



FISKARS
EST. GROUP 1649



Tilinpäätös 2023

Sisältö

Konsernin avainluvut	3
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2023	4
Tilinpäätös	37
Konsernitilinpäätös, IFRS	37
Konsernin tuloslaskelma	37
Konsernin laaja tuloslaskelma	37
Konsernin tase	38
Konsernin rahavirtalaskelma	39
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	40
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	41
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	100
Emoyhtiön tuloslaskelma	100
Emoyhtiön tase	101
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	102
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	103
Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset	113
Tilintarkastuskertomus	115
Muut taloudelliset tiedot	121
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	121
Taloudelliset tunnusluvut	123
Viisivuotiskatsaus	123
Osakekohtaiset tunnusluvut	124
Tunnuslukujen laskentakaavat	124
Osakkeet	125
Osakkeenomistajat	126

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yleiset laadintaperiaatteet	42	4 Operatiiviset varat ja velat	67
1.1 Yhtiön perustiedot	43	4.1 Vaihto-omaisuus	68
1.2 Laadimisperusta	43	4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	69
1.3 Konsolidointiperiaatteet	43	4.3 Ostovelat ja muut velat	70
1.4 Ulkomaanvaluutan määraisten erien muuttaminen	43	4.4 Etuuspohjaiset eläkelveloitteet	70
1.5 Arvioiden käyttö	44	4.5 Varaukset	76
1.6 Päättyneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	44	5 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	77
1.7 11.2024 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	44	5.1 Osakepääoma	78
2 Taloudellinen kehitys	45	5.2 Rahoitusriskien hallinta	79
2.1 Segmentti-informaatio	46	5.3 Rahoitusvarat	81
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	49	5.4 Rahoitusvelat	83
2.3 Liiketoiminnan kulut	50	5.5 Vuokrasopimusvelat	88
2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö	51	5.6 Johdannaiset	89
2.5 Osakeperusteiset maksut	52	6 Muut liitetiedot	90
2.6 Rahoitustuotot ja -kulut	55	6.1 Tytäryhtiöt	91
2.7 Tuloverot	55	6.2 Lähipiiritapahtumat	93
2.8 Osakekohtainen tulos	57	6.3 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	96
3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	58	6.4 Vastuusitoumukset	99
3.1 Aineettomat hyödykkeet	59	6.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	99
3.2 Aineelliset hyödykkeet	63		
3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät	65		
3.4 Biologiset hyödykkeet	66		
3.5 Sijoituskiinteistöt	66		

Tämän PDF-dokumentin lisäksi Fiskars-konserni on julkaissut tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF) vaatimusten mukaisesti xHTML-dokumenttina, joka on tämän raportin virallinen versio.

Konsernin avainluvut

Milj. euroa, ellei muuta mainittu	2023	2022	Muutos
Liikevaihto	1 129,8	1 248,4	-9,5 %
Vertailukelpoinen liikevaihto ¹	1 076,0	1 192,2	-9,7 %
EBIT	98,9	134,7	-26,6 %
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	11,4	16,3	-29,9 %
Vertailukelpoinen EBIT ²	110,3	151,0	-27,0 %
Vertailukelpoinen EBIT-marginaali	9,8 %	12,1 %	
EBITDA	164,9	194,1	-15,1 %
Vertailukelpoinen EBITDA ³	175,8	210,3	-16,4 %
Tulos ennen veroja	79,7	124,1	-35,7 %
Tilikauden tulos	70,0	99,1	-29,3 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,86	1,21	-28,6 %
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,99	1,37	-27,9 %
Rahavirta/osake, euroa	2,68	-0,79	

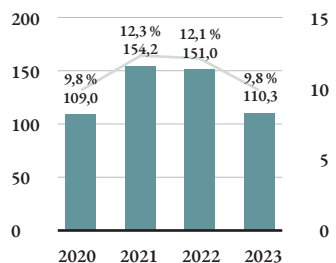
¹ Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

² EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

³ EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITDAa ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

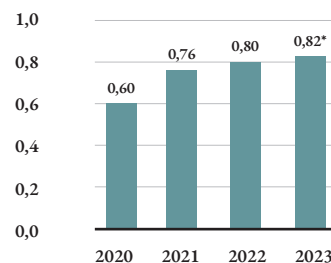
Milj. euroa, ellei muuta mainittu	2023	2022	Muutos
Oma pääoma/osake, euroa	10,15	10,32	-1,7 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	247,5	-24,9	
Vapaa rahavirta	184,9	-100,7	
Vapaa rahavirta/vertailukelpoinen tilikauden tulos (LTM), %	231,0 %	-90,0 %	
Nettovelka	446,7	325,3	37,3 %
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku	2,54	1,55	64,3 %
Omavaraisuusaste, %	47 %	53 %	
Nettovelkaantumisaste, %	54 %	39 %	
Investoinnit	50,8	48,1	5,5 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 133	6 273	-2,2 %

Vertailukelpoinen EBIT ja EBIT-marginaali, milj. euroa, %



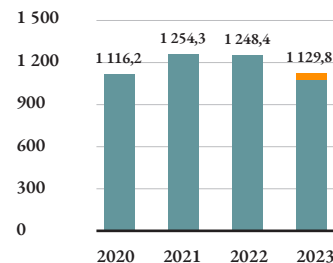
— Vertailukelpoinen EBIT-marginaali
■ Vertailukelpoinen EBIT

Osinko/osake, EUR



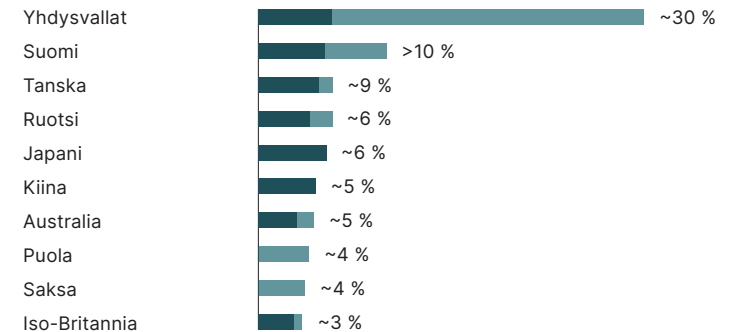
* Hallituksen ehdotus

Liikevaihto, milj. euroa



■ Georg Jensenin osuus liikevaihdosta. Georg Jensen raportoi osana Fiskars-konsernia vuoden 2023 neljännestä vuosineljänneksestä alkaen.

Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna, % konsernin liikevaihdosta



■ Vita-liiketoiminta-alue
■ Fiskars-liiketoiminta-alue

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2023

Liiketoimintamalli ja strategia

Fiskars-konserni on globaali yhtiö, jonka designvetoiset brändit ovat läsnä kodeissa, puutarhoissa ja ulkoillessa. Yhtiön toiminta perustuu tavoitteeseen luoda edistysellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista. Fiskars-konsernilla on tasapainoinen valikoima ainutlaatuisia brändejä, kuten Fiskars, Georg Jensen, Gerber, Iittala, Moomin Arabia, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood, sekä useita pienempiä taktisia brändejä. Yhtiön brändit ovat läsnä yli 100 maassa Aasian ja Tyynenmeren alueella, Euroopassa ja Amerikassa.

Konserni palvelee jälleenmyyntiasiakkaita ja yritysasiakkaita sekä kuluttajia suoraan omien myymälöidensä ja verkkokaupan kautta. Fiskars-konsernin suurin kanava on jälleenmyynti, jonka osuus yhtiön liikevaihdosta on lähes 70 %. Loppukuluttajien palvelu suoran kuluttajamyynnin kanavissa on Fiskars-konsernin strateginen painopistealue. Vuonna 2023 suoran kuluttajamyynnin osuus yhtiön liikevaihdosta oli 25 % Georg Jensen mukaan lukien. Konsernilla on eri puolilla maailmaa lähes 450 omaa myymälää, joista suurin osa on Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Fiskars-konsernilla on monimuotoinen noin 7 000 työntekijän tiimi 29 maassa. Konserni tunnistaa ihmisten merkityksen menestykselleen ja panostaa jatkuvasti työntekijöiden oppimisen ja kasvun mahdollisuuksiin. Konserni edistää sitoutumista

luomalla avoimen ja osallistavan työympäristön, jossa kaikki voivat osallistua mielekkäästi ja johon he voivat tuntea kuuluvansa.

Fiskars-konserni yhdistää oman tuotantotoimintansa huolellisesti valittujen toimittajiensa tuotantoon. Fiskars-konsernilla on 13 omaa tuotantoyksikköä Euroopassa, Aasiassa ja Yhdysvalloissa. Fiskars-konsernilla on noin 170 valmiiden tuotteiden toimittajaa sekä laaja verkosto raaka-aineiden, komponenttien ja palvelujen toimittajia. Yhtiö on rakentanut vahvan toimittajaverkoston, joka täyttää sen liiketoimintatarpeet, noudattaa sen arvoja sekä täyttää sen yhteiskunnallisia ja ympäristönäkökohtia koskevat odotukset.

Fiskars-konsernin kasvustrategiassa esitetään strategiset valinnat, jotka vievät yhtiön terveen orgaanisen kasvun tielle ja parantavat kannattavuutta. Strategian logiikka on selkeä: yhtiö keskittyy voittaviin brändeihin, kanaviin ja maihin. Kasvustrategia koostuu neljästä kasvuajurista, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynti, Yhdysvallat ja Kiina. Nämä ajurit muuttavat ja uudistavat Fiskars-konsernia kaikissa brändeissä, kanavissa ja maissa. Strategian kasvun mahdollistajat ovat ihmiset, digitaalisuus, innovaatio ja muotoilu sekä vastuullisuus. Nämä mahdollistajat ovat Fiskars-konsernin ytimessä ja ratkaisevan tärkeitä kasvustrategian toteutukselle.

Fiskars-konserni on nyt strategiakautensa puolivälissä. Se jatkaa muutosprosessia ja täsmentää samalla strategian toteutusta. Konserni on terävöittänyt brändiportfoliologiikkaa nopeuttaakseen yhtiön profiilin kehittämistä ja määrittänyt selkeän roolin kullekin brändille. Konsernin edistettäviä brändejä ovat esimerkiksi Royal Copenhagen, Wedgwood ja Georg Jensen, jotka ovat luksukseen asemoituneita brändejä, ja joilla on vahva läsnäolo suoran kuluttajamyynnin kanavissa. Konserni on myös yksinkertaistanut toimintatapaansa monin tavoin, jotta tiimit voivat toteuttaa strategiaa nopeammin.

Toimintaympäristö vuonna 2023

Korkeat elinkustannukset vaikuttivat kuluttajasentimenttiin ja heikensivät kysyntää monella alueella läpi vuoden.

Yhdysvaltain talous pysyi resilienttinä, vaikka kulutus painottui muihin kategorioihin kuin harkinnanvaraisiin tavaroihin. Jälleenmyyjät keskittyivät varastojen hallintaan, mikä vaikutti kysyntään tässä asiakassegmentissä.

Kysyntä oli vahvinta Kiinassa koko vuoden ajan. Koronapandemian leviäminen ja kiinalaisen uudenvuoden ajoittuminen heikensivät kysyntää ensimmäisen vuosineljänneksen alussa. Vahva kasvuvauhti tasaantui vuoden jälkipuoliskolla.

Kylmä kevätsää vaikutti puutarhatuotteiden kysyntään vuoden alkupuoliskolla. Vuoden lopussa lumisateet Pohjoismaissa tukivat lumityökalujen kysyntää alueella.

Vuosi lyhyesti: Kaikkien aikojen paras rahavirta haastavien markkinaolosuhteiden vuonna - liikevaihto ja EBIT laskivat

Vuotta 2023 leimasivat haasteellinen toimintaympäristö, alhainen kuluttajaluottamus ja jälleenmyyjien keskittyminen varastohallintaan. Tämä heikensi kysyntää useimmilla Fiskars-konsernin tärkeimmillä markkinoilla, etenkin jälleenmyyjien asiakassegmentissä. Liikevaihto laski tästä syystä 9 % vuonna 2023 ja oli EUR 1 130 milj. euroa (2022: 1 248). Fiskars-konsernin oma verkkokauppa kehittyi positiivisesti ja kasvoi 14 % vuonna 2023. Vertailukelpoinen EBIT laski 110 milj. euroon (151) pienempien volyymien seurauksena. Vapaa rahavirta oli kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla: 185 milj. euroa (-101). Kasvu oli seurausta järjestelmällisestä tuotantomäärien sopeuttamisesta ja varastojen hallinnasta.

Vuoden 2023 aikana Fiskars-konserni jatkoi muutosprosessiaan ja kasvustrategian toteutusta, joka eteni puoliväliin vuoden 2023 lopussa. Strategia pysyy ennallaan, mutta konserni on tarkentanut sen toteuttamista. Syyskuussa konserni ilmoitti laajentavansa luksusbrändien valikoimaansa ostamalla Georg Jensenin, maineikkaan tanskalaisen luksuslifestylebrändin. Georg Jensen on esimerkki

brändistä, jota Fiskars-konserni pyrkii edistämään. Se on suuri, luksukseen asemoitunut lifestyle-brändi, jolla on vahva läsnäolo suoran kuluttajamyynnin kanavissa. Kauppa saatiin päätökseen 1.10.2023, ja Georg Jensenin neljäs vuosineljännes raportoitiin osana Fiskars-konsernia. Kauppa rahoitettiin lainalla, ja Fiskars Oyj Abp laski liikkeeseen ensimmäisen joukkovelkakirjalainansa vastuullisuustavoitteisiin sidottujen joukkovelkakirjalainojen viitekehyksen mukaisesti marraskuussa.

Fiskars-konserni yksinkertaisti organisaatorakennettaan vuoden aikana nopeuttaakseen strategian toteutusta ja parantaakseen tehokkuutta. Toteutetuilla muutoksilla vahvistettiin liiketoiminta-alueiden roolia ja kokonaisvastuuta. Terra- ja Crea-liiketoiminta-alueet yhdistettiin yhdeksi Fiskars-liiketoiminta-alueeksi ja joidenkin konsernin keskitettyjen toimintojen, erityisesti globaalin hankintaketjuorganisaation, organisaatiotasoa vähennettiin tehokkuuden lisäämiseksi ja kilpailukyvyn varmistamiseksi. Yhdessä nämä organisaatiomuutokset johtivat noin 500 tehtävän vähennykseen maailmanlaajuisesti.

Fiskars-konserni jatkoi hyvää kehitystä vastuullisuudessa, joka on yksi konsernin strategian tärkeimmistä mahdollistajista. Vuoden 2023 keskeisin kohokohta oli se, että jo 14 % konsernin liikevaihdosta tuli kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista. Fiskars-konsernin tavoitteena on, että valtaosa sen liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista, ja siksi uusien ratkaisujen kehittäminen jatkuu. Sitoutumista tämän tavoitteen saavuttamiseen vahvistettiin sisällyttämällä kiertotalouden mukaisten

tuotteiden ja palvelujen edistäminen tavoitteena konsernin avainhenkilöiden osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Vuoden aikana konserni myös asetti suorituskykymittarin viidennelle ESG-tavoitteelle, joka mittaa työntekijöiden osallisuuden kokemusta. Tavoitteena on olla yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa osallisuuden kokemuksen osalta.

Maaliskuussa lanseerattiin MyFiskars, Fiskars-konsernin ensimmäinen työntekijöiden osakesäästöohjelma. Sen tavoitteena on tarjota työntekijöille mahdollisuus hankkia ja omistaa Fiskarsin osakkeita ja luoda siten vahvempi omistajuuden ja yrittäjyyden kulttuuri sekä vahvistaa entisestään työntekijöiden sitoutumista Fiskars-konserniin pitkällä aikavälillä. Vuoden 2023 lopussa ohjelmaan oli liittynyt 13 % kaikista työntekijöistä ja 32 % toimistotyöntekijöistä.

Konsernin tulokset

Vuonna 2023 Fiskars-konsernin organisaatorakenne muodostui kahdesta liiketoiminta-alueesta: Vita ja Fiskars. Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Fiskars ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Vita-liiketoiminta-alue tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategorioissa. Sen brändejä ovat muun muassa litala, Georg Jensen, Royal Copenhagen, Moomin Arabia ja Wedgwood.

Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategorioista sekä askartelu- ja saksikategoriasta ja ruoanlaittokategoriasta. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Tammi–syyskuussa 2023 Fiskars-konsernin neljä varsinaista raportointisegmenttiä olivat Vita, Terra, Crea ja Muut. Liiketoiminta-alueet Terra ja Crea yhdistettiin yhdeksi Fiskars-liiketoiminta-alueeksi lokakuussa.

Liikevaihto

Milj. euroa	2023	2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos*
Konserni	1 129,8	1 248,4	-9,5 %	-9,7 %
Vita	555,3	563,7	-1,5 %	-7,2 %
Fiskars	570,5	680,8	-16,2 %	-12,0 %
Muut	4,0	3,9		

* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto laski 9,7 % ja oli 1 076,0 milj. euroa (2022: 1 192,2). Raportoitu liikevaihto laski 9,5 %. Georg Jensenin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto sisältyy raportoituun liikevaihtoon.

Vertailukelpoinen liikevaihto laski molemmilla liiketoiminta-alueilla alhaisesta kuluttajaluottamuksesta ja jälleenmyyntiasiakkaiden varastojen hallintaan keskittymisestä johtuen.

Maantieteellisissä segmenteissä vertailukelpoinen liikevaihto laski Euroopassa ja Amerikassa ja pysyi suhteellisen vakana Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen suora kuluttajamyynä kehittyi positiivisesti ja kasvoi 4 %. Verkkokauppa kasvoi 14 % ja yhtiön omassa myymäläverkostossa liikevaihto oli vakaa.

Vertailukelpoinen EBIT

Milj. euroa	2023	2022	Muutos
Konserni	110,3	151,0	-27,0 %
Vita	62,3	85,6	-27,2 %
Fiskars	73,8	82,6	-10,7 %
Muut	-25,8	-17,2	

EBITin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, yritysostoihin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT oli 110,3 milj. euroa (2022: 151,0) eli 9,8 % (12,1 %) liikevaihdosta.

Vertailukelpoinen EBIT laski sekä Vita- että Fiskars-liiketoiminta-alueella. Georg Jensenin neljännen vuosineljänneksen EBIT sisältyy Vitan vertailukelpoiseen EBITiin.

Vertailukelpoisen EBITin lasku johtui alhaisemmista myyntivolyymeista. Parantunut bruttokatemarginaali lievensi volyymeista aiheutunutta negatiivista vaikutusta.

Raportointisegmentit ja maantieteellinen jakauma

Vita-segmentti vuonna 2023

Milj. euroa	2023	2022	Muutos
Liikevaihto*	555,3	563,7	-1,5 %
Vertailukelpoinen EBIT	62,3	85,6	-27,2 %
Investoinnit	26,8	20,9	28,0 %

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto laski 7,2 %

Vita-segmentin liikevaihto laski 1,5 % ja oli 555,3 milj. euroa (2022: 563,7) mukaan lukien Georg Jensenin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 7,2 %, mikä johtui alhaisemmasta kysynnästä jälleenmyyntiasiakkaiden segmentissä ja kanavastrategian toteutuksen jatkamisesta. Vitan oma verkkokauppa kehittyi positiivisesti.

Georg Jensen mukaan lukien suoran kuluttajamyynnin kanavien liikevaihto oli 47 % (42 %) Vitan kokonaisliikevaihdosta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 62,3 milj. euroon (85,6) ja oli 11,2 % liikevaihdosta (15,2 %). Vertailukelpoinen EBIT sisältää Georg Jensenin EBITin neljännellä vuosineljänneksellä. EBITin lasku johtui pääasiassa myyntivolyymien laskusta sekä bruttokatemarginaalin pienenemisestä.

Fiskars-segmentti vuonna 2023

Milj. euroa	2023	2022	Muutos
Liikevaihto*	570,5	680,8	-16,2 %
Vertailukelpoinen EBIT	73,8	82,6	-10,7 %
Investoinnit	20,0	21,5	-6,7 %

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto laski 12,0 %.

Fiskars-segmentin liikevaihto laski 16,2 % ja oli 570,5 milj. euroa (2022: 680,8). Vertailukauden tammikuun 2022 luvut sisältävät Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan, joka myytiin 1.2.2022. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 12,0 %.

Liikevaihto laski, kun kuluttajien luottamus oli alhaisella tasolla ja jälleenmyyjät keskittyivät varastojen hallintaan, mikä vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon läpi vuoden. Liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti myös kylmä kevät puutarhasesongin aikana vuoden alkupuoliskolla.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 73,8 milj. euroon (82,6) mutta marginaali parani ja oli 12,9 % liikevaihdosta (12,1 %). EBITin lasku johtui pääasiassa volyymien merkittävästä alenemisestä. Myyntivolyymien laskun vaikutusta tasoittivat bruttokatemarginaalin paraneminen ja kustannusten tarkka hallinta.

Muut-segmentti vuonna 2023

Milj. euroa	2023	2022
Liikevaihto	4,0	3,9
Vertailukelpoinen EBIT	-25,8	-17,2
Investoinnit	4,0	5,7

Muut-segmentin liikevaihto oli 4,0 milj. euroa (2022: 3,9) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski -25,8 milj. euroon (-17,2) strategisiin ohjelmiin liittyvien kohdistamattomien kehityskulujen vuoksi.

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma vuonna 2023

Milj. euroa	2023	2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos*
Eurooppa	552,2	596,0	-7,3 %	-9,2 %
Amerikka	362,4	432,0	-16,1 %	-12,9 %
Aasia-Tyynimeri	211,3	209,4	0,9 %	-1,3 %
Kohdistamattomat**	3,9	11,1		
Konserni yhteensä	1 129,8	1 248,4	-9,5 %	-9,7 %

* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

** Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot

Liikevaihto laski Euroopassa 7,3 % ja oli 552,2 milj. euroa (2022: 596,0). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 9,2 %. Liikevaihto Euroopassa laski yleisesti, lukuun ottamatta Norjaa.

Amerikassa liikevaihto laski 16,1 % ja oli 362,4 milj. euroa (432,0). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 12,9 %.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto pysyi vakaana ja oli 211,3 milj. euroa (209,4). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,3 %. Liikevaihdon 25 %:n kasvu Kiinassa tasoitti laskua muualla.

Tuotekehitys

Tuotekehityskulut vuonna 2023 olivat yhteensä 19,8 milj. euroa (2022: 20,8) eli 1,8 % (1,7 %) liikevaihdosta.

Henkilöstö

Fiskars-konsernin palveluksessa oli vuonna 2023 keskimäärin 6 133 (2022: 6 273) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 7 162 henkilöä (6 595), sisältäen noin 1 200 Georg Jensenin työntekijää. Suomessa työntekijöitä oli 1 078 (1 172). Henkilöstökulut vuonna 2023 olivat yhteensä 289,2 miljoonaa euroa (289,0), josta palkkojen ja palkkioiden osuus oli 233,9 miljoonaa euroa (238,0).

Rahoituserät, nettotulos ja rahavirta

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -24,0 milj. euroa (2022: -11,7) vuonna 2023. Valuuttakurssierojen osuus rahoituseristä oli -4,8 milj. euroa (-1,1). Varainhankinnan, valuuttasuojauksen ja vuokrasopimusvelkojen nettokorkokulut olivat -21,2 milj. euroa (-7,4). Niihin vaikutti nettovelan kasvu Georg Jensen -yhtyrityksen seurauksena ja korkotason nousu.

Tulos ennen veroja oli 79,7 milj. euroa (124,1). Verot olivat -9,7 milj. euroa (-25,0). Osakekohtainen tulos oli

0,86 euroa (1,21). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,99 euroa (1,37).

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja kasvoi 247,5 milj. euroon (-24,9). Rahavirtaa vahvisti varastojen pieneneminen 114,9 milj. eurolla (-89,7). Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -26,7 milj. euroa (-36,6).

Investointien rahavirta oli -169,8 milj. euroa (-7,8), ja siihen sisältyi -50,8 milj. euroa investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin ja -121,3 milj. euroa investointeja hankittuihin liiketoimintoihin. Vuoden 2022 vertailukauden luku sisälsi -48,1 milj. investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin, 43,9 milj. euroa myytävänä olevien omaisuserien myynnistä saatuja tuottoja sekä -9,2 milj. euron vaikutuksen tytäryhtiöluovutuksesta Venäjällä.

Rahoituksen rahavirta oli -40,0 milj. euroa (149,8), ja siihen sisältyi 198,8 milj. euroa pitkäaikaisten lainojen nostoja, -145,6 milj. euron muutoksen lyhytaikaisissa veloissa, -65,1 milj. euroa maksettuja osinkoja ja -30,8 milj. euroa vuokrasopimusvelkojen maksuja. Vuoden 2022 vertailukauden luku sisälsi 130,1 miljoonaa euroa pitkäaikaisten lainojen nostoja, 129,3 milj. euron muutoksen lyhytaikaisissa veloissa, -62,9 milj. euroa maksettuja osinkoja ja -26,5 milj. euroa vuokrasopimusvelkojen maksuja.

Investoinnit olivat yhteensä 50,8 milj. euroa (48,1), ja ne liittyivät pääasiassa IT-investointeihin ja toimitusketjuun. Poistot ja arvonalentumiset olivat 66,0 milj. euroa (59,4).

Tase ja rahoitus

Fiskars-konsernin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 304,2 milj. euroa (337,2). Omavaraisuusaste oli 47 % (53 %) ja nettovelkaantumisaste 54 % (39 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 127,3 milj. euroa (115,8). Korollinen nettovelka oli 446,7 milj. euroa (325,3), josta korollisiksi veloiksi IFRS 16:n mukaan luokitellut vuokrasopimusvelat olivat 150,8 milj. euroa (115,5). Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat olivat 117,4 milj. euroa (92,9) ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat olivat 33,3 milj. euroa (22,5). Vuokrasopimusvelat kasvoivat Yhdysvaltojen jakelukeskuksen vuokrasopimuksen uusimisen ja Georg Jensenin vuokrasopimusten mukaan ottamisen seurauksena.

Vuokrasopimusvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 92,5 milj. euroa (195,2) ja pitkäaikaista 330,7 milj. euroa (130,4). Lyhytaikainen velka koostui pääosin yritystodistuksista, jotka erääntyvät vuonna 2024. Marraskuussa Fiskars-konserni laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 200 miljoonan euron vastuullisuustavoitteisiin sidotun vakuudettoman joukkovelkakirjalainan Georg Jensen -yritysostoon liittyvän siltarahoituksen uudelleenrahoittamiseksi ja yleisiä rahoitustarpeita varten. Pitkäaikainen velka sisälsi myös kahdenvälisiä luottoja rahoituslaitoksilta.

Fiskars-konsernilla oli 250,0 milj. euroa (250,0) sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ja 49,4 milj. euroa (47,0) sitomattomia luottolimiittejä. 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma oli käytettävissä pohjoismaisten pankkien kanssa. Pitkän aikavälin sitovia valmiusluottolimiittejä ei ollut käytössä (50,0). Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 92,4 milj. euroa (145,6).

Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi

Hallituksen toimintakertomuksen tässä osiossa kuvataan Fiskars-konsernin sitoumuksiin liittyvät olennaiset vastuullisuusaiheet ja julkistettavat tiedot sekä muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevan direktiivin mukaiset olennaiset vastuullisuusaiheet ja keskeiset suorituskyvyn mittarit. Muita kuin taloudellisia riskejä käsitellään osiossa ”Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät”, ja Fiskars-konsernin liiketoimintamalli on esitetty hallituksen toimintakertomuksen alussa. Tämän osion tiedoissa ei ole otettu huomioon Georg Jensenia (ellei toisin mainita), sillä yritysosto saatiin päätökseen vasta vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä.

Kattavampaa tietoa konsernin vastuullisuustyöstä ja sen tuloksista on vuoden 2023 vastuullisuusraportissa ja hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, jotka julkaistaan osana Fiskars-konsernin vuosikertomusta.

ESG vuonna 2023

Kestävä kehitys on keskeinen osa-alue ja yksi strategisista kasvun mahdollistajista Fiskars-konsernissa. Kestävä kehitys on Fiskars-konsernille mahdollisuus vahvistaa mainetta ja kuluttajien kiintymystä sen brändeihin. Fiskars-konserni varmistaa pitkällä aikavälillä kestävä ja kannattavan kasvun asettamalla konkreettisia ESG-tavoitteita ja linkittämällä ne päätöksentekoon.

ESG-strategia varmistaa, että painopiste on niissä asioissa, joihin konsernilla on suurin vaikutus.

Strategia liittyy läheisesti liiketoimintaan ja konsernin tarkoitukseen: luoda edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista.

Fiskars-konsernin ESG-strategiassa on etusijalla kaksi sitoumusta ja viisi keskeistä tavoitetta. Keskeisiä tavoitteita seurataan ja niistä raportoidaan säännöllisesti konsernitasolla sekä sisäisesti että ulkoisesti.

Sitoumukset

- Haastamme kertakäyttökulttuuria edistyksellisellä muotoilulla
- Teemme arjesta ainutkertaista

Keskeiset tavoitteet ja edistyminen

Vuonna 2023 painopistealueet olivat kiertotalouden mukaisten materiaalien tutkimisessa ja käytön lisäämisessä, kiertotalouden mukaisten palveluiden kehittämisessä, hiilineutraalin toimintatavan edistämisessä sekä terveyttä, turvallisuutta, monimuotoisuutta ja inklusiota parantavien toimien löytämisessä.

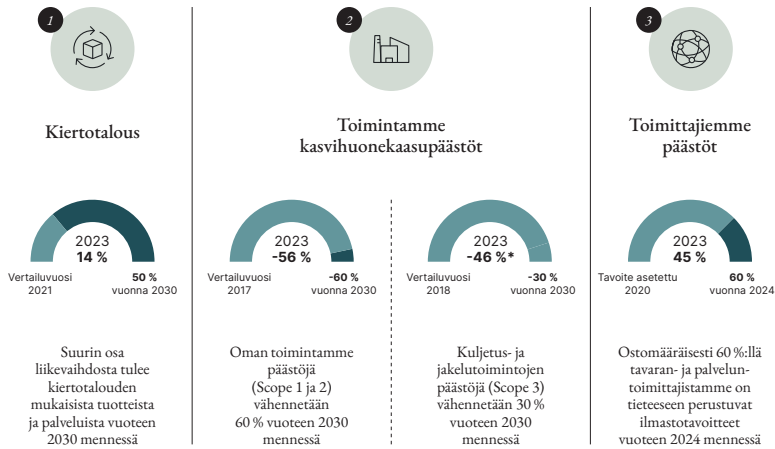
Vuonna 2023 Fiskars-konserni laski liikkeeseen ensimmäisen joukkovelkakirjalainansa vastuullisuustavoitteisiin sidottujen joukkovelkakirjalainojen viitekehysten mukaisesti. Liikkeeseen laskettiin vastuullisuustavoitteisiin sidottu 200 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina. Joukkovelkakirjalaina yhtenäistää konsernin pitkän aikavälin rahoitusstrategian ESG-tavoitteiden kanssa. Joukkovelkakirjalainan taloudelliset ominaispiirteet liittyvät konsernin kahden keskeisen ESG-tavoitteen

saavuttamiseen: Fiskars-konsernin oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen (Scope 1 ja 2) ja tieteeseen perustuvat tavoitteet asettaneiden toimittajien ostomäärän perusteella laskettuun prosenttiosuuteen (Scope 3).

Sisällytimme myös vuoden aikana kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palvelujen edistämisen yhdeksi keskeiseksi suorituskykymittariksi Fiskars-konsernin avainhenkilöiden tulospäätösten osakeohjelman vuosien 2023–2025 ansaintajaksolla.

Ympäristö

Haastamme kertakäyttökulttuuria edistyksellisellä muotoilulla



Georg Jensenin luvut on sisällytetty tavoitteissa edistymisen laskentaan, lukuun ottamatta kuljetus- ja jakelutoimintojen päästöjä ja inklusiivisuutta.

* Huomioitavaa: huomattava päästövähennys johtuu pääasiassa volyymin laskusta.

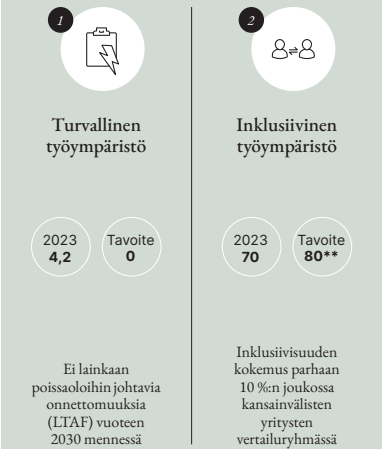
Ympäristö

Luonnonvarojen vastuullinen ja vähentämiseen perustuva käyttö sekä materiaalien huolellinen kierrätys ovat keskeisellä sijalla Fiskars-konsernin kestävä kehityksen lähestymistavassa. Konsernin ympäristönäkemyistä ohjaa kaksi pääperiaatetta: pitkäjänteisen kilpailukyyn tukeminen ja negatiivisten vaikutusten vähentäminen.

Fiskars-konserni tutkii ja kokeilee jatkuvasti vaihtoehtoisia ja kierrätettyjä materiaaleja ja etsii

Sosiaalinen

Teemme arjesta ainutkertaista



** Tämän hetken vertailutaso: 80 (Q2/2023). Vertailuluku päivittyy kuuden kuukauden välein viimeisimpään dataan perustuen ja saattaa muuttua riippuen siitä, miten maailmanlaajuinen verrokkiluku kehittyy.

uusia tapoja pidentää harkitusti suunniteltujen tuotteidensa elinkaaria sekä tunnistaa tapoja tuotannon jätevirtojen vähentämiseen. Fiskars-konserni on sitoutunut edistämään tehokkuutta energian ja luonnonvarojen hyödyntämisessä ja tunnistamaan uusia ratkaisuja, jotka parantavat tehokkuutta koko arvoketjussa.

Politiikat ja sitoumukset

Konsernin ympäristöasioiden hallinta perustuu kansainvälisiin standardeihin ja ohjeisiin, kuten ISO 14001 -ympäristöjohtamisen standardiin. Fiskars-konsernin ympäristöpolitiikassa korostetaan konsernin tuotantolaitosten yhteisiä tavoitteita ja toimintatapoja. Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeissa on linjattu toimittajien ympäristöaiheiden hallintaa koskevat odotukset esimerkiksi energian- ja päästöjenhallinnan osalta. Jokaisen toimittajan on allekirjoitettava toimintaohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen tehdä yhteistyötä Fiskars-konsernin kanssa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

Tavoite 2030: Suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista
Fiskars-konsernin tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista. Kestävä muotoilu ja kiertotalouden mukaisten ratkaisujen kehittäminen ovat avainasemassa kertakäyttökulttuurin torjunnassa sekä kestävässä kasvussa. Kiertotalouteen perustuvat liiketoimintamallit luovat ja ylläpitävät arvoa

varmistamalla, että tuotteet ja materiaalit pysyvät käytössä mahdollisimman pitkään.

Konsernin brändit ovat luoneet tuotteita, jotka hyödyntävät vaihtoehtoisia tai kierrätettyjä materiaaleja, sekä palveluja, jotka auttavat pidentämään tuotteidemme elinkaaria. Esimerkiksi Fiskars-brändille kestävä muotoilu on ensisijainen tavoite niin materiaalien kuin palvelujenkin osalta. Fiskars All Steel -paistinpannu yhdistää kierrätetyt ja päästöminimoidut raaka-aineet, elinkaaren pidentämisen sekä kierrätettävyyden. Pannut valmistetaan päästöminimoidusta ruostumattomasta teräksestä, jonka Outokumpu lanseerasi vuonna 2022. Teräksen jalanjälki on jopa 92 % pienempi kuin maailmanlaajuinen keskiarvo*. All Steel -paistinpannuissa ja -padoissa on muoviton ja fluoriton keraaminen Ceratec™-pinnoite, jonka käyttöä voidaan pidentää uudelleenpinnoituksella Fiskarsin pannuhuoltopalvelussa. Fiskarsin pannuhuoltopalvelu palauttaa pannujen parhaat ominaisuudet ja säästää luonnonvaroja uuden pannun ostamiseen verrattuna.

Konsernin liikevaihdosta 13 % tuli kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuonna 2023. Kun otetaan huomioon Georg Jensenin luvut vuoden 2023 viimeiseltä vuosineljännekseltä, vuoden 2023 tulos on 14 %. Fiskars-konserni parantaa kiertotalouden mukaisten tuotteiden raportointia tulevaisuudessa

* Päästöminimoidulla ruostumattomalla teräksellä on 92 % pienempi hiilijalanjälki verrattuna globaaliin keskiarvoon GHG-protokollan Scope 1–3 mukaan. Luvut eivät sisällä päästöjen kompensointia. Näiden laskelmien tavoitteena on olla ISO 14067:2018 (Greenhouse gases — Carbon footprint of products) -standardin mukaisia tietyin tunnistetuin yksinkertaistuksin. Laskelmat on tarkastanut strateginen neuvonta-, suunnittelu- ja suunnittelupalveluiden konsulttiyritys WSP.

entisestään, sillä uusia ratkaisuja kartoitetaan ja kehitystyötä tehdään jatkuvasti.

Jätteen vähentäminen

Osana Fiskars-konsernin kertakäyttökulttuurin vastaista sitoumusta ja kiertotalouden edistämistä konserni pyrkii vähentämään kaatopaikkajätettä omissa toiminnoissaan. Tavoitteena on ottaa talteen tai kierrättää konsernin toimintojen (tuotanto, jakelukeskukset, vähittäismyynti ja toimistot) kaikki jäte vuoteen 2030 mennessä, jotta yhtään jätettä ei päädy kaatopaikoille.

Uusia mahdollisuuksia materiaalitehokkuuden parantamiseen ja kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien käytön lisäämiseen kartoitetaan jatkuvasti. Jättemäärää ja jätehuoltoa arvioidaan säännöllisesti ISO 14001 -standardin mukaisesti, jotta voidaan varmistaa vaatimustenmukaisuus lakien ja määräysten osalta.

Vuonna 2023 konsernin tehtaat ja jakelukeskukset ovat kehittäneet uusia mahdollisuuksia kierrättää materiaaleja sekä tehneet muutoksia jätteen käsittelyprosesseihinsa. Kun uutta sähköinfrastruktuuria rakennettiin litalan tehtaalle osana sähköuunihanketta, vanhaa lasijätettä ja saastunutta maata toimitettiin kaatopaikalle. Jäte todettiin vaarattomaksi, ja ulkopuolinen taho selvitti parhaan ratkaisun jätteen käsittelyyn. Ilman litalan tehtaan kaatopaikkajätteen vaikutusta kaatopaikkajätteen kokonaismäärä olisi vuonna 2023 vähentynyt 83 % vuoden 2017 lähtötasoon verrattuna. Ylimääräisen kaatopaikkajätteen vuoksi

kaatopaikkajätteemme on kuitenkin vähentynyt 47 % verrattuna lähtötasoon.

Fiskars-konserni jatkoi vuonna 2023 yhteistyötä ulkoisten kumppaneiden kanssa varmistaakseen, että kumppaneilla on käytössään tehokkaimmat ja vastuullisimmat jätehuoltotekniikat konsernin jätehuoltoon. Esimerkiksi konsernin Sorsakosken tuotantoyksikkö muutti teräksen pintakäsittelyn kiillotuksesta harjaukseen. Muutos vähensi tehtaan kaatopaikkajätettä 30 % vuonna 2023 edellisvuoteen verrattuna. Muutos toteutetaan vaiheittain, ja sen seurauksena Sorsakosken tuotantoyksikkö saavuttaa tavoitteen kaatopaikkajätteen nollatasosta vuonna 2025, kun jätehuoltokumppani pystyy kierrättämään harjauksesta syntyvän jätteen. Vuoden 2023 loppuun mennessä kuusi konsernin tehdasta ja jakelukeskusta oli saavuttanut tason, jossa kaatopaikkajätettä ei synny lainkaan. Tähän päästiin seitsemän vuotta ennen tavoitevuotta 2030.

Päästötavoitteet:

- Tavoite 2030: Vähentää omien toimintojen (Scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjä 60 % vuoden 2017 tasoon verrattuna
- Tavoite 2030: Vähentää kuljetus- ja jakelutoimintojen (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöjä 30 % vuoden 2018 tasoon verrattuna
- Ostomääräisesti 60 %:lla tavarantoimittajastamme on tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2024 mennessä

Vuonna 2023 konserni paransi energiatehokkuutta toteuttamalla erilaisia energiaa säästäviä toimenpiteitä, jotka vähensivät energiankulutusta 10 426 MWh:lla. Vuodesta 2018 lähtien energiansäästötoimilla on vähennetty energiankulutusta yhteensä 23 238 MWh. Energiansäästö koostuu monista toimenpiteistä tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa.

Pienemmät tuotantomäärät vuonna 2023 vähensivät energiankulutusta edelliseen vuoteen verrattuna: kokonaisenergiankulutus oli 823 TJ (2022: 1 031 TJ), josta 204 TJ oli peräisin uusiutuvista lähteistä. Konsernin kokonaisenergiankulutuksesta 25 % tuli uusiutuvista lähteistä vuonna 2023.

Vuonna 2023 koko konsernin kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 25 % edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2017 tasoon verrattuna konserni saavutti 56 %:n vähennyksen energiansäästötoimien ja uusiutuvaan energiaan tehtyjen investointien, mutta myös raportointivuoden tuotantomäärien vähenemisen ansiosta. Vuonna 2023 Fiskars-konserni säästi 2 882 hiilidioksiditonnia konsernin omissa tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa toteutettujen energiansäästö- ja päästövähennystoimien ansiosta. Päästöjen (Scope 1 ja 2) vähentäminen 60 %:lla edellyttää kuitenkin energiatehokkuuden jatkuvaa parantamista konsernin kaikissa toimipaikoissa.

Fiskars-konserni on jatkanut investointeja uusiutuvaan sähköön. Kesäkuussa 2023 Hämeenlinnan jakelukeskus vaihtoi kaukolämmön maalämpöön. Uuden maalämpölaitoksen asennuksesta sovittiin

vuokranantajan kanssa vuokrasopimuksen uusimisen yhteydessä. Tavoitteena on ollut lisätä uusiutuvan energian ratkaisuja paikallisesti. Vuodesta 2021 Hämeenlinnan jakelukeskuksessa on ollut omat aurinkopaneelit tuottamassa uusiutuvaa sähköä. Toimipaikan sähkönkulutus on sataprosenttisesti uusiutuvista lähteistä, myös ostetun sähkön osalta. Koska sähköä tarvitaan myös maalämmön tuotantoon, muutos pienentää Hämeenlinnan jakelukeskuksen päästöjä 4 tonnia hiilidioksidia ja vähentää sen hiilidioksidipäästöt nollaan vuonna 2024.

Fiskars-konserni ilmoitti vuonna 2022 noin 10 miljoonan euron* energiainvestoinnista litalan lasitehtaalla Hämeenlinnassa, jossa litalan ikonisia lasituotteita valmistetaan myyntiin Suomessa ja maailmanlaajuisesti. Tehtaan nykyiset maakaasukäyttöiset uunit korvataan vähitellen sähkökäyttöisillä. Uusissa uuneissa on hyödynnetty huipputeknisiä ratkaisuja, ja ne käyttävät uusiutuvaa energiaa. Hanke on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2026 aikana. Investointi sähkökäyttöisiin uuneihin pienentää lasitehtaan vuotuisia hiilidioksidipäästöjä 74 % vuoden 2026 loppuun mennessä. Vuonna 2023 tehtaan hiilidioksidipäästöt pienenevät 19 % investoinnin ja muiden tekijöiden ansiosta.

litalan tehtaan hiilidioksidipäästöjen vähentämisen lisäksi uudet uunit pienentävät lasin sulatusuunien energiankulutusta 67 %. Uunit kuluttavat suurimman osan koko tehtaan käyttämästä energiasta.

* Noin 30 % kokonaisinvestoinnista katetaan EU:n NextGenerationEU-rahoituksella, jonka työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Fiskars-konsernille 4.10.2022. Tämä energiainvestointituki litalan lasitehtaille on 2,871 miljoonaa euroa.

Energia

GRI 302-1 Organisaation oma energiankulutus, TJ

	2023	2022	2021	2020
Suora energiankulutus: uusiutumaton	567	728	686	606
Suora energiankulutus: uusiutuva	11	11	12	9
Epäsuora energiankulutus	245	293	330	285
Kokonaisenergiankulutus	823	1 031	1 029	901

Fiskars-konsernin kuljetusten päästöt vähenivät 37 % vuodesta 2022. Konsernin saapuvien ja lähtevien kuljetusten päästöt olivat 14 044 tCO₂e (22 142 tCO₂e). Lasku johtui pääasiassa huomattavasti pienemmistä kuljetusmääristä sekä lentorahdin käytön jyrkästä vähenemisestä. Lentorahdin korkeiden päästöjen vuoksi sen kehitystä seurataan kuukausittain ympäri vuoden. Lentorahdin väheneminen vuonna 2023 johtui muiden kuljetusmuotojen paremmasta suunnittelusta ja saatavuudesta.

Kuljetusten päästöt ovat kaiken kaikkiaan vähentyneet 46 % lähtötasosta vuonna 2018, mikä tarkoittaa, että kuljetusten päästöjen tavoite vuodelle 2030 on ylitetty. Koska tämä saavutus johtuu pääasiassa kuljetusmäärien vähenemisestä vuoden aikana, on tärkeää jatkaa työtä näiden päästöjen vähentämiseksi. Keskustelut kestävän kehityksen suunnitelmista ja päästötavoitteista jatkuivat keskeisten logistiikkapalvelujen tarjoajien kanssa. Tavoitteena on tehdä yhteistyötä sellaisten toimittajien kanssa, joilla on samanlainen kunnianhimon taso kuin

Fiskars-konsernilla. Myös logistiikan tehostaminen jatkui optimoimalla edelleen pakkaustehokkuutta ja toimitustiheyttä.

Kuljetusten päästöjen lisäksi Fiskars-konserni mittaa ja raportoi vuosittain liikematkojen päästöt. Laskelmissa otetaan huomioon kaikki Fiskars-konsernin päätoimipaikoista lento- tai rautateitse tehdyt liikematkat. Jotta liikematkustuksen päästöt pysyisivät mahdollisimman pieninä, konserni kannustaa kaikkia työntekijöitä harkitsemaan matkustamisen vaihtoehtoja, kuten virtuaalisia kokouksia. Tavoitteena on myös pitää kuhunkin tapahtumaan matkustavien työntekijöiden määrä mahdollisimman pienenä. Matkustamisella tulisi aina olla perusteltu liiketoimintaan liittyvä tarkoitus. Vuonna 2023 Fiskars-konsernin liikematkojen päästöt lisääntyivät 58 % edellisvuodesta, kun Covid-19-pandemiaan liittyviä matkustusrajoituksia vähennettiin maailmanlaajuisesti. Liikematkojen päästöt vuonna 2023 olivat 55 % pienemmät kuin vuonna 2019 ennen kuin pandemiaan liittyviä rajoituksia otettiin käyttöön.

Fiskars-konserni kannustaa toimittajia asettamaan tieteeseen perustuvat tavoitteet ainakin Scope 1 ja Scope 2 -päästöilleen. Fiskars-konserni keskustelee asiasta aktiivisesti toimittajiensa kanssa ja tukee toimittajiensa ilmastotyötä. Vuonna 2023 Fiskars-konserni järjesti hankinnan ammattilaisille koulutustilaisuuksia, joiden tarkoituksena oli edelleen vahvistaa toimittajien tieteeseen perustuvien tavoitteiden tärkeyttä, sekä toimittajille annettavaa tukea. Vuoden aikana toimittajat saivat suoraa paikallista tukea, ohjemateriaaleja ja työkaluja päästöjen laskentaan.

Tekemällä yhteistyötä toimittajien kanssa Fiskars-konserni edistyi merkittävästi toimittajien sitoutumistavoitteessa. Vuoden loppuun mennessä 48 % (31.12.2022: 25 %) yhtiön raaka-aineiden, komponenttien ja valmiiden tuotteiden toimittajista oli asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet. Osuus on laskettu vuoden 2022 ostomäärien perusteella. Kun otetaan huomioon Georg Jensenin luvut vuoden 2023 viimeiseltä vuosineljännekseltä, vuoden 2023 tulos on 45 %. Konserni aloitti aktiivisen vuoropuhelun toimittajiensa kanssa tästä aiheesta vuonna 2021, ja sen vuoden loppuun mennessä ostomääräisesti noin 6 % toimittajista oli asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet.

Fiskars-konserni kerää vuosittain energiankulutustietoja keskeisiltä valmiiden tuotteiden toimittajilta seuratakseen arvoketjun päästöjä sekä toimittajien energiatehokkuuden kehitystä ja Scope 1 ja 2 -päästöjä. Vuonna 2023 konserni keräsi tietoja ostomääräisesti 64 %:lta valmiiden tuotteiden toimittajistaan.

Päästöt

GRI 305-1 Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 tCO₂

	2023	2022	2021
Scope 1 -päästöt	31	40	38

GRI 305-2 Energia, epäsuorat (Scope 2)
kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 tCO₂

	2023	2022	2021
Scope 2 -päästöt			
Hankintaperusteiset	7	10	16
Sijaintiperusteiset	21	27	31

GRI 305-3 Muut epäsuorat (Scope 3)
kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 tCO₂e

	2023	2022	2021
Scope 3 -päästöt			
Liikematkat ¹	2 229	1 414	507
Tuotteiden ja materiaalien kuljetukset ²	14 044	22 142	23 100

¹ Raportoidut liikematkojen päästöt sisältävät kaikki yhtiön päätoimipaikoista lento- tai rautateitse tehdyt liikematkat.

² Vuonna 2023 Fiskars-konsernin kuljetusten päästöistä 90 % laskettiin käyttämällä joko logistiikkakumppaneilta saatuja kasvihuonekaasupäästöjä koskevia raportteja tai etäisyyteen perustuvaa menetelmää. Loput 10 % kaikista vuotuisista kuljetusten päästöistä pääteltiin kustannusten perusteella.

Sosiaaliset ja henkilöstöasiat

Fiskars-konserni on sitoutunut kannustamaan työntekijöitä oppimaan, kehittämään ammatissaan ja hyödyntämään uusia ideoita, taitoja ja näkökulmia. Fiskars-konserni rakentaa globaalin yhteistyön kulttuuria ja monimuotoista tiimiä voidakseen palvella sidosryhmiä parhaalla mahdollisella tavalla. Fiskars-konserni haluaa houkutella, kehittää ja pitää yhtiössä hyvin suoriutuvia sekä eri taustoista ja kulttuureista tulevia osaajia. Fiskars-konserni pyrkii luomaan poikkeuksellisen hyvän työpaikan, ja yhtiö välittää työntekijöidensä fyysisestä, emotionaalisesta ja sosiaalisesta hyvinvoinnista.

Fiskars-konsernin tärkeimpiin painopisteisiin kuuluu varmistaa työntekijöiden ja yhtiön arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi. Parantaakseen henkilöstön tietoisuutta turvallisuuden saralla, konserni edistää aktiivisesti tapaturmien nollatason kulttuuria. On tärkeää vähentää aktiivisesti tapaturmia ja läheltä piti -tilanteita sekä edistää turvallisuushavaintojen raportointia, jotta henkilöstö on sitoutunut ja kykenee tekemään parhaansa.

Politiikat ja sitoumukset

Fiskars-konserni on linjannut sosiaaliin ja henkilöstöasioihin liittyviä politiikkoja ja ohjeita, joilla tuetaan johtoa, henkilöstöä ja yhteistyökumppaneita päivittäisessä työssä.

Fiskars-konsernin toimintaohjeessa on kuvattu yksityiskohtaisesti Fiskarsin eettisen liiketoiminnan periaatteet. Vastaavat toimittajiin kohdistuvat odotukset sisältyvät Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeisiin.

Fiskars-konserni järjestää säännöllisesti pakollisia koulutuksia varmistakseen, että kaikki työntekijät noudattavat työssään toimintaohjeen mukaisia periaatteita ja ohjeita. Uudet työntekijät suorittavat koulutuksen osana työhön perehdyttämistä. Perehdytyksen lisäksi kaikkien Fiskars-konsernin työntekijöiden on suoritettava koulutus joka toinen vuosi. Paikalliset HR-osastot järjestävät lähiopetusta kaikissa tuotantoyksiköissä ja jakelukeskuksissa säännöllisesti paikallisilla kielillä. Vuoden 2023 loppuun mennessä noin 96 % työntekijöistä oli suorittanut toimintaohjeisiin liittyvän verkkokoulutuksen.

Vuonna 2023 päivitettyssä Fiskars-konsernin työsuhdopolitiikassa on linjattu tärkeitä aiheita, joita ovat monimuotoisuus ja inkluusio, henkilöstön hyvinvointi, yhdistymisvapaus ja työsopimukset.

Fiskars-konsernin työturvallisuuspolitiikka edistää tapaturmien nollatason kulttuuria ja tukee turvallisuusprioriteetteja. Terveysten ja turvallisuuteen liittyvät aiheet, kuten työpaikan turvallisuus, hätätilanteisiin valmistautuminen sekä terveyttä ja turvallisuutta koskeva johtaminen ja viestintä, sisältyvät myös Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeisiin.

Tavoitteet ja toimenpiteet

Terveys ja turvallisuus

Tavoite 2030: Ei lainkaan poissaoloihin johtavia onnettomuuksia (LTAF)

Vuonna 2023 Fiskars-konsernin LTAF-tapaturmataajuus laski edellisvuodesta ja oli 4,6 (2022: 4,8). Kun otetaan huomioon Georg Jensenin luvut vuoden 2023 neljänneltä vuosineljännekseltä, vuoden 2023 tulos on 4,2. Urakoitsijoiden LTAF-tapaturmataajuus vuonna 2023 oli 0 (2022: 0). Vuonna 2023 työtunteja oli vähemmän konsernin toimipisteiden pienempien tuotantomäärien vuoksi. Tällä hetkellä LTAF-tapaturmataajuutta mitataan omien tuotantolaitosten ja jakelukeskusten osalta.

Turvallisuusriskeistä, havainnoista ja tapaturmista ilmoittaminen on kaikkien vastuulla Fiskars-konsernissa. Fiskars-konserni korostaa luottamukseen perustuvan kulttuurin merkitystä ja kannustaa läpinäkyvyyteen ja avoimuuteen

turvallisuushavaintojen, tapaturmien ja läheltä piti -tilanteiden ilmoittamisessa.

Raportoitujen turvallisuushavaintojen kokonaismäärä vuonna 2023 oli 15 624 (2022: 13 919). Määrä kasvoi 12 % edellisvuodesta. Konsernin tuotantoyksiköt ja jakelukeskukset ovat laatineet turvallisuuden parantamissuunnitelmia ja keskittyneet turvallisuushavaintoihin, mikä näkyy myös tehtyjen turvallisuushavaintojen määrässä. Vuonna 2023 järjestettiin myös Fiskars-konsernin kuudes maailmanlaajuinen turvallisuusviikko, jonka teemana oli: ”Minä välitän: Turvallisuus365”. Viikon teemassa korostettiin, että on tärkeää sitoutua turvallisuuteen ympäri vuoden. Turvallisuusviikko on Fiskars-konsernille tärkeä tapa edistää työturvallisuutta ja sitouttaa tähän työhön jokainen työntekijä.

Monimuotoisuus, tasa-arvo ja inklusio

Tavoite: Inklusiivisuuden kokemus parhaan 10 %:n joukossa kansainvälisten yritysten vertailuryhmässä

Fiskars-konserni on sitoutunut luomaan monimuotoisen, tasa-arvoisen ja osallistavan työkuulttuurin, jossa työntekijät voivat tehdä parhaansa. Konserni haluaa osallistua aktiivisesti DEI-aiheiden edistämiseen yhteiskunnassa.

Fiskars-konserni uudisti vuoden 2023 alussa monimuotoisuuden, tasa-arvon ja inklusion (DEI) -ohjelmaansa ja määrittä kolme painopistealuetta vuosille 2023–2025. Painopistealueet ovat **Inklusiivisen työpaikan luominen, Johtajat inklusion edistäjinä ja Läpinäkyvyyttä datan kautta**. Niitä tukevat keskeiset tavoitteet ja suorituskykymittarit,

joita seurataan säännöllisesti, jotta voidaan varmistaa vastuun kantaminen ja edistyminen.

Toisen vuosineljänneksen aikana Fiskars-konsernin hallitus hyväksyi keskeisen suorituskykymittarin viidennelle ESG-tavoitteelle (kokemus inklusiosta). Inklusiivisuuden kokemuksen suorituskykymittari koostuu kolmesta kysymyksestä Fiskars-konsernin Our Voice -henkilöstökyselyssä:

- **Aitous:** Voin olla oma itseni työpaikalla.
- **Mielipiteen ilmaisu:** Voin ilmaista mielipiteeni vapaasti pelkäämättä kielteisiä seurauksia.
- **Kuuluminen:** Koen yhteenkuuluvuuden tunnetta työpaikallani.

Fiskars-konsernin tavoitteena on olla yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa inklusiivisuuden kokemuksen osalta. Vuoden 2023 lopussa maailmanlaajuinen ulkoinen inklusiivisuuden kokemuksen vertailupistemäärä oli 80 (pistemäärä päivitetään kuuden kuukauden välein uusimmilla tiedoilla, ja se voi muuttua maailmanlaajuisen vertailukohdan kehityksen mukaan).

Vuoden 2023 aikana tehtiin kaksi Our Voice -henkilöstökyselyä (touko- ja marraskuussa) Fiskars-konsernin toimistotyöntekijöille. Inklusiivisuuden kokemuksen (Inclusion Experience) yleinen pistemäärä oli 72 toukokuussa ja 70 marraskuussa, eli se laski hieman (2 pistettä).

Vuonna 2023 Fiskars-konserni jatkoi inklusiivisen kulttuurin luomista rakentamalla tietoisuutta ja ymmärrystä. Konserni järjesti koko yhtiön laajuisen

DEI-webinaarin, jossa selvitettiin, miten työntekijät voivat paremmin hyödyntää monimuotoisuutta ajattelemalla ja työskentelemällä eri tavalla ja tarkastelemalla Fiskars-konsernissa jo olemassa olevia näkökulmia. Uusi **Navigating Unconscious Bias** -verkkokoulutus käynnistettiin toimistotyöntekijöille. Kurssin tarkoituksena on auttaa työntekijöitä ja tiimejä ymmärtämään, mistä tiedostamattomat ennakoasenteet tulevat ja miten ne vaikuttavat päätöksiin.

Fiskars-konsernille on tärkeää luoda ympäristö, jossa työntekijät tuntevat tulevansa kuulluiksi, kokevat tekemisensä merkitykselliseksi, näkevät vahvan yhteyden vahvuksiensa ja työnsä välillä ja suoriutuvat entistä paremmin. Keskeinen osa tätä on konsernin Our Voice -henkilöstökysely.

Sitoutuminen on yksi keskeisiä Our Voice -kyselyssä mitattu aihe. Sitoutumisen pistemäärä on keskiarvo vastauksista seuraaviin väittämiin:

- Suosittelisin Fiskars-konsernia hyvänä työpaikkana.
- Kuinka tyytyväinen olet työhösi Fiskars-konsernissa?

Sitoutumisen pistemäärä oli toimistotyöntekijöiden osalta 63 marraskuussa 2023 (lokakuu 2022: 68). Seuraava kaikille työntekijöille tarkoitettu Our Voice -kysely on tarkoitus tehdä toukokuussa 2024. Kyselyn tulosten perusteella Fiskars-konsernin johtoryhmä valitsee alueet, joilla sitoudutaan parantamaan työntekijöiden hyvinvointia, inklusiota ja sitoutumista. Lisäksi jokainen tiimi käy läpi omat tuloksensa ja määrittää tiimitason toimenpiteensä.

Monimuotoisuus ja yhdenvertaiset mahdollisuudet

GRI 405-1 Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus

Hallitus lkäryhmä	Naiset, %	Miehet, %	Yhteensä, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	12,5 (12,5)	25 (25,0)	37,5 (37,5)
Yli 50	25 (25,0)	37,5 (37,5)	62,5 (62,5)
Yhteensä	37,5 (37,5)	62,5 (62,5)	100 (100,0)

Johtoryhmä lkäryhmä	Naiset, %	Miehet, %	Yhteensä, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	14,3 (10,0)	28,6 (20,0)	42,9 (30,0)
Yli 50	14,3 (30,0)	42,9 (40,0)	57,1 (70,0)
Yhteensä	28,6 (40,0)	71,4 (60,0)	100,0 (100,0)

Tiimiesihenkilöt lkäryhmä	Naiset, %	Miehet, %	Yhteensä, %
Alle 30	1,5 (1,8)	0,8 (0,5)	2,3 (2,5)
30–50	27,3 (27,3)	30,5 (32,5)	57,7 (59,8)
Yli 50	17,9 (16,7)	22,1 (21,2)	40,0 (38,0)
Yhteensä	46,7 (45,8)	53,3 (54,2)	100,0 (100,0)

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet

Fiskars-konserni vaikuttaa ihmisten elämään koko arvoketjussaan. Yhtiö kunnioittaa kaikkia ihmisoikeuksia ja tunnustaa kaikkien ihmisten yhdenvertaisuuden.

Fiskars-konserni sitoutuu noudattamaan sovellettavia lakeja ja määräyksiä täysimääräisesti

toimintamaissaan. Kaikkea liiketoimintaa harjoitetaan lakien mukaisesti ja rehellisesti. Fiskars-konserni ei hyväksy perusihmisoikeuksien vastaisia työoloja tai kohtelua. Kaikkien Fiskars-konsernien työntekijöiden on tunnettava yhtiön toimintaohjeet, työsuhdepolitiikka ja niiden tueksi laaditut Fiskars-konsernin käytännöt sekä hoidettava työnsä niiden mukaisesti, silloinkin kun toimintaohjeissa vaaditaan enemmän kuin kansalliset lait tai määräykset velvoittavat.

Politiikat ja sitoumukset

Fiskars-konsernin sitoumus ihmisoikeuksien toteutumiseen kiteytyy yhtiön arvoihin ja on olennainen osa sen politiikkoja. Fiskars-konsernin lähestymistapa ihmisoikeuksiin on määritetty Fiskars-konsernin toimintaohjeessa, toimittajien toimintaohjeessa, työsuhdepolitiikassa ja muissa asiaankuuluuissa politiikoissa sekä ihmisoikeuslausunnossa. Fiskars-konsernin toimintaohjeessa ja siihen liittyvässä koulutuksessa on kuvattu yksityiskohtaisesti tavat harjoittaa liiketoimintaa eettisellä tavalla. Kansalais- ja poliittiset oikeudet ja taloudelliset, sosiaaliset ja poliittiset oikeudet sekä työntekijöiden oikeudet ja haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien oikeudet ovat olennaisia, jotta voidaan luoda positiivisia ja kestäviä vaikutuksia Fiskars-konsernin työntekijöiden elämänlaatuun ja yhteisöihin, joissa Fiskars-konserni toimii. Fiskars-konsernin työntekijöille järjestetään säännöllisesti koulutusta yhtiön toimintaohjeesta, jotta he ovat entistä tietoisempia konsernin periaatteista ja voivat toteuttaa niitä päivittäisessä työssään. Vuonna 2023 Fiskars-konserni osallistui myös YK:n Global

Compact -aloitteen järjestämään Business & Human Rights -koulutusohjelmaan.

Fiskars-konserni odottaa kaikkien asiakkaidensa ja liikeyhteistyöpariensa ja niiden alihankkijoiden noudattavan yhtiön toimintaohjeessa määritettyjä tai vastaavia periaatteita. Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeissa on esitetty Fiskars-konsernin eettisyyttä ja vastuullisuutta koskevat odotukset yhtiön kaikille toimittajille ja yhteistyökumppaneille. Jokaisen toimittajan on allekirjoitettava Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen harjoittaa liiketoimintaa konsernin kanssa.

Fiskars-konserni on YK:n Global Compact -aloitteen jäsen. Sen myötä Fiskars-konserni on sitoutunut torjumaan ihmisoikeuksien polkemista ja toimimaan korruption ja lahjonnan kitkemiseksi. Tätä sitoumusta tukee Fiskars-konsernin korruption ja lahjonnan vastainen politiikka, johon on kirjattu työntekijöitä ja yhteistyökumppaneita koskeva puolueettoman ja vilpittömän toiminnan vaatimus. Politiikka kattaa kaikki Fiskars-konsernin palveluksessa ja sen kanssa yhteistyössä toimivat asemasta ja sijaintimaasta riippumatta. Fiskars-konserni odottaa myös kaikkien liikeyhteistyöpariensa noudattavan tämän politiikan mukaisia tai vastaavia periaatteita. Fiskars-konserni edellyttää kaikkien liikeyhteistyöpariensa varmistavan, että niiden työntekijät ja alihankkijat perehdytetään kyseisiin periaatteisiin.

YK:n Global Compact -aloitteen lisäksi Fiskars-konserni on sitoutunut noudattamaan kansainvälistä ihmisoikeuslakia, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia

koskevia ohjaavia periaatteita, Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille. Fiskars-konserni tukee näiden asiakirjojen edistämistä arvoja, vapauksia ja perusoikeuksia ja on sitoutunut oppimaan jatkuvasti ja seuraamaan ihmisoikeuksien kehitystä.

Tavoitteet ja toimenpiteet

Fiskars-konserni ei hyväksy perusihmisoikeuksien vastaisia työoloja tai kohtelua. Fiskars-konsernilla on nollatoleranssi lapsityövoiman käytölle, ja yhtiö suojelee haavoittuvassa asemassa olevia työntekijöitä hyväksikäytöltä tai riistolta heidän työsopimuksestaan tai maahanmuuttostatuksestaan riippumatta. Toimittajien vastuullisuuden auditoinnit auttavat Fiskars-konsernia arvioimaan ja valvomaan ihmisoikeuskysymyksiä toimitusketjussaan.

Fiskars-konserni kartoittaa ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan vastaiseen työhön liittyvää tietoisuutta ja sitoutuneisuutta selvittämällä, kuinka suuri osa työntekijöistä on osallistunut toimintaohjekoulutukseen. Vuoden 2023 loppuun mennessä noin 96 % työntekijöistä oli suorittanut toimintaohjeisiin liittyvän verkkokoulutuksen.

Vuonna 2019 tehdyllä ihmisoikeustilanteen arvioinnilla selvitettiin puutteita, riskejä, mahdollisuuksia ja tarvittavia toimia ihmisoikeuksien due diligence -menettelyn kehittämiseksi. Sen jälkeen on tapahtunut edistystä, ja työtä ihmisoikeuksien due diligence -menettelyn kehittämiseksi on jatkettu. Uuden erillisen prosessin luomisen sijaan Fiskars-konsernin tavoitteena on ollut ihmisoikeuksien hallinnan

syvällisempi integrointi nykyisiin prosesseihin, ESG-strategiaan, käytäntöihin ja johtamiseen. Vuonna 2023 Fiskars-konsernin edustajia osallistui YK:n Global Compact -aloitteen järjestämään Business & Human Rights -koulutusohjelmaan. Ohjelma antoi hyödyllisiä työkaluja yhtiön ihmisoikeustoiminnan kehittämiseen edelleen.

Fiskars-konserni on sitoutunut noudattamaan liiketoiminnassaan eettisyyttä ja vastuullisuutta lakien ja määräysten mukaisesti sekä puuttumaan välittömästi Fiskars-konsernin toimintaohjeiden tai politiikkojen vastaisiin toimiin. Fiskarsin markkinointipolitiikka ja työsuhtepolitiikka päivitettiin vuonna 2023 ihmisoikeuksien, ihmisarvon ja vastuullisuuden perustan varmistamiseksi.

Fiskars-konsernilla on käytössä globaalit toimintaohjeen rikkomisen seurauuskäytännöt, joissa määritellään, miten epäillyn toimintaohjeen rikkomuksen tutkinta suoritetaan. Käytännöt ovat EU:n whistleblower-direktiivin (2019/1937) mukaisia, ja niitä sovelletaan kaikkiin Fiskars-konsernin työntekijöihin ja kaikkiin Fiskars-konsernin yrityksiin maailmanlaajuisesti.

Fiskars-konsernin toimintaohje edellyttää, että kaikki työntekijät ja muut Fiskars-konsernin ohjauksen alaisina työskentelevät raportoivat epäillyt rikkomukset omalle esimiehelleen, henkilöstöosastolle, Lakiasiat & Compliance -toiminnoille tai anonymisti Ethics and Compliance Helpline -palvelun kautta kirjallisesti tai puhelimitse. Fiskars-konsernilla on maakohtaiset numerot niissä maissa, joissa yhtiöllä on tuotantoyksikkö,

jakelukeskus tai merkittäviä toimittajia. Anonyymit kolmannen osapuolen kanavat ovat myös toimittajien ja kumppanien käytettävissä.

Lakiosasto (Legal and Compliance) tutkii viivytyksettä, perusteellisesti ja luottamuksellisesti kaikki epäillyt rikkomukset ja väärinkäytökset. Tapauksesta riippuen asioiden ratkaisemiseen voi osallistua muita asiaankuuluvia tahoja, kuten henkilöstöosasto. Kaikki ilmoitetut tapaukset raportoidaan neljännesvuosittain yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2023 Fiskars-konsernissa oli yhteensä 45 raportoitua väärinkäyttötapausta. Niistä 22 ilmoitettiin anonymisti Ethics and Compliance Helpline and Hotline -palvelun välityksellä, viisi johdon kautta, 15 HR-osaston kautta ja kolme compliance-sähköpostiosoitteeseen. Ilmoitetut tapaukset liittyivät johtamiskysymyksiin, epäeettiseen käytökseen, työsuhte-etujen väärinkäyttöön, politiikkojen ja ohjeiden rikkomiseen, syrjintään, kiusaamiseen, eturistiriitoihin, terveyteen ja turvallisuuteen, petokseen sekä tietoturvaan. Vuonna 2023 tutkittiin, ratkaistiin ja vietiin päätökseen 43 tapausta. Kahden tapauksen tutkinta tai seuranta on vielä kesken. Vuoden 2023 aikana saatiin päätökseen yhteensä 53 tapausta, joista osa oli vanhempia tapauksia edelliseltä vuodelta. Toteennäyttämistä vuonna 2023 oli 44 % ja globaali raportointimäärä 100:aa työntekijää kohti oli 0,68.

Fiskars-konsernissa ei ollut vuoden 2023 aikana merkittäviä tapauksia, joissa lakeja ja/tai määräyksiä

ei olisi noudatettu ja jotka olisivat johtaneet sakkoihin tai ei-rahallisiin seuraamuksiin.

Riskit

Fiskars-konsernin riskienhallinnan yleisenä tavoitteena on tunnistaa ja arvioida Fiskarsin liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavat riskit sekä hallita niitä. Vakiintunut vuotuinen riskienhallinnan prosessi sisältää olennaisimmat vastuullisuuteen liittyvät riskit, kuten ympäristöön, yhteiskuntaan ja työntekijöihin liittyvät seikat, ihmisoikeudet sekä korruptioon ja lahjontaan liittyvät asiat. Näin voidaan varmistaa, että vastuullisuusriskit tunnistetaan ja arvioidaan ja valvontatoimet määritetään. Fiskars-konserni hallitsee riskejä useilla prosesseilla, kuten toimittajien riskinhallintaprosessilla ja strategisilla aloitteilla päästöjen ja energiankulutuksen vähentämiseksi. Riskit on kuvattu yksityiskohtaisesti osiossa ”Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät”.

EU-taksonomia

Fiskars-konserni julkistaa tietoja komission delegoidun asetuksen (EU) 2023/2486 mukaisesti. Asetus täydentää Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) 2020/852 (”EU:n kestävän toiminnan luokittelujärjestelmä”) ja muuttaa tietojen julkistamista koskevaa delegoitua säädöstä (EU) 2021/2178.

EU on omaksunut aktiivisen roolin kestävän kehityksen mukaisen kasvun edistämisessä. EU:n määrittämät ilmastotavoitteet voidaan saavuttaa kohdentamalla investointeja kestäviin hankkeisiin ja toimintoihin. Tämän tueksi EU on laatinut kestäväille taloudelliselle toiminnalle yhteistä luokitusjärjestelmää, jota kutsutaan EU-taksonomiaksi.

EU-taksonomia sisältää luettelon ympäristön kannalta kestävästä taloudellisista toimista. Taksonomia-asetuksessa määritetään kuusi ympäristötavoitetta. Ilmastoa koskevassa delegoidussa säädöksessä (delegoitu asetukset (EU) 2021/2139 ja delegoitu asetukset (EU) 2023/2485, jolla muutetaan ilmastoa koskevaa delegoitua säädöstä) on teknisiä arviointikriteerejä taloudellisille toiminnoille, jotka edistävät merkittävästi ilmastomuutoksen hillitsemisen ja ilmastomuutokseen sopeutumisen tavoitteita. Tammikuusta 2023 alkaen suurten eurooppalaisten yritysten on täytynyt antaa tietoja taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoistaan niiden taksonomiakelpoisten toimintojen lisäksi, jotka liittyvät ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen. Ympäristöä koskevassa delegoidussa säädöksessä (delegoitu asetukset (EU) 2023/2486) on uusia EU-taksonomiakriteerejä taloudellisille toiminnoille, jotka edistävät merkittävästi yhtä tai useampaa muuta kuin ilmastoon liittyvää ympäristötavoitetta. Tammikuusta 2024 alkaen suuret yritykset Euroopassa raportoivat taksonomiakelpoisista toiminnoista, jotka liittyvät muihin kuin ilmastoa koskeviin ympäristötavoitteisiin: vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojeleminen, siirtyminen kiertotalouteen, ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeleminen ja ennallistaminen.

Euroopan parlamentti ja neuvosto ovat asettaneet etusijalle sellaiset taloudelliset toiminnot, joilla voidaan parhaiten edistää taksonomiassa määriteltyjä ympäristötavoitteita. Ympäristöä koskevalla delegoidulla säädöksellä taksonomiaa on laajennettu ilmastoa pidemmälle, mutta monet taloudelliset

toiminnot jäävät taksonomia-asetuksen ulkopuolelle. Vähittäiskauppa oli pääosin EU-taksonomian ulkopuolella ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen julkaisemiseen saakka. Vähittäiskaupan kannalta merkityksellisiä toimintoja, kuten varaosien tai käytettyjen tavaroiden myynti sekä korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus, on lisätty ympäristötavoitteeseen ”siirtyminen kiertotalouteen”. Jotkin olennaiset alat ja taloudelliset toiminnot jäävät kuitenkin taksonomian ulkopuolelle, sillä EU:n komissio on todennut, ettei ole ollut mahdollista laatia kriteerejä kaikille aloille, joiden toiminnoilla voisi olla merkittävä edistävä vaikutus. Taksonomiaa kehitetään vähitellen ajan myötä. Fiskars-konsernin pääasiallista liiketoimintaa on kuluttajatuotteiden valmistus arkeen ja ulkoilmaelämään. Suurin osa Fiskars-konsernin taloudellisesta toiminnasta jää nykyisen EU-taksonomian ulkopuolelle.

Taksonomian arviointi

Fiskars-konserni on arvioinut konservatiivisesti toimintojensa taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden. Yhtiö on arvioinut metsä-, kulttuuri-, valmistus-, palvelu- ja kiinteistötoimintojensa liikevaihdon, pääomamenot ja toimintamenot. Taksonomian nykyisessä laajuudessa Fiskars-konsernin merkittävimmät ympäristötavoitteet ovat siirtyminen kiertotalouteen ja ilmastomuutoksen hillitseminen.

Kestävä kehitys on tärkeä osa Fiskars-konsernin kasvustrategiaa, ja yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintaansa tällä alueella. Fiskars-konsernille kestävä kehitys on tilaisuus ryhtyä toimiin globaalien haasteiden ratkaisemiseksi ja luoda ratkaisuja, jotka tukevat kuluttajia ja asiakkaita heidän matkallaan

kohti kestävämpää tulevaisuutta. Fiskars-konserni suunnittelee tuotteita, joissa on ajatonta, merkityksellistä ja funktionaalista kauneutta, ja yhtiö on lanseerannut kiertotalouden mukaisia materiaaleja hyödyntäviä uusia tuotesarjoja. Konserni jatkaa tutkimusta ja innovointia uusien kestävä kehityksen mukaisten materiaalien kanssa. Fiskars-konserni on ottanut käyttöön uusia palveluihin perustuvia liiketoimintamalleja (esim. Vintage-palvelu ja paistinpannujen huoltopalvelu), joiden avulla tuotteet voidaan pitää kierrossa mahdollisimman pitkään. Konserni on asettanut kunnianhimoiset tieteeseen perustuvat tavoitteet päästöjen vähentämiseksi ja investoi toimintoihin, joiden avulla voidaan parantaa jatkuvasti tehokkuutta ja edistää kiertotaloutta. Fiskars-konsernin ympäristövastuusta on lisätietoa tämän raportin osiossa ”Muut kuin taloudelliset tiedot” sekä vuoden 2023 vastuullisuusraportissa, joka on osa vuosikertomusta.

Taloudellisen toiminnan taksonomiamukaisuuden arviointi sisältää merkittävän edistämisen kriteerit, ”ei merkittävää haittaa”-kriteerit ja vähimmäistason suojatoimien noudattamisen. Fiskars-konserni arvioi merkittävää edistämistä yksittäisten toimintojen osalta, kun taas ”ei merkittävää haittaa”-kriteerit ja vähimmäistason suojatoimet arvioidaan konsernitasolla. Tarvittaessa ”ei merkittävää haittaa”-kriteerejä arvioidaan myös toiminnan tasolla (esim. 1.3 Metsänhoito). Toiminnot, jotka täyttävät kaikki taksonomian kriteerit (merkittävä edistäminen, ”ei merkittävää haittaa” ja vähimmäistason suojatoimet), katsotaan taksonomian mukaisiksi.

Fiskars-konsernilla on käytössä globaalit johtamisprosessit ja -käytännöt ympäristöaiheissa,

esimerkiksi päästöjen, jätteiden ja saasteiden osalta. Kaikilla konsernin omilla tuotantoyksiköillä ja jakelukeskuksilla on ISO 14001 -sertifikaatti. Arvoketjussa konsernilla on erityisvaatimuksia, joihin toimittajien on sitouduttava. Nämä hallintaprosessit auttavat varmistamaan, että kielteiset ympäristövaikutukset minimoidaan.

Fiskars-konserni on tarkastellut asetuksessa (EU) 2020/852 säädettyjä sosiaalisia vähimmäistason suojatoimia ja EU:n kestävä rahoituksen foorumin loppuraporttia vähimmäistason suojatoimista. Vähimmäistason suojatoimet sisältävät ihmisoikeuksia, lahjontaa ja korruptiota, verotusta ja reilua kilpailua koskevat vähimmäiskriteerit. Fiskars-konserni on arvioinut toimintansa, käytäntönsä ja prosessinsa yhdenmukaisiksi asetettujen kriteerien kanssa. Fiskars-konsernilla on laajat politiikat edellä mainituille aiheille, ja vaatimukset ulottuvat myös konsernin liikekumppaneihin. Yhtiö on sitoutunut arvoihin, vapauksiin ja perusoikeuksiin, joita edistetään kansainvälisesti tunnustetuissa työ- ja ihmisoikeusnormeissa sekä verotusta ja lahjonnan ja korruption ehkäisemistä koskevissa ohjeissa. Lisätietoa ihmisoikeuksien edistämisestä, korruption torjunnasta ja lahjonnan ehkäisemisestä on muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevassa osiossa sekä vuoden 2023 vastuullisuusraportissa.

On useita syitä, miksi joitakin Fiskars-konsernin toimintoja ei konsernin arvioinnin perusteella katsota taksonomian mukaisiksi. Joidenkin toimintojen osalta tekniset arviointikriteerit eivät välttämättä ole täysin oleellisia tai johdonmukaisia kyseisen toiminnon kanssa, joten tavoite jää Fiskars-konsernin osalta taksonomiakelpoiseksi. Muita toimintoja, joita Fiskars-

konserni pitää ympäristön kannalta kestävinä, ei vielä ole välttämättä mukana taksonomiassa.

Fiskars-konserni odottaa taksonomiakelpoisuuden ja taksonomiamukaisuuden osuuden kasvavan, kun taksonomiaa kehitetään ja taksonomiaan kuuluvaa taloudellista toimintaa laajennetaan. Liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osuutta koskevat luvut on laskettu asiaankuuluvista erillisistä IFRS-raportoiduista tiliryhmistä, joten kaksoislaskennalta on välttytty.

Luvut on esitetty taulukoissa tämän osion lopussa.

Taksonomiakelpoinen ja taksonomian mukainen liikevaihto

Taksonomiakelpoisen liikevaihdon osuus on laskettu osana tuotteista ja palveluista (mukaan lukien aineettomat hyödykkeet) saatua nettoliikevaihtoa, joka liittyy taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan (osoittaja), jaettuna Fiskars-konsernin nettoliikevaihdolla (nimittäjä). Taksonomian mukaisen liikevaihdon osuus on laskettu osana tuotteista ja palveluista (mukaan lukien aineettomat hyödykkeet) saatua nettoliikevaihtoa, joka liittyy taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan (osoittaja), jaettuna Fiskars-konsernin nettoliikevaihdolla (nimittäjä).

Kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden ja palvelujen lisäksi Fiskars-konsernin toimintaan kuuluu museoita ja kulttuuritoimintaa, kiinteistötoimintaa ja metsänhoitoa. Niiden osuus koko liiketoiminnasta on kuitenkin pieni. Fiskars-konserni on tunnistanut joitakin taksonomiakelpoisia toimintoja seuraavien taloudellisten toimintojen mukaisesti: CCM (ilmastonmuutoksen

hillintä) 1.3 Metsänhoito, CCM 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen, CCA (ilmastonmuutokseen sopeutuminen) 13.1 Kulttuuri- ja viihdetoiminta ja CCA 13.2 Kirjastojen, arkistojen, museoiden ja muiden kulttuurilaitosten toiminta (asetuksen (EU) 2021/2139 liite I). Lisäksi taloudelliset toiminnot CE (kiertotalous) 1.2 Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus, CE 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus, CE 5.2 Varaosien myynti ja CE 5.4 Käytettyjen tavaroiden myynti on tunnistettu taksonomiakelpoiseksi asetuksen (EU) 2023/2486 liitteessä II. Mainituista taksonomiakelpoisista toiminnoista CCM 1.3 Metsänhoito on arvioitu myös taksonomian mukaiseksi.

CCM 1.3 Metsänhoito

Fiskars-konserni omistaa noin 14 000 hehtaaria FSC™-sertifioituja (FSC C109750) ja PEFC-sertifioituja (PEFC / 02-21-18) metsiä yhtiön omistaman Fiskarsin kylän alueella ja muualla Suomessa. Fiskars-konserni hoitaa näitä metsiä ja saa tuloja puun myynnistä (hakkuu).

Metsien hiilivarasto on merkittävä.

Luonnonvarakeskuksen tekemän arvioinnin mukaan puiden tämänhetkinen hiilivarasto on 2,2 miljoonaa CO₂-ekvivalenttitonnia. Puiden, muun biomassan ja maaperän yhdistetty hiilivarasto on 5,7 miljoonaa CO₂-ekvivalenttitonnia. Metsien tämänhetkinen vuotuinen hiilinielu on 18 000 CO₂-ekvivalenttitonnia. Fiskars-konsernin metsänhoito täyttää ja monilta osin ylittää Suomen laissa asetetut kriteerit. Konserni on arvioinut merkittävän edistämisen kriteerit ja täyttää vaaditut kriteerit. Lisäksi konsernin metsänhoitoa auditoidaan jatkuvasti esimerkiksi FSC-sertifiointivaatimusten perusteella.

Vuonna 2022 tämä taloudellinen toiminta arvioitiin taksonomiakelpoiseksi. Vuonna 2023 tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi ja taksonomian mukaiseksi.

CCM 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen

Fiskars-konserni omistaa kiinteistöjä ja saa tuloja niiden vuokraamisesta. Suurin osa vuokrakiinteistöistä on kuitenkin suojelluissa rakennuksissa, joille ei ole hankittu energiatodistuksia. Energiatodistuksia ei tarvitse hankkia suojelluille rakennuksille. Energiatehokkuustoimia ei ole arvioitu perusteellisesti, joten Fiskars-konserni on arvioinut tämän toiminnan taksonomiakelpoiseksi mutta ei taksonomian mukaiseksi.

CCA 13.1 Kulttuuri- ja viihdetoiminta

Fiskars-konsernin brändeillä on vahva perintö, ja historiallisia ja kulttuurisia yhteyksiä vaalitaan esimerkiksi tarjoamalla luovia kokemuksia. Fiskars-konserni saa jonkin verran tuloja tästä toiminnasta. Designmuseo litalassa vierailijat voivat kokeilla maljakon lasinpuhallusta. The World of Wedgwood Isossa-Britanniassa tarjoaa luovia kokemuksia, kuten savipajoja, keramiikan maalausta, työpajoja ja muuta toimintaa. Iittala & Arabia Design Centre Helsingissä kutsuu vierailijoita luovaan toimintaan esimerkiksi työpajoissa, luennoilla ja tapahtumissa.

Nämä toiminnot ovat vain taksonomiakelpoisia. Ne eivät ole taksonomian mukaisia, koska niillä ei ole yhteyttä ilmastonmuutokseen sopeutumiseen.

CCA 13.2 Kirjastojen, arkistojen, museoiden ja muiden kulttuurilaitosten toiminta

Fiskars-konserni tekee yhteistyötä museoiden ja instituutioiden (esim. Helsingin Designmuseo) kanssa ja saa jonkin verran tuloja lipunmyynnistä ja opastetuista kierroksista.

Vierailuja ja opastettuja kierroksia järjestetään myös Fiskars-konsernin tehtailla esimerkiksi Irlannissa (The House of Waterford), Isossa-Britanniassa (the World of Wedgwood) ja Sloveniassa (Rogaška).

Nämä toiminnot ovat vain taksonomiakelpoisia. Ne eivät ole taksonomian mukaisia, koska niillä ei ole yhteyttä ilmastonmuutokseen sopeutumiseen.

CE 1.2 Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus

Valaisimet ovat osa Fiskars-konsernin tuotevalikoimaa.

Vuoden 2023 raportointi kattaa vain taksonomiakelpoisuuden tämän toiminnan osalta. Tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi.

CE 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus

Fiskars-konserni tarjoaa vanhojen paistinpannujen korjauspalveluja. Fiskarsin-brändin paistinpannujen elinkaari on pitkä, mutta Fiskarsin huoltopalvelu pidentää näiden tuotteiden elinkaarta entisestään uudelleenpinnoituksella.

Fiskarsin paistinpannujen huoltopalvelu pilotoitiin vuonna 2021. Ajan myötä paistinpannuissa käytetty pinnoite saattaa alkaa kulua pois. Uuden

pannun ostamisen sijaan suomalaiset kuluttajat ovat voineet tuoda vanhat pannunsa Fiskars-konsernin myymälöihin perusteellista puhdistusta ja uudelleenpinnoitusta varten. Fiskarsin pannuhuoltopalvelu palauttaa pannujen parhaat ominaisuudet ja säästää luonnonvaroja uuden pannun ostamiseen verrattuna.

Vuoden 2023 raportointi kattaa vain taksonomiakelpoisuuden tämän toiminnan osalta. Tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi.

CE 5.2 Varaosien myynti

Fiskars-konserni myy varaosia joihinkin Fiskars-brändin tuotteisiin. Varaosien tarjoaminen auttaa pidentämään tuotteiden elinkaaria.

Tuotesuunnitteluun keskittyminen on konsernin kestävä kehityksen toimien ja kiertotalouden viitekehyksen ytimessä. Laatuun, pitkäikäisyyteen ja kiertotalouteen tähtäävä suunnittelu vähentää tuotannon aiheuttamaa luonnonvaroihin kohdistuvaa kuormitusta. Fiskars-konserni haluaa kannustaa kuluttajia pitämään tuotteista hyvää huolta, jotta ne pysyvät käytössä mahdollisimman pitkään asianmukaisten ohjeiden ja varaosien avulla.

Vuoden 2023 raportointi kattaa vain taksonomiakelpoisuuden tämän toiminnan osalta. Tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi.

CE 5.4 Käytettyjen tavaroiden myynti

Fiskars-konserni on perustanut Vintage-palvelun, jonka kautta kuluttajat voivat ostaa ja myydä

käytettyjä littala-, Arabia- ja Rörstrand-astioita. Konserni mahdollistaa rakastettujen klassikoiden siirtymisen uusille omistajille, jolloin ne pysyvät käytössä pidempään. Vuonna 2019 lanseerattu Vintage-palvelu on tällä hetkellä saatavilla konsernin omissa myymälöissä eri puolilla Suomea ja Ruotsia, ja laajennussuunnitelmia on tehty.

Fiskars-konserni tekee yhteistyötä Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n kanssa. Se tekee vuosittain tutkimuksen ympäristösäästöistä, joita kuluttajat tekevät ostaessaan uusien astioiden sijaan käytettyjä astioita Vintage-palvelun kautta. Vuonna 2023 palvelun avulla vähennettiin kiinteiden luonnonvarojen kulutusta 120 tonnia ja hiilidioksidipäästöjä 40 tonnia. Luvut sisältävät Suomen ja Ruotsin markkinat.

Käytettyjen tuotteiden ostamiselle ja ajattoman muotoilun käyttöön pidentämiselle on kuluttajien keskuudessa selvästi kysyntää ja suurta kiinnostusta. Vintage-palvelu mahdollistaa kestävä kulutuksen. Kuluttajat voivat löytää tuotteita, jotka eivät enää ole tuotannossa, ja täydentää astiakokoelmiaan. Jo kymmenet tuhannet käytetyt tuotteet ovat löytäneet uuden kodin Vintage-palvelun kautta.

Vuoden 2023 raportointi kattaa vain taksonomiakelpoisuuden tämän toiminnan osalta. Tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi.

Fiskars-konserni on tunnistanut edellä luetelluista taloudellisista toiminnoista vuodelta 2023 0,7 % taksonomiakelpoista liikevaihtoa, josta 0,2 % on taksonomian mukaista liikevaihtoa.

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset pääomamenot

Taksonomiakelpoisten pääomamenojen osuus on laskettu osana kaikkia pääomamenoja, jotka liittyvät omaisuuteen tai prosesseihin, joilla on yhteys taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan. Taksonomian mukaisten pääomamenojen osuus on laskettu osana kaikkia pääomamenoja, jotka liittyvät omaisuuteen tai prosesseihin, joilla on yhteys taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan. Lisäksi osoittaja sisältää yksittäisiä toimia, joiden avulla kohteena olevat toiminnot voivat muuttua vähähiiliseksi tai johtaa kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen. Tämä koskee etenkin toimintaa 7.3 Energiatohokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus.

Osoittaja on koottu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Standardit on otettu käyttöön asetuksella (EC) No 1126/2008.

Fiskars-konserni on asettanut kunnianhimoisia tieteeseen perustuvia tavoitteita päästöjen vähentämiseksi. Näiden tavoitteiden mukaisesti konserni investoi energiatohokkuuden parantamiseen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen. Tunnistaakseen investoinnit, joilla on merkittävin vaikutus Fiskars-konsernin toimintoihin, ja varmistaakseen, että ne edustavat merkityksellistä osuutta yhtiön kaikista pääomamenoista, Fiskars-konserni on päättänyt kerätä pääomamenoja koskevia tietoja pääasiassa yli 100 000 euron toiminnoista.

Fiskars-konserni on tunnistanut kaksi taloudellista toimintoa, joiden osalta tietyt hankkeet on todettu taksonomiakelpoiksi: 7.3 Energiatohokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus ja 7.6 Uusiutuvan energian

teknologioiden asennus, huolto ja korjaus (asetuksen (EU) 2021/2139 liite I). Osa taloudellista toimintaa 7.3 (Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus) arvioitiin taksonomian mukaiseksi.

CCM 7.3. Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus

Energiatehokkuuslaitteiden asennuksen, huollon ja korjauksen osalta Fiskars-konserni on tunnistanut laitekuluja, jotka liittyvät energiatehokkuuden parantamiseen ja/tai päästöjen vähentämiseen tuotantotoiminnassa. Vuosina 2022 ja 2023 Fiskars-konserni investoi robottikäyttöiseen pinnoituslinjaan, joka parantaa energiatehokkuutta. Lisäksi Fiskars-konserni on toteuttamassa noin 10 miljoonan euron* energiainvestointia litalan lasitehtaaseen Hämeenlinnassa, jossa konserni korvaa nykyiset maakaasukäyttöiset uunit sähkökäyttöisillä. Investointi pienentää lasitehtaan vuotuisia hiilidioksidipäästöjä 74 % vuoden 2026 loppuun mennessä. Vuonna 2023 konserni jatkoi investointeja kahteen uuteen uuniin, joissa käytetään maakaasun sijaan uusiutuvaa sähköä.

Koska tämä taloudellinen toiminta kuuluu EU-taksonomiassa rakennus- ja kiinteistöalan toimintaan, tekniset arviointikriteerit liittyvät rakennusten energiatehokkuuteen. Kriteerit eivät ole olennaisia edellä mainittujen investointien kannalta. Edellä mainittu investointi on siten arvioitu taksonomiakelpoiseksi mutta ei taksonomian mukaiseksi.

Konserni on jatkanut myös valaistusjärjestelmien korvaamista energiatehokkaammalla LED-valaistuksella. Vuonna 2022 nämä investoinnit arvioitiin taksonomiakelpoiseksi. Vuonna 2023 nämä investoinnit

on arvioitu taksonomiakelpoiksi ja taksonomian mukaisiksi.

CCM 7.6. Uusiutuvan energian teknologioiden asennus, huolto ja korjaus

Fiskars-konserni jatkoi vuoden 2023 aikana investointeja aurinkosähköjärjestelmiin tuotantoyksiköissään. Vuonna 2022 tämä taloudellinen toiminta arvioitiin taksonomiakelpoiseksi. Vuonna 2023 tämä toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi ja taksonomian mukaiseksi.

Edellä luetelluista taloudellisista toiminnoista Fiskars-konserni on tunnistanut 3,5 % taksonomiakelpoiksi ja niistä 0,3 % taksonomian mukaisiksi pääomamenoiksi vuodelle 2023.

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toimintamenot

Toimintamenoja koskeva osoittaja sisältää suorat aktivoimattomat kulut, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, rakennusten korjaustoimiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, kunnossapitoon ja korjauksiin sekä muihin suoriin kustannuksiin, jotka liittyvät Fiskars-konsernin aineellisen käyttöomaisuuden päivittämiseen huoltoon tai kolmanteen osapuoleen, jolle on ulkoistettu toiminnot, jotka ovat välttämättömiä kyseisen käyttöomaisuuden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan kannalta.

Toimintamenoihin liittyvä osoittaja vastaa sitä osaa nimittäjään sisältyvistä kuluista, joka liittyy omaisuuteen tai prosesseihin, joilla on yhteys taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan, mukaan lukien koulutus ja muut henkilöstöresurssien

sopeutumistarpeet, sekä suoriin aktivoimattomiin kuluihin, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen.

Fiskars-konserni on tunnistanut näiltä osin toimintamenoja, jotka liittyvät taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon seuraavista lähteistä: CCM 1.3 Metsänhoito, CCM 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen ja CE 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus. Nämä toimintakulut sisältävät henkilöstökulut, IT-kulut, vuokrat ja leasingmaksut sekä muut käyttökustannukset. Metsänhoidossa ne sisältävät myös puiden istuttamisesta aiheutuvat kulut. Fiskars-konsernin metsänhoito on arvioitu taksonomian mukaiseksi, joten myös siihen liittyvät toimintamenot arvioidaan taksonomian mukaisiksi (raportoitu taksonomiakelpoisena vuonna 2022). Rakennusten hankinnasta ja omistuksesta sekä korjauksesta, kunnostuksesta ja uudelleenvalmistuksesta saatu liikevaihto arvioidaan taksonomiakelpoiseksi, joten toimintamenot arvioidaan myös taksonomiakelpoiksi.

Fiskars-konserni on tunnistanut näiltä osin toimintakuluja, jotka liittyvät taksonomian mukaisiin pääomamenoihin seuraavasta lähteestä: CCM 7.3 Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus. LED-valaistukseen tehtyihin investointeihin liittyvät pääomamenot on arvioitu taksonomian mukaisiksi, joten LED-valaisimiin liittyvät toimintamenot on myös arvioitu taksonomian mukaisiksi (raportoitu taksonomiakelpoisena vuonna 2022).

Edellä luetelluista taloudellisista toiminnoista Fiskars-konserni on tunnistanut 7,2 % taksonomiakelpoiksi toimintamenoiksi ja niistä 1,5 % taksonomian mukaisiksi vuodelle 2023.

* Noin 30 % kokonaisinvestoinnista katetaan EU:n NextGenerationEU-rahoituksella, jonka työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Fiskars-konsernille 4.10.2022. Tämä energiainvestointituki litalan lasitehtaalle on 2,871 miljoonaa euroa.

[illegible]

Tilikausi 2023	2023		Merkittävän edistämisen kriteerit							”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)												
Taloudellinen toiminta	Koodi	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, vuosi 2023	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä-kelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, vuosi 2022	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätointinta			
	M EUR	%	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminntat																						
Metsänhoito	CCM 1.3	0,507	1,5	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0					
Energiätehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.3	0,007	0	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0	M				
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		0,514	1,5	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0					
Josta mahdollistavat toiminntat		0,007	0	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0	M				
Josta siirtymätointinnat		0	0														0					
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminntat																						
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL													
Metsänhoito	CCM 1.3	0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											1,2		
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7	1,946	5,7	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											5,0		
Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	0,003	0	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL											0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		1,949	5,7	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %											6,2		
A. Luokitusjärjestelmä kelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		2,462	7,2	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %											6,2		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		31,911	92,8																			
YHTEENSÄ		34,373	100																			

Muutoksia organisaatiossa ja johdossa Organisaatiomuutokset ja lomautukset tehtailla

Fiskars-konserni ilmoitti 23. tammikuuta 2023, että se suunnittelee kohdennettuja organisaatiomuutoksia, jotka vahvistavat entisestään liiketoiminta-alueiden kokonaisvastuuta ja edistävät niiden painotusta brändeihin ja kuluttajiin. Organisaatiomuutokset saatiin päätökseen vuoden 2023 toisella neljänneksellä, ja ne johtivat noin 100 työtehtävän vähennykseen globaalisti. Muutokset liittyivät pääasiassa liiketoiminta-alueisiin. Lisäksi yhtiö teki muutoksia myyntiorganisaatioihinsa Amerikassa ja Euroopassa.

Tammikuussa 2023 ilmoitettujen organisaatiomuutosten ja tehokkuuden parannusten odotettiin johtavan noin 30 miljoonan euron vuotuisiin kustannussäästöihin, joista noin puolet odotettiin toteutuvan vuoden 2023 toisella puoliskolla. Vaikka muutokset on saatu päätökseen suunnitelmien mukaisesti, kiihtyvän inflaation aiheuttama yleis- ja hallintokustannusten nousu on kumonnut osan ensimmäisten säästöjen vaikutuksesta. Suunniteltuihin organisaatiomuutoksiin liittyvät kertaluonteiset kustannukset ovat yhteensä noin 5 miljoonaa euroa. Nämä kustannukset on kirjattu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä vuonna 2023.

Fiskars-konserni ilmoitti 13.9.2023 suunnittelewansa organisaatorakenteensa yksinkertaistamista vauhdittaakseen yhtiön transformaatiota ja lisätäkseen tehokkuutta. Konserni suunnitteli yhdistävänsä liiketoiminta-alueet Terran ja Crean yhdeksi Fiskars-nimiseksi liiketoiminta-alueeksi, joka tarjoaisi Fiskars- ja Gerber-brändien

tuotteita puutarha-, ulkoilu-, ruuanlaitto-, saks- ja askartelukategorioissa. Lisäksi yhtiö suunnitteli yksinkertaistavansa globaalia hankintaketjuorganisaatiotaan tehokkuuden lisäämiseksi ja kilpailukyvyn varmistamiseksi. Organisaatiomuutokset saatiin päätökseen vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä, ja ne johtivat noin 400 työtehtävän vähennykseen globaalisti.

Syyskuussa 2023 ilmoitettujen muutosten odotetaan johtavan noin 25 miljoonan euron vuotuisiin kustannussäästöihin, joista suurin osa toteutuisi vuoden 2024 aikana. Muutoksiin liittyvät kertaluonteiset kustannukset olivat yhteensä noin 6 miljoonaa euroa, ja ne on kirjattu vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin vuonna 2023.

Edellä mainittujen organisaatiomuutosten lisäksi Fiskars-konserni sopeutti tilapäisesti joidenkin tehtaidensa kapasiteettia korkeiden varastotasojen vuoksi. Yhtiö toteutti lomautuksia enintään 90 kalenteripäivän ajaksi Billnäsin, Sorsakosken ja litalan tehtaillaan vuoden 2023 aikana. Lisäksi yhtiö järjesteli uudelleen ja optimoi jälleenmyyntiverkostoaan Suomessa toisen vuosineljänneksen aikana. Tämän seurauksena suljettiin kolme myymälää.

Muutokset johdossa

Fiskars-konserni ilmoitti 27.3.2023, että Aamir Shaukat oli nimitetty toimitusketjusta vastaavaksi johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Aamir aloitti tehtävässään heinäkuussa 2023 ja raportoi toimitusjohtaja Nathalie Ahlströmille.

Fiskars-konserni ilmoitti 27.4.2023, että Tuomas Hyyryläinen, Crea-liiketoiminta-alueen johtaja ja Fiskars-konsernin johtoryhmän jäsen, oli päättänyt lähteä Fiskarsilta uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle. Jesper Blomster, joka toimi aiemmin Crea-liiketoiminta-alueella Vice President, Business Finance -roolissa, aloitti Crean väliaikaisena johtajana 1.6.2023.

Fiskars-konserni ilmoitti 13.9.2023, että se suunnittelee yhdistävänsä nykyiset liiketoiminta-alueet Terran ja Crean yhdeksi Fiskars-nimiseksi liiketoiminta-alueeksi. Fiskars-konserni ilmoitti, että Terra-liiketoiminta-alueen johtaja Charlene Zappa jättää yhtiön ja että Johan Hedberg, Amerikan alueen myyntijohtaja ja President, Americas, jää pois johtoryhmästä.

Fiskars-konserni nimitti 26.9.2023 tohtori Steffen Hahnin uuden Fiskars-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Steffen aloitti tehtävässään raportointikauden jälkeen 5.1.2024 ja raportoi toimitusjohtaja Nathalie Ahlströmille.

Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

Fiskars-konserni ilmoitti muutoksesta virallisissa raportointikielissä 20. huhtikuuta 2023
Fiskars-konserni ilmoitti 20. huhtikuuta 2023 muutoksesta konsernin virallisissa raportointikielissä vuodesta 2024 alkaen. Fiskars-konsernin lakisääteisten tietojen viralliset raportointikielet ovat 1. tammikuuta 2024 alkaen suomi ja englanti.

Fiskars-konserni lopetti ruotsin kielen käytön virallisena raportointikielenä tästä ajankohdasta lukien. Päätöksen taustalla oli ruotsinkielisen materiaalin vähäinen käyttö sekä pyrkimys varmistaa taloudellisen raportoinnin ja tiedotteiden julkaisun nopeus ja tehokkuus.

Tulosohjeistusta laskettiin 5. heinäkuuta 2023

Fiskars Oyj Abp laski tulosohjeistustaan vuodelle 2023 5. heinäkuuta 2023, sillä markkinaympäristö oli edelleen epävakaa ja yhtiön tuotteiden kysynnän odotettiin olevan aiempia odotuksia heikompaa toisella vuosipuoliskolla. Yhtiö odotti vertailukelpoisen EBITin vuonna 2023 olevan 120–130 miljoonan euron välillä. Aiemmin yhtiö odotti vertailukelpoisen EBITin olevan hieman alle vuoden 2022 tason (2022: 151,0 milj. euroa)

Tulosohjeistusta laskettiin 12. lokakuuta 2023

Fiskars Oyj Abp laski tulosohjeistustaan vuodelle 2023 12. lokakuuta 2023. Ohjeistuksen päivitys johtui toisen vuosipuoliskon haasteellisista markkinaolosuhteista ja Georg Jensen - yritystoston vaikutuksista. Yhtiö odotti vertailukelpoisen EBITin vuonna 2023 olevan 100–120 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö odotti vertailukelpoisen EBITin olevan 120–130 miljoonaa euroa (2022: 151,0 milj. euroa)

Fiskars-konserni ilmoitti Georg Jensen -yritystostosta 14. syyskuuta 2023

Fiskars-konserni ilmoitti 14.9.2023 ostavansa Georg Jensenin, maineikkaan tanskalaisen lifestyle-luksusbrändin. Fiskars-konserni allekirjoitti Investcorpin kanssa sopimuksen, jonka mukaan Fiskars-konserni ostaa Georg Jensenin hankkimalla

100 % Georg Jensen Investment ApS:n osakkeista. Georg Jensen -brändillä on ikonisia tuotteita kodintuote- ja korukategorioissa. Käsityötaitoon, luovuuteen ja muotoiluun vahvasti keskittyvä 120-vuotias Georg Jensen -brändi sopii hyvin Fiskars-konsernin luksustason kodintuotteita tarjoavien brändien portfolioon ja kasvattaa luksustuotteiden osuutta konsernin liikevaihdosta 25 prosentista yli kolmasosaan. Vuonna 2022 Georg Jensenin liikevaihto oli 158,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto 14,9 miljoonaa euroa.

Vuotuisten synergioiden odotetaan olevan noin 18 miljoonaa euroa, ja suurimman osan niistä odotetaan toteutuvan vuoden 2025 loppuun mennessä. Integraatioon liittyvien kustannusten arvioidaan olevan 10 miljoonaa euroa ja toteutuvan vuosina 2024–2026. Noin 5 miljoonan euron transaktiokulut on kirjattu vuoden 2023 neljännelle neljännekselle ja raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Fiskars-konserni sai Georg Jensen -yritystoston päätökseen 1.10.2023. Kauppahinta ilman velkoja ja käteisvaroja (enterprise value) oli 155 miljoonaa euroa (165 milj. Yhdysvaltain dollaria). Velaton kauppahinta (165 milj. dollaria) muunnettiin euroiksi 22.9.2023 EUR/USD-kurssilla 1,0647. Valuuttakurssivaihtelun aiheuttamat vaikutukset suojattiin. Yritystosto rahoitettiin siltarahoituksella kahdelta pohjoismaiselta pankilta. Yhtiö muunsi siltarahoituksen pitkäaikaiseksi rahoitukseksi laskemalla liikkeeseen vastuullisuustavoitteisiin sidotun joukkovelkakirjalainan 9.11.2023.

Georg Jensen raportoidaan osana Fiskars-konsernin Vita-liiketoiminta-aluetta 1.10.2023 alkaen.

Fiskars Oyj Abp ilmoitti vastuullisuustavoitteisiin sidotun joukkovelkakirjalainan liikkeeseen laskusta 9. marraskuuta 2023

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 9.11.2023 laskevansa liikkeeseen 200 miljoonan euron suuruisen vastuullisuustavoitteisiin sidotun vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalaina erääntyy 16.11.2028, ja sille maksetaan lähtökohtaisesti kiinteää 5,125 prosentin vuotuista korkoa. Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskupäivä oli 16.11.2023. Joukkovelkakirjalaina laskettiin liikkeeseen Fiskars-konsernin 6.11.2023 julkaiseman vastuullisuustavoitteisiin sidottujen joukkovelkakirjalainojen viitekehyksen mukaisesti.

Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskusta kertyvät nettovarot käytettiin Georg Jensen Investment ApS-yritystoston liittyvän siltarahoituksen uudelleenrahoitukseen ja yleisiin yritysrahoitustarpeisiin.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars Oyj Abp on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka velvoitteet ja vastuut määräytyvät Suomen lain mukaan. Fiskars-konserniin kuuluvat emoyhtiö Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt. Fiskars Oyj Abp:n lakisääteiset hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Konsernin muu johto tukee Fiskars Oyj Abp:n lakisääteisiä hallintoelimiä. Yhtiön kotipaikka on Raasepori.

Fiskars Oyj Abp noudattaa Suomen osakeyhtiölain säännöksiä, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, yhtiöjärjestystään, yhtiön hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Fiskars Oyj Abp on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäsen ja soveltaa Nimitysvaliokunnan kokoonpanoa koskevaa poikkeusta lukuun ottamatta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2020. Koodi on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Nimitysvaliokunnan kokoonpanon osalta yhtiö on poikennut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 15 tavalla, jota on kuvattu tarkemmin vuoden 2023 selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.3.2023 Helsingin Messukeskuksessa, Kokouskeskus Siipi (osoite: Rautatieläisenkatu 3, Helsinki).

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2022 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäisen erän

0,40 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä oli 16.3.2023 ja se maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.3.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämän erän osinko maksettiin 24.3.2023.

Hallitus päätti 7. syyskuuta 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti, että toisen erän (0,40 euroa osakkeelta) osingon irtoamispäivä oli 11.9.2023. Toinen erä maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.9.2023 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämän erän maksupäivä oli 19.9.2023.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan (8). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Volker Lixfeld, Jyri Luomakoski ja Ritva Sotamaa. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Tilintarkastajaksi valittiin uudestaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT Kristina Sandin tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 15. maaliskuuta 2023 Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa nimitysvaliokunnan ja valita Paul Ehrnroothin valiokunnan puheenjohtajaksi, Louise Fromondin jäseneksi ja Alexander Ehrnroothin ulkopuoliseksi jäseneksi. Sen lisäksi hallitus perusti tarkastusvaliokunnan ja valitsi sen puheenjohtajaksi Jyri Luomakosken ja jäseniksi Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Ritva Sotamaan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valittiin Paul Ehrnrooth ja jäseniksi Jyri Luomakoski, Carl-Martin Lindahl ja Volker Lixfeld.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 4 000 000 osaketta. Omia osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaata omaa pääomaa käyttäen.

Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30. kesäkuuta 2024 asti ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 16. maaliskuuta 2022 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Omien osakkeiden hankinta vuoden 2023 aikana

Fiskars hankki yhteensä 27 205 omaa osaketta noin 0,4 miljoonalla eurolla vuonna 2023. Hankittujen osakkeiden keskihinta oli 14,64 euroa osakkeelta. Korkein hinta oli 15,00 euroa osakkeelta ja alhaisin hinta 14,30 euroa osakkeelta. Osakkeita hankittiin varsinaisen yhtiökokouksen 2022 ja 2023 antamien valtuutuksen perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien, omien osakkeiden luovuttamisesta

(osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutus on voimassa 30. kesäkuuta 2024 asti ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 16. maaliskuuta 2022 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Omien osakkeiden luovutus vuonna 2023

Fiskars luovutti 243 762 yhtiön omaa osaketta kahdessa suunnatussa osakeannissa. Ensimmäinen suunnattu (maksuton) osakeanti liittyi suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti palkkioihin yhtiön avainhenkilöille ja se perustui yhtiökokouksen 2022 antamaan valtuutukseen. Toinen suunnattu (maksullinen) osakeanti liittyi uuteen johdon omistussuunnitelmaan, joka on tarkoitettu toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Myös toinen suunnattu osakeanti perustui yhtiökokouksen 2022 antamaan valtuutukseen.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 000 000. Fiskarsin Oyj Abp:n omistuksessa oli vuoden lopussa 2022 927 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingin Large Cap -segmentissä. Osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi oli vuonna 2023 16,33 euroa (2022: 18,61). Joulukuun lopun päätöskurssi oli 17,86 euroa osakkeelta (15,38) ja Fiskars Oyj Abp:n markkina-arvo oli 1 443,0 milj. euroa (1 239,3). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla vuonna 2023 6,0 milj. kappaletta (9,7), mikä on 7,4 % (12,1 %) osakkeiden määrästä. Osakkeenomistajia oli vuoden 2023 lopussa yhteensä 33 776 (32 602).

Liputusilmoitukset

Fiskars Oyj Abp:lle ei vuoden aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskars-konsernin toimintaan kohdistuu riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka johtuvat konsernin toiminnoista tai toimintaympäristön muutoksista. Merkittävimmät riskit ja liiketoiminnan

epävarmuustekijät, joilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen, on tunnistettu. Vastuullisuuteen liittyviä epävarmuustekijöitä arvioidaan osana Fiskars-konsernin vuotuista yritysriskien hallintaprosessia, ja ne on myös kuvattu sen mukaisesti seuraavilla sivuilla. Riskit, joita ei tällä hetkellä ole tunnistettu

tai joita pidetään yhtiön kannalta epäolennaisina, voivat kuitenkin muuttua olennaisiksi huolenaiheiksi tulevaisuudessa. Fiskars-konsernin riskienhallinnan kehystä tarkastellaan lähemmin erillisessä hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä.

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi*
Strategiset riskit				
	Ulkoiseen ympäristöön sopeutuminen	Ulkoisen ympäristön muutoksiin (kuten kulutuskäyttäytymisen ja kysynnän muutoksiin, kuluttajien ostovoimaan, vähittäismyyjien ja kilpailijoiden toimiin, kauppakumppaneiden taloudelliseen asemaan, sääntelytoimiin, ilmastomuutokseen ja makrotaloudelliseen ympäristöön) liittyvät riskit voivat johtaa liikevaihdon ja tuloksen laskuun.	Fiskars-konsernilla on monipuolinen kaupallinen jäljälki sekä maantieteellisesti että tuotevalikoiman osalta, mikä mahdollistaa valikoiman tehokkaan hallinnan. Yhtiö mukauttaa toimintatapojaan muuttuvaan ulkoiseen ympäristöön. Esimerkiksi vuoden 2023 epävakaa liiketoimintaympäristössä yhtiö on turvannut rahavirtaa ja kannattavuutta keskittymällä kustannusten tarkkaan hallintaan. Kun yhtiö parantaa ketteryyttä sopeuttamalla organisaatorakennetta ja toimintamallia, se voi vastata ulkoisten olosuhteiden muutoksiin mukauttamalla nopeasti liiketoimintasuunnitelmiaan. Fiskars-konsernin pitkän aikavälin strategian tavoitteena on hyödyntää kehittyvän toimintaympäristön tarjoamia mahdollisuuksia tehokkaasti ja vastata samalla ulkoisesta ympäristöstä aiheutuviin uhkiin.	↑
	Geopoliittika	Geopoliittisesta vuorovaikutuksesta (kuten kauppasuhteista, toimitusketjuista ja valtioiden välisistä alueellisista kiistoista) aiheutuvat mahdolliset riskit voivat johtaa liikevaihdon pienenemiseen sanktioiden, tuontirajoitusten ja kulutuskäyttäytymisen muutosten kaltaisten tekijöiden seurauksena. Geopoliittisten jännitteiden kärjistyminen voi haitata liiketoimintaa ja vaikuttaa sekä liikevaihtoon että hankintaan kyseisillä markkinoilla. Hankinnan osalta toimitusketjun mahdolliset häiriöt voivat lisätä raaka-aineiden ja tuotteiden kustannuksia tai vaikuttaa niiden saatavuuteen. Lisäksi geopoliittisen ympäristön muutokset voivat haitata liiketoimintaa tiettyjen maiden kanssa, vaikuttaa arvoketjuihin ja mahdollisesti aiheuttaa liikevaihdon laskua.	Fiskars-konsernin monipuolinen kaupallinen jäljälki parantaa yhtiön häiriönsietokykyä epävarmuustekijöiden ja haasteiden osalta hajauttamalla riskejä. Fiskars-konsernin tuotantostrategia perustuu oman valmistuksen ja huolellisesti valittujen toimittajakumppanien yhdistelmään. Yhtiöllä on oma valmistusta Euroopassa, Aasiassa ja Yhdysvalloissa, ja suurin osa toimittajista on Aasiassa. Yhtiö on sitoutunut edistämään kestäviä kumppanuuksia luotettavien toimittajien kanssa, jotka toimivat yhtiön arvojen mukaisesti. Usean toimittajan käyttäminen vähentää riippuvuutta yhdestä lähteestä, ja mahdollisia vaihtoehtoisia toimittajia (myös eri alueilla toimivia) kartoitetaan ennakkoavasti toimitusketjun häiriönsietokyvyn parantamiseksi. Yhtiö voi myös ylläpitää varmuusvarastoja toimitusketjun häiriöiden varalta, jotta tuotteiden saatavuus voidaan varmistaa haasteellisissa geopoliittisissa tilanteissa.	↑

* Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi*
Operatiiviset riskit				
	IT-järjestelmät ja kyberturvallisuus	Fiskars-konserni on yhä riippuvaisempi keskitetyistä tietoteknisistä järjestelmistä, jotka sisältävät ja joissa käsitellään kriittistä liiketoimintatietoa, sekä palvelutoimittajista, jotka käsittelevät tällaista tietoa. Fiskars-konserniin tai sen palvelutoimittajiin kohdistuvat rikkomukset, toimintahäiriöt, kyberhyökkäykset ja petosyritykset voivat aiheuttaa keskeytyksiä yhtiön toiminnoissa alueellisella tai maailmanlaajuisella tasolla. Tällaisilla keskeytyksillä voi olla olennainen negatiivinen vaikutus konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja maineeseen. Merkittäviin järjestelmätoteutuksiin liittyvät riskit – kuten ristiriitaiset tai puuttuvat tiedot, budjetin ylitykset ja projektin viivästymiset – voivat vaikuttaa liiketoimintaan negatiivisesti. Parhaiden IT-käytäntöjen vastainen toiminta – kuten puutteellinen elinkaaren hallinta – voi tehdä järjestelmistä haavoittuvia ja vaarantaa turvallisuuden. Tämä riski koskee sekä yhtiön omaa että palvelutoimittajien tai muiden kolmansien osapuolien IT-ympäristöä.	Fiskars-konserni hallitsee jatkuvasti IT-riskejä käyttämällä laadukkaita IT-ratkaisuja sekä ylläpitämällä, kehittämällä ja testaamalla niiden toimintaa ja eheyttä sisäisten IT-vaatimusten ja toimialan parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Kriittisten palvelujen ja teknologioiden toimittajilla on oltava palveluilleen jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat häiriöiden varalta. Muutokset uusiin ja vanhoihin IT-järjestelmiin tehdään vakioprosessien ja -menettelyjen mukaisesti. Fiskars-konsernin tieto- ja kyberturvallisuuden hallinnalla pyritään varmistamaan, että riskit otetaan huomioon yhtiön päätöksenteossa. Turvallisuus ja siihen liittyvät kyvykkyudet varmistetaan erilaisilla turvateknologioilla, joita ovat esimerkiksi verkon, päätelaitteiden ja pilven havainnointi- ja reagointikyvykkyudet, palomuurit, uhkatiedon hyödyntäminen ja tietoturvalvomon toiminta. Tietoturvatietoisuuden ohjelmalla kehitetään ja edistetään konsernin kaikkien työntekijöiden kyberturva- ja tietosuojatietoisuutta.	↔
	Ympäristö ja ilmastomuutos	Ilmastomuutoksen ja luontokadon vaikutus toimiviin ekosysteemeihin, lämpötiloihin ja merenpinnan tasoon voi aiheuttaa odottamattomia haasteita Fiskars-konsernille. Uudet verokäytännöt ja muut säännökset, joiden tavoitteena on vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista ja pienentää päästöjä, voivat johtaa energian hintojen ja muiden kustannusten nousuun. Aiemmat toimenpiteet ympäristövaikutusten pienentämiseksi voivat osoittautua riittämättömiksi, kun säännöksiä tiukennetaan ja yleinen tietoisuus ja odotukset kasvavat. Tulvien, hirmumyrskyjen ja muiden luonnonmullistusten yleistyminen ja luontokato voivat vaikuttaa Fiskars-konsernin toimintoihin ja aiheuttaa keskeytyksiä. Ehtyviin fossiilisiin materiaaleihin liittyvä veden ja luonnonvarojen niukkuus lisää maailmanlaajuisia haasteita pitkällä aikavälillä ja nostaa materiaalikustannuksia ja kasvattaa tuotannon keskeytysten riskiä. Tällä hetkellä haasteina ovat vastuullisempien raaka-aineiden rajallinen saatavuus ja korkeammat hinnat. Tällaisia raaka-aineita ovat esimerkiksi sertifioidut puumateriaalit, uusiutuvat muovit ja kierrätetyt raaka-aineet.	Fiskars-konserni laajentaa jatkuvasti vastuullisuustyötään, ja sen tavoitteena on minimoida ympäristöriskit järjestelmällisen riskienhallinnan avulla. Fiskars-konserni on sitoutunut edistämään kiertotaloutta, torjumaan ilmastomuutosta vähentämällä päästöjä, vähentämään energiankäyttöä ja edistämään uusiutuvien energialähteiden käyttöä. Esimerkkinä Fiskars-konsernin sitoutumisesta ESG-näkökohtiin (ympäristö, yhteiskunta ja hallinto) on äskettäin julkaistu vastuullisuussidonnaisten joukkovelkakirjalainojen viitekehys, jonka tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön pitkän aikavälin rahoitusstrategia kestäväin kehityksen tavoitteiden kanssa. Hinta- ja saatavuusriskejä hallitaan hajauttamalla hankintasopimuksia ja tutkimalla jatkuvasti vaihtoehtoisia vastuullisia materiaaleja. Luonnonkatastrofien aiheuttamien liiketoiminnan keskeytysten taloudellisia vaikutuksia hallitaan vakuutuksilla.	↔

* Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi*
	Kausiluonteisuus ja sää	Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään eri kategorioissa voivat vaikuttaa sekä kausivaihtelut että sääolosuhteet. Fiskars-liiketoiminta-alueelle vuoden alkupuolisko on tärkeä puutarhakategoriassa. Sääolosuhteet voivat vaikuttaa merkittävästi puutarhatyökalujen kysyntään. Epäsuotuisa sää eli kylmä ja sateinen kevät voi heikentää näiden tuotteiden myyntiä, kun taas suotuisat olosuhteet voivat lisätä sitä. Talvikuukausina lumeton talvi voi vähentää lumityökalujen myyntiä ja päinvastoin. Koulunaloituskesä on toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä on myös tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueelle saksikategoriassa. Vita-liiketoiminta-alueelle toinen vuosipuolisko, erityisesti neljäs vuosineljännes, on tärkein juhla-aikana vuoksi. Vaikkeudet tuotteiden saatavuudessa, kysynnän heikkeneminen ja tuotanto- ja logistiikkakustannusten nousu tärkeiden sesonkien aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden liikevaihtoon ja tulokseen. Kysynnän kausiluonteisuus voi poiketa tyypillisestä vuodesta epävakaassa markkinatilanteessa. Myrskyjen, metsäpalojen ja muiden äärimmäisten sääolosuhteiden odotetaan lisääntyvän tulevaisuudessa ilmastonmuutoksen seurauksena, ja niillä voi olla myös paikallisia vaikutuksia liiketoimintaan.	Fiskars-konserni pyrkii tasapainottamaan kausiluonteisuuden ja muuttuvien sääolojen vaikutusta laajan ja monipuolisen tuotevalikoiman sekä laajan maantieteellisen läsnäolon avulla. Yhtiö voi ylläpitää varmuusvarastoja toimitusketjun häiriöiden varalta. Lisäksi se hallitsee hinta- ja saatavuusriskejä hajauttamalla hankintasopimuksia. Luonnonkatastrofien aiheuttamien omaisuusvahinkojen ja liiketoiminnan keskeytysten taloudellisia vaikutuksia hallitaan kattavilla vakuutuksilla.	↔
	Ihmiset	Ihmiset ovat Fiskars-konsernin strategian ytimessä: tärkein voimavara ja mahdollistaja. Kasvustrategian tehokas toteuttaminen perustuu vahvasti siihen, että yhtiöllä on oikeat ihmiset oikeissa tehtävissä. Epäonnistuminen kilpailukykyisen työnantajabrändin ylläpitämisessä kilpailuilla työmarkkinoilla tuo haasteita osaavien ja omistautuneiden ammattilaisten houkutteluun ja yhtiössä pitämiseen. Tällaisia ammattilaisia tarvitaan, jotta strategiaa voidaan toteuttaa menestyksekkäästi. Riittämättömät ponnistelut innostavan ja motivoivan työympäristön kehittämiseksi voivat johtaa kriittisen osaamisen menetykseen ja avainhenkilöiden lähtöön strategisista tehtävistä. Modernin työelämän muuttuviin vaatimuksiin vastaaminen on ratkaisevan tärkeää, jotta voidaan estää se, että työntekijöiden sitoutuminen heikkenee, poissaolot lisääntyvät ja henkilöstön vaihtuvuus kasvaa. Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät riskit voivat aiheuttaa vakavia haittoja työntekijöille ja vaarantaa toiminnan jatkuvuuden. Näiden riskien huomiotta jättäminen voi heikentää työntekijöiden motivaatiota ja hyvinvointia sekä vaikuttaa yhtiön maineeseen ja talouteen.	Työntekijöiden sitoutumista edistetään etenkin tarjoamalla ammatillisen kasvun mahdollisuuksia johtajakoulutuksen ja taitojen kehittämisen avulla sekä sitoutumalla monimuotoiseen ja osallistavaan kulttuuriin. Konserni seuraa sitoutumista ja hyvinvointia säännöllisillä Our Voice -henkilöstökyselyillä. Lisäksi työntekijöiden sitoutumista yhtiöön vahvistetaan vapaaehtoisella MyFiskars-osakesäästöohjelmalla. Siihen osallistuvat työntekijät saavat palkkioksi yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) kahta säästöosaketta kohden, jos työntekijä on edelleen Fiskars-konsernin palveluksessa omistussuhteen lopussa ja on pitänyt säästöosakkeet omistuksessaan. Konsernitasolla yhtiön tavoitteena on nolla poissaoloon johtanutta tapaturmaa. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi Fiskars-konsernilla on useita toimintatapoja, kuten riskinarviointityöpajat ja tapaturmien arviointiryhmät.	↔

* Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi*
	ESG-vaikutukset brändin maineeseen	Kuluttajien ESG-odotukset (ympäristö, yhteiskunta ja hallinto) kasvavat. Näiden näkökohtien laiminlyönti, läpinäkyvyyden puute toimitusketjussa tai toimittajien toiminta voi vaikuttaa haitallisesti Fiskars-konsernin brändin maineeseen ja heikentää kuluttajien luottamusta ja uskollisuutta, mikä voi puolestaan johtaa liikevaihdon laskuun.	Vastuullisuus on keskeistä Fiskars-konsernin toiminnassa ja yksi strategisista kasvuedellytyksistä, ja yhtiö on asettanut konkreettiset ESG-tavoitteet ja linkittänyt ne päätöksentekoon. Vastuullisuuteen liittyy riskejä, mutta se on Fiskars-konsernille myös mahdollisuus vahvistaa mainetta ja kuluttajien kiintymystä brändeihin. Kattavampaa tietoa Fiskars-konsernin vastuullisuustyöstä ja sen tuloksista on vuoden 2023 vastuullisuusraportissa, muiden kuin taloudellisten tietojen raportoinnissa ja hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, jotka julkaistaan osana Fiskars-konsernin vuosikertomusta. Fiskars-konserni pyrkii rakentamaan vahvoja ja pitkäaikaisia suhteita sellaisiin luotettuihin toimittajiin, jotka noudattavat konsernin arvoja. Kaikkien toimittajien ja liikekumppaneiden on noudatettava toimittajien toimintaohjeita, jotka asettavat ehdottomat vähimmäisvaatimukset esimerkiksi terveydelle ja turvallisuudelle, ympäristönsuojelulle, ihmisoikeuksille ja työnteekijöiden oikeuksille. Toimittajia kehoitetaan ottamaan käyttöön vastaavat vaatimukset omille toimittajilleen ja seuraamaan toimitusketjujaan. Yhtiö tekee valmiiden tuotteiden toimittajiensa arviointeja. Raaka-aineiden ja komponenttien toimittajien sekä lisenssikumppanien osalta yhtiö täydentää sisäisiä arviointeja kolmannen osapuolen auditointipalveluilla.	↑
	Yrityskaupat	Yrityskaupat eivät ole keskeinen osa Fiskars-konsernin strategiaa, mutta yhtiö voi kasvaa myös yritysostojen kautta, kuten vuonna 2023, kun Fiskars Group osti tanskalaisen luksuslifestylebrändi Georg Jensenin. Kaikkiin yrityskauppoihin ja hankittujen yritysten integrointeihin liittyy riskejä. Ostettujen yritysten tulokset eivät välttämättä vastaa odotuksia, keskeisissä tehtävissä työskentelevät ihmiset saattavat jättää yhtiön, integrointikustannukset voivat kasvaa ennakoitua suuremmiksi ja synergiaedut voivat jäädä odotettua pienemmiksi. Integraatioprosessi voi aiheuttaa epävarmuutta työnteekijöiden keskuudessa, kun yrityskulttuurien, työskentelytapojen, prosessien, työkalujen ja käytäntöjen yhdenmukaistaminen vaatii huolellista harkintaa. Tämä siirtymävaihe voi johtaa turhautumiseen ja heikentää sitoutumista ja vaikuttaa siten yleiseen suorituskykyyn.	Fiskars-konsernin yritysostostrategialle on ominaista järjestelmällisyys ja perusteellinen harkinta mahdollisten ostokohteiden tunnistamisessa. Strategialla varmistetaan, että ostoja harkittaessa otetaan huomioon vain ne yritykset, joiden toiminta on läheisesti linjassa yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden tavoitteiden kanssa. Yritystoston due diligence -prosessin yhteydessä Fiskars-konserni tekee perusteellisen selvityksen kohdeyrityksen liiketoiminnasta, markkinoista, taloudesta ja toiminnoista sekä oikeudellisista ja sääntelyyn liittyvistä näkökohdista. Tämä on ratkaisevan tärkeää kohdeyrityksen arvon ja potentiaalin arvioinnissa, mikä lisää onnistuneen yritysoston todennäköisyyttä. Fiskars-konserni laatii yritysoston tässä vaiheessa integraation esisuunnitelman. Siinä esitetään keskeiset vaiheet, joita tarvitaan onnistuneeseen integraatioon ja synergioiden toteutumiseen yritysoston jälkeen. Yritysoston jälkeisessä integraatio-ohjelmassa on useita osa-alueita, joista jokaisella on yksityiskohtaiset toimintasuunnitelmat ja vastuuhenkilöt. Näin varmistetaan jäsennelty ja koordinoitu lähestymistapa onnistuneeseen integraatioon.	↑

* Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi*
	Tuoteturvallisuus ja tuotevastuu	Fiskars-konserni on sitoutunut tarjoamaan laadukkaita ja toiminnallisia tuotteita, joiden käyttö on turvallista ja jotka sopivat käyttötarkoitukseensa. Fiskars-konserni on valmistaja ja myyjä, jonka laajassa tuotevalikoimassa on teräviä leikkaustyökaluja, ruoan kanssa kosketukseen joutuvia esineitä ja lapsille tarkoitettuja tuotteita. Siksi on olemassa riski, että yhtiön tuotteet ja pakkaukset eivät täytä tai noudata turvallisuutta ja laatua koskevia vaatimuksia ja oikeudellisia vaatimuksia. Tämä voi johtaa toimituskatkoksiin, tuotteiden takaisinvetoon, maineen menetykseen, korvauksiin ja liikevaihdon menetykseen.	Fiskars-konserni pyrkii varmistamaan, että kaikki sen tuotteet täyttävät ennalta asetetut korkeat laatu-, vaatimustenmukaisuus- ja tuoteturvallisuusvaatimukset. Fiskars-konsernin tuotekehitysprosessi perustuu jatkuvaan testaukseen ja oppimiseen, ja yhtiö on investoinut tuotekehitys- ja laadunvarmistusresursseihin mahdollisten tuoteturvallisuusongelmien estämiseksi jo tuotekehityksen alkuvaiheessa. Takaisinvedon taloudellista vaikutusta hallitaan kattavalla vakuutusturvalla ja tuotteiden takaisinvetopoliitilla. Ne myös nopeuttavat mahdollisesti haitallisten tuotteiden takaisinvetoa markkinoilta.	↑
Vaatimustenmukaisuuteen liittyvät riskit				
	Lakien ja säännösten noudattaminen	Fiskars-konserni on globaali yhtiö, jolla on toimintaa useissa maissa. Muuttuva lainsäädäntö- ja sääntely-ympäristö alueellisella ja alueiden välisellä tasolla voi altistaa Fiskars-konsernin riita-asioihin ja oikeuskäsittelyihin liittyville riskeille esimerkiksi kilpailusääntöjen noudattamisen, korruption, verotuksen, tullin tai vientivalvonnan osalta. Lisäksi ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) liittyvät lait ja säännökset lisääntyvät ja voivat vaikuttaa esimerkiksi yhtiön toimitusketjun hallintaan sekä tuotantomateriaalien ja valmistustekniikoiden valintaan. Jos yhtiö ei tunnista ennakoivasti lakien ja määräysten muutoksia eikä toteuta tarvittavia muutoksia johdonmukaisesti liiketoiminnassaan, tämä voi johtaa taloudellisiin tai maineeseen liittyviin vahinkoihin ja rikosoikeudelliseen vastuuseen. Fiskars-konserni rekisteröi, käsittelee, tallentaa ja käyttää liiketoiminnassaan etenkin kuluttajiin liittyviä henkilötietoja. Tietosuojaan liittyy yhä enemmän sääntelyvaatimuksia, ja niihin vaikuttavat myös teknologian nopeutuvat muutokset sekä kuluttajien ja suuren yleisön kasvavat odotukset. Jos yhtiö ei täytä valvontavelvollisuuksiaan ja prosesseja koskevia vaatimuksia tai ei kykene estämään tai havaitsemaan henkilötietojen luvaton käyttöä ja seurauksena on GDPR:n tai muun sovellettavan lain rikkomus tai henkilötietovuoto, tämä voi johtaa mainehaittaan ja/tai sakkoihin.	Fiskars-konserni on sitoutunut eettisiin ja vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin sekä kunnioittamaan ihmisoikeuksia. Tukeakseen lainsäädännön ja sääntelyn noudattamista Fiskars-konserni on ottanut käyttöön erilaisia vaatimustenmukaisuuden ohjelmia, käytäntöjä ja prosesseja. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava yhtiön toimintaohjeita koskeva koulutusohjelma, ja eri kohderyhmille on myös muita pakollisia koulutuksia. Kaikkien valmiiden tuotteiden toimittajien on noudatettava Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeiden vaatimuksia. Fiskars-konserni on perustanut monialaisen toimielimen johtamaan ja hallinnoimaan tietosuojaan ja kyberturvallisuuteen liittyviä politiikkoja, prosesseja ja käytäntöjä. Vastuuvellollisuuden varmistamiseksi yhtiön ilmoituskanavan kautta voi raportoida anonymisti väärinkäytöksistä. Yhtiö on sitoutunut tarvittaessa ryhtymään nopeasti korjaaviin toimenpiteisiin.	↔
	Immateriaalioikeudet	Fiskars-konsernin tunnetut ja vahvat brändit altistuvat immateriaalioikeuksien (IPR) rikkomuksille. On olemassa riski, että yhtiölle, sen asiamiehille tai toimittajille aiheuttavat vahinkoa työntekijät, asiamiehet tai kolmannet osapuolet, jotka käyttävät yhtiön kauppasalaisuuksia tai immateriaaliomaisuutta konsernille haitallisella tavalla. Tuotevääräennökset voivat aiheuttaa kuluttajille laatu- ja turvallisuusriskejä sekä heikentää kuluttajien luottamusta konsernin tuotteisiin. Fiskars-konsernilla on myös riskinä loukata tahattomasti toisten osapuolten immateriaalioikeuksia. Immateriaalioikeuksien loukkaaminen voi johtaa liikevaihdon ja voiton menetykseen.	Mahdollisia immateriaalioikeuksien loukkauksia seurataan kaikki toiminnot kattavilla prosesseilla sekä verkkopohjaisen seurannan ja verkkopohjaisten järjestelmien avulla. Fiskars-konsernin toimeenpanopoliittikka ohjaa toimenpiteitä, joilla suojataan Fiskars-konsernin immateriaalioikeuksien yksinoikeutta. Fiskars-konsernilla on hyvä kilpailuympäristön tuntemus, ja yhtiö järjestää työntekijöilleen immateriaalioikeuksia koskevaa koulutusta.	↔

* Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi*
Taloudelliset riskit				
	Valuuttakurssit	Merkittävä osa Fiskars-konsernin liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa ja muissa euroalueen ulkopuolisissa maissa. Konserni altistuu siten valuuttakurssien vaihtelulle. Valuuttojen kurssimuutoksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituihin taloudellisiin lukuihin. Valuuttakurssin muutoksella voi myös olla negatiivinen vaikutus Fiskars-konserniin kuuluvan yrityksen paikalliseen kilpailukykyyn. Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät THB:n, DKK:n ja USD:n vahvistumiseen sekä SEK:n, AUD:n ja JPY:n heikentymiseen. Merkittävimmät muuntoriskit liittyvät USD:n heikentymiseen.	Kaupallisiin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä hallitaan ensisijaisesti netottamalla vastakkaiset, saman valuutan määräiset rahavirrat. Tuotantopanokset hankitaan ja tuotteet myydään pääasiassa Fiskars-konserniin kuuluvien yritysten paikallisissa valuutoissa. Jäljellä oleva netto-osuus valuuttamääräisestä viennistä ja tuonnista suojataan enintään 15 kuukautta etukäteen valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla.	↔
	Vero ja tullit	Fiskars-konsernissa on meneillään vero- ja tullitarkastuksia useissa maissa. Riski siitä, että yhtiö ei noudata kansainvälisiä tai paikallisia vero- tai tullilainsäädäntöjä, voi johtaa ylimääräisiin verovelvoitteisiin ja verojen tai tuontitullien muutoksiin ja aiheuttaa voitonmenetyksiä, rangaistusseuraamuksia ja korkoja sekä mainehaittaa.	Fiskars-konserni seuraa tarkasti vero- ja tullisäännösten ja kansainvälisten sopimusten muutoksia, jotta se voi hallita ennakkoivasti veroihin ja tulleihin liittyviä riskejä. Prosesseja ja valvontaa kehitetään ja ylläpidetään aktiivisesti, jotta voidaan varmistaa kaikkien paikallisten ja kansainvälisten vaatimusten noudattaminen. Fiskars-konserni edistää avointa vuoropuhelua vero- ja tulliviranomaisten kanssa ja voi tarvittaessa hakea enakkopäätöksiä ja muita enakkoratkaisuja verotuksellisen asemansa ja tullilainsäädännön noudattamisen varmistamiseksi.	↔
	Rahoitusinvestoinnit	Fiskars-konsernin rahoitusinvestoinnit koostuvat pääasiassa sijoituksista noteeraamattomiin pääomasijoitusrahastoihin. Sijoitusten arvo altistuu rahoitusmarkkinoiden vaihteluille, kuten korkojen ja valuuttakurssien muutoksille, sekä luottoriskin kasvulle. Rahoitusinvestoinnit kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.	Valuuttariski suojataan enintään 15 kuukautta etukäteen valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla.	↔

* Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

9. tammikuuta 2024: Georg Jensen -yhtymästä kirjattiin negatiivista liikearvoa

Fiskars-konserni ilmoitti 9.1.2024 saaneensa päätökseen Georg Jensen -yhtymästä liittyvän hankintamenolaskelman ja kirjaavansa yritystulosta negatiivista liikearvoa. Tämän seurauksena yhtiö tuloutti vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin (IAC) vuoden 2023 neljännelle vuosineljännekselle 25,4 miljoonaa euroa voittoa. Koska negatiivinen liikearvo kirjattiin liiketoiminnan muuna tuottona vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin, sillä ei ollut vaikutusta Fiskars-konsernin vuoden 2023 vertailukelpoiseen EBITiin eikä yhtiön vuoden 2023 tulosoikeuteen. Negatiivista liikearvoa syntyy, kun kauppahinta on alhaisempi kuin hankitun nettovarallisuuden käypä arvo. Negatiivisen liikearvon lisäksi muut hankintamenolaskelman keskeiset tuloslaskelmavaikutteiset erät olivat vaihto-omaisuuden ja aineettomien hyödykkeiden käypään arvoon arvostaminen.

10. tammikuuta 2024: Vastuullisuustavoitteisiin sidotun joukkovelkakirjalainan listalleottohakemus toimitettiin

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 10.1.2024 jättäneensä hakemuksen vastuullisuustavoitteisiin sidotun 200 miljoonan euron joukkovelkakirjalainansa listamiseksi Nasdaq Helsinki Oy:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen listalle. Kaupankäynnin joukkovelkakirjalainalla odotettiin alkavan 12.1.2024 tai sen lähipäivinä kaupankäyntitunnuksella "FSKRSJ512528".

Fiskars Oyj Abp ilmoitti joukkovelkakirjan liikkeeseen laskusta 9.11.2023. Joukkovelkakirja laskettiin liikkeeseen 16.11.2023.

31. tammikuuta 2024: Muutos Fiskars-konsernin johtoryhmässä

Fiskars-konserni ilmoitti 31.1.2024 suunnitelmistaan yhdistää myyntitoiminnot liiketoiminta-alueisiin ja lopettavansa konsernitason roolin Myyntijohtaja, Eurooppa ja Aasian ja Tyynenmeren alue (pl. Kiina). Tämän muutoksen johdosta Gennady Jilinski lopetti johtoryhmässä ja lähti yhtiöstä.

2. helmikuuta 2024: Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotukset Fiskars Oyj Abp:n 2024 yhtiökokoukselle

Hallituksen nimitysvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitukseen valitaan uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Volker Lixfeld ja Jyri Luomakoski. Ritva Sotamaa on ilmoittanut, että hän ei ole käytettävissä hallituksen jäseneksi. Hallituksen nimitysvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle lisäksi, että hallituksen uudeksi jäseneksi valitaan Susan Repo.

Nimitysvaliokunta ehdottaa vuosipalkkioksi hallituksen jäsenille 70 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 105 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa.

Tulosohjeistus vuodelle 2024

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin olevan hieman yli vuoden 2023 tason (2023: 110,3 milj. euroa).

Tulosohjeistuksen taustaoletukset

Toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana ja vaikuttavan kysyntään vuonna 2024. Perustuen yhtiön tämänhetkiseen näkyvyyteen markkinakehityksestä

tämä pätee erityisesti ensimmäiseen vuosipuoliskoon. Tehdyistä organisaatiomuutoksista saatavien säästöjen odotetaan tukevan EBITiä, vaikka palkkainflaatio tulee osittain kumoamaan niiden vaikutusta.

Georg Jensenin hankinnan seurauksena yhä suurempi osa konsernin EBITistä tulee loppuvuonna, minkä vuoksi vuoden jälkipuolisko ja etenkin neljäs vuosineljännes ovat tärkeitä.

Ehdotus osingonjaosta

Fiskars Oyj Abp:n tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2023 päättyessä oli 855,8 milj. euroa (2022: 231,9 milj. euroa).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,82 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,41 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 14.3.2024 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 15.3.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 22.3.2024.

Toinen erä 0,41 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2024. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 12.9.2024 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä

osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 13.9.2024, osingon täsmäytyspäivä 16.9.2024 ja osingon maksupäivä viimeistään 23.9.2024.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 80 797 073. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 66,3 milj. euroa (64,5 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 789,5 milj. euroa (167,4 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa, 7. helmikuuta 2024

FISKARS OYJ ABP
Hallitus

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2023	2022
Liikevaihto	2.1	1 129,8	1 248,4
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-618,5	-692,5
Bruttokate		511,4 45 %	555,9 45 %
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	28,9	5,6
Myynnin ja markkinoinnin kulut	2.3	-292,6	-276,1
Hallinnon kulut	2.3	-124,5	-120,9
Tutkimus- ja kehittämismenot	2.3	-19,8	-20,8
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-4,5	-8,9
Liiketulos (EBIT)		98,9 9 %	134,7 11 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	3.4	4,8	1,1
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-24,0	-11,7
Tulos ennen veroja		79,7 7 %	124,1 10 %
Tuloverot	2.7	-9,7	-25,0
Tilikauden tulos		70,0 6 %	99,1 8 %
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		69,9	98,2
Määräysvallattomat omistajat		0,2	0,9
Tilikauden tulos		70,0	99,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	2.8	0,86	1,21

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2023	2022
Tilikauden tulos		70,0	99,1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät:			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-8,3	3,6
Rahavirran suojaukset		-0,7	0,1
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	4.4	-0,1	1,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-9,1	5,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä		61,0	104,2
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		60,9	103,2
Määräysvallattomat omistajat		0,0	1,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		61,0	104,2

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	3.1	220,1	221,2
Muut aineettomat hyödykkeet	3.1	371,7	278,6
Aineelliset hyödykkeet	3.2	163,2	146,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.3	143,4	110,6
Biologiset hyödykkeet	3.4	51,3	46,5
Sijoituskiinteistöt	3.5	5,3	5,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	5.3	30,9	29,0
Muut sijoitukset	5.3	3,5	3,5
Laskennalliset verosaamiset ¹	2.7	28,4	31,9
Muut pitkäaikaiset varat	5.3	11,0	6,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 028,8 59 %	879,7 55 %
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	4.1	364,0	364,7
Myyntisaamiset	4.2	177,2	170,5
Muut saamiset	4.2, 5.3	52,0	48,8
Tuloverosaamiset		4,2	7,2
Korolliset saamiset		1,4	1,7
Rahavarat	5.3	127,3	115,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä		726,1 41 %	708,6 45 %
Varat yhteensä		1 754,9 100 %	1 588,3 100 %

Milj. euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma ¹		819,9	819,8
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma		3,8	4,1
Oma pääoma yhteensä	5.1	823,7 47 %	823,9 52 %
PITKÄAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.4	330,7	130,4
Vuokrasopimusvelat	5.5	117,4	92,9
Laskennalliset verovelat	2.7	38,8	34,5
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	4.4	12,1	10,8
Varaukset	4.5	3,3	2,4
Muut pitkäaikaiset velat		4,1	4,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		506,4 29 %	275,1 17 %
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.4	92,5	195,2
Vuokrasopimusvelat	5.5	33,3	22,5
Ostovelat ¹	4.3	102,1	83,9
Muut velat	4.3	184,5	180,9
Tuloverovelat		6,7	3,8
Varaukset	4.5	5,8	3,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		424,9 24 %	489,3 31 %
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 754,9 100 %	1 588,3 100 %

¹ Vuoden 2022 avaava saldo oikaistu, lisätietoa oman pääoman laskelmassa.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen veroja	79,7	124,1
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	66,0	59,4
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	-0,4	0,6
Muut rahoituserät	23,9	12,3
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-4,8	-1,1
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-27,9	-11,2
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	136,6	184,0
Käyttö pääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	1,2	14,9
Vaihto-omaisuuden muutos	114,9	-89,7
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-5,1	-134,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	247,5	-24,9
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	-14,8	-7,4
Maksetut verot	-11,9	-29,2
Liiketoiminnan rahavirta (A)	220,8	-61,4

Milj. euroa	2023	2022
Investointien rahavirta		
Investoinnit rahoitusvaroihin	-0,2	-0,4
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-50,8	-48,1
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,9	1,5
Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla vähennettynä	-121,3	
Tuotot myytävänä olevien omaisuuserien myynnistä		43,9
Tytäryhtiöluovutukset, luovutetuilla rahavaroilla vähennettynä		-9,2
Muut saadut osingot	0,5	0,2
Muu investointien rahavirta	1,1	4,3
Investointien rahavirta (B)	-169,8	-7,8
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta	-0,4	-18,0
Lyhytaikaisten saamisten muutos	2,2	-1,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot	198,8	130,1
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,4	-0,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-145,6	129,3
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-30,8	-26,5
Muiden rahoituserien rahavirta	1,4	
Maksetut osingot	-65,1	-62,9
Rahoituksen rahavirta (C)	-40,0	149,8
Rahavarojen muutos (A+B+C)	11,1	80,5
Rahavarat kauden alussa	115,8	31,5
Kurssimuutosten vaikutus	0,4	3,7
Rahavarat kauden lopussa	127,3	115,8

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Milj. euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
Alkava saldo 1.1.2022	77,5	-7,2	9,2	0,0	-1,4	733,9	4,2	816,3
Muuntoerot			3,6				0,1	3,6
Rahavirran suojaukset				0,1				0,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					1,3			1,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	3,6	0,1	1,3	0,0	0,1	5,1
Tilikauden tulos						98,2	0,9	99,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	3,6	0,1	1,3	98,2	1,0	104,2
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-18,0						-18,0
Osakeperusteiset maksut		1,8				-4,5		-2,7
Omien osakkaiden mitätöinti		16,6				-16,6		0,0
Maksetut osingot						-61,7	-1,1	-62,8
Muut muutokset			5,4			-6,6		-1,3
31.12.2022	77,5	-6,7	18,1	0,1	-0,1	742,7	4,1	835,6
Alkava saldo 1.1.2023	77,5	-6,7	18,1	0,1	-0,1	742,7	4,1	835,6
Korjaus edellisiin tilikausiin ¹						-11,8		-11,8
Alkava saldo 1.1.2023	77,5	-6,7	18,1	0,1	-0,1	730,9	4,1	823,9
Muuntoerot			-8,2				-0,1	-8,3
Rahavirran suojaukset				-0,7				-0,7
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					-0,1			-0,1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	-8,2	-0,7	-0,1	0,0	-0,1	-9,1
Tilikauden tulos						69,9	0,2	70,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	-8,2	-0,7	-0,1	69,9	0,0	61,0
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		2,2				0,4		2,6
Osakeperusteiset maksut		1,6				0,4		2,0
Maksetut osingot						-64,6	-0,3	-65,0
Muut muutokset						-0,8		-0,8
31.12.2023	77,5	-3,0	9,9	-0,6	-0,1	736,2	3,8	823,7

¹ Korjaus aikaisempiin tilikausiin IAS 8.43 ja 8.44 mukaisesti, korjaus liittyy varastohankintoihin Yhdysvaltojen markkinoilla. Lisäksi 1.1.2023 ostovelkojen saldoa on oikaistu 14,7 milj. euron lisäyksellä ja laskennallisia verosaamisia 2,9 milj. euron lisäyksellä.

Osingot

Hallitus on ehdottanut, että vuodelta 2023 jaettaisiin osinkoa 0,82 euroa/osake. Vuoden 2022 tuloksesta osinkoa jaettiin 0,80 euroa/osake. Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konserni- tilinpäätöksen liitetiedot

1. Yleiset laadinta- periaatteet

1.1	Yhtiön perustiedot	43
1.2	Laatimisperusta	43
1.3	Konsolidointiperiaatteet	43
1.4	Ulkomaanvaluutan määraisten erien muuttaminen	43
1.5	Arvioiden käyttö	44
1.6	Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	44
1.7	1.1.2024 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	44

1.1 Yhtiön perustiedot

Fiskars Oyj Abp ("Yhtiö" tai "emoyhtiö" on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori, Suomi. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaniementie 10, Espoo. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla. Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt yhdessä muodostavat Fiskars-konsernin ("Fiskars-konserni" tai "konserni"), joka valmistaa ja markkinoi brändätyjä kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskars-konsernin varsinaiset raportointisegmentit ovat Vita, Fiskars ja Muut. Muut-segmentti sisältää konsernin kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi konsernitason liikevaihdon kolmelta maantieteelliseltä alueelta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Georg Jensen, Iittala, Gerber, Royal Copenhagen, Waterford, Wedgwood.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkaistavaksi 7. helmikuuta 2024. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

1.2 Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2023 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, biologisia hyödykkeitä sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöksen luvut on esitetty miljoonina euroina yhdellä desimaalilla. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

Tarvittaessa vertailukauden tietoja on uudelleenluokiteltu, jotta voidaan varmistua niiden yhdenmukaisuudesta kuluvan tilikauden lukujen kanssa.

1.3 Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään konsernin tuloslaskelmassa sekä laajan

tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskars-konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Fiskars-konsernilla ei ole tällä hetkellä investointeja sellaisiin osakkuusyhtiöihin, joissa sillä on huomattava vaikutusvalta.

1.4 Ulkomaanvaluutan määraisten erien muuttaminen

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuttaminen

Fiskars-konsernin konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat ("toimintavaluutta"). Tämä konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin esittämistä valuutta. Konsernitilinpäätöksessä konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muunnettu konsernin esittämistä valuuttaan raportointikauden keskikurssilla. Taseen erät on muunnettu raportointipäivän päättymispäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen

eriin ja esitetään konsernin omassa pääoman muuntoeroissa. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavien rahoitusinstrumenttien arvomuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat
Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättymispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä lukuun ottamatta myyntisaamisista ja ostoveloiista syntyviä kurssieroja, jotka esitetään liikevoitossa. Ulkomaanvaluutan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun ottamatta käypiin arvoihin arvostettuja eriä, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kursseja.

1.5 Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja kirjaamiseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä raportointikauden päättymispäivänä vallitsevissa olosuhteissa. Nämä arviot muodostavat perustan

tilinpäätöksen eriä koskeville arvioille. Markkinoiden ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattavat vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muuttujiin ja toteutumat saattavat poiketa merkittävästi arvioista. Merkittävät laadintaperiaatteet sekä kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut on kuvattu kunkin liitetiedon yhteydessä.

1.6 Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Fiskars-konserni on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2023 alkavilla raportointikausilla. Uusilla tai muuttuneilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

1.7 1.1.2024 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Fiskars-konserni ei ole tunnistanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia tai tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2024 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, joilla odotetaan olevan merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

2. Taloudellinen kehitys

2.1	Segmentti-informaatio	46
2.2	Liiketoiminnan muut tuotot	49
2.3	Liiketoiminnan kulut	50
2.4	Työsuhte-etuudet ja henkilöstö	51
2.5	Osakeperusteiset maksut	52
2.6	Rahoitustuotot ja -kulut	55
2.7	Tuloverot	55
2.8	Osakekohtainen tulos	57

2.1 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin organisaatorakenne muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta (Business Area, BA): Vita ja Fiskars. 1.10.2023 alkaen Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Fiskars ja Muut, koska Terra ja Crea yhdistettiin yhdeksi Fiskars-raportointisegmentiksi. Vertailukauden tiedot on oikaistu vastaamaan nykyistä organisaatorakennetta. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Asia-Tyynimeri.

Fiskars-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, Fiskars-konsernin hallitus, seuraa säännöllisesti raportointisegmenttien tulosta arvioidakseen liiketoimintayksiköjä ja päättääkseen resurssien kohdentamisesta. Toimintasegmentit, BA Vita, Fiskars ja Muut, raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitetun sisäisen raportoinnin kanssa. Segmenttien suorituskykyä tarkastellaan segmenttien liikevoiton (EBIT) perusteella. Segmenttien laatimisperiaatteet ovat samat kuin tilinpäätöksen laadinnassa. Rahoituserät ja tuloverot käsitellään konsernitasolla, eikä niitä siten kohdisteta toimintasegmenteille.

Liiketulos

Fiskars-konsernin liiketuloksen (EBIT) määritelmän mukaan, liike-tulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos sisältää varsinaisten raportointisegmenttien – Vita, Fiskars ja Muut -liiketulokset. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä liike-tuloksen jälkeen.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihto sisältää tavaroiden ja palveluiden myyntituotot, josta on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset, sanktiot ja ulkomaanvaluutan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Palvelumyynnin osuus kokonaisliikevaihdosta ei ole merkittävä. Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun suoritevelvoite on täytetty. Suoritevelvoite on täytetty kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle tyypillisesti silloin, kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle.

Toimintasegmentit

Vita-liiketoiminta-alue tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategorioissa. Sen brändejä ovat mm. Iittala, Georg Jensen, Royal Copenhagen, Moomin Arabia ja Wedgwood.

Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategorioista sekä askartelu- ja saksikategoriasta ja ruoanlaittokategoriasta. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Myynti on markkinaehtoista.

Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernitason tuottoja ja kuluja, kuten liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumisia, ja rahoitustuottoja ja -kuluja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja. Myös osa uudelleenjärjestelykustannuksista on kohdistamatonta.

Fiskars-konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita joiden osuus konsernin liikevaihdosta ylittäisi 10 %.

Toimintasegmentit

2023

Milj. euroa	Vita	Fiskars	Muut	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	555,3	570,5	4,0		1 129,8
Vertailukelpoinen EBIT	62,3	73,8	-25,8		110,3
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	-0,5	-10,5	-0,4		-11,4
EBIT	61,8	63,3	-26,2		98,9
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			4,8		4,8
Rahoitustuotot ja -kulut				-24,0	-24,0
Tulos ennen veroja					79,7
Tuloverot				-9,7	-9,7
Tilikauden tulos					70,0
Investoinnit	26,8	20,0	4,0		50,8
Poistot ja arvonalentumiset	37,6	24,0	4,5		66,0

¹ Lisätietoa osiossa Muut taloudelliset tiedot

Toimintasegmentit

2022

Milj. euroa	Vita	Fiskars	Muut	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	563,7	680,8	3,9		1 248,4
Vertailukelpoinen EBIT	85,6	82,6	-17,2		151,0
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	-0,1	-14,3	-1,9		-16,3
EBIT	85,5	68,3	-19,1		134,7
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			1,1		1,1
Rahoitustuotot ja -kulut				-11,7	-11,7
Tulos ennen veroja					124,1
Tuloverot				-25,0	-25,0
Tilikauden tulos					99,1
Investoinnit	20,9	21,5	5,7		48,1
Poistot ja arvonalentumiset	33,6	23,1	2,7		59,4

¹ Lisätietoa osiossa Muut taloudelliset tiedot

Liikevaihto markkina-alueittain

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Amerikassa Fiskarsin tuotemerkeillä myytävien tuotteiden jakelu, logistiikka ja kuluttajatottumukset ovat hyvin saman tyyppisiä eri liiketoimintayksiköissä. Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoimintayksiköt toimivat samassa ympäristössä.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. euroa	2023	2022
Eurooppa	552,2	596,0
Amerikka	362,4	432,0
Aasia-Tyynimeri	211,3	209,4
Muut ¹	3,9	11,1
Yhteensä	1 129,8	1 248,4

¹ Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

Maantieteellinen lisäinformaatio

Milj. euroa	2023	2022
Liikevaihto Suomesta	105,9	111,9
Liikevaihto Yhdysvalloista	349,1	414,7
Liikevaihto muista maista	674,9	721,9
Yhteensä	1 129,8	1 248,4

Pitkäaikaiset varat maittain
(poislukien laskennalliset verosaamiset)

Milj. euroa	2023	2022
Varat Suomessa	333,3	307,1
Varat Yhdysvalloissa	72,1	64,3
Varat muissa maissa	594,9	476,4
Yhteensä	1 000,4	847,8

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät muut kuin varsinaiseen tavara- ja palvelumyyntiin liittyvät tuotot, kuten käyttöomaisuuden myyntivoitot, vuokratuotot ja muut vastaavat tuotot, joita ei lueta liikevaihtoon.

Milj. euroa	2023	2022
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,9	5,8
Korvaukset vakuutusyhtiöiltä	0,2	-1,7
Vuokratuotot	0,5	0,3
Tuotto negatiivisesta liikearvosta Georg Jensenin hankintaan liittyen	25,4	
Muut tuotot	1,9	1,2
Yhteensä	28,9	5,6

2.3 Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

Milj. euroa	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	305,4	654,2
Varaston muutos	103,0	-55,4
Ulkopuoliset palvelut	68,4	73,7
Työsuhde-etuudet	289,2	289,0
Poistot	66,0	59,4
Muut kulut	228,0	98,7
Yhteensä	1 059,9	1 119,7

Liiketoiminnan muut kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot sekä muut vastaavat kustannukset, jotka eivät luonteensa vuoksi kuulu muihin kulueriin.

Milj. euroa	2023	2022
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,1	0,4
Käyttöomaisuuden romutustappiot	0,3	0,8
Muut kulut	4,0	7,8
Yhteensä	4,5	8,9

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Milj. euroa	2023	2022
Rakennukset, aineelliset hyödykkeet	5,1	4,5
Koneet ja kalusto, aineelliset hyödykkeet	15,9	15,8
Kiinteistöt, käyttöoikeusomaisuuserät	27,2	22,2
Muut hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät	2,1	2,7
Aineettomat hyödykkeet	15,1	13,8
Sijoituskiinteistöt	0,5	0,4
Yhteensä	66,0	59,4

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. euroa	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	1,7	1,5
Veroneuvonta	0,0	0,1
Muut palkkiot	0,1	0,1
Yhteensä	1,8	1,6

Yhtiökokous on valinnut Ernst & Young Oy:n Fiskars-konsernin tilintarkastusyhteisöksi tilikausille 2023 ja 2022. Ernst & Young Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Fiskars-konsernin yhtiöille tilikaudella 2023 olivat yhteensä 0,1 miljoonaa euroa (2022: 0,1).

2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

Työsuhde-etuudet

Milj. euroa	2023	2022
Palkat ja palkkiot	233,9	238,0
Muut henkilösivukulut	25,7	27,9
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	17,7	18,7
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	1,6	0,9
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1,8	0,4
Irtisanomiskorvaukset	6,2	1,7
Osakeperusteiset maksut	2,4	1,3
Yhteensä	289,2	289,0

Henkilöstö kauden lopussa

	2023	2022
Suomi	1 078	1 172
Slovenia	767	825
Tanska	481	231
Puola	366	426
Iso-Britannia	318	302
Muu Eurooppa	514	521
Thaimaa	1 212	780
Indonesia	720	895
Yhdysvallat	531	637
Muut	1 175	806
Yhteensä	7 162	6 595

Henkilöstö (FTE) keskimäärin

	2023	2022
Välittömät	2 588	2 653
Väilliset	3 544	3 620
Yhteensä	6 133	6 273

Fiskars-konserni käyttää seuraavia määritelmiä henkilöstömäärien raportoinnissa:

Henkilöstö kauden lopussa = palkkakirjanpidon mukaan aktiivisessa työsuhteessa oleva henkilöstö kauden lopussa

Henkilöstö (FTE) keskimäärin = tehdyn työtuntimäärän perustella kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä kauden aikana

Välittömät = tuotannon työntekijät

Väilliset = muut kuin tuotannon työntekijät

2.5 Osakeperusteiset maksut

Kulut osakeperusteisista maksuista

Milj. euroa	2023	2022
Tilikauden aikana kuluksi kirjattu	2,4	1,5
Kumulatiivinen kulu kirjattuna omaan pääomaan tilikauden päättyessä	2,3	1,6

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät, maksetaan osakkeina ja/tai rahana

Joulukuussa 2020 hallitus hyväksyi kahden uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisen. Ohjelma sisältää suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ansaintajakson alkamisesta erikseen, sekä siihen kuuluvat avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Avainhenkilölle maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta. Ensimmäisellä

ansaintajaksolla 2021–2023 tulostavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon ja konsernin EBITAan ja toisella ansaintajaksolla 2022–2024 yhtiön osakkeen kokonaistuottoon ja konsernin liikevoittoon (EBIT). Kolmannen ansaintajakson 2023–2024 tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, konsernin liikevoittoon (EBIT) ja kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palveluiden edistämiseen.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ohjelman alkamisesta erikseen. Kukin ohjelma sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen sitouttamisjakson, jonka kuluessa yhtiö voi luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Yhtiö voi päättää soveltaa lyhyempää sitouttamisjaksoa tapauskohtaisesti tämän kolmen vuoden kokonaisperiodin sisällä. Luvattu osakepalkkio maksetaan valitulle avainhenkilölle sitouttamisjakson jälkeen. Ensimmäiset kolme sitoutumisjaksoa ovat vuosille 2021–2023, 2022–2024 ja 2023–2025.

Jos asetetut tavoitteet saavutetaan molempien osakepalkkiojärjestelmien palkkiot maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Yhtiöllä on kuitenkin

oikeus maksaa palkkio kokonaisuudessaan rahassa. Suoriteperusteisen ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella avainhenkilöille suoritettavat osakkeet maksetaan lähtökohtaisesti yhtiön olemassa olevilla osakkeilla, joten kannustinjärjestelmillä ei odoteta olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

Helmikuussa 2023 hallitus on päättänyt uusien vuodet 2023–2025 kattavien kausien alkamisesta suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän puitteissa, jotka ovat osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa. Järjestelmien tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista sekä yhtenäistää avainhenkilöiden ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi ja kannattavan kasvun edistämiseksi.

Osakepalkkion määrä ja ehdot sekä oletukset käyvän arvon laskennassa

	Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2021			Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2021		
	2023–2025 Ansaintajakso	2022–2024 Ansaintajakso	2021–2023 Ansaintajakso	2023–2025 Sitouttamisjakso	2022–2024 Sitouttamisjakso	2021–2023 Sitouttamisjakso
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa, kpl	297 840	256 378	292 096	19 230	18 500	23 000
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	16,27	18,25	17,20	16,27	18,25	17,20
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen	17,86					
Ansaintajakso alkaa	1.1.2023	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2023	1.1.2022	1.1.2021
Ansaintajakso päättyy	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Järjestelmän piirissä henkilöitä	48	41	28	10	20	17

Henkilöstön osakesäästöohjelma, "MyFiskars", maksetaan osakkeina ja rahana
Maaliskuussa 2023 Fiskars Oyj Abp:n hallitus päättiperustaa henkilöstön osakesäästöohjelman, "MyFiskars", Fiskars-konsernin työntekijöille. MyFiskars -ohjelman tarkoituksena on kutsua työntekijät hankkimaan ja omistamaan Fiskarsin osakkeita. Sen tavoitteena on luoda omistajuuden kulttuuria sekä vahvistaa entisestään työntekijöiden pitkäaikaista sitoutumista yhtiöön.

MyFiskars-ohjelma koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukauden säästöjakso ja sitä seuraava omistusjakso. Ohjelmaa tarjotaan Fiskars-konsernin vakituiselle työntekijälle. Työntekijöille tarjotaan mahdollisuutta säästää vapaaehtoisesti osuus palkastaan ja

sijoittaa nämä säästöt Fiskarsin osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Fiskarsin osakkeita ohjelmaan osallistuville työntekijöille neljännesvuosittain yhtiön osavuositarkastusten julkistamispäivien jälkeen. Fiskars-konserni antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua säästöosaketta kohden. Palkkio-osakkeiden saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja hankittujen säästöosakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson päättymiseen asti.

Mahdollinen palkkio maksetaan omistusjakson päättymisen jälkeen osakkeina tai osittain osakkeina ja rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja niissä maissa, joissa työnantajalla on

ennakonpidätysvelvollisuus. Lisäosakkeet ovat vapaasti siirrettävissä sen jälkeen, kun ne on kirjattu osallistujan arvo-osuustilille. Säästöosakkeet ja lisäosakkeet ovat Fiskarsin tavallisia osakkeita, jotka oikeuttavat osallistujat osinkoihin. Osallistujilla on mahdollisuus valita haluavatko he vastaanottaa osingot rahana vai hankitaanko niillä lisää osakkeita seuraavana hankintapäivänä. Osingoilla ostetuilla osakkeilla on sama oikeus lisäosakkeisiin kuin säästöillä ostetuilla osakkeilla.

Ensimmäinen säästökausi alkoi 1.7.2023 ja päättyi 30.6.2024. Omistusjakso alkaa ensimmäisestä säästöosakkeiden hankinnasta ja päättyi 30.6.2026.

Henkilöstön osakesäästöohjelma "MyFiskars"

	2023–2026 ohjelmakausi
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa, kpl	10 041
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	16,27
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen	17,86
Ansaintajakso alkaa	1.7.2023
Ansaintajakso päättyy	30.6.2026
Järjestelmän piirissä henkilöitä	647

Johdon omistusohjelma, maksetaan osakkeina ja rahana

Helmikuussa 2023 Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti omistusohjelmasta 2023, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Ohjelman tarkoituksena on kannustaa kohderyhmää sijoittamaan Fiskarsin osakkeisiin. Tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa johto yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä.

Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus saada ilmaisia lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Fiskarsin osakkeisiin. Ohjelman palkkiot maksetaan kolmen vuoden sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026.

Lisäosakkeiden saamisen edellytyksenä on, että osallistuja hankkii osakkeita hallituksen asettamissa rajoissa. Jos osallistujan osakeomistusedellytys on täytynyt ja osallistujan työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön ei ole päättynyt maksupäivään mennessä, osallistuja saa palkkiona lisäosakkeita ilmaiseksi hallituksen päättämässä suhteessa.

Suunnatussa osakeannissa, joka päättyi 3.3.2023, merkittiin yhteensä 156 401 yhtiön hallussa olevaa osaketta. Hallitus päättää myöhemmin, maksetaanko lisäosakkeet uusina osakkeina vai yhtiön hallussa olevina osakkeina.

Johdon omistusohjelma

	2023–2026 ohjelmakausi
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa, kpl	282 608
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	16,27
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen	17,86
Ansaintajakso alkaa	1.4.2023
Ansaintajakso päättyy	31.3.2026
Järjestelmän piirissä henkilöitä	11



2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2023	2022
Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja laajan tuloksen kautta kirjattavista sijoituksista	0,6	0,3
Korkotuotot	6,4	2,8
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti	3,5	
Kurssivoitot	43,9	2,0
Muut rahoitustuotot	2,0	
Rahoitustuotot yhteensä	56,5	5,1
Korkokulut ¹	-23,3	-8,1
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista vuokrasopimusveloista	-4,2	-2,1
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti		-1,3
Kurssitappiot	-48,8	-2,5
Muut rahoituskulut ²	-4,1	-2,8
Rahoituskulut yhteensä	-80,5	-16,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-24,0	-11,7

¹ Sisältäen 2,2 milj. euroa korkokulua ennen eräpäivää lunastetusta joukkovelkakirjalainasta yrityshankintoihin liittyen.

² Sisältäen 1,1 milj. euroa kulua ennen eräpäivää lunastetusta joukkovelkakirjalainasta yrityshankintoihin liittyen.

2.7 Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloverokulu koostuu verotettavaan tuloon perustuvista veroista sekä laskennallisista veroista. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan varojen ja velkojen kirjanpidollisten ja verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyjä tai käytännössä hyväksyttyjä verokantoja. Laskennallinen verovelka kirjataan täysimääräisesti veronalaisista väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, verotuksessa käyttämättömistä tappioista ja veronhyvityksistä siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa tai on veronalaisia väliaikaisia eroja joita vastaan verotuksessa käyttämättömät tappiot, veronhyvitykset sekä vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys arvioidaan kunkin raportointikauden päättyessä. Mikäli ei näytä todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa kertyy riittävästi kattamaan laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen, laskennallisten verosaamisten määrää alennetaan. Vastaavasti, jos näyttää todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa tulee kertymään riittävästi, laskennallisten verosaamisten alaskirjaus perutaan.

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	2023	2022
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	-16,2	-22,6
Laskennalliset verot	6,5	-2,4
Tuloverot yhteensä	-9,7	-25,0

Verokulun täsmäytyslaskelma

Suomen voimassa olevan 20 % verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin.

Milj. euroa	2023	2022
Tulos ennen veroja ¹	79,7	124,1
Verot laskettuna Suomen voimassaolevalla verokannalla	-15,9	-24,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-2,2	-2,7
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-0,4	-2,0
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	2,6	4,4
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	1,3	2,0
Verokantamuutosten vaikutus	0,2	0,1
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	0,7	-1,0
Verovapaan negatiivisen liikearvon vaikutus	5,6	
Muut erät	-1,4	-0,8
Tuloverot yhteensä	-9,7	-25,0

¹ 2023 tulos ennen veroja sisältää 25,4 milj. euron tuoton Georg Jensenin hankinnasta kirjattuun negatiiviseen liikearvoon liittyen.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset

Milj. euroa	Yhteensä	2023 Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	Pl. hankitut liiketoiminnot	2022
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	16,6	4,9	11,6	7,8
Vuokrasopimusvelat ¹	28,4		28,4	25,7
Varaukset ja siirtovelat	10,5	1,3	9,3	14,0
Vaihto-omaisuus	9,5	3,7	5,8	7,3
Eläkevelvoitteet	2,1		2,1	3,5
Käytettävissä olevat verotukselliset tappiot	31,6	9,8	21,8	13,1
Muut väliaikaiset erot	2,5	0,3	2,2	3,0
Yhteensä	101,2	20,0	81,2	71,5
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-72,7	-17,2	-55,5	-42,5
Laskennalliset verosaamiset yhteensä ²	28,4	2,7	25,7	31,9

Laskennalliset verovelat

Milj. euroa	Yhteensä	2023 Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	Pl. hankitut liiketoiminnot	2022
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	57,5	20,8	36,8	35,8
Käyttöoikeusomaisuuserät ¹	26,6		26,6	24,6
Käypään arvoon arvostetut sijoitukset	8,9		8,9	7,3
Vaihto-omaisuus	9,6	9,6		
Jakamattomat voittovarot	2,7		2,7	3,3
Muut väliaikaiset erot	6,1	0,2	5,9	6,0
Yhteensä	111,5	30,6	80,9	77,0
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-72,7	-17,2	-55,5	-42,5
Laskennalliset verovelat yhteensä	38,8	13,4	25,4	34,5
Laskennalliset verosaamiset (+) ja verovelat (-), netto	-10,4	-10,6	0,3	-2,6

¹ IAS 12 Tuloverot -standardin muutosten johdosta laskennalliset verosaamiset ja -velat käyttöoikeusomaisuuseristä ja vuokrasopimusveloista esitetään erikseen eikä niitä netoteta keskenään.

² Vuoden 2022 avaava saldo oikaistu, lisätietoa konsernin oman pääoman muutoslaskelmassa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset netotetaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verotettavaan tuloon perustuvat verovelat verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja mikäli laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Muutos laskennallisen verosaamisen ja -velan nettomäärässä

Milj. euroa	2023	2022
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	-2,6	-4,6
Kirjattu tuloslaskelmaan	6,5	-2,4
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	0,1	-0,2
Kirjattu omaan pääomaan ¹		2,9
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	-13,1	
Muuntoerot ja muut erät	-1,3	1,7
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 31.12.	-10,4	-2,6

¹ Vuoden 2022 avaava saldo oikaistu, lisätietoa konsernin oman pääoman muutoslaskelmassa.

Verotukselliset tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia

Verotukselliset tappiot

Milj. euroa	2023	2022
20 vuoden sisällä vanhentuvat	35,8	0,5
Ei vanhene	158,0	164,3
Yhteensä	193,7	164,8

¹ 35,5 milj. euroa liittyy hankittujen liiketoimintojen yhdistämiseen.

Veronhyvitykset

Milj. euroa	2023	2022
20 vuoden sisällä vanhentuvat		0,6
Muut väliaikaiset erot	2,2	2,6

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2023				
Milj. euroa	Brutto	Vero	Netto	
Muuntoerot	-8,3		-8,3	
Rahavirran suojaukset	-0,7		-0,7	
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	-0,2	0,1	-0,1	
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-9,2	0,1	-9,1	

2022				
Milj. euroa	Brutto	Vero	Netto	
Muuntoerot	3,6		3,6	
Rahavirran suojaukset	0,1		0,1	
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	1,6	-0,2	1,3	
Tilikauden laaja tulos yhteensä	5,3	-0,2	5,1	

OECD:n Pilari 2 mallisäännösten soveltuminen OECD:n Pilari 2 mallisäännökset tulevat koskemaan Fiskars-konsernia. Tähän liittyvää lainsäädäntöä on tullut voimaan Suomessa, joka on Fiskars-konsernin emoyhtiön kotipaikka, sekä useissa muissa Fiskars-konsernin toimintamaissa. Lainsäädäntö tulee koskemaan tilikausia jotka alkavat 1. tammikuuta 2024 tai tämän jälkeen.

Koska Pilari 2 lainsäädäntö ei ollut voimassa vielä raportointipäivänä, konsernin verotettavaan tuloon perustuviin veroihin ei sisälly kyseisen lainsäädännön aiheuttamaa verovaikutusta. Konserni soveltaa toukokuussa 2023 annetun IAS 12 standardin muutoksen mahdollistamaa helpotusta Pilari 2 lainsäädäntöön liittyvien laskennallisten verojen kirjaamiseen ja julkistamiseen liittyen.

Fiskars-konserni on tehnyt arvioinnin Pilari 2 lainsäädännön mahdollisesta aiheuttamasta vaikutuksesta konsernin veroihin. Arviointi sisältää ns. safe harbor -analyysin kaikista Fiskars-konsernin yhtiöistä, sekä yksinkertaistetut GloBE-laskelmat niiden yhtiöiden osalta, joiden osalta safe harbor sääntöjen soveltuvuus vaikuttaa epävarmalta. Arvioinnin perusteella Fiskars-konserni ei odota OECD:n Pilari 2 säännöksillä olevan olennaista vaikutusta konsernin efektiiviseen veroasteeseen.

2.8 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars-konsernilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	69,9	98,2
Osakkeiden lukumäärä	81 000 000	81 000 000
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	80 774 454	81 029 486
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	0,86	1,21
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	0,99	1,37

3. Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

3.1	Aineettomat hyödykkeet	59
3.2	Aineelliset hyödykkeet	63
3.3	Käyttöoikeusomaisuuserät	65
3.4	Biologiset hyödykkeet	66
3.5	Sijoituskiinteistöt	66

3.1 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan IAS 38:n kriteerien täyttyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin. Vuonna 2023 konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat yhteensä 19,8 milj. euroa (2022: 20,8).

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoiduista tuotekehityshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat uudelleenarvioidaan vähintään jokaisen raportointikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat:

- | | |
|------------------|-------------|
| • Ohjelmistot | 3–10 vuotta |
| • Asiakassuhteet | 5–15 vuotta |
| • Muut | 3–10 vuotta |

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestein.

2023

Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkko- tunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	233,5	250,4	99,9	40,8	23,3	647,7
Muuntoerot	-1,0	-0,8	-1,0	-0,6	-0,0	-3,4
Lisäykset		0,2	1,8	0,3	22,2	24,5
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä		61,6	1,8	20,0	2,2	85,7
Vähennykset			-12,9	-1,0	0,2	-13,7
Siirrot tase-erien välillä			15,0	0,3	-16,4	-1,0
Hankintamenot 31.12.	232,5	311,4	104,7	60,0	31,4	739,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	12,2	22,4	79,0	34,3		147,9
Muuntoerot	0,2	0,4	-1,1	-0,4		-1,0
Poistot		0,7	12,1	2,2		15,1
Vähennykset			-12,9	-1,1		-14,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,3	23,5	77,1	35,1		148,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	220,1	287,9	27,6	24,8	31,4	591,8

2022

Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkko- tunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	231,4	249,0	138,5	40,7	8,8	668,4
Muuntoerot	2,0	1,5	1,3	0,4	-0,2	4,9
Lisäykset		0,5	3,6	0,5	15,7	20,3
Vähennykset		-0,6	-44,4	-0,8	-0,0	-45,9
Siirrot tase-erien välillä			1,0		-1,0	0,0
Hankintamenot 31.12.	233,5	250,4	99,9	40,8	23,3	647,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	12,3	22,7	110,8	33,2		179,1
Muuntoerot	-0,1	-0,4	1,5	-0,2		0,9
Poistot		0,6	11,2	1,9		13,7
Arvonalentumiset				0,1		0,1
Vähennykset		-0,6	-44,4	-0,6		-45,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,2	22,4	79,0	34,3		147,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	221,2	228,0	21,0	6,2	23,5	499,8

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumistestaus

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin liiketoiminta on jaettu rahavirtaa tuottaviin yksiköihin, jotka on määritetty vastaavasti kuin raportointisegmentit. Rahavirtaa tuottaviin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päätympäivänä arvonalentumisviitteiden havaitsemiseksi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuuserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain

siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. 31.12.2023 ja 31.12.2022 liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

Milj. euroa	2023	2022
Vita	217,6	218,4
Fiskars	2,5	2,8
Yhteensä	220,1	221,2

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Ensisijaiset raportointisegmentit, jotka muodostavat rahavirtaa tuottavat yksiköt, ovat Vita ja Fiskars. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo määritellään tulevien viiden vuoden rahavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin vuosiksi 2024–2026 minkä jälkeen kassavirrat on ennustettu kahdeksi vuodeksi ennen terminaaliarvon laskentaa. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskars-konsernin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen (WACC). Diskonttokoron komponentit on päivitetty vastaamaan voimassaolevia markkinatekijöitä. Diskonttokoron osatekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskilisa, toimialakohtainen beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde. Arvonalentumistestausten perusteella mistään rahavirtaa tuottavasta yksiköstä ei kirjattu arvonalentumista 2023 tai 2022.

Fiskars-konsernilla on kymmenen tavaramerkkiä, joiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on 287,2 milj. euroa (2022: 207,7). Vuoden 2023 Georg Jensen -liiketoiminnan hankinnan yhteydessä konsernin taseeseen kirjattiin tavaramerkkejä, patenteja ja verkko-oikeuksia yhteensä 61,6 milj. eurolla. Koska tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ”relief from royalty” -menetelmää käyttäen. Poikkeuksen tähän muodostaa Hackman-tavaramerkki, jota on alettu poistamaan 2017 alkaen (poistoaika 20 vuotta). Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään viiden vuoden kassavirtalaskelmista, jotka perustuvat johdon hyväksymiin strategiaan suunnitelmiin. Viiden vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Georg Jensen tavaramerkkiä ei sisällytetty arvonalentumistestaukseen, koska tavaramerkki arvostettiin käypään arvoon hankintahetkellä. Arvonalentumistestausten perusteella tavaramerkeistä ei ole kirjattu arvonalentumista vuonna 2023 tai 2022.

Käytetyt keskeisimmät olettamukset arvonalennustestauksessa

%	2023		2022	
	Liikearvo	Tavaramerkit ¹	Liikearvo	Tavaramerkit ¹
Myyntin keskimääräinen kasvu	6,1	4,1	7,9	8,7
Loppuarvojakson kasvuolettama jäännösarvoa laskettaessa	1,0	1,0	1,0	1,0
Diskonttokorko ennen veroja, keskiarvo	7,7	9,5	7,8	9,4

¹ Käytetty prosenttiyksikön korkeampaa riskipreemiota kuin liikearvon testauksessa.

Herkkyysanalyysi
Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön arvostukselle on tehty herkkyysanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johda arvonalennuksiin kerrytettävissä olevien rahamäärien ylittäessä huomattavasti testattujen omaisuuserien kirjanpitoarvot. Kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvot parametrien muutosten jälkeen.

Jokaisen tavaramerkin arvostukselle on tehty herkkyysanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, että minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos ei johda arvonalennuksiin.

3.2 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet ei poistoja

Voitot ja tappiot aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja käytöstä poistamisesta esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa.

2023					
Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	20,9	92,0	123,5	14,3	250,7
Muuntoerot	-0,1	0,2	-3,6	0,0	-3,5
Lisäykset		4,1	8,6	13,3	25,9
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä		7,5	3,8	0,1	11,4
Vähennykset	0,0	-1,2	-9,2	0,3	-10,2
Siirrot tase-erien välillä		3,1	8,6	-10,6	1,0
Hankintamenot 31.12.	20,8	105,7	131,5	17,3	275,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		33,2	71,7	-0,6	104,4
Muuntoerot		-0,2	-3,1	0,0	-3,3
Poistot		5,1	15,9		21,0
Vähennykset		-1,1	-8,9		-10,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		37,1	75,7	-0,6	112,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	20,8	68,6	55,8	18,0	163,2

2022

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	21,0	91,9	111,3	10,4	234,6
Muuntoerot	0,2	0,2	4,5	0,2	5,0
Lisäykset		3,1	8,3	14,5	26,0
Vähennykset	-0,2	-5,0	-8,3	-0,6	-14,1
Siirrot tase-erien välillä		1,8	7,6	-10,2	-0,8
Hankintamenot 31.12.	20,9	92,0	123,5	14,3	250,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		31,6	58,8	-0,7	89,7
Muuntoerot		0,4	4,1	0,0	4,5
Poistot		4,5	15,8		20,3
Vähennykset		-3,3	-7,0	0,1	-10,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		33,2	71,7	-0,6	104,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	20,9	58,8	51,7	14,9	146,3

3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, tai sopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa vuokrasopimusvelan maksamattomista vuokramaksuista sekä käyttöoikeusomaisuuserän kuvastamaan oikeutta käyttää omaisuuserää.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Fiskars-konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana (eli päivänä, jolloin kohde-etuus on käytettävissä). Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoon. Hankintamenoon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat ja alkuvaiheen välittömät menot vähennettynä

kannustimilla. Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla, ja oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleenarvoinnin perusteella.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin vuokra-ajan kuluessa, yleensä seuraavasti:

- Kiinteistöt 3–15 vuotta
- Muut hyödykkeet 3–5 vuotta

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäiset kohdeomaisuuserät

Konserni soveltaa lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvää helpotusta niihin sopimuksiin, joissa vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän alkamispäivästä ja joihin ei sisälly osto-optiota. Se soveltaa myös vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyvää helpotusta niihin vuokrasopimuksiin, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaisten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-aikana.

Fiskars-konsernilla on vuokrasopimuksia liittyen toiminnoissa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Kiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–15 vuotta ja muiden sopimusten 3–5 vuotta. Useat vuokrasopimukset sisältävät jatko- ja irtisanomisoptioita sekä muuttuvia vuokramaksuja. Vuokrasopimusvelat on kuvattu liitetiedossa 5.5 Vuokrasopimusvelat.

2023

Milj. euroa	Kiinteistöt	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1	107,0	3,6	110,6
Muuntoerot	-1,7	0,0	-1,7
Lisäykset	46,5	2,6	49,1
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	21,1	0,3	21,4
Poistot	-27,2	-2,1	-29,3
Vähennykset	-6,6	-0,1	-6,7
Kirjanpitoarvo 31.12	139,2	4,2	143,4

2022

Milj. euroa	Kiinteistöt	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1	103,9	2,9	106,8
Muuntoerot	0,5	0,0	0,5
Lisäykset	25,9	3,0	28,9
Poistot	-22,2	-2,1	-24,3
Vähennykset	-1,2	-0,2	-1,3
Kirjanpitoarvo 31.12	107,0	3,6	110,6

3.4 Biologiset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Biologiset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoonsa vähennettynä niiden myynnistä aiheutuvilla menoilla. Biologiset hyödykkeet koostuvat konsernin kasvavasta puustosta Suomessa. Käyvän arvon muutos, joka johtuu kasvusta ja puuston markkina-arvon muutoksesta, esitetään konsernin tuloslaskelmalla omana rivillään liikeyvoiton (EBIT) jälkeen. Puutavaran myynnistä aiheutuva myyntitulo esitetään konsernin tuloslaskelmassa liikeyvoittoon vaikuttavana eränä.

Metsähyödykkeille ei ole olemassa toimivia markkinoita, joten biologisten hyödykkeiden arvostus konsernissa määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien kassavirtojen perusteella. Rahavirrat perustuvat metsäsuunnitelmaan huomioiden metsänhoidon kustannukset ja hakkuutulot yhden kasvukierron osalta. Hakkuutulojen arvostamisessa Fiskars-konserni soveltaa Luonnonvarakeskuksen kantohintatilastoista laskettua kolmen vuoden liukuvaa keskiarvoa oikaistuna yrityskohtaisilla hintakomponenteilla.

Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

Milj. euroa	2023	2022
Käypä arvo 1.1.	46,5	45,4
Kasvun aiheuttama lisäys	2,7	2,2
Hakkuiden aiheuttama vähennys	-1,3	-1,1
Käyvän arvon muutos	3,5	0,0
Käypä arvo taseessa 31.12.	51,3	46,5

Fiskars-konsernilla on yhteensä noin 14 000 hehtaaria metsää, josta 11 000 hehtaaria on tuottavaa metsämaata jolla harjoitetaan metsätaloutta.

3.5 Sijoituskiinteistöt

Laadintaperiaatteet

Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omassa toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan tasapoistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Milj. euroa	2023	2022
Hankintamenot 1.1.	14,3	11,7
Lisäykset	0,0	1,8
Vähennykset	-1,9	
Siirrot tase-erien välillä	0,0	0,8
Hankintamenot 31.12.	12,5	14,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	8,6	8,1
Poistot ja arvonalentumiset	0,5	0,4
Vähennykset	-1,9	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	7,2	8,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,3	5,8

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamista rakennuksista ja kaavoitetuista, mutta rakentamattomista omakotitalotonteista Fiskarsin Ruukin alueella.

Käypä arvo

Fiskarsin Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen, eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvo vuonna 2023 on 5,3 miljoonaa euroa (2022: 5,8) ja ne kaikki sijaitsevat Suomessa.

4. Operatiiviset varat ja velat

4.1	Vaihto-omaisuus	68
4.2	Myyntisaamiset ja muut saamiset	69
4.3	Ostovelat ja muut velat	70
4.4	Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	70
4.5	Varaukset	76



4.1 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisointiarvo on se summa, joka voidaan saada normaalissa liiketoiminnassa saadusta myynnistä vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamiseen ja myyntiin tarvittavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

Milj. euroa	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	35,2	36,7
Keskeneräiset tuotteet	20,5	22,2
Valmiit tuotteet	327,4	333,6
Ennakkomaksut	0,3	1,2
Vaihto-omaisuuden bruttoarvo	383,4	393,7
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-19,4	-29,0
Yhteensä 31.12.	364,0	364,7

4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. IFRS 9-standardin yksinkertaistetun arvonalentumismallin mukaisesti, epävarmojen saatavien arvonalentumistappioita arvioidaan odotettavissa olevan luottotappiomallin mukaisesti. Sen mukaan luottotappiot arvostetaan määrään, joka vastaa myyntisaatavien koko elinkaaren odotettavissa olevia luottotappioita. Tätä varten myyntisaamiset on ryhmitelty ikäjakautuksen perusteella. Epävarmojen saamisten arvonalentumiskirjaus perustuu historiallisiin luottotappiomääriin, joita on oikaistu käytettävissä olevilla yleisillä ja yksittäisillä arvioilla. Mallissa käytetyt parametrit päivitetään säännöllisesti. Arvonalentumiset kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Milj. euroa	2023	2022
Myyntisaamiset	177,2	170,5
Johdannaiset	8,1	5,8
Muut saamiset	8,3	5,0
Siirtosaamiset	35,6	38,0
Yhteensä 31.12.	229,3	219,2

Myyntisaamisten ikäjakautus

Milj. euroa	2023	2022
Erääntymättömät saamiset	155,1	143,4
1–30 päivää erääntyneet	16,4	21,4
31–60 päivää erääntyneet	1,8	4,8
61–90 päivää erääntyneet	4,4	1,7
91–120 päivää erääntyneet	2,0	0,8
Yli 120 päivää erääntyneet	1,4	3,3
Luottotappiovaraus 31.12.	-3,8	-4,9
Yhteensä 31.12.	177,2	170,5

Myyntisaamisten maksuajat vaihtelevat, mutta ovat keskimäärin 45 päivää.

Myyntisaamiset valuutoittain

Milj. euroa	2023	2022
Yhdysvaltain dollari (USD)	55,5	61,4
Euro (EUR)	33,8	37,7
Tanskan kruunu (DKK)	23,4	19,1
Ruotsin kruunu (SEK)	17,7	10,5
Norjan kruunu (NOK)	10,5	8,0
Japanin yeni (JPY)	7,8	8,1
Australian dollari (AUD)	5,5	5,0
Iso-Britannian punta (GBP)	4,5	3,3
Muut valuutat	18,6	17,4
Yhteensä 31.12.	177,2	170,5

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaan luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä. Luottotappioriskin on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen altistuminen luottotappioille vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää. Luottoriskiä on kuvattu yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 5.2.

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen muutos

Milj. euroa	2023	2022
Varauksen määrä 1.1.	-4,9	-5,9
Muuntoerot	0,1	-0,2
Lisäykset	-1,0	-3,1
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	-0,5	
Vähennykset	2,4	3,2
Kirjatut arvonalentumistappiot	0,3	1,2
Epävarmojen saamisten palautuminen	-0,1	0,0
Varauksen määrä 31.12.	-3,8	-4,9

4.3 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2023	2022
Ostovelat ¹	102,1	83,9
Muut korottomat velat	47,2	39,3
Siirtovelat		
Korot	5,1	3,2
Palkat ja sosiaalikulut	34,7	35,4
Velat asiakassopimuksista	49,7	47,3
Muut	47,9	55,7
Yhteensä 31.12.	286,6	264,8

¹ Vuoden 2022 avaava saldo oikaistu, lisätietoa oman pääoman laskelmassa.

Velat asiakassopimuksista sisältävät esimerkiksi annettuja alennuksia, hyvityksiä, kanta-asiakasohjelmahyvityksiä sekä muita liikevaihtoon vaikuttavia oikaisuja. Muut siirtovelat sisältävät muun muassa materiaalihankintoja sekä tarvikkeita.

4.4 Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksuperusteisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli yksikkö ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä kriteerejä, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksuperusteisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuusperusteisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Suurin osa Fiskars-konsernin eläkejärjestelyistä on maksuperusteisia eläkejärjestelyjä. Vita-liiketoimintayksikössä on etuusperusteiset eläkejärjestelyt Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Etuusperusteiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuusperusteisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Lisäksi konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuusperusteisiksi eläkejärjestelyiksi. Kukin järjestely noudattaa kyseisen maan paikallista säännöstöä ja käytäntöä. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuusperusteisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Tärkeimmät omalla vastuulla olevat järjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Saksassa, Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Järjestelyt Suomessa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Konserni arvioi, että vuoden 2024 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 1,5 milj. euroa (2023: 1,2).

Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen ominaispiirteet ja järjestelyihin liittyvät riskit

Milj. euroa	Nettovelka		Kuvaus ja riskit
	2023	2022	
Suomi	0,0	0,0	Suomen eläkejärjestelyissä on 22 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyt ovat joko rahastoituja, vakuutettuja ja suljettuja eläkejärjestelyjä tai rahastoimattomia eläkelupauksia. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Eläkekorotukset perustuvat joko vakuutusyhtiöiden omiin indekseihin tai TyEL-indeksiin. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Saksa	0,8	0,8	Saksan eläkejärjestelyissä on 67 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat joko rahastoimattomia henkilökohtaisia eläkelupauksia tai rahastoimattomia, suljettuja eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys-, ja perhe-eläke. Mahdolliset eläkekorotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Thaimaa	2,0	1,0	Thaimaan eläkejärjestelyssä on 1 196 etuihin oikeutettua jäsentä. Thaimaan eläkejärjestely oikeuttaa erorahaan. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Iso-Britannia			Iso-Britannian eläkejärjestelyssä, joka on suljettu eläkerahasto, on 173 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyn ylijäämää, joka oli 1,6 (2021: 1,7) milj. GBP vuoden 2022 lopussa, ei ole kirjattu omaisuuserän rajoittamissäännösten takia. Saadut etuudet ovat vanhuus-, varhais- ja perhe-eläke sekä henkiturva. Korotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat oman pääoman ehtoisten instrumenttien volatiliiteetti, korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio. Iso-Britannian lainsäädäntö vaatii aktuaarilaskelmien suorittamista vähintään kolmen vuoden välein ja tavoittelemaan täysin rahoitettua pohjaa, joka varovaisesti arvioituna kuvastaa rahaston riskiasemaa, mukaan lukien Fiskars UK Limitedin rahastolle antaman kovenantin. Viimeisin aktuaarilaskelma suoritettiin tilanteesta 31.3.2017. 31.7.2017 alkaen yhtiö on sopinut järjestelyn toimitsijan kanssa järjestelyn maksuaikataulun muuttamisesta. Muutoksen tarkoitus on vähentää vuosittaisia maksuja nollaan puntaan vuodessa. 5.12.2017 yhtiö sai valmiiksi 14,5 miljoonan punnan hankinnan elinkorkosopimuksen ostolla taattuja Ison-Britannian järjestelyn velkoja. Ostopolitiikka varmistaa kassavirran, joka vastaa järjestelyn piirissä olevien jäsenten etuuksia ja on arvoltaan korkeampi kuin näiden jäsenten etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvo. Rahaston hallinnointikulut vuoden 2017 lopussa on merkitty kuluksi yhtiön tuloslaskelmassa. Järjestelyyn sovellettavien IAS 19 -sääntöjen mukaisesti ne on tasoitettu huomioimalla muut kattavat tulot, jotta saataisiin aikaan nollavaikutus yhtiön varoihin tällä kaudella.
Yhdysvallat	3,9	4,1	Yhdysvaltojen eläkejärjestelyssä, joka on rahastoimaton eläkelupaus, on yksi etuihin oikeutettu jäsen. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus- ja perhe-eläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset ja elinajanodotteen kasvu.
Taiwan	0,1		Taiwanin eläkejärjestelyssä, joka on rahastoitu eläkelupaus, on 11 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyn etuus on vanhuuseläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat omaisuuserien volatiliiteetti, korkomuutokset ja inflaatio.
Indonesia	3,1	2,9	Indonesian eläkejärjestelyssä on 707 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoimaton, ja sen etuuksia ovat eroraha, henkiturva ja työkyvyttömyyskorvaus. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Japani	0,5	0,6	Japanin eläkejärjestelyssä on 65 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoitu ja vakuutettu, ja sen etuuksia ovat vanhuuseläke, henkiturva ja eläköitymisraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Slovenia	1,6	1,4	Slovenian eläkejärjestelyissä on 839 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat rahastoimattomia, ja niiden etuutena on eroraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Nettovelka yhteensä	12,1	10,8	

Etuusperusteisen nettovelan muutos

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	Yhteensä
1.1.2023	22,8	-13,8	8,9	1,9	10,8
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,6		0,6		0,6
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	1,0	-0,6	0,4	0,1	0,5
Hallinnolliset kulut	0,2	0,2	0,5		0,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämisestä					
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	1,8	-0,3	1,5	0,1	1,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)	-0,1	-0,1	-0,2		-0,2
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)					
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,3		0,3		0,3
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,2		0,2		0,2
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää	-0,2		-0,2		-0,2
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	0,2	-0,1	0,1		0,1
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	1,3	-0,1	1,2		1,2
Muuntoerot	-0,4	0,0	-0,4	0,0	-0,3
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,2	-1,2		-1,2
Maksetut etuudet	-2,0	2,0			
Muut muutokset				-0,2	-0,2
31.12.2023	23,7	-13,5	10,2	1,9	12,1

Etuusperusteisen nettovelan muutos

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	Yhteensä
1.1.2022	30,7	-20,6	10,0	2,7	12,8
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,7		0,7		0,7
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,7	-0,3	0,3	0,0	0,4
Hallinnolliset kulut		0,5	0,5		0,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	-0,7		-0,7		-0,7
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	0,7	0,2	0,9	0,0	0,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		4,6	4,6		4,6
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	-0,4		-0,4		-0,4
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-6,7		-6,7		-6,7
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,2		1,2		1,2
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää				-0,7	-0,7
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-5,9	4,6	-1,3	-0,7	-2,1
Muuntoerot	-0,6	1,0	0,3	-0,1	0,2
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,0	-1,0		-1,0
Maksetut etuudet	-2,1	2,1			
Muut muutokset					
31.12.2022	22,8	-13,8	8,9	1,9	10,8



Varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin

Milj. euroa	2023		2022	
	Noteeratut	Noteeraa- mattomat	Noteeratut	Noteeraa- mattomat
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	0,0			
Joukkovelkakirjat	0,5		0,5	
Kiinteistöt				
Vakuutussopimukset		11,5		11,8
Likvidit varat	1,5		1,6	
Yhteensä	2,0	11,5	2,0	11,8

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

%	2023	2022
Diskonttokorko		
Iso-Britannia	5,80	4,90
Yhdysvallat	5,80	5,20
Indonesia	7,19	7,56
Slovenia	4,10	3,57
Muut maat	1,30–4,15	0,60–3,70
Palkankorotusoletus		
Iso-Britannia	n/a	n/a
Yhdysvallat	n/a	n/a
Indonesia	5,00	5,00
Slovenia	2024: 5,60 2025+: 3,75	3,90
Muut maat	n/a / 2,00–4,00	n/a / 1,50–4,00
Eläkkeiden korotusoletus		
Iso-Britannia	3,10	3,05
Yhdysvallat		0,00
Indonesia	5,00	5,00
Slovenia		0,00
Muut maat	n/a / 2,50–2,75	n/a / 2,65–2,90

Herkkyysanalyysi

Alla oleva herkkyysanalyysi on määritelty tilikauden lopussa tapahtuvien olettamien todennäköisen muutoksen pohjalta eikä se välttämättä edusta mahdollista olettamien todellista muutosta. Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että tärkeimpiä olettamia muutetaan niin, että muut olettamat pysyvät yhtä aikaa samoina. Kaikkien muiden olettamien muuttaminen yhdessä yksittäisen olettaman kanssa ja niistä syntyvien määrien lineaarinen extrapolointi ei ole mahdollista. Herkkyysanalyysin laatimisessa ei ole muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen.

Milj. euroa	2023		2022	
	Etuuspohjainen velvoite		Etuuspohjainen velvoite	
	Lisäys	Vähennys	Lisäys	Vähennys
Iso-Britannia				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,6	0,6	-0,5	0,6
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	n/a	n/a	n/a	n/a
Eläkkeiden korotusolettamus (0,5 % muutos)	0,3	-0,3	0,2	-0,1
Muut konserniyhtiöt yhteensä				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,5	0,5	-0,5	0,5
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	0,4	-0,3	0,3	-0,3
Eläkkeiden korotusolettamus (0,5 % muutos)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Etuusperusteisen velvoitteen duraation painotettu keskiarvo: 9,4 (2022: 9,7)

Vaikka analyysi ei huomioi kaikkia järjestelyn kassavirtoja, se antaa likimääräisen arvion oletusten herkkyystestistä.

4.5 Varaukset

Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee ja kun on olemassa perusteltu odotus uudelleenjärjestelyn toteuttamisesta. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan

velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni voi olla osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

Takuuvaraukset liittyvät myytyihin tuotteisiin ja niiden määrä arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti vastaamaan takuuvélvoitteiden täyttämiseksi tarvittavia arvioituja rahavirtoja. Muut varaukset sisältävät muun muassa lakikuluja ja arvioituja menoja, jotka liittyvät toimitilojen kunnostamiseen.

2023

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	2,9	0,2	2,3	5,5
Muuntoerot	-0,1	0,0	-0,0	-0,1
Lisäykset	0,3	4,3	0,7	5,3
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä			0,4	0,4
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,8	-0,5	-1,3
Varausten peruutukset	-0,4	-0,2	-0,1	-0,7
Varaukset 31.12.	2,7	3,6	2,8	9,0

2022

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	2,8	1,1	13,5	17,3
Muuntoerot	0,1	-0,0	0,1	0,2
Lisäykset	0,0	-0,1	0,2	0,2
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,6	-7,8	-8,4
Varausten peruutukset	0,0	-0,1	-3,7	-3,8
Varaukset 31.12.	2,9	0,2	2,3	5,5

5. Pääomarakenne ja rahoitus- instrumentit

5.1	Osakepääoma	78
5.2	Rahoitusriskien hallinta	79
5.3	Rahoitusvarat	81
5.4	Rahoitusvelat	83
5.5	Vuokrasopimusvelat	88
5.6	Johdannaiset	89

5.1 Osakepääoma

	2023 tuhatta kpl	2022 tuhatta kpl	2023 milj. euroa	2022 milj. euroa
Osakepääoma				
1.1.	81 000,0	81 905,2	77,5	77,5
Muutos		-905,2		
Osakepääoma 31.12.	81 000,0	81 000,0	77,5	77,5
Omat osakkeet				
1.1.	419,5	433,7	6,7	7,2
Muutos	-216,6	-14,2	-3,7	16,2
Omien osakkeiden mitätöinti				-16,6
Omat osakkeet 31.12.	202,9	419,5	3,0	6,7

Osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä

		31.12.2023			31.12.2022	
	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa
Osakkeet (1 ääni/osake)	81 000 000	81 000 000	77 510 200	81 000 000	81 000 000	77 510 200
Yhteensä	81 000 000	81 000 000	77 510 200	81 000 000	81 000 000	77 510 200

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Vuonna 2022 Fiskars Oyj Abp hallitus päätti mitätöidä yhteensä 905 242 kappaletta yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Fiskarsin osakkeiden kokonaismäärä on mitätöinnin jälkeen yhteensä 81 000 000 kappaletta ja niihin liittyvä kokonaisäänimäärä yhteensä 81 000 000 ääntä. Mitätöinti ei vaikuttanut Fiskars-konsernin osakepääomaan.

5.2 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin rahoitusosasto hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Valuuttariskit

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta tuloksen, kassavirran ja taseen arvossa ja kilpailuasemassa. Fiskars-konsernin transaktio- ja translaatiopositiota hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

Transaktioriski

Vieraan valuutan määräiset kassavirrat ovat alttiina transaktioriskille. Transaktioriskiaseman muodostavat vieraan valuutan määräiset kaupalliset saatavat ja velat ja rahoitussaatatavat ja -velat. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia konsernin tulokseen ja kassavirtaan. Konserniyhtiöt vastaavat kaupallisten kassavirtojen valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset kassavirtansa valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa. Nettoasema suojataan valuuttajohdannaisilla hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Merkittävimmät riskit liittyvät THB:n, DKK:n ja USD:n vahvistumiseen sekä SEK:n, AUD:n ja JPY:n heikentymiseen. Fiskars-konserni on alttiina tavarantoimittajiensa paikallisten valuuttojen kurssimuutoksille. Merkittävin näistä valuutoista on CNY.

Fiskars-konserni ei sovelta valuuttajohdannaisiin IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa.

Valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2023 tulos ennen veroja olisi ollut 3,9 milj. euroa (2022: 1,3 pienempi) raportoitua parempi.

Translaatoriski

Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, rahavirtalaskelmaan ja taseeseen. Näillä muutoksilla saattaa olla vaikutusta tiettyihin tunnuslukuihin, kuten nettovelan ja viimeisen 12 kuukauden käyttökatteen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) suhteeseen, omavaraisuusasteeseen ja velkaantuneisuusasteeseen. Fiskars-konserni ei suojaa translaatoriskiä.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa ja varojen ja velkojen arvossa. Korkoriskiä mitataan rahoitusvelkojen, lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja, keskimääräisellä korkosidonnaisuusajalla. Keskimääräisen korkosidonnaisuusajan kuluessa korkojen muutokset heijastuvat velasta maksettaviin korkokuluihin. Riskiä kuvataan tarkastelujakson aikana syntyvällä muutoksella korkokuluissa, joka on seurausta yhden prosenttiyksikön pysyvistä korkotason muutoksesta. Mitä lyhyempi korkosidonnaisuusaika on, sitä heikompi on korkokulujen ennustettavuus.

Korkoriskin hallinnassa voidaan käyttää johdannaisia, ja niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Tavoitteena on ylläpitää keskimääräinen korkosidonnaisuusaika

rahoituspolitiikan mukaisesti 6–48 kuukauden rajojen puitteissa. Koronvaihtosopimuksia voidaan käsitellä kassavirran tai käyvän arvon suojina. Kassavirtaa suojaavat koronvaihtosopimukset netottavat vaihtuvakorkoisen velan korkovirtoja. Käypää arvoa suojaavat koronvaihtosopimukset pienentävät kiinteäkuponkisen joukkovelkakirjalainan arvovaihtelun vaikutusta. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli voimassa pääomaltaan 165 miljoonaa euroa vastaava määrä koronvaihtosopimuksia (2022: 50,0 milj. euroa). Konsernin korollinen nettovelka lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja oli tilikauden päättyessä 295,8 milj. euroa (2022: 209,8). Velasta 48 % (2022: 85 %) oli sidottu vaihtuviin korkoihin. Velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 28 kuukautta (2022: 8).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle arvioidaan laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja nettovelan määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi -0,8 milj. euroa vuonna 2024 (2023: -1,6).

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää optimaalinen määrä likviditeettiä liiketoimintojen rahoittamiseksi kaikkina aikoina sekä samalla minimoida korkokulut. Likviditeetillä tarkoitetaan rahavarojen

ja käyttämättöminä olevien sitovien luottolimiittien yhteismäärää. Tarvittavan likviditeetin määrää arvioidaan säännöllisesti.

Jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa jälleenrahoitusta ei ole saatavilla tai sen huomattavan korkea hinta muodostuu rahoituksen hankinnan esteeksi. Tavoitteena on minimoida jälleenrahoitusriskiä velkojen ja valmiusluottojen erääntymisajankohtia hajauttamalla.

Konsernilla on 250 milj. euron (2022: 250,0) sitovat valmiusluottolimiitit ja sitomattomia luottolimiittejä 49,4 milj. euroa (2022: 47,0). Lisäksi konsernilla on 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma pohjoismaisten pankkien kanssa. Vuoden lopussa sitovista limiiteistä oli käytössä 0,0 milj. euroa (2022: 50,0), ja yritystodistusohjelmasta 92,4 milj. euroa (145,6).

Raaka-aineriski

Fiskars-konserni on alttiina tiettyjen hyödykkeiden hinnanvaihteluille. Konserni voi tarvittaessa käyttää johdannaisia suojautuakseen raaka-aineiden hintariskiltä. Ostohinnan suojaamiseksi konsernilla oli vuoden 2023 lopussa kulta- ja hopeajohdannaisia, joiden nimellisarvo oli 4,3 (0,0) miljoonaa euroa. Hyödykejohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Luottoriski

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä rajoitetaan toimimalla vain luottokelpoisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa määriteltujen limiittien puitteissa. Asiakkaiden luottoriskiä valvoo myyntitoiminto. Konsernin asiakaskunta on laaja eikä suurimmankaan asiakkaan

osuus ylitä 10 % saatavista. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 177,2 milj. euroa (170,5). Tilinpäätös sisältää myyntisaamisiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 3,8 milj. euroa (4,9).

Pääoman hallinta

Fiskars-konsernin pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa Fiskars-konsernin yhtiöillä on liiketoimintaa).

Konsernin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan rahoittamiseen ja yhtiön kyky huolehtia vastuistaan
- ylläpitää tasapainoista liiketoimintakokonaisuutta, joka on kannattava osakkeenomistajille sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen
- ylläpitää yli 40 % omavaraisuusastetta
- ylläpitää nettovelan ja viimeisen 12 kuukauden käyttökateen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) suhdelukuna enintään 2,5

5.3 Rahoitusvarat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusvarat

Fiskars-konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat varat, ja jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarojen käyvän arvon luokittelu on esitetty liitetiedossa 5.4.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja laajaan tuloslaskemaan kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa

käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehto). Fiskars-konsernissa tähän ryhmään sisältyy sijoituksia noteerattuihin arvopapereihin ja ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä käypää arvoa suojaavat koronvaihtosopimukset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat varat arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkittäessä, että sen jälkeen. Noteerattujen arvopapereiden käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan ja sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisperusteet on kuvattu liitetiedossa 5.6.

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita. Nämä rahoitusvarat arvostetaan sekä alun perin että myöhemmin käypään arvoonsa. Muutokset käyvässä arvossa kirjataan muun laajan tuloksen eriin.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Niitä ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä luokitella myytävissä oleviksi. Lainat ja muut

saamiset -ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Se sisältää myös vuokrasopimusten takaamiseksi tehdyt talletukset ja muut samankaltaiset erät, jotka on esitetty konsernitaseen rivillä Muut pitkäaikaiset varat. Lainat ja muut saamiset on kuvattu liitetiedossa 4.2.

Ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan. Luottotappiovarausten määrä arvioidaan yksittäisten erien riskin perusteella. Arvion perusteella saamia oikaistaan vastaamaan todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa voimassaoloaikansa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin. Saatavat, jotka erääntyvät tai peritään korkeintaan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä luetaan lyhytaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Taseen Rahavarat -erään sisältyvät käteisvarat, eli käteinen raha ja vaadittaessa maksettavat talletukset, sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavaroihin luettavien erien juoksuaika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien velkasaldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin. Rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoansa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Milj. euroa	Taso 3	
	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	29,0	32,0
Lisäykset		
Vähennykset	-1,0	-4,4
Siirrot		
Käyvän arvon muutokset	2,9	1,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	30,9	29,0

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahastojen ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Muut sijoitukset ja muut pitkäaikaiset varat

Milj. euroa	Taso 1		Taso 3	
	2023	2022	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.		0,2	9,8	10,4
Lisäykset			1,0	
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä			3,7	
Vähennykset		-0,2		-0,6
Käyvän arvon muutokset				
Kirjanpitoarvo 31.12.			14,5	9,8

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään käypään arvoon (taso 3). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo on niiden hankintahinta.

Rahavarat

Milj. euroa	2023	2022
Kassa ja pankkitalletukset	127,3	115,8
Yhteensä 31.12.	127,3	115,8

5.4 Rahoitusvelat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusvelat ja vieraan pääoman menot

Fiskars-konsernin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältäen johdannaisvelat) sekä jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat velat. Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoön, tai emittoidun vastuullisuustavoitteisiin sidotun joukkovelkakirjalainan tapauksessa efektiivisen koron metodia käyttäen. Käyvän arvon suojastransaktioita on voimassa pääomaltaan 60 milj. euron verran. Siltä osin kuin joukkovelkakirjalainen käypä arvo on suojattu, sen tasearvoa oikaistaan käyvän arvon muutosta vastaavalla määrällä. Johdannaisvelat arvostetaan käypään arvoon. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin: jälkimmäisiin kuuluvat kaikki ne rahoitusvelat, joiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainoihin ja lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot jaksotetaan lainasopimuksen odotetulle voimassaoloajalle. Georg Jensen A/S -yhtiöllä oli 40 milj. euron suuruinen joukkovelkakirjalaina. Se lunastettiin ennenaikaisesti 26. lokakuuta. Lunastuksen yhteydessä maksettiin 1,1 milj. lunastuspremio, 0,9 milj. euron korkokulu sekä 1,3 milj. euron korkokulu seuraavaan koronmaksupäivään saakka.

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

Milj. euroa	2023		2022	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Lainat rahoituslaitoksilta	131,0	130,2	130,1	130,4
Emittoidut joukko- velkakirjalainat	205,5	200,5		
Yhteensä 31.12.	336,5	330,7	130,1	130,4

Lainat rahoituslaitoksilta on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön. Emittoitu joukkovelkakirjalaina on arvostettu efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lainojen rahoituslaitoksilta käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (käypien arvojen hierarkiataso 2). Joukkovelkakirjalaina on arvostettu käypään arvoonsa raportointikauden lopun markkinanoteerausten perusteella (taso 1).

Marraskuun 16. päivänä 2023 emittoitu vastuullisuustavoitteisiin sidottu joukkovelkakirjalaina on vakuudeton ja sille maksetaan 5,125 % vuotuista korkoa. Koron suuruus on riippuvainen vastuullisuustavoitteiden saavuttamisesta. Vastuullisuustavoitteet liittyvät Scope 1 ja 2 kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen 50 prosentilla vuodesta 2017 vuoden 2026 loppuun mennessä, ja tieteeseen perustuvien päästötavoitteiden ulottamiseen ostoilla mitattuna 60 prosenttiin toimittajista vuoden 2024 loppuun mennessä. Marginaalin korotus on 0,375 % p.a. viimeiselle korkojaksolle, mikäli ensimmäistä tavoitetta ei saavuteta, ja 0,125 % p.a. viimeiselle kolmelle korkojaksolle, mikäli toista tavoitetta ei saavuteta.

Joukkovelkakirjan nimellisarvo on 200 milj. euroa, ja se erääntyy 16. marraskuuta 2028.

Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

Milj. euroa	2023		2022	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Lainat rahoituslaitoksilta	92,4	92,4	195,2	195,2
Muut velat				
Yhteensä 31.12.	92,4	92,4	195,2	195,2

Nettovelan täsmäytys

Milj. euroa	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	222,6	325,6
Emittoidut joukkovelkakirjalainat	200,5	
Vuokrasopimusvelat	150,8	115,5
Rahavarat	-127,3	-115,8
Nettovelka	446,5	325,3

Velkojen muutokset

2023

Milj. euroa	1.1.	Muutokset vuokrasopimus- veloissa	Rahavirta	Muuntoero	Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	Muut	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	130,4		198,5			1,7	330,7
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	92,9	17,9		-1,6	13,1	-4,9	117,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	195,2		-102,7				92,5
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	22,5	24,3	-30,7	-0,3	8,3	9,1	33,2
Yhteensä	440,9	42,2	65,1	-1,8	21,5	5,9	573,8

2022

Milj. euroa	1.1.	Muutokset vuokrasopimusveloissa	Rahavirta	Muuntoero		Muut	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,7		129,7				130,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	88,9	1,4			2,7	-0,1	92,9
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	64,4		131,0		-0,2		195,2
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	22,6	26,7	-26,2		-2,0	1,4	22,5
Yhteensä	176,6	28,1	234,5		0,5	1,4	440,9

Velkojen erääntyminen

Konsernilla oli 31.12.2023 likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 250 milj. euroa (2022: 200). Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 2 vuotta (2022: 3). Pitkäaikaisten lainojen erääntymisjankohdat on esitetty allaolevassa taulukossa. Sopimuksiin luottolimiiteistä sekä pitkäaikaisista lainoista sisältyy muun muassa vakavaraisuuteen liittyvä ehto, jonka noudattamatta jättäminen johtaa sopimusten ennenaikaiseen erääntymiseen. Ehdon rikkoontuminen edellyttää vakavaraisuuden huomattavaa heikentymistä nykyisestä. Joukkovelkakirjalaina ei sisällä tunnuslukuihin liittyviä kovenantteja, mutta tulevat kuponkikorot ovat riippuvaisia tiettyjen vastuullisuustavoitteiden saavuttamisesta.

2023

Milj. euroa	2024	2025	2026	2027	2028	Myöhemmin	Yhteensä
Emittoidut joukkovelkakirjalainat					200,5		200,5
korot	10,3	10,3	10,3	10,3	9,0		50,0
Muut velat	0,2						0,2
Lainat rahoituslaitoksilta	92,4		80,0			50,0	222,4
korot	8,1	6,7	6,2	2,6	2,6	2,6	28,9
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	29,0	22,6	19,2	14,9	11,2	38,0	134,9
korot	4,3	3,3	2,5	1,8	1,3	2,6	15,9
Ostovelat	102,1						102,1
Johdannaisvelat	2,3						2,3
Yhteensä 31.12.	248,7	42,9	118,1	29,6	224,6	93,3	757,2

2022

Milj. euroa	2023	2024	2025	2026	2027	Myöhemmin	Yhteensä
Muut velat	0,2	0,2					0,4
Lainat rahoituslaitoksilta	195,2		80,0			50,0	325,2
korot	5,1	4,2	3,9	1,6	1,6	2,9	19,2
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	19,8	16,7	15,7	13,2	10,7	29,3	105,3
korot	2,8	2,2	1,7	1,3	0,8	1,4	10,2
Ostovelat	69,2						69,2
Johdannaisvelat	1,4						1,4
Yhteensä 31.12.	293,7	23,3	101,3	16,1	13,1	83,5	530,9

Valuuttaposition herkkyyssanalyysi

IFRS 7:n mukainen herkkyyssanalyysi valuuttakursseista osoittaa, kuinka yksittäisten valuuttojen 10 %:n heikkeneminen vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja tai konsernin omaan pääomaan. Valuutan vahvistuminen 10 %:lla aiheuttaisi noin samansuuruisen vastakkaismerkkisen muutoksen. Analyysi tulosvaikutuksesta sisältää emoyhtiön vieraan valuutan määräiset sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Kaupalliset kassavirrat muodostuvat vieraan valuutan määräisistä konserniyhtiöiden arvioiduista ostoihin ja myynteihin liittyvistä vuosittaisista nettokassavirroista. Johdannaiset sisältävät kaupallisia virtoja suojaavat transaktiot. Muut rahoituserät sisältävät valuuttamääräiset lainat, talletukset ja sijoitukset. Valitut valuutat edustavat noin 90 % kaikista arvioiduista vuosittaisista nettomääräisistä valuuttavirroista. Oman pääoman herkkyyssanalyysi kuvaa valuuttakurssimuutoksiin liittyvää valuuttamääräisen oman pääoman translaatoriskiä.

Milj. euroa	2023				2022			
	Vaikutus tulokseen ennen veroja				Vaikutus tulokseen ennen veroja			
	Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Johdannaiset	Muut rahoituserät	Vaikutus omaan pääomaan	Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Johdannaiset	Muut rahoituserät	Vaikutus omaan pääomaan
AUD	-2,5	1,0	1,5	-2,2	-1,9	2,4	-0,4	-2,0
CAD	-1,4	1,5	-0,1	-0,8	-2,0	2,4	-0,3	-1,6
DKK	3,1	0,1	-21,1	-18,8				-5,4
JPY	-2,1	3,1	-1,0	-2,4	-1,3	2,1	-0,8	-2,3
NOK	-2,0	1,8	0,3	-0,5	-0,9	-0,1	1,0	-0,4
SEK	-3,1	2,3	0,8	-1,3	-2,2	0,9	1,3	-0,9
THB	3,5	-3,0	-0,5	-1,7	3,3	-2,7	-0,6	-1,4
USD	2,5	8,5	-11,0	-13,1	3,5	12,7	-16,2	-16,4

Keskikorot ja korkokulujen herkkyyshanalyysi

Korkokulujen herkkyyttä korkojen muutokselle on kuvattu simuloimalla yhden prosenttiyksikön pysyvä korkojen nousu tilinpäätöshetkellä. Konsernin korollinen nettovelka lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja oli tilinpäätöshetkellä 295,8 milj. euroa (2022: 209,8) ja korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 28 kuukautta (2022: 8). Yhden prosenttiyksikön korkojen nousun lisäys yhtiön vuotuisiin korkokuluihin olisi 0,8 milj. euroa (2022: 1,6) olettaen, että nettovelka pysyy muuttumattomana.

Konsernin korolliset nettovelat poislukien vuokrasopimusvelat, valuuttajohdannaiset, lainojen keskikorot ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

2023

Milj. euroa	EUR	USD	GBP	JPY	DKK	SEK	Muut	Yhteensä
Lainat ja talletukset	356,1	-10,2	-0,5	-4,3	-11,9	-4,2	-29,3	295,8
Valuuttajohdannaiset	-177,7	84,6	47,9	33,9	-31,0	30,6	10,9	-0,8
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	178,3	74,4	47,5	29,7	-42,9	26,4	-18,4	295,0
Lainojen keskikorko (p.a.)	5,0 %							
Korkoherkkyys	-0,4	0,7	0,5	0,3	-0,4	0,3	-0,2	0,8

2022

Milj. euroa	EUR	USD	GBP	CAD	AUD	JPY	Muut	Yhteensä
Lainat ja talletukset	255,0	-13,6	-1,2	-4,4	-3,5	-4,0	-18,3	210,0
Valuuttajohdannaiset	-204,4	126,8	48,1	23,9	23,6	20,9	-41,3	-2,3
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	50,6	113,2	47,0	19,5	20,1	16,9	-59,6	207,7
Lainojen keskikorko (p.a.)	2,5 %							
Korkoherkkyys	0,0	1,1	0,5	0,2	0,2	0,2	-0,6	1,6

Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskenta

Laadintaperiaatteet Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmäärittämiseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää julkisesti noteeratut rahoitusinstrumentit, taso 2 korolliset velat lukuunottamatta julkisesti noteerattuja velkaemissioita ja johdannaiset, ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

2023

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset			30,9	30,9
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset		4,9		4,9
Varat yhteensä		4,9	34,3	39,2
Johdannaisvelat		2,3		2,3
Velat yhteensä		2,3		2,3

2022

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset			29,0	29,0
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset		4,5		4,5
Varat yhteensä	0,0	4,5	32,5	37,0
Johdannaisvelat		1,4		1,4
Velat yhteensä		1,4		1,4

5.5 Vuokrasopimusvelat

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, ja sopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa vuokrasopimusvelan maksamattomista vuokramaksuista sekä käyttöoikeusomaisuuserän kuvastamaan oikeutta käyttää omaisuuserää.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Fiskars-konserni kirjaa vuokrasopimusvelaksi nykyarvon tulevista maksamattomista vuokramaksuista. Vuokramaksuihin sisältyvät kiinteät maksut vähennettyinä kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta, ja määvät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Mikäli sopimukseen sisältyy käyttöoikeusomaisuuserän ostoon

liittyvä optio ja sitä tullaan todennäköisesti käyttämään, kirjataan toteutushinta osaksi vuokrasopimusvelkaa. Vuokrasopimusvelkaan kirjataan myös maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos konserni tulee todennäköisesti käyttämään sopimuksen päättämisoption. Muuttuvat maksut, jotka eivät ole indeksiin tai hintatasoon sidottuja, kirjataan kuluksi kaudelle, jolloin kustannus aiheutui.

Vuokrien nykyarvon määrittämiseen konserni käyttää sopimuksen alkamisajankohdan lisäluoton korkoa, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole yleensä määriteltävissä. Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä, lisäämällä vuokrasopimusvelkaan korko ja vähentämällä maksetut vuokramaksut, sekä oikaistaan kuvastamaan uudelleenarvostuksia ja tehtyjä sopimusmuutoksia. Vuokrasopimusvelka uudelleenarvostetaan mikäli vuokrasopimukseen tulee muutoksia koskien vuokra-aikaa, vuokran määrää (esimerkiksi muutoksia tulevaisuuden maksuihin johtuen indeksistä tai hintatasosta, jota on käytetty vuokramaksujen määrittämiseen) tai osto-option toteutumista koskien.

Fiskars-konsernilla on useita vuokrasopimuksia liittyen toiminnoissa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitetiedossa 3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät.

Milj. euroa	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1	115,5	111,5
Muuntoerot	-1,8	0,7
Lisäykset	49,0	28,9
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	21,4	
Tilikauden korot	4,2	2,0
Maksut	-30,7	-26,2
Vähennykset	-6,8	-1,4
Kirjanpitoarvo 31.12	150,8	115,5
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	33,3	22,5
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	117,4	92,9

Vähimmäisvuokramaksujen erääntyminen

Milj. euroa	2023	2022
Enintään vuoden kuluttua	37,7	25,3
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	85,8	68,4
Yli viiden vuoden kuluttua	43,3	32,0
Vähimmäisvuokramaksut yhteensä	166,7	125,7

5.6 Johdannaiset

Laadintaperiaatteet
Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa valuuttajohdannaisiin. Valuuttajohdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenoon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä (käypien arvojen hierarkiataso 2). Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan.

Fiskars-konserni soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin (kassavirran suojaus ja käyvän arvon suojaus). Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvostetaan alunperin hankintamenoonsa ja sen jälkeen raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Siltä osin kuin kassavirran suojaustransaktiot ovat tehokkaita, kirjataan käyvän arvon muutos mukaanlukien laskennalliset veroerät omaan pääomaan laajan tuloslaskelman kautta. Tehoton osa kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan. Käyvän arvon suojaustransaktioiden käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan. Käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä (käypien arvojen hierarkiataso 2).

Hyödykejohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin.

Johdannaisten nimellisarvot

Milj. euroa	2023	2022
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	338,8	306,2
Hyödykejohdannaiset	4,3	
Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa		
Koronvaihtosopimukset	165,0	50,0

Johdannaisten käyvät arvot

Milj. euroa	2023	2022
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	1,3	3,1
Hyödykejohdannaiset	0,1	
Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa		
Koronvaihtosopimukset	1,2	0,1

Konsernin johdannaiset tehdään International Swaps and Derivatives Associationin Master Agreement -sopimusten (ISDA) tai vastaavien paikallisten sopimusten alla. Mikäli sopimusosapuoli on sopimuksessa määritellyn luottotapahtuman kohteena, on toisella sopimusosapuolella oikeus vaatia kaikkien avoimien johdannaisten ennenaikaista eräännyttämistä ja netottamista. Johdannaisinstrumenttien bruttomääräiset markkina-arvot ennenaikaisen eräännyttämisen ja netotuksen tapahtuessa esitetään seuraavassa taulukossa:

Milj. euroa	2023	2022
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset		
Saatavat	2,7	4,5
Velat	-1,4	-1,4
Netto	1,3	3,1
Koronvaihtosopimukset		
Saatavat	2,0	0,1
Velat	-0,9	
Netto	1,2	0,1
Hyödykejohdannaiset		
Saatavat	0,1	
Velat	0,0	
Netto	0,1	

Johdannaisten erääntyminen

2023				
Milj. euroa	2024	2025	Myöhemmin	Yhteensä
Valuutta-termiinit ja valuutanvaihto-sopimukset	338,8			338,8
Koronvaihto-sopimukset		55,0	110,0	165,0
Hyödyke-johdannaiset	4,3			4,3
Yhteensä 31.12.	343,1	55,0	110,0	508,1

2024				
Milj. euroa	2023	2024	Myöhemmin	Yhteensä
Valuutta-termiinit ja valuutanvaihto-sopimukset	306,2			306,2
Koronvaihto-sopimukset			50,0	50,0
Yhteensä 31.12.	306,2		50,0	356,2

6. Muut liitetiedot

6.1	Tytäryhtiöt	91
6.2	Lähipiiritapahtumat	93
6.3	Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	96
6.4	Vastuusitoumukset	99
6.5	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	99

6.1 Tytäryhtiöt

Tytäryhtiöosakkeet

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinna	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
littala BV	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
littala BV	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	D
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Co., Ltd	Soul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Hong Kong Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Georg Jensen Investment Aps	Frederiksberg	DK	100,0	100,0	H
Georg Jensen A/S	Frederiksberg	DK	100,0	100,0	P
Georg Jensen NUF	Kolsås	NO	100,0	100,0	D

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Georg Jensen Retail A/S	Frederiksberg	DK	100,0	100,0	S
Georg Jensen Silver AB	Tukholma	SE	100,0	100,0	S
Georg Jensen GmbH	Hampuri	DE	100,0	100,0	S
Georg Jensen Ltd.	Lontoo	GB	100,0	100,0	S
Georg Jensen PTY Ltd.	Frenchs Forest	AU	100,0	100,0	S
Georg Jensen S.A.R.L.	Pariisi	FR	100,0	100,0	D
Georg Jensen Japan Ltd.	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Georg Jensen (Thailand) Co. Ltd.	Chiangmai	TH	100,0	100,0	P
Georg Jensen Taiwan Ltd.	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Georg Jensen Inc.	New York	US	100,0	100,0	S
Georg Jensen HK Holding Ltd.	Hongkong	HK	100,0	100,0	H
Georg Jensen China Ltd.	Hongkong	HK	100,0	100,0	D
Georg Jensen HK Ltd.	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Georg Jensen Beijing Trading Ltd.	Peking	CN	100,0	100,0	S
Georg Jensen Macau Ltd.	Macao	MO	100,0	100,0	D
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Ivry sur Seine	FR	100,0	100,0	S
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	D
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
littala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	S
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	S
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o., Magyarországi Fióktelepe	Budapest	HU	100,0	100,0	S
Fiskars Polska Sp. z.o.o., odštěpný závod	Praha	CZ	100,0	100,0	S

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	D
Fiskars Australia Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Ltd - New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
PT Doulton	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	D
Fiskars (Thailand) Co.,Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

Hallinnointi tai palvelut	H
Tuotanto ja myynti	P
Myynti	S
Lepäävä	D

6.2 Lähipiiritapahtumat

Fiskars-konsernin lähipiiriä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja muut johdon avainhenkilöt, osakkeenomistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta yhtiössä, sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Lisäksi Fiskars-konsernin osakkuusyhtiöt kuuluvat yhtiön lähipiiriin.

Fiskars Finland Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy litalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomalainan.

Konsernilla ei ollut merkittäviä transaktioita, velkoja tai saatavia lähipiirin kanssa vuoden 2023 aikana.

Milj. euroa	2023	2022
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomalaina	0,2	0,2

Hallituksen ja johdon jäsenten osakeomistukset 31.12.

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa.

Milj. euroa	2023			2022		
	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä
Ehnrrooth Paul		11 430 961	11 430 961		11 430 961	11 430 961
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 552
Goldin Julia						
Lindahl Carl-Martin						
Lixfeld Volker						
Luomakoski Jyri	4 000		4 000	4 000		4 000
Mero Inka						
Månsson Fabian						
Sjölander Peter						
Sotamaa Ritva	3 000		3 000	3 000		3 000
Ehnrrooth Albert	855 372	13 478 534	14 333 906	855 372	13 478 534	14 333 906
Ahlström Nathalie	116 213		116 213	29 974		29 974
Andersson Tina ¹						
Bachler Christian	25 393		25 393	3 540		3 540
Brouillard James ²						
Gaggl Risto ³				5 164		5 164
Hedberg Johan ⁴				3 312		3 312
Holmberg Peter	6 213		6 213			
Hyryläinen Tuomas ⁵				6 852		6 852
Jilinski Gennady ⁶	6 206		6 206			
Lindholm Niklas ⁷						
Mindelöf Anna ⁸	6 048		6 048			
Shaukat Aamir ⁹						
Siitonen Jussi	77 367		77 367	40 000		40 000
Timonen Päivi ¹⁰				4 144		4 144
Zappa Charlene ¹¹						

Hallituksen ja johdon jäsenten omistama osuus yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista on 45,9 %.

¹ Johtoryhmän jäsen 28.2.2022 saakka.

² Johtoryhmän jäsen 17.1.2022 saakka.

³ Johtoryhmän jäsen 31.12.2022 saakka.

⁴ Johtoryhmän jäsen 12.9.2023 saakka.

⁵ Johtoryhmän jäsen 31.5.2023 saakka.

⁶ Johtoryhmän jäsen 1.1.2023 alkaen.

⁷ Johtoryhmän jäsen 28.2.2022 saakka.

⁸ Johtoryhmän jäsen 1.3.2022 alkaen.

⁹ Johtoryhmän jäsen 10.7.2023 alkaen.

¹⁰ Johtoryhmän jäsen 31.12.2022 saakka.

¹¹ Johtoryhmän jäsen 12.9.2023 saakka.

Hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2023			2022		
	Palkat ja palkkiot	Lakisääteinen eläkemeno	Lisäeläkemeno	Palkat ja palkkiot	Lakisääteinen eläkemeno	Lisäeläkemeno
Ehrnrooth Paul	182,5			159,0		
Luomakoski Jyri	139,3			120,5		
Fromond Louise	93,8			78,8		
Mero Inka				15,0		
Månsson Fabian				16,3		
Sjölander Peter				15,0		
Sotamaa Ritva	89,0			77,8		
Ehrnrooth Albert	90,0			77,8		
Ehrnrooth Alexander	3,8			1,5		
Lixfeld Volker	94,8			69,8		
Lindahl Carl-Martin	94,8			69,8		
Goldin Julia ¹	89,0			62,3		
Ahlström Nathalie	1 256,4	125,9	98,5	857,7	118,6	94,9
Fiskars-konsernin johtoryhmä, poislukien toimitusjohtaja	2 983,5	111,5	87,1	5 298,0	338,7	203,6
Yhteensä	5 116,9	237,4	185,6	6 919,3	457,3	298,5

¹ Hallituksen jäsen Julia Goldin on toiminut yhtiön neuvonantajana erikseen rajatussa toimeksiannossa, josta hänelle on maksettu markkinaehtoista korvausta, joka vuonna 2023 oli 15 714 euroa.

Avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Luvut on esitetty suoriteperusteisesti.

Johtoryhmä kuuluu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, jonka osallistujat hallitus valitsee vuosittain. Vuonna 2023 voimassa on yksi ohjelma, Performance Share Plan 2021, joka sisältää kolme meneillään olevaa ansaintakautta vuosille 2021–2023, 2022–2024 ja 2023–2025. Hallitus vahvistaa ansaintakriteerit kullekin ansaintakaudelle erikseen ja ne liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITA:n (ansaintakausi 2021–2023), osakkeen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen liikevoittoon (ansaintakausi 2022–2024) ja osakkeen

kokonaistuottoon, kumulatiiviseen liikevoittoon ja kiertotalousmittariin (ansaintakausi 2023–2025) oikeuden syntymisajanjaksolla. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Tilikaudelle kirjattu kulu johtoryhmälle sisältyy yllämainittuihin palkkioihin ja palkkioihin.

Konsernin Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluvilla johtoryhmän jäsenillä on kollektiivinen lisäeläkevakuutus. Vakuutus sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, ehdollisen vapaakirjaoikeuden ja

kuolemantapausturvan. Eläkkeen määrä lasketaan vakuutussäästöjen perusteella. Vakuutusmaksu on toimitusjohtajan osalta 20 % ja johtoryhmän osalta 16 %–20 % edellisen vuoden vuosiansiosta ilman bonuksia.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, vuotuisesta bonusohjelmasta ja pitkän aikavälin kannustinohjelmasta. Toimitusjohtaja osallistuu käynnissä olevan osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintakausiin 2021–2023, 2022–2024 ja 2023–2025. Toimitusjohtajan

toimitusjohtajasopimus päättyy hänen saavuttaessaan lakisääteisen eläkeiän. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi maksetaan yhden vuoden kiinteää palkkaa vastaava määrä.

7.2.2023 tiedotettiin, että Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti johdon osake-omistusohjelmasta, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Maksullisessa suunnatussa osakeannissa merkittiin yhteensä 156 401 yhtiön hallussa olevaa osaketta. Lisätietoja kannustinjärjestelmästä on liitetiedossa 2.5 Osakeperusteiset maksut. Osana ohjelmaa hallitus päätti tarjota markkinaehtoista osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä korollisia lainoja ohjelman osallistujille. Toimitusjohtajalle ja talousjohtajalle lainan enimmäismäärä oli 50 prosenttia ja muulle kohderyhmälle 75 prosenttia osakeinvestoinnin määrästä. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä oli 1 206 274,00 euroa. Maaliskuussa 2023 otettu rahoitus on maksettava takaisin viimeistään 30.7.2027.

Maksamattomalle lainan pääomalle on maksettava nostopäivästä korkoa, jonka määrä on 12-kuukauden Euribor lisättynä 1.00 prosentin marginaalilla Korko erääntyy maksettavaksi kuuden kuukauden välein, lokakuun 1. päivä ja huhtikuun 1. päivä, siihen saakka, että koko laina on maksettu takaisin. Lainaa ottaneet ovat sitoutuneet panttaamaan ostetut yhtiön osakkeet lainan takaisinmaksun vakuudeksi, mikäli hallitus myöhemmin erikseen päättää panttauksen hyväksymisestä yhtiökokoukselta saadun valtuutuksen perusteella.

6.3 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

Georg Jensen hankinta

1. lokakuuta 2023 Fiskars-konserni ilmoitti, että se on saattanut päätökseen tunnetun tanskalaisen luksuslifestylebrändi Georg Jensenin oston hankkimalla 100 % Georg Jensen Investment ApS:n osakkeista. Georg Jensenin pääkonttori sijaitsee Kööpenhaminassa, Tanskassa ja sillä on toimintaa yli kymmenessä maassa. Vuonna 2022, Georg Jensenillä työskenteli 1 205 työntekijää (FTE). Kalenterivuonna 2022, Georg Jensenin liikevaihto oli 158,1 miljoonaa euroa ja EBIT 14,9 miljoonaa euroa.

Osakkeista maksettava kauppahinta ilman velkoja ja käteisvaroja (enterprise value) oli 155 miljoonaa euroa, ja lopullinen kauppahinta tavanomaisten kaupanpäätymisen jälkeisten oikaisujen jälkeen oli 124,7 miljoonaa euroa. Hankintahinta on lopullinen eikä siihen sisälly ehdollisia vastikejärjestelyitä. Fiskars-konserni rahoitti yritysoston lainalla.

Kauppa tukee Fiskars-konsernin kasvustrategiaa laajentamalla yhtiön luksuskoti-brändien portfoliota, joka on jo aiemmin sisältänyt ikoniset Royal Copenhagen-, Waterford- ja Wedgwood-brändit. Lisäksi rakastettujen tanskalaisten Georg Jensen- ja Royal Copenhagen -designbrändien tuominen yhteen tarjoaa houkuttelevia kaupallisia mahdollisuuksia. Georg Jensenin asema suorissa kuluttajamyynnin kanavissa on vahva, sillä yli 50 prosenttia brändin myynnistä tulee omista kaupoista ja verkkokaupasta. Fiskars-konserni näkee mahdollisuuksia laajentaa Georg Jensenin läsnäoloa erityisesti Kiinan markkinoilla. Kaupallinen erinomaisuus, suora

kuluttajamyynti ja Kiina ovat kolme Fiskars-konsernin strategian neljästä kasvuajurista.

Kaupan odotetaan tuovan huomattavia kustannussynergioita esimerkiksi tukitoimintoihin ja hankintaan liittyen. Vuotuisten synergioiden odotetaan olevan noin 18 miljoonaa euroa, ja suurimman osan niistä odotetaan toteutuvan vuoden 2025 loppuun mennessä.

Hankintamenolaskelman perusteella Fiskars-konserni kirjasi 25,4 miljoonan euron negatiivisen liikearvon. Suurimmat erät, jotka vaikuttivat hankintahintaa korkeampaan nettovarallisuuden käypään arvoon olivat tavaramerkin ja asiakaslistojen arvostukset sekä valmiiden tuotteiden varaston käyvän arvon korotus. Fiskars-konserni sai hankittua Georg Jensenin alle sen varojen käyvän arvon, koska yksityinen pääomasijoittaja oli halukas irrottautumaan Georg Jensen -liiketoiminnasta.

Hankintamenolaskelma on alustava¹. Alla olevat taulukot sisältävät yhteenvedon maksetusta vastikkeesta, alustavat käyvät arvot hankituista varoista ja veloista, kuten myös hankintapäivän rahavirtavaikutuksen. Hankitut nettovarot on määritetty Tanskan kruunuissa. Euroarvot on käännetty hankintahetken valuuttakursseilla.

¹ IFRS 3 -standardin mukaan oikaisut hankintamenolaskelmaan ovat mahdollisia vuoden yritysoston päätökseen saattamisen jälkeen, eli 30.9.2024 saakka.

Milj. euroa	1.10.2023
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	85,9
Aineelliset hyödykkeet	11,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	21,5
Laskennalliset verosaamiset	20,2
Muut pitkäaikaiset varat	3,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä	142,7
Lyhytaikaiset varat	
Varastot	108,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	27,0
Rahat ja rahavarat	3,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	138,8
Varat yhteensä	281,5
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset velat	41,5
Vuokrasopimusvelat	13,2
Laskennalliset rovelat	32,0
Muut pitkäaikaiset velat	1,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	88,1

Milj. euroa	1.10.2023
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset velat	2,6
Vuokrasopimusvelat	8,2
Ostovelat	11,1
Muut lyhytaikaiset velat	21,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	43,3
Velat yhteensä	131,4
Nettovarat	150,1
Maksettu kauppahinta	124,7
Negatiivinen liikearvo	-25,4

Hankintaan liittyvät rahavirrat:

Milj. euroa	1.10.2023
Maksettu kauppahinta	124,7
Hankitut rahat ja rahavarat	-3,3
Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla vähennettynä	121,3

Hankittu liiketoiminta on sisällytetty Fiskars-konsernin lukuihin 1. lokakuuta 2023 alkaen. Hankintahetken jälkeen hankittu liiketoiminta on tuottanut 53,8 miljoonaa euroa liikevaihtoa ja 22,3 miljoonaa euroa EBITiä konsernille, sisältäen -13,7 miljoonan euron varaston käyvän arvon korotuksen purun ja -0,3 miljoonaa euroa aineellisten ja aineettomien omaisuuserien poistoja, jotka kirjattiin hankintahetkellä. Loka-joulukuun aikana hankittu liiketoiminta tuotti vertailukelpoista EBITiä 12,2 miljoonaa euroa.

Mikäli hankinta olisi tapahtunut 1. tammikuuta 2023, johto arvioi että yhdistetty tuloslaskelma olisi näyttänyt 1 225,2 miljoonaa euroa liikevaihtoa ja 43,5 miljoonaa euroa EBITiä raportointikaudella. Nämä pro forma luvut sisältävät käyvän arvon oikaisut, jotka on määritetty 31. joulukuuta 2022 raportointikaudelle tammikuu-syyskuu 2023. Vertailukelpoinen EBIT tammi-joulukuussa olisi ollut 100,6 miljoonaa euroa.

Hankintaan liittyvät kulut 5,6 miljoonaa euroa on kirjattu konsolidoituun tuloslaskelmaan myynnin ja hallinnon kuluihin vuonna 2023 ja ne on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

2022

Venäjän tytäryrityksen myynti

Fiskars-konserni tiedotti 7.3.2022 päätöksestään luopua kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä johtuen Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan. Tytäryhtiön myynti saatettiin päätökseen elokuussa 2022.

Yhtiö on toiminut paikallisesti lähinnä Fiskars-brändinsä kautta ja on työllistänyt noin 70 henkeä Moskovassa ja Pietarin alueella. Venäjän toiminnan liikevaihto vuonna 2021 oli noin prosentti konsernin globaalista liikevaihdosta. Venäjän markkinoilta vetäytymisellä ei ollut merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan tai tulokseen vuonna 2022. Myynnin kertaluonteinen vaikutus sisältyy vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

Pohjois-Amerikan kastelutoiminnan myynti

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 1.2.2022 että se on saattanut päätökseen Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan myynnin Lawn & Garden LLC:lle, joka on Centre Kane Partnersin (CLP) tytäryhtiön omistama tytäryhtiö. CLP on yksityinen sijoitusyhtiö, jonka pääkonttori sijaitsee New Yorkissa. Kaupasta tiedotettiin 21.12.2021.

Yrityskauppa järjestettiin liiketoimintakauppana. Sopimus kattoi immateriaalioikeuksia kuten Gilmour- ja Nelson-brändit sekä niihin liittyviä tavaramerkkejä ja patenteja, jotka koskevat Yhdysvalloissa kaupallistettuja kastelutuotteita. Yhdysvaltojen Missourissa Excelsior Springsissä sijaitseva tuotantolaitos ja Independencessä sijaitsevat varastotoiminnot, sekä näiden kahden toimipisteen työntekijät sisältyivät osana sopimusta yrityskauppaan.

Kauppaan liittyvät varat oli aikaisemmin luokiteltu myytävänä oleviksi.



6.4 Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2023	2022
Takaukset	4,7	6,0
Muut vastuut ¹	1,8	3,0
Yhteensä 31.12.	6,5	9,1

¹ Muut vastuut sisältävät 1,7 milj. dollarin (2022: 1,7) sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin.

Oikeudenkäynnit

Fiskars-konserni on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa, jotka koskevat mm. kaupallisia riitoja, immateriaalioikeuksien loukkauksia, työvoiman vähentämistä ja säännösten noudattamista. Näiden tapausten luonteesta johtuen lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää haitallista vaikutusta koko konsernin taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia tietyissä maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verotuksen oikaisuun.

6.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka edellyttäisivät tilinpäätöksessä esitettävän tiedon oikaisemista tai lisätietojen esittämistä, ei ole tiedossa.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liite	2023	2022
Liikevaihto	2	96 948 766,51	98 010 908,96
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-3 050 902,03	-2 788 437,64
Bruttokate		93 897 864,48 97 %	95 222 471,32 97 %
Hallinnon kulut	4,6	-90 020 575,67	-87 247 903,15
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 888 763,38	3 573 427,37
Liikevoitto (-tappio)		5 766 052,19 6 %	11 547 995,54 12 %
Rahoitustuotot ja -kulut	7	677 071 160,47	-9 695 219,63
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		682 837 212,66	1 852 775,91
Tilinpäätössiirrot	8	735 782,25	-647 606,92
Konserniavustus	8	2 913 269,31	973 476,35
Tuloverot	9	-140 836,39	-333 116,56
Tilikauden voitto (tappio)		686 345 427,83	1 845 528,78

Emoyhtiön tase

Euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	57 831 351,48	47 690 102,97
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		35 580 454,71	35 587 738,52
Rakennukset		14 185 450,44	15 369 798,53
Koneet ja kalusto		2 940 449,59	2 548 387,42
Keskeneräiset hankinnat		3 865 746,26	984 207,35
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		56 572 101,00	54 490 131,82
Sijoitukset	12		
Tytär-yhtiöosakkeet		640 174 887,25	640 174 887,25
Muut osakkeet ja osuudet		17 521 437,72	19 018 741,49
Sijoitukset yhteensä		657 696 324,97	659 193 628,74
Pysyvät vastaavat yhteensä		772 099 777,45 48 %	761 373 863,53 58 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset lainasaamiset		3 083 348,11	28 171,14
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		219 151,69	49 591,81
Saamiset tytäryhtiöiltä	13	739 799 260,03	438 137 441,69
Muut saamiset		8 164 287,35	8 492 793,62
Siirtosaamiset	14	8 936 620,58	7 636 758,68
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		757 119 319,65	454 316 585,80
Rahat ja pankkisaamiset	15	85 271 443,64	86 959 841,00
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		845 474 111,40 52 %	541 304 597,94 42 %
Vastaavaa yhteensä		1 617 573 888,85 100 %	1 302 678 461,47 100 %

Euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	16		
Osakepääoma		77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		9 569 177,63	9 570 932,94
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 590 000,56	
Käyvän arvon rahasto		-575 307,46	107 401,67
Omat osakkeet		-3 018 165,97	-6 740 357,32
Muut rahastot		3 204 313,18	3 204 313,18
Edellisten tilikausien voitto		169 915 143,48	236 840 122,81
Tilikauden voitto (tappio)		686 345 427,83	1 845 528,78
Oma pääoma yhteensä		945 540 789,25 58 %	322 338 142,06 25 %
Tilinpäätössiirrot			735 782,25
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	17		
Lainat rahoituslaitoksilta		130 118 569,64	130 236 962,94
Joukkovelkakirjalainat		200 514 031,00	
Velat konserniyrityksille		2 398,36	2 398,36
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		330 634 999,00	130 239 361,30
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		92 459 324,42	196 799 373,46
Ostovelat		11 830 998,56	8 409 930,20
Velat tytäryhtiöille	18	201 243 567,76	610 992 704,29
Muut velat		22 623 593,93	23 608 433,61
Siirtovelat	19	13 240 615,93	9 554 734,30
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		341 398 100,60	849 365 175,86
Vieras pääoma yhteensä		672 033 099,60 42 %	979 604 537,16 75 %
Vastattavaa yhteensä		1 617 573 888,85 100 %	1 302 678 461,47 100 %

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2023	2022
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	685 751 744,66	2 826 252,30
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	13 670 090,87	12 884 111,82
Tuotot sijoituksista	-542 835,89	-1 582 166,45
Korkotuotot ja osingot	-707 637 105,11	-7 034 407,54
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-24 512 239,30	4 451 375,13
Korko- ja muut rahoituskulut	55 397 986,20	12 475 317,29
Tytäryhtiöosakkeiden ja -saamisten arvonalentumiset		135 664,72
Konserniavustukset	-2 913 269,31	-973 476,35
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	100 774,23	10 148,07
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	19 315 146,35	23 192 818,99
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos	7 325 312,85	2 078 765,96
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	4 181 809,73	-1 917 801,24
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	30 822 268,93	23 353 783,71
Saadut rahoitustuotot		
Saadut rahoitustuotot	14 112 329,42	6 323 510,72
Maksetut rahoituskulut	-26 345 235,24	-7 744 997,86
Maksetut verot	627 679,49	582 882,99
Liiketoiminnan rahavirta (A)	19 217 042,60	22 515 179,56

Milj. euroa	2023	2022
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit rahoitusvaroihin		-392 488,24
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-25 901 763,92	-24 638 724,84
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	551 291,31	1 820 497,10
Muiden sijoitusten luovutustulot	961 535,07	4 189 427,28
Muut saadut osinkotuotot	690 143 159,85	157 839,02
Investointien rahavirta (B)	665 754 222,31	-18 863 449,68
RAHOITUSTOIMINTOJEN RAHAVIRTA		
Osakeanti	1 383 726,56	
Omien osakkeiden osto	-399 891,01	-18 041 187,66
Pitkäaikaisten lainojen nostot	198 610 116,72	129 890 895,24
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-516 164 449,41	176 455 159,26
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-306 414 215,74	-150 980 403,92
Maksetut osingot	-64 648 425,74	-61 682 295,91
Saatu/maksettu konserniavustus	973 476,35	3 049 090,97
Rahoitustoimintojen rahavirta (C)	-686 659 662,27	78 691 257,98
Rahavarojen muutos (A+B+C)		
	-1 688 397,36	82 342 987,86
Rahavarat kauden alussa		
	86 959 841,00	4 616 853,14
Rahavarat kauden lopussa	85 271 443,64	86 959 841,00

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon ja muutokset markkina-arvossa on huomioitu tuloslaskelmassa.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu ostajalle. Rojaltituotot Fiskars Oyj Abp:n omistamista tavaramerkeistä kirjataan liikevaihtoon, samoin kuin

vaihto-omaisuuteen luettavista arvopapereista saadut myyntituotot, osingot ja muut vastaavat tuotot kuten palvelutuotot.

Vuokrausjärjestelyt

Leasingvuokrat kirjataan tuloslaskelmaan laskutuksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina. Vuokratuotot, kun yhtiö toimii vuokranantajana, kirjataan liikevaihtoon.

Eläkejärjestelyt

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin vakuutusyhtiöiden kautta.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiössä ei kirjata laskennallisia veroja.

Rahoitusinstrumentit

Pitkäaikaiset lainat kirjataan alunperin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon, tai vastuullisuustavoitteisiin sidotun joukkovelkakirjalainan tapauksessa efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Joukkovelkakirjalainan kirjanpitoarvoa oikaistaan käyvän arvon muutoksella siltä osin, kuin käypä arvo on suojattu.

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Valuuttajohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Valuuttaohdannaiset arvostetaan alun perin

kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisen käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Suojauslaskentaa sovelletaan koronvaihtosopimuksiin (kassavirran suojaus ja käyvän arvon suojaus). Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvostetaan alunperin hankintamenuonsa ja sen jälkeen raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Siltä osin kuin kassavirran suojaustransaktiot ovat tehokkaita, kirjataan käyvän arvon muutos mukaanlukien laskennalliset veroerät omaan pääomaan laajan tuloslaskelman kautta. Tehoton osa kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan. Käyvän arvon suojaustransaktioiden käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan. Käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä (käypien arvojen hierarkiataso 2).

Hyödykejohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja ne on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia.

Arvonkorotukset perustuvat arvonkorotusajankohdan käypiin arvoihin. Tehtyjä arvonkorotuksia perutaan, mikäli maa-alueiden käypä arvo laskee. Myynnin yhteydessä realisoituneet arvonkorotukset siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Pysyvistä vastaavista tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat:

- Aineettomat hyödykkeet3–10 vuotta
- Rakennukset20–40 vuotta
- Kuljetusvälineet4 vuotta
- Koneet ja kalusto3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueetEi poistoja

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintamenon suuruisena tai nettorealisointiarvoon, mikäli sijoituksen arvo on huomattavasti ja pysyvästi laskenut. Arvonlennusta voidaan palauttaa alkuperäiseen hankintamenuon asti silloin, kun sijoituksen arvo on palautunut.

Saamiset

Saamiset kirjataan kirjanpitoarvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

Pakolliset varaukset

Varauksina on taseessa ja tuloksessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poistoeroista ja mahdollisista saaduista tai annetuista konserniavustuksista.

2. Liikevaihto

Euroa	2023	2022
Konsernipalveluveloitus	67 113 014,87	64 730 662,86
Rojaltituotot	23 656 396,93	27 200 880,41
Vuokratuotot	3 747 989,08	3 618 900,50
Muut	2 431 365,63	2 460 465,19
Yhteensä	96 948 766,51	98 010 908,96

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Euroa	2023	2022
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	542 903,88	1 551 868,45
Korvaukset vakuutusyhtiöiltä	194 734,24	332 078,91
Muut tuotot	1 151 125,26	1 689 480,01
Yhteensä	1 888 763,38	3 573 427,37

4. Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

Euroa	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	-444,68	-1 936,25
Työsuhde-etuudet	-21 531 380,14	-19 910 230,97
Poistot ja arvonalentumiset	-13 670 090,87	-12 884 111,82
Tietoliikennekulut	-28 413 524,36	-29 586 148,96
Konsultointikulut	-19 511 417,08	-17 121 721,51
Ulkopuoliset palvelut	-2 629 716,12	-2 531 316,15
Muut	-7 314 904,45	-8 000 875,13
Yhteensä	-93 071 477,70	-90 036 340,79

5. Tilintarkastajien palkkiot

Euroa	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	-521 188,92	-363 802,00
Veroneuvonta	-27 635,00	-18 502,16
Muut palkkiot	-27 320,00	-23 780,00
Yhteensä	-576 143,92	-406 084,16

6. Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

Työsuhde-etuudet

Euroa	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-18 176 958,85	-17 091 444,83
Eläkekulut	-2 789 949,63	-2 299 458,86
Henkilösivukulut	-564 471,66	-519 327,28
Yhteensä	-21 531 380,14	-19 910 230,97

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	2023	2022
Toimitusjohtaja	1 480,8	1 071,2
Hallituksen jäsenet	877,0	763,6
Yhteensä	2 357,8	1 834,8

Henkilöstö

	2023	2022
Keskimäärin (FTE)	185	173
Kauden lopussa	186	175

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Euroa	2023	2022
Rahoitustuotot		
Vaihto-omaisuusarvopapereiden myyntivoitot		30 298,00
Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä		
Osinkotuotot	690 000 000,00	
Korkotuotot	11 962 850,61	4 213 869,64
Rahoitustuotot muilta		
Osinkotuotot	143 159,85	157 839,02
Korkotuotot	5 531 094,65	2 662 698,88
Rahoitustuotot yhteensä	707 637 105,11	7 064 705,54
Rahoituskulut		
Vaihto-omaisuusarvopapereiden luovutustappiot		-135 664,72
Kurssierot	-2 209 273,32	-4 451 375,13
Rahoituskulut saman konsernin yrityksille		
Korkokulut	-6 790 625,56	-1 533 499,59
Rahoituskulut muille		
Korkokulut	-20 955 047,97	-7 997 621,64
Muut rahoituskulut	-610 997,79	-2 641 764,09
Rahoituskulut yhteensä	-30 565 944,64	-16 759 925,17
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	677 071 160,47	-9 695 219,63

8. Tilinpäätössiirrot

Euroa	2023	2022
Poistoeron muutos	735 782,25	-647 606,92
Saatu konserniavustus	2 913 269,31	973 476,35
Yhteensä	3 649 051,56	325 869,43

9. Tuloverot

Euroa	2023	2022
Tuloverot tilikaudelta	-157 118,56	-369 290,16
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	16 282,17	36 173,60
Yhteensä	-140 836,39	-333 116,56

10. Aineettomat hyödykkeet

Euroa	2023	2022
Hankintamenot 1.1.	98 336 442,44	121 544 965,64
Lisäykset	22 141 805,09	21 435 546,02
Vähennykset	-12 612 119,55	-45 900 728,37
Siirrot tase-erien välillä	12 600,00	1 256 659,15
Hankintamenot 31.12.	107 878 727,98	98 336 442,44
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	50 646 339,47	85 455 428,25
Tilikauden poistot	12 013 156,58	11 091 639,59
Vähennykset	-12 612 119,55	-45 900 728,37
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	50 047 376,50	50 646 339,47
Kirjanpitoarvo 31.12.	57 831 351,48	47 690 102,97

11. Aineelliset hyödykkeet

2023

Euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	26 016 805,58	42 510 387,25	7 290 755,02	984 207,35	76 802 155,20
Lisäykset		48 807,86	569 530,05	3 141 620,98	3 759 958,89
Vähennykset	-5 528,50	-2 041 455,35	-849 309,17		-2 896 293,02
Siirrot tase-erien välillä		100 082,75	147 399,32	-260 082,07	-12 600,00
Hankintamenot 31.12.	26 011 277,08	40 617 822,51	7 158 375,22	3 865 746,26	77 653 221,07
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		27 140 588,72	4 742 367,60		31 882 956,32
Tilikauden poistot		1 333 170,71	323 763,58		1 656 934,29
Vähennykset		-2 041 387,36	-848 205,55		-2 889 592,91
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		26 432 372,07	4 217 925,63		30 650 297,70
Arvonkorotukset 1.1.	9 570 932,94				9 570 932,94
Vähennykset	-1 755,31				-1 755,31
Arvonkorotukset 31.12.	9 569 177,63				9 569 177,63
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 580 454,71	14 185 450,44	2 940 449,59	3 865 746,26	56 572 101,00

2022

Euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	26 164 423,51	39 753 025,43	7 205 461,62	2 709 000,93	75 831 911,49
Lisäykset		1 921 512,44	708 353,75	573 312,63	3 203 178,82
Vähennykset	-147 617,93	-15 095,64	-813 562,39		-976 275,96
Siirrot tase-erien välillä		850 945,02	190 502,04	-2 298 106,21	-1 256 659,15
Hankintamenot 31.12.	26 016 805,58	42 510 387,25	7 290 755,02	984 207,35	76 802 155,20
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		25 784 293,05	5 131 764,13		30 916 057,18
Tilikauden poistot		1 371 391,31	421 080,92		1 792 472,23
Vähennykset		-15 095,64	-810 477,45		-825 573,09
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		27 140 588,72	4 742 367,60		31 882 956,32
Arvonkorotukset 1.1.	9 658 560,72				9 658 560,72
Vähennykset	-87 627,78				-87 627,78
Arvonkorotukset 31.12.	9 570 932,94				9 570 932,94
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 587 738,52	15 369 798,53	2 548 387,42	984 207,35	54 490 131,82

12. Sijoitukset

2023

Euroa	Tytäryhtiöosakkeet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	821 174 887,25	19 783 135,77	840 958 023,02
Vähennykset		-966 998,12	-966 998,12
Valuuttakurssaukset		-530 305,65	-530 305,65
Hankintamenot 31.12.	821 174 887,25	18 285 832,00	839 460 719,25
Arvon alentumiset 1.1.	-181 000 000,00	-764 394,28	-181 764 394,28
Arvon alentumiset 31.12.	-181 000 000,00	-764 394,28	-181 764 394,28
Kirjanpitoarvo 31.12.	640 174 887,25	17 521 437,72	657 696 324,97

2022

Euroa	Tytäryhtiöosakkeet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	821 174 887,25	25 219 905,74	846 394 792,99
Lisäykset		1 000,00	1 000,00
Vähennykset		-6 257 220,95	-6 257 220,95
Valuuttakurssaukset		819 450,98	819 450,98
Hankintamenot 31.12.	821 174 887,25	19 783 135,77	840 958 023,02
Arvon alentumiset 1.1.	-181 000 000,00	-804 721,46	-181 804 721,46
Vähennykset		40 327,18	40 327,18
Arvon alentumiset 31.12.	-181 000 000,00	-764 394,28	-181 764 394,28
Kirjanpitoarvo 31.12.	640 174 887,25	19 018 741,49	659 193 628,74

Tytäryhtiöosakkeet

	Osakemäärä	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Kirjanpitoarvo
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	2 250	Raasepori	FI	100,0	100,0	530 098 092,55
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Turku	FI	100,0	100,0	2 522,82
Yhteensä 31.12.2023						640 174 887,25

13. Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Euroa	2023	2022
Myyntisaamiset	66 613 844,77	67 281 902,88
Lainasaamiset	628 032 378,71	108 763 262,04
Konsernitilisaamiset	10 701 667,34	223 186 908,17
Konserniavustussaamiset	2 913 269,31	973 476,35
Siirtosaamiset	3 879 596,84	4 350 520,40
Muut saamiset	27 658 503,06	33 581 371,85
Yhteensä 31.12.	739 799 260,03	438 137 441,69

14. Siirtosaamiset

Euroa	2023	2022
Korkosaamiset	1 578 466,20	1 297 438,01
Muut siirtosaamiset	7 358 154,38	6 339 320,67
Yhteensä 31.12.	8 936 620,58	7 636 758,68

15. Rahat ja pankkisaamiset

Euroa	2023	2022
Pankkitalletukset	85 271 443,64	86 959 841,00
Yhteensä 31.12.	85 271 443,64	86 959 841,00

16. Oma pääoma

Euroa	2023	2022
Osakepääoma		
1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Osakepääoma 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		
1.1.	9 570 932,94	3 731 821,72
Vähennykset	-1 755,31	-104 883,00
Siirto erien välillä ¹		5 943 994,22
Arvonkorotusrahasto 31.12.	9 569 177,63	9 570 932,94
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
1.1.		
Lisäykset	2 590 000,56	
Käyvän arvon rahasto 31.12.	2 590 000,56	
Käyvän arvon rahasto		
1.1.	107 401,67	
Lisäykset	242 180,61	107 401,67
Vähennykset	-924 889,74	
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-575 307,46	107 401,67
Omat osakkeet		
1.1.	-6 740 357,32	-7 181 414,46
Lisäykset	-399 891,02	-18 041 187,66
Osakepalkkiot	1 556 178,28	1 834 407,85
Johdon omistusohjelma	2 565 904,09	
Omien osakkeiden mitätöinnit		16 647 836,95
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	-3 018 165,97	-6 740 357,32

Euroa	2023	2022
Muut rahastot		
1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Muut rahastot 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Voittovarot		
1.1.	238 685 651,59	322 949 191,61
Osingonjako	-64 648 425,74	-61 682 295,91
Osakepalkkiot	-1 556 178,28	-1 834 407,85
Johdon omistusohjelma	-2 565 904,09	
Omien osakkeiden mitätöinnit		-16 647 836,95
Siirto erien välillä, arvonkorotusrahasto ¹		-5 944 528,09
Tilikauden tulos	686 345 427,83	1 845 528,78
Voittovarot 31.12.	856 260 571,31	238 685 651,59
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	855 832 405,90	231 945 294,27
Oma pääoma yhteensä 31.12.	945 540 789,25	322 338 142,06

¹ Vuonna 2022 voittovaroihin kirjattu maa- ja vesialueiden arvonkorotus siirrettiin arvonkorotusrahastoon.

17. Pitkäaikaiset velat

Euroa	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta, jotka erääntyvät		
1–5 vuoden kuluessa	80 118 569,64	80 236 962,94
yli 5 vuoden kuluessa	50 000 000,00	50 000 000,00
Joukkovelkakirjalainat ¹	200 514 031,00	
Lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä	330 632 600,64	130 236 962,94
Velat konserniyrityksille, jotka erääntyvät		
1–5 vuoden kuluessa	2 398,36	2 398,36
Velat konserniyrityksille, yhteensä	2 398,36	2 398,36
Pitkäaikaiset velat, yhteensä	330 634 999,00	130 239 361,30

¹ Joukkovelkakirjalainan nimellisarvo on 200 milj. euroa. Joukkovelkakirjalainan keskeiset ehdot on esitetty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 5.4.

18. Velat konserniyrityksille

Euroa	2023	2022
Ostovelat	34 550,66	42 394,94
Konsernitilivelat	141 025 284,61	579 941 568,31
Siirtovelat	125 314,72	12 249,24
Muut velat	60 058 417,77	30 996 491,80
Yhteensä 31.12.	201 243 567,76	610 992 704,29

19. Siirtovelat

Euroa	2023	2022
Korot	4 633 740,48	2 698 856,54
Palkat ja sosiaalikulut	3 334 798,03	3 272 199,28
Muut	5 272 077,42	3 583 678,48
Yhteensä 31.12.	13 240 615,93	9 554 734,30

20. Leasingvastuut

Euroa	2023	2022
Seuraavan vuoden leasingmaksut	3 281 194,71	2 539 788,50
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	27 121 835,69	28 328 677,71
Yhteensä 31.12.	30 403 030,40	30 868 466,21

21. Vastuusitoumukset

Euroa	2023	2022
Omien sitoumusten vakuudeksi	1 508 000,00	1 562 000,00
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	4 711 000,00	6 684 000,00
Yhteensä 31.12.	6 219 000,00	8 246 000,00

Kiinteistöinvestointien alv-vastuu

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuosina 2013–2022 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisävähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana.

Euroa	2023	2022
Tarkistusvastuu	2 723 608,00	3 006 052,00

22. Johdannaissopimukset

Nimellisarvo, euroa	2023	2022
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	338 777 316,16	306 195 896,63
Koronvaihtosopimukset	165 000 000,00	50 000 000,00
Hyödykejohdannaiset	4 288 488,69	
Yhteensä 31.12.	508 065 804,85	356 195 896,63

Käypä arvo, euroa	2023	2022
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	1 304 244,81	3 134 792,62
Koronvaihtosopimukset	1 152 722,94	107 401,67
Hyödykejohdannaiset	118 881,00	
Yhteensä 31.12.	2 575 848,75	3 242 194,29

Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset

Ehdotus taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja käteisosingon maksamisesta

Fiskars Oyj Abp:n tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2023 päättyessä oli 855,8 milj. euroa (2022: 231,9 milj. euroa).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,82 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,41 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 14.3.2024 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 15.3.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 22.3.2024.

Toinen erä 0,41 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2024. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 12.9.2024 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 13.9.2024, osingon täsmäytyspäivä 16.9.2024 ja osingon maksupäivä viimeistään 23.9.2024.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 80 797 073. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 66,3 milj. euroa (2022: 64,5 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 789,5 milj. euroa (2022: 167,4 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa helmikuun 7. päivänä 2024

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Jyri Luomakoski

Julia Goldin

Carl-Martin Lindahl

Volker Lixfeld

Ritva Sotamaa

Nathalie Ahlström
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa helmikuun 7. päivänä 2024
Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin

KHT

Tilintarkastuskertomus

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n (y-tunnus 0214036-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Georg Jensen Investment ApS (Georg Jensen) yrityshankinta	
Georg Jensen Investment ApS (Georg Jensen) yrityshankinta	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:
Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 6.3.	• Perehdyimme Georg Jensenin hankintaan liittyvään osakkeiden hankintasopimukseen • Arvioimme arvonmääritysasiantuntijoidemme avustuksella yhtiön arvostusprosesseja ja -menetelmiä, joilla yhtiö yksilöi hankitut varat ja velat sekä määrittää näiden käyvät arvot. • Arvioimme liiketoiminnan hankintaan liittyvien liitetietojen riittävyyden.
Konserni hankki tilikauden aikana Georg Jensen-liiketoiminnan. Hankinta-ajankohdaksi määritettiin 1.10.2023. Vastike 124,7 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä.	
Hankitut yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Johdon arviot kohdistuvat erityisesti hankittujen varojen ja velkojen käypien arvojen määrittämiseen erikseen tunnistettavissa oleville aineettomille omaisuuserille kuten tavaramerkeille ja asiakassuhteille. Alustavan hankintamenolaskelman mukaan hankinnasta muodostui edullinen hankinta määrältään 25,4 miljoonaa euroa.	
Merkittävä yrityshankinta on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka hankintaan liittyvien arvostusprosessien ja -menetelmien sekä johdon tekemien arvioiden johdosta.	

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Liikevaihdon tulouttaminen	
Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.1.	Tuottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteen mukaan myyntituotot tuloutetaan, kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Myyntituottojen määrittämisessä otetaan huomioon asiakkaille myönnettävät alennukset ja hyvitykset.	• Arvioimme konsernin käyttämiä tuottojen kirjaamisen laskentaperiaatteita - sisältäen alennukset ja hyvitykset - sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Arvioimme liikevaihdon tuloutusprosessia erityisesti kirjaamisen ajoituksen sekä alennusten ja hyvitysten laskennan osalta. • Suoritimme liikevaihdon tuloutukseen liittyen analyttisiä ja transaktiotasoisia tarkastustoimenpiteitä ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän. • Analysoimme tilinpäätöspäivän jälkeiselle kaudelle kirjattuja hyvityslaskuja. • Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Jälkikäteen annettavien alennusten ja hyvitysten huomiointi oikeanmääräisenä edellyttää johdon arviointia tuloutushetkellä sekä kunkin raportointikauden päättyessä. Koska sopimusehtoja on paljon ja ne ovat erilaisia konsernin eri markkina-alueilla, johto käyttää harkintaa tuottojen kirjaamisessa, mikä voi johtaa tuottojen virheelliseen kirjaamiseen väärinkäytöksen tai virheen johdosta. Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	
Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Liikearvon arvostus	
Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.2.	Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:
Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 liikearvon määrä oli 220,1 miljoonaa euroa, joka on 13 % konsernin kokonaisvaroista ja 27 % konsernin omasta pääomasta.	- Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta. - Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä. - Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksyttyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulemaa Fiskarsin markkina-arvoon. - Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.	
Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.	
Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.	
Liikearvon arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Tavaramerkkien arvostus	
Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.2.	Tavaramerkkien arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:
Konsernilla on 10 tavaramerkkiä, joiden määrä tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 oli 287,2 miljoonaa euroa. Tämä on 16 % konsernin kokonaisvaroista ja 35 % konsernin omasta pääomasta.	- Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta. - Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä. - Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksyttyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. - Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit testataan mahdollisen arvonalentumisen osalta vähintään vuosittain.	
Tavaramerkkien arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin tavaramerkkien käyttöarvosta. Johto laatii tavaramerkkien arvonalentumistestit ”relief from royalty” -menetelmää käyttäen. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. tavaramerkkikohtaisen liikevaihdon kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.	
Tavaramerkkien arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska tavaramerkkien määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.	
Tavaramerkkien arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa tavaramerkkien arvon alentumiseen.	
Tavaramerkkien arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	



Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden arvostus	
Viittaamme konsernitilinpäätöksen 4.1. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttisuusvaraukset olivat 383,4 miljoonaa euroa ja 19,4 miljoonaa euroa (netto 364,0 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttisuusvarauksen tasosta.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Arvioimme johdon laatimia analyysejä ja laskelmia, jotka liittyivät hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon ja varastossa olevien tuotteiden odotettuun kysyntään ja nettorealisointiarvoon. • Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva

olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään

mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.3.2019 alkaen yhtäjaksoisesti viisi vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 7. helmikuuta 2024
Ernst & Young Oy tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT

Muut taloudelliset tiedot

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, merkittävät tuotteiden takaisinvedot sekä sakot ja sakonluonteiset korvaukset käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Tuotot ja kulut on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä ja toiminnolla. Arvonalentumiset on esitetty konsernin tuloslaskelmassa asiaankuuluvan toiminnon poistoissa, tai liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisissa asiaankuuluvalla toiminnolla kun alaskirjaus koskee liikearvoa tai tavaramerkkejä. Alaskirjaukset on esitetty muissa liiketoiminnan kuluissa.

2023

30. maaliskuuta 2023 Fiskars-konserni ilmoitti, että se on aloittanut muutosneuvottelut koskien litalan lasitehdasta ja myymäläverkostoa Suomessa. Muutosneuvottelut saatiin päätökseen keväällä. Muutosneuvotteluiden piirissä oli 175 henkilöä litalan lasitehtaalla ja 26 henkilöä myymäläverkostossa. Näihin muutoksiin liittyvät kertaluontoiset

kustannukset olivat yhteensä noin 5 miljoonaa euroa ja ne kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin vuoden 2023 aikana.

13. syyskuuta 2023 Fiskars-konserni ilmoitti sen suunnitelmista yksinkertaistaa sen organisaatorakennetta vauhdittaakseen transformaatiota ja lisätäkseen tehokkuutta. Suunniteltujen organisaatiomuutosten odotettiin johtavan noin 400 työtehtävän nettovähennykseen globaalisti, joista suurin osa on globaalissa hankintaketjussa. Suunniteltujen muutosten arvioidaan johtavan noin 25 miljoonan euron vuotuisiin kustannussäästöihin, joista suurin osa toteutuisi vuoden 2024 aikana. Suunniteltuihin organisaatiomuutoksiin liittyvien kertaluontoisten kustannusten arvioitiin olevan yhteensä noin 6 miljoonaa euroa. Kustannukset kirjattiin vertailukelpoiisiin eriin vuoden 2023 viimeisellä vuosineljänneksellä.

1. lokakuuta 2023 Fiskars-konserni ilmoitti että se on saattanut päätökseen Georg Jensenin hankinnan. Hankintaan liittyvät kustannukset on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, ja ne sisältävät transaktiokuluja ja muita kuluja, kuten esimerkiksi varastojen käyvän arvon korotuksen purun. Lisätietoa yrityshankinnoista löytyy liitetiedosta 6.3.

2022

Vuonna 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä olivat Venäjän tytäryhtiön myynnin kertaluonteinen vaikutus, Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan myynti sekä muutokset konsernin johtoryhmässä. Tarkemmat tiedot myynneistä löytyvät liitetiedosta 6.3.

Milj. euroa	2023	2022
EBIT	98,9	134,7
Poistot ja arvonalentumiset	66,0	59,4
EBITDA	164,9	194,1
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Organisaatiomuutokset	12,3	
Georg Jensen yrityshankinta / Varaston käyvän arvon korotuksen purku	13,7	
Georg Jensen yrityshankinta / Tuotto negatiivisesta liikearvosta	-25,4	
Georg Jensen yrityshankinta / Transaktiokustannukset	5,6	
Georg Jensen yrityshankinta / Integraatiokustannukset	1,6	
Kasteluliiketoiminnan myynti	3,6	3,3
Venäjän tytäryhtiön myynti		11,9
Muutokset konsernin johtoryhmässä		1,1
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	11,4	16,3
Vertailukelpoinen EBIT	110,3	151,0
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä	65,5	59,3
Vertailukelpoinen EBITDA	175,8	210,3

EBIT ja vertailukelpoinen EBIT tuloslaskelman rivien mukaisesti

Milj. euroa	2023			2022		
	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Liikevaihto	1 129,8		1 129,8	1 248,4		1 248,4
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-618,5	17,3	-601,2	-692,5	4,2	-688,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-292,6	13,9	-278,7	-276,1	0,9	-275,2
Hallinnon kulut	-124,5	1,8	-122,7	-120,9	1,7	-119,2
Tutkimus- ja kehittämismenot	-19,8	0,1	-19,7	-20,8		-20,8
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	24,5	-21,7	2,8	-3,3	9,5	6,2
EBIT	98,9	11,4	110,3	134,7	16,3	151,0

¹ Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät 0,5 milj. euroa (0,1) poistoihin liittyviä eriä vuonna 2023.

Taloudelliset tunnusluvut

Viisivuotiskatsaus

		2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto	Milj. euroa	1 129,8	1 248,4	1 254,3	1 116,2	1 090,4
josta ulkomailla	Milj. euroa	1 024,0	1 136,0	1 142,0	1 021,9	977,5
% liikevaihdesta	%	90,6	91,0	91,0	91,5	89,6
vienti Suomesta	Milj. euroa	21,2	20,4	24,2	20,1	20,2
Liikevaihdon muutos, %	%	-9,5	-0,5	12,4	2,4	-2,5
Bruttokate	Milj. euroa	511,4	555,9	539,8	452,0	447,3
% liikevaihdesta	%	45,3	44,5	43,0	40,5	41,0
EBIT	Milj. euroa	98,9	134,7	142,8	98,0	60,1
% liikevaihdesta	%	8,7	10,8	11,4	8,8	5,5
Vertailukelpoinen EBIT	Milj. euroa	110,3	151,0	154,2	109,0	77,7
Vertailukelpoinen EBITDA	Milj. euroa	175,8	210,3	215,7	185,1	137,3
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	Milj. euroa	4,8	1,1	1,3	0,7	-0,2
Rahoitusnetto	Milj. euroa	-24,0	-11,7	0,0	-8,9	3,4
% liikevaihdesta	%	-2,1	-0,9	0,0	-0,8	0,3
Tulos ennen veroja	Milj. euroa	79,7	124,1	144,1	89,8	63,2
% liikevaihdesta	%	7,1	9,9	11,5	8,0	5,8
Tuloverot jatkuvasta toiminnasta	Milj. euroa	-9,7	-25,0	-56,5	-21,3	-10,8
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	69,9	98,2	86,6	67,6	51,7
% liikevaihdesta	%	6,2	7,9	6,9	6,1	4,7
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	0,2	0,9	0,9	0,8	0,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	Milj. euroa	289,2	289,0	293,7	262,9	311,9

		2023	2022	2021	2020	2019
Poistot ja arvonalentumiset	Milj. euroa	66,0	59,4	61,6	76,1	59,6
% liikevaihdesta	%	5,8	4,8	4,9	6,8	5,5
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. euroa	220,8	-61,4	122,9	199,2	96,5
Investoinnit (pl. liiketoimintojen yhdistämiset)	Milj. euroa	50,8	48,1	34,4	30,0	40,0
% liikevaihdesta	%	4,5	3,9	2,7	2,7	3,7
Tutkimus- ja kehittämismenot	Milj. euroa	19,8	20,8	15,5	16,5	18,4
% liikevaihdesta	%	1,8	1,7	1,2	1,5	1,7
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Milj. euroa	819,9	831,6	812,1	757,8	760,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	Milj. euroa	3,8	4,1	4,2	3,8	3,6
Oma pääoma yhteensä	Milj. euroa	823,7	835,6	816,3	761,6	764,5
Nettovelka	Milj. euroa	446,7	325,3	145,0	143,7	261,1
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12 kk)	suhdeluku	2,54	1,55	0,67	0,78	1,91
Käyttöpääoma	Milj. euroa	304,2	337,2	164,5	134,2	194,4
Taseen loppusumma	Milj. euroa	1 754,9	1 585,4	1 435,5	1 342,0	1 364,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,7	12,1	15,3	9,9	6,0
Oman pääoman tuotto	%	8,4	12,0	11,1	9,0	5,3
Omavaraisuusaste	%	46,9	52,7	56,9	56,8	56,0
Nettovelkaantumisaste	%	54,2	38,9	17,7	18,9	34,2
Henkilöstö keskimäärin (FTE)		6 133	6 273	6 081	6 104	6 840
Henkilöstö kauden lopussa		7 162	6 595	6 690	6 411	6 984
josta ulkomailla		6 084	5 423	5 579	5 348	5 852

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2023	2022	2021	2020	2019
Osakepääoma	milj. euroa	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	euroa	0,86	1,21	1,06	0,83	0,63
Vertailukelpoinen tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	euroa	0,99	1,37	1,15	0,93	0,81
Osinko/osake	euroa	0,82 ¹	0,80	0,76	0,60	0,56
Osingonjako	milj. euroa	66,3 ¹	64,5	61,9	48,9	45,6
Oma pääoma/osake	euroa	10,15	10,32	9,97	9,30	9,34
Osakkeen keskikurssi	euroa	16,33	18,51	18,55	11,47	15,40
Osakkeen alin kurssi	euroa	13,62	14,04	14,46	7,80	11,16
Osakkeen ylin kurssi	euroa	18,52	24,45	23,40	15,02	20,60
Osakkeen kurssi 31.12.	euroa	17,86	15,38	23,00	14,98	11,26
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	1 443,0	1 239,3	1 873,8	1 220,4	917,7
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl	Yhteensä	81 000,0	81 000,0	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Omat osakkeet, 1 000 kpl	Yhteensä	202,9	419,5	433,7	433,7	408,7
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	Yhteensä	5 962,2	9 724,6	8 016,4	11 112,7	9 148,1
Hinta/voitto-suhde	Osake	20,6	12,7	21,7	18,1	17,8
Osinko/tulos, %	%	94,8 ¹	62,7	71,5	72,3	88,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %	%	4,6 ¹	4,9	3,3	4,0	5,0
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		33 776	32 602	30 080	25 968	23 495

¹ Hallituksen ehdotus.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS:n määrittelemien taloudellisten tunnuslukujen lisäksi Fiskars-konserni julkaisee tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan paremmin operatiivista liiketoimintaa ja helpottamaan vertailua tilikausien välillä. Vertailukelpoisen EBIT:n ja vertailukelpoisen EBITDA:n täsmäytyslaskelma on esitetty osiossa Muu taloudellinen informaatio.

EBIT = Liiketulos (EBIT)

Vertailukelpoinen EBIT = Liiketulos (EBIT) +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoinen EBITDA = Liiketulos (EBIT) + poistot +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto-\%} = \frac{\text{Tilikauden tulos + verot + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korollinen vieras pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto-\%} = \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korollinen vieras pääoma - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

$$\text{Tulos/osake} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden lopussa}}$$

$$\text{Vertailukelpoinen tulos/osake} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden lopussa}}$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa}}$$

$$\text{Osakeantioikaistu keskikurssi} = \frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$$

$$\text{Osakekannan markkina-arvo} = \text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä kauden lopussa} \times \text{osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}$$

$$\text{Hinta/voitto-suhde (P/E)} = \frac{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$$

$$\text{Osinko/tulos, \%} = \frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$$

$$\text{Osinko/osake} = \frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa}}$$

$$\text{Efektiiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$$

Osakkeet

Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma
Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja FSKRS, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

Osakkeiden kokonaismäärä vuoden 2023 lopussa oli 81 000 000 (2022: 81 000 000). Osakepääoma oli 77 510 200 euroa.

Osakkeen tiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Kaupankäyntitunnus	FSKRS
Lista	Large Cap
Toimiala	3000 Kulutustavarat
Ylätoimialaluokka	3700 Kotitaloustarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2023	81 000 000

Fiskarsin osakkeen kurssikehitys Euroa, 1.1.2020–31.12.2023



Omat osakkeet

Vuoden lopussa Fiskars Oyj Abp omisti 202 927 omaa osaketta. Tämä vastasi 0,3 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiö on hankkinut osakkeet NASDAQ OMX Helsingistä yhtiökokouksen valtuuttamana.

Hallituksen valtuutukset

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 4 000 000 osaketta. Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen myös päättämään yhtiön hallussa olevien, omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Osakkeiden lukumäärän muutokset 2019–2023

	Yhteensä
Osakkeita yhteensä 31.12.2019	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2020	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2021	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2022	81 000 000
Osakkeita yhteensä 31.12.2023	81 000 000
Omat osakkeet 31.12.2023	202 927

Osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä oli 33 776 (2022: 32 602) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Noin 1,6 % (2022: 1,6) osakepääomasta oli ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa ja 3,4 % (2022: 3,4) hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja talousjohtajan sekä heidän, yhdessä perheenjäsenen kanssa, määräysvalta-yhteisöjensä sekä vaikutusvalta-yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2023 yhteensä 37 177 859 (2022: 37 010 393) osaketta, mikä vastaa 45,9 % (2022: 45,7) yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmia.

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2023

	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	42	0,12	13 583 085	16,77
Kotitaloudet	32 555	96,39	27 005 315	33,34
Yritykset	779	2,31	29 201 895	36,05
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	232	0,69	5 777 949	7,13
Julkisyhteisöt	8	0,02	4 110 306	5,07
Suomen ulkopuolella	160	0,47	1 321 450	1,63
Yhteensä	33 776	100,00	81 000 000	100,00
joista hallintarekisteröidyt	11	0,03	2 726 644	3,37

Osakemäärien jakautuminen 31.12.2023

Osakkaiden määrä	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
1–100	19 882	58,86	770 303	0,95
101–500	9 496	28,12	2 404 922	2,97
501–1 000	2 139	6,33	1 626 577	2,01
1 001–5 000	1 800	5,33	3 854 605	4,76
5 001–10 000	204	0,60	1 422 471	1,76
10 001–50 000	166	0,49	3 487 485	4,31
50 001–100 000	27	0,08	1 803 959	2,23
100 001–500 000	38	0,11	8 749 365	10,80
500 001–	24	0,07	56 880 313	70,22
Yhteensä	33 776	100,00	81 000 000	100,00

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2023

	Osakkeet	Osuus osakkeista ja äänistä %
1 Virala Oy Ab	12 740 000	15,73
2 Turret Oy Ab	11 430 961	14,11
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,55
4 Sophie Von Julins Stiftelse	2 556 000	3,16
5 Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,15
6 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 983 000	2,45
7 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 659 326	2,05
8 Greta Von Julin kuolinpesä	1 560 000	1,93
9 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 428 930	1,76
10 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 005 000	1,24
11 Ehnrooth Albert Carl Göran	855 372	1,06
12 Lindsay von Julin & Co Ab	750 000	0,93
13 Hartwall Peter Johan	748 450	0,92
14 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,89
15 Fromond Lilli Sophie Louise	601 135	0,74
16 Fromond Anna Gabriell	600 518	0,74
17 von Limburg Stirum Mariana	596 298	0,74
18 Åberg Karin Margareta Albertina	546 500	0,68
19 Hisinger-Jägerskiöld Barbara Maria	544 117	0,67
20 Ehnrooth Jacob	526 929	0,65
20 suurinta osakkeenomistajaa	53 574 859	66,14

Edistyksellistä muotoilua,
joka tekee arjesta ainutkertaista



Fiskars-konserni lyhyesti

Fiskars-konserni (FSKRS, Nasdaq Helsinki) on globaali yhtiö, jonka designvetoiset brändit ovat läsnä kodeissa, puutarhoissa ja ulkoillessa. Brändeihimme kuuluvat muun muassa Fiskars, Georg Jensen, Gerber, Iittala, Moomin Arabia, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood. Brändimme ovat läsnä yli 100 maassa, meillä on lähes 450 omaa liikettä ja noin 7 000 työntekijää. Liikevaihtomme oli 1,1 miljardia euroa vuonna 2023.

Meitä yhdistää tavoitteemme luoda edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista. Vietämme 375-vuotisjuhlavuottamme vuonna 2024. Vuodesta 1649 lähtien olemme suunnitelleet ajattomia, toimivia ja kauniita tuotteita, edistäen samalla innovaatioita ja kestäväää kasvua.

Lue lisää: fiskarsgroup.com/fi