sekä hoidettava työnsä niiden mukaisesti, silloinkin kun toimintaohjeissa vaaditaan enemmän kuin kansalliset lait tai määräykset velvoittavat.

POLITIIKAT JA SITOUKUKSET

Fiskars-konsernin toimintaohjeessa ja siihen liittyvässä koulutuksessa on kuvattu yksityiskohtaisesti yhtiön tavat harjoittaa liiketoimintaa eettisellä tavalla. Kansalais- ja poliittiset oikeudet ja taloudelliset, sosiaaliset ja poliittiset oikeudet sekä työntekijöiden oikeudet ja haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien oikeudet ovat olennaisia, kun luodaan positiivisia ja kestäviä vaikutuksia ihmisten elämänlaatuun ja yhteisöihin, joihin Fiskars-konserni kuuluu. Fiskars-konsernin työntekijöille järjestetään säännöllisesti koulutusta yhtiön toimintaohjeesta, jotta he ovat entistä tietoisempia yhtiön periaatteista ja he voivat toteuttaa niitä päivittäisessä työssään.

Fiskars-konserni odottaa kaikkien asiakkaidensa ja liikekumppaniensa ja niiden alihankkijoiden noudattavan yhtiön toimintaohjeessa määritettyjä tai vastaavia periaatteita. Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeissa on esitetty Fiskars-konsernin eettisyyttä ja vastuullisuutta koskevat odotukset yhtiön kaikille toimittajille ja yhteistyökumppaneille. Jokaisen toimittajan on allekirjoitettava Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeet ja sitouduttava

niihin voidakseen harjoittaa liiketoimintaa Fiskarsin kanssa.

Osallistumalla YK:n Global Compact -aloitteeseen Fiskars-konserni on sitoutunut torjumaan ihmisoikeuksien polkemista ja toimimaan korruption ja lahjonnan kitkemiseksi. Fiskars-konsernin sitoumus ihmisoikeuksien toteutumiseen kiteytyy yhtiön arvoihin ja on kirjattu sen toimintaohjeeseen, politiikkoihin sekä ihmisoikeuslausuntoon. Tätä sitoumusta tukee Fiskars-konsernin korruption ja lahjonnan vastainen politiikka, johon on kirjattu työntekijöitä ja yhteistyökumppaneita koskeva puolueettoman ja viipittömän toiminnan vaatimus. Poliitiikka kattaa kaikki Fiskars-konsernin palveluksessa ja sen kanssa yhteistyössä toimivat asemasta ja sijaintimaasta riippumatta. Fiskars-konserni odottaa myös kaikkien liikekumppaniensa noudattavan tämän politiikan mukaisia tai vastaavia periaatteita. Fiskars-konserni edellyttää kaikkien liikekumppaniensa varmistavan, että niiden työntekijät ja alihankkijat perehdytetään kyseisiin periaatteisiin.

YK:n Global Compact -aloitteen lisäksi Fiskars-konserni on sitoutunut noudattamaan kansainvälistä ihmisoikeuslakia, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille. Fiskars-konserni tukee näiden asiakirjojen edistämistä arvoja, vapauksia ja perusoikeuksia ja on sitoutunut oppimaan jatkuvasti ja seuraamaan ihmisoikeuksien kehitystä.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Fiskars-konserni ei hyväksy perusihmisoikeuksien vastaisia työoloja tai kohtelua. Fiskars-konsernilla on nollatoleranssi lapsityövoiman käytölle, ja yhtiö suojelee haavoittuvassa asemassa olevia työntekijöitä hyväksikäytöltä tai riistolta heidän työsopimuksestaan tai maahanmuuttotatuksesta riippumatta. Toimittajien vastuullisuuden auditoinnit auttavat Fiskars-konsernia arvioimaan ja valvomaan ihmisoikeuskysymyksiä toimitusketjussaan.

Fiskars-konserni kartoittaa ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan vastaiseen työhön liittyvää tietoisuutta ja sitoutuneisuutta selvittämällä, kuinka suuri osa työntekijöistä on osallistunut toimintaohjekoulutukseen. Vuoden 2022 loppuun mennessä 96 % työntekijöistä oli suorittanut yhtiön toimintaohjeeseen liittyvän koulutuksen.

Vuonna 2019 tehdyllä ihmisoikeustilanteen arvioinnilla selvitettiin puutteita, riskejä, tilaisuuksia ja tarvittavia toimia ihmisoikeuksien due diligence -menettelyn kehittämiseksi. Arvioinnin jälkeen koronapandemia ja muutokset Fiskars-konsernin organisaatiossa on hidastaneet ihmisoikeuksien due diligence -ohjelmaan liittyviä suunnitelmia. Sen jälkeen on kuitenkin tapahtunut edistystä, ja työtä ihmisoikeuksien due diligence -menettelyn kehittämiseksi on jatkettu. Uuden erillisen prosessin luomisen sijaan Fiskars-konsernin tavoitteena on ollut ihmisoikeuksien hallinnan syvällisempi integrointi nykyisiin prosesseihin, ESG-strategiaan ja johtamiseen.

Fiskars-konserni on sitoutunut noudattamaan liiketoiminnassaan eettisyyttä ja vastuullisuutta

ja puuttumaan välittömästi Fiskars-konsernin toimintaohjeiden vastaisiin toimiin. Fiskars-konsernin toimintaohje edellyttää, että kaikki työntekijät ja muut Fiskars-konsernin ohjauksen alaisina työskentelevät raportoivat epäillyt rikkomukset omalle esimiehelleen tai henkilöstöosastolle, lakiosastolle tai anonymisti Ethics and Compliance Helpline -palvelun kautta kirjallisesti tai puhelimitse. Fiskars-konsernilla on maakohtaiset numerot niissä maissa, joissa yhtiöllä on tuotantoyksikkö, jakelukeskus tai merkittäviä toimittajia. Anonyymit kolmannen osapuolen kanavat ovat myös toimittajien ja kumppanien käytettävissä.

Lakiosasto (Legal and Compliance) tutkii viivytystä, perusteellisesti ja luottamuksellisesti kaikki epäillyt rikkomukset ja väärinkäytökset. Tapauksesta riippuen asioiden ratkaisemiseen voi osallistua muita relevantteja tahoja, kuten henkilöstöosasto. Kaikki ilmoitetut tapaukset raportoidaan neljännesvuosittain yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2022 Fiskars-konsernissa oli yhteensä 30 raportoitua väärinkäyttötapausta. Niistä 18 ilmoitettiin anonymisti Ethics and Compliance Helpline -palvelun välityksellä, neljä johdon kautta, kuusi HR-osaston kautta ja kaksi compliance-sähköpostiosoitteeseen. Ilmoitetut tapaukset liittyivät johtamisen ongelmiin, työntekijöiden etuisuuksien väärinkäyttöön, politiikkojen ja ohjeiden rikkomiseen, syrjintään, kiusaamiseen, eturistiriitoihin, terveyteen ja turvallisuuteen, petokseen sekä yksityisyyteen. Vuoden aikana tutkittiin, ratkaistiin ja vietiin päätökseen 18 tapausta, ja 12 tapauksen tutkinta tai seuranta on vielä kesken.

Fiskars-konsernin toimittajien toimintaa seurataan säännöllisillä auditoinneilla. Vuonna 2022 Fiskars-konsernissa tehtiin 88 (81) toimittajien toimintaohjeisiin liittyvää auditointia. Auditoinnit kattoivat valmiiden tavaroiden toimittajia, raaka-aine- ja komponenttitoimittajia sekä lisenssikumppaneita. Fiskars-konsernilla on auditoinnin ammattilaisten tiimi, joka tekee auditointeja Kaukoidässä ja Kaakkois-Aasiassa. Yhtiön omia arviointeja täydennetään tarvittaessa kolmannen osapuolen auditointipalveluilla.

Riskit

Fiskars-konsernin riskienhallinnan yleisenä tavoitteena on tunnistaa ja arvioida Fiskarsin liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavat riskit sekä hallita niitä. Vakiintunut vuotuinen riskienhallinnan prosessi sisältää olennaisimmat vastuullisuuteen liittyvät riskit, kuten ympäristöön, yhteiskuntaan ja työntekijöihin liittyvät seikat, ihmisoikeudet sekä korruptioon ja lahjontaan liittyvät asiat. Näin voidaan varmistaa, että vastuullisuusriskit tunnistetaan ja arvioidaan ja valvontatoimet määritetään. Fiskars-konserni hallitsee riskejä useilla prosesseilla, kuten toimittajien riskinhallintaprosesseilla ja strategisilla aloitteilla päästöjen ja energiankulutuksen vähentämiseksi. Riskit on kuvattu yksityiskohtaisesti osiossa ”Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät”.

EU-taksonomia

Fiskars-konserni julkistaa tietoja 6.7.2021 annetun delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 mukaisesti. Se täydentää Euroopan parlamentin ja neuvoston

asetusta (EU) 2020/852 (”EU:n kestävän sijoittamisen luokittelu”).

EU on omaksunut aktiivisen roolin kestävän kehityksen mukaisen kasvun edistämiseksi. EU:n määrittämät ilmastotavoitteet voidaan saavuttaa vain kohdentamalla investointeja kestäviin hankkeisiin ja toimintoihin. Tämän tueksi EU on laatinut kestävälle taloudelliselle toiminnalle yhteistä luokitusjärjestelmää, jota kutsutaan EU-taksonomiaksi.

EU-taksonomia sisältää luettelon ympäristön kannalta kestävästä taloudellisista toimista. Taksonomia-asetus perustuu kuuteen ympäristötavoitteeseen, joista kaksi (ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen) on tähän mennessä määritetty (EU:n kestävän rahoituksen taksonomia-asetuksen ilmasto-osa-asetus). Tammikuusta 2022 lähtien suurilla eurooppalaisilla yrityksillä on ollut velvollisuus julkistaa tietoja taksonomiakelpoisista toiminnoistaan. Tammikuusta 2023 alkaen yritysten on annettava tietoja taksonomian mukaisista toiminnoistaan sekä taksonomiakelpoisista toiminnoistaan kahden ensimmäisen ympäristötavoitteen osalta.

Tässä vaiheessa ilmastoa koskevassa delegoidussa asetuksessa määritetyt taloudelliset toiminnot ovat pääasiassa toimintoja, joilla on merkittävin vaikutus ilmastonmuutokseen. Ne on määritetty ensimmäisinä, koska niillä on ratkaisevin merkitys ilmastonmuutoksen hillintään ja ilmastonmuutokseen sopeutumista koskevissa vaatimuksissa. Fiskars-konsernin pääasiallista liiketoimintaa on valmistaa kuluttajatuotteita, jotka ovat läsnä kodeissa,

puutarhoissa ja ulkoillessa. Fiskars-konsernin toimiala ei kuulu suuripäästöisimpiin toimialoihin, ja siksi yhtiön tulkinta nykyisestä taksonomiasta on, että suurin osa yhtiön liiketoiminnasta ei kuulu taksonomian piiriin. Kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden ja palvelujen lisäksi Fiskars-konsernin toimintaan kuuluu kuitenkin museoita ja kulttuuritoimintaa, kiinteistötoimintaa ja metsänhoitoa, jotka on määritetty taksonomiassa. Niiden osuus koko liiketoiminnasta on pieni.

Fiskars-konserni on tarkistanut asetuksessa (EU) 2020/852 asetetut vähimmäistason suojatoimet ja EU:n kestävän rahoituksen foorumin loppuraportin vähimmäistason suojatoimista. Vähimmäistason suojatoimet kattavat ihmisoikeuksien, lahjonnan ja korruption, verotuksen ja reilun kilpailun vähimmäisvaatimukset. Fiskars-konserni on arvioinut toimintansa olevan asetettujen kriteerien mukaista. Fiskars-konsernilla on edellä mainituille aiheille laajat linjaukset, jotka ulottavat vaatimukset myös yhtiön liikekumppaneihin. Yhtiö on sitoutunut ja tukee kansainvälisesti tunnustetuissa työ- ja ihmisoikeusstandardeissa sekä verotusta sekä lahjonnan ja korruption torjuntaa koskevissa ohjeissa edistettyjä arvoja, vapauksia ja perusoikeuksia. Lisää tietoa ihmisoikeuksien edistämisestä, korruption torjunnasta ja lahjonnan ehkäisystä löytyy kohdasta Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi ja vuoden 2022 kestävän kehityksen raportilta (2022 Sustainability Report, saatavilla vain englanniksi).

Kestävä kehitys on tärkeä osa Fiskars-konsernin strategiaa, ja yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintaansa tällä alueella. Fiskars-konsernille kestävä kehitys on tilaisuus ryhtyä toimiin näiden

globaalien haasteiden ratkaisemiseksi ja luoda ratkaisuja, jotka tukevat kuluttajia heidän matkallaan kohti kestävämpää tulevaisuutta. Fiskars-konserni suunnitelleet ajattomia, toimivia ja kauniita tuotteita, ja yhtiö on lanseerannut kierrätysmateriaaleja hyödyntäviä uusia tuotesarjoja. Yhtiö jatkaa uusien, kestäväen kehityksen mukaisten materiaalien tutkimusta sekä innovointia. Fiskars-konserni on ottanut käyttöön uusia palveluihin perustuvia liiketoimintamalleja (esim. Vintage-palvelu ja Fiskarsin pannuhuolto), joiden avulla tuotteet voidaan pitää kierrossa mahdollisimman pitkään. Yhtiö on asettanut kunnianhimoisia tieteeseen perustuvia tavoitteita päästöjen vähentämiseksi ja investoi toimintoihin, joiden avulla voidaan parantaa jatkuvasti tehokkuutta ja edistää kiertotaloutta. Fiskars-konsernin ympäristövastuusta on lisätietoa tämän raportin osiossa Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi sekä vuoden 2022 vastuullisuusraportilla, joka on osa vuosikertomusta.

Fiskars-konserni on arvioinut tarkasti toimintojensa taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden. Yhtiö on arvioinut metsä-, kulttuuri- ja kiinteistötoimintojensa sekä liiketoimintansa liikevaihdon, pääomamenot ja toimintamenot. Yksittäisiä taksonomiakelpoisia toimintoja on tunnistettu. Taksonomian mukaisuuden osalta Fiskars-konserni ei ole tunnistanut yhtään toimintoa nykyisten taloudellisten toimintojen määritelmien perusteella.

Fiskars-konserni odottaa taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden osuuden kasvavan, kun jäljellä olevien neljän ympäristötavoitteen mukaiset

luokitukset julkaistaan. Tässä vaiheessa, kun jäljellä olevia ympäristötavoitetta ei ole vielä lopullisesti määritetty, liikevaihdon, pääomamenojen (CapEx) ja toimintamenojen (OpEx) osuudet taloudellisista toimista, joilla on merkittävä vaikutus ilmastoa koskevassa delegoidussa säädöksessä määriteltyihin toimiin, ovat vähäisiä. Liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osuutta koskevat luvut on laskettu asiaankuuluvista erillisistä IFRS-raportoiduista tiliryhmistä, joten kaksoislaskennalta on vältytty.

Luvut on esitetty taulukoissa tämän osion lopussa.

Taksonomiakelpoinen liikevaihto

Osuus liikevaihdosta on laskettu osana tuotteista ja palveluista (mukaan lukien aineettomat hyödykkeet) saatua nettoliikevaihtoa, joka liittyy taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan (osoittaja), jaettuna Fiskars-konsernin nettoliikevaihdolla (nimittäjä).

Kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden ja palvelujen lisäksi Fiskars-konsernin toimintaan kuuluu museoita ja kulttuuritoimintaa, kiinteistötoimintaa ja metsänhoitoa. Niiden osuus koko liiketoiminnasta on kuitenkin pieni. Fiskars-konserni tunnisti joitakin taksonomiakelpoisia toimintoja seuraavien taloudellisten toimintojen mukaisesti: 1.3 Metsänhoito, 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen, 13.1 Kulttuuri- ja viihdetoiminta ja 13.2 Kirjastojen, arkistojen, museoiden ja muiden kulttuurilaitosten toiminta (asetuksen (EU) 2021/2139 liitteen 1 perusteella).

1.3 METSÄNHOITO

Fiskars-konserni omistaa noin 14 000 hehtaaria FSC™-sertifioitua (FSC C109750) ja PEFC-sertifioitua (PEFC / 02-21-18) metsää yhtiön omistaman Fiskarsin kylän alueella ja muualla Suomessa. Fiskars-konserni hoitaa näitä metsiä ja saa tuloja puun myynnistä (hakkuut).

Metsien hiilivarasto on merkittävä.

Luonnonvarakeskuksen tekemän arvioinnin mukaan puiden tämänhetkinen hiilivarasto on 2,2 miljoonaa CO₂-ekvivalenttitonnia. Puiden, muun biomassan ja maaperän yhdistetty hiilivarasto on 5,7 miljoonaa CO₂-ekvivalenttitonnia. Metsän tämänhetkinen vuotuinen hiilinielu on 17 000 CO₂-ekvivalenttitonnia. Asetuksen (EU) 2021/2139 liitteessä 1 esitetyt merkittävän edistämisen kriteerit tälle taloudelliselle toiminnalle ovat valtavat. Metsänhoito täyttää ja monilta osin ylittää Suomen laissa asetetut kriteerit. Lisäksi metsänhoitoa auditoidaan jatkuvasti esimerkiksi FSC-sertifiointivaatimusten perusteella. Tästä huolimatta, jotkut kriteerit eivät täysin täyty, jotta toiminta voitaisiin luokitella taksonomian mukaiseksi.

Tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi mutta ei taksonomian mukaiseksi.

7.7 RAKENNUSTEN HANKINTA JA OMISTAMINEN

Fiskars-konserni omistaa kiinteistöjä ja saa tuloja niiden vuokralaisilta. Suurin osa vuokrakiinteistöistä on kuitenkin suojelluissa rakennuksissa, joille ei ole hankittu energiatodistuksia. Energiatodistuksia ei tarvitse hankkia suojelluille rakennuksille. Energiatodistuksia ei ole arvioitu perusteellisesti,

minkä vuoksi Fiskars-konserni on arvioinut tämän toiminnan taksonomiakelpoiseksi mutta ei taksonomian mukaiseksi.

13.1 VIIHDE- JA KULTTUURITOIMINTA

Fiskars-konsernin brändeillä on vahva perintö, ja historiallisia ja kulttuurisia yhteyksiä vaalitaan esimerkiksi tarjoamalla luovia kokemuksia. Fiskars-konserni saa jonkin verran tuloja tästä toiminnasta. Designmuseo Iittalassa vierailijat voivat kokeilla maljakon lasinpuhallusta. The World of Wedgwood Isossa-Britanniassa tarjoaa luovia kokemuksia, kuten savipajoja, keramiikan maalausta, työpajoja ja muuta toimintaa. Iittala & Arabia Design Centre Helsingissä kutsuu vierailijoita luovaan toimintaan työpajoissa, luennoilla ja tapahtumissa.

Nämä toiminnot ovat vain taksonomiakelpoisia. Ne eivät ole taksonomian mukaisia, koska niillä ei ole yhteyttä ilmastonmuutokseen sopeutumiseen.

13.2 KIRJASTOJEN, ARKISTOJEN, MUSEOIDEN JA MUIDEN KULTTUURILAITOSTEN TOIMINTA

Fiskars-konserni tekee yhteistyötä museoiden ja instituutioiden (esim. Helsingin Designmuseo) kanssa ja saa jonkin verran tuloja lipunmyynnistä ja opastetuista kierroksista.

Vierailuja ja opastettuja kierroksia järjestetään myös Fiskars-konsernin tehtailla esimerkiksi Irlannissa (The House of Waterford), Isossa-Britanniassa (the World of Wedgwood) ja Sloveniassa (Rogaška).

Nämä toiminnot ovat vain taksonomiakelpoisia. Ne eivät ole taksonomian mukaisia, koska niillä ei ole yhteyttä ilmastonmuutokseen sopeutumiseen.

Yllä mainituissa toiminnoissa Fiskars-konserni on tunnistanut 0,4 % taksonomiakelpoista liikevaihtoa vuonna 2022. Fiskars-konserni ei ole tunnistanut taksonomian mukaista liikevaihtoa.

Taksonomiakelpoiset pääomamenot

Taksonomiakelpoisten pääomamenojen osuus on laskettu osana kaikkia pääomamenoja, jotka liittyvät omaisuuteen tai prosesseihin, joilla on yhteys taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan. Lisäksi osoittaja sisältää yksittäisiä toimia, joiden avulla kohteena olevat toiminnot voivat muuttua vähähiiliseksi tai johtaa kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen. Tämä koskee etenkin toimintaa 7.3 Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus.

Osoittaja on koottu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Standardit on otettu käyttöön asetuksella (EC) No 1126/2008.

Fiskars-konserni on asettanut kunnianhimoisia tieteeseen perustuvia tavoitteita päästöjen vähentämiseksi. Näiden tavoitteiden mukaisesti Fiskars-konserni investoi energiatehokkuuden parantamiseen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen. Tunnistaakseen investoinnit, joilla on merkittävin vaikutus Fiskars-konsernin toiminnan operatiiviseen tulokseen, ja varmistaakseen, että ne edustavat merkityksellistä osuutta yhtiön kaikista pääomamenoista, Fiskars-konserni päätti kerätä pääomamenoja koskevia tietoja pääasiassa

toiminnoista, joiden investointisumma ylittää 100 000 euron rajan.

Tarkastelemalla taksonomiakelpoisia kuluja tällä perusteella Fiskars-konserni tunnisti kolme taloudellista toimintaa, joiden perusteella tietyt hankkeet olivat taksonomiakelpoisia: 7.2 Olemassa olevien rakennusten korjaus ja 7.3. Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus ja 7.6 Uusiutuviin energialähteisiin liittyvien teknologioiden asennus, huolto ja korjaus (asetuksen (EU) 2021/2139 liitteen 1 perusteella).

7.2 OLEMASSA OLEVIA RAKENNUSTEN KORJAUS
Vuonna 2022 Fiskars-konserni korjasi yhden tuotantolaitoksensa katon sekä rakennuksen, jossa vaihdettiin ikkunat ja lisättiin eristystä. Molemmat tulkittiin taksonomiakelpoisiksi hankkeiksi. Koska energiatehokkuuden parannuksia ei ole määritetty, nämä hankkeet on arvioitu taksonomiakelpoisiksi mutta ei taksonomian mukaisiksi.

7.3. ENERGIATEHOKKUUSLAITTEIDEN ASENNUS, HUOLTO JA KORJAUS

Energiatehokkuuslaitteiden asennuksen, huollon ja korjauksen osalta Fiskars-konserni on tunnistanut laitteisiin ja valaistukseen liittyviä kuluja, jotka liittyvät energiatehokkuuden parantamiseen ja/tai päästöjen vähentämiseen tuotantotoiminnassa. Vuonna 2022 Fiskars-konserni investoi automatisoituun pinnoituslinjaan, joka parantaa energiatehokkuutta. Lisäksi Fiskars-konserni ilmoitti noin 10 miljoonan

euron¹ energiainvestoinnista litalan lasitehtaaseen Hämeenlinnassa, jossa yhtiö korvaa nykyiset maakaasukäyttöiset uunit sähkökäyttöisillä. Investointi pienentää lasitehtaan vuotuisia hiilidioksidipäästöjä 74 % vuoden 2026 loppuun mennessä. Vuonna 2022 yhtiö aloitti investoinnit kahteen uuteen uuniin, joissa käytetään maakaasun sijaan uusiutuvaa sähköä.

Koska tämä taloudellinen toiminta kuuluu EU-taksonomiassa rakennus- ja kiinteistöalan toimintaan, tekniset arviointikriteerit liittyvät rakennusten energiatehokkuuteen. Kriteerit eivät liity investointeihin, joita Fiskars-konserni on ottanut huomioon tämän toiminnan osalta. Siksi yhtiö on arvioinut tämän toiminnan taksonomiakelpoiseksi mutta ei taksonomian mukaiseksi.

7.6 UUSIUTUVIIN ENERGIALÄHTEISIIN LIITTYVIEN TEKNOLOGIOIDEN ASENNUS, HUOLTO JA KORJAUS
Fiskars-konserni investoi vuoden 2022 aikana aurinkosähköjärjestelmiin yhdessä tuotantoyksiköstään. Hanke on arvioitu vain taksonomiakelpoiseksi siksi, että se ei täytä ilmastonmuutokseen sopeutumista koskevia ei merkittävää haittaa -kriteerejä. Yhtiö ei ole suorittanut perusteellista ilmatoriski- ja haavoittuvuusarviointia tälle toiminnalle. Tämän vuoksi yritys on arvioinut tämän toiminnan taksonomiakelpoiseksi, mutta ei taksonomian mukaiseksi.

¹ Noin 30 % kokonaisinvestoinnista katetaan EU:n NextGenerationEU-rahoituksella, jonka työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Fiskars-konsernille 4.10.2022. Tämä energiainvestointituki litalan lasitehtaalle on 2,871 miljoonaa euroa.

Yllä mainituissa toiminnoissa Fiskars-konserni on tunnistanut 4,4 % taksonomiakelpoisia pääomamenoja vuonna 2022. Fiskars-konserni ei ole tunnistanut taksonomian mukaisia pääomamenoja.

Taksonomiakelpoiset toimintamenot

Pääomamenoja koskeva osoittaja sisältää suorat aktiivoimattomat kulut, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, rakennusten korjaustoimiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, kunnossapitoon ja korjauksiin sekä muihin suoriin kustannuksiin, jotka liittyvät Fiskars-konsernin aineellisen käyttöomaisuuden päivittäiseen huoltoon tai kolmanteen osapuoleen, jolle on ulkoistettu toiminnot, jotka ovat välttämättömiä kyseisen käyttöomaisuuden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan kannalta.

Toimintamenoihin liittyvä osoittaja vastaa sitä osaa nimittäjään sisältyvistä kuluista, joka liittyy omaisuuteen tai prosesseihin, joilla on yhteys taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan, mukaan lukien koulutus ja muut henkilöstöresurssien sopeutumistarpeet, sekä suoriin aktiivoimattomiin kuluihin, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen.

Fiskars-konserni on tunnistanut näiltä osin toimintamenoja, jotka liittyvät taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon seuraavista lähteistä: 1.3 Metsänhoito ja 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen. Nämä toimintakulut sisältävät henkilöstökulut, IT-kulut, vuokrat ja leasingmaksut sekä muut käyttökustannukset. Metsänhoidossa ne sisältävät myös esimerkiksi puiden istuttamisesta aiheutuvat kulut.

Yllä mainituissa toiminnoissa Fiskars-konserni on tunnistanut 6,2 % taksonomiakelpoisia toimintamenoja vuonna 2022. Fiskars-konserni ei ole tunnistanut taksonomian mukaisia toimintamenoja.

Muutoksia organisaatiossa ja johdossa

Fiskars-konserni nimitti 18.1.2022 Charlene Patten Zappan Terra-liiketoimintayksikön johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Charlene aloitti tehtävässään 18.1.2022 ja raportoi toimitusjohtajalle. Terra-liiketoimintayksikön edellinen johtaja James Brouillard päätti jättää yhtiön. Lisäksi kuluttajakokemus- ja viestintätoiminto yhdistettiin liiketoimintayksiköihin ja muihin toimintoihin. Tästä johtuen kuluttajakokemus- ja viestintätoiminnon johtaja Tina Andersson päätti jättää yhtiön.

Fiskars-konserni nimitti 31.1.2022 Anna Mindelöfin henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Anna aloitti tehtävässään 1.3.2022 ja hän raportoi toimitusjohtajalle. Edellinen henkilöstöjohtaja Niklas Lindholm päätti jättää yhtiön.

Fiskars-konserni ilmoitti 15.11.2022 useista muutoksista johtoryhmässään 1.1.2023 alkaen. Yhtiö ilmoitti, että sen johtoryhmään lisätään uusi rooli: suorasta kuluttajamyynnistä vastaava johtaja (Executive Vice President, Direct to Consumer). Tehtävä täytetään myöhemmin. Lisäksi Fiskars-konsernin tukkumyyntiorganisaatio jaettiin kahdelle roolille, joista toinen vastaa Amerikasta ja toinen Euroopasta sekä Aasian ja Tyynenmeren alueesta (pl. Kiina). Johan Hedberg, Fiskars-konsernin myyntijohtaja ja President, Americas on ollut johtoryhmän jäsen joulukuusta 2019. Hän jatkaa Amerikan alueen myyntijohtajana sekä President, Americas -roolissa 1.1.2023 alkaen. Gennady Jilinski nimitettiin Euroopan sekä Aasian ja Tyynenmeren

alueiden (pl. Kiina) myyntijohtajaksi. Toimitusketjusta vastaava johtaja Risto Gaggl päätti jättää Fiskars-konsernin vuoden 2022 lopussa. Bengt Erlandsson nimitettiin toimitusketjusta vastaavaksi väliaikaiseksi johtajaksi, kunnes uusi toimitusketjusta vastaava johtaja on nimitetty. Lisäksi lakiasiaintoiminnan rooli, jota hoitaa Päivi Timonen, ei ole enää osa johtoryhmää 1.1.2023 alkaen.

Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

Näkymiä laskettiin 14.12.2022

Fiskars-konserni laski 14.12.2022 vuoden 2022 näkymiään neljännen vuosineljänneksen odotettua heikomman kysynnän johdosta. Uusien näkymien perusteella yhtiö odotti vertailukelpoisen EBITin olevan vuonna 2022 noin 150 miljoonaa euroa (2021: 154,2 milj. euroa). Aiemmin yhtiö odotti vertailukelpoisen EBITin kasvavan vuodesta 2021. Näkymien laskemisen perusteena oli, että alhainen kuluttajaluottamus sekä vähittäiskaupan korkeat varastotasot olivat vähentäneet asiakkaiden uusia tilauksia ja täydennystilauksia odotettua enemmän, erityisesti Yhdysvalloissa.

Omien osakkeiden mitätöinnistä ilmoitettiin 28.10.2022 ja mitätöinti rekisteröitiin 2.11.2022 – osakkeiden kokonaismäärä muuttui

Fiskars-konserni tiedotti 28.10.2022, että Fiskars Oyj Abp:n hallitus oli päättänyt mitätöidä yhteensä 905 242 kappaletta yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Fiskars-konserni tiedotti 2.11.2022, että omien osakkeiden mitätöinti oli rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin.

Fiskars-konsernin osakkeiden kokonaismäärä on mitätöinnin jälkeen yhteensä 81 000 000 kappaletta ja niihin liittyvä kokonaismäärä yhteensä 81 000 000 ääntä. Mitätöinnin jälkeen Fiskarsilla on hallussaan 419 484 omaa osaketta. Mitätöinti ei vaikuttanut Fiskarsin osakepääomaan.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars Oyj Abp on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka velvoitteet ja vastuut määräytyvät Suomen lain mukaan. Fiskars-konserniin kuuluvat emoyhtiö Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt. Fiskars Oyj Abp:n lakisääteiset hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Konsernin muu johto tukee Fiskars Oyj Abp:n lakisääteisiä hallintoelimiä. Yhtiön kotipaikka on Raasepori.

Fiskars Oyj Abp noudattaa Suomen osakeyhtiölain säännöksiä, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, yhtiöjärjestyksensä, yhtiön hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Fiskars Oyj Abp on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n jäsen ja noudattaa Nimitysvaliokunnan kokoonpanoa koskevaa poikkeusta lukuun ottamatta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2020. Koodi on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Nimitysvaliokunnan kokoonpanon osalta yhtiö on poikennut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 15 tavalla, jota on kuvattu tarkemmin vuoden 2022 selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.3.2022 osoitteessa Itämerentori 2, Helsinki. Koronapandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinainen yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Yhtiön osakkeenomistajat osallistuivat kokoukseen ja käyttivät osakkeenomistajan oikeuksiaan äänestämällä ennakoon tai yhtiön nimeämän asiamiehen välityksellä. Kokouksessa oli edustettuna 163 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 47,6:ta miljoonaa osaketta ja ääntä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ehdotuksia vähintään 96 prosentilla annetuista äänistä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2021 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,76 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäisen erän (0,38 euroa osakkeelta) osingon irtoamispäivä oli 17.3.2022. Ensimmäinen erä maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 18.3.2022 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämän erän maksupäivä oli 25.3.2022.

Yhtiön hallitus päätti 7.9.2022 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osingon toisen erän (0,38 euroa osakkeelta) täsmäytyspäivästä ja

maksupäivästä. Toisen erän osingon irtoamispäivä oli 8.9.2022 ja osingon täsmäytyspäivä 9.9.2022. Toisen osinkoerän maksupäivä oli 16.9.2022.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti toimielinten täsmennetyn palkitsemispolitiikan.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan (8). Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Jyri Luomakoski ja Ritva Sotamaa valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl ja Volker Lixfeld. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastus-yhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT Kristina Sandin tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 16.3.2022 Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa nimitysvaliokunnan ja valita Paul Ehrnroothin valiokunnan puheenjohtajaksi, Louise Fromondin ja Jyri Luomakosken jäseniksi ja Alexander Ehrnroothin ulkopuoliseksi jäseneksi. Lisäksi hallitus perusti tarkastusvaliokunnan ja valitsi sen puheenjohtajaksi Jyri Luomakosken ja jäseniksi Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja

Ritva Sotamaan. Hallitus perusti myös henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valittiin Paul Ehrnrooth ja jäseniksi Jyri Luomakoski, Carl-Martin Lindahl ja Volker Lixfeld.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30.6.2023 asti, ja se ei päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 11.3.2021 hallitukselle antamaa vastaavaa valtuutusta.

OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA VUODEN 2022 AIKANA

Fiskars hankki yhteensä 1 000 000 omaa osaketta 18 miljoonalla eurolla vuonna 2022. Hankittujen osakkeiden keskihinta oli 18,01 euroa osakkeelta. Korkein hinta oli 20,95 euroa osakkeelta ja alhaisin hinta 14,24 euroa osakkeelta.

Osakkeiden hankinta päätettiin aloittaa varsinaisen yhtiökokouksen 2021 antaman valtuutuksen perusteella ja sitä on jatkettu varsinaisen yhtiökokouksen 2022 antaman valtuutuksen perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti), yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2023 asti, ja se päättyi varsinaisen yhtiökokouksen 11.3.2021 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

OMIEN OSAKKEIDEN LUOVUTUS VUONNA 2022

Fiskars luovutti 108 951 yhtiön omaa osaketta kahdessa suunnatussa maksuttomassa osakeannissa. Molemmat osakeannit liittyivät kannustinjärjestelmien mukaisiin palkkioihin yhtiön avainhenkilöille. Ensimmäinen osakeanti perustui yhtiökokouksen 2021 antamaan valtuutukseen ja toinen osakeanti yhtiökokouksen 2022 antamaan valtuutukseen.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Fiskars mitätöi 905 242 osaketta vuoden aikana. Mitätöinnin seurauksena yhtiön osakemäärä laski 81 000 000:aan. Fiskarsin omistuksessa oli vuoden lopussa 419 484 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingin Large Cap -segmentissä. Osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen osakekurssi oli vuonna 2022 18,61 euroa (2021: 18,13). Joulukuun lopun päätöskurssi oli 15,38 euroa osakkeelta (23,00) ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 239,3 milj. euroa (1 873,8). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla vuonna 2022 9,7 milj. kappaletta (8,0), mikä on 12,1 % (9,8 %) osakkeiden määrästä. Osakkeenomistajia oli vuoden 2022 lopussa yhteensä 32 602 (30 080).

Liputusilmoitukset

Fiskars-konsernille ei vuoden aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskars-konserni on tunnistanut seuraavat epävarmuustekijät, joilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Vastuullisuuteen liittyviä epävarmuustekijöitä arvioidaan osana Fiskars-konsernin vuotuista riskienhallinnan prosessia, ja ne on myös kuvattu sen mukaisesti alla olevassa tekstissä. Riskienhallinnan käytännöt on esitetty erillisessä selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Makrotalous ja politiikka

Pitkittyneellä taantumalla ja heikolla kuluttajakysynnällä sekä poliittisella epävarmuudella, johon kuuluvat kauppakiistat, pakotteet, tuontirajoitukset ja geopoliittiset jännitteet, voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus Fiskars-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen. Kuten koronapandemia osoitti, maailmantaloutta hidastava maailmanlaajuinen pandemia voi vaikuttaa yhtiön toimintaan. Lisäksi kuluttajien negatiiviset reaktiot geopoliittisten jännitteiden aiheuttamaan tilanteeseen voivat olla haitallisia liiketoiminnalle. Pitkällä aikavälillä näitä riskejä lievennetään monipuolisella kaupallisella läsnäololla sekä maantieteen että tuotevalikoiman osalta.

Tämänhetkiset muutokset geopoliittisessa ympäristössä ovat lisänneet poliittisia ja maariskejä olennaisesti. Etenkin Kiinan osalta on olemassa pakotteisiin tai tuontirajoituksiin liittyvä poliittinen riski. Tämän riskin toteutumisella olisi negatiivinen vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, koska

Kiina on sekä keskeinen toimittajamarkkina että strategisesti tärkeä maa.

Toimitusketju ja toimittajat

Tärkeimpien raaka-aineiden, energian, komponenttien ja toimittajien valmiiden tuotteiden hintojen, saatavuuden tai laadun vaihteluilla voi olla negatiivinen vaikutus Fiskars-konsernin kannattavuuteen. Myös maailmanlaajuisen toimitusketjun häiriöillä, kuljetuskustannusten nousulla, sääntelytoimilla (kuten tariffien nousulla) ja päästökauppajärjestelmillä voi olla negatiivinen vaikutus kannattavuuteen. Riippuvuus yksittäisestä hankintalähteestä voi aiheuttaa keskeytyksiä liiketoimintaan ja johtaa useita kuukausia kestäviin toimituskatkoksiin.

Fiskars-konserni hallitsee sopimuksiin olennaisesti liittyviä hinta-, saatavuus- ja laaturiskejä käyttämällä useita toimittajia ja tutkimalla jatkuvasti vaihtoehtoisia vastuullisia materiaaleja. Lisäksi yhtiö vähentää riippuvuutta yksittäisestä hankintalähteestä etsimällä jatkuvasti vaihtoehtoisia toimittajia ja ylläpitämällä laajaa liiketoiminnan keskeytysvakuutusta. Tuotteiden saatavuuden turvaamiseksi yhtiö voi varautua mahdollisiin keskeytyksiin myös lisäämällä varastoja.

Fiskars-konsernin tuotantostrategia perustuu oman valmistuksen ja huolellisesti valittujen toimittajakumppanien yhdistelmään. Yhtiöllä on omaa valmistusta Euroopassa, Aasiassa ja Yhdysvalloissa, ja suurin osa toimittajista on Aasiassa. Yhtiön toimittajat altistuvat muutoksille toimintamaiden lainsäädännössä, taloudessa, politiikassa ja sääntelyssä.

Kuluttajilla on yhä enemmän vastuullisuusvaatimuksia koskevia odotuksia. Kyvyttömyydellä täyttää nämä odotukset tai läpinäkyvyyden puutteella toimitusketjussa voi olla negatiivinen vaikutus konsernin työnantajakuvaan tai brändin maineeseen sekä kuluttajien brändiluottamukseen. Fiskars-konserni pyrkii rakentamaan vahvoja ja pitkäaikaisia suhteita sellaisiin luotettuihin toimittajiin, jotka noudattavat yhtiömme arvoja ja sitoutuvat tuotteiden ja materiaalien oikea-aikaisiin toimituksiin. Toimittajien on noudatettava Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeita, jotka asettavat ehdottomat vähimmäisvaatimukset esimerkiksi terveydelle ja turvallisuudelle, ympäristönsuojelulle, ihmisoikeuksille ja työntekijöiden oikeuksille. Yhtiö auditoi valmiiden tuotteiden toimittajiaan. Tällä hetkellä Fiskarsilla on näkyvyys pääasiassa vain suoriin toimittajiin, ja haasteena on hallita riskejä laajemmin kuin vain suorien toimittajien osalta.

Kuluttajien käyttäytyminen

Uusien teknologioiden ja vähittäismyyntikanavien kehittäminen on lisännyt verkkokaupan, sosiaalisen median mainonnan ja myynnin sekä mobiilisovellusten käytön merkitystä. Vastuullisuuden kasvavan painoarvon odotetaan lisäävän sellaisten uusien palvelujen ja liiketoimintamallien kysyntää, jotka tukevat kiertotaloutta ja pidentävät tuotteiden elinkaaria. Tämän perusteella Fiskars-konserni on tunnistanut myös sen riskin, että perinteisten tuotteiden kysyntä voi laskea. Lisäksi kuluttajatrendien nopea muuttuminen luo paineita uusien tuotteiden kehittämisen ja nopean lanseerauksen prosesseille.

Kyvyttömyys vastata tai hidas reagointi kuluttajien käyttäytymisen tai preferenssien muutoksiin tai kilpailun lisääntymiseen voi heikentää kilpailuasemaa ja johtaa siten liikevaihdon ja voiton menetykseen. Fiskars-konserni keskittyy suoran kuluttajamyynnin kanavan kasvattamiseen, verkkokauppaan ja omiin myymälöihin, sekä vastuullisuuteen innovoimalla kiertotalouden periaatteiden mukaista muotoilua ja uusia liiketoimintamalleja, joilla vastataan modernin kuluttajan tarpeisiin.

Geopoliittiset jännitteet, laaja-alainen inflaatio ja korkojen nousu vähensivät kuluttajien luottamusta monilla markkinoilla vuonna 2022. Nämä tekijät voivat heikentää edelleen Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntää.

Asiakkaat

Fiskars-konsernin tuotteita myydään tukku- ja vähittäismyyntiasiakkaille sekä suoraan kuluttajille yhtiön omissa myymälöissä ja verkkokaupassa. Fiskars-konserni altistuu vähittäismyynnin rakennemuutosten riskeille. Vähittäismyyjien konsolidaatio ja kansainvälisten vähittäismyyjien yhä keskitetymmät ostotoiminnot voivat vaikuttaa Fiskars-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen. Toimittajana Fiskars-konserniin vaikuttaa myös vähittäismyyjien strategisen painopisteen siirtyminen niiden omien tuotemerkkien liiketoimintaan. Tämän seurauksena vähittäismyyjät voivat pienentää konsernin tuotteiden osuutta omista varastoistaan, vähentää konsernin tuotteille varattua hyllytilaa tai jopa lopettaa konsernin tuotteiden myymisen.

Fiskars-konsernin kyvyttömyys täyttää asiakkaiden vaatimukset voi johtaa asiakkaiden menetykseen tai Fiskarsin tuotevalikoiman pienenemiseen asiakkaiden tarjoamassa. Yhdenkin tärkeän asiakkaan menettämällä, merkittävällä tuotevalikoiman pienenemisellä tärkeissä kanavissa tai tärkeimpien asiakkaiden liiketoimintavolyymien supistumisella voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus Fiskars-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen. Haasteellisen taloudellisen ympäristön seurauksena on olemassa myös asiakkaiden konkurssiriski.

Fiskars-konserni ylläpitää kauppasuhteita monipuoliseen asiakaskuntaan, jossa yhdenkään yksittäisen asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta ei ole yli 5 %. Fiskars-konserni kehittää jatkuvasti myyntiorganisaatiotaan ja toimitusketjunsä toimintaa, jotta yhtiö voi vastata asiakaskysynnän muutoksiin.

Ihmiset

Ihmiset ovat Fiskars-konsernin strategian ytimessä: ihmiset ovat tärkein voimavaramme ja mahdollistajamme. Kasvustrategian toteuttaminen perustuu vahvasti siihen, että yhtiöllä on oikeat ihmiset oikeissa tehtävissä.

Kyvyttömyydellä houkutella lahjakkaita ja sitoutuneita ammattilaisia, joilla on tarvittava osaaminen, sekä pitää heidät yhtiössä kilpailluilla työvoimamarkkinoilla voi olla negatiivinen vaikutus Fiskars-konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Kyvyttömyys inspiroivan ja motivoivan työympäristön luomiseen voi johtaa ratkaisevan tärkeän osaamisen ja strategisia tehtäviä hoitavien avainhenkilöiden menetykseen. Työelämän kasvavat vaatimukset

voivat heikentää työntekijöiden sitoutumista sekä lisätä poissaoloja ja työntekijöiden vaihtuvuutta. Työntekijöiden sitoutumista edistetään etenkin tarjoamalla ammatillisen kasvun mahdollisuuksia johtajakoulutuksen ja taitojen kehittämisen avulla sekä sitoutumalla monimuotoiseen ja osallistavaan kulttuuriin. Säännöllisesti toteutettavilla Our Voice -henkilöstökyselyillä seurataan yhtiön työntekijöiden sitoutumista ja hyvinvointia.

Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät riskit voivat aiheuttaa vakavia haittoja työntekijöille ja vaarantaa toiminnan jatkuvuuden. Fiskars-konsernin konsernitason tavoitteena on nolla poissaoloon johtavaa tapaturmaa. Yhtiö on sitoutunut eettisiin ja vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin sekä kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja korruption ja lahjonnan vastaista toimintaa. Samaa odotetaan myös konsernin toimittajilta. Kyvyttömyys noudattaa näitä sitoumuksia voi heikentää työntekijöiden motivaatiota ja hyvinvointia sekä aiheuttaa yhtiölle mainehaittaa ja taloudellista vahinkoa. Väärinkäytöksistä voi ilmoittaa anonyymisti ilmoituskanavan kautta, ja yhtiö on sitoutunut ryhtymään tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin.

Kaikessa liiketoiminnassa on inhimillisen virheen riski. Sitä lievennetään suunnittelemalla ja toteuttamalla asianmukaisia prosesseja kaikissa liiketoiminnan kannalta kriittisissä toiminnoissa.

IT-järjestelmät ja kyberturvallisuus

Fiskars-konserni on yhä riippuvaisempi keskitetyistä tietoteknisistä järjestelmistä, jotka sisältävät ja joissa käsitellään kriittistä liiketoimintatietoa,

sekä palveluntoimittajista, jotka säilyttävät ja käsittelevät tällaista tietoa. Fiskars-konserniin tai sen palveluntoimittajiin kohdistuvat tietovuodot, toimintahäiriöt, kyberhyökkäykset ja petosyritykset voivat aiheuttaa keskeytyksiä yhtiön toiminnoissa alueellisella tai globaalilla tasolla. Tällaisilla keskeytyksillä voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja maineeseen.

Keskeisiin järjestelmätoteutuksiin liittyvät riskit – kuten ristiriitaiset tai puuttuvat tiedot, budjetin ylitykset ja projektin viivästyminen – voivat vaikuttaa liiketoimintaan negatiivisesti. Parhaiden IT-käytäntöjen vastainen toiminta – kuten puutteellinen elinkaaren hallinta – voi tehdä järjestelmistä haavoittuvia ja vaarantaa turvallisuuden. Tämä riski koskee sekä yhtiön omaa, että palveluntoimittajien tai muiden kolmansien osapuolien IT-ympäristöä.

Fiskars-konserni hallitsee IT-riskejä käyttämällä laadukkaita IT-ratkaisuja sekä ylläpitämällä, kehittämällä ja testaamalla niiden toimintaa ja eheyttä sisäisten IT-vaatimusten ja toimialan parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Kriittisten palvelu- ja tekniikkatoimittajien edellytetään pitävän yllä jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmia palveluilleen mahdollisten häiriöiden varalta. Muutokset uusiin ja vanhoihin IT-järjestelmiin tehdään vakioprosessien ja -menettelyjen mukaisesti.

Fiskars-konsernin tieto- ja kyberturvallisuuden hallinnalla pyritään varmistamaan, että riskit otetaan huomioon yhtiön päätöksenteossa. Turvallisuuden tila ja kyvykkyydet varmistetaan erilaisilla turvateknologioilla, joita ovat esimerkiksi

verkon, päätelaitteiden ja pilven havainnointi- ja reagointikyvykkyudet, palomuurit, uhkatiedon hyödyntäminen ja tietoturvalvomon toiminta. Tietoturvatietoisuuden ohjelmalla kehitetään ja edistetään konsernin kaikkien työntekijöiden kyberturva- ja tietosuoja-tietoisuutta.

Ympäristö ja ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksen vaikutus toimiviin ekosysteemeihin, lämpötiloihin ja merenpinnan tasoon voi aiheuttaa odottamattomia haasteita Fiskars-konsernille. Uudet verokäytännöt ja muut säännökset, joiden tavoitteena on vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista ja pienentää päästöjä, voivat johtaa energian hintojen nousuun. Aiemmat toimenpiteet ympäristövaikutusten hillitsemiseksi voivat osoittautua riittämättömiksi, kun säännöksiä tiukennetaan ja suuren yleisön tietoisuus ja odotukset kasvavat. Tulvien, hirmumyrskyjen ja muiden luonnonmullistusten yleistymisen ja luonnon monimuotoisuuden vähenemisen voivat vaikuttaa Fiskars-konsernin toimintoihin ja aiheuttaa keskeytyksiä.

Ehtyviin fossiilisiin materiaaleihin liittyvä vesi ja luonnonvarojen niukkuus lisää maailmanlaajuisia haasteita pitkällä aikavälillä ja johtaa raaka-ainekustannusten nousuun ja tuotannon keskeytysten riskin kasvuun. Tällä hetkellä haasteina ovat vastuullisempien raaka-aineiden rajallinen saatavuus ja korkeammat hinnat. Tällaisia raaka-aineita ovat esimerkiksi sertifioidut puumateriaalit, uusiutuvat muovit ja kierrätetyt raaka-aineet.

Fiskars-konsernin on vahvistettava ilmastonmuutokseen liittyvää kestävyyskykyään sopeutumalla muuttuviin sääoloihin ja asiakkaiden odotusten muutoksiin. Konserni laajentaa jatkuvasti vastuullisuustyötään, ja sen tavoitteena on minimoida ympäristöriskit järjestelmällisen riskienhallinnan avulla. Fiskars-konserni on sitoutunut edistämään kiertotaloutta arvoketjussa, torjumaan ilmastonmuutosta vähentämällä päästöjä, vähentämään energiankäyttöä ja edistämään uusiutuvien energialähteiden käyttöä. Myös vihreän ja vastuullisen rahoituksen hankintaa koskevat odotukset lisääntyvät, ja vaatimukset ESG-suorituskyvyn (ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa) osoittamisesta kasvavat. Luonnonkatastrofeihin liittyvien vaaratekijöiden aiheuttamien liiketoiminnan keskeytysten taloudellisia vaikutuksia hallitaan vakuutuksilla.

Hinta- ja saatavuusriskejä hallitaan hajauttamalla hankintasopimuksia ja tutkimalla jatkuvasti vaihtoehtoisia vastuullisia materiaaleja.

Kausiluonteisuus

Terra-segmentin puutarhakategoriassa toinen vuosineljännes on yleensä kausiluontoisesti tärkein. Koulujen alkaminen ja lahjasesonki ovat Crea-segmentin liikevaihdon kehityksen kannalta tärkeitä vuoden toisella puoliskolla. Vita-segmentille neljäs vuosineljännes on tärkein.

Vaikeudet tuotteiden saatavuudessa, kysynnän heikkeneminen ja tuotanto- ja logistiikkakustannusten nousu tärkeiden sesonkien aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden liikevaihtoon

ja tulokseen. Kysynnän kausiluonteisuus voi poiketa tyyppillisestä vuodesta tämänhetkisessä epävakassa markkinatilanteessa. Fiskars-konsernin strategiana on tasapainottaa kausiluonteisuutta monipuolistamalla ja kehittämällä tuotevalikoimaa asiakkaiden tarpeiden mukaan.

Sää

Joidenkin Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntä on riippuvainen säästä. Keväällä sää vaikuttaa etenkin puutarhatyökalujen kysyntään ja talvella lumityökalujen kysyntään. Epäsuotuisat sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät ja kesä ja lumeton talvi, voivat vaikuttaa negatiivisesti näiden tuotteiden myyntiin. Toisaalta suotuisat sääolot voivat tukea näiden tuotteiden myyntiä. Yhtiö pyrkii tasapainottamaan muuttuvien sääolojen vaikutusta laajan ja monipuolisen tuotevalikoiman sekä laajan maantieteellisen läsnäolon avulla. Myrskyjen, metsäpalojen ja muiden äärimmäisten sääolosuhteiden odotetaan lisääntyvän tulevaisuudessa ilmastonmuutoksen seurauksena, ja niillä voi olla myös paikallisia vaikutuksia liiketoimintaan.

Lakien ja säännösten noudattaminen

Lakien ja säännösten muutokset voivat altistaa Fiskars-konsernin vaatimustenmukaisuuteen ja oikeudenkäynteihin liittyville riskeille, jotka koskevat esimerkiksi kilpailulainsäädännön noudattamista, korruption vastaista toimintaa ja ihmisoikeuksia. Lisäksi ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) liittyvien lakien ja säännösten odotetaan kiristyvän, ja ne voivat vaikuttaa esimerkiksi tuotantomateriaalien ja valmistustekniikoiden valintaan. Tietoturvallisuuteen ja

tietosuojaan liittyy yhä enemmän sääntelyvaatimuksia, ja niihin vaikuttavat myös teknologian nopeutuvat muutokset sekä kuluttajien ja suuren yleisön kasvavat odotukset. Nämä voivat synnyttää tarpeen tiedon varastointiin, henkilötietojen käsittelyyn ja kolmannen osapuolen tekemiin tarkastuksiin. Uudet säännökset ja uudet raportointia ja tiedottamista koskevat vaatimukset voivat myös lisätä resursoinnin tarvetta.

Säännösten noudattaminen voi kasvattaa toimintakuluja ja altistaa yhtiön rikos- ja siviilioikeudellisten seuraamusten riskille. Kyvyttömyydellä noudattaa lakien ja säännösten vaatimuksia voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Fiskars-konsernin tulokseen ja brändin maineeseen.

Fiskars-konserni tukee lakien ja säännösten noudattamista toteuttamalla erilaisia vaatimustenmukaisuuden ohjelmia, politiikkoja ja prosesseja sekä esimerkiksi järjestämällä yhtiön toimintaohjetta koskevaa pakollista koulutusta kaikille työntekijöille. Kaikkien valmiiden tuotteiden toimittajien on noudatettava Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeiden vaatimuksia.

Immateriaalioikeudet

Fiskars-konsernin tunnetut ja vahvat brändit altistuvat immateriaalioikeuksien (IPR) rikkomuksille. On olemassa riski, että yhtiölle, sen asiamiehille tai toimittajille aiheuttavat vahinkoa työntekijät, asiamiehet tai kolmannet osapuolet, jotka käyttävät yhtiön kauppasalaisuuksia tai immateriaaliomaisuutta konsernille haitallisella tavalla. Tuoteväärengökset voivat aiheuttaa kuluttajille laatu- ja turvallisuusriskejä sekä heikentää kuluttajien luottamusta konsernin

tuotteisiin. Fiskars-konsernilla on myös riskinä loukata tahattomasti toisten osapuolten immateriaalioikeuksia. Immateriaalioikeuksien loukkaaminen voi johtaa liikevaihdon ja -voiton menetykseen.

Mahdollisia immateriaalioikeuksien loukkauksia seurataan kaikki toiminnot kattavilla prosesseilla sekä verkkopohjaisen seurannan ja verkkopohjaisten järjestelmien avulla. Fiskars-konsernin toimeenpanopolitiikka ohjaa toimenpiteitä, joilla suojataan Fiskars-konsernin immateriaalioikeuksien yksinoikeutta. Fiskars-konsernilla on hyvä kilpailuympäristön tuntemus, ja yhtiö järjestää työntekijöilleen immateriaalioikeuksia koskevaa koulutusta.

Tuoteturvallisuus ja tuotevastuu

Fiskars-konserni on sitoutunut tarjoamaan laadukkaita ja toiminnallisia tuotteita, joiden käyttö on turvallista ja jotka sopivat käyttötarkoitukseensa. Laajan tuotevalikoiman valmistajana ja myyjänä konsernilla on tuotevastuuriski. Valikoimaan kuuluu esimerkiksi teräviä leikkaustyökaluja, ruoan kanssa kosketuksiin joutuvia esineitä ja lapsille tarkoitettuja tuotteita. Kyvyttömyys täyttää turvallisuus- ja laatuvaatimukset ja lainsäädännön asettamat vaatimukset voi johtaa jakelun keskeytymiseen tai tuotteen takaisinvetoon, maineen menetykseen, korvauksiin ja myynnin menetykseen. Tällainen kyvyttömyys voi johtua esimerkiksi puutteellisesta toimittajien valinnasta, laadunvarmistuksesta tai valmistusprosessin valvonnasta. Tähän liittyvät kustannukset voivat olla merkittäviä, ja joillakin oikeudenkäyttöalueilla niihin voi liittyä rankaisutoimia.

Kattava vakuutusturva ja tuotteiden takaisinvetopolitiikka lieventävät takaisinvedon taloudellista vaikutusta ja nopeuttavat mahdollisesti haitallisten tuotteiden takaisinvetoa markkinoilta. Fiskars-konsernin tuotekehitysprosessi perustuu jatkuvaan testaukseen ja oppimiseen, ja yhtiö on investoinut tuotekehitys- ja laadunvarmistusresursseihin pienentääkseen takaisinvedon riskiä jo tuotekehityksen varhaisessa vaiheessa.

Valuuttakurssit

Merkittävä osa Fiskars-konsernin liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa ja muissa euroalueen ulkopuolisissa maissa. Konserni altistuu siten valuuttakurssien vaihtelulle. Valuuttojen kurssimuutoksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituihin taloudellisiin lukuihin. Valuuttakurssin muutoksella voi myös olla negatiivinen vaikutus Fiskars-konserniin kuuluvan yrityksen paikalliseen kilpailukykyyn. Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät IDR:n, THB:n ja USD:n vahvistumiseen sekä AUD:n, CAD:n ja SEK:n heikentymiseen. Merkittävimmät muuntoriskit liittyvät USD:n heikentymiseen.

Kaupallisiin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä hallitaan ensisijaisesti saman ulkomaanvaluutan määräisten rahavirtojen vastakirjauksilla. Tuotantopanokset hankitaan ja tuotteet myydään pääasiassa Fiskars-konserniin kuuluvien yritysten paikallisissa valuutoissa. Jäljellä oleva netto-osuus valuuttamääräisestä viennistä ja tuonnista suojataan enintään 15 kuukautta etukäteen valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla.

Yrityskaupat

Yrityskaupat eivät ole keskeinen osa Fiskars-konsernin strategiaa, mutta yhtiö voi kuitenkin kasvaa myös yrityskauppojen kautta. Kaikkiin yrityskauppoihin ja hankittujen yritysten integrointiin liittyy riskejä huolellisesta due diligence -prosessista huolimatta. Ostettujen yritysten tulokset eivät välttämättä vastaa odotuksia, keskeisissä tehtävissä työskentelevät ihmiset saattavat jättää yhtiön, integrointikustannukset voivat kasvaa ennakoitua suuremmiksi ja synergiaedut voivat jäädä odotettua pienemmiksi.

Verotus

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. Verotarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin, koska kansainvälinen veroympäristö luo verovelvoitteisiin liittyvää epävarmuutta. Lisääntyneet verotustoimet voivat johtaa kaksinkertaiseen verotukseen sekä sakkoihin ja korkoihin liittyviin ylimääräisiin kustannuksiin. Toteutuneet uudelleenarvioinnit voivat vaikuttaa Fiskars-konsernin maineeseen.

Verojen tai tuontitullien muutokset Fiskars-konsernin toimintamaissa voivat vaikuttaa yhtiön tulokseen. Tariffeja koskeva epävarmuus voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, koska myydyissä tuotteissa on myös tuontituotteita.

Fiskars-konserni seuraa tarkasti verosäännösten ja kansainvälisten sopimusten muutoksia, jotta se voi hallita ennakoivasti veroihin ja tulleihin liittyviä riskejä. Prosesseja ja valvontaa kehitetään ja ylläpidetään aktiivisesti, jotta voidaan varmistaa

kaikkien paikallisten ja kansainvälisten vaatimusten noudattaminen. Fiskars-konserni edistää avointa vuoropuhelua veroviranomaisten kanssa ja voi tarvittaessa varmistaa verotusasemansa hakemalla ennakkopäätöksiä.

Rahoitusinvestoinnit

Fiskars-konsernin rahoitusinvestoinnit koostuvat pääasiassa sijoituksista noteeraamattomiin pääomasijoitusrahastoihin. Sijoitusten arvo altistuu rahoitusmarkkinoiden vaihteluille, kuten korkojen ja valuuttakurssien muutoksille, sekä luottoriskin kasvulle. Rahoitusinvestoinnit kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

13.1.2023: Ennakkotietoja neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden 2022 avainlukuista

Fiskars-konserni julkaisi ennakkotietoja neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden 2022 taloudellista kehitystään kuvaavista avainlukuista, sillä vuosi 2022 oli epävakaata haasteellisen toimintaympäristön johdosta. Tiedotteessa yhtiö julkaisi tilintarkastamattoman neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden vertailukelpoisen ja raportoidun liikevaihtonsa sekä neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden 2022 vertailukelpoisen EBITin. Tiedotteessa julkaistut luvut eivät muuttuneet julkaisun jälkeen.

20.1.2023: Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotukset Fiskarsin 2023 yhtiökokoukselle

Hallituksen nimitysvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitukseen valitaan uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Volker Lixfeld, Jyri Luomakoski ja Ritva Sotamaa. Nimitysvaliokunta ehdottaa vuosipalkkioksi hallituksen jäsenille 70 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 105 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa.

23.1.2023: Suunnitelmat kohdennetuista organisaatiomuutoksista strategian toteutuksen kiihdyttämiseksi

Fiskars kertoi suunnittelevansa kohdennettuja organisaatiomuutoksia pääasiassa kolmen liiketoiminta-alueensa Vitan, Terran ja Crean organisaatorakenteissa strategian toteutuksen kiihdyttämiseksi. Suunniteltujen organisaatiomuutosten odotetaan johtavan noin 100 työtehtävän nettovähennykseen globaalisti sekä 30 miljoonan euron vuotuisiin kustannussäästöihin, joista noin puolet toteutuisi vuoden 2023 toisella puoliskolla. Samalla yritys jatkaa investointejaan strategisille avainalueille, erityisesti suoraan kuluttajamyyntiin ja digitaalisuuteen. Suunniteltuihin organisaatiomuutoksiin liittyvien kertaluontoisten kustannusten arvioidaan olevan yhteensä noin 5 miljoonaa euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin vuoden 2023 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Näkymät vuodelle 2023

Fiskars odottaa vertailukelpoisen EBITin olevan hieman alle vuoden 2022 tason (2022: 151,0 milj. euroa).

Keskeisimpien yhtiön tulosta heikentävien tekijöiden odotetaan vuonna 2023 olevan jatkuva epävarmuus markkinaympäristössä sekä heikompi kysyntä, etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Yhtiö on kertonut suunnittelevansa organisaatiomuutoksia, joiden odotetaan johtavan EBITiä tukeviin säästöihin toisesta vuosipuoliskosta lähtien. Samanaikaisesti yhtiö jatkaa investointeja strategiaan kasvutekijöihin.

Ehdotus osingonjaosta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2022 päättyessä oli 231,9 milj. euroa (2021: 315,8 milj. euroa).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,40 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 16.3.2023 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.3.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 24.3.2023.

Toinen erä 0,40 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2023. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 7.9.2023 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon maksupäivän on tarkoitus olla 18.9.2023 alkavalla viikolla.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 80 580 516. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 64,5 milj. euroa (61,9 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 167,4 milj. euroa (253,8 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa, 6. helmikuuta 2023

FISKARS OYJ ABP

Hallitus

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Liikevaihto	2.1	1 248,4	1 254,3
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-692,5	-714,6
Bruttokate		555,9	539,8
		45 %	43 %
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	5,6	4,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	2.3	-276,1	-267,5
Hallinnon kulut	2.3	-120,9	-116,9
Tutkimus- ja kehittämismenot	2.3	-20,8	-15,5
Liikkeen arvonnousu ja tavaramerkkien arvonalentumiset	2.3, 3.2	0,0	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-8,9	-1,1
Liiketulos (EBIT)		134,7	142,8
		11 %	11 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	3.5	1,1	1,3
Muut rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-11,7	0,0
Tulos ennen veroja		124,1	144,1
		10 %	11 %
Tuloverot	2.7	-25,0	-56,5
Tilikauden tulos		99,1	87,5
		8 %	7 %
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		98,2	86,6
Määräysvallattomat omistajat		0,9	0,9
Tilikauden tulos		99,1	87,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	2.8	1,21	1,06

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Tilikauden tulos		99,1	87,5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät:			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		3,6	13,6
Rahavirran suojaukset		0,1	-0,1
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	4.4	1,3	0,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		5,1	13,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä		104,2	101,4
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		103,2	100,6
Määräysvallattomat omistajat		1,0	0,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä		104,2	101,4

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	3.2	221,2	219,1
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2	278,6	270,2
Aineelliset hyödykkeet	3.3	146,3	144,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4	110,6	106,8
Biologiset hyödykkeet	3.5	46,5	45,4
Sijoituskiinteistöt	3.6	5,8	3,6
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	5.3	29,0	32,0
Muut sijoitukset	5.3	3,5	3,7
Laskennalliset verosaamiset	2.7	29,0	27,5
Muut pitkäaikaiset varat	5.3	6,4	6,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä		876,7	860,0
		55 %	60 %
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	4.1	364,7	272,9
Myyntisaamiset	4.2	170,5	206,3
Muut saamiset	4.2, 5.3	48,8	23,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		7,2	2,6
Korolliset saamiset		1,7	0,0
Rahavarat	5.3	115,8	31,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		708,6	537,0
		45 %	37 %
Myyttävänä olevat omaisuuserät	3.1		38,4
			3 %
Varat yhteensä		1 585,4	1 435,5
		100 %	100 %

Milj. euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma		831,6	812,1
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma		4,1	4,2
Oma pääoma yhteensä	5.1	835,6	816,3
		53 %	57 %
PITKÄAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.4	130,4	0,7
Vuokrasopimusvelat	5.5	92,9	88,9
Laskennalliset verovelat	2.7	34,5	32,1
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	4.4	10,8	12,8
Varaukset	4.5	2,4	3,4
Muut pitkäaikaiset velat		4,0	6,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		275,1	143,9
		17 %	10 %
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.4	195,2	64,4
Vuokrasopimusvelat	5.5	22,5	22,6
Ostovelat	4.3	69,2	139,3
Muut velat	4.3	180,9	231,2
Tuloverovelat		2,1	3,2
Varaukset	4.5	4,8	14,7
Lyhytaikaiset velat yhteensä		474,6	475,4
		30 %	33 %
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 585,4	1 435,5
		100 %	100 %

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen veroja	124,1	144,1
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	59,4	61,6
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	0,6	-0,9
Muut rahoituserät	12,3	-0,2
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-1,1	-1,3
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-11,2	17,7
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	184,0	221,1
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	14,9	-7,4
Vaihto-omaisuuden muutos	-89,7	-96,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-134,1	46,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-24,9	164,2
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	-7,4	-5,0
Maksetut verot	-29,2	-36,4
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-61,4	122,9

Milj. euroa	2022	2021
Investointien rahavirta		
Investoinnit rahoitusvaroihin	-0,4	-3,8
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-48,1	-34,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	1,5	1,8
Tuotot myytävänä olevien omaisuuserien myynnistä	43,9	
Tytäryhtiöluovutukset, luovutetuilla rahavaroilla vähennettynä	-9,2	0,9
Muut saadut osingot	0,2	
Muu investointien rahavirta	4,3	1,6
Investointien rahavirta (B)	-7,8	-33,7
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta	-18,0	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-1,7	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	130,1	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,3	-60,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	129,3	12,8
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-26,5	-26,4
Muiden rahoituserien rahavirta		0,0
Maksetut osingot	-62,9	-49,2
Rahoituksen rahavirta (C)	149,8	-123,3
Rahavarojen muutos (A+B+C)	80,5	-34,2
Rahavarat kauden alussa	31,5	62,5
Kurssimuutosten vaikutus	3,7	3,3
Rahavarat kauden lopussa	115,8	31,5

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

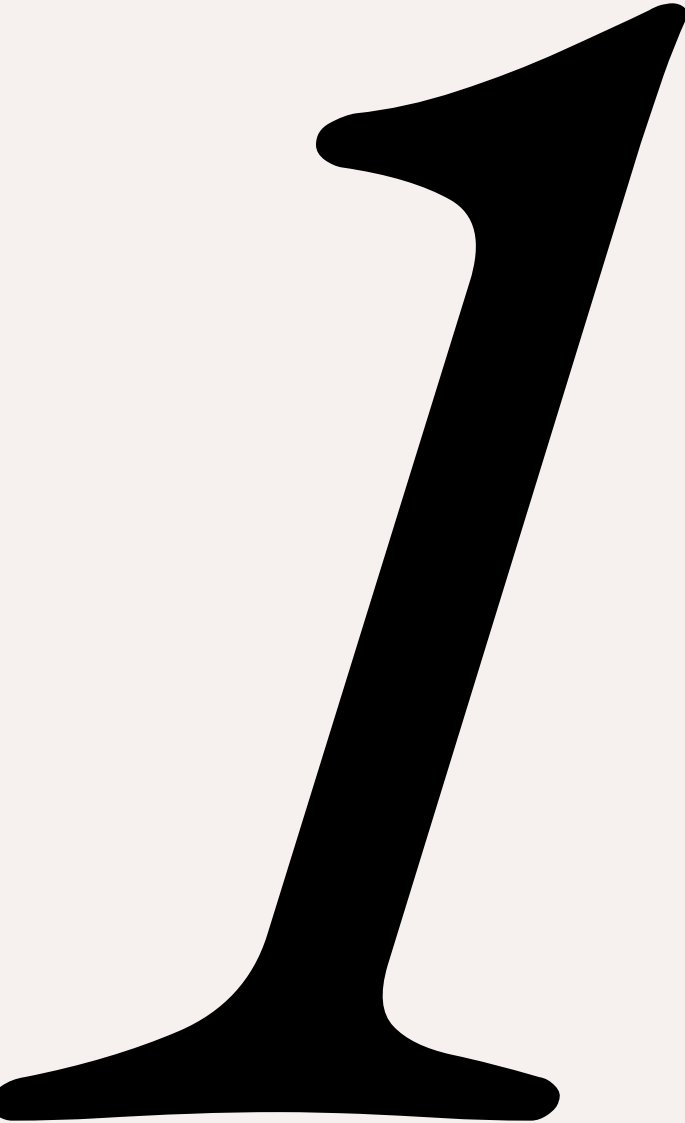
Milj. euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Sijoitukset FVTOCI	Kert. voitto- varat		
Alkava saldo 1.1.2021	77,5	-7,2	-4,5	0,1	-1,7	0,0	693,7	3,8	761,6
Muuntoerot			13,7					-0,1	13,6
Rahavirran suojaukset				-0,1					-0,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					0,3				0,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	13,7	-0,1	0,3	0,0	0,0	-0,1	13,9
Tilikauden tulos							86,6	0,9	87,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	13,7	-0,1	0,3	0,0	86,6	0,9	101,4
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset							0,0		0,0
Osakeperusteiset maksut							2,4		2,4
Maksetut osingot							-48,9	-0,4	-49,2
Muut muutokset							0,1		0,1
31.12.2021	77,5	-7,2	9,2	0,0	-1,4	0,0	733,9	4,2	816,3
Alkava saldo 1.1.2022	77,5	-7,2	9,2	0,0	-1,4	0,0	733,9	4,2	816,3
Muuntoerot			3,6					0,1	3,6
Rahavirran suojaukset				0,1					0,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					1,3				1,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	3,6	0,1	1,3	0,0	0,0	0,1	5,1
Tilikauden tulos							98,2	0,9	99,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	3,6	0,1	1,3	0,0	98,2	1,0	104,2
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-18,0							-18,0
Osakeperusteiset maksut, luovutetut osakkeet		1,8					-2,9		-1,1
Osakeperusteiset maksut, kulut							-1,6		-1,6
Omien osakkeiden mitätöinti		16,6					-16,6		0,0
Maksetut osingot							-61,7	-1,1	-62,8
Muut muutokset			5,4				-6,6		-1,3
31.12.2022	77,5	-6,7	18,1	0,1	-0,1	0,0	742,7	4,1	835,6

Osingot

Hallitus on ehdottanut, että vuodelta 2022 jaettaisiin osinkoa 0,80 euroa/osake. Vuoden 2021 tuloksesta osinkoa jaettiin 0,76 euroa/osake.

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot



Yleiset laadintaperiaatteet

1.1	Yhtiön perustiedot	38
1.2	Laatimisperusta	38
1.3	Konsolidointiperiaatteet	38
1.4	Ulkomaanvaluutan määräisten erien muuttaminen	38
1.5	Arvioiden käyttö	39
1.6	Päättyneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	39
1.7	1.1.2023 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	39

1.1 Yhtiön perustiedot

Fiskars Oyj Abp ("Yhtiö" tai "emoyhtiö" on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaniementie 10, Espoo. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla. Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt yhdessä muodostavat Fiskars-konsernin ("Fiskars-konserni" tai "konserni"), joka valmistaa ja markkinoi brändättyjä kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskars-konsernin varsinaiset raportointisegmentit ovat Vita, Terra, Crea ja Muut. Muut-segmentti sisältää konsernin kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi konsernitason liikevaihdon kolmelta maantieteelliseltä alueelta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Iittala, Gerber, Waterford, Wedgwood ja Royal Copenhagen.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkaistavaksi 7. helmikuuta 2023. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

1.2 Laatumisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2022 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, biologisia hyödykkeitä sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöksen luvut on esitetty miljoonina euroina yhdellä desimaalilla. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

Tarvittaessa vertailukauden tietoja on uudelleenluokiteltu, jotta voidaan varmistua niiden yhdenmukaisuudesta kuluvan tilikauden lukujen kanssa.

1.3 Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön

omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskars-konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Fiskars-konsernilla ei ole tällä hetkellä investointeja sellaisiin osakkuusyhtiöihin, joissa sillä on huomattava vaikutusvalta.

1.4 Ulkomaanvaluutan määraisten erien muuttaminen

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Fiskars-konsernin konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat ("toimintavaluutta"). Tämä konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin esittämistä valuutta. Konsernitilinpäätöksessä konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muunnettu konsernin esittämistä valuuttaan raportointikauden

keskikursilla. Taseen erät on muunnettu raportointipäivän päättymispäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään konsernin omassa pääoman muuntoeroissa. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavien rahoitusinstrumenttien arvomuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat
Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättymispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä lukuun ottamatta myyntisaamisista ja ostoveloista syntyviä kurssieroja, jotka esitetään liikevoitossa. Ulkomaanvaluutan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun ottamatta käypiin arvoihin arvostettuja eriä, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kursseja.

1.5 Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja kirjaamiseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa

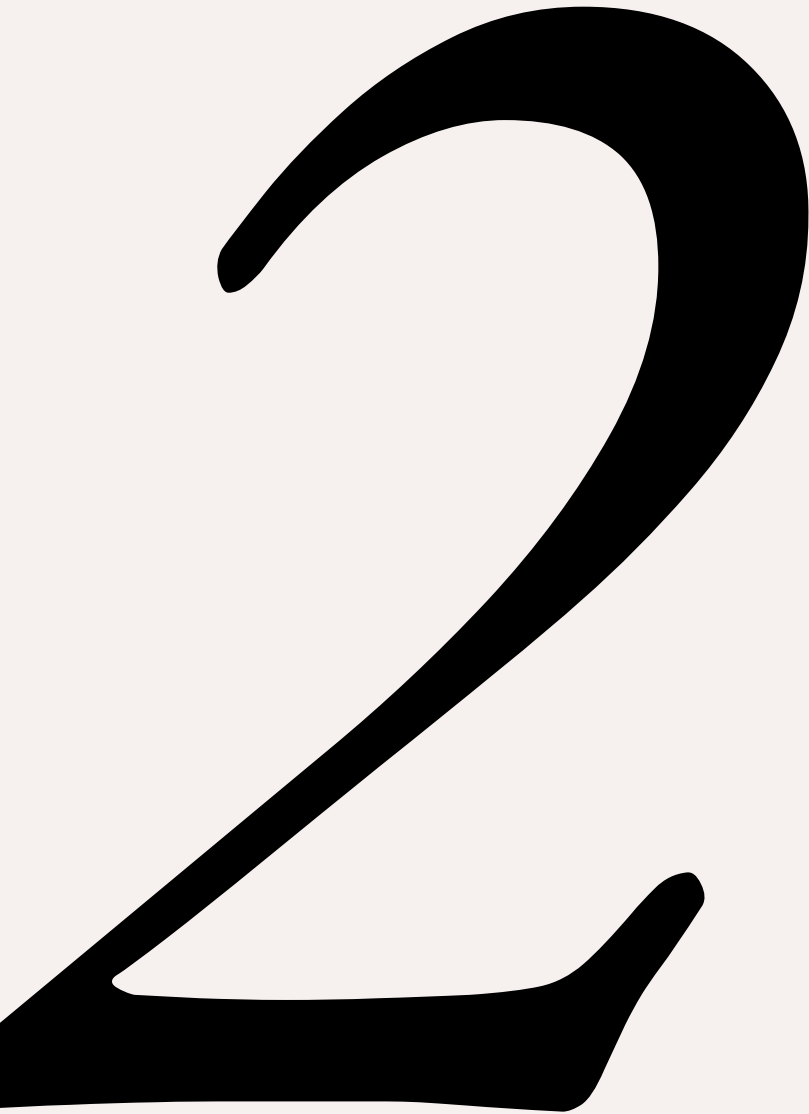
oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä raportointikauden päättymispäivänä vallitsevissa olosuhteissa. Nämä arviot muodostavat perustan tilinpäätöksen eriä koskeville arvioille. Markkinoiden ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattavat vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muuttujiin ja toteutumat saattavat poiketa merkittävästi arvioista. Merkittävät laadintaperiaatteet sekä kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut on kuvattu kunkin liitetiedon yhteydessä.

1.6 Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Fiskars-konserni on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2022 alkavilla raportointikausilla. Uusilla tai muuttuneilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

1.7 1.1.2023 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Fiskars-konserni ei ole tunnistanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia tai tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2023 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, joilla odotetaan olevan merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.



Taloudellinen kehitys

2.1	Segmentti-informaatio	41
2.2	Liiketoiminnan muut tuotot	44
2.3	Liiketoiminnan kulut	45
2.4	Työsuhde-etuudet ja henkilöstö	46
2.5	Osakeperusteiset maksut	47
2.6	Rahoitustuotot ja -kulut	49
2.7	Tuloverot	49
2.8	Osakekohtainen tulos	51

2.1 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin organisaatorakenne muodostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä (Business Area, BA): Vita, Terra ja Crea. Fiskars-konsernin neljä varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Terra, Crea ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Fiskars-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, Fiskars-konsernin hallitus, seuraa säännöllisesti raportointisegmenttien tulosta arvioidakseen liiketoimintayksiköjä ja päättääkseen resurssien kohdentamisesta. Toimintasegmentit, BA Vita, Terra ja Crea, raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitetun sisäisen raportoinnin kanssa. Segmenttien suorituskykyä tarkastellaan segmenttien liikevoiton (EBIT) perusteella. Segmenttien laatimisperiaatteet ovat samat kuin tilinpäätöksen laadinnassa. Rahoituserät ja tuloverot käsitellään konsernitason tasolla, eikä niitä siten kohdisteta toimintasegmenteille.

LIKETULOS

Fiskars-konsernin liike tuloksen (EBIT) määritelmän mukaan, liike tulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Liike tulos sisältää varsinaisten raportointisegmenttien – Vita, Terra, Crea ja Muut -liike tulokset. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä liike tuloksen jälkeen.

LIKEVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihto sisältää tavaroiden ja palveluiden myyntituotot, josta on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset, sanktiot ja ulkomaanvaluutan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Palvelumyynnin osuus kokonaisliikevaihdosta ei ole merkittävä. Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun suoritevelvoite on täytetty. Suoritevelvoite on täytetty kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle tyypillisesti silloin, kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle.

Toimintasegmentit

Vita-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi- ja sisustuskategorioiden. Tähän lukeutuvia brändejä ovat mm. Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood.

Terra-liiketoimintayksikkö koostuu puutarha, kastelu- ja ulkoilukategorioiden. Tärkeimmät brändit ovat Fiskars ja Gerber.

Crea-liiketoimintayksikkö koostuu ruoanlaitto- sekä askartelu- ja saksikategorioiden, pääosin Fiskars-brändin alla.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Myynti on markkinaehtoista.

Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernitason tuottoja ja kuluja, kuten liikearvon ja tavaramerkkien poistoja ja arvonalentumisia, ja rahoitustuottoja ja -kuluja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja. Myös osa uudelleenjärjestelykustannuksista on kohdistamattomaa.

Fiskars-konsernilla ei ole asiakkaita joiden osuus konsernin liikevaihdosta ylittäisi 10 %.

Toimintasegmentit

2022

Milj. euroa	Vita	Terra	Crea	Muut	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	563,7	507,4	173,4	3,9		1 248,4
Vertailukelpoinen EBIT	85,6	48,4	34,3	-17,2		151,0
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	-0,1	-14,2	-0,1	-1,9		-16,3
EBIT	85,5	34,1	34,2	-19,1		134,7
Aineettomien hyödykkeiden poistot					-13,8	-13,8
Aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset						
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos				1,1		1,1
Rahoitustuotot ja -kulut					-11,7	-11,7
Tulos ennen veroja						124,1
Tuloverot					-25,0	-25,0
Tilikauden tulos						99,1
Investoinnit	20,9	17,5	4,0	5,9		48,1
Poistot ja arvonalentumiset	33,6	19,0	4,1	2,7		59,4

¹ Sisältää 11,9 milj. euroa Venäjän tytäryhtiön myyntiin liittyen, 3,3 milj. euroa Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan myyntiin liittyen sekä 1,1 milj. euroa konsernin johtoryhmän muutoksiin liittyen.

Toimintasegmentit

2021

Milj. euroa	Vita	Terra	Crea	Muut	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	544,6	535,4	170,6	3,8		1 254,3
Vertailukelpoinen EBIT	79,2	51,6	36,5	-13,1		154,2
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	-9,8	-0,7	-0,2	-0,7		-11,5
EBIT	69,4	50,9	36,3	-13,8		142,8
Aineettomien hyödykkeiden poistot					-14,6	-14,6
Aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset						
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos				1,3		1,3
Rahoitustuotot ja -kulut						
Tulos ennen veroja						144,1
Tuloverot					-56,5	-56,5
Tilikauden tulos						87,5
Investoinnit	16,0	12,2	3,3	2,8		34,4
Poistot ja arvonalentumiset	34,3	20,4	4,4	2,6		61,6

¹ Sisältää 7,6 milj. euroa Uudelleenjärjestelyohjelmaan liittyen ja 3,9 milj. euroa liittyen Muutosohjelmaan.

Liikevaihto markkina-alueittain

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Amerikassa Fiskarsin tuotemerkeillä myytävien tuotteiden jakelu, logistiikka ja kuluttajatottumukset ovat hyvin saman tyyppisiä eri liiketoimintayksiköissä. Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoimintayksiköt toimivat samassa ympäristössä.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. euroa	2022	2021
Eurooppa	596,0	592,2
Amerikka	432,0	475,9
Aasia-Tyynimeri	209,4	187,7
Muut ¹	11,1	-1,4
Yhteensä	1 248,4	1 254,3

¹ Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

Maantieteellinen lisäinformaatio

Milj. euroa	2022	2021
Liikevaihto Suomesta	111,9	112,3
Liikevaihto Yhdysvalloista	414,7	455,7
Liikevaihto muista maista	721,9	686,4
Yhteensä	1 248,4	1 254,3

Pitkäaikaiset varat maittain (poislukien laskennalliset verosaamiset)

Milj. euroa	2022	2021
Varat Suomessa	278,0	300,8
Varat Yhdysvalloissa	64,3	54,0
Varat muissa maissa	476,4	477,8
Yhteensä	818,8	832,6

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät muut kuin varsinaiseen tavara- ja palvelumyyntiin liittyvät tuotot, kuten käyttöomaisuuden myyntivoitot, vuokratuotot ja muut vastaavat tuotot, joita ei lueta liikevaihtoon.

Milj. euroa	2022	2021
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	5,8	1,3
Korvaukset vakuutusyhtiöiltä	-1,7	0,0
Vuokratuotot	0,3	0,3
Muut tuotot	1,2	2,5
Yhteensä	5,6	4,1

2.3 Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kululajeittain

Milj. euroa	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	654,2	548,9
Varaston muutos	-55,4	-89,1
Ulkopuoliset palvelut	73,7	74,2
Työsuhde-etuudet	289,0	293,7
Poistot	59,4	61,6
Arvon alentumiset	0,0	0,0
Muut kulut	98,7	226,3
Yhteensä	1 119,7	1 115,6

Muut kulut sisältävät vuokramaksuja lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyen, jotka kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa. Vuonna 2022, kulut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen olivat 0,1 miljoonaa euroa (2021: 0,2) ja vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyen 0,1 miljoonaa euroa (2021: 0,2). Laadintaperiaatteet käyttöoikeusomaisuuseriin, vuokrasopimusvelkoihin ja tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin liittyen on kuvattu liitetiedoissa 3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät ja 5.5 Vuokrasopimusvelat.

Liiketoiminnan muut kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot, integraatiokustannukset sekä muut vastaavat kustannukset, jotka eivät luonteensa vuoksi kuulu muihin kulueriin.

Milj. euroa	2022	2021
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,4	0,0
Käyttöomaisuuden romutustappiot	0,8	0,5
Muut kulut	7,8	0,6
Yhteensä	8,9	1,1

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Milj. euroa	2022	2021
Rakennukset, aineelliset hyödykkeet	4,5	5,2
Koneet ja kalusto, aineelliset hyödykkeet	15,8	16,9
Kiinteistöt, käyttöoikeusomaisuuserät	22,2	23,0
Muut hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät	2,7	2,1
Aineettomat hyödykkeet	13,8	14,0
Sijoituskiinteistöt	0,4	0,4
Liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumiset	0,0	0,0
Yhteensä	59,4	61,6

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. euroa	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	1,5	1,3
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palkkiot	0,1	0,0
Yhteensä	1,6	1,4

Yhtiökokous on valinnut Ernst & Young Oy:n Fiskars-konsernin tilintarkastusyhteisöksi tilikaudelle 2022 ja 2021. Ernst & Young Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Fiskars-konsernin yhtiöille tilikaudella 2022 olivat yhteensä 0,1 miljoonaa euroa (2021: 0,1).

2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

Työsuhde-etuudet

Milj. euroa	2022	2021
Palkat ja palkkiot	238,0	240,0
Muut henkilösivukulut	27,9	29,5
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	18,7	18,0
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	0,9	0,9
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,4	0,7
Irtisanomiskorvaukset	1,7	1,6
Osakeperusteiset maksut	1,3	2,9
Yhteensä	289,0	293,7

Henkilöstö kauden lopussa

	2022	2021
Suomi	1 172	1 111
Slovenia	825	792
Puola	426	390
Iso-Britannia	302	306
Muu Eurooppa	752	846
Indonesia	895	867
Thaimaa	780	727
Yhdysvallat	637	786
Muut	806	865
Yhteensä	6 595	6 690

Henkilöstö (FTE) keskimäärin

	2022	2021
Välittömät	2 653	2 369
Välilliset	3 620	3 712
Yhteensä	6 273	6 081

Fiskars-konserni käyttää seuraavia määritelmiä henkilöstömäärien raportoinnissa:

Henkilöstö kauden lopussa = palkkakirjanpidon mukaan aktiivisessa työsuhteessa oleva henkilöstö kauden lopussa

Henkilöstö (FTE) keskimäärin = tehdyn työtuntimäärän perustella kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä kauden aikana

Välittömät = tuotannon työntekijät

Välilliset = muut kuin tuotannon työntekijät

2.5 Osakeperusteiset maksut

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2018–2022, maksetaan osakkeina

Helmikuussa 2018 hallitus hyväksyi suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisen vuosille 2018–2022. Hallitus on päättänyt kullekin ansaintajaksolle erikseen kannustinjärjestelmään kuuluvat avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Viimeisen ansaintajakson tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, liikevaihdon kasvuun ja kumulatiiviseen EBITAan sekä nettokäyttöpääomaan, sisältäen EBITAan liittyvän leikkurin liikevaihdon kasvulle.

Jos asetetut tavoitteet saavutetaan, palkkio maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Osakkeet maksetaan lähtökohtaisesti yhtiön olemassa olevilla osakkeilla, joten kannustinjärjestelmillä ei odoteta olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät, maksetaan osakkeina ja/tai rahana

Joulukuussa 2020 hallitus hyväksyi kahden uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisen. Ohjelma sisältää suoriteperusteisen

osakepalkkiojärjestelmän ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ansaintajakson alkamisesta erikseen, sekä siihen kuuluvat avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Avainhenkilölle maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta. Ensimmäisellä ansaintajaksolla 2021–2023 tulostavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon ja konsernin EBITAan. Toisella ansaintajaksolla 2022–2024 tulostavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon ja konsernin liikevoittoon (EBIT).

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ohjelman alkamisesta erikseen. Kukin ohjelma sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen sitouttamisjakson, jonka kuluessa yhtiö voi luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Yhtiö voi päättää soveltaa lyhyempää

sitouttamisjaksoa tapauskohtaisesti tämän kolmen vuoden kokonaisperiodin sisällä. Luvattu osakepalkkio maksetaan valitulle avainhenkilölle sitouttamisjakson jälkeen. Ensimmäiset kaksi sitoutumisjaksoa ovat vuosille 2021–2023 ja 2022–2024.

Jos asetetut tavoitteet saavutetaan molempien osakepalkkiojärjestelmien palkkiot maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa palkkio kokonaisuudessaan rahassa. Suoriteperusteisen ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella avainhenkilöille suoritettavat osakkeet maksetaan lähtökohtaisesti yhtiön olemassa olevilla osakkeilla, joten kannustinjärjestelmillä ei odoteta olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

Joulukuussa 2022 hallitus on päättänyt uusien vuodet 2022–2024 kattavien kausien alkamisesta suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän puitteissa, jotka ovat osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa. Järjestelmien tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista sekä yhtenäistää avainhenkilöiden ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi ja kannattavan kasvun edistämiseksi.

Osakepalkkion määrä ja ehdot sekä oletukset käyvän arvon laskennassa

	Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2021		Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2021		Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2018–2022
	2022–2024 Ansaintajakso	2021–2023 Ansaintajakso	2022–2024 Sitouttamisjakso	2021–2023 Sitouttamisjakso	2020–2022 Ansaintajakso
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa	324 758	354 656	25 320	28 300	293 100
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	18,25	17,20	18,25	17,20	10,28
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen, euroa	15,38				
Tilikauden aikana kuluksi kirjattu, milj. euroa	1,5				
Kumulatiivinen kulu kirjattuna omaan pääomaan tilikauden päättyessä, milj. euroa	1,6				
Ansaintajakso alkaa	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2020
Ansaintajakso päättyy	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Järjestelmän piirissä henkilöitä	52	35	26	21	26

2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2022	2021
Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja laajan tuloksen kautta kirjattavista sijoituksista	0,3	
Korkotuotot	2,8	0,0
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti		6,4
Kurssivoitot kaupallisten kassavirtojen suojauksista	1,4	3,7
Muut kurssivoitot	0,6	0,6
Rahoitustuotot yhteensä	5,1	10,6
Korkokulut	-8,1	-1,5
Korot sanktiomaksuista ¹		-6,3
Korkokulut jaksettuihin hankintameno- ja arvostettavista vuokrasopimusveloista	-2,1	-1,9
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti	-1,3	
Kurssitappiot kaupallisten kassavirtojen suojauksista		
Muut kurssitappiot	-2,5	-0,2
Muut rahoituskulut	-2,8	-0,8
Rahoituskulut yhteensä	-16,8	-10,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11,7	0,0

¹ Vuoden 2021 korot sanktiomaksuista sisältävät 6,3 miljoonaa euroa konsernilainan anteesiantotapaukseen liittyviä sanktiokorkoja vuodelta 2016.

2.7 Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloverokulu koostuu verotettavaan tuloon perustuvista veroista sekä laskennallisista veroista. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan varojen ja velkojen kirjanpidollisten ja verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa. Laskennallinen verovelka kirjataan täysimääräisesti veronalaisista väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, verotuksessa käyttämättömistä tappioista ja veronhyvityksistä siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa tai on veronalaisia väliaikaisia eroja joita vastaan verotuksessa käyttämättömät tappiot, veronhyvitykset sekä vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys arvioidaan kunkin raportointikauden päättyessä. Mikäli ei näytä todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa kertyy riittävästi kattamaan laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen, laskennallisten verosaamisten määrää alennetaan. Vastaavasti, jos näyttää todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa tulee kertymään riittävästi, laskennallisten verosaamisten alaskirjaus perutaan.

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	2022	2021
Verotettavaan tuloon perustuvat verot ¹	-22,6	-54,2
Laskennalliset verot	-2,4	-2,3
Tuloverot yhteensä	-25,0	-56,5

¹ Vuoden 2021 verotettavaan tuloon perustuvat verot sisältävät 23,2 miljoonaa euroa konsernilainan anteesiantotapaukseen liittyviä jälkiveroja vuodelta 2016.

VEROKULUN TÄSMÄTYTSLASKELMA

Suomen voimassa olevan 20 % verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin.

Milj. euroa	2022	2021
Tulos ennen veroja	124,1	144,1
Verot laskettuna Suomen voimassaolevalla verokannalla	-24,8	-28,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-2,7	-2,7
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-2,0	-3,8
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	4,4	2,4
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta ¹	2,0	-23,1
Verokantamuutosten vaikutus	0,1	-0,5
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-1,0	1,2
Muut erät ²	-0,8	-1,2
Tuloverot yhteensä	-25,0	-56,5

¹ Vuoden 2021 tuloverot aikaisemmilta tilikausilta sisältävät 22,1 miljoonan euron verokulun liittyen vuoden 2016 konsernilainan anteesiantotapaukseen.

² Vuoden 2021 muut erät sisältävät 1,2 miljoonan euron verokulun liittyen vuoden 2016 konsernilainan anteesiantotapauksen verotuksessa vähennyskelpottomiin viivästy- ja rangaistusmaksuihin.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset

Milj. euroa	2022	2021
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	8,9	11,0
Varaukset ja siirtovelat	14,0	16,6
Vaihto-omaisuus	7,3	6,2
Eläkevelvoitteet	3,5	2,9
Käytettävissä olevat verotukselliset tappiot	10,2	10,0
Muut väliaikaiset erot	3,0	2,6
Yhteensä	46,9	49,3
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-18,0	-21,8
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	29,0	27,5

Laskennalliset verovelat

Milj. euroa	2022	2021
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	35,8	39,7
Käypään arvoon arvostetut sijoitukset	7,3	6,6
Jakamattomat voittovarot	3,3	2,3
Muut väliaikaiset erot	6,0	5,3
Yhteensä	52,4	53,9
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-18,0	-21,8
Laskennalliset verovelat yhteensä	34,5	32,1
Laskennalliset verosaamiset (+) ja verovelat (-), netto	-5,5	-4,6

Laskennalliset verovelat ja -saamiset netotetaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verotettavaan tuloon perustuvat verovelat verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja mikäli laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Laskennallinen verovelka on kirjattu täysimääräisesti tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista.

Muutos laskennallisen verosaamisen ja -velan nettomäärässä

Milj. euroa	2022	2021
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	-4,6	-3,8
Kirjattu tuloslaskelmaan	-2,4	-2,3
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-0,2	-0,2
Kirjattu omaan pääomaan		0,5
Muuntoerot ja muut erät	1,7	1,1
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 31.12.	-5,5	-4,6

Verotukselliset tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia:

Verotukselliset tappiot

Milj. euroa	2022	2021
10 vuoden sisällä vanhentuvat	0,5	3,0
Ei vanhene	164,3	183,9
Yhteensä	164,8	186,9

Veronhyvitykset

Milj. euroa	2022	2021
10 vuoden sisällä vanhentuvat	0,6	0,6
Muut väliaikaiset erot	2,6	0,3

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2022

Milj. euroa	Brutto	Vero	Netto
Muuntoerot	3,6		3,6
Rahavirran suojaukset	0,1		0,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	1,6	-0,2	1,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä	5,3	-0,2	5,1

2021

Milj. euroa	Brutto	Vero	Netto
Muuntoerot	13,6		13,6
Rahavirran suojaukset	-0,1		-0,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	0,5	-0,2	0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä	14,0	-0,2	13,9

2.8 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars-konsernilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	98,2	86,6
Osakkeiden lukumäärä ¹	81 000 000	81 905 242
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	81 029 486	81 538 066
Tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	1,21	1,06

¹ 2.11.2022 omien osakkeiden mitätöinti 905 242 kappaletta.



Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

3.1	Myytävänä olevat omaisuuserät	53
3.2	Aineettomat hyödykkeet	54
3.3	Aineelliset hyödykkeet	58
3.4	Käyttöoikeusomaisuuserät	60
3.5	Biologiset hyödykkeet	61
3.6	Sijoituskiinteistöt	61

3.1 Myytävänä olevat omaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi silloin kun on erittäin todennäköistä että niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun kriteerien katsotaan täytyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot aineettomista ja aineellisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä, ja pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävän yhtiön yhdistely pääomaosuusmenetelmällä lopetetaan.

2022

Vuonna 2022 ei ollut myytävänä oleviksi luokiteltuja pitkäaikaisia omaisuuseriä tai luovutettavien erien ryhmiä.

2021

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 21.12.2021 allekirjoittaneensa sopimuksen sen Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan myynnistä Lawn & Garden LLC:lle, joka on Centre Lane Partnersin (CLP) tytäryhtiön omistama holding-yhtiö. CLP on yksityinen sijoitusyhtiö, jonka pääkonttori sijaitsee New Yorkissa.

Yrityskauppa järjestettiin liiketoimintakauppana. Sopimus kattaa immateriaalioikeuksia kuten Gilmour- ja Nelson-brändit sekä niihin liittyviä tavaramerkkejä ja patenteja, jotka koskevat Yhdysvalloissa kaupallistettuja kastelutuotteita. Yhdysvaltojen Missouriissa Excelsior Springsissä sijaitseva tuotantolaitos ja Independecessä sijaitsevat varastotoiminnot, sekä näiden kahden toimipisteen työntekijät sisältyvät osana sopimusta yrityskauppaan. Yrityskauppaan liittyvän liiketoiminnan liikevaihto oli noin 80 miljoonaa euroa 30.9.2021 loppuneelta kahdentoista kuukauden jaksolta.

Yrityskauppa saatiin päätökseen 1. helmikuuta 2022. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin liikevoittoon tai taloudelliseen asemaan vuonna 2022. Myytävään liiketoimintaan liittyvät varat on luokiteltu myytävänä olevien omaisuuserien ryhmään, jossa merkittävien varojen kirjanpitoarvot ovat seuraavat:

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Aineelliset hyödykkeet	3.3		5,0
Vaihto-omaisuus	4.1		33,4
Myytävänä olevat varat			38,4

3.2 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisältyy osakkuusyritysosuuden tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä

olevaa rahamäärää verrataan vuosittain tai useammin, jos on viitteitä arvonalentumisesta, sen kirjanpitoarvoon mahdollisen arvonalentumisen määrittelemiseksi.

Ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettava käypään arvoon ja myöhemmät muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kaikki hankintaan liittyvät kustannukset, kuten asiantuntijakorvaukset, kirjataan kuluksi eikä aktivoida. Jokaisessa yksittäisessä hankinnassa on mahdollisuus arvostaa määräysvallattomien omistajien osuus joko osuutena nettovarallisuudesta tai käypään arvoon.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan IAS 38:n kriteerien täytyessä. Aktivoituidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin. Vuonna 2022 konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat yhteensä 20,8 milj. euroa (2021: 15,5).

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoituidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluksi.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoituista tuotekehityshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat uudelleenarvioidaan vähintään jokaisen raportointikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat:

- Ohjelmistot 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet 5–15 vuotta
- Muut 3–10 vuotta

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestein.

2022

Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkko- tunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	231,4	249,0	138,5	40,7	8,8	668,4
Muuntoerot	2,0	1,5	1,3	0,4	-0,2	4,9
Lisäykset		0,5	3,6	0,5	15,7	20,3
Vähennykset		-0,6	-44,4	-0,8	-0,0	-45,9
Siirrot tase-erien välillä			1,0		-1,0	0,0
Hankintamenot 31.12.	233,5	250,4	99,9	40,8	23,3	647,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	12,3	22,7	110,8	33,2		179,1
Muuntoerot	-0,1	-0,4	1,5	-0,2		0,9
Poistot		0,6	11,2	1,9		13,7
Arvonalentumiset				0,1		0,1
Vähennykset		-0,6	-44,4	-0,6		-45,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,2	22,4	79,0	34,3		147,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	221,2	228,0	21,0	6,2	23,5	499,8

2021

Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkko- tunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	226,9	246,0	123,8	39,8	8,9	645,4
Muuntoerot	4,6	2,3	2,2	1,2	0,2	10,5
Lisäykset		0,6	5,3	0,0	7,4	13,4
Vähennykset		0,0	-0,6	-0,4	0,0	-0,9
Siirrot tase-erien välillä		0,0	7,7	0,1	-7,8	0,0
Hankintamenot 31.12.	231,4	249,0	138,5	40,7	8,8	668,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	13,2	22,2	97,4	30,8		163,6
Muuntoerot	-0,9	-0,2	2,2	0,9		2,0
Poistot	0,0	0,8	11,8	1,4		14,0
Arvonalentumiset		0,0	0,0	0,1		0,1
Vähennykset		0,0	-0,6	0,1		-0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,3	22,7	110,8	33,2		179,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	219,1	226,2	27,7	7,5	8,8	489,3

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumistestaus

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin liiketoiminta on jaettu rahavirtaa tuottaviin yksiköihin, jotka on määritetty vastaavasti kuin raportointisegmentit. Rahavirtaa tuottaviin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä arvonalentumisviitteiden havaitsemiseksi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuuserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa,

että omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. 31.12.2022 ja 31.12.2021 liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

Milj. euroa	2022	2021
Vita	218,4	216,6
Terra		
Crea	2,8	2,5
Yhteensä	221,2	219,1

Ensisijaiset raportointisegmentit, jotka muodostavat rahavirtaa tuottavat yksiköt, ovat Vita, Terra ja Crea. Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo määritellään tulevien viiden vuoden rahavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin vuosiksi 2023–2025 minkä jälkeen kassavirrat on ennustettu kahdeksi vuodeksi ennen terminaaliarvon laskentaa. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskars-konsernin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen (WACC). Diskonttokoron komponentit on päivitetty vastaamaan voimassaolevia markkinatekijöitä. Diskonttokoron osatekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskilisa, toimialakohtainen beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde. Arvonalentumistestausten perusteella mistään rahavirtaa tuottavasta yksiköstä ei kirjattu arvonalentumista 2022 tai 2021.

Fiskars-konsernilla on yhdeksän tavaramerkkiä, joiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on 207,7 milj. euroa (2021: 203,7). Vuoden 2015 WWRD -liiketoiminnan (English Crystal & Living) hankinnan yhteydessä konsernin taseeseen kirjattiin tavaramerkkejä, patenteja ja verkko-oikeuksia yhteensä 106,9 milj. eurolla. Koska tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Poikkeuksen tähän muodostaa Hackman-tavaramerkki, jota on alettu poistamaan 2017 alkaen (poisto aika 20 vuotta). Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään viiden vuoden kassavirtalaskelmista, jotka perustuvat johdon hyväksymiin strategiaan suunnitelmiin. Viiden vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Arvonalentumistestausten perusteella tavaramerkeistä ei ole kirjattu arvonalentumista 2022 tai 2021.

Käytetyt keskeisimmät oletukset arvonalennustestauksessa

%	2022		2021	
	Liikearvo	Tavaramerkit*	Liikearvo	Tavaramerkit*
Myynnin keskimääräinen kasvu	7,9	8,7	5,3	6,6
Loppuarvojakson kasvuolettama jäännösarvoa laskettaessa	1,0	1,0	1,0	1,0
Diskonttokorko ennen veroja, keskiarvo	7,8	9,4	7,3	9,1

* Käytetty prosenttiyksikön korkeampaa riskipreemiota kuin goodwill-testauksessa.

Herkkyysoanalyysi

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön arvostukselle on tehty herkkyysoanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johda arvonalennuksiin kerrytettävissä olevien rahamäärien ylittäessä huomattavasti testattujen omaisuuserien kirjanpitoarvot. Kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvot parametrien muutosten jälkeen.

Jokaisen tavaramerkin arvostukselle on tehty herkkyysoanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, että minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos ei johda arvonalennuksiin.

3.3 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenua.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituihin taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet ei poistoja

Voitot ja tappiot aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja käytöstä poistamisesta esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa.

2022

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	21,0	91,9	111,3	10,4	234,6
Muuntoerot	0,2	0,2	4,5	0,2	5,0
Lisäykset		3,1	8,3	14,5	26,0
Vähennykset	-0,2	-5,0	-8,3	-0,6	-14,1
Siirrot tase-erien välillä		1,8	7,6	-10,2	-0,8
Hankintamenot 31.12.	20,9	92,0	123,5	14,3	250,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	31,6	58,8	-0,7	89,7
Muuntoerot		0,4	4,1	0,0	4,5
Poistot		4,5	15,8		20,3
Vähennykset		-3,3	-7,0	0,1	-10,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	33,2	71,7	-0,6	104,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	20,9	58,8	51,7	14,9	146,3

2021

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	21,0	89,2	111,6	6,8	228,6
Muuntoerot	0,4	1,9	5,4	0,2	7,8
Lisäykset		2,1	8,2	10,8	21,1
Vähennykset	-0,1	-1,1	-12,0	1,3	-11,8
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-0,3	-1,6	-9,3		-11,2
Siirrot tase-erien välillä		1,4	7,3	-8,8	0,0
Hankintamenot 31.12.	21,0	91,9	111,3	10,4	234,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	27,5	52,7	-0,7	79,5
Muuntoerot		0,5	4,7	0,0	5,1
Poistot		5,2	16,9		22,2
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit			0,0		0,0
Vähennykset		-0,9	-10,0		-10,9
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin		-0,8	-5,4		-6,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	31,6	58,8	-0,7	89,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,0	60,4	52,5	11,1	144,9

3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, tai sopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa näistä vuokrasopimuksista vuokrasopimusvelan sekä käyttöoikeusomaisuuserän.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Fiskars-konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana (eli päivänä, jolloin kohde-etuus on käytettävissä). Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoon. Hankintamenoon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla vuokrasopimukseen

liittyvillä kannustimilla sekä mahdollisilla konsernille syntyvillä alkuvaiheen välittömällä menoilla. Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla, ja oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleenarvoinnin perusteella.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin vuokra-ajan kuluessa, yleensä seuraavasti:

- Kiinteistöt 3–15 vuotta
- Muut hyödykkeet 3–5 vuotta

LYHYTAIKAiset VUOKRASOPIMUKSET JA ARVOLTAAN VÄHÄISET KOHDEOMAISUUSERÄT

Konserni soveltaa lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvää helpotusta niihin sopimuksiin, joissa vuokra-aika on enintään 12 kuukautta alkamispäivästä ja joihin ei sisälly osto-optiota. Se soveltaa myös vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyvää helpotusta niihin vuokrasopimuksiin, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaisten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-aikana.

Fiskars-konsernilla on vuokrasopimuksia liittyen toimintoissa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Kiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–15 vuotta ja muiden sopimusten 3–5 vuotta. Useat vuokrasopimukset sisältävät jatko- ja irtisanomisoptioita sekä muuttuvia vuokramaksuja. Konsernilla on myös joitakin koneisiin liittyviä vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta sekä vuokrasopimuksia, joiden kohteena oleva toimistokalusto on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaikaisiin ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimuksiin liittyvät kulut on eritelty liitetiedossa 2.3 Liiketoiminnan kulut. Vuokrasopimusvelat on kuvattu liitetiedossa 5.5 Vuokrasopimusvelat.

2022

Milj. euroa	Kiinteistöt	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	103,9	2,9	106,8
Muuntoerot	0,5	0,0	0,5
Lisäykset	25,9	3,0	28,9
Poistot	-22,2	-2,1	-24,3
Vähennykset	-1,2	-0,2	-1,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	107,0	3,6	110,6

2021

Milj. euroa	Kiinteistöt	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	86,9	3,3	90,2
Muuntoerot	2,0	0,1	2,1
Lisäykset	42,2	1,8	44,0
Poistot	-23,0	-2,1	-25,1
Vähennykset	-4,1	-0,2	-4,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	103,9	2,9	106,8

3.5 Biologiset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Biologiset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoonsa vähennettynä niiden myynnistä aiheutuvilla menoilla. Biologiset hyödykkeet koostuvat konsernin kasvavasta puustosta Suomessa. Käyvän arvon muutos, joka johtuu kasvusta ja puuston markkina-arvon muutoksesta, esitetään konsernin tuloslaskelmalla omana rivillään liikevoiton (EBIT) jälkeen. Puutavaran myynnistä aiheutuva myyntitulo esitetään konsernin tuloslaskelmassa liikevoittoon vaikuttavana eränä.

Metsähyödykkeille ei ole olemassa toimivia markkinoita, joten biologisten hyödykkeiden arvostus konsernissa määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien kassavirtojen perusteella. Rahavirrat perustuvat metsäsuunnitelmaan huomioiden metsänhoidon kustannukset ja hakkuutulot yhden kasvukierron osalta. Hakkuutulosten arvostamisessa Fiskars-konserni soveltaa Luonnonvarakeskuksen kantohintatilastoista laskettua kolmen vuoden liukuvaa keskiarvoa oikaistuna yrityskohtaisilla hintakomponenteilla.

Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

Milj. euroa	2022	2021
Käypä arvo 1.1.	45,4	44,1
Kasvun aiheuttama lisäys	2,2	1,9
Hakkuiden aiheuttama vähennys	-1,1	-1,1
Käyvän arvon muutos	0,0	0,5
Käypä arvo taseessa 31.12.	46,5	45,4

Fiskars-konsernilla on noin 11 000 hehtaaria tuottavaa metsämaata Suomessa. Biologiset hyödykkeet koostuvat kasvavasta puustosta. Hakkuumäärä oli vuonna 2022 noin 42 000 m³ (2021: 37 000 m³).

3.6 Sijoituskiinteistöt

Laadintaperiaatteet

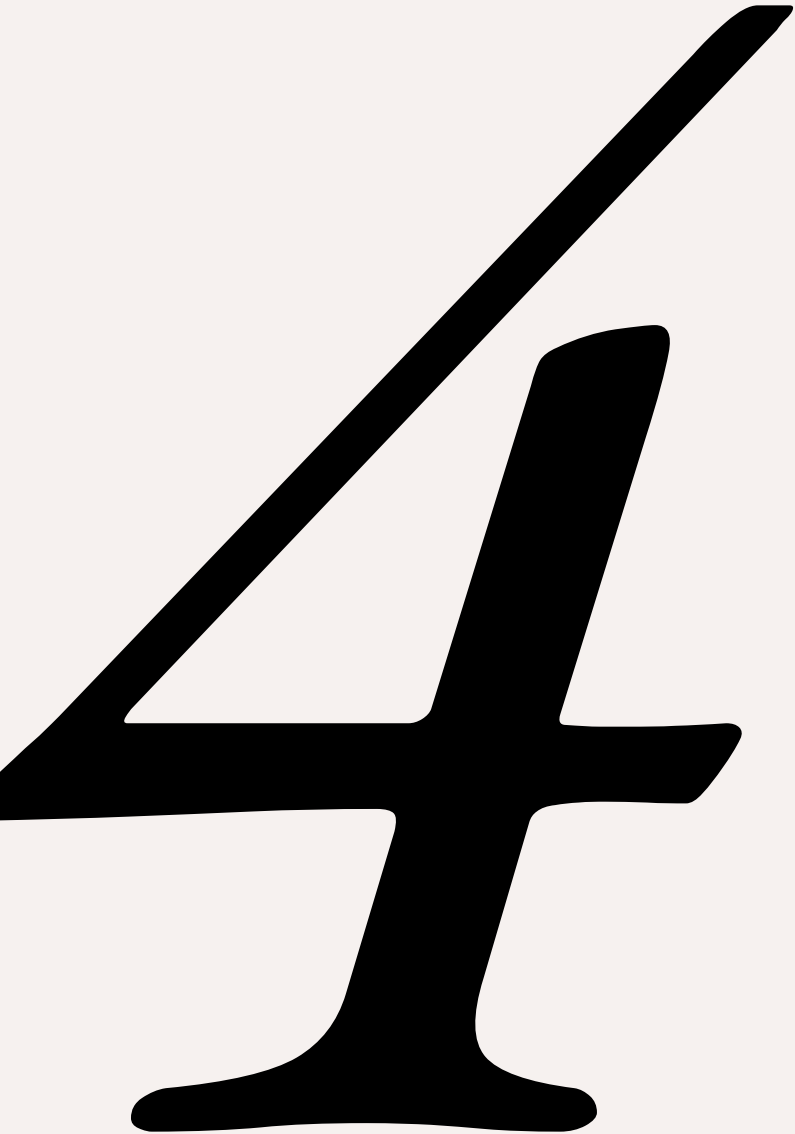
Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omassa toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan tasapoistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Milj. euroa	2022	2021
Hankintamenot 1.1.	11,7	11,7
Muuntoerot	0,0	0,0
Lisäykset	1,8	0,0
Vähennykset		0,0
Siirrot tase-erien välillä	0,8	
Hankintamenot 31.12.	14,3	11,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	8,1	7,8
Muuntoerot	0,0	0,0
Poistot ja arvonalentumiset	0,4	0,4
Vähennykset		0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	8,6	8,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,8	3,6

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamista rakennuksista ja kaavoitetuista, mutta rakentamattomista omakotitalotonteista Fiskarsin Ruukin alueella.

Käypä arvo

Fiskarsin Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen, eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvo vuonna 2022 on 5,8 miljoonaa euroa (2021: 3,6) ja kaikki sijaitsevat Suomessa.



Operatiiviset varat ja velat

4.1	Vaihto-omaisuus	63
4.2	Myyntisaamiset ja muut saamiset	64
4.3	Ostovelat ja muut velat	65
4.4	Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	65
4.5	Varaukset	71

4.1 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisointiarvo on se summa, joka voidaan saada normaalissa liiketoiminnassa saadusta myynnistä vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamiseen ja myyntiin tarvittavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

Milj. euroa	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	36,7	31,8
Keskeneräiset tuotteet	22,2	18,2
Valmiit tuotteet	333,6	286,0
Ennakkomaksut	1,2	0,3
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin		-35,0
Vaihto-omaisuuden bruttoarvo	393,7	301,3
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-29,0	-29,9
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin		1,6
Yhteensä 31.12.	364,7	272,9

Tilikauden aikana kirjattiin 0,6 (2021: 8,0) miljoonan euron muutos arvonalentumiskirjaukseen epäkurantin ja hitaasti kiertävän vaihto-omaisuuden osalta.

4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. IFRS 9-standardin yksinkertaistetun arvonalentumismallin mukaisesti, epävarmojen saatavien arvonalentumistappioita arvioidaan odotettavissa olevan luottotappiomallin mukaisesti. Sen mukaan luottotappiot arvostetaan määrään, joka vastaa myyntisaatavien koko elinkaaren odotettavissa olevia luottotappioita. Tätä varten myyntisaamiset on ryhmitelty ikäjakauman perusteella. Epävarmojen saamisten arvonalentumiskirjaus perustuu historiallisiin luottotappiomääriin, joita on oikaistu käytettävissä olevilla yleisillä ja yksittäisillä arvioilla. Mallissa käytetyt parametrit päivitetään säännöllisesti. Arvonalentumiset kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Milj. euroa	2022	2021
Myyntisaamiset	170,5	206,3
Johdannaiset	5,8	0,6
Muut saamiset	5,0	4,0
Siirtosaamiset	38,0	19,0
Yhteensä 31.12.	219,2	230,0

Myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. euroa	2022	2021
Erääntymättömät saamiset	143,4	179,0
1–30 päivää erääntyneet	21,4	17,3
31–60 päivää erääntyneet	4,8	5,7
61–90 päivää erääntyneet	1,7	2,4
91–120 päivää erääntyneet	0,8	1,3
Yli 120 päivää erääntyneet	3,3	6,5
Luottotappiovaraus 31.12.	-4,9	-5,9
Yhteensä 31.12.	170,5	206,3

Myyntisaamisten maksuajat vaihtelevat, mutta ovat keskimäärin 45 päivää.

Myyntisaamiset valuutoittain

Milj. euroa	2022	2021
Yhdysvaltain dollari (USD)	61,4	86,8
Euro (EUR)	37,7	34,8
Tanskan kruunu (DKK)	19,1	24,8
Ruotsin kruunu (SEK)	10,5	10,4
Japanin yeni (JPY)	8,1	8,2
Norjan kruunu (NOK)	8,0	7,2
Kanadan dollari (CAD)	5,5	4,2
Australian dollari (AUD)	5,0	5,8
Muut valuutat	15,2	24,1
Yhteensä 31.12.	170,5	206,3

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaan luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä. Luottotappioriskin on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen altistuminen luottotappioille vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää. Luottoriskiä on kuvattu yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 5.2.

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen muutos

Milj. euroa	2022	2021
Varauksen määrä 1.1.	-5,9	-5,5
Muuntoerot	-0,2	
Lisäykset	-3,1	-3,2
Vähennykset	3,2	2,7
Kirjatut arvonalentumistappiot	1,2	0,2
Epävarmojen saamisten palautuminen	0,0	-0,1
Varauksen määrä 31.12.	-4,9	-5,9

4.3 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2022	2021
Ostovelat	69,2	139,3
Muut korottomat velat	39,3	31,0
Siirtovelat		
Korot	3,2	0,9
Palkat ja sosiaalikulut	35,4	48,3
Velat asiakassopimuksista	47,3	72,8
Muut	55,7	78,2
Yhteensä 31.12.	250,1	370,4

Velat asiakassopimuksista sisältävät esimerkiksi annettuja alennuksia, hyvityksiä, kanta-asiakasohjelmahyvityksiä sekä muita liikevaihtoon vaikuttavia oikaisuja. Muut siirtovelat sisältävät muun muassa materiaalihankintoja sekä tarvikkeita.

4.4 Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksuperusteisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli yksikkö ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä kriteerejä, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksuperusteisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuusperusteisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyväällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Suurin osa Fiskars-konsernin eläkejärjestelyistä on maksuperusteisia eläkejärjestelyjä. Vita-liiketoimintayksikössä on etuusperusteiset eläkejärjestelyt Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Etuusperusteiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuusperusteisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Lisäksi konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuusperusteisiksi eläkejärjestelyiksi. Kukin järjestely noudattaa kyseisen maan paikallista säännöstöä ja käytäntöjä. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuusperusteisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Tärkeimmät omalla vastuulla olevat järjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Saksassa, Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Järjestelyt Suomessa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Konserni arvioi, että vuoden 2023 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 1,2 milj. (2022: 1,0) euroa.

Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen ominaispiirteet ja järjestelyihin liittyvät riskit

Milj. euroa	Nettovelka		Kuvaus ja riskit
	2022	2021	
Suomi	0,0	0,1	Suomen eläkejärjestelyissä on 22 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyt ovat joko rahastoituja, vakuutettuja ja suljettuja eläkejärjestelyjä tai rahastoimattomia eläkelupauksia. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Eläkekorotukset perustuvat joko vakuutusyhtiöiden omiin indekseihin tai TyEL-indeksiin. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Saksa	0,8	1,0	Saksan eläkejärjestelyissä on 68 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat joko rahastoimattomia henkilökohtaisia eläkelupauksia tai rahastoimattomia, suljettuja eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys-, ja perhe-eläke. Mahdolliset eläkekorotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Thaimaa	1,0	1,0	Thaimaan eläkejärjestelyssä on 766 etuihin oikeutettua jäsentä. Thaimaan eläkejärjestely oikeuttaa erorahaan. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Iso-Britannia			<p>Iso-Britannian eläkejärjestelyssä, joka on suljettu eläkerahasto, on 173 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyn ylijäämää, joka oli 1,7 (2021: 2,3) milj. GBP vuoden 2022 lopussa, ei ole kirjattu omaisuuserän rajoittamissäännösten takia. Saadut etuudet ovat vanhuus-, varhais- ja perhe-eläke sekä henkiturva. Korotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat oman pääoman ehtoisten instrumenttien volatiliteetti, korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.</p> <p>Iso-Britannian lainsäädäntö vaatii aktuaarilaskelmien suorittamista vähintään kolmen vuoden välein ja tavoittelemaan täysin rahoitettua pohjaa, joka varovaisesti arvioituna kuvastaa rahaston riskiasemaa, mukaan lukien Fiskars UK Limitedin rahastolle antaman kovenantin. Viimeisin aktuaarilaskelma suoritettiin tilanteesta 31.3.2017. 31.7.2017 alkaen yhtiö on sopinut järjestelyn toimitsijan kanssa järjestelyn maksuaikataulun muuttamisesta. Muutoksen tarkoitus on vähentää vuosittaisia maksuja nollaan puntaan vuodessa. 5.12.2017 yhtiö sai valmiiksi 14,5 miljoonan punnan hankinnan elinkorkosopimuksen ostolla taattuina Ison-Britannian järjestelyn velkoja. Ostopolitiikka varmistaa kassavirran, joka vastaa järjestelyn piirissä olevien jäsenten etuuksia ja on arvoltaan korkeampi kuin näiden jäsenten etuusperusteisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvo.</p> <p>Rahaston hallinnointikulut vuoden 2017 lopussa on merkitty kuluksi yhtiön tuloslaskelmassa. Järjestelyyn sovellettavien IAS 19 -sääntöjen mukaisesti ne on tasoitettu huomioimalla muut kattavat tulot, jotta saataisiin aikaan nollavaikutus yhtiön varoihin tällä kaudella.</p>
Yhdysvallat	4,1	5,0	Yhdysvaltojen eläkejärjestelyssä, joka on rahastoimaton eläkelupaus, on yksi etuihin oikeutettu jäsen. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus- ja perhe-eläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset ja elinajanodotteen kasvu.
Indonesia	2,9	3,5	Indonesian eläkejärjestelyssä on 798 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoimaton, ja sen etuuksia ovat eroraha, henkiturva ja työkyvyttömyyskorvaus. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Japani	0,6	0,7	Japanin eläkejärjestelyssä on 67 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoitu ja vakuutettu, ja sen etuuksia ovat vanhuuseläke, henkiturva ja eläköitymisraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Slovenia	1,4	1,5	Slovenian eläkejärjestelyissä on 888 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat rahastoimattomia, ja niiden etuutena on eroraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Nettovelka yhteensä	10,8	12,8	

Etuusperusteisen nettovelan muutos

Milj. euroa	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	Yhteensä
1.1.2022	30,7	-20,6	10,0	2,7	12,8
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,7		0,7		0,7
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,7	-0,3	0,3	0,0	0,4
Hallinnolliset kulut		0,5	0,5		0,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot veloitteen täyttämisestä	-0,7		-0,7		-0,7
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	0,7	0,2	0,9	0,0	0,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eräiä, (tuotto -) ja (tappio +)		4,6	4,6		4,6
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	-0,4		-0,4		-0,4
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-6,7		-6,7		-6,7
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,2		1,2		1,2
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää				-0,7	-0,7
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-5,9	4,6	-1,3	-0,7	-2,1
Muuntoerot	-0,6	1,0	0,3	-0,1	0,2
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,0	-1,0		-1,0
Maksetut etuudet	-2,1	2,1			
Muut muutokset					
31.12.2022	22,8	-13,8	8,9	1,9	10,8

Etuusperusteisen nettovelan muutos

Milj. euroa	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	Yhteensä
1.1.2021	31,1	-21,0	10,1	3,0	13,1
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,8		0,8		0,8
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,7	-0,3	0,4	0,0	0,4
Hallinnolliset kulut		0,5	0,5		0,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot veloitteen täyttämisestä	-0,8		-0,8		-0,8
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	0,7	0,2	0,9	0,0	0,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		0,5	0,5		0,5
Väestötaloustieteellisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	-0,6		-0,6		-0,6
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,3		0,3		0,3
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,3		-0,3		-0,3
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää				-0,5	-0,5
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-0,6	0,5	-0,1	-0,5	-0,6
Muuntoerot	1,6	-1,1	0,4	0,2	0,6
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,2	-1,2		-1,2
Maksetut etuudet	-2,0	2,0			
Muut muutokset					
31.12.2021	30,7	-20,6	10,0	2,7	12,8

Varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin

Milj. euroa	2022		2021	
	Noteeratut	Noteeraamattomat	Noteeratut	Noteeraamattomat
Oman pääoman ehtoiset instrumentit				
Joukkovelkakirjat	0,5		0,7	
Kiinteistöt				
Vakuutus sopimukset		11,8		17,5
Likvidit varat	1,6		2,4	
Yhteensä	2,0	11,8	3,1	17,5

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

%	2022	2021
Diskonnttokorko		
Iso-Britannia	4,90	1,80
Yhdysvallat	5,20	2,20
Indonesia	7,56	6,70
Slovenia	3,57	0,90
Muut maat	0,60–3,70	0,30–2,15
Palkankorotusoletus		
Iso-Britannia	n/a	n/a
Yhdysvallat	n/a	n/a
Indonesia	5,00	5,00
Slovenia	3,90	3,35
Muut maat	n/a / 1,50–4,00	n/a / 0,00–4,00
Eläkkeiden korotusoletus		
Iso-Britannia	3,05	3,25
Yhdysvallat	0,00	0,00
Indonesia	5,00	5,00
Slovenia	0,00	0,00
Muut maat	n/a / 2,65–2,90	n/a / 0,00–2,35

Herkkyysanalyysi

Alla oleva herkkyysanalyysi on määritelty tilikauden lopussa tapahtuvien olettamien todennäköisen muutoksen pohjalta eikä se välttämättä edusta mahdollista olettamien todellista muutosta.

Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että tärkeimpiä olettamia muutetaan niin, että muut olettamat pysyvät yhtä aikaa samoina. Kaikkien muiden olettamien muuttaminen yhdessä yksittäisen olettamien kanssa ja niistä syntyvien määrien lineaarinen extrapolointi ei ole mahdollista. Herkkyysanalyysin laatimisessa ei ole muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen.

Milj. euroa	2022		2021	
	Etuuspohjainen velvoite		Etuuspohjainen velvoite	
	Lisäys	Vähennys	Lisäys	Vähennys
Iso-Britannia				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,5	0,6	-1,0	1,2
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	n/a	n/a	n/a	n/a
Eläkkeiden korotusolettamus (0,5 % muutos)	0,2	-0,1	0,1	-0,1
Muut konserniyhtiöt yhteensä				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,5	0,5	-0,7	0,7
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	0,3	-0,3	0,4	-0,4
Eläkkeiden korotusolettamus (0,5 % muutos)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Etuusperusteisen veloitteen duraation painotettu keskiarvo: 9,7 (2021: 12,2)

Vaikka analyysi ei huomioi kaikkia järjestelyn kassavirtoja, se antaa likimääräisen arvion oletusten herkkydestä.

4.5 Varaukset

Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee ja kun on olemassa perusteltu odotus uudelleenjärjestelyn toteuttamisesta. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa

olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättämispäivänä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni voi olla osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

Takuuvaraukset liittyvät myytyihin tuotteisiin ja niiden määrä arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti vastaamaan takuavelvoitteiden täyttämiseksi tarvittavia arvioituja rahavirtoja. Muut varaukset sisältävät muun muassa lakikuluja ja arvioituja menoja, jotka liittyvät toimitilojen kunnostamiseen.

2022

Pitkäaikaiset varaukset

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	0,5	0,1	2,8	3,4
Muuntoerot	-0,0	-0,0	0,0	0,0
Lisäykset			0,2	0,2
Käytetyt varaukset			-0,7	-0,7
Varausten peruutukset		-0,1	-0,5	-0,5
Varaukset 31.12.	0,5	-0,0	1,9	2,4

Lyhytaikaiset varaukset

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	2,3	1,0	11,4	14,7
Muuntoerot	0,1		0,1	0,2
Lisäykset		-0,1	1,2	1,1
Käytetyt varaukset		-0,6	-7,9	-8,5
Varausten peruutukset		-0,1	-3,2	-3,3
Siirto pitkäaikaisista lyhytaikaisiin			0,6	0,6
Varaukset 31.12.	2,4	0,2	2,2	4,8

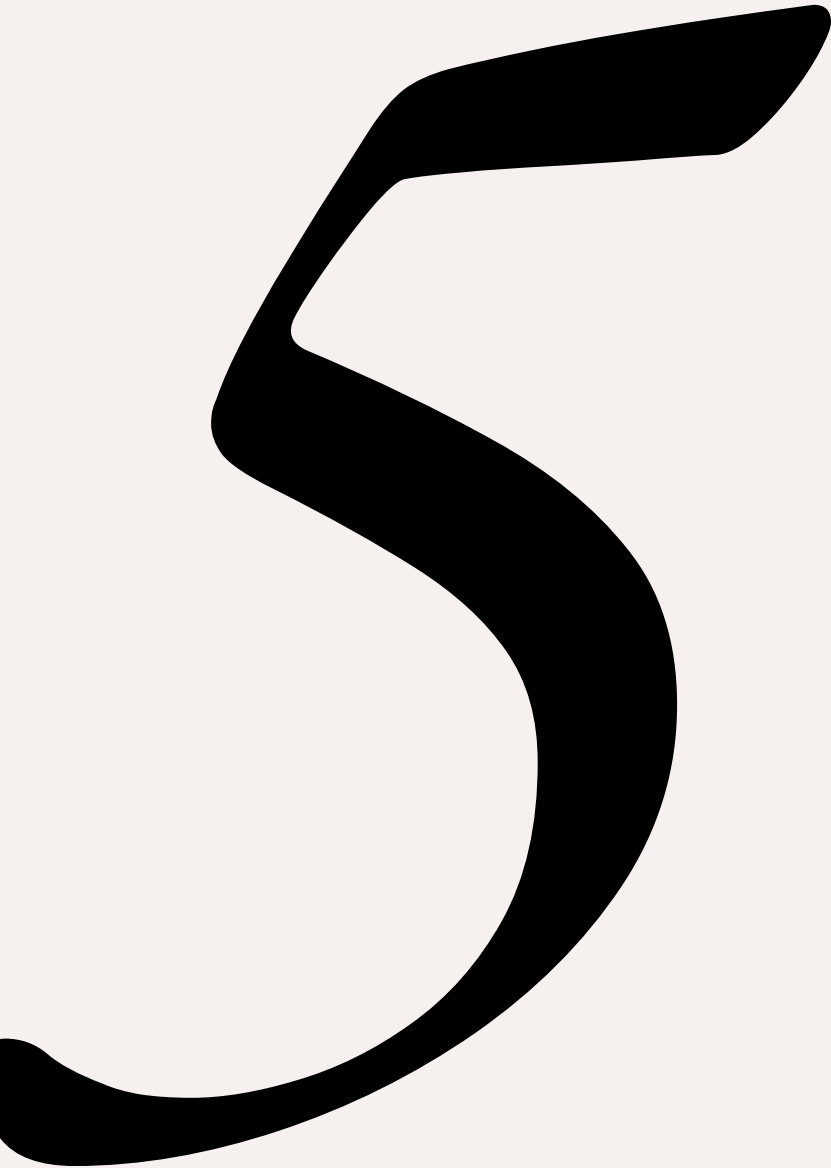
2021

Pitkäaikaiset varaukset

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	0,5	0,1	3,0	3,6
Muuntoerot	0,0	-0,0	-0,1	-0,1
Lisäykset			0,0	0,0
Käytetyt varaukset			-0,0	-0,0
Arvioiden muutokset	-0,0		0,0	0,0
Varausten peruutukset			-0,1	-0,1
Varaukset 31.12.	0,5	0,1	2,8	3,4

Lyhytaikaiset varaukset

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	2,2	0,6	2,9	5,7
Muuntoerot	0,1	0,0	0,1	0,2
Lisäykset	-0,0	0,7	8,5	9,2
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,3	-0,0	-0,3
Arvioiden muutokset	-0,0	-0,0		-0,0
Varausten peruutukset		-0,0		-0,0
Varaukset 31.12.	2,3	1,0	11,4	14,7



Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

5.1 Osakepääoma	73
5.2 Rahoitusriskien hallinta	74
5.3 Rahoitusvarat	76
5.4 Rahoitusvelat	78
5.5 Vuokrasopimusvelat	83
5.6 Johdannaiset	84

5.1 Osakepääoma

	2022 tuhatta kpl	2021 tuhatta kpl	2022 milj. euroa	2021 milj. euroa
Osakepääoma				
1.1.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Muutos	-905,2			
Osakepääoma 31.12.	81 000,0	81 905,2	77,5	77,5
Omat osakkeet				
1.1.	433,7	433,7	7,2	7,2
Muutos	-14,2		16,2	
Omien osakkeiden mitätöinti			-16,6	
Omat osakkeet 31.12.	419,5	433,7	6,7	7,2

Osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä

	31.12.2022			31.12.2021		
	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa
Osakkeet (1 ääni/osake)	81 000 000	81 000 000	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Yhteensä	81 000 000	81 000 000	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Fiskars Oyj Abp hallitus päätti mitätöidä yhteensä 905 242 kappaletta yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Näiden osakkeiden mitätöinti on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 2.11.2022.

Fiskarsin osakkeiden kokonaismäärä on mitätöinnin jälkeen yhteensä 81 000 000 kappaletta ja niihin liittyvä kokonaissäänimäärä yhteensä 81 000 000 ääntä. Mitätöinnin jälkeen Fiskarsilla on hallussaan 419 484 omaa osaketta. Mitätöinti ei vaikuta Fiskarsin osakepääomaan.

5.2 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin rahoitusosasto hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Valuuttariskit

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta tuloksen, kassavirran ja taseen arvossa ja kilpailuasemassa. Fiskars-konsernin transaktio- ja translaatiopositiota hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

Transaktioriski

Vieraan valuutan määräiset kassavirrat ovat alttiina transaktioriskille. Transaktioriskiaseman muodostavat vieraan valuutan määräiset kaupalliset saatavat ja velat ja rahoitussaatavat ja -velat. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia yhtiön tulokseen ja kassavirtaan. Konserniyhtiöt vastaavat kaupallisten kassavirtojen valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset kassavirtansa valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa. Nettoasema suojataan valuuttajohdannaisilla hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Merkittävimmät riskit liittyvät USD:n, THB:n ja IDR:n vahvistumiseen sekä SEK:n, CAD:n ja AUD:n heikentymiseen. Fiskars-konserni on alttiina tavarantoimittajensa paikallisten valuuttojen kurssimuutoksille. Merkittävin näistä valuutoista on CNY.

Fiskars-konserni ei sovelle valuuttajohdannaisiin IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2022 tulos ennen veroja olisi ollut 1,3 milj. euroa (2021: 3,2 pienempi) raportoitua pienempi.

Translaatoriski

Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, rahavirtalaskelmaan ja taseeseen. Näillä muutoksilla saattaa olla vaikutusta tiettyihin tunnuslukuihin, kuten nettovelan ja viimeisen 12 kuukauden käyttökatteen suhteeseen, omavaraisuusasteeseen ja velkaantuneisuusasteeseen. Fiskars-konserni ei suojaa translaatoriskiä.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa ja varojen ja velkojen arvossa. Korkoriskiä mitataan rahoitusvelkojen, lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja, keskimääräisellä korkosidonnaisuusajalla. Keskimääräisen korkosidonnaisuusajan kuluessa korkojen muutokset heijastuvat velasta maksettaviin korkokuluihin. Riskiä kuvataan tarkastelujakson aikana syntyvällä muutoksella korkokuluissa, joka on seurausta yhden prosenttiyksikön pysyvistä korkotason muutoksesta. Mitä lyhyempi korkosidonnaisuusaika on, sitä heikompi on korkokulujen ennustettavuus.

Korkoriskin hallinnassa voidaan käyttää johdannaisia, ja niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Tavoitteena on ylläpitää keskimääräinen korkosidonnaisuusaika rahoituspolitiikan mukaisesti 6–48 kuukauden rajojen puitteissa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli voimassa pääomaltaan 50,0 miljoonaa euroa vastaava määrä koronvaihtosopimuksia (2021: 0,0 milj. euroa). Konsernin korollinen nettovelka lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja oli tilikauden päättyessä 209,8 milj. euroa (2021: 32,9). Velasta 85 % (2021: 23 %) oli sidottu vaihtuviin korkoihin. Velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 8 kuukautta (2021: 8).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle arvioidaan laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja nettovelan määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi -1,6 milj. euroa vuonna 2023 (2022: 0,0).

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää optimaalinen määrä likviditeettiä liiketoimintojen rahoittamiseksi kaikkina aikoina sekä samalla minimoida korkokulut. Likviditeetillä tarkoitetaan rahavarojen ja käyttämättöminä olevien sitovien luottolimiittien yhteismäärää.

Jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa jälleenrahoitusta ei ole saatavilla tai sen huomattavan korkea hinta muodostuu rahoituksen hankinnan esteeksi. Tavoitteena on minimoida jälleenrahoitusriskiä velkojen ja valmiusluottojen erääntymisajankohtia hajauttamalla.

Konsernilla on 250,0 milj. euron (2021: 280,0) sitovat valmiusluottolimitit ja sitomattomia luottolimiittejä 47,0 milj. euroa (2021: 44,0). Lisäksi konsernilla on 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma pohjoismaisten pankkien kanssa. Vuoden lopussa sitovista limiiteistä oli käytössä 50,0 milj. euroa (2021:0,0), ja yritystodistusohjelmasta 145,6 milj. euroa (0,0).

Raaka-aineriski

Fiskars-konserni voi käyttää tarvittaessa johdannaisia suojautuakseen raaka-aineiden hintariskiltä. Konsernilla ei ollut vuoden 2022 lopussa raaka-ainejohdannaisia.

Luottoriski

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä rajoitetaan toimimalla vain luottokelpoisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa määriteltujen limiittien puitteissa. Asiakkaiden luottoriskiä valvoo myyntitoiminto. Konsernin asiakaskunta on laaja eikä suurimmankaan asiakkaan osuus ylitä 10 % saatavista. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 170,5 milj. euroa (206,3). Tilinpäätös sisältää myyntisaamisiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 4,9 milj. euroa (5,9).

Pääoman hallinta

Fiskars-konsernin pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa Fiskars-konsernin yhtiöillä on liiketoimintaa).

Konsernin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan rahoittamiseen ja yhtiön kyky huolehtia vastuistaan
- ylläpitää tasapainoista liiketoiminta- ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava osakkeenomistajille sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen
- ylläpitää yli 40 % omavaraisuusastetta
- ylläpitää nettovelan ja viimeisen 12 kuukauden käyttökäteen suhdelukuna enintään 2,5.

5.3 Rahoitusvarat

Laadintaperiaatteet

RAHOITUSVARAT

Fiskars-konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat varat, ja jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarojen käyvän arvon luokittelu on esitetty liitetiedossa 5.4.

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI JA LAAJAAN TULOSLASKEMAAN KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon

vaihtoehto). Fiskars-konsernissa tähän ryhmään sisältyy sijoituksia noteerattuihin arvopapereihin sekä ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat varat arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkittäessä, että sen jälkeen. Noteerattujen arvopapereiden käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan ja sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisperusteet on kuvattu liitetiedossa 5.6.

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita. Nämä rahoitusvarat arvostetaan sekä alun perin että myöhemmin käypään arvoonsa. Muutokset käyvässä arvossa kirjataan muun laajan tuloksen eriin.

JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat ovat johdannaistaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Niitä ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä luokitella myytävissä oleviksi. Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Se sisältää myös vuokrasopimusten

takaamiseksi tehdyt talletukset ja muut samankaltaiset erät, jotka on esitetty konsernitaseen rivillä Muut pitkäaikaiset varat. Lainat ja muut saamiset on kuvattu liitetiedossa 4.2.

Ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Luottotappiovarausten määrä arvioidaan yksittäisten erien riskin perusteella. Arvion perusteella saamia oikaistaan vastaamaan todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa voimassaoloaikansa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin. Saatavat, jotka erääntyvät tai peritään korkeintaan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä luetaan lyhytaikaisiin varoihin.

RAHAVARAT

Taseen Rahavarat -erään sisältyvät käteisvarat, eli käteinen raha ja vaadittaessa maksettavat talletukset, sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavaroihin luettavien erien juoksuaika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien velkasaldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin. Rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoonsa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Milj. euroa	Taso 3	
	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	32,0	24,4
Lisäykset		0,3
Vähennykset	-4,4	-1,5
Siirrot		
Käyvän arvon muutokset	1,4	8,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	29,0	32,0

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahastojen ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Muut sijoitukset ja muut pitkäaikaiset varat

Milj. euroa	Taso 1		Taso 3	
	2022	2021	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,2	10,4	7,9
Lisäykset				2,9
Vähennykset	-0,2		-0,6	-0,4
Käyvän arvon muutokset		0,1		
Kirjanpitoarvo 31.12.		0,2	9,8	10,4

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään käypään arvoon (taso 3). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo on niiden hankintahinta.

Rahavarat

Milj. euroa	2022	2021
Kassa ja pankkitalletukset	115,8	31,5
Muut lyhytaikaiset sijoitukset		
Yhteensä 31.12.	115,8	31,5

5.4 Rahoitusvelat

Laadintaperiaatteet

RAHOITUSVELAT JA VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Fiskars-konsernin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältäen johdannaisvelat) sekä jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat velat.

Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoön. Johdannaisvelat arvostetaan käypään arvoon.

Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin: jälkimmäisiin kuuluvat kaikki ne rahoitusvelat, joiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainoihin ja lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot jaksotetaan lainasopimuksen odotetulle voimassaoloajalle.

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

Milj. euroa	2022		2021	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Lainat rahoituslaitoksilta	130,1	130,4		
Muut velat			0,7	0,7
Yhteensä 31.12.	130,1	130,4	0,7	0,7

Korolliset velat on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (käypien arvojen hierarkia taso 2).

Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

Milj. euroa	2022		2021	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Luotolliset pankkitilit			14,2	14,2
Lainat rahoituslaitoksilta	195,2	195,2	50,0	50,0
Muut velat			0,2	0,2
Yhteensä 31.12.	195,2	195,2	64,4	64,4

Nettovelan täsmäytys

Milj. euroa	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	325,6	65,1
Vuokrasopimusvelat	115,5	111,5
Rahavarat	-115,8	-31,5
Nettovelka	325,3	145,0

Velkojen muutokset

2022

Milj. euroa	1.1.	Muutokset vuokrasopimusveloissa	Rahavirta	Muuntoero	Muut	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,7		129,7			130,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	88,9	1,4		2,7	-0,1	92,9
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	64,4		131,0	-0,2		195,2
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	22,6	26,7	-26,2	-2,0	1,4	22,5
Yhteensä	176,6	28,1	234,5	0,5	1,4	440,9

2021

Milj. euroa	1.1.	Muutokset vuokrasopimusveloissa	Rahavirta	Muuntoero	Muut	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	51,2		-0,5	0,0	-50,0	0,7
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	71,8	0,0	0,0	1,5	15,5	88,9
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	61,2		-47,2	0,4	50,0	64,4
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	22,7	39,3	-26,4	0,5	-13,6	22,6
Yhteensä	206,9	39,3	-74,1	2,5	1,9	176,6

Velkojen erääntyminen

Konsernilla oli 31.12.2022 likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 200 milj. euroa (2021: 280).

Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 3 vuotta (2021: 3,9).

Pitkäaikaisten lainojen erääntymisjankohdat on esitetty allaolevassa taulukossa. Sopimuksiin luottolimiiteistä sekä pitkäaikaisista lainoista sisältyy muun muassa vakavaraisuuteen liittyvä ehto, jonka noudattamatta jättäminen johtaa sopimusten ennaikaiseen erääntymiseen. Ehdon rikkoontuminen edellyttää vakavaraisuuden huomattavaa heikentymistä nykyisestä.

2022

Milj. euroa	2023	2024	2025	2026	2027	Myöhemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit							
Muut velat	0,2	0,2					0,4
Lainat rahoituslaitoksilta	195,2		80,0			50,0	325,2
korot	5,1	4,2	3,9	1,6	1,6	2,9	19,2
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	19,8	16,7	15,7	13,2	10,7	29,3	105,3
korot	2,8	2,2	1,7	1,3	0,8	1,4	10,2
Ostovelat	69,2						69,2
Johdannaisvelat	1,4						1,4
Yhteensä 31.12.	293,7	23,3	101,3	16,1	13,1	83,5	530,9

2021

Milj. euroa	2022	2023	2024	2025	2026	Myöhemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit	14,2						14,2
Muut velat	0,2	0,2	0,2	0,2			0,9
Lainat rahoituslaitoksilta	50,0						50,0
korot	0,3						0,3
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	20,8	16,4	12,3	10,7	9,7	33,6	103,5
korot	1,8	1,4	1,1	0,9	0,8	1,9	8,0
Ostovelat	139,1						139,1
Johdannaisvelat	0,2						0,0
Yhteensä 31.12.	226,3	18,0	13,6	11,9	10,5	35,5	315,9

Valuuttaposition herkkyysanalyysi

IFRS 7:n mukainen herkkyysanalyysi valuuttakursseista osoittaa, kuinka yksittäisten valuuttojen 10 %:n heikkeneminen vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja tai konsernin omaan pääomaan. Valuutan vahvistuminen 10 %:lla aiheuttaisi noin samansuuruisen vastakkaismerkkisen muutoksen. Analyysi tulosvaikutuksesta sisältää emoyhtiön vieraan valuutan määräiset sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Kaupalliset kassavirrat muodostuvat vieraan valuutan määräisistä konserniyhtiöiden arvioiduista ostoihin ja myynteihin liittyvistä vuosittaisista nettokassavirroista. Johdannaiset sisältävät kaupallisia virtoja suojaavat transaktiot. Muut rahoituserät sisältävät valuuttamääräiset lainat, talletukset ja sijoitukset. Valitut valuutat edustavat noin 90 % kaikista arvioiduista vuosittaisista nettomääräisistä valuuttavirroista. Oman pääoman herkkyysanalyysi kuvaa valuuttakurssimuutoksiin liittyvää valuuttamääräisen oman pääoman translaatoriskiä.

Milj. euroa	2022				2021			
	Vaikutus tulokseen ennen veroja			Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen ennen veroja			Vaikutus omaan pääomaan
	Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Johdannaiset	Muut rahoituserät		Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Johdannaiset	Muut rahoituserät	
AUD	-1,9	2,4	-0,4	-2,0	-1,9	2,2	-0,3	-1,7
CAD	-2,0	2,4	-0,3	-1,6	-1,3	1,3	0,0	-1,0
GBP	-0,8	4,8	-4,0	-3,9	-0,9	6,3	-5,4	-3,6
IDR	1,3	-1,3	0,0	0,0	1,2	-1,2	0,0	0,0
JPY	-1,3	2,1	-0,8	-2,3	-1,4	2,1	-0,7	-2,1
SEK	-2,2	0,9	1,3	-0,9	-2,3	1,1	1,2	-0,6
THB	3,3	-2,7	-0,6	-1,4	3,2	-2,4	-0,8	-1,5
USD	3,5	12,7	-16,2	-16,4	2,8	8,8	-11,6	-14,5

Keskikorot ja korkokulujen herkkyyshanalyysi

Korkokulujen herkkyyttä korkojen muutokselle on kuvattu simuloimalla yhden prosenttiyksikön pysyvä korkojen nousu tilinpäätöshetkellä. Konsernin korollinen nettovelka lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja oli tilinpäätöshetkellä 209,8 milj. euroa (2021: 32,9) ja korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 8 kuukautta (2021: 8). Yhden prosenttiyksikön korkojen nousun lisäys yhtiön vuotuisiin korkokuluihin olisi 1,6 milj. euroa (2021: 0,0) olettaen, että nettovelka pysyy muuttumattomana.

Konsernin korolliset nettovelat, valuuttajohdannaiset, lainojen keskikorot ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

2022

Milj. euroa	EUR	USD	GBP	PLN	Muut	Yhteensä
Lainat ja talletukset	255,0	-13,6	-1,2	-4,4	-25,8	210,0
Valuuttajohdannaiset	-204,4	126,8	48,1	23,9	3,2	-2,3
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	50,6	113,2	47,0	19,5	-22,6	207,7
Lainojen keskikorko (p.a.)	2,5 %					
Korkoherkkyys	0,0	1,1	0,5	0,2	-0,2	1,6

2021

Milj. euroa	EUR	USD	GBP	PLN	Muut	Yhteensä
Lainat ja talletukset	55,4	4,1	-0,2	-0,1	-26,3	32,9
Valuuttajohdannaiset	-147,8	87,9	63,1	-35,5	31,8	-0,5
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	-92,4	92,0	62,8	-35,5	5,5	32,4
Lainojen keskikorko (p.a.)	0,7 %					
Korkoherkkyys	-1,5	0,9	0,6	-0,4	0,3	0,0

Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskenta

Laadintaperiaatteet

KÄYVÄN ARVON LUOKITTELU

Hierarkiatason 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tason 2 instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tason 3 instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää noteeratut osakkeet, taso 2 korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

2022

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset			29,0	29,0
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset		4,5		4,5
Varat yhteensä	0,0	4,5	32,5	37,0
Johdannaisvelat		1,4		1,4
Velat yhteensä		1,4		1,4

2021

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset			32,0	32,0
Muut sijoitukset	0,2		3,5	3,7
Johdannaiset		0,6		0,6
Varat yhteensä	0,2	0,6	35,5	36,3
Johdannaisvelat				
Velat yhteensä				

5.5 Vuokrasopimusvelat

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyvä vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, ja sopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa näistä vuokrasopimuksista vuokrasopimusvelan maksamattomista vuokramaksuista sekä käyttöoikeusomaisuuserän kuvastamaan oikeutta käyttää omaisuuserää.

VUOKRASOPIMUSVELAT

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Fiskars-konserni kirjaa vuokrasopimusvelaksi nykyarvon tulevista maksamattomista vuokramaksuista. Vuokramaksuihin sisältyvät kiinteät maksut vähennettyinä kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta, ja määrät, jotka konsernin

odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Mikäli sopimukseen sisältyy käyttöoikeuserän ostoon liittyvä optio ja sitä tullaan todennäköisesti käyttämään, kirjataan toteutushinta osaksi vuokrasopimusvelkaa. Vuokrasopimusvelkaan kirjataan myös maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos konserni tulee todennäköisesti käyttämään sopimuksen päättämioption. Muuttuvat maksut, jotka eivät ole indeksiin tai hintatasoon sidottuja, kirjataan kuluksi kaudelle, jolloin kustannus aiheutui.

Vuokrien nykyarvon määrittämiseen konserni käyttää sopimuksen alkamisajankohdan lisäluoton korkoa, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole yleensä määriteltävissä. Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä, lisäämällä vuokrasopimusvelkaan korko ja vähentämällä maksetut vuokramaksut, sekä oikaistaan kuvastamaan uudelleenarvostuksia ja tehtyjä sopimusmuutoksia. Vuokrasopimusvelka uudelleenarvostetaan mikäli vuokrasopimukseen tulee muutoksia koskien vuokra-aikaa, vuokran määrää (esimerkiksi muutoksia tulevaisuuden maksuihin johtuen indeksistä tai hintatasosta, jota on käytetty vuokramaksujen määrittämiseen) tai osto-option toteutumista koskien.

Fiskars-konsernilla on useita vuokrasopimuksia liittyen toiminnoissa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitetiedossa 3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät. Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut kulut on esitetty liitetiedossa 2.3 Liiketoiminnan kulut ja 2.6 Rahoitustuotot ja -kulut.

Milj. euroa	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	111,5	94,5
Muuntoerot	0,7	2,2
Lisäykset	28,9	44,0
Tilikauden korot	2,0	1,9
Maksut	-26,2	-26,7
Vähennykset	-1,4	-4,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	115,5	111,5
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	22,5	22,6
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	92,9	88,9

Vuokrasopimusvelkojen erääntyminen

Milj. euroa	2022	2021
Enintään vuoden kuluttua	25,3	24,4
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	68,4	65,6
Yli viiden vuoden kuluttua	32,0	29,5
Tulevaisuuden vuokramaksut yhteensä	125,7	119,4

5.6 Johdannaiset

Laadintaperiaatteet

JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenoon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä (käypien arvojen hierarkiataso 2). Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Kassavirtasuojaukseen suunniteltujen, kelvollisten ja tehokkaiden johdannaisten osalta Fiskars soveltaa suojauslaskentaa. Johdannaisten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä (käypien arvojen hierarkiataso 2). Käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan.

Johdannaisten nimellisarvot

Milj. euroa	2022	2021
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	306,2	338,3
Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa		
Koronvaihtosopimukset	50,0	

Johdannaisten käyvät arvot

Milj. euroa	2022	2021
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3,1	0,6
Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa		
Koronvaihtosopimukset	0,1	

Konsernin johdannaiset tehdään International Swaps and Derivatives Associationin Master Agreement -sopimusten (ISDA) tai vastaavien paikallisten sopimusten alla. Mikäli sopimusosapuoli on sopimuksessa määritellyn luottotapahtuman kohteena, on toisella sopimusosapuolella oikeus vaatia kaikkien avoimien johdannaisten ennen aikaista eräännyttämistä ja netottamista. Johdannaistrumenttien bruttomääräiset markkina-arvot ennen aikaisen eräännyttämisen ja netotuksen tapahtuessa esitetään seuraavassa taulukossa:

Milj. euroa	2022	2021
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset		
Saatavat	4,5	0,7
Velat	-1,4	-0,2
Netto	3,1	0,6
Koronvaihtosopimukset		
Saatavat	0,1	
Velat		
Netto	0,1	

Johdannaisten eräänntyminen

2022

Milj. euroa	2023	2024	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	306,2			306,2
Koronvaihtosopimukset			50,0	
Yhteensä 31.12.	306,2		50,0	356,2

2021

Milj. euroa	2022	2023	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	338,3			338,3
Koronvaihtosopimukset				
Yhteensä 31.12.	338,3			338,3



Muut liitetiedot

6.1	Tytäryhtiöt	86
6.2	Lähipiiritapahtumat	88
6.3	Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	91
6.4	Vastuositoumukset	92
6.5	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	92

6.1 Tytäryhtiöt

Tytäryhtiöosakkeet

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinna	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
littala BV	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
littala BV	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	D
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Co., Ltd	Soul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Hong Kong Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Ivry sur Seine	FR	100,0	100,0	S
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
littala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	S
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	S
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o., Magyarországi Fióktelepe	Budapest	HU	100,0	100,0	S
Fiskars Polska Sp. z o.o., odštěpný závod	Praha	CZ	100,0	100,0	S
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	D
Fiskars Australia Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	S

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars Australia Pty Ltd - New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
A.C.N. 083 550 681 Pty Ltd	Melbourne	AU	100,0	100,0	D
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
PT Doulton	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvärf - Turun Veneveistäjä Oy	Turku	FI	100,0	100,0	D
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

Hallinnointi tai palvelut	H
Tuotanto ja myynti	P
Myynti	S
Lepäävä	D

6.2 Lähipiiritapahtumat

Fiskars-konsernin lähipiiriä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja muut johdon avainhenkilöt, osakkeenomistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta yhtiössä, sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Lisäksi Fiskars-konsernin osakkuusyhtiöt kuuluvat yhtiön lähipiiriin.

Fiskars Finland Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy litalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomalainan.

Konsernilla ei ollut merkittäviä transaktioita, velkoja tai saatavia lähipiirin kanssa vuoden 2022 aikana.

Milj. euroa	2022	2021
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomalaina	0,2	0,2

Hallituksen ja johdon jäsenten osakeomistukset 31.12.

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa.

Milj. euroa	2022			2021		
	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä
Ehrnrooth Paul		11 430 961	11 430 961		11 430 961	11 430 961
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 552
Goldin Julia						
Lindahl Carl-Martin						
Lixfeld Volker						
Luomakoski Jyri	4 000		4 000	3 000		3 000
Mero Inka				700		700
Månsson Fabian					3 000	3 000
Sjölander Peter						
Sotamaa Ritva	3 000		3 000	3 000		3 000
Ehrnrooth Albert	855 372	13 478 534	14 333 906	855 372	13 051 880	13 907 252
Ahlström Nathalie	29 974		29 974	14 000		14 000
Andersson Tina ¹						
Bachler Christian	3 540		3 540			
Brouillard James						
Gaggl Risto ²	5 164		5 164			
Hedberg Johan	3 312		3 312			
Holmberg Peter ³						
Hyyryläinen Tuomas	6 852		6 852			
Lindholm Niklas ⁴						
Mindelöf Anna ⁵						
Siitonen Jussi ⁶	40 000		40 000	15 000		15 000
Timonen Päivi ⁷	4 144		4 144			
Zappa Charlene ⁸						
Pohjonen Sari ⁹						
Taimi Maija ¹⁰						

Yhtiön johdolla ja hallituksen jäsenillä ei ole lainoja yhtiöltä eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai otettu muita vastuita. Hallituksen ja johdon jäsenten omistama osuus yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista on 45,7 %.

¹ Johtoryhmän jäsen 28.2.2022 saakka.

² Johtoryhmän jäsen 31.12.2022 saakka.

³ Johtoryhmän jäsen 15.3.2021 alkaen.

⁴ Johtoryhmän jäsen 28.2.2022 saakka.

⁵ Johtoryhmän jäsen 1.3.2022 alkaen.

⁶ Johtoryhmän jäsen 16.8.2021 alkaen.

⁷ Johtoryhmän jäsen 31.12.2022 saakka.

⁸ Johtoryhmän jäsen 17.1.2022 alkaen.

⁹ Johtoryhmän jäsen 13.8.2021 saakka.

¹⁰ Johtoryhmän jäsen 28.2.2021 saakka.

Hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	Palkat ja palkkiot	2022			2021		
		Lakisääteinen eläkemeno	Lisäeläkemeno	Palkat ja palkkiot	Lakisääteinen eläkemeno	Lisäeläkemeno	
Ehrnrooth Paul	159,0			123,0			
Luomakoski Jyri	120,5			86,0			
Fromond Louise	78,8			62,3			
Mero Inka	15,0			57,0			
Månsson Fabian	16,3			61,8			
Sjölander Peter	15,0			63,3			
Sotamaa Ritva	77,8			57,3			
Ehrnrooth Albert	77,8			57,3			
Ehrnrooth Alexander	1,5			5,3			
Lixfeld Volker	69,8						
Lindahl Carl-Martin	69,8						
Goldin Julia	62,3						
Ahlström Nathalie	857,7	118,6	94,9	1 251,2	213,1	104,1	
Fiskars-konsernin johtoryhmä, poislukien toimitusjohtaja	5 298,0	338,7	203,6	5 607,9	596,9	217,4	
Yhteensä	6 919,3	457,3	298,5	7 432,1	810,0	321,5	

Avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Luvut on esitetty suoriteperusteisesti.

Johtoryhmä kuuluu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, jonka osallistujat hallitus valitsee vuosittain. Vuonna 2022 voimassa on yksi vuosien 2018–2022 ohjelma joka sisältää yhden meneillään olevan ansaintakauden

vuosille 2020–2022 ja yksi uusi pitkän aikavälin kannustinohjelma, joka sisältää kaksi meneillään olevaa ansaintakautta vuosille 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus vahvistaa ansaintakriteerit kullekin ansaintakaudelle erikseen ja ne liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, liikevaihtoon ja nettokäyttöpääomaan (ansaintakausi 2020–2022), osakkeen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITA:n (ansaintakausi 2021–2023)

ja osakkeen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen liikevoittoon (ansaintakausi 2022–2024) oikeuden syntymisajanjaksolla. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista. Tilikaudelle kirjattu kulu johtoryhmälle sisältyy yllämainittuihin palkkoihin ja palkkioihin.

Konsernin Suomessa työskentelevällä johdoryhmän jäsenillä on kollektiivinen lisäeläkevakuutus. Vakuutus sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, ehdollisen vapaakirjaoikeuden ja kuolemantapausturvan. Eläkkeen määrä lasketaan vakuutussäästöjen perusteella. Vakuutusmaksu on toimitusjohtajan osalta 20 % ja johtoryhmän osalta 16 %–20 % edellisen vuoden vuosiansiosta ilman bonuksia.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, vuotuisesta bonusohjelmasta ja pitkän aikavälin kannustinohjelmasta. Toimitusjohtaja osallistuu käynnissä olevan osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintakausiin 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimus päättyy hänen saavuttaessaan lakisääteisen eläkeiän. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi maksetaan yhden vuoden kiinteää palkkaa vastaava määrä.

6.3 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

2022

VENÄJÄN TYTÄRYRITYKSEN MYYNTI

Fiskars-konserni tiedotti 7.3.2022 päätöksestään luopua kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä johtuen Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan. Tytäryhtiön myynti saatettiin päätökseen elokuussa 2022.

Yhtiö on toiminut paikallisesti lähinnä Fiskars-brändinsä kautta ja on työllistänyt noin 70 henkeä Moskovassa ja Pietarin alueella. Venäjän toiminnan liikevaihto vuonna 2021 oli noin prosentti konsernin globaalista liikevaihdosta. Venäjän markkinoilta vetäytymisellä ei ollut merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan tai tulokseen vuonna 2022. Myynnin kertaluonteinen vaikutus sisältyy vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

POHJOIS-AMERIKAN KASTELUTOIMINNAN MYYNTI

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 1.2.2022 että se on saattanut päätökseen Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan myynnin Lawn & Garden LLC:lle, joka on Centre Kane Partnersin (CLP) tytäryhtiön omistama tytäryhtiö. CLP on yksityinen sijoitusyhtiö, jonka pääkonttori sijaitsee New Yorkissa. Kaupasta tiedotettiin 21.12.2021.

Yrityskauppa järjestettiin liiketoimintakauppana. Sopimus kattoi immateriaalioikeuksia kuten Gilmour- ja Nelson-brändit sekä niihin liittyviä tavaramerkkejä ja patenteja, jotka koskevat Yhdysvalloissa kaupallistettuja kastelutuotteita. Yhdysvaltojen Missouriissa Excelsior Springsissä sijaitseva tuotantolaitos ja Independencessä sijaitsevat varastotoiminnot, sekä näiden kahden toimipisteen työntekijät sisältyivät osana sopimusta yrityskauppaan.

Kauppaan liittyvät varat oli aikaisemmin luokiteltu myytävänä oleviksi.

2021

Ningbossa, Kiinassa sijaitseva kastelutuotteiden kokoonpanotehdas sekä siihen liittyvät toiminnot myytiin Dayelle (Ningbo Daye Garden Industry Co. Ltd.) 22.1.2021. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai tulokseen vuonna 2021.

6.4 Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2022	2021
Takaukset	6,0	6,7
Muut vastuut ¹	3,0	2,4
Yhteensä 31.12.	9,1	9,1

¹ Muut vastuut sisältävät 1,7 milj. dollarin (2021: 1,7) sijoitusitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin.

Oikeudenkäynnit

Fiskars on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia tietyissä maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verotuksen oikaisuun.

6.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

13.1.2023: Ennakkotietoja neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden 2022 avainluvuista

Fiskars-konserni julkaisi ennakkotietoja neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden 2022 taloudellista kehitystään kuvaavista avainluvuista, sillä vuosi 2022 oli epävakaa haasteellisen toimintaympäristön johdosta. Tiedotteessa yhtiö julkaisi tilintarkastamattoman neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden vertailukelpoisen ja raportoidun liikevaihtonsa sekä neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden 2022 vertailukelpoisen EBITin. Tiedotteessa julkaistut luvut eivät muuttuneet julkaisun jälkeen ja ne sisältyvät tähän tilinpäätöstiedotteeseen.

20.1.2023: Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotukset Fiskarsin 2023 yhtiökokoukselle

Hallituksen nimitysvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitukseen valitaan uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Volker Lixfeld, Jyri Luomakoski ja Ritva Sotamaa.

Nimitysvaliokunta ehdottaa vuosipalkkioksi hallituksen jäsenille 70 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 105 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa.

23.1.2023: Suunnitelmat kohdennetuista organisaatiomuutoksista strategian toteutuksen kiihdyttämiseksi

Fiskars kertoi suunnittelevansa kohdennettuja organisaatiomuutoksia pääasiassa kolmen liiketoiminta-alueensa Vitan, Terran ja Crean organisaatorakenteissa strategian toteutuksen kiihdyttämiseksi. Suunniteltujen organisaatiomuutosten odotetaan johtavan noin 100 työtehtävän nettovähennykseen globaalisti sekä 30 miljoonan euron vuotuisiin kustannussäästöihin, joista noin puolet toteutuisi vuoden 2023 toisella puoliskolla. Samalla yritys jatkaa investointejaan strategisille avainalueille, erityisesti suoraan kuluttajamyyntiin ja digitaalisuuteen. Suunniteltuihin organisaatiomuutoksiin liittyvien kertaluontoisten kustannusten arvioidaan olevan yhteensä noin 5 miljoonaa euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin vuoden 2023 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liite	2022	2021
Liikevaihto	2	98 010 908,96	84 197 538,87
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-2 788 437,64	-2 628 604,92
Bruttokate		95 222 471,32 97 %	81 568 933,95 97 %
Hallinnon kulut	4,6	-87 247 903,15	-81 137 229,26
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 573 427,37	1 239 544,85
Liiketoiminnan muut kulut	4		-94 764,86
Liikevoitto (-tappio)		11 547 995,54 12 %	1 576 484,68 2 %
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-9 695 219,63	-6 959 675,83
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		1 852 775,91	-5 383 191,15
Tilinpäätössiirrot	8	-647 606,92	-88 175,33
Konserniavustus		973 476,35	3 049 090,97
Tuloverot	9	-333 116,56	-22 327 432,79
Tilikauden voitto (tappio)		1 845 528,78	-24 749 708,30

Emoyhtiön tase

Euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	47 690 102,97	36 089 537,39
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		35 587 738,52	35 822 984,23
Rakennukset		15 369 798,53	13 968 732,38
Koneet ja kalusto		2 548 387,42	2 073 697,49
Keskeneräiset hankinnat		984 207,35	2 709 000,93
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		54 490 131,82	54 574 415,03
Sijoitukset	12		
Tytäryhtiöosakkeet		640 174 887,25	640 174 887,25
Muut osakkeet ja osuudet		19 018 741,49	24 415 184,28
Sijoitukset yhteensä		659 193 628,74	664 590 071,53
Pysyvät vastaavat yhteensä		761 373 863,53	755 254 023,95
		58 %	71 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset lainasaamiset		28 171,14	33 438,66
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		49 591,81	50 882,89
Saamiset tytäryhtiöiltä	13	438 137 441,69	301 786 028,71
Muut saamiset		8 492 793,62	1 792 511,84
Siirtosaamiset	14	7 636 758,68	3 801 729,55
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		454 316 585,80	307 431 152,99
Rahat ja pankkisaamiset	15	86 959 841,00	4 616 853,14
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		541 304 597,94	312 081 444,79
		42 %	29 %
Vastaavaa yhteensä		1 302 678 461,47	1 067 335 468,74
		100 %	100 %

Euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	16		
Osakepääoma		77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		9 570 932,94	3 731 821,72
Käyvän arvon rahasto		107 401,67	
Omat osakkeet		-6 740 357,32	-7 181 414,46
Muut rahastot		3 204 313,18	3 204 313,18
Edellisten tilikausien voitto		236 840 122,81	347 698 899,91
Tilikauden voitto (tappio)		1 845 528,78	-24 749 708,30
Oma pääoma yhteensä		322 338 142,06	400 214 112,05
		25 %	37 %
Tilinpäätössiirrot		735 782,25	88 175,33
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	17		
Lainat rahoituslaitoksilta		130 236 962,94	334 375,53
Velat konserniyrityksille		2 398,36	2 398,36
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		130 239 361,30	336 773,89
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		196 799 373,46	63 423 888,80
Ostovelat		8 409 930,20	17 557 260,90
Velat tytäryhtiöille	18	610 992 704,29	562 953 729,64
Muut velat		23 608 433,61	12 147 074,12
Siirtovelat	19	9 554 734,30	10 614 454,01
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		849 365 175,86	666 696 407,47
Vieras pääoma yhteensä		979 604 537,16	667 033 181,36
		75 %	62 %
Vastattavaa yhteensä		1 302 678 461,47	1 067 335 468,74
		100 %	100 %

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2022	2021
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 826 252,30	-2 334 100,18
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	12 884 111,82	13 489 359,41
Tuotot sijoituksista	-1 582 166,45	-1 109 422,79
Korkotuotot ja osingot	-7 034 407,54	-3 584 547,24
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	4 451 375,13	2 497 047,14
Korko- ja muut rahoituskulut	12 475 317,29	8 047 175,93
Tytäryhtiöosakkeiden ja -saamisten arvonalentumiset	135 664,72	
Konserniavustukset	-973 476,35	-3 049 090,97
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	10 148,07	-34 345,64
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	23 192 818,99	13 922 075,66
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos	2 078 765,96	-38 968 310,24
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-1 917 801,24	12 668 711,52
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	23 353 783,71	-12 377 523,06
Saadut rahoitustuotot	6 323 510,72	4 660 955,66
Maksetut rahoituskulut	-7 744 997,86	-1 822 080,54
Maksetut verot	582 882,99	-3 859 354,35
Liiketoiminnan rahavirta (A)	22 515 179,56	-13 398 002,29

Milj. euroa	2022	2021
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Sijoitukset muihin tytäryhtiöihin		-231 339,98
Investoinnit rahoitusvaroihin	-392 488,24	-3 807 852,16
Investoinnit käyttömajaisuushyödykkeisiin	-24 638 724,84	-15 439 188,66
Käyttömajaisuushyödykkeiden myyntitulot	1 820 497,10	1 358 818,34
Muiden sijoitusten luovutustulot	4 189 427,28	1 528 494,77
Muut saadut osinkotuotot	157 839,02	
Investointien rahavirta (B)	-18 863 449,68	-16 591 067,69
RAHOITUSTOIMINTOJEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden ostot	-18 041 187,66	
Pitkäaikaisten lainojen muutos	129 890 895,24	-50 431 359,89
Lyhytaikaisten lainojen muutos	176 455 159,26	166 569 294,02
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-150 980 403,92	-51 458 484,84
Maksetut osingot	-61 682 295,91	-48 855 465,20
Saatu/maksettu konserniavustus	3 049 090,97	-9 147 159,00
Rahoitustoimintojen rahavirta (C)	78 691 257,98	6 676 825,09
Rahavarojen muutos (A+B+C)	82 342 987,86	-23 312 244,89
Rahavarat kauden alussa	4 616 853,14	27 929 098,03
Rahavarat kauden lopussa	86 959 841,00	4 616 853,14

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säästösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon ja muutokset markkina-arvossa on huomioitu tuloslaskelmassa.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu ostajalle. Rojalituotot Fiskars Oyj Abp:n omistamista tavaramerkeistä kirjataan liikevaihtoon, samoin kuin

vaihto-omaisuuteen luettavista arvopapereista saadut myyntituotot, osingot ja muut vastaavat tuotot kuten palvelutuotot.

Vuokrausjärjestelyt

Leasingvuokrat kirjataan tuloslaskelmaan laskituksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina. Vuokratuotot, kun yhtiö toimii vuokranantajana, kirjataan liikevaihtoon.

Eläkejärjestelyt

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutusin vakuutusyhtiöiden kautta.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiössä ei kirjata laskennallisia veroja.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja ne on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia.

Arvonorotukset perustuvat arvonorotusajankohdan käypiin arvoihin. Tehtyjä arvonorotuksia perutaan, mikäli maa-alueiden käypä arvo laskee. Myynnin yhteydessä realisoituneet arvonorotukset siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Pysyvistä vastaavista tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat:

- Aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta
- Rakennukset 20–40 vuotta
- Kuljetusvälineet 4 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poistoja

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintamenuon suuruusena tai nettorealisoituarvoon, mikäli sijoituksen arvo on huomattavasti ja pysyvästi laskenut. Arvonalennusta voidaan palauttaa alkuperäiseen hankintamenuon asti silloin, kun sijoituksen arvo on palautunut.

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisoituarvoon, riippuen siitä, kumpi näistä on

alhaisempi. Hankintameno sisältää sekä välittömät että välilliset menot. Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen. Nettorealisointiarvona pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla. Vaihto-omaisuuteen kuuluvat arvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai käypään arvoon riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi.

Saamiset

Saamiset kirjataan kirjanpitoarvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

Pakolliset varaukset

Varauksina on taseessa ja tuloksessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poistoeroista ja mahdollisista saaduista tai annetuista konserniavustuksista.

2. Liikevaihto

Euroa	2022	2021
Konsernipalveluveloitus	64 730 662,86	52 965 600,76
Rojaltituotot	27 200 880,41	25 565 906,30
Vuokratuotot	3 618 900,50	3 413 897,87
Muut	2 460 465,19	2 252 133,94
Yhteensä	98 010 908,96	84 197 538,87

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Euroa	2022	2021
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 551 868,45	1 204 187,65
Korvaukset vakuutusyhtiöiltä	332 078,91	
Muut tuotot	1 689 480,01	35 357,20
Yhteensä	3 573 427,37	1 239 544,85

4. Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

Euroa	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	-1 936,25	-5 906,70
Työsuhde-etuudet	-19 910 230,97	-18 193 156,05
Poistot ja arvonalentumiset	-12 884 111,82	-13 489 359,41
Tietoliikennekulut	-29 586 148,96	-23 403 297,72
Konsultointikulut	-17 121 721,51	-20 659 731,87
Ulkopuoliset palvelut	-2 531 316,15	-1 750 748,62
Muut	-8 000 875,13	-6 263 633,81
Yhteensä	-90 036 340,79	-83 765 834,18

Liiketoiminnan muut kulut

Euroa	2022	2021
Käyttöomaisuuden luovutustappiot		-94 764,86
Yhteensä		-94 764,86

5. Tilintarkastajien palkkiot

Euroa	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	-363 802,00	-222 300,00
Veroneuvonta	-18 502,16	
Muut palkkiot	-23 780,00	-14 687,00
Yhteensä	-406 084,16	-236 987,00

6. Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

Työsuhde-etuudet

Euroa	2022	2021
Palkat ja palkkiot	-17 091 444,83	-15 297 133,16
Eläkekulut	-2 299 458,86	-2 379 234,77
Henkilösivukulut	-519 327,28	-516 788,12
Yhteensä	-19 910 230,97	-18 193 156,05

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	2022	2021
Toimitusjohtaja	1 071,2	1 568,4
Hallituksen jäsenet	763,6	573,0
Yhteensä	1 834,8	2 141,4

Henkilöstö

	2022	2021
Keskimäärin (FTE)	173	164
Kauden lopussa	175	156

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Euroa	2022	2021
Rahoitustuotot		
Vaihto-omaisuusarvopapereiden myyntivoitot	30 298,00	
Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä		
Osinkotuotot	157 839,02	
Korkotuotot	4 213 869,64	2 222 184,43
Rahoitustuotot muilta		
Korkotuotot	2 662 698,88	1 362 362,81
Rahoitustuotot yhteensä	7 064 705,54	3 584 547,24
Rahoituskulut		
Vaihto-omaisuusarvopapereiden luovutustappiot	-135 664,72	
Kurssierot	-4 451 375,13	-2 497 047,14
Rahoituskulut saman konsernin yrityksille		
Korkokulut	-1 533 499,59	-93 435,49
Rahoituskulut muille		
Korkokulut	-7 997 621,64	-7 815 255,60
Muut rahoituskulut	-2 641 764,09	-138 484,84
Rahoituskulut yhteensä	-16 759 925,17	-10 544 223,07
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9 695 219,63	-6 959 675,83

8. Tilinpäätössiirrot

Euroa	2022	2021
Poistoeron muutos	-647 606,92	-88 175,33
Saatu konserniavustus	973 476,35	3 049 090,97
Yhteensä	325 869,43	2 960 915,64

9. Tuloverot

Euroa	2022	2021
Tuloverot tilikaudelta	-369 290,16	-196 489,23
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	36 173,60	-22 130 943,56
Yhteensä	-333 116,56	-22 327 432,79

10. Aineettomat hyödykkeet

Euroa	2022	2021
Hankintamenot 1.1.	121 544 965,64	108 916 461,17
Lisäykset	21 435 546,02	12 667 983,54
Vähennykset	-45 900 728,37	-22 179,07
Siirrot tase-erien välillä	1 256 659,15	-17 300,00
Hankintamenot 31.12.	98 336 442,44	121 544 965,64
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	85 455 428,25	73 797 005,93
Tilikauden poistot	11 091 639,59	11 679 161,39
Vähennykset	-45 900 728,37	-20 739,07
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	50 646 339,47	85 455 428,25
Kirjanpitoarvo 31.12.	47 690 102,97	36 089 537,39

11. Aineelliset hyödykkeet

2022

Euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	26 164 423,51	39 753 025,43	7 205 461,62	2 709 000,93	75 831 911,49
Lisäykset		1 921 512,44	708 353,75	573 312,63	3 203 178,82
Vähennykset	-147 617,93	-15 095,64	-813 562,39		-976 275,96
Siirrot tase-erien välillä		850 945,02	190 502,04	-2 298 106,21	-1 256 659,15
Hankintamenot 31.12.	26 016 805,58	42 510 387,25	7 290 755,02	984 207,35	76 802 155,20
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		25 784 293,05	5 131 764,13		30 916 057,18
Tilikauden poistot		1 371 391,31	421 080,92		1 792 472,23
Vähennykset		-15 095,64	-810 477,45		-825 573,09
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		27 140 588,72	4 742 367,60		31 882 956,32
Arvonkorotukset 1.1.	9 658 560,72				9 658 560,72
Vähennykset	-87 627,78				-87 627,78
Arvonkorotukset 31.12.	9 570 932,94				9 570 932,94
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 587 738,52	15 369 798,53	2 548 387,42	984 207,35	54 490 131,82



2021

Euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	26 192 159,40	38 952 466,41	7 814 982,16	1 175 757,55	74 135 365,52
Lisäykset		154 245,91	234 191,79	2 382 767,42	2 771 205,12
Vähennykset	-27 735,89	-203 210,93	-861 012,33		-1 091 959,15
Siirrot tase-erien välillä		849 524,04	17 300,00	-849 524,04	17 300,00
Hankintamenot 31.12.	26 164 423,51	39 753 025,43	7 205 461,62	2 709 000,93	75 831 911,49
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		24 575 285,03	5 440 694,45		30 015 979,48
Tilikauden poistot		1 336 687,72	473 510,30		1 810 198,02
Vähennykset		-127 679,70	-782 440,62		-910 120,32
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		25 784 293,05	5 131 764,13		30 916 057,18
Arvonkorotukset 1.1.	9 664 136,19				9 664 136,19
Vähennykset	-5 575,47				-5 575,47
Arvonkorotukset 31.12.	9 658 560,72				9 658 560,72
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 822 984,23	13 968 732,38	2 073 697,49	2 709 000,93	54 574 415,03

12. Sijoitukset

2022

Euroa	Tytäryhtiöosakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	821 174 887,25		25 219 905,74	846 394 792,99
Lisäykset				
Vähennykset			-6 257 220,95	-6 257 220,95
Valuuttakurssaukset			819 450,98	819 450,98
Hankintamenot 31.12.	821 174 887,25		19 783 135,77	840 958 023,02
Arvon alentumiset 1.1.	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Vähennykset			40 327,18	40 327,18
Arvon alentumiset 31.12.	-181 000 000,00		-764 394,28	-181 764 394,28
Kirjanpitoarvo 31.12.	640 174 887,25		19 018 741,49	659 193 628,74

2021

Euroa	Tytäryhtiöosakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	820 943 547,27		22 922 325,81	843 865 873,08
Lisäykset	231 339,98		3 807 852,16	4 039 192,14
Vähennykset			-1 510 272,23	-1 510 272,23
Hankintamenot 31.12.	821 174 887,25		25 219 905,74	846 394 792,99
Arvon alentumiset 1.1.	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Vähennykset				
Arvon alentumiset 31.12.	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Kirjanpitoarvo 31.12.	640 174 887,25		24 415 184,28	664 590 071,53

Tytäryhtiöosakkeet

	Osakemäärä	Kotipaikka	Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Kirjanpitoarvo
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raasepori FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	2 250	Raasepori FI	100,0	100,0	530 098 092,55
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistäjä Oy	150	Turku FI	100,0	100,0	2 522,82
Yhteensä 31.12.2022					640 174 887,3

13. Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Euroa	2022	2021
Myyntisaamiset	67 281 902,88	81 672 972,45
Lainasaamiset	108 763 262,04	87 725 444,12
Konsernitilisaamiset	223 186 908,17	95 122 670,20
Konserniavustussaamiset	973 476,35	3 049 090,97
Siirtosaamiset	4 350 520,40	3 521 218,41
Muut saamiset	33 581 371,85	30 694 632,56
Yhteensä 31.12.	438 137 441,69	301 786 028,71

14. Siirtosaamiset

Euroa	2022	2021
Korkosaamiset	1 297 438,01	908 931,28
Muut siirtosaamiset	6 339 320,67	2 892 798,27
Yhteensä 31.12.	7 636 758,68	3 801 729,55

15. Rahat ja pankkisaamiset

Euroa	2022	2021
Pankkitalletukset	86 959 841,00	4 616 853,14
Yhteensä 31.12.	86 959 841,00	4 616 853,14

16. Oma pääoma

Euroa	2022	2021
Osakepääoma		
1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Osakepääoma 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00

Arvonkorotusrahasto		
1.1.	3 731 821,72	3 737 397,19
Vähennykset	-104 883,00	-5 575,47
Siirto erien välillä ¹	5 943 994,22	
Arvonkorotusrahasto 31.12.	9 570 932,94	3 731 821,72

Käyvän arvon rahasto		
1.1.	0,00	
Vähennykset	107 401,67	
Käyvän arvon rahasto 31.12.	107 401,67	

Euroa	2022	2021
Omat osakkeet		
1.1.	-7 181 414,46	-7 181 414,46
Lisäykset	-18 041 187,66	
Osakepalkkiot	1 834 407,85	
Omien osakkeiden mitätöinnit	16 647 836,95	
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	-6 740 357,32	-7 181 414,46
Muut rahastot		
1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Muut rahastot 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Voittovarot		
1.1.	322 949 191,61	396 554 365,11
Osingonjako	-61 682 295,91	-48 855 465,20
Osakepalkkiot	-1 834 407,85	
Omien osakkeiden mitätöinnit	-16 647 836,95	
Siirto erien välillä, arvonkorotusrahasto ¹	-5 944 528,09	
Tilikauden tulos	1 845 528,78	-24 749 708,30
Voittovarot 31.12.	238 685 651,59	322 949 191,61
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	231 945 294,27	315 767 777,15
Oma pääoma yhteensä 31.12.	322 338 142,06	400 214 112,05

¹ Voittovaroihin kirjatun maa- ja vesialueiden arvonkorotuksen siirto arvonkorotusrahastoon

17. Pitkäaikaiset velat

Euroa	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta, jotka erääntyvät		
1-5 vuoden kuluessa	80 236 962,94	334 375,53
yli 5 vuoden kuluessa	50 000 000,00	
Lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä	130 236 962,94	334 375,53
Velat konserniyrityksille, jotka erääntyvät		
1-5 vuoden kuluessa	2 398,36	2 398,36
Velat konserniyrityksille, yhteensä	2 398,36	2 398,36
Pitkäaikaiset velat, yhteensä	130 239 361,30	336 773,89

18. Velat konserniyrityksille

Euroa	2022	2021
Ostovelat	42 394,94	99 058,22
Konsernitilivelat	579 941 568,31	504 951 534,49
Siirtovelat	12 249,24	557 851,82
Muut velat	30 996 491,80	57 345 285,11
Yhteensä 31.12.	610 992 704,29	562 953 729,64

19. Siirtovelat

Euroa	2022	2021
Korot	2 698 856,54	692 960,60
Palkat ja sosiaalikulut	3 272 199,28	5 816 138,26
Muut	3 583 678,48	4 105 355,15
Yhteensä 31.12.	9 554 734,30	10 614 454,01

20. Leasingvastuut

Euroa	2022	2021
Seuraavan vuoden leasingmaksut	2 539 788,50	2 867 053,99
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	28 328 677,71	28 018 283,37
Yhteensä 31.12.	30 868 466,21	30 885 337,36

21. Vastuusitoumukset

Euroa	2022	2021
Omien sitoumusten vakuudeksi	1 562 000,00	1 471 194,00
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	6 684 000,00	6 718 000,00
Yhteensä 31.12.	8 246 000,00	8 189 194,00

Kiinteistöinvestointien alv-vastuu

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuosina 2013–2022 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisävähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana.

Euroa	2022	2021
Tarkistusvastuu	3 006 052,00	2 174 582,00

22. Johdannaisopimukset

Nimellisarvo, euroa	2022	2021
Valuuttatermiinit ja valuuttanvaihtosopimukset	306 195 896,63	512 634 844,10
Koronvaihtosopimukset	50 000 000,00	
Yhteensä 31.12.	356 195 896,63	512 634 844,10

Käypä arvo, euroa	2022	2021
Valuuttatermiinit ja valuuttanvaihtosopimukset	3 134 792,62	-329 807,65
Koronvaihtosopimukset	107 401,67	
Yhteensä 31.12.	3 242 194,29	-329 807,65

Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset

Ehdotus taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja käteisosingon maksamisesta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2022 päättyessä oli 231,9 milj. euroa (2021: 315,8 milj. euroa).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,40 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 16.3.2023 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.3.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 24.3.2023.

Toinen erä 0,40 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2023. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 7.9.2023 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon maksupäivän on tarkoitus olla 18.9.2023 alkavalla viikolla.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 80 580 516. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 64,5 milj. euroa (61,9 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 167,4 milj. euroa (253,8 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.



Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa helmikuun 6. päivänä 2023

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Jyri Luomakoski

Julia Goldin

Carl-Martin Lindahl

Volker Lixfeld

Ritva Sotamaa

Nathalie Ahlström
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa helmikuun 6. päivänä 2023
Ernst & Young Oy

Kristina Sandin

KHT

Tilintarkastuskertomus

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n (y-tunnus 0214036-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnonllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa**Liikevaihdon tulouttaminen**

Viittaamme konsernitilin päätöksen liitetietoon 2.1.

Tilin päätöksen laadintaperiaatteen mukaan myyntituotot tuloutetaan, kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Myyntituotteiden määrittämisessä otetaan huomioon asiakkaille myönnettävät alennukset ja hyvitykset.

Jälkikäteen annettavien alennusten ja hyvitysten huomiointi oikeanmääräisenä edellyttää johdon arviointia tuloutushetkellä sekä kunkin raportointikauden päättyessä. Koska sopimusehtoja on paljon ja ne ovat erilaisia konsernin eri markkina-alueilla, johto käyttää harkintaa tuottojen kirjaamisessa, mikä voi johtaa tuottojen virheelliseen kirjaamiseen väärinkäytöksen tai virheen johdosta. Edellä mainitusta johtuen myyntituotteiden kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski

Tuotteiden kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin käyttämiä tuotteiden kirjaamisen laskentaperiaatteita - sisältäen alennukset ja hyvitykset - sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme liikevaihdon tuloutusprosessia erityisesti kirjaamisen ajoituksen sekä alennusten ja hyvitysten laskennan osalta.
- Suoritimme liikevaihdon tuloutukseen liittyen analyttisiä ja transaktiotasoisia tarkastustoimenpiteitä ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän.
- Analysoimme tilinpäätöspäivän jälkeiselle kaudelle kirjattuja hyvityslaskuja.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa**Liikearvon arvostus**

Viittaamme konsernitilin päätöksen liitetietoon 3.2.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 liikearvon määrä oli 221,2 miljoonaa euroa, joka on 26 % konsernin kokonaisvaroista ja 14 % konsernin omasta pääomasta.

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyi merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Liikearvon arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäytteen erityisasiantuntijoidemme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksytyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa
- käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulemaa Fiskarsin markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Tavaramerkkien arvostus	
<p>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.2.</p> <p>Konsernilla on 9 tavaramerkkiä, joiden määrä tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 oli 207,7 miljoonaa euroa. Tämä on 25 % konsernin kokonaisvaroista ja 13 % konsernin omasta pääomasta.</p> <p>Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavamerkit testataan mahdollisen arvonalentumisen osalta vähintään vuosittain.</p> <p>Tavaramerkkien arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin tavaramerkkien käyttöarvosta. Johto laatii tavaramerkkien arvonalentumistestit "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Käyttöarvon määritykseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. tavaramerkkikohtaisen liikevaihdon kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.</p> <p>Tavaramerkkien arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska tavaramerkkien määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.</p> <p>Tavaramerkkien arvioituiden käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa tavaramerkkien arvon alentumiseen.</p> <p>Tavaramerkkien arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.</p>	<p>Tavaramerkkien arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisyyden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta. Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä. Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksytyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden arvostus	
<p>Viittaamme konsernitilinpäätöksen 4.1.</p> <p>Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoona tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttivedestä ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttiusvaraukset olivat 393,7 miljoonaa euroa ja 29,0 miljoonaa euroa (netto 364,7 miljoonaa euroa).</p> <p>Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttiusvarauksen tasosta.</p>	<p>Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. Arvioimme johdon laatimia analyysijä ja laskelmia, jotka liittyivät hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon ja varastossa olevien tuotteiden odotettuun kysyntään ja nettorealisointiarvoon. Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen
- soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä,

että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään

mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.3.2019 alkaen yhtäjaksoisesti neljä vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 6. helmikuuta 2023
Ernst & Young Oy tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT

Muut taloudelliset tiedot

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, merkittävät tuotteiden takaisinvedot sekä sakot ja sakonluonteiset korvaukset käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Tuotot ja kulut on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä ja toiminnolla. Arvonalentumiset on esitetty konsernin tuloslaskelmassa asiaankuuluvan toiminnon poistoissa, tai liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisissa asiaankuuluvalla toiminnolla kun alaskirjaus koskee liikearvoa tai tavaramerkkejä. Alaskirjaukset on esitetty muissa liiketoiminnan kuluissa.

2022

Vuonna 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat Venäjän tytäryhtiön myynnin kertaluonteinen vaikutus, Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan myynti sekä muutokset konsernin johtoryhmässä. Tarkemmat tiedot myynneistä löytyvät liitetiedosta 6.3.

2021

MUUTOS- JA UUELLEENJÄRJESTELYOHJELMAT

Fiskars Group on saattanut päätökseen muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmat. Muutosohjelma käynnistettiin lokakuussa 2018, ja sen tavoitteena oli lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä yhtiön aiemmassa Living-segmentissä. Konserninlaajuinen uudelleenjärjestelyohjelma käynnistettiin joulukuussa 2019, ja sen tarkoitus oli saada aikaan säästöjä useilta eri osa-alueilta.

Molemmat ohjelmat päättyivät vuoden 2021 lopussa. Muutosohjelman tavoitteena oli 17 milj. euron vuosittaiset kustannussäästöt ja uudelleenjärjestelyohjelman tavoitteena 20 milj. euron säästöt. Ohjelmien hyödyt toteutuvat ja ne näkyvät pääosin jo vuoden 2021 loppuun mennessä.

Alun perin ohjelmien kustannusten odotettiin olevan yhteensä 70 milj. euroa, eli 40 milj. euroa muutosohjelmasta ja 30 milj. euroa uudelleenjärjestelyohjelmasta. Ohjelmien yhteenlasketut kustannukset olivat 42,5 milj. euroa, 30 milj. euroa muutosohjelmasta ja 12,5 milj. euroa uudelleenjärjestelyohjelmasta. Kustannukset kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Milj. euroa	2022	2021
EBIT	134,7	142,8
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Venäjän tytäryhtiön myynti	11,9	
Kasteluliiketoiminnan myynti	3,3	
Muutokset konsernin johtoryhmässä	1,1	
Uudelleenjärjestelyohjelma		7,6
Muutosohjelma		3,9
Muut oikaisut liiketulokseen		0,0
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	16,3	11,5
Vertailukelpoinen EBIT	151,0	154,2

Taloudelliset tunnusluvut

Viisivuotiskatsaus

		2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	Milj. euroa	1 248,4	1 254,3	1 116,2	1 090,4	1 118,5
josta ulkomailla	Milj. euroa	1 136,0	1 142,0	1 021,9	977,5	1 006,6
% liikevaihdosta	%	91,0	91,0	91,5	89,6	90,0
vienti Suomesta	Milj. euroa	20,4	24,2	20,1	20,2	19,5
Liikevaihdon muutos, %	%	-0,5	12,4	2,4	-2,5	-5,6
Bruttokate	Milj. euroa	555,9	539,8	452,0	447,3	485,1
% liikevaihdosta	%	44,5	43,0	40,5	41,0	43,4
EBIT	Milj. euroa	134,7	142,8	98,0	60,1	91,6
% liikevaihdosta	%	10,8	11,4	8,8	5,5	8,2
Vertailukelpoinen EBIT	Milj. euroa	151,0	154,2	109,0	77,8	100,8
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	Milj. euroa	1,1	1,3	0,7	-0,2	2,0
Rahoitusnetto	Milj. euroa	-11,7	0,0	-8,9	3,4	9,4
% liikevaihdosta	%	-0,9	0,0	-0,8	0,3	0,8
Tulos ennen veroja	Milj. euroa	124,1	144,1	89,8	63,2	103,0
% liikevaihdosta	%	9,9	11,5	8,0	5,8	9,2
Tuloverot jatkuvasta toiminnasta	Milj. euroa	-25,0	-56,5	-21,3	-10,8	-21,1
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	98,2	86,6	67,6	51,7	81,6
% liikevaihdosta	%	7,9	6,9	6,1	4,7	7,3
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	0,9	0,9	0,8	0,7	0,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	Milj. euroa	289,0	293,7	262,9	311,9	307,9

		2022	2021	2020	2019	2018
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	Milj. euroa	59,4	61,6	76,1	59,6	43,8
% liikevaihdosta	%	4,8	4,9	6,8	5,5	3,9
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. euroa	-61,4	122,9	199,2	96,5	105,9
Investoinnit (ml. yritysostot)	Milj. euroa	48,1	34,4	30,0	40,0	46,2
% liikevaihdosta	%	3,9	2,7	2,7	3,7	4,1
Tutkimus- ja kehittämismenot	Milj. euroa	20,8	15,5	16,5	18,4	18,4
% liikevaihdosta	%	1,7	1,2	1,5	1,7	1,6
Aktivoidut kehittämismenot	Milj. euroa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Milj. euroa	831,6	812,1	757,8	760,9	1 207,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	Milj. euroa	4,1	4,2	3,8	3,6	2,7
Oma pääoma yhteensä	Milj. euroa	835,6	816,3	761,6	764,5	1 209,7
Korolliset nettovelat	Milj. euroa	325,3	145,0	143,7	261,1	135,4
Käyttöpääoma	Milj. euroa	337,2	164,5	134,2	194,4	197,0
Taseen loppusumma	Milj. euroa	1 585,4	1 435,5	1 342,0	1 364,3	1 719,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,1	15,3	9,9	6,0	7,9
Oman pääoman tuotto	%	12,0	11,1	9,0	5,3	6,6
Omavaraisuusaste	%	52,7	56,9	56,8	56,0	70,4
Nettovelkaantumisasaste	%	38,9	17,7	18,9	34,2	11,2
Henkilöstö keskimäärin (FTE)		6 273	6 081	6 104	6 840	7 219
Henkilöstö kauden lopussa		6 595	6 690	6 411	6 984	7 615
josta ulkomailla		5 423	5 579	5 348	5 852	6 581

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2022	2021	2020	2019	2018
Osakepääoma	milj. euroa	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	€/osake	1,21	1,06	0,83	0,63	1,00
Osinko/osake	€/osake	0,80 ¹	0,76	0,60	0,56	0,54+5,31 ²
Osingonjako	milj. euroa	64,5 ¹	61,9	48,9	45,6	44,0
Oma pääoma/osake	€	10,32	9,97	9,30	9,34	14,80
Osakkeen osakeantioikaistu keskikurssi	€/osake	18,51	18,55	11,47	15,40	19,37
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	€/osake	14,04	14,46	7,80	11,16	14,48
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	€/osake	24,45	23,40	15,02	20,60	25,00
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi 31.12.	€/osake	15,38	23,00	14,98	11,26	15,04
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	1 239,3	1 873,8	1 220,4	917,7	1 226,9
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl		81 000,0	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Omat osakkeet, 1 000 kpl		419,5	433,7	433,7	408,7	332,6
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl		9 724,6	8 016,4	11 112,7	9 148,1	3 149,5
Hinta/voitto-suhde		12,7	21,7	18,1	17,8	15,1
Osinko/tulos, %	%	62,7	71,5	72,3	88,4	54,1
Efektiiivinen osinkotuotto, %	%	4,9	3,3	4,0	5,0	3,6
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		32 602	30 080	25 968	23 495	20 013

¹ Hallituksen ehdotus.

² Wärtsilän osakkeet jaettiin osinkoina.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

	EBIT = Liiketulos (EBIT)
	Vertailukelpoinen EBIT = Liiketulos (EBIT) +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	$\frac{\text{Tilikauden tulos} + \text{verot} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korollinen vieras pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden lopussa}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa}}$
Osakeantioikaistu keskikurssi	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä kauden lopussa} \times \text{osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$

Osakkeet

Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma

Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja FSKRS, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

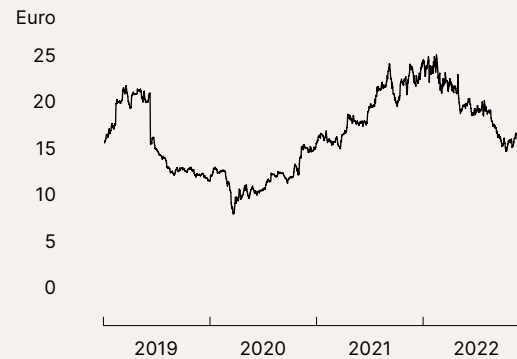
Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 81 000 000 (2021: 81 905 242). Osakepääoma oli 77 510 200 euroa.

Osakkeen tiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
ISIN	F10009000400
Kaupankäyntitunnus	FSKRS
Lista	Large Cap
Toimiala	3000 Kulutustavarat
Ylätoimialaluokka	3700 Kotitaloustarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2022	81 000 000

Fiskarsin osakkeen kurssikehitys

Euroa, 1.1.2019–31.12.2022



Wärtsilä-osakkeet jaettiin ylimääräisenä osakeosinkona kesäkuussa 2019. Osakeosingon arvo oli 5,31 euroa per Fiskarsin osake.

Omat osakkeet

Vuoden lopussa Fiskars omisti 419 484 omaa osaketta. Tämä vastasi 0,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiö on hankkinut osakkeet Nasdaq Helsingistä yhtiökokouksen valtuuttamana.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 2022 valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta. Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti), yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta.

Osakkeiden lukumäärän muutokset 2018–2022

	Yhteensä
Osakkeita yhteensä 31.12.2018	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2019	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2020	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2021	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2022	81 000 000
Omat osakkeet 31.12.2022	419 484

Osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä oli 32 602 (2021: 30 080) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Noin 1,6 % (2021: 2,4) osakepääomasta oli ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa ja 3,4 % (2021: 5,0) hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja talousjohtajan sekä heidän, yhdessä perheenjäsenten kanssa, määräysvalta-yhteisöjensä sekä vaikutusvalta-yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2022 yhteensä 37 010 393 (2021: 36 045 465) osaketta, mikä vastaa 45,7 % (2021: 44,0) yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmia.

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2022

	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	46	0,14	13 346 449	16,48
Kotitaloudet	31 359	96,19	26 989 694	33,32
Yritykset	802	2,46	29 446 284	36,35
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	224	0,69	5 861 302	7,24
Julkisyhteisöt	8	0,03	4 058 406	5,01
Suomen ulkopuolella	163	0,50	1 297 865	1,60
Yhteensä	32 602	100,00	81 000 000	100,00
joista hallintarekisteröidyt	11	0,03	2 771 561	3,42

Osakemäärien jakautuminen 31.12.2022

Osakkaiden määrä	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
1–100	18 675	57,28	742 537	0,92
101–500	9 479	29,08	2 415 395	2,98
501–1 000	2 162	6,63	1 645 249	2,03
1 001–10 000	1 816	5,57	3 874 342	4,78
10 001–100 000	214	0,66	1 508 865	1,86
100 001–1 000 000	172	0,53	3 656 042	4,51
1 000 001–	24	0,07	56 961 305	70,32
Yhteensä	32 602	100,00	81 000 000	100,00

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2022

	Osakkeet	Osuus osakkeista ja äänistä %
1 Virala Oy Ab	12 740 000	15,73
2 Turret Oy Ab	11 430 961	14,11
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,55
4 Sophie Von Julins Stiftelse	2 556 000	3,16
5 Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,15
6 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 982 000	2,45
7 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 659 326	2,05
8 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 594 155	1,97
9 Greta Von Julin kuolinpesä	1 560 000	1,93
10 Ehrnrooth Albert Carl Göran	855 372	1,06
11 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	788 000	0,97
12 Lindsay von Julin & Co Ab	750 000	0,93
13 Hartwall Peter Johan	748 450	0,92
14 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,89
15 Åberg Karin Margareta Albertina	638 500	0,79
16 Fromond Lilli Sophie Louise	601 135	0,74
17 Fromond Anna Gabriell	600 518	0,74
18 von Limburg Stirum Mariana	596 298	0,74
19 Hisinger-Jägerskiöld Barbara Maria	544 117	0,67
20 Ehrnrooth Jacob	526 929	0,65
20 suurinta osakkeenomistajaa	53 614 084	66,19



Edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista

Fiskars Group (FSKRS, Nasdaq Helsinki) on globaali yhtiö, jonka designvetoiset brändit ovat läsnä kodeissa, puutarhoissa ja ulkoillessa. Brändeihimme kuuluvat muun muassa Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Moomin by Arabia, Waterford ja Wedgwood. Brändimme ovat läsnä yli 100 maassa ja meillä on noin 350 omaa liikettä. Henkilöstöä meillä on lähes 7 000 ja vuonna 2022 liikevaihtomme oli 1,2 miljardia euroa.

Meitä yhdistää tavoitteemme luoda edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista. Vuodesta 1649 lähtien olemme suunnitelleet ajattomia, toimivia ja kauniita tuotteita, edistäen samalla innovaatioita ja kestäväää kasvua.

Lisätietoja löydät osoitteesta www.fiskarsgroup.com. Voit seurata meitä Twitterissä, @fiskarsgroup.