



# Fiskars-konserni Osavuosisikatsaus Q1 2025

TAMMIKUU-MAALISKUU 2025



# Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2025

## POSITIIVINEN ALOITUS VUODELLE – VERTAILUKELPOINEN EBIT PARANI, ENSIMMÄINEN ORGAANINEN KASVUNELJÄNNES SITTEN VUODEN 2022

### TAMMI-MAALISKUU 2025 LYHYESTI

- Vertailukelpoinen liikevaihto<sup>1</sup> kasvoi 1,7 % ja oli 291,9 milj. euroa (1-3/2024: 286,9). Raportoitu liikevaihto kasvoi 3,2 % ja oli 291,9 milj. euroa (282,9).
- Vertailukelpoinen EBIT<sup>2</sup> kasvoi 26,8 milj. euroon (25,1), ja oli 9,2 % (8,9 %) liikevaihdosta. EBIT laski -4,6 milj. euroon (6,4).
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja kasvoi -2,1 milj. euroon (-5,5).
- Vapaa rahavirta kasvoi -17,4 milj. euroon (-20,1).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,15 euroa (0,19). Osakekohtainen tulos oli -0,16 euroa (0,03).

### TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2025 (ENNALLAAN)

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin parantuvan vuoden 2024 tasosta (2024: 111,4 milj. euroa).

### TULOSOHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET

Toimintaympäristö on muuttunut ennalta-arvaamattomammaksi Yhdysvaltain huhtikuun 2025 alussa ilmoittamien tullien jälkeen. Näiden tullien odotetaan suoraan lisäävän hankintakustannuksia, erityisesti Kiinasta tuotavien tuotteiden osalta. Niillä voi olla myös negatiivisia epäsuoria vaikutuksia kuluttajaluottamukseen Yhdysvaltojen lisäksi eri maantieteellisillä alueilla ja ne voivat siten vaikuttaa Fiskars-konsernin avainkategorioiden kysyntään. Yhdysvaltojen osuus Fiskars-konsernin liikevaihdosta on noin 30 % ja Fiskars-liiketoiminta-alueen liikevaihdosta noin 50 %.

Fiskars-konserni jatkaa ennakoivia toimenpiteitä kustannuspaineiden lieventämiseksi ja katteiden turvaamiseksi. Toimenpiteisiin kuuluvat muun muassa hinnoittelumuutokset ja käynnissä olevat tuottavuushankkeet. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen pohjalta konserni odottaa voivansa toimillaan valtaosin lieventää tullien suoria haitallisia vaikutuksia. Näkyvyys markkinoilla on kuitenkin poikkeuksellisen rajallista ja tilanne kehittyy jatkuvasti.

Fiskars-konserni on altis myös Yhdysvaltain dollarin heilahteluille. Vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen hyödyttää yhtiötä valuuttatransaktioissa sen netto-ostajaposition vuoksi, heikentymisellä on kuitenkin negatiivinen vaikutus translaatoriskin kautta.

Fiskars-liiketoiminta-alueen merkittävän Yhdysvaltain liiketoiminnan vuoksi tullien suorat vaikutukset kohdistuvat ensisijaisesti siihen, kun taas ennakoimattomammat, kuluttajaluottamukseen liittyvät epäsuorat tekijät voivat vaikuttaa molempiin liiketoiminta-alueisiin. Vuoden alkupuolisko on tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueen puutarhakategorialle sekä kouluun paluu -sesongille. Historiallisesti tarkasteltuna noin 70 % Fiskars-liiketoiminta-alueen vuosittaisesta EBITistä on tehty vuoden alkupuoliskolla. Kokonaisuudessaan konsernin EBIT-tuloksen teko painottuu loppuvuodelle, minkä vuoksi vuoden jälkipuolisko ja etenkin neljäs vuosineljännes ovat tärkeitä. Tällä ajanjaksolla kuluttajasentimentin kehittymisellä ja Vita-liiketoiminta-alueen myyntivolyymeilla on merkittävä rooli.

- 1) Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.
- 2) EBITin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, yritysostoihin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.



# Toimitusjohtajan katsaus



**Nathalie Ahlström**  
**Toimitusjohtaja**

*”Saavutimme ensimmäisen orgaanisen kasvukvartaalin sitten vuoden 2022 toisen neljänneksen, ja vertailukelpoinen liikevaihtomme kasvoi 2 % vaikeassa markkinaympäristössä.”*

Saavutimme ensimmäisen orgaanisen kasvukvartaalin sitten vuoden 2022 toisen neljänneksen, ja vertailukelpoinen liikevaihtomme kasvoi 2 % vaikeassa markkinaympäristössä. Tähän vaikuttivat erityisesti Fiskars-brändin jakeluvoitot sekä Royal Copenhagenin ja Moomin Arabian hyvä kasvu. Suora kuluttajamyynä kasvoi 9 %, mikä on osoitus brändiemme vahvuudesta. Vertailukelpoinen EBITimme nousi 27 miljoonaan euroon liikevaihdon kasvun ja jatkuvan kustannusten hallinnan ansiosta. Kasvu saavutettiin, vaikka ensimmäisellä vuosineljänneksellä käynnistettiin suunnitelmien mukaisesti merkittäviä panostuksia kysynnän luomiseen.

Voimme kaikki olla ylpeitä tästä positiivisesta alkuvuodesta. Meidän on kuitenkin otettava huomioon tämänhetkinen äärimmäinen kuohunta markkinoilla sekä kaupan esteet ja niiden vaikutus koko vuoden markkinanäkyvyyteen. Toimintaympäristö on muuttunut ennalta-arvaamattomammaksi Yhdysvaltain huhtikuun 2025 ilmoittamien tullien jälkeen. Jatkamme ennakoivia toimenpiteitä kustannuspaineiden lieventämiseksi ja katteiden turvaamiseksi. Tämänhetkisten tietojen perusteella odotamme pystyvämme toimillamme valtaosin lieventämään tullien suoria haitallisia vaikutuksia. Näkyvyys markkinoilla on kuitenkin poikkeuksellisen rajallista ja tilanne kehittyy jatkuvasti.

Palatakseeni ensimmäiseen vuosineljännekseen, edistyimme sen aikana hyvin liiketoiminta-alueidemme eriyttämisessä toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi – organisaatio oli toiminnassa jo helmikuussa, mikä oli kaksi kuukautta alkuperäistä aikataulua aiemmin. Olemme jo alkaneet nähdä eriyttämisen hyötyjä liiketoiminta-alueiden tehdessä itsenäisiä päätöksiä esimerkiksi kustannusten hallintaan liittyvissä käytännöissä.

Viime vuosina olemme vieneet Vitan muutosmatkalle ja rakentaneet sen perustaa huolellisesti. Huhtikuussa meillä oli ilo ilmoittaa seuraavasta vaiheesta Vitan muutosmatkalla: Daniel Lalonde nimitettiin Vita-liiketoiminta-alueen uudeksi CEO:ksi. Danielilla on vaikuttavaa kokemusta maailmanluokan luksusbrändien rakentamisesta. Olen vakuuttunut, että hän tuo Vitaan näkemyksellistä johtajuutta pitkän aikavälin kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseksi.

Kun tarkastellaan Vita-liiketoiminta-alueen taloudellisia tunnuslukuja, vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi ensimmäisellä vuosineljänneksellä 1 % etenkin Royal Copenhagen- ja Moomin Arabia -brändien jatkaessa hyvää kasvuaan. Molemmat brändit viettävät myös tänä vuonna merkittäviä juhlavuosia, joita hyödynämme kaupallisesti. Lisäksi littala teki hyvän osavuosituloksen, vuosi brändiuudistuksensa jälkeen. Vita-liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen EBIT kasvoi 1,3 miljoonaan euroon, ja bruttokatemarginaali kasvoi 90 peruspistettä 56,3 prosenttiin.

Fiskars-liiketoiminta-alueen ensimmäisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3 %, mikä johtui erityisesti jakeluvuotoista Yhdysvalloissa ja onnistuneista kampanjoista Euroopassa, esimerkiksi Saksassa. Myös Suomen tiimimme sai aikaan hyvää kasvua. Fiskars-liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen EBIT kasvoi 30,6 miljoonaan euroon, ja bruttokatemarginaali laski 160 peruspistettä 40,7 prosenttiin korkean vertailutason vuoksi.

Fiskars-konsernin strategia perustuu neljään kasvuajuriin, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynti, Yhdysvallat ja Kiina. Bruttokatemarginaali, joka on kaupallisen erinomaisuuden keskeinen suorituskykymittarimme, laski 80 peruspistettä ja oli 47,5 % vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Vertailukelpoinen suora kuluttajamyynti kasvoi 9 % sekä verkkokaupan että myymälöiden hyvän kasvun ansiosta. Vertailukelpoinen liikevaihto Kiinassa laski 7 % matalana pysyneen kuluttajaluottamuksen vuoksi. Yhdysvalloissa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6 % Fiskars-brändin jakeluvoittojen ansiosta.

Vastuullisuuden osalta minulla on ilo ilmoittaa, että olemme saavuttaneet Leadership-tason ja saaneet luokituksen A- ilmastotoimistamme maailmanlaajuisen voittoa tavoittelemattoman CDP-järjestön arvioinnissa.

Olemme ylpeitä yhtiössämme vaalitusta omistajuuden kulttuurista. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana julkistimme globaalin henkilöstön MyFiskars-osakesäästöohjelman kolmannen kauden. Jo 13 % kaikista työntekijöistämme ja 24 % toimistotyöntekijöistä on osallistunut kahteen ensimmäiseen kauteen. Tämä osoittaa, että työntekijämme ovat sitoutuneet yhtiöömme ja luottavat siihen, että selviämme haasteellisissa markkinaolosuhteissa.

Meillä oli positiivinen alku vuodelle ja teimme ensimmäisen orgaanisen kasvukvartaalin sitten vuoden 2022 toisen neljänneksen. Vaikka markkinaympäristö on edelleen epävakaa ja näkyvyys poikkeuksellisen rajallista, jatkamme edessä olevaa vuotta vahvasta asemasta ja keskitymme toimiin, jotka ovat omissa käsissämme.

**Nathalie Ahlström**  
Toimitusjohtaja

# Konsernin avainluvut

Milj. euroa (ellei muuta mainittu)	1-3	1-3	Muutos	2024
	2025	2024		
Liikevaihto	291,9	282,9	3,2 %	1 157,1
Vertailukelpoinen liikevaihto <sup>1)</sup>	291,9	286,9	1,7 %	1 161,7
EBIT	-4,6	6,4		37,1
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>2)</sup>	31,4	18,7	67,6 %	74,3
Vertailukelpoinen EBIT <sup>3)</sup>	26,8	25,1	6,8 %	111,4
Vertailukelpoinen EBIT-marginaali	9,2 %	8,9 %		9,6 %
EBITDA	14,3	26,4	-45,9 %	119,6
Vertailukelpoinen EBITDA <sup>4)</sup>	45,7	44,9	1,6 %	193,5
Tulos ennen veroja	-16,1	3,6		18,5
Tilikauden tulos	-13,1	2,4		27,3
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,16	0,03		0,33
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,15	0,19	-18,7 %	1,07
Rahavirta/osake, euroa	-0,12	-0,16	25,0 %	1,39
Oma pääoma/osake, euroa	8,73	9,34	-6,5 %	9,80
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2,1	-5,5	61,3 %	145,4
Vapaa rahavirta	-17,4	-20,1	13,5 %	81,7
Vapaa rahavirta/vertailukelpoinen tilikauden tulos (liukuva 12kk), %	105,4 %	208,1 %		94,8 %
Nettovelka	563,4	510,0	10,5 %	493,9
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku	2,90	2,92	-0,6 %	2,55
Omavaraisuusaste, %	42 %	45 %		47 %
Nettovelkaantumisaste, %	79 %	67 %		62 %
Investoinnit	8,7	10,8	-19,5 %	52,5
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 195	6 535	-5,2 %	6 446

- 1) Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.
- 2) Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa digi- ja IT-hyödykkeiden arvonalennukseen. Arvonalennus liittyy Fiskars-konsernin siirtymään omasta digitaalisesta alustastaan SaaS-pohjaisiin suoran kuluttajamyynnin palveluihin.
- 3) EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.
- 4) EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITDAa ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

IFRS:n määrittelemien taloudellisten tunnuslukujen lisäksi Fiskars-konserni julkaisee tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan paremmin operatiivista liiketoimintaa ja helpottamaan vertailua tilikausien välillä. Näiden laskenta löytyy Fiskarsin-konsernin verkkosivujen sijoittajaosioista (Sijoittajat -> Taloustieto -> Tunnuslukujen laskentakaavat).

## Kehitys raportointisegmenteittäin

Milj. euroa	1-3	1-3	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2024
	2025	2024			
<b>Liikevaihto</b>					
Konserni	291,9	282,9	3,2 %	1,7 %	1 157,1
Vita	127,1	125,9	0,9 %	0,5 %	605,1
Fiskars	163,5	156,0	4,8 %	2,6 %	547,2
Muut	1,2	1,0			4,8
<b>Vertailukelpoinen EBIT**</b>					
Konserni	26,8	25,1	6,8 %		111,4
Vita	1,3	-0,1			47,6
Fiskars	30,6	29,5	3,7 %		77,3
Muut	-5,1	-4,3			-13,4

\* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

\*\* EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta. Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa digi- ja IT-hyödykkeiden arvonalennukseen. Arvonalennus liittyy Fiskars-konsernin siirtymään omasta digitaalisesta alustastaan SaaS-pohjaisiin suoran kuluttajamyynnin palveluihin.



# Konsernin tuloskehitys

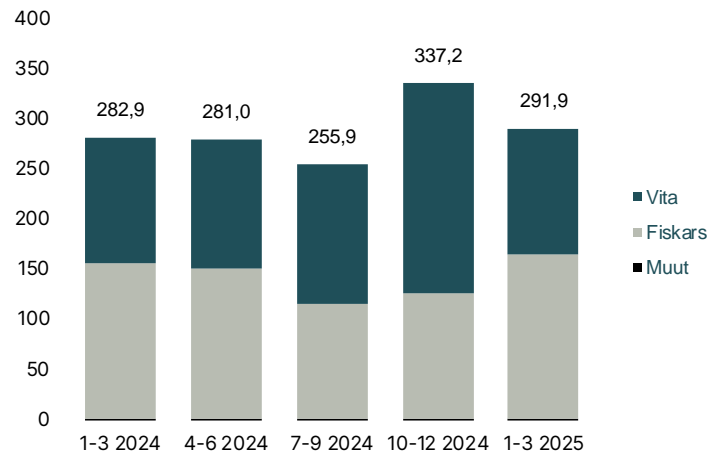
## FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO TAMMI-MAALISKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,7 % ja oli 291,9 milj. euroa (1-3/2024: 286,9). Tämä oli ensimmäinen orgaaninen kasvuneljännes sitten vuoden 2022. Raportoitu liikevaihto kasvoi 3,2 %.

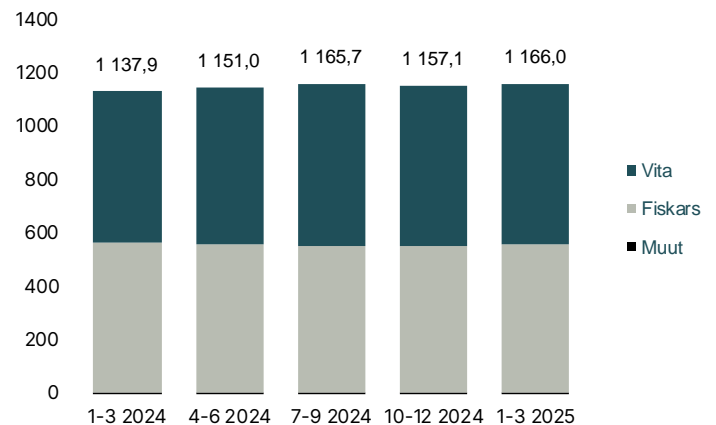
Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi molemmissa liiketoiminta-alueissa sekä kaikissa kolmessa maantieteellisessä segmentissä.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen suora kuluttajamyyni kasvoi 9 %, konsernin oman myymäläverkoston liikevaihdon kasvaessa 9 % ja oman verkkokaupan 10 %. Suoran kuluttajamyynin hyvä suoritus on osoitus Vita-liiketoiminta-alueen vahvoista brändeistä.

## FISKARS-KONSERNIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



## FISKARS-KONSERNIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO VIIMEISET 12 KK, MILJ. EUROA





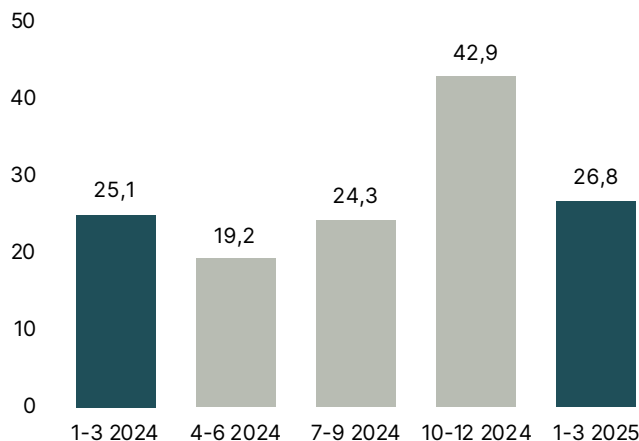
## FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT TAMMI-MAALISKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT kasvoi 26,8 milj. euroon (1-3/2024: 25,1) ja oli 9,2 % (8,9 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT kasvoi molemmissa liiketoiminta-alueissa.

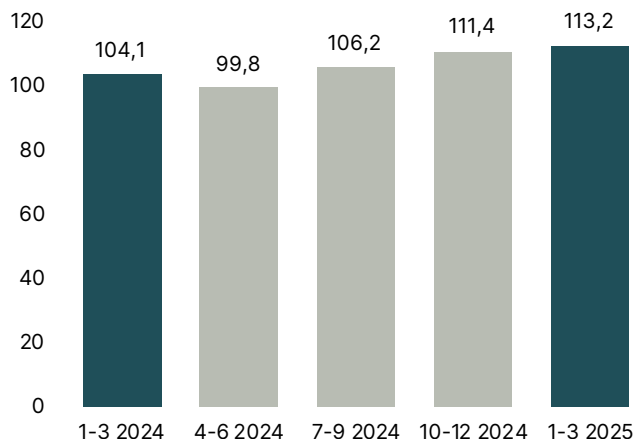
Vertailukelpoinen EBIT kasvoi liikevaihdon kasvun sekä jatkuneen kustannusten hallinnan myötä.

Vertailukelpoinen EBIT ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.\* Ensimmäisellä vuosineljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät lähinnä sisäisesti tuotettujen aineettomien digi- ja IT-hyödykkeiden arvonalennukseen. Arvonalennus liittyy Fiskars-konsernin siirtymään omasta digitaalisesta alustastaan SaaS-pohjaisiin suoran kuluttajamyynnin palveluihin. Siirtymä antaa Fiskars-konsernille mahdollisuuden tehostaa ja skaalata suoraa kuluttajamyyntiä tehokkaammin pitkällä aikavälillä.

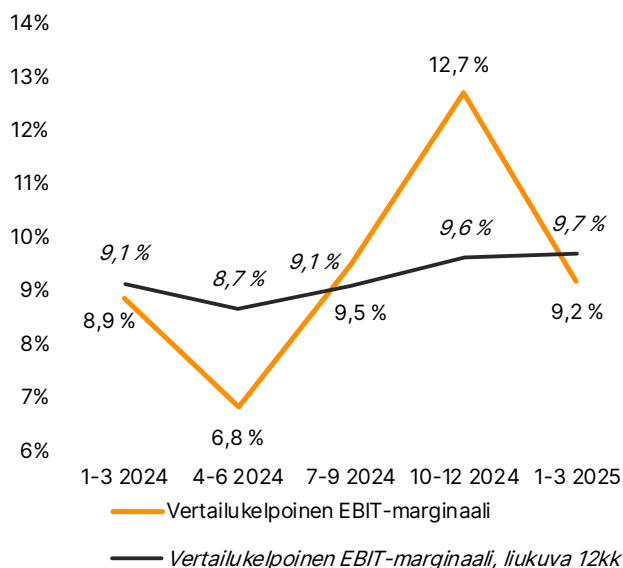
## FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT, MILJ. EUROA



## FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT VIIMEISET 12 KK, MILJ. EUROA



## FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI



\*Lisää tietoa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä löytyy tämän osavuositiedon sivulta 30.



## RAHOITUSERÄT, RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

### RAHOITUSERÄT

Milj. euroa	1-3	1-3	
	2025	2024	2024
Varainhankinnan ja valuuttasuojauksen nettokorkokulut	-5,2	-4,8	-20,6
Vuokrasopimusten korkokulut	-1,3	-1,2	-5,0
Valuuttakurssierot	-5,4	2,1	2,1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-0,3	0,1	-1,8
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-12,2</b>	<b>-3,8</b>	<b>-25,2</b>

Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä varainhankinnan ja valuuttasuojauksen nettokorkokulut sekä vuokrasopimusten korkokulut pysyivät vakaina. Valtaosa valuuttakurssieroista liittyy kaupallisten virtojen ja rahoitustransaktioiden suojauksista syntyneisiin realisoitumattomiin kurssitappioihin. Muut rahoitustuotot ja -kulut sisältävät noteeraamattomien rahastojen arvostuksen, pankkikuluja ja muita rahoitusliitännäisiä kuluja.

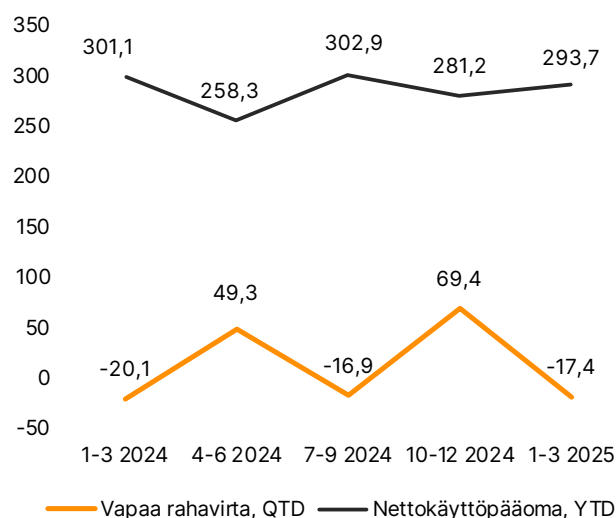
### RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

Milj. euroa, ellei muuta mainittu	1-3	1-3	
	2025	2024	2024
Vapaa rahavirta	-17,4	-20,1	81,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2,1	-5,5	145,4
Investointien rahavirta	-8,4	-9,8	-49,5
Rahoituksen rahavirta	0,7	-50,4	-128,6
Rahavarojen muutos	-17,5	-73,3	-65,8
Nettokäyttöpääoma	293,7	301,1	281,2
Investoinnit	8,7	10,8	52,5
Nettovelka	563,4	510,0	493,9
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku	2,90	2,92	2,55
Nettovelkaantumisaste, %	79 %	67 %	62 %
Omavaraisuusaste, %	42 %	45 %	47 %

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja nousi vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä -2,1 milj. euroon (1-3/2024: -5,5).

Investoinnit olivat yhteensä 8,7 milj. euroa (10,8) vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Investoinnit liittyivät pääasiassa IT:n ja toimitusketjun projekteihin.

### FISKARS-KONSERNIN NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA JA VAPAA RAHAVIRTA





Vuokrasopimusvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 121,4 milj. euroa (85,0) ja pitkäaikaista 330,9 milj. euroa (329,8). Lyhytaikainen velka koostui yritystodistuksista, jotka erääntyvät vuonna 2025. Pitkäaikainen velka sisälsi kahdenvälisiä luottoja rahoituslaitoksilta sekä marraskuussa 2023 liikkeeseen lasketun, vastuullisuustavoitteisiin sidotun vakuudettoman joukkovelkakirjalainan Georg Jensen -yritystodistuksen rahoittamiseksi. Vuokrasopimusvelat olivat 154,3 milj. euroa (149,0), joista 120,1 milj. euroa (115,6) oli pitkäaikaista ja 34,3 milj. euroa (33,4) lyhytaikaista.

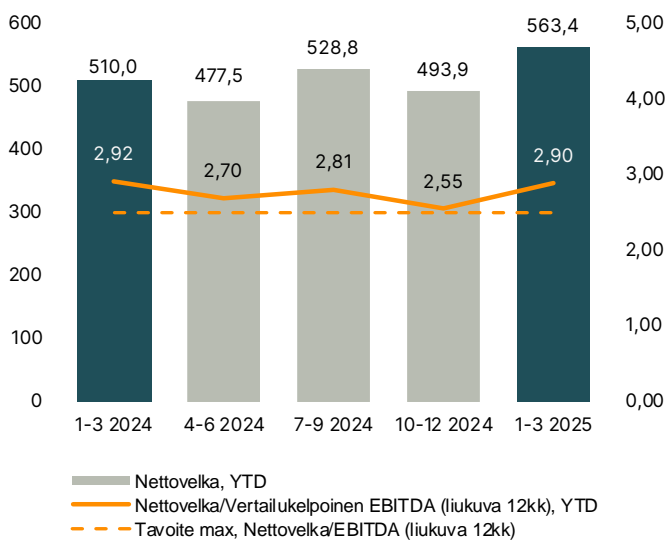
Fiskars-konsernilla oli 250,0 milj. euroa (250,0) sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ja 48,5 milj. euroa (49,3) sitomattomia luottolimiittejä. Sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ei ollut käytössä (0,0). Luottolimiiteistä oli käytössä 1,5 milj. euroa (0,1). 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma oli käytettävissä pohjoismaisten pankkien kanssa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 119,9 milj. euroa (84,8). Fiskars-konsernilla on käytössään toimittajarahojärjestely yhteistyöpankin kanssa. 17,6 milj. euron (16,6) sovitusta järjestelystä oli käytössä 7,9 milj. euroa (6,4).

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ TAMMI-MAALISKUUSSA 2025

Tammi-maaliskuussa 2025 toimintaympäristöä eri maantieteellisillä alueilla leimasi kasvava epävarmuus erityisesti nousevien kaupan esteiden seurauksena.

Kuluttajaluottamus pysyi alhaisena useimmilla konsernin päämarkkinoilla vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Yhdysvalloissa kuluttajaluottamus laski, joskin sen talous pysyi suhteellisen vahvana. Heikko kuluttajaluottamus vaikutti edelleen kysyntään Kiinassa ensimmäisellä neljänneksellä.

### FISKARS-KONSERNIN NETTOVELKA JA NETTOVELKA/VERTAILUKELPOINEN EBITDA (LIUKUVA 12KK)



# Raportointisegmentit



Tämä osavuositarkastus kuvastaa Fiskars-konsernin organisaatorakennetta, joka muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: Vitasta ja Fiskarsista. Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Fiskars ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Vita-liiketoiminta-alue tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategoriassa. Sen brändejä ovat muun muassa Georg Jensen, Royal Copenhagen, Wedgwood, Iittala ja Moomin Arabia.

Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategoriasta sekä askartelu- ja saksikategoriasta ja ruoanlaittokategoriasta. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber.

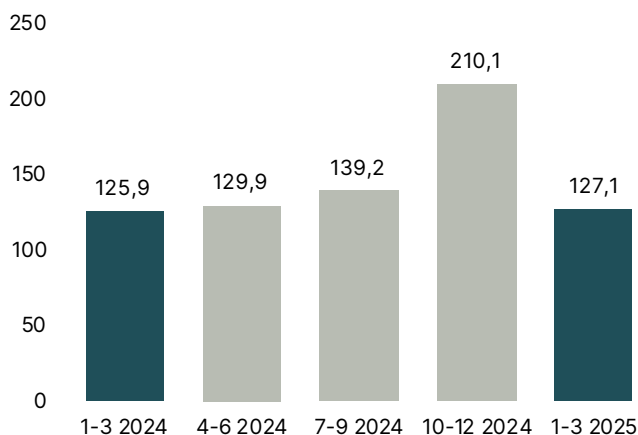
Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

# Vita-segmentti

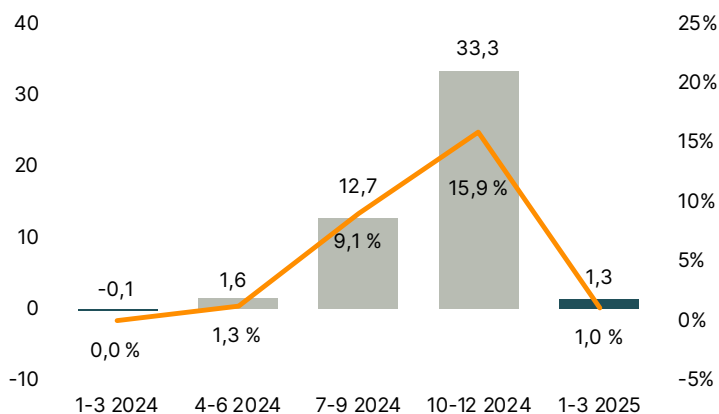
Milj. euroa	1-3	1-3	Muutos	2024
	2025	2024		
Liikevaihto*	127,1	125,9	0,9 %	605,1
Vertailukelpoinen bruttokate	71,5	69,8	2,5 %	342,3
Vertailukelpoinen EBIT	1,3	-0,1		47,6
Investoinnit	5,4	5,3	1,5 %	29,6

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto nousi 0,5 % vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä.

## VITA-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



## VITA-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI (%)



## VITA-SEGMENTTI TAMMI-MAALISKUUSSA 2025

Vita-segmentin raportoitu liikevaihto kasvoi 0,9 % 127,1 milj. euroon (1-3/2024: 125,9). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi hieman 0,5 %. Kasvua ajoivat Royal Copenhagen, Moomin Arabia ja Iittala, joista Moomin Arabia kasvoi erityisen vahvasti. Muun muassa Suomi, Japani ja Tanska tuottivat hyvää kasvua.

Suoran kuluttajamyynnin kanavien liikevaihto oli 54 % (51 %) Vitän kokonaisliikevaihdosta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT kasvoi 1,3 milj. euroon (-0,1) ja oli 1,0 % liikevaihdosta (0,0 %).

Vertailukelpoinen EBIT kasvoi vankan liikevaihdon ja kustannusten hallinnan myötä.

Vita-segmentin bruttokatemarginaali kasvoi 90 peruspistettä yltäen 56,3 %.

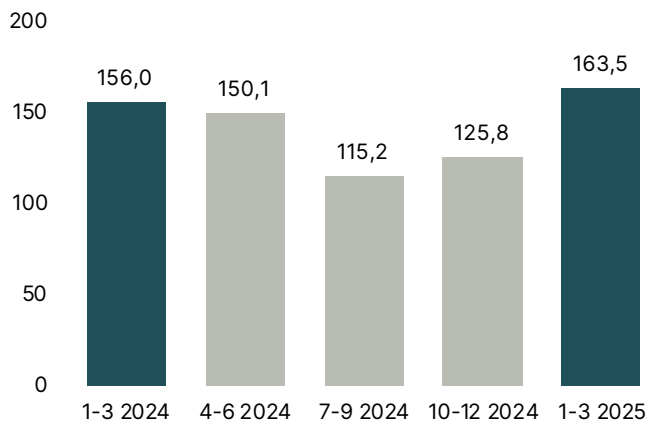


# Fiskars-segmentti

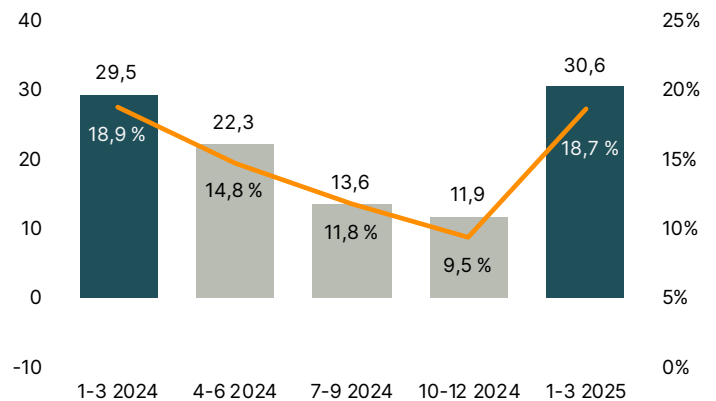
Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	Muutos	2024
Liikevaihto*	163,5	156,0	4,8 %	547,2
Vertailukelpoinen bruttokate	66,5	66,0	0,7 %	218,4
Vertailukelpoinen EBIT	30,6	29,5	3,7 %	77,3
Investoinnit	2,8	4,5	-38,2 %	19,5

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto nousi 2,6 % vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä.

## FISKARS-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



## FISKARS-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI (%)



## FISKARS-SEGMENTTI TAMMI-MAALISKUUSSA 2025

Fiskars-segmentin raportoitu liikevaihto kasvoi 4,8 % ja oli 163,5 milj. euroa (1-3/2024: 156,0). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,6 %. Kasvua vauhditti erityisesti jakelun laajentuminen Yhdysvalloissa. Liikevaihtoa tuki myös Suomessa ja Saksassa saavutettu kasvu.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen EBIT kasvoi 30,6 milj. euroon (29,5) ja oli 18,7 % (18,9 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT kasvoi erityisesti liikevaihdon kasvun myötä.

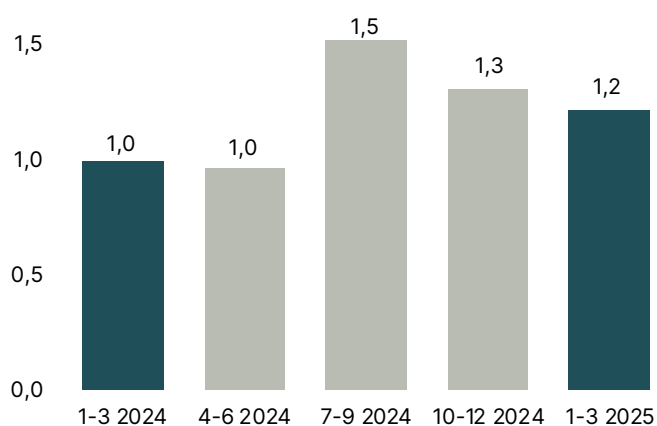
Fiskars-segmentin bruttokatemarginaali laski 160 peruspistettä ja oli 40,7 % johtuen korkeasta vertailutasosta.



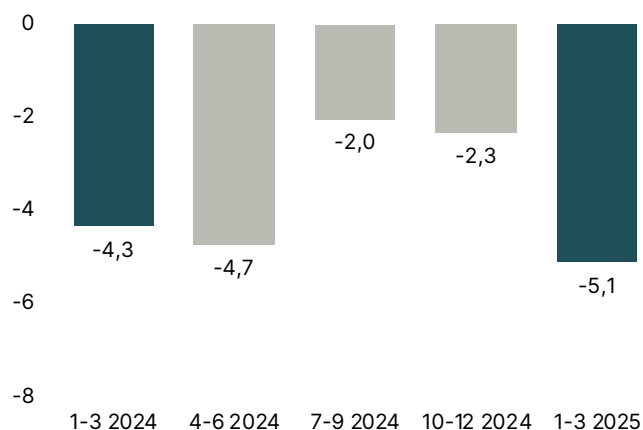
# Muut-segmentti

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	2024
Liikevaihto	1,2	1,0	4,8
Vertailukelpoinen bruttokate	0,6	0,8	3,4
Vertailukelpoinen EBIT	-5,1	-4,3	-13,4
Investoinnit	0,5	1,0	3,4

## MUUT-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



## MUUT-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA)



## MUUT-SEGMENTTI TAMMI-MAALISKUUSSA 2025

Muut-segmentin raportoitu liikevaihto oli 1,2 milj. euroa (1-3/2024: 1,0) ja se koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT oli -5,1 milj. euroa (-4,3).



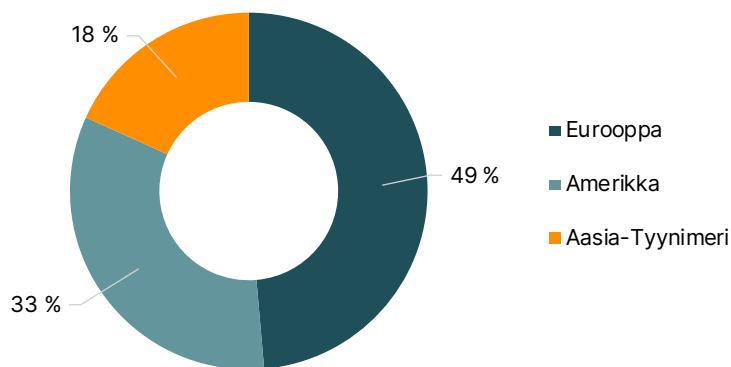
# Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2024
Eurooppa	142,6	139,9	2,0 %	1,8 %	586,5
Amerikka	97,2	91,1	6,7 %	2,4 %	338,9
Aasia-Tyynimeri	53,5	52,5	1,9 %	2,1 %	230,5
Kohdistamattomat **	-1,5	-0,5			1,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>291,9</b>	<b>282,9</b>	<b>3,2 %</b>	<b>1,7 %</b>	<b>1 157,1</b>

\* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

\*\* Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

## FISKARS-KONSERNIN RAPORTOIDUN LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TAMMI-MAALISKUUSSA 2025



## LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TAMMI-MAALISKUUSSA 2025

Raportoitu liikevaihto kasvoi Euroopassa 2,0 % ja oli 142,6 milj. euroa (1-3/2024: 139,9). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,8 %. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi muun muassa useimmissa Pohjoismaissa ja Saksassa.

Amerikassa raportoitu liikevaihto kasvoi 6,7 % ja oli 97,2 milj. euroa (91,1). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,4 %.

Raportoitu liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren alueella 1,9 % ja oli 53,5 milj. euroa (52,5). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,1 % Japanin hyvän kasvun vauhdittamana. Kiinassa vertailukelpoinen liikevaihto laski 7 %.



# Kuluttajien arki

## INNOVATIIVISTA KASVUA

Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä **Wedgwood** toi markkinoille lahjoiksi sopivia lisäyksiä Florentine Colours -kokoelmaansa. Näihin kuuluvat muun muassa ylelliset tuoksukynttilät, jotka sisältävät Wedgwoodille räätälöityjä tuoksuja.

**Iittala** esitteli uuden Solare-kokoelmansa. Astiaston lisäksi kokoelmassa on uutta taidelasia, pienesineitä ja tekstiilejä, jotka luovat ainutlaatuista tunnelmaa kotiin.

**Fiskars**-brändi laajensi sisätiloihin tarkoitettua puutarhavalikoimaansa, joka puhuttelee kaupunkipuutarhureiden uutta kuluttajasegmenttiä. Valikoimaan kuuluu esimerkiksi huonekasveille ja kukille räätälöityjä leikkuutyökaluja sekä niille suunnitellut tyylikkää alumiiniset säilytysjärjestelmät.

## JAKELU JA SUORA KULUTTAJAMYynti

**Arabia**-brändi kasvatti merkittävästi jakeluaan Kiinassa ensimmäisellä vuosineljänneksellä, erityisesti uuden tukkukumppanin ansiosta. Lisäksi Kiinassa avattiin vuosineljänneksen aikana kolme uutta myymälää.

## EDISTYKSELLISTÄ MUOTOILUA

Vuonna 2025 **Royal Copenhagen** täyttää 250 vuotta. Juhlavuosi aloitettiin julkaisemalla erikoiserä juhlamukista, jonka on suunnitellut Tanskan kuningatar Margareeta II. Lanseeraus oli väitön menestys.

Se sai paljon huomiota mediassa, ja mikit myytiin loppuun muutamassa päivässä. Maaliskuussa Royal Copenhagen esitteli uuden Motif-erikoiskokoelman, joka on suunniteltu uutta sukupolvea ajatellen. Sen suunnittelun kantavana ajatuksena on ruoan jakaminen.

**Moomin Arabia** esitteli Juhlat-kokoelmansa osana Muumien 80-vuotisjuhlajulkaisuja. Sitä koristavat kuvitukset perustuvat kirjailija Tove Janssonin 1950-luvun Muumi-piirroksiin. Lisäksi vuosineljänneksen aikana Muumi-aakkoskokoelma täydentyi lopuilla kansainvälisillä kirjaimilla.

**Georg Jensen** esitteli uuden veistoksellisten maljakoiden sarjan, jonka on suunnitellut tanskalainen muotoilija Anne Boysen. Boysenin muotoilun lähtökohtina ovat toimineet luonnonkierto ja kukkien elinkaari. Maljakoiden viistot putkimaiset muodot on suunniteltu erityisesti tukemaan kukkia niiden kukinnan kaikissa vaiheissa. Vuosineljänneksen aikana Georg Jensen laajensi myös Fusion-korumallistoaan uudella keskisormuksella lämpimän valkoisen sävyssä.

**Fiskars** uudisti pitkävirtisten puutarhatyökalujensa valikoiman ennen kevään puutarhakauden alkua. Uusi valikoima on suunniteltu vastaamaan kuluttajien tarpeisiin kaikissa hintaluokissa. Se sisältää laajan valikoiman työkaluja haravointiin, istutukseen, kitkemiseen ja puhdistukseen.

## ROYAL COPENHAGENIN KUNINGATTAREN JUHLAMUKI



## MOOMIN ARABIAN JUHLAT-KOKOELMA



## FISKARSIN SISÄPUUTARHAVALIKOIMA





## STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Fiskars-konsernin marraskuussa 2021 julkistettu kasvustrategia määrittää strategiset valinnat, jotka ohjaavat Fiskars-konsernin terveen orgaanisen kasvun polulle ja parantavat kannattavuutta.

Fiskars-konserni keskittyy voittaviin brändeihin, kanaviin ja maihin.

- Voittavat brändit: Keskitämme panostuksemme voittavien brändiemme edistämiseen. Tämä perustuu selkeästi jäsennehtyyn valikoimaan, jossa jokaisella brändillä on nykyiseen tarpeeseen ja potentiaaliin perustuva selkeästi määritetty asema.
- Voittavat kanavat: Jatkamme suoran kuluttajamyynnin kanavamme vahvistamista ja panostamme samalla tukkumyynnin kumppanisuhteisiin.
- Voittavat maat: Keskitymme maihin, joissa on suuri kasvupotentiaali ja joissa olemme jo vahvasti läsnä.

Strategia koostuu neljästä kasvuajurista, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyyni, Yhdysvallat ja Kiina. Näiden ajurien odotetaan muuttavan ja uudistavan Fiskars-konsernia kaikissa brändeissä, kanavissa ja maissa. Strategian neljä kasvun mahdollistajaa ovat ihmiset, digitaalisuus, innovaatio ja muotoilu sekä vastuullisuus. Nämä mahdollistajat ovat Fiskars-konsernin perusta, ja ne kaikki ovat ratkaisevan tärkeitä kasvustrategian toteutukselle.

Fiskars-konserni ilmoitti 2023 marraskuussa pitämässään pääomamarkkinapäivässä, että se jatkaa muutosprosessiaan ja täsmentää samalla strategian toteutusta. Konserni on terävöittänyt valikoimanhallinnan logiikkaa nopeuttaakseen yhtiön profiilin kehittämistä ja määrittänyt selkeän roolin kullekin brändille. Fiskars-konserni haluaa edistää esimerkiksi Royal Copenhagen-, Wedgwood- ja Georg Jensen -brändejä, jotka ovat luksukseen asemoituneita ja joilla on vahva läsnäolo suoran kuluttajamyynnin kanavissa. Konserni on myös yksinkertaistanut toimintatapaansa monin tavoin, jotta tiimit voivat toteuttaa strategiaa nopeammin.

Fiskars-konserni julkaisi vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä suunnitelmansa eriyttää Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueet toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi vauhdittaakseen liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista. Tämä on luonnollinen jatkumo konsernin siirtymässä ”brändit ensin” -lähestymistapaan. Uusi rakenne tuo joustavuutta ja nopeutta. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa yhtiötä, jotka ovat vastuussa suorituksestaan ja joita molempia johtaa omat toimitusjohtajansa.

Strategian toteutusta käsitellään neljännesvuosittain Fiskars-konsernin taloudellisissa raporteissa, joissa seurataan kasvuajurien edistystä. Vuoden 2025 tammi-maaliskuun kehitystä katsottaessa bruttokatemarginaali, joka on Fiskars-konsernin kaupallisen erinomaisuuden

keskeinen suorituskykymittari, laski 80 peruspistettä ja oli 47,5 %. Vertailukelpoinen suora kuluttajamyyni kasvoi 9 % sekä verkkokaupan että fyysisten kanavien hyvän kasvun myötä. Vertailukelpoinen liikevaihto Kiinassa laski 7 % alhaisen kuluttajaluottamuksen takia. Yhdysvalloissa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6 %, Fiskars-brändin jakelun laajentumisen myötä.

Fiskars-konsernilla on neljä taloudellista tavoitetta. Vertailukelpoisuuden varmistamiseksi yhtiö raportoi rahavirta- ja nettovelka/EBITDA-tavoitteensa ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (IAC) vuoden 2023 viimeisestä neljänneksestä lähtien. Georg Jensen -yritysoston hankintamenolaskelma lisäsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä vuoden 2024 kolmanteen vuosineljännekseen asti. Tietoa tavoitteista ja konsernin edistymisestä niiden saavuttamisessa on esitetty seuraavassa taulukossa.

### Edistyminen taloudellisissa tavoitteissa:

KPI-mittari	Tavoite	Viimeiset 12 kk	Viimeiset 3 vuotta
Liikevaihto	Vuosittainen orgaaninen valuuttaneutraali noin 5 %:n kasvu	-0,1 %	-4,4 %
EBIT	Vertailukelpoinen EBIT-marginaali noin 15 % vuoden 2025 loppuun mennessä	9,7 %	10,0 %
Rahavirta	Vapaa rahavirta/tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä $\geq$ 80 %	105 %	89 %
Tase	Nettovelka / EBITDA (liukuva 12 kk) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä $\leq$ 2,5	2,90X	2,44X

## VASTUULLISUUS

Fiskars-konsernin vastuullisuusstrategiassa on kaksi sitoumusta, jotka ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa: ”edistyksellistä muotoilua kertakäyttökulttuuria vastaan” ja ”teemme arjesta ainutkertaista”. Nämä sitoumukset ja alla kuvatut viisi vastuullisuustavoitetta ohjaavat yhtiön tietä kestävään kasvuun.

### Vastuullisuustavoite: Suurin osa Fiskars-konsernin liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuoteen 2030 mennessä.

Fiskars-konserni on integroinut kiertotalouden innovointiprosesseihin, uuden liiketoiminnan kehittämiseen ja materiaalivalintoihin. Yhtiö etsii uusia mahdollisuuksia pitää tuotteet ja materiaalit kierrossa sen sijaan, että ne heitettäisiin pois.

Kiertotalouden mukaisten tuotteiden suunnittelussa Fiskars-konserni pyrkii laajentamaan kierrätettyjen, uusiutuvien ja uudelleenkierrätettyjen materiaalien käyttöä ja priorisoimaan tuotteiden pitkäikäisyyttä, korjattavuutta ja kierrätettävyyttä. Vuoden 2025 alusta lähtien kaikki Georg Jensenin hopeakorut on



valmistettu 100-prosenttisesti kierrätetystä hopeasta. Brändi on jo vuodesta 2023 lähtien valmistanut kaikki kultakorunsa kierrätetystä kullasta.

Tuotteiden elinkaarta pidentävillä palveluilla on myös tärkeä asema kestävän laadun takaamisessa. Vuonna 2024 Fiskars-konsernin Vintage-palvelu auttoi välttämään kiinteiden luonnonvarojen kulutusta 121 tonnilla, ja se säästi 40 tonnia hiilidioksidipäästöjä. Tällä hetkellä Suomessa ja Ruotsissa saatavilla olevan palvelun avulla kuluttajat voivat ostaa ja myydä käytettyjä litalan, Arabian ja Rörstrandin astioita.

Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 27 % konsernin liikevaihdosta tuli kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista (1–3/2024: 15 %).

### **Vastuullisuustavoite: Konsernin omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) vähennetään 60 % vuoden 2017 tasosta vuoteen 2030 mennessä**

Fiskars-konsernin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjään toimintaa tehostamalla ja investoimalla uusiutuvaan energiaan. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 56 % vuoden 2017 lähtötasoon verrattuna. Edellisvuoteen verrattuna (1–3/2024) nämä päästöt vähenivät 5 %. Laskuun vaikutti merkittävästi se, että Fiskars-konserni on investoinut Rogaskassa Sloveniassa sijaitsevan tehtaansa modernisointiin kilpailukyvyyn parantamiseksi. Tämä on johtanut merkittäviin kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksiin.

Rogaskan tehdas on myös edelläkävijä kristallintuotantoon käytettävän lyijyttömän materiaalin valmistuksessa. Rogaskan sulatusuunit on rakennettu lyijyttömän kristallireseptin valmistusta varten uudelleen, mikä on mahdollistanut tehtaalle jopa 1 000 tonnin vuosittaisen vähennyksen lyijynkulutuksessa. Samalla tehdasympäristöstä on tullut työntekijöille entistä turvallisempi. Muutoksen myötä myös käytetyn lasin sulatuslämpötila on matalampi, mikä on vähentänyt energiakulutusta 30 % sulatettua lasitonnia kohden. Vuoden 2025 ensimmäisestä vuosineljänneksestä lähtien myös Irlannissa sijaitsevan Waterfordin tehtaan sulatusuunit tuottavat lyijytöntä kristallireseptiä. Vaikka sekä Rogaskassa että Waterfordissa valmistettu uusi kristallimateriaali on lyijytöntä, vanhat varastot sisältävät edelleen lyijykristallista valmistettuja tuotteita.

Konserni on myös asettanut tavoitteeksi vähentää kuljetus- ja jakelutoimintojen (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 tasoon verrattuna. Tämän tavoitteen edistymisestä raportoidaan kerran vuodessa. Vuonna 2024 kuljetusten päästöt vähenivät 44 % vuoden 2018 lähtötasosta. Tämä tarkoittaa, että vuodelle 2030 asetettu tavoite on ylitetty. Vähennys vuoden 2018 lähtötasoon verrattuna johtui lähetysmäärien vähenemisestä vuonna 2024,

lähetysten tehostamisesta sekä yhteistyöstä sellaisten logistiikan palveluntarjoajien kanssa, joilla on omat päästövähennystavoitteet. Vuoteen 2023 verrattuna kuljetusten päästöt kasvoivat 14 % vuonna 2024 lähetysmäärien kasvun vuoksi.

### **Vastuullisuustavoite: Ostomääräisesti 80 % Fiskars-konsernin tavar- ja palveluntoimittajista on tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2029 mennessä**

Fiskars-konserni on sitoutunut vähentämään päästöjä arvoketjussa ja tukemaan toimittajia tieteeseen perustuvien tavoitteiden asettamisessa. Vuoden 2024 kolmannella vuosineljänneksellä Fiskars-konserni ylitti aiemman tavoitteensa, jonka mukaan ostomääräisesti 60 % tavaroiden ja palvelujen toimittajista tulisi olla tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoteen 2024 mennessä. Tämän vuoksi Fiskars-konserni nosti vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä tavoitetasoaan. Konserni päivitti tavoitteen siten, että ostomääräisesti 80 % yhtiön tavaroiden ja palvelujen toimittajista on tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoteen 2029 mennessä. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä noin 64 % (31.12.2024: 64 %) yhtiön raaka-aine-, komponentti- ja lopputuotetoimittajista oli asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet. Osuus on laskettu vuoden 2024 ostomäärien perusteella.

### **Vastuullisuustavoite: Nolla poissaoloihin johtavaa tapaturmaa (LTAF) vuoteen 2030 mennessä**

Turvallinen työpaikka on Fiskars-konsernin keskeisiä prioriteetteja. Tavoitteena vuodelle 2030 on nolla tapaturmaa ja nolla poissaoloihin johtavaa tapaturmaa (LTAF-tapaturmataajuus: vähintään yhden työpäivän poissaoloon johtavat tapaturmat miljoonaa työtuntia kohti) urakoitsijat mukaan lukien. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä LTAF-tapaturmataajuus kasvoi 56 % ja oli 2,5 (1–3/2024: 1,8). Tapaturmien määrä kasvoi 200 % neljästä kahteentoista vuoden 2024 ensimmäiseen neljännekseen verrattuna.

### **Vastuullisuustavoite: Yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa osallisuuden kokemuksen osalta**

Fiskars-konsernin tavoitteena on luoda avoin ja osallistava työympäristö, jossa kaikki voivat kasvaa, osallistua mielekkäästi ja tuntea kuuluvansa. Fiskars-konsernin tavoitteena on olla yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa osallisuuden kokemuksen osalta. Tällä hetkellä maailmanlaajuinen vertailupistemäärä on 80 (pistemäärä päivitetään kuuden kuukauden välein uusimmilla tiedoilla, ja se voi muuttua maailmanlaajuisen vertailukohtan kehityksen mukaan). Viimeisimmän kyselytutkimuksen perusteella Fiskars-konsernin Inclusion Experience -pistemäärä oli 77 (toukokuu 2024).



## Ulkoisia tunnustuksia

Fiskars-konserni saavutti Leadership-tason ja luokituksen A- ilmastotoimistaan globaalien voitto tavoittelemattoman CDP-järjestön arvioinnissa. Tunnustus myönnettiin konsernin läpinäkyvästä raportoinnista ja kunnianhimoisesta ilmastotyöstä. CDP kerää, analysoi ja pisteyttää yritysten vastuullisuustoimenpiteitä ja -tavoitteita.

Fiskars-konserni sijoittui ensimmäiselle sijalle Nordic Business Diversity -indeksin Suomen Large Cap -luokassa yhtiön kansainvälisen ja monimuotoisen johdon ansiosta. Pohjoismaissa Fiskars-konserni on jaetulla 5. sijalla. Nordic Business Diversity -indeksi arvioi pohjoismaisten pörssiyhtiöiden ylimmän johdon monimuotoisuutta yli 800 yhtiössä. Tutkimuksen toteutti kestävän kehityksen konsulttiyritys Impaktly.

## TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehityskulut olivat vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä 5,5 milj. euroa (1-3/2024: 4,8) eli 1,9 % liikevaihdosta (1,7 %).

## HENKILÖSTÖ

Fiskars-konsernin palveluksessa oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä keskimäärin 6 195 (1-3/2024: 6 535) kokoaikaista vastaavaa työntekijää. Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 6 695 työntekijää (7 008).

## MUUTOKSET JOHDOSSA

Fiskars-konsernin johdossa ei tapahtunut muutoksia tammi-maaliskuussa 2025.

## ORGANISAATIOMUUTOKSET

Fiskars-konserni ilmoitti 24.10.2024 suunnitelmistaan eriyttää Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa. Konsernin tarkoituksena on strategiansa mukaisesti vauhdittaa liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaa niiden investointitarpeiden toteuttamista. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa yhtiötä.

Uusi organisaatio astui toiminnallisesti voimaan 1. helmikuuta 2025. Juridisen rakenteen odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Uuden organisaation ja muiden Fiskars-konsernin käynnistämien yksinkertaistamistoimien odotetaan valmistuttuaan tuottavan noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, joista suurin osa realisoituu vuonna 2025. Arvioidut transaktiokustannukset, jotka kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin, ovat noin 8 miljoonaa euroa ja ne kirjataan asteittain toimenpiteiden valmistuttua.

## VUODEN 2025 VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.3.2025 Finlandia-talossa, Kongressisipi (Mannerheimintie 13 e, sisäänkäynti M1, Helsinki).

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

### Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksu

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,42 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä oli 13.3.2025 ja se maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 14.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämä osinkoerä maksettiin 21.3.2025.

Toinen erä 0,42 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 9.9.2025 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 10.9.2025, osingon täsmäytyspäivä 11.9.2025 ja osingon maksupäivä viimeistään 18.9.2025.

### Toimielinten palkitsemisraportti

Varsinainen yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin.

### Hallituksen valinta ja palkkiot

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän (9). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Jyri Luomakoski ja Susan Repo. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Rolf Ladau ja Susanne Skippari. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Varsinainen yhtiökokous päätti säilyttää hallituksen palkkiot edellisen kauden tasolla. Hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona 70 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 105 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa.

Tämän lisäksi hallituksen ja hallituksen muiden valiokuntien kuin tarkastusvaliokunnan kokouksista maksetaan kokouspalkkio, joka on 750 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista. Hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkio, joka on 1 500 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää



matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksista maksetaan kokouspalkkio, joka on 1 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 250 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 500 euroa kokoukselta.

Per capsulam tai puhelinyhteyksien välityksellä pidettävistä hallituksen/valiokuntien kokouksista päätettiin maksaa kokouspalkkio, joka hallituksen ja kyseisten valiokuntien puheenjohtajien osalta ei eroa heille muutoin maksettavista palkkioista, mutta joka on 750 euroa/kokous hallituksen/valiokuntien jäsenille.

Hallituksen jäsenille korvataan lisäksi matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

### **Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinta ja palkkio**

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT Toni Halonen tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KRT Toni Halonen tulee toimimaan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

### **Hallituksen valtuutukset**

#### ***Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta***

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 4 000 000 osaketta. Omia osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaata omaa pääomaa käyttäen.

Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin

edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

#### ***Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)***

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien, omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

### **HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUS JA VALIOKUNNAT**

Hallitus on yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan valinnut Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa nimitysvaliokunnan ja valita Paul Ehrnroothin valiokunnan puheenjohtajaksi, Louise Fromondin jäseneksi ja Alexander Ehrnroothin ulkopuoliseksi jäseneksi. Sen lisäksi hallitus perusti tarkastusvaliokunnan ja valitsi sen puheenjohtajaksi Jyri Luomakosken ja jäseniksi Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Susan Repon sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valittiin Paul Ehrnrooth ja jäseniksi Rolf Ladau, Carl-Martin Lindahl ja Susanne Skippari.

### **OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

#### **Osakepääoma ja osakkeet**

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 000 000. Fiskars Oyj Abp:n



omistuksessa oli vuosineljänneksen lopussa 180 744 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

### Markkina-arvo ja kaupankäynti

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingin Large Cap -segmentissä.

### Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Kaupankäyntimäärä, osaketta	816 222	1 060 326	2 766 903
Osakevaihto, euroa	12 364 428	17 968 293	45 100 286
Korkein kurssi, euroa	16,40	18,46	18,46
Alhaisin kurssi, euroa	14,40	15,80	14,00
Päätöskurssi, euroa	14,64	17,16	14,94
Osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, euroa	15,15	16,95	16,30

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. Tammi-maaliskuussa 2025 osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla 1,0 miljoonaa kappaletta (1,1), mikä on 1,3 % (1,4 %) osakkeiden kokonaismäärästä.

Maaliskuun lopussa Fiskars Oyj Abp:n markkina-arvo oli 1 183,2 milj. euroa (1 388,0). Osakkeenomistajia oli maaliskuun lopussa yhteensä 32 619 (33 418).

### Liputusilmoitukset

Fiskars-konsernille ei vuosineljänneksen aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

### OSAKEPERUSTEISET JÄRJESTELMÄT

Osakeperusteisten järjestelmien tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista ja edistää kannattavaa kasvua sekä kasvattaa yhtiön arvoa yhdenmukaistamalla työntekijöiden ja osakkeenomistajien tavoitteet. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa sitoutumista yhtiöön kilpailukykyisellä kannustinohjelmalla.

### Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Hallitus päätti 10.12.2020 uusista pitkän aikavälin osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä, suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ja ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä Fiskars-konsernin johtoryhmälle ja muille keskeisille työntekijöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on ansaintakriteerit ja tavoitteet, ja ehdollista osakepalkkiojärjestelmää käytetään sitouttamisen työkaluna. Järjestelmät koostuvat vuosittain alkavista osakeohjelmista, joista

jokaisessa on kolmen vuoden ansaintajakso tai rajoitusjakso. Hallitus päättää kunkin ohjelman alkamisesta erikseen.

Hallitus päätti 6.2.2025 uusien vuodet 2025-2027 kattavien kausien alkamisesta suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä sekä ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä. Vuosien 2025-2027 jaksolla suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään osallistuu enintään 70 avainhenkilöä, ja tulostavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITiin sekä kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palvelujen edistämiseen. Vuosien 2025-2027 ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu enintään 30 avainhenkilöä. Ohjelmassa ei ole tulostavoitteita.

Hallitus päätti vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä suunnatusta maksuttomasta osakeannista ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella. Päätös osakeannista perustui Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakeannissa annettiin vastikkeetta 11 803 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta.

Hallitus ilmoitti raportointikauden jälkeen 1.4.2025 päättäneensä kasvattaa ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän vuodet 2025-2027 kattavan jakson nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärän enintään 300 000 osakkeeseen (brutto). Aiemmin hyväksytty osakepalkkioiden kokonaismäärä oli enintään 100 000 osaketta (brutto). Muut ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän parametrit pysyvät ennallaan. Muutoksen tarkoituksena on erityisesti toimia pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmänä erikseen valituille Fiskars-konsernin avainhenkilöille erityistilanteissa.

Lisätietoa näiden osakeperusteisten järjestelmien käynnissä olevista jaksoista ja järjestelmiin sovellettavista ehdoista on julkaistu pörssitiedotteissa 10.12.2020, 4.2.2022, 7.2.2023, 8.2.2024, 6.2.2025 ja 1.4.2025.

### Johdon omistusohjelma

Fiskars-konserni ilmoitti 7.2.2023, että hallitus oli päättänyt vuoden 2023 omistusohjelmasta, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus saada ilmaisia lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Fiskars Oyj Abp:n osakkeisiin. Ohjelman palkkiot maksetaan kolmen vuoden sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026.

Vuonna 2023 yhteensä enintään 190 000 yhtiön hallussa olevaa osaketta tarjottiin osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suunnatussa maksullisessa osakeannissa ohjelman kohderyhmän merkittäväksi. Yhtiöllä oli painava taloudellinen syy



poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, sillä osakeannin tarkoituksena oli kannustaa kohderyhmää hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita osana ohjelmaa. Tässä ensimmäisessä suunnatussa osakeannissa merkittiin yhteensä 156 401 omaa osaketta kahdentoista työntekijän toimesta. Merkintähinta oli yhteensä 2 590 000,56 euroa. Osana ohjelmaa hallitus päätti tarjota osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä markkinaehtoisia korollisia lainoja ohjelman uusille osallistujille. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä oli 1 206 274,00 euroa.

Hallitus päätti 8.2.2024 tarjota ohjelmaa muutamalle uudelle osallistujalle. Ohjelman palkkiot maksetaan myös uusille osallistujille sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026. Yhteensä enintään 25 786 yhtiön hallussa olevaa osaketta tarjottiin osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Fiskarsin omistusohjelman 2023 uusien osallistujien merkittäväksi suunnatussa maksullisessa osakeannissa. Yhteensä 12 894 yhtiön hallussa olevaa osaketta merkittiin neljän työntekijän toimesta ja merkintähinta oli yhteensä 225 000,30 euroa. Hallitus päätti tarjota osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä markkinaehtoisia korollisia lainoja ohjelman uusille osallistujille. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä 151 055 euroa.

Lisätietoa omistusohjelmasta on julkaistu pörssitiedotteissa 7.2.2023, 10.3.2023, 8.2.2024 ja 28.2.2024.

### **MyFiskars-osakesäästöohjelma henkilöstölle**

Fiskars-konserni ilmoitti 15.3.2023, että hallitus oli päättänyt perustaa MyFiskars-osakesäästöohjelman konsernin työntekijöille. MyFiskarsin tarkoituksena on rohkaista työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Fiskars Oyj Abp:n osakkeita, minkä on tarkoitus luoda omistajuuden kulttuuria sekä vahvistaa työntekijöiden pitkäaikaista sitoitumista konserniin.

MyFiskars koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukauden säästöjakso ja sitä seuraava omistusjakso. Työntekijöille tarjotaan mahdollisuutta säästää vapaaehtoisesti osuus kuukausipalkastaan ja sijoittaa nämä säästöt Fiskars Oyj Abp:n osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Fiskars Oyj Abp:n osakkeita ohjelmaan osallistuville työntekijöille neljännesvuosittain yhtiön osavuositarkastusten julkistamispäivien jälkeen. Fiskars-konserni antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua säästösaketta kohden. Palkkio-osakkeiden saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja hankittujen säästösakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson päättymiseen asti.

Tällä hetkellä on käynnissä kaksi MyFiskarsin ohjelmakautta. Vuoden 2023 lopussa 13 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä

maailmanlaajuisesti, 32 % toimistotyöntekijöistä ja 48 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut ensimmäiseen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2023-2026. Vuoden 2024 lopussa 8 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 21 % toimistotyöntekijöistä ja 45 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut toiseen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2024-2027.

Fiskars-konserni ilmoitti 12.3.2025 hallituksen päätöksestä käynnistää MyFiskarsin kolmas kausi vuosille 2025-2028. Tämän kauden säästökausi alkaa 1.7.2025 ja päättyy 30.6.2026. Omistusjakso päättyy 30.6.2028.

### **LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA LIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Fiskars-konsernin liiketoimintaan, liikevaihtoon ja tulokseen voivat vaikuttaa useat sisäiset ja ulkoiset epävarmuustekijät.

Fiskars-konserni on selostanut liiketoiminnan riskejä ja riskienhallintaa laajemmin vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan osoitteessa <http://www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat>. Nämä riskit pätevät yhä. Tärkeimmät päivitykset riskeihin ja liiketoiminnan epävarmuustekijöihin liittyvät Yhdysvaltojen tulleeihin.

Toimintaympäristön odotetaan pysyvän haasteellisena vuonna 2025 ja vaikuttavan konsernin tuotteiden kysyntään. Mikäli haastavat markkinaolosuhteet jatkuvat odotettua kauemmin tai huononevat entisestään, sillä voi olla nyt odotettua suurempi vaikutus liikevaihtoon ja taloudelliseen tulokseen. Maailmanpolitiikan korostunut epävarmuus, politiikan muutokset ja kaupan esteet voivat edelleen vaikuttaa markkinaolosuhteisiin, kuluttajaluottamukseen ja sääntely-ympäristöön.

Geopoliittiset riskit, kuten Ukrainan sodan jatkuminen ja käynnissä olevat konfliktit Lähi-idässä, voivat lisätä makrotalouden epävarmuutta, vaikuttaa kysyntään ja toimitusketjuihin sekä kiihdyttää inflaatiota.

Tavaroiden tuonti Yhdysvaltoihin on kasvavien tullien ja verokantojen kohteena. Koska Yhdysvaltojen osuus Fiskars-konsernin liikevaihdosta on noin kolmanneksen ja Fiskars-brändin liikevaihdosta noin puolet, tällä voi olla negatiivisia vaikutuksia konsernin taloudelliseen tulokseen. Sen lisäksi, että tullit vaikuttavat suoraan Fiskars-konsernin Yhdysvaltoihin tuotaviin tuotteisiin, ne voivat vaikuttaa epäsuorasti myös kuluttajaluottamukseen eri maantieteellisillä alueilla ja siten Fiskars-konsernin avainkategorioiden kysyntään. Huolellisesta herkkyysoanalyysistä ja lieventämissuunnittelusta huolimatta, esimerkiksi optimoimalla toimitusketjua, yhtiö ei välttämättä pysty lieventämään geopoliittisten riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.



Työmarkkinasuhteiden ilmapiiri joillain avainmarkkinoilla, kuten Suomessa, on arvaamaton. Esimerkiksi lakot, joista aiheutuu merkittäviä häiriöitä konsernin tuotantoon tai logistiikkatoimintoihin, voivat vaikuttaa konsernin liikevaihtoon tai tulokseen.

Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään eri kategorioissa voivat vaikuttaa sekä kausivaihtelut että sääolosuhteet.

Fiskars-liiketoiminta-alueelle vuoden alkupuolisko on tärkeä puutarhakategoriassa. Sääolosuhteet voivat vaikuttaa merkittävästi puutarhatyökalujen kysyntään. Epäsuotuisa sää eli kylmä ja sateinen kevät voi heikentää näiden tuotteiden myyntiä, kun taas suotuisat olosuhteet voivat lisätä sitä. Koulunaloituskesonki toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä on myös tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueelle saksikategoriassa.

Vita-liiketoiminta-alueelle toinen vuosipuolisko, erityisesti neljäs vuosineljännes, on tärkein juhlikesonkin vuoksi.

Vaikeudet tuotteiden saatavuudessa, kysynnän heikkeneminen ja tuotanto- ja logistiikkakustannusten nousu tärkeiden sesonkien aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on eriyttämässä Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi vauhdittaakseen liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa yhtiötä, jotka ovat vastuussa suorituksestaan. Huolellisesta suunnittelusta huolimatta liiketoiminta-alueiden eriyttäminen toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi voi aiheuttaa riskejä. Näitä riskejä voivat olla viivästykset hankkeiden aikatauluissa, kustannusten nousu sekä haasteet juridisten rakenteiden ja tarvittavien IT-järjestelmämuutosten toteuttamisessa. Lisäksi siirtyminen voi aiheuttaa huolta henkilöstön keskuudessa, mikä voi vaikuttaa työntekijöiden pysyvyyteen.

Fiskars-konserni on yhä riippuvaisempi keskitetyistä IT-järjestelmistä ja -toimittajista, jotka säilyttävät ja käsittelevät kriittisiä liiketoimintatietoja. Fiskars-konserniin tai sen toimittajiin kohdistuvat rikkomukset voivat aiheuttaa häiriöitä konsernin toimintaan joko alueellisella tai globaalilla tasolla. Tällainen häiriö voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on osallisena joukossa oikeustoimia, vaateita ja muita käsittelyjä, joiden lopullista tulosta ei niiden luonteen vuoksi voida ennustaa. Tällä hetkellä tiedossa olevat seikat huomioon ottaen oikeustoimien lopputulosten ei odoteta vaikuttavan merkittävästi konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai vuoden 2025 tulosohjaukseen. On mahdollista, että myöhemmin saataville tulevien tietojen perusteella

tilannetta on arvioitava uudelleen. Erityisesti Fiskars-konsernin vahvat ja tunnetut brändit ovat immateriaalioikeuksien loukkausten kohteena ja tästä syystä puolustustoimet ovat osa tavanomaista liiketoimintaa. Fiskars-konserni katsoo, että investoinnit täytäntöönpanotoimiin ovat välttämättömiä ainutlaatuisen designin, innovaatioiden ja vahvojen brändien luoman kilpailuedun suojelemiseksi ja ylläpitämiseksi.

## RAPORTOINTIKAUDEN AIKANA JULKAISTUT PÖRSSITIEDOTTEET

Seuraavien tiedotteiden lisäksi yhtiö on julkaissut omien osakkeiden ostoja koskevia tiedotteita.

Päivämäärä	Tiedote
29.1.2025	Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotukset Fiskars Oyj Abp:n vuoden 2025 yhtiökokoukselle
6.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätöstiedote 2024
6.2.2025	KUTSU FISKARS OYJ ABP:N VARSINAISEEN YHTIÖKOKOUKSEEN
6.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n suunnattu maksuton osakeanti ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella
6.2.2025	Uudet kaudet alkavat Fiskars-konsernin osakeperusteisissa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä
13.2.2025	Fiskars Oyj Abp – Ilmoitus johdon liiketoimista – Ahlström
13.2.2025	Fiskars Oyj Abp – Ilmoitus johdon liiketoimista – Siitonen
18.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n vuosikertomus vuodelta 2024 on julkaistu
5.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n omien osakkeiden luovutus
12.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n hallitus käynnistää henkilöstön osakesäästöohjelman kolmannen kauden
12.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset
31.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n omien osakkeiden luovutus

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

### 1. huhtikuuta 2025: Sisäpiiritieto: Muutos Fiskars-konsernin johtoryhmässä – Vitan uusi CEO nimitetty

Fiskars-konserni on nimitti Daniel Lalonden Vita-liiketoiminta-alueen uudeksi CEO:ksi ja Fiskars-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Daniel aloitti tehtävässään 14.4.2025 ja raportoi Fiskars-konsernin





toimitusjohtajalle Nathalie Ahlströmille. Hänellä on Kanadan ja Ranskan kansalaisuudet, ja hänen asemapaikkanaan on Kööpenhamina Tanskassa.

### **1. huhtikuuta 2025: Muutos Fiskars-konsernin ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään**

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on päättänyt kasvattaa ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän vuodet 2025–2027 kattavan jakson nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärän enintään 300 000 osakkeeseen (brutto). Aiemmin hyväksytyt osakepalkkioiden kokonaismäärä oli enintään 100 000 osaketta (brutto). Muut ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän parametrit pysyvät ennallaan.

### **TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2025 (ENNALLAAN)**

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin parantuvan vuoden 2024 tasosta (2024: 111,4 milj. euroa).

### **TULOSOHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET**

Toimintaympäristö on muuttunut ennalta-arvaamattomammaksi Yhdysvaltain huhtikuun 2025 alussa ilmoittamien tullien jälkeen. Näiden tullien odotetaan suoraan lisäävän hankintakustannuksia, erityisesti Kiinasta tuotavien tuotteiden osalta. Niillä voi olla myös negatiivisia epäsuoria vaikutuksia kuluttajaluottamukseen Yhdysvaltojen lisäksi eri maantieteellisillä alueilla ja ne voivat siten vaikuttaa Fiskars-konsernin avainkategorioiden kysyntään. Yhdysvaltojen osuus Fiskars-konsernin liikevaihdosta on noin 30 % ja Fiskars-liiketoiminta-alueen liikevaihdosta noin 50 %.

Fiskars-konserni jatkaa ennakkoivia toimenpiteitä kustannuspaineiden lieventämiseksi ja katteiden turvaamiseksi. Toimenpiteisiin kuuluvat muun muassa hinnoittelumuutokset ja käynnissä olevat tuottavuushankkeet. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen pohjalta konserni odottaa voivansa toimillaan valtaosin lieventää tullien suoria haitallisia vaikutuksia. Näkyvyys markkinoilla on kuitenkin poikkeuksellisen rajallista ja tilanne kehittyy jatkuvasti.

Fiskars-konserni on altis myös Yhdysvaltain dollarin heilahteluille. Vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen hyödyttää yhtiötä valuuttatransaktioissa sen netto-ostajaposition vuoksi, heikentymisellä on kuitenkin negatiivinen vaikutus translaatoriskin kautta.

Fiskars-liiketoiminta-alueen merkittävän Yhdysvaltain liiketoiminnan vuoksi tullien suorat vaikutukset kohdistuvat ensisijaisesti siihen, kun taas ennakoimattomammat, kuluttajaluottamukseen liittyvät epäsuorat tekijät voivat vaikuttaa molempiin liiketoiminta-alueisiin. Vuoden alkupuolisko on tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueen puutarhakategorialle sekä kouluun paluu -sesongille. Historiallisesti tarkasteltuna noin 70 % Fiskars-liiketoiminta-alueen vuosittaisesta

EBITistä on tehty vuoden alkupuoliskolla. Kokonaisuudessaan konsernin EBIT-tuloksen teko painottuu loppuvuodelle, minkä vuoksi vuoden jälkipuolisko ja etenkin neljäs vuosineljännes ovat tärkeitä. Tällä ajanjaksolla kuluttajasentimentin kehittymisellä ja Vita-liiketoiminta-alueen myyntivolyymeilla on merkittävä rooli.

Essoossa 23.4.2025

**FISKARS OYJ ABP**

Hallitus



# Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	Muutos	2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>291,9</b>	<b>282,9</b>	<b>3,2 %</b>	<b>1 157,1</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-153,7	-160,1	-3,9 %	-640,0
<b>Bruttokate</b>	<b>138,1</b>	<b>122,9</b>	<b>12,4 %</b>	<b>517,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3,9	1,7		5,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-79,4	-76,9	3,3 %	-324,4
Hallinnon kulut	-34,5	-33,6	2,5 %	-132,1
Tutkimus- ja kehittämismenot	-5,5	-4,8	14,7 %	-18,8
Liiketoiminnan muut kulut	-27,2	-2,9		-10,3
<b>EBIT*</b>	<b>-4,6</b>	<b>6,4</b>		<b>37,1</b>
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,7	1,0	-26,9 %	6,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-12,2	-3,8		-25,2
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-16,1</b>	<b>3,6</b>		<b>18,5</b>
Tuloverot	3,0	-1,2		8,9
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-13,1</b>	<b>2,4</b>		<b>27,3</b>
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	-13,2	2,4		27,1
Määräysvallattomat omistajat	0,1	0,0		0,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	-0,16	0,03		0,33
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,15	0,19	-18,7 %	1,07
* Vertailukelpoinen EBIT (eritelty liitetiedoissa)	26,8	25,1	6,8 %	111,4

# Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	2024
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-13,1</b>	<b>2,4</b>	<b>27,3</b>
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	-6,7	1,2	9,4
Rahavirran suojaukset	0,1	-0,2	-0,7
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-6,6	1,0	8,7
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-19,7</b>	<b>3,5</b>	<b>36,0</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat	-19,6	3,6	35,5
Määräysvallattomat omistajat	-0,1	-0,1	0,5
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-19,7</b>	<b>3,5</b>	<b>36,0</b>



# Konsernin tase

Milj. euroa	31.3. 2025	31.3. 2024	Muutos	2024
<b>VARAT</b>				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	224,0	221,7	1,0 %	225,9
Muut aineettomat hyödykkeet	349,6	373,2	-6,3 %	378,3
Aineelliset hyödykkeet	162,8	161,4	0,8 %	167,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	144,8	141,1	2,6 %	138,2
Biologiset hyödykkeet	58,6	52,3	12,0 %	57,8
Sijoituskiinteistöt	9,1	6,7	37,4 %	6,3
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	28,0	31,0	-9,8 %	29,8
Muut sijoitukset	3,5	3,5	0,2 %	3,5
Laskennalliset verosaamiset	47,3	27,9	69,4 %	48,8
Muut pitkäaikaiset varat	13,3	10,9	22,9 %	13,9
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 041,0</b>	<b>1 029,6</b>	<b>1,1 %</b>	<b>1 069,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	337,2	341,4	-1,2 %	330,7
Myyntisaamiset	196,6	196,4	0,1 %	188,9
Muut saamiset	41,2	45,2	-8,8 %	53,3
Tuloverosaamiset	12,4	4,4		7,6
Korolliset saamiset	0,1	0,0		0,0
Rahavarat	43,4	53,7	-19,2 %	60,8
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>630,8</b>	<b>641,0</b>	<b>-1,6 %</b>	<b>641,3</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 671,8</b>	<b>1 670,6</b>	<b>0,1 %</b>	<b>1 711,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	705,7	755,6	-6,6 %	792,2
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	4,3	3,7	15,5 %	4,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>710,0</b>	<b>759,3</b>	<b>-6,5 %</b>	<b>796,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	330,9	329,8	0,4 %	331,0
Vuokrasopimusvelat	120,1	115,6	3,9 %	113,9
Laskennalliset verovelat	39,1	37,7	3,8 %	36,9
Etuuspohjaiset eläkeveloitteet	12,1	12,2	-0,7 %	12,3
Varaukset	3,3	3,2	3,6 %	3,5
Muut pitkäaikaiset velat	3,6	4,0	-11,4 %	4,4
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>509,2</b>	<b>502,5</b>	<b>1,3 %</b>	<b>502,1</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	121,4	85,0	42,9 %	76,1
Vuokrasopimusvelat	34,3	33,4	2,7 %	33,6
Ostovelat	91,6	88,2	3,9 %	88,4
Muut velat	195,5	193,4	1,1 %	196,5
Tuloverovelat	6,5	4,6	40,6 %	14,4
Varaukset	3,3	4,2	-21,5 %	3,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>452,7</b>	<b>408,8</b>	<b>10,7 %</b>	<b>412,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 671,8</b>	<b>1 670,6</b>	<b>0,1 %</b>	<b>1 711,1</b>



# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tulos ennen veroja	-16,1	3,6	18,5
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	18,9	20,1	82,5
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	26,1	-0,2	-1,0
Muut rahoituserät	12,2	3,8	25,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-0,7	-1,0	-6,5
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-3,5	-10,1	-1,8
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>36,9</b>	<b>16,2</b>	<b>116,7</b>
Käyttö pääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	3,8	-13,1	-14,1
Vaihto-omaisuuden muutos	-11,2	31,5	46,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-31,6	-40,0	-3,5
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-2,1</b>	<b>-5,5</b>	<b>145,4</b>
Saadut rahoitustuotot	1,8	1,2	8,4
Maksetut rahoituskulut	-2,9	-5,0	-29,4
Maksetut verot	-6,6	-3,8	-12,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-9,8</b>	<b>-13,1</b>	<b>112,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit rahoitusvaroihin			
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-8,7	-10,8	-52,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,4	0,0	1,7
Muut saadut osingot			0,1
Muu investointien rahavirta	-0,1	0,9	1,1
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-8,4</b>	<b>-9,8</b>	<b>-49,5</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta	-0,8		-0,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-0,1	1,4	1,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot			0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	0,0	-0,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	45,4	-8,6	-25,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-10,4	-10,1	-40,6
Muiden rahoituserien rahavirta	0,4	0,1	0,1
Maksetut osingot	-33,9	-33,1	-63,3
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>0,7</b>	<b>-50,4</b>	<b>-128,6</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>	<b>-17,5</b>	<b>-73,3</b>	<b>-65,8</b>
Rahavarat kauden alussa	60,8	127,3	127,3
Kurssimuutosten vaikutus	0,0	-0,3	-0,6
Rahavarat kauden lopussa	43,4	53,7	60,8



# Lyhennetty konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Milj. euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
<b>Alkava saldo 1.1.2024</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,0</b>	<b>9,9</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>736,2</b>	<b>3,8</b>	<b>823,7</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1,3	-0,2	0,0	2,4	-0,1	3,5
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		0,2				0,0		0,2
Osakeperusteiset maksut		1,1				-2,2		-1,0
Osingot						-66,3		-66,3
Muut muutokset						-0,8		-0,8
<b>31.3.2024</b>	<b>77,5</b>	<b>-1,7</b>	<b>11,2</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>669,4</b>	<b>3,7</b>	<b>759,3</b>
<b>Alkava saldo 1.1.2025</b>	<b>77,5</b>	<b>-2,1</b>	<b>19,0</b>	<b>-1,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>699,1</b>	<b>4,3</b>	<b>796,5</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-6,5	0,1	0,0	-13,2	-0,1	-19,7
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-0,8				0,8		0,0
Osakeperusteiset maksut		0,2				0,6		0,8
Osingot						-67,9		-67,9
Muut muutokset						0,2		0,2
<b>31.3.2025</b>	<b>77,5</b>	<b>-2,7</b>	<b>12,5</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>619,7</b>	<b>4,3</b>	<b>710,0</b>



# Osavuositarkastuksen liitetiedot

## LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä.

Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.



# Raportointisegmentit

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	Muutos	2024
<b>Liikevaihto</b>				
Vita	127,1	125,9	0,9 %	605,1
Fiskars	163,5	156,0	4,8 %	547,2
Muut	1,2	1,0		4,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>291,9</b>	<b>282,9</b>	<b>3,2 %</b>	<b>1 157,1</b>

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	Muutos	2024
<b>EBIT</b>				
Vita	-26,3	-15,9	-65,0 %	-13,3
Fiskars	26,9	26,7	0,8 %	64,2
Muut	-5,2	-4,4		-13,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-4,6</b>	<b>6,4</b>		<b>37,1</b>

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	Muutos	2024
<b>EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>				
Vita	27,6	15,9	73,9 %	60,9
Fiskars	3,7	2,8	31,8 %	13,0
Muut	0,1	0,1		0,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>31,4</b>	<b>18,7</b>	<b>67,6 %</b>	<b>74,3</b>

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	Muutos	2024
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Vita	12,4	12,9	-3,9 %	54,6
Fiskars	5,7	6,5	-12,7 %	24,0
Muut	0,8	0,6		3,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>18,9</b>	<b>20,1</b>	<b>-5,9 %</b>	<b>82,5</b>

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	Muutos	2024
<b>Investoinnit</b>				
Vita	5,4	5,3	1,5 %	29,6
Fiskars	2,8	4,5	-38,2 %	19,5
Muut	0,5	1,0		3,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8,7</b>	<b>10,8</b>	<b>-19,5 %</b>	<b>52,5</b>

## Liikevaihto maantieteellisesti

Milj. euroa	1-3 2025	1-3 2024	Muutos	2024
<b>Liikevaihto</b>				
Eurooppa	142,6	139,9	2,0 %	586,5
Amerikka	97,2	91,1	6,7 %	338,9
Aasia-Tyynimeri	53,5	52,5	1,9 %	230,5
Kohdistamattomat*	-1,5	-0,5		1,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>291,9</b>	<b>282,9</b>	<b>3,2 %</b>	<b>1 157,1</b>

\* Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.





# EBIT ja vertailukelpoinen EBIT

Milj. euroa	1-3	1-3	Muutos	2024
	2025	2024		
<b>EBIT</b>	<b>-4,6</b>	<b>6,4</b>		<b>37,1</b>
Poistot	18,9	20,1	-5,9 %	82,5
<b>EBITDA</b>	<b>14,3</b>	<b>26,4</b>	<b>-45,9 %</b>	<b>119,6</b>
<b>EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>				
Organisaatiomuutokset	3,1	2,0	56,3 %	18,5
Liiketoiminta-alueiden eriyttäminen	1,8			0,3
Digi- ja IT-hyödykkeiden alaskirjaus	26,4			0,0
Georg Jensen yrityshankinta / Varaston käyvän arvon korotuksen purku		13,7		41,1
Georg Jensen yrityshankinta / Tuotto negatiivisesta liikearvosta		0,0		6,0
Georg Jensen yrityshankinta / Transaktiokustannukset		0,1		0,1
Georg Jensen yrityshankinta / Integraatiokustannukset		1,0		3,4
Kasteluliiketoiminnan myynti		1,9		4,9
<b>EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>31,4</b>	<b>18,7</b>	<b>67,6 %</b>	<b>74,3</b>
<b>Vertailukelpoinen EBIT</b>	<b>26,8</b>	<b>25,1</b>	<b>6,8 %</b>	<b>111,4</b>
Poistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	18,9	19,9	-4,9 %	82,0
<b>Vertailukelpoinen EBITDA</b>	<b>45,7</b>	<b>44,9</b>	<b>1,6 %</b>	<b>193,5</b>

## EBIT ja vertailukelpoinen EBIT tuloslaskelman rivien mukaisesti

Milj. euroa	1-3 2025			1-3 2024		
	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Liikevaihto	291,9		291,9	282,9		282,9
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-153,7	0,5	-153,2	-160,1	13,7	-146,3
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-79,4	0,8	-78,6	-76,9	2,3	-74,6
Hallinnon kulut	-34,5	3,6	-30,9	-33,6	0,7	-32,9
Tutkimus- ja kehittämismenot	-5,5	0,0	-5,5	-4,8	0,1	-4,7
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-23,3	26,4	3,1	-1,2	1,9	0,6
<b>EBIT</b>	<b>-4,6</b>	<b>31,4</b>	<b>26,8</b>	<b>6,4</b>	<b>18,7</b>	<b>25,1</b>

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät poistoihin liittyviä eriä 0,0 milj. euroa vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä (1-3/2024: 0,2).

Milj. euroa	2024		
	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Liikevaihto	1 157,1		1 157,1
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-640,0	47,1	-593,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-324,4	8,3	-316,1
Hallinnon kulut	-132,1	7,9	-124,2
Tutkimus- ja kehittämismenot	-18,8	0,2	-18,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-4,7	10,9	6,2
<b>EBIT</b>	<b>37,1</b>	<b>74,3</b>	<b>111,4</b>

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät 0,5 milj. euroa poistoihin liittyviä eriä vuonna 2024.



# Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	31.3. 2025	31.3. 2024	31.12. 2024
<b>Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo</b>			
Kirjanpitoarvo 1.1.	604,2	591,8	591,8
Muuntoerot	-3,9	1,8	7,2
Lisäykset	3,3	5,3	26,1
Poistot ja arvonalentumiset	-3,7	-4,9	-20,3
Vähennykset ja siirrot	-26,4	0,9	-0,6
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>573,6</b>	<b>594,9</b>	<b>604,2</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt</b>			
Kirjanpitoarvo 1.1.	173,6	168,5	168,5
Muuntoerot	-1,1	0,9	4,3
Lisäykset	5,3	5,5	26,7
Poistot ja arvonalentumiset	-5,7	-5,9	-24,5
Vähennykset ja siirrot	-0,1	-0,8	-1,3
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>171,9</b>	<b>168,1</b>	<b>173,6</b>
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>			
Kirjanpitoarvo 1.1.	138,2	143,4	143,4
Muuntoerot	-1,9	0,7	2,9
Lisäykset	18,1	6,5	30,3
Poistot	-9,4	-9,3	-37,7
Vähennykset	-0,3	-0,1	-0,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>144,8</b>	<b>141,1</b>	<b>138,2</b>



# Konsernin vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.3. 2025	31.3. 2024	31.12. 2024
<b>Omien sitoumusten vakuudeksi</b>			
Takaukset	8,7	6,9	10,4
Muut vastuut	0,3	1,7	0,4
Toimittajarahoituksen enimmäismäärä	17,6	16,6	18,3
<b>Konsernin vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>26,5</b>	<b>25,2</b>	<b>29,1</b>

Muut vastuusitoumukset vähenivät vuonna 2024 1,7 milj. Yhdysvaltain dollaria yksityiseen pääomasijoitusrahastoon liittyvän sijoitussitoumuksen purkautumisen myötä. Toimittajarahoitujärjestelyn enimmäismäärästä oli käytössä 7,9 milj. euroa (Q1 2024: 6,4). Toimittajarahoitujärjestelyt kuvataan tarkemmin Tilinpäätöksen 2024 liitteessä 4.3.

## Johdannaiset

Milj. euroa	31.3. 2025	31.3. 2024	31.12. 2024
<b>Johdannaisten nimellisarvot</b>			
Suojauslaskentaa ei sovelleta:			
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	278,3	343,4	338,3
Hyödykejohdannaiset	6,7	2,5	6,4
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	18,6	18,6	18,6
Suojauslaskentaa sovelletaan:			
Koronvaihtosopimukset	165,0	165,0	165,0
<b>Johdannaisten käyvät arvot</b>			
Suojauslaskentaa ei sovelleta:			
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-0,1	-0,1	-1,4
Hyödykejohdannaiset	0,6	0,2	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-0,1	0,1	-0,9
Suojauslaskentaa sovelletaan:			
Koronvaihtosopimukset	0,6	0,0	0,7

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

Fiskars-konserni soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan laajan tuloksen kautta (rahavirran suojaukset) tai rahoituseriin tuloslaskelmaan (käyvän arvon suojaukset). Suojauslaskentaa ei sovelleta hyödykejohdannaisiin. Käyvän arvon muutos kirjataan rahoituseriin.

## Nettovelan täsmäytys

Milj. euroa	31.3. 2025	31.3. 2024	31.12. 2024
Lainat rahoituslaitoksilta	251,5	215,1	206,1
Emittoidut joukkovelkakirjalainat	200,9	199,6	201,0
Vuokrasopimusvelat	154,3	149,0	147,6
Rahavarat	-43,4	-53,7	-60,8
<b>Nettovelka</b>	<b>563,4</b>	<b>510,0</b>	<b>493,9</b>



# Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys

Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät USD:n, DKK:n ja PLN:n vahvistumiseen sekä SEK:n, JPY:n ja AUD:n heikentymiseen. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

Milj. euroa	USD	SEK	DKK	JPY	PLN	AUD	NOK	THB
Liiketoiminnan valuutta-asema	-69,0	34,4	-33,2	24,4	-24,3	22,9	19,7	-19,6
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	6,9	-3,4	3,3	-2,4	2,4	-2,3	-2,0	2,0

\* Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttatransaktioriskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla. Koska Fiskars-konserni ei sovelle suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

## Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta. Tasoon 2 kuuluvat instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja. Taso 2 sisältää muut kuin julkisesti noteeratut korolliset velat ja johdannaiset. Tasoon 3 kuuluvat instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 3 sisältää sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

31.3.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			28,0	28,0
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		4,5		4,5
<b>Varat yhteensä</b>		<b>4,5</b>	<b>31,4</b>	<b>35,9</b>
Johdannaiset, velat		3,4		3,4
Korolliset velat	204,2			204,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>204,2</b>	<b>3,4</b>		<b>207,7</b>

31.3.2024

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			31,0	31,0
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		2,0		2,0
<b>Varat yhteensä</b>		<b>2,0</b>	<b>34,5</b>	<b>36,5</b>
Johdannaiset, velat		1,8		1,8
Korolliset velat	203,3			203,3
<b>Velat yhteensä</b>	<b>203,3</b>	<b>1,8</b>		<b>205,1</b>

31.12.2024

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			29,8	29,8
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		3,8		3,8
<b>Varat yhteensä</b>		<b>3,8</b>	<b>33,3</b>	<b>37,0</b>
Johdannaiset, velat		5,5		5,5
Korolliset velat	208,2			208,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>208,2</b>	<b>5,5</b>		<b>213,7</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Muut sijoitukset koostuvat noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään käypään arvoon (taso 3). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo on niiden hankintahinta. Korolliset velat (taso 1) koostuvat listatusta joukkovelkakirjalainasta.



# Hankinnat ja myynnit

## **Hankinnat ja myynnit vuonna 2025**

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ei tehty hankintoja tai myyntejä.

## **Hankinnat ja myynnit vuonna 2024**

Vuoden 2024 aikana ei tehty hankintoja tai myyntejä.



FISKARS



BY APPOINTMENT TO  
HER MAJESTY THE QUEEN OF DENMARK

GEORG JENSEN

ESTABLISHED 1924



ROYAL COPENHAGEN

BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT



WEDGWOOD  
EST. IN  
ENGLAND JW  
1759



 GERBER



MOOMIN  
ARABIA  
FINLAND



IITALA  
1881



WATERFORD  
IRELAND 1783

